



珠海英搏尔电气股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人姜桂宾、主管会计工作负责人梁小天及会计机构负责人(会计主管人员)梁庆平声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中如有涉及未来的计划、业绩预测等方面内容，均不构成公司对任何投资者及相关人士的承诺，投资者及相关人士应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司当前总股本 306,055,340 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.62 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	11
第四节 公司治理、环境和社会.....	40
第五节 重要事项.....	65
第六节 股份变动及股东情况.....	81
第七节 债券相关情况.....	91
第八节 财务报告.....	96

备查文件目录

一、载有法定代表人姜桂宾先生、主管会计工作负责人梁小天先生、会计机构负责人（会计主管人员）梁庆平先生签名并盖章的财务报表。

二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

四、载有董事长姜桂宾先生签名的 2025 年年度报告文本原件。

以上备查文件的备置地点：公司证券部

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、英搏尔	指	珠海英搏尔电气股份有限公司
报告期、本报告期	指	2025 年 1 月 1 日到 2025 年 12 月 31 日
上年同期	指	2024 年 1 月 1 日到 2024 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
深交所	指	深圳证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	现行有效的《珠海英搏尔电气股份有限公司章程》

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	英搏尔	股票代码	300681
公司的中文名称	珠海英搏尔电气股份有限公司		
公司的中文简称	英搏尔		
公司的外文名称（如有）	Zhuhai Enpower Electric Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Enpower		
公司的法定代表人	姜桂宾		
注册地址	珠海市高新区香山路 3266 号		
注册地址的邮政编码	519099		
公司注册地址历史变更情况	<p>2005 年 1 月，首次登记注册地址为珠海市唐家湾镇创新一路 1 号 2 栋二楼 2G-2H 厂房；</p> <p>2010 年 8 月，变更为珠海市唐家湾镇科技七路 18 号 B 型厂房 5 楼；</p> <p>2012 年 8 月，变更为珠海市金鼎创新科技海岸科技六路 7 号琼盛物流有限公司综合楼三、四、五楼；</p> <p>2018 年 7 月，变更为珠海市高新区科技六路 7 号；</p> <p>2021 年 9 月，变更为珠海市高新区唐家湾镇科技六路 6 号 1 栋；</p> <p>2025 年 11 月，变更为珠海市高新区香山路 3266 号。</p>		
办公地址	珠海市高新区香山路 3266 号		
办公地址的邮政编码	519099		
公司网址	http://www.enpower.com		
电子信箱	enpower@vip.163.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	徐惠冬	刘俊
联系地址	珠海市高新区香山路 3266 号	珠海市高新区香山路 3266 号
电话	0756-6860880	0756-6860880
传真	0756-6860881	0756-6860881
电子信箱	xuhuidong@enpower.com	liujun010277@enpower.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券日报》《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》 巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部办公室（珠海市高新区香山路 3266 号）

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市石景山区古城南街绿地环球文化金融城 4 号楼 15 层
签字会计师姓名	郑飞、周兰更

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
东北证券股份有限公司	北京市西城区锦什坊街 28 号恒奥中心 D 座	王丹丹、杭立俊	2022 年 8 月 5 日-2026 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	3,874,362,592.87	2,429,755,341.86	59.45%	1,963,149,590.82
归属于上市公司股东的净利润（元）	185,758,373.40	71,002,115.80	161.62%	82,361,504.08
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	85,633,550.70	38,703,462.67	121.26%	31,422,360.88
经营活动产生的现金流量净额（元）	848,793,901.09	299,916,950.88	183.01%	260,268,766.41

基本每股收益（元/股）	0.71	0.28	153.57%	0.3300
稀释每股收益（元/股）	0.70	0.27	159.26%	0.3200
加权平均净资产收益率	8.26%	3.74%	4.52%	4.63%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	7,489,088,014.84	5,235,144,375.28	43.05%	4,129,201,418.57
归属于上市公司股东的净资产（元）	3,040,816,301.03	2,051,586,667.10	48.22%	1,821,146,503.01

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	2023 年
扣除股份支付影响后的净利润（元）	211,151,801.61	116,072,740.30	81.91%	88,657,525.29

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是 否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.6069

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	545,820,377.67	823,030,752.21	988,878,617.46	1,516,632,845.53
归属于上市公司股东	10,690,247.34	26,442,411.89	111,764,081.58	36,861,632.59

的净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	8,492,260.89	25,129,363.67	17,658,520.67	34,353,405.47
经营活动产生的现金流量净额	403,374,139.81	102,845,904.55	108,002,278.90	234,571,577.83

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	109,171,981.67	913,481.94	863,016.99	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	9,280,922.68	34,275,306.50	59,103,413.03	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金	704,525.56	4,674,012.58	-259,051.60	

融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			356,065.33	
债务重组损益		-205,388.71		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,708,593.39	-2,414,555.56	-601,964.56	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	346,454.00	760,000.00	469,279.19	
减：所得税影响额	17,670,467.82	5,704,203.62	8,991,615.18	
合计	100,124,822.70	32,298,653.13	50,939,143.20	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

系本报告期公司收到直接拨付给本公司的财政贴息资金 346,454.00 元，公司将对应的贴息冲减财务费用。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求。

(一) 公司介绍

英搏尔深耕新能源领域动力系统二十年，是国内少数同时具备新能源领域电驱系统和电源系统多合一全技术要素的研发能力和系统集成能力的 Tier1 供应商，是新能源动力域核心产品平台化供应商。创新的“集成芯”技术方案具有高效能、轻量化、高性价比等显著优势。公司主营产品为新能源汽车动力总成、电源总成以及驱动电机、电机控制器、车载充电机、DC-DC 转换器及 eVTOL 电推进系统等新能源动力域核心产品。

历经二十余年行业深耕与沉淀，公司依托核心技术优势、精益求精的产品质量以及全方位的优质服务体系，持续深耕海内外新能源汽车市场，逐步构建覆盖全球的优质客户网络。

同时，公司积极把握无人物流车产业升级机遇，凭借近二十年新能源动力系统技术积淀，以“集成芯”平台化方案深度适配 L4 级别(指国际通用的汽车驾驶自动化分级中的“高度自动驾驶”级别)智能驾驶需求，实现动力与智驾的高效协同。目前已成功获得新石器、九识、上海易咖、尚元智行等客户项目定点，持续拓展业务边界，助力公司高质量发展。

公司精准布局电动摩托车(以下简称“电摩”)领域，依托深耕新能源动力系统二十余年的技术积淀，将汽车级成熟技术方案深度赋能电摩领域，打造的高压动力系统广受客户认可，已达成与行业头部企业九号、比亚迪、雅迪的深度合作。同时，公司于 2026 年 1 月以 900 万元增资杭州驭风拓界科技有限公司并取得 15%股权，双方构建了“电摩整车+核心零部件”的产业协同模式，合作快速切入高增长的东南亚电摩市场，未来电摩业务将成为公司新的业务增长点。

在低空经济领域，作为国家重点扶持的战略新兴产业和新质生产力的典型代表，民用无人机、电动垂直起降飞行器(eVTOL)的应用领域极为广泛，其在推动中国工业转型升级、迈向制造业强国进程中扮演着至关重要的角色。公司依托自主独创的“集成芯”技术，成功开发出 eVTOL 电推进系统。研发过程中，围绕电磁特性、产品架构、流体力学、热管理等关键维度开展系统性技术攻关与迭代优化，深度融合双绕组、双电控、油冷、扁线、外转子等多项高难度核心技术，实现多冗余设计、高可靠性与 IP67 全天候防水运行等多重优势集成。该技术路线大幅提升了电推进系统的功率密度与运行可靠性，在有效降低飞行器自重的同时显著增强载荷能力，全面赋能 eVTOL 产品综合性能与市场竞争力。

在民用无人驾驶航空器领域，基于公司在新能源动力系统领域二十余年的技术积累，公司前瞻性布局了大载重无人机电推进系统，可覆盖多种应用场景，涵盖农业、测绘、消防、运输等领域。产品采用先进的第三代半导体器件(氮化镓 GaN)，在大幅提升了产品性能的同时，进一步提升了产品的功率密度，助力无人机实现长续航的场景应用。

公司所研发的 eVTOL 电推进系统和大载重无人机电推进系统作为整机的关键核心组件，是决定其运行效率、可靠性、载荷负重、作业精度、使用寿命等核心指标的关键因素，对行业的持续发展起着重要推动作用。目前已获得亿航智能、VOLOCOPTER、高域、亿维特等低空经济领域国内外头部企业的多个项目定点。

依托多年新能源动力系统技术积淀，公司正在积极布局关节模组领域，计划推出的产品作为重要零部件可应用于新能源汽车、机器人等领域，采用先进的第三代半导体器件(氮化镓 GaN)，基于汽车级的安全开发体系，产品集成化程度高、安全可靠，研发工作正在顺利推进。

公司始终聚焦客户需求，以高质量的产品力，持续为客户创造价值，致力于成为国际一流的新能源动力域整体解决方案提供者。目前，公司在珠海和山东两地共拥有三大生产基地，可满足公司近几年快速发展的市场需求，在珠海和上海设有研发中心，同时在北京、深圳设有研发部。其先进的智能制造能力、专业的研发团队、完整高效的供应链体系，构建了公司核心竞争力。

（二）公司经营情况及主要影响因素

2025 年度，公司实现营业收入 387,436.26 万元，同比增长 59.45%；实现归属于上市公司股东的净利润 18,575.84 万元，同比增长 161.62%；实现扣除非经常性损益后的归属于上市公司股东的净利润 8,563.36 万元，同比上升 121.26%。2025 年度确认股权激励费用 2,993.43 万元，剔除股权激励费用影响后，实现归属于上市公司股东的净利润 21,115.18 万元。

报告期内，公司业绩增长的主要原因为：

1、国内外客户布局深化，双市场协同发力。公司聚焦大客户战略，组建以研发、销售、交付为主体的“铁三角团队”，深入客户现场，协同作战，及时有效地对接客户需求，快速响应项目进度，确保产品顺利交付，与国内外多家主流主机厂建立深度合作关系。受益于公司定点车型销量增长，公司报告期营业收入同比大幅增长；同时，国际市场开拓成效显著，通过加大海外市场开拓力度，提升产品认可度与市场份额，综合毛利率同比上升，双市场协同发展格局加速成型。

2、产能稳步释放，助力业务扎实增长。2025 年公司可转债募投项目——新能源汽车动力总成智能工厂产能逐步释放，根据市场订单情况采用滚动投入方式，与市场需求精准匹配，为业务增长提供坚实保障。

3、内部管理提质增效，盈利能力稳步提升。公司深化精益管理，聘请外部专业咨询机构协助公司进行组织能力提升，提升整体运营效率，在业务规模扩大的同时，有效增强了盈利能力与经营利润稳健性，展现出较强的抗风险能力，助力公司高质量发展。

综上所述，公司组织能力的提升、客户订单的增加、海外业务的快速增长以及产能稳步释放，共同推动 2025 年业绩实现大幅增长。

（三）报告期内公司所处行业地位

公司拥有电源系统、驱动系统、电机、电控、eVTOL 电推进系统等动力系统产品，具有功率密度高、体积小、重量轻、成本优势明显等特征，产品在乘用车、商用车和非道路车辆领域均有成熟产品应用，广受客户认可；同时在 eVTOL 等领域均取得突破，获得了客户认可，积极布局关节模组等新兴领域。公司构建了驱动系统和电源系统货架式产品矩阵，报告期内，公司电源总成出货 124.57 万台，同比增长 42.86%；驱动总成出货 23.63 万台，同比增长 144.08%。驱动总成产品和电源总成产品销售收入占比进一步提高，由上年同期的 75.97%提升至 86.29%。公司在新能源乘用车电源总成、驱动总成、电驱电源多合一总成、电机控制器总销量方面均位居国内 Tier1 供应商前列。公司主要产品所在细分领域的行业地位如下：

1、新能源乘用车领域

新能源乘用车电源总成集成车载充电机（OBC）、高压配电单元（PDU）、DC-DC 转换器等部件。报告期内，公司电源总成产品的配套车型进一步增加。公司已推出基于 800V 高压架构的高功率密度第三代电源总成产品，其在体积、效率、电磁兼容、功率密度、成本等方面均具有较强的竞争优势，并实现智能制造，为进一步拓展市场份额奠定了基础。

（1）电源总成产品

新能源乘用车电源总成集成车载充电机（OBC）、高压配电单元（PDU）、DC-DC 转换器等部件。报告期内，公司电源总成产品的配套车型进一步增加。公司已推出基于 800V 高压架构的高功率密度第三代电源总成产品，其在体积、效率、电磁兼容、功率密度、成本等方面均具有较强的竞争优势，并实现智能制造，为进一步拓展市场份额奠定了基础。

（2）驱动总成产品

新能源乘用车驱动总成集成电机、电控、减速器三大部件。随着技术不断创新，为了获得更快捷的充电体验和更长的续航里程，800V 系统高压架构成为行业发展趋势，扁线电机、应用第三代半导体 SiC 器件的电机控制器等成为驱动系统产品的主流方向。公司的驱动总成产品实现了 SiC 与功率电路集成技术、新型电机用电磁材料、新型的机械传动技术三大板块的全面升级，在满足小型化、轻量化、高性价比等产品要求的同时，提升了功率密度，提高了产品使用寿命，增强了公司产品竞争力。

公司“集成芯”驱动系统产品荣获中国汽车工业协会“中国汽车供应链优秀创新成果”奖、“动力总成电气化”金辑奖。

（3）电驱电源多合一系统

新能源汽车电驱电源多合一系统集成了驱动总成和电源总成，包含电机、电控、减速器、车载充电机（OBC）、高压配电单元 PDU、DC-DC 转换器等六大部件，公司是国内少数具备多合一全技术要素的研发能力和系统集成能力的 Tier1 供应商，并能够很好地解决如散热、EMC（电磁兼容性）、NVH（噪声、振动与声振粗糙度）、可靠性等问题，进而在产品体积、重量、功率密度和成本方面得到优化提升，满足新能源汽车快速发展的需求。

2、新能源商用车领域

报告期内，公司依托新能源乘用车领域成熟的动力总成技术积累与体系化研发优势，高效复用并延伸至新能源商用车领域，快速实现该赛道的战略布局与落地突破。公司已成功搭建轻卡驱动总成技术平台并完成核心产品开发，产品覆盖VAN类、微卡、轻卡等多个高潜力细分市场。通过技术、资质及供应链资源的深度整合，公司构建起完善的商用车动力系统生态圈，推动产品出货量实现高速增长，2025 年度商用车营业收入 35,677.65 万元，同比增长 92.65%，增幅显著优于行业平均水平。已进入多家主流商用车头部企业供应链体系，凭借高集成、高效率、高可靠性的解决方案，在新能源商用车电驱市场形成较强竞争力，为公司业务增长打开新空间。

3、非道路车辆领域

公司在非道路车辆电动化领域积极布局产业协同平台，与博世力士乐合资设立乐晟博尔电气（上海）有限公司，整合双方技术、渠道及供应链资源，面向工程机械、工业车辆等全球非道路移动机械场景提供电驱动及集成化解决方案；同时与杭叉集团合资成立浙江杭搏电气驱动有限公司，聚焦工业车辆电驱系统研发与产业化，依托杭叉在叉车领域的龙头优势与公司核心电驱技术，深化国内工业车辆市场的产品配套与市场渗透，双合资平台协同发力，推动公司非道路业务快速拓展。公司已构建与徐工、杭叉、中联、三一、柳工、临工等国内客户和韩国现代、韩国斗山、德国凯傲等国际客户的合作。

4、无人物流及电摩领域

公司积极把握无人物流车产业升级机遇，凭借近二十年新能源动力系统技术积淀，以“集成芯”平台化方案深度适配 L4 级别智能驾驶需求，实现动力与智驾的高效协同。目前已成功获得新石器、九识、上海易咖、尚元智行等客户项目定点，持续拓展业务边界，助力公司高质量发展。

公司精准布局电摩领域，依托深耕新能源动力系统二十余年的技术积淀，将汽车级成熟技术方案深度赋能电摩领域，打造的高压动力系统广受客户认可，已达成与行业头部企业九号、雅迪的深度合作。同时，公司于 2026 年 1 月以 900 万元增资杭州驭风拓界科技有限公司并取得 15%股权，双方构建了“电摩整车+核心零部件”的产业协同模式，合作快速切入高增长的东南亚电摩市场，未来电摩业务将成为公司新的重要增长点。

5、低空经济领域

在低空经济领域，公司依托产品技术优势，目前已获得亿航智能、VOLOCOPTER、高域、亿维特等低空经济领域国内外头部企业多个项目定点。报告期内，公司通过了 AS9100D 航空质量标准体系认证，eVTOL 电推进系统平台产品已开发完成，已进入批量使用阶段，战略新赛道布局初显成效，为公司长远发展开辟全新增长点。

报告期内，与低空经济领域客户合作进展如下：

(1) 亿航智能。适用于 EH216-S 机型的电推进系统已实现小批量交付，目前正在进行耐久测试。同时，公司与亿航智能成立了合资公司——云浮英航智能技术有限公司，相关厂房及设备建设已完成，目前正在 PC 认证阶段。公司充分满足亿航智能的高品质交付需求，开发的 eVTOL 电推进系统已配套应用于亿航智能 VT35 新机型，该机型聚焦跨城市、跨海域、跨山区等中长途低空出行场景，对动力系统可靠性与综合性能要求严苛，进一步验证了公司 eVTOL 电推进系统的硬核实力。

(2) 亿维特。2 吨级 ET9 机型的电推进系统已开发完成，公司积极配合亿维特 ET9 机型的整机开发及验证。

(3) Volocopter。Xpro 机型电推进系统已完成开发，并已装机测试。

(4) 高域。公司为高域开发的样机进展顺利。

(四) 经营模式

1、产品研发模式

产品研发：公司根据国内外产业技术发展趋势，紧密围绕客户配套需求，进行新能源动力系统（驱动总成、电源总成及电机、电控）、eVTOL 电推进系统等产品平台化开发与前沿创新技术储备。

公司建立覆盖全周期的产品开发管控流程，依次完成新产品概念提出与立项、开发项目策划、新技术新工艺预研、产品设计开发与验证、过程设计开发与验证、产品及过程确认批准，最终实现产品量产上市与全生命周期持续改进。

项目开发：公司以先进技术与成熟产品为客户提供一体化动力系统解决方案。项目开发过程中，严格满足客户各阶段评审要求，由专项开发团队与客户协同推进联合产品开发、试验检测、样件送测、产线规划等工作，精准匹配客户项目开发节点，高效保障项目顺利导入量产。

2、销售模式

公司产品销售采用直销模式，客户以整车车企及大型零部件集成商为主。公司通过与车企深度对接，精准把握项目需求，依托自身技术实力与系统化解解决方案参与客户项目竞标，以高品质技术方案与专业化服务获取客户项目定点。

公司严格按照合同约定完成订单生产与交付，针对重点核心客户派驻专职销售专员驻场服务，并持续跟踪客户后续车型项目需求，保障合作高效落地。

3、采购模式

采购部门深度联动研发中心、质量中心，聚焦战略供应商开展全维度赋能，有效提升供应链交付效率与成本管控水平。同时，结合项目推进进度与订单实际需求，开展供应商分级审核与动态评估工作，持续优化供应商资源池结构，夯实供应链基础。

采购部精准对接营销中心需求预测与计划部排产计划，动态调整供货策略，实现供应链端到端的敏捷响应与高效交付，保障订单履约与项目落地节奏。

4、生产模式

公司采用订单式生产模式组织生产，根据客户下达的订单组织生产，高效完成生产交付，保障对外销售业务有序落地。

公司始终坚持自主研发创新，紧密围绕客户动态化、多元化需求，持续推进产品迭代升级与工艺革新，积淀形成多项行业领先的核心技术，有力推动新能源汽车、eVTOL、关节模组等多元业务领域协同发展。

二、报告期内公司所处行业情况

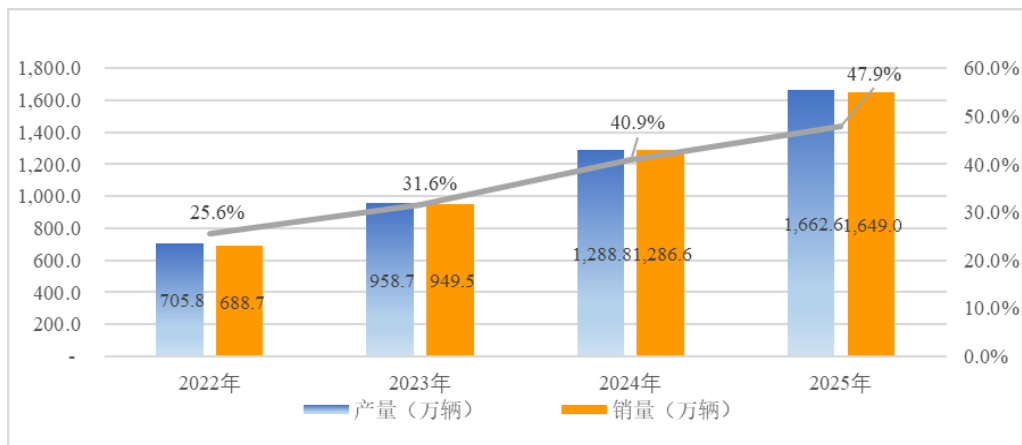
公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求。

（一）新能源汽车领域

英搏尔深耕新能源领域动力系统二十年，是国内少数同时具备新能源领域电驱系统和电源系统多合一全技术要素的研发能力和系统集成能力的 Tier1 供应商，是新能源动力域核心产品平台化供应商。公司产品在新能源汽车领域获得广泛应用。

1、中国新能源汽车行业发展现状

新能源汽车产业，是国家新质生产力的核心载体与典型代表。根据中国汽车工业协会统计，2025 年中国汽车产销分别为 3453.1 万辆和 3440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%，产销量再创新高，继续保持在 3,000 万辆以上规模。截至 2025 年度，中国汽车产销已连续十七年稳居全球第一。其中商用车产销分别完成 426.1 万辆和 429.6 万辆，同比分别增长 12%和 10.9%。新能源汽车方面，我国新能源汽车产销量分别达 1,662.6 万辆和 1,649.0 万辆，同比分别增长 29.00%和 28.17%，占汽车新车总销量的 47.9%。其中，新能源汽车出口 261.5 万辆，同比增长 1 倍。同时新能源商用车国内销量为 87.1 万辆，同比增长约 63.7%。我国新能源商用车仍以纯电车型为主，目前整体新能源渗透率较低，远低于乘用车渗透率，未来新能源商用车渗透率将快速提升。



数据来源：中国汽车工业协会

2、新能源汽车海外发展趋势

当前，全球新能源汽车产业已进入市场化规模化发展阶段，行业增长由政策驱动逐步转向市场需求与技术创新双轮驱动，电动化渗透率持续提升，智能化、网联化成为产业核心竞争方向。动力电池、高压快充、智能驾驶等核心技术加速迭代，全球市场格局持续重构，中国新能源汽车产业链竞争力显著增强，头部企业加快推进全球化布局与本土化运营，产业竞争从单一产品竞争升级为技术、供应链、品牌及服务生态的综合竞争。

新能源汽车行业标准与监管体系日趋规范，商业模式不断向“硬件+软件+增值服务”融合转型；与此同时，行业也面临市场竞争加剧、技术路线迭代、供应链波动及国际贸易政策变化等多重挑战，整体呈现高质量发展与结构性调整并存的

特征。

3、新能源汽车动力系统行业技术迭代快速，对零部件企业整体能力要求提高

2025 年度，新能源汽车行业在保持快速发展的基础上，竞争日趋激烈，对车企产品创新、产销规模和成本控制等能力提出持续挑战，汽车行业践行高质量发展成为主旋律。行业由政策驱动过渡至市场驱动，汽车的消费品属性更加凸显，随着造车新势力不断崛起，行业参与者范围持续扩大，竞争加剧促使主机厂纷纷通过提升国产化率、优化供应链体系降低成本、保持核心竞争力。车企对动力系统供应商也提出了更高要求。在保障产品高可靠性的基础上，只有具备高度集成化解决方案、先进自动化制造能力、充足产能储备及较强成本控制能力的零部件企业，才能更好地满足行业发展需求，把握规模化发展机遇。

在技术创新方面：动力系统高压化、小型化、轻量化、集成化成为行业发展要求。为实现新能源汽车更快捷的充电和提升续航里程，800V 系统高压架构车型成为车企新的技术方向，800V 高压平台可大幅缩短电动汽车充电时间，近年来成为下游众多主机厂竞相发布的新车型宣传亮点和重点发展方向。整车轻量化以及长续航里程是未来发展方向，因此对动力系统的高功率密度提出了更高的要求。控制算法优化、SiC 应用以及电机、减速器、电驱系统设计是提升动力系统效率的关键技术路径。扁线绕组、油冷方案、电源集成模组化也成为近年来提升动力系统功率密度的重要技术。新能源汽车的动力系统正在经历从器件集成到功能集成，再到功率集成的技术演变，最终实现动力域整体的控制集成。

中汽协预测，2026 年新能源汽车预计销量有望达到 1900 万辆，同比增长 15.2%。受益于新能源汽车行业的增长，新能源汽车动力系统（电源总成和驱动总成）及其电机、电控等核心产品市场需求亦将同步增长。

（二）无人物流车领域

2025 年以来，在自动驾驶技术持续迭代升级、新能源动力系统日趋成熟的双重推动下，无人物流车产业快速发展，有力促进智慧物流产业转型升级，推动物流行业由“人力驱动”向“技术驱动”实现转型。无人物流车作为人工智能与智慧物流融合的重要载体，凭借高效、低碳等核心优势，已成为缓解物流末端运力短缺、降低运营成本、提升配送效率的重要支撑。

政策层面，国家及地方持续出台利好政策，构建起全方位的政策支持体系，为无人物流车规模化商用保驾护航，具体政策梳理如下：

发布时间	政策名称	主要内容
2025 年 9 月	《“人工智能+交通运输”的实施意见》	到 2027 年，人工智能在交通运输行业典型场景广泛应用，综合交通运输大模型体系落地，建成一批标志性创新工程，成为交通创新发展重要动力；到 2030 年，人工智能深度融入交通运输行业，智能综合立体交通网全面推进，关键核心技术自主可控，总体水平居世界前列。
2025 年 5 月	《关于加快邮政业科技发展的意见》	加强支线运输、末端配送等寄递无人机研制，因地制宜开展低空寄递服务，促进邮政快递低空经济发展，加快 无人车规模化应用 和无人驿站建设
2025 年 3 月	《加快数智供应链发展专项行动计划》	以数智化协同创新为支撑，推动物流与产业、贸易、消费融合发展，加快机器视觉、智能传感、射频识别等技术应用，推广智能立体仓库、自动导引车、 无人配送车 等设施设备，实现人、车、货智能调度
2024 年 11 月	《有效降低全社会物流成本行动方案》	促进物流平台经济创新发展，鼓励物流技术创新平台和龙头企业为中小物流企业数智化赋能。推广 无人车 、无人船、无人机、无人仓以及无人装卸等技术装备，加强仓配运智能一体化、数字孪生等技术应用，创新规模化应用场景

2024 年 6 月	《关于打造消费新场景, 培育消费新增长点的措施》	推进餐饮外卖点单和配送智能化升级, 鼓励根据历史订单、饮食限制和偏好进行个性化推荐, 有条件的地方推广 无人配送
------------	--------------------------	---

公司积极把握无人物流车产业升级机遇, 凭借近二十年新能源动力系统技术积淀, 以“集成芯”平台化方案深度适配 L4 级别智能驾驶需求, 实现动力与智驾的高效协同。目前已成功获得新石器、九识、上海易咖、尚元智行等客户项目定点, 持续拓展业务边界, 助力公司高质量发展。

(三) 电动摩托车领域

电摩市场具备广阔发展潜力, 为上游零部件企业带来充足发展空间; 国内摩托车产销稳步增长, 2025 年行业产销及出口均实现同比提升, 其中电动摩托车产销保持增长、电动化渗透率约 16%, 核心零部件需求随电动化进程持续扩容。海外市场尤其是东南亚区域潜力突出, 油摩替换需求旺盛, 为上游配套企业创造了可观的出海发展机遇。

公司精准布局电摩领域, 依托深耕新能源动力系统二十余年的技术积淀, 将汽车级成熟技术方案深度赋能电摩领域, 打造的高压动力系统广受客户认可, 已达成与行业头部企业九号、比亚迪、雅迪的深度合作。同时, 公司于 2026 年 1 月以 900 万元增资杭州驭风拓界科技有限公司并取得 15% 股权, 双方构建了“电摩整车+核心零部件”的产业协同模式, 合作快速切入高增长的东南亚电摩市场, 未来电摩业务将成为公司新的业务增长点。

(四) 低空经济领域

2026 年是中国“十五五”规划的开局之年, 在《2026 年国务院政府工作报告》中, 低空经济被列为“新兴支柱产业”, 从“新增长引擎”到“新兴产业”再到“新兴支柱产业”, 低空经济的三年三级跳, 折射出中国经济转型升级的加速度。现阶段, 物流配送、应急救援、城市巡检等低空应用场景正从试点走向规模化应用, 迎来政策红利释放、技术迭代加速与产业生态构建的关键节点。

当前, 低空经济已形成涵盖制造、运营、基建及配套等环节的完整产业链, 行业企业数量增多, 龙头企业引领, 形成协同发展环境。核心装备方面, 民用无人机和 eVTOL 等产品性能不断升级。应用场景方面, 实现从技术验证到规模化商用的转变, 在民生领域, 无人机配送、空中游览等逐步形成试点; 在公共服务与生产领域, 广泛用于巡查、应急救援、农业植保等, 有效提升作业效率。制度体系方面, 《民用航空法(修订版)》已正式发布将于 2026 年 7 月 1 日正式实施, 明确低空管理规则, 监管体系逐步健全。基础设施建设方面, 通信技术支撑不断加强, 低空飞行管理服务平台逐步推广, 空域使用效率与飞行安全不断提升。

随着各项条件完善, 低空经济正成为推动经济发展、赋能相关行业的新动力。

发布时间	政策名称	主要内容
2026 年 3 月	“十五五”规划纲要	明确推进低空经济健康有序发展, 将低空装备列入新产业新赛道培育发展, 低空基础设施列入新型基础设施建设, 推动产业集群化、规模化、常态化发展
2026 年 3 月	2026 年政府工作报告	第三次写入并升级为国家新兴支柱产业, 与集成电路、航空航天、生物医药并列; 提出实施产业创新工程, 鼓励央企国企带头开放应用场景, 打造低空经济产业集群
2026 年 2 月	工信部等五部门《关于加强信息通信业能力建设支撑低空基础设施发展的实施意见》	提出按需推进低空场景通信网络覆盖、探索构建多元探测协同服务能力、助力提升导航精准服务水平、支撑构建低空智能网联系统等。

2025 年 12 月	《中华人民共和国民用航空法（修订版）》（主席令第六十五号）	首次增设第十三章“发展促进”专章，将低空经济正式纳入国家法律体系；明确空域划分需兼顾低空经济发展需求；完善通用航空和无人驾驶航空器管理规范，2026 年 7 月 1 日正式实施
2025 年 12 月	市场监管总局等十部门《低空经济标准体系建设指南（2025 年版）》	构建涵盖低空基础通用、装备、运行服务、基础设施、安全与应急、生态环境等六大类标准体系，为产业规模化发展提供技术支撑
2025 年 5 月	国家发改委提出“三先三后”原则	国家发改委新闻发布会指出：低空经济应：“先载货，后载人”，“先隔离，后融合”，“先远郊，后城区”的原则，在严控风险、确保安全前提下，分类有序拓展低空经济应用场景，稳妥推进低空旅游、航空运动、消费级无人机等低空消费的发展。
2024 年 11 月	《有效降低全社会物流成本行动方案》	鼓励发展与平台经济、低空经济、无人驾驶等相结合的物流新模式，健全和优化管理标准规范，支持企业商业化创新应用。
2024 年 8 月	《国务院关于促进服务消费高质量发展的意见》	推进商旅文体健融合发展，提升项目体验性、互动性，推出多种类型特色旅游产品，鼓励邮轮游艇、房车露营、低空飞行等新业态发展，支持“音乐+旅游”、“演出+旅游”、“赛事+旅游”等融合业态发展。
2024 年 3 月	《通用航空装备创新应用实施方案(2024-2030 年)》	推进电动垂直起降航空器(eVTOL)等一批新型消费通用航空装备适航取证。鼓励飞行汽车技术研发、产品验证及商业化应用场景探索。
2024 年 1 月	《关于推动未来产业创新发展的实施意见》	围绕未来智慧空中交通需求，加快电动垂直起降航空器、智能高效航空物流装备等研制及应用。

