

北京昊创瑞通电气设备股份有限公司

2025 年年度报告

2026-012



2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人段友涛、主管会计工作负责人赵永壮及会计机构负责人(会计主管人员)焦阳声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中如有涉及未来的计划、业务预测等前瞻性内容，均不构成本公司对任何投资者及相关人士的承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中“十一、公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险，敬请广大投资者关注，并注意投资风险。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理、环境和社会	33
第五节 重要事项	53
第六节 股份变动及股东情况	75
第七节 债券相关情况	84
第八节 财务报告	85

备查文件目录

- （一）载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- （三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- （四）其他备查文件。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、昊创瑞通	指	北京昊创瑞通电气设备股份有限公司
河北上博	指	河北上博电气制造有限公司，公司全资子公司
鼎盛盈科	指	北京鼎盛盈科科技中心（有限合伙），公司股东，员工持股平台
河北分公司	指	北京昊创瑞通电气设备股份有限公司河北分公司
国家电网	指	国家电网有限公司
南方电网	指	中国南方电网有限责任公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
股东会、股东大会	指	北京昊创瑞通电气设备股份有限公司股东会
董事会	指	北京昊创瑞通电气设备股份有限公司董事会
公司章程	指	北京昊创瑞通电气设备股份有限公司章程
深交所	指	深圳证券交易所
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
报告期末	指	2025 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
智能电网	指	在传统电力系统基础上，通过集成新能源、新材料、新设备和先进传感技术、信息技术、控制技术、储能技术等新技术，形成的新一代电力系统，具有高度信息化、自动化、互动化等特征，可以更好地实现电网安全、可靠、经济、高效运行
高（电）压、低（电）压	指	根据《GB/T 2900.50-2008 电工术语发电、输电及配电》，电气设备的电压等级分为高压和低压，对地电压 1kV 及以上为高压，对地电压 1kV 以下为低压
一次配电设备	指	主要用于直接配送电能，包括配电线路、断路器、环网柜、环网箱、箱式变电站、隔离开关等
二次配电设备	指	主要用于对配电网一次设备运行状态进行监视、测量、控制和保护的装置，包括继电保护装置、安全自动装置、故障录波装置、自动化设备、通信设备等
智能配电设备	指	一次设备和智能组件的有机结合体，具有测量数字化、控制网络化、状态可视化、功能一体化和信息互动化特征的配电设备
智能组件	指	由若干智能电子装置集合组成的装置，承担电力主设备的测量、控制和监测等基本功能。在满足相关标准要求时，智能组件还可承担相关计量、保护等功能。智能组件包括测量、控制、状态监测、计量、保护等全部或部分的装置
开关设备和控制设备	指	开关装置及与其相关的控制、测量、保护和调节设备的组合，以及这些装置和设备同相关的电气连接、辅件、外壳和支撑件的总装的总称
开关设备	指	主要用于与发电、输电、配电和电能转换有关的开关装置以及其共同控制、测量、保护及调节设备的组合，包括由这些装置和设备以及相关内部连接、辅件、外壳和支撑件组成的总装
控制设备	指	主要用来控制用电设备的开关装置以及这些开关装置和相关的控制、测量、保护及调节设备的组合的通称。包括由这些装置和设备以及相

		关联的内部连接、附件、外壳和支撑件组成的总装
断路器	指	能够关合、承载和开断正常回路条件下的电流,并能关合在规定的时间内承载和开断异常回路条件（包括短路条件）下的电流的开关装置
柱上断路器	指	安装在架空配电线路柱上,具有关合和开断正常负荷和短路电流能力的开关装置
柱上开关	指	安装在架空配电线路柱上的开关设备,常见的柱上开关有柱上断路器、柱上负荷开关、柱上隔离开关等
环网柜	指	包括环网柜和环网箱,其中环网柜是用于 10kV 电缆线路环进环出及分接负荷的配电装置;环网箱是安装于户外、由多面环网柜组成、有外箱壳防护,用于 10kV 电缆线路环进环出及分接负荷,且不含配电变压器的配电设施
智能柱上开关	指	公司主要产品之一,也称一二次融合成套柱上开关、一二次融合柱上开关、一二次深度融合柱上开关,主要由柱上开关和智能组件等组成
智能环网柜	指	公司主要产品之一,也称智能环网柜(箱)、一二次融合环网柜(箱),主要由环网柜和智能组件等组成
箱式变电站	指	公司主要产品之一,安装于户外、有外箱壳防护、将 10kV 变换为 220V/380V,并分配电力的配电设施
FTU	指	馈线终端(Feeder Terminal Unit),指安装在配电网馈线回路的柱上和开关柜等处并具有遥信、遥测、遥控和馈线自动化功能的终端
DTU	指	站所终端(Distribution Terminal Unit),指安装在配电网馈线回路的开关站、配电室、环网柜、箱式变电站等处,具有遥信、遥测、遥控和馈线自动化功能的终端

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	昊创瑞通	股票代码	301668
公司的中文名称	北京昊创瑞通电气设备股份有限公司		
公司的中文简称	昊创瑞通		
公司的外文名称	Beijing HCRT Electrical Equipment Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写	HCRT		
公司的法定代表人	段友涛		
注册地址	北京市丰台区金泽西路 2 号院 1 号楼-4 至 42 层 101 内 9 层 908 单元		
注册地址的邮政编码	100073		
公司注册地址历史变更情况	公司初始注册地址为“北京市丰台区分中寺关家坑 206 号 A118 室”，2010 年 4 月变更至“北京市丰台区南三环西路 16 号 3 号楼 2710”，2015 年 9 月变更至“北京市丰台区南三环西路 16 号 3 号楼 609”，2025 年 11 月变更至“北京市丰台区金泽西路 2 号院 1 号楼-4 至 42 层 101 内 9 层 908 单元”。		
办公地址	北京市丰台区金泽西路 2 号院 1 号楼平安金融中心 A 座 908		
办公地址的邮政编码	100073		
公司网址	http://www.bjhert.com		
电子信箱	investor@hcertgs.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李峰	舒凯
联系地址	北京市丰台区金泽西路 2 号院 1 号楼平安金融中心 A 座 908	北京市丰台区金泽西路 2 号院 1 号楼平安金融中心 A 座 908
电话	010-87576102	010-87576102
传真	010-87576102	010-87576102
电子信箱	investor@hcertgs.com	investor@hcertgs.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ http://www.szse.cn ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》《经济参考网》及巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市西湖区灵隐街道西溪路 128 号
签字会计师姓名	祝芹敏、顾立盟

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
长江证券承销保荐有限公司	上海市虹口区新建路 200 号国华金融中心 B 座 20 层	苏海清、梁国超	2025 年 9 月 26 日至 2028 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年 增减	2023 年
营业收入（元）	895,398,883.65	867,252,321.02	3.25%	672,365,539.41
归属于上市公司股东的净利润（元）	105,010,112.69	111,285,227.55	-5.64%	87,407,440.01
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	103,964,276.46	109,899,579.73	-5.40%	88,324,854.29
经营活动产生的现金流量净额（元）	101,829,578.25	96,619,876.20	5.39%	100,529,439.67
基本每股收益（元/股）	1.18	1.36	-13.24%	1.06
稀释每股收益（元/股）	1.18	1.36	-13.24%	1.06
加权平均净资产收益率	16.98%	29.33%	-12.35%	31.42%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年 年末增减	2023 年末
资产总额（元）	1,266,198,006.10	711,957,556.56	77.85%	666,543,106.62
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,004,058,698.52	436,022,503.18	130.28%	322,862,875.63

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	217,979,415.65	232,819,689.21	242,187,452.09	202,412,326.70
归属于上市公司股东的净利润	33,208,523.53	28,401,303.53	30,686,805.67	12,713,479.96
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	32,342,170.69	28,345,208.48	30,377,140.29	12,899,757.00
经营活动产生的现金流量净额	28,521,973.09	9,864,182.84	52,807,897.06	10,635,525.26

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-8,468.16	204,832.71	2,665.21	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	111,163.77	128,910.86	1,588,681.85	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,020,000.00	1,145,472.00		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	162,212.62	117,186.36	-2,306,670.40	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		35,616.14	38,391.64	
减：所得税影响额	239,072.00	246,370.25	240,482.58	
合计	1,045,836.23	1,385,647.82	-917,414.28	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）公司主要业务

公司是一家专注于智能配电设备及配电网数字化解决方案的高新技术企业，主要从事智能配电设备的研发、生产和销售。公司坚持产品研发和技术创新发展战略，凭借在智能配电设备方面的研发和创新积累，通过对统一、二次配电设备在结构和功能设计、硬件装置和软件配套等方面进行创新优化，融合现代电子技术、信息和通信技术、网络技术、自动控制技术和智能传感等先进技术，采用智能化、一体化、模块化、小型化、环保化和免维护设计，赋予相关产品在新型电力系统下测量数字化、控制网络化、状态可视化、功能一体化和信息互动化等特征，实现配电设备的智能化。公司主要产品包括智能环网柜、智能柱上开关和箱式变电站，其他产品主要包括智能配变终端、故障指示器、高低压开关柜和电缆分支箱等。

（二）公司主要产品

1、智能环网柜

公司智能环网柜主要为一二次融合环网柜（箱），是一种将环网单元、站所终端（DTU）、供电电源和外箱体进行一体化融合设计的智能配电设备，主要应用于配电网电缆线路的环进环出及分接负荷，用于开断、关合电力系统中的负荷电流、过载电流及短路电流，在配电系统中起到保护和控制作用，可实现在线监测和数据采集、故障处理、管理、通信、对时和定位等功能。公司智能环网柜的主要功能如下：

项目	说明
基本功能	1、具备过电流/零序电流保护跳闸功能，具备三段/两段保护，可对保护动作时限、电流定值进行设定； 2、具备短路故障/零流告警功能，可对告警时限、电流定值进行整定； 3、具备小电流接地系统单相接地故障识别功能，单相接地故障识别功能可配置为告警或跳闸，告警或跳闸延时可独立设定； 4、可设置三次自动重合闸功能，可根据需要设定重合闸次数以及每次重合闸延时定值； 5、具备过流、零序过流、零序电压后加速功能，可对投退定值、动作时限、电流定值、电压定值进行整定； 6、具备励磁涌流防误动作功能，配置非遮断电流闭锁，可独立投退。
在线监测	1、同时具备三相电压及零序电压采集功能，每回路三相电流及零序电流采集功能；

和数据采集功能	<ul style="list-style-type: none"> 2、具备自诊断、自恢复功能，对各功能板件、重要芯片等可以进行自诊断，异常时能上送报警信息，软件异常时能自动复位； 3、具备历史数据循环存储功能，电源失电后保存数据不丢失；支持历史数据远程调阅，以文件方式上传至配网主站； 4、采取防误措施，避免装置初始化、运行中断电等情况下产生误报遥信； 5、具备控制回路告警判断功能，在开关分/合闸操作回路异常断开、低气压报警出现时经延时确认后告警； 6、具备电能计量功能，单独计量每个间隔的正向、反向有功电能量，正向、反向无功电能量和四象限无功电能量，以及电能量冻结功能。
故障处理功能	<ul style="list-style-type: none"> 1、具备相间短路故障检测、判断与录波功能，并支持上送相间短路故障事件； 2、具备不同中性点接地方式下接地故障检测、判断与录波功能，并支持上送接地故障事件； 3、具备故障就地切除功能； 4、具备电压越限、负荷越限等告警上送功能； 5、具备故障指示手动复归、自动复归和主站远程复归功能。
管理功能	<ul style="list-style-type: none"> 1、具备当地及远方设定定值功能； 2、具备终端运行参数的当地及远方调阅与配置功能、终端固有参数的当地及远方调阅功能、终端日志记录功能； 3、具有明显的线路故障、终端状态和通信状态等就地状态指示信号。
通信功能	<ul style="list-style-type: none"> 1、同时支持光纤和无线两种通信方式，通信模块采用模块化可插拔设计，满足互换要求； 2、在主站通信异常时，控制设备可保存未确认及未上送的 SOE 信息，并在通信恢复时及时传送至主站。
对时和定位功能	<ul style="list-style-type: none"> 1、具备对时功能，支持主站规约、北斗/GPS 等对时方式；站所终端自带北斗/GPS 双模模块，提供天线接口，通过外接天线实现与北斗/GPS 的连接； 2、具备北斗/GPS 定位功能，并将定位数据上送主站。

2、智能柱上开关

公司智能柱上开关主要为一二次融合柱上断路器，是一种将开关本体、互感器/传感器、馈线终端（FTU）及一二次连接电缆进行一体化融合设计的智能配电设备，主要应用于配电网架空线路，主要用于开断、关合电力系统中的负荷电流、过载电流和短路电流，起到分段区间控制和保护的作用，可实现在线监测和数据采集、故障处理、通信、对时和定位、录波和馈线自动化等功能。公司智能柱上开关的主要功能如下：

项目	说明
基本功能	<ul style="list-style-type: none"> 1、具备过电流保护跳闸功能，具备三段/两段保护，可对保护动作时限、电流定值进行设定； 2、具备短路故障/过流告警功能，可对告警时限、电流定值进行整定； 3、具备反时限过流跳闸功能； 4、具备励磁涌流防误动作功能。
在线监测	<ul style="list-style-type: none"> 1、具备采集三相电流、零序电流、三相相电压或开关两侧各一个线电压、零序电压的能

和数据采集功能	力，满足计算有功功率、无功功率，功率因数、频率和电能量采集的功能； 2、具备控制回路断线判别功能； 3、具备电能量测量功能，包括正向、反向有功电能量，正向、反向无功电能量和四象限无功电能量，以及电能量冻结功能； 4、具备遥信防误报功能，避免控制设备初始化、运行中、断电等情况下产生误报遥信； 5、具备电压越限、负荷越限等告警上送功能。
故障处理功能	1、具备相间短路故障和单相接地故障检测和处理功能； 2、具备小电流接地系统单相接地故障识别功能； 3、具备断线故障识别功能，可配置为告警或跳闸，告警延时和跳闸延时均可设； 4、可设置三次自动重合闸功能，可根据需要设定重合闸次数以及每次重合闸延时定值； 5、具有闭锁重合闸功能，可设定闭锁重合闸时限定值； 6、具备过流、零序过流、零序电压后加速功能； 7、具备连续分闸闭锁合闸功能； 8、终端具备软件和硬件残压检测功能。
通信功能	1、具备网络通讯功能； 2、具备串口通讯功能，不少于两路串口，默认用于本地运维和通讯扩展； 3、支持无线通讯功能，无线模块支持以太网通信； 4、具备 1 路安全加密的蓝牙通信模块，用于终端本地运维。
对时和定位功能	1、支持主站规约、GPS/北斗等对时方式； 2、具备北斗/GPS 定位功能，并将定位数据上送主站。
录波功能	具备故障录波功能，支持录波数据上传至主站。
馈线自动化功能	1、具备集中型馈线自动化和就地型馈线自动化功能，可通过定值进行切换； 2、集中型具备短路故障告警、零流告警、小电流接地故障告警等功能，并且具备故障事件上送主站功能。

3、箱式变电站

公司箱式变电站是一种将电力变压器、高压和低压开关设备和控制设备、高压和低压内部连接、辅助设备和回路进行一体化设计的智能配电设备，主要用于高压系统向低压系统或从低压系统向高压系统输送电能，可实现在线监测和数据采集、故障处理、管理、通信、对时和定位、环境智能监控、自动灭火和排水、变压器和低压柜综合自动化等功能的配电开关设备。公司箱式变电站除了具有智能环网柜的相关功能外，还具有如下功能：

项目	说明
环境智能监控功能	通过各类传感器对箱式变电站环境温度信号、湿度信号、有害气体含量信号、浸水信号、噪声信号、烟感信号、消防报警信号、进出风口过滤压差信号和视频信号等进行监测。
自动灭火和排水功能	通过由光电传感器、贮存容器、高压释放软管、高压传输管道、钢制喷嘴和气体灭火控制器组成的气体灭火系统，在设备发生火灾时可自动灭火；在设备浸水时，自动进行排水，防止设备损坏。
变压器和	1、低压柜内安装配变监测终端，可测量主进的三相电流、三相电压（相电压或线电

低压柜综合自动化功能	压)、有功功率、无功功率、有功电度、无功电度、电容的三相电流、三相电压、馈电断路器三相电流等; 2、通过配变监测终端实现低压开关柜的数据采集和控制等综合自动化功能,可采集变压器超温、过压报警信号,能够实现负荷计算及记忆存储,并具备数据远传功能。
------------	---

(三) 公司经营模式

1、研发模式

公司以产品智能化、一体化、模块化、小型化、环保化和免维护为主要研发方向,致力于新产品开发和产品改进。其中新产品开发为运用新的技术原理、新的构思设计,采用新的材料、新的工艺,研发具有新的功能、新的用途或开拓新的市场的产品;产品改进为基于市场需要、满足客户要求、提高产品质量、降低制造成本等原因,对现有产品进行改造,使产品更具质量、技术等方面的优势,以稳固和满足市场发展的需求。

2、采购模式

公司主要采用“以产定购”的采购模式,公司生产部门根据实际生产订单需求在 ERP 系统中提起采购需求,经公司内部审核程序审批后,由采购部门安排采购。公司制订了较为完善的供应商遴选制度,通过供应商基本情况调查、小批样品试制、现场考察评审等环节,最终确定合格供应商并纳入供应商名录。公司按照质量优先、兼顾价格的原则,通过招标、商务谈判等方式选择供应商,具体采购流程包括询比价、招标、确定供应商、签订采购合同、供应商发货、检验合格和入库等。

3、生产模式

公司主要采用“以销定产、适量库存”的生产模式,主要生产流程包括产品的技术方案设计、产品装配、调试和质量检验。公司主要产品具有定制化的特征,不同产品的具体配置存在一定差异,需要根据客户需求和订单进行差异化设计,因此产品的技术方案设计是公司重要的生产环节。针对标准化程度较高的部分产品和半成品,为及时满足客户的需求和后续生产需要,公司提前生产一定数量作为备货,并维持一定的安全库存。公司主要采用自主生产模式,同时基于成本效益考量,对于少量电子元器件线路板焊接,公司提供主要物料和工艺要求,由委托加工厂商进

行加工，并由公司支付加工费，公司对其加工产品进行严格把控，确保产品的质量满足公司的要求。

4、销售模式

公司采取直接销售的模式，根据下游客户的特点，公司产品大部分以招投标方式实现销售。公司通过招投标方式实现销售的主要流程为：公司通过公开渠道获取招投标信息和客户需求，对于拟投标的项目，根据项目报名要求制作报名材料，按招标文件要求编制投标文件和提供技术应答、投标产品试验报告、主要部件试验报告以及招标文件要求的其他技术文件、图纸等文件资料，并根据历史报价、产品成本和收益、市场竞争情况等因素确定投标价格。项目中标后，公司与客户签订销售合同，按客户要求供货。

（四）公司产品市场地位

公司长期专注于智能环网柜、智能柱上开关和箱式变电站等产品的研发、生产和销售，产品销售范围覆盖国内 30 个省级行政区，主要客户包括国家电网和南方电网所属电网客户，以及国电南瑞、中国电气装备集团等重点客户。其中国家电网是我国配电设备最主要的使用企业，同时也是我国智能电网和新型电力系统建设的主导企业，对配电设备产品质量和技术含量有严格的要求，公司主要产品在国家电网中标数量位居前列，在细分领域内具有较强的市场地位和影响力。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）公司所处行业基本情况

公司所属行业大类为电气机械和器材制造业，细分行业为输配电及控制设备制造中的智能配电设备行业，智能配电设备是开展配电网智能化升级和建设新型电力系统的关键设备，直接关系到我国电力系统的运行安全和效率。电力系统是由发电、输电、变电、配电和用电等环节组成的电能生产、传输、分配和消费的系统，其中由输电网和配电网将发电侧生产的电能输送和分配到电力用户的用电设备。配电网主要是在消费电能的地区接受输电网受端的电力，然后进行再分配，输送到城市、

郊区、乡镇和农村，并进一步分配和供给给工业、农业、商业、居民以及特殊需要的用电部门，承担着对用户供电的功能，对供电可靠性和供电质量有决定性的影响，是电力系统重要的组成部分。配电网主要由各种配电设备或设施构成，相关设备或设施根据功能和应用场景的不同，可以分为一次配电设备、二次配电设备和以一二次融合设备为代表的智能配电设备。公司目前主要产品为智能配电设备，是一次设备和智能组件的有机结合，属于一二次融合设备。

（二）公司所处行业发展现状及趋势

公司所处智能配电设备行业的发展与电力系统的发展，尤其是配电网的发展息息相关。近年来，随着“双碳”目标的深入推进和新型电力系统建设的加速落地，以及社会用电需求和电力产业的持续增长，电力系统配电网智能化升级需求持续攀升，为智能配电设备行业带来广阔的市场空间。根据国家能源局发布的数据，2025 年我国全社会用电量实现历史性突破，累计达 103,682 亿千瓦时，同比增长 5%，成为全球单一国家中用电量规模最大的经济体。为满足未来电力消费需求，我国对电网的投资整体维持高位并稳步发展。2026 年初，根据国家电网和南方电网发布数据，国家电网“十五五”期间预计固定资产投资达到 4 万亿元，较“十四五”投资增长 40%；南方电网 2026 年预计固定资产投资达到 1,800 亿元，连续五年创新高。预计“十五五”期间我国电网固定资产投资金额将达到 5 万亿元，且随着电网建设重心逐步由主干网向配网侧转移，电网建设由高速增长阶段转向高质量发展阶段，配电网将成为电网投资的重点，为公司未来发展开拓新的增长空间。随着智能电网和新型电力系统构建的不断推进，产品智能化要求越来越高，对行业内企业的技术要求也越来越高。行业内企业只有通过长期行业实践和技术积累才能形成和提高产品的技术含量、产品质量及其可靠性。

三、核心竞争力分析

（一）研发与技术优势

公司凭借在智能配电设备方面的研发和创新积累，通过对传统一、二次配电设备在结构和功能设计、硬件装置和软件配套等方面进行创新优化，融合现代电子技术、信息和通信技术、网络技术、自动控制技术和智能传感等先进技术，自主研发了配电网故障定位与自愈技术、配电设备状态感知元件物联网化和一体化设计技术、新型高精度电力传感器技术和常压密封空气绝缘技术等关键技术，形成了核心技术体系。截至 2025 年末，公司及子公司累计拥有有效专利授权 147 项，其中发明专利 15 项、实用新型专利 73 项、外观设计专利 59 项，获得软件著作权 34 项，并参与多项国家标准和电力行业标准的制定。通过持续的研发与技术转化，公司先后成为国家级专精特新“小巨人”企业、国家级绿色工厂、高新技术企业、北京市企业技术中心、北京市先进级智能工厂、全国低压成套开关设备和控制设备标准化技术委员会委员单位和电器工业标准化示范企业。公司自主研发的同时，积极利用外部资源，与相关单位、高校密切沟通，开展科研合作与交流，进一步提升了公司的研发实力。

（二）产品质量控制优势

智能配电设备的性能和质量的可靠性对于配电系统的正常运行至关重要，直接影响配电系统运行的稳定性和可靠性，同时也关系到配电系统运行的效率，属于配电系统的关键设备之一。公司高度重视产品质量，建立了严格的产品质量检验检测制度，采用科学的检测手段和检测设备，对产品从原材料、生产过程、入库、出库以及售后等全过程进行质量监控，并已取得 ISO9001 质量管理体系认证、ISO14001 环境管理体系认证和 ISO45001 职业健康安全管理体系认证。公司具有稳定的生产体系和组织流程，可以有效满足客户定制化产品的特殊需求，并提升产品质量的稳定性和产品交期的准确性，保证客户订单的及时交付。

（三）管理团队优势

公司所属行业为技术密集型行业，管理团队核心成员具有相关专业背景和多年行业从业经验，对智能配电设备行业的现状、技术和未来发展等均有深入的了解和丰富的经验，对行业发展及市场需求变化具有较好的洞察力和机会把握能力，有利

于公司基于自身实际情况制定符合未来发展趋势的战略规划，及时把握行业机遇。同时，公司管理团队核心成员具有丰富的营运经验和优秀的管理技能，并在长期的合作中形成了共同的经营理念，能够有效保证公司具备高效的决策效率和良好的执行力，有利于公司的长远发展。

（四）品牌优势

对智能配电设备行业企业来说，品牌是下游客户对企业的认可，也是企业综合实力的体现。品牌的建立往往需要公司在技术研发、产品质量、市场营销、专业服务等多方面持续不断的努力，是智能配电设备行业的重要进入壁垒之一。公司专注于智能配电设备的研发、生产和销售，凭借研发和技术优势及稳定的产品质量，在智能配电设备行业内树立了自身的品牌地位。根据国家电网电子商务平台数据，报告期内，公司智能环网柜（一二次融合环网箱）、智能柱上开关（一二次融合柱上断路器）和箱式变电站的中标数量均居于细分领域前列。

四、主营业务分析

1、概述

报告期内，公司紧密围绕战略目标，聚焦主业，全年实现营业收入 89,539.89 万元，同比增长 3.25%；实现归属于上市公司股东净利润 10,501.01 万元，同比下降 5.64%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 10,396.43 万元，同比下降 5.40%。2025 年，公司产品整体毛利率为 24.59%，同比下降 1.08 个百分点；经营活动产生的现金流量净额为 10,182.96 万元，同比增长 5.39%。

报告期内，公司立足国内核心市场，坚持继续巩固“两网”客户市场，并积极开拓具备发展前景的“网外”市场，加大了销售渠道建设和市场推广力度，公司市场开拓取得历史性突破，产品业务覆盖国内 30 个省级行政区，在 2025 年国家电网融合类产品的两次联合招标中，公司中标金额位居前列。在国际市场，公司积极进行市场调研，与国内外客户、同行深度交流，进一步明晰海外各区域配电设备市场需求，为未来公司产品进入国际市场奠定了基础。截至本报告期末，公司在手订单

