

公司代码：600089

公司简称：特变电工

特变电工股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人张新、主管会计工作负责人白云罡及会计机构负责人（会计主管人员）李爱华声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025年度本公司（母公司）实现净利润2,531,948,523.36元，根据《公司章程》规定，提取10%的法定公积金253,194,852.34元，加以前年度未分配利润，截至2025年12月31日，公司母公司报表中未分配利润为9,856,940,543.16元。

公司2025年度利润分配预案为：以实施权益分派的股权登记日公司总股本扣除公司已回购股份后的股份数量为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币3.60元（含税），剩余未分配利润结转以后年度分配。2025年度公司不分配股票股利，也不进行资本公积金转增股本。

截至2025年12月31日，公司总股本5,052,792,571股，扣减公司已回购股份32,543,837股后总股本为5,020,248,734股，以此为基数测算，2025年度拟派发现金红利1,807,289,544.24元，占公司2025年度归属于上市公司股东净利润的30.35%。

实施权益分派股权登记日，公司已回购股份不参与本次利润分配。如在本利润分配预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动，公司维持每10股派发现金红利人民币3.60元（含税）不变，调整实际派发现金红利总额。

该利润分配预案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

无

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标	7
第三节	管理层讨论与分析	12
第四节	公司治理、环境和社会	63
第五节	重要事项	85
第六节	股份变动及股东情况	99
第七节	债券相关情况	105
第八节	财务报告	129

备查文件目录	1、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	3、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
特变电工/公司/本公司	指	特变电工股份有限公司
第一大股东/特变集团	指	新疆特变电工集团有限公司
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
特高压	指	交流1000kV、直流±800kV及以上电压等级
超高压	指	交流330kV~750kV、直流±400kV~±660kV电压等级
高压	指	110kV~220kV电压等级
中低压	指	110kV及以下电压等级
kV（千伏）	指	电压的计量单位
kVA（千伏安）	指	变压器容量的计量单位
EPC	指	设计-采购-施工，一种由承包商承担整个项目设计、采购、建设及调试过程的承包模式
BT	指	建设及移交，一种由承包商作为项目投资者（通过设立项目公司作为其附属公司）并承担项目融资及发展的承包模式，BT承包商最终将项目公司的股权转让及售予第三方买家，从而收回项目的建设、分包及融资成本
BOO	指	建设-拥有-经营，一种由承包商承担项目施工、营运及维护的模式，承包商拥有项目，无须将项目移交另一实体
天池能源公司	指	公司控股子公司新疆天池能源有限责任公司
南矿	指	天池能源公司准东大井矿区南露天煤矿
将一矿	指	天池能源公司准东西黑山矿区将军戈壁一号露天煤矿
将二矿	指	天池能源公司准东西黑山矿区将军戈壁二号露天煤矿
电装集团	指	公司全资子公司特变电工电气装备集团有限公司
沈变公司	指	电装集团控股子公司特变电工沈阳变压器集团有限公司
衡变公司	指	电装集团控股子公司特变电工衡阳变压器有限公司
鲁缆公司	指	电装集团控股子公司特变电工山东鲁能泰山电缆有限公司
德缆公司	指	电装集团控股子公司特变电工（德阳）电缆股份有限公司
曙光电缆	指	电装集团控股子公司扬州曙光电缆股份有限公司
宜易上海	指	衡变公司控股子公司宜易（上海）贸易有限公司
赛杰爱迪	指	衡变公司控股子公司赛杰爱迪（江苏）高压电气有限公司
合容股份	指	衡变公司全资子公司合容电气股份有限公司
新特能源	指	公司控股子公司新特能源股份有限公司（1799.HK）

常用词语释义		
晶体硅公司	指	新特能源控股子公司新疆新特晶体硅高科技有限公司
新能源公司	指	新特能源控股子公司特变电工新疆新能源股份有限公司
财务公司	指	公司控股子公司特变电工集团财务有限公司
科技投资公司	指	公司全资子公司特变电工科技投资有限公司
华电新能	指	科技投资公司参股公司华电新能源集团股份有限公司 (600930.SH)
南网能源	指	公司参股公司南方电网综合能源股份有限公司 (003035.SZ)
修试公司	指	特变电工集团衡阳电气工程修试有限公司
防城港公司	指	防城港中丝路新材料科技有限公司
广西宏泰	指	XJZH 全资子公司广西宏泰新材料有限公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	特变电工股份有限公司
公司的中文简称	特变电工
公司的外文名称	TBEA CO., LTD.
公司的外文名称缩写	TBEA
公司的法定代表人	张新

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	焦海华	王晨曦
联系地址	新疆昌吉州昌吉市北京南路 189 号	新疆昌吉州昌吉市北京南路 189 号
电话	0994-6508000	0994-6508000
传真	0994-2723615	0994-2723615
电子信箱	jiaohaihua@tbea.com	wangchenxi@tbea.com

三、基本情况简介

公司注册地址	新疆昌吉州昌吉市北京南路 189 号
公司注册地址的历史变更情况	2013 年 12 月，公司因迁入新址办公，注册地址由“新疆维吾尔自治区昌吉市延安南路 52 号”变更为“新疆昌吉州昌吉市北京南路 189 号”。详见公司披露的《特变电工股份有限公司关于变更办公地址及投资者联系电话的公告》（公告编号：临 2013-058）。
公司办公地址	新疆昌吉州昌吉市北京南路 189 号
公司办公地址的邮政编码	831100
公司网址	https://www.tbea.com
电子信箱	tbeazqb@tbea.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	上海证券交易所、公司证券事务部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	特变电工	600089	/

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座8层
	签字会计师姓名	崔艳秋、马艳

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年		本期比上年同期增减(%) (调整后)	2023年 (调整后)
		调整后	调整前		
营业收入	9,722,653.84	9,782,195.31	9,778,219.10	-0.61	9,815,557.88
利润总额	805,177.52	502,834.12	502,171.48	60.13	1,690,500.08
归属于上市公司股东的净利润	595,429.50	414,392.49	413,475.55	43.69	1,071,133.22
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	455,424.95	393,840.98	393,842.81	15.64	1,038,569.62
经营活动产生的现金流量净额	933,063.10	1,291,358.90	1,294,925.56	-27.75	2,582,884.18
	2025年末	2024年末		本期末比上年同期末增减(%) (调整后)	2023年末 (调整后)
		调整后	调整前		
归属于上市公司股东的净资产	7,439,182.16	6,749,658.88	6,743,988.27	10.22	6,259,292.35
总资产	22,715,038.16	20,795,732.37	20,762,332.31	9.23	19,204,624.52

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年		本期比上年同期增减(%) (调整后)	2023年 (调整后)
		调整后	调整前		
基本每股收益(元/股)	1.1610	0.7980	0.7962	45.49	2.3908
稀释每股收益(元/股)	1.1610	0.7980	0.7962	45.49	2.3908
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.8821	0.7571	0.7571	16.51	2.3175
加权平均净资产收益率(%)	8.7546	6.4511	6.4408	增加2.30个百分点	18.4207
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	6.6516	6.1201	5.9300	增加0.53个百分点	17.8562

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

追溯调整或重述的原因说明：2025年1月，XJZH以全资子公司广西宏泰受让防城港公司67%的股权；2025年4月，衡变公司受让特变集团全资子公司修试公司100%的股权；2025年12月，XJZH以控股子公司防城港公司受让广西宏创再生资源开发有限责任公司100%的股权；按照企业合并的相关规定，公司将防城港公司、修试公司及广西宏创再生资源开发有限责任公司按同一控制下企业合并处理，纳入合并报表范围，并追溯调整上年同期财务数据。

截至本报告期末，公司通过集中竞价交易方式累计回购股份32,543,837股，根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第7号——回购股份》的规定，在计算每股收益等相关指标时，总股本以扣减已累计回购股份的数量为基数。

按照《企业会计准则》《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号——净资产收益率和每股收益的计算及披露》的规定，公司在计算净资产收益率和每股收益等主要财务指标时，已扣除长期含权中期票据、可续期公司债股利。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三)境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	2,335,731.09	2,499,395.93	2,456,636.68	2,430,890.13
归属于上市公司股东的净利润	160,018.17	158,368.36	230,040.67	47,002.30
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	151,812.63	126,933.98	106,282.05	70,396.29
经营活动产生的现金流量净额	105,331.08	358,346.04	147,392.65	321,993.33

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额 （调整后）	2023 年金额 （调整后）
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	31,586,833.75	主要系公司处置报废、闲置等资产以及转让长期股权投资产生的处置损益。	160,253,452.12	38,255,438.11
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	351,043,380.65	主要系公司收到与收益相关的政府补助。	365,278,091.81	435,844,896.32
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,520,323,188.23	主要系①年末确认公司投资的华电新能、南网能源公允价值变动损益；②未被指定套期关系的衍生金融资产公允价值变动损益；③不符合套期会计准则要求的远期外汇合约业务到期交割损益以及不符合套期有效性要求的期货平仓损益；④处置其他交易性金融资产产生的投资收益。	-135,512,314.61	54,828,477.20
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	33,775,530.72	主要系公司收回以前年度已核销及已单项计提减值的应收款项金额。		17,436,410.00
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	3,307,046.86			
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-9,074,246.78		9,187,631.91	23,917,021.00
债务重组损益	442,783.65		4,188,263.05	-9,384,700.38
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用			-104,412,263.08	

非经常性损益项目	2025年金额	附注（如适用）	2024年金额 （调整后）	2023年金额 （调整后）
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-84,234,999.48		160,562,286.28	1,424,107.25
减：所得税影响额	440,829,488.79		95,039,649.51	77,319,485.45
少数股东权益影响额（税后）	6,294,545.00		158,990,423.36	159,366,130.18
合计	1,400,045,483.81		205,515,074.61	325,636,033.87

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	76,386.54	27,126.01	-49,260.54	7,722.02
其他权益工具投资	19,959.34	22,757.96	2,798.62	-
其他非流动金融资产	352,743.04	497,732.65	144,989.62	151,896.80
交易性金融负债	27,031.74	2,806.06	-24,225.68	-2,057.17
合计	476,120.66	550,422.68	74,302.02	157,561.65

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况


公司主营业务包括输变电业务、新能源业务、能源业务及新材料业务。公司输变电业务主要包括变压器、电抗器、电容器、开关、互感器、套管、电力二次设备、电线电缆及其他输变电产品的研发、生产和销售，并提供输变电国际成套系统集成服务等；新能源业务主要包括高纯多晶硅、逆变器、柔性直流换流阀、SVG、PCS 等产品的生产与销售，同时为光伏、风能电站提供设计、建设、调试及运维等全周期的能源解决方案，运营风能、光伏电站；能源业务主要包括煤炭的开采与销售以及电力及热力的生产和供应；新材料业务主要包括高纯铝、电子铝箔、电极箔、铝及合金制品的研发、生产与销售。

报告期公司主营业务未发生重大变化。


业务板块	主要产品及服务	产品示意图	主要用途
输变电产品与服务	直流换流变压器和平波电抗器		应用于直流电网建设。
	交流电力变压器和电抗器		应用于交流电网和发电站建设。
	特种变压器		应用于化工、冶炼和机车牵引等。

业务板块	主要产品及服务	产品示意图	主要用途
	干式变压器、箱变、 配电变压器		应用于新能源发电、配电网 络。
套管	全系列套管		应用于变压器、GIS 等设 备。
互感器	电流互感器 电压互感器 组合式互感器		应用于电流和电压的转 换与隔离，测量、计量和 保护。

业务板块	主要产品及服务	产品示意图	主要用途
电力二次设备	变电站综合自动化系统、智能变电站系统、配网自动化系统、在线监测系统、模块化变电站、移动变电站、继电保护及自动化装置等。		应用于电力系统发电、输电、变电、配电等环节。
开关设备	高压开关设备、刚性气体绝缘输电线路（GIL）、中低压开关设备		应用于交流电网和发电站的输电线路中。
电容器	油浸式高压并联电容器/滤波电容器/高压串联电容器、特高压直流输电用交流滤波器电容器组		应用于 50Hz 或 60Hz 的交流电力系统。
电线电缆及附件	750kV 及以下电力电缆		应用于额定电压 500kV 及以下的电力传输。
	导线		应用于架空送电线路的输电线路。

业务板块	主要产品及服务	产品示意图	主要用途
	电气装备用电缆		应用于各种工业自动化装备、电气传动、建筑自动化、仪器仪表等领域。
	电缆附件		应用于输电线路中间连接或终端连接的器件及其相应的配套器件。
	国际成套系统集成	国际输变电项目成套工程建设	
新能源产品及系统集成业务	高纯多晶硅产品		应用于太阳能电池、光伏材料等光伏产业领域。
	逆变器		应用于将光伏太阳能板产生的可变直流电转换成交流电。
	储能系统		应用于电网侧、电源侧及共享储能场景。
	SVG		应用于光伏、风电电站，补偿无功、稳压、滤除谐波。

业务板块		主要产品及服务	产品示意图	主要用途
		风电、光伏电站的建设及运营		为光伏及风力发电项目提供工程建设承包的系统集成服务。
能源业务		煤炭		为火电厂提供动力煤等。
		电力及热力生产与供应		提供火力发电和城市供热供气服务。
新材料业务	电子新材料	高纯铝		应用于电子铝箔、电子导针导线、高纯氧化铝粉等电子、集成电路等领域。
		电子铝箔		应用于电极箔的生产。
		电极箔		应用于铝电解电容器的生产。

业务板块		主要产品及服务	产品示意图	主要用途
	铝及合金制品	铝及合金制品		应用于电子消费品、节能导线、汽车发动机、汽车装饰、建筑装饰等电子、电力、交通、建筑相关领域。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

1、输变电行业

在全球碳中和进程加速推进的背景下，输变电行业迎来重要发展机遇。国内外电力设备需求持续攀升，电网投资呈现结构性增长特征：特高压骨干网建设加速推进，“沙戈荒”大基地配套项目密集启动，西南水电基地开发与抽蓄项目协同发展，叠加全球电网现代化升级改造需求，输变电产业呈现良好发展态势。

国内市场方面，电网投资结构持续优化。特高压直流外送通道加速建设，跨区跨省输电能力持续增强；清洁能源基地开发外送有序推进，分布式新能源、电动汽车普及带动配电网扩容改造及智能化升级；人工智能、大数据、物联网等技术应用催生算力、数据传输等新型用电需求。

根据中国电力企业联合会发布的《2025-2026 年度全国电力供需形势分析预测报告》，截至 2025 年末，全国全口径发电装机容量 38.9 亿千瓦，同比增长 16.1%；全年完成跨区输送电量 9,984 亿千瓦时，同比增长 7.9%，跨省输送电量 21,237 亿千瓦时，同比增长 6.3%；全国电网工程建设完成投资 6,395 亿元，同比增长 5.1%。近年来，风光大基地建设推动特高压直流输电通道工程投资快速增长，2025 年直流工程投资同比增长 25.7%；交流工程投资同比增长 4.7%。

国际市场方面，全球清洁能源快速发展带动输变电装备需求持续增长。风能、太阳能等可再生能源的并网和输送对电网基础设施提出更高要求，为电力设备制造企业提供广阔市场空间。2025 年 12 月，欧盟发布《欧洲电网一揽子计划》，提出超万亿欧元的电网投资规划，为全球电网现代化升级改造注入强劲动能。

2025年，国家发改委、国家能源局等部门陆续发布《电力中长期市场基本规则》《关于促进电网高质量发展的指导意见》等政策文件，从制度层面规范电力中长期市场交易行为，保护市场经营主体合法权益；同时，优化主配微网协同发展格局，有序推进跨省跨区输电通道规划建设，优化提升电网主干网架结构，加快构建新型配电系统，因地制宜规划建设智能微电网。根据政策目标，到2030年将初步建成以主干电网和配电网为重要基础、以智能微电网为有益补充的新型电网平台。

公司是我国输变电行业的知名企业，在超高压、特高压交直流输变电领域及大型水电、火电等关键输变电设备研制方面，均居于行业领先地位。变压器产业同行业竞争对手主要有中国电气装备集团有限公司、ABB、西门子等；线缆行业同行业竞争对手主要有江苏上上电缆集团有限公司、远东智慧能源股份有限公司、宝胜科技创新股份有限公司、青岛汉缆股份有限公司等。

2、新能源行业

在全球能源结构清洁低碳转型的背景下，新能源产业作为构建新型能源体系的核心支撑力量，迎来深度调整与转型升级的关键时期。

随着能源结构的持续优化，我国新能源发展取得重大突破：截至2025年末，全国风电、光伏累计装机容量首次超越火电，电力系统调节能力显著增强，绿色低碳转型成果突出。全口径新能源（风、光、生物质）新增发电量占全社会新增用电量的97.1%，已成为新增用电量的绝对主体。

根据国家能源局和中国电力企业联合会统计数据，光伏发电2025年新增装机约3.17亿千瓦，同比增长14%，全国光伏发电装机容量达到12亿千瓦；风力发电新增装机约1.2亿千瓦，同比增长51%，全国风电累计并网容量达到6.4亿千瓦。

据中国有色金属工业协会硅业分会统计数据，多晶硅全年产量131.9万吨，同比减少28.4%。受光伏产业链供需失衡及反内卷措施博弈影响，中国多晶硅价格上半年整体承压下行，下半年逐步回升，N型复投料均价从2025年1月初的人民币4.15万元/吨（含税）下跌至6月底的人民币3.44万元/吨（含税），后上涨至2025年12月底的人民币5.39万元/吨（含税），行业正加快向高端化、智能化、绿色化方向转型。

国际市场方面，全球碳中和进程持续深化，为新能源产业提供广阔发展空间。各国加快能源转型步伐，可再生能源投资持续增长，光伏、风电等清洁能源的并网需求带动相关装备出口。欧盟等主要经济体加大电网升级改造投入，为新能源装备制造企业提供市场机遇。同时，全球光伏供应链加速重构，技术创新与成本竞争并存，对国内企业提出更高要求。

2025年，国家发改委、国家能源局等部门陆续发布《关于深化新能源上网电价市场化改革 促进新能源高质量发展的通知》《关于2025年可再生能源电力消纳责任权重及有关事项的通知》《关于促进新能源集成融合发展的指导意见》《关于促进新能源消纳和调控的指导意见》《关于促进可再生能源绿色电力证书市场高质量发展的意见》《关于有序推动绿电直连发展有关事项的通知》等政策文件，推动新能源上网电量全面进入电力市场，上网电价通过市场交易形成；明确对钢铁、水泥、多晶硅等重点行业提出绿色电力消费比例要求；从“市场层次、规则体系、电价机制”三方面构建市场化消纳体系，为新能源产业从“规模扩张”向“质量提升”转型提供坚实保障；加快建立绿色能源消费促进机制，推动可再生能源绿色电力证书市场高质量发展，进一步提升全社会绿色电力消费水平；要求以满足企业绿色用能需求、提升新能源就近就地消纳水平为目标，按照安全优先、绿色友好、权责对等、源荷匹配原则建设运行绿电直连项目。

公司是国内领先的多晶硅生产商和风光电站建设及运营商，主要从事上游多晶硅生产、下游风光电站建设、运营。多晶硅的竞争对手主要有通威股份有限公司、协鑫科技控股有限公司等同行业企业；风光电站建设的竞争对手主要有中国电力建设集团有限公司、中国能源建设股份有限公司、浙江正泰新能源开发有限公司等；风光电站运营的竞争对手主要有中国三峡新能源（集团）股份有限公司、协合新能源集团有限公司、金风科技股份有限公司等。

3、能源行业

我国煤炭、煤电产业是保障能源安全、服务能源电力绿色转型以及稳定经济发展的重要支撑。在能源结构绿色低碳转型加快推进的背景下，基于我国资源禀赋，煤炭持续筑牢能源安全“压舱石”定位，煤电夯实兜底保障作用。煤炭将以清洁高效利用和与新能源深度融合为双路径，持续发挥能源安全压舱石、系统调节稳定器、新能源发展所需原材料新载体的关键作用。作为当前国内规模最大、

技术最成熟、成本相对较低且调节能力储备丰富的常规电源，煤电定位将从提供电量的“主力军”转向保障系统稳定的“调节器”。

据国家统计局、国家能源局、海关总署、中国电力企业联合会数据显示，2025年规模以上工业原煤产量48.3亿吨，同比增长1.2%；进口煤炭4.9亿吨，同比下降9.6%；2025年，规模以上工业发电量97,159亿千瓦时，同比增长2.2%。2025年，全国6,000千瓦及以上电厂发电设备利用小时3,119小时，同比降低312小时，其中，煤电4,346小时，同比降低269小时。根据新疆维吾尔自治区统计局、新疆煤炭交易中心数据显示，2025年新疆煤炭原煤产量为5.53亿吨，同比增长1.9%；2025年新疆火电装机8,327万千瓦，规模以上工业企业火力发电量为3,944.9亿千瓦时，同比增长1.6%。

2025年，国家发改委、国家能源局等部门陆续发布《2025年能源工作指导意见》《煤炭清洁高效利用重点领域标杆水平和基准水平（2025年版）》《关于推进煤炭与新能源融合发展的指导意见》等政策文件，推进煤炭供应保障基地建设，有序核准一批大型现代化煤矿，加快已核准煤矿项目建设，持续推进煤炭产能储备工作；将燃煤发电供热煤耗、煤制天然气纳入重点领域范围，科学确定煤炭清洁高效利用的基准水平，加快推动煤炭清洁高效利用，助力推进清洁低碳、安全高效的能源体系建设；推进煤炭与新能源融合发展，加快煤炭矿区新能源资源开发利用，有序实施矿区清洁能源替代，推动煤炭产业链延伸发展。

公司煤炭矿区位于新疆准东经济技术开发区，是国家确定的第十四个大型煤炭基地的重要组成部分。截至本报告期末，公司煤炭核定产能共计7,400万吨/年。公司已运营电厂（不含自备电厂）4,040MW，为昌吉2×350MW城市热电联产电厂、准东北一2×660MW“疆电外送”电厂、巴州2×350MW热电联产电厂和准东2×660MW电厂。

公司煤炭业务的竞争对手主要是新疆煤炭生产企业，包括国家能源集团新疆矿业有限责任公司、新疆宜化矿业有限责任公司等；公司火电业务竞争对手主要为新疆相关电源企业，包括五彩湾北一发电有限公司、华电新疆发电有限公司昌吉分公司等。

4、新材料行业

铝是重要的基础原材料，是关系国计民生和国民经济发展的战略资源。经过多年发展，我国铝产业规模不断壮大、产业结构持续优化、装备技术水平不断提

升，已建成完整的产业链和供应链。我国作为全球最大的铝生产国和消费国，铝行业在中国的经济中占据着重要地位，对国民经济的发展和社会进步具有重要意义。

2025年，计算机、通信和其他电子设备制造业工业增加值累计同比增长10.6%，得益于以旧换新等政策支持，家用电器等产品销量持续增长。铝电解电容器用铝箔材料作为基础的电子元器件组成材料，是电子信息产业的重要组成部分，广泛应用于消费电子、家用电器等行业。随着经济逐步向好以及消费迭代升级，市场对于电子元器件的需求将逐步提升。新能源汽车产业延续高增长态势，2025年新能源汽车产销分别完成1,662.6万辆和1,649万辆，同比分别增长29%和28.2%；配套充电基础设施数量达2,009.2万个，同比增长49.7%，带动大容量、高质量铝电解电容器用铝箔材料用量持续增长。同时，在“双碳”战略背景下，新能源汽车动力系统对铝合金压铸件的需求激增，特斯拉一体化压铸技术推动车用铝合金用量提升40%；国产大飞机C919机身铝合金占比达65%，带动国产化率突破85%；半导体制造设备中超高纯铝合金腔体应用进一步扩大，产业变革正重构全球铝加工产业格局。随着新一代信息技术等高端制造领域的突破性发展，市场对铝合金材料的性能要求呈现指数级提升，在技术创新驱动下的产业升级正在打开更大的市场空间。

2025年，生态环境部等印发《铝产业高质量发展实施方案（2025—2027年）》《全国碳排放权交易市场覆盖钢铁、水泥、铝冶炼行业工作方案》《关于深入推进工业和信息化绿色低碳标准化工作的实施方案》《有色金属行业稳增长工作方案（2025—2026年）》等政策文件，旨在加强全产业链统筹谋划，充分发挥我国铝产业基础好、市场规模大等优势，引导产业加快转型升级，推动产业实现质的有效提升和量的合理增长。铝冶炼行业被纳入全国碳排放权交易市场，推动行业从“高碳依赖”传统路径向“低碳竞争力”新赛道转变，加快低碳技术创新和应用。方案指出按照急用先行原则，优先聚焦钢铁、电解铝、水泥等重点产品制定产品碳足迹核算规则标准；制修订赤泥提取铁、铝等技术标准；着力推动电解铝柔性电解、铝电解槽能量流优化及余热回收等技术标准研制。聚焦有色金属产业链提质升级，重点强化铝全链条保障。

公司新材料产业主要从事铝电子新材料、铝及合金制品的研发、生产和销售，主要产品包括高纯铝、电子铝箔、电极箔、铝制品及合金产品等。高纯铝的竞争

对手主要有包头铝业有限公司等同行业企业；电子铝箔的竞争对手主要有广东东阳光科技控股股份有限公司等同行业企业；电极箔的竞争对手主要有广东东阳光科技控股股份有限公司、南通海星电子股份有限公司、广东华锋新能源科技股份有限公司等。

三、经营情况讨论与分析

2025年度，在可再生能源长期发展向好的趋势下，多晶硅产业整体仍面临高库存与弱需求的双重挑战，市场价格承压波动；煤炭市场整体供需宽松，销售均价同比下降，对公司经营业绩形成一定压力。面对复杂外部环境，公司围绕国家战略，统筹国内、国际两个市场，大力推动精益生产降本增效，多晶硅业务大幅减亏、输变电产业、黄金业务保持稳步增长，展现出了多产业协同发展的经营韧性。

（一）国内、国际市场订单持续增长

1、国内市场

输变电产业方面，公司紧扣“双碳”战略目标，聚焦能源主赛道，持续深化全产业链协同销售体系。坚持“保存量、抓增量、调结构”并举，加速拓展“数据中心”等新兴增量领域，实现存量市场持续领先、增量市场高速增长的良好态势。同时，积极布局套管、GIS、电容电抗等细分市场领域，逐步构建多元支撑、结构优化的业务新格局。2025年度，公司输变电产业国内市场实现签约562亿元，较上年增长14.47%。

新能源产业：公司根据多晶硅市场供需动态、生产线经济性测算和检修、技术改造计划，进行高纯多晶硅自律控产。积极调优新能源电站项目布局，积极参与沙戈荒大型风电、光伏基地建设，推进新能源与储能融合发展，开展综合能源服务；主动适应电力市场规则体系，应用大数据、物联网等技术提高电力交易水平，2025年度，完成并确认收入的风能及光伏电站建设项目装机约2.74GW；截至2025年12月末，并网发电的运营电站累计装机达4.04GW；报告期内公司自营新能源电站发电量88.04亿千瓦时，运营效益稳步提升。

2025年，公司国内市场实现逆变器和储能产品多个标段入围和中标，柔性直流换流阀实现国家电网藏粤直流工程送端和南方电网藏粤直流工程受端中标，标志着公司在特高压柔性直流输电领域实现突破，行业影响力持续增强。

能源产业：在新疆煤炭产能大幅增长、竞争加剧、煤炭价格持续下跌的大背景下，公司紧密跟踪煤炭市场价格波动与供需格局变化，优化市场布局，持续巩固并扩大市场份额。同时，不断优化出疆运输渠道，积极抢占出疆铁路运力资源，持续提升疆外煤炭铁路发运规模与运输保障能力，为疆外市场份额稳步提升提供坚实支撑，2025年煤炭销量保持稳定。

为给新能源电力让路，火电机组发电小时大幅下降；公司确保机组安全稳定运行，灵活参与深度调峰等辅助服务收益，提升发电综合效益；深化对电力市场改革趋势的理解与把握，加快推进电力现货交易布局，提升市场化交易能力与收益空间，2025年火电发电量（不含自备电厂）155.37亿千瓦时，运营火电机组平均发电利用小时3,845.73h。

新材料产业：公司紧密贴合客户需求，及时调整营销策略，持续深耕存量市场，实施差异化和量价结合的销售策略，以优质优价优量巩固核心客户。2025年实现高纯铝产品销量5.53万吨，电子铝箔产品销量2.26万吨，化成箔产品销售1,910.56万平方米，合金产品销售15.34万吨，铝制品产品销售3.89万吨。

2、国际市场

公司全面统筹布局重点国别市场，系统推进市场准入、国际资质认证和全产业链集成营销，国际市场品牌影响力持续提升。2025年，公司国际市场产品实现签约20亿美元，较上年同期增长约68%。国际成套业务方面，提升项目全周期运作与风险管控能力，强化重点项目履约管理，截至2025年12月31日，公司国际成套项目正在执行未确认收入及待履行合同金额超50亿美元。

（二）科技创新取得突破

公司始终将科技创新作为产业提质升级的核心引擎，坚持研发与市场需求双向驱动，把可持续理念深度融入产品创新与技术研发，聚焦关键核心技术，持续加大研发投入，成功研制特高压低噪声电抗器、高效节能变压器、环保绝缘电缆、低碳逆变设备等系列产品，同步突破智能控制、构网型装备、防腐导线等关键技术，全面提升能效、降低损耗与碳排放，赋能新能源规模化开发与绿色低碳制造，构建全链条可持续解决方案。深化与重点高校产教融合合作，围绕基于M3C变频器、智能电弧故障分断器等关键技术领域开展协同攻关，加速前沿技术储备与成果转化。2025年，公司研发投入合计47.85亿元，约占营业收入的4.92%，研发投入较上年同期增长3.67%。公司实现行业首台500千伏植物油变压器投运，发

电机出口侧断路器及系列成套开关、±550kV 高压直流 GIS 关键技术等一批核心技术攻关取得阶段性突破；首套±50 千伏/200 兆瓦模块化换向式变换器（MCC）顺利发运，HCC 混合换流阀通过第三方型式试验验证，6.5kV/4kA IGCT 功率器件的高压大容量柔性直流换流阀鉴定达到国际领先水平；自主研发的 100KA 三层电解除提纯 5N 高纯铝技术实现了节能与绿色突破。

（三）数智赋能持续推进

公司深入推进数字化赋能，在先进制造领域融合数字化技术、物联网、大数据等新一代信息技术，加速传统制造向智能制造迈进，以数字化转型重塑核心竞争力，夯实高质量发展底座。

输变电产业：公司聚焦生产自动化、质量自动化、物流自动化三大核心方向，以智能制造与数字技术筑牢智造根基，实现产品质量精准管控与全过程追溯。全年推动增量数字化产线投达产 12 个，建成数字化车间 6 个，智能制造产能布局持续优化，生产效率大幅提升。新能源产业：完成 iIPD 研发数字化平台、SCM 供应链数字化平台、iCRM 营销数字化平台等核心数字化平台应用，以智能化管理助力效率提升。西安 3A 车间分布式产线、组串式数字化产线全面建成达产，显著提升制造效率与产品一致性。能源产业：持续深入推进智慧矿山、智慧电厂、智慧物流、智慧硅基、煤化工智能工厂等建设，系统布局传统能源板块智能化升级。无人矿卡替代较上年提升超 30%，矿区使用率达到 60%以上，推进智能化钻机改造升级，提升煤矿安全作业效率。新材料产业：国内首创“深井铸造漏铝监测系统”投入运用，视频智能分析、移动监控、电流感应手环等科技护具配备一线，热电机组液氨改尿素工程正式投运，成功消除重大危险源氨站。

（四）加速培育发展动能

公司以延链补链强链为抓手，系统推进产业升级与输变电产业的综合竞争力提升。报告期内，公司顺利完成赛杰爱迪（江苏）高压电气有限公司、扬州曙光电缆股份有限公司并购，补全 GIL、核电、轨道交通用等高端电缆等产品链，充分发挥协同效应，全面提升公司在输变电领域的系统集成能力和技术服务能力，进一步增强公司市场竞争力。推动鲁缆公司、德缆公司、衡变公司、沈变公司、新变厂、新能源公司等数字化车间技改项目完工投产，以新动能驱动输变电制造产业提质增效，扩容升级，持续优化产能布局，推动智能制造能力迈上新台阶。

持续推动氧化铝、煤制气项目建设，积极开辟发展新领域、新赛道，不断塑造发展新动能、新优势。

（五）不断完善质量管理体系

公司坚定不移地践行“以质量求生存，以质量拓市场，以质量铸品牌”理念。持续建强产品质量管控体系，2025年质量管理平台上线应用，通过数据驱动、提升质量在考评体系中的比重等举措，促进产品质量持续改进，输变电产品整体一致性达优率同比提升；沙特柔直、大同-天津南等重点项目特高压产品一次试验合格，青藏直流二期扩建、宁夏-湖南等项目特高压产品一次投运成功。多晶硅电子二级及以上产品占比较2024年末大幅提升。合金产品、高纯铝产品、电子铝箔产品一次综合成品率进一步提升。

工程质量方面，公司建立健全覆盖设计、采购、制造、施工、监理、验收全过程的质量监督机制。精抓前期策划，强化设计源头管控，严格落实图纸会审、设计交底等关键环节管理；严把材料进场质量关口，强化设备加工制造质量管控，实施工程质量全过程、全环节、全覆盖监督管控，动态评价监理人员履职能力。

（六）持续夯实安全体系

公司深入推动分业态、分行业 HSSE 管理体系建设，通过“分级分类+精准覆盖”模式，丰富、拓展、延伸了大安全管理体系，精准标准化管理；持续调优补强安健环团队，注册安全工程师等专业资质人员比重持续提升；实施各类专项整治活动，提升了生产安全事故预防预控能力；大力推动安全信息化、数字化、智能化转型，实施智慧安全平台建设，全面提升安全监管效能与风险预警能力。通过系列举措，公司2025年整体安全生产形势保持平稳有序，本质安全水平持续提升。

（七）全面加强风控合规

公司持续健全三道防线机制，系统构建合规管理、“三重一大”决策、客商信用及合同评审等专业化管控体系，廉洁合规管控有效运行。依托外部律师专业资源，深度参与项目评审、尽职调查、合同范本库建设及知识产权法律保护体系完善，有效提升了公司整体风险抵御能力和可持续发展韧性。报告期内，公司未发生重大业务风险，风控合规体系持续健全，合规经营根基进一步夯实。

（八）持续强化人才保障

公司聚焦能源转型、“双碳”目标、延链补链强链新业务、国际市场、科技研发等战略发展需求与核心能力短板，全面构建支撑高质量发展的战略人才集群。持续优化人才队伍结构，为核心业务发展注入高端智力资源。持续推动干部轮动与多岗位历练，拓宽干部视野与复合能力；持续加大培训投入赋能，推动人才培养与业务实战深度融合，充分激发组织和人才的内生动力与创造活力。建立分行业、分产品线的薪酬机制，持续将激励资源向科技研发、海内外市场前沿等重点领域倾斜，以差异化、精准化的激励举措，激活人才发展的深层动能，为公司产业升级与国际化拓展提供坚实人才保障。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、“四大产业”协同发展增强经营韧性

公司始终锚定“四大产业”战略定位不动摇，通过系统性布局构建起“清洁能源+高端装备+新材料”的产业生态体系，形成了以清洁能源为根基，“输变电高端装备智造、硅基新能源、铝电子新材料”国家战略性循环经济产业链深度协同的发展格局。公司四大产业分属不同发展周期，当任一产业受行业波动影响时，其他产业能够形成有力支撑，使公司不再依赖单一业务的景气度。这种多点协同、均衡发展的多元业务布局，显著增强了公司抵御单一行业周期性波动的能力，筑牢了可持续发展的经营韧性。“十五五”时期，是我国新型电力系统建设、能源绿色低碳转型、能源安全保障与新材料产业快速发展的多重战略窗口叠加期，公司长期坚持的“输变电、新能源、能源、新材料”四大产业面临较好的发展机遇。

2、自主创新优势

公司拥有国家级企业技术中心、工程实验室、博士后科研工作站，建立了与科研机构深度合作的自主创新平台，承担了多项国家科技支撑计划及研究课题，积极参与国家、行业标准的制定。公司主导承担了我国多项重大技术装备攻关课题及国家重大装备制造业振兴国产首台产品的研制任务。

公司建立了具有自主知识产权的特高压直流换流变压器研发及产业化平台，实现了一批核心技术和关键技术的重大突破，完成±1100kV特高压直流换流变压器、±800kV特高压柔性直流换流阀、海上升压站±400kV三相柔性直流变压器、SFC（静止变频器）输入输出变压器等首台装备研制，±800kV特高压干式直流套管、1100kV干式交流套管、110kV干式变压器、126kV真空开断环保GIS

开关成套设备、20Hz 低频海上风电机舱变压器、±535kV 直流电缆和附件系统实现批量应用。

公司多晶硅生产技术历经八次迭代升级，实现行业多晶硅单体规模由万吨级步入十万吨级，逐步形成了自研的“新特能源第八代多晶硅智能制造生产技术”。公司围绕源网荷储、多能互补、新能源大基地等具体业务场景下的关键技术进行研究，持续推动数字化设计和运营业务平台建设，拥有 8kW-10000kW 全系列并网集中式逆变器，已完成了 228kW 系列、330kW 系列主流组串式逆变器的研发及市场投运，国产化功率模块及阀段性能达到领先水平；推动“绿色能源全生态链应用解决方案”在“多应用场景、多技术场景、多运行场景”的全面应用。

公司与合作单位联合开发的 6N 超高纯铝、TFT—LCD 大尺寸高纯铝靶材、高强高韧铝合金、高速列车结构件用铝合金、高比容电子铝箔、超高压化成电极箔等铝基材料成功填补了国内市场空白。开发电解槽筑炉工艺技术达到行业领先水平，自主开发一次电解制备 3N5 铝液技术并实现推广应用。

2025 年，公司新增授权专利 534 项，其中发明专利 155 项。截至 2025 年 12 月 31 日，公司共有有效授权专利 3,322 项，其中发明专利 1,021 项（含公司并购企业）。公司积极参加国家及行业标准制定、修订，公司参与制定、修订的 16 项国家标准、28 项行业标准、49 项团体标准于本年正式实施。2025 年，公司荣获中国机械工业科技进步奖一等奖 1 项，二等奖 1 项，三等奖 2 项，中国电力企业联合会电力创新奖特等奖 1 项、一等奖 3 项，中国电工技术学会科技进步奖一等奖 1 项，二等奖 1 项，中国有色金属工业科技进步奖二等奖 1 项，中国煤炭工业科技进步奖三等奖 1 项。

3、规模优势与一体化集成服务优势

在输变电高端装备制造领域，公司已在辽宁、湖南、天津、山东、四川、新疆等地建设了输变电产品研发制造基地，变压器、电抗器产量超 5 亿 kVA，产量居行业前三。公司形成了变压器、电抗器、电容器、换流阀、套管、开关、二次设备、电线电缆等输变电领域集成服务能力，承担了多项国家特高压输电试验示范工程首台主设备的供应任务，是国内少数具备“高压电缆+附件+施工”一体化集成服务能力的企业。为全球 40 余个国家提供了从勘测、设计、施工、安装、调试，到运营、维护一体化的交钥匙工程及系统集成解决方案。

在新能源领域，多晶硅生产能力居行业前列。公司是领先的新能源电站系统集成建设及运营商，在风能、光伏发电业务领域拥有完善的开发、建设、调试以及运维多场景、高性价比的电站建设核心集成能力。公司自主完成 8kW-10000kW 全系列并网逆变器产品研制，应用于大型地面、水面、复杂山地等各种环境。

在能源领域，公司煤炭资源赋存条件优、储量丰富、埋藏浅、剥采比低，是新疆准东煤田最具有优先开采条件的矿区之一。公司核定煤炭产能 7,400 万吨/年，是全国能源保供基地的重要组成部分。同时，公司坚持煤电一体化发展，已投资建设昌吉 2×350MW 热电联产、准东北一 2×660MW “疆电外送” 电厂、巴州 2×350MW 热电联产电厂和准东 2×660MW 电厂，火电装机达 5,040MW（含自备电厂），公司为“西电东送”能源基地与煤炭保供提供了可靠保障。

在新材料领域，“能源—氧化铝—一次高纯铝—高纯铝/合金产品—电子铝箔—电极箔”电子新材料循环经济产业链，拥有高纯铝液年产能 7.8 万吨，电子铝箔年产能 3 万吨，是全球较大的高纯铝研发和生产基地之一，是国内领先的铝电解电容器用电极箔、电子铝箔研发和生产基地。

4、高端的装备水平与智能制造能力

公司通过高起点、高水平、高质量基础建设及技术改造项目，已建成质量保障体系健全，试验装备、生产设备、生产环境一流的超高压产品、关键组部件的变压器研制基地及出口基地；建成了集超高压电缆、特种电缆和电缆附件研发于一体的电线电缆高科技研制及出口基地；公司积极抢抓双碳目标下“能耗管控、能效提升”的发展机遇，通过数字化改造等方式提升公司生产能力及车间自动化生产水平，坚持数智化提升质量一致性，提高公司高压电线电缆、智能电线电缆等产品的生产规模和市场竞争力，推动超高压直流套管国产化应用，进一步稳固公司在超高压输变电装备领域的领先地位。

