

证券代码：300681

证券简称：英搏尔

公告编号：2026-017

# 珠海英搏尔电气股份有限公司 2025 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司当前总股本 306,055,340 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.62 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	英搏尔	股票代码	300681
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	徐惠冬	刘俊	
办公地址	珠海市高新区香山路 3266 号	珠海市高新区香山路 3266 号	

传真	0756-6860881	0756-6860881
电话	0756-6860880	0756-6860880
电子信箱	xuhuidong@enpower.com	liujun010277@enpower.com

## 2、报告期主要业务或产品简介

### （一）公司介绍

英搏尔深耕新能源领域动力系统二十年，是国内少数同时具备新能源领域电驱系统和电源系统多合一全技术要素的研发能力和系统集成能力的 Tier1 供应商，是新能源动力域核心产品平台化供应商。创新的“集成芯”技术方案具有高效能、轻量化、高性价比等显著优势。公司主营产品为新能源汽车动力总成、电源总成以及驱动电机、电机控制器、车载充电机、DC-DC 转换器及 eVTOL 电推进系统等新能源动力域核心产品。

历经二十余年行业深耕与沉淀，公司依托核心技术优势、精益求精的产品质量以及全方位的优质服务体系，持续深耕海内外新能源汽车市场，逐步构建覆盖全球的优质客户网络。

同时，公司积极把握无人物流车产业升级机遇，凭借近二十年新能源动力系统技术积淀，以“集成芯”平台化方案深度适配 L4 级别(指国际通用的汽车驾驶自动化分级中的“高度自动驾驶”级别)智能驾驶需求，实现动力与智驾的高效协同。目前已成功获得新石器、九识、上海易咖、尚元智行等客户项目定点，持续拓展业务边界，助力公司高质量发展。

公司精准布局电动摩托车（以下简称“电摩”）领域，依托深耕新能源动力系统二十余年的技术积淀，将汽车级成熟技术方案深度赋能电摩领域，打造的高压动力系统广受客户认可，已达成与行业头部企业九号、比亚迪、雅迪的深度合作。同时，公司于 2026 年 1 月以 900 万元增资杭州驭风拓界科技有限公司并取得 15% 股权，双方构建了“电摩整车+核心零部件”的产业协同模式，合作快速切入高增长的东南亚电摩市场，未来电摩业务将成为公司新的业务增长点。

在低空经济领域，作为国家重点扶持的战略新兴产业和新质生产力的典型代表，民用无人机、电动垂直起降飞行器（eVTOL）的应用领域极为广泛，其在推动中国工业转型升级、迈向制造业强国进程中扮演着至关重要的角色。公司依托自主独创的“集成芯”技术，成功开发出 eVTOL 电推进系统。研发过程中，围绕电磁特性、产品架构、流体力学、热管理等关键维度开展系统性技术攻关与迭代优化，深度融合双绕组、双电控、油冷、扁线、外转子等多项高难度核心技术，实现多冗余设计、高可靠性与 IP67 全天候防水运行等多重优势集成。该技术路线大幅提升了电推进系统的功率密度与运行可靠性，在有效降低飞行器自重的同时显著增强载荷能力，全面赋能 eVTOL 产品综合性能与市场竞争力。

在民用无人驾驶航空器领域，基于公司在新能源动力系统领域二十余年的技术积累，公司前瞻性布局了大载重无人机电推进系统，可覆盖多种应用场景，涵盖农业、测绘、消防、运输等领域。产品采用先进的第三代半导体器件（氮化镓 GaN），在大幅提升了产品性能的同时，进一步提升了产品的功率密度，助力无人机实现长续航的场景应用。

公司所研发的 eVTOL 电推进系统和大载重无人机电推进系统作为整机的关键核心组件，是决定其运行效率、可靠性、载荷负重、作业精度、使用寿命等核心指标的关键因素，对行业的持续发展起着重要推动作用。目前已获得亿航智能、VOLOCOPTER、高域、亿维特等低空经济领域国内外头部企业的多个项目定点。

依托多年新能源动力系统技术积淀，公司正在积极布局关节模组领域，计划推出的产品作为重要零部件可应用于新能源汽车、机器人等领域，采用先进的第三代半导体器件（氮化镓 GaN），基于汽车级的安全开发体系，产品集成化程度高、安全可靠，研发工作正在顺利推进。

公司始终聚焦客户需求，以高质量的产品力，持续为客户创造价值，致力于成为国际一流的新能源动力域整体解决方案提供者。目前，公司在珠海和山东两地共拥有三大生产基地，可满足公司近几年快速发展的市场需求，在珠海和上海设有研发中心，同时在北京、深圳设有研发部。其先进的智能制造能力、专业的研发团队、完整高效的供应链体系，构建了公司核心竞争力。