7.92 亿元（不含税），同比增长 13.50%。

报告期内，公司作为智能配电设备及配电网数字化解决方案的高新技术企业，坚持产品研发和技术创新发展战略，参与了高低压开关柜、低压成套开关设备等多个行业内国家标准化委员会的标准修订工作。公司在自主研发的同时，积极利用外部资源，与相关单位、高校密切沟通，开展科研合作与交流，进一步提升了公司的研发实力。2025 年，公司研发投入金额 3,521.67 万元，同比增长 8.94%；研发投入占营业收入比例为 3.93%，同比上升 0.2 个百分点。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	895,398,883.65	100%	867,252,321.02	100%	3.25%
分行业					
智能配电设备	895,398,883.65	100.00%	867,252,321.02	100.00%	3.25%
分产品					
智能环网柜	359,515,478.75	40.15%	346,074,917.67	39.90%	3.88%
智能柱上开关	238,560,960.04	26.64%	276,387,503.51	31.87%	-13.69%
箱式变电站	184,816,734.52	20.64%	202,296,813.74	23.33%	-8.64%
其他	112,505,710.34	12.56%	42,493,086.10	4.90%	164.76%
分地区					
国内	895,398,883.65	100.00%	867,252,321.02	100.00%	3.25%
分销售模式					
直接销售	895,398,883.65	100.00%	867,252,321.02	100.00%	3.25%

（2）占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
智能配电设备	895,398,883.65	675,236,727.31	24.59%	3.25%	4.74%	-1.08%
分产品						
智能环网柜	359,515,478.75	264,102,689.49	26.54%	3.88%	-0.77%	3.45%
智能柱上开关	238,560,960.04	180,854,781.99	24.19%	-13.69%	2.43%	-11.93%
箱式变电站	184,816,734.52	154,631,461.89	16.33%	-8.64%	-9.83%	1.10%

其他	112,505,710.34	75,647,793.94	32.76%	164.76%	148.29%	4.46%
分地区						
国内	895,398,883.65	675,236,727.31	24.59%	3.25%	4.74%	-1.08%
分销售模式						
直接销售	895,398,883.65	675,236,727.31	24.59%	3.25%	4.74%	-1.08%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
智能配电设备	销售量	台	15,612.00	11,975.00	30.37%
	生产量	台	15,067.00	11,340.00	32.87%
	库存量	台	1,638.00	2,196.00	-25.41%

注：不含其他产品

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

本年销售量较上年同期增长 30.37%，主要系业务订单增加所致；

本年生产量较上年同期增长 32.87%，主要系公司实行以销定产模式，订单量增加，生产规模随之扩大所致。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
智能配电设备	原材料	612,466,612.14	90.70%	583,344,192.59	90.49%	4.99%
	人工工资	15,565,336.95	2.31%	17,504,190.47	2.72%	-11.08%
	费用	47,204,778.22	6.99%	43,823,482.04	6.80%	7.72%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	260,770,715.77
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	29.12%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	68,249,667.52	7.62%
2	客户二	53,687,381.00	6.00%
3	客户三	52,789,167.25	5.90%
4	客户四	43,981,200.00	4.91%
5	客户五	42,063,300.00	4.70%
合计	--	260,770,715.77	29.12%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	188,920,851.01
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	33.37%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	63,421,662.15	11.20%
2	供应商二	42,864,071.11	7.57%
3	供应商三	41,638,916.16	7.35%
4	供应商四	22,901,539.87	4.05%
5	供应商五	18,094,661.72	3.20%
合计	--	188,920,851.01	33.37%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	36,028,052.08	35,174,958.25	2.43%	
管理费用	22,429,749.84	19,017,317.60	17.94%	
财务费用	-2,523,064.93	-1,384,660.06	-82.22%	主要系购买银行大额存单产生收益所致
研发费用	35,216,715.18	32,327,031.99	8.94%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
大电流环保开关设备	本项目旨在实现 SF6 气体替代，满足环保要求；攻克高电流等级环保充气柜在散热、绝缘设计和热稳定性方面的关键技术难题；满足紧凑型城市配网与新能源应用场景需求；形成自主知识产权，提升国产设备的市场竞争力，实现高端产品的国产化替代。	已完成	1、满足电气参数、绝缘与密封性能、温升控制目标； 2、完成 1250A、2500A、3150A 三个电流等级的样机研制； 3、建设环保充气柜生产线，形成年产 500 台生产能力，实现小批量生产。	提升公司在环保配电设备领域的技术实力和市场竞争力，抢占市场先机，优化产品结构，提升品牌形象，为公司的可持续发展注入新动能。
系列化智能化柱上开关开发	本项目旨在研制适用于更小体积重量的固封极柱和基于磁控机构的深度一二次融合柱上断路器。	已完成	1、深度融合极柱开发及柱上开关标准化设计，实现降本、增效，批量生产能力； 2、完成深度融合型磁控断路器成套设备研制。	本项目小型化极柱产品研发能够实现降本增效；同时深度融合磁控装置，打造差异化竞争力。
带内置隔离的三相柱式真空断路器	本项目以公司成熟的 ZW32 户外高压真空断路器为基础平台，研发一款带内置隔离的一体化柱式真空断路器，以满足配网智能化、紧凑化、高可靠运维需求。	已完成	1、实现隔离断口关键参数，满足户外运维安全要求； 2、实现结构一体化，完成断路器与内置隔离集成； 3、实现工艺兼容化； 4、通过检测认证，满足国网/南网入网要求； 5、基于 ZW32 平台搭建“基础型—内置隔离型—一二次融合智能型”产品矩阵，完	本项目的实施，能够增强公司在中压配网开关领域的产品覆盖能力，支撑多场景客户需求；凭借产品紧凑、安全、低成本优势，重点切入国家电网和南方电网配网改造项目，同时有助于开拓新能源配套、海外新兴市场；以本项

			善产品谱系； 6、带动极柱、隔离模块、传动部件等配套供应商升级，提升供应链响应速度与产品一致性。	目为契机，建立柱上开关集成研发体系，培养一体化设计、仿真测试团队，为后续智能断路器新产品研发奠定人才与技术基础。
中压成套设备高可靠性技术研究	中压成套设备安全稳定可靠运行是保证供电质量的关键，本项目旨在提高中压成套开关设备可靠性。	已完成	对公司中压成套开关设备进行全面改进和升级，使产品关键性能指标满足电力用户需求，同时性能稳定、可靠性高，整体水平达到国内领先水平。	本项目主要为满足国家电网需求，产品开发成功后，有利于提高公司中标规模，降低产品售后服务成本。
EcoGrid 24KV 环保智能环网柜	本项目旨在研制采用干燥空气绝缘 24KV 环保气体环网柜，以干燥空气替代 SF6，同时攻克低气压干燥空气绝缘、小尺寸柜体适配核心难题，填补国内 24kV 等级的该技术空白。	本项目已完成 24kV 干燥空气绝缘的核心开关设计；目前正开展柜型方案拓展工作，以满足市场需求。	1、采用干燥空气绝缘，完全替代 SF6，满足环保要求； 2、额定电压 24kV，额定电流满足配网标准要求，短路开断、动热稳定、绝缘水平等关键电气性能全部达到国标及 IEC 标准； 3、形成 24kV 干燥空气绝缘环保环网柜断路器自主核心技术，填补公司在 24KV 环保环网柜产品上的空白。	通过本项目促使公司掌握干燥空气绝缘核心技术，有利于公司产品能够覆盖国内城市配网、新能源场站、海外高端市场（如欧洲），有利于带动公司环保开关、智能监测等产业链协同发展，推动产品向“绿色+智能”升级。
GreenSwitch 1250A 环保型中压环网柜	本项目旨在研制一款 1250A/25KA 干燥空气绝缘的环网柜，解决配网开关站充气柜成本高、空气绝缘柜寿命周期内可靠性差、不能满足恶劣运行环境、占用空间大等问题。	样机试制阶段	1、突破并完全掌握以干燥空气为绝缘介质，充气压力微正压条件下 1250A 大电流环保型环网柜的关键技术及工艺技术； 2、研制的 HXGN 口-12/T1250-25 环保型环网柜达到国内技术领先水平。	本项目主要为满足国家电网的产品需求。
低压智能开关设备	传统低压开关设备已无法满足现代电力系统对智能化、自动化和高效管理的需求。本项目旨在开发低压智能开关设备，实现远程监控、故障诊断、数据分析和自动化控制，提升电力系统的可靠性和运行效率。	完成所有设计、试验、试生产，进入结题资料整理阶段。	1、触摸屏适配且不影响传统低压开关设备外形； 2、实现电压、电流、温度等多参数的同时监测； 3、开发高效的数据采集、传输和分析算法，确保数据的准确性和实时性； 4、通过引入人工智能技术，实现故障自动诊断和预测维护功能； 5、确保产品性能指标达到或超过国内外相关标准和技术规范。	本项目的实施，能够补齐公司在智能低压电气领域的产品短板，优化产品结构。

多适应型电子式箱式智能馈线终端	结合当前设备制造先进技术与现场实际应用需求，围绕配电设备一二次融合、标准化定制的发展方向，本项目旨在提升设备质量，解决现场安装、运维、应用等环节实际问题，不断提升配电自动化实用化水平和配电网供电可靠性。	完成所有设计、试验、试生产，进入结题资料整理阶段。	1、依据配电自动化终端相关功能规范、技术规范、招标技术规范、检测大纲等国家、行业和企业标准，进一步提升终端规范性、通用性、可靠性、易用性； 2、对馈线终端（FTU）标准化设计方案进行完善。	通过本项目，能够大幅缩短生产周期、降低制造成本、提升交付效率，是公司在配电自动化领域的关键布局，是公司切入新型电力系统、抢占智能化配网市场的核心抓手。
电子式罩式智能馈线终端	传统电磁式 FTU 因体积大、成本高、维护复杂等问题难以满足智能电网的需求。电子式罩式 FTU 通过集成电子传感器、边缘计算与高防护设计，成为解决行业痛点的关键产品。本项目旨在开发符合国家战略与市场需求的高精度、低功耗、免维护的电子式 FTU。	完成所有设计、试验、试生产，进入结题资料整理阶段。	1、实现短路/接地故障就地化隔离； 2、集成电子式传感器，测量精度 0.5 级； 3、防护等级 IP68，工作温度-40℃至+70℃； 4、满足国家电网标准化设计要求。	本项目主要为满足国网公司推行的标准化理念，使用上能够做到安全可靠、坚固耐用、标准统一、通用互换，功能与性能达到先进水平，具备通用性、可靠性、经济性和先进性，预计该产品将在未来市场逐渐取代现有设计方案。
4G 无线通讯模块	通过 4G 通信实现终端远程的数据采集、控制、参数配置、程序升级、故障诊断，大幅减少现场运维工作量，提升运维效率与响应速度；支撑故障快速定位、故障隔离、自愈控制、负荷监测、电能质量分析、线损管理等核心功能，保障配电网安全、可靠、经济、高效运行。	已完成	1、通信性能指标方面，频率支持全网和 GSM/GPRS/EDGE 900/1800/1900MHz； 2、环境适应性指标方面，工作温度范围支持-40℃至+70℃，确保通讯模块在宽温环境下稳定工作；存储温度范围支持-45℃至+85℃；湿度范围支持 5%至 95%，无凝结；抗振动性能满足 GB/T 2423.10 标准要求，能够承受 10Hz 至 150Hz 的振动频率，振幅为 0.75mm。	本项目研发的 4G 无线通信模块满足智能配电网、配电网的建设要求，能增强公司产品在行业招标与市场竞争中的技术优势。
中压智能开关的传感器研制	传统的中压开关设备在状态监测、故障诊断等方面存在不足，难以满足现代电力系统的需求。本项目旨在开发一种集成了多种先进传感技术的中压智能开关传感器，可以实现对开关设备运行状态的实时监控、故障预警和远程控制，提高电力系统	已完成	1、设计并制造适用于中压智能开关的高精度、高稳定性的传感器； 2、实现振动、漏电流等多参数的同时监测； 3、开发高效的数据采集、传输和分析算法，确保数据的准确性和实时性； 4、通过引入人工智能技术，实现故障自动诊断和预测维护功能； 5、确保产品性能指标达到	中压智能传感器研制是公司布局智能电网、新型电力系统的关键布局，既能突破高端传感进口依赖，提升技术壁垒与产品附加值，又能带动中压设备智能化升级。

	的可靠性和安全性。		或超过国内外相关标准和技术规范。	
--	-----------	--	------------------	--

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	46	43	6.98%
研发人员数量占比	11.56%	11.35%	0.21%
研发人员学历			
硕士	3	2	50.00%
本科	30	26	15.38%
大专	11	11	0.00%
大专及以下	2	4	-50.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	18	17	5.88%
30-40 岁	18	15	20.00%
40-49 岁	9	9	0.00%
50 岁以上	1	2	-50.00%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	35,216,715.18	32,327,031.99	23,361,967.69
研发投入占营业收入比例	3.93%	3.73%	3.47%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	926,175,692.74	904,019,370.97	2.45%
经营活动现金流出小计	824,346,114.49	807,399,494.77	2.10%
经营活动产生的现金流量净额	101,829,578.25	96,619,876.20	5.39%
投资活动现金流入小计	180,465,041.66	278,000.00	64,815.48%
投资活动现金流出小计	595,119,941.50	17,647,691.18	3,272.23%

投资活动产生的现金流量净额	-414,654,899.84	-17,369,691.18	-2,287.23%
筹资活动现金流入小计	545,988,300.00	68,000,000.00	702.92%
筹资活动现金流出小计	50,245,852.92	77,748,939.62	-35.37%
筹资活动产生的现金流量净额	495,742,447.08	-9,748,939.62	5,185.09%
现金及现金等价物净增加额	182,917,125.49	69,501,245.37	163.19%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1. 投资活动产生的现金流量流入小计同比增长 64,815.48%，主要系购买银行大额存单到期收回所致。
2. 投资活动产生的现金流量流出小计同比增长 3,272.23%，主要系购买银行大额存单所致。
3. 筹资活动产生的现金流量流入小计同比增加 702.92%，主要系首次公开发行股票募集资金到账，增加现金流入所致。
4. 筹资活动产生的现金流量流出小计同比减少 35.37%，主要系上期归还银行借款较多所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
信用减值损失	-3,325,873.43	-2.75%	主要系计提应收款项坏账准备所致	否
资产减值	-318,008.11	-0.26%		否
营业外收入	492,798.96	0.41%		否
营业外支出	341,172.61	0.28%		否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	863,155,680.92	68.17%	279,588,883.58	39.27%	28.90%	主要系公司首次公开发行股票募

						集资金到账所致
应收账款	214,272,458.78	16.92%	166,154,087.94	23.34%	-6.42%	
合同资产	14,803,585.82	1.17%	18,724,042.35	2.63%	-1.46%	
存货	84,348,043.55	6.66%	167,122,553.13	23.47%	-16.81%	主要系确认营业收入，部分存货结转成本所致
投资性房地产	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	
长期股权投资	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	
固定资产	45,870,425.36	3.62%	36,740,749.12	5.16%	-1.54%	
在建工程	0.00	0.00%	4,773,491.71	0.67%	-0.67%	
使用权资产	4,550,861.62	0.36%	816,936.80	0.11%	0.25%	
短期借款	0.00	0.00%	19,500,000.00	2.74%	-2.74%	
合同负债	5,269,282.30	0.42%	16,308,868.88	2.29%	-1.87%	
长期借款	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	
租赁负债	3,140,479.55	0.25%	0.00	0.00%	0.25%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项 目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
应收票据	6,480,661.77	6,156,628.68	其他	已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据
合计	6,480,661.77	6,156,628.68		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
河北上博电气制造有限公司	子公司	智能配电设备的生产和销售	3,000.00	9,136.95	6,937.17	13,452.47	1,334.80	910.26

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

无。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）发展战略

在“碳达峰、碳中和”的时代背景下，公司以智能电网和新型电力系统等国家战略部署为发展契机，坚持“做精配网主业、适度外延发展”的发展战略，以“配电技术引领者，智慧能源推动者，绿色发展践行者”为定位，深耕智能配电设备行业，顺应物联网、边缘计算、人工智能等技术发展趋势，依托在产品研发和技术创新方面的优势，坚持创新驱动发展，加大对研发创新、智能化和规模化生产、销售渠道建设和人力资源等方面投入，培育新动能、建立新优势，持续推动公司高质量跨越式发展，提升公司核心竞争力和市场地位，致力于成为我国智慧配电领域中的领军企业。

（二）经营计划

1、技术研发

公司将不断加大研发和技术投入力度，加快研发中心建设，优化研发流程和创新机制，加强公司研发团队建设，并以行业技术发展趋势和客户实际需求为研发导向。一方面公司将持续强化和提升现有产品的技术优势，保持现有产品的核心竞争力；另一方面公司也将加大对智能配电其他产品的研发力度，通过现有核心技术的应用延伸及研发新的技术，丰富公司技术和产品体系，持续增强公司在行业内的竞争力和市场地位。

2、产能提升

公司将加快募集资金投资项目的建设，通过引进自动化、智能化生产设备，扩大生产规模并提高生产效率，优化产品结构和丰富公司产品线，积极把握行业发展机遇，满足下游客户不断增加的市场需求，增强公司经营规模和盈利能力，提高公司市场竞争力和经营的稳定性。

3、市场开发

经过多年发展，公司产品知名度和品牌影响力不断提升，在行业内已建立了较强的品牌优势，未来公司将进一步完善销售团队和销售渠道建设，加强公司品牌建设，巩固与客户的良好合作关系并开拓新客户资源，加强除电网之外的其他领域客户的开拓力度，通过多种渠道，发展广泛、稳定、多元和成熟的客户群体，推动公司产品市场占有率不断提高。

4、人才计划

高素质的研发、生产、销售和管理人员是公司经营发展的核心因素和基础，为了实现公司战略目标，公司将不断完善人力资源管理体系，建立健全人才引进、培训、薪酬绩效和激励机制，通过外部人才引进和内部人才培养，构建高素质的人才队伍，为公司持续发展提供充分的人力资源保障。

（三）可能面对的风险

1、客户集中度较高风险

公司主要从事智能配电设备的研发、生产和销售，产品主要应用于配电网领域，主要客户为国家电网、南方电网及其各级电力公司，客户集中度较高。如果未来“两网”的投资计划、招标情况或经营状况发生重大不利变化，或者公司因产品的技术性能或产品质量未能持续满足“两网”的需求，将导致公司对“两网”客户的销售下降，对公司经营业绩造成不利影响。

针对上述风险，公司将紧跟电力行业政策导向，密切关注“两网”投资规划和招标动态，提前布局技术研发以适应政策变化和客户需求，在巩固“两网”市场的基础上，积极拓展非电网领域客户，降低客户集中度较高的风险。

2、规模扩张带来的管理风险

随着生产经营规模的扩大，公司研发、采购、生产和销售等环节的资源配置和内控管理的复杂度将不断上升，将对公司的组织架构、运营管理、内部控制、资源协调、市场开拓等方面提出更高的要求，如果公司管理层不能根据公司现有发展状况

和未来发展规划及时优化或改进相关管理措施，提高经营管理能力，公司将面临一定的管理风险。

针对上述风险，公司将持续优化组织架构，明确各部门职责边界，强化跨部门协作，提高整体运营效率；进一步完善内部控制体系，加强流程梳理和风险点排查；同时，加大人才引进和培养力度，完善人才激励机制，构建与公司发展规模相匹配的人才梯队，确保公司管理能力能够支撑业务的持续扩张。

3、市场竞争风险

公司主要从事智能配电设备的研发、生产和销售，随着行业技术的不断进步，行业呈现智能化、环保化和小型化等发展趋势，市场竞争趋于激烈。如果公司不能及时进行产品和技术创新，推出技术性能更高、质量更优、价格更低的产品，可能导致公司的市场份额被挤占。

针对上述风险，公司将持续加大研发投入，密切跟踪行业技术发展趋势和客户需求变化，加快新产品研发和技术迭代速度，保持产品的技术领先性；同时，不断优化产品质量和成本控制体系，提升产品性价比；进一步加强品牌建设和市场推广力度，巩固现有客户群体并积极开拓新市场。

4、原材料价格上涨风险

公司生产所需的主要原材料为电气组件、金属件和电子元器件等，直接材料成本是公司主营业务成本的主要组成部分，因此主要原材料价格的波动直接影响公司的毛利率和利润水平，如果未来主要原材料价格上涨，将导致公司毛利率和利润水平下滑。

针对上述风险，公司将密切跟踪主要原材料的市场价格走势，通过提前锁定价格、批量集中采购等方式，降低短期价格波动对成本的影响；深化与核心供应商的长期战略合作关系，保障原材料供应的稳定与合理价格，同时拓展多元化供应商渠道，减少对单一供应商的依赖；持续优化产品设计与生产工艺，通过技术创新降低单位产品的原材料成本，进一步降低原材料价格波动的风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 12 月 19 日	本公司会议室	实地调研	机构	信达证券、中金公司	详见巨潮资讯网	详见 2025 年 12 月 22 日巨潮资讯网《301668 昊创瑞通投资者关系管理信息 20251222》

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

为贯彻落实中央政治局会议提出的“要活跃资本市场、提振投资者信心”及国务院常务会议提出的“要大力提升上市公司质量和投资价值，要采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的指导思想，践行“以投资者为本”的发展理念，维护公司全体股东利益，增强投资者信心，促进公司健康可持续发展，公司结合自身发展战略、经营情况及财务状况，围绕“聚焦核心主业，夯实高质量发展根基”“强化研发创新，提升公司核心竞争力”“完善公司治理，强化‘关键少数’责任”“重视股东回报，共享经营发展成果”及“强化信息披露和投资者关系工作质量，积极回应投资者诉求”五个方面制定了“质量回报双提升”行动方案。具体内容详见公司 2026 年 4 月 15 日披露于巨潮资讯网的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司依据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引》及中国证监会配套制度规则的相关规定，经第二届董事会第二十次会议及 2025 年第一次临时股东大会审议通过，公司取消了监事会，由董事会审计委员会作为内部监督机构行使监督职权，并增设了公司第二届董事会职工董事。公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号—创业板上市公司规范运作》等法律法规和规范性文件的要求，持续完善公司法人治理结构，建立健全内部控制制度，发挥了董事会在公司治理中的核心作用，促进了公司规范运作，提高了公司治理水平，切实保障了全体股东的合法权益。

（一）关于公司与控股股东

公司严格按照《公司章程》《控股股东行为规范》规范控股股东、实际控制人行为。报告期内，公司控股股东行为规范，依法行使其权利并承担相应义务，不存在超越股东会直接或间接干预公司经营和决策的情形。公司具有独立的业务及自主经营能力，在人员、资产、财务、机构、业务等方面与控股股东完全分开，公司董事会和内部机构均独立运作，充分保证了独立性。

（二）关于股东与股东会

公司严格按照《公司章程》《股东会议事规则》的要求，认真组织、召集股东会，确保所有股东享有平等的地位和权利，并采用现场与网络投票相结合的方式为股东参会提供便利。公司充分保障所有股东的合法权益，所有股东在股东会上均有发言权，并确保股东对公司重大生产经营事项的知情权、参与权、表决权，使其充分行使股东合法权利。报告期内，公司召开的股东会均由公司董事会召集召开，并由见证律师进行现场见证并出具法律意见书，会议的召集、召开及表决程序合法有效，各项决议均得到及时执行。

（三）关于董事与董事会

公司董事会由 9 名董事组成，其中包括 3 名独立董事和 1 名职工董事，董事会的人数、构成及选聘程序均符合法律法规和《公司章程》的规定。报告期内，董事依据《公司章程》《董事会议事规则》的相关规定开展各项工作，按时出席公司董事会和股东会，勤勉尽责地履行职责和义务，积极参与学习和培训，切实维护了全体股东的利益。董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会和薪酬与考核委员会四个专门委员会，并制定了相应的工作细则。各专门委员会在报告期内均依据细则开展工作，利用专业知识和经验为公司发展提供意见，切实维护了公司整体利益和全体股东的合法权益。

（四）关于经理层

公司经理层严格按照《公司章程》《总经理工作细则》开展工作，并在董事会授权范围内行使职权。公司经理层认真落实董事会各项决议，确保了公司战略的有效落地；同时积极执行董事会确定的年度经营目标，组织生产、开拓市场、优化管理，有效应对行业变化与市场挑战。

（五）关于绩效评价与激励约束机制

公司建立了公正、透明的董事、高级管理人员选聘程序、绩效评价标准和激励约束机制。董事会提名委员会负责对拟聘任的董事、高级管理人员的任职资格进行遴选、审核，并形成明确的审查意见；董事会薪酬与考核委员会负责制定和审核董事、高级管理人员的薪酬方案和绩效考核方案。

（六）关于利益相关者

公司作为上市公司积极履行社会责任，充分尊重和维护员工、客户、供应商、社会等利益相关者的合法权益，积极与利益相关者沟通合作，并根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《深圳证券交易所创业板上市公司自律监管指南第 3 号——可持续发展报告编制》的要求编制了《2025 年度环境、社会与公司治理（ESG）报

告》，具体内容详见公司 2026 年 4 月 15 日披露于巨潮资讯网的《2025 年度环境、社会与公司治理（ESG）报告》。

（七）关于信息披露与透明度

公司严格遵守《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规及《公司章程》《信息披露管理制度》的要求，始终坚持“真实、准确、完整、及时、公平”的信息披露原则。公司董事会秘书负责信息披露工作及投资者关系管理，通过回答投资者提问，接待投资者来访，向投资者提供已披露过的资料，不断提升信息披露的质量与透明度；同时公司指定《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》《经济参考网》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的指定报纸和网站，确保公司所有股东能以平等的机会获得信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定规范运作，建立健全了法人治理结构，公司在资产、人员、财务、机构、业务方面均与控股股东、实际控制人保持独立，具备完整的业务体系和直接面向市场独立经营的能力。公司治理规范，不存在控股股东、实际控制人违规干预公司独立性的情形。