1、电动垂直起降飞行器（eVTOL）领域

2025 年是 eVTOL 行业从技术验证转向商业化运营攻坚的关键之年，行业整体呈现政策完善、技术突破、市场放量、竞争加剧的发展格局。年内交通运输部、民航局相继出台适航相关规章与征求意见稿，健全了行业监管与审定体系；国内多款 eVTOL 机型实现适航取证，行业技术成熟度与规范化水平大幅提升。未来随着政策、技术与基础设施的持续完善，eVTOL 产业将逐步迈入规模化商业化运营阶段，具备核心技术与场景落地能力的企业将更具竞争优势。

2、轻型/工业级大载重无人机领域

轻型及工业级大载重无人机是低空经济商业化落地的重要赛道，产品合规流程简便、应用场景多元，在物流、巡检、农业、应急救援等领域快速推广，也是科技竞争与安全治理的关键领域。下游市场需求与技术迭代持续驱动无人机动力系统市场扩容，据弗若斯特沙利文预计，2029 年我国民用无人机电动动力系统（不含动力电池）市场规模将达到 110 亿元。

公司所研发的 eVTOL 电推进系统和大载重无人机电推进系统作为整机的关键核心组件，是决定其运行效率、可靠性、载负荷重、作业精度、使用寿命等核心指标的关键因素，对行业的持续发展起着重要推动作用。目前已获得亿航智能、VOLOCOPTER、高域、亿维特等低空经济领域国内外头部企业多个项目定点。

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求。

英搏尔深耕新能源领域动力系统二十年，是国内少数同时具备新能源领域电驱系统和电源系统多合一全技术要素的研发能力和系统集成能力的 Tier1 供应商，是新能源动力域核心产品平台化供应商。公司自成立以来，牢牢把握国家对新能源产业大力支持的历史机遇，持续专注于新能源动力系统产品的研发生产。公司具有较强的创新研发团队，通过持续的产品创新及技术升级，实现“集成芯”驱动系统及电源系统产品的平台化，持续在自动化、智能化产线建设方面加大投入，聚焦客户需求，更好地为客户创造价值。公司核心竞争力具体体现如下：

（一）全技术要素的创新能力和系统集成能力

英搏尔是国内较早实现多合一动力总成量产的企业之一，从早期的分体式产品逐步演进至深度系统集成，形成了独具优势的“集成芯”技术体系，核心覆盖两大集成方向，且具备全技术要素自主研发能力。

1、公司已建立完善的技术创新体系，并持续推进科技创新。

公司自设立以来深耕动力系统领域，构建了以自主创新为核心的技术创新体系，通过技术前瞻布局与市场需求双轮驱动，建立标准化研发管理流程，公司组建了一支专业高效、经验丰富、具备创新意识和创造力的研发团队，截至 2025 年末，公司共有研发人员 1,035 人，占公司员工总数的 33.97%。报告期，公司研发费用投入 27,764.83 万元，占当期营业收入的 7.17%。完善的研发创新体系以及持续高强度投入为公司攻克新能源动力系统行业高度集成化、高压化、高功率密度等技术瓶颈提供体系化支撑。公司核心技术均来源于自主研发，截至 2025 年 12 月 31 日，公司的技术研发成果有已授权专利 210 件。公司在乘用车领域沉淀的“集成芯”技术、扁线油冷、SiC、氮化镓技术成功应用于 eVTOL 电推进系统和无人机电推进系统。

2、模块化的产品和技术平台，强化产品力竞争优势，赋能行业发展。

公司凭借模块化的产品与技术平台，在研发环节实现了对客户多样化和定制化需求的快速响应。模块化产品平台方面，公司提炼客户的多样化和定制化需求，设计出高适配性和高复用性的部件模块，以统一简洁的产品架构应对不同客户和车型在电压等级、功率等级、接口需求及体积等方面的个性化要求。公司通过高适配的产品设计、高复用的产品模块实现了产品对电压、功率等级等核心指标的广泛兼容，提升了产品模块在不同设计方案中的通用性、赋予了产品在全生命周期的可持续升级的能力，提升了产品方案对客户定制需求的响应能力。模块化技术平台方面，公司将部件模块对应的软件算法、硬件设计、电路拓扑、结构优化、生产工艺、材料应用、验证测试结果同步打包为高内聚、低耦合技术模块，以结构化的技术模块支持开发环节中的高效复用。

3、全场景适配能力：从地面到低空的多维度覆盖。

公司依托“集成芯”技术平台，持续拓展产品应用边界，产品已全面覆盖新能源乘用车、商用车、非道路车辆、无人物流车等地面出行场景，并率先向低空经济领域延伸，为客户提供覆盖地面到低空的动力域动力解决方案，有效减少供应商数量、降低管理成本，凭借技术同源优势实现产品品质一致与运维便利。

公司依托自主独创的“集成芯”技术，成功开发出 eVTOL 电推进系统。研发过程中，围绕电磁特性、产品架构、流体力学、热管理等关键维度开展系统性技术攻关与迭代优化，深度融合双绕组、双电控、油冷、扁线、外转子等多项高难度核心技术，实现冗余设计、高可靠性与 IP67 全天候防水运行等多重优势集成。该技术路线大幅提升了电推进系统的功率密度与运行可靠性，在有效降低飞行器自重的同时显著增强载荷能力，全面赋能 eVTOL 产品综合性能与市场竞争力。

在民用无人驾驶航空器领域，基于公司在新能源动力系统领域二十余年的技术积累，公司前瞻性布局了大载重无人机电推进系统，可覆盖多种应用场景，涵盖农业、测绘、消防、运输等。产品采用先进的第三代半导体器件（氮化镓 GaN），在大幅提升了产品性能的同时，进一步提升了产品的功率密度，助力无人机实现长续航的场景应用。

同时，公司深度参与《飞行汽车动力电机控制系统技术规范》《飞行汽车动力电机技术规范》两项重要团体标准制定，以技术实力引领行业规范建设，成为国内少数具备将成熟乘用车动力系统技术完整延伸至低空领域的 Tier1 供应商，技术壁垒突出。

4、高度集成化设计，实现性能与稳定性双优。

公司在产品高度集成的同时，有效解决 EMC、NVH、散热等集成化行业痛点，达成集成度与可靠性双重突破。公司的“集成芯”多合一驱动总成以突破性结构设计重新定义了系统集成边界。该方案创新地将电控单元与减速器分别布置于电机两端，上部可灵活扩展电源模块，有效缓解了整车 Z 向空间紧张的行业难题，为整车结构布局带来更大灵活性。赋予驱动总成平台化（缩短开发周期及成本）、轻量化（重量降低达 20%）、高效率（CLTC 循环工况效率达 91%，显著提升车辆续航里程）及优异 EMC 性能等多重优势，为客户提供更强动力与更高能效的集成解决方案。

5、前瞻布局 800V 高压平台，突破行业技术壁垒。

公司聚焦 800V 高压化发展方向，自主掌握 SiC 第三代功率半导体技术，攻克高压适配、安全防护等行业难点，构建基于扁线电机与 SiC 技术的 800V 平台化第三代六合一动力系统，精准匹配高压快充、高效驱动需求，打破高压平台技术壁垒，为 BC 级中高端车型提供核心技术支撑。

6、以一体化解决方案为客户全方位赋能。

公司凭借成熟的一体化动力系统解决方案为客户全方位赋能，通过多合一集成设计有效减少零部件数量，简化供应链与生产装配工序，降低客户采购、装配及后期维护成本；产品高功率密度、轻量化优势可优化整车空间布局与动力性能，提升车辆续航与驾乘体验，同时依托覆盖 A00 级至 C 级车的成熟技术方案，为客户提供一站式定制化服务，大幅缩短车型研发与量产周期，助力客户快速响应市场、提升产品竞争力与运营效率。



乘用车电驱六合一动力总成



eVTOL 电推进系统

（二）一流的实验验证能力

英搏尔拥有行业一流的实验验证能力，全面通过 CNAS 认可，测试能力与国际标准接轨，为产品全生命周期品质管控提供坚实保障。下设 EMC 实验室、可靠性分析实验室、电驱系统测试实验室、电源系统测试实验室、环境实验室五大核心实验室，构建覆盖产品全生命周期的高标准验证平台。围绕电驱动总成测试、电源测试、环境测试、电磁兼容测试四大核心板块，形成从零部件到系统级的全维度测试能力。依托先进试验设备与规范验证流程，公司精准把控产品在高温、振动冲击、复杂电磁环境等严苛场景下的稳定性与安全性，为电驱系统、高压电源、eVTOL 电推进系统等核心产品的研发迭代、

品质管控及批量交付提供坚实可靠的技术支撑，充分保障产品性能。

（三）严苛的质量标准与功能安全体系

公司建立覆盖研发、制造、验证、服务全流程的完善质量保证体系，严格对标国际汽车行业顶级规范，构建起高标准、系统化的质量管控底座。在功能安全领域，公司已通过 ISO26262:2018 ASIL D 汽车功能安全标准流程体系认证，多款电控及电源核心产品取得 ISO26262:2018 ASIL C 等级功能安全产品认证；在电控与电源软件开发层面，顺利通过 ASPICE CL3 等级评估，建立起流程规范、可追溯、高成熟度的软件开发与验证体系。一系列权威认证全面覆盖硬件安全、软件质量、系统可靠性等关键维度，有效保障产品在复杂工况下的功能安全与运行稳定，为公司产品顺利进入高端 B 级、C 级车型核心供应链，拓展中高端乘用车及低空经济领域市场提供了坚实的资质与品质支撑，持续以严苛标准夯实产品竞争力与客户信任基础。

（四）产能利用与智能制造升级，构建高效柔性生产体系

报告期内，珠海智能工厂（三期）建成并正式投产，该基地实现数字化、智能化、自动化深度融合，可覆盖 B 级、C 级车型动力系统配套需求，推动公司产能实现跨越式增长。同时，依托该项目建成“珠海总部+多基地协同”的智能制造网络体系，有效提升订单交付响应速度，为全球客户提供稳定可靠的供应链保障。产能利用层面，公司对生产体系进行专业化划分，构建高产能模块化产线与柔性装配产线双线架构。高产能模块化产线聚焦标准化模块的规模化、高效率连续生产；柔性装配产线适配非标工艺与多品种变批量生产需求，二者协同运行，实现生产效率与制造柔性的同步提升。公司以模块化设计为基础，对核心工艺进行集成化精简，并以整体价值流最大化为核心原则开展产线规划布局：单产线内部通过相关工序与设备的集约化就近布置，缩短物料搬运距离与在制流转时间；多产线之间通过优化工艺衔接与物流路径，消除物料迂回周转与无效搬运，构建高效化、敏捷化的精益产线布局。

（五）解决方案领先，应用领域广泛，具有优质的客户资源和领先的市场地位

公司是国内少数同时具备新能源汽车驱动系统和电源系统两大产品自主研发、生产能力的领先企业，产品具有小型化、轻量化、集成化等优势，能够紧跟新能源市场需求，推动产品快速创新、优化升级，为客户提供质量可靠、成本可控的动力系统产品。公司量产经验丰富，能快速响应客户的差异化需求，得到众多客户的认可，获得了良好的行业口碑。

报告期内产品出货量超过 216 万套。在新能源汽车市场规模快速扩大、主机厂品牌竞争加剧的背景下，公司基于规模优势，不断提高自动化生产水平和生产效率，提升议价能力，以规模优势巩固行业领先地位。

国际市场，公司通过加大海外市场开拓力度，提升产品认可度与市场份额，一是直接拓展区域客户：重点聚焦东南亚市场，从东南亚市场起步，逐步向欧美市场拓展延伸。二是借力合资公司开拓海外市场：通过与博世力士乐成立的乐晟博尔公司，专项拓展特种车、工程机械领域的国外客户，强强联合打开海外市场。

公司与新能源汽车领域头部客户深度合作，在无人驾驶物流车领域已成功获得新石器、九识、上海易咖、尚元智行等客户项目定点，持续拓展业务边界，助力公司高质量发展。

在低空经济领域，公司所研发的 eVTOL 电推进系统和大载重无人机电推进系统作为整机的关键核心组件，是决定其运行效率、可靠性、载荷负重、作业精度、使用寿命等核心指标的关键因素，对行业的持续发展起着重要推动作用。目前已获得亿航智能、VOLOCOPTER、高域、亿维特等低空经济领域国内外头部企业多个项目定点。

随着我国汽车、非道路车辆、无人物流车、电动摩托、低空经济等领域电动化的不断发展，巨大的市场需求将催生世界级的动力系统龙头企业，公司致力于成为行业领先者。

四、主营业务分析

1、概述

参见“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	3,874,362,592.87	100%	2,429,755,341.86	100%	59.45%
分行业					
新能源	3,548,547,452.47	91.59%	2,067,874,355.41	85.11%	71.60%
中低速	75,910,438.87	1.96%	117,509,423.94	4.84%	-35.40%
场地车	191,011,402.89	4.93%	186,448,072.01	7.67%	2.45%
其他业务收入	58,893,298.64	1.52%	57,923,490.50	2.38%	1.67%
分产品					
电源总成	1,778,304,736.00	45.89%	1,233,924,280.71	50.77%	44.12%
电驱总成	1,565,305,122.93	40.40%	612,209,123.57	25.20%	155.68%
电机控制器	409,096,088.63	10.56%	465,072,332.20	19.14%	-12.04%
DC-DC 转换器	17,415,359.85	0.45%	12,767,862.07	0.53%	36.40%
车载充电机	5,627,003.18	0.15%	13,791,636.37	0.57%	-59.20%
电机	9,224,880.93	0.24%	10,132,125.39	0.42%	-8.95%
其他	89,389,401.35	2.31%	81,857,981.55	3.37%	9.20%
分地区					
华东区	1,160,787,865.04	29.96%	954,289,243.01	39.28%	21.64%
华南区	1,112,810,596.17	28.72%	878,330,738.39	36.15%	26.70%

西南区	251,988,018.30	6.50%	250,323,065.52	10.30%	0.67%
华中区	513,391,207.66	13.25%	201,168,192.21	8.28%	155.20%
国外	690,516,913.01	17.82%	112,072,307.35	4.61%	516.14%
华北区	131,153,230.34	3.39%	29,788,497.08	1.23%	340.28%
其他	1,184,911.56	0.03%	3,228,805.38	0.13%	-63.30%
西北区	41,038.94	0.00%	542,829.20	0.02%	-92.44%
东北区	12,488,811.85	0.33%	11,663.72	0.00%	106,974.00%
分销售模式					
直销	3,874,362,592.87	100%	2,429,755,341.86	100%	59.45%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
新能源	3,548,547,452.47	3,037,642,463.35	14.40%	71.60%	65.19%	3.32%
分产品						
电源总成	1,778,304,736.00	1,529,948,152.04	13.97%	44.12%	46.54%	-1.42%
电驱总成	1,565,305,122.93	1,342,104,737.40	14.26%	155.68%	126.93%	10.86%
电机控制器	409,096,088.63	295,072,947.80	27.87%	-12.04%	-15.10%	2.60%
分地区						
华东区	1,160,787,865.04	1,071,402,356.00	7.70%	21.64%	27.76%	-4.42%
华南区	1,112,810,596.17	888,507,252.54	20.16%	26.70%	22.41%	2.79%
华中区	513,391,207.66	439,132,796.63	14.46%	155.20%	145.58%	3.35%
国外	690,516,913.01	516,611,350.37	25.18%	516.14%	628.28%	-11.52%

分销售模式						
直销	3,874,362,592.87	3,259,016,137.44	15.88%	59.45%	57.55%	1.02%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
新能源	销售量	台	1,707,639.00	1,172,016.00	45.70%
	生产量	台	1,931,173.00	1,215,449.00	58.89%
	库存量	台	500,012.00	276,478.00	80.85%
中低速	销售量	台	254,841.00	362,290.00	-29.66%
	生产量	台	208,048.00	367,256.00	-43.35%
	库存量	台	23,891.00	70,684.00	-66.20%
场地车及其他	销售量	台	197,591.00	206,055.00	-4.11%
	生产量	台	224,299.00	196,180.00	14.33%
	库存量	台	56,718.00	30,010.00	89.00%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

报告期内，公司产品销量、产量、库存量与收入变动的趋势保持一致。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年	2024 年	同比增减
------	----	--------	--------	------

		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
新能源	材料成本	2,811,306,619.45	92.55%	1,742,111,969.10	94.74%	-2.19%
新能源	直接人工	65,296,500.91	2.15%	27,274,015.65	1.48%	0.67%
新能源	制造费用	161,039,342.99	5.30%	69,453,426.49	3.78%	1.52%
中低速	材料成本	46,358,817.07	84.46%	67,775,462.74	85.92%	-1.45%
中低速	直接人工	2,659,630.29	4.85%	3,495,951.27	4.43%	0.41%
中低速	制造费用	5,868,102.16	10.69%	7,614,693.10	9.65%	1.04%
场地车及其他	材料成本	119,807,505.30	89.43%	140,694,091.24	93.26%	-3.83%
场地车及其他	直接人工	3,970,303.72	2.96%	2,974,145.71	1.97%	0.99%
场地车及其他	制造费用	10,189,519.98	7.61%	7,194,154.52	4.77%	2.84%

说明

营业成本构成行业分类本报告期统计的场地车及其他中不包含其他业务成本。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

参见“第八节财务报告 九、合并范围的变更”的相关内容。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,986,086,908.05
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	77.07%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	1,160,430,957.07	29.95%

2	第二名	688,654,457.73	17.77%
3	第三名	529,871,046.40	13.68%
4	第四名	354,842,367.09	9.16%
5	第五名	252,288,079.76	6.51%
合计	--	2,986,086,908.05	77.07%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	783,105,156.93
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	22.35%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	221,554,924.34	6.32%
2	第二名	183,280,829.31	5.23%
3	第三名	132,369,212.59	3.78%
4	第四名	128,134,806.25	3.66%
5	第五名	117,765,384.44	3.36%
合计	--	783,105,156.93	22.35%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	44,439,028.86	37,354,796.94	18.96%	
管理费用	123,258,995.85	88,279,311.99	39.62%	本期管理人员增加相应职工薪酬增加所致

财务费用	13,882,657.96	606,844.95	2,187.68%	本期确认英搏转债利息费用增加所致
研发费用	277,648,257.57	191,460,457.14	45.02%	本期研发人员增加相应职工薪酬增加及本期研发投入增加所致
税金及附加	10,082,835.10	7,515,920.87	34.15%	主要系本期销售增长相应税金增加所致

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
基于“集成芯”技术的 eVTOL 驱动总成的系列化开发	针对低空飞行器的需求，开发垂起电推系统和尾推电推系统	已完成 A 样样机的开发及装机试飞验证，满足目标开发需求；B 样样机的开发在进行中	1、密闭系统，IP67 等级，雨天、大雾天气系统运行安全可靠； 2、高功率密度、高转矩密度，体积小重量轻，提升整机续航； 3、扁线系统槽满率高，工艺及制造一致性好； 4、定转子及工艺结构整体性好，强度高，高速运行可靠； 5、高集成化，双控制系统，可靠性和安全性符合航空级适航要求	为公司在新能源飞行器动力领域拓宽产品线
商用车用 800V 高压油冷大转矩电驱系统的平台开发	针对商用车电驱市场，开发高集成度，高功率密度，高转速，大功率，DC800V 高压油冷扁线电驱系统，以满足商用车市场对电驱产品先进性的要求	正在开发中	针对商用车领域，开发一款具有竞争力的集成产品，以技术先进性，功率密度更大，效率更高，转速范围更宽，冷却效率更高等产品特点的电驱系统，在商用车领域抢占市场	为公司在商用车领域拓宽产品线，创造新的增长点和更多利润
符合功能安全要求大吨位电机控制器开发平台	面向海外工程车市场，开发符合海外认证要求的电驱产品	已实现量产	满足海外认证要求，拓展日韩/欧美等海外业务	国内拥有高压工程车功能安全认证的零部件厂商很少，我司提前布局有利于客户开拓

低 Z 向尺寸和新电机壳体工艺的电驱三合一系统开发	针对乘用车电驱市场，后驱车布置或其他对 Z 向空间布置要求较高的应用场景，设计低 Z 向尺寸结构的电驱总成以满足整车布置要求。同时使用降本的电驱壳体方案以提高电驱总成的性价比	已实现量产	Z 向尺寸降低 100mm 以上；电机壳体实现使用拉伸壳体方案	为公司在乘用车及四驱车辆、轻商桥驱应用中，拓展更多应用机会点，提高电驱产品竞争力
商用车桥驱用二合一驱动总成开发	1、解决 2~8T 微卡、轻卡商用车单电机+单电控组合导致的工艺、管理、物料成本过高的问题； 2、开发一款低成本、高效能、大扭矩的永磁同步电机及其控制二合一系统	已实现量产	在微卡、轻卡领域开拓市场	减少非自主研发减速器产品依赖的同时，开拓商用车市场，提供多样化的产值收入

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,035	757	36.72%
研发人员数量占比	33.97%	34.55%	-0.58%
研发人员学历			
本科	565	400	41.25%
硕士	86	54	59.26%
博士	3	3	0.00%
专科及以下	381	300	27.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	607	423	43.50%
30~40 岁	313	240	30.42%
40 岁以上	115	94	22.34%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	277,648,257.57	191,460,457.14	145,649,253.57
研发投入占营业收入比例	7.17%	7.88%	7.42%

研发支出资本化的金额 (元)	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	3,885,730,115.25	2,449,476,596.26	58.64%
经营活动现金流出小计	3,036,936,214.16	2,149,559,645.38	41.28%
经营活动产生的现金流量净额	848,793,901.09	299,916,950.88	183.01%
投资活动现金流入小计	399,442,584.47	9,111,687.38	4,283.85%
投资活动现金流出小计	1,222,338,156.06	606,380,188.91	101.58%
投资活动产生的现金流量净额	-822,895,571.59	-597,268,501.53	-37.78%
筹资活动现金流入小计	44,844,437.20	1,210,040,743.11	-96.29%
筹资活动现金流出小计	73,811,009.39	637,285,958.90	-88.42%
筹资活动产生的现金流量净额	-28,966,572.19	572,754,784.21	-105.06%
现金及现金等价物净增加额	-3,755,263.50	275,403,233.56	-101.36%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

(1) 经营活动产生的现金流量净额较上年同期流入金额上升较大，主要系本期主营业务收入增加，相应销售商品收到的现金增加所致。

(2) 投资活动产生的现金流量净额较上年同期流出金额上升较大，主要系本期募投项目投入增加所致。

(3) 筹资活动产生的现金流量净额较上年同期流入金额下降较大，主要系上期收到向不特定对象发行可转换公司债券资金所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	91,467,321.95	54.10%	主要系本期处置子公司确认的损益	否
资产减值	-59,268,033.93	-35.06%	计提存货跌价准备	否
营业外收入	786,127.54	0.47%		否
营业外支出	2,494,720.93	1.48%		否
信用减值损失	-35,185,816.37	-20.81%	计提应收账款坏账准备	否
其他收益	27,393,538.29	16.20%	政府补助	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,047,080,638.92	13.98%	903,518,918.33	17.26%	-3.28%	
应收账款	854,100,768.05	11.40%	658,902,338.86	12.59%	-1.19%	
合同资产		0.00%		0.00%	0.00%	
存货	1,643,611,523.09	21.95%	957,323,390.30	18.29%	3.66%	
投资性房地产		0.00%	77,154,707.95	1.47%	-1.47%	

长期股权投资	37,478,894.74	0.50%	19,710,994.69	0.38%	0.12%	
固定资产	1,926,304,976.50	25.72%	810,733,413.80	15.49%	10.23%	主要系定增和可转债募投项目投入转固增加所致
在建工程	325,361,802.46	4.34%	718,059,362.40	13.72%	-9.38%	主要系定增和可转债募投项目投入转固增加所致
使用权资产	5,728,976.65	0.08%	4,081,411.57	0.08%	0.00%	
短期借款	284,151,573.15	3.79%	80,986,855.95	1.55%	2.24%	
合同负债	26,106,821.05	0.35%	15,039,804.19	0.29%	0.06%	
长期借款	358,368,572.97	4.79%	417,962,662.18	7.98%	-3.19%	
租赁负债	4,817,790.93	0.06%	95,216.46	0.00%	0.06%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
4. 其他权益工具投资	110,635,896.41		-9,887,567.72		57,000,000.00	32,162,895.82	365,339.49	125,950,772.36
金融资产小计	110,635,896.41		-9,887,567.72		57,000,000.00	32,162,895.82	365,339.49	125,950,772.36
上述合计	110,635,896.41		-9,887,567.72		57,000,000.00	32,162,895.82	365,339.49	125,950,772.36

其他变动的内容

报告期内不存在金额重大的“其他变动”项目。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	264,438,308.25	264,438,308.25	票据保证金	银行承兑汇票、票据池保证金
货币资金	3,463,645.73	3,463,645.73	冻结	司法冻结
货币资金	412.98	412.98	支付限制	长期未使用账户支付限制
无形资产	49,570,574.26	46,609,467.66	抵押	银行贷款抵押
应收票据	366,448,972.55	366,448,972.55	质押	已背书或贴现未到期的银行承兑汇票、商业承兑汇票
合计	683,921,913.77	680,960,807.17		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
836,418,397.15	414,914,143.58	101.59%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格(万元)	本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关联关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施,如未按计划实施,应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
珠海芯创精密制造有限公司	珠海鼎元新能源汽车电气研究院有限公司	2025年09月18日	23,890	80.95	有利于提高公司资产运营效率,增强公司持续经营能力,增强公司可持	49.81%	在评估结果的基础上,结合被出售股权公司的经营情况,经交易双方协	否	不存在关联关系	是	是	2025年07月03日	巨潮资讯网《英搏尔:关于出售全资子公司股权的公告》

					续发展性		商确定价格						
--	--	--	--	--	------	--	-------	--	--	--	--	--	--

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
乐晟博尔电气（上海）有限公司	参股公司	电力电子元器件制造及销售、汽车零部件及配件制造及销售等	10,000	7,562.65	4,305.85	5,704.19	-3,211.82	-3,211.82

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
云浮英航智能技术有限公司	设立	本次投资有利于实施公司发展战略，进一步提升公司综合竞争力
合肥英搏尔技术有限公司	设立	本次投资有利于实施公司发展战略，进一步提升公司综合竞争力
广州安悦航空投资合伙企业（有限合伙）	购买	本次投资有利于实施公司发展战略，进一步提升公司综合竞争力
珠海鼎元新能源汽车电气研究院有限公司	出售	有利于提高公司资产运营效率，增强公司持续经营能力，增强公司可持续发展性，本次股权处置为公司带来投资收益 10,884.68 万元。

主要控股参股公司情况说明

无。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司发展规划概述

公司将秉持“聚焦客户关注的挑战与压力，提供有竞争力的解决方案和服务，感动客户，承担更多的社会责任”的使命，以成就客户、艰苦奋斗、自我批判、开放进取、至诚守信、团队合作的核心价值观，致力于成为世界一流的新能源动力域整体解决方案提供者，为实现人类社会低碳节能、绿色可持续发展做出贡献。

公司坚持“以客户为中心、以市场为导向”，秉承“稳存拓增、体系攻坚、客户价值深耕、数字化赋能”核心策略，巩固新能源汽车优势赛道，深化国际化布局，构建海内外“双市场”协同发展格局，同时抓住低空经济、无人物流、人形机器人等新兴产业发展契机，加大研发力量，快速抢占市场。

新能源乘用车领域：深化公司“大客户”战略，强抓“铁三角作战团队”，深度参与客户产品规划，与客户实现战略同频、双向协同，互利共赢。在海外市场方面，组建专职海外销售团队，加大海外市场开拓力度，提升产品认可度与市场份额，重点聚焦东南亚市场，从东南亚市场起步，逐步向欧美市场拓展延伸。依托国内大客户海外工厂配套机会以及合资公司，实现“随船出海”，逐步建立海外技术支持和服务网络。

新能源商用车领域：持续深化与头部主机厂的战略合作，全力保障高价值核心项目定点落地与规模化量产。不断完善模块化、平台化产品矩阵，构建高效快速响应体系，提升产品复用率与成本管控水平，打造行业领先的商用车全动力域电动化解决方案服务商，抢抓商用车电动化快速发展的市场机遇。

新能源工程机械、非道路车辆领域：积极拓展国内外市场布局，坚持技术引领与平台化驱动，强化核心技术路线规划，持续推进平台化产品研发，筑牢技术与产品核心竞争力。

无人物流：立足智能物流产业发展趋势，依托成熟技术平台实现产品快速迭代与规模化交付。携手头部主机厂开展深度协同研发，打造高性价比、高可靠性的技术方案，为智慧物流场景提供一体化、高性能的动力域系统解决方案，助力无人化物流产业高效升级。

低空经济领域：基于客户需求及市场洞察，公司持续完善英搏尔 eVTOL 电推进系统产品平台。基于 eVTOL 电推进系统平台，积极拓展低空经济领域头部客户的商务合作、联合开发，适航认证工作。基于公司开发的大载重无人机电推进系统，助力无人机实现长续航场景应用。

关节模组领域：依托多年新能源动力系统技术积淀，公司正在积极布局关节模组领域，计划推出的产品作为重要零部件可应用于新能源汽车、机器人等领域，采用先进的第三代半导体器件（氮化镓 GaN），基于汽车级的安全开发体系，产品集成化程度高、安全可靠，研发工作正在顺利推进。

（二）未来发展面临的主要风险及应对措施

1、行业格局分化及产品竞争加剧风险

我国新能源汽车市场迅速发展，产生了千亿级的动力系统市场需求，车企、第三方供应商等众多参与方为了争取市场份额，竞争仍有加剧的风险。公司作为第三方动力系统供应商，拥有众多优质车企客户，产品具有成本和技术优势，但并不排除国内同行和外资企业研发进程加快、推出富有竞争力的产品，加剧市场竞争。

此外，低空经济、关节模组等新兴领域正处于快速发展期，技术发展路线尚未确定，竞争壁垒还未固化。未来，随着技术发展及产业不断升级，若公司无法及时把握行业动态、积极参与行业竞争、保持自身产品质量稳定及保持自身的创新

研发能力以满足客户订单多样化的需求，则可能存在公司新产品无法顺利通过客户采购认证、新客户开发效果不佳、无法顺利开拓新市场的风险，对公司业绩产生不利影响。

公司积极把握技术趋势，全面提升研发、装备、管理等综合体系能力，保持创新活力、扩大产能和降本增效，在巩固已有竞争优势的同时，积极推进大客户战略，以提升市场份额，降低市场竞争对公司发展前景的不利影响。

2、技术创新风险

新能源汽车行业技术创新迭代迅速，核心的“三电”系统是重要组成部分。在公司主营的电驱系统和电源系统领域，集成化、小型化、轻量化是行业技术发展的主要趋势。此外，车企为实现新能源汽车更快地充电和提升续航里程，纷纷推出满足 800V 系统架构的车型，对公司主营的电驱系统和电源系统提出了更高的技术要求。公司经过多年的技术积累和产品创新，形成了电驱系统和电源系统两大产品矩阵，在行业中具有领先地位。但新能源汽车行业产品技术迭代迅速，如果公司无法持续保持技术优势，实现新技术的应用，则可能出现技术创新滞后的风险，进而对公司的市场开拓和盈利能力造成不利影响。

为应对上述风险，公司持续加大研发投入，实现技术及工艺的重大突破。同时，公司紧跟行业技术发展趋势，把握产品和技术研发方向，让技术研发面向市场，及时根据市场变化和客户需求推出新产品和解决方案，保障技术的创新性和领先性。