## （二）公司经营情况及主要影响因素

2025 年度，公司实现营业收入 387,436.26 万元，同比增长 59.45%；实现归属于上市公司股东的净利润 18,575.84 万元，同比增长 161.62%；实现扣除非经常性损益后的归属于上市公司股东的净利润 8,563.36 万元，同比上升 121.26%。2025 年度确认股权激励费用 2,993.43 万元，剔除股权激励费用影响后，实现归属于上市公司股东的净利润 21,115.18 万元。

报告期内，公司业绩增长的主要原因为：

1、国内外客户布局深化，双市场协同发力。公司聚焦大客户战略，组建以研发、销售、交付为主体的“铁三角团队”，深入客户现场，协同作战，及时有效地对接客户需求，快速响应项目进度，确保产品顺利交付，与国内外多家主流主机厂建立深度合作关系。受益于公司定点车型销量增长，公司报告期营业收入同比大幅增长；同时，国际市场开拓成效显著，通过加大海外市场开拓力度，提升产品认可度与市场份额，综合毛利率同比上升，双市场协同发展格局加速成型。

2、产能稳步释放，助力业务扎实增长。2025 年公司可转债募投项目——新能源汽车动力总成智能工厂产能逐步释放，根据市场订单情况采用滚动投入方式，与市场需求精准匹配，为业务增长提供坚实保障。

3、内部管理提质增效，盈利能力稳步提升。公司深化精益管理，聘请外部专业咨询机构协助公司进行组织能力提升，提升整体运营效率，在业务规模扩大的同时，有效增强了盈利能力与经营利润稳健性，展现出较强的抗风险能力，助力公司高质量发展。

综上所述，公司组织能力的提升、客户订单的增加、海外业务的快速增长以及产能稳步释放，共同推动 2025 年业绩实现大幅增长。

## （三）报告期内公司所处行业地位

公司拥有电源系统、驱动系统、电机、电控、eVTOL 电推进系统等动力系统产品，具有功率密度高、体积小、重量轻、成本优势明显等特征，产品在乘用车、商用车和非道路车辆领域均有成熟产品应用，广受客户认可；同时在 eVTOL 等领域均取得突破，获得了客户认可，积极布局关节模组等新兴领域。公司构建了驱动系统和电源系统货架式产品矩阵，报告期内，公司电源总成出货 124.57 万台，同比增长 42.86%；驱动总成出货 23.63 万台，同比增长 144.08%。驱动总成产品和电源总成产品销售收入占比进一步提高，由上年同期的 75.97% 提升至 86.29%。公司在新能源乘用车电源总成、驱动总成、电驱电源多合一总成、电机控制器总销量方面均位居国内 Tier1 供应商前列。公司主要产品所在细分领域的行业地位如下：

### 1、新能源乘用车领域

新能源乘用车电源总成集成车载充电机（OBC）、高压配电单元（PDU）、DC-DC 转换器等部件。报告期内，公司电源总成产品的配套车型进一步增加。公司已推出基于 800V 高压架构的高功率密度第三代电源总成产品，其在体积、效率、电磁兼容、功率密度、成本等方面均具有较强的竞争优势，并实现智能制造，为进一步拓展市场份额奠定了基础。

#### （1）电源总成产品

新能源乘用车电源总成集成车载充电机（OBC）、高压配电单元（PDU）、DC-DC 转换器等部件。报告期内，公司电源总成产品的配套车型进一步增加。公司已推出基于 800V 高压架构的高功率密度第三代电源总成产品，其在体积、效率、电磁兼容、功率密度、成本等方面均具有较强的竞争优势，并实现智能制造，为进一步拓展市场份额奠定了基础。

## （2）驱动总成产品

新能源乘用车驱动总成集成电机、电控、减速器三大部件。随着技术不断创新，为了获得更快捷的充电体验和更长的续航里程，800V 系统高压架构成为行业发展趋势，扁线电机、应用第三代半导体 SiC 器件的电机控制器等成为驱动系统产品的主流方向。公司的驱动总成产品实现了 SiC 与功率电路集成技术、新型电机用电磁材料、新型的机械传动技术三大板块的全面升级，在满足小型化、轻量化、高性价比等产品要求的同时，提升了功率密度，提高了产品使用寿命，增强了公司产品竞争力。

公司“集成芯”驱动系统产品荣获中国汽车工业协会“中国汽车供应链优秀创新成果”奖、“动力总成电气化”编辑奖。

## （3）电驱电源多合一系统

新能源汽车电驱电源多合一系统集成了驱动总成和电源总成，包含电机、电控、减速器、车载充电机（OBC）、高压配电单元 PDU、DC-DC 转换器等六大部件，公司是国内少数具备多合一全技术要素的研发能力和系统集成能力的 Tier1 供应商，并能够很好地解决如散热、EMC（电磁兼容性）、NVH（噪声、振动与声振粗糙度）、可靠性等问题，进而在产品体积、重量、功率密度和成本方面得到优化提升，满足新能源汽车快速发展的需求。