（一）资产完整

公司资产独立、完整，产权清晰。公司合法拥有与生产经营相关的房屋、机器设备、商标、专利技术等资产的所有权或使用权。公司资产与控股股东、实际控制人

及其控制的其他企业资产权属界定清晰，不存在资产、资金被控股股东、实际控制人及其关联方违规占用的情况。

（二）人员独立

公司具有独立的劳动、人事及薪酬管理制度，人员管理完全独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司董事严格按照《公司法》和《公司章程》的规定选举产生，高级管理人员均由董事会聘任，不存在公司控股股东、实际控制人干预公司人事任免的情形。公司高级管理人员均未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他行政职务，公司的财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

（三）财务独立

公司设有独立的财务部门，建立了独立的财务核算体系，能够独立作出财务决策，具有规范的财务会计制度和针对分公司、子公司的财务管理制度。公司建立了完善的内部控制体系，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形。公司依法独立进行纳税申报，履行纳税义务。公司控股股东、实际控制人严格遵守财务独立性相关要求，不存在干预公司财务、资金使用的情形。

（四）机构独立

公司严格按照《公司法》《上市公司章程指引》等法律法规的有关规定，依法设立股东会、董事会、经理层及生产经营必需的职能部门，建立了规范的法人治理结构和完善的内部规章制度，独立行使经营管理职权，各职能部门均能独立开展工作，不存在受控股股东、实际控制人及其控制的其他企业干预的情形。公司的生产经营场所和办公机构与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业严格分开，不存在混合经营、合署办公的情形。

（五）业务独立

公司聚焦于智能配电设备的研发、生产和销售，并拥有独立的生产系统、采购系统、辅助生产系统和配套设施。公司拥有独立的研发、采购、生产、销售及售后服

务体系和决策机制，不依赖控股股东、实际控制人及其控制的其他企业进行生产经营活动。公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间不存在同业竞争，也不存在显失公平的关联交易。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股 份数量 (股)	本期减 持股份 数量 (股)	其他 增减 变动 (股)	期末持股数 (股)	股份 增减 变动的 原因
段友涛	男	50	董事长、 总经理	现任	2020年11 月25日	2029年02 月26日	31,200,000				31,200,000	
张伶俐	女	47	副总经理	现任	2020年11 月25日	2029年02 月26日	26,400,000				26,400,000	
			董事	离任	2020年11 月25日	2026年02 月27日						
王敬伟	男	55	董事、 副总经理	现任	2020年11 月25日	2029年02 月26日	10,500,000				10,500,000	
汪燕	女	40	董事	现任	2026年02 月27日	2029年02 月26日						
			副总经理	现任	2020年11 月25日	2029年02 月26日						
			董事	离任	2023年03 月01日	2025年11 月14日						
熊丽如	女	40	董事	现任	2020年11 月25日	2029年02 月26日	800,000				800,000	
曹晓飞	男	40	董事	现任	2026年02 月27日	2029年02 月26日	800,000				800,000	
魏改革	男	36	职工 董事	现任	2025年11 月14日	2029年02 月26日						
张晓	男	52	独立 董事	现任	2023年03 月01日	2029年02 月26日						
张会丽	女	44	独立 董事	现任	2023年03 月01日	2029年02 月26日						

陶杨	男	46	独立董事	现任	2023年03月01日	2029年02月26日						
赵永壮	男	57	财务总监	现任	2020年11月25日	2029年02月26日						
			董事会秘书	离任	2020年11月25日	2025年10月28日						
李峰	男	47	副总经理、董事会秘书	现任	2025年10月28日	2029年02月26日						
闫秀章	男	47	董事	离任	2023年03月01日	2026年02月27日						
合计	--	--	--	--	--	--	69,700,000	0	0	0	69,700,000	--

注：1、公司第二届董事会非独立董事、副总经理汪燕女士因公司治理结构调整，于2025年11月14日辞去公司董事职务，但仍在公司担任副总经理；同日公司召开职工代表大会，选举魏改革先生为公司职工董事，任期与第二届董事会任期一致。

2、公司于2026年2月27日完成董事会换届选举。公司第三届董事会由9名董事组成，包括非独立董事段友涛先生，王敬伟先生，汪燕女士，熊丽如女士及曹晓飞先生，职工董事魏改革先生，独立董事张晓先生、陶杨先生和张会丽女士。因任期届满，公司第二届董事会非独立董事、副总经理张伶俐女士不再担任公司董事，但仍在公司担任副总经理职务；第二届董事会非独立董事闫秀章先生在本次换届后不再担任公司董事，但仍在公司任职。

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

报告期内，赵永壮先生因工作调整原因，申请辞去公司董事会秘书职务，但仍在公司担任财务总监职务，详见公司于2025年10月30日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《关于公司董事会秘书离任暨聘任副总经理、董事会秘书的公告》（公告编号：2025-011）；汪燕女士因公司治理结构调整原因，申请辞去公司董事职务，但仍在公司担任副总经理职务，详见公司于2025年11月15日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《关于公司董事离任暨选举职工董事的公告》（公告编号：2025-014）。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
赵永壮	董事会秘书	解聘	2025年10月28日	工作调动
李峰	董事会秘书、副总经理	聘任	2025年10月28日	根据公司实际经营发展需要聘任
汪燕	董事	离任	2025年11月14日	公司治理结构调整
魏改革	职工董事	被选举	2025年11月14日	公司治理结构调整

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(1) 董事会成员简历

段友涛先生，1976年生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2000年7月至2002年7月任北京科力恒电力技术有限公司销售经理；2002年7月至2003年6月任北京金天科创电气设备有限公司销售副总；2003年6月至2007年2月任北京金天正方科技发展有限公司销售副总；2007年2月至2020年11月任公司执行董事兼经理；2020年7月至今任北京鼎盛盈科科技中心（有限合伙）执行事务合伙人；2026年2月至今任普玛矩阵（西安）科技有限公司董事长；2020年11月至今任公司董事长兼总经理。

王敬伟先生，1971年生，中国国籍，无境外永久居留权，中专学历。1994年2月至1998年12月任北京云合服装辅料有限公司会计；1998年12月至2001年8月任北京科力恒电力技术有限公司总经理助理；2001年9月至2019年11月历任北京科力恒久电力技术股份有限公司董事及总经理助理、监事及总经理助理、监事；2004年4月至2019年11月任北京BKE电气有限公司董事；2013年1月至2020年11月任公司副总经理；2026年2月至今任普玛矩阵（西安）科技有限公司监事；2020年11月至今任公司董事兼副总经理。

汪燕女士，1986年生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2010年8月至2014年6月任北京休恩博得科技股份有限公司商务专员；2014年6月至2020年11月历任公司合同部经理、市场总监；2023年3月至2025年11月任公司董事；2020年11月至今任公司副总经理及市场总监；2026年2月至今任公司董事。

熊丽如女士，1986年生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。2008年7月至2010年3月任双叶电子器件（惠州）有限公司生产企划专员；2010年3月至2011年2月任北京奥联伟业电子有限公司商务专员；2011年3月至2020年11月历

任公司采购部经理、人事行政部经理及综合管理部经理；2020 年 11 月至 2021 年 12 月任公司董事、综合管理部经理、库管部经理及人事行政部经理；2022 年 1 月至今任公司董事、综合管理部经理及库管部经理。

曹晓飞先生，1986 年生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2009 年 11 月至 2013 年 1 月任北京科力恒久电力技术股份有限公司研发助理；2020 年 11 月至 2025 年 11 月任公司监事会主席；2013 年 2 月至今任公司技术部经理；2026 年 2 月至今任公司董事。

魏改革先生，1990 年生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2015 年 7 月至 2016 年 2 月任北京昊创瑞通电气设备有限公司技术员；2016 年 3 月至 2017 年 9 月任北京司南电气有限公司研发人员；2017 年 10 月至 2020 年 11 月历任公司生产主管、生产经理；2020 年 11 月至 2025 年 11 月任公司职工监事；2020 年 7 月至 2022 年 11 月任公司质检部经理；2022 年 11 月至 2024 年 2 月任公司副总经理助理；2024 年 3 月至今任公司生产部经理；2025 年 11 月至今任公司职工董事。

张会丽女士，1982 年生，中国国籍，无境外永久居留权，博士，教授。2011 年 8 月至今历任北京师范大学讲师、副教授、教授；2023 年 7 月至今任新华都科技股份有限公司独立董事；2024 年 1 月至今任建信财产保险有限公司独立董事；2023 年 3 月至今任公司独立董事。

张晓先生，1974 年生，中国国籍，无境外永久居留权，博士，教授。1997 年 8 月至今任中国矿业大学教师；2014 年 10 月至 2023 年 6 月任江苏国传电气有限公司监事，2023 年 8 月至今任江苏国传电气有限公司董事；2017 年 9 月至 2024 年 6 月任江苏昂内斯电力科技股份有限公司企业博士工作站负责人；2020 年 12 月至今任江苏华辰变压器股份有限公司独立董事；2023 年 3 月至今任公司独立董事。

陶杨先生，1980 年生，中国国籍，无境外永久居留权，博士，教授。2008 年 7 月至今历任北京交通大学讲师、副教授、副院长、教授；2017 年 3 月至今任北京市东方律师事务所兼职律师；2021 年 7 月至今任内蒙古电投能源股份有限公司独立董

事；2021 年 10 月至今任中铁装配式建筑股份有限公司独立董事；2023 年 3 月至今任公司独立董事。

（2）高级管理人员简历

段友涛先生，总经理，简历详见本节董事会成员简历。

张伶俐女士，1979 年生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2000 年 7 月至 2002 年 7 月任北京科力恒电力技术有限公司市场助理；2002 年 8 月至 2004 年 2 月任北京金天科创电气设备有限公司市场助理；2004 年 3 月至 2006 年 1 月就读于北京交通大学；2006 年 7 月至 2007 年 2 月任合肥新方舟广告有限责任公司北京广告分公司会计；2007 年 2 月至 2020 年 11 月任公司监事；2020 年 11 月至 2026 年 2 月任公司董事；2020 年 11 月至今任公司副总经理。

王敬伟先生，副总经理，简历详见本节董事会成员简历。

汪燕女士，副总经理，简历详见本节董事会成员简历。

赵永壮先生，1969 年生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。1992 年 8 月至 1998 年 5 月历任保定市粮食局直属库审计专员、会计主管；1998 年 6 月至 2009 年 6 月任保定华劲精品服饰有限公司财务经理；2009 年 7 月至 2014 年 5 月任保定新华劲贸易集团有限公司副总经理、集团财务总监；2014 年 6 月至 2019 年 10 月任科思项目管理（中国）有限公司集团财务总监；2020 年 11 月至 2025 年 10 月任公司董事会秘书；2019 年 11 月至今任公司财务总监。

李峰先生，1979 年生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，具有中国注册会计师资格。2001 年 7 月至 2012 年 1 月在华证会计师事务所、天健正信会计师事务所等任职，历任审计员、项目经理、高级经理、授薪合伙人；2012 年 2 月至 2025 年 7 月在大华会计师事务所任职，历任授薪合伙人、合伙人、高级经理；2021 年 12 月至今任北京数字政通科技股份有限公司独立董事；2022 年 1 月至今任北京博华信智科技股份有限公司独立董事；2025 年 7 月至 2025 年 10 月任职于公司证券事务部；2025 年 10 月至今任公司副总经理、董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人之一段友涛先生同时担任公司董事长和总经理，选举公司董事长、聘任公司总经理事项均经董事会审议通过，表决程序合法有效。公司已在《公司章程》中明确，实际控制人、控股股东保证公司资产完整、人员独立、财务独立、机构独立和业务独立，不得以任何方式影响公司的独立性；通过《公司章程》《董事会议事规则》《总经理工作细则》等制度合理确定董事会和总经理的职权；通过《防范控股股东及关联方占用公司资金管理制度》杜绝控股股东、实际控制人及关联方资金占用行为的发生，相关安排具有合理性。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
段友涛	北京鼎盛盈科科技中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2020年07月01日		否
在股东单位任职情况的说明	北京鼎盛盈科科技中心（有限合伙）为公司员工持股平台，段友涛先生为北京鼎盛盈科科技中心（有限合伙）的执行事务合伙人。				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
段友涛	普玛矩阵（西安）科技有限公司	董事长	2026年02月06日		否
王敬伟	普玛矩阵（西安）科技有限公司	监事	2026年02月06日		否
张晓	中国矿业大学电气工程学院	教授	2021年11月01日		是
张晓	江苏华辰变压器股份有限公司	独立董事	2020年12月01日	2026年08月13日	是
张晓	江苏国传电气有限公司	董事	2023年08月01日	2026年07月31日	是
张会丽	北京师范大学经济与工商管理学院	教授	2021年09月01日		是
张会丽	建信财产保险有限公司	独立董事	2024年01月01日		是
张会丽	新华都科技股份有限公司	独立董事	2023年07月11日	2026年07月10日	是
陶杨	北京交通大学法学院	教授	2019年01月01日		是
陶杨	内蒙古电投能源股份有限	独立董事	2021年07月01日	2027年09月11日	是

	公司				
陶杨	中铁装配式建筑股份有限公司	独立董事	2021年10月01日	2028年06月08日	是
陶杨	北京市东方律师事务所	律师	2017年03月01日		是
赵永壮	河北太行联房地产资产评估事务所有限责任公司	财务负责人	2024年03月01日		否
李峰	北京数字政通科技股份有限公司	独立董事	2021年12月30日	2027年12月29日	是
李峰	北京博华信智科技股份有限公司	独立董事	2022年01月20日	2028年01月19日	是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1) 董事、高级管理人员薪酬的决策程序：公司严格遵守《公司章程》和《董事及高级管理人员薪酬管理制度》等相关规定，明确董事薪酬事项由股东会决定，高级管理人员薪酬事项由董事会决定。

(2) 董事、高级管理人员薪酬的确定依据：公司董事会薪酬与考核委员会负责制定董事及高级管理人员的薪酬政策和绩效考核方案，兼任公司高级管理人员或其他职务的非独立董事，按照在公司任职的职务与岗位责任确定薪酬标准，不另外领取董事薪酬；独立董事薪酬实行独立董事津贴制，按月发放，除独立董事津贴外，独立董事不再领取额外薪酬；公司高级管理人员薪酬由基本薪酬、绩效薪酬构成。
基本薪酬：根据高级管理人员所任职位的价值、责任、能力、市场薪资行情等因素确定，按月发放；绩效薪酬：以公司年度经营目标为考核基础，根据高级管理人员完成年度工作目标情况核定绩效，于年终或在符合法律法规规定的有关期间，根据当年考核结果统筹兑付。

(3) 董事、高级管理人员薪酬的实际支付情况：2025年度，董事及高级管理人员的薪酬均已全额支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
段友涛	男	50	董事长、总经理	现任	65.55	否
张伶俐	女	47	副总经理	现任	45.87	否
			董事	离任		
王敬伟	男	55	董事、副总经理	现任	43.22	否
汪燕	女	40	董事、副总经理	现任	44.16	否
熊丽如	女	40	董事	现任	26.58	否
魏改革	男	36	职工董事	现任	5.77	否
张晓	男	52	独立董事	现任	10	否
张会丽	女	44	独立董事	现任	10	否
陶杨	男	46	独立董事	现任	10	否
赵永壮	男	57	财务总监	现任	60.06	否
			董事会秘书	离任		
李峰	男	47	副总经理、董事会秘书	现任	9.91	否
闫秀章	男	47	董事	离任	47.98	否
合计	--	--	--	--	379.1	--

注：上述人员报告期内报酬总额根据其任公司董事、高级管理人员职务的实际时间

计算。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司董事、高级管理人员的薪酬根据公司具体规章制度、公司薪酬体系及绩效考核体系确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
段友涛	5	4	1	0	0	否	3
张伶俐	5	4	1	0	0	否	3
王敬伟	5	5	0	0	0	否	3
闫秀章	5	4	1	0	0	否	3

汪燕	4	4	0	0	0	否	2
熊丽如	5	5	0	0	0	否	3
魏改革	1	1	0	0	0	否	1
张晓	5	1	4	0	0	否	3
张会丽	5	2	3	0	0	否	3
陶杨	5	2	3	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事按照《公司章程》和《董事会议事规则》等相关规定开展工作，恪尽职守、勤勉尽责，按时出席相关董事会及股东会，主动通过多种渠道了解公司经营情况，运用专业的知识和经验为公司发展提供建设性意见。公司董事会及管理层高度重视董事，特别是独立董事提出的相关建议，并积极采纳各位董事提出的合理建议。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
董事会审计委员会	张会丽、张晓、熊丽如	5	2025年02月28日	第二届董事会审计委员会 2025 年第一次例会审议并通过了如下议案： 1.《关于预计公司 2025 年关联交易的议案》 2.《关于确认〈北京昊创瑞通电气设备股份有限公司 2022 年度、2023 年度、2024 年度财务报表及审计报告〉的议案》	审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，根据公司的实际情况，经过充分沟通讨论，一致通过相关议案。	无	无

				3.《关于确认公司近三年关联交易的议案》 4.《关于审议〈北京昊创瑞通电气设备股份有限公司内部控制评价报告〉的议案》 5.《关于聘请公司 2025 年度审计机构的议案》			
			2025 年 05 月 30 日	第二届董事会审计委员会 2025 年第二次例会审议并通过了如下议案： 《关于确认公司内审部 2025 年第一季度工作报告的议案》	审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，根据公司的实际情况，经过充分沟通讨论，一致通过相关议案。	无	无
			2025 年 07 月 25 日	第二届董事会审计委员会 2025 年第三次例会审议并通过了如下议案： 1.《关于开立募集资金专户并授权签订募集资金专户监管协议的议案》 2.《关于批准报出 2025 年 1-6 月审阅报告的议案》	审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，根据公司的实际情况，经过充分沟通讨论，一致通过相关议案。	无	无
			2025 年 07 月 31 日	第二届董事会审计委员会 2025 年第四次例会审议并通过了如下议案： 《关于确认公司内审部 2025 年第二季度工作报告的议案》	审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，根据公司的实际情况，经过充分沟通讨论，一致通过相关议案。	无	无
			2025 年 10 月 28 日	第二届董事会审计委员会 2025 年第五次例会审议并通过了如下议案： 1.《关于确认公司〈2025 年第三季度报告〉的议案》 2.《关于确认公司内审部〈2025 年第三季度内审报告和第四季度内审计划〉的议案》	审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，根据公司的实际情况，经过充分沟通讨论，一致通过相关议案。	无	无
董事会战略委员会	段友涛、王敬伟、陶杨	1	2025 年 02 月 28 日	第二届董事会战略委员会 2025 年第一次例会审议并通过了如下议案： 1.《关于公司 2024 年度财务决算的议案》 2.《关于公司 2024 年度利润分配的议案》 3.《关于公司 2025 年度财务预算的议案》	战略委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《董事会战略委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，根据公司的实际情况，经过充分沟通讨论，一致通过相关议案。	无	无
董事会提名委员会	陶杨、张晓、段友涛	2	2025 年 02 月 28 日	第二届董事会提名委员会 2025 年第一次例会审议并通过了如下议案： 1.《关于公司〈2024 年度董事会工作报告〉的议案》	提名委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《董事会提名委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，根据公司的实际情况，经	无	无

				2.《关于公司<2024 年度监事会工作报告>的议案》	过充分沟通讨论，一致通过相关议案。		
			2025 年 10 月 28 日	第二届董事会提名委员会 2025 年第二次例会审议并通过了如下议案： 《关于聘任公司副总经理、董事会秘书的议案》	提名委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《董事会提名委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，对高级管理人员的任职资格进行审核，经过充分沟通讨论，一致通过相关议案。	无	无
董事会薪酬与考核委员会	张晓、张会丽、张伶俐	1	2025 年 02 月 28 日	第二届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第一次例会审议并通过了如下议案： 1.《关于确定公司 2025 年董事薪酬与津贴的议案》 2.《关于确定公司 2025 年度高级管理人员薪酬的议案》	薪酬与考核委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《董事会提名委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，制定了合理的董事、高级管理人员薪酬方案与绩效考核方案，为保障董事、高级管理人员认真、高效履职发挥了积极作用	无	无

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	310
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	88
报告期末在职员工的数量合计（人）	398
当期领取薪酬员工总人数（人）	398
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	206
销售人员	100
财务人员	10
行政人员	36
研发人员	46
合计	398
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	7
大学本科	105
大专	126
中专、高中及以下	160

2、薪酬政策

公司建立了以岗位价值为基础、绩效贡献为导向、市场对标为参考的薪酬体系，兼顾公平性、激励性与可持续性，旨在吸引、激励和保留人才，支撑公司战略目标的实现。公司的薪酬体系具体如下：（1）公司薪酬包含基本工资、绩效工资、计件工资、专项奖励、其他补助补贴等；（2）公司根据岗位序列设定差异化指标的绩效考核，考核结果直接关联绩效薪酬、晋升与评优；（3）基本工资主要根据其岗位职责、工作经验、技能水平等确定；（4）公司依法缴纳五险一金，提供带薪年假、节日福利、年度体检、加班补贴、年终奖等。公司不断完善员工关怀体系，定期开展文体活动，营造和谐、积极的工作氛围，提升员工归属感与幸福感。

3、培训计划

公司坚持内部培养与外部引进并重，构建覆盖全员、分层分类的培训体系，助力员工职业成长与公司发展。具体如下：（1）新员工培训：入职即开展企业文化、制度流程、安全规范、岗位技能系统化培训，搭配“师徒带教”机制，帮助快速融入与胜任岗位。（2）岗位技能培训：针对研发、生产、销售、职能等序列，开展专业技术、产品知识、工艺标准、营销能力、管理技能等专项培训；生产端强化安全操作、质量管控培训，研发端聚焦新技术、新标准学习。（3）管理与领导力培训：针对骨干与管理层，开展团队管理、项目管理、战略思维、合规风控等进阶培训，提升管理效能。（4）外部学习与发展：支持员工参加行业展会、专业认证、学历提升；鼓励内部竞聘与岗位轮换，搭建多通道职业发展路径。（5）培训保障：建立培训效果评估与反馈机制，将培训参与成效纳入员工考核。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司章程》规定的相关利润分配政策和审议程序实施利润分配方案，分红标准和分红比例明确、清晰，相关决策程序和机制完备。公司分别于 2025 年 12 月 8 日和 2025 年 12 月 24 日召开第二届董事会第二十一次会议和 2025 年第二次临时股东会，审议通过了《关于 2025 年中期利润分配预案的议案》。2025 年度中期分红的方案为：以公司总股本 110,000,000 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 5 元（含税），共计派发现金股利人民币 55,000,000 元（含税），不进行资本公积金转增股本，不送红股。该利润分配方案已于 2026 年 1 月 9 日实施完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

分配预案的股本基数（股）	110,000,000
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	0.00
可分配利润（元）	283,782,519.65
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	0.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
经董事会研究决议，公司 2025 年度利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本。上述利润分配方案须经公司 2025 年年度股东会审议。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据中国证监会、深交所的有关规定，并遵循《企业内部控制基本规范》及其配套指引，结合公司实际情况，不断健全和完善公司内部控制体系和内部控制制度，公司董事会负责对内部控制体系的不断健全和有效实施，董事会审计委员会及内审部门负责监督及评估内部控制体系的有效性及其合理性。报告期内，公司对《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等 31 项内控制度进行了修订，进一步完善了公司内部控制制度体系，并通过培训进一步强化了员工内控意识与执行力，保障了内控体系的持续有效运行。公司已按照规定有序开展了 2025 年度内部控制评价工作，公司《2025 年度内部控制评价报告》全面、真实、准确地反映了公司内部控制的实际情况，报告期内公司不存在内部控制重大缺陷和重要缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 15 日
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%

纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>公司确定财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：</p> <p>1. 重大缺陷：</p> <p>(1) 董事和高级管理人员舞弊；</p> <p>(2) 对已经公告的财务报告出现的重大差错进行错报更正(由于政策变化或其他客观因素变化导致对以前年度的追溯调整除外)；</p> <p>(3) 当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；</p> <p>(4) 审计委员会以及内部审计部门对财务报告内部控制监督无效。</p> <p>2. 重要缺陷</p> <p>(1) 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>(2) 未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>(3) 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；</p> <p>(4) 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</p> <p>3. 一般缺陷</p> <p>指除重大缺陷和重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>公司确定非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：</p> <p>1. 重大缺陷</p> <p>(1) 公司决策程序导致重大损失；</p> <p>(2) 严重违反法律法规；</p> <p>(3) 公司中高级管理人员和高级技术人员流失严重；</p> <p>(4) 公司重要业务缺乏制度控制或制度体系失效，重要的经济业务虽有内控制度，但未有效地运行；</p> <p>(5) 公司内部控制重大或重要缺陷未得到整改。</p> <p>2. 重要缺陷</p> <p>(1) 公司决策程序导致出现重大失误；</p> <p>(2) 公司关键岗位业务人员流失严重；</p> <p>(3) 公司重要业务制度或系统存在缺陷；</p> <p>(4) 公司内部控制重要缺陷未在合理期间内得到整改。</p> <p>3. 一般缺陷</p> <p>指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>
定量标准	<p>公司确定财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：</p> <p>1. 重大缺陷为：错报 > 营业收入的 2% 或错报 > 资产总额的 2%；</p> <p>2. 重要缺陷为：营业收入的 $1\% \leq$ 错报 \leq 营业收入的 2% 或资产总额的 $1\% \leq$ 错报 \leq 资产总额的 2%；</p> <p>3. 一般缺陷为：错报 < 营业收入的 1% 或错报 < 资产总额的 1%。</p>	<p>公司确定非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：</p> <p>1. 重大缺陷为：直接经济损失 > 营业收入的 2% 或直接经济损失 > 资产总额的 2%；</p> <p>2. 重要缺陷为：营业收入的 $1\% \leq$ 直接经济损失 \leq 营业收入的 2% 或资产总额的 $1\% \leq$ 直接经济损失 \leq 资产总额的 2%；</p> <p>3. 一般缺陷为：直接经济损失 < 营业收入的 1% 或直接经济损失 < 资产总额的 1%。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，昊创瑞通公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 15 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