3、供应链稳定性风险

报告期内，公司直接材料占生产成本比重较高，主要原材料包括结构件、功率半导体、线束、阻容器件、芯片等，其价格波动将直接影响产品成本。新能源汽车电气架构大量使用芯片、功率器件及阻容器件等电子元器件，因车规级产品在性能、寿命、可靠性等方面要求较高，行业多采用进口器件，相关核心元件市场份额仍主要由境外企业占据。若未来原材料价格大幅上涨，或地缘政治等因素导致高端芯片等核心器件供应受阻，而公司未能及时调价传导成本压力、加快国产替代以降低进口依赖，将对盈利能力及持续经营能力产生不利影响。

为应对上述风险，公司持续加大研发投入，开发产品的器件国产化替代方案，目前已推出了 6.6kW 全国产器件车载电源二合一产品和国产化 20-50kW 乘用车控制器，为客户保供筑起坚固后盾。同时公司将持续优化供应链管理，通过集中采购、签订长期战略合作协议、布局多供应商体系等方式稳定采购渠道，并建立价格与库存预警机制，提升供应链自主可控能力，多措并举保障公司盈利能力与持续经营能力稳定。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 04 月 23 日	线上	网络平台线上交流	机构	开源证券 长江证券 西南证券 华创证券 东北证券 华西证券 申万宏源 东吴证券 国投证	机构投资者及行业分析师交流，即 2024 年度经营业绩以及 2025 年第一季度经营业绩交流会	巨潮资讯网：2025 年 4 月 23 日投资者关系活动记录表

				券 中信证券 华福证券 国 信证券 上海 证券 太平洋 证券 长城证 券 方正证券 广发证券 中 泰证券 中信 建投证券 招 商证券 国元 证券 信达证 券 红塔证券 华安证券 中 银基金 中天 汇富基金 银 华基金 泉果 基金 华夏未 来资本 圆石 投资 玖鹏资 产 耕零(上 海)投资 IGWT Investment 合道资产 从 容投资 三登 投资		
2025 年 08 月 29 日	线上	网络平台线上 交流	机构	中信证券 西 南证券 华创 证券 广发证 券 长江证券 国信证券 东 吴证券 国海 证券 国投证 券 华西证券 华福证券 西 部证券 浙商 证券 银河证 券 开源证券 华源证券 华 安证券 信达 证券 甬兴证 券 申银万国 证券 爱建证 券 财通证券 德邦证券 中 信建投证券 太平洋证券 同泰基金 银 河基金 长城 基金 明泽投	2025 年半年度 经营业绩交流 会	巨潮资讯网： 2025 年 8 月 29 日投资者关 系活动记录表

				资 富纳投资 联合资管 DegCos Cap		
2025 年 09 月 19 日	线上	网络平台线上 交流	其他	投资者网上提 问	投资者网上交 流公司经营情 况	巨潮资讯网： 2025 年 9 月 19 日投资者关 系活动记录表
2025 年 10 月 22 日	线上	网络平台线上 交流	机构	中信建投证券 西南证券 华 创证券 中信 证券 国投证 券 浙商证券 西部证券 东 方证券 东莞 证券 东方财 富证券 国信 证券 国元证 券 华安证券 华西证券 华 源证券 开源 证券 华福证 券 联储证券 上海证券 申 万宏源证券 甬兴证券 长 江证券 中金 公司 创金合 信基金 泓德 基金 平安基 金 泰信基金 万家基金 西 部利得基金 银河基金 中 银基金 中信 建投基金	2025 年第三季 度经营业绩交 流会	巨潮资讯网： 2025 年 10 月 22 日投资者关 系活动记录表

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

为深入贯彻落实《关于进一步提高上市公司质量的意见》相关决策部署，公司积极响应深圳证券交易所关于“质量回报双提升”专项行动倡议，持续提升公司内在价值和资产质量，以可持续增长驱动公司市值与股东回报长期稳定提升，结合公司发展战略、经营情况及财务情况，制定“质量回报双提升”行动方案，主要内容如下：

一是聚焦主业提质增效：公司将继续深耕新能源动力系统领域，依托核心技术与产品矩阵，不断稳固主业优势地位，在创造经济效益的同时，为新能源产业绿色低碳发展贡献力量，实现社会效益与经济效益的有机统一。

二是强化创新驱动发展：公司将持续加大研发投入与专利布局，推进核心技术迭代与产品平台化，以主业与新兴赛道双轮驱动提升核心竞争力。

三是规范治理践行责任：公司将继续健全法人治理与制度体系保障规范运作，从绿色发展、员工成长、产业担当等多维度履行社会责任，助力国家战略落地。

四是优化信披与投关管理：严格依规做好信息披露，通过多元渠道加强与资本市场沟通，精准传递公司技术、业务等核心价值，保障投资者知情权。

五是重视股东回报共享成果：综合运用利润分配、股权激励等方式，与股东、核心员工共享发展红利，实现质量与回报双提升。

具体内容详见公司于2026年4月15日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》中国证监会《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》（以下简称“《上市规则》”）《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》（以下简称“《自律监管指引第 2 号》”）等有关法律法规、规范性文件的要求，不断完善公司的法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，促进了公司规范运作，提高了公司治理水平。截至报告期末，公司治理的实际状况符合中国证监会、深圳证券交易所等发布的法律法规和规范性文件的要求。

1、关于公司治理制度

公司始终严格遵守监管规定，不断完善公司治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，保障公司治理制度体系持续满足监管要求。

2、关于股东和股东会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》以及《公司章程》《股东会议事规则》和深圳证券交易所创业板的相关规定和要求，规范股东会的召集、召开和表决程序。报告期内，公司召开的股东会均由公司董事会召集召开，董事长主持，邀请见证律师进行现场见证并出具了法律意见书。在股东会上能够保证各位股东有充分的发言权，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。报告期内，公司召开的股东会不存在违反《上市公司股东会规则》的情形，公司未发生单独或合并持有本公司有表决权股份总数 10%以上的股东请求召开临时股东会的情形，也无应审计委员会或独立董事提议召开的股东会。按照《公司法》《公司章程》的规定应由股东会审议的重大事项，本公司均通过股东会审议，不存在绕过股东会的情况，也不存在先实施后审议的情况。

3、关于公司与控股股东、实际控制人

公司控股股东、实际控制人姜桂宾先生严格按照《上市公司治理准则》《上市规则》《自律监管指引第 2 号》《公司章程》等规定和要求，规范自己的行为，不存在超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为，未损害公司及其他股东的利益，不存在控股股东占用公司资金的现象。公司亦无为控股股东提供担保的情形。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、资产、人员、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作。

4、关于董事与董事会

公司董事会由 9 名董事组成，其中独立董事 3 名，人员符合有关法律法规和《公司章程》的规定，董事会成员包含业内专家和其他专业人士，具有履行职务所必需的知识、技能和素质。各位董事能够依据《珠海英搏尔电气股份有限公司董事会议事规则》（以下简称“《董事会议事规则》”）《珠海英搏尔电气股份有限公司独立董事工作制度》（以下简称“《独立董事工作制度》”）《自律监管指引第 2 号》等工作开展，出席董事会、董事会专门委员会和股东会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。公司按照《自律监管指引第 2 号》的要求，下设战略委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会和提名委员会四个专门委员会。专门委员会成员全部由董事组成，除战略委员会由董事长担任主任委员以外，其他专门委员会均由独立董事担任主任委员，且独立董事人数占其他专门委员会委员的比例均达到三分之二，为董事会的决策提供了科学和专业的意见和参考。各委员会依据《公司章程》和各委员会议事规则的规定履行职权，不受公司任何其他部门和个人的干预。公司已经制定《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等制度确保董事会规范、高效运作和审慎、科学决策。各位董事能够依据《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《自律监管指引

第 2 号》等开展工作，勤勉尽责地履行职责和义务。报告期内，公司董事参加了监管机构及其他培训，通过进一步学习、熟悉有关法律法规，切实提高了履行董事职责的能力。

5、关于经理层

公司已建立《总经理工作细则》对总经理的选聘、职责、权限范围等事项进行了明确约定。总经理及其他高级管理人员能够严格按照公司各项管理制度履行职责，能够忠实地执行董事会的各项决议，较好地完成了董事会制定的经营管理任务，没有发现违规行为。

6、关于绩效评价与激励约束机制

公司正逐步建立和完善公正、透明的高级管理人员的绩效考核标准和激励约束机制，高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律、法规的规定。

7、关于内部审计制度

公司审计部是内部审计部门，配置了专职审计人员，依据相关法规及《公司章程》《内部审计制度》在董事会审计委员会的领导下对公司及子公司的经济运行质量、经济效益、内控的制度和执行、各项费用的使用以及资产情况进行审计和监督。

8、关于公司与投资者

公司重视信息披露与投资者关系管理工作，严格按照《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所创业板上市公司自律监管指南第 2 号——公告格式》等规定以及公司制定的《珠海英搏尔电气股份有限公司信息披露事务管理制度》、《珠海英搏尔电气股份有限公司投资者关系管理制度》《珠海英搏尔电气股份有限公司重大信息内部报告制度》等操作文件的要求，真实、准确、完整、及时地披露信息。公司指定董事会秘书为信息披露负责人，证券部负责信息披露日常事务。公司指定《证券时报》《证券日报》《中国证券报》《上海证券报》为信息披露报纸，巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）为信息披露网站。上市以来，公司不断尝试更加有效、充分地开展投资者关系管理工作，指定专人负责与投资者进行沟通和交流，设立了电话专线、专用传真、专用邮箱等多种渠道，采取积极回复投资者咨询、接受投资者来访与调研等多种形式。作为公众公司，在资本市场需要与投资者建立良性互动的关系，公司仍需要进一步加强投资者关系管理工作，以提高公司信息透明度，保障全体股东的合法权益。

9、关于利益相关者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现各方面利益的协调平衡，重视公司的社会责任，与利益相关者积极合作，共同推动公司持续、健康地发展和实现股东利益最大化。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司自成立以来严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，在业务、资产、人员、机构和财务等方面与公司股东相互独立，拥有独立完整的采购、生产、销售、研发系统，具备面向市场自主经营的能力。

1、人员独立

公司建立、健全了法人治理结构，董事及高级管理人员严格按照《公司法》《公司章程》的相关规定产生，不存在有关法律、法规禁止的兼职情况。公司人事及工资管理与股东单位完全严格分离，公司所有员工均在公司领薪；公司制订了严格的员工聘用、考评、晋升等完整的劳动用工制度，公司与所有员工已签订了《劳动合同》，公司的劳动、人事及工资管理完全独立。

2、资产独立

公司所拥有和使用的资产主要包括土地、房屋、机器设备、无形资产等与生产经营相关的资产以及其他辅助、配套资产，公司对该等资产拥有合法、完整的所有权或使用权。本公司不存在为股东和其他个人提供担保的情形，亦不存在控股股东占用本公司资金、资产及其他资源的情形。

3、财务独立

公司设有完整独立的财务会计部门，配备了专门的财务人员，建立了符合有关会计制度要求、独立的会计核算体系和财务管理制度。公司独立开立银行账户、依法独立纳税。

4、机构独立

公司健全了股东会、董事会等法人治理机构，各组织机构依法行使各自的职权；公司建立了独立的、适应自身发展需要的组织机构，制订了完善的岗位职责和管理制度，各部门按照规定的职责独立运作

5、业务独立

公司已经建立了符合现代企业制度要求的法人治理结构和内部组织结构，在经营管理上独立运作。公司独立对外签订合同，开展业务，形成了独立完整的业务体系，具备面向市场自主经营的能力。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份数量 (股)	本期减持股份数量 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
姜桂宾	男	50	董事长	现任	2015年08月15日	2027年09月03日	72,383,730	0	0	0	72,383,730	
李红雨	男	47	董事	现任	2015年08月15日	2027年09月03日	21,277,230	0	5,221,000	0	16,056,230	减持
李红雨	男	47	副总经理	现任	2015年08月15日	2027年09月03日	21,277,230	0	5,221,000	0	16,056,230	减持
魏标	男	45	董事	离任	2015年08月15日	2025年09月16日	10,760,550	36,000	0	0	10,796,550	限制性股票归属
魏标	男	45	副总经理	离任	2015年08月15日	2025年09月16日	10,760,550	36,000	0	0	10,796,550	限制性股票归属
魏标	男	45	职工代表董事	现任	2025年09月16日	2027年09月03日	10,760,550	36,000	0	0	10,796,550	限制性股票归属
贺文涛	男	44	董事	现任	2021年09月03日	2027年09月03日	640,080	45,000	0	0	685,080	限制性股票归属
贺文涛	男	44	总经理	现任	2021年03月15日	2027年09月03日	640,080	45,000	0	0	685,080	限制性股票归属
李慧琪	男	70	董事	现任	2018年04	2027年09	0	0	0	0	0	

					月 13 日	月 03 日						
姜久春	男	52	独立董事	现任	2021 年 09 月 03 日	2027 年 09 月 03 日	0	0	0	0	0	
齐娥	女	49	独立董事	现任	2021 年 09 月 03 日	2027 年 09 月 03 日	0	0	0	0	0	
刘志勇	男	47	独立董事	现任	2024 年 09 月 04 日	2027 年 09 月 03 日	0	0	0	0	0	
邓柳明	男	39	副总经理	离任	2015 年 10 月 31 日	2025 年 06 月 23 日	97,80 0	18,00 0	28,95 0	0	86,85 0	减持： 限制性股 票归属
邓柳明	男	39	董事会秘书	离任	2015 年 10 月 31 日	2025 年 06 月 23 日	97,80 0	18,00 0	28,95 0	0	86,85 0	减持： 限制性股 票归属
梁小天	男	50	董事	现任	2024 年 09 月 04 日	2027 年 09 月 03 日	36,00 0	36,00 0	0	0	72,00 0	限制性股 票归属
梁小天	男	50	副总经理	现任	2022 年 06 月 28 日	2027 年 09 月 03 日	36,00 0	36,00 0	0	0	72,00 0	限制性股 票归属
梁小天	男	50	财务总监	现任	2022 年 06 月 28 日	2027 年 09 月 03 日	36,00 0	36,00 0	0	0	72,00 0	限制性股 票归属
辛鹏	男	35	副总经理	离任	2021 年 09 月 03 日	2025 年 11 月 13 日	164,2 50	36,00 0	0	0	200,2 50	限制性股 票归属
徐惠	女	32	董事会秘	现任	2025 年 06	2027 年 09	0	0	0	0	0	

冬			书		月 23 日	月 03 日						
合计	--	--	--	--	--	--	105,359,640	171,000	5,249,950	0	100,280,690	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025 年 6 月 23 日，邓柳明先生因工作职务调整申请辞去公司董事会秘书、副总经理职务，辞去上述职务后，邓柳明先生仍继续在公司担任其他职务。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的公告《关于高级管理人员辞职暨变更董事会秘书的公告》（公告编号：2025-043）；

2025 年 9 月 16 日，因公司治理结构的调整，魏标先生于近日申请辞去公司第四届董事会董事、副总经理职务，辞去上述职务后魏标先生仍在公司担任其他职务。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的公告《关于董事兼副总经理辞职暨选举职工代表董事的公告》（公告编号：2025-077）；

2025 年 11 月 13 日，辛鹏先生因工作原因申请辞去公司副总经理职务。辞去上述职务后，辛鹏先生不在公司及子公司任职。具体内容详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的公告《关于高级管理人员离任的公告》（公告编号：2025-096）。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
邓柳明	副总经理、董事会秘书	离任	2025 年 06 月 23 日	工作调动
辛鹏	副总经理	离任	2025 年 11 月 13 日	个人原因
魏标	董事、副总经理	任免	2025 年 09 月 16 日	工作调动
魏标	职工代表董事	任免	2025 年 09 月 16 日	工作调动
徐惠冬	董事会秘书	聘任	2025 年 06 月 23 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责如下：

(1) 董事会成员

公司董事会由 9 名董事组成，其中独立董事 3 名，均由股东会选举产生，每届任期 3 年。现任董事会由姜桂宾、李红雨、魏标、贺文涛、梁小天、李慧琪、刘志勇、姜久春和齐娥组成，任期自 2024 年 9 月至 2027 年 9 月。前述人员的简介如下：

①姜桂宾先生

中国国籍，无境外居留权，1975 年 6 月出生，珠海市高层次人才，2003 年毕业于西安交通大学电气工程专业，获得工学博士学位。2004 年 1 月至 2006 年 12 月，任珠海海博电子有限公司总工程师。2005 年创办珠海英搏尔电气有限公司，2005 年 1 月起任英搏尔有限执行董事、总经理，现任公司法定代表人、董事长。

②李红雨先生

中国国籍，无境外居留权，1978 年 5 月出生，2005 年毕业于西安交通大学电气工程专业，获得工学博士学位。2005 年随姜桂宾创立珠海英搏尔电气有限公司，2005 年 10 月起任英搏尔有限研发总监、监事，现任公司董事、副总经理。

③魏标先生

中国国籍，无境外居留权，1980 年 8 月出生，2005 年毕业于西安交通大学电气工程专业，获得工学硕士学位。2005 年 4 月至 2010 年 7 月，任深圳市艾默生网络能源有限公司项目经理。2010 年进入英搏尔有限，2010 年 8 月起任英搏尔有限项目总监，2015 年 8 月至 2025 年 9 月任公司董事、副总经理，现任公司职工代表董事、研发中心软件开发部总监。

④贺文涛先生

中国国籍，无境外居留权，1981 年 8 月出生，硕士研究生学历，毕业于合肥工业大学。2006 年 6 月到 2010 年 6 月任艾默生网络能源有限公司通信电源工程师、大项目经理；2010 年 6 月到 2015 年 6 月任香港毓华电子科技有限公司总工程师，2015 年 6 月到 2018 年 6 月历任华为技术有限公司通信电源专家、手机超级快充专家，车载电源事业部研发经理；2018 年 6 月至今任公司车载电源产品线研发总监。现任公司董事、总经理。

⑤梁小天先生

中国国籍，无境外居留权，1976 年 2 月出生，硕士，毕业于香港城市大学，中国注册会计师，高级会计师。2005 年 3 月至 2009 年 3 月，任香港笔克远东集团有限公司华南区财务总监；2009 年 4 月至 2015 年 8 月任珠海港控股集团有限公司助理总经理、财务部总经理；2015 年 9 月到 2022 年 2 月任广东粤财投资控股集团有限公司委派财务负责人。2022 年 6 月至今任公司副总经理、财务总监，2024 年 9 月起任公司董事。

⑥李慧琪先生

中国国籍，无境外居留权，1955 年 9 月出生，本科学历，1971 年 1 月到 1986 年 12 月任广州军区通信技术研究所战士、技师、工程师、第三研究室主任；1987 年 1 月到 1991 年 2 月任广东京粤汉字电脑技术研究发展中心生产厂长、副总工艺师；1991 年 3 月到 1997 年 6 月任广东省计算机公司高级工程师、副总经理；1997 年 7 月到 2000 年 7 月任广东京穗电子实业有限公司总经理；2000 年 7 月到 2006 年 9 月任广东省电子信息产业集团科技部部长，广东省电子信息技术中心副主任，广东省电子信息工程技术中心副主任；2018 年 4 月至今任公司董事。

⑦刘志勇先生

中国国籍，无境外永久居留权，1978 年 12 月出生，本科学历。2001 年 7 月到 2004 年 8 月任广州远洋运输公司法律顾问；2004 年 8 月到 2017 年 4 月任中远海运特种运输股份有限公司资本运营主管、资本运营兼综合法律主管、法律副经理、内控经理、内控及风险管理经理；2017 年 4 月到 2020 年 8 月任珠海博杰电子股份有限公司副总经理、董事会秘书；2020 年 12 月到 2024 年 9 月任珠海市椿田机械科技有限公司副总经理、董事会秘书；2021 年 6 月到 2024 年 9 月任上海智瑞尔精密装备有限公司执行董事；2024 年 9 月至今任珠海光恒科技有限公司总经理。2024 年 9 月起任公司独立董事。

⑧姜久春先生

中国国籍，无境外居留权，中国共产党党员，湖北工业大学特聘教授，北京理工大学深圳汽车研究院首席科学家，1973 年 2 月出生，博士研究生学历，毕业于北方交通大学。1999 年 4 月到 2018 年 4 月历任北京交通大学讲师、副教授、

教授、副院长、院长、国家能源主动配电网技术研究中心主任；2018 年 5 月到 2021 年 4 月任欣旺达电子股份有限公司总经理。现任公司独立董事。

⑨齐娥女士

中国国籍，无境外居留权，中国共产党党员，高级会计师，1976 年 3 月出生，硕士研究生学历，毕业于北京理工大学。2005 年 8 月到 2007 年 3 月任北京曲信会计师事务所项目经理；2007 年 4 月到 2010 年 3 月任北京空港配餐有限公司财务主管；2010 年 4 月到 2012 年 3 月任北京理工大学珠海学院财务主持工作副处长；2012 年 4 月到 2024 年 11 月任北京理工大学珠海学院审计室主任；2024 年 11 月至今任北京理工大学珠海学院会计与金融学院行政副院长。现任公司独立董事。

(2) 高级管理人员

公司高级管理人员包括总经理、副总经理、财务总监和董事会秘书。本届高管人员任期自 2024 年 9 月至 2027 年 9 月。公司各高级管理人员简介如下：

①贺文涛先生

任公司总经理，简介详见本节前述董事会成员介绍的内容。

②李红雨先生

任公司副总经理，简介详见本节前述董事会成员介绍的内容。

③梁小天先生

任公司副总经理、财务总监，简介详见本节前述董事会成员介绍的内容。

④徐惠冬女士

中国国籍，无境外居留权，中国共产党党员，1993 年 4 月出生，硕士研究生学历。2021 年 8 月至 2022 年 6 月，任公司证券事务专员。2022 年 6 月至 2025 年 6 月，任公司证券事务代表。2025 年 6 月至今，任公司董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
姜桂宾	珠海鼎元新能源汽车电气研究院有限公司	执行董事、经理	2016 年 11 月 04 日	2025 年 09 月 18 日	否
姜桂宾	乐晟博尔电气（上海）有限公	董事长	2024 年 05 月 20 日		否

	司				
姜桂宾	英搏爾（香港）有限公司	执行董事、经理	2021年09月06日		否
姜桂宾	南京本川鹏芯科技有限公司	董事	2025年10月14日		否
李红雨	上海英搏尔技术有限公司	执行董事、经理	2021年08月17日		否
贺文涛	山东英搏尔电气有限公司	执行董事	2022年02月17日		否
贺文涛	珠海英搏尔供应链有限公司（原广州英搏尔电气有限公司）	执行董事、经理	2022年11月01日		否
贺文涛	珠海英搏尔物业服务服务有限公司	执行董事	2023年06月28日		否
贺文涛	合肥英搏尔技术有限公司	总经理、董事	2025年10月15日		否
李慧琪	娄底市大丰和电动车辆有限公司	监事	2023年05月16日		否
姜久春	株洲九方装备股份有限公司	独立董事	2024年04月29日		是
姜久春	青岛锂安能源技术有限公司	执行董事、总经理	2022年04月27日		否
姜久春	深圳锂安技术有限公司	执行董事、总经理	2021年08月09日		否
姜久春	山东锂安新能源有限公司	董事长	2022年04月22日		否
姜久春	北京北交新能科技有限公司	董事	2020年01月03日		否
姜久春	悟通感控（北京）科技有限公司	董事	2025年06月13日		否
刘志勇	珠海光恒科技有限公司	总经理	2024年09月07日		是
齐娥	北京理工大学珠海学院会计与金融学院	行政副院长	2024年11月01日		是
齐娥	珠海锐翔智能科技股份有限公司	独立董事	2023年10月27日		是

在其他单位任职情况的说明	无
--------------	---

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1) 董事、高级管理人员报酬的决策程序

根据《公司章程》等有关规定，本公司的董事的薪酬由公司股东会决定，高级管理人员的薪酬由公司董事会决定。公司董事的津贴经董事会审议批准后，提交股东会审议通过后实施。

(2) 董事、高级管理人员报酬的确定依据

公司非独立董事以管理层身份领取岗位薪酬，不另外领取董事薪酬，薪酬主要依据公司经营状况、管理岗位的主要范围与职责、重要性以及对业绩完成情况进行考核来确定；独立董事的津贴标准参照本地区、同行业上市公司的整体水平。

(3) 董事、高级管理人员报酬的实际支付情况

公司 2025 年度实际支付董事、高级管理人员薪酬共 342.98 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
姜桂宾	男	50	董事长	现任	60.18	否
李红雨	男	47	董事、副总经理	现任	33.12	否
魏标	男	45	职工代表董事	现任	47.13	否
贺文涛	男	44	董事、总经理	现任	58.29	否
梁小天	男	50	董事、副总经理、财务总监	现任	50.32	否
辛鹏	男	35	副总经理	离任	29.63	否
邓柳明	男	39	副总经理、董事会秘书	离任	10.16	否
李慧琪	男	70	董事	现任	8	否
姜久春	男	52	独立董事	现任	8	否
齐娥	女	49	独立董事	现任	8	否
刘志勇	男	47	独立董事	现任	8	否

徐惠冬	女	32	董事会秘书	现任	22.15	否
合计	--	--	--	--	342.98	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	报告期内，公司董事、高级管理人员的薪酬依据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等相关法律法规、《公司章程》及《董事、高级管理人员薪酬管理制度》等制度文件综合考核后确定。薪酬与公司经营业绩、岗位职责履行情况、年度工作目标完成情况及个人绩效考核结果挂钩，决策程序合法合规。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	报告期内，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；未在公司担任具体管理职务的非独立董事领取的固定津贴不适用考核情况；其他在公司担任具体职务的非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
姜桂宾	9	9	0	0	0	否	3
李红雨	9	1	8	0	0	否	3
魏标	9	9	0	0	0	否	3
贺文涛	9	9	0	0	0	否	3
李慧琪	9	0	9	0	0	否	3
姜久春	9	3	6	0	0	否	3

齐娥	9	7	2	0	0	否	3
梁小天	9	9	0	0	0	否	3
刘志勇	9	3	6	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

无。

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》、《董事会议事规则》等制度开展工作。公司董事依法履行了董事义务，高度关注公司规范运作和经营情况，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见。同时，公司董事对董事会规范运作、高级管理人员履职情况、公司财务状况进行有效监督，为完善公司监督机制、维护公司和股东特别是中小股东的合法权益发挥了重要作用。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	齐娥、姜久春、刘志勇	5	2025年01月02日	提请审议《关于公司2024年度内部审计工作报告的议案》	一致表决并审议通过	无	无
			2025年04月18日	（一）提请审议《关于公司<2024年年度报告>及其摘要的议案》；	一致表决并审议通过	无	无

				<p>(二) 提请审议《关于公司 2025 年度日常关联交易预计的议案》;</p> <p>(三) 提请审议《关于公司<2024 年度财务决算报告>的议案》;</p> <p>(四) 提请审议《关于公司<2024 年度利润分配预案>的议案》;</p> <p>(五) 提请审议《关于公司<2024 年度内部控制评价报告>的议案》;</p> <p>(六) 提请审议《关于公司<2024 年度募集资金存放与使用情况专项报告>的议案》;</p> <p>(七) 提请审议《关于<会计师事务所 2024 年度履职情况评估报告>的议案》</p> <p>(八) 提请审议《关于公司<2025 年第一季度报告>的议案》;</p> <p>(九) 提请</p>			
--	--	--	--	---	--	--	--

				<p>审议《关于调整部分募集资金投资项目内部投资结构及实施进度的议案》；</p> <p>（十）提请审议《关于聘请 2025 年度审计机构的议案》；</p> <p>（十一）提请审议《关于〈董事会审计委员会对会计师事务所〈2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告〉的议案》。</p>			
			2025 年 08 月 26 日	<p>（一）提请审议《关于〈2025 年半年度报告〉及其摘要的议案》；</p> <p>（二）提请审议《关于〈2025 年半年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告〉的议案》；</p> <p>（三）提请审议《关于增加公司 2025 年度日常关联交易预计的议案》；</p> <p>（四）提请</p>	一致表决并审议通过	无	无

				审议《关于修订〈会计师事务所选聘制度〉的议案》。			
			2025 年 10 月 20 日	提请审议《关于〈2025 年第三季度报告〉的议案》。	一致表决并审议通过	无	无
			2025 年 12 月 25 日	提请审议《关于〈2026 年度内部审计计划〉的议案》。	一致表决并审议通过	无	无
提名委员会	姜桂宾、姜久春、齐娥	1	2025 年 06 月 20 日	提请审议《关于聘任公司董事会秘书的议案》。	一致表决并审议通过	无	无
薪酬与考核委员会	齐娥、姜桂宾、姜久春	4	2025 年 05 月 22 日	提请审议《关于注销 2021 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》。	一致表决并审议通过	无	无
薪酬与考核委员会	齐娥、姜桂宾、姜久春	4	2025 年 06 月 20 日	提请审议《关于调整 2023 年限制性股票激励计划第二类限制性股票授予价格的议案》。	一致表决并审议通过	无	无
薪酬与考核委员会	齐娥、姜桂宾、姜久春	4	2025 年 08 月 26 日	提请审议《关于制定〈董事、高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》。	一致表决并审议通过	无	无
薪酬与考核委员会	齐娥、姜桂宾、姜久春	4	2025 年 10 月 20 日	(一) 提请审议《关于	一致表决并审议通过	无	无

				作废部分已授予尚未归属的第二类限制性股票的议案》； （二）提请审议《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》。			
战略委员会	姜桂宾、李红雨、贺文涛	2	2025 年 07 月 02 日	（一）提请审议《关于出售全资子公司股权的议案》； （二）提请审议《关于对香港全资子公司增资及变更经营范围的议案》。	一致表决并审议通过	无	无
战略委员会	姜桂宾、李红雨、贺文涛	2	2025 年 08 月 26 日	提请审议《关于在安徽省合肥市设立全资子公司的议案》。	一致表决并审议通过	无	无

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	2,527
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	520

报告期末在职员工的数量合计（人）	3,047
当期领取薪酬员工总人数（人）	3,199
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	19
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,564
销售人员	117
技术人员	1,035
财务人员	35
行政人员	117
其他人员	179
合计	3,047
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	3
硕士	112
本科	864
专科	695
专科以下	1,373
合计	3,047

2、薪酬政策

基于公司愿景、使命、价值观及 2025 年公司年度战略目标，结合公司的整体薪酬战略，构建“以价值为导向”的薪酬激励体系。公司持续关注人才的激励、发展，提供具备行业竞争力的薪酬，结合公司的规划、战略，以核心人才为关键，激发组织和员工的斗志。

2025 年，在薪酬管理方面，深化人本目标管控，根据战略目标设定人本目标，以人本推动薪酬管理，推进薪酬分配向核心员工、绩优员工倾斜；完善职位职级体系，为薪酬管理标准化夯实基础；完成 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期第一批次归属股份的登记工作，提升核心人才积极性；优化薪酬结构，提升薪酬管理规范化，并促进企业可持续发展。

3、培训计划

公司高度重视人才培养与发展，将人才作为支撑企业战略实施和技术创新的重要资源。公司明确人才培养的总体目标，即支撑公司战略与业务发展需要，为业务可持续发展提供坚实的人才保障，构筑核心人才壁垒，驱动组织能力持续提升。

升，将人力资源转化为可持续的、难以复制的战略核心竞争力。公司建立系统化、分层分类的人才培养体系，使培养方向与组织战略保持一致。

(1) 2025 年度结合公司战略及业务需求，公司组织开展各类员工培训共计 329 场，员工培训时长达 17347 小时，培训完成率 100%；

(2) 为加强关键人才梯队建设，公司针对校招员工建立了为期 6 个月的体系化培养项目，通过结构化赋能机制支持新员工实现文化融入、能力提升与岗位胜任。该项目形成了“集中培训—在岗实践—定期评估—反馈改进”的全周期培养路径，覆盖专业技能、组织认知与职业素养等多个维度，推动新人在关键成长周期内完成角色转化。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	2,106,474.5
劳务外包支付的报酬总额（元）	50,292,316.02

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内现金分红政策的执行情况：按照公司相关分红政策，根据公司经营实际情况，结合公司未来现金使用需求，经股东会批准，实施现金分红计划。在符合法律法规、公司章程和制度的有关规定和条件下，公司以现金方式分配的利润原则上不少于当年实现的可供分配利润的 10%，且最近三年公司以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。