## 2、新能源商用车领域

报告期内，公司依托新能源乘用车领域成熟的动力总成技术积累与体系化研发优势，高效复用并延伸至新能源商用车领域，快速实现该赛道的战略布局与落地突破。公司已成功搭建轻卡驱动总成技术平台并完成核心产品开发，产品覆盖 VAN 类、微卡、轻卡等多个高潜力细分市场。通过技术、资质及供应链资源的深度整合，公司构建起完善的商用车动力系统生态圈，推动产品出货量实现高速增长，2025 年度商用车营业收入 35,677.65 万元，同比增长 92.65%，增幅显著优于行业平均水平。已进入多家主流商用车头部企业供应链体系，凭借高集成、高效率、高可靠性的解决方案，在新能源商用车电驱市场形成较强竞争力，为公司业务增长打开新空间。

## 3、非道路车辆领域

公司在非道路车辆电动化领域积极布局产业协同平台，与博世力士乐合资设立乐晟博尔电气（上海）有限公司，整合双方技术、渠道及供应链资源，面向工程机械、工业车辆等全球非道路移动机械场景提供电驱动及集成化解决方案；同时与杭叉集团合资成立浙江杭搏电气驱动有限公司，聚焦工业车辆电驱系统研发与产业化，依托杭叉在叉车领域的龙头优势与公司核心电驱技术，深化国内工业车辆市场的产品配套与市场渗透，双合资平台协同发力，推动公司非道路业务快速拓展。公司已构建与徐工、杭叉、中联、三一、柳工、临工等国内客户和韩国现代、韩国斗山、德国凯傲等国际客户的合作。

## 4、无人物流及电摩领域

公司积极把握无人物流车产业升级机遇，凭借近二十年新能源动力系统技术积淀，以“集成芯”平台化方案深度适配 L4 级别智能驾驶需求，实现动力与智驾的高效协同。目前已成功获得新石器、九识、上海易咖、尚元智行等客户项目定点，持续拓展业务边界，助力公司高质量发展。

公司精准布局电摩领域，依托深耕新能源动力系统二十余年的技术积淀，将汽车级成熟技术方案深度赋能电摩领域，打造的高压动力系统广受客户认可，已达成与行业头部企业九号、雅迪的深度合作。同时，公司于 2026 年 1 月以 900 万元增资杭州驭风拓界科技有限公司并取得 15% 股权，双方构建了“电摩整车+核心零部件”的产业协同模式，合作快速切入高增长的东南亚电摩市场，未来电摩业务将成为公司新的重要增长点。

## 5、低空经济领域

在低空经济领域，公司依托产品技术优势，目前已获得亿航智能、VOLOCOPTER、高域、亿维特等低空经济领域国内外头部企业多个项目定点。报告期内，公司通过了 AS9100D 航空质量标准体系认证，eVTOL 电推进系统平台产品已开发完成，已进入批量使用阶段，战略新赛道布局初显成效，为公司长远发展开辟全新增长点。

报告期内，与低空经济领域客户合作进展如下：

(1) 亿航智能。适用于 EH216-S 机型的电推进系统已实现小批量交付，目前正在进行耐久测试。同时，公司与亿航智能成立了合资公司——云浮英航智能技术有限公司，相关厂房及设备建设已完成，目前正在 PC 认证阶段。公司充分满足亿航智能的高品质交付需求，开发的 eVTOL 电推进系统已配套应用于亿航智能 VT35 新机型，该机型聚焦跨城市、跨海域、跨山区等中长途低空出行场景，对动力系统可靠性与综合性能要求严苛，进一步验证了公司 eVTOL 电推进系统的硬核实力。

(2) 亿维特。2 吨级 ET9 机型的电推进系统已开发完成，公司积极配合亿维特 ET9 机型的整机开发及验证。

(3) Volocopter。Xpro 机型电推进系统已完成开发，并已装机测试。

(4) 高域。公司为高域开发的样机进展顺利。

### (四) 经营模式

#### 1、产品研发模式

产品研发：公司根据国内外产业技术发展趋势，紧密围绕客户配套需求，进行新能源动力系统（驱动总成、电源总成及电机、电控）、eVTOL 电推进系统等产品平台化开发与前沿创新技术储备。

公司建立覆盖全周期的产品开发管控流程，依次完成新产品概念提出与立项、开发项目策划、新技术新工艺预研、产品设计开发与验证、过程设计开发与验证、产品及过程确认批准，最终实现产品量产上市与全生命周期持续改进。