公司积极履行作为上市公司的社会责任，实现企业与社会、环境的协调发展。报告期内公司社会责任履行情况详见同日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公司《2025 年度环境、社会及公司治理（ESG）报告》。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	段友涛、张伶俐	股份限售承诺	<p>(1) 自发行人股票上市之日起 36 个月内，本人不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的发行人在本次发行上市前已发行的股份，也不提议由发行人回购该部分股份。</p> <p>(2) 上述锁定期届满后，本人在担任发行人的董事或高级管理人员期间每年转让的发行人股份不超过本人持有发行人股份总数的 25%；且离职后半年内，不转让本人持有的发行人股份。</p> <p>(3) 发行人上市后 6 个月内如发行人股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行股票的发行价，或者上市后 6 个月期末（2026 年 3 月 26 日，如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于首次公开发行股票的发行价，持有发行人公开发行股票前已发行的股份的锁定期自动延长 6 个月。如发行人在本次发行上市后发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，上述发行价作相应调整。</p> <p>(4) 本人在发行人首次公开发行前所持有的发行人股份在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价，如遇除权除息事项，上述发行价作相应调整。</p> <p>(5) 如本人违反上述承诺或法律强制性规定减持发行人股份的，本人承诺违规减持发行人股票所得收益归发行人所有。</p> <p>(6) 本承诺函所述承诺事项已经本人确认，为本人的真实意思表示，对本人具有法律约束力；且上述承诺不因本人职务变更、离职等原因而放弃履行。本人自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，积极采取合法措施履行本承诺，并依法承担相应责任。本承诺函出具后，如中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所作出其他规定，上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的规定时，本人承诺届时将按照最新规定出具承诺并履行股份锁定义务。</p>	2025 年 9 月 26 日	2028 年 9 月 25 日	正常履行中
	北京鼎盛盈科科技中心（有限合	股份限售承诺	<p>(1) 自发行人股票上市之日起 36 个月内，本企业不转让或者委托他人管理本企业直接或间接持有的发行人在本次发行上市前已发行的股份，也不提议由发行人</p>	2025 年 9 月 26 日	2028 年 9 月 25 日	正常履行中

伙)			<p>回购该部分股份。(2) 发行人上市后 6 个月内如发行人股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行股票的发行价, 或者上市后 6 个月期末(2026 年 3 月 26 日, 如该日不是交易日, 则为该日后第一个交易日) 收盘价低于首次公开发行股票的发行价, 持有发行人公开发行股票前已发行的股份的锁定期自动延长 6 个月。如发行人在本次发行上市后发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的, 上述发行价作相应调整。</p> <p>(3) 本承诺函所述承诺事项已经本企业确认, 为本企业的真实意思表示, 对本企业具有法律约束力。本企业自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督, 积极采取合法措施履行本承诺, 并依法承担相应责任。本承诺函出具后, 如中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所作出其他规定, 上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的规定时, 本企业承诺届时将按照最新规定出具承诺并履行股份锁定义务。</p>			
汪燕、熊丽如、王敬伟、赵永壮、闫秀章	股份限售承诺	股份限售承诺	<p>(1) 自发行人股票上市之日起 12 个月内, 本人不转让或者委托他人管理本人持有的发行人在本次发行上市前已发行的股份, 也不提议由发行人回购该部分股份。</p> <p>(2) 上述锁定期届满后, 本人在担任发行人的董事或高级管理人员期间每年转让的发行人股份不超过本人持有发行人股份总数的 25%, 且离职后半年内, 不转让本人持有的发行人股份。</p> <p>(3) 发行人上市后 6 个月内如发行人股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行股票的发行价, 或者上市后 6 个月期末(2026 年 3 月 26 日, 如该日不是交易日, 则为该日后第一个交易日) 收盘价低于首次公开发行股票的发行价, 持有发行人公开发行股票前已发行的股份的锁定期自动延长 6 个月。如发行人在本次发行上市后发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的, 上述发行价作相应调整。</p> <p>(4) 本人在发行人首次公开发行前所持有的发行人股份在锁定期满后两年内减持的, 减持价格不低于发行价, 如遇除权除息事项, 上述发行价作相应调整。</p> <p>(5) 本承诺函所述承诺事项已经本人确认, 为本人的真实意思表示, 对本人具有法律约束力; 且上述承诺不因本人职务变更、离职等原因而放弃履行。本人自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督, 积极采取合法措施履行本承诺, 并依法承担相应责任。本承诺函出具后, 如中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所作出其他规定, 上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的规定时, 本人承诺届时将按照最新规定出具承诺并履行股份锁定义务。</p>	2025 年 9 月 26 日	2026 年 9 月 25 日	正常履行中
曹晓飞、郑晓炜、魏改革	股份限售承诺	股份限售承诺	<p>(1) 自发行人股票上市之日起 12 个月内, 本人不转让或者委托他人管理本人持有的发行人在本次发行上市前已发行的股份, 也不提议由发行人回购该部分股份。(2) 上述锁定期届满后, 本人在担任发行人的监事期间每年转让的发行人股份不超过本人持有发行人股份总数的 25%, 且离职后半年内, 不转让本人持有的发行人股份。</p> <p>(3) 本承诺函所述承诺事项已经本人确认, 为本人的真实意思表示, 对本人具有</p>	2025 年 9 月 26 日	2026 年 9 月 25 日	正常履行中

			法律约束力。本人自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，积极采取合法措施履行本承诺，并依法承担相应责任。本承诺函出具后，如中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所作出其他规定，上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的规定时，本人承诺届时将按照最新规定出具承诺并履行股份锁定义务。			
蔡建仁	股份限售承诺		<p>(1) 自本人取得发行人股份之日起 36 个月内/发行人股票上市交易之日起 12 个月内（取孰晚的日期），不转让或者委托他人管理本人持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人持有的公司公开发行股票前已发行的股份。</p> <p>(2) 本承诺函所述承诺事项已经本人确认，为本人的真实意思表示，对本人具有法律约束力。本人自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，积极采取合法措施履行本承诺，并依法承担相应责任。本承诺函出具后，如中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所作出其他规定，上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的规定时，本人承诺届时将按照最新规定出具承诺并履行股份锁定义务。</p>	2025 年 9 月 26 日	2026 年 9 月 25 日	正常履行中
关辉、李永、王会 和、石振良、陈晓虎	股份限售承诺		<p>(1) 自发行人股票上市之日起 12 个月内，本人不转让或者委托他人管理本人持有的发行人在本次发行上市前已发行的股份，也不提议由发行人回购该部分股份。</p> <p>(2) 本承诺函所述承诺事项已经本人确认，为本人的真实意思表示，对本人具有法律约束力。本人自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，积极采取合法措施履行本承诺，并依法承担相应责任。本承诺函出具后，如中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所作出其他规定，上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的规定时，本人承诺届时将按照最新规定出具承诺并履行股份锁定义务。</p>	2025 年 9 月 26 日	2026 年 9 月 25 日	正常履行中
段友涛、张伶俐	股份减持承诺		<p>(1) 本人持续看好公司及其所处行业的发展前景，愿意长期持有公司的股份。</p> <p>(2) 本人将严格遵守已作出的关于所持公司股份锁定安排的承诺，在锁定期内，不出售本次公开发行股票前持有的公司股份。</p> <p>(3) 本人对所持发行人首次公开发行股票前已发行的股票在锁定期满后 24 个月内，每年减持所持发行人股份不超过届时本人持有发行人股份总数的 25%，减持价格在满足本人已作出的各项承诺的前提下根据当时的市场价格确定，且不得低于发行价。</p> <p>(4) 本人作为发行人实际控制人，在限售期满后减持首次公开发行股票前已发行的股份的，将明确并披露公司未来 12 个月的控制权安排，保证上市公司持续稳定经营。</p> <p>(5) 本人若减持公司股票，将在减持前 3 个交易日予以公告；本人计划通过深交所集中竞价交易减持股份的，将在首次卖出的十五个交易日前向深交所报告减持计划，在深交所备案并予以公告。</p> <p>(6) 本人拟减持发行人股票的，将严格遵守届时中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所关于股东减持的相关规定，减持方式包括但不限于集中竞价交易方</p>	2028 年 9 月 26 日	长期有效	正常履行

			式、大宗交易方式、协议转让方式等。 (7) 上述承诺不因本人职务变更、离职等原因而终止履行；如本人因未履行上述承诺出售股份，本人同意将该等股份减持实际所获得的收益（如有）归发行人所有。			
北京鼎盛盈科科技中心（有限合伙）	股份减持承诺		(1) 本企业将严格遵守已作出的关于所持公司股份锁定安排的承诺，在锁定期内，不出售本次公开发行股票前持有的公司股份。 (2) 本企业若减持公司股票，将在减持前 3 个交易日予以公告；本企业计划通过深交所集中竞价交易减持股份的，将在首次卖出的十五个交易日前向深交所报告减持计划，在深交所备案并予以公告。 (3) 本企业拟减持发行人股票的，将严格遵守届时中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所关于股东减持的相关规定，减持方式包括但不限于集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。(4) 如本企业因未履行上述承诺出售股份，本企业同意将该等股份减持实际所获得的收益（如有）归发行人所有。	2028 年 9 月 26 日	长期有效	正常履行
王敬伟	股份减持承诺		(1) 本人持续看好公司及其所处行业的发展前景，愿意长期持有公司的股份。 (2) 本人将严格遵守已作出的关于所持公司股份锁定安排的承诺，在锁定期内，不出售本次公开发行股票前持有的公司股份。 (3) 本人对所持发行人首次公开发行股票前已发行的股票在锁定期满后 24 个月内，每年减持所持发行人股份不超过届时本人持有发行人股份总数的 25%，减持价格在满足本人已作出的各项承诺的前提下根据当时的市场价格确定，且不得低于发行价。 (4) 本人若减持公司股票，将在减持前 3 个交易日予以公告；本人计划通过深交所集中竞价交易减持股份的，将在首次卖出的十五个交易日前向深交所报告减持计划，在深交所备案并予以公告。 (5) 本人拟减持发行人股票的，将严格遵守届时中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所关于股东减持的相关规定，减持方式包括但不限于集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。 (6) 上述承诺不因本人职务变更、离职等原因而终止履行，如本人因未履行上述承诺出售股份，本人同意将该等股份减持实际所获得的收益（如有）归发行人所有。	2026 年 9 月 26 日	长期有效	正常履行中
北京昊创瑞通电气设备股份有限公司	分红承诺		本公司将严格执行《北京昊创瑞通电气设备股份有限公司章程（草案）》和《北京昊创瑞通电气设备股份有限公司上市后三年分红回报规划》规定的利润分配政策向股东分配利润，切实保护投资者的合法权益。如本公司违反上述承诺，致使投资者遭受损失的，公司将依法对投资者承担赔偿责任。	2025 年 9 月 26 日	长期有效	正常履行中
段友涛、张伶俐	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺		(1) 本人控制的其他企业，目前未直接或间接经营任何与昊创瑞通构成竞争或可能构成竞争的业务，也未参与投资任何与昊创瑞通生产的产品或经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业； (2) 在本人为昊创瑞通控股股东或实际控制人期间，本人以及本人直接或间接控制的其他企业将不直接或间接经营任何与昊创瑞通业务构成竞争或可能构成竞争	2025 年 9 月 26 日	长期有效	正常履行中

			<p>的业务。如本人或本人直接或间接控制的其他企业获得的商业机会与昊创瑞通生产的产品或经营的业务构成同业竞争或可能构成同业竞争的，本人承诺将上述商业机会让予发行人，以确保昊创瑞通及其全体股东利益不受损害；</p> <p>(3) 本人保证，不利用昊创瑞通控股股东、实际控制人的身份对昊创瑞通的正常经营活动进行不正当的干预；</p> <p>(4) 如因本人未履行上述承诺，因而取得的相关收益将全部归昊创瑞通；如因本人未履行上述承诺而给昊创瑞通及其他股东造成损失的，将给予昊创瑞通及其他股东全部赔偿。</p>			
	段友涛、张伶俐、王敬伟、汪燕、熊丽如、闫秀章、魏改革、张会丽、张晓、陶杨、曹晓飞、赵永壮、郑晓炜	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>(1) 本人及本人所控制的公司将尽可能避免、规范与昊创瑞通及其控股子公司之间的关联交易，对于不可避免的关联交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允及等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定，不损害昊创瑞通及其控股子公司的利益。(2) 本人将严格遵守《公司法》、中国证监会的有关规定以及《公司章程》和《关联交易管理制度》的有关规定，所涉及的关联交易均将按照关联交易决策程序进行，并依法及时履行信息披露义务。</p> <p>(3) 本人承诺不会利用关联关系转移发行人利润，不会通过影响发行人的经营决策来损害发行人及其他股东的合法权益。本人将忠实履行上述承诺，并承担相应的法律责任。</p>	2025年9月26日	长期有效	正常履行中
	北京鼎盛盈科技中心(有限合伙)	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>(1) 本企业及本企业所控制的公司将尽可能避免、规范与昊创瑞通及其控股子公司之间的关联交易，对于不可避免的关联交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允及等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定，不损害昊创瑞通及其控股子公司的利益。(2) 本企业将严格遵守《公司法》、中国证监会的有关规定以及《公司章程》和《关联交易管理制度》的有关规定，所涉及的关联交易均将按照关联交易决策程序进行，并依法及时履行信息披露义务。(3) 本企业承诺不会利用关联关系转移发行人利润，不会通过影响发行人的经营决策来损害发行人及其他股东的合法权益。本企业将忠实履行上述承诺，并承担相应的法律责任。</p>	2025年9月26日	长期有效	正常履行中
	北京昊创瑞通电气设备股份有限公司	稳定股价承诺	<p>本公司于 2023 年第三次临时股东大会审议通过了《关于制定〈公司上市后三年内稳定公司股价的预案〉的议案》(以下简称“预案”)，本公司承诺将严格按照预案的规定全面且有效地履行稳定股价预案项下的各项义务和责任。在触发稳定股价措施的启动条件时，如本公司未按照预案规定采取稳定股价的具体措施，本公司将在证监会或深圳证券交易所指定报刊上公开说明未采取上述稳定股价措施的具体原因并向发行人股东和社会公众投资者道歉。在公司上市后三年内，公司将要求新聘任的非独立董事、高级管理人员履行公司首次公开发行上市时董事(不含独立董事)、高级管理人员已做出的相应承诺。</p>	2025年9月26日	2028年9月25日	正常履行中
	段友涛、张伶俐、汪燕、熊丽如、王敬伟、赵永壮、闫秀章	稳定股价承诺	<p>发行人于 2023 年第三次临时股东大会审议通过了《关于制定〈公司上市后三年内稳定公司股价的预案〉的议案》(以下简称“预案”)，本人承诺将严格按照预案的规定全面且有效地履行稳定股价预案项下的各项义务和责任。在触发稳定股价措施的启动条件时，如本人未按照预案规定采取稳定股价的具体措施，本人将在</p>	2025年9月26日	2028年9月25日	正常履行中

			股东大会及中国证监会或深圳证券交易所指定报刊上公开说明未采取上述稳定股价措施的具体原因并向发行人股东和社会公众投资者道歉，且将在本人未采取措施发生之日起 5 个工作日内，停止在公司领取股东分红，直至本人按本承诺的规定采取相应的股价稳定措施并实施完毕。			
魏改革	稳定股价承诺		发行人于 2023 年第三次临时股东大会审议通过了《关于制定〈公司上市后三年内稳定公司股价的预案〉的议案》（以下简称“预案”），本人承诺将严格按照预案的规定全面且有效地履行稳定股价预案项下的各项义务和责任。在触发稳定股价措施的启动条件时，如本人未按照预案规定采取稳定股价的具体措施，本人将在股东大会及中国证监会或深圳证券交易所指定报刊上公开说明未采取上述稳定股价措施的具体原因并向发行人股东和社会公众投资者道歉，且将在本人未采取措施发生之日起 5 个工作日内，停止在公司领取股东分红，直至本人按本承诺的规定采取相应的股价稳定措施并实施完毕。	2025 年 11 月 14 日	2028 年 9 月 25 日	正常履行中
李峰	稳定股价承诺		发行人于 2023 年第三次临时股东大会审议通过了《关于制定〈公司上市后三年内稳定公司股价的预案〉的议案》（以下简称“预案”），本人承诺将严格按照预案的规定全面且有效地履行稳定股价预案项下的各项义务和责任。在触发稳定股价措施的启动条件时，如本人未按照预案规定采取稳定股价的具体措施，本人将在股东大会及中国证监会或深圳证券交易所指定报刊上公开说明未采取上述稳定股价措施的具体原因并向发行人股东和社会公众投资者道歉，且将在本人未采取措施发生之日起 5 个工作日内，停止在公司领取股东分红，直至本人按本承诺的规定采取相应的股价稳定措施并实施完毕。	2025 年 10 月 28 日	2028 年 9 月 25 日	正常履行中
北京昊创瑞通电气设备股份有限公司	其他承诺		本次公开发行完成后，如本次公开发行的招股说明书及其他申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关认定为有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质性影响的，公司将依法回购首次公开发行的全部新股。	2025 年 9 月 26 日	长期有效	正常履行中
段友涛、张伶俐	其他承诺		（1）本次公开发行完成后，如本次公开发行的招股说明书及其他申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关认定为有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质性影响的，则本人将极力督促发行人依法回购首次公开发行的全部新股，并就该等回购事宜在董事会、股东大会中投赞成票；且本人将购回已转让的原限售股份（如有）。 （2）若因前述情形，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依据证券监管部门或司法机关认定的方式及金额进行赔偿。 （3）本人若未能履行上述承诺，将按照有关法律、法规、规范性文件的规定及监管部门的要求承担相应的责任。	2025 年 9 月 26 日	长期有效	正常履行中
北京昊创瑞通电气设备股份有限公司	其他承诺		（1）本公司保证公司首次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形； （2）若本公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证监会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回本公司本次公开发行的全部新股；	2025 年 9 月 26 日	长期有效	正常履行中

			(3) 若本公司被采取责令回购措施的, 将在收到责令回购决定书后二个交易日内披露有关信息, 并在责令回购决定书要求的期限内, 制定符合法律法规及责令回购决定书要求的股票回购方案。			
	段友涛、张伶俐	其他承诺	<p>(1) 本人保证公司首次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。</p> <p>(2) 若公司不符合发行上市条件, 以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的, 本人将在中国证监会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序, 购回公司本次公开发行的全部新股。</p> <p>(3) 若本人被采取责令回购措施的, 将在收到责令回购决定书后二个交易日内披露有关信息, 并在责令回购决定书要求的期限内, 制定符合法律法规及责令回购决定书要求的股票回购方案。</p>	2025 年 9 月 26 日	长期有效	正常履行中
	北京昊创瑞通电气设备股份有限公司	其他承诺	<p>发行人承诺拟通过以下措施降低本次公开发行摊薄即期回报的影响, 增强公司的持续回报能力, 具体包括:</p> <p>(1) 加强研发创新, 扩大市场份额, 提升持续盈利能力</p> <p>①公司将持续强化研发项目创新, 引进高端人才, 加大研发项目投入, 完善产品技术水平, 提高公司的核心竞争力。</p> <p>②在充分利用现有市场的基础上, 扩大经营业务布局, 不断开拓新的客户资源与市场份额。同时, 积极改进生产流程自动化水平, 提高生产管理能力和降低公司生产成本, 从而提升公司的营业收入和净利润, 提升公司的持续盈利能力。</p> <p>(2) 完善公司治理与内部控制, 提高营运效率</p> <p>①公司已根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律、法规和规范性文件的要求, 加强公司内部控制, 完善法人治理结构, 确保股东大会、董事会、监事会等能够按照法律、法规及公司章程的规定充分行使职权。</p> <p>②公司将持续完善日常经营管理, 通过优化资源配置、完善业务流程等方式, 提升公司各部门协同运作的效率。</p> <p>③公司将继续提高资金使用效率, 合理运用各种融资工具和渠道, 控制资金成本, 节省公司各项费用支出, 在全面有效地控制经营风险和管理风险的前提下提升公司的利润水平。</p> <p>(3) 加强募集资金管理、提高资金使用效率</p> <p>①公司已根据《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》等有关规定制定了《北京昊创瑞通电气设备股份有限公司募集资金管理办法》, 对募集资金的专户存储、使用、用途变更、管理和监督进行了明确的规定。</p> <p>②公司将严格依照《北京昊创瑞通电气设备股份有限公司募集资金管理办法》以及深圳证券交易所关于募集资金管理的相关规定, 对募集资金进行专项存储, 保证专款专用, 并根据规定对募集资金进行定期内部审计, 配合监管银行和保荐机构对募集资金的存储和使用进行监督、检查, 以确保募集资金规范使用, 防范募</p>	2025 年 9 月 26 日	长期有效	正常履行中

			<p>集资金使用风险。</p> <p>(4) 积极稳妥地实施募集资金投资项目本次募集资金投资项目经过充分论证，具有较高的投资回报率，募集资金到位后，公司将加快推进募集资金投资项目建设，争取早日实现预期收益，以更好地回报股东，同时公司将加大市场开拓力度，使公司收入与利润水平有望快速增长，未来盈利能力和公司综合竞争力得到显著提高。</p> <p>(5) 进一步完善利润分配制度，强化投资者回报机制</p> <p>①公司将实施积极的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报，保证利润分配政策的连续性和稳定性，提高分配决策的透明度及可操作性，保证股东对于利润分配监督的权利。</p> <p>②公司根据相关法律、法规的相关规定，制定了上市后适用的《公司章程》，明确了利润分配的条件与方式，制定了现金分红的具体条件、比例以及股票股利分配条件，完善利润分配的决策程序，并制定了股东分红回报规划，充分维护股东依法享有的权利，强化了投资者的权益保障。</p> <p>(6) 其他合理可行的措施公司未来将根据中国证监会、证券交易所等监管机构出台的具体细则及要求，积极落实《国务院关于进一步促进资本市场健康发展的若干意见》（国发[2014]17号）《国务院办公厅关于进一步加强资本市场中小投资者合法权益保护工作的意见》（国办发[2013]110号）以及《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》（证监会公告[2015]31号）等文件的内容，继续补充、修订、完善公司投资者权益保护的各项制度并予以实施。</p>			
	段友涛、张伶俐	其他承诺	<p>(1) 不越权干预公司的经营管理活动，不侵占公司利益。</p> <p>(2) 不无偿或以不公平的条件向其他单位及个人输送利益，不采取任何方式损害公司利益；</p> <p>(3) 全力支持并配合昊创瑞通对董事、高级管理人员的职务消费行为进行约束；</p> <p>(4) 严格遵守相关法律法规、中国证监会及深圳证券交易所的规定和规则、《公司章程》及其他规章制度中关于对控股股东、实际控制人行为规范的要求，不利用昊创瑞通的资产从事与公司利益无关的投资和消费活动；</p> <p>(5) 努力确保由昊创瑞通董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与昊创瑞通填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>(6) 如果昊创瑞通未来实施股权激励计划，将全力支持公司将该员工股权激励的行权条件等安排与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>(7) 如上述承诺与中国证监会、深圳证券交易所关于填补回报措施及其承诺的明确规定不符，或者未能满足相关规定的，本人将根据最新规定及监管要求对上述承诺进行相应的调整。</p>	2025年9月26日	长期有效	正常履行中
	段友涛、张伶俐、王敬伟、闫秀章、熊丽如、	其他承诺	<p>(1) 作为公司董事/高级管理人员，本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>(2) 对本人作为公司董事、高级管理人员的职务消费行为进行约束，前述职务消</p>	2025年9月26日	长期有效	正常履行中

汪燕、张会丽、 张晓、陶杨、赵 永壮			<p>费是指公司董事、高级管理人员履行工作职责时，发生的由公司承担的消费性支出；</p> <p>(3) 不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>(4) 由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>(5) 如公司未来实施股权激励方案，将促使股权激励方案的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>(6) 本人承诺在中国证监会、深圳证券交易所另行发布填补被摊薄即期回报措施及其承诺的相关意见及实施细则后，如果公司的相关规定及本人承诺与该等规定不符时，本人承诺将立即按照中国证监会及深圳证券交易所的规定出具补充承诺，并积极推进公司作出新的规定，以符合中国证监会及深圳证券交易所要求。</p>			
魏改革	其他承诺		<p>(1) 作为公司董事/高级管理人员，本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>(2) 对本人作为公司董事、高级管理人员的职务消费行为进行约束，前述职务消费是指公司董事、高级管理人员履行工作职责时，发生的由公司承担的消费性支出；</p> <p>(3) 不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>(4) 由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>(5) 如公司未来实施股权激励方案，将促使股权激励方案的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>(6) 本人承诺在中国证监会、深圳证券交易所另行发布填补被摊薄即期回报措施及其承诺的相关意见及实施细则后，如果公司的相关规定及本人承诺与该等规定不符时，本人承诺将立即按照中国证监会及深圳证券交易所的规定出具补充承诺，并积极推进公司作出新的规定，以符合中国证监会及深圳证券交易所要求。</p>	2025 年 11 月 14 日	长期有效	正常履行中
李峰	其他承诺		<p>(1) 作为公司董事/高级管理人员，本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>(2) 对本人作为公司董事、高级管理人员的职务消费行为进行约束，前述职务消费是指公司董事、高级管理人员履行工作职责时，发生的由公司承担的消费性支出；</p> <p>(3) 不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>(4) 由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>(5) 如公司未来实施股权激励方案，将促使股权激励方案的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>(6) 本人承诺在中国证监会、深圳证券交易所另行发布填补被摊薄即期回报措施及其承诺的相关意见及实施细则后，如果公司的相关规定及本人承诺与该等规定不符时，本人承诺将立即按照中国证监会及深圳证券交易所的规定出具补充承</p>	2025 年 10 月 28 日	长期有效	正常履行中