2025 年 4 月 21 日，公司召开第四届董事会第六次会议和第四届监事会第五次会议，审议通过公司 2024 年度利润分配方案如下：以截至 2024 年 12 月 31 日公司总股本 255,829,168 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.30 元（含税），送红股 0 股，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股，共派发现金 7,674,875.04 元（含税），剩余未分配利润，结转以后年度分配。自 2025 年 1 月 1 日至权益分派实施期间，若公司总股本发生变动，则以实施分配方案股权登记日时享有利润分配权的股份总额为基数，按照现金分红总额固定不变的原则对分配比例进行调整，该利润分配方案已经 2024 年度股东大会审议批准。自分配方案披露至实施期间，公司股本总额因可转债转股增加 7,111,767 股，因此公司 2024 年度权益分派以实际总股本 262,940,935 股为基数，实际派发现金红利 7,674,877.78 元，与前述审议通过的合计派发金额存在的差异为四舍五入调整所致，该利润分配方案已于 2025 年 6 月执行完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步	不适用

为增强投资者回报水平拟采取的举措：	
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用，报告期内公司没有对现金分红政策进行调整或变更

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.62
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	306,055,340.00
现金分红金额（元）（含税）	18,975,431.08
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	18,975,431.08
可分配利润（元）	310,640,866.50
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司于 2026 年 4 月 13 日召开第四届董事会第十五次会议，审议通过了《关于公司 2025 年度利润分配预案的议案》。公司拟以公司当前总股本 306,055,340 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.62 元（含税），送红股 0 股，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。本利润分配预案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

报告期内，公司共有两期股权激励计划处于实施状态，分别为 2021 年股票期权激励计划和 2023 年限制性股票激励计划。具体情况如下：

（1）2021 年股票期权激励计划的实施情况

公司 2021 年股票期权激励计划于 2021 年 11 月开始实施，采用股票期权作为激励工具，股票来源为公司向激励对象定向发行股票。公司 2021 年股票期权激励计划的授予分首次授予和预留部分授予。其中，首次授予日为 2021 年 12 月 17 日，向 16 名激励对象授予 380 万份股票期权，行权价格为 95.95 元/股；预留授予日为 2022 年 9 月 2 日，向 6 名激励对象授予 38 万份股票期权，行权价格为 56.32 元/股。

截至本报告披露日，该股权激励计划本年的进展为：

2025 年 5 月 23 日，公司召开第四届董事会第七次会议和第四届监事会第六次会议，审议通过《关于注销 2021 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》，律师出具了相应法律意见。剔除以权益结算的股份支付确认的费用总额对净利润的影响数后，公司 2024 年归属上市公司股东的净利润为 11,607.28 万元，2024 年年度业绩未达到 2021 年股票期权激励计划首次授予第三个行权期和预留部分授予第三个行权期对应的考核条件，公司注销了该行权期对应的股票期权。

2025 年 6 月 12 日，公司完成 2021 年股票期权激励计划首次授予第三个行权期 16 名激励对象获授但未达行权条件的 324.9 万份股票期权、2021 年股票期权激励计划预留授予第三个行权期 6 名激励对象获授但未达行权条件的 17.1 万份股票期权的注销手续。

相关披露索引及审议程序如下：

序号	事项/公告名称	审议程序	披露日期	披露索引
1	关于注销部分股票期权的公告	第四届董事会第七次会议、第四届监事会第六次会议	2025/5/23	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 公告编号：2025-032
2	关于部分股票期权注销完成的公告	-	2025/6/12	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 公告编号：2025-040

（2）2023 年限制性股票激励计划的实施情况

公司 2023 年限制性股票激励计划于 2023 年 8 月开始实施，采用第二类限制性股票作为激励工具，股票来源为公司向激励对象定向发行股票。公司 2023 年限制性股票激励计划的授予日为 2023 年 10 月 27 日，向 439 名激励对象授予 1,260 万股第二类限制性股票，授予价格为 9.87 元/股。

截至本报告披露日，该股权激励计划本年的进展为：

2025 年 6 月 23 日，公司召开第四届董事会第八次会议和第四届监事会第七次会议，审议通过《关于调整 2023 年限制性股票激励计划第二类限制性股票授予价格的议案》，关联董事及关联监事对上述议案进行了回避表决，律师出具了相应法律意见。公司 2024 年年度权益分派方案为：以截至股权登记日公司现有总股本 262,940,935 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.291886 元（含税），剩余未分配利润结转下一年度，本年度不送红股，不以资本公积金转增股本。因此，2023 年限制性股票激励计划第二类限制性股票授予价格调整为 9.81 元/股。

2025 年 10 月 20 日，公司召开第四届董事会第十一次会议，审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的第二类限制性股票的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》，关联董事对上述议案进行了回避表决。律师出具了相应法律意见。

2025 年 10 月 30 日，公司办理了 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期第一批归属股份的登记工作。

相关披露索引及审议程序如下：

序号	事项/公告名称	审议程序	披露日期	披露索引
1	关于调整 2023 年限制性股票激励计划第二类限制性股票授予价格的公告	第四届董事会第八次会议、第四届监事会第七次会议	2025/6/23	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 公告编号：2025-045
2	关于作废部分已授予尚未归属的第二类限制性股票的公告	第四届董事会第十一次会议	2025/10/22	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 公告编号：2025-088
3	关于 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的公告		2025/10/22	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 公告编号：2025-087
4	关于 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期第一批归属结果暨股份上市的公告	-	2025/10/30	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 公告编号：2025-092

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
贺文涛	董事、总经理	384,750	0	0	0	0	0	25.06	105,000	45,000	0	9.81	60,000
辛鹏	副总经理、营销	342,000	0	0	0	0	0	25.06	84,000	36,000	0	9.81	48,000

	中心 总监 (已 离职)												
邓柳 明	副总 经理、 董事 会秘 书 (已 辞 任)	0	0	0	0	0	0	25.06	42,00 0	18,00 0	0	9.81	24,00 0
梁小 天	董事、 副总 经理、 财务 总监	22,50 0	0	0	0	0	0	25.06	84,00 0	36,00 0	0	9.81	48,00 0
魏标	职工 代表 董事	0	0	0	0	0	0	25.06	84,00 0	36,00 0	0	9.81	48,00 0
徐惠 冬	董事 会秘 书	0	0	0	0	0	0	25.06	84,00 0	0	0	9.81	84,00 0
合计	--	749,2 50	0	0	0	--	0	--	483,0 00	171,0 00	0	--	312,0 00

高级管理人员的考评机制及激励情况

高级管理人员考评由董事会薪酬与考核委员会负责执行。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他监管要求，结合公司实际情况，已形成较完善的内部控制体系，并持续优化，以适应不断变化的外部环境及内部管理要求。公司的内部控制体系涵盖了公司经营管理的的主要方

面，目前运行良好，不存在重大遗漏，基本实现了合理保证企业经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整、提高经营效率和效果、促进企业实现发展战略的内部控制目标。

报告期内，公司组织开展了 2025 年度内部控制评价工作，不存在财务报告、非财务报告的内部控制重大缺陷和重要缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 15 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网：2025 年度内部控制评价报告	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	(1) 重大缺陷：是内部控制中存在的、可能导致不能及时防止或发现并纠正财务报表出现重大错报的一项控制或多项控制缺陷的组合。具有以下特征的缺陷，认定为重大缺陷： ①该缺陷涉及董事、高级管理人员舞弊； ②对已经公告的财务报告出现重大差错进行错报更正； ③注册会计师发现的但未被内部控制识别的当期财务报告中的重大错报； ④董事会、审计委员会以及内部审计	(1) 重大缺陷：是指一个或多个控制缺陷的组合，可能导致企业严重偏离控制目标。具有以下特征的缺陷，应认定为重大缺陷： ①严重违反国家法律、行政法规和规范性文件； ②公司缺乏民主决策程序； ③公司决策程序导致重大失误； ④关键岗位管理人员和技术人员流失严重； ⑤重要业务缺乏制度控制或系统性失

	<p>部门对内部控制监督无效。</p> <p>(2) 重要缺陷：是内部控制中存在的、其严重程度不如重大缺陷但足以引起负责监督被审计单位财务报告的人员（如审计委员会或类似机构）关注的一项控制缺陷或多项控制缺陷的组合。具有以下特征的缺陷，认定为重要缺陷：</p> <p>①未依照公认会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>②未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>③对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；</p> <p>④对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确、完整的目标。</p> <p>(3) 一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷外的其他内部控制缺陷。</p>	<p>效，且缺乏有效的补偿机制；</p> <p>⑥内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改。</p> <p>(2) 重要缺陷：是指一个或多个控制缺陷的组合，其严重程度和经济后果低于重大缺陷，但仍有可能导致企业偏离控制目标。具有以下特征的缺陷，认定为重要缺陷：</p> <p>①公司民主决策程序存在但不够完善；</p> <p>②公司决策程序导致一般失误；</p> <p>③公司违反企业内部规章，形成损失；</p> <p>④公司关键岗位业务人员流失严重；</p> <p>⑤媒体出现负面新闻，影响面较大；</p> <p>⑥公司重要业务制度或系统存在缺陷；</p> <p>⑦公司内部控制重要缺陷未得到整改。</p> <p>(3) 一般缺陷：是指除重大、重要缺陷外的其他内部控制缺陷。</p>
定量标准	<p>公司以营业收入、资产总额作为衡量指标的定量标准如下：</p> <p>(1) 重大缺陷：错报金额\geq营业收入的 1%；错报金额\geq资产总额的 1%；</p> <p>(2) 重要缺陷：营业收入的 1%$>$错报金额\geq营业收入的 0.5%；资产总额的 1%$>$错报金额\geq资产总额的 0.5%；</p> <p>(3) 一般缺陷：错报金额$<$营业收入的 0.5%；错报金额$<$资产总额的 0.5%。</p>	<p>定量标准主要根据缺陷可能造成直接财产损失的绝对金额确定如下：</p> <p>(1) 重大缺陷：直接财产损失\geq当年利润总额的 5%；</p> <p>(2) 重要缺陷：当年利润总额的 3%\leq直接财产损失$<$当年利润总额的 5%；</p> <p>(3) 一般缺陷：直接财产损失$<$当年利润总额的 3%。</p> <p>以上定量标准中所指的财务指标值均为公司最近一期经审计的合并报表数据。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段

我们认为，贵公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 15 日
内部控制审计报告全文披露索引	《内部控制审计报告》于 2026 年 4 月 15 日刊登在指定信息披露网站巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司在上市公司治理专项行动自查中未发现需要整改的问题。

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

公司已披露社会责任报告全文，具体内容详见发布于中国证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 的相关公告。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	姜桂宾；李红雨；魏标	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>本公司控股股东、实际控制人姜桂宾及一致行动人李红雨、魏标承诺：（1）本人将严格按照《公司法》等法律法规以及《珠海英搏尔电气股份有限公司章程（草案）》的有关规定行使股东权利；（2）在股东大会对有关涉及本人事项的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务；（3）在任何情况下，不要求股份公司向本人提供任何形式的担保；（4）在双方的关联交易上，严格遵循市场原则，尽量避免不必要的关联交易发生；（5）对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，将遵循市场公正、公</p>	2017年07月25日		正常履行中

			平、公开的原则，并依法签订协议，履行合法程序，按照《珠海英搏尔电气股份有限公司章程（草案）》、有关法律法规和《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等有关规定履行信息披露义务和办理有关审议程序，保证不通过关联交易损害股份公司及其他股东的合法权益。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	公司不存在承诺超期未履行完毕的情况。					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。

本次会计政策变更不会对公司当期的财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

参见“第三节管理层讨论与分析四、主营业务分析”的相关内容。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	105
境内会计师事务所审计服务的连续年限	12
境内会计师事务所注册会计师姓名	郑飞、周兰更
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	郑飞 1 年、周兰更 2 年

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

聘请内部控制审计会计师事务所情况

报告期内，公司聘任立信会计师事务所（特殊普通合伙）为 2025 年度审计机构，公司 2025 年度审计费用为 105 万元（其中内部控制审计费用 25 万元）。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
未达到重大标准的诉讼(仲裁)事项汇总(作为被告)	640.71	否	部分事项已执行完毕,部分事项待审理	无重大影响	部分事项已执行完毕,部分事项待审理		

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联 交易 方	关联 关系	关联 交易 类型	关联 交易 内容	关联 交易 定价 原则	关联 交易 价格	关联 交易 金额 (万 元)	占同 类交 易金 额的 比例	获 批 的交 易额 度 (万 元)	是 否 超 过 获 批 额 度	关联 交易 结 算 方 式	可 获 得 的 同 类 交 易 市 价	披 露 日 期	披 露 索 引
山东 亿华 智能 装备 有限 公司	公 司 实 际 控 制 人 妻 子 控 制 的 公 司	出 售 商 品	电 机 控 制 器 等 产 品	市 场 化 原 则	市 场 价 格	120.0 5	0.03%	200	否	按 协 议 结 算	与 市 场 价 基 本 持 平	2025 年 04 月 23 日	巨潮 资 讯 网： 《英 搏 尔： 关 于 公 司 2025 年 度 日 常 关 联 交 易 预 计 的 公 告》
乐 晟 博 尔 电 气 (上 海) 有 限 公 司	联 营 企 业	出 售 商 品	电 驱 总 成、 电 源 总 成 等 产 品	成 本 加 成	成 本 加 成	3,340 .14	0.88%	12,00 0	否	按 协 议 结 算	与 市 场 价 基 本 持 平	2025 年 04 月 23 日	巨潮 资 讯 网： 《英 搏 尔： 关 于 公 司 2025 年 度 日 常 关 联 交 易 预 计 的 公 告》
乐 晟 博 尔 电 气 (上 海)	联 营 企 业	提 供 研 发 服 务	研 发 服 务	基 于 服 务 内 容 采 取 不 同	基 于 服 务 内 容 采 取 不 同	1,278 .57	32.26 %	2,000	否	按 协 议 结 算	与 市 场 价 基 本 持 平	2025 年 04 月 23 日	巨潮 资 讯 网： 《英 搏

有限公司				的定价方式	的定价方式								尔：关于公司 2025 年度日常关联交易预计的公告》
乐晟博尔电气（上海）有限公司	联营企业	采购商品	电驱总成、电源总成等产品	市场化原则	市场价格	629.83	84.38%	2,000	否	按协议结算	与市场价基本持平	2025 年 04 月 23 日	巨潮资讯网：《英搏尔：关于公司 2025 年度日常关联交易预计的公告》
浙江杭搏电气驱动有限公司	联营企业	出售商品	电驱系统、电机用材料	市场化原则	市场价格	1,232.82	0.32%	1,800	否	按协议结算	与市场价基本持平	2025 年 04 月 23 日	巨潮资讯网：《英搏尔：关于公司 2025 年度日常关联交易预计的公告》
珠海法斯特新能源汽车有限	联营企业	出租厂房	出租厂房	市场化原则	市场价格	3.17	0.47%	20	否	按协议结算	与市场价基本持平	2025 年 08 月 29 日	巨潮资讯网：《英搏尔：

公司													关于增加公司 2025 年度日常关联交易预计的公告》
浙江杭搏电气驱动有限公司	联营企业	采购商品	电驱系统、电源系统及其单体产品	市场化原则	市场价格	116.6	15.62%	500	否	按协议结算	与市场价基本持平	2025 年 08 月 29 日	巨潮资讯网：《英搏尔：关于增加公司 2025 年度日常关联交易预计的公告》
合计				--	--	6,721.18	--	18,520	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				报告期内不存在大额销货退回的情况。									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				报告期内，各类日常关联交易均正常履行，未超出获批的交易额度。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用。									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内公司不存在重大租赁合同。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
										否
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
山东英搏尔电气有限公司	2025年04月23日	4,000		0	连带责任保证	无	无			
山东英搏尔电气有限公司	2025年04月23日	5,000	2025年08月26日	3.5	连带责任保证	无	无	2025.08.26-2026.02.26	否	否
山东英搏尔电气有限公司	2025年04月23日	8,000		0	连带责任保证	无	无			
云浮英航智能技术有限公司	2025年04月23日	900	2025年12月10日	540	连带责任保证	无	无	2025.12.10-2031.12.10	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			26,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						543.5
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			26,000	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）						543.5
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

	露日期						有)			
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保 额度合计 (A1+B1+C1)		26,000	报告期内担保实际 发生额合计 (A2+B2+C2)							543.5
报告期末已审批的 担保额度合计 (A3+B3+C3)		26,000	报告期末实际担保 余额合计 (A4+B4+C4)							543.5
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产 的比例									0.18%	
其中：										
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债 务担保余额（E）									540.00	
上述三项担保金额合计（D+E+F）									540.00	

采用复合方式担保的具体情况说明

公司不涉及相关情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集	募集	证券	募集	募集	本期	已累	报告	报告	累计	累计	尚未	尚未	闲置
----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

年份	方式	上市日期	资金总额	资金净额(1)	已使用募集资金总额	计使用募集资金总额(2)	期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	期内变更用途的募集资金总额	变更用途的募集资金总额	变更用途的募集资金总额比例	使用募集资金总额	使用募集资金用途及去向	两年以上募集资金金额
2022年	向特定对象发行股票	2022年08月05日	97,631.58	96,319.2	9,830.82	89,904.09	93.34%	0	0	0.00%	7,844.45	存于募集资金专户中存款余额7,844.45万元	0
2024年	向不特定对象发行可转换公司债券	2024年11月11日	81,715.97	80,468.25	32,649.3	62,729.9	77.96%	0	0	0.00%	17,771.91	包含闲置募集资金临时补充流动资金17,500.00万元,存于募集资金专户中存款余额271.91万元	0
合计	--	--	179,347.55	176,787.45	42,480.12	152,633.99	86.34%	0	0	0.00%	25,616.36	--	0

募集资金总体使用情况说明:

(1) 2022 年向特定对象发行股票

经中国证券监督管理委员会证监许可[2022]1179号文批复，本公司本次向特定对象发行股票不超过21,845,278股人民币普通股（A股）。本公司本次向特定对象发行股票委托东北证券股份有限公司承销，实际向特定对象发行股票发行股数为19,928,879.00股人民币普通股（A股），确定发行价格为48.99元/股，截至2022年7月13日，本公司共募集资金总额为人民币976,315,782.21元，扣除各项发行费用人民币13,123,740.80元（不含增值税），募集资金净额为人民币963,192,041.41元。

上述募集资金到位情况业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具了信会师报字[2022]第ZB11366号验资报告。

截至2025年12月31日，本公司募集资金累计直接投入募投项目78,304.34万元，补充流动资金8,687.63万元，结余募集资金永久补充流动资金2,912.12万元，尚未使用的募集资金总额为7,844.45万元（存于募集资金专户中存款余额7,844.45万元）。

(2) 2024 年向不特定对象发行可转换公司债券

经中国证券监督管理委员会证监许可[2024]1235号文批复，本公司本次向不特定对象发行面值不超过817,159,700.00元的可转换公司债券，每张面值为人民币100元，共计8,171,597张，按面值平价发行。本公司本次向不特定对象发行可转换公司债券委托东北证券股份有限公司承销，实际向不特定对象发行可转换公司债券发行规模为8,171,597张，截至2024年10月28日，本公司共募集资金总额为人民币817,159,700.00元，扣除各项发行费用人民币12,477,224.49元（不含增值税），募集资金净额为人民币804,682,475.51元。

上述募集资金到位情况业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具了信会师报字[2024]ZB11215号验资报告。

截至2025年12月31日止，本公司募集资金累计直接投入募投项目53,977.62万元，补充流动资金8,752.28万元，尚未使用的募集资金总额为17,771.91万元（包含闲置募集资金临时补充流动资金17,500.00万元，存于募集资金专户中存款余额271.91万元）。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2022年向特定对象发行	2022年08月05日	珠海生产基地技术改造	生产建设	否	40,985.14	40,985.14	7,606.44	34,955.24	85.29%	2025年07月06日	10,485.75	10,485.75	否	否

股票		及产能扩张项目												
2022年向特定对象发行股票	2022年08月05日	珠海研发中心建设项目	生产建设	否	13,879.01	13,879.01	629.71	14,090.48	101.52%	2025年07月06日	不适用	不适用	不适用	否
2022年向特定对象发行股票	2022年08月05日	山东菏泽新能源汽车驱动系统产业园项目（二期）	生产建设	否	32,767.43	32,767.43	1,541.17	29,258.62	89.29%	2024年06月20日	1,290.26	3,207.26	否	否
2022年向特定对象发行股票	2022年08月05日	补充流动资金	补流	否	10,000	8,687.63	53.5	11,599.75	133.52%		不适用	不适用	不适用	否
2024年向不特定对象发行可转换公司债券	2024年11月11日	新能源汽车动力总成自动化车间建设项目	生产建设	否	71,715.97	71,715.97	32,649.3	53,977.62	75.27%	2026年10月25日	不适用	不适用	不适用	否
2024年向不特定对象发行可转换公司债券	2024年11月11日	补充流动资金	补流	否	10,000	8,752.28		8,752.28	100.00%		不适用	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计				--	179,347.	176,787.	42,480.1	152,633.	--	--	11,776.0	13,693.0	--	--

		55	46	2	99			1	1		
超募资金投向											
合计		179,347.55	176,787.46	42,480.12	152,633.99			11,776.01	13,693.01		
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	<p>(1) “珠海研发中心建设项目”不产生直接经济效益,项目建成后有助于公司进一步提高技术研发水平,从而间接产生经济效益,故本项目无法单独核算收益。</p> <p>(2) “珠海生产基地技术改造及产能扩张项目”和“山东菏泽新能源汽车驱动系统产业园项目(二期)”受市场竞争、客户需求未达预期及客户年降影响,实际实现的效益未达到预期。</p> <p>(3) 新能源汽车动力总成自动化车间建设项目</p> <p>根据《珠海英搏尔电气股份有限公司创业板向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书(注册稿)》记载“新能源汽车动力总成自动化车间建设项目”建设内容包括新建生产基地,购置先进的生产设备,招募专业技术人才,新建电驱总成及电源总成生产线等。截至2025年4月21日,该项目厂房主体结构建设已基本完毕:机器设备根据厂房建设进度及产能规划逐渐购置投入,主要原因系机器设备大多为定制产品、设备厂商生产周期较长、安装调试等流程耗时较长、主要生产设备投入需要向客户报备,以及公司根据产能释放规划逐步购置机器设备,以提高资金和固定资产的利用效率。受此影响,“新能源汽车动力总成自动化车间建设项目”在建设进度方面存在一定程度的延缓。</p> <p>本公司于2025年4月21日召开的第四届董事会第六次会议、第四届监事会第五次会议审议通过了《关于调整部分募集资金投资项目内部投资结构及实施进度的议案》,结合公司向不特定对象发行可转换公司债券投资项目的建设实际情况,经慎重考虑,公司拟调整部分募集资金投资项目的内部投资结构及实施进度。将“新能源汽车动力总成自动化车间建设项目”达到预定可使用状态日期由2025年4月26日调整至2026年10月25日。</p>										
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用										
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用										
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用										
募集资金投资项目实施地点变更情况	适用										
	以前年度发生										
	<p>1、珠海研发中心建设项目</p> <p>本公司2023年4月19日召开第三届董事会第二十一次会议和第三届监事会第十六次会议,审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目实施地点并调整投资总额、内部投资结构和实施进度的议案》,于2023年5月12日召开2022年度股东大会表决通过了该议案。将“珠海研发中心建设项目”实施地点由珠海市高新区科技六路6号变更为珠海市高新区金鼎片区香山路北、金洲四路西侧。</p>										

募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	不适用
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	<p>适用</p> <p>1、2022 年向特定对象发行股票</p> <p>本公司于 2024 年 8 月 19 日召开第三届董事会第三十四次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目资金需求的前提下，结合公司经营需求及财务情况，使用暂时闲置的不超过 16,000.00 万元募集资金临时性补充日常经营所需的流动资金，期限自董事会审议通过本议案之日起不超过 12 个月，到期前归还至募集资金专户。公司本次实际使用闲置募集资金 15,000.00 万元临时补充流动资金，并在到期日前将前述用于临时补充流动资金的募集资金全部归还至募集资金专用账户，使用期限未超过十二个月。</p> <p>2、2024 年向不特定对象发行可转换公司债券</p> <p>（1）本公司于 2024 年 11 月 11 日召开的第四届董事会第四次会议、第四届监事会第四次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》。鉴于公司经营发展需要，为提高募集资金的使用效率，有效减少公司财务费用，在确保不影响募集资金投资项目的建设和募集资金使用计划的前提下，公司使用部分闲置募集资金不超过人民币 45,000 万元临时补充流动资金，使用期限自公司董事会批准之日起不超过 12 个月。到期公司将及时、足额将该部分资金归还至相应募集资金专用账户，在使用期限内，公司可根据募投项目进度提前归还募集资金。公司本次实际使用闲置募集资金 45,000.00 万元临时补充流动资金，并在到期日前将前述用于临时补充流动资金的募集资金全部归还至募集资金专用账户，使用期限未超过十二个月。</p> <p>（2）本公司于 2025 年 11 月 17 日召开的第四届董事会第十二次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》。鉴于公司经营发展需要，为提高募集资金的使用效率，有效减少公司财务费用，在确保不影响募集资金投资项目的建设和募集资金使用计划的前提下，公司使用部分闲置募集资金不超过人民币 19,000 万元临时补充流动资金，使用期限自公司董事会批准之日起不超过 12 个月。到期公司将及时、足额将该部分资金归还至相应募集资金专用账户，在使用期限内，公司可根据募投项目进度提前归还募集资金。截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用闲置募集资金临时补充流动资金为 17,500.00 万元。</p>
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	<p>适用</p> <p>1、山东菏泽新能源汽车驱动系统产业园项目（二期）</p> <p>2024 年 7 月 10 日，公司召开的第三届董事会第三十二次会议、第三届监事会第二十七次会议，审议通过了《关于公司部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司对“山东菏泽新能源汽车驱动系统产业园项目（二期）”结项，并将相关节余募集资金 2,853.48 万元（含利息收入，具体金额以资金转出当日银行结息余额为准）永久补充流动资金。截至 2024 年 12 月 31 日，本公司“山东菏泽新能源汽车驱动系统产业园项目（二期）”结余募集资金永久补充流动资金实际金额为 2,858.62 万元（含利息收入）。本次结项募投项目节余募集资金主要原因，一方面公司在实施募投项目过程中，本着合理、节约、有效的原则，严格按照募集资金管理的有关规定谨慎使用募集资金，在确保募投项目建设质量的前提下，优化项目建设方案，加强项目建设各环节费用的控制、监督和管理，对各项资源进行合理调度和优化，合理降低项目相关成本和费用，形成了募集资金节余；另一方面为提高募集资金的使用效率，在确保不影响募集资金投资项目建设和募集资金安全的前提下，公司使用部分闲置募集资金进行现金管理获得了一定收益，同时募集资金存放期间也产生了一定的存款利息收入。</p>

	<p>2、“珠海生产基地技术改造及产能扩张项目”和“珠海研发中心建设项目”</p> <p>2025 年 7 月，公司对已达到预定可使用状态的募投项目“珠海生产基地技术改造及产能扩张项目”、“珠海研发中心建设项目”进行结项。截至 2025 年 7 月 6 日，“珠海生产基地技术改造及产能扩张项目”无节余募集资金，“珠海研发中心建设项目”募集资金节余金额为 48.10 万元。本次结项募投项目节余募集资金主要原因有：为提高募集资金的使用效率，在确保不影响募集资金投资项目建设和募集资金安全的前提下，公司使用部分闲置募集资金进行现金管理获得了一定收益，同时募集资金存放期间也产生了一定的存款利息收入。</p> <p>鉴于公司珠海研发中心建设项目已经结项且累计投入募集资金超过募集资金承诺投资金额，公司将对应的募集资金专户予以注销，此外，公司已不再使用的补充流动资金项目募集资金专户及山东菏泽新能源汽车驱动系统产业园项目（二期）部分募集资金专户也于近期注销。注销的“珠海研发中心建设项目”募集资金专户金额为 48.10 万元，注销的“补充流动资金”募集资金专户金额为 5.26 万元，注销的“山东菏泽新能源汽车驱动系统产业园项目（二期）”募集资金专户金额为 0.14 万元。根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关规定，节余募集资金（包括利息收入）金额低于 500 万元且低于该项目募集资金净额 5%的，可以豁免履行董事会审议、保荐机构发表明确意见程序，其使用情况应当在年度报告中披露。公司本次募集资金专户注销涉及的节余募集资金金额合计 53.50 万元（均来自于募集资金利息收入），符合上述情况，无需提交董事会审议，且无需保荐机构发表意见。该部分资金已转入公司自有资金账户用于公司日常经营活动。</p>
<p>尚未使用的募集资金用途及去向</p>	<p>除经批准将使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金外，尚未使用的募集资金将按照募投项目计划实施，专户进行管理。</p>
<p>募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况</p>	<p>无。</p>

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

（1）审计机构鉴证结论

我们认为，英搏尔 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》以及《深圳证券交易所创业板上市公司自律监管指南第 2 号——公告格式》的相关规定编制，如实反映了英搏尔 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况。

（2）保荐机构核查意见

经核查，保荐人认为，英搏尔 2025 年度募集资金存放与使用符合《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等规范性文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，募集资金不存在被控股股东和实际控制人占用的情形，不存在未经履行审议程序擅自补充流动资金、置换预先投入、改变实施地点等情形。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	79,449,928	31.06%	134,750			-386,637	-251,887	79,198,041	25.92%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	79,449,928	31.06%	134,750			-386,637	-251,887	79,198,041	25.92%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	79,449,928	31.06%	134,750			-386,637	-251,887	79,198,041	25.92%
4、外资持股									
其中：境外									

法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	176,379,240	68.94%	49,527,708			386,637	49,914,345	226,293,585	74.08%
1、人民币普通股	176,379,240	68.94%	49,527,708			386,637	49,914,345	226,293,585	74.08%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	255,829,168	100.00%	49,662,458				49,662,458	305,491,626	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

(1) 部分离任高管所持股份按高管锁定股相关规定自动锁定、解锁。

(2) 可转换公司债券“英搏转债”的转股期自 2025 年 4 月 30 日起至 2030 年 10 月 23 日止（原定转股期限）。因触发有条件赎回条款，“英搏转债”于 2026 年 1 月 6 日收市后停止转股。自 2025 年 4 月 30 日至 12 月 31 日期间，“英搏转债”累计因转股新增股份 46,509,038 股。

(3) 2025 年 10 月 30 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成了 2023 年限制性股票激励计划中第二个归属期第一批次共计 3,153,420 股限制性股票的归属登记工作。

上述因素合计导致公司总股本由 255,829,168 股变更为 305,491,626 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

2025 年 10 月 20 日，公司召开第四届董事会第十一次会议，审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的第二类限制性股票的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》，关联董事对上述议案进行了回避表决，律师出具了相应法律意见。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响，详见“第二节公司简介及主要财务指标”之“五、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
姜桂宾	54,287,797	0	0	54,287,797	高管锁定股	按高管股份解除限售的相关规定
李红雨	15,957,922	0	0	15,957,922	高管锁定股	按高管股份解除限售的相关规定
魏标	8,070,412	27,000	0	8,097,412	高管锁定股	按高管股份解除限售的相关规定
贺文涛	480,060	33,750	0	513,810	高管锁定股	按高管股份解除限售的相关规定
邓柳明	73,350	42,450	28,950	86,850	高管锁定股	按高管股份解除限售的相关规定
李雪花	130,950	0	130,950	0	高管锁定股	按高管股份解除限售的相关规定
辛鹏	123,187	77,063	0	200,250	高管锁定股	按高管股份解除限售的相关规定
郑小梅	179,550	0	179,550	0	高管锁定股	按高管股份解除限售的相关规定
周小义	119,700	0	119,700	0	高管锁定股	按高管股份解除限售的相关规定

梁小天	27,000	27,000	0	54,000	高管锁定股	按高管股份解除限售的相关规定
合计	79,449,928	207,263	459,150	79,198,041	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

股票及其 衍生证券 名称	发行日期	发行价格 (或利 率)	发行数量	上市日期	获准上市 交易数量	交易终止 日期	披露索引	披露日期
股票类								
人民币普 通股 A 股	2025 年 11 月 04 日	9.81 元/股	3,153,420	2025 年 11 月 04 日	3,153,420		详见巨潮 资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期第一批次归属结果暨股份上市的公告》(公告编号: 2025-092)	2025 年 10 月 30 日