公司已建成两个单体 10 万吨/年多晶硅生产项目采用行业先进、高效、节能、环保的冷氢化、精馏、还原及尾气回收技术，打造产品质量更优、生产成本更低、综合效益更高的数字化、智能化多晶硅生产线，公司多晶硅产量及质量进一步提升。公司践行绿色发展理念，成为行业内首家绿色设计、绿色产品、绿色供应链等绿色制造体系示范企业。

公司拥有国家一级安全生产标准化达标的千万吨级露天煤矿、国家级绿色矿山、国家首批智能化示范煤矿，实现智能机器人智能巡检、智能无人驾驶在矿区

上的全面应用，攻克了露天矿边坡治理关键技术，实现了边坡变形情况的精准预判，突破了边坡稳定性与内排跟进时间的耦合技术，提高矿区安全开采效率。公司南矿、将二矿、将一矿在采剥作业运输环节投入 933 辆矿用自卸车，其中无人驾驶 586 辆，通过智能驾驶矿卡的投运，减少现场作业人员，降低坑下车辆运输时人的不安全行为，避免边坡滑坡导致的安全生产事故，从本质上实现“少人则安、无人则安”，保障了煤炭生产的安全稳定。

5、质量优势

公司以“品质一流”为核心目标，秉持“客户为中心”的服务理念，全面推动制造业向高端化、智能化、绿色化、集成化、平台化方向转型升级。公司严格遵循 ISO9000 质量管理体系标准，对产品研发、生产、交付的全过程实施精细化质量管控，并建立了高于国家和行业标准的企业内部质量标准体系，确保产品质量始终处于行业领先水平。

公司坚持“质量共建、协同共赢”的原则，通过“揭榜挂帅”机制推动关键共性质量技术和突出问题的协同攻关，强化产业链上下游质量一致性管控，全面提升产业链整体竞争力和质量效益水平。同时，公司高度重视产品质量检测及理化试验能力建设，持续打造行业领先、国内一流的国家级工程实验室和计量检测中心，具备 1100kV 及以下电压等级交直流变压器、500kV 及以下电线电缆的原材料、半成品、成品的全套试验检测能力，为产品质量的持续稳定和可靠性提供了坚实保障。

公司以数智化赋能品质建设，构建了平台化、集成化、智能化的 iEQS 质量云平台，并建立了行业先进的产品一致性评价机制模型，支撑产品质量的持续改进与优化。公司通过建设技术研发平台，实施公司、工厂两级技术方案与质量策划的科学评审，强化核心原材料及组件的源头保障，严格把控生产过程中的关键控制点，公司质量体系能够保障产品品质、性能优良，得到客户高度认可、市场声誉良好。公司承担了大量国家首台产品研制任务，为系列试验示范工程、国家重点工程项目提供产品及服务。

报告期，公司未发生因设备或技术升级换代等导致公司核心竞争力受到严重影响的情形。

五、报告期内主要经营情况

2025年度，公司实现营业收入9,722,653.84万元，营业利润815,907.15万元，利润总额805,177.52万元，归属于上市公司股东的净利润595,429.50万元；与2024年度相比分别下降0.61%、增长67.18%、增长60.13%、增长43.69%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
营业收入	9,722,653.84	9,782,195.31	-0.61
营业成本	7,894,564.40	8,009,058.42	-1.43
销售费用	332,521.87	310,829.47	6.98
管理费用	374,602.05	363,947.61	2.93
财务费用	156,440.28	143,049.41	9.36
研发费用	173,205.60	135,632.81	27.70
经营活动产生的现金流量净额	933,063.10	1,291,358.90	-27.75
投资活动产生的现金流量净额	-1,975,817.00	-1,563,509.02	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	881,866.10	297,233.91	196.69

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：报告期，经营活动产生的现金流量净额较上年同期下降27.75%，主要系公司高纯多晶硅销量大幅下降，煤炭、高纯多晶硅销售均价均有所下降。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：报告期，投资活动产生的现金净流出较上年同期大幅增加，主要系公司投资建设氧化铝项目、煤制气项目、2GW新能源风电自营电站及其他大型项目支付项目建设款项。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：报告期，筹资活动产生的现金流量净额较上年同期增长196.69%，主要系公司控股公司引入外部股东投资增加及发行类REITs产品等。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
公允价值变动收益	157,561.65	-18,806.63	不适用

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
信用减值损失	-11,999.21	-542.22	不适用
资产减值损失	-97,615.54	-355,969.39	不适用
资产处置收益	2,794.22	15,671.46	-82.17
营业利润	815,907.15	488,046.33	67.18
营业外收入	14,555.13	33,562.32	-56.63
营业外支出	25,284.75	18,774.53	34.68
利润总额	805,177.52	502,834.12	60.13
所得税费用	205,079.18	142,545.05	43.87
净利润	600,098.34	360,289.06	66.56
归属于母公司所有者的净利润	595,429.50	414,392.49	43.69
少数股东损益	4,668.85	-54,103.42	不适用
其他综合收益的税后净额	138,713.59	-49,316.98	不适用
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	120,989.97	-50,062.96	不适用
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	17,723.62	745.98	2275.90
综合收益总额	738,811.93	310,972.08	137.58
归属于母公司股东的综合收益总额	716,419.46	364,329.53	96.64
归属于少数股东的综合收益总额	22,392.47	-53,357.45	不适用

1) 报告期，公允价值变动收益较上年同期大幅增加，主要系公司投资的华电新能股票上市，按报告期末收盘价计算的公允价值增加。

2) 报告期，信用减值损失较上年同期大幅增加，主要系公司按照账龄组合计提的应收账款坏账准备增加。

3) 报告期，资产减值损失较上年同期大幅减少，主要系公司控股子公司新特能源计提固定资产减值及存货减值损失减少。

4) 报告期，资产处置收益较上年同期下降 82.17%，主要系上年公司控股子公司处置相关土地及资产获得收益。

5) 报告期，营业利润、利润总额、净利润、归属于母公司所有者的净利润、综合收益总额、归属于母公司股东的综合收益总额、归属于少数股东的综合收益总额较上年同期增加，主要系多晶硅减亏，输变电、黄金等业务利润增长，报告期公司投资的华电新能股票上市，按报告期末收盘价计算的公允价值增加以及计提的资产减值减少。

6) 报告期, 营业外收入较上年同期下降 56.63%, 主要系公司收到的赔偿款、罚款减少。

7) 报告期, 营业外支出较上年同期增长 34.68%, 主要系公司支付的赔偿款、罚款增加。

8) 报告期, 所得税费用较上年同期增长 43.87%, 主要系公司利润增加。

9) 报告期, 少数股东损益较上年同期大幅增加, 主要系公司控股子公司新特能源亏损减少。

10) 报告期, 其他综合收益的税后净额、归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额较上年同期大幅增加, 主要系公司开展套期业务受期货价格及汇率波动影响。

11) 报告期, 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额较上年同期大幅增加, 主要系公司外币报表折算差额影响。

2、收入和成本分析

√适用 □不适用

2025 年度, 公司实现营业收入 9,722,653.84 万元, 较上年同期下降 0.61%; 营业成本 7,894,564.40 万元, 较上年同期下降 1.43%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位: 万元 币种: 人民币

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
电气设备产品	2,675,964.82	2,145,955.66	19.81	19.66	16.42	增加 2.23 个百分点
电线电缆产品	1,556,891.04	1,426,990.73	8.34	-0.78	-1.56	增加 0.72 个百分点
输变电成套工程	492,490.96	414,170.78	15.90	-0.93	-1.60	增加 0.58 个百分点
新能源产品及工程	1,355,535.61	1,347,573.73	0.59	-26.85	-26.24	减少 0.83 个百分点
煤炭产品	1,696,566.08	1,316,774.50	22.39	-11.93	1.14	减少 10.03 个百分点
发电业务	718,333.35	325,034.36	54.75	28.20	28.00	增加 0.07 个百分点
铝电子新材料、铝及合金制品	630,253.40	569,350.29	9.66	12.44	14.92	减少 1.95 个百分点

黄金	246,913.67	105,602.84	57.23	106.86	91.08	增加 3.53 个百分点
物流贸易	55,250.21	49,443.97	10.51	-17.14	-17.67	增加 0.58 个百分点
其他	137,666.87	95,030.46	30.97	-35.90	-46.70	增加 13.99 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	8,299,637.17	6,727,791.19	18.94	-1.27	-2.57	增加 1.08 个百分点
境外	1,266,228.83	1,068,136.13	15.64	5.74	8.98	减少 2.51 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	9,565,866.01	7,795,927.32	18.50	-0.40	-1.14	增加 0.61 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

1) 报告期，公司电气设备产品营业收入较上年同期增长 19.81%，主要系公司产能增加及公司加大国内外市场开拓力度；毛利率较上年同期增加 2.23 个百分点，主要系公司市场结构调整、加强成本管控。

2) 报告期，公司电线电缆产品营业收入较上年同期下降 0.78%；毛利率较上年同期增加 0.72 个百分点，与上年同期基本持平。

3) 报告期，公司输变电成套工程营业收入较上年同期下降 0.93%；毛利率较上年同期增加 0.58 个百分点，与上年同期基本持平。

4) 报告期，公司新能源产品及工程营业收入较上年同期下降 26.85%，毛利率较上年同期减少 0.83 个百分点，主要系高纯多晶硅产品销量、销售均价下降。

5) 报告期，公司煤炭产品营业收入较上年同期下降 11.93%，毛利率较上年同期减少 10.03 个百分点，主要系煤炭销售均价下降。

6) 报告期，公司发电业务营业收入较上年同期增长 28.20%，主要系报告期公司电站装机规模增加，发电量增加；毛利率较上年同期增加 0.07 个百分点，与上年同期基本持平。

7) 报告期，公司铝电子新材料、铝及合金制品营业收入较上年同期增长12.44%，主要系公司高纯铝、电子铝箔产量、销量增加；毛利率较上年同期减少1.95个百分点，主要系竞争加剧，公司电子铝箔、电极箔产品销售均价下降。

8) 报告期，公司黄金营业收入较上年同期增长106.86%，主要系报告期金精粉产品销量增加且黄金产品销售均价上涨；毛利率较上年同期增加3.53个百分点，主要系黄金产品销售均价上涨。

9) 报告期，公司物流贸易营业收入较上年同期下降17.14%，毛利率较上年同期增加0.58个百分点，主要系公司持续围绕主业做精做优物流贸易业务。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

产销量情况说明

报告期，公司变压器产品实现产量超5亿kVA，公司的输变电产品主要采取“以销定产”的方式生产，仅有部分标准化产品根据市场需求先少量生产再销售，不存在积压情况。公司完成并确认收入的风能及光伏建设项目装机约2.74GW，截至2025年末公司已实现并网发电的风能、光伏运营电站装机约4.04GW。公司能源产业煤炭产品采取“核定产能、以销定产”的方式生产，煤炭产量基本与上年度持平。公司高纯铝、电子铝箔、合金、铝制品产量合计为35.61万吨、销量为27.03万吨（仅为外部销售量，不包含内部销售及内部耗用量），化成箔产量为1,914.32万平方米，销量为1,910.56万平方米，库存正常。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
电气设备产品	材料	1,875,564.84	87.40	1,611,864.63	87.45	16.36	
电气设备产品	人工	118,179.21	5.51	98,549.73	5.35	19.92	
电气设备产品	燃动	35,361.39	1.65	28,663.60	1.56	23.37	
电气设备产品	制造费用	109,716.37	5.11	97,496.36	5.29	12.53	

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
电气设备产品	其他	7,133.84	0.33	6,646.82	0.36	7.33	
电线电缆产品	材料	1,326,599.53	92.96	1,352,730.89	93.32	-1.93	
电线电缆产品	人工	40,023.36	2.80	36,450.79	2.51	9.80	
电线电缆产品	燃动	15,384.22	1.08	14,534.93	1.00	5.84	
电线电缆产品	制造费用	31,119.34	2.18	32,880.87	2.27	-5.36	
电线电缆产品	其他	13,864.28	0.97	13,025.62	0.90	6.44	
新能源产品及工程	材料(设备、材料)	1,153,666.97	85.61	1,466,848.81	80.29	-21.35	
新能源产品及工程	人工	37,597.74	2.79	88,061.89	4.82	-57.31	
新能源产品及工程	燃动	107,356.75	7.97	147,161.04	8.06	-27.05	
新能源产品及工程	制造费用	43,109.03	3.20	102,992.21	5.64	-58.14	
新能源产品及工程	其他	5,843.24	0.43	21,845.54	1.20	-73.25	
输变电成套工程	物资及材料	266,436.26	64.33	255,664.96	60.74	4.21	
输变电成套工程	施工费用	147,734.51	35.67	165,260.47	39.26	-10.61	
物流贸易	-	49,443.97	100.00	60,055.27	100.00	-17.67	
电费	材料	111,119.84	34.19	86,460.87	34.05	28.52	
电费	人工	12,201.93	3.75	9,651.57	3.80	26.42	
电费	燃动	5,665.74	1.74	4,388.74	1.73	29.10	
电费	制造费用	194,608.16	59.87	152,322.25	59.98	27.76	
电费	其他	1,438.68	0.44	1,117.93	0.44	28.69	
煤炭	材料	663,405.31	50.38	651,011.36	50.01	1.90	
煤炭	燃动	47,577.12	3.61	45,128.79	3.47	5.43	
煤炭	制造费用	605,792.08	46.01	605,738.42	46.53	0.01	
铝电子新材料、铝及合金制品	材料	480,532.91	84.40	419,737.06	84.72	14.48	
铝电子新材料、铝及合金制品	人工	7,197.99	1.26	6,032.76	1.22	19.32	
铝电子新材料、铝及合金制品	燃动	50,081.43	8.80	42,456.87	8.57	17.96	
铝电子新材料、铝及合金制品	制造费用	31,537.97	5.54	27,189.05	5.49	16.00	
其他	-	200,633.30	100.00	233,564.01	100.00	-14.10	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

本公司已按规则，对存在同一控制情形的客户与供应商（同受国有资产管理机构控制及自然人控制的除外）进行了合并披露。

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额3,088,515.40万元，占年度销售总额31.77%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额2,220,004.70万元，占年度采购总额22.15%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额415,016.98万元，占年度采购总额4.14%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入√适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减 (%)
贸易业务	24,724.67	33,711.63	-26.66

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

 适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

 适用 不适用

其他说明：

无

3、费用√适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度	本年比上年增 减额	本年比上年增 减比例 (%)
销售费用	332,521.87	310,829.47	21,692.40	6.98
管理费用	374,602.05	363,947.61	10,654.44	2.93
研发费用	173,205.60	135,632.81	37,572.79	27.70
财务费用	156,440.28	143,049.41	13,390.87	9.36

4、研发投入**(1). 研发投入情况表**√适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

本期费用化研发投入	476,580.03
本期资本化研发投入	1,888.30
研发投入合计	478,468.33
研发投入总额占营业收入比例 (%)	4.92
研发投入资本化的比重 (%)	0.39

(2). 研发人员情况表√适用 不适用

公司研发人员的数量	3,837
研发人员数量占公司总人数的比例(%)	12.06
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	81
硕士研究生	1,092
本科	2,266
专科及以下	398
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	1,566
30-40岁(含30岁,不含40岁)	1,392
40-50岁(含40岁,不含50岁)	679
50-60岁(含50岁,不含60岁)	189
60岁及以上	11

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、现金流

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	2025年度	2024年度	本年比上年增减额	本年比上年增减比例(%)
经营活动产生的现金流量净额	933,063.10	1,291,358.90	-358,295.80	-27.75
其中：经营活动现金流入小计	11,433,596.16	11,157,659.32	275,936.84	2.47
经营活动现金流出小计	10,500,533.06	9,866,300.42	634,232.64	6.43
投资活动产生的现金流量净额	-1,975,817.00	-1,563,509.02	-412,307.97	不适用
其中：投资活动现金流入小计	769,921.62	739,873.03	30,048.59	4.06
投资活动现金流出小计	2,745,738.62	2,303,382.05	442,356.57	19.20
筹资活动产生的现金流量净额	881,866.10	297,233.91	584,632.19	196.69
其中：筹资活动现金流入小计	3,799,629.83	3,000,649.11	798,980.72	26.63
筹资活动现金流出小计	2,917,763.73	2,703,415.20	214,348.54	7.93

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：万元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金 额较上期期 末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	27,126.01	0.12	76,386.54	0.37	-64.49	
存货	2,138,848.50	9.42	1,622,039.01	7.80	31.86	
一年内到期的非 流动资产	21,859.63	0.10	137,803.62	0.66	-84.14	
其他非流动金融 资产	497,732.65	2.19	352,743.04	1.70	41.10	
商誉	46,823.20	0.21	26,037.20	0.13	79.83	
其他非流动资产	542,155.51	2.39	357,983.89	1.72	51.45	
短期借款	362,511.30	1.60	214,408.15	1.03	69.08	
交易性金融负债	2,806.06	0.01	27,031.74	0.13	-89.62	
租赁负债	43,265.96	0.19	30,510.38	0.15	41.81	
递延所得税负债	123,416.45	0.54	83,328.59	0.40	48.11	
其他非流动负债	4,609.47	0.02	8,543.09	0.04	-46.04	
其他综合收益	37,565.03	0.17	-83,424.94	-0.40	不适用	

其他说明：

1) 报告期末，交易性金融资产较期初下降 64.49%，主要系公司购买的理财产品到期。

2) 报告期末，存货较期初增长 31.86%，主要系公司为满足市场需要，库存商品、在产品及发出商品增加。

3) 报告期末，一年内到期非流动性资产较期初下降 84.14%，主要系公司一年内到期的大额存单到期。

4) 报告期末，其他非流动金融资产较期初增长 41.10%，主要系公司投资的华电新能股票上市，按报告期末收盘价计算的公允价值增加。

5) 报告期末, 商誉较期初增长 79.83%, 主要系公司控股公司衡变公司收购赛杰爱迪、宜易上海的股权确认的商誉。

6) 报告期末, 其他非流动资产较期初增长 51.45%, 主要系公司投资建设大型项目预付与长期资产相关的设备及工程款增加。

7) 报告期末, 短期借款较期初增长 69.08%, 主要系公司根据业务需要增加短期贷款。

8) 报告期末, 交易性金融负债较期初下降 89.62%, 主要系公司开展的远期结汇业务受汇率波动影响。

9) 报告期末, 租赁负债较期初增长 41.81%, 主要系公司控股公司新能源公司因电站项目建设新增租入土地使用权。

10) 报告期末, 递延所得税负债较期初增长 48.11%, 主要系华电新能按报告期末收盘价计算的公允价值增加, 相应计提的递延所得税负债增加。

11) 报告期末, 其他非流动负债较期初下降 46.04%, 主要系公司控股公司新能源公司本年处置其项目子公司所致。

12) 报告期末, 其他综合收益较期初大幅增加, 主要系公司开展套期业务受期货价格及汇率波动影响。

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中: 境外资产1,001,861.37 (单位: 万元 币种: 人民币), 占总资产的比例为4.41%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

报告期末所有权或使用权受到限制的资产期末账面价值为 363.44 亿元, 主要系日常经营所需各类保证金, 银行借款及金融租赁公司借款抵押保证等所致。详见附注“七、合并财务报表项目注释 31、所有权或使用权受限资产”。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

电力行业发展状况详见“第三节 管理层讨论与分析 二、报告期内公司所处行业情况 2、新能源行业 3、能源行业”部分内容。2025年度公司电力业务及光伏行业经营性信息分析如下：

电力行业经营性信息分析

1、报告期内电量电价情况

√适用 □不适用

经营地区/发电类型	发电量(万千瓦时)			上网电量(万千瓦时)			上网电价(元/兆瓦时)
	今年	上年同期	同比	今年	上年同期	同比	今年
新疆	2,497,974.64	2,119,940.45	17.83%	2,295,010.75	1,945,964.79	17.94%	
火电	2,204,912.78	1,804,107.41	22.22%	2,008,312.53	1,636,546.20	22.72%	注1
风电	245,101.72	266,119.90	-7.90%	240,307.22	260,921.41	-7.90%	注2
光伏发电	47,960.15	49,713.14	-3.53%	46,386.53	48,497.18	-4.35%	注2
安徽	28,999.01	-	-	27,764.84	-	-	
风电	28,999.01	-	-	27,764.84	-	-	注2
甘肃	37,507.73	37,110.68	1.07%	36,367.04	36,031.86	0.93%	
光伏发电	37,507.73	37,110.68	1.07%	36,367.04	36,031.86	0.93%	注2
广西	8,608.76	434.87	1879.62%	8,281.68	432.08	1816.70%	
风电	8,608.76	434.87	1879.62%	8,281.68	432.08	1816.70%	注2
河北	62,406.74	19,109.74	226.57%	60,340.71	18,462.02	226.84%	

经营地区/发电类型	发电量(万千瓦时)			上网电量(万千瓦时)			上网电价(元/兆瓦时)
	今年	上年同期	同比	今年	上年同期	同比	今年
风电	29,806.66	13,988.51	113.08%	29,028.76	13,744.77	111.20%	注2
光伏发电	32,600.08	5,121.23	536.57%	31,311.94	4,717.24	563.78%	注2
河南	53,423.98	16,406.38	225.63%	52,794.13	16,255.71	224.77%	
风电	53,423.98	16,406.38	225.63%	52,794.13	16,255.71	224.77%	注2
江苏	20,274.00	18,754.48	8.10%	19,820.06	18,305.07	8.28%	
风电	20,274.00	18,754.48	8.10%	19,820.06	18,305.07	8.28%	注2
江西	21,552.52	14,346.19	50.23%	20,984.36	14,012.70	49.75%	
风电	21,552.52	14,346.19	50.23%	20,984.36	14,012.70	49.75%	注2
辽宁	25,243.90	26,277.61	-3.93%	24,854.17	25,885.46	-3.98%	
风电	25,243.90	26,277.61	-3.93%	24,854.17	25,885.46	-3.98%	注2
内蒙古	269,485.17	301,105.48	-10.50%	262,977.79	293,468.25	-10.39%	
风电	246,883.70	231,074.44	6.84%	240,807.65	225,115.86	6.97%	注2
光伏发电	22,601.47	70,031.05	-67.73%	22,170.14	68,352.39	-67.56%	注2
山东	18,937.99	18,881.25	0.30%	18,508.28	18,445.98	0.34%	
风电	13,034.15	12,676.32	2.82%	12,631.29	12,266.73	2.97%	注2
光伏发电	5,903.85	6,204.94	-4.85%	5,876.99	6,179.25	-4.89%	注2
山西	29,658.41	28,727.56	3.24%	29,122.15	28,419.24	2.47%	
光伏发电	29,658.41	28,727.56	3.24%	29,122.15	28,419.24	2.47%	注2
天津	6,659.42	6,794.07	-1.98%	6,502.98	6,640.26	-2.07%	

经营地区/发电类型	发电量(万千瓦时)			上网电量(万千瓦时)			上网电价(元/兆瓦时)
	今年	上年同期	同比	今年	上年同期	同比	今年
风电	6,659.42	6,794.07	-1.98%	6,502.98	6,640.26	-2.07%	注2
云南	3,341.94	1,900.14	75.88%	3,320.41	1,894.80	75.24%	
光伏发电	3,341.94	1,900.14	75.88%	3,320.41	1,894.80	75.24%	注2
陕西	1,133.38	-	-	1,062.60	-	-	
光伏发电	1,133.38	-	-	1,062.60	-	-	注2
总计	3,085,315.67	2,609,788.91	18.22%	2,867,707.48	2,424,218.23	18.29%	

注1:上述火电发电量、上网电量包含天池能源公司昌吉2×350MW热电联产项目、准东五彩湾北一电厂2×660MW坑口电站项目、巴州2×350MW热电联产项目、新疆准能2×660MW火电项目,1000MW自备电厂的发电量、上网电量。

昌吉2×350MW热电联产项目2025年平均售电价格305.40元/兆瓦时(含税);新疆准东五彩湾2×660MW北一电厂项目2025年计划内上网电量电价为331.23元/兆瓦时(含税),市场化交易电量平均售电价格256.59元/兆瓦时(含税);巴州2×350MW热电联产项目2025年平均售电价格384.08元/兆瓦时(含税);新疆准能2×660MW火电项目2025年平均售电价格348.94元/兆瓦时(含税)。

注2:上述风电及光伏发电数据指公司自营的风能及光伏电站经营数据,上网电价信息详见“光伏行业经营性信息分析”部分内容。

2、报告期内电量、收入及成本情况

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

类型	发电量 (万千瓦时)	同比	售电量 (万千瓦时)	同比	收入	上年同期数	变动比 例(%)	成本构成项 目	本期金额	本期占 总成本 比例(%)	上年同期 金额	上年同期 占总成本 比例(%)	本期金额 较上年同 期变动比 例(%)
火电	1,553,674.96	26.51%	1,420,227.93	26.30%	438,190.47	301,893.47	45.15	燃料及折旧	173,206.66	66.57	118,216.93	74.22	46.52

类型	发电量 (万千瓦时)	同比	售电量 (万千瓦时)	同比	收入	上年同期数	变动比 例 (%)	成本构成项 目	本期金额	本期占 总成本 比例 (%)	上年同期 金额	上年同期 占总成本 比例 (%)	本期金额 较上年同 期变动比 例 (%)
风电	699,695.89	15.30%	680,692.51	14.87%	204,059.76	178,214.47	14.50	折旧	80,278.37	82.51	85,431.07	71.11	-6.03
光伏发电	180,707.01	-9.11%	173,915.89	-10.03%	62,645.41	72,813.25	-13.96	折旧	23,600.16	73.32	35,606.01	66.73	-33.72
合计	2,434,077.86	19.68%	2,274,836.33	19.08%	704,895.64	552,921.19	27.49	-	277,085.18	-	239,254.01	-	-

注 1：上表中火电相关数据不含自备电厂数据。

注 2：报告期内，公司出售了丰宁大滩新隆鱼儿山 60MW 风电场项目、河南舞阳 100MW 风电项目、丰宁新隆鱼儿山 250 兆瓦风光储氢一体化项目（风电部分 150MW）、丰宁新隆鱼儿山 250 兆瓦风光储氢一体化项目（光伏部分 100MW）电站。上述发电量、收入、成本数据包含了出售前上述项目相关数据。

3、装机容量情况分析

√适用 □不适用

截至 2025 年末，公司管理装机容量 9,076.45MW，其中火电装机 5,040MW（含自备电厂装机 1,000MW），约占 55.53%；风能自营电站 2,571MW，约占 28.33%；光伏发电自营电站 1,465.45MW，约占 16.15%。

4、发电效率情况分析

√适用 □不适用

报告期内火电平均发电利用小时 4,374.83 小时（含 2024 年四季度新增装机 2,020MW），风电平均发电利用小时 2,373.40 小时，光伏平均发电利用小时 1,121.84 小时。2025 年昌吉 2×350MW 热电联产项目综合厂用电率为 6.33%，准东五彩湾北一电厂 2×660MW 坑口电站项目综合厂用电率为 5.12%，巴州 2×350MW 热电联产项目综合厂用电率为 5.89%，新疆准能 2×660MW 火电项目综合厂用电率为 6.26%。

5、资本性支出情况

√适用 □不适用

详见附注“七、合并财务报表项目注释 22、在建工程”

6、电力市场化交易

√适用 □不适用

	本年度	上年度	同比变动
市场化交易的总电量（万千瓦时）	1,577,078.40	1,040,615.53	51.55%
总上网电量（万千瓦时）	2,867,707.48	2,424,218.23	18.29%
占比	54.99%	42.93%	增加 12.06 个百分点

7、售电业务经营情况

□适用 √不适用

8、其他说明

□适用 √不适用

光伏行业经营性信息分析

9、光伏设备制造业务

□适用 √不适用

10、光伏产品关键技术指标

√适用 □不适用

产品类别	技术指标	
太阳能级及以上多晶硅：	各级产品产出比例	产品成本中电费占比情况
太阳能级及以上多晶硅	100%	41.53%

指标含义及讨论与分析：上述多晶硅分级依据：《GB/T25074-2017 太阳能级多晶硅》，产品中杂质含量越低，产品等级越高，对应客户应用端稳定性和体验更佳。

11、光伏电站信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

光伏电站开发：					
期初持有电站数及总装机容量	报告期内出售电站数及总装机容量	期末持有电站数及总装机容量	在手已核准的总装机容量	已出售电站项目的总成交金额	当期出售电站对公司当期经营业绩产生的影响
19个, 2,435.45MW; 分布式303.55MW, 合计2,739.00MW	1个, 100MW; 分布式23个, 276.30MW, 合计376.30MW	19个, 2,865.45MW; 分布式73.93MW, 合计2,939.38MW	1,430MW	146,728.59	15,058.09
风能电站开发：					
期初持有电站数及总装机容量	报告期内出售电站数及总装机容量	期末持有电站数及总装机容量	在手已核准的总装机容量	已出售电站项目的总成交金额	当期出售电站对公司当期经营业绩产生的影响
35个, 6,364.00MW	6个, 510MW; 分布式5个, 30MW, 合计540MW	33个, 6,404MW	2,900MW	499,597.31	63,731.66

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

本年度光伏电站累计运营情况：							
区域	装机容量(MW)	发电量(万千瓦时)	上网电量(万千瓦时)	结算电量(万千瓦时)	上网电价(元/千瓦时)	电费收入	补贴
集中式：							
甘肃	270	37,507.73	36,367.04	35,776.95	0.1623	5,807.64	-

河北	305.45	32,600.08	31,311.94	30,818.82	0.3428	10,565.77	-
内蒙古	150	22,601.47	22,170.14	22,009.61	0.3264	3,867.53	3,316.30
山东	50	5,903.85	5,876.99	5,799.94	0.6694	1,641.63	2,240.72
山西	200	29,658.41	29,122.15	28,817.02	0.3785	6,364.48	4,543.28
陕西	10	1,133.38	1,062.60	1,059.30	0.5431	242.01	333.26
新疆	550	47,960.15	46,386.53	46,338.14	0.4735	7,709.92	14,231.57
云南	30	3,341.94	3,320.41	3,296.11	0.5404	406.69	1,374.61
合计	1,565.45	180,707.01	175,617.81	173,915.89	0.3602	36,605.67	26,039.74

注：报告期内，公司出售了丰宁新隆鱼儿山 250 兆瓦风光储氢一体化项目（光伏部分 100MW）电站，本年度光伏电站累计运营情况表中发电量、上网电量、结算电量、电费收入及补贴均包含该电站出售前的相关数据。

注：上网电价=（电费收入+补贴）/结算电量

单位：万元 币种：人民币

本年度风能电站累计运营情况：							
区域	装机容量 (MW)	发电量 (万千瓦时)	上网电量 (万千瓦时)	结算电量 (万千瓦时)	上网电价(元/千瓦时)	电费收入	补贴
集中式：							
安徽	100	29,107.09	27,764.84	27,372.99	0.3500	9,581.65	-
广西	50	8,608.76	8,281.68	8,187.20	0.2585	2,116.48	-
河北	210	29,806.66	29,028.76	28,533.28	0.3258	9,295.68	-
河南	320	53,423.98	52,794.13	52,215.12	0.3097	15,447.33	721.22
江苏	80	20,274.00	19,820.06	19,789.69	0.5055	6,168.88	3,835.35
江西	80	21,552.52	20,984.36	20,926.05	0.4664	7,471.20	2,288.55
辽宁	102	25,243.90	24,854.17	24,852.64	0.2633	6,544.29	-
内蒙古	775	246,883.70	240,807.65	240,431.01	0.2348	51,390.70	5,059.38
山东	50	13,034.15	12,631.29	12,930.92	0.4543	3,927.46	1,947.33
天津	33	6,659.42	6,502.98	6,477.58	0.3417	2,213.36	-
新疆	1,081	245,101.72	240,307.22	238,976.03	0.3182	52,488.97	23,561.93
合计	2,881	699,695.89	683,777.14	680,692.51	0.2998	166,646.00	37,413.76

注：报告期内，公司出售了丰宁大滩新隆鱼儿山 60MW 风电场项目、河南舞阳 100MW 风电项目、丰宁新隆鱼儿山 250 兆瓦风光储氢一体化项目（风电部分 150MW）电站，本年度风能电站累计运营情况表中发电量、上网电量、结算电量、电费收入及补贴均包含上述三个电站出售前的相关数据。

注：上网电价=（电费收入+补贴）/结算电量

12、 光伏产品信息

(1). 光伏产品生产和在建产能情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

产品类别	产量	产能利用率	投产工艺路线	在建生产线总投资额	在建生产线当期投资额	设计产能	(预计)投产时间	在建工艺路线
太阳能级及以上多晶硅	9.64万吨	37.08%	改良西门子法	-	-	26万吨/年	-	/

产能利用率发生重大变化原因及影响分析：为应对光伏行业深度调整期的严峻挑战，公司结合经济性测算和检修、技术改造计划，进行自律控产；针对生产装置进行日常维护，开展检修项目及隐患消除等工作，对设备进行全周期管理，确保生产装置具备长期稳定安全运行的条件。公司通过多晶硅产品质量全流程信息化闭环管理，实现数智赋能和参数精细管理，不断提升产品质量；通过工艺优化、技改实施和全要素精细调控，调整招采策略压降材料采购成本，提升设备性能推动节能降耗，持续夯实成本管控根基，促进提质降本，提升经营效益。2025年公司实现多晶硅产量9.64万吨，较去年同期下降51.51%，产能利用率为37.08%。

(2). 光伏产品主要财务指标

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

产品类别	产销率(%)	销售收入		销售毛利率(%)	
		境内	境外	境内	境外
太阳能级及以上多晶硅	86.78	292,162.23		-47.84%	

光伏产品实现境外销售的，应当分国家或地区列示

适用 不适用

(3). 光伏电站工程承包或开发项目信息

适用 不适用

13、 其他说明

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

截至报告期末，公司交易性金融资产、其他债权投资、长期股权投资、其他权益工具投资及其他非流动金融资产余额65.73亿元，较期初余额增长21.34%。

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

详见附注“七、合并财务报表项目注释 22、在建工程”

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

详见附注“七、合并财务报表项目注释 2、交易性金融资产、33、交易性金融负债”。

证券投资情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	003035	南网能源	22,244.85	自筹	48,542.52	4,738.85	-	-	1,302.06	-	51,979.30	其他非流动资产
股票	600930	华电新能	100,000.00	自筹	100,800.69	149,409.26					250,209.95	其他非流动资产
合计	/	/	122,244.85	/	149,343.21	154,148.11			1,302.06		302,189.25	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

2022年2月18日，公司2022年第二次临时董事会审议通过了公司全资子公司科技投资公司与南网建鑫基金管理有限公司（以下简称“南网建鑫基金管理有限公司”）、南方电网资本控股有限公司成立南网双碳绿能（广州）私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“双碳绿能基金”）的事项，双碳绿能基金已完成备案手续。具体内容详见公司披露的《特变电工股份有限公司全资子公司参与设立投资基金的公告》（公告编号：临2022-008），《特变电工股份有限公司关于公司全资子公司参与设立投资基金完成私募基金备案的公告》（公告编号：临2022-011）。

2023年6月9日，双碳绿能基金与中电建新能源集团股份有限公司（以下简称中电建新能源）等协议主体签署了《关于中电建新能源集团股份有限公司之增资协议》，双碳绿能基金以货币资金10亿元向中电建新能源增资，增资完成后双碳绿能基金持有中电建新能源196,721,311股股份，占其总股本的比例为2.6229%。具体内容详见公司披露的《特变电工股份有限公司全资子公司参与设立的投资基金投资进展的公告》（公告编号：临2023-051）。

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例(%)
期货	173,914.45	-9,546.90	-	80,628.17	1,990,957.14	1,895,965.88	85,444.36	0.85
远期结售汇	-	-12,932.41	5,365.43	16,007.80	119,711.94	92,214.61	14,564.92	0.14
合计	173,914.45	-22,479.31	5,365.43	96,635.97	2,110,669.08	1,988,180.49	100,009.28	0.99
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	<p>一、会计政策及会计核算原则</p> <p>本集团在套期开始时，正式指定套期工具与被套期项目，并准备关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件。书面文件至少要载明套期工具、被套期项目、被套期风险的性质以及套期有效性评价方法等内容。此外，在套期开始及之后，本集团会持续地对套期有效性进行评估。</p> <p>本集团对预期交易满足规定条件的套期，采用现金流量套期会计方法进行处理，并按以下规定进行会计核算：</p> <p>被指定为现金流量套期且符合条件的套期工具，其产生的利得或损失中属于套期有效的部分作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效套期部分计入当期损益。</p> <p>如果预期交易使本集团随后确认一项非金融资产或非金融负债，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本集团将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。除此之外的现金流量套期，本集团在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。</p> <p>如果预期原计入其他综合收益的净损失全部或部分在未来会计期间不能弥补的，则将不能弥补的部分转出，计入当期损益。</p> <p>当本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，已计入其他综合收益的累计现金流量套期储备，在未来现金流量预期仍会发生时予以保留，在未来现金流量预期不再发生时，从其他综合收益中转出，计入当期损益。</p> <p>二、与上一报告期相比是否发生重大变化的说明：无重大变化。</p>							

报告期实际损益情况的说明	2025 年公司套期保值团队结合公司经营和市场具体情况，使用铜、铝、多晶硅、氧化铝等期货及远期结售汇对冲价格波动风险，2025 年实现期货平仓以及远期结售汇交割收益共计 11,844.51 万元。
套期保值效果的说明	2025 年，公司坚持严格套保，实时跟踪国内外各类政策及数据变化，从趋势把握、策略管理、风险评估等多维度建立套保工作体系，通过应用期货套保降低商品价格波动对公司的影响，为公司的稳定经营保驾护航。为了控制汇率波动对公司已签订合同未来收付外币造成的风险，结合公司外汇资金管理要求和日常经营需要，公司坚持汇率风险中性原则，合规开展外汇套期保值业务。公司不进行以投机为目的的外汇交易。
衍生品投资资金来源	自筹资金，不涉及募集资金。
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>1、套期保值业务风险分析公司开展套期保值业务不以投机为目的，主要为降低原材料或公司产品价格波动对公司带来的影响，但也会存在一定的风险，具体如下：</p> <p>（1）市场风险：大宗商品价格、期货行情变动较大，可能产生价格波动风险，造成期货交易的损失。</p> <p>（2）资金风险：期货交易采取的是保证金和逐日盯市制度，如投入金额过大、行情急剧变化，保证金不能在规定的时间内补足，可能被强行平仓而带来实际损失风险。</p> <p>（3）流动性风险：可能因为成交不活跃，难以成交而带来流动性风险；可能因行情急剧变化、投入金额过大资金不足带来的流动性风险。</p> <p>（4）政策风险：如套期保值市场的法律法规等政策发生重大变化，可能引起市场波动或无法交易，从而带来风险。</p> <p>（5）操作风险：期货交易专业性较强，交易系统复杂程度较高，可能会产生由于内控体系不完善或人为操作失误造成的风险。</p> <p>2、套期保值业务风险控制措施：</p> <p>（1）公司已经建立健全了套期保值相关制度，明确了开展套期保值业务的基本原则、组织机构及职责、审批权限、业务流程、内部风险报告制度及风险处理程序、信息披露等内容。设立了各级套期保值管理小组，配备了套期保值专业人员，建立了审核评估、监督考核等措施，可实现有效的内部控制。</p> <p>（2）公司将套期保值业务与生产经营相匹配，严格进行套期保值交易，不进行以投机为目的的期货和衍生品交易。</p> <p>（3）公司严格控制套期保值的资金规模、合理计划和使用资金，同时加强资金管理的内部控制与合理调度，避免出现强行平仓风险。</p> <p>（4）公司将加强对期货市场的研究分析，实时关注国内、国际套期保值政策、市场环境变化，适时调整策略。</p> <p>（5）公司持续加强对业务人员的培训，提升专业技能和业务水平，增强风险管理及防范意识；严格按照公司套期保值业务相关制度要求，强化套期保值业务管理工作，并建立异常情况及时上报等流程，形成高效的风险处理程序。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	2025 年，公司经营相关的大宗商品铜、铝、多晶硅、工业硅整体呈现“铜铝偏强、硅料偏弱”的结构性分化格局。铜期货主力连续全年均价约 83,012 元/吨，较 2024 年末上涨约 12.5%，呈“先涨后跌再回升”的震荡上行走势，全年振幅较 2024 年扩大；铝期货主力连续全年均价约 20,857 元/吨，较 2024 年末上涨约 5.4%，呈“先抑后扬、震荡上行”态势，年末逼近 23,000 元/吨。多晶硅期货主力连续全年均价约 47,977 元/吨，较 2024 年末上涨约 12.98%，上半年延续跌势，7 月后在行业自律与整合推动下强势反弹，四季度回调后年末维稳，全年呈“V 型”反转。工业硅