			诺，并积极推进公司作出新的规定，以符合中国证监会及深圳证券交易所要求。			
北京昊创瑞通电气设备股份有限公司	其他承诺	本公司本次发行申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本公司对本次发行申请文件所载内容的真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。若发行人招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。如届时中国证监会、深圳证券交易所另有要求或制定了新的规定，本公司将按照该要求或新的规定承担相应的责任。	2025年9月26日	长期有效	正常履行中	
段友涛、张伶俐	其他承诺	本人已对公司申请首次公开发行股票并在创业板上市申报的招股说明书进行了核查和审阅，确认招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本人对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。若发行人招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。如届时中国证监会、深圳证券交易所另有要求或制定了新的规定，本人将按照该要求或新的规定承担相应的责任。	2025年9月26日	长期有效	正常履行中	
王敬伟、闫秀章、汪燕、熊丽如、张会丽、张晓、陶杨、魏改革、曹晓飞、赵永壮、郑晓炜	其他承诺	本人已对公司申请首次公开发行股票并在创业板上市申报的招股说明书进行了核查和审阅，确认招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本人对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。若发行人招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。如届时中国证监会、深圳证券交易所另有要求或制定了新的规定，本人将按照该要求或新的规定承担相应的责任。	2025年9月26日	长期有效	正常履行中	
北京昊创瑞通电气设备股份有限公司	其他承诺	<p>(1) 本公司将严格履行在首次公开发行股票并在创业板上市过程中所作出的各项公开承诺事项，积极接受社会监督。</p> <p>(2) 如因不可抗力原因，本公司未能完全有效地履行承诺事项中的各项义务和责任，公司将采取以下措施予以补救：</p> <p>①依法及时、充分披露相关信息；</p> <p>②积极采取变更承诺、补充承诺等方式维护投资者的权益。</p> <p>(3) 若非因不可抗力原因，本公司未能完全有效地履行承诺事项中的各项义务和责任，则本公司将采取以下措施予以约束：</p> <p>①如该违反的承诺属于可以继续履行的，本公司将及时、有效地采取措施消除相关违反承诺事项；如该违反的承诺确已无法履行的，本公司将及时向投资者做出合法、合理、有效的补充承诺或替代性承诺，并将上述补充承诺或替代性承诺提交股东大会审议；</p> <p>②本公司如因未履行相关承诺事项给投资者造成损失的，将根据相关法律法规及中国证监会、深圳证券交易所的要求依法承担法律责任；</p> <p>③对就未履行承诺行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员调减或停发薪酬或津贴。</p>	2025年9月26日	长期有效	正常履行中	
段友涛、张伶	其他承诺	(1) 本人将严格履行在昊创瑞通首次公开发行股票并在创业板上市过程中所作出	2025年9月26日	长期有效	正常履行中	

	俐、王敬伟、汪燕、熊丽如、闫秀章、魏改革、张会丽、张晓、陶杨、曹晓飞、郑晓炜、赵永壮		<p>的各项公开承诺事项，积极接受社会监督。</p> <p>(2) 如因不可抗力原因，本人未能完全有效地履行承诺事项中的各项义务和责任，本人将采取以下措施予以补救：</p> <p>①依法及时、充分披露相关信息；</p> <p>②积极采取变更承诺、补充承诺等方式维护投资者的权益。(3) 若非因不可抗力原因，本人未能完全有效地履行承诺事项中的各项义务和责任，则本人将采取以下措施予以约束：</p> <p>①如该违反的承诺属于可以继续履行的，本人将及时、有效地采取措施消除相关违反承诺事项；如该违反的承诺确已无法履行的，本人将及时向投资者做出合法、合理、有效的补充承诺或替代性承诺，并将上述补充承诺或替代性承诺提交股东大会审议；</p> <p>②本人如因未履行相关承诺事项给投资者造成损失的，将根据相关法律法规及中国证监会、深圳证券交易所的要求依法承担法律责任；</p> <p>③至本人完全消除未履行相关承诺事项所产生的不利影响前，本人将停止在昊创瑞通领取股东分红及薪酬津贴（如有），且持有的昊创瑞通股份不得转让。</p>			
	北京鼎盛盈科科技中心（有限合伙）	其他承诺	<p>(1) 本企业将严格履行在昊创瑞通首次公开发行股票并在创业板上市过程中所作出的各项公开承诺事项，积极接受社会监督。</p> <p>(2) 如因不可抗力原因，本企业未能完全有效地履行承诺事项中的各项义务和责任，本企业将采取以下措施予以补救：</p> <p>①依法及时、充分披露相关信息；</p> <p>②积极采取变更承诺、补充承诺等方式维护投资者的权益。</p> <p>(3) 若非因不可抗力原因，本企业未能完全有效地履行承诺事项中的各项义务和责任，则本企业将采取以下措施予以约束：</p> <p>①如该违反的承诺属于可以继续履行的，本企业将及时、有效地采取措施消除相关违反承诺事项；如该违反的承诺确已无法履行的，本企业将及时向投资者做出合法、合理、有效的补充承诺或替代性承诺，并将上述补充承诺或替代性承诺提交股东大会审议；</p> <p>②本企业如因未履行相关承诺事项给投资者造成损失的，将根据相关法律法规及中国证监会、深圳证券交易所的要求依法承担法律责任；</p> <p>③至本企业完全消除未履行相关承诺事项所产生的不利影响前，本企业将停止在昊创瑞通领取股东分红，且持有的昊创瑞通股份不得转让。</p>	2025年9月26日	长期有效	正常履行中
	关辉、李永、王会、石振良、蔡建仁、陈晓虎	其他承诺	<p>(1) 本人将严格履行在昊创瑞通首次公开发行股票并在创业板上市过程中所作出的各项公开承诺事项，积极接受社会监督。</p> <p>(2) 如因不可抗力原因，本人未能完全有效地履行承诺事项中的各项义务和责任，本人将采取以下措施予以补救：</p> <p>①依法及时、充分披露相关信息；</p> <p>②积极采取变更承诺、补充承诺等方式维护投资者的权益。(3) 若非因不可抗力原因，本人未能完全有效地履行承诺事项中的各项义务和责任，则本人将采取以</p>	2025年9月26日	长期有效	正常履行中

			<p>下措施予以约束：</p> <p>①如该违反的承诺属于可以继续履行的，本人将及时、有效地采取措施消除相关违反承诺事项；如该违反的承诺确已无法履行的，本人将及时向投资者做出合法、合理、有效的补充承诺或替代性承诺，并将上述补充承诺或替代性承诺提交股东大会审议；</p> <p>②本人如因未履行相关承诺事项给投资者造成损失的，将根据相关法律法规及中国证监会、深圳证券交易所的要求依法承担法律责任；</p> <p>③至本人完全消除未履行相关承诺事项所产生的不利影响前，本人将停止在昊创瑞通领取股东分红及薪酬津贴（如有），且持有的昊创瑞通股份不得转让。</p>			
北京昊创瑞通电气设备股份有限公司	其他承诺	<p>发行人就股东信息披露事宜出具如下承诺：</p> <p>（1）本公司已在招股说明书及本次发行上市其他申报材料中真实、准确、完整地披露了股东信息；</p> <p>（2）本公司不存在股份代持、委托持股等情形，不存在股权争议或潜在纠纷等情形；</p> <p>（3）本公司不存在法律法规规定禁止持股的主体直接或间接持有本公司股份的情形；</p> <p>（4）本公司本次发行的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员不存在直接或间接持有本公司股份或其他权益的情形；</p> <p>（5）本公司股东不存在以本公司股权进行不当利益输送的情形；</p> <p>（6）本公司已及时向本次发行的中介机构提供了真实、准确、完整的资料，积极和全面配合了本次发行的中介机构开展尽职调查，依法在本次发行的申报文件中真实、准确、完整地披露了股东信息，履行了信息披露义务；</p> <p>（7）直接及间接持有本公司权益的自然人中，无证监会系统在职或离职人员。若本公司违反上述承诺，将承担由此产生的一切法律责任。</p>	2025年9月26日	长期有效	正常履行中	
北京鼎盛盈科科技中心（有限合伙）、张伶俐、段友涛	其他承诺	<p>（1）发行人上市当年较上市前一年净利润下滑 50%以上的，延长本人/本企业届时所持股份锁定期限 6 个月；</p> <p>（2）发行人上市第二年较上市前一年净利润下滑 50%以上的，在前项基础上延长本人/本企业届时所持股份锁定期限 6 个月；</p> <p>（3）发行人上市第三年较上市前一年净利润下滑 50%以上的，在前两项基础上延长本人/本企业届时所持股份锁定期限 6 个月。“净利润”以扣除非经常性损益后归母净利润为准；“届时所持股份”是指承诺人上市前取得，上市当年及之后第二年、第三年年报披露时仍持有的股份。</p>	2025年9月26日	2027年12月31日	正常履行中	
段友涛、张伶俐	其他承诺	<p>（1）土地及房屋租赁相关事项如因河北上博不动产权属事项导致河北上博无法正常使用相关不动产，或者因此被相关政府部门予以处罚，本人愿意无条件全额承担河北上博因此发生的支出或所受的损失。在租赁合同有效期内，如因非发行人及其子公司主观原因致使发行人及其子公司无法使用租赁房产的，本人愿意无条件全额承担发行人及其子公司因此发生的支出或所受的损失。如因租赁房产未办理房屋租赁登记备案手续致使发行人及其子公司受到相关政府部门处罚的，本</p>	2025年9月26日	长期有效	正常履行中	

			人愿意无条件全额承担发行人及其子公司因此发生的支出或所受的损失。 (2) 社会保险和公积金事项如根据有权部门的要求或决定，发行人及其子公司需要为员工补缴应缴未缴的社会保险费或住房公积金，或因前述未足额缴纳社保、公积金事项被处以罚款或与劳动者就上述事项产生争议或纠纷而进行赔偿的，本人愿意无条件全额承担发行人及其子公司因此发生的支出或所受的损失。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	75
境内会计师事务所审计服务的连续年限	4
境内会计师事务所注册会计师姓名	祝芹敏、顾立盟
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	祝芹敏（4年）、顾立盟（4年）

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本报告期，公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计机构，费用为 15 万元（含税）。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司不存在重大租赁合同，公司主要租入的资产用于办公、仓储及员工宿舍。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况**(1) 委托理财情况**适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	R1 低风险	40,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用**(2) 委托贷款情况**适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2025年	首次公开发行	2025年09月26日	58,590	51,615.17	10,000	10,000	19.37%	0	0	0.00%	41,643.82	除经批准将部分闲置募集资金进行现金管理之外,尚未使用的募集资金均存放于募集资金专户	0
合计	--	--	58,590	51,615.17	10,000	10,000	19.37%	0	0	0.00%	41,643.82	--	0

募集资金总体使用情况说明:

报告期内,公司于2025年9月首次公开发行人民币普通股(A股)股票2,790.00万股,发行价格为21.00元/股,募集资金总额为人民币58,590.00万元,扣除相关发行费用(不含增值税)后,实际募集资金净额为51,615.17万元。上述募集资金已于2025年9月17日划至公司指定账户。公司已开设募集资金专项账户,用于本次发行募集资金的专项存储和使用,并于2025年10月16日与保荐人、存放募集资金的银行机构签署了《募集资金三方监管协议》。截至本报告期末,公司募

集资金累计使用 10,000.00 万元，尚未使用的募集资金余额为 41,643.82 万元（含利息收入、手续费支出及其他净额），除经批准将部分闲置募集资金进行现金管理之外，尚未使用的募集资金均存放于募集资金专户。

2026 年 2 月 5 日、2026 年 2 月 27 日，公司分别召开第二届董事会第二十二次会议、2026 年第一次临时股东会，审议通过了《关于调整部分募集资金（含超募资金）用途及新增募投项目的议案》，同意公司对首次公开发行股票募集资金投资项目“智能环网柜生产建设项目”“智能柱上开关生产建设项目”及“智能配电研发中心建设项目”的投资总额、内部投资结构、实施主体及实施地点进行调整，并对“智能配电研发中心建设项目”的实施方式及建设期进行调整；同意将原募投项目调减的募集资金及超募资金用于新项目“箱式变电站及高低压开关柜生产建设项目”；同意公司根据项目实施需要增设募集资金专户、以出资和借款的方式为实施主体提供资金以实施募投项目，并授权公司董事长或其授权人士办理具体相关事项；同意实施主体先使用自有资金支付部分募投项目款项，后续定期以募集资金进行等额置换，置换前公司将另行履行审议程序及信息披露义务。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2025 年首次公开发行股票	2025 年 09 月 26 日	智能环网柜生产建设项目	生产建设	否	15,699.06	15,699.06	0	0	0.00%	2027 年 09 月 25 日	0	0	不适用	否
2025 年首次公开发行股票	2025 年 09 月 26 日	智能柱上开关生产建设项目	生产建设	否	10,252.33	10,252.33	0	0	0.00%	2027 年 09 月 25 日	0	0	不适用	否

票		项目												
2025年首次公开发行人股票	2025年09月26日	智能配电研发中心建设项目	研发项目	否	11,702.26	11,702.26	0	0	0.00%	2027年03月25日	0	0	不适用	否
2025年首次公开发行人股票	2025年09月26日	补充流动资金	补流	否	10,000	10,000	10,000	10,000	100.00%	不适用	0	0	不适用	否
承诺投资项目小计				--	47,653.64	47,653.64	10,000	10,000	--	--	0	0	--	--
超募资金投向														
2025年首次公开发行人股票	2025年09月26日	暂未确定具体用途，存放于募集资金专项账户	待定	否	3,961.52	3,961.52	0	0	0.00%	不适用	0	0	不适用	否
超募资金投向小计				--	3,961.52	3,961.52	0	0	--	--	0	0	--	--
合计				--	51,615.17	51,615.17	10,000	10,000	--	--	0	0	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	不适用													
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用													
超募资金的金额、用途及使用进展情况	适用 公司超募资金金额为3,961.52万元，公司尚未明确具体使用计划和用途。公司于2025年10月28日召开第二届董事会第二十次会议、第二届监事会第十二次会议和独立董事专门会议2025年第三次会议，分别审议通过了《关于使用部分闲置募集资金（含超募资金）进行现金管理的议案》，同意在确保不影响募集资金正常使用和正常生产经营的情况下，公司及其控股子公司拟使用不超过人民币28,000万元（含本数）的闲置募集资金（含超募资金）进行现金管理，使用期限自公司董事会审议通过之日起12个月内，在前述期限内额度可循环滚动使用。截至2025年末，公司尚未使用超募资金。													
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用													
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用													
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用													
募集资金投资项目先期投入	适用 公司于2025年10月28日召开第二届董事会第二十次会议、第二届监事会第十二次会议和独立董事专门会议2025年第													

及置换情况	三次会议，分别审议通过了《关于使用募集资金置换已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换已支付发行费用的自筹资金，置换金额为人民币 5,301,886.79 元。截至本报告期末，上述置换事项已完成。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，公司募集资金余额合计人民币 416,438,204.44 元，其中，经批准的闲置募集资金（含超募资金）进行现金管理系用于购买 6 个月到期的大额存单及定期存款，合计余额为人民币 280,000,000.00 元。公司对募集资金采取专户存储制度，除经批准将部分闲置募集资金进行现金管理之外，尚未使用的募集资金均存放于募集资金专户，并将按照募投项目计划有序用于公司承诺的募集资金投资项目，不得用作其他用途。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

保荐机构核查意见：保荐人认为，昊创瑞通 2025 年度募集资金存放和使用符合上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作（2025 年修订）》（深证上〔2025〕481 号）等有关法律、法规和规范性文件的有关规定；公司对募集资金进行专户储存和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。综上，保荐人对昊创瑞通在 2025 年度募集资金存放与使用情况无异议。

会计师事务所鉴证意见：我们认为，昊创瑞通公司管理层编制的 2025 年度《关于募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告》符合《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作（2025 年修订）》（深证上〔2025〕481 号）的规定，如实反映了昊创瑞通公司募集资金 2025 年度实际存放、管理与使用情况。

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	82,100,000	100.00%	4,851,934				4,851,934	86,951,934	79.05%
1、国家持股									
2、国有法人持股			2,148,459				2,148,459	2,148,459	1.95%
3、基金理财产品			1,270,018				1,270,018	1,270,018	1.15%
4、其他内资持股	82,100,000	100.00%	1,432,797				1,432,797	83,532,797	75.94%
其中：境内法人持股	4,000,000	4.87%	1,430,316				1,430,316	5,430,316	4.94%
境内自然人持股	78,100,000	95.13%	2,481				2,481	78,102,481	71.00%
5、外资持股			660				660	660	0.00%
其中：境外法人持股			660				660	660	0.00%
境外自然人持股									
二、无限售条件股份			23,048,066				23,048,066	23,048,066	20.95%
1、人民币普通股			23,048,066				23,048,066	23,048,066	20.95%
2、境									

内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	82,100,000	100.00%	27,900,000				27,900,000	110,000,000	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

经中国证监会《关于同意北京昊创瑞通电气设备股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕1516号）同意注册，并经深交所《关于北京昊创瑞通电气设备股份有限公司人民币普通股股票在创业板上市的通知》（深证上〔2025〕1047号）同意，公司首次公开发行人民币普通股（A股）股票 27,900,000 股，发行价格为 21.00 元/股。本次发行完成后，公司股份总数由 82,100,000 股变更为 110,000,000 股。公司股票于 2025 年 9 月 26 日在深交所创业板上市交易。

股份变动的批准情况

适用 不适用

经中国证监会《关于同意北京昊创瑞通电气设备股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕1516号）同意注册，并经深交所《关于北京昊创瑞通电气设备股份有限公司人民币普通股股票在创业板上市的通知》（深证上〔2025〕1047号）同意，公司首次公开发行人民币普通股（A股）股票 27,900,000 股，发行价格为 21.00 元/股。本次发行完成后，公司股份总数由 82,100,000 股变更为 110,000,000 股。公司股票于 2025 年 9 月 26 日在深交所创业板上市交易。

股份变动的过户情况

适用 不适用

2025 年 9 月 22 日，中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具了《证券初始登记确认书》，公司办理完成新股初始登记，登记数量为 110,000,000 股。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股

股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

具体详见本报告“第二节 公司简介和主要财务指标”之“五、主要会计数据和财务指标”相关部分。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
段友涛	31,200,000	0	0	31,200,000	首发前限售股	2028年9月26日
张伶俐	26,400,000	0	0	26,400,000	首发前限售股	2028年9月26日
王敬伟	10,500,000	0	0	10,500,000	首发前限售股	2026年9月26日
北京鼎盛盈科 科技中心（有 有限合伙）	4,000,000	0	0	4,000,000	首发前限售股	2028年9月26日
王会和	2,400,000	0	0	2,400,000	首发前限售股	2026年9月26日
关辉	2,100,000	0	0	2,100,000	首发前限售股	2026年9月26日
李永	1,600,000	0	0	1,600,000	首发前限售股	2026年9月26日
北京京国盛投 资基金（有限 合伙）	0	1,428,571	0	1,428,571	首发后限售股	2026年9月26日
中国船舶集团 投资有限公司	0	1,428,571	0	1,428,571	首发后限售股	2026年9月26日
石振良	800,000	0	0	800,000	首发前限售股	2026年9月26日
陈晓虎	800,000	0	0	800,000	首发前限售股	2026年9月26日
熊丽如	800,000	0	0	800,000	首发前限售股	2026年9月26日
曹晓飞	800,000	0	0	800,000	首发前限售股	2026年9月26日
东方电气投资 管理有限公司	0	714,285	0	714,285	首发后限售股	2026年9月26日
蔡建仁	700,000	0	0	700,000	首发前限售股	2026年9月26日
网下发行有限 售股份	0	1,280,507	0	1,280,507	首发后限售股	2026年3月26日
合计	82,100,000	4,851,934	0	86,951,934	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

股票及其衍生 证券名称	发行日期	发行价格（或 利率）	发行数量	上市日期	获准上市交 易数量	交易终 止日期	披露索 引	披露日 期
----------------	------	---------------	------	------	--------------	------------	----------	----------

股票类								
昊创瑞通	2025 年 09 月 11 日	21.00 元/股	27,900,000 股	2025 年 09 月 26 日	27,900,000 股		详见公司在巨潮资讯网披露的《首次公开发行股票并在创业板上市之上市公告书》	2025 年 09 月 25 日

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

经中国证监会《关于同意北京昊创瑞通电气设备股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕1516号）同意注册，并经深交所《关于北京昊创瑞通电气设备股份有限公司人民币普通股股票在创业板上市的通知》（深证上〔2025〕1047号）同意，公司首次公开发行人民币普通股（A股）股票 27,900,000 股，每股面值人民币 1 元，发行价格为 21.00 元/股。公司股票于 2025 年 9 月 26 日在深交所创业板上市交易，证券简称为“昊创瑞通”，证券代码为“301668”。本次发行完成后，公司股份总数由 82,100,000 股变更为 110,000,000 股。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

公司股份总数及股东结构变动情况详见本报告“第六节 股份变动及股东情况”之“一、股份变动情况”。公司资产和负债结构的变动情况详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“六、资产与负债状况分析”。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	19,181	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	13,890	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
段友涛	境内自然人	28.36%	31,200,000	0	31,200,000	0	不适用	0	
张伶俐	境内自然人	24.00%	26,400,000	0	26,400,000	0	不适用	0	
王敬伟	境内自然人	9.55%	10,500,000	0	10,500,000	0	不适用	0	
北京鼎盛盈科科技中心（有限合伙）	境内非国有法人	3.64%	4,000,000	0	4,000,000	0	不适用	0	
王会和	境内自然人	2.18%	2,400,000	0	2,400,000	0	不适用	0	
关辉	境内自然人	1.91%	2,100,000	0	2,100,000	0	不适用	0	
李永	境内自然人	1.45%	1,600,000	0	1,600,000	0	不适用	0	
北京京国盛投资基金（有限合伙）	境内非国有法人	1.30%	1,428,571	0	1,428,571	0	不适用	0	
中国船舶集团投资有限公司	国有法人	1.30%	1,428,571	0	1,428,571	0	不适用	0	
石振良	境内自然人	0.73%	800,000	0	800,000	0	不适用	0	
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）	北京京国盛投资基金（有限合伙）和中国船舶集团投资有限公司为公司战略配售的投资者，股份限售期为 12 个月，即 2025 年 9 月 26 日至 2026 年 9 月 25 日。								
上述股东关联关系或一致行动的说明	段友涛先生与张伶俐女士系夫妻关系，北京鼎盛盈科科技中心（有限合伙）为公司员工持股平台，段友涛先生为北京鼎盛盈科科技中心（有限合伙）的执行事务合伙人，通过北京鼎盛盈科科技中心（有限合伙）间接控制公司 3.64% 的股份。除此之外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。								

上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	不适用		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
上海康峰投资管理有限公司	530,070	人民币普通股	530,070
香港中央结算有限公司	186,734	人民币普通股	186,734
戴斌	132,400	人民币普通股	132,400
王月霞	110,000	人民币普通股	110,000
于淑繁	95,130	人民币普通股	95,130
郑林玉	80,000	人民币普通股	80,000
许凯	72,900	人民币普通股	72,900
高盛公司有限责任公司	70,112	人民币普通股	70,112
滕健	70,000	人民币普通股	70,000
陈海燕	67,600	人民币普通股	67,600
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
段友涛	中国	否
张伶俐	中国	否
主要职业及职务	段友涛先生现任公司董事长、总经理，张伶俐女士现任公司副总经理，简历详见本报告“第四节 公司治理、环境和社会”中“六、董事和高级管理人员情况”。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

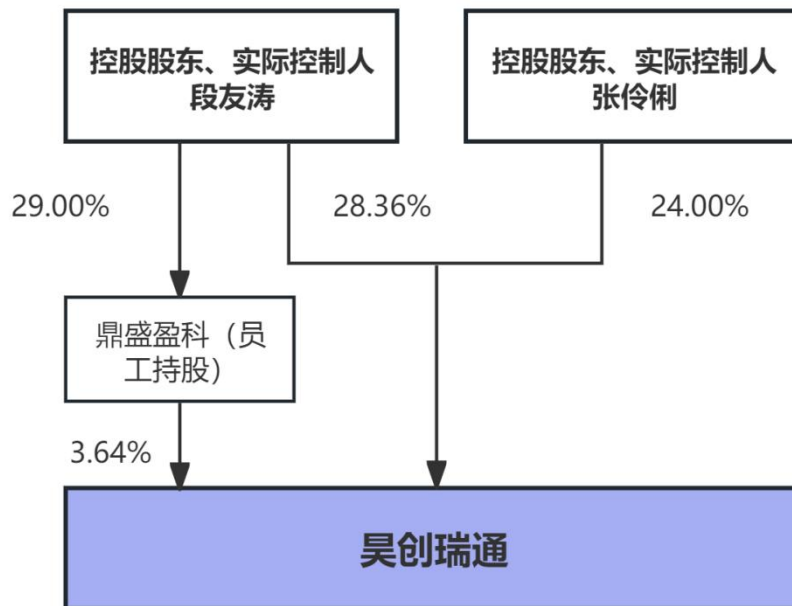
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
段友涛	本人	中国	否
张伶俐	本人	中国	否
北京鼎盛盈科科技中心（有限合伙）	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	不适用	否
主要职业及职务	段友涛先生现任公司董事长、总经理，张伶俐女士现任公司副总经理，简历详见本报告“第四节 公司治理、环境和社会”中“六、董事和高级管理人员情况”。北京鼎盛盈科科技中心（有限合伙）为公司员工持股平台。段友涛先生为北京鼎盛盈科科技中心（有限合伙）的执行事务合伙人，通过北京鼎盛盈科科技中心（有限合伙）间接控制公司 3.64% 的股份。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 13 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审〔2026〕8-214 号
注册会计师姓名	祝芹敏、顾立盟