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

股票类发行情况

2025 年 10 月 30 日，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成了公司 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期第一批次股份归属登记及上市的相关手续，归属股票数量合计 3,153,420 股。前述归属的限制性股票已于 2025 年 11 月 4 日上市流通。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，公司股份总数及股东结构均发生了变化，具体情况详见本报告“第七节股份变动及股东情况”之“一、股份变动情况”；公司资产和负债结构的变动情况详见“第八节财务报告”相关部分。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	29,926	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	29,966	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
姜桂宾	境内自然人	23.69%	72,383,730	0	54,287,797	18,095,933	质押	9,520,000	
李红雨	境内自然人	5.26%	16,056,230	-5,221,000	15,957,922	98,308	不适用	0	
魏标	境内自然人	3.53%	10,796,550	36,000	8,097,412	2,699,138	不适用	0	
株洲天桥起重机股份有限公司	境内非国有法人	2.44%	7,447,905	0	0	7,447,905	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	1.20%	3,680,482	3,442,825	0	3,680,482	不适用	0	

司								
华夏银行股份有限公司—中欧景气精选混合型证券投资基金	其他	0.63%	1,915,900	1,915,900	0	1,915,900	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—华安动态灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.51%	1,548,057	-460,714	0	1,548,057	不适用	0
国寿养老策略4号股票型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	其他	0.45%	1,382,859	1,382,859	0	1,382,859	不适用	0
交通银行—华安创新证券投资基金	其他	0.44%	1,342,507	-616,833	0	1,342,507	不适用	0
渤海银行股份有限公司—中欧价值精选混合型证券投资基金	其他	0.37%	1,125,400	1,125,400	0	1,125,400	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情	不适用							

况（如有）（参见注 4）			
上述股东关联关系或一致行动的说明	无		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
姜桂宾	18,095,933	人民币普通股	18,095,933
株洲天桥起重机械股份有限公司	7,447,905	人民币普通股	7,447,905
香港中央结算有限公司	3,680,482	人民币普通股	3,680,482
魏标	2,699,138	人民币普通股	2,699,138
华夏银行股份有限公司—中欧景气精选混合型证券投资基金	1,915,900	人民币普通股	1,915,900
中国工商银行股份有限公司—华安动态灵活配置混合型证券投资基金	1,548,057	人民币普通股	1,548,057
国寿养老策略 4 号股票型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	1,382,859	人民币普通股	1,382,859
交通银行—华安创新证券投资基金	1,342,507	人民币普通股	1,342,507
渤海银行股份有限公司—中欧价值精选混合型证券投资基金	1,125,400	人民币普通股	1,125,400
中信证券股份有限	1,108,359	人民币普通股	1,108,359

公司			
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	无		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
姜桂宾	中国	否
主要职业及职务	公司董事长	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

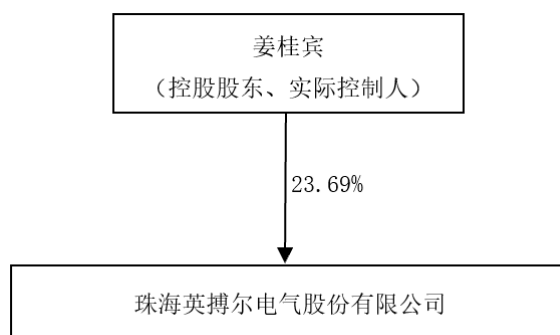
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
姜桂宾	本人	中国	否
主要职业及职务	公司董事长		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

适用 不适用

1、可转债发行情况

公司于 2024 年 8 月 7 日通过深交所上市审核委员会审核，并取得了中国证券监督管理委员会出具的《关于同意珠海英搏尔电气股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2024〕1235 号），公司于 2024 年 10 月 24 日公开发行了 8,171,597.00 张可转换公司债券（以下简称“可转债”），每张面值 100 元，发行总额 817,159,700.00 元，扣除发行手续费用，实际募集资金净额 804,682,475.51 元，期限 6 年。经深交所同意，公司可转债于 2024 年 11 月 11 日起在深交所挂牌交易，债券简称为“英搏转债”，债券代码“123249”。

根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关规定和《珠海英搏尔电气股份有限公司创业板向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》的有关约定，本次可转债转股期自可转债发行结束之日（2024 年 10 月 30 日，T+4 日）起满 6 个月后的第一个交易日起至可转债到期日止，即 2025 年 4 月 30 日至 2030 年 10 月 23 日（如遇法定节假日或休息日延至其后的第 1 个交易日顺延期间付息款项不另计息），初始转股价格为 17.57 元/股。

2024 年 11 月 6 日，公司披露了《关于可转换公司债券转股价格调整的公告》（公告编号：2024-088）。因 2023 年限制性股票激励计划第一个归属期 3,506,460 股限制性股票登记手续办理完成并于 2024 年 11 月 8 日上市流通，公司总股本增加，“英搏转债”的转股价格由 17.57 元/股调整为 17.46 元/股，调整后的转股价格自 2024 年 11 月 8 日起生效。

2025 年 6 月 5 日，公司披露了《关于可转换公司债券转股价格调整的公告》（公告编号：2025-037）。因公司实施 2024 年年度权益分派方案，以现有总股本 262,940,935 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.291886 元（含税），“英搏转债”的转股价格由 17.46 元/股调整为 17.43 元/股，调整后的转股价格自 2025 年 6 月 13 日起生效。

2025 年 10 月 30 日，公司披露了《关于可转换公司债券转股价格调整的公告》（公告编号：2025-093）。因 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期第一批次 3,153,420 股限制性股票登记手续办理完成并于 2025 年 11 月 4 日上市流通，公司总股本增加，“英搏转债”的转股价格由 17.43 元/股调整为 17.34 元/股，调整后的转股价格自 2025 年 11 月 4 日起生效。

自 2025 年 11 月 24 日至 2025 年 12 月 12 日，公司 A 股股票价格已有 15 个交易日的收盘价不低于“英搏转债”当期转股价格（17.34 元/股）的 130%（即 22.54 元/股）。根据公司《募集说明书》中有条件赎回条款的相关约定，已触发“英搏转债”有条件赎回条款。公司董事会于 2025 年 12 月 12 日审议通过了《关于提前赎回“英搏转债”的议案》，董事会同意公司行使“英搏转债”的提前赎回权利。公司已于 2026 年 1 月 7 日全额赎回截至赎回登记日（2026 年 1 月 6 日）收市后在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司登记在册的未转股的“英搏转债”，赎回价格为 100.10 元/张（含当期应计利息，当期年利率为 0.5%，且当期利息含税），本次赎回共计支付赎回款 1,619,917.63 元。截至赎回登记日（2026 年 1 月 6 日）收市，“英搏转债”累计转股数 46,980,052 股。

自 2026 年 1 月 15 日起，“英搏转债”在深圳证券交易所摘牌。

2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

可转换公司债券名称	英搏转债				
期末转债持有人数	949				
本公司转债的担保人	无				
担保人盈利能力、资产状况和信用状况重大变化情况	不适用				
前十名转债持有人情况如下：					
序号	可转债持有人名称	可转债持有人性质	报告期末持有可转债数量（张）	报告期末持有可转债金额（元）	报告期末持有可转债占比
1	中国银行股份有限公司—嘉实信用债券型证券投资基金	其他	40,000	4,000,000.00	40.87%
2	中国银行—嘉实债券开放式证券投资基金	其他	10,150	1,015,000.00	10.37%
3	朱麟	境内自然人	4,290	429,000.00	4.38%
4	余晓歌	境内自然人	4,162	416,200.00	4.25%
5	中信银行股份有限公司—农银汇理双利回报债券型证券投资基金	其他	4,000	400,000.00	4.09%
6	金惠娟	境内自然人	3,090	309,000.00	3.16%
7	徐国义	境内自然人	2,917	291,700.00	2.98%

8	杨蕾	境内自然人	1,410	141,000.00	1.44%
9	华安证券股份有限公司	国有法人	1,320	132,000.00	1.35%
10	李阔斌	境内自然人	1,150	115,000.00	1.17%

3、报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
英搏转债	817,159,700.00	807,372,200.00			9,787,500.00

4、累计转股情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	转股起止日期	发行总量(张)	发行总金额(元)	累计转股金额(元)	累计转股数(股)	转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例	尚未转股金额(元)	未转股金额占发行总金额的比例
英搏转债	2025年4月30日至2026年1月6日	8,171,597	817,159,700.00	807,372,200.00	46,509,038	18.18%	9,787,500.00	1.20%

5、转股价格历次调整、修正情况

可转换公司债券名称	转股价格调整日	调整后转股价格(元)	披露时间	转股价格调整说明	截至本报告期末最新转股价格(元)
英搏转债	2024年11月08日	17.46	2024年11月06日	因公司2023年限制性股票激励计划第一个归属期完成归属，公司总股本增加，“英搏转债”转股价格调整为17.46元/股。	17.34
英搏转债	2025年06月13日	17.43	2025年06月05日	因公司实施完毕2024年年度权益分派方案，“英	17.34

				搏转债”转股价格调整为 17.43 元/股。	
英搏转债	2026 年 11 月 04 日	17.34	2025 年 10 月 30 日	因公司 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期第一批次完成归属，公司总股本增加，“英搏转债”转股价格调整为 17.34 元/股。	17.34

6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

(1) 报告期末相关指标及同期对比变动情况

报告期末相关指标及同期对比变动情况详见本节“八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标”。

(2) 可转债资信评级情况

2025 年 6 月 11 日，东方金诚国际信用评估有限公司（以下简称：东方金诚）根据跟踪评级安排对本公司及“英搏转债”的信用状况进行了跟踪评级，此次跟踪评级维持本公司主体信用等级为 AA，评级展望为稳定，同时维持“英搏转债”信用等级为 AA。

2025 年 12 月 12 日，“英搏转债”触发有条件赎回条款，公司董事会于当日审议通过了《关于提前赎回“英搏转债”的议案》，董事会同意公司行使“英搏转债”的提前赎回权利。公司已于 2026 年 1 月 7 日全额赎回截至 2026 年 1 月 6 日收市后，在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司登记在册的未转股“英搏转债”。自 2026 年 1 月 15 日起，“英搏转债”在深圳证券交易所摘牌，鉴于上述情况，东方金诚终止对英搏尔主体及“英搏转债”的评级，不再更新评级结果。

(3) 未来年度还债的现金安排

公司资信情况良好，资产负债结构合理，银行等金融机构对公司的综合授信充足，公司能快速有效获得金融机构的融资支持；公司经营状况较好、盈利能力较强，能够满足公司支付利息和偿还债务的需要。由于公司发行的“英搏转债”已于 2026 年 1 月赎回并摘牌，公司后续无须偿付“英搏转债”本金和利息。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.17	1.67	-29.94%
资产负债率	59.34%	60.81%	-1.47%
速动比率	0.70	1.13	-38.05%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	8,563.36	3,870.35	121.26%
EBITDA 全部债务比	6.99%	5.13%	1.86%
利息保障倍数	4.50	1.79	151.40%
现金利息保障倍数	54.56	13.36	308.38%
EBITDA 利息保障倍数	7.11	4.32	64.58%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 13 日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
注册会计师姓名	郑飞、周兰更

审计报告正文

审计报告

信会师报字[2026]第 10285 号

珠海英搏尔电气股份有限公司全体股东：

• 审计意见

我们审计了珠海英搏尔电气股份有限公司（以下简称英搏尔）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了英搏尔 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

• 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于英搏尔，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

• 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）收入确认	
英搏尔关于收入确认的会计政策详见附注“三、重要会计政策和会计估计”注释二十七所述的会计政策，具体数据见附注“五、合并财务报表项目注释”（三十九）营业收入和营业成本。	我们实施的与收入确认相关的重大错报风险的审计程序包括但不限于： （1）了解和评价与销售有关的内部控制，并测试其执行的有效性；

<p>英搏尔的营业收入主要来自于新能源汽车产品的研发生产销售。2025 年度，英搏尔确认的营业收入为人民币 38.74 亿元。</p> <p>由于收入是英搏尔的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，我们将英搏尔收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>(2) 选取样本检查销售合同，识别并分析与商品控制权上的风险和报酬转移相关的合同条款与条件，评价英搏尔的收入确认是否符合企业会计准则的规定；</p> <p>(3) 实施分析性程序，按产品进行年度收入、成本、毛利率比较分析，并按客户对主要大客户的毛利率进行同期比较分析；</p> <p>(4) 执行细节测试程序，检查销售收入的合同或订单、对账单、签收单、出口报关单及银行流水等，确认收入确认的真实性、准确性；</p> <p>(5) 对主要客户的销售收入、应收账款实施函证程序，对未回函的样本进行替代；</p> <p>(6) 对营业收入执行截止测试，检查临近资产负债表日前后记录的销售交易的相关支持性文件，以评价相关营业收入是否已记录于恰当的会计期间。</p>
<p>(二) 计提应收账款减值</p>	
<p>英搏尔应收账款计提减值会计政策详见附注“三、重要会计政策及会计估计”注释(十)金融工具，具体数据见附注“五、合并财务报表项目注释”(三)、应收账款。</p> <p>对于应收账款可回收金额的估计涉及管理层的关键判断，应收账款减值准备的计提方法和比例是否充分、恰当，对财务报表有重大影响，基于上述原因，我们确定将计提应收账款减值作为关键审计事项。</p>	<p>我们实施的与应收账款减值相关的重大错报风险的审计程序包括但不限于：</p> <p>(1) 了解和评价英搏尔对于应收账款相关内部控制的设计和运行的有效性；</p> <p>(2) 复核英搏尔对应收账款进行减值测试的相关考虑及客观证据，评价是否充分识别已发生减值的项目；</p> <p>(3) 对于单独计提坏账准备的应收账款选取样本，复核英搏尔对预计未来可获得的现金流量作出估计的依据及合理性；</p> <p>(4) 对按照信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款，复核组合划分的合理性，检查坏账准备计提的准确性；</p> <p>(5) 对余额较大的应收账款客户进行函证；对未回函的样本进行替代；</p> <p>(6) 结合期后回款情况检查，评价坏账准备计提的合理性。</p>
<p>(三) 存货减值</p>	
<p>英搏尔存货减值计提会计政策详见合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释(十一)存货，具体数据见附注“五、合并财务报表项目注释”(七)存货。</p> <p>截止 2025 年 12 月 31 日，英搏尔存货原值余额 17.08 亿元，已计提跌价准备 0.64 亿元；由于管理层在确定产品预期使用情况及预计售价时需要运用重大判断，并综合考虑历史售价以及未来市场变化趋势，所以我们将存货的跌价准备确定为关键审计事项。</p>	<p>我们实施的与存货减值相关的重大错报风险的审计程序包括但不限于：</p> <p>(1) 了解、评价并测试了英搏尔存货相关内部控制的设计和运行有效性；</p> <p>(2) 对存货实施监盘，检查年末存货的数量、状况；</p> <p>(3) 获取英搏尔存货跌价准备计算表，评估英搏尔在存货跌价准备测试中使用的相关参数，包括未来售价、至完工时尚需发生的生产成本、销售费用和相关税费等，并对资产负债表日存货跌价准备计提进行复算，检查存货跌价准备计提金额的准确性；</p> <p>(4) 检查存货跌价准备披露的准确性和充分性。</p>

• 其他信息

英搏尔管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括英搏尔 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们对审计报告日前获取的其他信息已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

• 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估英搏尔的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督英搏尔的财务报告过程。

• 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对英搏尔持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致英搏尔不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就英搏尔中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国·上海

中国注册会计师：郑飞
(项目合伙人)

中国注册会计师：周兰更

2026 年 4 月 13 日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：珠海英搏尔电气股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,047,080,638.92	903,518,918.33
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	407,280,789.68	204,613,981.17
应收账款	854,100,768.05	658,902,338.86
应收款项融资	376,186,084.19	383,592,893.75
预付款项	6,173,378.88	13,050,751.79
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	118,902,189.86	13,443,253.74

其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,643,611,523.09	957,323,390.30
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	202,244,002.77	62,506,953.86
流动资产合计	4,655,579,375.44	3,196,952,481.80
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	37,478,894.74	19,710,994.69
其他权益工具投资	125,950,772.36	110,635,896.41
其他非流动金融资产		
投资性房地产		77,154,707.95
固定资产	1,926,304,976.50	810,733,413.80
在建工程	325,361,802.46	718,059,362.40
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	5,728,976.65	4,081,411.57
无形资产	90,934,324.17	89,530,559.37
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		

长期待摊费用	68,002,585.52	25,786,220.88
递延所得税资产	168,484,343.79	150,125,753.77
其他非流动资产	85,261,963.21	32,373,572.64
非流动资产合计	2,833,508,639.40	2,038,191,893.48
资产总计	7,489,088,014.84	5,235,144,375.28
流动负债：		
短期借款	284,151,573.15	80,986,855.95
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	1,144,354,262.29	534,095,512.45
应付账款	1,775,628,201.09	866,148,337.89
预收款项		
合同负债	26,106,821.05	15,039,804.19
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	51,014,856.71	25,047,253.86
应交税费	3,353,458.05	4,165,049.66
其他应付款	153,202,663.07	73,584,351.19
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	55,896,125.36	35,250,043.85
其他流动负债	483,656,071.57	275,650,634.94

流动负债合计	3,977,364,032.34	1,909,967,843.98
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	358,368,572.97	417,962,662.18
应付债券	9,067,728.58	736,963,608.19
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	4,817,790.93	95,216.46
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	91,117,353.96	102,756,101.25
递延所得税负债	3,542,450.94	15,812,276.12
其他非流动负债		
非流动负债合计	466,913,897.38	1,273,589,864.20
负债合计	4,444,277,929.72	3,183,557,708.18
所有者权益：		
股本	305,491,626.00	255,829,168.00
其他权益工具	710,202.59	59,294,910.97
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,205,422,731.13	1,376,697,005.94
减：库存股		
其他综合收益	-3,886,481.00	14,249,356.41
专项储备		
盈余公积	60,680,066.20	40,919,912.40
一般风险准备		
未分配利润	472,398,156.11	304,596,313.38
归属于母公司所有者权益合计	3,040,816,301.03	2,051,586,667.10

少数股东权益	3,993,784.09	
所有者权益合计	3,044,810,085.12	2,051,586,667.10
负债和所有者权益总计	7,489,088,014.84	5,235,144,375.28

法定代表人：姜桂宾

主管会计工作负责人：梁小天

会计机构负责人：梁庆平

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	992,268,337.87	832,965,287.04
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	361,866,988.22	169,159,353.71
应收账款	806,234,083.21	584,509,899.78
应收款项融资	358,153,861.97	383,061,561.35
预付款项	6,133,481.09	12,999,940.05
其他应收款	247,377,818.16	138,678,779.65
其中：应收利息		
应收股利		
存货	1,591,630,639.05	908,987,774.78
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	199,871,962.94	56,609,271.60
流动资产合计	4,563,537,172.51	3,086,971,867.96
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		

长期股权投资	200,481,881.60	270,377,377.08
其他权益工具投资	98,950,772.36	110,635,896.41
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,687,151,497.22	562,975,259.97
在建工程	316,128,824.25	712,765,834.59
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	5,728,976.65	4,081,411.57
无形资产	65,849,715.91	63,869,456.11
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	67,847,038.51	25,507,145.77
递延所得税资产	140,275,182.97	136,092,925.77
其他非流动资产	70,544,027.24	31,414,183.97
非流动资产合计	2,652,957,916.71	1,917,719,491.24
资产总计	7,216,495,089.22	5,004,691,359.20
流动负债：		
短期借款	275,721,505.50	80,986,855.95
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	1,144,304,310.99	534,095,512.45
应付账款	1,735,180,459.08	814,248,498.23
预收款项		
合同负债	25,202,118.13	13,781,562.31
应付职工薪酬	41,165,805.85	18,989,516.92
应交税费	2,614,565.66	1,296,629.44

其他应付款	147,183,123.83	104,632,656.21
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	55,896,125.36	35,250,043.85
其他流动负债	452,481,082.52	240,452,759.84
流动负债合计	3,879,749,096.92	1,843,734,035.20
非流动负债：		
长期借款	349,368,572.97	417,962,662.18
应付债券	9,067,728.58	736,963,608.19
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	4,817,790.93	95,216.46
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	91,117,353.96	102,756,101.25
递延所得税负债	3,542,450.94	15,812,276.12
其他非流动负债		
非流动负债合计	457,913,897.38	1,273,589,864.20
负债合计	4,337,662,994.30	3,117,323,899.40
所有者权益：		
股本	305,491,626.00	255,829,168.00
其他权益工具	710,202.59	59,294,910.97
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,205,195,814.63	1,376,599,904.53
减：库存股		
其他综合收益	-3,886,481.00	14,249,356.41

专项储备		
盈余公积	60,680,066.20	40,919,912.40
未分配利润	310,640,866.50	140,474,207.49
所有者权益合计	2,878,832,094.92	1,887,367,459.80
负债和所有者权益总计	7,216,495,089.22	5,004,691,359.20

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	3,874,362,592.87	2,429,755,341.86
其中：营业收入	3,874,362,592.87	2,429,755,341.86
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	3,728,327,912.78	2,393,805,241.70
其中：营业成本	3,259,016,137.44	2,068,587,909.81
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	10,082,835.10	7,515,920.87
销售费用	44,439,028.86	37,354,796.94
管理费用	123,258,995.85	88,279,311.99
研发费用	277,648,257.57	191,460,457.14
财务费用	13,882,657.96	606,844.95
其中：利息费用	27,266,701.22	19,908,021.18
利息收入	17,763,910.11	17,245,534.41

加：其他收益	27,393,538.29	59,938,461.07
投资收益（损失以“-”号填列）	91,467,321.95	-9,638,131.49
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-17,200,152.52	-12,783,488.34
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		1,012,530.20
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-35,185,816.37	-6,938,651.58
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-59,268,033.93	-31,020,778.98
资产处置收益（损失以“-”号填列）	325,153.81	913,481.94
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	170,766,843.84	50,217,011.32
加：营业外收入	786,127.54	905,566.45
减：营业外支出	2,494,720.93	3,320,122.01
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	169,058,250.45	47,802,455.76
减：所得税费用	-16,693,907.04	-23,199,660.04
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	185,752,157.49	71,002,115.80
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	185,752,157.49	71,002,115.80
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	185,758,373.40	71,002,115.80

2. 少数股东损益	-6,215.91	
六、其他综合收益的税后净额	-9,887,567.72	14,249,356.41
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-9,887,567.72	14,249,356.41
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-9,887,567.72	14,249,356.41
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-9,887,567.72	14,249,356.41
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	175,864,589.77	85,251,472.21
归属于母公司所有者的综合收益总额	175,870,805.68	85,251,472.21
归属于少数股东的综合收益总额	-6,215.91	
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.71	0.28

(二) 稀释每股收益	0.70	0.27
------------	------	------

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：姜桂宾

主管会计工作负责人：梁小天

会计机构负责人：梁庆平

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	3,707,244,938.68	2,256,125,647.45
减：营业成本	3,159,466,968.69	1,960,261,331.44
税金及附加	6,564,589.85	4,271,510.87
销售费用	34,600,335.84	30,272,655.07
管理费用	105,742,147.97	76,787,986.65
研发费用	224,678,500.38	152,352,022.32
财务费用	13,730,077.29	909,994.11
其中：利息费用	27,242,806.21	19,720,437.45
利息收入	17,874,912.56	16,749,101.82
加：其他收益	25,899,060.59	36,215,238.80
投资收益（损失以“-”号填列）	92,727,540.09	-9,122,005.96
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-17,200,152.52	-12,783,488.34
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		1,012,530.20
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-36,551,760.77	-4,226,771.40
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-57,762,106.28	-30,204,215.43
资产处置收益（损失以“-”号填列）	324,290.83	913,481.94

二、营业利润（亏损以“－”号填列）	187,099,343.12	25,858,405.14
加：营业外收入	599,295.25	859,225.84
减：营业外支出	2,470,939.16	3,297,722.95
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	185,227,699.21	23,419,908.03
减：所得税费用	-2,895,490.47	-17,302,760.55
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	188,123,189.68	40,722,668.58
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	188,123,189.68	40,722,668.58
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-9,887,567.72	14,249,356.41
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-9,887,567.72	14,249,356.41
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-9,887,567.72	14,249,356.41
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		

7. 其他		
六、综合收益总额	178,235,621.96	54,972,024.99
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,757,271,388.17	2,315,316,195.49
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	71,043,321.00	12,923,346.75
收到其他与经营活动有关的现金	57,415,406.08	121,237,054.02
经营活动现金流入小计	3,885,730,115.25	2,449,476,596.26
购买商品、接受劳务支付的现金	2,387,019,696.45	1,685,095,988.62
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		

支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	410,163,278.29	310,752,380.43
支付的各项税费	63,066,810.62	40,455,736.95
支付其他与经营活动有关的现金	176,686,428.80	113,255,539.38
经营活动现金流出小计	3,036,936,214.16	2,149,559,645.38
经营活动产生的现金流量净额	848,793,901.09	299,916,950.88
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	278,253,881.94	7,974,687.38
取得投资收益收到的现金	704,525.56	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	9,096,381.27	1,137,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	111,387,795.70	
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	399,442,584.47	9,111,687.38
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	785,006,463.04	477,493,648.91
投资支付的现金	410,331,693.02	128,886,540.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	27,000,000.00	
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	1,222,338,156.06	606,380,188.91
投资活动产生的现金流量净额	-822,895,571.59	-597,268,501.53
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	35,844,437.20	33,445,395.20
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	4,000,000.00	
取得借款收到的现金	9,000,000.00	1,176,595,347.91
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	44,844,437.20	1,210,040,743.11

偿还债务支付的现金	44,660,156.79	596,853,932.87
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	23,794,655.46	30,827,153.32
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	5,356,197.14	9,604,872.71
筹资活动现金流出小计	73,811,009.39	637,285,958.90
筹资活动产生的现金流量净额	-28,966,572.19	572,754,784.21
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-687,020.81	
五、现金及现金等价物净增加额	-3,755,263.50	275,403,233.56
加：期初现金及现金等价物余额	782,933,535.46	507,530,301.90
六、期末现金及现金等价物余额	779,178,271.96	782,933,535.46

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,640,052,613.20	2,179,654,599.81
收到的税费返还	66,069,497.71	9,316,128.56
收到其他与经营活动有关的现金	100,901,074.98	630,245,815.00
经营活动现金流入小计	3,807,023,185.89	2,819,216,543.37
购买商品、接受劳务支付的现金	2,352,030,011.45	1,747,868,054.69
支付给职工以及为职工支付的现金	341,136,244.32	267,888,246.76
支付的各项税费	49,486,971.04	27,757,850.43
支付其他与经营活动有关的现金	250,773,398.20	556,142,230.31
经营活动现金流出小计	2,993,426,625.01	2,599,656,382.19
经营活动产生的现金流量净额	813,596,560.88	219,560,161.18
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	253,253,881.94	7,974,687.38
取得投资收益收到的现金	448,931.50	

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	9,096,381.27	1,137,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	262,799,194.71	9,111,687.38
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	745,421,219.95	431,566,737.04
投资支付的现金	276,331,693.02	128,886,540.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	1,021,752,912.97	560,453,277.04
投资活动产生的现金流量净额	-758,953,718.26	-551,341,589.66
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	31,844,437.20	33,445,395.20
取得借款收到的现金		1,176,595,347.91
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	31,844,437.20	1,210,040,743.11
偿还债务支付的现金	44,660,156.79	582,365,594.73
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	23,786,405.46	30,622,082.97
支付其他与筹资活动有关的现金	5,356,197.14	9,604,872.71
筹资活动现金流出小计	73,802,759.39	622,592,550.41
筹资活动产生的现金流量净额	-41,958,322.19	587,448,192.70
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-683,088.85	
五、现金及现金等价物净增加额	12,001,431.58	255,666,764.22
加：期初现金及现金等价物余额	712,379,937.70	456,713,173.48
六、期末现金及现金等价物余额	724,381,369.28	712,379,937.70

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度															
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计		
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计	
优先 股		永续 债	其他													
一、 上年 期末 余额	255, 829, 168. 00			59,2 94,9 10.9 7	1,37 6,69 7,00 5.94			14,2 49,3 56.4 1		40,9 19,9 12.4 0		304, 596, 313. 38		2,05 1,58 6,66 7.10	2,05 1,58 6,66 7.10	
加： 会计政 策变更																
期差 错更 正																
他																
二、 本年 期初 余额	255, 829, 168. 00			59,2 94,9 10.9 7	1,37 6,69 7,00 5.94			14,2 49,3 56.4 1		40,9 19,9 12.4 0		304, 596, 313. 38		2,05 1,58 6,66 7.10	2,05 1,58 6,66 7.10	
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “— ”号 填 列)	49,6 62,4 58.0 0			- 58,5 84,7 08.3 8	828, 725, 725. 19			- 18,1 35,8 37.4 1		19,7 60,1 53.8 0		167, 801, 842. 73		989, 229, 633. 93	993, 223, 418. 02	
(一) 综合收 益总 额								- 9,88 7,56 7.72				185, 758, 373. 40		175, 870, 805. 68	- 6,21 5.91	175, 864, 589. 77
(二)	49,6			-	828,									819,	4,00	823,

所有者投入和减少资本	62,458.00			58,584,708.38	725,725.19							803,474.81	0,000.00	803,474.81
1. 所有者投入的普通股	49,662,458.00				794,521,653.35							844,184,111.35	4,000,000.00	848,184,111.35
2. 其他权益工具持有者投入资本				-58,584,708.38								-58,584,708.38		-58,584,708.38
3. 股份支付计入所有者权益的金额					34,204,071.84							34,204,071.84		34,204,071.84
4. 其他														
(三) 利润分配							-824,826.97	19,637,145.94		-26,487,044.18		-7,674,725.21		-7,674,725.21
1. 提取盈余公积							-824,826.97	19,637,145.94		-18,812,318.97				
2. 提取一般风险准备														

策变更														
期差错更正														
他														
二、本年期初余额	252,322,708.00				1,286,740.00	3,790.00				36,847,645.54		245,236,145.68		1,821,146,503.01
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	3,506,460.00			59,294,910.97	89,957,002.15		14,249,356.41		4,072,266.86		59,360,167.70		230,440,164.09	230,440,164.09
（一）综合收益总额							14,249,356.41				71,002,115.80		85,251,472.21	85,251,472.21
（二）所有者投入和减少资本	3,506,460.00			59,294,910.97	89,957,002.15								152,758,373.12	152,758,373.12
1. 所有者投入的普通股	3,506,460.00				30,997,106.40								34,503,566.40	34,503,566.40
2. 其他权益工具				59,294,910.97									59,294,910.97	59,294,910.97

持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					58,959,895.75								58,959,895.75	58,959,895.75
4. 其他														
(三) 利润分配								4,072,266.86		-11,641,948.10			-7,569,681.24	-7,569,681.24
1. 提取盈余公积								4,072,266.86		-4,072,266.86				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-7,569,681.24			-7,569,681.24	-7,569,681.24
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														

1. 资本 公积 转增 资本 (或 股 本)															
2. 盈 余 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)															
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损															
4. 设 定 受 益 计 划 变 动 额 结 转 留 存 收 益															
5. 其 他 综 合 收 益 结 转 留 存 收 益															
6. 其 他															
(五) 专 项 储 备															
1. 本 期															

提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	255,829,168.00			59,294,910.97	1,376,697.59	14,249,356.41			40,919,912.40		304,596,313.38		2,051,586,667.10	2,051,586,667.10

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	255,829,168.00			59,294,910.97	1,376,599,904.53			14,249,356.41	40,919,912.40	140,474,207.49		1,887,367,459.80
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	255,829,168.00			59,294,910.97	1,376,599,904.53			14,249,356.41	40,919,912.40	140,474,207.49		1,887,367,459.80
三、本期增减	49,662,458			-58,584,708	828,595,91			-18,135,837	19,760,153	170,166,65		991,464,63