	<p>期货主力连续全年均价约 8,719 元/吨, 较 2024 年末下跌约 20.6%, 上半年持续下行创年内低点, 下半年虽小幅回升, 但受供需过剩制约维持低位震荡。</p> <p>2025 年, 国际经济在分化与重构中前行, 地缘政治博弈仍持续, 美国发起关税战引发避险情绪反复, 全球货币政策分化有所收敛, 欧美延续宽松周期, 日本放缓加息进程, 部分新兴经济体维持原利率水平。在此背景下, 金融市场维持高波动特征, 美元指数大幅走弱, 美债收益率一波三折, 欧洲出台增量财政刺激政策, 黄金领涨大类资产, 我国宏观经济稳中有进, 人民币汇率市场韧性增强, 全年稳中有升。</p>
涉诉情况 (如适用)	无
衍生品投资审批董事会公告披露日期 (如有)	2025 年 1 月 18 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期 (如有)	2025 年 2 月 14 日

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

其他说明:

无

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
特变电工电气装备集团有限公司	子公司	变压器、电抗器、电线电缆的制造、销售等，输电、供电互感器的设计、制造、销售、安装和维修服务等	724,493.50	4,859,777.07	1,759,382.97	3,714,400.79	220,250.45	169,481.04
新特能源股份有限公司	子公司	硅及相关高纯材料的生产、销售及相关技术的研发等	143,000.00	8,212,110.04	3,704,618.83	1,525,449.71	-101,348.65	-133,413.01
新疆天池能源有限责任公司	子公司	煤炭开采及销售，火力发电及供应，热力生产及供应等	1,000,000.00	5,433,916.77	2,616,436.59	2,384,736.04	413,110.13	339,314.77
XJZH	子公司	铝电子新材料研制等	140,371.13	2,206,332.07	1,264,804.22	789,438.51	69,597.20	66,228.03

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

详见附注九、合并范围的变更

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一)行业格局和趋势

√适用 □不适用

2026年是“十五五”开局之年，地缘政治冲突持续延宕、主要经济体货币政策分化、全球产业链供应链加速重构、贸易摩擦、汇率波动加剧，全球经济仍处于多重挑战叠加的关键时期，外部环境的复杂性、严峻性依然突出。与此同时，我国经济将展现出显著韧性，新质生产力加速形成，经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大等长期向好的支撑条件和基本趋势没有改变，为公司高质量发展提供了广阔空间。

输变电产业：根据国家电网规划，“十五五”期间固定资产投资预计达4万亿元，较“十四五”投资增长40%。加快特高压直流外送通道建设，推动跨区跨省输电能力较“十四五”末提升超过30%。新建改造110千伏及以下线路长度较“十四五”增长40%左右，城市、农村、边远地区配电网“毛细血管”将全面补强。南方电网2026年计划固定资产投资1,800亿元，连续五年创新高，年均增速达9.5%，重点投向新型电力系统建设、战略性新兴产业发展、优质供电服务提升等领域。

国际能源署（IEA）发布《2026年电力报告》指出，数据中心以及不断涌现的技术创新等全球经济最具活力的领域，正推动着电力消费的进一步增长。到2030年底的这五年，全球电力需求年均增速将超过3.5%。欧美老旧电网改造、新兴市场新能源送出工程需求旺盛，全球电网投资规模仍在加速扩大。

新能源产业：2026年全国能源工作会议、《关于促进新能源消纳和调控的指导意见》《关于促进绿证市场高质量发展的意见》提出，2026年新增风电、太阳能发电装机2亿千瓦以上，持续深化全国统一电力市场建设，健全适配新型能源体系的市场机制。到2030年基本建立协同高效的多层次新能源消纳调控体系，新增用电量需求主要由新增新能源发电满足，系统调节能力大幅提升，满足全国每年新增2亿千瓦以上新能源合理消纳需求；到2035年基本建成适配高比例新能源的新型电力系统。2027年绿证市场交易制度基本完善，到2030年制度体系进一步健全。国际能源署（IEA）《2026年电力报告》指出，2030年可再生能源与核电合计将占据全球50%的电力供应，较目前42%显著提升。

光伏行业处于深度调整期，多晶硅环节整体仍面临高库存与需求疲软的双重压力。中央经济工作会、全国发展和改革工作会议提出，要综合整治“内卷式”竞争，维护公平竞争环境，培育发展新动能。

能源产业：《“十五五”规划》、2026年全国能源工作会议、《关于推进煤炭与新能源融合发展的指导意见》提出，加强化石能源清洁高效利用，推进煤电改造升级和散煤替代，全面提升电力系统互补互济和安全韧性水平。夯实煤炭供应保障基础，提升电力保供水平，增强油气生产供应能力，优化能源骨干通道布局，提升能源基础设施本质安全水平。建立完善煤炭与新能源融合发展机制，促进煤炭行业绿色转型和可持续发展。

《新一代煤电升级专项行动实施方案（2025—2027年）》提出，夯实煤电兜底保障作用，积极推进煤电转型升级，助力构建新型电力系统。在实施“三改联动”基础上，推动煤电在新型电力系统中更好发挥兜底保障和支撑调节作用，以新一代煤电发展促进传统产业转型升级。

新材料产业：《铝产业高质量发展实施方案（2025—2027年）》提出，推动铝加工产业集聚化发展，支持聚焦铝精深加工产业加快培育一批有竞争力的先进制造业集群；围绕新能源汽车、电子信息等高端制造业需求，开展高强、高韧、耐腐蚀等铝合金材料制备技术研发及产业化应用，提升产品高端化供给水平。

汽车轻量化正成为铝合金应用的核心赛道，预计到2030年全球新能源汽车用铝市场规模将突破2,000亿元。电动汽车的快速发展，也推动了铝制电池箱和电池壳的需求增长。轨道交通方面，铝型材也可使高铁车体重量减轻40%，时速350公里的高铁，每减重1吨就可降低能耗约8%。电力领域作为仅次于交通领域的第二大增长板块，铝需求约占总量16%。

国际能源署预测，到2030年，中国输配电网总长度将达2021年水平的1.5倍。据“气候转型亚洲”智库估计，伴随新能源快速发展，中国的电力行业铝需求预计在2035年前增长5倍。

（二）公司发展战略

√适用 □不适用

公司秉承“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念，积极开拓国内外市场，致力于为客户提供绿色科技、智能环保、可靠高效的产品和服务，加快由

制造业向制造服务业升级转型的步伐，培育新的经济增长点，通过科技创新不断激发公司发展新的生机和活力，全力将公司打造成全球信赖的能源服务商。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年是“十五五”开局之年，也是公司深化战略转型、加速高质量发展的关键之年。2026年公司将以创新驱动为核心抓手，以数智化转型为主线，持续优化资源配置，强化内部协同联动，凝聚高质量发展合力，全力保障2026年重点工作目标实现。2026年公司计划实现营业收入1,100亿元，营业成本控制880亿元以内。

1、坚持产业协同，加快四大产业合力发展

公司将继续坚持输变电高端装备制造、新能源、新材料和能源四大产业协同发展战略定力，推动四大产业相互支撑、有机互补。公司将建立健全内部协同发展机制，在合规前提下推进资源共享、平台共建、市场共创、人才共享，通过资源集约化、市场共享化提升整体竞争力。

随着国家及相关行业“十五五”规划纲要出台，公司将持续更新完善各产业规划。聚焦科技创新、市场开发、战略投资等重点领域，完善牵引和协同保障机制，推动战略目标解码落地，实现协同共创、均衡发展。

2、坚持科技引领，打造高质量发展新引擎

公司将深化三级研发体系创新机制，持续加强创新人才团队建设，构建有竞争力的研发组织；优化研发绩效评价与激励机制，激发研发人员创新活力，通过科技创新提升公司新质生产力。

公司将持续加大研发投入，建立健全研发投入保障机制，以科技创新为抓手推动关键技术突破，加快重大科技成果转化应用，构建新领域、新赛道、新增长曲线。公司将整合研发平台资源，锚定高端化、前沿化研发方向，加速推进电力电子、储能、固态变压器、特高压柔输、多晶硅提质降本、铝基新材料、煤基化工等细分领域的技术创新应用，集中力量突破核心技术瓶颈，推进研发创新成果落地与规模化应用。

3、坚持抢抓市场，持续巩固市场领先地位

公司将深化产业、科技与组织协同，凝聚市场开拓合力，构建与核心客户“共链、共研、共成长”的深度合作生态；围绕销售全生命周期管理，推进端到端精

细化闭环管控，确保合同高质量交付与资金安全，持续提升市场管理与综合服务能力；深入践行“以客户为中心”的文化建设，巩固传统市场的领先优势，加快战略性新兴市场的开拓布局，推动服务领域实现创新突破。在国际市场方面，公司将积极把握全球能源革命机遇，同时加快推进全系列产品认证及全产业链资质准入，全面提升产品集成能力与综合服务水平。

4、坚持数智赋能，驱动四大产业转型升级

公司将全面推进高端化、智能化、绿色化、集成化、平台化转型，坚持 OT 为先，精益为本战略，持续改善打造行业领先的运营技术体系，通过自动化、数字化固化，以智能化、平台化赋能高质量发展。

公司将全面构建全域数据治理体系，打通研、产、供、销、服核心业务域的数据壁垒，实现数据资产的真实、准确、安全可控。持续深化数字化平台赋能，通过 IPD、LTC 等核心流程支撑公司各业务高效协同运转，实现企业资源的优化配置。聚焦现有生产基地，深化精益改善，加快推进智能装备研发与规模化应用，推动人工智能在研发、制造、质量和安全核心业务域的融合创新应用，深挖存量价值，全力实现产能与效益的原地倍增。

5、坚持人才保障，加快培育战略人才集群

公司将分层级建立学科带头人、技术骨干、基层以及硕博人才梯队，围绕产业链延伸、海外布局及国际市场、研发创新、绿色低碳及各产业短板加速人才引进，为人才搭建事业发展平台，以人才结构升级驱动组织效能提升。坚持问题导向、需求导向，围绕企业战略与核心业务，分层分类、体系化开展人才培养与能力提升培训，着力锻造一批复合型领军人才。根据公司战略、发展要求进行组织变革，优化公司治理，提升公司管理效能。

6、坚持安全合规，筑牢高质量发展根基

公司将持续分业态制定安全管理体系标准，建强专业化团队，落实人岗匹配矩阵化管理。强抓重大风险源、高危行业、特种设备管理，通过“安全积分+”管理办法实施正向激励；推广工位安全管理法，推行危险行业、重点单位专家驻企、专业指导、深度赋能。针对重大危险源实施高危作业替代、智能预警、联锁保护等智能化手段，推动安全管理与生产工艺流程数字化深度融合，实现“技防智防”本质安全，让安全成为高质量发展的“奠基者”。

公司将构建法治、合规、内控一体化制度体系，以重大风险预防为导向，针对高风险与新业态，严格执行风险评估前置机制，规范“三重一大”决策程序；构建协同审计监督机制，发挥监督合力，提升监督效能；有效平衡风险管控与业务效率，保障业务合法合规高质量发展。强化监督问责与整改闭环管理，让合规成为高质量发展的“护航者”。

7、坚持弘扬和践行企业文化，激发全员创新求变的内生动力

公司将进一步丰富“四特”精神内涵，开展企业文化创新工程，打造创新型、赋能型、引领型先进文化。推动党建与生产经营深度融合，实施“党建+”工程，聚焦战略承接和“急难险重新”任务，上下同欲、力出一孔。严管厚爱结合、激励约束并重，激励干部员工在推动变革中强本领、担重任、善作为，在创新求变中推动企业发展，实现人企共赢。

(四)可能面对的风险

适用 不适用

1、宏观经济风险和行业风险

公司所处行业属于国家战略性新兴产业，对经济社会长远发展有着重要的影响。全球经济环境复杂严峻、全球能源转型、国家宏观政策、行业资源整合、产业周期及市场供需关系等因素，对公司经营收益带来不确定性风险。

对策：公司将强化宏观经济与行业趋势研判，密切追踪国际、国内、行业及区域政策动向与影响，深入分析各类外部因素对生产经营的影响。结合自身实际制定并实施针对性策略，确保生产经营及战略决策的科学性、有效性，保障公司稳健经营与可持续发展。

2、市场竞争风险

国内市场方面，在国家“双碳”战略稳步推进的背景下，节能减排力度持续加大，能源结构调整优化进程加快，传统能源市场空间受到挤压，能源行业竞争日趋激烈的严峻形势；同时光伏行业供需结构性失衡问题凸显，市场竞争日趋激烈，落后产能及缺乏竞争力的企业将加速出清。国际市场方面，具备资质的大型企业加速全球化布局，公司国际成套系统集成业务及产品出口业务的竞争对手不断增加，进一步加大了公司面临的市场竞争压力。

对策：公司将准确把握市场需求变化，持续优化国内外市场布局，深化产业协同，加大市场开拓力度，巩固提升市场份额；加大研发投入，聚焦高端化、智

能化方向，提升客户定制化服务能力，增强产品技术含量与附加值，构建差异化竞争优势；加强全流程成本管控与品质提升，以精益管理提升运营效率，持续增强综合竞争力与抗风险能力。

3、汇率波动风险

当前，国际环境异常复杂多变，随着公司国际化战略深化推进，公司外汇收入及外汇融资金额越来越大，由于国际业务结算货币以美元、欧元、印度卢比等为主，同时工程的建设周期和产品生产周期相对较长，汇率波动对公司经营成果的影响越来越大，存在汇率波动风险。

对策：公司将充分利用国家支持优势企业加快走出去的政策环境，积极采用合理的避险工具和产品，开展远期外汇交易业务，通过选择合理币种结算、利用国际信贷等多种方式降低汇率波动带来的风险。

4、原材料价格波动风险

公司生产经营及工程项目建设所需的主要原材料包括铜、铝、铅、工业硅、氧化铝、变压器油、钢材等。原材料价格上涨，直接影响公司的生产成本及工程建设成本，进而影响公司的盈利水平。同时，受经济周期波动、市场供求以及投机炒作的影 响，原材料价格存在剧烈波动风险，将对公司的盈利产生不利影响。

对策：公司将加强科技研发、自主创新能力建设，不断降低生产成本；加强大宗材料价格趋势研究、强化与大宗材料及设备供应商的战略合作，通过加大储备、科学开展集中采购、套期保值等多种方式有效降低大宗材料价格波动影响。

5、客户信用风险

当前，国内需求不足，重点领域风险隐患较多，国际大宗商品价格剧烈波动，美欧等发达经济体增长乏力，财政债务危机加剧，外部环境复杂严峻，可能存在公司客户信用风险增加，给公司经营安全稳健发展带来一定影响和冲击。

对策：公司将加强客户资信调查，完善内部控制，建立健全客户信用档案，持续关注重要客户的资信变动情况，合理确定客户信用限额、改进付款方式等措施，加强应收账款回收等环节监督和控制，以保障应收款项的安全及时回收。

6、国际化风险

公司海外业务广泛分布于全球多个国家和地区，面临复杂的国际市场环境、差异化的监管体系及多变的国际贸易政策等多重因素影响。当前，全球经济复苏乏力，地缘政治冲突频发，逆全球化思潮涌动，主要经济体产业政策动态调整，

特别是欧美等发达国家更加注重制造业本土化回归，谋求产业链供应链自主可控，对外投资审查趋严、贸易壁垒增多。上述不确定因素相互交织，使得国际市场的开拓难度加大、经营成本上升、项目履约风险增加，可能对公司境外业务的稳定发展和经营业绩产生一定不利影响。

对策：公司将持续做好境外政策和国际经济形势前瞻性研究，从政治、经济、法律、合规等维度开展国际化风险排查，建立健全国别风险评估与预警机制。结合公司业务模式与战略规划等，强化境外项目全生命周期风险管控，多举措防范和化解风险事项，积极应对国际化风险给公司带来的不利影响。

7、多晶硅技术及新产品替代风险

公司现行的多晶硅生产工艺为改良西门子法。随着未来光伏行业的不断发展，技术路线可能会发生重大变革。如多晶硅生产技术发生重大颠覆，或非晶硅光伏产品成为市场主流，可能存在技术或新产品替代的风险。

对策：公司将进一步建立健全科技创新体系，持续提升科技研发能力，加强技术研发团队的人才建设，充分发掘改良西门子法的技术、工艺优势，压降生产成本，提升产品质量，提升公司的竞争力和盈利能力。

8、发电收益波动的风险

作为同时拥有火电与新能源业务的发电企业，公司面临双重收益波动压力。火电业务方面，正从主体电源向调节性电源转型，机组需频繁参与深度调峰，利用小时数持续下滑，保供与调节的双重压力叠加。

新能源业务方面，随着新能源上网电价市场化改革落地，新建电站全面入市，存量项目也逐步面临竞价压力。装机规模虽持续扩张，但受消纳约束、电价下行、补贴退坡等因素叠加影响，度电利润明显下滑，收益稳定性面临挑战。

对策：针对火电业务，公司紧抓容量电价政策机遇，确保满足容量电费考核要求，稳定获取基础收益；同时积极参与辅助服务市场，通过深度调峰、备用等服务获取调节收益；并深入研究现货市场运行规律，动态优化报价策略，在市场竞争中争取更优电价。

针对新能源业务，公司建立专业化电力交易团队，深入研究各地市场规则与报价机制，针对中长期、现货、绿电、碳资产等不同交易品种，动态调整精细化交易策略；同时积极拓展电力用户资源，通过签订长期购电协议锁定部分稳定收

益；密切关注各地机制电价竞价政策，积极参与增量项目竞价，争取纳入可持续发展价格结算机制，保障基础收益。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律法规的要求，结合公司实际情况，持续完善公司法人治理，建立健全公司内部控制体系，不断提升公司规范运作水平。

（一）第一大股东

公司第一大股东、实际控制人行为规范，依法行使股东权利，履行股东义务，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动；不存在违规占用公司资金、违规要求公司为其提供担保等情形；公司与第一大股东、实际控制人在业务、人员、财务、机构和资产等方面严格分开，各自独立核算，独立承担责任和风险，公司不存在不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况。

（二）股东及股东会

报告期内，公司严格按照《公司法》《公司章程》《上市公司股东会规则》《特变电工股份有限公司股东会议事规则》等有关规定，规范股东大会的召集、召开和表决程序，充分保障股东的合法权利，特别是中小股东的权益。公司股东大会均由律师出席见证，律师对股东大会召集、召开和表决程序出具法律意见书。

（三）董事及董事会

公司董事会现有董事11名，其中独立董事4名，公司董事会成员知识结构和专业领域契合公司战略发展，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的规定。公司董事会下设了战略与可持续发展、审计、提名、薪酬与考核委员会，独立董事在下设的战略与可持续发展、审计、提名、薪酬与考核委员会中分别占比2/7、4/5、3/5、3/5。公司与独立董事建立了密切、畅通的沟通机制，公司持续强化独立董事参与决策、监督制衡、专业咨询作用，在董事会审议重大事项时，充分听取独立董事关于行业发展、风险防控的有益建议，有效提高了董事会决策的科学性。

（四）内幕信息知情人管理

报告期内，公司严格遵守《上市公司监管指引第5号——上市公司内幕信息知情人登记管理制度》及《特变电工股份有限公司内幕信息知情人登记管理制度》的规定，切实履行内幕信息保密职责。公司对定期报告、再融资等重大信息所涉及内幕信息知情人实行严格的登记备案管理，督促相关知情人员签署《内幕信息知情人登记表》，有效防范了信息泄露风险，保障了信息披露的公平性。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(1) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
张新	董事长	男	63	2024年11月4日	2027年11月3日	528,324	528,324	0	/	515.56	否
种衍民	董事、总经理	男	58	2025年12月10日 /2025年11月24日	2027年11月3日	0	0	0	/	296.88	否
胡述军	董事	男	52	2024年11月4日	2027年11月3日	90,189	90,189	0	/	22.01	是
胡南	董事、副总经理	男	44	2024年11月4日	2027年11月3日	651,737	651,737	0	/	226.06	否
李边区	董事/职工董事	男	61	2024年11月4日 /2026年3月6日	2026年3月5日 /2027年11月3日	1,904,102	1,904,102	0	/	193.61	否
张宏中	董事	男	36	2024年11月4日	2027年11月3日	0	0	0	/	140.36	否
张爱琴	董事	女	49	2024年11月4日	2027年11月3日	0	0	0	/	16	是
刘开俊	独立董事	男	66	2024年11月4日	2027年11月3日	0	0	0	/	20	否
邹宝菊	独立董事	女	64	2024年11月4日	2027年11月3日	7,800	7,800	0	/	20	否
胡军	独立董事	男	49	2024年11月4日	2027年11月3日	0	0	0	/	20	否
代正华	独立董事	男	48	2024年11月4日	2027年11月3日	0	0	0	/	20	否
陆旸	副总经理	男	50	2025年11月24日	2027年11月3日	0	0	0	/	204.23	否
胡有成	副总经理	男	52	2024年11月4日	2027年11月3日	940,734	940,734	0	/	282.94	否

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
赵傲	副总经理	男	47	2024年11月4日	2027年11月3日	0	0	0	/	210.19	否
白云罡	总会计师	男	50	2024年11月4日	2027年11月3日	683,000	683,000	0	/	196.42	否
焦海华	董事会秘书	女	53	2024年11月4日	2027年11月3日	694,750	694,750	0	/	188.35	否
黄汉杰	原董事、原总经理	男	46	2024年11月4日	2025年11月23日	1,622,734	1,622,734	0	/	383.38	否
彭旭	原副总经理	男	44	2024年11月4日	2025年11月23日	0	0	0	/	374.37	否
合计	/	/	/	/	/	7,123,370	7,123,370	0	/	3,330.36	/

姓名	主要工作经历
张新	现任公司董事长，XJZH董事，新特能源董事，科技投资公司执行公司事务的董事，特变集团董事，新疆宏联创业投资有限公司董事等，第十四届全国人大代表，中华全国工商联副主席，中国机械工业联合会副会长。
种衍民	现任公司董事、总经理，电装集团董事长，新疆宏联创业投资有限公司董事，第十四届全国人大代表，湖南省工商联第十三届副主席等；曾任衡变公司董事长、总经理、常务总经理，第十一届至十三届全国人大代表等。
胡述军	现任公司董事，特变集团董事长、总经理等。
胡南	现任公司董事、副总经理等，曾任特变电工国际工程有限公司董事长。
李边区	现任公司职工董事，进出口公司总经理，特变电工国际工程有限公司董事等。
张宏中	现任公司董事，特变电工股份有限公司新疆变压器厂总经理，特变集团董事；曾任特变电工股份有限公司新疆变压器厂副总经理，新能源公司风能事业部副总经理，特变电工国际工程有限公司总经理助理。
张爱琴	现任公司董事，特变集团董事、总会计师；曾任公司监事。
刘开俊	现任公司独立董事，中国电力企业联合会首席专家；曾任国家电网总部企协副理事长、顾问。
邹宝菊	现任公司独立董事，新疆国有资本运营研究中心有限公司特聘专家，新疆财经大学MBA硕士研究生导师等；曾任新疆金融投资(集团)有限责任公司外部董事。

姓名	主要工作经历
胡军	现任公司独立董事，清华大学电机系教授，四川省电力装备智能化工程技术研究中心主任，清华四川能源互联网研究院能源传感所所长，成都清蓉深瞳科技有限责任公司董事；曾任清华大学电机系副教授。
代正华	现任公司独立董事，新疆大学研究员、二级教授；曾任华东理工大学助教、讲师、副研究员。
陆昶	现任公司副总经理，XJZH 董事；曾任 XJZH 总会计师。
彭旭	现任新能源公司总经理；曾任公司副总经理，新能源公司董事长、三一重能股份有限公司副总经理。
胡有成	现任公司副总经理，新疆准能化工有限公司董事，新疆特变电工楼兰新材料技术有限公司董事，新疆特变电工楼兰新能源有限公司董事。
赵傲	现任公司副总经理、战略投资总经理，科技投资公司总经理，中国上市公司协会高端制造行业委员会副主任委员；曾任公司首席战略官、总裁助理。
白云罡	现任公司总会计师，财务公司董事长等，曾任特变电工国际工程有限公司监事会主席。
焦海华	现任公司董事会秘书，新能源公司监事，财务公司监事会主席等。
黄汉杰	现任新特能源董事长，新能源公司董事长，三阳丝路（霍尔果斯）商业保理有限公司董事长，天津三阳丝路商业保理有限公司董事长，新疆宏联创业投资有限公司董事等；曾任公司董事、总经理、新疆新华水电投资股份有限公司董事。

其它情况说明

√适用 □不适用

1、2025年11月23日，黄汉杰先生辞去公司董事及总经理职务，彭旭先生辞去公司副总经理职务。上述人员2025年薪酬包含担任高级管理人员薪酬及在公司担任其他职务的全部薪酬。

2、2025年11月24日，公司聘任种衍民先生为公司总经理、聘任陆昶先生为公司副总经理；2025年12月10日，公司补选种衍民先生为公司第十一届董事会董事。上述人员2025年度在公司领取薪酬包含聘任前在公司担任其他职务的全部薪酬。

3、公司董事李边区先生、董事张宏中先生兼任分子公司经营管理职务，上述人员薪酬包括其担任具体职务对应的薪酬。

4、公司董事胡述军先生2025年薪酬包括其在新特能源领取的监事津贴。

(2) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张新	新疆特变电工集团有限公司	董事	2024年12月31日	2027年12月30日
张新	新疆宏联创业投资有限公司	董事	2022年10月31日	2026年4月14日
种衍民	新疆宏联创业投资有限公司	董事	2016年4月20日	2026年4月14日
胡述军	新疆特变电工集团有限公司	董事长、总经理	2024年12月31日	2027年12月30日
张宏中	新疆特变电工集团有限公司	董事	2024年12月31日	2027年12月30日
张爱琴	新疆特变电工集团有限公司	董事、总会计师	2024年12月31日	2027年12月30日
黄汉杰	新疆宏联创业投资有限公司	董事	2022年10月31日	2026年4月14日
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
胡述军	新疆交通建设集团股份有限公司	董事	2021年4月24日	2027年7月23日
张爱琴	新疆恒合投资股份有限公司	董事	2018年9月28日	-
张爱琴	厦门航天思尔特机器人系统股份公司	董事	2023年4月28日	-
邹宝菊	新疆金融投资(集团)有限责任公司	董事	2022年7月25日	2025年8月20日
代正华	上海熠能燃气科技有限公司	董事长	2016年3月22日	-
胡军	成都清蓉深瞳科技有限责任公司	董事	2021年7月16日	至今
在其他单位任职情况的说明	无			

(3) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事津贴方案经公司股东大会审议通过；公司董事长2025年度薪酬方案经公司股东大会审议通过；公司高级管理人员2025年度薪
------------------	--

	酬方案经公司董事会审议通过，在公司担任除高级管理人员之外岗位的董事，按相应岗位领取薪酬，薪酬按照公司相关薪酬制度执行
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	<p>董事会薪酬与考核委员会 2025 年第一次会议审议通过了公司董事长、高级管理人员 2025 年度薪酬的议案，并发表如下意见： 公司董事长 2025 年度薪酬方案系结合公司实际经营情况，并对标同行业及市场同规模企业薪酬水平确定，符合公司目前经营管理的实际现状，有利于强化公司董事长勤勉尽责，促进公司经营目标的实现，有利于公司持续稳定健康发展，不存在损害公司及投资者利益的情况。</p> <p>公司高级管理人员 2025 年度薪酬方案系结合公司实际经营情况，并对标同行业及市场同规模企业薪酬水平确定，符合公司目前经营管理的实际现状，有利于强化公司高级管理人员勤勉尽责，提升工作效率，促进公司经营目标的实现，有利于公司持续稳定健康发展，不存在损害公司及投资者利益的情况。</p>
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司董事长、高级管理人员薪酬根据股东大会、董事会审议通过的 2025 年薪酬方案执行，并根据履职情况或其签订的目标责任书完成情况进行发放。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	担任公司管理职务的董事、高级管理人员的报酬分为基本薪资和绩效薪资；基本薪资按月发放，绩效薪资考核后发放；独立董事津贴、董事津贴按月发放。详见“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	3,330.36 万元（含离任人员及新聘人员全年薪酬）
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	独立董事领取的独立董事津贴、非独立董事领取的董事津贴不适用考核情况；担任公司行政管理职务的董事、高级管理人员的薪酬，依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

(4) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
黄汉杰	董事、董事会提名委员会委员、董事会战略委员会委员、总经理	离任	工作调动
彭旭	副总经理	离任	工作调动
种衍民	董事、董事会提名委员会委员、董事会战略委员会委员、总经理	选举	工作调动
陆旸	副总经理	聘任	工作调动

1) 2025年11月23日,因工作变动,黄汉杰先生辞去公司董事、董事会战略委员会委员、董事会提名委员会委员及总经理职务,彭旭先生辞去公司副总经理职务。2025年11月24日,公司聘任种衍民先生为公司总经理,聘任陆昶先生为公司副总经理,任期均自董事会审议通过之日起至第十一届董事会任期届满之日止。

2) 2025年12月10日,公司补选种衍民先生为公司第十一届董事会董事,任期自股东大会审议通过之日起至第十一届董事会任期届满之日止。

(5)近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(6)其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一)董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
张新	否	17	17	17	0	0	否	3
种衍民	否	2	2	2	0	0	否	1
胡述军	否	17	17	17	0	0	否	0
胡南	否	17	17	16	0	0	否	7
李边区	否	17	17	17	0	0	否	6
张宏中	否	17	17	17	0	0	否	7
张爱琴	否	17	17	15	0	0	否	7
刘开俊	是	17	17	16	0	0	否	6
邹宝菊	是	17	17	15	0	0	否	7
胡军	是	17	17	15	0	0	否	7
代正华	是	17	17	16	0	0	否	7
黄汉杰	否	14	14	11	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	17
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	13
现场结合通讯方式召开会议次数	4

(二)董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三)其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一)董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
第十一届审计委员会	邹宝菊（主任委员）、代正华、刘开俊、胡军、张爱琴
第十一届薪酬与考核委员会	代正华（主任委员）、胡军、邹宝菊、张新、胡述军
第十一届提名委员会	变更前：刘开俊（主任委员）、胡军、邹宝菊、黄汉杰、张宏中 变更后：刘开俊（主任委员）、胡军、邹宝菊、种衍民、张宏中
第十一届战略与可持续发展委员会	变更前：张新（主任委员）、刘开俊、代正华、黄汉杰、胡南、胡述军、李边区 变更后：张新（主任委员）、刘开俊、代正华、种衍民、胡南、胡述军

注：2025年11月23日，黄汉杰先生辞去公司董事、董事会战略委员会委员、董事会提名委员会委员及总经理职务。2026年1月21日，公司补选种衍民先生为公司第十一届董事会战略与可持续发展委员会委员、董事会提名委员会委员，任期均自董事会审议通过之日起至第十一届董事会任期届满之日止。

2026年3月5日，李边区先生辞去公司第十一届董事会非独立董事及董事会战略与可持续发展委员会委员职务。2026年3月6日，公司工会委员会召开会议，选举李边区先生为第十一届董事会职工董事，任期自公司工会委员会选举之日起至本届董事会任期届满之日止。

(二)报告期内审计委员会召开六次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月17日	董事会审计委员会2025年第一次会议审议通过了公司控股子公司新特能源股份有限公司计提专项资产减值准备的议案、特变电工股份有限公司2024年年度财务报告及内部控制审计计划、公司开展套期保值及远期	审计委员会认为：公司控股子公司新特能源本次计提专项资产减值准备符合新特能源的实际情况，体现了会计的谨慎性原则。计提上述资产减值准备后，能够更加公允、真实地反映公司的财务状况、经营成果，公司的资	无

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
	外汇交易业务的可行性分析报告、公司开展套期保值及远期外汇交易业务的议案。	产价值会计信息将更加真实、可靠、合理。	
2025年4月18日	董事会审计委员会2025年第二次会议听取了信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)关于公司2024年年度财务报告及内部控制审计工作的汇报,审议通过了公司2024年度财务决算报告、公司2024年度内部控制评价报告、公司2024年度内部审计工作总结及2025年度内部审计工作计划、公司董事会审计委员会2024年度履职情况的报告、公司2024年年度报告及年度报告摘要、公司董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履行监督职责的报告、公司2025年度续聘会计师事务所的议案、公司2025年第一季度报告、公司2025年第一季度内部审计工作总结及第二季度内部审计工作计划。	董事会审计委员会认为:1、信永中和配备了高素质的团队,在审计过程中,能够遵循独立、客观、公正的职业准则,严格按照相关审计程序开展审计工作;信永中和为公司财务报告、内部控制审计报告出具的标准无保留意见符合公司的实际情况。2、公司2024年度经审计的财务报告真实地反映了公司的财务状况、经营成果。3、公司2024年度内部控制评价报告真实地反映了公司内部控制状况;公司于2024年12月31日在所有重大方面均保持了有效的财务报告内部控制。4、公司2024年年度报告能够真实、准确、完整地反映公司的财务状况和经营成果。5、信永中和具有从事证券、期货相关业务资格,拥有较为丰富的上市公司执业经验,具有为公司提供审计服务的专业能力和独立性等,能够客观、独立地对公司财务报告及内部控制情况进行审计,已按要求进行职业保险,有利于保护投资者及公司利益。董事会审计委员会同意续聘信永中和为公司2025年度审计机构,负责公司2025年度财务报告审计及内部控制审计工作。6、公司2025年第一季度报告能够真实、准确、完整地反映公司的财务状况和经营成果。	无
2025年6月23日	董事会审计委员会2025年第三次会议审议通过了公司控股子公司开展铸造铝合金套期保值业务的可行性分析报告、公司控股子公司开展铸造铝合金套期保值业务的议案。	全体董事会审计委员会委员一致同意《公司控股子公司开展铸造铝合金套期保值业务的可行性分析报告》《公司控股子公司开展铸造铝合金套期保值业务的议案》。	无
2025年8月28日	董事会审计委员会2025年第四次会议审议通过了公司2025年上半年内部审计工作总结及下半年内部审计工作计划、公司2025年半年度报告及半年度报告摘要、公司控股公司开展套期保值业务的可行性分析报告、公司控股公司开展套期保值业务的议案。	董事会审计委员会认为:公司2025年半年度报告真实、准确、完整地反映公司的财务状况和经营成果。	无
2025年10月29日	董事会审计委员会2025年第五次会议审议通过了公司2025年三季度内部审计工作总结及四季度内部审计工作计划、公司2025年第三季度报	董事会审计委员会认为:特变电工股份有限公司2025年第三季度报告所载资料真实、准确、完整地反映了公司实际情况,不存在虚假记载、误导	无

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
	告。	性陈述或者重大遗漏。	
2025年12月11日	董事会审计委员会2025年第六次会议审议通过了公司开展套期保值及远期外汇交易业务的可行性分析报告、公司开展套期保值及远期外汇交易业务的议案。	全体董事会审计委员会委员一致同意《公司开展套期保值及远期外汇交易业务的可行性分析报告》《公司开展套期保值及远期外汇交易业务的议案》。	无

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开二次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月18日	董事会薪酬与考核委员会2025年第一次会议审议通过了公司董事会薪酬与考核委员会2024年度履职情况报告、公司董事、高级管理人员2024年度薪酬执行情况的议案、公司董事长2025年度薪酬方案、公司高级管理人员2025年度薪酬方案。	董事会薪酬与考核委员会认为：1、公司董事长2025年度薪酬方案系结合公司实际经营情况，并对标同行业及市场同规模企业薪酬水平确定，符合公司目前经营管理的实际现状，有利于强化公司董事长勤勉尽责，促进公司经营目标的实现，有利于公司持续稳定健康发展，不存在损害公司及投资者利益的情况。2、公司高级管理人员2025年度薪酬方案系结合公司实际经营情况，并对标同行业及市场同规模企业薪酬水平确定，符合公司目前经营管理的实际现状，有利于强化公司高级管理人员勤勉尽责，提升工作效率，促进公司经营目标的实现，有利于公司持续稳定健康发展，不存在损害公司及投资者利益的情况。	无
2025年6月16日	董事会薪酬与考核委员会2025年第二次会议审议通过了公司2022年股票期权激励计划2024年度业绩考核报告。	董事会薪酬与考核委员会认为：2024年度公司业绩未达到2022年股票期权激励计划首次授予的股票期权第三个行权期、授予的预留股票期权第二个行权期的公司层面业绩考核目标，行权条件未成就，公司注销首次授予股票期权的1,862名激励对象第二个行权期对应股票期权82,459,520份，注销授予的预留股票期权的264名激励对象第二个行权期对应股票期权5,225,000份，符合《上市公司股权激励管理办法》《特变电工股份有限公司2022年股票期权激励计划》等文件的相关规定，不会对公司的财务状况和经营成果产生重大影响，不存在损害公司及全体股东利益的情形。	无

(四) 报告期内提名委员会召开一次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年11月24日	董事会提名委员会2025年第一次会议审查通过了公司拟聘任的总经理的任职资格、公司拟聘任的副总经理的任职资格、公司第十一届董事会非独立董事候选人的任职资格。	董事会提名委员会认为：1、种衍民先生不存在《公司法》第178条规定的不得担任公司高级管理人员的情形；未被中国证监会采取不得担任上市公司高级管理人员的市场禁入措施；未被上海证券交易所公开认定为不适合担任上市公司高级管理人员；未受到中国证监会行政处罚、上海证券交易所公开谴责及通报批评；未被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查；不存在重大失信等不良记录。2、陆旻先生不存在《公司法》第178条规定的不得担任公司高级管理人员的情形；未被中国证监会采取不得担任上市公司高级管理人员的市场禁入措施；未被上海证券交易所公开认定为不适合担任上市公司高级管理人员；未受到中国证监会行政处罚、上海证券交易所公开谴责及通报批评；未被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查；不存在重大失信等不良记录。3、种衍民先生不存在《公司法》第178条规定的不得担任公司董事的情形；未被中国证监会采取不得担任上市公司董事的市场禁入措施；未被上海证券交易所公开认定为不适合担任上市公司董事；未受到中国证监会行政处罚、上海证券交易所公开谴责及通报批评；未被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查；不存在重大失信等不良记录。	无

(五) 报告期内战略委员会召开三次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月10日	董事会战略委员会2025年第一次会议听取了关于拟投资建设准东20亿Nm ³ /年煤制天然气项目的汇报。	董事会战略委员会委员认为：我国天然气供需矛盾突出，对外依存度高，该项目可提升国家油气自给能力，促进煤炭资源清洁高效利用，符合国家能源安全政策。公司投资建设准东20亿Nm ³ /年煤制天然气项目是对公司煤炭业务的战略性延伸，有助于开拓高附加值产品市场，发挥上下游协同的集群效益，增强公司综合盈利能力、提升业务竞争力、增强产业韧性，同意公司推动项目	无

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
		实施。	
2025年3月30日	董事会战略委员会2025年第二次会议审议通过了关于投资建设准东20亿Nm ³ /年煤制天然气项目的议案。	全体董事会战略委员会委员一致同意《关于投资建设准东20亿Nm ³ /年煤制天然气项目的议案》。	无
2025年8月17日	董事会战略委员会2025年第三次会议审议通过了公司符合向不特定对象发行可转换公司债券条件的议案、公司向不特定对象发行可转换公司债券的方案、公司向不特定对象发行可转换公司债券预案、公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的论证分析报告、公司向不特定对象发行可转换公司债券募集资金使用可行性分析报告、公司向不特定对象发行可转换公司债券摊薄即期回报与填补措施及相关主体承诺的议案。	全体董事会战略委员会委员一致同意《公司符合向不特定对象发行可转换公司债券条件的议案》《公司向不特定对象发行可转换公司债券的方案》《公司向不特定对象发行可转换公司债券预案》《公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的论证分析报告》《公司向不特定对象发行可转换公司债券募集资金使用可行性分析报告》《公司向不特定对象发行可转换公司债券摊薄即期回报与填补措施及相关主体承诺的议案》。	无

(六)报告期内独立董事专门会议召开六次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025年1月17日	2025年第一次独立董事专门会议审议通过了公司与新疆特变电工集团有限公司2025年度日常关联交易的议案。	独立董事认为：公司与特变集团2025年度日常关联交易是公司正常生产经营及项目建设所需，关联交易定价遵循市场原则，未损害公司和全体股东，特别是中小股东的利益。	无
2025年3月4日	2025年第二次独立董事专门会议审议通过了关于投资建设年产240万吨氧化铝项目并提供融资担保的议案。	独立董事认为：本次关联投资是公司铝基新材料产业链的延伸，有利于保障产业链前端氧化铝的需求，增强公司产业链的盈利能力和抗风险能力；本次广西宏泰公司与特变集团按照出资比例同比例向防城港公司增资，增资价格一致，防城港公司股东按照所持权益比例为防城港公司提供融资担保，有利于保障项目顺利开展，未损害公司和全体股东，特别是中小股东的利益。	无
2025年4月18日	2025年第三次独立董事专门会议审议通过了公司2024年度日常关联交易执行情况的议案、公司控股公司购买商品及配套设施、地下室的关联交易议案。	独立董事认为：1、公司2024年度日常关联交易是公司正常生产经营及发展所需，签署了具体合同并按照合同执行，关联交易价格按照招标价或参考市场价格由双方协商确定，符合市场定价原则，未损害公司和全体股东，特别是中小股东的利益。2、公司控股公司购买商品及配套设施、地下室是公司发展需要，有利于公司	无