审计报告正文

北京昊创瑞通电气设备股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了北京昊创瑞通电气设备股份有限公司（以下简称昊创瑞通公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了昊创瑞通公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于昊创瑞通公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五 23 和七 33。

昊创瑞通公司的营业收入主要来自于智能配电设备的销售。2025 年度实现的营业收入金额为人民币 895,398,883.65 元。

由于营业收入是昊创瑞通公司关键业绩指标之一，可能存在昊创瑞通公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，且收入确认涉重大管理层判断，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

（3）按月度、产品、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

（4）选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、出库单、销售发票、客户验收单等；

（5）结合应收账款和合同资产函证，选取项目函证销售金额；

（6）实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

（7）获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

（8）检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

（二）应收账款和合同资产减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注五 10、11、七 3 和七 4。

截至 2025 年 12 月 31 日，昊创瑞通公司应收账款账面余额为人民币 233,175,615.34 元，坏账准备为人民币 18,903,156.56 元，账面价值为人民币 214,272,458.78 元，合同资产账面余额为人民币 15,733,513.52 元，减值准备为人民币 929,927.70 元，账面价值为人民币 14,803,585.82 元。

管理层根据各项应收账款和合同资产的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款和合同资产金额重大，且应收账款和合同资产减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款和合同资产减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对应收账款和合同资产减值，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与应收账款和合同资产减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）针对管理层以前年度就坏账准备和减值准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

（3）复核管理层对应收账款和合同资产进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款和合同资产的信用风险特征；

（4）对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性，并与获取的外部证据进行核对；

（5）对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款和合同资产预期信

用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备和减值准备的计算是否准确；

(6) 结合应收账款和合同资产函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备和减值准备的合理性；

(7) 检查与应收账款和合同资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估昊创瑞通公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

昊创瑞通公司治理层（以下简称治理层）负责监督昊创瑞通公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对昊创瑞通公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致昊创瑞通公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就昊创瑞通公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·杭州

中国注册会计师：

（项目合伙人）

中国注册会计师：

二〇二六年四月十三日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：北京昊创瑞通电气设备股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	863,155,680.92	279,588,883.58
结算备付金	0.00	0.00
拆出资金	0.00	0.00
交易性金融资产	0.00	0.00
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	6,603,679.68	6,095,456.50
应收账款	214,272,458.78	166,154,087.94
应收款项融资	0.00	1,150,120.00
预付款项	1,410,709.90	2,663,777.64
应收保费	0.00	0.00
应收分保账款	0.00	0.00
应收分保合同准备金	0.00	0.00
其他应收款	2,529,824.39	6,798,052.75
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
买入返售金融资产	0.00	0.00
存货	84,348,043.55	167,122,553.13
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	14,803,585.82	18,724,042.35
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	0.00	0.00
其他流动资产	10,442,519.07	6,186,978.23
流动资产合计	1,197,566,502.11	654,483,952.12
非流动资产：		
发放贷款和垫款	0.00	0.00
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	0.00	0.00
长期股权投资	0.00	0.00
其他权益工具投资	0.00	0.00
其他非流动金融资产	0.00	0.00
投资性房地产	0.00	0.00
固定资产	45,870,425.36	36,740,749.12
在建工程	0.00	4,773,491.71
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	4,550,861.62	816,936.80

无形资产	10,787,283.33	10,154,937.57
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	0.00	0.00
长期待摊费用	2,332,519.28	579,716.99
递延所得税资产	3,723,854.40	3,754,362.82
其他非流动资产	1,366,560.00	653,409.43
非流动资产合计	68,631,503.99	57,473,604.44
资产总计	1,266,198,006.10	711,957,556.56
流动负债：		
短期借款	0.00	19,500,000.00
向中央银行借款	0.00	0.00
拆入资金	0.00	0.00
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	0.00	0.00
应付账款	172,332,005.27	216,331,507.67
预收款项	0.00	0.00
合同负债	5,269,282.30	16,308,868.88
卖出回购金融资产款	0.00	0.00
吸收存款及同业存放	0.00	0.00
代理买卖证券款	0.00	0.00
代理承销证券款	0.00	0.00
应付职工薪酬	9,312,503.99	10,096,960.23
应交税费	5,343,058.33	6,113,441.27
其他应付款	55,589,980.43	748,174.47
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	55,000,000.00	0.00
应付手续费及佣金	0.00	0.00
应付分保账款	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	1,393,393.94	657,271.36
其他流动负债	6,542,873.62	2,815,295.85
流动负债合计	255,783,097.88	272,571,519.73
非流动负债：		
保险合同准备金	0.00	0.00
长期借款	0.00	0.00
应付债券	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	3,140,479.55	0.00
长期应付款	0.00	0.00
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	2,445,480.25	2,445,480.25
递延收益	0.00	0.00
递延所得税负债	770,249.90	918,053.40
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	6,356,209.70	3,363,533.65
负债合计	262,139,307.58	275,935,053.38

所有者权益：		
股本	110,000,000.00	82,100,000.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	513,055,110.61	22,929,027.96
减：库存股	0.00	0.00
其他综合收益	0.00	0.00
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	54,179,522.92	44,649,956.00
一般风险准备	0.00	0.00
未分配利润	326,824,064.99	286,343,519.22
归属于母公司所有者权益合计	1,004,058,698.52	436,022,503.18
少数股东权益	0.00	0.00
所有者权益合计	1,004,058,698.52	436,022,503.18
负债和所有者权益总计	1,266,198,006.10	711,957,556.56

法定代表人：段友涛

主管会计工作负责人：赵永壮

会计机构负责人：焦阳

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	827,781,005.24	254,521,532.09
交易性金融资产	0.00	0.00
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	2,215,744.90	3,562,765.05
应收账款	201,512,669.45	144,339,894.41
应收款项融资	0.00	1,020,000.00
预付款项	1,048,216.02	2,336,712.66
其他应收款	2,487,549.39	6,798,052.75
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
存货	77,842,529.55	151,134,380.92
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	14,737,425.93	18,430,375.31
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	0.00	0.00
其他流动资产	9,409,127.32	4,238,440.95
流动资产合计	1,137,034,267.80	586,382,154.14
非流动资产：		
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	0.00	0.00
长期股权投资	30,400,000.00	30,400,000.00
其他权益工具投资	0.00	0.00
其他非流动金融资产	0.00	0.00
投资性房地产	0.00	0.00
固定资产	21,829,523.84	17,016,023.02
在建工程	0.00	0.00

生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	4,550,861.62	816,936.80
无形资产	2,153,103.46	1,454,563.07
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	0.00	0.00
长期待摊费用	1,933,503.78	577,665.27
递延所得税资产	3,688,433.10	3,495,729.26
其他非流动资产	1,366,560.00	631,109.43
非流动资产合计	65,921,985.80	54,392,026.85
资产总计	1,202,956,253.60	640,774,180.99
流动负债：		
短期借款	0.00	19,500,000.00
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	0.00	0.00
应付账款	156,024,881.73	179,855,983.54
预收款项	0.00	0.00
合同负债	5,269,282.30	16,308,868.88
应付职工薪酬	8,579,331.65	9,437,588.72
应交税费	5,101,952.00	5,493,547.69
其他应付款	55,513,435.14	690,448.19
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	55,000,000.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	1,393,393.94	657,271.36
其他流动负债	1,923,994.90	999,184.85
流动负债合计	233,806,271.66	232,942,893.23
非流动负债：		
长期借款	0.00	0.00
应付债券	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	3,140,479.55	0.00
长期应付款	0.00	0.00
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	4,992,349.21	5,013,345.86
递延收益	0.00	0.00
递延所得税负债	0.00	122,540.52
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	8,132,828.76	5,135,886.38
负债合计	241,939,100.42	238,078,779.61
所有者权益：		
股本	110,000,000.00	82,100,000.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	513,055,110.61	22,929,027.96

减：库存股	0.00	0.00
其他综合收益	0.00	0.00
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	54,179,522.92	44,649,956.00
未分配利润	283,782,519.65	253,016,417.42
所有者权益合计	961,017,153.18	402,695,401.38
负债和所有者权益总计	1,202,956,253.60	640,774,180.99

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	895,398,883.65	867,252,321.02
其中：营业收入	895,398,883.65	867,252,321.02
利息收入	0.00	0.00
已赚保费	0.00	0.00
手续费及佣金收入	0.00	0.00
二、营业总成本	771,011,811.58	734,438,483.10
其中：营业成本	675,236,727.31	644,671,865.10
利息支出	0.00	0.00
手续费及佣金支出	0.00	0.00
退保金	0.00	0.00
赔付支出净额	0.00	0.00
提取保险责任合同准备金净额	0.00	0.00
保单红利支出	0.00	0.00
分保费用	0.00	0.00
税金及附加	4,623,632.10	4,631,970.22
销售费用	36,028,052.08	35,174,958.25
管理费用	22,429,749.84	19,017,317.60
研发费用	35,216,715.18	32,327,031.99
财务费用	-2,523,064.93	-1,384,660.06
其中：利息费用	161,740.14	536,621.59
利息收入	2,739,730.79	1,996,682.97
加：其他收益	163,311.93	180,127.00
投资收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	0.00	0.00
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	0.00	0.00
汇兑收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以	0.00	0.00

“－”号填列)		
信用减值损失（损失以“－”号填列)	-3,325,873.43	-1,004,310.34
资产减值损失（损失以“－”号填列)	-318,008.11	-2,116,759.66
资产处置收益（损失以“－”号填列)	2,118.11	211,866.86
三、营业利润（亏损以“－”号填列)	120,908,620.57	130,084,761.78
加：营业外收入	492,798.96	163,703.88
减：营业外支出	341,172.61	53,551.67
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列)	121,060,246.92	130,194,913.99
减：所得税费用	16,050,134.23	18,909,686.44
五、净利润（净亏损以“－”号填列)	105,010,112.69	111,285,227.55
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列)	105,010,112.69	111,285,227.55
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列)	0.00	0.00
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	105,010,112.69	111,285,227.55
2.少数股东损益	0.00	0.00
六、其他综合收益的税后净额	0.00	0.00
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	0.00	0.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1.重新计量设定受益计划变动额	0.00	0.00
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	0.00	0.00
3.其他权益工具投资公允价值变动	0.00	0.00
4.企业自身信用风险公允价值变动	0.00	0.00
5.其他	0.00	0.00
（二）将重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1.权益法下可转损益的其他综合收益	0.00	0.00
2.其他债权投资公允价值变动	0.00	0.00
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	0.00
4.其他债权投资信用减值准备	0.00	0.00
5.现金流量套期储备	0.00	0.00
6.外币财务报表折算差额	0.00	0.00
7.其他	0.00	0.00
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	0.00	0.00
七、综合收益总额	105,010,112.69	111,285,227.55
归属于母公司所有者的综合收益总额	105,010,112.69	111,285,227.55

归属于少数股东的综合收益总额	0.00	0.00
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	1.18	1.36
（二）稀释每股收益	1.18	1.36

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：段友涛 主管会计工作负责人：赵永壮 会计机构负责人：焦阳

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	867,401,277.01	797,922,792.95
减：营业成本	664,032,815.08	603,189,889.04
税金及附加	3,707,795.41	3,696,342.15
销售费用	35,034,472.21	34,032,941.19
管理费用	21,863,608.86	17,855,875.93
研发费用	34,518,056.98	31,704,428.47
财务费用	-2,450,509.12	-1,363,301.93
其中：利息费用	161,740.14	536,621.59
利息收入	2,659,398.17	1,967,663.06
加：其他收益	110,894.81	157,215.93
投资收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	0.00	0.00
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-3,886,053.97	-84,056.36
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-69,020.26	-1,934,559.23
资产处置收益（损失以“-”号填列）	0.00	211,866.86
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	106,850,858.17	107,157,085.30
加：营业外收入	492,797.58	163,703.88
减：营业外支出	90,154.28	46,315.90
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	107,253,501.47	107,274,473.28
减：所得税费用	11,957,832.32	13,518,685.45
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	95,295,669.15	93,755,787.83
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	95,295,669.15	93,755,787.83

(二) 终止经营净利润 (净亏损以“—”号填列)	0.00	0.00
五、其他综合收益的税后净额	0.00	0.00
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1. 重新计量设定受益计划变动额	0.00	0.00
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	0.00	0.00
3. 其他权益工具投资公允价值变动	0.00	0.00
4. 企业自身信用风险公允价值变动	0.00	0.00
5. 其他	0.00	0.00
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	0.00	0.00
2. 其他债权投资公允价值变动	0.00	0.00
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	0.00
4. 其他债权投资信用减值准备	0.00	0.00
5. 现金流量套期储备	0.00	0.00
6. 外币财务报表折算差额	0.00	0.00
7. 其他	0.00	0.00
六、综合收益总额	95,295,669.15	93,755,787.83
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	887,961,302.95	868,250,357.28
客户存款和同业存放款项净增加额	0.00	0.00
向中央银行借款净增加额	0.00	0.00
向其他金融机构拆入资金净增加额	0.00	0.00
收到原保险合同保费取得的现金	0.00	0.00
收到再保业务现金净额	0.00	0.00
保户储金及投资款净增加额	0.00	0.00
收取利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
拆入资金净增加额	0.00	0.00
回购业务资金净增加额	0.00	0.00
代理买卖证券收到的现金净额	0.00	0.00
收到的税费返还	723,165.19	16,437.17
收到其他与经营活动有关的现金	37,491,224.60	35,752,576.52

经营活动现金流入小计	926,175,692.74	904,019,370.97
购买商品、接受劳务支付的现金	622,143,786.45	613,665,630.29
客户贷款及垫款净增加额	0.00	0.00
存放中央银行和同业款项净增加额	0.00	0.00
支付原保险合同赔付款项的现金	0.00	0.00
拆出资金净增加额	0.00	0.00
支付利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
支付保单红利的现金	0.00	0.00
支付给职工以及为职工支付的现金	54,648,275.55	49,601,379.25
支付的各项税费	52,804,288.24	55,280,822.06
支付其他与经营活动有关的现金	94,749,764.25	88,851,663.17
经营活动现金流出小计	824,346,114.49	807,399,494.77
经营活动产生的现金流量净额	101,829,578.25	96,619,876.20
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	180,000,000.00	0.00
取得投资收益收到的现金	461,541.66	0.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	3,500.00	278,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	0.00	0.00
投资活动现金流入小计	180,465,041.66	278,000.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	15,119,941.50	17,647,691.18
投资支付的现金	580,000,000.00	0.00
质押贷款净增加额	0.00	0.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	0.00	0.00
投资活动现金流出小计	595,119,941.50	17,647,691.18
投资活动产生的现金流量净额	-414,654,899.84	-17,369,691.18
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	545,988,300.00	0.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	0.00	0.00
取得借款收到的现金	0.00	68,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	0.00	0.00
筹资活动现金流入小计	545,988,300.00	68,000,000.00
偿还债务支付的现金	19,500,000.00	76,200,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	128,829.17	464,065.55
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	0.00	0.00
支付其他与筹资活动有关的现金	30,617,023.75	1,084,874.07
筹资活动现金流出小计	50,245,852.92	77,748,939.62
筹资活动产生的现金流量净额	495,742,447.08	-9,748,939.62
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	0.00	-0.03
五、现金及现金等价物净增加额	182,917,125.49	69,501,245.37
加：期初现金及现金等价物余额	279,583,870.49	210,082,625.12

六、期末现金及现金等价物余额	462,500,995.98	279,583,870.49
----------------	----------------	----------------

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	863,693,430.51	819,847,561.67
收到的税费返还	723,165.19	16,437.17
收到其他与经营活动有关的现金	36,826,018.93	34,355,383.76
经营活动现金流入小计	901,242,614.63	854,219,382.60
购买商品、接受劳务支付的现金	627,335,254.03	593,760,602.30
支付给职工以及为职工支付的现金	47,171,236.02	42,511,976.32
支付的各项税费	44,299,353.60	44,806,493.79
支付其他与经营活动有关的现金	94,079,233.07	86,461,868.58
经营活动现金流出小计	812,885,076.72	767,540,940.99
经营活动产生的现金流量净额	88,357,537.91	86,678,441.61
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	180,000,000.00	0.00
取得投资收益收到的现金	461,541.66	0.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	0.00	278,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	0.00	0.00
投资活动现金流入小计	180,461,541.66	278,000.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	11,951,725.35	9,001,557.43
投资支付的现金	580,000,000.00	10,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	0.00	0.00
投资活动现金流出小计	591,951,725.35	19,001,557.43
投资活动产生的现金流量净额	-411,490,183.69	-18,723,557.43
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	545,988,300.00	0.00
取得借款收到的现金	0.00	68,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	0.00	0.00
筹资活动现金流入小计	545,988,300.00	68,000,000.00
偿还债务支付的现金	19,500,000.00	76,200,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	128,829.17	464,065.55
支付其他与筹资活动有关的现金	30,617,023.75	1,084,874.07
筹资活动现金流出小计	50,245,852.92	77,748,939.62
筹资活动产生的现金流量净额	495,742,447.08	-9,748,939.62
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	0.00	-0.03
五、现金及现金等价物净增加额	172,609,801.30	58,205,944.53
加：期初现金及现金等价物余额	254,516,519.00	196,310,574.47
六、期末现金及现金等价物余额	427,126,320.30	254,516,519.00

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	82,100,000.00	0.00	0.00	0.00	22,929,027.96	0.00	0.00	0.00	44,649,956.00	0.00	286,343,519.22	0.00	436,022,503.18	0.00	436,022,503.18
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	82,100,000.00	0.00	0.00	0.00	22,929,027.96	0.00	0.00	0.00	44,649,956.00	0.00	286,343,519.22	0.00	436,022,503.18	0.00	436,022,503.18
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	27,900,000.00	0.00	0.00	0.00	490,126,082.65	0.00	0.00	0.00	9,529,566.92	0.00	40,480,545.77	0.00	568,036,195.34	0.00	568,036,195.34
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	105,010,112.69	0.00	105,010,112.69	0.00	105,010,112.69
（二）所有者投入和减少资本	27,900,000.00	0.00	0.00	0.00	490,126,082.65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	518,026,082.65	0.00	518,026,082.65
1. 所有者投入的普通股	27,900,000.00	0.00	0.00	0.00	488,251,682.65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	516,151,682.65	0.00	516,151,682.65
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	1,874,400.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,874,400.00	0.00	1,874,400.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,529,566.92	0.00	64,529,566.92	0.00	55,000,000.00	0.00	55,000,000.00
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,529,566.92	0.00	9,529,566.92	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 提取一般风险准备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

3. 对所有者(或股东)的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本期期末余额	110,000,000.00	0.00	0.00	0.00	513,055,110.61	0.00	0.00	0.00	54,179,522.92	0.00	326,824,064.99	0.00	1,004,058,698.52	0.00	1,004,058,698.52

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计			
优先 股		永续 债	其他													
一、上年期末余额	82,100,000.00	0.00	0.00	0.00	21,054,627.96	0.00	0.00	0.00	30,586,587.83	0.00	189,121,659.84	0.00	322,862,875.63	0.00	322,862,875.63	

加： 会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
期差 错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、 本年期 初余额	82,10 0,000 .00	0.00	0.00	0.00	21,05 4,627 .96	0.00	0.00	0.00	30,58 6,587 .83	0.00	189,1 21,65 9.84	0.00	322,8 62,87 5.63	0.00	322,8 62,87 5.63
三、 本期增 减变动 金额 (减少以 “一”号 填列)	0.00	0.00	0.00	0.00	1,874 ,400. 00	0.00	0.00	0.00	14,06 3,368 .17	0.00	97,22 1,859 .38	0.00	113,1 59,62 7.55	0.00	113,1 59,62 7.55
(一) 综 合收益 总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	111,2 85,22 7.55	0.00	111,2 85,22 7.55	0.00	111,2 85,22 7.55
(二) 所 有者投 入和减 少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	1,874 ,400. 00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,874 ,400. 00	0.00	1,874 ,400. 00
1. 所 有者投 入的普 通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 其 他权益 工具持 有者投 入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股 份支付 计入所 有者权 益的金 额	0.00	0.00	0.00	0.00	1,874 ,400. 00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,874 ,400. 00	0.00	1,874 ,400. 00
4. 其	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

他															
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	14,063,368.17	0.00	-14,063,368.17	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	14,063,368.17		-14,063,368.17	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 提取一般风险准备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 对所有者(或股东)的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本期末余额	82,100,000.00	0.00	0.00	0.00	22,929,027.96	0.00	0.00	0.00	44,649,956.00	0.00	286,343,519.22	0.00	436,022,503.18	0.00	436,022,503.18

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	82,100,000.00	0.00	0.00	0.00	22,929,027.96	0.00	0.00	0.00	44,649,956.00	253,016,417.42	0.00	402,695,401.38
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	82,100,000.00	0.00	0.00	0.00	22,929,027.96	0.00	0.00	0.00	44,649,956.00	253,016,417.42	0.00	402,695,401.38
三、本期增减变动金额（减）	27,900,000.00	0.00	0.00	0.00	490,126,082.65	0.00	0.00	0.00	9,529,566.92	30,766,102.23	0.00	558,321,751.80

少以 “一” 号填 列)												
(一) 综合收 益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	95,295 ,669.1 5	0.00	95,295 ,669.1 5
(二) 所有者 投入和 减少资 本	27,900 ,000.0 0	0.00	0.00	0.00	490,12 6,082. 65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	518,02 6,082. 65
1. 所 有者投 入的普 通股	27,900 ,000.0 0	0.00	0.00	0.00	488,25 1,682. 65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	516,15 1,682. 65
2. 其 他权益 工具持 有者投 入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股 份支付 计入所 有者权 益的金 额		0.00	0.00	0.00	1,874, 400.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,874, 400.00
4. 其 他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(三) 利润分 配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,529, 566.92	- 64,529 ,566.9 2	0.00	- 55,000 ,000.0 0
1. 提 取盈余 公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,529, 566.92	- 9,529, 566.92	0.00	0.00
2. 对 所有者 (或股 东)的 分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	- 55,000 ,000.0 0	0.00	- 55,000 ,000.0 0
3. 其 他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(四) 所有者 权益内 部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资 本公积 转增资 本(或 股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

余公积 转增资 本（或 股本）												
3. 盈 余公积 弥补亏 损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设 定受益 计划变 动额结 转留存 收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其 他综合 收益结 转留存 收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其 他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（五） 专项储 备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本 期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本 期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（六） 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本 期期末 余额	110,00 0,000. 00	0.00	0.00	0.00	513,05 5,110. 61	0.00	0.00	0.00	54,179 ,522.9 2	283,78 2,519. 65	0.00	961,01 7,153. 18

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											所有者 权益合 计
	股本	其他权益工具			资本公 积	减：库 存股	其他综 合收益	专项储 备	盈余公 积	未分配 利润	其他	
	优先股	永续债	其他									
一、上 年期末 余额	82,100 ,000.0 0	0.00	0.00	0.00	21,054 ,627.9 6	0.00	0.00	0.00	30,586 ,587.8 3	173,32 3,997. 76	0.00	307,06 5,213. 55
加： 会计 政策变 更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
期差 错更 正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本	82,100	0.00	0.00	0.00	21,054	0.00	0.00	0.00	30,586	173,32	0.00	307,06

年期初余额	,000.00				,627.96				,587.83	3,997.76		5,213.55
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	0.00	0.00	0.00	0.00	1,874,400.00	0.00	0.00	0.00	14,063,368.17	79,692,419.66	0.00	95,630,187.83
(一) 综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	93,755,787.83	0.00	93,755,787.83
(二) 所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	1,874,400.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,874,400.00
1. 所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	1,874,400.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,874,400.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	14,063,368.17	-14,063,368.17	0.00	0.00
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	14,063,368.17	-14,063,368.17	0.00	0.00
2. 对所有者(或股东)的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（五）专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（六）其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本期期末余额	82,100,000.00	0.00	0.00	0.00	22,929,027.96	0.00	0.00	0.00	44,649,956.00	253,016,417.42	0.00	402,695,401.38

三、公司基本情况

北京昊创瑞通电气设备股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系原北京昊创瑞通电气设备有限公司（以下简称昊创有限公司），昊创有限公司系由段友涛、张伶俐共同出资组建，于 2007 年 2 月 13 日在北京市工商行政管理局丰台分局登记注册，取得注册号为 110106010012233 企业法人营业执照。昊创有限公司成立时注册资本 30.00 万元。昊创有限公司以 2020 年 8 月 31 日为基准日，整体变更为股份有限公司，于 2020 年 11 月 26 日在北京市丰台区市场监督管理局登记注册，总部位于北京市。公司现持有统一社会信用代码为 9111010679903098XG 的营业执照，注册资本 11,000.00 万元，股份总数 11,000 万股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份 A 股 86,951,934 股，无限售条件的流通股份 A 股 23,048,066 股。公司股票已于 2025 年 9 月 26 日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属于电气机械和器材制造行业。主要经营活动为智能配电设备研发、生产和销售。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 13 日第三届董事会第二次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”）进行确认和计量，在此基础上，结合中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》的规定，编制财务报表。