变动金额 (减少以“－”号填列)	.00			.38	0.10		.41		.80	9.01		5.12
(一) 综合收益总额							- 9,887 ,567. 72			188,1 23,18 9.68		178,2 35,62 1.96
(二) 所有者投入和减少资本	49,66 2,458 .00			- 58,58 4,708 .38	828,5 95,91 0.10							819,6 73,65 9.72
1. 所有者投入的普通股	49,66 2,458 .00				794,5 21,65 3.35							844,1 84,11 1.35
2. 其他权益工具持有者投入资本				- 58,58 4,708 .38								- 58,58 4,708 .38
3. 股份支付计入所有者权益的金额					34,07 4,256 .75							34,07 4,256 .75
4. 其他												
(三) 利润分配							- 824,8 26.97		19,63 7,145 .94	- 26,48 7,044 .18		- 7,674 ,725. 21

1. 提取盈余公积							- 824,826.97		19,637,145.94	- 18,812,318.97		
2. 对所有者（或股东）的分配										- 7,674,725.21		- 7,674,725.21
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转							- 7,423,442.72			7,423,442.72		
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额												

结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益							- 7,423,442.72			7,423,442.72		
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他									123,007.86	1,107,070.79		1,230,078.65
四、本期期末余额	305,491,626.00			710,202.59	2,205,195,814.63		-3,886,481.00		60,680,066.20	310,640,866.50		2,878,832,094.92

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	252,322,708.00				1,286,740,003.79				36,847,645.54	111,393,487.01		1,687,303,844.34
加												

：会 计政 策变 更												
期差 错更 正												
他												
二、 本年 期初 余额	252,3 22,70 8.00				1,286 ,740, 003.7 9				36,84 7,645 .54	111,3 93,48 7.01		1,687 ,303, 844.3 4
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “－ ”号 填 列)	3,506 ,460. 00			59,29 4,910 .97	89,85 9,900 .74		14,24 9,356 .41		4,072 ,266. 86	29,08 0,720 .48		200,0 63,61 5.46
(一) 综 合收 益总 额							14,24 9,356 .41			40,72 2,668 .58		54,97 2,024 .99
(二) 所 有者 投入 和减 少资 本	3,506 ,460. 00			59,29 4,910 .97	89,85 9,900 .74							152,6 61,27 1.71
1. 所 有者 投入 的普 通股	3,506 ,460. 00				30,99 7,106 .40							34,50 3,566 .40
2. 其 他权 益工				59,29 4,910 .97								59,29 4,910 .97

具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					58,862,794.34							58,862,794.34
4. 其他												
(三) 利润分配								4,072,266.86	-11,641,948.10			-7,569,681.24
1. 提取盈余公积								4,072,266.86	-4,072,266.86			
2. 对所有者的分配									-7,569,681.24			-7,569,681.24
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股												

本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五))专 项储 备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六))其 他												

四、 本期 期末 余额	255,8 29,16 8.00			59,29 4,910 .97	1,376 ,599, 904.5 3		14,24 9,356 .41		40,91 9,912 .40	140,4 74,20 7.49		1,887 ,367, 459.8 0
----------------------	------------------------	--	--	-----------------------	------------------------------	--	-----------------------	--	-----------------------	------------------------	--	------------------------------

三、公司基本情况

珠海英搏尔电气股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身系于 2005 年 1 月由姜桂宾、李永利等自然人共同发起设立的有限责任公司。2015 年 8 月 15 日，根据股东会决议及章程的规定，以 2015 年 6 月 30 日为基准日，珠海英搏尔电气有限责任公司申请整体变更为股份有限公司，变更后的公司名称为珠海英搏尔电气股份有限公司。

公司的统一社会信用代码：9144040077096114X2。2017 年 7 月在深圳证券交易所上市。所属行业为电气机械和器材制造业。

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司累计发行股本总数 305,491,626.00 股，注册资本为 305,491,626.00 元。注册地：珠海市高新区香山路 3266 号。

本公司主要经营活动包括：电力电子元器件制造；电力电子元器件销售；汽车零部件及配件制造；新能源汽车电附件销售；电动机制造；软件开发；软件销售；计算机软硬件及辅助设备零售；计算机软硬件及辅助设备批发；电气设备修理；电气设备销售；五金产品批发；五金产品零售；机械电气设备制造；工程和技术研究和试验发展；电机制造；电池制造；电池销售；电池零配件生产；蓄电池租赁；配电开关控制设备制造；配电开关控制设备销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

本公司的实际控制人为姜桂宾。

本财务报表经公司董事会于 2026 年 4 月 13 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

无。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的投资活动现金流量	公司将投资活动现金流量超过资产总额 10%的投资活动现金流量认定为重要的投资活动现金流量。
重要的子公司	公司将收入总额超过集团总收入的 10%的子公司确定为重要的子公司。
重要的资产负债表日后事项	公司将单项资产负债表日后事项金额超过资产总额 0.5%的资产负债表日后事项认定为重要资产负债表日后事项。
重要的在建工程	单项在建工程发生额或期末余额超过资产总额 0.5%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

(1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

(2) 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

①增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

②处置子公司

i. 一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

ii. 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- a. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- b. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- c. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；

d. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

③购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

④不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“五、19、长期股权投资”。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

(1) 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

(2) 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用年初年末的算数平均汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

(1) 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- ①该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- ②根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

③该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

(2) 金融工具的确认依据和计量方法

- ①以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

⑤以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

⑥以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

(3) 金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

— 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

①所转移金融资产的账面价值；

②因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

①终止确认部分的账面价值；

②终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

(4) 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

(5) 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

(6) 金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司各类金融资产信用损失确定方法如下

对于应收款项

应收款项风险管理规定：

①应收款项的范围：应收款项包括应收账款、其他应收款、商业承兑汇票。对于预付账款，如有确凿证据表明其不符合预付账款的性质，或者因供货单位破产、撤销等原因已无法再收到所购货物的，则将账面余额转入其他应收款纳入应收款项风险管理范围。

对持有未到期的应收票据，如有确凿证据表明其不能收回或收回的可能性不大时，则将账面余额转入应收账款，纳入应收款项风险管理范围。

②应收款项风险分类及认定标准：

i. 单项金额重大的应收款项：依据公司实际情况，确定期末应收款项达到 3,000.00 万元以上(含 3,000.00 万元)的非纳入合并财务报表范围关联方的客户应收款项定义为单项金额重大的应收款项。

ii. 单项金额不重大但按信用风险特征组合后该组合风险较大的应收款项：指期末单项金额未达到上述①标准的，但该应收款项最后一笔往来资金账龄在 3 年以上的，或依据公司收集的信息证明该债务人已经出现资不抵债、濒临破产、债务重组、兼并收购等情形的，影响该债务人正常履行信用义务的非纳入合并财务报表范围关联方的客户应收款项确认为组合风险较大的应收款项。

iii. 其他不重大的应收款项：指除上述①和②两项外的应收款项达到单项金额重大或单项金额不重大但按信用风险特征组合后该组合风险较大的应收款项涉及的往来客户，由所属管理部门负责收集客户财务状况、资金流转情况、资信证明资料，包括客户提货及市场销售情况、抵押担保等文件，及时提交公司财务部。财务部负责定期审核该客户资料，评定客户往来款项风险等级。对按信用风险特征组合后风险较大的应收款项其风险评定分为三级：

一级标准：风险水平较低，客户与公司尚存在合作关系，但合作次数较少、时间间隔较长或尚处于合同期内的押金、质保金，依据合同规定可以收回的应收款项。

二级标准：风险水平中等，客户与公司已经停止合作关系，部分往来款项尚未结清，由于时间较长，对方拒绝或拖延支付货款，但该款项仍在催收之中，属于回收速度缓慢且坏账可能在 50%以上。

三级标准：风险水平很高，客户出现资不抵债、资金周转困难、濒临破产、债务重组等影响信用正常履行的状况，形成坏账可能性达到 90%以上。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

坏账准备计提政策

公司在按照应收款项余额百分比法计提坏账准备基础上，对个别应收款项按风险程度单独计提坏账准备。

①单项金额重大的应收款项

i. 对于单项金额重大且有客观证据表明发生了减值的应收款项，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

ii. 对于单项金额重大经单独测试后未减值的应收款项按应收款项余额结合账龄组合计提坏账准备。

②单项金额不重大但按信用风险特征组合后该组合风险较大的应收款项

i. 对于风险水平为一级标准的组合应收款项，按应收款项余额结合账龄组合计提坏账准备。

ii. 对于风险水平为二级标准的组合应收款项，按应收款项余额的 50%计提坏账准备。

iii. 对于风险水平为三级标准的组合应收款项，按应收款项余额的 100%计提坏账准备。

③其他不重大的应收款项

i. 对于纳入合并财务报表范围关联方的应收款项，不计提坏账准备。

ii. 对于应收政府部门、代扣代缴等应收款项（如：税务、海关、中登公司等），不计提坏账准备。

iii. 除上述 i. 和 ii. 以外的其他不重大的应收款项，按应收款项余额结合账龄组合计提坏账准备。

公司账龄组合计提坏账比例如下：

账龄	应收账款计提比例(%)
1 年以内（含 1 年）	5.00
1—2 年	10.00
2—3 年	20.00
3—4 年	50.00

4—5 年	80.00
5 年以上	100.00

对于除上述应收款项以外其他的应收款项（包括应收票据、其他应收款等）的减值损失计量，比照本附注“五、11、金融工具 6、金融资产（不含应收款项）的减值的测试方法及会计处理方法”处理。

12、应收票据

详见本附注“五、11、金融工具”。

13、应收账款

详见本附注“五、11、金融工具”。

14、应收款项融资

详见本附注“五、11、金融工具”。

15、其他应收款

详见本附注“五、11、金融工具”。

16、合同资产

（1）合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

（2）合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11、金融工具 6、金融资产减值的测试方法及会计处理方法”。

17、存货

（1）存货的分类和成本

存货分类为：原材料、半成品、库存商品、在产品、发出商品、委托加工物资等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

（2）发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

（3）存货的盘存制度

采用永续盘存制。

（4）低值易耗品和包装物的摊销方法

①低值易耗品采用一次转销法；

②包装物采用一次转销法。

(5) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

18、持有待售资产

(1) 持有待售

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

②出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

(2) 终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

19、长期股权投资

(1) 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

(2) 初始投资成本的确定

① 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

② 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(3) 后续计量及损益确认方法

① 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

② 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

21、固定资产

(1) 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	20-40	5.00	4.75-2.38
机器设备	年限平均法	5-10	5.00	19.00-9.50
运输设备	年限平均法	10	5.00	9.50
电子设备及其他	年限平均法	3-5	5.00	31.67-19.00

22、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

23、借款费用

(1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

(2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

①资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

②借款费用已经发生；

③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

(3) 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

(4) 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

24、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
软件	5 年	直线法	0.00%	按照预计使用年限
特许权使用费	5 年	直线法	0.00%	按照预计使用年限
土地使用权	50 年	直线法	0.00%	按照预计使用年限

②使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

截止资产负债表日公司不存在使用寿命不确定的无形资产。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

(1) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

(2) 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

25、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

26、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：长期待摊费用在受益期内平均摊销；经营租赁方式租入的厂房、房屋装修支出，按租赁期间与预计使用年限较短者进行摊销。

27、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

28、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

① 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

② 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

29、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

30、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(1) 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

(2) 以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

31、优先股、永续债等其他金融工具

本公司根据所发行优先股/永续债的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本公司发行的永续债/优先股等金融工具满足以下条件之一，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为金融负债：

- （1）存在本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产履行的合同义务；
- （2）包含交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；
- （3）包含以自身权益进行结算的衍生工具（例如转股权等），且该衍生工具不以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算；
- （4）存在间接地形成合同义务的合同条款；
- （5）发行方清算时永续债与发行方发行的普通债券和其他债务处于相同清偿顺序的。

不满足上述任何一项条件的永续债/优先股等金融工具，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为权益工具。

32、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

（1）收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司在履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。

- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

(2) 按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

本公司主营业务收入主要为产品销售收入，包括出口产品销售收入、内销产品销售收入。

①内销产品销售收入：公司将产品按照合同或订单约定运送至约定交货地点，经初步验收入库后，客户每月根据已上线装配的合格产品数量向公司开具结算单或对账单，公司按双方认可的结算单或对账单作为依据确认销售收入；采用现款现货的结算方式的，根据合同约定，公司先收取货款后，将产品按约定送至交货地点后，取得签字送货单后确认收入。

②出口产品销售收入：根据目前公司的产品成交模式分为两种结算方式，分别是工厂交货（EXW）、船上交货（FOB）；在工厂交货（EXW）模式下，公司依据合同约定，以完成产品交付，取得客户签字的货物交付单后确认收入；在船上交货（FOB）模式下，公司完成报关手续后，根据出口报关单、提单或运单确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

无。

33、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- (1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- (2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

34、政府补助

(1) 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

(2) 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

(3) 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

①财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

②财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

35、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；

• 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

36、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

①使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；
- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、25、长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

②租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

③短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

④租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁 and 经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

①经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

②融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、11、金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

• 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

• 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、11、金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

37、其他重要的会计政策和会计估计

无。

38、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
2025 年 7 月 8 日，财政部发布《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定，明确了企业在期货交易所通过频繁签订买卖标	本次会计政策变更不会对公司当期的财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响。	

准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。		
--	--	--

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。

本次会计政策变更不会对公司当期的财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

39、其他

无。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入、企业管理-物业管理收入、研发和技术服务费、不动产经营租赁收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%、20%、25%、8.25%-16.5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
珠海英搏尔电气股份有限公司	15%

山东英搏尔电气有限公司	15%
上海英搏尔技术有限公司	25%
英搏尔（香港）有限公司	8.25%-16.5%
珠海英搏尔供应链有限公司	20%
珠海英搏尔物业服务有限公司	20%
合肥英搏尔技术有限公司	25%
广州安悦航空投资合伙企业（有限合伙）	不适用

2、税收优惠

(1) 2024 年 11 月 28 日珠海英搏尔电气股份有限公司已取得广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局颁发的 GR202444007062 号高新技术企业证书，自获得高新技术企业资格起三年内，享受高新技术企业所得税优惠政策，2024-2026 年度适用 15%的企业所得税税率；

(2) 2023 年 12 月 7 日，本公司之子公司山东英搏尔电气有限公司取得山东省科学技术厅、山东省财政厅、国家税务总局山东省税务局颁发的 GR202337004328 号高新技术企业证书，自获得高新技术企业资格起三年内，享受高新技术企业所得税优惠政策，2023-2025 年度适用 15%的企业所得税税率。

(3) 珠海英搏尔供应链有限公司、珠海英搏尔物业服务有限公司为符合条件的小型微利企业，根据财政部、税务总局公告 2023 年第 12 号，减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。

3、其他

无。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	13,455.00	22,948.20
银行存款	779,090,542.36	782,910,486.73
其他货币资金	267,976,641.56	120,585,483.40
合计	1,047,080,638.92	903,518,918.33

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制，因资金集中管理支取受限，以及存放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细详见本附注七、20、所有权或使用权受到限制的资产。

2、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	406,941,604.91	204,334,629.85
商业承兑票据	357,036.60	294,054.02
应收票据减值准备	-17,851.83	-14,702.70
合计	407,280,789.68	204,613,981.17

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	407,298,641.51	100.00%	17,851.83	0.00%	407,280,789.68	204,628,683.87	100.00%	14,702.70	0.01%	204,613,981.17
其中：										
银行承兑汇票	406,941,604.91	99.91%			406,941,604.91	204,334,629.85	99.86%			204,334,629.85
商业承兑汇票	357,036.60	0.09%	17,851.83	5.00%	339,184.77	294,054.02	0.14%	14,702.70	5.00%	279,351.32
合计	407,298,641.51	100.00%	17,851.83		407,280,789.68	204,628,683.87	100.00%	14,702.70		204,613,981.17

按组合计提坏账准备：17,851.83

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

银行承兑汇票	406,941,604.91	0.00	0.00%
商业承兑汇票	357,036.60	17,851.83	5.00%
合计	407,298,641.51	17,851.83	

确定该组合依据的说明：

本公司根据以往的历史经验对应收票据计提比例作出最佳估计，参考应收票据的账龄进行信用风险组合分类。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	14,702.70	17,851.83	14,702.70			17,851.83
合计	14,702.70	17,851.83	14,702.70			17,851.83

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	284,151,573.15
合计	284,151,573.15

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		366,367,522.15
商业承兑票据		81,450.40
合计		366,448,972.55

3、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	878,609,460.85	659,273,174.56
1 至 2 年	10,727,020.45	5,301,470.92
2 至 3 年	2,119,004.10	119,471,704.84
3 年以上	156,295,815.21	38,317,189.96
3 至 4 年	118,835,921.34	33,225,575.37
4 至 5 年	32,959,596.23	2,129,189.38
5 年以上	4,500,297.64	2,962,425.21
合计	1,047,751,300.61	822,363,540.28

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	151,154,804.64	14.43%	142,314,422.48	94.15%	8,840,382.16	150,723,001.43	18.33%	124,569,907.41	82.65%	26,153,094.02
其中：										
单项计提	151,154,804.64	14.43%	142,314,422.48	94.15%	8,840,382.16	150,723,001.43	18.33%	124,569,907.41	82.65%	26,153,094.02
按组合计提坏账准备的应收账款	896,596,495.97	85.57%	51,336,110.08	5.73%	845,260,385.89	671,640,538.85	81.67%	38,891,294.01	5.79%	632,749,244.84
其中：										
账龄组合	896,596,495.97	85.57%	51,336,110.08	5.73%	845,260,385.89	671,640,538.85	81.67%	38,891,294.01	5.79%	632,749,244.84

合计	1,047,751,300.61	100.00%	193,650,532.56		854,100,768.05	822,363,540.28	100.00%	163,461,201.42		658,902,338.86
----	------------------	---------	----------------	--	----------------	----------------	---------	----------------	--	----------------

按单项计提坏账准备：142,314,422.48

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
威尔马斯特新能源汽车零部件（温州）有限公司	86,783,307.00	71,896,981.48	86,633,307.00	86,633,307.00	100.00%	对方经营困难，预计货款不能收回。
雷丁汽车集团有限公司	28,523,847.29	22,819,077.83	28,523,847.29	22,819,077.83	80.00%	对方经营困难，预计货款不能完全收回。
四川野马汽车股份有限公司潍坊分公司	11,521,693.38	9,217,354.70	11,521,693.38	9,217,354.70	80.00%	对方经营困难，预计货款不能完全收回。
河南御捷时代汽车有限公司	7,783,489.50	7,783,489.50	7,783,489.50	7,783,489.50	100.00%	对方经营困难，预计货款不能收回。
威马新能源汽车采购（上海）有限公司	6,278,985.06	5,210,929.70	6,278,985.06	6,278,985.06	100.00%	对方经营困难，预计货款不能收回。
威马新能源汽车销售（上海）有限公司	3,915,789.00	3,249,713.29	3,915,789.00	3,915,789.00	100.00%	对方经营困难，预计货款不能收回。
威马汽车制造温州有限公司	2,477,600.00	2,056,160.24	2,477,600.00	2,477,600.00	100.00%	对方经营困难，预计货款不能收回。
重庆市新特长寿新能源汽车有限公司	1,662,548.05	831,274.03	1,662,548.05	831,274.03	50.00%	对方经营困难，预计货款不能完全收回。
威马汽车科技（衡阳）有限公司	1,592,095.90	1,321,280.39	1,592,095.90	1,592,095.90	100.00%	对方经营困难，预计货款不能收回。
山东东风凯马车辆有限公司	183,646.25	183,646.25	183,646.25	183,646.25	100.00%	对方经营困难，预计货款

						不能收回。
合众新能源汽车股份有限公司			581,803.21	581,803.21	100.00%	对方经营困难，预计货款不能收回。
合计	150,723,001.43	124,569,907.41	151,154,804.64	142,314,422.48		

按组合计提坏账准备：51,336,110.08

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	877,111,745.59	43,855,587.28	5.00%
1 至 2 年	10,145,217.24	1,014,521.72	10.00%
2 至 3 年	1,832,963.96	366,592.79	20.00%
3 至 4 年	2,563,924.41	1,281,962.20	50.00%
4 至 5 年	625,993.38	500,794.70	80.00%
5 年以上	4,316,651.39	4,316,651.39	100.00%
合计	896,596,495.97	51,336,110.08	

确定该组合依据的说明：

本公司根据以往的历史经验对应收款项计提比例作出最佳估计，参考应收款项的账龄进行信用风险组合分类。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
账龄组合	38,891,294.01	12,418,565.31		134,055.00	-160,305.76	51,336,110.08
单项计提	124,569,907.41	17,744,515.07				142,314,422.48
合计	163,461,201.42	30,163,080.38		134,055.00	-160,305.76	193,650,532.56

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

无。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	134,055.00

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

无。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	252,434,607.70		252,434,607.70	24.09%	12,621,730.39
第二名	86,633,307.00		86,633,307.00	8.27%	86,633,307.00
第三名	49,016,337.09		49,016,337.09	4.68%	2,450,816.85
第四名	41,711,635.76		41,711,635.76	3.98%	2,085,581.79
第五名	34,155,487.22		34,155,487.22	3.26%	1,707,774.36
合计	463,951,374.77		463,951,374.77	44.28%	105,499,210.39

4、合同资产

5、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	376,186,084.19	383,592,893.75
合计	376,186,084.19	383,592,893.75

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
应收票据	840,519,419.27	
合计	840,519,419.27	

(3) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
应收票据	383,592,893.75	2,255,362,419.56	2,262,769,229.12		376,186,084.19	
合计	383,592,893.75	2,255,362,419.56	2,262,769,229.12		376,186,084.19	

(4) 其他说明

无。

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	118,902,189.86	13,443,253.74
合计	118,902,189.86	13,443,253.74

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收股权转让款	88,900,000.00	
往来款及其他	3,417,783.43	5,214,320.43
押金、保证金	11,686,394.77	10,862,540.14
代扣代缴、出口退税	25,969,287.43	3,418,082.08
合计	129,973,465.63	19,494,942.65

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	119,733,472.23	10,484,370.71
1 至 2 年	2,102,020.66	1,763,377.11
2 至 3 年	1,192,398.23	955,579.78
3 年以上	6,945,574.51	6,291,615.05
3 至 4 年	909,159.46	819,602.22
4 至 5 年	819,602.22	667,978.83
5 年以上	5,216,812.83	4,804,034.00
合计	129,973,465.63	19,494,942.65

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	2,150,000.00	1.65%	1,750,000.00	81.40%	400,000.00	2,150,000.00	11.03%	1,750,000.00	81.40%	400,000.00
其中：										
单项计提	2,150,000.00	1.65%	1,750,000.00	81.40%	400,000.00	2,150,000.00	11.03%	1,750,000.00	81.40%	400,000.00
按组合计提坏账	127,823	98.35%	9,321,2	7.29%	118,502	17,344,	88.97%	4,301,6	24.80%	13,043,

账准备	, 465. 63		75. 77		, 189. 86	942. 65		88. 91		253. 74
其中:										
账龄组合	101, 854, 178. 20	78. 37%	9, 321, 275. 77	9. 15%	92, 532, 902. 43	13, 926, 860. 57	71. 44%	4, 301, 688. 91	30. 89%	9, 625, 171. 66
代扣代缴、出口退税	25, 969, 287. 43	19. 98%			25, 969, 287. 43	3, 418, 082. 08	17. 53%			3, 418, 082. 08
合计	129, 973, 465. 63	100. 00%	11, 071, 275. 77		118, 902, 189. 86	19, 494, 942. 65	100. 00%	6, 051, 688. 91		13, 443, 253. 74

按单项计提坏账准备: 1, 750, 000. 00

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
雷丁汽车集团有限公司	2, 000, 000. 00	1, 600, 000. 00	2, 000, 000. 00	1, 600, 000. 00	80. 00%	对方经营困难, 预计不能完全收回。
潍坊众新新能源汽车有限公司	150, 000. 00	150, 000. 00	150, 000. 00	150, 000. 00	100. 00%	对方经营困难, 预计不能收回。
合计	2, 150, 000. 00	1, 750, 000. 00	2, 150, 000. 00	1, 750, 000. 00		

按组合计提坏账准备: 9, 321, 275. 77

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	93, 764, 184. 80	4, 688, 209. 24	5. 00%
1 至 2 年	2, 028, 915. 96	202, 891. 60	10. 00%
2 至 3 年	1, 265, 502. 93	253, 100. 59	20. 00%
3 至 4 年	909, 159. 46	454, 579. 73	50. 00%
4 至 5 年	819, 602. 22	655, 681. 78	80. 00%
5 年以上	3, 066, 812. 83	3, 066, 812. 83	100. 00%
合计	101, 854, 178. 20	9, 321, 275. 77	

确定该组合依据的说明:

本公司根据以往的历史经验对其他应收款计提比例作出最佳估计, 参考其他应收款的账龄进行信用风险组合分类。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	4,301,688.91		1,750,000.00	6,051,688.91
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	5,019,586.86			5,019,586.86
2025 年 12 月 31 日余额	9,321,275.77		1,750,000.00	11,071,275.77

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	应收股权转让款	88,900,000.00	1 年以内	68.40%	4,445,000.00
第二名	代扣代缴、出口退税	24,838,188.07	1 年以内	19.11%	
第三名	押金、保证金	2,000,000.00	5 年以上	1.54%	1,600,000.00
第四名	押金、保证金	1,400,000.00	1-2 年	1.08%	140,000.00
第五名	往来款及其他	1,120,754.72	1 年以内	0.86%	56,037.74
合计		118,258,942.79		90.99%	6,241,037.74

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额	期初余额
----	------	------

	金额	比例	金额	比例
1 年以内	6,024,134.86	97.59%	9,012,102.36	69.05%
1 至 2 年	118,169.59	1.91%	4,038,649.43	30.95%
2 至 3 年	31,074.43	0.50%		
合计	6,173,378.88		13,050,751.79	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
第一名	5,469,212.72	88.59
第二名	215,208.50	3.49
第三名	105,100.85	1.70
第四名	69,996.72	1.13
第五名	67,079.98	1.09
合计	5,926,598.77	96.00

其他说明：

无。

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	407,912,372.11	23,344,028.64	384,568,343.47	279,213,840.54	16,936,676.80	262,277,163.74
在产品	135,343,328.61		135,343,328.61	40,913,185.92		40,913,185.92

库存商品	353,719,877.24	29,054,291.56	324,665,585.68	274,543,837.41	15,399,127.95	259,144,709.46
合同履约成本	28,177,040.52	2,773,535.11	25,403,505.41	26,354,383.64	3,819,469.12	22,534,914.52
发出商品	600,612,081.70		600,612,081.70	286,921,816.66		286,921,816.66
委托加工物资	27,778,347.53		27,778,347.53	17,840,631.34		17,840,631.34
半成品	154,491,697.22	9,251,366.53	145,240,330.69	74,666,309.39	6,975,340.73	67,690,968.66
合计	1,708,034,744.93	64,423,221.84	1,643,611,523.09	1,000,454,004.90	43,130,614.60	957,323,390.30

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	16,936,676.80	26,139,229.59		19,731,877.75		23,344,028.64
库存商品	15,399,127.95	22,598,724.04		8,943,560.43		29,054,291.56
合同履约成本	3,819,469.12	1,659,948.67		2,705,882.68		2,773,535.11
半成品	6,975,340.73	8,870,131.63		6,594,105.83		9,251,366.53
合计	43,130,614.60	59,268,033.93		37,975,426.69		64,423,221.84

无。

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

无。

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预缴所得税		4,973,823.29
待抵扣进项税	89,471,915.11	52,936,951.22
房租及其他	12,772,087.66	4,596,179.35
国债逆回购	100,000,000.00	
合计	202,244,002.77	62,506,953.86

其他说明：

无。

10、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
上海芯华睿半导体科技有限公司	5,000,000.00	5,000,000.00						不以交易为目的股权投资
Ehang Holdings Limited	63,950,772.36	105,635,896.41		9,887,567.72		3,886,481.00		不以交易为目的股权投资
亿维特（南京）航空科技有限公司	20,000,000.00							不以交易为目的股权投资
广东高域科技有限公司	27,000,000.00							不以交易为目的股权投资
亿航智舫设备（广州）有限公司	10,000,000.00							不以交易为目的股权投资

合计	125,950,772.36	110,635,896.41		9,887,567.72		3,886,481.00		
----	----------------	----------------	--	--------------	--	--------------	--	--

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
上海芯华睿半导体科技有限公司					不以交易为目的股权投资	
Ehang Holdings Limited			3,886,481.00	8,248,269.69	不以交易为目的股权投资	部分处置
亿维特（南京）航空科技有限公司					不以交易为目的股权投资	
广东高域科技有限公司					不以交易为目的股权投资	
亿航智舫设备（广州）有限公司					不以交易为目的股权投资	

其他说明：

无。

11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		

一、合营企业												
二、联营企业												
乐晟博尔电气（上海）有限公司	2,582,822.48		35,000,000.00		-16,091,057.72						21,491,764.76	
浙江杭搏电气驱动有限公司	17,128,172.21				-1,141,042.23						15,987,129.98	
小计	19,710,994.69		35,000,000.00		-17,232,099.95						37,478,894.74	
合计	19,710,994.69		35,000,000.00		-17,232,099.95						37,478,894.74	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无。

其他说明：

无。

12、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	87,982,133.67	8,750,655.43		96,732,789.10
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额	87,982,133.67	8,750,655.43		96,732,789.10
(1) 处置	87,982,133.67	8,750,655.43		96,732,789.10
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	17,496,535.87	2,081,545.28		19,578,081.15
2. 本期增加金额	1,747,678.62	171,982.80		1,919,661.42
(1) 计提或摊销	1,747,678.62	171,982.80		1,919,661.42
3. 本期减少金额	19,244,214.49	2,253,528.08		21,497,742.57
(1) 处置	19,244,214.49	2,253,528.08		21,497,742.57
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				

(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值				
2. 期初账面价值	70,485,597.80	6,669,110.15		77,154,707.95

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无。

其他说明：

无。

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,926,304,976.50	810,733,413.80
合计	1,926,304,976.50	810,733,413.80

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备及其他	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	457,750,539.16	545,535,744.34	13,202,049.23	39,726,329.89	1,056,214,662.62
2. 本期增加金额	990,849,853.53	214,069,829.23	1,153,713.88	17,370,875.13	1,223,444,271.77
(1) 购置		65,306,973.57	1,153,713.88	17,370,875.13	83,831,562.58
(2) 在建工程转入	990,849,853.53	148,762,855.66			1,139,612,709.19
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	19,812,922.04	7,893,650.24	609,793.37	11,803,863.04	40,120,228.69
(1) 处置或报废	19,812,922.04	7,893,650.24	609,793.37	11,803,863.04	40,120,228.69
4. 期末余额	1,428,787,470.65	751,711,923.33	13,745,969.74	45,293,341.98	2,239,538,705.70
二、累计折旧					
1. 期初余额	44,412,762.27	168,074,046.41	7,980,450.43	25,013,989.71	245,481,248.82
2. 本期增加金额	19,818,642.22	63,562,494.30	1,081,756.93	4,960,323.43	89,423,216.88
(1) 计提	19,818,642.22	63,562,494.30	1,081,756.93	4,960,323.43	89,423,216.88
3. 本期减少金额	5,857,480.71	5,036,133.96	472,490.41	10,304,631.42	21,670,736.50
(1) 处置或报废	5,857,480.71	5,036,133.96	472,490.41	10,304,631.42	21,670,736.50
4. 期末余额	58,373,923.78	226,600,406.75	8,589,716.95	19,669,681.72	313,233,729.20
三、减值准备					
1. 期初余额					

2. 本期增加 金额					
(1) 计 提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	1,370,413,546.87	525,111,516.58	5,156,252.79	25,623,660.26	1,926,304,976.50
2. 期初账面 价值	413,337,776.89	377,461,697.93	5,221,598.80	14,712,340.18	810,733,413.80

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	7,453,095.74	房产证正在办理中

其他说明：

无。

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	325,361,802.46	718,059,362.40
合计	325,361,802.46	718,059,362.40

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
珠海研发中心建设项目				100,781,991.01		100,781,991.01
新能源汽车动力总成智能工厂建设项目				331,316,302.69		331,316,302.69
宿舍楼及地下室建设项目				241,457,757.31		241,457,757.31
装修改造工程	3,507,234.99		3,507,234.99	5,185,321.10		5,185,321.10
其他工程	2,847,469.74		2,847,469.74	1,711,990.29		1,711,990.29
设备安装	319,007,097.73		319,007,097.73	37,606,000.00		37,606,000.00
合计	325,361,802.46		325,361,802.46	718,059,362.40		718,059,362.40