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
		战略目标的实现，关联交易定价符合市场化原则，价格公允，未损害公司和全体股东，特别是中小股东的利益。	
2025 年 8 月 17 日	2025 年第四次独立董事专门会议审议通过了公司向不特定对象发行可转换公司债券条件的议案、公司向不特定对象发行可转换公司债券的方案、公司向不特定对象发行可转换公司债券预案、公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的论证分析报告、公司向不特定对象发行可转换公司债券募集资金使用可行性分析报告、公司向不特定对象发行可转换公司债券摊薄即期回报与填补措施及相关主体承诺的议案、公司可转换公司债券持有人会议规则、提请股东大会授权董事会或董事会授权人士全权办理本次向不特定对象发行可转换公司债券具体事宜的议案。	全体独立董事一致同意《公司符合向不特定对象发行可转换公司债券条件的议案》《公司向不特定对象发行可转换公司债券的方案》《公司向不特定对象发行可转换公司债券预案》《公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的论证分析报告》《公司向不特定对象发行可转换公司债券募集资金使用可行性分析报告》《公司向不特定对象发行可转换公司债券摊薄即期回报与填补措施及相关主体承诺的议案》《公司可转换公司债券持有人会议规则》《公司可转换公司债券持有人会议规则》《提请股东大会授权董事会或董事会授权人士全权办理本次向不特定对象发行可转换公司债券具体事宜的议案》。	无
2025 年 9 月 18 日	2025 年第五次独立董事专门会议审议通过了公司向不特定对象发行可转换公司债券预案（修订稿）、公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的论证分析报告（修订稿）、公司向不特定对象发行可转换公司债券摊薄即期回报与填补措施及相关主体承诺（修订稿）的议案。	全体独立董事一致同意《公司向不特定对象发行可转换公司债券预案（修订稿）》《公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的论证分析报告（修订稿）》《公司向不特定对象发行可转换公司债券摊薄即期回报与填补措施及相关主体承诺（修订稿）的议案》。	无
2025 年 12 月 11 日	2025 年第六次独立董事专门会议审议通过了公司与新疆特变电工集团有限公司 2026 年度日常关联交易的议案。	独立董事认为：公司与特变集团 2026 年度日常关联交易是公司正常生产经营及项目建设所需，关联交易定价遵循市场原则，未损害公司和全体股东，特别是中小股东的利益。相关交易不会影响公司业务的独立性，也不会导致公司对关联方产生重大依赖。	无

(七) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	3,345
主要子公司在职员工的数量	28,461
在职员工的数量合计	31,806
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	132
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	13,215
销售人员	4,617
技术人员	6,377
财务人员	654
行政人员	5,271
其他	1,672
合计	31,806
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	3,220
本科	16,537
大专	8,735
中专及其他	3,314
合计	31,806

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司持续贯彻“发展依靠员工、发展为了员工、发展成果与员工共享”及“谁创造谁分享、多创造多分享”的发展理念，建立个人绩效与组织绩效充分衔接的激励牵引机制，关注多元化激励机制的探索与设计，持续推动“以业务战略为方向、以价值创造分享为导向、以市场接轨为趋向、以员工获得感为朝向”的“四向”核心价值为原则的公司薪酬管理体系优化和资源配置，以有效支撑公司业务战略、人才战略及企业价值导向的实现。

通过对薪酬外部竞争性、内部公平性、员工激励性及体系合理性等方面综合分析，建立与完善岗位和职级相匹配的薪酬管理体系。同时强化员工职业发展双

通道建设，给予员工除管理岗位以外的多种晋升、发展机会，鼓励员工不断提升自身专业能力素质。强调价值相对差异，其中核心领域采取市场引领策略，薪酬水平具备市场较强竞争优势，建立符合市场趋势、科学规范的管理体系与机制。

公司职能管理人员的薪酬按照公司薪酬管理制度执行，以“基本薪酬+绩效薪酬+工龄薪酬+津贴+福利+奖金”方式发放，薪酬向支撑企业战略发展的核心业务模块如科技研发、三化倾斜；生产人员薪酬按照计件方式执行，以“岗位薪酬+计件薪酬+工龄薪酬+津贴+福利+奖金”方式发放，将员工收入与人均劳动生产率增长相结合，激励一线员工的创造性，实现“多劳多得”；销售人员薪酬采取“岗位薪酬+业绩提成+工龄薪酬+津贴+福利”方式发放，将员工的收入与业绩指标增长相结合，优化业绩提成机制，进一步激发销售人员的积极性。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司始终秉承“培训是给员工最好的福利”的理念，将人才培养体系与战略蓝图深度耦合，构建起以战略目标为牵引、以任职资格为基准、以员工职业发展通道为导向的赋能体系，持续锻造面向未来的核心竞争力。

2026年，公司将持续多维度开展人才培养工作：在体系建设上，构建岗位级训战学习与评价体系，精准契合业务发展的动态需求，科学合理地配置各类资源，确保人才培养工作与业务实际紧密协同；在营销能力提升方面，着重加强集成营销能力建设，开展标准化、精细化的人才培养，切实提高营销团队的战斗力；在精益人才培育方面，发挥各大平台优势，分层分类开展贴合业务需求的培训，持续提升专业能力；在一线技能提升方面，持续强化培训力度，依托技能大师工作室“传帮带”，开展竞赛等活动，提升员工效率与质量；在管理干部及新员工培养方面，持续加大培训力度，助力全员素质迭代升级；在产教融合推进方面，持续深化实践探索，与头部高校协同开展关键新员工的定向联合培养，提前筑牢人才根基。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司重视股东稳定回报，每年根据当期盈利情况及资金需求计划，充分考虑股东回报，实行持续、稳定的分红政策。根据证监会发布的《上市公司监管指引第3号-上市公司现金分红》以及上海证券交易所的要求，公司在《公司章程》第一百五十九条明确规定了公司利润分配政策，明确了现金分红标准和比例。公司2025年第三次临时股东大会审议通过了《特变电工股份有限公司未来三年股东回报规划》（2025年-2027年）。

经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币9,856,940,543.16元。经董事会决议，公司2025年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除回购股份为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每股派发现金红利0.36元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本5,052,792,571股，扣除已回购股份32,543,837股后总股本5,020,248,734股，以此为基数测算，2025年度派发现金红利1,807,289,544.24元（含税），占本年度合并报表归属于上市公司股东净利润的比例为30.35%。公司本次不进行资本公积金转增股本或送股。

如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

本次利润分配预案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

（二）现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

（三）报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

（四）本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每10股送红股数(股)	0
每10股派息数(元)(含税)	3.60
每10股转增数(股)	0
现金分红金额(含税)	1,807,289,544.24
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	5,954,294,958.25
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)	30.35
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额(含税)	1,807,289,544.24
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)	30.35

(五)最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额(含税)(1)	4,066,401,468.54
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	4,066,401,468.54
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	6,936,517,353.09
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	58.62
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	5,954,294,958.25
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	9,856,940,543.16

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

响

(一)相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2025年6月18日,公司2025年第六次临时董事会会议、2025年第三次临时监事会会议审议通过了《关于公司2022年股票期权激励计划首次授予的股票期权第三个行权期、授予的预留股票期权第二个行权期行权条件未成就及注销相应股票期权的议案》。因首次授予的股票期权第三个行权期、授予的预留股票期权第二个行权期行权条件未成就,公司对相应股票期权予以注销,注销股票期权数量合计为87,684,520份。公司注销87,684,520份股票期权工作已于2025年6月27日完成。公司2022年股票期权激励计划结束。	详见2025年6月19日、2025年6月28日《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》、上海证券交易所(www.sse.com.cn)刊登的临时公告。

(二)临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三)董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四)报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期内，公司建立公正、透明、责权利相制衡的激励约束管理机制及科学规范、公平合理的绩效考评体系，公司以经济效益及工作业绩为出发点，按照经营目标责任制对高级管理人员进行综合考核。公司制定了《特变电工绩效管理制度》《特变电工薪酬福利管理制度》，董事会薪酬与考核委员会对公司董事、高级管理人员的基本薪酬及其履职情况进行审核，有效调动高级管理人员的积极性及创造性，增强凝聚力与向心力。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司已根据《公司法》《证券法》《企业内部控制基本规范》及其配套指引等法律法规和规范性文件的要求，建立了包含公司治理、子公司管控、生产管理、资产管理、财务控制、业务控制、信息系统安全管理和信息披露等方面、覆盖公司运营各层面和各环节的较为完善的内部控制体系；2025 年度公司结合内外部环境的变化，不断更新和健全内部控制制度。

为保障内部控制体系有效运行，确保内部控制体系的规范性、可操作性及持续优化，公司设立了审计监察部作为内部审计机构，全面负责公司内部控制的日常检查与监督，通过参与合同评审、资金支付审核等关键业务流程，对公司各项

业务活动实施进行定期与不定期的审计、稽查与监察，定期对内部控制执行情况评价。

报告期内，公司内部控制体系运行有效，未发现重大缺陷，已按照《企业内部控制基本规范》及相关规定的要求，在所有重大方面保持了有效的内部控制，内部控制体系运行良好。

公司十一届五次董事会审议通过了《特变电工股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》，董事会对公司 2025 年 12 月 31 日的内部控制有效性进行了评价，出具了内部控制的评价报告，认为：公司于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。《特变电工股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》详见上海证券交易所网站 www.sse.com.cn。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司对子公司运行进行事业部管理。各事业部聚焦特定业务领域，结合自身特点与市场需求，专注于业务拓展与专业化运营。通过事业部与各公司之间的资源共享和优势互补，有效发挥协同效应。

公司通过与各子公司签署中长期及短期经营目标责任书，将经营者薪酬与目标完成情况直接挂钩，充分激发履职积极性，确保子公司经营与公司整体战略保持一致。在重大事项决策上，公司通过子公司股东会、董事会行使职权，事业部在其中发挥指导与支持作用。同时，事业部通过月度、季度经营调度会议，对子公司经营情况进行常态化管控。

公司及子公司建立了较为完善的内部控制制度体系，制定并严格执行各类业务授权手册。针对子公司的新业务、新模式、重大项目以及重要问题，公司组织内外部专家、咨询机构以及相关部门进行多维度论证、评审，从源头防范风险。此外，公司持续开展基础体系建设及达标工作，引导子公司围绕公司战略规划和经营目标，有序开展各项经营工作。

报告期内，公司不存在子公司失去控制的情形。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年 12 月 31 日财务报告内部控制的有效性进行了审计，认为：特变电工于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。《特变电工股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》全文详见上海证券交易所网站 www.sse.com.cn。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）	9	
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	新疆昌吉特变能源有限责任公司	新疆维吾尔自治区企业环境信息披露与信用评价系统： https://xxpl.xjmico.com:9015
2	新疆准东特变能源有限责任公司	新疆维吾尔自治区企业环境信息披露与信用评价系统： https://xxpl.xjmico.com:9015
3	新疆准能投资有限公司	新疆维吾尔自治区企业环境信息披露与信用评价系统： https://xxpl.xjmico.com:9015
4	新疆特变电工楼兰新能源有限公司	新疆维吾尔自治区企业环境信息披露与信用评价系统： https://xxpl.xjmico.com:9015
5	新特能源	新疆维吾尔自治区企业环境信息披露与信用评价系统： https://xxpl.xjmico.com:9015
6	晶体硅公司	新疆维吾尔自治区企业环境信息披露与信用评价系统： https://xxpl.xjmico.com:9015
7	XJZH	新疆维吾尔自治区企业环境信息披露与信用评价系统： https://xxpl.xjmico.com:9015
8	特变电工股份有限公司能源动力分公司	新疆维吾尔自治区企业环境信息披露与信用评价系统： https://xxpl.xjmico.com:9015
9	沈变公司	辽宁省企业环境信息依法披露系统： https://qyxxpl.ywzh.lnsthj.cn:8802/home/index

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一)是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

《特变电工股份有限公司 2025 年度可持续发展报告》全文详见上海证券交易所网站 www.sse.com.cn。

(二)社会责任工作具体情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

对外捐赠、公益项目	数量/内容
总投入（万元）	371.17
其中：资金（万元）	43.39
物资折款（万元）	327.38
惠及人数（人）	5,000

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一)公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	公司第一大股东特变集团	不从事与本公司相同或相近的业务，避免同业竞争	公司1997年首次公开发行股票时做出承诺	是	长期	是		
	其他	科技投资公司	自华电新能股票在证券交易所上市之日起12个月内不得以直接或间接的形式转让或委托他人管理所持有的华电新能发行上市前已发行的股份，也不提议由华电新能回购该部分股份	2025年7月11日公司在华电新能首次公开发行股票并在主板上市招股说明书中做出的承诺	是	华电新能股票上市之日起12个月	是		
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	公司第一大股东特变集团	不从事与本公司相同或相近的业务，避免同业竞争	公司2004年配股、2008年公开增发A股、2010年公开增发A股、2014年配股、2017年配股时做出承诺	是	长期	是		
	解决同业竞争	公司第二大股东新疆宏联创业投资有限公司	不从事与本公司相同或相近的业务，避免同业竞争	2008年公开增发A股、2010年公开增发A股、2014年配股、2017年配股时	是	长期	是		

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
				做出承诺					
	解决同业竞争	公司实际控制人张新	不从事与本公司相同或相近的业务，避免同业竞争	2008年公开增发A股、2010年公开增发A股、2014年配股、2017年配股时做出承诺	是	长期	是		
	解决同业竞争	公司	不直接或间接从事与XJZH有同业竞争的业务	XJZH2007年、2010年非公开发行股票、2022年发行可转换公司债券时做出承诺	是	长期	是		
	解决同业竞争	张新	不直接或间接从事与XJZH有同业竞争的业务	XJZH2007年、2010年非公开发行股票、2022年发行可转换公司债券时做出承诺	是	长期	是		
	其他	公司第一大股东特变集团	将视情况参与公司可转换公司债券的发行认购，并承诺若参与本次发行认购，在认购前后六个月内不存在减持上市公司股份或已发行可转债的计划或者安排	2025年9月	是	长期	是		
	其他	公司第二大股东新疆宏联创业投资有限公司	将视情况参与公司可转换公司债券的发行认购，并承诺若参与本次发行认购，在认购前后六个月内不存在减	2025年9月	是	长期	是		

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			持上市公司股份或已发行可转债的计划或者安排						
	解决同业竞争	公司第一大股东特变集团	不从事与本公司相同或相近的业务，避免同业竞争	2025年9月	是	长期	是		
	解决同业竞争	公司第二大股东新疆宏联创业投资有限公司	不从事与本公司相同或相近的业务，避免同业竞争	2025年9月	是	长期	是		
	解决同业竞争	公司实际控制人张新	不从事与本公司相同或相近的业务，避免同业竞争	2025年9月	是	长期	是		

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	360

境内会计师事务所审计年限	14
境内会计师事务所注册会计师姓名	崔艳秋、马艳
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	崔艳秋（4）、马艳（4）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	140

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内公司及第一大股东特变集团、实际控制人张新先生遵守法律法规及各项规定要求，诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例（%）	关联交易结算方式
新疆特变电工集团有限公司	第一大股东	销售产品、提供劳务等服务	销售变压器、电线电缆、开关柜、动力煤（含运输）、零星材料；提供零星工程劳务等服务	按照市场价格确定	8,901.28	0.21	根据具体合同约定，以电汇、银行承兑汇票或商业承兑汇票方式结算。
新疆特变电工集团有限公司	第一大股东	租赁	租赁部分厂房、机加工设备以及部分办公室、员工宿舍等（含租赁费、管理费、物业费、水电汽暖费）等	按照市场价格确定	5,314.46	94.30	根据具体合同约定，以电汇、银行承兑汇票或商业承兑汇票方式结算。
新疆特变电工集团有限公司	第一大股东	购买、委托加工产品	采购或委托加工变压器油箱、铜件、其他变压器组配件、辅助件、工装工具等产品；采购塔筒、支架等产品	（1）变压器油箱价格：变压器油箱价格=（钢材单价+加工费）×结算重量①钢材单价：公司分公司特变电工股份有限公司新疆变压器厂油箱钢材价格按照合同约定企业相应钢板规格销售调价表价格，以派工单当月的钢材价为结算价。公司控股公司沈变公司油箱钢材价格，按照派工当日鞍钢10mm厚Q235B钢材执行的价格确定（如油箱10mm厚钢板有特殊要求，材质为Q235C/D/E或Q345B/C/D/E等特殊材质，则单台油箱钢板结算价格按照鞍钢公示基价价格表中的加减政策执行）。公司控股公司衡变公司油箱钢材价格，按照产品交货期上月“我的钢铁网”相应普板规格平均价确定。②加工费按照公司所在地劳务价格双方协商确定。③特变集团根据公司指定品牌或指定供应商选用油漆、无磁钢板等材料，根据公司要求，增加特殊处理工序，公	249,758.26	42.53	每月25日，双方进行对账，次月5日前以电汇或银行承兑汇票方式结算，或者按照具体合同约定执行。

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例（%）	关联交易结算方式
				司按照材料使用量及增加的加工量给予产品价格补差。（2）铜件产品价格：铜件价格=铜材成本+加工费。①特变电工新疆变压器厂、衡变公司铜材成本参考长江现货铜价格确定，加工费参考当地劳务市场价格，经双方协商确定。特殊定制产品定制费用由双方协商确定。②沈变公司铜材成本参考上海现货铜价格确定，加工费参考当地劳务市场价格，经双方协商确定。特殊定制产品定制费用由双方协商确定。（3）蝶阀、铁芯、导电杆、铭牌等其他变压器组配件及辅助件，工装工具、塔筒、支架等产品，根据产品规格型号，按照公司招标价或者根据市场价格协商确定。			
新疆特变电工集团有限公司	第一大股东	接受工程劳务	接受土建、工程施工、水电安装、房屋装修等工程劳务	具体工程签署具体合同，价格根据招标价确定。	122,076.82	5.61	在签订的具体合同中约定项目进度、具体款项支付、质保金等，工程款按照具体合同约定支付款项。
新疆特变电工集团有限公司	第一大股东	接受产品、原材料等的运输、装卸等服务	接受产品、原材料等的运输、装卸等服务	运输费、装卸费等，根据公司招标价或根据市场价格协商确定。在合同期限内，运输价格如遇市场变动，经双方协商一致后签订补充合同。	22,121.88	6.70	根据具体合同约定，以电汇、银行承兑汇票或商业承兑汇票方式结算。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

为抓住上游氧化铝产业发展机会，在坚持继续做精做强铝电子材料产业的基础上，继续实施产业链一体化发展战略，对现有产业链进行延链、补链、强链，公司下属公司广西宏泰收购关联方特变集团持有的防城港公司 67%的股权。截至 2025 年 6 月 30 日，广西宏泰已支付全部股权转让款并实缴注册资本，防城港公司已办理完毕工商变更登记工作。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2025 年 3 月 7 日召开的公司 2025 年第二次临时董事会审议通过了《关于投资建设年产 240 万吨氧化铝项目并提供融资担保的议案》。详见公司 2025 年 3 月 8 日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《特变电工股份有限公司控股公司与关联方共同投资建设年产 240 万吨氧化铝项目及提供融资担保公告》(临 2025-014)。截至 2025 年 12 月 31 日，广西宏泰公司已支付增资款项，且防城港公司已办理完毕工商变更登记工作。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、托管情况**

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
公司	公司本部	安哥拉共和国财政部	21,051.40	2021年5月25日	2021年5月25日	-	连带责任担保		否	否		未提供反担保	否	其他
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）						0								
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）						21,051.40								
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计						427,165.74								
报告期末对子公司担保余额合计（B）						1,157,017.19								
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）						1,178,068.59								
担保总额占公司净资产的比例（%）						15.84								
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）						0								
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）						996,041.11								
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）						0								
上述三项担保金额合计（C+D+E）						996,041.11								
未到期担保可能承担连带清偿责任说明						无								

担保情况说明	外币担保汇率：对美元担保按 1 美元=7.0288 人民币折算；对欧元担保按 1 欧元=8.2355 人民币折算；对印度卢比担保按 1 印度卢比=0.0783 人民币折算；对巴西雷亚尔担保按 1 巴西雷亚尔=1.2832 人民币折算；对巴林第纳尔担保按 1 巴林第纳尔=18.6440 人民币折算；对西非法郎担保按 1 西非法郎=0.0125 人民币折算。
--------	--

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(1) 公司 2025 年开展的国债逆回购业务明细表

序号	证券名称	委托认购日	产品到期日	认购总金额	天数	实际总收益
1	GC001	2024/12/31	2025/1/2	4,999.00	1	0.32
2	GC001	2024/12/31	2025/1/2	5,000.00	1	0.32
3	GC001	2024/12/31	2025/1/2	10,000.00	1	0.63
4	GC001	2024/12/31	2025/1/2	10,000.00	1	0.63
5	GC001	2024/12/31	2025/1/2	5,000.00	1	0.32
6	GC001	2024/12/31	2025/1/2	10,000.00	1	0.63
7	GC001	2024/12/31	2025/1/2	5,000.00	1	0.32
8	GC003	2025/1/15	2025/1/20	10,000.00	3	1.93
9	GC003	2025/1/15	2025/1/20	10,000.00	3	1.87
10	GC003	2025/1/15	2025/1/20	5,000.00	3	0.86
11	GC003	2025/1/15	2025/1/20	5,000.00	3	0.85
12	GC003	2025/1/15	2025/1/20	5,000.00	3	0.95

(2) 公司 2025 年办理的全部投资理财产品信息

序号	产品编码	认购日	到期日	投入本金	投资期限	收益率
1	SRPN94	2024/11/6	2025/2/5	3,000.00	90 天	1.50%

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

孟加拉达卡地区电网系统扩容和升级项目合同总金额 165,751.08 万美元，该项目 2025 年度确认收入人民币 10.57 亿元，截至本报告期末，孟加拉达卡地区电网系统扩容和升级项目已累计确认收入 81.25 亿元。

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

报告期内，公司持股 5%以上股东未发生变化。

2024 年末公司资产总额 2,079.57 亿元，负债总额 1,176.50 亿元，资产负债率 56.57%。2025 年末公司资产总额 2,271.50 亿元，负债总额 1,262.96 亿元，资产负债率 55.60%。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	511,867
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	853,087
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股 数量	比例(%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
新疆特变电工集团有限公司	0	581,077,428	11.50	0	无		境内非国有法人
新疆宏联创业投资有限公司	0	330,415,872	6.54	0	质押	45,800,000	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	-74,839,877	99,261,740	1.96	0	无		未知
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	-3,807,396	83,399,162	1.65	0	无		未知
大成基金—农业银行—大成中证金融资产管理计划	50	67,472,729	1.34	0	无		未知
博时基金—农业银行—博时中证金融资产管理计划	0	67,472,679	1.34	0	无		未知
易方达基金—农业银行—易方达中证金融资产管理计划	0	67,472,679	1.34	0	无		未知
嘉实基金—农业银行—嘉实中证金融资产管理计划	0	67,472,679	1.34	0	无		未知
广发基金—农业银行—广发中证金融资产管理计划	0	67,472,679	1.34	0	无		未知
中欧基金—农业银行—中欧中证金融资产管理计划	0	67,472,679	1.34	0	无		未知

华夏基金—农业银行—华夏中证金融资产管理计划	0	67,472,679	1.34	0	无	未知
银华基金—农业银行—银华中证金融资产管理计划	0	67,472,679	1.34	0	无	未知
南方基金—农业银行—南方中证金融资产管理计划	0	67,472,679	1.34	0	无	未知
工银瑞信基金—农业银行—工银瑞信中证金融资产管理计划	0	67,472,679	1.34	0	无	未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量			
			种类	数量		
新疆特变电工集团有限公司	581,077,428		人民币普通股	581,077,428		
新疆宏联创业投资有限公司	330,415,872		人民币普通股	330,415,872		
香港中央结算有限公司	99,261,740		人民币普通股	99,261,740		
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	83,399,162		人民币普通股	83,399,162		
大成基金—农业银行—大成中证金融资产管理计划	67,472,729		人民币普通股	67,472,729		
博时基金—农业银行—博时中证金融资产管理计划	67,472,679		人民币普通股	67,472,679		
易方达基金—农业银行—易方达中证金融资产管理计划	67,472,679		人民币普通股	67,472,679		
嘉实基金—农业银行—嘉实中证金融资产管理计划	67,472,679		人民币普通股	67,472,679		
广发基金—农业银行—广发中证金融资产管理计划	67,472,679		人民币普通股	67,472,679		
中欧基金—农业银行—中欧中证金融资产管理计划	67,472,679		人民币普通股	67,472,679		
华夏基金—农业银行—华夏中证金融资产管理计划	67,472,679		人民币普通股	67,472,679		
银华基金—农业银行—银华中证金融资产管理计划	67,472,679		人民币普通股	67,472,679		
南方基金—农业银行—南方中证金融资产管理计划	67,472,679		人民币普通股	67,472,679		
工银瑞信基金—农业银行—工银瑞信中证金融资产管理计划	67,472,679		人民币普通股	67,472,679		
前十名股东中回购专户情况说明	无					
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无					

上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前十名无限售条件的股东中，特变集团与新疆宏联创业投资有限公司的部分股东及董事有重合，存在关联关系。公司未知其他股东之间是否存在关联关系。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	新疆特变电工集团有限公司
单位负责人或法定代表人	胡述军
成立日期	2003年1月27日
主要经营业务	变压器配套制造服务、资源开发、物流、房地产业务等
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至 2025 年 12 月 31 日，直接持有新特能源（1799.HK）83,863,108 股内资股，占新特能源总股本的 5.86%；全资子公司新疆远卓企业管理咨询有限公司持有新特能源 3,196,800 股内资股，占新特能源总股本的 0.22%；持有新疆交通建设集团股份有限公司（002941.SZ）43,031,805 股，占其总股本的 5.90%。
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

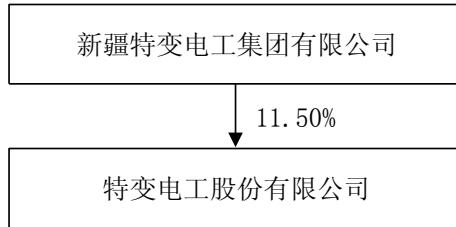
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	张新
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	职业：管理人员。职务：现任公司董事长，XJZH 董事，新特能源董事，科技投资公司执行公司事务的董事，特变集团董事，新疆宏联创业投资有限公司董事等，第十四届全国人大代表，中华全国工商联副主席，中国机械工业联合会副会长。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	新特能源（1799.HK）、XJZH（600888.SH）

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

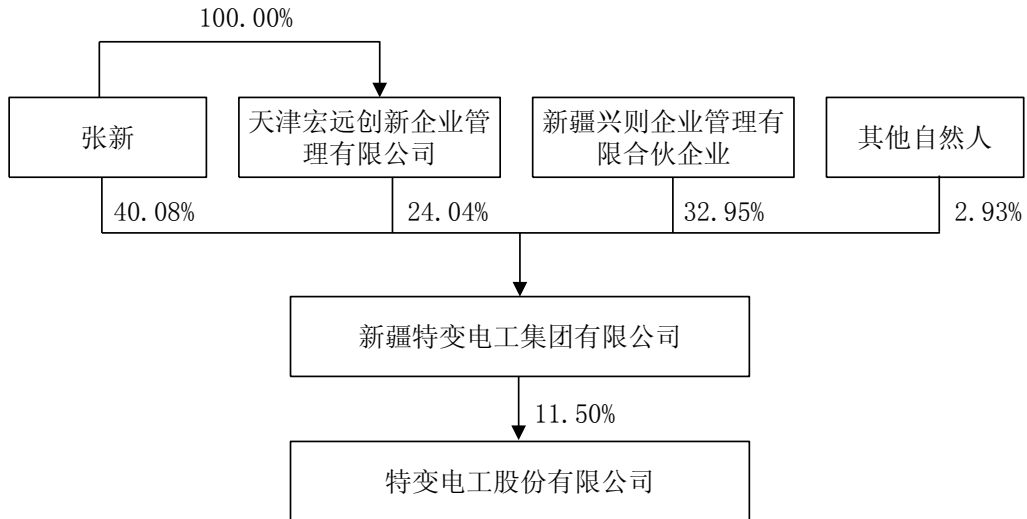
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

（一）公司债券（含企业债券）

√适用 □不适用

1、公司债券基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排	交易机制	是否存在终止上市或挂牌的风险
特变电工股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行“一带一路”公司债券（高成长产业债）（第一期）	24特电01	240852.SH	2024年4月11日	2024年4月12日		2029年4月12日	5.00	3.20	按年付息，到期一次偿还本金	上海证券交易所	国开证券股份有限公司、国信证券股份有限公司	国开证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交，点击成交，询价成交，竞买成交，协商成交	否
特变电工股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新永续公司债券（高成长产业债）（第一期）	24特YK01	241569.SH	2024年9月11日	2024年9月12日		2027年9月12日（若公司不行使续期选择权，则到期日为2027年9月12日）	10.00	2.88	到期一次还本，在公司不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次	上海证券交易所	中信证券股份有限公司、国泰海通证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、广发证券股份有限公司、国开证券股份有限公司、国信证券股份有限公司、华安证券股份有限公司	中信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交，点击成交，询价成交，竞买成交，协商成交	否

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排	交易机制	是否存在终止上市或挂牌的风险
特变电工股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(高成长产业债)(第一期)(品种一)	25特YK01	243069.SH	2025年6月24日	2025年6月25日		2027年6月25日(若公司不行使续期选择权,则到期日为2027年6月25日)	8.00	2.35	到期一次还本,在公司不行使递延支付利息选择权的情况下,每年付息一次	上海证券交易所	国信证券股份有限公司、中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、国泰海通证券股份有限公司、国开证券股份有限公司	国信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交,点击成交,询价成交,竞买成交,协商成交	否
特变电工股份有限公司2025年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(高成长产业债)(第一期)(品种二)	25特YK02	243070.SH	2025年6月24日	2025年6月25日		2028年6月25日(若公司不行使续期选择权,则到期日为2028年6月25日)	12.00	2.46	到期一次还本,在公司不行使递延支付利息选择权的情况下,每年付息一次	上海证券交易所	国信证券股份有限公司、中信证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、国泰海通证券股份有限公司、国开证券股份有限公司	国信证券股份有限公司	专业机构投资者	匹配成交,点击成交,询价成交,竞买成交,协商成交	否

公司对债券终止上市或挂牌风险的应对措施

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
特变电工股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行“一带一路”公司债券(高成长产业债)(第一期)	公司已于2025年4月14日完成“24特电01”利息兑付,兑付利息金额16,000,000.00元。
特变电工股份有限公司2024年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(高成长产业债)(第一期)	公司已于2025年9月12日完成“24特YK01”利息兑付,兑付利息金额28,800,000.00元。

债券名称	付息兑付情况的说明
特变电工股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新中小微企业支持短期公司债券（高成长产业债）（第一期）	公司已于 2025 年 12 月 25 日完成“25 特电 SK”本息兑付，兑付本息金额 1,006,904,000.00 元。

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名（如适用）	联系人	联系电话
中信证券股份有限公司	北京市朝阳区亮马桥路 48 号中信证券大厦	/	马凯、朱雅各、庞培源、李天兴	010-60837490
中信建投证券股份有限公司	北京市朝阳区景辉街 16 号院 1 号楼 8 层	/	刘楚好、陈晔、姚昊岳	010-56052192
国泰海通证券股份有限公司	上海市静安区新闻路 669 号博华广场 33 楼	/	李玉贤、李梁、徐良峰、李濛西、蒋启承	021-38676666
国信证券股份有限公司	北京市西城区金融大街兴盛街 6 号国信大厦 6 楼	/	郑飞、李卓航、王煜、熊鸿辉	010-88005145
国开证券股份有限公司	北京市西城区阜成门外大街 29 号 8 层	/	张炜、侯志鑫、张亚丁、王天伟、冯艳茹、吴琪阳、孟超	010-88300842
广发证券股份有限公司	广东省广州市天河区马场路 26 号	/	高加宽、肖萌、李钢、唐咏家、廖敬之、刘瑞洁	020-66338888
华安证券股份有限公司	安徽省合肥市包河区滨湖新区紫云路 1018 号华安证券 12 楼 1220 室	/	赵飞瑗、李昂、倪松、周兢博	0551-65161666

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

中介机构名称	变更原因	履行程序	对债券投资者权益的影响
--------	------	------	-------------

中介机构名称	变更原因	履行程序	对债券投资者权益的影响
国泰海通证券股份有限公司	中介机构公司名称变更	/	无影响

4、信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的变更、变化和执行情况及其影响

适用 不适用

债券代码	债券简称	现状	执行情况	变化情况	是否发生变更	变更前情况	变更原因	变更是否已取得有权机构批准	截止报告期末情况	变更对债券投资者权益的影响
240852.SH	24特电01	24特电01报告期债券无担保增信。按年付息，到期时一次性偿还本金。偿债保障措施：（1）发行人承诺，本期债券的偿债资金将主要来源于发行人合并报表范围主体的货币资金。发行人承诺在报告期债券每次付息、兑付日（含分期偿还、赎回）前20个交易日货币资金不低于每次应偿付金额的50%；在报告期债券每次回售资金发放日前5个交易日货币资金不低于每次应偿付金额的100%。（2）为便于报告期债券受托管理人及持有人等了解、监测资金变化情况，发行人承诺将根据募集说明书约定，向受托管理人提供本息偿付日前的货币资金余额及受限情况。（3）发行人于本息偿付日前定期跟踪、监测偿债资金来源稳定性情况。如出现偿债资金来源低于承诺要求的，发行人将及时采取资产变现、催收账款和提升经营业绩等措施，并确保下一个监测期间偿债资金来源相关指标满足承诺相关要求。（4）如发行人在连续两个监测期间均未达承诺要求的，发行人应在最近一次付息或兑付日前提前归集资金。发行人应最晚于最近一次付息或兑付日前1个月内归集偿债资金的20%，并应最晚于最近一次付息或兑付日前5个交易日归集偿债资金的50%。（5）当发行人偿债资金来源稳定性发生较大变化、未履行承诺或预计将无法满足报告期债券本金、利息等相关偿付要求的，发行人应及时采取和落实相应措施，在2个交易日内告知受托管理人并履行信息披露义务。	正常	无	否	/	/	/	正常	/
241569.SH	24特YK01	24特YK01报告期债券无担保增信。到期一次还本，在公司不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次。偿债保障措施：（1）发行人承诺，本期债券	正常	无	否	/	/	/	正常	/

债券代码	债券简称	现状	执行情况	变化情况	是否发生变更	变更前情况	变更原因	变更是否已取得有权机构批准	截止报告期末情况	变更对债券投资者权益的影响
		<p>的偿债资金将主要来源于发行人合并报表范围主体的货币资金。发行人承诺在未行使续期选择权或递延支付利息选择权的情况下，本期债券每次付息、兑付日(含分期偿还、赎回)前 20 个交易日货币资金不低于每次应偿付金额的 50%；在本期债券每次回售资金发放日前 5 个交易日货币资金不低于每次应偿付金额的 100%。</p> <p>(2) 为便于本期债券受托管理人及持有人等了解、监测资金变化情况，发行人承诺：发行人向受托管理人提供根据募集说明书约定发行人行使赎回选择权情形下对应的到期日或发行人未行使续期选择权情形下对应的到期日以及发行人不选择行使递延支付利息选择权的情形下对应的付息日本息偿付日前 5 个工作日的货币资金余额及受限情况。(3) 发行人于本息偿付日前定期跟踪、监测偿债资金来源稳定性情况。如出现偿债资金来源低于承诺要求的，发行人将及时采取资产变现、催收账款和提升经营业绩等措施，并确保下一个监测期间偿债资金来源相关指标满足承诺相关要求。如发行人在连续两个监测期间均未达承诺要求的，发行人应在最近一次付息或兑付日前提前归集资金。发行人应最晚于最近一次付息或兑付日前 1 个月内归集偿债资金的 20%，并应最晚于最近一次付息或兑付日前 5 个交易日归集偿债资金的 50%。(4) 当发行人偿债资金来源稳定性发生较大变化、未履行承诺或无法满足本期债券本金、利息等相关偿付要求的，发行人应及时采取和落实相应措施，在 2 个交易日内告知受托管理人并履行信息披露义务。(5) 如发行人违反偿债资金来源稳定性承诺且未按照上述第(三)条第 2 款约定归集偿债资金的，持有人有权要求发行人按照募集说明书“第十节 投资者保护机制 四、救济措施”的约定采取负面事项救济措施。</p>								
243069.SH	25 特 YK01	<p>25 特 YK01 报告期债券无担保增信。到期一次还本，在公司不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次。偿债保障措施：(1) 发行人承诺，本期债券的偿债资金将主要来源于发行人合并报表范围主体的货币资金。发行人承诺在未行使续期选择权或递延支付利息选择权的情况下，本期债券每次付息、兑付日(含分期偿还、赎回)前 20 个交易日货币资金不低于每次应偿付金额的 50%；在本期债券每次回售资金发放日前 5 个交易日货币资金不低于每次应偿付金额的 100%。</p> <p>(2) 为便于本期债券受托管理人及持有人等了解、监测资金变化情况，发行人承诺：发行人向受托管理人提供根据募集说明书约定发行人行使赎回选择权情形下对应的到期日或发行人未行使续期选择权情形下对应的到期日(以下简称“本金偿付日”)以及发行人不选择行使递延支付利息选择权的情形下对应的付息日(以下简称“利息偿付日”)(以下合称“本息偿付日”)本息偿付日前 5 个工作日的货币资金余额及受限情况。(3) 发行人于本息偿付日前定期跟踪、监测偿债资金来源稳定性情况。如出现偿债资金来源低于承诺要求的，发行人将及时采取资产变现、催收账款和提升经营业绩等措施，并确保下一个监测期间偿债资金来源相关指标满足承诺相关要求。如发行人在连续两个监测期间均未达承诺要</p>	正常	无	否	/	/	/	正常	/

债券代码	债券简称	现状	执行情况	变化情况	是否发生变更	变更前情况	变更原因	变更是否已取得有权机构批准	截止报告期末情况	变更对债券投资者权益的影响
		求的，发行人应在最近一次付息或兑付日前提前归集资金。发行人应最晚于最近一次付息或兑付日前1个月内归集偿债资金的20%，并应最晚于最近一次付息或兑付日前5个交易日归集偿债资金的50%。（4）当发行人偿债资金来源稳定性发生较大变化、未履行承诺或无法满足本期债券本金、利息等相关偿付要求的，发行人应及时采取和落实相应措施，在2个交易日内告知受托管理人并履行信息披露义务。（5）如发行人违反偿债资金来源稳定性承诺且未按照上述第（三）条第2款约定归集偿债资金的，持有人有权要求发行人按照募集说明书“第十节 投资者保护机制 三、救济措施”的约定采取负面事项救济措施。								
243070.SH	25特YK02	25特YK02报告期债券无担保增信。到期一次还本，在公司不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次。偿债保障措施：（1）发行人承诺，本期债券的偿债资金将主要来源于发行人合并报表范围主体的货币资金。发行人承诺在未履行续期选择权或递延支付利息选择权的情况下，本期债券每次付息、兑付日（含分期偿还、赎回）前20个交易日货币资金不低于每次应偿付金额的50%；在本期债券每次回售资金发放日前5个交易日货币资金不低于每次应偿付金额的100%。（2）为便于本期债券受托管理人及持有人等了解、监测资金变化情况，发行人承诺：发行人向受托管理人提供根据募集说明书约定发行人行使赎回选择权情形下对应的到期日或发行人未履行续期选择权情形下对应的到期日（以下简称“本金偿付日”）以及发行人不选择行使递延支付利息选择权的情形下对应的付息日（以下简称“利息偿付日”）（以下合称“本息偿付日”）本息偿付日前5个工作日的货币资金余额及受限情况。（3）发行人于本息偿付日前定期跟踪、监测偿债资金来源稳定性情况。如出现偿债资金来源低于承诺要求的，发行人将及时采取资产变现、催收账款和提升经营业绩等措施，并确保下一个监测期间偿债资金来源相关指标满足承诺相关要求。如发行人在连续两个监测期间均未达承诺要求的，发行人应在最近一次付息或兑付日前提前归集资金。发行人应最晚于最近一次付息或兑付日前1个月内归集偿债资金的20%，并应最晚于最近一次付息或兑付日前5个交易日归集偿债资金的50%。（4）当发行人偿债资金来源稳定性发生较大变化、未履行承诺或无法满足本期债券本金、利息等相关偿付要求的，发行人应及时采取和落实相应措施，在2个交易日内告知受托管理人并履行信息披露义务。（5）如发行人违反偿债资金来源稳定性承诺且未按照上述第（三）条第2款约定归集偿债资金的，持有人有权要求发行人按照募集说明书“第十节 投资者保护机制三、救济措施”的约定采取负面事项救济措施。	正常	无	否	/	/	/	正常	/
243431.SH	25特电SK	25特电SK报告期债券无担保增信。单利计息，到期一次还本付息。偿债保障措施：（1）发行人承诺，本期债券的偿债资金将主要来源于发行人合并报表范围主体的货币资金。发行人承诺在本期债券每次付息、兑付日（含分期偿还、赎回）前20个交易日货币资金不低于每次应偿付金额的50%；在本期债券每次回售资金	正常	否	/	/	/	/	正常	/