本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

采用人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单笔应收款项账面金额大于或等于 200 万元
重要的坏账准备收回或转回金额	单笔收回或转回金额大于或等于 200 万元
重要的应收款项核销	单项应收款项核销金额大于或等于 200 万元
重要的其他应收款项核销	单项其他应收款项核销金额大于或等于 200 万元
重要的在建工程项目	单项在建工程金额大于或等于 1000 万元
重要的账龄超过 1 年的合同负债	账龄超过 1 年且单项金额大于或等于 200 万元的合同负债
重要的投资活动现金流量	公司将单项投资活动现金流量金额超过资产总额 1.00% 的投资活动现金流量认定为重要投资活动现金流量
重要的预计负债	单项预计负债超过资产总额 0.50% 的认定为重要的预计负债
不涉及现金收支的重大活动	将不涉及现金收支的活动中，金额超过资产总额 0.50% 的，认定为不涉及现金收支的重大活动
重要的承诺事项	单项承诺事项金额超过资产总额 0.50% 的事项认定为重要承诺事项
重要的或有事项	单项或有事项金额超过资产总额 0.50% 的或性质特殊的事项认定为重要或有事项
重要的资产负债表日后事项	单项资产负债表日后事项金额超过资产总额 0.50% 的事项认定为重要资产负债表日后事项

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公

允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

10、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止

确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流

量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

11、应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收财务公司承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联方组合	公司合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——合并范围关联方组合	公司合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制合同资产账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)	合同资产 预期信用损失率 (%)
1年以内（含，下同）	5.00	5.00	5.00
1-2年	10.00	10.00	10.00
2-3年	30.00	30.00	30.00
3-4年	50.00	50.00	50.00
4-5年	80.00	80.00	80.00
5年以上	100.00	100.00	100.00

应收账款/其他应收款/合同资产的账龄自初始确认日起算。

3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

12、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用移动加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

13、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和

经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买

方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

- 1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

14、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	10-30	5	3.17-9.50
机器设备	年限平均法	5-12	5	7.92-19.00
运输工具	年限平均法	4-10	5	9.50-23.75
电子及其他设备	年限平均法	3-5	5	19.00-31.67

15、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工并达到预定设计要求
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

16、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

17、无形资产

1. 无形资产包括土地使用权、软件等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 50 年	直线法
软件	按预期受益期限确定使用寿命为 3-10 年	直线法

3. 研发支出的归集范围

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险

费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 不构成固定资产的样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(6) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括会议费、

差旅费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

5. 公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

18、长期资产减值

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

19、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

20、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

21、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

22、股份支付

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期

内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

23、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：（1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制公司履约过程中在建商品；（3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：（1）公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；（2）公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；（3）公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；（4）公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；（5）客户已接受该商品；（6）其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

（1）公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

针对商品销售收入，公司按照与客户签订的销售合同，对于不需要公司负责安装调试的产品，在验收合格并取得验收单据后确认收入。对于需要由公司负责安装调试的产品，在安装调试完成并取得验收单据后确认收入。针对技术服务收入，公司在相应的合同履约义务履行后，经客户验收完成后确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

24、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

25、合同资产、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

26、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关

的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

27、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

28、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

（1）使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

29、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目**情况**□适用 不适用**六、税项****1、主要税种及税率**

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	15%、25%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
土地使用税	土地面积	6 元/平方米/年
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴	1.2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
河北上博电气制造有限公司	25%

2、税收优惠

根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》的规定，本公司被认定为高新技术企业。2025年10月28日，本公司取得高新技术企业证书（证书编号：GR202511000333），资格有效期3年，自2025年至2027年按15%的税率申报缴纳企业所得税。

根据《财政部、税务总局关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财政部、税务总局公告2023年第7号）文件规定，企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自2023年1月1日起，再按照实际发生额的100%在税前加计扣除，形成无形资产的，自2023年1月1日起，按照无形资产成本的200%在税前摊销。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	34,396.04	46,996.04
银行存款	863,121,284.88	279,536,874.45
其他货币资金		5,013.09
合计	863,155,680.92	279,588,883.58

其他说明：

期末银行存款余额中包含定期存款和大额存单 400,000,000.00 元及未到期应收利息 654,684.94 元。

公司持有的不属于现金和现金等价物的货币资金的情况详见本财务报表附注七 47（4）之说明。

2、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	4,089,978.70	3,245,456.50
商业承兑票据		2,850,000.00
财务公司承兑汇票	2,513,700.98	
合计	6,603,679.68	6,095,456.50

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	6,951,241.77	100.00%	347,562.09	5.00%	6,603,679.68	6,416,270.00	100.00%	320,813.50	5.00%	6,095,456.50
其中：										
银行承兑汇票	4,305,240.74	61.93%	215,262.04	5.00%	4,089,978.70	3,416,270.00	53.24%	170,813.50	5.00%	3,245,456.50
财务公司承诺汇票	2,646,001.03	38.07%	132,300.05	5.00%	2,513,700.98					
商业承兑汇票						3,000,000.00	46.76%	150,000.00	5.00%	2,850,000.00
合计	6,951,241.77	100.00%	347,562.09	5.00%	6,603,679.68	6,416,270.00	100.00%	320,813.50	5.00%	6,095,456.50

按组合计提坏账准备：347,562.09

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	4,305,240.74	215,262.04	5.00%
财务公司承兑汇票组合	2,646,001.03	132,300.05	5.00%
合计	6,951,241.77	347,562.09	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	320,813.50	26,748.59				347,562.09
合计	320,813.50	26,748.59				347,562.09

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	0.00	3,834,660.74
商业承兑票据	0.00	0.00
财务公司承兑汇票组合	0.00	2,646,001.03
合计	0.00	6,480,661.77

注：公司银行承兑汇票的承兑人包括大型商业银行、上市股份制银行、其他商业银行及非银行金融机构。公司依据谨慎性原则对银行承兑汇票承兑人的信用等级进行了划分，分类为信用等级较高的包括中国银行、中国农业银行、中国建设银行、中国工商银行、中国邮政储蓄银行、交通银行六家大型商业银行，招商银行、浦发银行、中信银行、中国光大银行、华夏银行、中国民生银行、平安银行、兴业银行、浙商银行九家上市股份制银行。信用等级一般的包括上述银行之外的其他商业银行及非银行金融机构。对于信用等级一般的商业银行承兑的银行承兑汇票在背书或贴现时不终止确认，待票据到期兑付后终止确认

3、应收账款**(1) 按账龄披露**

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	198,792,330.21	148,396,786.21

1 至 2 年	17,979,388.18	20,931,731.01
2 至 3 年	11,029,868.82	8,536,750.27
3 年以上	5,374,028.13	2,196,643.69
3 至 4 年	4,626,782.41	724,022.96
4 至 5 年	39,204.83	44,328.31
5 年以上	708,040.89	1,428,292.42
合计	233,175,615.34	180,061,911.18

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	2,276,050.13	0.98%	2,276,050.13	100.00%		668,360.89	0.37%	668,360.89	100.00%	
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款计提的坏账准备	2,276,050.13	0.98%	2,276,050.13	100.00%		668,360.89	0.37%	668,360.89	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	230,899,565.21	99.02%	16,627,106.43	7.20%	214,272,458.78	179,393,550.29	99.63%	13,239,462.35	7.38%	166,154,087.94
其中：										
账龄组合	230,899,565.21	99.02%	16,627,106.43	7.20%	214,272,458.78	179,393,550.29	99.63%	13,239,462.35	7.38%	166,154,087.94
合计	233,175,615.34	100.00%	18,903,156.56	8.11%	214,272,458.78	180,061,911.18	100.00%	13,907,823.24	7.72%	166,154,087.94

按组合计提坏账准备：16,627,106.43

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	198,792,330.21	9,939,616.51	5.00%
1-2 年	17,979,388.18	1,797,938.82	10.00%
2-3 年	11,029,868.82	3,308,960.65	30.00%
3-4 年	3,019,093.17	1,509,546.59	50.00%
4-5 年	39,204.83	31,363.86	80.00%
5 年以上	39,680.00	39,680.00	100.00%
合计	230,899,565.21	16,627,106.43	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	668,360.89	1,607,689.24				2,276,050.13
按组合计提坏账准备	13,239,462.35	3,387,644.08				16,627,106.43
合计	13,907,823.24	4,995,333.32				18,903,156.56

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	22,186,977.23	547,500.82	22,734,478.05	9.13%	3,606,543.39
第二名	17,910,997.80	624,439.40	18,535,437.20	7.45%	956,105.56
第三名	17,851,981.62	74,743.20	17,926,724.82	7.20%	896,336.24
第四名	13,318,146.25	185,190.75	13,503,337.00	5.43%	675,166.85
第五名	10,553,370.49	255,961.15	10,809,331.64	4.34%	904,365.19
合计	81,821,473.39	1,687,835.32	83,509,308.71	33.55%	7,038,517.23

注：应收账款和合同资产金额前 5 名单位账面余额包括该单位及其下属单位

4、合同资产**(1) 合同资产情况**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	13,521,794.28	792,141.47	12,729,652.81	12,624,811.50	1,015,934.31	11,608,877.19
预开票增值税款	2,211,719.24	137,786.23	2,073,933.01	7,489,647.54	374,482.38	7,115,165.16
合计	15,733,513.52	929,927.70	14,803,585.82	20,114,459.04	1,390,416.69	18,724,042.35

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额				账面价值	期初余额			
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备	
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例

其中：										
按组合计提坏账准备	15,733,513.52	100.00%	929,927.70	5.91%	14,803,585.82	20,114,459.04	100.00%	1,390,416.69	6.91%	18,724,042.35
其中：										
账龄组合	15,733,513.52	100.00%	929,927.70	5.91%	14,803,585.82	20,114,459.04	100.00%	1,390,416.69	6.91%	18,724,042.35
合计	15,733,513.52	100.00%	929,927.70	5.91%	14,803,585.82	20,114,459.04	100.00%	1,390,416.69	6.91%	18,724,042.35

按组合计提坏账准备：929,927.70

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	15,733,513.52	929,927.70	5.91%
其中：1年以内	13,184,014.30	659,200.72	5.00%
1-2年	2,470,613.92	247,061.39	10.00%
2-3年	78,885.30	23,665.59	30.00%
合计	15,733,513.52	929,927.70	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
按组合计提减值准备	-460,488.99			
合计	-460,488.99			——

5、应收款项融资**(1) 应收款项融资分类列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	0.00	130,120.00
应收账款	0.00	1,020,000.00
合计	0.00	1,150,120.00

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额				账面价值	期初余额				
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备						2,040,000.00	94.00%	1,020,000.00	50.00%	1,020,000.00
其中：										

应收账款						2,040,000.00	94.00%	1,020,000.00	50.00%	1,020,000.00
按组合计提坏账准备						130,120.00	6.00%		0.00%	130,120.00
其中：										
银行承兑汇票						130,120.00	6.00%		0.00%	130,120.00
合计						2,170,120.00	100.00%	1,020,000.00	47.00%	1,150,120.00

按单项计提坏账准备：0

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
应收账款	2,040,000.00	1,020,000.00				
单位一	2,040,000.00	1,020,000.00				未严格按照回款协议回款，预计收回存在风险
合计	2,040,000.00	1,020,000.00				

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提减值准备	1,020,000.00	0.00	1,020,000.00	0.00	0.00	0.00
合计	1,020,000.00	0.00	1,020,000.00	0.00	0.00	0.00

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	15,715,980.57	
应收账款	1,669,344.00	
合计	17,385,324.57	

(5) 其他说明

公司依据谨慎性原则对银行承兑汇票承兑人的信用等级进行了划分，详见本附注七2之说明。对于信用等级较高的银行承兑汇票，到期不获支付的可能性较低，故本公司将上述银行承兑汇票在背书或贴现时予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	2,529,824.39	6,798,052.75
合计	2,529,824.39	6,798,052.75

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	2,583,540.04	3,568,812.77
备用金	11,596.91	9,469.49
上市中介机构费用	0.00	3,917,924.53
其他	85,728.89	129,095.89
合计	2,680,865.84	7,625,302.68

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,519,269.95	4,418,132.87
1至2年	124,300.00	2,766,764.15
2至3年	30,000.00	121,029.49
3年以上	7,295.89	319,376.17
3至4年	7,295.89	52,036.29
4至5年	0.00	0.00
5年以上	0.00	267,339.88
合计	2,680,865.84	7,625,302.68

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	2,680,865.84	100.00%	151,041.45	5.63%	2,529,824.39	7,625,302.68	100.00%	827,249.93	10.85%	6,798,052.75
其中：										
账龄组合	2,680,865.84	100.00%	151,041.45	5.63%	2,529,824.39	7,625,302.68	100.00%	827,249.93	10.85%	6,798,052.75
合计	2,680,865.84	100.00%	151,041.45	5.63%	2,529,824.39	7,625,302.68	100.00%	827,249.93	10.85%	6,798,052.75

按组合计提坏账准备：151,041.45

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	2,680,865.84	151,041.45	5.63%
其中：1年以内	2,519,269.95	125,963.50	5.00%
1-2年	124,300.00	12,430.00	10.00%
2-3年	30,000.00	9,000.00	30.00%
3-4年	7,295.89	3,647.95	50.00%
合计	2,680,865.84	151,041.45	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	220,906.63	276,676.42	329,666.88	827,249.93
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-6,215.00	6,215.00		
——转入第三阶段		-3,000.00	3,000.00	
本期计提	-88,728.13	-267,461.42	-320,018.93	-676,208.48
2025年12月31日余额	125,963.50	12,430.00	12,647.95	151,041.45

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	827,249.93	-676,208.48	0.00	0.00	0.00	151,041.45
合计	827,249.93	-676,208.48	0.00	0.00	0.00	151,041.45

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
中国石油物资有限公司	投标保证金	800,000.00	1年以内	29.84%	40,000.00
北京金坤丽泽置业有限公司	租赁保证金	512,320.50	1年以内	19.11%	25,616.03
国网新疆招标有限责任公司	投标保证金	484,000.00	1年以内	18.05%	24,200.00
国网物资有限公司	投标保证金	400,000.00	1年以内	14.92%	20,000.00
深圳德诚物业服务股份有限公司北京分公司	物业保证金	166,219.54	1年以内	6.20%	8,310.98
合计		2,362,540.04		88.12%	118,127.01

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	1,404,118.63	99.53%	2,663,777.64	100.00%
1至2年	6,591.27	0.47%		
合计	1,410,709.90		2,663,777.64	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额（元）	占预付款项余额的比例（%）
第一名	240,258.49	17.03
第二名	211,727.00	15.01
第三名	123,000.00	8.72
第四名	122,505.63	8.68
第五名	111,540.00	7.91
小计	809,031.12	57.35

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	8,782,083.87	529,840.18	8,252,243.69	7,796,191.01	279,275.82	7,516,915.19
在产品	17,718,831.15	77,966.32	17,640,864.83	19,296,990.55	90,274.80	19,206,715.75

库存商品	24,961,340.55	356,452.25	24,604,888.30	22,035,558.66	196,183.09	21,839,375.57
合同履约成本	912,646.34		912,646.34	3,691,236.24		3,691,236.24
发出商品	33,275,696.46	338,296.07	32,937,400.39	116,257,166.77	1,388,856.39	114,868,310.38
合计	85,650,598.37	1,302,554.82	84,348,043.55	169,077,143.23	1,954,590.10	167,122,553.13

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

1) 明细情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	279,275.82	250,564.36				529,840.18
在产品	90,274.80	34,676.34		46,984.82		77,966.32
库存商品	196,183.09	299,415.66		139,146.50		356,452.25
发出商品	1,388,856.39	193,840.74		1,244,401.06		338,296.07
合计	1,954,590.10	778,497.10		1,430,532.38		1,302,554.82

2) 确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料、在产品	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用或售出
发出商品、库存商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货售出

(3) 合同履约成本

单位：元

项目	期初数	本期增加	本期摊销	本期计提减值	期末数
运费	2,073,507.14	7,266,073.05	8,771,465.83		568,114.36
安装费	963,710.80	29,349.06	993,059.86		
检测费	192,594.45	1,335,737.03	1,469,840.91		58,490.57
其他服务费	461,423.85	1,692,731.33	1,868,113.77		286,041.41
小计	3,691,236.24	10,323,890.47	13,102,480.37		912,646.34

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵扣额	10,252,584.14	6,186,978.23
预缴所得税款	189,934.93	
合计	10,442,519.07	6,186,978.23

10、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	45,870,425.36	36,740,749.12
合计	45,870,425.36	36,740,749.12

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	20,602,489.70	29,015,118.03	2,507,779.41	2,517,178.68	54,642,565.82
2. 本期增加金额	5,487,058.71	6,989,471.15		1,027,028.23	13,503,558.09
(1) 购置		6,989,471.15		1,027,028.23	8,016,499.38
(2) 在建工程转入	5,487,058.71				5,487,058.71
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额			99,230.77	30,409.09	129,639.86
(1) 处置或报废			99,230.77	30,409.09	129,639.86
4. 期末余额	26,089,548.41	36,004,589.18	2,408,548.64	3,513,797.82	68,016,484.05
二、累计折旧					
1. 期初余额	6,341,002.75	9,502,921.14	719,134.49	1,338,758.32	17,901,816.70
2. 本期增加金额	674,796.55	3,131,447.96	204,490.58	347,598.95	4,358,334.04
(1) 计提	674,796.55	3,131,447.96	204,490.58	347,598.95	4,358,334.04
3. 本期减少金额			94,269.23	19,822.82	114,092.05
(1) 处置或报废			94,269.23	19,822.82	114,092.05
4. 期末余额	7,015,799.30	12,634,369.10	829,355.84	1,666,534.45	22,146,058.69
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					

3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	19,073,749.11	23,370,220.08	1,579,192.80	1,847,263.37	45,870,425.36
2. 期初账面价值	14,261,486.95	19,512,196.89	1,788,644.92	1,178,420.36	36,740,749.12

11、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	0.00	4,773,491.71
工程物资	0.00	0.00
合计	0.00	4,773,491.71

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
三车间	0.00	0.00	0.00	4,773,491.71	0.00	4,773,491.71
合计	0.00	0.00	0.00	4,773,491.71	0.00	4,773,491.71

(2) 在建工程的减值测试情况

□适用 不适用

12、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	4,423,622.72	4,423,622.72
2. 本期增加金额	4,680,886.24	4,680,886.24
1) 租入	4,680,886.24	4,680,886.24
3. 本期减少金额	4,423,622.72	4,423,622.72
1) 租赁到期	4,423,622.72	4,423,622.72
4. 期末余额	4,680,886.24	4,680,886.24
二、累计折旧		
1. 期初余额	3,606,685.92	3,606,685.92
2. 本期增加金额	946,961.42	946,961.42

(1) 计提	946,961.42	946,961.42
3. 本期减少金额	4,423,622.72	4,423,622.72
(1) 处置		
(2) 租赁到期	4,423,622.72	4,423,622.72
4. 期末余额	130,024.62	130,024.62
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	4,550,861.62	4,550,861.62
2. 期初账面价值	816,936.80	816,936.80

13、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	10,330,657.00			2,874,592.95	13,205,249.95
2. 本期增加金额				1,144,180.95	1,144,180.95
(1) 购置				1,144,180.95	1,144,180.95
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	10,330,657.00			4,018,773.90	14,349,430.90
二、累计摊销					
1. 期初余额	1,682,168.46			1,368,143.92	3,050,312.38
2. 本期增加金额	211,476.53			300,358.66	511,835.19
(1) 计提	211,476.53			300,358.66	511,835.19
3. 本期减					

少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	1,893,644.99			1,668,502.58	3,562,147.57
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	8,437,012.01			2,350,271.32	10,787,283.33
2. 期初账面价值	8,648,488.54			1,506,449.03	10,154,937.57

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

14、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
河北上博电气制造有限公司	289,749.54					289,749.54
合计	289,749.54					289,749.54

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
河北上博电气制造有限公司	289,749.54					289,749.54
合计	289,749.54					289,749.54

15、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	63,324.36	2,058,227.84	211,228.20		1,910,324.00
云服务器使用费	1,843.34		1,843.34		
技术使用权	514,549.29	206,261.61	298,615.62		422,195.28
合计	579,716.99	2,264,489.45	511,687.16		2,332,519.28

16、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	21,634,242.62	3,381,672.88	19,420,893.46	3,091,798.92
内部交易未实现利润	484,965.43	72,744.81	1,280,581.96	192,087.29
预计负债	2,445,480.25	368,921.70	2,445,480.25	366,822.04
非同一控制企业合并资产评估减值	5,063.88	1,265.97	20,255.48	5,063.87
租赁负债	4,533,873.49	680,081.02	657,271.36	98,590.70
合计	29,103,625.67	4,504,686.38	23,824,482.51	3,754,362.82

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	3,080,999.60	770,249.90	3,182,051.52	795,512.88
使用权资产	4,550,861.62	682,629.24	816,936.80	122,540.52
货币资金应计利息	654,684.94	98,202.74		
合计	8,286,546.16	1,551,081.88	3,998,988.32	918,053.40

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	780,831.98	3,723,854.40		3,754,362.82
递延所得税负债	780,831.98	770,249.90		918,053.40

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	289,749.54	289,749.54
合计	289,749.54	289,749.54

17、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产购置款	1,366,560.00		1,366,560.00	653,409.43		653,409.43
合计	1,366,560.00		1,366,560.00	653,409.43		653,409.43

18、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金					5,013.09	5,013.09	保证金	保函保证金
应收票据	6,480,661.77	6,156,628.68	其他	已背书且在资产负债表日尚未到期的应收票据	2,566,390.00	2,438,070.50	其他	已背书且在资产负债表日尚未到期的应收票据
合计	6,480,661.77	6,156,628.68			2,571,403.09	2,443,083.59		

19、短期借款**(1) 短期借款分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	0.00	19,500,000.00
合计	0.00	19,500,000.00

20、应付账款**(1) 应付账款列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	169,114,806.98	211,092,657.09
应付工程设备款	672,656.33	1,936,509.51
应付日常费用款	2,544,541.96	3,302,341.07
合计	172,332,005.27	216,331,507.67

(2) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

□是 否**21、其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	0.00	0.00
应付股利	55,000,000.00	0.00
其他应付款	589,980.43	748,174.47
合计	55,589,980.43	748,174.47

(1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	55,000,000.00	
合计	55,000,000.00	0.00

(2) 其他应付款**1) 按款项性质列示其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
社保及公积金个人部分	351,111.43	317,070.65
待付费用	238,869.00	431,103.82
合计	589,980.43	748,174.47

22、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收合同款	5,269,282.30	16,308,868.88
合计	5,269,282.30	16,308,868.88

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
无		

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
无		

23、应付职工薪酬**(1) 应付职工薪酬列示**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

一、短期薪酬	9,641,564.87	48,099,551.19	48,929,554.29	8,811,561.77
二、离职后福利-设定提存计划	455,395.36	5,839,058.39	5,793,511.53	500,942.22
三、辞退福利	0.00	53,636.10	53,636.10	0.00
合计	10,096,960.23	53,992,245.68	54,776,701.92	9,312,503.99

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	9,329,317.52	41,137,583.86	41,997,123.76	8,469,777.62
2、职工福利费		1,184,353.17	1,184,353.17	
3、社会保险费	291,796.30	3,616,210.94	3,591,271.34	316,735.90
其中：医疗保险费	277,328.97	3,454,645.75	3,428,420.63	303,554.09
工伤保险费	14,467.33	161,565.19	162,850.71	13,181.81
4、住房公积金	20,451.05	1,513,825.75	1,509,228.55	25,048.25
5、工会经费和职工教育经费	0.00	647,577.47	647,577.47	0.00
合计	9,641,564.87	48,099,551.19	48,929,554.29	8,811,561.77

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	440,640.93	5,648,952.53	5,604,878.42	484,715.04
2、失业保险费	14,754.43	190,105.86	188,633.11	16,227.18
合计	455,395.36	5,839,058.39	5,793,511.53	500,942.22

24、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	3,081,213.08	3,126,313.96
企业所得税	1,611,510.89	2,473,963.99
个人所得税	53,452.55	48,552.95
城市维护建设税	204,948.16	207,412.64
教育费附加	154,060.66	156,380.71
其他	237,872.99	100,817.02
合计	5,343,058.33	6,113,441.27

25、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	1,393,393.94	657,271.36
合计	1,393,393.94	657,271.36

26、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
已背书未终止确认的应收票据	6,480,661.77	2,566,390.00
待转销项税额	62,211.85	248,905.85
合计	6,542,873.62	2,815,295.85

27、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额小计	4,700,188.20	680,522.14
减：未确认融资费用	-166,314.71	-23,250.78
减：一年内到期的租赁负债	-1,393,393.94	-657,271.36
合计	3,140,479.55	0.00

28、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	2,445,480.25	2,445,480.25	保证类质量保证服务
合计	2,445,480.25	2,445,480.25	

29、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	82,100,000.00	27,900,000.00				27,900,000.00	110,000,000.00

其他说明：

根据公司第二届董事会第三次会议和 2023 年第三次临时股东大会决议，公司申请通过向社会公开发行人民币普通股（A 股）股票 27,900,000 股，增加注册资本人民币 27,900,000.00 元。根据中国证券监督管理委员会《关于同意北京昊创瑞通电气设备股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕1516 号），由主承销商长江证券承销保荐有限公司采用向参与战略配售的投资者定向配售、网下向符合条件的投资者询价配售和网上向持有深圳市场非限售 A 股股份和非限售存托凭证市值的社会公众投资者定价发行相结合的方式发行人民币普通股（A 股）股票 27,900,000 股，每股面值 1 元，发行价为每股人民币 21.00 元，募集资金总额为 585,900,000.00 元。扣除保荐及承销费用、审计及验资费用、律师费用、用于本次

发行的信息披露费用、发行手续费及其他费用（不含税）等发行费后，本次募集资金净额 516,151,682.65 元，其中：计入实收股本 27,900,000.00 元，计入资本公积（股本溢价）488,251,682.65 元。本次发行新股业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其于 2025 年 9 月 17 日出具《验资报告》（天健验〔2025〕8-14 号）。

30、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	15,431,427.96	497,623,682.65	0.00	513,055,110.61
其他资本公积	7,497,600.00	1,874,400.00	9,372,000.00	0.00
合计	22,929,027.96	499,498,082.65	9,372,000.00	513,055,110.61