项目开发：公司以先进技术与成熟产品为客户提供一体化动力系统解决方案。项目开发过程中，严格满足客户各阶段评审要求，由专项开发团队与客户协同推进联合产品开发、试验检测、样件送测、产线规划等工作，精准匹配客户项目开发节点，高效保障项目顺利导入量产。

#### 2、销售模式

公司产品销售采用直销模式，客户以整车车企及大型零部件集成商为主。公司通过与车企深度对接，精准把握项目需求，依托自身技术实力与系统解决方案参与客户项目竞标，以高品质技术方案与专业化服务获取客户项目定点。

公司严格按照合同约定完成订单生产与交付，针对重点核心客户派驻专职销售专员驻场服务，并持续跟踪客户后续车型项目需求，保障合作高效落地。

#### 3、采购模式

采购部门深度联动研发中心、质量中心，聚焦战略供应商开展全维度赋能，有效提升供应链交付效率与成本管控水平。同时，结合项目推进进度与订单实际需求，开展供应商分级审核与动态评估工作，持续优化供应商资源池结构，夯实供应链基础。

采购部精准对接营销中心需求预测与计划部排产计划，动态调整供货策略，实现供应链端到端的敏捷响应与高效交付，保障订单履约与项目落地节奏。

#### 4、生产模式

公司采用订单式生产模式组织生产，根据客户下达的订单组织生产，高效完成生产交付，保障对外销售业务有序落地。

公司始终坚持自主研发创新，紧密围绕客户动态化、多元化需求，持续推进产品迭代升级与工艺革新，积淀形成多项行业领先的核心技术，有力推动新能源汽车、eVTOL、关节模组等多元业务领域协同发展。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	7,489,088,014.84	5,235,144,375.28	43.05%	4,129,201,418.57
归属于上市公司股东的净资产	3,040,816,301.03	2,051,586,667.10	48.22%	1,821,146,503.01
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	3,874,362,592.87	2,429,755,341.86	59.45%	1,963,149,590.82
归属于上市公司股东的净利润	185,758,373.40	71,002,115.80	161.62%	82,361,504.08
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	85,633,550.70	38,703,462.67	121.26%	31,422,360.88
经营活动产生的现金流量净额	848,793,901.09	299,916,950.88	183.01%	260,268,766.41
基本每股收益（元/股）	0.71	0.28	153.57%	0.3300
稀释每股收益（元/股）	0.70	0.27	159.26%	0.3200
加权平均净资产收益率	8.26%	3.74%	4.52%	4.63%

## (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	545,820,377.67	823,030,752.21	988,878,617.46	1,516,632,845.53
归属于上市公司股东的净利润	10,690,247.34	26,442,411.89	111,764,081.58	36,861,632.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	8,492,260.89	25,129,363.67	17,658,520.67	34,353,405.47
经营活动产生的现金流量净额	403,374,139.81	102,845,904.55	108,002,278.90	234,571,577.83

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 4、股本及股东情况

## (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	29,926	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	29,966	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
姜桂宾	境内自然人	23.69%	72,383,730.00	54,287,797.00	质押	9,520,000.00			
李红雨	境内自然人	5.26%	16,056,230.00	15,957,922.00	不适用	0.00			
魏标	境内自然人	3.53%	10,796,550.00	8,097,412.00	不适用	0.00			
株洲天 桥起重 机股份 有限公 司	境内非 国有法 人	2.44%	7,447,905.00	0.00	不适用	0.00			

香港中央结算有限公司	境外法人	1.20%	3,680,482.00	0.00	不适用	0.00
华夏银行股份有限公司—中欧景气精选混合型证券投资基金	其他	0.63%	1,915,900.00	0.00	不适用	0.00
中国工商银行股份有限公司—华安动态灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.51%	1,548,057.00	0.00	不适用	0.00
国寿养老策略4号股票型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	其他	0.45%	1,382,859.00	0.00	不适用	0.00
交通银行—华安创新证券投资基金	其他	0.44%	1,342,507.00	0.00	不适用	0.00
渤海银行股份有限公司—中欧价值精选混合型证券投资基金	其他	0.37%	1,125,400.00	0.00	不适用	0.00

上述股东关联关系 或一致行动的说明	无
----------------------	---

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

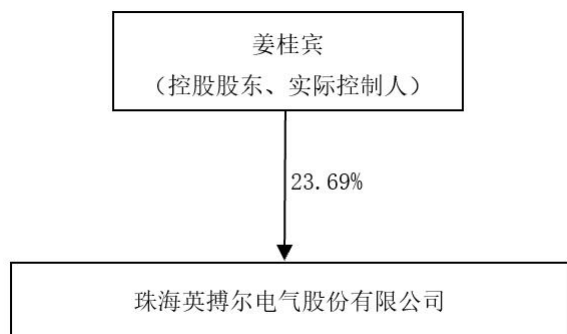
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

不适用。