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
珠海研发中心建设项目	179,352,386.54	100,781,991.01	78,570,395.53	179,352,386.54			100.00%	100%	1,688,421.50	406,586.70		募集资金、金融机构贷款
新能源汽车动力总成智能工厂建设项目	540,258,371.	331,316,302.	208,942,068.	540,258,371.			100.00%	100%	24,017,367.6	10,874,827.8		募集资金、金融机构贷款

力总成智能工厂建设项目	64	69	95	64					9	9		
宿舍楼及地下室建设项目	327,472,302.48	241,457,757.31	86,014,545.17	327,472,302.48			100.00%	100%	13,067,803.69	5,090,376.10		金融机构贷款
合计	1,047,083,060.66	673,556,051.01	373,527,527,009.65	1,047,083,060.66					38,773,592.88	16,371,790.69		

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

无。

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

15、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	12,363,051.87	12,363,051.87
2. 本期增加金额	5,671,993.48	5,671,993.48
— 新增租赁	5,671,993.48	5,671,993.48
3. 本期减少金额	11,583,824.81	11,583,824.81
租赁已到期	11,583,824.81	11,583,824.81
4. 期末余额	6,451,220.54	6,451,220.54
二、累计折旧		

1. 期初余额	8,281,640.30	8,281,640.30
2. 本期增加金额	4,024,428.40	4,024,428.40
(1) 计提	4,024,428.40	4,024,428.40
3. 本期减少金额	11,583,824.81	11,583,824.81
(1) 处置		
租赁已到期	11,583,824.81	11,583,824.81
4. 期末余额	722,243.89	722,243.89
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	5,728,976.65	5,728,976.65
2. 期初账面价值	4,081,411.57	4,081,411.57

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无。

16、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	90,207,308.94	150,000.00		15,637,214.84	105,994,523.78

2. 本期增加 金额	1,566.77			5,670,118.55	5,671,685.32
(1) 购 置	1,566.77			5,670,118.55	5,671,685.32
(2) 内 部研发					
(3) 企 业合并增加					
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额	90,208,875.71	150,000.00		21,307,333.39	111,666,209.10
二、累计摊销					
1. 期初余额	7,587,756.08	150,000.00		8,726,208.33	16,463,964.41
2. 本期增加 金额	1,987,867.61	0.00		2,280,052.91	4,267,920.52
(1) 计 提	1,987,867.61	0.00		2,280,052.91	4,267,920.52
3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额	9,575,623.69	150,000.00		11,006,261.24	20,731,884.93
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加 金额					
(1) 计 提					

3. 本期减少 金额					
(1) 处 置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	80,633,252.02			10,301,072.15	90,934,324.17
2. 期初账面 价值	82,619,552.86			6,911,006.51	89,530,559.37

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

无。

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

17、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修工程	7,541,418.53	1,062,385.32	1,878,608.82		6,725,195.03
模具费	17,083,133.47	41,886,265.63	9,475,997.39		49,493,401.71
其他	1,161,668.88	13,903,119.96	3,280,800.06		11,783,988.78
合计	25,786,220.88	56,851,770.91	14,635,406.27		68,002,585.52

其他说明：

无。

18、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	269,162,882.00	40,374,731.47	212,658,207.63	31,898,731.15
内部交易未实现利润	4,071,488.13	610,723.22	4,449,225.40	667,383.81
可抵扣亏损	610,569,818.20	98,409,160.33	568,911,267.14	88,988,000.71
预计售后服务费	54,959,558.26	8,243,933.74	30,152,977.52	4,522,946.63
政府补助	91,117,353.96	13,667,603.09	102,756,101.25	15,413,415.19
股份支付确认递延	47,302,450.00	7,178,191.94	56,732,446.75	8,610,722.49
租赁负债	4,817,790.93	722,668.64	4,245,103.52	636,765.53
合计	1,082,001,341.48	169,207,012.43	979,905,329.21	150,737,965.51

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧加计扣除	21,976,131.25	3,296,419.69	24,755,652.09	3,713,347.80
使用权资产	5,728,976.65	859,346.50	4,081,411.57	612,211.74
可转债	729,022.63	109,353.39	80,659,522.10	12,098,928.32
合计	28,434,130.53	4,265,119.58	109,496,585.76	16,424,487.86

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	722,668.64	168,484,343.79	612,211.74	150,125,753.77
递延所得税负债	722,668.64	3,542,450.94	612,211.74	15,812,276.12

19、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	85,261,963.21		85,261,963.21	18,867,968.91		18,867,968.91
预付工程款				13,505,603.73		13,505,603.73
合计	85,261,963.21		85,261,963.21	32,373,572.64		32,373,572.64

其他说明：

无。

20、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	264,438,308.25	264,438,308.25	票据保证金	银行承兑汇票、票据池保证金	119,955,382.87	119,955,382.87	票据保证金	银行承兑汇票、票据池保证金
应收票据	366,448,972.55	366,448,972.55	质押	已背书或贴现未到期的银行承兑汇票、商业承兑汇票	159,168,759.02	159,168,759.02	质押	已背书或贴现未到期的银行承兑汇票
无形资产	49,570,574.26	46,609,467.66	抵押	银行贷款抵押	49,569,007.49	47,599,598.46	抵押	银行贷款抵押
货币资金	3,463,645.73	3,463,645.73	冻结	司法冻结	630,000.00	630,000.00	冻结	司法冻结
货币资金	412.98	412.98	支付限制	长期未使用账户支付限制				
合计	683,921,913.77	680,960,807.17			329,323,149.38	327,353,740.35		

其他说明：

货币资金冻结情况说明：本公司在中国农业银行股份有限公司珠海金鼎支行的银行账户（账号：44353401040007257）被法院冻结资金合计 3,463,645.73 元，其中 2,043,029.47 元系依据广东省珠海市香洲区人民法院 2025 年 9 月 22 日民事裁定，在包头天和磁材科技股份有限公司诉本公司买卖合同纠纷一案中因财产保全被冻结；1,420,616.26 元系依据广东省

珠海市香洲区人民法院 2025 年 5 月 22 日民事裁定，在深圳市吉利通电子有限公司诉本公司买卖合同纠纷一案中因财产保全被冻结，上述冻结均为诉讼保全所致，公司正在积极处理相关案件。

21、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
已贴现未到期银行承兑汇票	284,151,573.15	80,986,855.95
合计	284,151,573.15	80,986,855.95

短期借款分类的说明：

无。

22、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	263,261,101.58	137,580,805.56
银行承兑汇票	881,093,160.71	396,514,706.89
合计	1,144,354,262.29	534,095,512.45

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

23、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	1,616,608,035.36	825,347,909.20
工程款	32,773,918.78	22,146,141.17
设备款	126,246,246.95	18,654,287.52
合计	1,775,628,201.09	866,148,337.89

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

无。

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

24、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	153,202,663.07	73,584,351.19
合计	153,202,663.07	73,584,351.19

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
往来款	98,243,104.81	37,964,368.00
预计负债（售后服务费）	54,959,558.26	30,152,977.52
退回政府补助结余经费		5,467,005.67
合计	153,202,663.07	73,584,351.19

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

其他说明：

无。

25、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	26,106,821.05	15,039,804.19
合计	26,106,821.05	15,039,804.19

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

26、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	25,047,253.86	428,386,989.56	402,429,353.71	51,004,889.71
二、离职后福利-设定提存计划		24,344,669.95	24,344,669.95	
三、辞退福利		785,883.44	775,916.44	9,967.00
合计	25,047,253.86	453,517,542.95	427,549,940.10	51,014,856.71

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	24,173,283.93	390,109,419.01	364,467,389.75	49,815,313.19
2、职工福利费		15,716,172.19	15,716,172.19	
3、社会保险费		10,444,939.19	10,444,939.19	
其中：医疗保险费		8,851,496.01	8,851,496.01	
工伤保险费		974,083.89	974,083.89	
生育保险费		619,359.29	619,359.29	
4、住房公积金		5,109,114.00	5,109,114.00	
5、工会经费和职工教育经费	873,969.93	7,007,345.17	6,691,738.58	1,189,576.52
合计	25,047,253.86	428,386,989.56	402,429,353.71	51,004,889.71

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		23,730,325.98	23,730,325.98	
2、失业保险费		614,343.97	614,343.97	
合计		24,344,669.95	24,344,669.95	

其他说明：

无。

27、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	872.86	1,951,918.69
企业所得税	9,577.15	
个人所得税	1,633,822.59	876,131.24
城市维护建设税	61.10	133,635.53
印花税	1,181,089.85	555,383.60
土地使用税	56,079.44	56,079.44
房产税	471,911.42	496,447.21
教育费附加	43.64	95,453.95
合计	3,353,458.05	4,165,049.66

其他说明：

无。

28、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	54,875,893.86	31,100,156.79
一年内到期的租赁负债	1,020,231.50	4,149,887.06
合计	55,896,125.36	35,250,043.85

其他说明：

无。

29、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
向银行融入款项支付供应商货款	398,316,566.77	195,521,107.66
待转销项税	3,042,105.40	1,947,624.21
已背书未到期的票据	82,297,399.40	78,181,903.07
合计	483,656,071.57	275,650,634.94

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

向银行融入款项支付供应商货款说明：

(1) 珠海英搏尔电气股份有限公司（以下简称“英搏尔”）与交通银行股份有限公司珠海分行（以下简称“交通银行珠海分行”）签订协议编号为 A52252204049 号的《快易付业务合作协议》通过占用英搏尔的授信额度为供应商办理国内保理业务，保理到期之后英搏尔只需支付交通银行珠海分行保理融资金额，无需支付利息。截至 2025 年 12 月 31 日，该业务下的保理融资借款余额合计为 11,923.43 万元；

(2) 2023 年 6 月 7 日，英搏尔与招商银行股份有限公司珠海分行（以下简称“招商银行珠海分行”）签订合同编号为 755XY2022041681YBE 的《付款代理合作协议》，英搏尔授权招商银行珠海分行根据英搏尔提供的《代理付款明细表》，在供应商发起融资申请时通过占用英搏尔的授信额度为供应商办理国内保理业务，保理到期之后英搏尔只需支付招商银行珠海分行保理融资金额，无需支付利息。截至 2025 年 12 月 31 日，该笔业务下的保理融资借款余额合计为 9,946.98 万元；

(3) 2025 年 12 月 19 日，英搏尔与中国银行股份有限公司珠海分行（以下简称“中国银行珠海分行”）签署合同编号为 RYX131702025002 的《融易信业务合作协议》，通过占用英搏尔的授信额度为供应商办理国内保理业务，保理到期之后英搏尔只需支付中国银行珠海分行保理融资金额，无需支付利息。截至 2025 年 12 月 31 日，该笔业务下的保理融资借款余额合计为 5,450.77 万元；

(4) 2025 年 11 月 25 日，英搏尔与中信银行股份有限公司珠海分行（以下简称“中信银行珠海分行”）签订合同编号为 (2025) 穗银珠海信 e 链第 03178 号《“信 e 链”业务两方合作协议》，通过占用英搏尔的授信额度为供应商办理国内保理业务，保理到期之后英搏尔只需支付中信银行珠海分行保理融资金额，无需支付利息。截至 2025 年 12 月 31 日，该笔业务下的保理融资借款余额合计为 699.54 万元；

(5) 2025 年 12 月 29 日，英搏尔与中国民生银行股份有限公司珠海分行（以下简称“民生银行珠海分行”）签订协议编号为公信融（民信）字第 ZHHT25000182017 号的《民信易链平台供应链金融服务合作协议》，在供应商发起融资申请时通过占用英搏尔的授信额度为供应商办理国内保理业务，保理到期之后英搏尔只需支付民生银行珠海分行保理融资金额，无需支付利息。截至 2025 年 12 月 31 日，该笔业务下的保理融资借款余额合计为 9,418.55 万元；

(6) 2025 年 10 月 24 日，英搏尔与上海浦东发展银行股份有限公司珠海分行（以下简称“浦发银行珠海分行”）签订合同编号为 E019632025017668 的买方保理协议合同，通过占用英搏尔的授信额度为供应商办理国内保理业务，保理到期之后英搏尔只需支付浦发银行珠海分行保理融资金额，无需支付利息。截至 2025 年 12 月 31 日，该笔业务下的保理融资借款余额合计为 2,319.63 万元。

(7) 2025 年 4 月 27 日，英搏尔与广州银行股份有限公司横琴粤澳深度合作区分行（以下简称“广州银行横琴分行”）签订合同编号为（2025）广银横琴应通字第 107 号（HET02505305804）的应付通业务应付账款确认协议，通过占用英搏尔的授信额度为供应商办理国内保理业务，保理到期之后英搏尔只需支付广州银行横琴分行保理融资金额，无需支付利息。截至 2025 年 12 月 31 日，该笔业务下的保理融资借款余额合计为 71.76 万元。

(8) 2025 年 12 月 24 日，英搏尔与中国工商银行股份有限公司珠海拱北支行（以下简称“工商银行珠海拱北支行”）签订数字信用凭据（工商 e 信）签发协议，通过占用英搏尔的授信额度为供应商办理国内保理业务，保理到期之后英搏尔只需支付工商银行珠海拱北支行保理融资金额，无需支付利息。截至 2025 年 12 月 31 日，该笔业务下的保理融资借款余额合计为 1.00 万元。

30、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	349,368,572.97	404,388,851.08
保证借款	9,000,000.00	13,573,811.10
合计	358,368,572.97	417,962,662.18

长期借款分类的说明：

无。

其他说明，包括利率区间：

无。

31、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
英搏转债	9,067,728.58	736,963,608.19

合计	9,067,728.58	736,963,608.19
----	--------------	----------------

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	本期转股	期末余额	是否违约
英搏转债	100.00	第一年 0.3%；第二年 0.5%；第三年 1%；第四年 1.5%；第五年 1.8%；第六年 2%	2024-10-24	6 年	817,159,700.00	736,963,608.19		2,327,521.99	17,152,837.00	2,078,013.60	745,298,225.00	9,067,728.58	否
合计		——			817,159,700.00	736,963,608.19		2,327,521.99	17,152,837.00	2,078,013.60	745,298,225.00	9,067,728.58	——

(3) 可转换公司债券的说明

公司于 2024 年 8 月 7 日通过深交所上市审核委员会审核，并取得了中国证券监督管理委员会出具的《关于同意珠海英搏尔电气股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2024〕1235 号），公司于 2024 年 10 月 24 日公开发行了 8,171,597.00 张可转换公司债券（以下简称“可转债”），每张面值 100 元，发行总额 817,159,700.00 元，扣除发行手续费用，实际募集资金净额 804,682,475.51 元，其中可转换公司债券中债券部分初始确认金额 732,721,893.58 元，权益工具初始确认金额为 71,960,581.93 元，扣除确认的递延所得税负债后，权益工具余额 59,294,910.97 元。

根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关规定和《珠海英搏尔电气股份有限公司创业板向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》（以下简称“《募集说明书》”）的有关约定，本次可转债转股期自可转债发行结束之日（2024 年 10 月 30 日，T+4 日）起满 6 个月后的第一交易日起至可转债到期日止，即 2025 年 4 月 30 日至 2030 年 10 月 23 日，初始转股价格为 17.57 元/股。自 2025 年 11 月 24 日至 2025 年 12 月 12 日，公司 A 股股票价格已有 15 个交易日的收盘价不低于公司可转换公司债券（“英搏转债”）当期转股价格（17.34 元/股）的 130%（即 22.54 元/股）。根据《募集说明书》的有关约定，已触发“英搏转债”有条件赎回条款。公司于 2025 年 12 月 12 日召开第四届董事会第十三次会议，

审议通过了《关于提前赎回“英搏转债”的议案》，结合当前市场及公司自身情况，经过审慎考虑，公司董事会同意公司行使“英搏转债”的提前赎回权利，赎回日：2026年1月7日，停止转股日：2026年1月7日。截至2025年12月31日，尚未转股金额为9,067,728.58元。

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

无。

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

无。

其他说明：

无。

32、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
房屋租金	4,817,790.93	95,216.46
合计	4,817,790.93	95,216.46

其他说明：

无。

33、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	102,756,101.25	2,240,000.00	13,878,747.29	91,117,353.96	收到与资产相关的政府补助
合计	102,756,101.25	2,240,000.00	13,878,747.29	91,117,353.96	

其他说明：

无。

34、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减 (+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	255,829,168.00	49,662,458.00				49,662,458.00	305,491,626.00

其他说明：

(1) 2025 年 10 月 20 日，公司召开第四届董事会第十一次会议，审议通过《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》，董事会认为公司 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件已成就，同意按照《2023 年限制性股票激励计划（草案）》相关规定办理限制性股票归属事宜。本次限制性股票拟归属数量为 3,246,120 股，授予价格为 9.81 元/股。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司已收到 370 名限制性股票激励对象以货币资金缴纳的股权认购款合计人民币 30,935,050.20 元，其中计入实收股本人民币 3,153,420.00 元，计入资本公积（股本溢价）人民币 27,781,630.20 元。

(2) 根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关规定和《珠海英搏尔电气股份有限公司创业板向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》（以下简称“《募集说明书》”）的有关约定，本次可转债转股期自可转债发行结束之日（2024 年 10 月 30 日，T+4 日）起满 6 个月后的第一交易日起至可转债到期日止，即 2025 年 4 月 30 日至 2030 年 10 月 23 日，初始转股价格为 17.57 元/股。

自 2025 年 11 月 24 日至 2025 年 12 月 12 日，公司 A 股股票价格已有 15 个交易日的收盘价不低于公司可转换公司债券（“英搏转债”）当期转股价格（17.34 元/股）的 130%（即 22.54 元/股）。根据《募集说明书》的有关约定，已触发“英搏转债”有条件赎回条款。公司于 2025 年 12 月 12 日召开第四届董事会第十三次会议，审议通过了《关于提前赎回“英搏转债”的议案》，结合当前市场及公司自身情况，经过审慎考虑，公司董事会同意公司行使“英搏转债”的提前赎回权利，赎回日：2026 年 1 月 7 日，停止转股日：2026 年 1 月 7 日。

2025 年 4 月 30 日至 2025 年 12 月 31 日期间，公司英搏转债累计因转股形成的股份数量为 46,509,038 股。

35、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

发行在外的金融工具	发行时间	会计分类	股息率或利率	发行价格	数量	金额	到期日或续期情况	转股条件	转换情况
英搏转债	2024-10-24	复合金融工具	第一年 0.3%； 第二年 0.5%； 第三年 1%； 第四年 1.5%；第	100.00	97,875.00	9,787,500.00	未到期	转股期限为 2025 年 4 月 30 日至 2030 年 10 月 23 日，2025 年 12 月 12 日，因触发“英搏转债”有条	2025 年 4 月 30 日至 2025 年 12 月 31 日期间，“英搏

			五年 1.8%；第 六年 2%；					件赎回条款，公司行使提前赎回权利，赎回日：2026 年 1 月 7 日，停止转股日：2026 年 1 月 7 日。	转债”累计转股 8,073,722 张
合计				100.00	97,875.00	9,787,500.00			

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
英搏转债	8,171,597.00	59,294,910.97			8,073,722.00	58,584,708.38	97,875.00	710,202.59
合计	8,171,597.00	59,294,910.97			8,073,722.00	58,584,708.38	97,875.00	710,202.59

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

①公司于 2024 年 10 月 24 日公开发行了 8,171,597.00 张可转换公司债券，每张面值 100 元，发行总额 817,159,700.00 元，扣除发行手续费，实际募集资金净额 804,682,475.51 元，其中可转换公司债券中的权益工具金额为 71,960,581.93 元，扣除确认的递延所得税负债后，其他权益工具余额 59,294,910.97 元。

②根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关规定和《珠海英搏尔电气股份有限公司创业板向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》（以下简称“《募集说明书》”）的有关约定，本次可转债转股期自可转债发行结束之日（2024 年 10 月 30 日，T+4 日）起满 6 个月后的第一交易日起至可转债到期日止，即 2025 年 4 月 30 日至 2030 年 10 月 23 日，初始转股价格为 17.57 元/股。自 2025 年 11 月 24 日至 2025 年 12 月 12 日，公司 A 股股票价格已有 15 个交易日的收盘价不低于公司可转换公司债券（“英搏转债”）当期转股价格（17.34 元/股）的 130%（即 22.54 元/股）。根据《募集说明书》的有关约定，已触发“英搏转债”有条件赎回条款。公司于 2025 年 12 月 12 日召开第四届董事会第十三次会议，审议通过了《关于提前赎回“英搏转债”的议案》，结合当前市场及公司自身情况，经过审慎考虑，公司董事会同意公司行使“英搏转债”的提前赎回权利，赎回日：2026 年 1 月 7 日，停止转股日：2026 年 1 月 7 日。

2025 年 4 月 30 日至 2025 年 12 月 31 日期间，其他权益工具因公司英搏转债转股本期减少 58,584,708.38 元。

其他说明：

无。

36、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

资本溢价（股本溢价）	1,320,738,466.63	830,545,352.84		2,151,283,819.47
其他资本公积	55,958,539.31	34,204,071.84	36,023,699.49	54,138,911.66
合计	1,376,697,005.94	864,749,424.68	36,023,699.49	2,205,422,731.13

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

（1）本年度公司已收到 370 名限制性股票激励对象以货币资金缴纳的股权认购款合计人民币 30,935,050.20 元，其中计入实收股本人民币 3,153,420.00 元，计入资本公积（股本溢价）人民币 27,781,630.20 元。

（2）本期因 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属将前期因股份支付确认的其他资本公积转入资本溢价金额 36,023,699.49 元；

（3）本期因 2023 年限制性股票激励计划确认股份支付费用，增加其他资本公积 34,204,071.84 元。

（4）根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等相关规定和《珠海英搏尔电气股份有限公司创业板向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书》（以下简称“《募集说明书》”）的有关约定，本次可转债转股期自可转债发行结束之日（2024 年 10 月 30 日，T+4 日）起满 6 个月后的第一交易日起至可转债到期日止，即 2025 年 4 月 30 日至 2030 年 10 月 23 日，初始转股价格为 17.57 元/股。自 2025 年 11 月 24 日至 2025 年 12 月 12 日，公司 A 股股票价格已有 15 个交易日的收盘价不低于公司可转换公司债券（“英搏转债”）当期转股价格（17.34 元/股）的 130%（即 22.54 元/股）。根据《募集说明书》的有关约定，已触发“英搏转债”有条件赎回条款。公司于 2025 年 12 月 12 日召开第四届董事会第十三次会议，审议通过了《关于提前赎回“英搏转债”的议案》，结合当前市场及公司自身情况，经过审慎考虑，公司董事会同意公司行使“英搏转债”的提前赎回权利，赎回日：2026 年 1 月 7 日，停止转股日：2026 年 1 月 7 日。2025 年 4 月 30 日至 2025 年 12 月 31 日期间，资本溢价因公司英搏转债转股本期增加 766,740,023.15 元。

37、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	14,249,356.41	-9,887,567.72		8,248,269.69		-18,135,837.41		-3,886,481.00
其他权益工具投资公允价值变动	14,249,356.41	-9,887,567.72		8,248,269.69		-18,135,837.41		-3,886,481.00
其他综合	14,249,356.41	-9,887,567.72		8,248,269.69		-18,135,837.41		-3,886,481.00

收益合计	6.41	9,887,567.72	.69		18,135,837.41		3,886,481.00
------	------	--------------	-----	--	---------------	--	--------------

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无。

38、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	40,919,912.40	19,760,153.80		60,680,066.20
合计	40,919,912.40	19,760,153.80		60,680,066.20

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无。

39、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	304,596,313.38	245,236,145.68
调整后期初未分配利润	304,596,313.38	245,236,145.68
加：本期归属于母公司所有者的净利润	185,758,373.40	71,002,115.80
减：提取法定盈余公积	19,760,153.80	4,072,266.86
应付普通股股利	7,674,725.21	7,569,681.24
其他综合收益结转留存收益	8,248,269.69	
处置其他权益工具投资损益	1,230,078.65	
期末未分配利润	472,398,156.11	304,596,313.38

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细说明：

无。

40、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,815,469,294.23	3,226,496,341.85	2,371,831,851.36	2,041,482,836.67
其他业务	58,893,298.64	32,519,795.59	57,923,490.50	27,105,073.14
合计	3,874,362,592.87	3,259,016,137.44	2,429,755,341.86	2,068,587,909.81

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
境内收入	3,183,845,679.86	2,742,404,787.07					3,183,845,679.86	2,742,404,787.07
境外收入	690,516,913.01	516,611,350.37					690,516,913.01	516,611,350.37
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转								

让的时间分类								
其中：								
在某一时点确认	3,867,596,856.10	3,255,615,159.70				3,867,596,856.10	3,255,615,159.70	
租赁收入	6,765,736.77	3,400,977.74				6,765,736.77	3,400,977.74	
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务

其他说明

无。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

无。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额

其他说明：

无。

41、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	504,548.81	358,089.64
教育费附加	360,391.99	255,778.35
房产税	5,918,338.84	4,882,066.01
土地使用税	424,254.80	244,930.72
车船使用税	16,236.08	20,136.08
印花税	2,859,064.58	1,754,920.07
合计	10,082,835.10	7,515,920.87

其他说明：

无。

42、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	69,519,834.40	44,260,203.17
办公费	17,030,986.19	9,323,209.10
折旧与摊销	15,249,541.25	10,229,705.19
股权激励	10,426,919.99	17,484,609.83
中介服务费	5,447,120.85	4,350,044.39
业务招待费	1,887,067.16	1,368,527.46
差旅费	1,861,391.27	901,052.84
其他费用	1,836,134.74	361,960.01
合计	123,258,995.85	88,279,311.99

其他说明：

无。

43、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

职工薪酬	22,825,785.45	17,984,297.73
股权激励	3,295,482.24	5,288,605.34
差旅费	6,232,153.53	5,698,463.72
招待费	4,802,810.26	4,385,889.10
办公费	2,312,160.24	1,643,544.62
样品	2,232,466.95	937,304.17
折旧与摊销	745,091.38	737,042.81
业务宣传费	1,993,078.81	679,649.45
合计	44,439,028.86	37,354,796.94

其他说明：

无。

44、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	173,331,885.62	110,616,737.83
直接投入	52,286,033.55	28,098,745.80
股权激励费用	13,566,496.01	22,261,961.52
折旧及摊销	16,523,698.08	15,116,911.55
试制产品检验	10,932,346.18	5,254,352.87
其他费用	11,007,798.13	10,111,747.57
合计	277,648,257.57	191,460,457.14

其他说明：

无。

45、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	27,266,701.22	19,908,021.18
其中：租赁负债利息费用	70,812.50	330,239.87
减：利息收入	17,763,910.11	17,245,534.41

汇兑损益	3,721,046.84	-1,511,441.03
手续费及其他	658,820.01	-544,200.79
合计	13,882,657.96	606,844.95

其他说明：

无。

46、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
进项税加计抵减	11,856,491.17	22,337,378.03
代扣个人所得税手续费	485,449.36	375,078.46
2018 年度珠海市创新创业团队和高层次人才创业项目	2,325,510.72	5,114,356.42
广东省重大科技成果产业化扶持专项资金	1,970,043.96	1,970,043.96
珠海(国家)高新技术产业开发区管理委员会发展改革和财政金融局(2019 年度珠海市创新创业团队项目资金)	698,872.85	962,903.66
2021 年度省科技创新战略专项资金(省重点领域研发计划项目第八期)	317,381.63	603,133.88
珠海市 2020 年省级促进经济高质量发展专项资金(先进装备制造业发展)	798,529.92	798,529.92
2015 年省应用型科技研发专项资金	415,684.48	485,000.04
2019 年省级促进经济高质量发展专项资金(省级企业技术中心)新能源汽车控制系统技术研究中心建设项目		233,333.45
珠海市产业核心和关键技术攻关方向专项新能源汽车动力系统中电源集成产品的研究开发及产业化		60,000.00
支持先进制造业和现代服务业发展专项资金—珠海生产基地技术改造及产能扩张项目	5,082,999.96	2,487,509.72
2024 年广东省先进制造业发展专项资金(企业技术改造)入库项目	862,318.85	693,466.50
高性能电机及驱动总成关键技术开发及应用项目	1,092,321.16	292,939.47

2023 年珠海市企业技术中心创新能力建设项目	56,832.12	124,505.52
新能源汽车总成产能提升技术改造项目	197,339.71	16,480.18
新能源汽车动力系统自动化技术改造项目	45,775.44	3,814.62
2024 年省级制造业当家重点任务保障专项资金（产品基础再造）项目		
高安全高效率全场景车载能源系统与补能系统关键技术研究	4,278.13	
2025 年珠海市企业技术中心创新能力建设项目	10,858.36	
菏泽市牡丹区科学技术局科技研发扶持资金		20,000,000.00
企业招用登记失业半年以上人员扣减增值税		1,406,366.58
企业招用建档立卡贫困人口就业扣减增值税		540,800.00
稳岗补贴与失业补贴	253,774.48	171,038.52
收招工、扩岗、返岗补贴	4,240.00	1,500.00
一次性就业补贴与吸纳高校毕业生补贴	46,500.00	126,742.54
残疾人就业补贴	5,000.00	
企业增产增效鼓励资金		401,492.60
山东省科学技术厅山东省技术创新引导计划（企业研究开发财政补助）	320,000.00	360,000.00
支持工业项目建设提速一次性奖励		300,000.00
山东省科学技术厅 2024 年山东省中小微企业升级高新技术企业财政补助款		50,000.00
2024 专利促进专项资金（授权发明专利奖励项目）		14,784.00
毕业实习补贴		7,263.00
珠海高新技术产业开发区科技创新和产业发展局异地创新中心补助款	200,000.00	
珠海高新区市场监督管理局高价值发明专利维持有效奖励项目资金	9,200.00	

珠海市财政局国家重大人才工程补助款	24,000.00	
珠海市科技创新局高新技术企业认定后补款	22,900.00	
珠海市商务局出口信用保险补贴	52,235.99	
菏泽市科学技术局科技创新专项资金	200,000.00	
菏泽市工业和信息化局专精特新企业资金	10,000.00	
菏泽市牡丹区科技局研发投入奖励资金	25,000.00	

47、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		1,012,530.20
合计		1,012,530.20

其他说明：

无。

48、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-17,200,152.52	-12,783,488.34
处置长期股权投资产生的投资收益	108,846,827.86	
处置交易性金融资产取得的投资收益	704,525.56	3,661,482.38
债务重组收益		-205,388.71
与联营企业交易未实现部分收益	-883,878.95	-310,736.82
合计	91,467,321.95	-9,638,131.49

其他说明：

无。

49、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

应收票据坏账损失	-3,149.13	28,297.30
应收账款坏账损失	-30,163,080.38	-5,945,000.13
其他应收款坏账损失	-5,019,586.86	-1,021,948.75
合计	-35,185,816.37	-6,938,651.58

其他说明：

无。

50、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-59,268,033.93	-31,020,778.98
合计	-59,268,033.93	-31,020,778.98

其他说明：

无。

51、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置	325,153.81	721,181.94
使用权资产处置		192,300.00

52、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
其他	786,127.54	905,566.45	786,127.54
合计	786,127.54	905,566.45	786,127.54

其他说明：

无。

53、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金
----	-------	-------	--------------

			额
对外捐赠	50,000.00	1,000,000.00	50,000.00
非流动资产毁损报废损失	1,531,485.68	2,314,292.98	1,531,485.68
其他	913,235.25	5,829.03	913,235.25
合计	2,494,720.93	3,320,122.01	2,494,720.93

其他说明：

无。

54、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	11,360.87	
递延所得税费用	-16,705,267.91	-23,199,660.04
合计	-16,693,907.04	-23,199,660.04

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	169,058,250.45
按法定/适用税率计算的所得税费用	25,358,737.57
子公司适用不同税率的影响	-1,615,430.10
调整以前期间所得税的影响	220,442.79
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,754,952.79
研发加计扣除的影响	-44,412,610.09
所得税费用	-16,693,907.04