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 其他资本公积增加 1,874,400.00 元，系本期确认股份支付费用计入其他资本公积 1,874,400.00 元。

2) 其他资本公积减少 9,372,000.00 元，系截至本期末，公司上述股权激励计划的等待期已全部届满，将原计入其他资本公积的累计金额结转至资本溢价（股本溢价）。

3) 资本溢价（股本溢价）本期增加 497,623,682.65 元，其中 9,372,000.00 元系由其他资本公积转入，488,251,682.65 元系发行新股募集资金产生，详见七 29 之说明。

31、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	29,766,637.34	9,529,566.92	0.00	39,296,204.26
任意盈余公积	14,883,318.66	0.00	0.00	14,883,318.66
合计	44,649,956.00	9,529,566.92	0.00	54,179,522.92

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期盈余公积增加 9,529,566.92 元，系按照母公司净利润的 10% 计提法定盈余公积。

32、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	286,343,519.22	189,121,659.84
调整后期初未分配利润	286,343,519.22	189,121,659.84
加：本期归属于母公司所有者的净利润	105,010,112.69	111,285,227.55
减：提取法定盈余公积	9,529,566.92	9,375,578.78
提取任意盈余公积		4,687,789.39
应付普通股股利	55,000,000.00	
期末未分配利润	326,824,064.99	286,343,519.22

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

其他说明

根据公司 2025 年 12 月第二届董事会第二十一次会议审议通过，并经 2025 年第二次临时股东大会决议通过，公司进行 2025 年中期权益分派，以现有总股本 110,000,000 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 5 元（含税），共计派发现金股利人民币 55,000,000.00 元（含税）。

33、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	894,394,703.74	675,236,727.31	862,622,036.10	643,675,512.01
其他业务	1,004,179.91		4,630,284.92	996,353.09
合计	895,398,883.65	675,236,727.31	867,252,321.02	644,671,865.10

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分	分部 1	分部 2	合计

类	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	895,398,883.65	675,236,727.31					895,398,883.65	675,236,727.31
其中:								
智能环网柜	359,515,478.75	264,102,689.49					359,515,478.75	264,102,689.49
智能柱上开关	238,560,960.04	180,854,781.99					238,560,960.04	180,854,781.99
箱式变电站	184,816,734.52	154,631,461.89					184,816,734.52	154,631,461.89
其他	112,505,710.34	75,647,793.94					112,505,710.34	75,647,793.94
按经营地区分类	895,398,883.65	675,236,727.31					895,398,883.65	675,236,727.31
其中:								
国内	895,398,883.65	675,236,727.31					895,398,883.65	675,236,727.31
市场或客户类型								
其中:								
合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类	895,398,883.65	675,236,727.31					895,398,883.65	675,236,727.31
其中:								
在某一时点确认收入	895,398,883.65	675,236,727.31					895,398,883.65	675,236,727.31
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计	895,398,883.65	675,236,727.31					895,398,883.65	675,236,727.31

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	商品验收时	付款期限一	智能环网	是	无	保证类质量

		一般为产品交付后 60 天至 180 天	柜、智能柱上开关、箱式变电站等			保证
提供服务	服务经客户验收时	分期付款，在项目竣工验收完毕且完成项目资料归档后，价款支付完毕	技术服务	是	无	保证类质量保证

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已中标或签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 79,194.11 万元，预计将于 2026 年度确认收入金额为 79,194.11 万元。

34、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,019,399.37	2,063,024.37
教育费附加	1,506,769.03	1,542,092.42
资源税	0.00	0.00
房产税	284,769.28	266,430.07
土地使用税	228,373.20	228,373.20
车船使用税	7,271.41	5,788.08
印花税	577,049.81	526,262.08
合计	4,623,632.10	4,631,970.22

35、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	8,271,329.85	7,453,849.32
中介机构服务费	4,743,427.19	2,426,904.86
业务招待费	3,281,065.95	3,534,847.15
折旧及摊销	1,385,700.85	1,559,958.95
交通差旅费	959,624.70	1,049,105.63
办公费	639,622.04	864,708.76
房租水电物业费	572,681.95	422,102.15
股份支付	448,800.00	448,800.00
修理费	135,323.32	51,358.43
其他	1,992,173.99	1,205,682.35
合计	22,429,749.84	19,017,317.60

其他说明：

36、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

职工薪酬	13,542,352.60	13,609,088.55
投标费	8,176,153.05	6,888,405.79
检测费	3,693,523.41	3,680,712.56
交通差旅费	2,847,888.95	2,754,534.20
业务招待费	2,631,305.89	4,119,483.68
售后安装费	1,055,246.93	754,224.42
推广宣传费	722,250.38	113,359.12
股份支付	686,400.00	686,400.00
办公费	213,008.88	224,193.67
其他	2,459,921.99	2,344,556.26
合计	36,028,052.08	35,174,958.25

37、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
物料消耗	18,571,717.05	14,513,211.95
职工薪酬	7,683,567.07	6,887,852.97
试验检验及技术服务	6,966,677.70	8,880,055.51
折旧与摊销	647,793.07	695,716.72
股份支付	739,200.00	739,200.00
其他	607,760.29	610,994.84
合计	35,216,715.18	32,327,031.99

38、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	161,740.14	536,621.59
减：利息收入	2,739,730.79	1,996,682.97
汇兑损益		0.03
银行手续费	54,925.72	75,401.29
合计	-2,523,064.93	-1,384,660.06

39、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	111,163.77	128,910.86
代扣个人所得税手续费返还	43,048.16	35,616.14
增值税加计抵减	9,100.00	15,600.00
合计	163,311.93	180,127.00

40、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-26,748.59	158,540.50
应收账款坏账损失	-4,995,333.32	-540,465.29
其他应收款坏账损失	676,208.48	397,614.45
应收款项融资	1,020,000.00	-1,020,000.00

合计	-3,325,873.43	-1,004,310.34
----	---------------	---------------

41、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-778,497.10	-1,793,551.43
十一、合同资产减值损失	460,488.99	-323,208.23
合计	-318,008.11	-2,116,759.66

42、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	2,118.11	211,866.86
合计	2,118.11	211,866.86

43、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
违约赔偿收入	418,797.50	155,211.38	418,797.50
其他	74,001.46	8,492.50	74,001.46
合计	492,798.96	163,703.88	492,798.96

44、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	10,586.27	7,034.15	10,586.27
滞纳金支出	250,518.33		250,518.33
其他	80,068.01	46,517.52	80,068.01
合计	341,172.61	53,551.67	341,172.61

45、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	16,167,429.31	18,073,426.16
递延所得税费用	-117,295.08	836,260.28
合计	16,050,134.23	18,909,686.44

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	121,060,246.92

按法定/适用税率计算的所得税费用	18,159,037.04
子公司适用不同税率的影响	1,207,083.00
调整以前期间所得税的影响	0.00
非应税收入的影响	0.00
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,771,222.60
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	0.00
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	0.00
加计扣除的影响	-5,087,208.41
所得税费用	16,050,134.23

46、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回押金及保证金	33,813,473.22	31,176,331.82
利息收入	1,623,504.19	1,996,682.97
员工还备用金	288,204.15	207,368.75
往来款	211,307.74	1,255,455.74
政府补助	111,163.77	128,910.86
收回保函保证金	1,196,389.09	760,430.70
其他	247,182.44	227,395.68
合计	37,491,224.60	35,752,576.52

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
各项费用	60,439,856.19	58,870,179.08
支付押金及保证金	32,828,200.49	28,184,600.36
支付保函保证金	1,191,376.00	0.00
支付员工备用金	290,331.57	641,909.71
往来款	0.00	1,154,974.02
合计	94,749,764.25	88,851,663.17

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
大额存单及定期存款	180,000,000.00	0.00
合计	180,000,000.00	0.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
大额存单及定期存款	580,000,000.00	0.00

合计	580,000,000.00	0.00
----	----------------	------

(3) 与筹资活动有关的现金

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
发行费用	29,731,702.00	0.00
租赁负债	885,321.75	1,084,874.07
合计	30,617,023.75	1,084,874.07

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	19,500,000.00	0.00	128,829.17	19,628,829.17	0.00	0.00
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	657,271.36	0.00	4,713,797.21	837,195.08	0.00	4,533,873.49
合计	20,157,271.36	0.00	4,842,626.38	20,466,024.25	0.00	4,533,873.49

(4) 不涉及现金收支的重大活动

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

单位：元

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	53,991,235.89	76,736,656.94
其中：支付货款	53,991,235.89	76,736,656.94

47、现金流量表补充资料**(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	105,010,112.69	111,285,227.55
加：资产减值准备	3,643,881.54	3,121,070.00
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	4,358,334.04	3,085,188.89
使用权资产折旧	946,961.42	1,007,412.77
无形资产摊销	511,835.19	563,092.52
长期待摊费用摊销	511,687.16	486,236.92

处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-2,118.11	-211,866.86
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	10,586.27	7,034.15
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	0.00	0.00
财务费用（收益以“－”号填列）	-954,486.46	536,621.62
投资损失（收益以“－”号填列）	0.00	0.00
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	30,508.42	1,012,635.16
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-147,803.50	-176,374.88
存货的减少（增加以“－”号填列）	81,996,012.48	59,734,138.21
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-49,080,520.24	-32,690,659.01
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-46,884,825.74	-53,774,711.54
其他	1,879,413.09	2,634,830.70
经营活动产生的现金流量净额	101,829,578.25	96,619,876.20
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本	0.00	0.00
一年内到期的可转换公司债券	0.00	0.00
融资租入固定资产	0.00	0.00
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	462,500,995.98	279,583,870.49
减：现金的期初余额	279,583,870.49	210,082,625.12
加：现金等价物的期末余额	0.00	0.00
减：现金等价物的期初余额	0.00	0.00
现金及现金等价物净增加额	182,917,125.49	69,501,245.37

（2） 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	462,500,995.98	279,583,870.49
其中：库存现金	34,396.04	46,996.04
可随时用于支付的银行存款	462,466,599.94	279,536,874.45
二、现金等价物	0.00	0.00
三、期末现金及现金等价物余额	462,500,995.98	279,583,870.49

其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	136,438,204.44	
-----------------------------	----------------	--

(3) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
募集资金	136,438,204.44		募集账户资金，可使用范围内随时可支付
合计	136,438,204.44		

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
货币资金	400,654,684.94		拟持有至到期的大额存单和定期存款及应计利息
货币资金		5,013.09	保函保证金
合计	400,654,684.94	5,013.09	

48、租赁**(1) 本公司作为承租方**

☑适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 ☑不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☑适用 □不适用

1. 使用权资产相关信息详见本财务报表附注七 12 之说明。

2. 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注五 28 之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

单位：元

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	745,415.11	570,771.88
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）		27,250.00
合计	745,415.11	598,021.88

3. 与租赁相关的当期损益及现金流

单位：元

项目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	32,910.97	72,556.04
与租赁相关的总现金流出	1,668,007.62	1,712,797.04

4. 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注十二 1 之说明。

涉及售后租回交易的情况

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
物料消耗	18,571,717.05	14,513,211.95
职工薪酬	7,683,567.07	6,887,852.97
试验检验及技术服务	6,966,677.70	8,880,055.51
其他	1,994,753.36	2,045,911.56
合计	35,216,715.18	32,327,031.99
其中：费用化研发支出	35,216,715.18	32,327,031.99
资本化研发支出	0.00	0.00

九、合并范围的变更

无。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
河北上博电气制造有限公司	30,000,000.00	河北省沧州市	河北省沧州市	制造业	100.00%	0.00%	非同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：无。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：无。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：无。

确定公司是代理人还是委托人的依据：无。

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	111,163.77	128,910.86
合计	111,163.77	128,910.86

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用

风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注七 2、七 3、七 4、七 5、七 6 之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款和合同资产的 33.55% (2024 年 12 月 31 日: 47.89%) 源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

单位：元

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
应付账款	172,332,005.27	172,332,005.27	172,332,005.27		

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
其他应付款	55,589,980.43	55,589,980.43	55,589,980.43		
其他流动负债	6,480,661.77	6,480,661.77	6,480,661.77		
租赁负债	4,533,873.49	4,700,188.20	1,488,393.01	3,211,795.19	
小 计	238,936,520.96	239,102,835.67	235,891,040.48	3,211,795.19	

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	19,500,000.00	20,030,000.00	20,030,000.00		
应付账款	216,331,507.67	216,331,507.67	216,331,507.67		
其他应付款	748,174.47	748,174.47	748,174.47		
其他流动负债	2,566,390.00	2,566,390.00	2,566,390.00		
租赁负债	657,271.36	680,522.14	680,522.14		
小 计	239,803,343.50	240,356,594.28	240,356,594.28		

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

2、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收票据	6,480,661.77	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	15,715,980.57	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
数字化债权凭证转让	应收款项融资	1,669,344.00	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		23,865,986.34		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
票据背书	背书	15,715,980.57	
数字化债权凭证转让	背书	1,669,344.00	
合计		17,385,324.57	

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	背书	6,480,661.77	6,480,661.77
合计		6,480,661.77	6,480,661.77

十三、公允价值的披露

1、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付账款、其他应付款、租赁负债等，其账面价值与公允价值差异较小。

十四、关联方及关联交易

1、本公司的实际控制人

(1) 本公司的实际控制人

实际控制人	实际控制人对本公司的持股比例 (%)	实际控制人对本公司的表决权比例 (%)
段友涛、张伶俐[注]	53.42	53.42

[注]系夫妻关系

(2) 本公司最终控制方是段友涛、张伶俐。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1、在子公司中的权益。

3、关联交易情况

(1) 关联担保情况

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
段友涛	30,000,000.00	2024年03月19日	2025年03月18日	是
段友涛	30,000,000.00	2025年03月28日	2026年03月27日	否

[注] 公司与银行签订《授信协议》，授信额度为 3,000.00 万元，段友涛在授信期间为本公司因使用授信额度产生的债务承担连带保证责任。截至 2025 年 12 月 31 日，公司未实际使用该额度。

(2) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	4,421,563.31	4,311,700.99
关键管理人员以权益结算的股份支付确认的费用金额	943,800.00	950,400.00

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

2020 年 8 月，北京鼎盛盈科科技中心（有限合伙）（以下简称鼎盛盈科）受让段友涛、张伶俐和王敬伟持有的昊创有限公司股权，2020 年 12 月，闫秀章等 16 人通过受让鼎盛盈科出资额间接持有公司股份，系为实施股权激励所作的一揽子安排，

因此股份支付授予日为 2020 年 12 月 22 日。闫秀章等 16 人通过鼎盛盈科共计持有公司 284.00 万股股份，价格为 1.20 元/股，公司参照 2021 年 3 月外部投资者的增资价格 4.50 元/股作为股份支付的公允价值，因此合计应确认股份支付费用 937.20 万元。同时，本次股权激励约定了股权激励的服务期为自相关股权授予日起 5 年，因此股权激励的等待期为 5 年。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	参照 2021 年 3 月外部投资者的增资价格作为股份支付公允价值的确定依据
授予日权益工具公允价值的重要参数	参照 2021 年 3 月外部投资者的增资价格作为股份支付公允价值的确定依据
可行权权益工具数量的确定依据	按可行权条件和管理层最佳估计数确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	9,372,000.00
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	1,874,400.00

3、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	448,800.00	0.00
研发人员	739,200.00	0.00
销售人员	686,400.00	0.00
合计	1,874,400.00	0.00

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在应披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在应披露的重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

(1) 设立全资子公司

经公司 2026 年 2 月召开的第二届董事会第二十二次会议审议通过，并经 2026 年 2 月召开的 2026 年第一次临时股东会决议通过，公司调整部分募集资金（含超募资金）用途。具体为：1. 将“智能环网柜生产建设项目”“智能柱上开关生产建设项目”及“智能配电研发中心建设项目”的实施主体均变更为公司为在天津新设的全资子公司（以下简称天津子公司），将实施地点统一变更至天津市天津港保税区拟新建的生产基地，并将“智能配电研发中心建设项目”实施方式中实施场地由房屋购置调整为自建获取、建设期调整为 2 年。上述三个项目的投资总额和内部投资结构进行了相应调整，仍全部使用募集资金（不含超募资金），核心建设内容和方向均不变；2. 在变更后的实施地点新增募投项目“箱式变电站及高低压开关柜生产建设项目”的建设，并由天津子公司实施，实施该新增募投项目的资金来源为募集资金及自有资金，其中募集资金包括原募投项目减少使用的 2,955.20 万元及超募资金 3,961.52 万元。

为完成变更后募投项目，公司于 2026 年 2 月投资设立全资子公司昊创瑞通（天津）智能科技有限公司（即天津子公司），天津子公司注册资本为 26,000.00 万元，统一社会信用代码为 91120116MAK7B97C7Q。

本次设立天津子公司属于资产负债表日后非调整事项，无需对报告期财务报表进行调整。截至本财务报表批准报出日，天津子公司尚处于设立初期，其未来经营情况，盈利水平受市场环境等多重因素影响。

(2) 投资其他企业

2026 年 1 月，公司出资人民币 1,000 万元投资设立普玛矩阵（西安）科技有限公司（以下简称普玛矩阵公司），普玛矩阵公司注册资本为人民币 5,000 万元，公司持股比例为 20%。

该对外投资符合公司整体经营发展战略，有利于优化公司业务布局与产业资源整合，本次投资普玛矩阵公司属于资产负债表日后非调整事项，无需对报告期财务报表进行调整。截至本财务报表批准报出日，普玛矩阵公司尚处于设立初期，其未来经营情况，盈利水平受市场环境等多重因素影响。

十八、其他重要事项

1、分部信息

本公司主要业务为生产和销售智能配电设备产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司收入分解信息详见本财务报表附注七 33 之说明。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	186,213,988.65	125,850,975.13
1 至 2 年	17,078,982.79	20,931,731.01
2 至 3 年	11,029,868.82	8,176,860.27
3 年以上	5,374,028.13	1,909,143.69
3 至 4 年	4,626,782.41	436,522.96
4 至 5 年	39,204.83	44,328.31
5 年以上	708,040.89	1,428,292.42
合计	219,696,868.39	156,868,710.10

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	2,276,050.13	1.04%	2,276,050.13	100.00%		668,360.89	0.43%	668,360.89	100.00%	
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款计提的坏账准备	2,276,050.13	1.04%	2,276,050.13	100.00%		668,360.89	0.43%	668,360.89	100.00%	
按组合合计	217,420,	98.96%	15,908,1	7.32%	201,512,	156,200,	99.57%	11,860,4	7.59%	144,339,

提坏账准备的应收账款	818.26		48.81		669.45	349.21		54.80		894.41
其中：										
账龄组合	217,420,818.26	98.96%	15,908,148.81	7.32%	201,512,669.45	156,200,349.21	99.57%	11,860,454.80	7.59%	144,339,894.41
合计	219,696,868.39	100.00%	18,184,198.94	8.28%	201,512,669.45	156,868,710.10	100.00%	12,528,815.69	7.99%	144,339,894.41

按组合计提坏账准备：15,908,148.81

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	186,213,988.65	9,310,699.43	5.00%
1-2年	17,078,982.79	1,707,898.28	10.00%
2-3年	11,029,868.82	3,308,960.65	30.00%
3-4年	3,019,093.17	1,509,546.59	50.00%
4-5年	39,204.83	31,363.86	80.00%
5年以上	39,680.00	39,680.00	100.00%
合计	217,420,818.26	15,908,148.81	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	668,360.89	1,607,689.24	0.00	0.00	0.00	2,276,050.13
按组合计提坏账准备	11,860,454.80	4,047,694.01	0.00	0.00	0.00	15,908,148.81
合计	12,528,815.69	5,655,383.25	0.00	0.00	0.00	18,184,198.94

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	22,186,977.23	547,500.82	22,734,478.05	9.66%	3,606,543.39
第二名	17,809,997.80	624,439.40	18,434,437.20	7.83%	946,005.56
第三名	17,851,981.62	74,743.20	17,926,724.82	7.62%	896,336.24
第四名	13,318,146.25	185,190.75	13,503,337.00	5.74%	675,166.85
第五名	10,553,370.49	255,961.15	10,809,331.64	4.59%	904,365.19
合计	81,720,473.39	1,687,835.32	83,408,308.71	35.44%	7,028,417.23

注：应收账款和合同资产金额前5名单位账面余额包括该单位及其下属单位

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	2,487,549.39	6,798,052.75
合计	2,487,549.39	6,798,052.75

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	2,543,540.04	3,568,812.77
上市中介机构费用		3,917,924.53
备用金	11,596.91	9,469.49
其他	81,228.89	129,095.89
合计	2,636,365.84	7,625,302.68

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,474,769.95	4,418,132.87
1至2年	124,300.00	2,766,764.15
2至3年	30,000.00	121,029.49
3年以上	7,295.89	319,376.17
3至4年	7,295.89	52,036.29
4至5年	0.00	0.00
5年以上	0.00	267,339.88
合计	2,636,365.84	7,625,302.68

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	2,636,365.84	100.00%	148,816.45	5.64%	2,487,549.39	7,625,302.68	100.00%	827,249.93	10.85%	6,798,052.75
其中：										
账龄组合	2,636,365.84	100.00%	148,816.45	5.64%	2,487,549.39	7,625,302.68	100.00%	827,249.93	10.85%	6,798,052.75

合计	2,636,365.84	100.00%	148,816.45	5.64%	2,487,549.39	7,625,302.68	100.00%	827,249.93	10.85%	6,798,052.75
----	--------------	---------	------------	-------	--------------	--------------	---------	------------	--------	--------------

按组合计提坏账准备：148,816.45

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	2,636,365.84	148,816.45	5.64%
其中：1年以内	2,474,769.95	123,738.50	5.00%
1-2年	124,300.00	12,430.00	10.00%
2-3年	30,000.00	9,000.00	30.00%
3-4年	7,295.89	3,647.95	50.00%
合计	2,636,365.84	148,816.45	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	220,906.64	276,676.42	329,666.88	827,249.94
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-6,215.00	6,215.00	0.00	0.00
--转入第三阶段	0.00	-3,000.00	3,000.00	
--转回第二阶段	0.00	0.00	0.00	0.00
--转回第一阶段	0.00	0.00	0.00	0.00
本期计提	-90,953.14	-267,461.42	-320,018.93	-678,433.49
本期转回	0.00	0.00	0.00	0.00
本期转销	0.00	0.00	0.00	0.00
本期核销	0.00	0.00	0.00	0.00
其他变动	0.00	0.00	0.00	0.00
2025年12月31日余额	123,738.50	12,430.00	12,647.95	148,816.45

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	827,249.93	-678,433.48				148,816.45
合计	827,249.93	-678,433.48	0.00	0.00	0.00	148,816.45

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
中国石油物资有限公司	投标保证金	800,000.00	1年以内	30.34%	40,000.00
北京金坤丽泽置业有限公司	租赁保证金	512,320.50	1年以内	19.43%	25,616.03
国网新疆招标有限责任公司	投标保证金	444,000.00	1年以内	16.84%	22,200.00
国网物资有限公司	投标保证金	400,000.00	1年以内	15.17%	20,000.00
深圳德诚物业服务服务有限公司北京分公司	物业保证金	166,219.54	1年以内	6.30%	8,310.98
合计		2,322,540.04		88.08%	116,127.01

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	30,400,000.00		30,400,000.00	30,400,000.00		30,400,000.00
合计	30,400,000.00		30,400,000.00	30,400,000.00		30,400,000.00

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
河北上博电气制造有限公司	30,400,000.00						30,400,000.00	
合计	30,400,000.00						30,400,000.00	

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	866,667,582.31	664,032,815.08	794,261,811.35	602,268,717.74
其他业务	733,694.70		3,660,981.60	921,171.30
合计	867,401,277.01	664,032,815.08	797,922,792.95	603,189,889.04

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类	867,401,277.01	664,032,815.08			867,401,277.01	664,032,815.08

型						
其中：						
智能环网柜	343,547,485.05	252,283,547.41			343,547,485.05	252,283,547.41
智能柱上开关	238,530,240.04	178,614,556.50			238,530,240.04	178,614,556.50
箱式变电站	179,006,702.69	158,230,151.95			179,006,702.69	158,230,151.95
其他	106,316,849.23	74,904,559.22			106,316,849.23	74,904,559.22
按经营地区分类	867,401,277.01	664,032,815.08			867,401,277.01	664,032,815.08
其中：						
国内	867,401,277.01	664,032,815.08			867,401,277.01	664,032,815.08
市场或客户类型						
其中：						
合同类型						
其中：						
按商品转让的时间分类	867,401,277.01	664,032,815.08			867,401,277.01	664,032,815.08
其中：						
在某一时点确认收入	867,401,277.01	664,032,815.08			867,401,277.01	664,032,815.08
按合同期限分类						
其中：						
按销售渠道分类						
其中：						
合计	867,401,277.01	664,032,815.08			867,401,277.01	664,032,815.08

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义	重要的支付	公司承诺转	是否为主要	公司承担的	公司提供的
----	-------	-------	-------	-------	-------	-------

	务的时间	条款	让商品的性质	责任人	预期将退还给客户的款项	质量保证类型及相关义务
销售商品	商品验收时	付款期限一般为产品交付后 60 天至 180 天	智能环网柜、智能柱上开关、箱式变电站等	是	无	保证类质量保证
提供服务	服务经客户验收时	分期付款，在项目竣工验收完毕且完成项目资料归档后，价款支付完毕	技术服务	是	无	保证类质量保证

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已中标或签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 79,194.11 万元，预计将于 2026 年度确认收入金额为 79,194.11 万元。

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-8,468.16	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	111,163.77	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,020,000.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	162,212.62	
减：所得税影响额	239,072.00	
合计	1,045,836.23	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	16.98%	1.18	1.18
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	16.81%	1.17	1.17

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

北京昊创瑞通电气设备股份有限公司

法定代表人：段友涛

二〇二六年四月十三日