债券代码	债券简称	现状	执行情况	变化情况	是否发生变更	变更前情况	变更原因	变更是否已取得有权机构批准	截止报告期末情况	变更对债券投资者权益的影响
		<p>发放日前5个交易日货币资金不低于每次应偿付金额的100%。（2）为便于本期债券受托管理人及持有人等了解、监测资金变化情况，发行人承诺将根据募集说明书约定，向受托管理人提供本息偿付日前5个工作日的货币资金余额及受限情况。（3）发行人于本息偿付日前定期跟踪、监测偿债资金来源稳定性情况。如出现偿债资金来源低于承诺要求的，发行人将及时采取资产变现、催收账款和提升经营业绩等措施，并确保下一个监测期间偿债资金来源相关指标满足承诺相关要求。如发行人在连续两个监测期间均未达承诺要求的，发行人应在最近一次付息或兑付日前提前归集资金。发行人应最晚于最近一次付息或兑付日前1个月内归集偿债资金的20%，并应最晚于最近一次付息或兑付日前5个交易日归集偿债资金的50%。（4）当发行人偿债资金来源稳定性发生较大变化、未履行承诺或无法满足本期债券本金、利息等相关偿付要求的，发行人应及时采取和落实相应措施，在2个交易日内告知受托管理人并履行信息披露义务。（5）如发行人违反偿债资金来源稳定性承诺且未按照上述第（三）条第2款约定归集偿债资金的，持有人有权要求发行人按照募集说明书“第十节 投资者保护机制 三、救济措施”的约定采取负面事项救济措施。</p>								

(二) 公司债券募集资金情况

公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

1、基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	债券简称	是否为专项品种债券	专项品种债券的具体类型	募集资金总额	报告期末募集资金余额	报告期末募集资金专项账户余额
240852.SH	24特电01	是	一带一路公司债券	5.00	0.00	0.00
241569.SH	24特YK01	是	可续期公司债券、科技创新公司债券	10.00	0.00	0.00
243069.SH	25特YK01	是	可续期公司债券、科技创新公司债券	8.00	0.00	0.00
243070.SH	25特YK02	是	可续期公司债券、科技创新公司债券	12.00	0.00	0.00
243431.SH	25特电SK	是	中小微企业债、科技创新公司债券	10.00	0.00	0.00

注：公司发行的“一带一路”公司债券所募集的资金主要用于阿玛利亚水电站项目建设，项目实施主体为公司全资子公司，募集资金均通过实施主体对外支付。报告期末，上述资金已全部使用完毕。

2、募集资金用途变更调整情况

适用 不适用

3、募集资金的使用情况**(1). 实际使用情况（此处不含临时补流）**

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	债券简称	报告期内募集资金实际使用金额	偿还有息债务（不含公司债券）金额	偿还公司债券金额	补充流动资金金额	固定资产投资项目涉及金额	股权投资、债权投资或资产收购涉及金额	其他用途金额
240852.SH	24特电01	2.680	/	/	/	2.680	/	/
243069.SH	25特YK01	8.00	/	/	8.00	/	/	/
243070.SH	25特YK02	12.00	5.00	/	7.00	/	/	/
243431.SH	25特电SK	10.00	0.477	/	9.523	/	/	/

(2). 募集资金用于偿还公司债券及其他有息债务

适用 不适用

债券代码	债券简称	偿还公司债券的具体情况	偿还其他有息债务（不含公司债券）的具体情况
243070.SH	25特YK02	/	5亿元用于到期偿还2025年7月13日到期的23特变股份MTN002
243431.SH	25特电SK	/	4,769.05万元用于提前偿还公司流动资金贷款

(3). 募集资金用于补充流动资金（此处不含临时补流）

适用 不适用

债券代码	债券简称	补充流动资金的具体情况
243069.SH	25特YK01	8.00亿元用于补充公司日常生产经营所需流动资金
243070.SH	25特YK02	7.00亿元用于补充公司日常生产经营所需流动资金
243431.SH	25特电SK	9.523亿元用于补充公司日常生产经营所需流动资金

(4). 募集资金用于特定项目

适用 不适用

债券代码	债券简称	项目进展情况	项目运营效益	项目抵押或质押事项办理情况（如有）等	其他项目建设需要披露的事项
240852.SH	24特电01	阿玛利亚水电站项目建设进展顺利，项目处于建设期，工程进度约30%。	项目处于建设期，尚未进入运营期。	无	无

报告期内项目发生重大变化，可能影响募集资金投入使用计划：是 否

报告期末项目净收益较募集说明书等文件披露内容下降50%以上，或者报告

期内发生其他可能影响项目实际运营情况的重大不利事项：是 否

(5). 募集资金用于其他用途

适用 不适用

(6). 临时补流

适用 不适用

4、募集资金使用的合规性

债券代码	债券简称	募集说明书约定的募集资金用途	截至报告期末募集资金实际用途（包括实际使用和临时补流）	实际用途与约定用途（含募集说明书约定用途和合规变更后的用途）是否一致	报告期内募集资金使用和募集资金专项账户管理是否合规	募集资金使用是否符合地方政府债务管理规定
240852.SH	24特电01	本期募集资金在扣除发行费用后，全	募集资金用于阿玛利亚水电	是	是	不适用

债券代码	债券简称	募集说明书约定的募集资金用途	截至报告期末募集资金实际用途（包括实际使用和临时补流）	实际用途与约定用途（含募集说明书约定用途和合规变更后的用途）是否一致	报告期内募集资金使用和募集资金专项账户管理是否合规	募集资金使用是否符合地方政府债务管理规定
		部用于发行人“一带一路”项目。	站项目建设			
243069.SH	25特YK01	本期债券募集资金扣除发行费用后拟用于发行人生产性支出，包括但不限于补充流动资金、投资项目建设、偿还有息债务等符合法律法规及监管要求的用途。	用于生产性支出，补充公司日常生产经营所需流动资金	是	是	不适用
243070.SH	25特YK02	本期债券募集资金扣除发行费用后拟用于发行人生产性支出，包括但不限于补充流动资金、投资项目建设、偿还有息债务等符合法律法规及监管要求的用途。	用于生产性支出，补充公司日常生产经营所需流动资金	是	是	不适用
243431.SH	25特电SK	本期债券募集资金扣除发行费用后，其中7亿元拟用于通过支付预付款或者清偿应付款项、投放保理款及置换债券发行前3个月内发行人用于支持中小企业的自有资金支出等形式支持产业链上下游或与自身经营业务相关的中小微企业发展，其中3亿元拟用于补充公司日常生产经营所需流动资金	用于投放保理款，补充公司日常生产经营所需流动资金	是	是	不适用

募集资金使用和募集资金账户管理存在违规情况

适用 不适用

(三) 专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

1、公司为可交换公司债券发行人

□适用 √不适用

2、公司为绿色公司债券发行人

□适用 √不适用

3、公司为可续期公司债券发行人

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	241569.SH
债券简称	24特YK01
债券余额	10.00
续期情况	报告期内不涉及
利率跳升情况	报告期内不涉及
利息递延情况	报告期内不涉及
强制付息情况	报告期内不涉及
是否仍计入权益及相关会计处理	是
其他事项	无

债券代码	243069.SH
债券简称	25特YK01
债券余额	8.00
续期情况	报告期内不涉及
利率跳升情况	报告期内不涉及
利息递延情况	报告期内不涉及
强制付息情况	报告期内不涉及
是否仍计入权益及相关会计处理	是
其他事项	无

债券代码	243070.SH
债券简称	25特YK02
债券余额	12.00
续期情况	报告期内不涉及
利率跳升情况	报告期内不涉及
利息递延情况	报告期内不涉及

强制付息情况	报告期内不涉及
是否仍计入权益及相关会计处理	是
其他事项	无

4、公司为扶贫公司债券发行人

适用 不适用

5、公司为乡村振兴公司债券发行人

适用 不适用

6、公司为一带一路公司债券发行人

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	240852.SH
债券简称	24特电01
债券余额	5.00
一带一路建设项目或业务进展情况	阿玛利亚水电站项目建设进展顺利，项目处于建设期，工程进度约30%。
一带一路建设项目或业务产生的经济效益	阿玛利亚水电站建设进展顺利，尚未建设完成，未实现收入及利润。
其他事项	无

7、公司科技创新公司债券或者创新创业公司债券发行人

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	241569.SH
债券简称	24特YK01
债券余额	10.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	本期债券为科创企业类发行人发行的科技创新债券，募集资金未直接用于科技创新项目。
促进科技创新发展效果	本期债券为科创企业类发行人发行的科技创新债券，募集资金未直接用于科技创新项目。本期债券募集资金的使用对于发行人实现高质量发展、持续提升科技创新能力有着积极促进作用。
基金产品的运作情况（如有）	不适用
其他事项	无

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
-----------------	---

债券代码	243069.SH
债券简称	25特YK01
债券余额	8.00
科创项目或金融机构募集资金投向 科技创新领域进展情况	本期债券为科创企业类发行人发行的科技创新债券，募集资金未直接用于科技创新项目。
促进科技创新发展效果	本期债券为科创企业类发行人发行的科技创新债券，募集资金未直接用于科技创新项目。本期债券募集资金的使用对于发行人实现高质量发展、持续提升科技创新能力有着积极促进作用。
基金产品的运作情况（如有）	不适用
其他事项	无

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	243070.SH
债券简称	25特YK02
债券余额	12.00
科创项目或金融机构募集资金投向 科技创新领域进展情况	本期债券为科创企业类发行人发行的科技创新债券，募集资金未直接用于科技创新项目。
促进科技创新发展效果	本期债券为科创企业类发行人发行的科技创新债券，募集资金未直接用于科技创新项目。本期债券募集资金的使用对于发行人实现高质量发展、持续提升科技创新能力有着积极促进作用。
基金产品的运作情况（如有）	不适用
其他事项	无

本次债券所适用的发行人主体类别	<input checked="" type="checkbox"/> 科创企业类 <input type="checkbox"/> 科创升级类 <input type="checkbox"/> 科创投资类 <input type="checkbox"/> 科创孵化类 <input type="checkbox"/> 金融机构
债券代码	243431.SH
债券简称	25特电SK
债券余额	10.00
科创项目或金融机构募集资金投向 科技创新领域进展情况	本期债券为科创企业类发行人发行的科技创新债券，募集资金未直接用于科技创新项目。
促进科技创新发展效果	本期债券为科创企业类发行人发行的科技创新债券，募集资金未直接用于科技创新项目。本期债券募集资金的使用对于发行人实现高质量发展、持续提升科技创新能力有着积极促进作用。
基金产品的运作情况（如有）	不适用
其他事项	无

8、公司为低碳转型（挂钩）公司债券发行人

适用 不适用

9、公司为纾困公司债券发行人

适用 不适用

10、公司为中小微企业支持债券发行人

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	243431.SH
债券简称	25特电SK
债券余额	10.00
中小微企业支持效果	本期债券募集资金用于通过支付预付款或者清偿应付款项等形式支持产业链上下游或与公司业务相关的中小微企业发展，有利于中小微企业的平稳发展。
其他事项	无

11、其他专项品种公司债券事项

适用 不适用

(四) 报告期内公司债券相关重要事项

适用 不适用

1、非经营性往来占款和资金拆借

(1). 非经营性往来占款和资金拆借余额

报告期初，公司合并口径应收的非因生产经营直接产生的对其他方的往来占款和资金拆借（以下简称非经营性往来占款和资金拆借）余额：0亿元；

报告期内，非经营性往来占款和资金拆借新增：0亿元，收回：0亿元；

报告期内，非经营性往来占款或资金拆借情形是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

是 否

报告期末，未收回的非经营性往来占款和资金拆借合计：0亿元，其中控股股东、实际控制人及其他关联方占款或资金拆借合计：0亿元。

(2). 非经营性往来占款和资金拆借明细

报告期末，公司合并口径未收回的非经营性往来占款和资金拆借占合并口径净资产的比例：0%

是否超过合并口径净资产的10%：是 否

(3). 以前报告期内披露的回款安排的执行情况

√完全执行 □未完全执行 □不适用

2、负债情况

(1). 有息债务及其变动情况

1.1 公司债务结构情况

报告期初和报告期末，公司（非公司合并范围口径）有息债务余额分别为159.72亿元和154.73亿元，报告期内有息债务余额同比变动-3.12%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比 (%)
	已逾期	1年以内 (含)	超过1年 (不含)		
公司信用类债券	0	8	42	50	32.31
银行贷款	0	56.11	48.62	104.73	67.69
非银行金融机构贷款	0	0	0	0	0
其他有息债务	0	0	0	0	0
合计	0	64.11	90.62	154.73	-

注：上述数据含45亿元永续债

报告期末公司存续的公司信用类债券中，公司债券余额35亿元，企业债券余额0亿元，非金融企业债务融资工具余额15亿元。

1.2 公司合并口径有息债务结构情况

报告期初和报告期末，公司合并报表范围内公司有息债务余额分别为481.58亿元和546.89亿元，报告期内有息债务余额同比变动13.56%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比 (%)
	已逾期	1年以内 (含)	超过1年 (不含)		
公司信用类债券	0	8	42	50	9.14
银行贷款	0	99.51	372.12	471.63	86.24
非银行金融机构贷款	0	0	0	0	0
其他有息债务	0	0.34	24.92	25.26	4.62
合计	0	107.85	439.04	546.89	—

注：上述数据含45亿元永续债

报告期末，公司合并口径存续的公司信用类债券中（含永续债），公司债券余额35亿元，企业债券余额0亿元，非金融企业债务融资工具余额15亿元。

1.3 境外债券情况

截止报告期末，公司合并报表范围内发行的境外债券余额0亿元人民币。

(2). 报告期末公司及其子公司存在逾期金额超过 1000 万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

适用 不适用

(3). 可对抗第三人的优先偿付负债情况

截至报告期末，公司合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

适用 不适用

3、报告期内信息披露事务管理制度变更情况

发生变更 未发生变更

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1、非金融企业债务融资工具基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
特变电工股份有限公司2024年度第一期中期票据(品种二)	24特变股份MTN001B	102480992	2024年3月18日	2024年3月20日	2027年3月20日(若公司按约定行使赎回权,则到期日为2027年3月20日)	7.00	3.66	到期一次还本,在公司不行使递延支付利息选择权的情况下,每年付息一次	银行间市场	无	询价交易	否
特变电工股份有限公司2026年度第一期科技创新债券	26特变股份MTN001(科创债)	102680154	2026年1月13日	2026年1月14日	2029年1月24日(若公司按约定行使赎回权,则到期日为2029年1月24日)	10.00	2.58	到期一次还本,在公司不行使递延支付利息选择权的情况下,每年付息一次	银行间市场	无	询价交易	否
特变电工股份有限公司2026年度第一期超短期融资券	26特变股份SCP001	012680655	2026年3月16日	2026年3月17日	2026年9月13日	10.00	1.58	到期一次还本付息	银行间市场	无	询价交易	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

□适用 √不适用

逾期未偿还债券

□适用 √不适用

报告期内债券付息兑付情况

√适用 □不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
特变电工股份有限公司2023年度第一期中期票据	公司已于2025年6月19日完成“23特变股份MTN001”本息兑付,兑付本息金额519,550,000元。

债券名称	付息兑付情况的说明
特变电工股份有限公司 2023 年度第二期中期票据	公司已于 2025 年 7 月 13 日完成“23 特变股份 MTN002”利息兑付，兑付本息金额 514,900,000 元。
特变电工股份有限公司 2023 年度第三期中期票据	公司已于 2025 年 11 月 24 日完成“23 特变股份 MTN003”利息兑付，兑付本息金额 1,037,800,000 元。
特变电工股份有限公司 2025 年度第一期超短期融资券（科创票据）	公司已于 2025 年 11 月 12 日完成“25 特变股份 SCP001”利息兑付，兑付本息金额 505,178,082.19 元。
特变电工股份有限公司 2024 年度第一期中期票据（品种一）	公司已于 2025 年 3 月 20 日完成“24 特变股份 MTN001A”利息兑付，兑付利息金额 24,640,000.00 元。
特变电工股份有限公司 2024 年度第一期中期票据（品种二）	公司已于 2025 年 3 月 20 日完成“24 特变股份 MTN001B”利息兑付，兑付利息金额 25,620,000.00 元。

2、公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名 (如适用)	联系人	联系电话
招商银行股份有限公司	广东省深圳市深南大道 2016 号深圳分行 22 楼	/	齐诗博、罗雨欣	0755-88026238 0991-5575390
中国银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 1 号	/	邹雨汐	010-66595024
中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号楼	/	赵美星、王天雄、关雅婷、谢婉露	0991-2207285
中国工商银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 55 号	/	王思源	010-81013642
中国农业银行股份有限公司	北京市东城区建国门内大街 69 号	/	刘兆莹	010-85109688
渤海银行股份有限公司	天津市河东区海河东路 218 号	/	李华迎	022-58555927
中国建设银行股份有限公司	北京市西城区金融大街 25 号	/	李嘉晖、董梁晨	010-67594080 0991-5999167
兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中大道	/	林晨、朱戈、古拉然	010-89926522

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名 (如适用)	联系人	联系电话
	398号兴业银行大厦			0991-2357828
交通银行股份有限公司	中国(上海)自由贸易试验区银城中 路188号	/	马稳	021-58781234-6761
北京银行股份有限公司	北京市西城区金融大街丙17号	/	任聪	010-66225520

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、报告期末募集资金使用情况

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项 账户运作情况 (如有)	募集资金违规 使用的整改情 况(如有)	是否与募集说明 书承诺的用途、 使用计划及其他 约定一致
特变电工股份有限公司2023年度第一 期中期票据	5.00	5.00	0.00	无	无	是
特变电工股份有限公司2023年度第二 期中期票据	5.00	5.00	0.00	无	无	是
特变电工股份有限公司2023年度第三 期中期票据	10.00	10.00	0.00	无	无	是
特变电工股份有限公司2024年度第一 期中期票据(品种一)	8.00	8.00	0.00	无	无	是
特变电工股份有限公司2024年度第一 期中期票据(品种二)	7.00	7.00	0.00	无	无	是
特变电工股份有限公司2025年度第一 期超短期融资券(科创票据)	5.00	5.00	0.00	无	无	是

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项 账户运作情况 (如有)	募集资金违规 使用的整改情 况(如有)	是否与募集说明 书承诺的用途、 使用计划及其他 约定一致
特变电工股份有限公司 2026 年度第一期科技创新债券	10.00	10.00	0.00	无	无	是
特变电工股份有限公司 2026 年度第一 期超短期融资券	10.00	10.00	0.00	无	无	是

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

适用 不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5、信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

适用 不适用

7、非金融企业债务融资工具其他情况的说明

适用 不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年 (调整后)	本期比上年同期 增减 (%) (调整后)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	455,424.95	393,840.98	15.64	
流动比率	1.15	1.15	0.00	
速动比率	0.8670	0.9249	-6.26	
资产负债率 (%)	55.60	56.57	减少 0.97 个百分点	
EBITDA 全部债务比	22.73%	18.96%	增加 3.77 个百分点	
利息保障倍数	5.87	3.90	50.51	主要系多晶硅减亏，输变电、黄金等业务利润增长，报告期公司投资的华电新能源股票上市，按报告期末收盘价计算的公允价值增加以及计提的资产减值减少。
现金利息保障倍数	8.03	9.79	-17.98	主要系公司高纯多晶硅销量大幅下降，煤炭、高纯多晶硅销售均价均有所下降。
EBITDA 利息保障倍数	10.03	7.53	33.20	主要系多晶硅减亏，输变电、黄金等业务利润增长，报告期公司投资的华电新能源股票上市，按报告期末收盘价计算的公允价值增加以及计提的资产减值减少。
贷款偿还率 (%)	100	100	0.00	
利息偿付率 (%)	100	100	0.00	

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

(一) 转债发行情况

√适用 □不适用

经中国证券监督管理委员会证监许可〔2023〕1445号文核准，XJZH于2023年7月18日向不特定对象发行可转换公司债券13,750,000张，每张面值人民币100元，发行面值总额13.75亿元，期限6年。经上海证券交易所自律监管决定书〔2023〕185号同意，XJZH本次发行的13.75亿元可转换公司债券于2023年8月14日起在上海证券交易所挂牌交易，债券简称“ZH转债”，债券代码110094。

(二) 报告期转债持有人及担保人情况

√适用 □不适用

可转换公司债券名称	ZH转债	
期末转债持有人数	4,359	
本公司转债的担保人	无	
前十名转债持有人情况如下：		
可转换公司债券持有人名称	期末持债数量（元）	持有比例(%)
特变电工股份有限公司	90,565,000.00	9.11
中国农业银行股份有限公司—鹏华可转债债券型证券投资基金	76,769,000.00	7.72
招商银行股份有限公司—博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	67,037,000.00	6.74
中国银河证券股份有限公司	39,385,000.00	3.96
申万宏源证券有限公司	26,249,000.00	2.64
中信证券股份有限公司—海富通上证投资级可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	24,940,000.00	2.51
易方达颐天配置混合型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	24,229,000.00	2.44
中国工商银行股份有限公司—富国兴利增强债券型发起式证券投资基金	22,703,000.00	2.28
瑞众人寿保险有限责任公司—分红产品	21,801,000.00	2.19
平安精选增值1号混合型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	21,348,000.00	2.15

(三) 报告期转债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
ZH转债	1,184,891,000.00	190,510,000.00		490,000.00	994,332,000.00

报告期转债累计转股情况

√适用 □不适用

可转换公司债券名称	ZH转债
报告期转股额（元）	190,510,000
报告期转股数（股）	27,530,415
累计转股数（股）	54,534,356
累计转股数占转股前公司已发行股份总数（%）	4.04
尚未转股额（元）	994,332,000
未转股转债占转债发行总量比例（%）	72.32

(四) 转股价格历次调整情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称		ZH转债		
转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	披露媒体	转股价格调整说明
2024年2月6日	7.04	2024年2月5日	《中国证券报》《上海证券报》及上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn)	因触发“ZH转债”转股价格向下修正条款，经XJZH2024年第一次临时股东大会审议通过后调整。
2024年5月31日	6.92	2024年5月25日	《中国证券报》《上海证券报》及上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn)	因XJZH实施2023年度权益分派而调整。
2025年6月12日	6.65	2025年6月6日	《中国证券报》《上海证券报》及上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn)	因XJZH实施2024年度权益分派而调整。
截至本报告期末最新转股价格		6.65元/股		

(五) XJZH的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

√适用 □不适用

1、负债情况：截至2025年12月31日，XJZH负债总额941,527.85万元，其中流动负债409,488.96万元，非流动负债532,038.90万元。

2、资信情况:2025年5月22日,联合资信评估股份有限公司出具[联合(2025)3395号]评级报告,评级结果为XJZH主体长期信用等级为AA,维持“ZH转债”信用等级为AA,评级展望为稳定。

(六)转债其他情况说明

适用 不适用

截至2026年3月12日,“ZH转债”已赎回完毕,“ZH转债”已在上海证券交易所摘牌。

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

公司年度财务报告已经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）注册会计师审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

审计报告

XYZH/2026URAA3B0016

特变电工股份有限公司

特变电工股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了特变电工股份有限公司（以下简称“特变电工”）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了特变电工2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于特变电工，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 收入确认

关键审计事项	审计中的应对
<p>如财务报表附注五、34；附注七、61及84所述，特变电工在客户取得相关商品或服务控制权时确认相关收入。2025年度特变电工营业总收入为9,731,807.70万元，其中产品销售收入约占特变电工总收入的85.00%，工程建造收入约占特变电工总收入的11.31%。我们将产品销售收入及工程建造收入的确认列为关键审计事项：</p> <p>（1）将产品销售收入的确认列为关键审计事项，主要由于产品销售收入的发生和完整，会对特变电工经营成果产生重大影响；</p> <p>（2）将工程建造收入的确认列为关键审计事项，主要由于相关核算涉及重大会计估计和判断。特变电工对于所提供的工程建造项目，根据履约进度在一段时间内确认收入。履约进度在合同期内采用投入法，根据已经完成的为履行合同实际发生的合同成本占合同预计总成本的比例确定。管理层在工程开始时预估工程的预计总收入及预计总成本，并于合同执行过程中持续进行评估和修订。预计总收入、预计总成本以及履约进度的确定涉及管理层的重要会计估计和判断，并对收入确认的金额及期间有重大影响。</p>	<p>对于产品销售收入的确认，我们执行的主要审计程序如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 了解、评价和测试管理层对与产品销售收入确认相关的关键内部控制的设计和执行，以确认内部控制的有效性； 2. 选取样本检查销售合同，对与产品销售收入确认有关的商品控制权转移时点进行分析评估，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的要求； 3. 检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、发运单、销售发票及客户签收单等，检查已确认的产品销售收入的真实性； 4. 对产品销售收入执行截止测试，查验收入确认是否记录在正确的会计期间。 <p>对于工程建造收入的确认，我们执行的主要审计程序如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 了解、评价和测试管理层对与工程建造收入及成本确认相关的关键内部控制的设计和执行，以确认内部控制的有效性； 2. 检查工程建造合同条款，评估管理层对在某一时刻还是某一时间段内履约判断的正确性，以及评价管理层对交易价格与可变对价评估的合理性； 3. 选取工程建造合同样本，检查预计总收入和预计总成本所依据的工程建造合同和成本预算资料，评估管理层所作估计是否合理、依据是否充分； 4. 选取工程建造合同样本，检查实际发生工程成本的合同、发票、材料收发单、结算单等支持性文件，以评估实际发生的合同履约成本的认定； 5. 选取工程建造合同样本，基于预计总成本以及累计实际发生的工程成本重新计算合同履约进度，以验证其准确性以及评估工程建造收入确认的准确性。
2. 应收账款坏账准备	
关键审计事项	审计中的应对
<p>如财务报表附注五、11；附注七、5所述，截至2025年12月31日，特变电工应收账款余额2,100,515.95万元，坏账准备金额149,048.42万元。由于应收账款可回收性的确定主要依赖管理层获取客观证据，并在评估应收账款的可回收金额方面涉及管理层运用重大会计估计和判断，并且管理层的估计和假设具有不确定性，基于应收账款坏账准备的计提对于特变电工财务报表具有重要性，因此我们将应收账款坏账准备的计提列为关键审计事项。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 了解、评价和测试管理层对公司信用政策及应收账款管理相关的关键内部控制的设计和执行，以确认内部控制的有效性； 2. 分析应收账款坏账准备会计估计的合理性，包括确定应收账款信用风险组合的依据、单独计提坏账准备的判断等； 3. 获取应收账款预期信用损失准备的计提表，复核管理层对预期信用损失准备计提金额的准确性； 4. 复核以前年度已计提坏账准备的应收账款后续核销或转回情况，了解及评价管理层

	<p>以前年度预测的准确性及其评估应收账款的预期信用损失情况；</p> <p>5. 对重点客户单位进行抽样检查，检查其收入确认、应收账款确认与销售合同、回款等原始凭证的对应关系，对账龄记录进行复核；</p> <p>6. 选取样本执行应收账款函证程序，检查应收账款期后回款情况，评价应收账款预期信用损失计提的合理性；</p> <p>7. 检查与应收账款预期信用损失相关的信息的披露是否符合企业会计准则的披露要求。</p>
--	---

四、其他信息

特变电工管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括特变电工 2024 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估特变电工的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算特变电工、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督特变电工的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能

由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对特变电工持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致特变电工不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就特变电工中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁

止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙) 中国注册会计师：崔艳秋（项目合伙人）
中国注册会计师：马艳

中国 北京

二〇二六年四月十四日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：特变电工股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	25,687,539,841.19	28,180,156,948.21
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	271,260,058.16	763,865,446.64
衍生金融资产			
应收票据	七、4	1,651,016,170.32	1,823,726,343.52
应收账款	七、5	19,514,675,324.78	16,932,373,296.31
应收款项融资	七、7	3,641,139,041.31	3,335,717,446.87
预付款项	七、8	3,779,144,764.69	3,528,460,392.77
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	1,121,357,442.03	1,192,333,035.99
其中：应收利息			
应收股利	七、9	105,453,702.24	119,142,555.83
买入返售金融资产			
存货	七、10	21,388,484,999.01	16,220,390,090.29
其中：数据资源			
合同资产	七、6	6,574,348,307.36	6,979,280,158.29
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	218,596,250.02	1,378,036,164.38
其他流动资产	七、13	4,089,816,399.77	3,594,624,424.44
流动资产合计		87,937,378,598.64	83,928,963,747.71
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资	七、14	30,900,000.00	30,900,000.00

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
其他债权投资	七、15		
长期应收款	七、16		
长期股权投资	七、17	1,096,396,830.54	925,638,388.26
其他权益工具投资	七、18	227,579,581.00	199,593,372.06
其他非流动金融资产	七、19	4,977,326,520.90	3,527,430,357.75
投资性房地产	七、20	75,837,777.59	67,212,650.17
固定资产	七、21	88,949,507,457.05	82,225,974,120.46
在建工程	七、22	18,096,367,002.92	14,099,216,119.66
生产性生物资产	七、23		
油气资产	七、24		
使用权资产	七、25	390,210,825.39	376,781,322.30
无形资产	七、26	14,096,601,182.56	13,308,688,928.26
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	468,232,046.08	260,372,027.40
长期待摊费用	七、28	2,953,047,314.05	3,018,937,878.61
递延所得税资产	七、29	2,429,441,353.96	2,407,775,940.41
其他非流动资产	七、30	5,421,555,147.91	3,579,838,876.33
非流动资产合计		139,213,003,039.95	124,028,359,981.67
资产总计		227,150,381,638.59	207,957,323,729.38
流动负债：			
短期借款	七、32	3,625,113,022.37	2,144,081,540.25
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	七、33	28,060,593.87	270,317,418.73
衍生金融负债	七、34		
应付票据	七、35	22,063,495,660.55	23,897,453,260.13
应付账款	七、36	28,916,459,022.33	26,029,044,211.87
预收款项	七、37	3,438,041.84	795,864.84
合同负债	七、38	7,524,298,150.50	7,429,199,380.91
卖出回购金融资产款			

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	1,769,929,605.59	1,677,413,659.24
应交税费	七、40	1,132,957,494.17	1,214,770,577.54
其他应付款	七、41	3,209,662,441.84	2,592,633,097.86
其中：应付利息			
应付股利	七、41	134,149,495.76	145,711,122.59
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	7,229,774,223.14	6,843,184,594.33
其他流动负债	七、44	1,257,340,983.46	1,103,713,269.68
流动负债合计		76,760,529,239.66	73,202,606,875.38
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	37,211,888,547.27	32,985,727,434.88
应付债券	七、46	1,405,702,316.74	1,363,768,607.82
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	432,659,590.46	305,103,808.73
长期应付款	七、48	6,285,330,583.88	6,234,559,990.85
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	759,865,291.68	604,714,164.84
递延收益	七、51	2,159,917,074.42	2,034,682,258.78
递延所得税负债	七、29	1,234,164,464.97	833,285,924.87
其他非流动负债	七、52	46,094,671.70	85,430,890.01
非流动负债合计		49,535,622,541.12	44,447,273,080.78
负债合计		126,296,151,780.78	117,649,879,956.16
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	5,052,792,571.00	5,052,792,571.00
其他权益工具	七、54	4,500,000,000.00	4,000,000,000.00

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
其中：优先股			
永续债		4,500,000,000.00	4,000,000,000.00
资本公积	七、55	11,124,556,202.57	10,862,681,926.72
减：库存股	七、56	600,069,500.05	600,069,500.05
其他综合收益	七、57	375,650,311.61	-834,249,369.51
专项储备	七、58	3,601,464,388.95	3,251,238,327.95
盈余公积	七、59	3,085,572,927.16	2,832,378,074.82
一般风险准备		252,259,922.88	253,734,735.20
未分配利润	七、60	46,999,594,786.74	42,678,082,052.01
归属于母公司所有者权益 (或股东权益)合计		74,391,821,610.86	67,496,588,818.14
少数股东权益		26,462,408,246.95	22,810,854,955.08
所有者权益(或股东权益)合计		100,854,229,857.81	90,307,443,773.22
负债和所有者权益(或 股东权益)总计		227,150,381,638.59	207,957,323,729.38

公司负责人：张新 主管会计工作负责人：白云罡 会计机构负责人：李爱华

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：特变电工股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		4,943,107,068.06	3,778,355,632.90
交易性金融资产		145,650,559.99	960,664,667.29
衍生金融资产			
应收票据		487,751,889.29	517,990,619.29
应收账款	十九、1	5,524,490,764.02	4,461,415,671.25
应收款项融资		347,583,940.72	220,229,463.51
预付款项		714,904,781.84	992,583,290.85
其他应收款	十九、2	6,566,708,336.73	5,931,932,697.91
其中：应收利息			

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
应收股利	十九、2	41,178,116.22	30,311,336.22
存货		2,427,594,967.75	1,586,170,025.17
其中：数据资源			
合同资产		2,681,945,189.48	2,519,841,500.76
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			1,378,036,164.38
其他流动资产		405,391,661.86	346,076,320.47
流动资产合计		24,245,129,159.74	22,693,296,053.78
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			380,585,199.28
长期股权投资	十九、3	31,005,065,085.79	29,331,548,321.62
其他权益工具投资		43,775,351.16	43,404,880.02
其他非流动金融资产		664,488,176.41	582,951,942.52
投资性房地产			
固定资产		2,691,476,877.50	2,937,912,545.61
在建工程		68,142,608.37	47,532,121.90
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		531,394,582.52	520,431,211.35
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		2,331,461.28	2,820,159.58
递延所得税资产		392,325,118.84	364,084,815.27
其他非流动资产		216,075,367.42	33,151,279.74
非流动资产合计		35,615,074,629.29	34,244,422,476.89
资产总计		59,860,203,789.03	56,937,718,530.67
流动负债：			

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
短期借款		1,143,655,086.60	960,076,654.97
交易性金融负债		19,223,006.08	194,657,885.86
衍生金融负债			
应付票据		3,771,587,611.25	3,319,041,460.67
应付账款		4,373,689,028.46	3,749,887,355.58
预收款项			
合同负债		1,648,970,868.62	1,730,333,317.03
应付职工薪酬		143,862,140.54	149,040,141.87
应交税费		16,281,877.88	2,531,837.93
其他应付款		5,753,209,127.86	4,998,311,515.30
其中：应付利息		5,800,363.59	5,011,214.08
应付股利		127,988,887.27	138,391,719.77
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		4,472,643,461.93	1,704,434,759.23
其他流动负债		228,160,962.20	127,354,787.07
流动负债合计		21,571,283,171.42	16,935,669,715.51
非流动负债：			
长期借款		4,861,700,000.00	8,824,150,000.00
应付债券		511,572,602.76	511,572,602.76
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		11,567,077.86	
递延收益		143,268,170.03	153,770,575.62
递延所得税负债		142,634,967.31	78,467,205.14
其他非流动负债			
非流动负债合计		5,670,742,817.96	9,567,960,383.52
负债合计		27,242,025,989.38	26,503,630,099.03
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		5,052,792,571.00	5,052,792,571.00

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
其他权益工具		4,500,000,000.00	4,000,000,000.00
其中：优先股			
永续债		4,500,000,000.00	4,000,000,000.00
资本公积		10,330,088,665.79	10,250,630,995.44
减：库存股		600,069,500.05	600,069,500.05
其他综合收益		422,419,675.15	-26,466,939.63
专项储备		21,517,754.70	16,659,011.68
盈余公积		3,034,488,089.90	2,781,293,237.56
未分配利润		9,856,940,543.16	8,959,249,055.64
所有者权益（或股东权益）合计		32,618,177,799.65	30,434,088,431.64
负债和所有者权益（或股东权益）总计		59,860,203,789.03	56,937,718,530.67

公司负责人：张新 主管会计工作负责人：白云罡 会计机构负责人：李爱华

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		97,318,077,030.24	97,906,313,945.33
其中：营业收入	七、61	97,226,538,368.58	97,821,953,080.40
利息收入		91,538,661.66	84,360,864.93
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		91,175,044,299.02	91,166,712,228.83
其中：营业成本	七、61	78,945,644,025.74	80,090,584,218.23
利息支出		896,457.32	554,853.25
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			

项目	附注	2025年度	2024年度
税金及附加	七、62	1,860,805,764.73	1,540,980,212.14
销售费用	七、63	3,325,218,720.96	3,108,294,662.35
管理费用	七、64	3,746,020,467.79	3,639,476,083.35
研发费用	七、65	1,732,056,031.13	1,356,328,064.86
财务费用	七、66	1,564,402,831.35	1,430,494,134.65
其中：利息费用		1,472,199,878.93	1,591,393,882.42
利息收入		194,541,545.78	331,126,837.07
加：其他收益	七、67	868,091,499.82	989,137,217.61
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	640,535,987.44	748,192,226.56
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		73,756,441.61	78,922,261.29
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-119,192,336.50	-86,779,205.84
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	1,575,616,523.21	-188,066,328.16
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-119,992,097.69	-5,422,205.71
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-976,155,352.15	-3,559,693,858.13
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	27,942,163.02	156,714,554.65
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		8,159,071,454.87	4,880,463,323.32
加：营业外收入	七、74	145,551,255.61	335,623,177.10
减：营业外支出	七、75	252,847,475.94	187,745,336.31
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		8,051,775,234.54	5,028,341,164.11
减：所得税费用	七、76	2,050,791,822.29	1,425,450,542.79
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		6,000,983,412.25	3,602,890,621.32
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		6,000,983,412.25	3,602,890,621.32
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		5,954,294,958.25	4,143,924,869.81

项目	附注	2025年度	2024年度
2. 少数股东损益(净亏损以“-”号填列)		46,688,454.00	-541,034,248.49
六、其他综合收益的税后净额	七、77	1,387,135,900.10	-493,169,803.28
(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		1,209,899,681.12	-500,629,560.49
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		11,497,624.40	-82,065,535.81
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动		11,497,624.40	-82,065,535.81
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		1,198,402,056.72	-418,564,024.68
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		58,619.23	-1,268.82
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备		966,359,701.42	-473,416,647.38
(6) 外币财务报表折算差额		231,983,736.07	54,853,891.52
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		177,236,218.98	7,459,757.21
七、综合收益总额		7,388,119,312.35	3,109,720,818.04
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		7,164,194,639.37	3,643,295,309.32
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		223,924,672.98	-533,574,491.28
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.1610	0.7980
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.1610	0.7980

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：
-9,074,246.78元，上期被合并方实现的净利润为：4,988,510.19元。

公司负责人：张新 主管会计工作负责人：白云罡 会计机构负责人：李爱华

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	14,745,622,413.39	13,620,428,083.03
减：营业成本	十九、4	12,787,171,271.91	11,663,606,340.36
税金及附加		60,935,141.33	91,968,754.59
销售费用		491,801,242.34	496,580,612.26
管理费用		796,251,255.16	735,032,233.54
研发费用		103,605,281.04	102,603,106.43
财务费用		326,484,249.24	140,328,262.66
其中：利息费用		359,841,054.64	442,998,140.31
利息收入		163,213,866.36	272,311,723.13
加：其他收益		123,810,344.51	156,507,001.89
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	2,552,454,627.54	3,631,916,981.59
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-14,837,832.85	-10,151,783.32
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		93,035,051.77	-147,285,248.98
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-389,817,683.64	-176,969,871.12
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-45,144,514.63	-18,005,219.67
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-4,552,766.00	349,050.65
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,509,159,031.92	3,836,821,467.55
加：营业外收入		19,310,838.43	30,865,267.10
减：营业外支出		10,654,775.59	33,742,202.43
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,517,815,094.76	3,833,944,532.22
减：所得税费用		-14,133,428.60	14,478,113.82
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,531,948,523.36	3,819,466,418.40
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,531,948,523.36	3,819,466,418.40
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		448,886,614.78	-363,785,867.50
（一）不能重分类进损益的其他综		314,900.47	-841,301.25

项目	附注	2025年度	2024年度
合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		314,900.47	-841,301.25
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		448,571,714.31	-362,944,566.25
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备		448,571,714.31	-362,944,566.25
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		2,980,835,138.14	3,455,680,550.90
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：张新 主管会计工作负责人：白云罡 会计机构负责人：李爱华

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		109,552,627,605.32	106,574,362,074.45
客户存款和同业存放款项净增加额		31,664,640.58	13,054,774.11
向中央银行借款净增加额			

项目	附注	2025年度	2024年度
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金		87,701,357.76	81,040,031.05
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		1,373,727,456.68	1,513,230,035.39
收到其他与经营活动有关的现金	七、78(1)	3,290,240,546.06	3,394,906,274.77
经营活动现金流入小计		114,335,961,606.40	111,576,593,189.77
购买商品、接受劳务支付的现金		84,178,826,892.12	78,744,940,300.35
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金		910,040.09	570,479.49
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		8,613,094,205.08	7,603,559,674.11
支付的各项税费		7,024,839,448.10	6,116,978,385.04
支付其他与经营活动有关的现金	七、78(1)	5,187,660,032.20	6,196,955,387.04
经营活动现金流出小计		105,005,330,617.59	98,663,004,226.03
经营活动产生的现金流量净额		9,330,630,988.81	12,913,588,963.74
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		6,087,572,551.30	5,069,237,608.95
取得投资收益收到的现金		344,758,370.58	216,939,860.35
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		76,803,742.43	226,565,829.76
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		609,793,373.58	1,554,973,874.19