其他说明：

无。

55、其他综合收益

详见附注 37、其他综合收益。

56、现金流量表项目**(1) 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	3,702,455.53	68,281,848.61
收往来款	35,848,088.98	35,707,752.85
利息收入	17,864,861.57	17,247,452.56
合计	57,415,406.08	121,237,054.02

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用、支付往来款	160,394,478.37	87,270,539.38
押金质保金	16,291,950.43	25,985,000.00
合计	176,686,428.80	113,255,539.38

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

(2) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
可转债项目中介费		1,915,357.99

支付的长期租金	5,356,197.14	7,689,514.72
合计	5,356,197.14	9,604,872.71

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无。

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(3) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

无。

57、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	185,752,157.49	71,002,115.80
加：资产减值准备	94,453,850.30	37,959,430.56
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	91,342,878.30	73,824,606.40
使用权资产折旧	4,024,428.40	6,015,322.49
无形资产摊销	4,267,920.52	3,581,628.67
长期待摊费用摊销	14,635,406.27	12,196,927.38
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-325,153.81	-913,481.94
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	1,531,485.68	2,314,292.98
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		-1,012,530.20
财务费用（收益以“－”号填列）	27,266,701.22	19,908,021.18
投资损失（收益以“－”号填列）	-91,467,321.95	9,638,131.49
递延所得税资产减少（增加以	-18,358,590.02	-25,645,696.68

“－”号填列)		
递延所得税负债增加(减少以“－”号填列)	-2,853,175.81	-421,873.78
存货的减少(增加以“－”号填列)	-745,556,166.72	-107,925,301.84
经营性应收项目的减少(增加以“－”号填列)	-447,283,849.82	-158,069,386.39
经营性应付项目的增加(减少以“－”号填列)	1,731,363,331.04	357,464,744.76
其他		
经营活动产生的现金流量净额	848,793,901.09	299,916,950.88
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	779,178,271.96	782,933,535.46
减: 现金的期初余额	782,933,535.46	507,530,301.90
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-3,755,263.50	275,403,233.56

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位: 元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	27,000,000.00
其中:	
广州安悦航空投资合伙企业(有限合伙)	27,000,000.00
减: 购买日子公司持有的现金及现金等价物	0.00
其中:	
广州安悦航空投资合伙企业(有限合伙)	0.00
加: 以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等	0.00

价物	
其中：	
广州安悦航空投资合伙企业（有限合伙）	0.00
取得子公司支付的现金净额	27,000,000.00

其他说明：

无。

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	150,000,000.00
其中：	
珠海鼎元新能源汽车电气研究院有限公司	150,000,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	38,612,204.30
其中：	
珠海鼎元新能源汽车电气研究院有限公司	38,612,204.30
其中：	
处置子公司收到的现金净额	111,387,795.70

其他说明：

无。

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	779,178,271.96	782,933,535.46
其中：库存现金	13,455.00	22,948.20
可随时用于支付的银行存款	779,090,542.36	782,910,486.73
可用于支付的其他货币资金	74,274.60	100.53
三、期末现金及现金等价物余额	779,178,271.96	782,933,535.46

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
----	------	------	----------------

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行承兑汇票、票据池保证金	264,438,308.25	119,955,382.87	支取受限
长期未使用账户支付限制	412.98		支取受限
司法冻结	3,463,645.73	630,000.00	支取受限
合计	267,902,366.96	120,585,382.87	

其他说明：

无。

(7) 其他重大活动说明

无。

58、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

无。

59、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			10,482,699.81
其中：美元	1,491,392.53	7.0288	10,482,699.81
欧元			
港币			
应收账款			266,278,339.66
其中：美元	37,883,897.63	7.0288	266,278,339.66
欧元			

港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			16,203.70
其中：美元	2,305.33	7.0288	16,203.70

其他说明：

无。

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

60、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

报告期内计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用金额为 4,759,197.41 元。

涉及售后租回交易的情况

无。

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	6,765,736.77	0.00

合计	6,765,736.77	0.00
----	--------------	------

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	2,557,380.00	10,549,824.00
第二年	2,501,280.00	10,549,824.00
第三年	2,456,280.00	
第四年	2,369,880.00	
第五年	1,358,280.00	

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

无。

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

61、其他

无。

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	173,331,885.62	110,616,737.83
直接投入	52,286,033.55	28,098,745.80
股权激励费用	13,566,496.01	22,261,961.52
折旧及摊销	16,523,698.08	15,116,911.55
试制产品检验	10,932,346.18	5,254,352.87
其他费用	11,007,798.13	10,111,747.57
合计	277,648,257.57	191,460,457.14

其中：费用化研发支出	277,648,257.57	191,460,457.14
------------	----------------	----------------

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
广州安悦航空投资合伙企业（有限合伙）	2025年04月01日	27,000,000.00	99.78%	购买	2025年04月01日	1、签订协议； 2、通过双方相应机构批准； 3、完成工商变更登记； 4、股权款支付过半；	0.00	- 3,616.63	0.00

其他说明：

广州安悦航空投资合伙企业（有限合伙）持有广东高域科技有限公司 2%的股权，公司通过购买广州安悦航空投资合伙企业（有限合伙）99.78%股权，对广东高域科技有限公司进行间接投资。

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	27,000,000.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	

减：取得的可辨认净资产公允价值份额	27,000,000.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	0.00

合并成本公允价值的确定方法：

无。

或有对价及其变动的说明

无。

大额商誉形成的主要原因：

无。

其他说明：

无。

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	广州安悦航空投资合伙企业（有限合伙）	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
其他权益工具投资	27,000,000.00	4,600,000.00
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产	27,000,000.00	4,600,000.00
减：少数股东权益		
取得的净资产	27,000,000.00	4,600,000.00

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

无。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无。

其他说明：

无。

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

无。

(6) 其他说明

无。

2、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

无。

3、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的比例	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额

						差额					设	金额	
珠海鼎元新能源汽车电气研究院有限公司	238,900,000.00	100.00%	股权转让	2025年09月18日	控制权变更	108,846,827.86	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	不适用	0.00

其他说明：

无。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

4、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例 (%)	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据
云浮英航智能技术有限公司	60.00	不适用	2025-3-10	设立日期
合肥英搏尔技术有限公司	100.00	不适用	2025-10-15	设立日期

5、其他

无。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
上海英搏尔技术有限公司	20,000,000.00	上海	上海市	科技推广和应用服务业	100.00%		设立
山东英搏尔电气有限公司	100,000,000.00	菏泽	山东省菏泽市	电气机械和器材制造业	100.00%		设立

司							
英搏尔（香港）有限公司	HK15,000,000.00	香港	中国香港	电动车零配件销售与贸易业	100.00%		设立
珠海英搏尔供应链有限公司	20,000,000.00	珠海	广东省珠海市	电动车零配件销售与贸易业	100.00%		设立
珠海英搏尔物业服务服务有限公司	5,000,000.00	珠海	广东省珠海市	物业服务业	100.00%		设立
云浮英航智能技术有限公司	10,000,000.00	云浮市	广东省云浮市	电气机械和器材制造业	60.00%		设立
合肥英搏尔技术有限公司	3,000,000.00	合肥	安徽省合肥市	科技推广和应用服务业	100.00%		设立
广州安悦航空投资合伙企业（有限合伙）	4,610,000.00	广州	广东省广州市	对外投资和商务服务业	99.78%		购买

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无。

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无。

其他说明：

无。

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方
				直接	间接	

						法
乐晟博尔电气（上海）有限公司	上海	上海	制造	50.00%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无。

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	乐晟博尔电气（上海）有限公司	乐晟博尔电气（上海）有限公司
流动资产	73,065,909.88	40,952,117.73
非流动资产	2,560,599.69	946,902.00
资产合计	75,626,509.57	41,899,019.73
流动负债	32,535,826.77	36,722,340.83
非流动负债	32,224.47	
负债合计	32,568,051.24	36,722,340.83
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	43,058,458.33	5,176,678.90
按持股比例计算的净资产份额	21,529,229.17	2,588,339.45
调整事项		
—商誉		
—内部交易未实现利润	-37,464.41	-5,516.97
—其他		
对联营企业权益投资的账面价值	21,491,764.76	2,582,822.48
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	57,041,940.60	16,369,151.48
净利润	-32,118,220.57	-24,823,321.10

终止经营的净利润	0.00	0.00
其他综合收益	0.00	0.00
综合收益总额	-32,118,220.57	-24,823,321.10
本年度收到的来自联营企业的股利	0.00	0.00

其他说明：

无。

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	15,987,129.98	17,128,172.21
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-1,141,042.24	-371,827.79
--综合收益总额	-1,141,042.24	-371,827.79

其他说明：

无。

3、其他

无。

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	102,756,101.25	2,240,000.00		13,878,747.29		91,117,353.96	资产相关
合计	102,756,101.25	2,240,000.00		13,878,747.29		91,117,353.96	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	15,051,597.76	37,226,004.58

其他说明

本报告期实现进项税加计抵减和收到代扣个人所得税手续费时计入其他收益科目，不在政府补助中列报。

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

（1）信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

(2) 流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

(3) 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

① 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

② 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

③ 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值
----	--------

	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（三）其他权益工具投资	63,950,772.36		62,000,000.00	125,950,772.36
应收款项融资			376,186,084.19	376,186,084.19
持续以公允价值计量的资产总额	63,950,772.36		438,186,084.19	502,136,856.55
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据，详见本财务报表附注五、11、所述。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

无。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持续和非持续第三层次公允价值计量项目采用以成本价值作为公允价值计量，应收款项融资为本公司持有信用等级较高的银行承兑汇票，到期期限通常不超过 6 个月，信用风险极低，账面余额与公允价值相近，公司按票面金额作为公允价值的合理估计；其他权益工具投资为近期投资，公司按投资成本作为公允价值计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

无。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

无。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无。

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

无。

9、其他

无。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是自然人姜桂宾。

其他说明：

无。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“十、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注“十、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
乐晟博尔电气（上海）有限公司	联营公司
浙江杭搏电气驱动有限公司	联营公司

其他说明：

无。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
珠海亿华电动车辆有限公司	实际控制人姜桂宾妻子王少翠控制的公司
山东亿华智能装备有限公司	实际控制人姜桂宾妻子王少翠控制的公司
珠海法斯特新能源汽车有限公司	实际控制人姜桂宾妻子王少翠持股 70.00% 的公司

其他说明：

无。

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
乐晟博尔电气（上海）有限公司	采购商品	6,298,296.25	20,000,000.00	否	11,851,362.81
浙江杭搏电气驱动有限公司	采购商品	1,166,020.90	5,000,000.00	否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
乐晟博尔电气（上海）有限公司	出售商品、提供开发服务	46,187,070.89	15,427,003.28
珠海亿华电动车辆有限公司	出售商品		300,924.77
山东亿华智能装备有限公司	出售商品	1,200,500.01	189,323.02
浙江杭搏电气驱动有限公司	出售商品	12,328,229.71	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

上述关联方交易业经公司于 2025 年 4 月 21 日、2025 年 8 月 27 日分别召开的第四届董事会第六次会议、第四届监事会第五次会议及第四届董事会第十次会议、第四届监事会第九次会议批准，公司与乐晟博尔电气（上海）有限公司关联方采购与销售在合并报表层面已进行相关抵销。

（2）关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
珠海法斯特新能源汽车有限公司	厂房租赁	31,651.40	

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

无。

(3) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
云浮英航智能技术有限公司	5,400,000.00	2025年12月10日	2031年12月10日	否
山东英搏尔电气有限公司	34,965.91	2025年8月26日	2026年2月26日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
姜桂宾	13,560,000.00	2022年12月01日	2028年12月01日	是
姜桂宾	9,040,000.00	2023年05月12日	2028年12月01日	是
姜桂宾	80,000,000.00	2023年06月26日	2033年04月25日	否
姜桂宾	17,000,000.00	2023年06月30日	2033年04月25日	否
姜桂宾	9,762,663.63	2023年07月13日	2033年04月25日	否
姜桂宾	71,000,000.00	2023年07月31日	2033年04月25日	否
姜桂宾	37,195,579.18	2023年09月14日	2033年04月25日	否
姜桂宾	7,100,000.00	2023年09月25日	2033年04月25日	否
姜桂宾	18,300,000.00	2023年09月28日	2033年04月25日	否
姜桂宾	17,000,000.00	2023年11月06日	2033年04月25日	否
姜桂宾	26,500,000.00	2023年11月20日	2033年04月25日	否
姜桂宾	7,213,260.00	2023年12月19日	2033年04月25日	否
姜桂宾	7,100,000.00	2024年01月12日	2033年04月25日	否
姜桂宾	24,393,373.12	2024年01月23日	2033年04月25日	否
姜桂宾	7,100,000.00	2024年02月19日	2033年04月25日	否
姜桂宾	6,500,000.00	2024年03月06日	2033年04月25日	否
姜桂宾	2,352,927.20	2024年03月19日	2033年04月25日	否

姜桂宾	11,332,750.00	2024年04月03日	2033年04月25日	否
姜桂宾	457,120.55	2024年04月09日	2033年04月25日	否
姜桂宾	5,437,730.50	2024年04月25日	2033年04月25日	否
姜桂宾	12,822,627.58	2024年05月13日	2033年04月25日	否
姜桂宾	11,993,576.50	2024年05月24日	2033年04月25日	否
姜桂宾	10,500,000.00	2024年06月14日	2033年04月25日	否
姜桂宾	2,161,369.53	2024年06月28日	2033年04月25日	否
姜桂宾	2,112,384.75	2024年07月02日	2033年04月25日	否
姜桂宾	15,600,000.00	2024年07月10日	2033年04月25日	否
姜桂宾	12,213,051.25	2024年08月16日	2033年04月25日	否
姜桂宾	6,362,909.95	2024年09月10日	2033年04月25日	否
姜桂宾	5,832,050.73	2024年09月18日	2033年04月25日	否
姜桂宾	3,663,776.25	2024年09月27日	2033年04月25日	否

关联担保情况说明

第1-2行：2022年11月04日，公司与中国银行珠海分行签订了编号GDK476380120220877的《固定资产借款合同》，借款额度为10,000.00万元，借款期限为72个月，自2022年11月4日起12个月内提清借款；同时，姜桂宾与中国银行珠海分行签订编号GBZ476380120220877的《保证合同》，为上述借款提供保证，保证方式为连带责任保证，保证期间为主债权的清偿期届满之日起三年，如主债权为分期清偿，则保证期间为自本合同生效之日起至最后一期债务履行期届满之日后三年。截至2025年12月31日，该笔借款已全部还清。

第3-30行：2023年6月26日，公司与中信银行股份有限公司珠海分行（以下简称“中信银行珠海分行”）签订了编号为（2023）穗银珠海贷字第0103号《固定资产借款合同》，借款额度为人民币60,000.00万元，截至2025年12月31日，该笔借款额度下的长期借款余额为40,388.66万元。其中一年内到期的长期借款金额为5,487.59万元，重分类至一年内到期的非流动负债科目披露。上述借款合同具有如下担保：（1）2023年06月25日，公司与中信银行珠海分行签订了编号为【（2023）穗银珠海抵字第0008号】的抵押合同，担保的债权本金金额为60,000.00万元。抵押物为：珠海市高新区金鼎片区香山路北、金洲四路西侧，产权编号粤（2023）珠海市不动产权第0005248号；（2）2023年06月26日，姜桂宾与中信银行珠海分行签订了编号为【（2023）穗银珠海保字第0010号】的保证合同，担保的主债权本金金额60,000.00万元，保证期为主合同项下债务履行期限届满之日起三年，即自债务人依具体业务合同约定的债务履行期限届满之日起三年。

（4）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	3,796,192.71	3,469,579.34

(5) 其他关联交易

无。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	山东亿华智能装备有限公司	601,640.00	30,082.00	70,000.00	3,500.00
应收账款	乐晟博尔电气（上海）有限公司	9,729,670.16	486,483.51	3,380,203.69	169,010.18
应收账款	浙江杭搏电气驱动有限公司	9,518,429.96	475,921.50		
应收款项融资	乐晟博尔电气（上海）有限公司	2,763,024.60			

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	浙江杭搏电气驱动有限公司	1,166,020.90	
合同负债	山东亿华智能装备有限公司	11,283.19	11,283.19
其他流动负债	山东亿华智能装备有限公司	1,466.81	1,466.81

7、关联方承诺

无。

8、其他

无。

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员			1,053,300 .00	10,332,87 3.00	1,090,500 .00	10,697,80 5.00	1,402,000 .00	43,685,14 5.00
生产人员			269,700.0 0	2,645,757 .00	269,700.0 0	2,645,757 .00	210,800.0 0	2,690,973 .00
销售人员			318,300.0 0	3,122,523 .00	373,800.0 0	3,666,978 .00	856,800.0 0	28,745,65 8.00
研发人员			1,512,120 .00	14,833,89 7.20	1,512,120 .00	14,833,89 7.20	1,546,580 .00	46,305,64 9.80
合计			3,153,420 .00	30,935,05 0.20	3,246,120 .00	31,844,43 7.20	4,016,180 .00	121,427,4 25.80

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

(1) 本期解锁的各项权益工具

2025年10月20日，公司召开第四届董事会第十一次会议，审议通过《关于2023年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案》，董事会认为公司2023年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件已成就，同意按照《2023年限制性股票激励计划（草案）》相关规定办理限制性股票归属事宜。本次限制性股票拟归属数量为3,246,120股，授予价格为9.81元/股。

(2) 本期失效项权益工具情况

①2025年5月23日，公司召开第四届董事会第七次会议和第四届监事会第六次会议，审议通过《关于注销2021年股票期权激励计划部分股票期权的议案》。同意公司注销2021年股票期权激励计划部分股票期权。鉴于公司2021年股票期权激励计划首次授予股票期权第三个行权期的行权条件未达成，公司需对2021年股票期权激励计划首次授予第三个行权期16名激励对象获授但未达行权条件的324.9万份股票期权进行注销。

②2025年5月23日，公司召开第四届董事会第七次会议和第四届监事会第六次会议，审议通过《关于注销2021年股票期权激励计划部分股票期权的议案》。同意公司注销2021年股票期权激励计划部分股票期权。鉴于公司2021年股票期权激励计划预留授予股票期权第三个行权期的行权条件未达成，公司需对2021年股票期权激励计划预留授予第三个行权期6名激励对象获授但未达行权条件的17.1万份股票期权进行注销。

③2025年10月20日，公司召开第四届董事会第十一次会议，审议通过《关于作废部分已授予尚未归属的第二类限制性股票的议案》。鉴于2023年限制性股票激励计划中的部分激励对象存在离职或个人绩效考核不达标等情形，其已获授尚未归属的全部或部分限制性股票共59.618万股不得归属并由公司作废。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	采用授予日期权定价模型计算期权的公允价值定价
授予日权益工具公允价值的重要参数	股票授权日收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	预计可行权的最佳估计数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	144,746,779.39
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	29,934,314.21

其他说明：

无。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
生产制造	1,574,444.28	
管理人员	10,426,919.99	
销售人员	3,295,482.24	
研发人员	14,637,467.70	
合计	29,934,314.21	

其他说明：

无。

5、股份支付的修改、终止情况

无。

6、其他

无。

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

无。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

无。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

无。

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0.62
利润分配方案	以公司当前总股本 306,055,340 股为基数，每 10 股派发现金红利 0.62 元（含税），送红股 0 股。

3、销售退回

无。

4、其他资产负债表日后事项说明

自 2025 年 11 月 24 日至 2025 年 12 月 12 日，公司 A 股股票价格已有 15 个交易日的收盘价不低于公司可转换公司债券（“英搏转债”）当期转股价格（17.34 元/股）的 130%（即 22.54 元/股）。根据《募集说明书》的有关约定，已触发“英搏转债”有条件赎回条款。公司于 2025 年 12 月 12 日召开第四届董事会第十三次会议，审议通过了《关于提前赎回“英搏转债”的议案》，结合当前市场及公司自身情况，经过审慎考虑，公司董事会同意公司行使“英搏转债”的提前赎回权利，赎回日：2026 年 1 月 7 日，停止转股日：2026 年 1 月 7 日。

十八、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

本公司不存在不同经济特征的多个经营分部，也没有依据内部组织结构、管理要求、内部报告制度等确定经营分部，因此，本公司不存在需要披露的以经营分部为基础的报告分部信息。

(4) 其他说明

无。

2、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

无。

3、其他

无。

十九、母公司财务报表主要项目注释**1、应收账款****(1) 按账龄披露**

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	829,964,636.91	583,062,671.56
1 至 2 年	10,670,220.45	4,745,243.48
2 至 3 年	1,702,044.27	106,461,180.49
3 年以上	143,532,493.12	38,305,656.96
3 至 4 年	106,072,599.25	33,214,042.37
4 至 5 年	32,959,596.23	2,129,189.38
5 年以上	4,500,297.64	2,962,425.21
合计	985,869,394.75	732,574,752.49

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额	期初余额

	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	136,640,821.84	13.86%	130,703,236.24	95.65%	5,937,585.60	136,209,018.63	18.59%	112,958,721.17	82.93%	23,250,297.46
其中:										
单项计提	136,640,821.84	13.86%	130,703,236.24	95.65%	5,937,585.60	136,209,018.63	18.59%	112,958,721.17	82.93%	23,250,297.46
按组合计提坏账准备的应收账款	849,228,572.91	86.14%	48,932,075.30	5.76%	800,296,497.61	596,365,733.86	81.41%	35,106,131.54	5.89%	561,259,602.32
其中:										
组合计提	849,128,739.67	86.13%	48,932,075.30	5.76%	800,196,664.37	596,365,733.86	81.41%	35,106,131.54	5.89%	561,259,602.32
合并关联方	99,833.24	0.01%			99,833.24					
合计	985,869,394.75	100.00%	179,635,311.54		806,234,083.21	732,574,752.49	100.00%	148,064,852.71		584,509,899.78

按单项计提坏账准备：130,703,236.24

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
威尔马斯特新能源汽车零部件（温州）有限公司	86,783,307.00	71,896,981.48	86,633,307.00	86,633,307.00	100.00%	对方经营困难，预计货款不能收回。
雷丁汽车集团有限公司	14,009,864.49	11,207,891.59	14,009,864.49	11,207,891.59	80.00%	对方经营困难，预计货款不能完全收回。
四川野马汽车股份有限公司	11,521,693.38	9,217,354.70	11,521,693.38	9,217,354.70	80.00%	对方经营困难，预计货款

潍坊分公司						不能完全收回。
河南御捷时代汽车有限公司	7,783,489.50	7,783,489.50	7,783,489.50	7,783,489.50	100.00%	对方经营困难, 预计货款不能收回。
威马新能源汽车采购(上海)有限公司	6,278,985.06	5,210,929.70	6,278,985.06	6,278,985.06	100.00%	对方经营困难, 预计货款不能收回。
威马新能源汽车销售(上海)有限公司	3,915,789.00	3,249,713.29	3,915,789.00	3,915,789.00	100.00%	对方经营困难, 预计货款不能收回。
威马汽车制造温州有限公司	2,477,600.00	2,056,160.24	2,477,600.00	2,477,600.00	100.00%	对方经营困难, 预计货款不能收回。
重庆市新特长寿新能源汽车有限公司	1,662,548.05	831,274.03	1,662,548.05	831,274.03	50.00%	对方经营困难, 预计货款不能完全收回。
威马汽车科技(衡阳)有限公司	1,592,095.90	1,321,280.39	1,592,095.90	1,592,095.90	100.00%	对方经营困难, 预计货款不能收回。
山东东风凯马车辆有限公司	183,646.25	183,646.25	183,646.25	183,646.25	100.00%	对方经营困难, 预计货款不能收回。
合众新能源汽车股份有限公司			581,803.21	581,803.21	100.00%	对方经营困难, 预计货款不能收回。
合计	136,209,018.63	112,958,721.17	136,640,821.84	130,703,236.24		

按组合计提坏账准备: 48,932,075.30

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内(含1年)	829,864,803.67	41,493,240.18	5.00%
1至2年	10,088,417.24	1,008,841.72	10.00%
2至3年	1,679,632.27	335,926.45	20.00%
3至4年	2,553,241.72	1,276,620.86	50.00%
4至5年	625,993.38	500,794.70	80.00%

5 年以上	4,316,651.39	4,316,651.39	100.00%
合计	849,128,739.67	48,932,075.30	

确定该组合依据的说明：

本公司根据以往的历史经验对应收款项计提比例作出最佳估计，参考应收款项的账龄进行信用风险组合分类。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
账龄组合	35,106,131.54	13,799,693.00		134,055.00	-160,305.76	48,932,075.30
单项计提	112,958,721.17	17,744,515.07				130,703,236.24
合计	148,064,852.71	31,544,208.07		134,055.00	-160,305.76	179,635,311.54

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

无。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	134,055.00

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联

					交易产生
--	--	--	--	--	------

应收账款核销说明：

无。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	252,434,607.70		252,434,607.70	25.61%	12,621,730.39
第二名	86,633,307.00		86,633,307.00	8.79%	86,633,307.00
第三名	49,016,337.09		49,016,337.09	4.97%	2,450,816.85
第四名	41,711,635.76		41,711,635.76	4.23%	2,085,581.79
第五名	34,155,487.22		34,155,487.22	3.46%	1,707,774.36
合计	463,951,374.77		463,951,374.77	47.06%	105,499,210.39

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	247,377,818.16	138,678,779.65
合计	247,377,818.16	138,678,779.65

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收股权转让款	88,900,000.00	
往来款及其他	3,169,861.66	4,756,039.40
押金、保证金	11,385,794.77	10,861,940.14
合并关联方	129,202,876.88	125,868,536.13
代扣代缴、出口退税	25,761,903.28	3,220,978.84
合计	258,420,436.59	144,707,494.51

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	191,803,768.02	134,770,627.27
1 至 2 年	57,616,965.83	2,689,672.41
2 至 3 年	2,054,128.23	955,579.78
3 年以上	6,945,574.51	6,291,615.05
3 至 4 年	909,159.46	819,602.22
4 至 5 年	819,602.22	667,978.83
5 年以上	5,216,812.83	4,804,034.00
合计	258,420,436.59	144,707,494.51

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	2,150,000.00	0.83%	1,750,000.00	81.40%	400,000.00	2,150,000.00	1.49%	1,750,000.00	81.40%	400,000.00
其中：										
单项计提	2,150,000.00	0.83%	1,750,000.00	81.40%	400,000.00	2,150,000.00	1.49%	1,750,000.00	81.40%	400,000.00
按组合计提坏账准备	256,270,436.59	99.17%	9,292,618.43	3.63%	246,977,818.16	142,557,494.51	98.51%	4,278,714.86	3.00%	138,278,779.65
其中：										
账龄组合	101,305,656.43	39.20%	9,292,618.43	9.17%	92,013,038.00	13,467,979.54	9.31%	4,278,714.86	31.77%	9,189,264.68
代扣代缴、出口退税	25,761,903.28	9.97%			25,761,903.28	3,220,978.84	2.23%			3,220,978.84
合并关联方	129,202,876.88	50.00%			129,202,876.88	125,868,536.13	86.97%			125,868,536.13

合计	258,420,436.59	100.00%	11,042,618.43		247,377,818.16	144,707,494.51	100.00%	6,028,714.86		138,678,779.65
----	----------------	---------	---------------	--	----------------	----------------	---------	--------------	--	----------------

按单项计提坏账准备：1,750,000.00

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
雷丁汽车集团有限公司	2,000,000.00	1,600,000.00	2,000,000.00	1,600,000.00	80.00%	对方经营困难，预计不能完全收回。
潍坊众新新能源汽车有限公司	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	100.00%	对方经营困难，预计不能收回。
合计	2,150,000.00	1,750,000.00	2,150,000.00	1,750,000.00		

按组合计提坏账准备：9,292,618.43

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	93,239,087.98	4,661,954.40	5.00%
1 至 2 年	2,006,091.01	200,609.10	10.00%
2 至 3 年	1,264,902.93	252,980.59	20.00%
3 至 4 年	909,159.46	454,579.73	50.00%
4 至 5 年	819,602.22	655,681.78	80.00%
5 年以上	3,066,812.83	3,066,812.83	100.00%
合计	101,305,656.43	9,292,618.43	

确定该组合依据的说明：

本公司根据以往的历史经验对其他应收款项计提比例作出最佳估计，参考其他应收款项的账龄进行信用风险组合分类。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减)	

		值)	值)	
2025 年 1 月 1 日余额	4,278,714.86		1,750,000.00	6,028,714.86
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				
本期计提	5,013,903.57			5,013,903.57
2025 年 12 月 31 日余额	9,292,618.43		1,750,000.00	11,042,618.43

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提	1,750,000.00					1,750,000.00
账龄组合	4,278,714.86	5,013,903.57				9,292,618.43
合计	6,028,714.86	5,013,903.57				11,042,618.43

无。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

无。

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位: 元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

无。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	合并关联方	93,115,192.34	1年以内、1-2年	36.03%	
第二名	应收股权转让款	88,900,000.00	1年以内	34.40%	4,445,000.00
第三名	往来款及其他	24,838,188.07	1年以内	9.61%	
第四名	合并关联方	24,060,483.76	1年以内、1-2年、2-3年	9.31%	
第五名	合并关联方	12,004,000.00	1年以内	4.65%	
合计		242,917,864.17		94.00%	4,445,000.00

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

因资金集中管理而列报于其他应收款的金额	0.00
情况说明	无。

其他说明：

无。

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

对子公司投资	162,965,522. 46		162,965,522. 46	250,660,865. 42		250,660,865. 42
对联营、合营企业投资	37,516,359.1 4		37,516,359.1 4	19,716,511.6 6		19,716,511.6 6
合计	200,481,881. 60		200,481,881. 60	270,377,377. 08		270,377,377. 08

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
珠海鼎元新能源汽车电气研究院有限公司	129,202,7 32.28			129,202,7 32.28				
山东英搏尔电气有限公司	100,000,0 00.00						100,000,0 00.00	
上海英搏尔技术有限公司	21,458,13 3.14		507,389.3 2				21,965,52 2.46	
云浮英航智能技术有限公司			6,000,000 .00				6,000,000 .00	
合肥英搏尔技术有限公司			3,000,000 .00				3,000,000 .00	
珠海英搏尔供应链有限公司			5,000,000 .00				5,000,000 .00	
广州安悦航空投资合伙企业(有限合伙)			27,000,00 0.00				27,000,00 0.00	
合计	250,660,8 65.42		41,507,38 9.32	129,202,7 32.28			162,965,5 22.46	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
乐晟博尔电气（上海）有限公司	2,588,339.45		35,000,000.00		-16,059,110.29						21,529,229.16	
浙江杭搏电气驱动有限公司	17,128,172.21				-1,141,042.23						15,987,129.98	
小计	19,716,511.66		35,000,000.00		-17,200,152.52						37,516,359.14	
合计	19,716,511.66		35,000,000.00		-17,200,152.52						37,516,359.14	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无。

(3) 其他说明

无。

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,648,845,503.40	3,128,249,508.23	2,171,170,915.22	1,920,543,831.33
其他业务	58,399,435.28	31,217,460.46	84,954,732.23	39,717,500.11
合计	3,707,244,938.68	3,159,466,968.69	2,256,125,647.45	1,960,261,331.44

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
境内收入	3,017,316,980.95	2,643,227,122.22					3,017,316,980.95	2,643,227,122.22
境外收入	689,927,957.73	516,239,846.47					689,927,957.73	516,239,846.47
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								

按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点确认	3,703,635,421.89	3,156,034,312.73					3,703,635,421.89	3,156,034,312.73
租赁收入	3,609,516.79	3,432,655.96					3,609,516.79	3,432,655.96
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

无。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

无。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-17,200,152.52	-12,783,488.34
处置长期股权投资产生的投资收益	109,478,761.11	
处置交易性金融资产取得的投资收益	448,931.50	3,661,482.38
合计	92,727,540.09	-9,122,005.96

6、其他

无。

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	109,171,981.67	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	9,280,922.68	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	704,525.56	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,708,593.39	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	346,454.00	
减：所得税影响额	17,670,467.82	
合计	100,124,822.70	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

系本报告期公司收到直接拨付给本公司的财政贴息资金 346,454.00 元，公司将对应的贴息冲减财务费用。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	8.26%	0.71	0.70
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.81%	0.33	0.32

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

无。

珠海英搏尔电气股份有限公司董事会

2026 年 04 月 15 日