项目	附注	2025年度	2024年度
收到其他与投资活动有关的现金	七、78(2)	580,288,159.98	331,013,112.60
投资活动现金流入小计		7,699,216,197.87	7,398,730,285.85
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		22,078,386,964.86	17,202,043,971.78
投资支付的现金		4,281,497,052.78	5,600,337,522.90
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		712,681,212.82	165,299,916.14
支付其他与投资活动有关的现金	七、78(2)	384,820,949.06	66,139,107.16
投资活动现金流出小计		27,457,386,179.52	23,033,820,517.98
投资活动产生的现金流量净额		-19,758,169,981.65	-15,635,090,232.13
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		6,589,500,000.00	3,398,441,899.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		4,589,500,000.00	659,000,500.00
取得借款收到的现金		27,084,381,724.71	23,343,819,386.29
发行债券收到的现金		1,500,000,000.00	997,400,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78(3)	2,822,416,574.67	2,266,829,791.87
筹资活动现金流入小计		37,996,298,299.38	30,006,491,077.16
偿还债务支付的现金		19,554,212,328.74	18,302,879,076.16
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,973,484,882.19	3,016,089,403.11
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		377,107,810.66	608,131,987.84
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78(3)	6,649,940,123.89	5,715,183,493.27
筹资活动现金流出小计		29,177,637,334.82	27,034,151,972.54
筹资活动产生的现金流量净额		8,818,660,964.56	2,972,339,104.62
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-143,912,742.39	-49,477,394.37
五、现金及现金等价物净增加额		-1,752,790,770.67	201,360,441.86
加：期初现金及现金等价物余额		21,546,975,355.67	21,345,614,913.81
六、期末现金及现金等价物余额		19,794,184,585.00	21,546,975,355.67

公司负责人：张新 主管会计工作负责人：白云罡 会计机构负责人：李爱华

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		15,233,997,992.33	15,258,200,698.46
收到的税费返还		199,034,857.55	167,993,212.66
收到其他与经营活动有关的现金		1,836,525,749.12	2,805,904,337.88
经营活动现金流入小计		17,269,558,599.00	18,232,098,249.00
购买商品、接受劳务支付的现金		13,548,891,638.92	12,895,346,074.47
支付给职工及为职工支付的现金		1,167,807,707.66	971,571,265.27
支付的各项税费		231,812,510.66	354,573,516.80
支付其他与经营活动有关的现金		1,819,193,997.86	5,809,226,759.97
经营活动现金流出小计		16,767,705,855.10	20,030,717,616.51
经营活动产生的现金流量净额		501,852,743.90	-1,798,619,367.51
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		3,264,468,881.73	2,253,160,374.00
取得投资收益收到的现金		2,617,234,747.32	3,681,206,270.42
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		4,869,310.49	1,230,771.93
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		5,886,572,939.54	5,935,597,416.35
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		126,737,770.19	284,611,171.86
投资支付的现金		2,826,263,600.00	2,327,135,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			529,993,999.90
投资活动现金流出小计		2,953,001,370.19	3,141,740,171.76
投资活动产生的现金流量净额		2,933,571,569.35	2,793,857,244.59
三、筹资活动产生的现金流量：			

项目	附注	2025年度	2024年度
吸收投资收到的现金		2,000,000,000.00	2,501,341,399.00
取得借款收到的现金		6,550,386,904.04	8,947,036,813.00
收到其他与筹资活动有关的现金		1,995,707,091.14	186,659,823.50
筹资活动现金流入小计		10,546,093,995.18	11,635,038,035.50
偿还债务支付的现金		7,091,194,858.00	10,897,496,903.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,703,736,147.64	1,460,929,915.52
支付其他与筹资活动有关的现金		3,915,764,333.90	1,000,000,000.00
筹资活动现金流出小计		12,710,695,339.54	13,358,426,818.52
筹资活动产生的现金流量净额		-2,164,601,344.36	-1,723,388,783.02
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-85,429,089.99	-31,338,378.84
五、现金及现金等价物净增加额		1,185,393,878.90	-759,489,284.78
加：期初现金及现金等价物余额		3,608,925,696.11	4,368,414,980.89
六、期末现金及现金等价物余额		4,794,319,575.01	3,608,925,696.11

公司负责人：张新 主管会计工作负责人：白云罡 会计机构负责人：李爱华

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	5,052,792,571.00		4,000,000,000.00		10,857,851,939.95	600,069,500.05	-834,249,369.51	3,251,238,327.95	2,828,225,150.77	253,734,735.20	42,630,358,820.84	67,439,882,676.15	22,603,268,851.72	90,043,151,527.87	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并					4,829,986.77				4,152,924.05		47,723,231.17	56,706,141.99	207,586,103.36	264,292,245.35	
其他															
二、本年期初余额	5,052,792,571.00		4,000,000,000.00		10,862,681,926.72	600,069,500.05	-834,249,369.51	3,251,238,327.95	2,832,378,074.82	253,734,735.20	42,678,082,052.01	67,496,588,818.14	22,810,854,955.08	90,307,443,773.22	
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)			500,000,000.00		261,874,275.85		1,209,899,681.12	350,226,061.00	253,194,852.34	-1,474,812.32	4,321,512,734.73	6,895,232,792.72	3,651,553,291.87	10,546,786,084.59	
(一)综合收益总额							1,209,899,681.12				5,954,294,958.25	7,164,194,639.37	223,924,672.98	7,388,119,312.35	
(二)所有者投入和减少资本			500,000,000.00		472,884,718.49							972,884,718.49	3,960,638,349.41	4,933,523,067.90	
1.所有者投入的普通股													4,421,569,375.54	4,421,569,375.54	
2.其他权益工具持有者投入资本			500,000,000.00									500,000,000.00		500,000,000.00	
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他					472,884,718.49							472,884,718.49	-460,931,026.13	11,953,692.36	

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
(三) 利润分配					-139,157,939.87					253,194,852.34	-1,474,812.32	-1,632,782,223.52	-1,520,220,123.37	-581,517,538.89	-2,101,737,662.26
1. 提取盈余公积										253,194,852.34		-253,194,852.34			
2. 提取一般风险准备											-1,474,812.32	1,474,812.32			
3. 对所有者(或股东)的分配												-1,255,062,183.50	-1,255,062,183.50	-377,107,810.66	-1,632,169,994.16
4. 其他					-139,157,939.87							-126,000,000.00	-265,157,939.87	-204,409,728.23	-469,567,668.10
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备								350,226,061.00					350,226,061.00	48,507,808.37	398,733,869.37
1. 本期提取								1,009,853,639.49					1,009,853,639.49	166,506,984.88	1,176,360,624.37
2. 本期使用								-659,627,578.49					-659,627,578.49	-117,999,176.51	-777,626,755.00
(六) 其他					-71,852,502.77								-71,852,502.77		-71,852,502.77
四、本期期末余额	5,052,792,571.00		4,500,000,000.00		11,124,556,202.57	600,069,500.05	375,650,311.61	3,601,464,388.95	3,085,572,927.16	252,259,922.88	46,999,594,786.74		74,391,821,610.86	26,462,408,246.95	100,854,229,857.81

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他				
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	5,052,710,023.00		2,000,000,000.00		10,833,104,618.45	600,069,500.05	-333,619,809.02	2,892,107,790.12	2,446,278,508.93	227,734,967.93	40,044,503,342.99		62,562,749,942.35	25,169,128,034.64	87,731,877,976.99	
加: 会计政策变更																
前期差错更正																
同一控制下企业合并					-11,511,231.44				3,130,888.48		38,553,878.01		30,173,535.05	735,490.40	30,909,025.45	
其他																
二、本年期初余额	5,052,710,023.00		2,000,000,000.00		10,821,593,387.01	600,069,500.05	-333,619,809.02	2,892,107,790.12	2,449,409,397.41	227,734,967.93	40,083,057,221.00		62,592,923,477.40	25,169,863,525.04	87,762,787,002.44	
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	82,548.00		2,000,000,000.00		41,088,539.71		-500,629,560.49	359,130,537.83	382,968,677.41	25,999,767.27	2,595,024,831.01		4,903,665,340.74	-2,359,008,569.96	2,544,656,770.78	
(一) 综合收益总额							-500,629,560.49				4,143,924,869.81		3,643,295,309.32	-533,574,491.28	3,109,720,818.04	
(二) 所有者投入和减少资本	82,548.00		2,000,000,000.00		17,433,790.70								2,017,516,338.70	-1,294,661,971.45	722,854,367.25	
1. 所有者投入的普通股														-1,176,251,554.79	-1,176,251,554.79	
2. 其他权益工具持有者投入资本			2,000,000,000.00										2,000,000,000.00		2,000,000,000.00	
3. 股份支付计入所有者权益的金额	82,548.00				1,258,851.00								1,341,399.00		1,341,399.00	
4. 其他					16,174,939.70								16,174,939.70	-118,410,416.66	-102,235,476.96	
(三) 利润分配					12,928,915.83				382,968,677.41	25,999,767.27	-1,548,900,038.80		-1,127,002,678.29	-573,055,423.29	-1,700,058,101.58	
1. 提取盈余公积									381,946,641.84		-381,946,641.84					
2. 提取一般风险准备										25,999,767.27	-25,999,767.27					

项目	2024年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
3. 对所有者(或股东)的分配												-1,003,163,629.69	-1,003,163,629.69	-608,131,987.84	-1,611,295,617.53
4. 其他				12,928,915.83				1,022,035.57				-137,790,000.00	-123,839,048.60	35,076,564.55	-88,762,484.05
(四)所有者权益内部结转				-5,615,385.03									-5,615,385.03	-10,184,114.46	-15,799,499.49
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他				-5,615,385.03									-5,615,385.03	-10,184,114.46	-15,799,499.49
(五)专项储备							359,130,537.83						359,130,537.83	52,467,430.52	411,597,968.35
1. 本期提取							1,017,931,754.90						1,017,931,754.90	199,239,824.33	1,217,171,579.23
2. 本期使用							-658,801,217.07						-658,801,217.07	-146,772,393.81	-805,573,610.88
(六)其他				16,341,218.21									16,341,218.21		16,341,218.21
四、本期期末余额	5,052,792,571.00		4,000,000,000.00	10,862,681,926.72	600,069,500.05	-834,249,369.51	3,251,238,327.95	2,832,378,074.82	253,734,735.20	42,678,082,052.01		67,496,588,818.14	22,810,854,955.08	90,307,443,773.22	

公司负责人：张新

主管会计工作负责人：白云罡

会计机构负责人：李爱华

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	5,052,792,571.00		4,000,000,000.00		10,250,630,995.44	600,069,500.05	-26,466,939.63	16,659,011.68	2,781,293,237.56	8,959,249,055.64	30,434,088,431.64
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	5,052,792,571.00		4,000,000,000.00		10,250,630,995.44	600,069,500.05	-26,466,939.63	16,659,011.68	2,781,293,237.56	8,959,249,055.64	30,434,088,431.64
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)			500,000,000.00		79,457,670.35		448,886,614.78	4,858,743.02	253,194,852.34	897,691,487.52	2,184,089,368.01
(一)综合收益总额							448,886,614.78			2,531,948,523.36	2,980,835,138.14
(二)所有者投入和减少资本			500,000,000.00		79,457,670.35						579,457,670.35
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本			500,000,000.00								500,000,000.00
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.其他					79,457,670.35						79,457,670.35
(三)利润分配									253,194,852.34	-1,634,257,035.84	-1,381,062,183.50
1.提取盈余公积									253,194,852.34	-253,194,852.34	
2.对所有者(或股东)的分配										-1,255,062,183.50	-1,255,062,183.50

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
3. 其他										-126,000,000.00	-126,000,000.00
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备							4,858,743.02				4,858,743.02
1. 本期提取							18,359,988.17				18,359,988.17
2. 本期使用							13,501,245.15				13,501,245.15
(六) 其他											
四、本期末余额	5,052,792,571.00		4,500,000,000.00		10,330,088,665.79	600,069,500.05	422,419,675.15	21,517,754.70	3,034,488,089.90	9,856,940,543.16	32,618,177,799.65

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	5,052,710,023.00		2,000,000,000.00		10,416,049,318.64	600,069,500.05	337,318,927.87	12,730,159.47	2,399,346,595.72	6,662,682,908.77	26,280,768,433.42

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	5,052,710,023.00		2,000,000,000.00		10,416,049,318.64	600,069,500.05	337,318,927.87	12,730,159.47	2,399,346,595.72	6,662,682,908.77	26,280,768,433.42
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	82,548.00		2,000,000,000.00		-165,418,323.20		-363,785,867.50	3,928,852.21	381,946,641.84	2,296,566,146.87	4,153,319,998.22
(一) 综合收益总额							-363,785,867.50			3,819,466,418.40	3,455,680,550.90
(二) 所有者投入和减少资本	82,548.00		2,000,000,000.00		1,258,851.00						2,001,341,399.00
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本			2,000,000,000.00								2,000,000,000.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	82,548.00				1,258,851.00						1,341,399.00
4. 其他											
(三) 利润分配					-19,051,769.40				381,946,641.84	-1,522,900,271.53	-1,160,005,399.09
1. 提取盈余公积									381,946,641.84	-381,946,641.84	
2. 对所有者(或股东)的分配										-1,003,163,629.69	-1,003,163,629.69
3. 其他					-19,051,769.40					-137,790,000.00	-156,841,769.40
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额 结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留 存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备							3,928,852.21				3,928,852.21
1. 本期提取							20,757,741.59				20,757,741.59
2. 本期使用							16,828,889.38				16,828,889.38
(六) 其他					-147,625,404.80						-147,625,404.80
四、本期期末余额	5,052,792,571.00		4,000,000,000.00		10,250,630,995.44	600,069,500.05	-26,466,939.63	16,659,011.68	2,781,293,237.56	8,959,249,055.64	30,434,088,431.64

公司负责人：张新

主管会计工作负责人：白云罡

会计机构负责人：李爱华

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

特变电工股份有限公司（以下简称本公司、公司，在包含子公司时统称本集团）成立于1993年2月26日，注册地为新疆昌吉州昌吉市北京南路189号，总部办公地址为新疆昌吉州昌吉市北京南路189号。本公司所发行人民币普通股A股股票，已在上海证券交易所上市。

公司发起人为昌吉市特种变压器厂、昌吉电力实业总公司、新疆维吾尔自治区技术改造投资公司、新疆投资发展（集团）有限责任公司，并向内部职工定向发售300万股内部职工股。公司设立时总股本为1,550万元，其中昌吉市特种变压器厂以实物出资，其他发起人以货币资金方式出资，出资时间为1993年2月。

公司1993年2月26日经新疆维吾尔自治区股份制试点联审小组批准（新体改[1993]095号），以定向募集方式设立。1997年5月经中国证券监督管理委员会批准（证监发[1997]286号），向社会公开发行人民币普通股3,000万股。1997年6月18日股票发行上市。

本公司属电气机械和器材制造业，主要产品包括变压器及电抗器、电线电缆、多晶硅相关产品、煤炭产品、黄金产品、铝电子新材料和铝及合金制品、电力产品、输变电成套工程、太阳能及风能系统工程等。

本财务报告于2026年4月14日由本公司董事会批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称企业会计准则），以及中国证券监督管理委员会（以下简称证监会）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》（2023年修订）的披露相关规定编制。

2、持续经营

√适用 □不适用

本集团对自2025年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

具体会计政策和会计估计提示：本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、研发费用资本化条件、收入确认和计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

正常营业周期是指从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团营业周期为12个月，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提坏账准备的应收款项金额大于3000万元
重要的应收款项坏账准备收回或转回金额	单项应收款项坏账准备收回或转回金额大于1000万元
重要的应收款项核销	单项应收款项核销金额大于1000万元
账龄超过一年的重要预付款项	单项账龄超过1年的预付款项金额大于1000万元
合同资产账面价值发生重大变动	合同资产账面价值变动金额占期初合同资产余额的30%或金额大于20000万元
重要的在建工程	单个在建工程项目金额大于30000万元
重要的资本化研发项目	单个资本化研发项目金额大于5000万元
账龄超过一年的重要应付账款/其他应付款/合同负债	单项账龄超过1年重要的应付账款金额大于10000万元/单项账龄超过1年重要的其他应付款/合同负债金额大于5000万元

项目	重要性标准
合同负债账面价值发生重大变动	合同负债账面价值变动金额占期初合同负债余额的 30%或金额大于 20000 万元
重要的非全资子公司	非全资子公司的收入总额、净利润、净资产、资产总额任一项金额占本集团合并金额比重超过 8%以上。
重要的合营企业或联营企业	对单个联营/合营企业的长期股权投资账面价值占本集团净资产的 5%以上，或长期股权投资权益法下投资损益占本集团合并净利润的 8%以上。
重要的或有事项	本集团将可能影响金额超过集团净资产的 5% 的单个或有事项，或管理层根据集团所处的具体环境认为重要的或有事项。
重要的承诺事项	本集团将可能影响金额超过集团净资产的 5% 的单个承诺事项，或管理层根据集团所处的具体环境认为重要的承诺事项。

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

本集团在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

本集团因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资损益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资损益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的投资损益。通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，不属于一揽子交易的，对每一项交易按照是否丧失控制权分别进行会计处理。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

本集团的合营安排包括共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

对于共同经营项目，本集团作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债，以及按份额确认持有的资产和承担的负债，根据相关约定单独或按份额确认相关的收入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

9、 现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过3个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

(1) 外币交易

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率（或实际情况，如交易当期平均汇率或加权平均汇率）将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率

折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

（2）外币财务报表的折算

本集团在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币，其中：外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、金融工具

√适用 □不适用

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产，即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：1) 收取金融资产现金流量的权利届满；2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产分类和计量方法

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以

公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付，包含（对货币时间价值的修正进行评估时，判断与基准现金流量相比是否具有显著差异，对包含提前还款特征的金融资产，判断提前还款特征的公允价值是否非常小等）。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为

当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：应收款项融资、其他债权投资。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产、其他非流动金融资产。

(3) 金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公

允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

（4）金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产进行减值处理并确认损失准备。

1) 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资等应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产如其他流动资产、其他债权投资、其他非流动资产，本集团采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，

本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注九、与金融工具相关的风险。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估时，根据历史还款数据并结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

2) 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

① 应收账款及合同资产的组合类别及确定依据

本集团根据应收账款及合同资产的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合类型	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
信用风险特征组合	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测，编制应收账款/合同资产账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
	电费及补贴款组合	结合应收款项回收周期考虑资金时间价值等因素后计算预期信用损失

a. 应收账款，信用风险特征组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表：

账龄	应收账款预期信用损失率 (%)
1年以内 (含1年)	2.00
1年至2年 (含2年)	5.00
2年至3年 (含3年)	20.00
3年至4年 (含4年)	30.00

账龄	应收账款预期信用损失率 (%)
4年至5年(含5年)	50.00
5年以上	100.00

b. 应收账款, 信用风险特征组合中电费及补贴款组合整个存续期预期信用损失率情况:

确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
电费及补贴款组合	结合账龄, 对电费及补贴款组合账面余额按照报告期内五年期LPR下浮10%进行折现, 按照账面价值与折现后金额的差额计算预期信用损失

② 应收票据的组合类别及确定依据

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征, 将其划分为不同组合, 并确定预期信用损失会计估计政策:

组合类型	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较低的银行	参考历史信用损失经验, 结合当前状况及对未来经济状况的预测, 通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率, 计算预期信用损失
商业承兑汇票组合	承兑人为信用风险较高的企业	

③ 其他应收款的组合类别及确定依据

本集团根据信用风险特征将其他应收款划分若干组合, 在组合基础上计算预期信用损失, 确定组合的依据如下:

组合类型	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
信用风险特征组合	账龄组合	参考历史信用损失经验, 结合当前状况以及对未来经济状况的预测, 编制其他应收款于未来12个月或整个存续期预期信用损失对照表, 计算预期信用损失

3) 按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同, 或该客户信用风险特征发生显著变化, 例如客户发生严重财务困难, 应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等, 本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

4) 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时, 本集团直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的, 作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(5) 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的商业模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的商业模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

（6）金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。（2）如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该

工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

本集团根据所发行的优先股、永续债的合同条款及其所反映的经济实质，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将这些金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本集团计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

（7）衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同和商品期货合同，分别对汇率风险和商品价格风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

（8）可转换债券

本集团发行可转换债券时依据条款确定其是否同时包含负债和权益成分。

发行的可转换债券既包含负债也包含权益成分的，在初始确认时将负债和权益成分进行分拆，并分别进行处理。在进行分拆时，先确定负债成分的公允价值并以此作为其初始确认金额，再按照可转换债券整体的发行价格扣除负债成份初

始确认金额后的金额确定权益成份的初始确认金额。交易费用在负债成分和权益成分之间按照各自的相对公允价值进行分摊。负债成分作为负债列示，以摊余成本进行后续计量，直至被撤销、转换或赎回。权益成分作为权益列示，不进行后续计量。

发行的可转换债券仅包含负债成分和嵌入衍生工具，即股份转换权具备嵌入衍生工具特征的，则将其从可转换债券整体中分拆，作为衍生金融工具单独处理，按其公允价值进行初始确认。发行价格超过初始确认为衍生金融工具的部分被确认为债务工具。交易费用根据初始确认时债务工具和衍生金融工具分配的发行价格为基础按比例分摊。与债务工具有关的交易费用确认为负债，与衍生金融工具有关的交易费用确认为当期损益。

(9) 金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、 应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、重要会计政策及会计估计 11. 金融工具（4）金融工具减值相关内容。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、重要会计政策及会计估计 11. 金融工具（4）金融工具减值相关内容。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见附注五、重要会计政策及会计估计 11. 金融工具（4）金融工具减值相关内容。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

详见附注五、重要会计政策及会计估计 11. 金融工具（4）金融工具减值相关内容。

14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、重要会计政策及会计估计 11. 金融工具（4）金融工具减值相关内容。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、重要会计政策及会计估计 11. 金融工具（4）金融工具减值相关内容。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

本集团存货主要包括原材料、低值易耗品、包装物、在产品、委托加工材料、自制半成品、库存商品、发出商品、合同履约成本、套期工具、风能及光伏电站等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。低值易耗品采用分次摊销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

本集团对于存货因遭受毁损、全部或部分陈旧过时或销售价格低于成本等原因，预计其成本不可收回的部分，提取存货跌价准备。库存商品及大宗原材料的存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取；其他数量繁多、单价较低的原辅材料按类别提取存货跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、 合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本集团向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本集团将该收款权利作为合同资产。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、重要会计政策及会计估计 11. 金融工具（4）金融工具减值相关内容。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、 长期股权投资

适用 不适用

本集团长期股权投资主要是对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的权益性投资。

（1）重大影响、共同控制的判断

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%以上但低于 50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。本集团持有被投资单位 20%以下表决权的，还需要综合考虑在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表、或参与被投资单位财

务和经营政策制定过程、或与被投资单位之间发生重要交易、或向被投资单位派出管理人员、或向被投资单位提供关键技术资料等事实和情况判断对被投资单位具有重大影响。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

(2) 会计处理方法

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本的公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本集团的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。

采用权益法核算的长期股权投资，原权益法核算的相关其他综合收益在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。

因处置部分股权后剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础处理并按比例结转，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期投资收益。

因处置部分股权后丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权确认金融资产，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认金融资产，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

本集团对于分步处置股权至丧失控股权的各项交易不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，但是，在丧失控制权之前每一次交

易处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

本集团投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的房屋建筑物。

投资性房地产的计量方法：外购投资性房地产的成本，包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成；以其他方式取得的投资性房地产的成本，按照相关会计准则的规定确定。

投资性房地产采用成本模式进行后续计量。采用成本模式计量的建筑物的后续计量，计量方法与固定资产的后续计量一致；采用成本模式计量的土地使用权后续计量，计量方法与无形资产的计量方法一致。

投资性房地产转换为自用时，转换为其他资产核算；自用建筑物停止自用，改为出租时，其他资产转换为投资性房地产。

投资性房地产减值测试方法及减值准备计提方法：

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定投资性房地产是否存在减值的迹象，对存在减值迹象的投资性房地产进行减值测试，估计其可收回金额。

可收回金额的估计结果表明投资性房地产的可收回金额低于其账面价值的，投资性房地产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的减值准备。投资性房地产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

本集团固定资产是指同时具有以下特征，即为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋建筑物、机器设备、运输设备、电子设备、其他等。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本集团对所有固定资产计提折旧。其中矿山弃置费用以及金矿相关开采资产采用产量法计提折旧，其他固定资产采用平均年限法计提折旧。本集团固定资产的分类、折旧年限、预计净残值率、折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋建筑物	平均年限法	20-40	5.00	2.38—4.75
机器设备	平均年限法	5-25	5.00	3.80—19.00
运输设备	平均年限法	5-10	5.00	9.50—19.00
电子设备	平均年限法	3-5	5.00	19.00—31.67
其他	平均年限法	5-20	5.00	4.75—19.00

本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用/完工验收孰早
机器设备	实际开始使用/完成安装并验收孰早

23、 借款费用

√适用 □不适用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过1年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、使用权资产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间内的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

本集团无形资产包括采矿权及探矿权、土地使用权、专有技术、商标使用权、软件及其他等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本；但对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的无形资产，在进行初始确认时，按公允价值确认计量。

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

采矿权成本以取得的可采储量为基础按产量法进行摊销；探矿权以自转为采矿权且矿山投产时开始按产量法摊销；土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；专有技术和其他无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。在每个会计期间，本集团对使用寿命不确定的无形资产的预计使用寿命进行复核。如有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，则估计其使用寿命并在预计使用寿命内摊销。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团研发支出的归集范围包括研发人员人工费用、直接投入费用、折旧及摊销费用、新产品设计费用、其他相关费用等。

本集团根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，将其分为研究阶段支出和开发阶段支出。

为研究某特定产品生产工艺而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；规模生产之前，针对该特定产品生产工艺最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

(1) 该特定产品生产工艺的研发技术业经技术团队进行充分论证；凡研发支出资本化形成的专有技术应获取相关第三方或行业权威机构出具的鉴证依据；

(2) 研发支出资本化项目须按照本集团科技部相关流程通过审核立项并获取立项报告，且管理层已批准该特定产品生产工艺开发的预算；

(3) 已有前期市场调研的研究分析说明该特定产品生产工艺所生产的产品具有市场推广能力；且形成的专有技术须达到国际、国内先进水平或者填补国际、国内、公司空白，且能够投入生产实践，具有良好的收益预期。

(4) 有足够的技术和资金支持，以进行该特定产品生产工艺的开发活动及后续的规模生产；

(5) 该特定产品生产工艺开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，公司进行减值测试。对商誉和使用寿命不确定的无形资产、尚未达到预定可使用状态的开发支出无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

(1) 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可回收金额，难以对单项资产的可回收金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可回收金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考计量日发生的有序交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见附注七、21. 固定资产。

(2) 商誉减值

本集团对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资

产组组合中商誉的账面价值,再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重,按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉减值测试的方法、参数与假设,详见附注七、27.商誉。

上述资产的减值损失一经确认,在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

本集团的长期待摊费用包括矿坑剥采支出、勘探成本、租入资产的改良支出、长期提货权和职工住房补贴等本集团已经支付但应由本期及以后各期分摊的期限在1年以上的费用。该等费用有明确受益期限的,按受益期限进行摊销,其中矿坑剥采支出于煤层、矿层开采时按照产量摊销计入损益;无受益期的,分5年平均摊销,如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益,则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

适用 不适用

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本集团在向客户转让商品之前,客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收取合同对价权利的,在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点,按照已收或应收的金额确认合同负债。

30、职工薪酬

本集团职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期福利。

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬主要包括职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费等,在职工提供服务的会计期间,将实际发生的短期薪酬确认为负债,并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业金、企业年金、内退人员支出等,按照公司承担的风险和义务,分类为设定提存计划。对于设定提存计划根据在资

资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 不适用

辞退福利是由于职工与企业签订的合同到期前，企业根据法律与职工本人或职工代表（如工会）签订的协议，或者基于商业惯例，承诺其提前终止对职工的雇佣关系时支付的补偿产生，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 不适用

其他长期职工福利，是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外所有的职工薪酬。

31、 预计负债

√适用 不适用

当与因开采煤矿而形成的复垦、弃置及环境清理事项，以及与对外担保、商业承兑汇票贴现、未决诉讼或仲裁、产品质量保证、预计电费补贴款退款等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

32、 股份支付

√适用 不适用

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。如需在完成等待期内的服务或达到规

定业绩条件才可行权，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

归类为债务工具的优先股、永续债，按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法按摊余成本进行后续计量，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失计入当期损益。

归类为权益工具的优先股、永续债，在发行时收到的对价扣除交易费用后增加所有者权益，其利息支出或股利分配按照利润分配进行处理，回购或注销作为权益变动处理。

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

(1) 一般原则

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。本集团的履约义务在满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；②客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。本集团在判断客户是否已取得商品控制权时，综合考虑下列迹象：①本集团就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；③本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；⑤客户已接受该商品；⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户款项。在确定交易价格时，本集团考虑可变对价、合同中存在重大融资成分等因素的影响。

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

本集团根据在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品前能够控制该商品的，则本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注五、31 预计负债进行会计处理。本集团为向客户提供了超过法定质保期限或范围的质量保证，属于对所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为一项单项履约义务。本集团按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。

（2）具体方法

本集团的营业收入主要包括：1) 商品销售业务：销售变压器产品；电线电缆产品；煤炭产品；黄金产品；多晶硅相关产品；电子新材料、铝制品及合金产品的收入；2) 工程承包业务：提供输变电成套项目的建设、安装业务以及风能、

光伏电站的开发、建设业务的收入；3) 销售电力产品的收入；4) 开展物流贸易及其他业务的收入。收入确认的具体政策和方法如下：

1) 本集团销售的变压器产品、电线电缆产品、煤炭产品、黄金产品、多晶硅相关产品、电子新材料、铝制品及合金产品在将商品控制权转移给购货方，合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务，合同明确了合同各方与所转让商品相关的权利和义务，合同有明确的与所转让商品相关的支付条款，合同具有商业实质，转让商品有权取得的对价很可能收回时确认收入。

2) 本集团提供输变电成套项目的建设、安装业务以及风能、光伏电站的开发、建设业务，在合同生效日对合同进行评估，判断合同履约义务是否满足“某一时段内履行”条件。

满足“某一时段内履行”条件的，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。本集团采用投入法确定恰当的履约进度，按累计实际发生的合同成本占合同预计总成本的比例确定。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止；如果已经发生的成本预计不可能收回的，在发生时立即确认为费用，不确认收入。如果合同总成本很可能超过合同总收入，则形成合同预计损失，计入预计负债，并确认为当期成本。

本集团在合同总收入能够可靠计量、与合同相关的经济利益很可能流入本集团、实际发生的合同成本能够清楚区分和可靠计量、合同完工进度和为完成合同尚需发生的成本能够可靠确定时，视为可以合理预见合同结果，履约进度能够合理确定。

不满足“某一时段内履行”条件的，本集团在相关产品完工交付时根据合同或相关文件确定的交易价格确认收入。

3) 本集团电力销售收入根据购售电双方共同确认的上网电量和国家有关部门批准执行的上网电价以及竞价电价确认电力产品销售收入。

4) 本集团开展的贸易业务根据向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。若本集团在向客户转让商品之前控制商品，则为主要责任人，按照已收或应收客户对价总额确认收入；否则本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确定。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

(1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。根据其流动性，合同履约成本分别列报在存货和其他非流动资产中，合同取得成本分别列报在其他流动资产和其他非流动资产中。

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；如果该资产摊销期限不超过一年，本集团选择在发生时计入当期损益的简化处理。增量成本，是指不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

(2) 与合同成本有关的资产的摊销

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

(3) 与合同成本有关的资产的减值

本集团与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：①企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②为转让该相关商品估计将要发生的成本。计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

本集团的政府补助包括与资产相关的政府补助、与收益相关的政府补助。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，确认为递延收益的与资产相关的政府补助，按照所建造或购买的资产使用年限内按照合理、系统的方法分期计入损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益。用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本集团取得政策性优惠贷款贴息的，区分财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本集团两种情况，分别按照以下原则进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，本集团以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用（或以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用，实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益。递延收益在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用）。（2）财政将贴息资金直接拨付给本集团，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的(暂时性差异)计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：(1)暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；(2)与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：(1)暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；(2)与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

38、租赁

√适用 □不适用

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本集团将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团将租赁和非租赁部分分拆后进行会计处理。各租赁部分分别按照租赁准则进行会计处理，非租赁部分按照其他适用的企业会计准则进行会计处理。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

1) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

2) 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团按照租赁准则有关规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，本集团采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，本集团采用租赁变更生效日的承租人增量借款利率作为折现率。就上述租赁负债调整的影响，本集团区分以下情形进行会计处理：①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本集团将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

1) 融资租赁

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

(1) 发放贷款及垫款

本集团下属财务公司直接向客户发放的贷款和垫款、贴现资产均按贷款和垫款核算。本集团对信用损失采用备抵法核算。信用减值准备包括拆出资金、贴现资产、发放贷款及垫款损失准备金及类信贷金融工具。

(2) 矿山地质环境治理恢复与土地复垦义务

根据国家有关规定，本集团因开采地下煤矿可能影响环境，应承担复垦、弃置及环境清理等各项义务。因开采煤炭而形成的复垦、弃置及环境清理等现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认

为资产和预计负债-弃置费用，在预计开采年限内按照产量比例等方法摊销，并计入生产成本。预计负债-弃置费用按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，计入固定资产及预计负债，并综合考虑与或有事项相关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响较大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。本集团在该项估计发生变化时对该项预计负债-弃置费用的账面价值按会计估计变更的原则进行适当调整。

（3）专项储备

本集团根据财政部、应急管理部《关于印发《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的通知》（财资[2022]136号）及《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的相关规定计提的安全生产费用，应当计入相关产品的成本或当期损益，同时记入专项储备科目。

本集团使用提取的安全费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，通过在建工程科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

本集团提取的维简费和其他具有类似性质的费用，比照上述规定处理。

（4）套期会计

就套期会计方法而言，本集团的套期分类为公允价值套期、现金流量套期和境外经营净投资套期。

在套期关系开始时，本集团对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量的程度。此类套期在初始指定日及以后期间被持续评价符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使（但作为套期策略组成部分的展期或替换不作为已到期或合同终止处理），或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本集团终止运用套期会计。

套期关系由于套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团对套期关系进行再平衡。

满足套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

①公允价值套期：

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果是对指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。被套期项目因套期风险敞口形成利得或损失，计入当期损益，如果被套期项目是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，因套期风险敞口形成利得或损失，计入其他综合收益，同时调整未以公允价值计量的被套期项目的账面价值。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

②现金流量套期

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，直接确认为其他综合收益，属于套期无效的部分，计入当期损益。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期的确定承诺时，则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备的金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易实际发生或确定承诺履行；如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，则累计现金流量套期储备的金额应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

40、重要会计政策和会计估计的变更

本集团无重要会计政策及会计估计变更。

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

√适用 □不适用

(1) 持有待售

本集团主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，将其划分为持有待售类别。

本集团将同时符合下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；②出售极可能发生，即已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的需要获得相关批准。本集团持有的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产、以公允价值计量的投资性房地产、职工薪酬形成的资产外）账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

本集团因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本集团是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，恢复以前减记的金额，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不予转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

(2) 终止经营

终止经营，是指本集团满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要

业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

（3）公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量投资性房地产、衍生金融工具和权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物、应税劳务收入和应税服务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应缴增值税	1%、3%、5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	按应纳流转税额计征	1%、5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计征	15%、20%、25%
教育费附加	按应纳流转税额计征	5%
资源税	按应税产品销售金额计征	3.5%、4%、8%、9%、10%
环境保护税	按照排放应税污染物的污染当量数或排放量乘以具体适用税额计缴	2018年1月1日起征，大气污染1.2-12元/污染当量，水污染1.4-14元/污染当量，固体废物25元/吨

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2、税收优惠

适用 不适用

（1）企业所得税

1) 根据科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发《高新技术企业认定管理办法》的通知（国科发火[2016]32号），公司被新疆维吾尔自治区科学技术厅、财政厅、税务局联合认定为国家高新技术企业，复审证书编号为GR202465000919，发证时间2024年10月28日，有效期三年，公司按15%的所得税税率计缴企业所得税。

2) 根据科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发《高新技术企业认定管理办法》的通知（国科发火[2016]32号），公司子公司XJZH被新疆维吾尔自治区科学技术厅、财政厅、税务局联合认定为国家高新技术企业，复审证书编号为GR202465000734，发证时间2024年10月28日，有效期三年，其按15%的所得税税率计缴企业所得税。

3) 根据科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发《高新技术企业认定管理办法》的通知（国科发火[2016]32号），公司子公司新特能源股份有限公司被新疆维吾尔自治区科学技术厅、财政厅、税务局联合认定为国家高新技术企业，复审证书编号为GR202365000137，发证时间2023年10月16日，有效期三年，其按15%的所得税税率计缴企业所得税。

4) 根据科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发《高新技术企业认定管理办法》的通知（国科发火[2016]32号），公司子公司新疆天池能源有限责任公司被新疆维吾尔自治区科学技术厅、财政厅、税务局联合认定为国家高新技术企业，复审证书编号为GR202465000450，发证时间2024年10月28日，有效期三年，其按15%的所得税税率计缴企业所得税。另外，根据财政部、税务总局、国家发展改革委《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（2020年第23号）第一条有关规定，新疆天池能源有限责任公司同时符合西部大开发企业所得税税收优惠政策，2025年度企业所得税减按15%税率征收。

5) 根据科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发《高新技术企业认定管理办法》的通知（国科发火[2016]32号），公司子公司特变电工国际工程有限公司被天津市科学技术局、财政局、税务局联合认定为国家高新技术企业，复审证书编号为GR202412000202，发证时间2024年10月31日，有效期三年，其按15%的所得税税率计缴企业所得税。

6) 根据科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发《高新技术企业认定管理办法》的通知（国科发火[2016]32号），公司子公司特变电工新疆电缆有限公司被新疆维吾尔自治区科学技术厅、财政厅、税务局联合认定为国家高新技术企业，复审证书编号为GR202565000729，发证时间2025年11月18日，有效期三年，其按15%的所得税税率计缴企业所得税。

7) 根据科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发《高新技术企业认定管理办法》的通知（国科发火[2016]32号），公司子公司新疆特变电工自控设备有限公司被新疆维吾尔自治区科学技术厅、财政厅、税务局联合认定为国家高新技术企业，复审证书编号为GR202365000326，发证时间2023年10月16日，有效期三年，其按15%的所得税税率计缴企业所得税。

8) 根据科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发《高新技术企业认定管理办法》的通知（国科发火[2016]32号），公司孙公司特变电工新疆新能源股份有限公司被新疆维吾尔自治区科学技术厅、财政厅、税务局联合认定为国家高新技术企业，复审证书编号为GR202465000229，发证时间2024年10月28日，有效期三年，其按15%的所得税税率计缴企业所得税。

9) 根据科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发《高新技术企业认定管理办法》的通知（国科发火[2016]32号），公司孙公司天津市特变电工变压器有限公司被天津市科学技术局、财政局、税务局联合认定为国家高新技术企业，复审证书编号为GR202312003029，发证时间2023年12月8日，有效期三年，其按15%的所得税税率计缴企业所得税。

10) 根据科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发《高新技术企业认定管理办法》的通知（国科发火[2016]32号），公司孙公司特变电工沈阳变压器集团有限公司被辽宁省科学技术厅、财政厅、税务局联合认定为国家高新技术企业，复审证书编号为GR202321002526，发证时间2023年12月20日，有效期三年，其按15%的所得税税率计缴企业所得税。

11) 根据科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发《高新技术企业认定管理办法》的通知（国科发火[2016]32号），公司孙公司特变电工衡阳变压器有限公司被湖南省科学技术厅、财政厅、税务局联合认定为国家高新技术企业，复审证书编号为GR202343004504，发证时间2023年12月8日，有效期三年，其按15%的所得税税率计缴企业所得税。

12) 根据科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发《高新技术企业认定管理办法》的通知（国科发火[2016]32号），公司孙公司特变电工山东鲁能泰山电缆有限公司被山东省科学技术厅、财政厅、税务局联合认定为国家高新技术企业，复审证书编号为GR202337000929，发证时间2023年11月29日，有效期三年，其按15%的所得税税率计缴企业所得税。

13) 根据科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发《高新技术企业认定管理办法》的通知（国科发火[2016]32号），公司孙公司特变电工（德阳）电缆股份有限公司被四川省科学技术厅、财政厅、税务局联合认定为国家高新技术企业，复审证书编号为GR202351003133，发证时间2023年10月16日，有效期三年，其按15%的所得税税率计缴企业所得税。

14) 根据科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发《高新技术企业认定管理办法》的通知（国科发火[2016]32号），公司孙公司特变电工京津冀智能科技有限公司被天津市科学技术局、财政局、税务局联合认定为国家高新技术企业，复审证书编号为GR202512000759，发证时间2025年12月8日，有效期三年，其按15%的所得税税率计缴企业所得税。

15) 根据科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发《高新技术企业认定管理办法》的通知（国科发火[2016]32号），公司孙公司扬州曙光电缆股份有限公司被江苏省科学技术厅、财政厅、税务局联合认定为国家高新技术企业，复审证书编号为GR202332008363，发证时间2023年11月6日，有效期三年，其按15%的所得税税率计缴企业所得税。

16) 根据财政部、税务总局、国家发展改革委《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（2020年第23号）第一条有关规定，公司子公司特变电工超高压电气有限公司、特变电工智能电气有限公司、吴起县华光新能源有限公司符合西部大开发企业所得税税收优惠政策，2025年度企业所得税减按15%税率征收。

17) 根据财政部、税务总局《关于新疆困难地区及喀什、霍尔果斯两个特殊经济开发区新办企业所得税优惠政策的通知》（财税[2021]27号）第二条的有关规定和《新疆维吾尔自治区人民政府关于新疆困难地区及喀什、霍尔果斯经济开发区企业所得税优惠政策有关问题的通知》（新政发[2021]66号）第二条的有关规定，公司子公司三阳丝路（霍尔果斯）商业保理有限公司符合五年内免征

企业所得税，免税期满后免征企业五年所得税地方分享部分税收优惠政策，经霍尔果斯国家税务局同意，2025年度免征企业所得税地方分享部分。

18) 根据《中华人民共和国企业所得税法实施条例》、财税(2008)46号、财税(2008)116号、国税发(2009)80号等文件，从事符合《公共基础设施项目企业所得税优惠目录》(财税(2008)46号)(以下简称《目录》)规定范围、条件和标准的公共基础设施项目的投资经营所得，自该项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。根据《目录》规定公司子公司崇仁县华风发电有限公司、吴起县华光新能源有限公司2025年度减半征收企业所得税。

19) 根据财政部、税务总局《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(2023年第6号)第一条规定和财政部、税务总局《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》(2022年第13号)第一条有关规定，公司子公司昌吉丝路智能物业有限公司、新疆特变电工共享财务服务有限公司、西北电线电缆检测中心有限公司、特变电工新疆物业服务有限公司、昌吉回族自治州特变电工职业培训中心、新疆准能科技有限公司均符合小型微利企业所得税税收优惠政策，对小型微利企业年应纳税所得额不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

(2) 增值税

1) 根据财政部、税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(2023年第43号)的规定，自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳增值税税额，公司及所属特变电工股份有限公司新疆变压器厂、特变电工股份有限公司新疆线缆厂、XJZH、特变电工新疆电缆有限公司、新疆特变电工自控设备有限公司、特变电工智能电气有限责任公司、天津市特变电工变压器有限公司、特变电工沈阳变压器集团有限公司、特变电工衡阳变压器有限公司、特变电工山东鲁能泰山电缆有限公司、特变电工(德阳)电缆股份有限公司、特变电工京津冀智能科技有限公司等符合上述税收优惠政策，在2025年享受上述税收优惠政策。

2) 根据财政部、税务总局《关于完善增值税期末留抵退税政策的公告》(2025年第7号)的规定，自2025年9月增值税纳税申报期起，“制造业”等四大行业可以按月向主管税务机关申请退还期末留抵税额，除制造业等4个行业和房地产

开发经营业纳税人以外的其他纳税人，申请退税前连续六个月期末留抵税额均大于零，且第六个月期末留抵税额与申请退税前一税款所属期上一年度12月31日期末留抵税额相比新增加留抵税额不低于50万元的，可以向主管税务机关申请按比例退还新增加留抵税额。新增加留抵税额不超过1亿元的部分(含1亿元)，退税比例为60%；超过1亿元的部分，退税比例为30%。公司及所属特变电工股份有限公司新疆变压器厂、特变电工股份有限公司新疆线缆厂、XJZH、特变电工新疆电缆有限公司、特变电工科技投资有限公司、特变电工超高压电气有限公司、特变电工智能电气有限公司、特变电工衡阳变压器有限公司、特变电工股份有限公司能源动力分公司等符合上述税收优惠政策，在2025年享受上述税收优惠政策。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	5,942,273.03	1,075,996.09
银行存款	18,839,193,486.23	20,665,375,380.68
其他货币资金	6,819,552,486.05	7,487,244,509.81
应付利息	22,851,595.88	26,461,061.63
合计	25,687,539,841.19	28,180,156,948.21
其中：存放在境外的款项总额	1,254,908,268.34	1,118,170,557.69

其他说明：

年末受限制的货币资金明细如下：

项目	年末余额	年初余额
银行承兑汇票保证金	2,413,968,133.68	3,206,693,633.93
定期存款及通知存款	1,156,903,451.19	1,393,134,555.14
保函保证金	689,598,600.66	664,754,764.49
司法冻结资金	517,306,462.41	255,756,345.59
存放央行法定存款准备金	448,572,839.27	480,237,479.85

项目	年末余额	年初余额
环境恢复治理保障基金	365,108,094.52	351,239,600.00
共管账户专项资金	145,725,414.74	110,107,804.83
银行信用证保证金	77,191,800.73	107,900,689.09
土地复垦保证金	33,446,201.98	33,015,877.62
外汇保证金	1,319,231.58	3,157,545.27
其他	21,363,429.55	722,235.10
合计	5,870,503,660.31	6,606,720,530.91

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	271,260,058.16	763,865,446.64	/
其中：			
权益工具投资	54,110,364.14	52,454,608.34	/
衍生金融资产	197,323,112.91	148,718,192.50	
金融理财产品	6,776,581.11	556,542,645.80	
其他	13,050,000.00	6,150,000.00	/
合计	271,260,058.16	763,865,446.64	/

其他说明：

√适用 □不适用

注：权益工具投资为持有的股权投资，根据管理层意图，将其作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，列报于交易性金融资产。

衍生金融资产明细如下：

项目	年末余额	年初余额
指定为套期关系的衍生金融资产	123,097,147.07	148,718,192.50
其中：远期外汇合约	91,994,932.07	93,059,392.50
商品期货合约	31,102,215.00	55,658,800.00
未被指定套期关系的衍生金融资产	74,225,965.84	
其中：远期外汇合约	74,225,965.84	
合计	197,323,112.91	148,718,192.50

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	867,320,764.69	1,167,615,887.38
商业承兑票据	783,695,405.63	656,110,456.14
合计	1,651,016,170.32	1,823,726,343.52

(2). 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	68,229,639.48
商业承兑票据	57,387,604.69
合计	125,617,244.17

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		448,583,249.81
商业承兑票据		240,003,393.44
合计		688,586,643.25

(4). 年末因出票人未履约而将其转应收账款的商业承兑汇票金额为642.79万元。

(5). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	1,675,348,740.92	100.00	24,332,570.60	1.45	1,651,016,170.32	1,841,560,619.23	100.00	17,834,275.71	0.97	1,823,726,343.52
其中：										
银行承兑汇票	870,871,760.50	51.98	3,550,995.81	0.41	867,320,764.69	1,171,952,211.94	63.64	4,336,324.56	0.37	1,167,615,887.38
商业承兑汇票	804,476,980.42	48.02	20,781,574.79	2.58	783,695,405.63	669,608,407.29	36.36	13,497,951.15	2.02	656,110,456.14
合计	1,675,348,740.92	100.00	24,332,570.60		1,651,016,170.32	1,841,560,619.23	100.00	17,834,275.71		1,823,726,343.52

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

不适用

(6). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
银行承兑汇票	4,336,324.56	-785,328.75				3,550,995.81
商业承兑汇票	13,497,951.15	5,369,250.34			1,914,373.30	20,781,574.79
合计	17,834,275.71	4,583,921.59			1,914,373.30	24,332,570.60

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

注：本年其他变动的坏账准备 191.44 万元，主要系公司本年合并范围变化所致。

(7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	14,639,996,942.47	12,782,358,601.90
其中：1年以内分项		
1年以内（含1年）	14,639,996,942.47	12,782,358,601.90
1至2年（含2年）	2,686,097,389.41	2,257,111,184.27
2至3年（含3年）	1,410,407,613.82	1,124,466,815.48
3至4年（含4年）	626,554,214.87	986,707,365.89
4至5年（含5年）	765,800,745.05	454,122,710.38
5年以上	876,302,609.87	663,353,382.18
合计	21,005,159,515.49	18,268,120,060.10

(1). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	324,035,820.61	1.54	275,313,951.60	84.96	48,721,869.01	298,102,560.99	1.63	235,489,768.61	79.00	62,612,792.38
其中：										
按组合计提坏账准备	20,681,123,694.88	98.46	1,215,170,239.11	5.88	19,465,953,455.77	17,970,017,499.11	98.37	1,100,256,995.18	6.12	16,869,760,503.93
其中：										
账龄组合	17,226,822,260.68	82.01	997,719,765.30	5.79	16,229,102,495.38	14,633,769,140.41	80.11	910,917,481.59	6.22	13,722,851,658.82
电费及补贴款组合	3,454,301,434.20	16.45	217,450,473.81	6.30	3,236,850,960.39	3,336,248,358.70	18.26	189,339,513.59	5.68	3,146,908,845.11
合计	21,005,159,515.49	100.00	1,490,484,190.71		19,514,675,324.78	18,268,120,060.10	100.00	1,335,746,763.79		16,932,373,296.31

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
电费补贴降低或取消部分项目	78,142,451.14	78,142,451.14	100.00	预期无法收回
青岛昌盛日电太阳能科技股份有限公司	31,662,788.45	31,662,788.45	100.00	预期无法收回
其他零星	214,230,581.02	165,508,712.01	77.26	预期收回存在不确定性
合计	324,035,820.61	275,313,951.60	84.96	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)	13,678,108,796.87	273,468,897.59	2.00
1年至2年(含2年)	2,019,843,751.02	100,958,230.04	5.00
2年至3年(含3年)	853,802,138.35	170,760,427.49	20.00
3年至4年(含4年)	124,361,237.34	37,308,371.27	30.00
4年至5年(含5年)	270,964,996.01	135,482,498.11	50.00
5年以上	279,741,341.09	279,741,340.80	100.00
合计	17,226,822,260.68	997,719,765.30	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合计提项目：电费及补贴款组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
电费及补贴款组合	3,454,301,434.20	217,450,473.81	6.30
合计	3,454,301,434.20	217,450,473.81	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

注：公司所属新能源公司结合账龄，对新能源电费及补贴款组合账面余额按照报告期内五年期LPR下浮10%进行折现，按照账面价值与折现后金额的差额计算预期信用损失。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(2). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款 坏账准备	1,335,746,763.79	103,636,646.57	-27,996,940.72	24,974,948.15	48,078,787.78	1,490,484,190.71
合计	1,335,746,763.79	103,636,646.57	-27,996,940.72	24,974,948.15	48,078,787.78	1,490,484,190.71

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
奈曼旗光伏发电项目部分款项	14,423,365.03	资金收回	银行电汇	预计收回可能性低
中瑞富泰铜业(天津)有限公司破产管理人	11,344,948.40	资金收回	银行电汇	预期无法收回
合计	25,768,313.43	/	/	/

其他说明：

本年其他变动的坏账准备 4,807.88 万元，主要系公司本年合并范围变化所致。

(3). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	24,974,948.15

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
客户 1	1,676,916,912.92	1,171,163,845.37	2,848,080,758.29	10.14	204,655,175.29
客户 2	2,741,807,988.95	88,353,113.16	2,830,161,102.11	10.07	171,744,819.29
客户 3	408,774,672.55	376,835,787.39	785,610,459.94	2.80	16,616,639.23
客户 4	595,372,030.58	111,761,511.83	707,133,542.41	2.52	54,702,229.76
客户 5	430,839,299.06	13,741,849.73	444,581,148.79	1.58	35,506,998.54
合计	5,853,710,904.06	1,761,856,107.48	7,615,567,011.54	27.11	483,225,862.11

其他说明：

不适用

其他说明：

适用 不适用

年末使用受到限制的应收账款详见附注七、31 质押的应收账款详见附注十六、

1。

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
已完工未结算工程	3,245,831,312.40	298,102,902.85	2,947,728,409.55	4,156,846,424.39	94,385,669.75	4,062,460,754.64
合同质保金	3,840,421,810.57	213,801,912.76	3,626,619,897.81	3,154,402,345.18	237,582,941.53	2,916,819,403.65
合计	7,086,253,122.97	511,904,815.61	6,574,348,307.36	7,311,248,769.57	331,968,611.28	6,979,280,158.29

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
甘肃省武威市天祝县松山镇 500MW 风电项目	-670,677,827.82	工程项目进度已满足结算条件，已结算
独山子区 30 万千瓦源网荷储一体化项目	-100,182,504.67	工程项目进度已满足结算条件，已结算
合计	-770,860,332.49	/

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	7,086,253,122.97	100.00	511,904,815.61	7.22	6,574,348,307.36	7,311,248,769.57	100.00	331,968,611.28	4.54	6,979,280,158.29
其中：										
工程完工未结算组合	3,245,831,312.40	45.80	298,102,902.85	9.18	2,947,728,409.55	4,156,846,424.39	56.86	94,385,669.75	2.27	4,062,460,754.64
合同质保金组合	3,840,421,810.57	54.20	213,801,912.76	5.57	3,626,619,897.81	3,154,402,345.18	43.14	237,582,941.53	7.53	2,916,819,403.65
合计	7,086,253,122.97	100.00	511,904,815.61		6,574,348,307.36	7,311,248,769.57	100.00	331,968,611.28		6,979,280,158.29

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：工程完工未结算组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
工程完工未结算组合	3,245,831,312.40	298,102,902.85	9.18
合计	3,245,831,312.40	298,102,902.85	9.18

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

组合计提项目：合同质保金组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
合同质保金组合	3,840,421,810.57	213,801,912.76	5.57
合计	3,840,421,810.57	213,801,912.76	5.57

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动	
已完工未结算工程	94,385,669.75	203,350,882.75			366,350.35	298,102,902.85
合同质保金	237,582,941.53	-26,558,218.63			2,777,189.86	213,801,912.76
合计	331,968,611.28	176,792,664.12			3,143,540.21	511,904,815.61

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

本年其他变动的坏账准备 314.35 万元，主要系公司本年合并范围变化所致。

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	3,641,139,041.31	3,335,717,446.87
合计	3,641,139,041.31	3,335,717,446.87

注：应收款项融资年末余额中的银行承兑汇票，其剩余期限较短，账面余额与公允价值相近，年末采用账面价值作为公允价值。

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	541,266,060.28
合计	541,266,060.28

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	3,705,625,136.76	
合计	3,705,625,136.76	

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	3,401,365,725.95	90.01	3,429,401,787.72	97.19
1至2年(含2年)	351,590,400.54	9.30	52,013,056.70	1.48
2至3年(含3年)	6,396,020.13	0.17	16,923,638.78	0.48
3年以上	19,792,618.07	0.52	30,121,909.57	0.85
合计	3,779,144,764.69	100.00	3,528,460,392.77	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

单位名称	年末余额	账龄	未结算原因
北京成晔电子有限公司	278,049,784.02	1-2年	预付材料款合同尚未执行完毕
新晔电子(深圳)有限公司	13,514,401.44	1-2年	预付材料款合同尚未执行完毕
AL-KOOHEJI ELECTRICAL CONTRACTORS&CONSTRUCTIONW. L. L	10,433,663.53	1-2年	预付劳务款合同尚未执行完毕

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	账龄	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
------	------	----	--------------------

单位名称	期末余额	账龄	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商 1	354,954,424.02	2 年以内	9.39
供应商 2	349,418,037.05	1 年以内	9.25
供应商 3	156,893,762.99	1 年以内	4.15
供应商 4	135,060,365.67	2 年以内	3.57
供应商 5	128,539,938.40	1 年以内	3.40
合计	1,124,866,528.13		29.76

其他说明：

不适用

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	105,453,702.24	119,142,555.83
其他应收款	1,015,903,739.79	1,073,190,480.16
合计	1,121,357,442.03	1,192,333,035.99

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
1年以内	25,254,218.82	80,975,658.32

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
1年以上	80,199,483.42	38,166,897.51
合计	105,453,702.24	119,142,555.83

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
徐闻县昊能光伏发电有限公司	17,054,157.82	5年以上	尚未达到收款条件	否
江永晟华能源开发有限公司	26,004,490.26	1-2年	尚未达到收款条件	否
合计	43,058,648.08	/	/	/

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(13). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	899,343,513.36	925,554,512.92
其中：1年以内分项		
1年以内（含1年）	899,343,513.36	925,554,512.92
1至2年（含2年）	107,110,847.07	99,506,511.86
2至3年（含3年）	24,821,469.53	40,328,903.23
3至4年（含4年）	25,226,313.44	38,463,847.72
4至5年（含5年）	12,723,051.20	34,130,562.50
5年以上	175,917,808.87	172,838,802.39
合计	1,245,143,003.47	1,310,823,140.62

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	369,559,277.57	521,864,146.70
代垫款项	354,127,392.34	347,371,326.04
日常借支	68,868,046.72	75,412,392.01
往来款项	105,693,823.84	105,693,823.84
预付款转入		5,778,590.00
股权转让款	321,162,677.45	215,418,558.19

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
出口退税款	1,957,754.94	2,240,465.37
其他	23,774,030.61	37,043,838.47
合计	1,245,143,003.47	1,310,823,140.62

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	50,270,788.69	40,484,716.31	146,877,155.46	237,632,660.46
2025年1月1日余额在 本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-310,608.15		310,608.15	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-5,216,631.23	-3,037,379.04	11,206,387.50	2,952,377.23
本期转回			5,778,590.00	5,778,590.00
本期转销				
本期核销	735,069.70			735,069.70
其他变动	-4,832,114.31			-4,832,114.31
2025年12月31日余额	39,176,365.30	37,447,337.27	152,615,561.11	229,239,263.68

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见附注五、重要会计政策及会计估计 11. 金融工具（4）金融工具减值相关内容。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	237,632,660.46	2,952,377.23	5,778,590.00	735,069.70	-4,832,114.31	229,239,263.68
合计	237,632,660.46	2,952,377.23	5,778,590.00	735,069.70	-4,832,114.31	229,239,263.68

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

注：本年其他变动的坏账准备-483.21万元，主要系公司本年合并范围变化所致。

(17). 本期实际核销的其他应收款情况适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	735,069.70

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用**(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
新疆准东矿业投资有限公司	105,696,342.84	8.49	往来款项	5年以上	105,696,342.84
博枫绿能投资(天津)有限公司	98,610,000.00	7.92	股权转让款	1年以内	1,972,200.00
山东莘信能源科技有限公司	85,000,000.00	6.83	项目保证金	1-2年	4,250,000.00
广东泰胜能源有限公司	52,817,566.20	4.24	股权转让款	1年以内	1,056,351.32

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
广州凯得投资控 股有限公司	50,746,289.09	4.08	股权转让款	1年以内	1,014,925.78
合计	392,870,198.13	31.56			113,989,819.94

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值
原材料	4,954,992,680.32	93,751,627.58	4,861,241,052.74	4,351,348,883.38	169,498,144.79	4,181,850,738.59
包装物及低 值易耗品	12,537,202.84	1,061,946.90	11,475,255.94	21,391,392.17		21,391,392.17
库存商品	5,360,194,613.96	104,566,243.88	5,255,628,370.08	3,656,616,905.47	105,497,501.46	3,551,119,404.01
在产品、自制 半成品	5,290,102,984.46	12,635,003.88	5,277,467,980.58	4,204,411,862.83	237,893,945.61	3,966,517,917.22
委托加工材 料	6,245,220.13		6,245,220.13	24,371,800.36	15,852,768.81	8,519,031.55
材料成本差 异	-765,568,996.24		-765,568,996.24	-453,170,592.49		-453,170,592.49
发出商品	2,818,415,858.13		2,818,415,858.13	1,956,625,217.59		1,956,625,217.59
套期工具	823,341,425.00		823,341,425.00	-151,127,800.00		-151,127,800.00
风能、光伏电 站	3,156,599,009.12	56,360,176.47	3,100,238,832.65	3,393,936,562.58	255,271,780.93	3,138,664,781.65
合计	21,656,859,997.72	268,374,998.71	21,388,484,999.01	17,004,404,231.89	784,014,141.60	16,220,390,090.29

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	169,498,144.79	166,930,581.21	1,522,615.37	244,199,713.79		93,751,627.58
包装物及低值易耗品		1,061,946.90				1,061,946.90
库存商品	105,497,501.46	144,837,573.40	345,963.99	146,114,794.97		104,566,243.88
在产品、自制半成品	237,893,945.61	188,973,491.79		414,232,433.52		12,635,003.88
委托加工材料	15,852,768.81			15,852,768.81		
风能、光伏电站	255,271,780.93	56,920,122.29		67,148,848.15	188,682,878.60	56,360,176.47
合计	784,014,141.60	558,723,715.59	1,868,579.36	887,548,559.24	188,682,878.60	268,374,998.71

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	本年转回或转销原因
原材料	账面成本高于可变现净值（估计处置收入减去税费）	原材料领用、出售
库存商品	账面成本高于可变现净值（估计售价减去税费）	库存商品出售
在产品、自制半成品	账面成本高于可变现净值（估计售价减去达到销售状态的成本费用等）	在产品、自制半成品领用
委托加工材料	账面成本高于可变现净值（估计售价减去税费）	委托加工材料出售
风能、光伏电站	账面成本高于可变现净值（估计售价减去税费）	新能源电站出售

注：本年存货跌价准备变动，主要系①公司所属新特能源股份有限公司（以下简称新特能源）本年原材料、库存商品，在产品、自制半成品及委托加工材料共计计提存货跌价准备 44,012.38 万元、转销 75,724.01 万元、年末跌价准备 13,443.70 万元，主要系多晶硅受市场价格下跌的影响，对多晶硅库存商品、半成品及相关原材料、委托加工物资计提存货跌价准备；②公司子公司 XJZH 本年库存商品计提存货跌价准备 2,861.44 万元，转销 2,782.86 万元，期末跌价准备 1,638.20 万元，主要系部分电极箔等产品其可变现净值低于成本的金额计提存货跌价准备；③公司所属新疆特变电工楼兰新材料技术有限公司（以下简称楼兰

新材料) 本年库存商品计提存货跌价准备 3,129.59 万元, 转销 2,478.21 万元, 期末跌价准备 3,129.59 万元, 主要系工业硅受市场价格下跌的影响, 对工业硅库存商品计提存货跌价准备; ④公司所属特变电工新疆新能源股份有限公司(以下简称新能源公司) 本年增加新能源电站跌价准备 5,692.01 万元, 系对已建成尚未转让的新能源电站, 综合目前各电站的发电收益, 年末对按照账面成本高于可变现净值部分的电站计提跌价准备。⑤本年其他减少 18,868.29 万元, 系公司明确对所属的吴起 10MW 光伏发电项目以及云南鹤庆县 30MWp 光伏项目持有意图变更为自营, 将其由存货调整至固定资产列示, 转出以前年度对其计提的跌价准备, 转出金额分别为 9,507.95 万元、9,360.33 万元。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

年末使用受到限制的存货详见附注七、31, 抵押的存货详见附注十六、1。

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的大额存单	218,596,250.02	1,378,036,164.38
合计	218,596,250.02	1,378,036,164.38

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

不适用

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵税额	2,252,432,425.07	1,774,835,769.43
预缴企业所得税额	304,500,813.28	218,037,225.50
预缴其他税额	8,828,791.46	12,691,445.28
商品期货合约交易保证金	814,246,607.56	707,246,158.95
大额存单	702,418,217.16	880,760,788.34
其他	7,389,545.24	1,053,036.94
合计	4,089,816,399.77	3,594,624,424.44

其他说明：

不适用

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
应收成都富江工业股份有限公司股权回购款	30,900,000.00		30,900,000.00	30,900,000.00		30,900,000.00
合计	30,900,000.00		30,900,000.00	30,900,000.00		30,900,000.00

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
中民国际控股有限公司						653,400,000.00	-653,400,000.00	653,400,000.00	
合计						653,400,000.00	-653,400,000.00	653,400,000.00	/

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款**(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动								期末 余额（账面价值）	减值准 备期末 余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合收 益调整	其他权益变 动	宣告发放现金 股利或利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业											
特变电工新利钢（沈阳）金属制品有限公司	55,526,273.11			73,941.35						55,600,214.46	
新疆准东五彩湾北一电厂有限公司	10,000,000.00									10,000,000.00	
小计	65,526,273.11			73,941.35						65,600,214.46	
二、联营企业											
JobinSqm, Inc	19,862,131.88						488,971.88			19,373,160.00	
中疆物流有限责任公司	134,978,285.18			16,391,157.09			5,749,122.00			145,620,320.27	
昌吉雪峰爆破工程有限公司	39,796,533.34			16,514,235.99			14,980,866.63			41,329,902.70	
新疆新铁天通供应链管理有限公司	25,901,014.40			-2,416,521.50						23,484,492.90	
昌吉古尔班通古特沙漠基地新能源开发有限公司	207,595,310.40	132,030,938.79		1,126,443.00						340,752,692.19	
吉木乃新特风电有限公司	38,195,941.74			7,418,320.70						45,614,262.44	
五凌江永电力有限公司	25,331,895.30			2,069,370.06			-6,141,414.25			33,542,679.61	
江永晟华能源开发有	78,531,923.75			12,967,937.94			13,607,300.00			77,892,561.69	

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动								期末 余额（账面价值）	减值准 备期末 余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合收 益调整	其他权益变 动	宣告发放现金 股利或利润	计提 减值 准备	其他		
限公司											
道县清洁能源开发有 限公司	38,097,948.00			6,314,406.92			3,359,197.15			41,053,157.77	
江永清洁能源开发有 限公司	37,235,041.40			5,899,160.26			3,796,496.83			39,337,704.83	
吐鲁番特变电工新能 源有限公司	91,233,217.42			1,354,641.19						92,587,858.61	
五家渠新特能源有限 责任公司	20,278,224.92			626,882.51			3,739,288.59			17,165,818.84	
五家渠特变电工光电 科技有限责任公司	16,854,764.45			1,010,607.20						17,865,371.65	
国能新疆甘泉堡综合 能源有限公司	20,011,375.31			3,586,313.91						23,597,689.22	
华翔(洪洞)新能源科 技有限公司	855,297.48		855,297.48								
丝路矿业(天津)有 限公司	7,350,000.00									7,350,000.00	
河南省远洋粉体科技 股份有限公司	58,003,210.18			6,016,599.57	159,268.81	49,864.80				64,228,943.36	
小计	860,112,115.15	132,030,938.79	855,297.48	78,879,554.84	159,268.81	49,864.80	39,579,828.83			1,030,796,616.08	
合计	925,638,388.26	132,030,938.79	855,297.48	78,953,496.19	159,268.81	49,864.80	39,579,828.83			1,096,396,830.54	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
其他权益工具投资	199,593,372.06	2,000,000.00		26,049,208.94	63,000.00		227,579,581.00	6,558,472.49	18,779,565.55	143,421,437.46	不以出售为目的
合计	199,593,372.06	2,000,000.00		26,049,208.94	63,000.00		227,579,581.00	6,558,472.49	18,779,565.55	143,421,437.46	

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	4,977,326,520.90	3,485,344,300.25
其中：华电新能源集团股份有限公司	2,502,099,452.24	1,008,006,882.25
南网双碳绿能(广州)私募股权投资基金合伙企业(有限合伙)	697,042,062.65	711,639,152.38
南方电网综合能源有限公司	519,793,039.40	485,425,197.40
中国华电集团产融控股有限公司	320,907,083.78	305,876,754.24
首钢智新电磁材料(迁安)股份有限公司	428,251,832.97	391,514,690.22
上海核工程研究设计院股份有限公司	247,001,885.29	250,000,000.00
中碳航投新能源集团有限公司	114,301,629.19	104,170,882.13
欧冶工业品股份有限公司	51,337,119.17	50,000,000.00
广州中科云图智能科技有限公司	24,239,047.81	37,970,261.69
新疆天山铁道有限责任公司	22,400,000.00	22,400,000.00
南京中科红塔先进激光创业投资中心(有限合伙)	16,917,603.99	40,681,345.12
深圳春阳汇盈创业投资合伙企业(有限合伙)	12,391,507.92	16,628,125.46
上海林众电子科技有限公司	10,043,660.55	30,000,000.00
新疆中科援疆创新创业私募基金合伙企业(有限合伙)	6,845,400.00	6,845,400.00
赛晶亚太半导体科技(浙江)有限公司	3,755,195.94	24,185,609.36
衍生金融资产		42,086,057.50
合计	4,977,326,520.90	3,527,430,357.75

其他说明：

√适用 □不适用

衍生金融资产明细如下：

项目	年末余额	年初余额
指定为套期关系的远期外汇合约		42,086,057.50
其中：远期外汇合约		42,086,057.50
未被指定套期关系的远期外汇合约		
其中：远期外汇合约		
合计		42,086,057.50

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	88,807,503.65		88,807,503.65
2. 本期增加金额	23,681,847.05		23,681,847.05
(1) 存货\固定资产\在建工程转入	1,979,865.49		1,979,865.49
(2) 企业合并增加	21,701,981.56		21,701,981.56
3. 本期减少金额	636,345.11		636,345.11
(1) 处置	636,345.11		636,345.11
4. 期末余额	111,853,005.59		111,853,005.59
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	16,571,110.93		16,571,110.93
2. 本期增加金额	14,566,108.01		14,566,108.01
(1) 计提或摊销	2,768,284.77		2,768,284.77
(2) 固定资产\在建工程转入	117,925.04		117,925.04
(2) 企业合并增加	11,679,898.20		11,679,898.20
3. 本期减少金额	310,842.22		310,842.22
(1) 处置	310,842.22		310,842.22
4. 期末余额	30,826,376.72		30,826,376.72
三、减值准备			
1. 期初余额	5,023,742.55		5,023,742.55
2. 本期增加金额	165,108.73		165,108.73
(1) 固定资产\在建工程转入	165,108.73		165,108.73
3. 本期减少金额			
4. 期末余额	5,188,851.28		5,188,851.28
四、账面价值			
1. 期末账面价值	75,837,777.59		75,837,777.59
2. 期初账面价值	67,212,650.17		67,212,650.17

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	88,949,507,457.05	82,225,974,120.46
固定资产清理		
合计	88,949,507,457.05	82,225,974,120.46

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	39,411,434,800.24	71,818,065,799.19	419,045,441.68	1,116,525,495.16	1,497,306,179.42	114,262,377,715.69
2. 本期增加金额	6,402,235,674.59	8,250,657,286.52	77,839,405.01	131,553,810.98	177,410,191.30	15,039,696,368.40
(1) 购置	291,483,226.93	523,671,512.71	68,128,569.16	99,255,166.98	40,683,227.18	1,023,221,702.96
(2) 在建工程转入	5,480,090,720.49	6,989,824,668.06	881,216.76	22,513,343.27	83,398,625.87	12,576,708,574.45
(3) 企业合并增加	364,486,633.10	361,179,757.43	6,377,615.32	9,250,044.66	4,071,640.07	745,365,690.58
(4) 其他增加	266,175,094.07	375,981,348.32	2,452,003.77	535,256.07	49,256,698.18	694,400,400.41
3. 本期减少金额	263,879,721.19	2,383,420,310.67	24,084,896.49	21,045,475.79	19,266,078.27	2,711,696,482.41
(1) 处置或报废	29,623,873.08	900,810,570.32	23,934,467.74	18,827,584.02	18,817,363.11	992,013,858.27
(2) 企业合并减少	210,158,706.79	1,242,851,457.28				1,453,010,164.07
(3) 其他减少	24,097,141.32	239,758,283.07	150,428.75	2,217,891.77	448,715.16	266,672,460.07
4. 期末余额	45,549,790,753.64	77,685,302,775.04	472,799,950.20	1,227,033,830.35	1,655,450,292.45	126,590,377,601.68
二、累计折旧						
1. 期初余额	6,797,421,777.84	19,946,042,973.78	221,166,491.11	583,813,603.57	734,341,536.78	28,282,786,383.08
2. 本期增加金额	1,557,038,046.65	4,454,477,745.26	45,047,192.70	148,980,342.20	94,353,056.16	6,299,896,382.97
(1) 计提	1,321,098,148.60	4,093,236,796.91	38,764,187.80	141,670,321.81	92,395,028.80	5,687,164,483.92

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他	合计
(2) 企业合并增加	137,997,545.13	259,033,341.87	5,755,273.74	7,153,128.54	1,586,873.11	411,526,162.39
(3) 其他增加	97,942,352.92	102,207,606.48	527,731.16	156,891.85	371,154.25	201,205,736.66
3. 本期减少金额	26,775,264.63	810,771,570.03	19,340,819.69	15,248,827.65	13,872,702.50	886,009,184.50
(1) 处置或报废	3,685,810.68	605,815,910.52	19,228,754.87	14,213,835.65	13,560,613.74	656,504,925.46
(2) 企业合并增加	17,003,210.92	88,049,378.32				105,052,589.24
(3) 其他增加	6,086,243.03	116,906,281.19	112,064.82	1,034,992.00	312,088.76	124,451,669.80
4. 期末余额	8,327,684,559.86	23,589,749,149.01	246,872,864.12	717,545,118.12	814,821,890.44	33,696,673,581.55
三、减值准备						
1. 期初余额	836,651,996.77	2,901,414,621.38	601,941.76	6,909,806.36	8,038,845.88	3,753,617,212.15
2. 本期增加金额	187,412,811.86	171,844,499.09		33,955.00	167,594.90	359,458,860.85
(1) 计提	164,248,924.67	76,188,497.87		33,955.00	167,594.90	240,638,972.44
(2) 其他增加	23,163,887.19	95,656,001.22				118,819,888.41
3. 本期减少金额	1,638,958.17	165,789,363.98		856,193.24	594,994.53	168,879,509.92
(1) 处置或报废	1,473,849.44	161,878,166.23		856,193.24	594,994.53	164,803,203.44
(2) 其他减少	165,108.73	3,911,197.75				4,076,306.48
4. 期末余额	1,022,425,850.46	2,907,469,756.49	601,941.76	6,087,568.12	7,611,446.25	3,944,196,563.08
四、账面价值						
1. 期末账面价值	36,199,680,343.32	51,188,083,869.54	225,325,144.32	503,401,144.11	833,016,955.76	88,949,507,457.05
2. 期初账面价值	31,777,361,025.63	48,970,608,204.03	197,277,008.81	525,802,085.23	754,925,796.76	82,225,974,120.46

注：①本年“企业合并增加”74,536.57万元，系公司所属电装集团及衡变公司以非同一控制下企业合并方式，购买曙光电缆、赛杰爱迪及宜易上海股权，本年纳入合并财务报表范围所致。“企业合并减少”145,301.02万元，系公司所属新能源公司处置所属项目公司丰宁满族自治县新隆风力发电有限公司、舞阳县新阳新能源有限公司、衡水市晟特新能源科技有限公司所致。

②本年“其他增加”69,440.04万元，主要系I公司控股子公司天池能源所属托盖里克石英岩矿矿山弃置费用在该义务的金额能够可靠地计量时进行确认，本年新增矿山弃置费用3,691.68万元；II公司所属新能源光伏发电项目公司明确鹤庆30MW光伏项目、延长石油志丹2MW分布式光伏发电项目及吴起县光电项目持有意图为自营，将其由存货调整至固定资产列示，调整金额为29,716.34万元；III公司所属特变电工杜尚别矿业有限公司(以下简称杜尚别矿业公司)外币报表折算差额增加35,169.62万元所致。

③本年“其他减少”26,667.25万元，主要系I公司子公司XJZH、新特能源及所属公司分别对电解槽、多晶硅产线等设备进行升级改造，将相关资产转入在建工程，转出金额为15,468.53万元；II公司所属TBEA Energy(India)外币报表折算差额减少6,758.97万元所致；III公司所属新能源自营电站，根据工程结算审核结果，本年调减预转固定资产原值4,392.79万元。

④本年已经提足折旧但仍在继续使用的固定资产原值为5,357,707,726.07元。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	1,000,847,023.66	387,595,832.46	546,843,498.41	66,407,692.79	
机器设备	3,566,789,951.63	1,870,418,384.45	1,585,361,588.69	111,009,978.49	
运输设备	217,521.37	167,539.53	44,581.84	5,400.00	
电子设备	415,037.17	248,727.18	161,967.92	4,342.07	
其他	4,040,130.49	2,786,449.61	1,214,617.87	39,063.01	
合计	4,572,309,664.32	2,261,216,933.23	2,133,626,254.73	177,466,476.36	

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	7,601,517,092.68	办证手续周期较长，目前正在办理中

(5). 固定资产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
吐鲁番产业园	54,511,955.77	13,644,299.44	40,867,656.33	现金流量折现法	预计产业园可回收金额	评估公允价值
绥棱产业园	41,888,302.64	9,910,000.00	31,978,302.64	现金流量折现法	预计产业园可回收金额	评估公允价值
红寺堡产业园	35,547,405.70	8,365,711.75	27,181,693.95	现金流量折现法	预计产业园可回收金额	评估公允价值
武威产业园	37,694,241.75	11,854,376.89	25,839,864.86	现金流量折现法	预计产业园可回收金额	评估公允价值
建材公司加气块生产线	55,443,279.17	4,931,980.33	50,511,298.84	基准日报废设备回收价格	回收价格	评估公允价值
苏丹房产	35,646,456.21	0.00	35,646,456.21	基准日丧失使用价值	—	—

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
合计	260,731,641.24	48,706,368.41	212,025,272.83			

注 1：公司所属新能源公司对位于甘肃、新疆等地区 4 个处于闲置或亏损状态的产业园进行了减值测试，以账面价值低于可回收金额的部分确定，截至 2025 年 12 月 31 日，对以上产业园共计提资产减值准备 12,586.75 万元。

注 2：公司所属新疆新特新能建材有限公司对加气块产线有关资产进行了减值测试，以公允价值减去处置费用后的净额确定，截至 2025 年 12 月 31 日，对该部分产线有关资产计提资产减值准备 5,051.13 万元。

注 3：受苏丹持续武装冲突、政治局势极度不稳定影响，公司持有位于苏丹的房产因战争造成严重损毁，已无法满足基本使用功能，房产丧失使用价值，对该批房产按照其净值 3,564.65 万元全额计提减值准备。

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
甘肃省酒泉市敦煌市 100MW 平价光伏发电项目	243,768,571.23	218,090,000.00	25,678,571.23	剩余发电年限	折现率 7.17%、电站未来每年的现金流量		
合计	243,768,571.23	218,090,000.00	25,678,571.23	—	—	—	—

注：2025 年，公司所属甘肃省酒泉市敦煌市 100MW 平价光伏发电项目因电价下降及限电率较高等原因出现亏损，相应电站资产存在减值迹象，公司所属新能源公司对项目相关资产进行了减值测试，以电站资产账面价值低于可回收金额的部分计提资产减值准备 2,567.86 万元。

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	18,033,493,595.64	13,950,194,848.94
工程物资	62,873,407.28	149,021,270.72
合计	18,096,367,002.92	14,099,216,119.66

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
年产 240 万吨氧化铝项目	3,662,942,788.74		3,662,942,788.74	46,469,199.81		46,469,199.81
准东 20 亿立方米/年煤制天然气项目	2,814,624,141.26		2,814,624,141.26	266,348,341.32		266,348,341.32
新特能源准东绿色低碳硅基产业园区 2GW 新能源风电建设项目	2,228,548,041.39		2,228,548,041.39	25,107,242.67		25,107,242.67
几内亚共和国阿玛利亚水电站项目	1,877,644,761.95		1,877,644,761.95	920,909,057.98		920,909,057.98
将一矿槽探剥离工程	1,619,177,416.77		1,619,177,416.77	1,438,454,453.16		1,438,454,453.16
新特能源准东绿色低碳硅基产业园区 1GW 新能源光伏建设项目	1,129,569,752.62		1,129,569,752.62	753,478,918.67		753,478,918.67
新能源自营电站项目	1,058,255,992.88		1,058,255,992.88	3,574,200,574.23		3,574,200,574.23
多晶硅生产线其他零星技改项目	624,374,855.55		624,374,855.55	286,335,745.42		286,335,745.42
将二矿矿建剥离工程（2024 年新增西采区剥离）	567,339,662.69		567,339,662.69	363,417,926.62		363,417,926.62
将一矿扩产升级改造工程项目	471,731,748.00		471,731,748.00			
煤制天然气供煤项目	317,787,200.75		317,787,200.75			
东杜奥巴金矿井巷掘进项目	239,036,594.06		239,036,594.06	135,534,837.23		135,534,837.23
新能源产业园项目	196,729,737.92		196,729,737.92	78,471,488.12		78,471,488.12
京津冀产业园珠峰硅钢三期技改项目	113,561,742.58		113,561,742.58	538,349,289.92		538,349,289.92

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
将二矿破碎站移设项目	75,778,677.73		75,778,677.73			
特变电工阜平新能源装备制造产业项目	71,058,292.16		71,058,292.16	29,569,795.16		29,569,795.16
塔吉克斯坦库河东金矿（二期）采选工程	42,689,148.15		42,689,148.15	129,610,990.41		129,610,990.41
沈变公司生产线技术改造升级项目	16,131,024.67		16,131,024.67	35,571,873.05		35,571,873.05
特变电工智慧产业园	9,752,889.89		9,752,889.89	663,097,096.11		663,097,096.11
衡变公司云集 GIS 智能工厂二期项目	8,760,712.03		8,760,712.03	131,404,385.59		131,404,385.59
鲁缆公司新能源聚丙烯环保电缆数字化工厂项目	4,796,430.79		4,796,430.79	75,229,990.61		75,229,990.61
西安科技产业园三期数字化工厂及科创研发大楼建设项目				240,837,414.19		240,837,414.19
鲁缆公司大容量超高压电缆生产车间及智能化改造项目				63,043,509.93		63,043,509.93
绿色高纯高精电子新材料项目				118,178,953.29		118,178,953.29
沈变公司试验大厅及装配车间扩建项目				115,566,667.03		115,566,667.03
沈变公司康嘉互感器数字化工厂改造升级项目				45,150,614.50		45,150,614.50
厂外输煤廊道副线建设施工项目				231,507,450.55		231,507,450.55
南矿至皖能江布电厂长距离输煤系统建设工程项目				182,473,650.73		182,473,650.73
南矿油库及油库铁路专用线项目				81,628,705.51		81,628,705.51
南矿扩产升级改造工程项目				292,680,047.45		292,680,047.45
将一矿地面生产系统建设项目				110,694,590.73		110,694,590.73
将二矿外委单位驻地二期建设项目				18,299,028.75		18,299,028.75

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
巴州 20 万吨/年高纯硅配套源网荷储一体化项目				686,255,925.29		686,255,925.29
将二矿油库及油库铁路专用线项目				82,641,933.56		82,641,933.56
武清产业园项目				51,547,515.45		51,547,515.45
天变南方科技公司数字化车间				42,756,637.62		42,756,637.62
将二矿扩产升级改造工程项目				1,179,353,329.32		1,179,353,329.32
其他项目	883,201,983.06		883,201,983.06	918,325,076.83	2,307,407.87	916,017,668.96
合计	18,033,493,595.64		18,033,493,595.64	13,952,502,256.81	2,307,407.87	13,950,194,848.94

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
年产 240 万吨氧化铝项目	678,077.00	4,646.92	361,647.36	0.00	0.00	366,294.28	67.43	75.00	2,612.64	2,612.64	2.65	自筹、借款、募集资金
准东 20 亿立方米/年煤制天然气项目	1,703,087.30	26,634.83	283,623.49	28,795.91	0.00	281,462.41	18.21	20.00	665.84	665.84	2.34	自筹、借款
新特能源准东绿色低碳硅基产业园区 2GW 新能源风电建设项目	659,550.00	2,510.72	220,344.08	0.00	0.00	222,854.80	34.58	35.00	1,877.52	1,877.52	2.05	自筹、借款

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
几内亚共和国阿玛利亚水电站项目	806,111.74	92,090.91	95,673.57	0.00	0.00	187,764.48	23.29	30.00	5,986.28	4,831.96	6.50	自筹、借款
将一矿槽探剥离工程	179,714.46	143,845.45	18,072.30	0.00	0.00	161,917.74	134.65	90.00				自筹
新特能源准东绿色低碳硅基产业园区1GW新能源光伏建设项目	393,683.61	75,347.89	37,609.08	0.00	0.00	112,956.98	28.17	30.00	1,077.66	1,077.66	2.39	自筹、借款
新能源自营电站项目	602,170.39	357,420.06	177,658.23	349,147.99	80,104.69	105,825.60			6,127.57	3,300.58		自筹、借款
将一矿扩产升级改造工程项目	183,878.92	0.00	47,173.17	0.00	0.00	47,173.17	25.65	25.00				自筹
煤制天然气供煤项目	97,752.16	0.00	31,778.72	0.00	0.00	31,778.72	32.51	70.00	18.13	18.13	2.34	自筹、借款
新能源产业园项目	36,052.96	7,618.09	12,054.88	0.00	0.00	19,672.97	54.57	55.00				自筹
京津冀产业园珠峰硅钢三期技改项目	106,440.00	53,834.93	25,578.96	68,057.72	0.00	11,356.17	74.61	95.00	755.49	522.29	2.30	自筹、借款
塔吉克斯坦库河东金矿（二期）采选工程	35,150.99	12,961.10	31,152.23	39,844.42	0.00	4,268.91	125.92	90.00				自筹
特变电工智慧产业园	125,900.00	66,309.71	17,599.09	82,920.17	13.34	975.29	81.16	100.00	166.78			自筹、借款
衡变公司云集GIS智能工厂二期项目	41,146.00	13,140.44	11,320.71	23,331.17	253.91	876.07	59.45	95.00				自筹
将二矿外委单位驻地二期建设项目	40,076.25	1,829.90	944.50	2,774.40	0.00	0.00	76.40	100.00				自筹
将一矿地面生产系统建设项目	150,000.00	11,069.46	4,745.50	15,814.96	0.00	0.00	37.88	100.00				自筹
巴州20万吨/年高纯硅配套源网荷储一体化项目	111,562.76	68,625.59	1,870.18	70,495.77	0.00	0.00	79.51	100.00	280.22			自筹、借款
厂外输煤廊道副线建设施工项目	34,907.40	23,150.75	4,350.45	27,501.20	0.00	0.00	78.78	100.00				自筹

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
南矿扩产升级改造工程项目	98,570.09	29,268.00	4,156.27	33,424.28	0.00	0.00	137.98	100.00				自筹
将二矿扩产升级改造工程项目	233,276.61	117,935.33	21,957.46	139,892.79	0.00	0.00	124.21	100.00				自筹
南矿至皖能江布电厂长距离输煤系统建设工程项目	76,682.94	18,247.37	22,461.38	40,708.75	0.00	0.00	53.09	100.00				自筹
合计	6,393,791.58	1,126,487.45	1,431,771.62	922,709.52	80,371.94	1,555,177.61			19,568.13	14,906.62		

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

在建工程本年增加 1,763,492.64 万元；本年减少 1,355,393.51 万元，其中：转入固定资产 1,257,670.86 万元，主要系（1）公司子公司天池能源所属将二矿扩产升级改造工程项目、南矿至皖能江布电厂长距离输煤系统建设工程项目、南矿扩产升级改造工程项目及巴州 20 万吨/年高纯硅配套源网荷储一体化等项目，经联调联试达到预定可使用状态后转入固定资产，转固金额为 284,521.59 万元；（2）所属新能源公司部分自营电站达到预定可使用状态，转入固定资产 349,147.99 万元；（3）子公司特变电工科技投资有限公司（以下简称科技投资公司）所属特变电工智慧产业园达到预定可使用状态，转入固定资产 82,920.17 万元。

本年其他减少 97,722.65 万元，主要系（1）公司所属新能源公司处置其项目公司丰宁满族自治县新隆风力发电有限公司转出对应在建工程 80,104.69 万元；（2）本年将经调试运行达到预定可使用状态的信息系统软件资产转入无形资产 11,176.72 万元。

工程物资

(5). 工程物资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用设备	20,199,056.37		20,199,056.37	40,381,885.87		40,381,885.87
专用材料	42,674,350.91		42,674,350.91	108,639,384.85		108,639,384.85
合计	62,873,407.28		62,873,407.28	149,021,270.72		149,021,270.72

其他说明：

不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

不适用

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	土地使用权	其他	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	14,983,084.26	3,980,880.89	458,536,235.35	5,382,256.15	482,882,456.65
2. 本期增加金额	13,821,737.47		111,382,531.66	5,508,355.59	130,712,624.72
(1) 租入	9,191,041.57		104,455,830.78	5,508,355.59	119,155,227.94
(2) 其他	4,630,695.90		6,926,700.88		11,557,396.78
3. 本期减少金额	983,761.04		78,901,126.62	5,382,256.15	85,267,143.81
(1) 企业合并减少			61,956,968.97		61,956,968.97
(2) 租赁终止	983,761.04		16,944,157.65	5,260,514.64	23,188,433.33
(3) 其他				121,741.51	121,741.51
4. 期末余额	27,821,060.69	3,980,880.89	491,017,640.39	5,508,355.59	528,327,937.56
二、累计折旧					
1. 期初余额	2,678,675.34	165,727.62	83,260,500.72	3,574,188.87	89,679,092.55
2. 本期增加金额	6,992,834.36	198,189.77	34,839,894.58	986,343.84	43,017,262.55
(1) 计提	5,469,802.71	198,189.77	33,080,549.36	986,343.84	39,734,885.68
(2) 其他	1,523,031.65		1,759,345.22		3,282,376.87
3. 本期减少金额	983,761.04		8,149,695.12	4,187,915.55	13,321,371.71

项目	房屋及建筑物	机器设备	土地使用权	其他	合计
(1) 企业合并减少			5,574,439.25		5,574,439.25
(2) 租赁终止	983,761.04		2,575,255.87	4,173,712.37	7,732,729.28
(3) 其他				14,203.18	14,203.18
4. 期末余额	8,687,748.66	363,917.39	109,950,700.18	372,617.16	119,374,983.39
三、减值准备					
1. 期初余额			16,422,041.80		16,422,041.80
2. 本期增加金额	2,320,086.98				2,320,086.98
(1) 计提					
(2) 其他	2,320,086.98				2,320,086.98
3. 本期减少金额					
4. 期末余额	2,320,086.98		16,422,041.80		18,742,128.78
四、账面价值					
1. 期末账面价值	16,813,225.05	3,616,963.50	364,644,898.41	5,135,738.43	390,210,825.39
2. 期初账面价值	12,304,408.92	3,815,153.27	358,853,692.83	1,808,067.28	376,781,322.30

注：①本年“其他增加”系公司明确对所属的吴起 10MW 光伏发电项目以及云南鹤庆县 30MWp 光伏项目持有意图变更为自持，将其由存货调整至使用权资产列示所致；本年“其他减少”系公司所属公司 TBEA (India) Green Energy 外币报表折算差额减少所致。

②本年“企业合并减少”系公司所属新能源公司处置丰宁满族自治县新隆风力发电有限公司、舞阳县新阳新能源有限公司所致。

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	商标使用权	采矿权及探矿权	专有技术	软件	其他	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	5,269,550,423.82	2,135,654.21	10,139,564,157.78	1,080,342,757.71	885,457,702.06	567,036,504.15	17,944,087,199.73
2. 本期增加金额	567,738,056.03		134,044,770.60	94,094,294.21	190,678,131.47	723,239,933.97	1,709,795,186.28
(1) 购置	483,624,218.84		2,471,700.00	37,309.55	72,924,432.57	723,239,933.97	1,282,297,594.93
(2) 内部研发				18,883,042.74			18,883,042.74
(3) 在建工程转入					111,767,243.32		111,767,243.32
(4) 企业合并增加	84,113,837.19		6,823,400.00	75,173,941.92	5,986,455.58		172,097,634.69
(5) 其他增加			124,749,670.60				124,749,670.60
3. 本期减少金额	91,436,266.49				4,636,116.38		96,072,382.87
(1) 处置					3,974,839.69		3,974,839.69
(2) 企业合并减少	74,382,930.88						74,382,930.88

项目	土地使用权	商标使用权	采矿权及探矿权	专有技术	软件	其他	合计
(3) 其他减少	17,053,335.61				661,276.69		17,714,612.30
4. 期末余额	5,745,852,213.36	2,135,654.21	10,273,608,928.38	1,174,437,051.92	1,071,499,717.15	1,290,276,438.12	19,557,810,003.14
二、累计摊销							
1. 期初余额	934,350,096.86	2,076,977.84	2,328,363,985.29	704,326,840.31	380,020,278.75	258,827,900.59	4,607,966,079.64
2. 本期增加金额	133,019,028.38		453,464,752.19	83,595,199.86	101,816,169.51	62,515,387.68	834,410,537.62
(1) 计提	123,151,637.67		426,183,281.41	67,077,700.29	97,833,765.60	62,515,387.68	776,761,772.65
(2) 企业合并增加	9,867,390.71			16,517,499.57	3,982,403.91		30,367,294.19
(3) 其他增加			27,281,470.78				27,281,470.78
3. 本期减少金额	6,518,506.52				2,081,481.99		8,599,988.51
(1) 处置					1,573,757.13		1,573,757.13
(2) 企业合并减少	2,640,336.87						2,640,336.87
(2) 其他减少	3,878,169.65				507,724.86		4,385,894.51
4. 期末余额	1,060,850,618.72	2,076,977.84	2,781,828,737.48	787,922,040.17	479,754,966.27	321,343,288.27	5,433,776,628.75
三、减值准备							
1. 期初余额	15,711,654.87	40,116.33		7,929,007.24	3,751,413.39		27,432,191.83
2. 本期增加金额							
3. 本期减少金额							
4. 期末余额	15,711,654.87	40,116.33		7,929,007.24	3,751,413.39		27,432,191.83
四、账面价值							
1. 期末账面价值	4,669,289,939.77	18,560.04	7,491,780,190.90	378,586,004.51	587,993,337.49	968,933,149.85	14,096,601,182.56
2. 期初账面价值	4,319,488,672.09	18,560.04	7,811,200,172.49	368,086,910.16	501,686,009.92	308,208,603.56	13,308,688,928.26

注：①本年土地使用权购置增加 48,362.42 万元，主要系 I 公司子公司天池能源及所属公司购买土地使用权 30,990.99 万元，主要用于准东 20 亿 Nm³/年煤制天然气项目、将二矿地面生产系统、煤制天然气供煤项目用地及中吉乌陆港产业园建设等项目建设用地；II 公司所属新能源公司自营新能源电站等购置土地使用权 10,871.93 万元。

②本年其他项增加 72,323.99 万元，系公司子公司天池能源及所属公司通过产权交易中心购置的已公开挂牌转让的“煤炭产能置换指标”和“尿素产能指标”。

③本年“企业合并增加”17,209.76 万元，系公司所属电装集团、衡变公司、楼兰新材料分别以非同一控制下企业合并方式，购买曙光电缆、赛杰爱迪及宜易贸易公司、若羌县友恒矿业有限责任公司股权，本年纳入合并财务报表范围所致。本年“企业合并减少”7,438.29 万元，系公司所属新能源公司处置所属项目公司丰宁满族自治县新隆风力发电有限公司、舞阳县新阳新能源有限公司、衡水市晟特新能源科技有限公司所致。

④本年其他变动系公司所属杜尚别矿业公司、TBEA Energy(India)外币报表折算差额增减所致。

⑤本期末通过内部研发形成无形资产账面余额为 79,547.93 万元，通过内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是 4.07%

(2). 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	337,759,477.80	办理周期较长

(4). 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

年末使用受到限制的无形资产详见附注七、31，抵押的无形资产详见附注十六、1。

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
特变电工中发(上海)超高压电器有限公司	114,101,174.59					114,101,174.59
南京电研电力自动化股份有限公司	129,641,093.62					129,641,093.62
合容电气股份有限公司	130,730,933.78					130,730,933.78
赛杰爱迪(江苏)高压电气有限公司		207,860,018.68				207,860,018.68
合计	374,473,201.99	207,860,018.68				582,333,220.67

注：①公司控股公司沈变公司于2011年收购上海中发超高压电器有限公司（以下简称“上海中发”）51%的股权。合并成本超过获得的上海中发可辨认净资产公允价值的差额11,410.12万元，确认为与上海中发相关的商誉。

②公司控股公司衡变公司于2017年以21,375.00万元合并成本收购南京电研电力自动化股份有限公司（以下简称“南京电研”）77.50%的股权。合并成本超过按比例获得的南京电研可辨认资产、负债公允价值8,410.89万元的差额

12,964.11万元，确认为与南京电研相关的商誉。

③公司控股公司衡变公司于2024年以27,027.93万元合并成本收购合容电气股份有限公司（以下简称“合容股份”）100%的股权。合并成本超过按比例获得的合容股份可辨认资产、负债公允价值13,954.83万元的差额13,073.09万元，确认为与合容股份相关的商誉。

④公司控股公司衡变公司于2025年以29,071.29万元合并成本收购赛杰爱迪85%的股权。合并成本超过按比例获得的赛杰爱迪可辨认资产、负债公允价值8,285.29万元的差额20,786.00万元，确认为与赛杰爱迪相关的商誉。

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
特变电工中发(上海)超高压电器有限公司	114,101,174.59					114,101,174.59
合计	114,101,174.59					114,101,174.59

注：公司管理层在对上海中发包含商誉的资产组进行减值测试时，认为上海中发相关的商誉存在减值，已于2015年末全额计提商誉减值准备11,410.12万元。

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
南京电研电力自动化股份有限公司	所属资产组主要构成：固定资产、无形资产等；依据：商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组。	公司主营电力系统二次设备生产销售，其所属主营业务收入-电气设备产品类	是
合容电气股份有限公司之电容器业务资产组	所属电容器资产组主要构成：固定资产、无形资产等；依据：商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组。	公司主营之电容器及其相关设备生产销售，其所属主营业务收入-电气设备产品类	是
合容电气股份有限公司之电抗器业务资产组	所属电抗器资产组主要构成：固定资产、无形资产等；	公司主营之电抗器及其相关设备生产销售，其	是

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
	依据：商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组。	所属主营业务收入-电气设备产品类	
赛杰爱迪（江苏）高压电气有限公司	所属资产组主要构成：固定资产、无形资产等；依据：商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组。	公司主营之 GIL 及其相关设备生产销售，其所属主营业务收入-电气设备产品类	是

注：本集团依据相关的资产组或者资产组组合能够从企业合并的协同效应中获得的相对受益情况，将收购合容股份形成的商誉分摊至电容器业务资产组和电抗器业务资产组。进行商誉减值测试时，将商誉分摊至电容器业务和电抗器业务两个资产组，分别为 6,436.47 万元和 6,636.62 万元。

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
南京电研电力自动化股份有限公司	203,399,572.29	436,000,000.00		预测期间为 2026 年-2030 年，后续为稳定期	收入平均增长率为 0.73%、毛利率为 18.41%、税前折现率为 9.24%	收入增长率参考历史增长率、行业增长率及目前订单情况和管理层判断；毛利率根据公司历史数据及订单预测的收入、成本计算；	收入增长率为 0.00%、税前折现率 9.24%	参照预测期末的水平

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
						折现率按加权平均资本成本 WACC 计算得出		
合容电气股份有限公司之电容器业务资产组	235,152,506.98	267,448,300.00		预测期为2026年-2030年,后续为稳定期	收入平均增长率为4.06%、毛利率为26.05%、税前折现率为12.54%	收入增长率参考历史增长率、行业增长率及目前订单情况及管理层判断;毛利率根据公司历史数据及订单预测的收入、成本计算;折现率按加权平均资本成本 WACC 计算得出	收入增长率为0.00%、税前折现率12.54%	参照预测期末的水平
合容电气股份有限公司之电抗器业务资产组	199,968,954.98	239,796,000.00		预测期为2026年-2030年,后续为稳定期	收入平均增长率为6.77%、毛利率为19.15%、税前折现率为12.54%	收入增长率参考历史增长率、行业增长率及目前订单情况及管理层判断;毛利率根据公司历史数据及订单预测的收入、成本计算;折现率按加权平均资本成本 WACC 计算得出	收入增长率为0.00%、税前折现率12.54%	参照预测期末的水平
赛杰爱迪(江苏)高压电气有限公司	442,382,173.35	510,483,541.00		预测期为2026年-2034年,后续为稳定期	2026年收入增长率为484.75%,2027年-2034年平均增长率为29.56%、毛利率为32.07%、税前折现率为11.73%	收入增长率参考行业增长率及目前订单情况及管理层判断;毛利率根据公司历史数据及订单预测的收入、成本计算;折现率按加权平均资本成本 WACC 计算得出	收入增长率为0.00%、税前折现率11.73%	参照预测期末的水平
合计	1,080,903,207.60	1,453,727,841.00		—	/	/	/	/

上述减值测试的各项关键参数根据公司未来的战略规划、市场营销计划及对预测期经营业绩的预算等资料得出。经测试，公司所属衡变公司收购南京电研、合容股份、赛杰爱迪形成的商誉不存在减值。

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
南矿矿坑剥采支出	1,193,010,594.44		33,180,348.79		1,159,830,245.65
将二矿矿坑剥采支出	1,110,465,750.69		31,082,930.92		1,079,382,819.77
勘探成本	1,770,473.96		57,737.26		1,712,736.70
房屋装修费	59,447,469.25	36,981,325.11	17,761,949.92		78,666,844.44
长期提货权	32,900,747.35	7,587,400.00	40,488,147.35		
衡变土石方回填项目	24,833,532.09		709,529.48		24,124,002.61
南矿西帮边坡清理工程支出	15,365,390.07		1,025,468.66		14,339,921.41
南疆铁路货场改造项目	2,551,028.41		364,432.64		2,186,595.77
租入固定资产改良支出	905,419.95		840,930.92		64,489.03
将一矿矿坑剥采支出	569,033,540.46		36,935,569.96		532,097,970.50
巴州托盖里克石英岩矿建剥采支出		66,263,631.07	13,453,589.64		52,810,041.43
其他	8,653,931.94	3,143,595.69	3,965,880.89		7,831,646.74
合计	3,018,937,878.61	113,975,951.87	179,866,516.43		2,953,047,314.05

其他说明：

矿坑剥采支出系公司所属露天煤矿、石英岩矿采掘前发生的岩土层剥离等成本，分别于煤层、石英岩矿开采时按照产量摊销计入损益。

29、递延所得税资产/递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	4,471,695,138.67	695,946,823.03	4,544,686,318.85	691,621,527.80
计入其他综合收益的现金流量套期工具公允价值变动			342,806,399.91	51,420,959.97
递延收益	957,106,052.41	145,127,344.89	771,709,910.25	115,938,312.57
可抵扣亏损	4,262,916,572.76	690,062,431.04	4,876,631,438.69	740,388,921.04
预计负债	870,632,293.09	136,889,950.29	507,497,915.68	76,124,687.37
预提的其他费用	846,794,399.21	127,155,230.17	916,182,232.70	140,700,243.16
股权激励费用			11,398,691.48	1,861,193.48
未实现内部交易利润	3,637,703,247.14	519,255,332.85	3,481,159,956.53	511,546,709.97
交易性金融负债（公允价值与账面差异）	19,223,006.08	2,883,450.91	30,702,306.50	4,605,345.98
其他权益工具投资公允价值变动	7,978,395.74	1,196,759.37	10,484,802.23	1,572,720.34
递延利息收入	25,779,482.31	6,444,870.58		
租赁负债	83,972,922.17	10,051,624.50	20,755,250.56	4,505,409.14
固定资产及无形资产折旧或摊销年限税会差异	629,516,908.90	94,427,536.33	440,657,520.58	66,098,628.08
其他			9,275,210.06	1,391,281.51
合计	15,813,318,418.48	2,429,441,353.96	15,963,947,954.02	2,407,775,940.41

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产加计扣除	3,923,186,347.88	592,466,345.32	4,264,370,457.44	717,327,005.64
计入其他综合收益的现金流量套期工具公允价值变动	933,900,909.63	140,471,393.11	111,224,954.51	16,683,743.18
计入其他综合收益的其他权益工具公允价值变动	18,779,565.55	2,816,934.83		
交易性金融资产（公允价值与账面差异）	74,225,965.84	11,133,894.88	79,645,870.83	11,946,880.63
其他非流动金融资产（公允价值与账面差异）	1,855,810,286.64	428,162,367.43	328,090,648.96	49,213,597.34
非同一控制企业合并资产评估增值	378,144,408.30	56,721,661.24	237,299,381.93	35,594,907.29
其他	11,014,258.04	2,391,868.16	11,605,224.49	2,519,790.79

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税 负债	应纳税暂时性差异	递延所得税 负债
合计	7,195,061,741.88	1,234,164,464.97	5,032,236,538.16	833,285,924.87

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,592,452,372.71	2,495,767,366.09
可抵扣亏损	6,766,119,225.13	3,460,312,043.19
合计	9,358,571,597.84	5,956,079,409.28

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		144,637,040.54	
2026年	219,804,995.85	280,528,536.77	
2027年	705,328,504.37	1,031,704,006.81	
2028年	721,973,530.29	901,487,743.91	
2029年及以后年度	818,514,296.85	1,101,954,715.16	
2030年及以后年度	4,300,497,897.77		
合计	6,766,119,225.13	3,460,312,043.19	/

其他说明：

适用 不适用

30、其他非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值 准备	账面价值	账面余额	减值 准备	账面价值
预付长期资产款项	2,765,427,365.64		2,765,427,365.64	1,144,786,050.23		1,144,786,050.23

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
增值税留抵税额	1,653,124,196.39		1,653,124,196.39	1,755,931,693.76		1,755,931,693.76
持有至到期大额存单	306,112,265.98		306,112,265.98	212,310,138.91		212,310,138.91
合同取得成本	43,618,676.38		43,618,676.38	36,879,050.23		36,879,050.23
产能保证金	452,704,043.20		452,704,043.20	429,931,943.20		429,931,943.20
征地占用补偿	200,568,600.32		200,568,600.32			
合计	5,421,555,147.91		5,421,555,147.91	3,579,838,876.33		3,579,838,876.33

其他说明：

年末余额前五名的预付长期资产款项未结算原因

单位名称	年末余额	账龄	未结算原因
供应商 1	356,552,000.00	1 年以内	预付设备款，未到结算期
供应商 2	246,842,390.41	4 年以内	预付设备款，未到结算期
供应商 3	159,440,759.99	1 年以内	预付设备款，未到结算期
供应商 4	156,000,000.00	1 年以内	预付设备款，未到结算期
供应商 5	134,829,850.77	1 年以内	预付设备款，未到结算期
合计	1,053,665,001.17		

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	5,870,503,660.31	5,870,503,660.31	其他	银行承兑汇票保证金/保函保证金/环境恢复治理保障基金等	6,606,720,530.91	6,606,720,530.91	其他	银行承兑汇票保证金/保函保证金/环境恢复治理保障基金等
应收票据	125,617,244.17	124,067,160.18	质押	用于票据池的质押票据	469,756,661.19	466,201,446.69	质押	用于票据池的质押票据
应收款项融资	541,266,060.28	541,266,060.28	质押	用于票据池的质押票据	407,493,746.36	407,493,746.36	质押	用于票据池的质押票据
应收账款	4,128,921,416.43	3,707,547,883.39	质押	质押借款保证	3,764,301,073.23	3,422,309,577.00	质押	质押借款/保理借款保证
存货	553,751,485.91	536,557,889.68	抵押	银行借款抵押保证	1,630,468,057.87	1,578,878,858.16	抵押	银行借款抵押保证
固定资产	28,962,696,500.44	22,929,364,267.89	抵押	银行借款及金融租赁公司借款抵押保证	28,435,155,541.31	23,568,736,376.00	抵押	银行借款及金融租赁公司借款抵押保证
在建工程	1,270,836,490.22	1,270,836,490.22	抵押	银行借款抵押保证	3,688,550,522.44	3,688,550,522.44	抵押	银行借款及金融租赁公司借款抵押保证
无形资产	666,101,827.31	547,115,424.20	抵押	银行借款抵押保证	680,584,230.35	563,986,533.01	抵押	银行借款抵押保证
其他流动资产	814,246,607.56	814,246,607.56	其他	期货保证金	705,467,184.55	705,467,184.55	其他	期货保证金
其他非流动资产	2,542,962.30	2,542,962.30	其他	大额存单受限	28,108,931.04	28,108,931.04	其他	大额存单受限

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
合计	42,936,484,254.93	36,344,048,406.01	/	/	46,416,606,479.25	41,036,453,706.16		

其他说明：

不适用

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	1,424,079,083.28	967,688,610.00
担保借款	333,000,000.00	72,109,861.91
质押借款		20,000,000.00
抵押加质押借款	117,497,418.32	61,548,708.00
抵押加担保借款	10,006,447.22	
质押加担保借款		10,000,000.00
票据贴现借款	1,673,611,293.15	1,011,025,165.45
保理借款	64,930,987.22	1,250,000.00
应计利息	1,987,793.18	459,194.89
合计	3,625,113,022.37	2,144,081,540.25

短期借款分类的说明：

抵押、质押事项详见本财务报表附注十六、承诺事项的表述。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

不适用

33、交易性金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定的理由和依据
交易性金融负债	28,060,593.87	270,317,418.73	/
其中：			
衍生金融负债	20,571,706.08	264,469,542.73	/

项目	期末余额	期初余额	指定的理由和依据
期权权利金	7,488,887.79	5,847,876.00	/
合计	28,060,593.87	270,317,418.73	/

其他说明：

适用 不适用

衍生金融负债明细如下：

单位：元 币种：人民币

项目	年末余额	年初余额
指定为套期关系的衍生金融负债		200,953,809.95
其中：远期外汇合约		200,953,809.95
未被指定套期关系的衍生金融负债	20,571,706.08	63,515,732.78
其中：远期外汇合约	20,571,706.08	63,515,732.78
合计	20,571,706.08	264,469,542.73

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	19,785,185,176.89	22,610,312,728.88
银行承兑汇票	2,278,310,483.66	1,287,140,531.25
合计	22,063,495,660.55	23,897,453,260.13

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是不适用

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	20,175,299,803.76	18,052,288,407.21
1年至2年（含2年）	4,231,830,224.07	3,363,125,370.62

项目	期末余额	期初余额
2年至3年(含3年)	1,984,119,220.84	2,792,631,892.73
3年以上	2,525,209,773.66	1,820,998,541.31
合计	28,916,459,022.33	26,029,044,211.87

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
供应商 1	278,615,133.65	应付工程及设备款, 尚未结算
供应商 2	178,187,300.98	应付工程及设备款, 尚未结算
供应商 3	172,464,973.91	应付工程款, 尚未结算
供应商 4	167,201,140.74	应付工程及设备款, 尚未结算
供应商 5	165,275,546.48	应付工程及设备款, 尚未结算
供应商 6	164,399,819.33	应付工程及材料款, 尚未结算
供应商 7	162,528,558.55	应付工程款, 尚未结算
供应商 8	151,059,942.43	应付工程及设备款, 尚未结算
供应商 9	145,152,240.00	应付材料款, 尚未结算
供应商 10	119,958,858.84	应付工程及设备款, 尚未结算
供应商 11	115,334,833.60	应付设备款, 尚未结算
供应商 12	112,793,399.82	应付材料款, 尚未结算
合计	1,932,971,748.33	/

其他说明:

□适用 √不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内(含1年)	3,333,742.77	775,711.84
1至2年(含2年)	104,299.07	20,153.00
合计	3,438,041.84	795,864.84

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收销货款	5,675,309,531.65	5,274,264,083.81
预收工程款	1,182,799,729.60	1,395,904,150.52
已结算未完工款	666,188,889.25	759,031,146.58
合计	7,524,298,150.50	7,429,199,380.91

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
坦桑尼亚东北电网二期项目	89,214,554.91	业主预付款项比例超过工程实际进度，项目尚未完工
澳大利亚 ACE 项目	64,941,517.63	业主预付款项比例超过工程实际进度，项目尚未完工
巴新一期延长线项目	52,235,777.22	业主预付款项比例超过工程实际进度，项目尚未完工
客户 4	171,192,064.29	预收产品货款，尚未完成交付
客户 5	148,672,849.56	预收产品货款，尚未完成交付
客户 6	126,251,681.42	预收产品货款，尚未完成交付
客户 7	52,983,451.34	预收产品货款，尚未完成交付
合计	705,491,896.37	/

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
国网宁夏-湖南特高压直流工程项目换流变包3 衡阳换流站高端换流变	-304,991,733.01	合同执行完毕, 合同负债减少
国网特高压项目甘肃~浙江特高压柔性直流输电试验示范工程包3 浙江越州±800kV 换流站新建工程高端换流变等	222,320,182.74	新增合同尚未执行完毕, 合同负债增加
菲律宾莱特岛二期项目	175,254,777.25	合同尚未执行完毕, 合同负债增加
合计	92,583,226.98	/

其他说明:

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,669,807,943.71	8,434,070,229.53	8,343,989,051.31	1,759,889,121.93
二、离职后福利-设定提存计划	7,605,715.53	699,329,725.77	696,894,957.64	10,040,483.66
合计	1,677,413,659.24	9,133,399,955.30	9,040,884,008.95	1,769,929,605.59

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	1,508,233,484.60	7,007,844,082.90	6,939,039,334.28	1,577,038,233.22
二、职工福利费		401,495,567.97	401,495,567.97	
三、社会保险费	3,780,256.32	410,235,162.68	410,152,395.34	3,863,023.66
其中: 医疗保险费	3,515,064.39	369,643,073.83	369,533,178.66	3,624,959.56
工伤保险费	261,294.95	38,379,134.66	38,402,365.51	238,064.10
生育保险费	3,896.98	2,212,954.19	2,216,851.17	
四、住房公积金	4,131,381.06	401,803,551.54	401,004,318.78	4,930,613.82
五、工会经费和职工教育经费	153,100,035.58	185,005,373.36	164,542,139.06	173,563,269.88
六、辞退福利		26,762,937.65	26,762,937.65	
七、其他	562,786.15	923,553.43	992,358.23	493,981.35

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
合计	1,669,807,943.71	8,434,070,229.53	8,343,989,051.31	1,759,889,121.93

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	7,028,415.25	658,627,572.26	657,456,948.57	8,199,038.94
2、失业保险费	292,541.43	22,229,404.58	22,184,520.29	337,425.72
3、企业年金缴费	284,758.85	18,472,748.93	17,253,488.78	1,504,019.00
合计	7,605,715.53	699,329,725.77	696,894,957.64	10,040,483.66

其他说明：

√适用 □不适用

应付工资、奖金年末余额主要系公司本年计提尚未发放的绩效工资及奖金。

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	327,272,595.76	375,031,781.73
企业所得税	569,429,687.13	619,935,737.63
城市维护建设税	13,747,932.28	15,972,252.22
教育费附加	11,267,466.54	13,093,616.77
房产税	7,522,579.41	4,350,848.20
个人所得税	55,803,675.56	61,741,856.52
土地使用税	2,724,265.50	2,103,604.31
水利基金	216,277.17	349,791.15
印花税	32,301,178.17	23,308,589.53
资源税	80,471,021.60	81,629,909.72
环境保护税	13,516,770.24	10,141,989.87
契税		6,070,798.98
出口租金税	14,319,873.50	
关税	3,936,004.53	
其他税项	428,166.78	1,039,800.91

项目	期末余额	期初余额
合计	1,132,957,494.17	1,214,770,577.54

其他说明：

不适用

41、其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	134,149,495.76	145,711,122.59
其他应付款	3,075,512,946.08	2,446,921,975.27
合计	3,209,662,441.84	2,592,633,097.86

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	6,769,495.76	7,921,122.59
划分为权益工具的优先股\永续债股利	127,380,000.00	137,790,000.00
合计	134,149,495.76	145,711,122.59

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付保证金及押金款	809,182,935.76	826,822,910.53
应付款项	1,014,670,650.40	636,908,859.92
应付暂收款	480,979,112.87	502,581,407.24
股权转让款	572,779,195.41	192,848,498.95
往来款项	87,349,877.15	160,319,885.83
划分权益工具的金融负债	54,885,104.48	63,474,457.11
应付其他款	55,666,070.01	63,965,955.69
合计	3,075,512,946.08	2,446,921,975.27

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位1	71,473,300.00	应付股权转让款未结算
单位2	50,124,251.12	应付往来款项未结算
合计	121,597,551.12	/

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	6,328,253,757.19	5,956,670,825.72
分期付息到期还本的长期借款应计利息	42,677,214.74	39,205,069.39

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的应付债券		507,021,369.86
1年内到期的长期应付款	335,188,665.18	328,275,938.05
1年内到期的租赁负债	33,720,433.37	12,011,391.31
一年内到期的预计负债	489,934,152.66	
合计	7,229,774,223.14	6,843,184,594.33

其他说明：

(1) 一年内到期的长期借款

单位：元 币种：人民币

借款类别	年末余额	年初余额
信用借款	4,461,035,257.79	3,479,477,777.11
担保借款		370,000,000.00
抵押借款	950,152,797.42	939,642,484.76
质押借款	373,154,150.86	384,704,822.45
抵押加质押借款	543,911,551.12	782,845,741.40
合计	6,328,253,757.19	5,956,670,825.72

(2) 公司年末一年内到期的长期借款中无逾期款项。

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
待转销项税额	719,604,841.83	734,392,238.16
未终止确认的应收票据背书	537,697,741.63	369,282,631.52
应解汇款	38,400.00	38,400.00
合计	1,257,340,983.46	1,103,713,269.68

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值	票面利率 (%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
25 特电 SK	100	1.68	2025 年 7 月 28 日	150 天	1,000,000,000.00		1,000,000,000.00	6,904,109.59		1,006,904,109.59		
25 特变股份 SCP001 (科创票据)	100	1.8	2025 年 4 月 16 日	210 天	500,000,000.00		500,000,000.00	5,178,082.19		505,178,082.19		
合计	/	/	/	/	1,500,000,000.00		1,500,000,000.00	12,082,191.78		1,512,082,191.78		/

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	4,666,257,125.18	5,350,215,609.15
抵押借款	3,417,720,106.61	4,223,968,703.96
信用借款	20,750,128,861.31	15,210,735,062.96
担保借款	2,332,129,953.92	286,000,000.00
抵押加质押借款	6,045,652,500.25	7,906,808,058.81
质押加担保借款		8,000,000.00
合计	37,211,888,547.27	32,985,727,434.88

长期借款分类的说明：

不适用

其他说明：

√适用 □不适用

(1) 长期借款利率区间

借款类别	利率区间 (%)
信用借款	1.30-3.60
担保借款	2.14-2.75
抵押借款	1.90-4.60
质押借款	1.80-3.60
抵押加质押借款	1.80-4.00
质押加担保借款	4.40

注：抵押、质押事项详见本财务报表附注十六、承诺事项的表述。

(2) 长期借款的账面值须于以下期间偿还：

单位：元 币种：人民币

偿还期间	年末余额	年初余额
一年内	6,328,253,757.19	5,956,670,825.72
一至两年	6,000,483,792.42	10,904,730,591.12
两至五年	18,063,635,349.31	13,699,822,767.53
五年以上	13,147,769,405.54	8,381,174,076.23

偿还期间	年末余额	年初余额
小计	43,540,142,304.46	38,942,398,260.60
减：一年内到期的长期借款(附注七、43)	6,328,253,757.19	5,956,670,825.72
合计	37,211,888,547.27	32,985,727,434.88

46、应付债券

(1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
公司债券	511,572,602.76	511,572,602.76
可转换公司债券	894,129,713.98	852,196,005.06
合计	1,405,702,316.74	1,363,768,607.82

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值（元）	票面利率（%）	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	其他减少	期末余额	是否违约
一带一路企业债	100	3.2	2024年4月12日	5年	500,000,000.00	511,572,602.76		16,000,000.00		16,000,000.00		511,572,602.76	否
可转换公司债券	100	第一年0.2%，第二年0.4%，第三年0.8%，第四年1.5%，第五年1.8%，第六年2.0%	2023年7月18日	6年	1,375,000,000.00	852,196,005.06		6,236,675.88	35,796,033.04		99,000.00	894,129,713.98	否
合计	/	/	/	/	1,875,000,000.00	1,363,768,607.82		22,236,675.88	35,796,033.04	16,000,000.00	99,000.00	1,405,702,316.74	/

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	699,529,967.69	494,844,739.00
未确认的融资费用	-233,149,943.86	-177,729,538.96
重分类至一年内到期的非流动负债	-33,720,433.37	-12,011,391.31
合计	432,659,590.46	305,103,808.73

其他说明：

不适用

48、长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	6,285,330,583.88	6,234,559,990.85
专项应付款		
合计	6,285,330,583.88	6,234,559,990.85

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
采矿业购置款	4,993,483,663.60	5,332,038,124.36
国开发展基金有限公司	170,750,000.00	204,350,000.00
孔雀树投资有限公司	845,126,770.00	645,434,770.00
国债转贷专项补助	7,600,000.00	8,306,360.00
应付融资租赁款	150,000,000.00	44,430,736.49
附少数股权远期收购义务款	118,370,150.28	

项目	期末余额	期初余额
合计	6,285,330,583.88	6,234,559,990.85

其他说明：

其中，采矿权购置款明细如下：

单位：元 币种：人民币

款项性质	年末余额	年初余额
采矿权购置款	7,138,361,626.03	7,689,760,976.03
未确认融资费用	-1,809,689,297.25	-2,036,644,785.07
重分类至一年内到期的非流动负债	-335,188,665.18	-321,078,066.60
合计	4,993,483,663.60	5,332,038,124.36

注：采矿权购置款系公司子公司天池能源根据签订的采矿权出让合同条款约定，应分期支付的准东大井矿区南矿、奇台县将二矿及将一矿采矿权出让收益价款。

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
复垦、弃置及环境清理义务	318,590,766.78	273,748,587.56	
产品质量保证	659,504,986.39	264,552,050.93	
未决诉讼	10,822,631.79	32,299,811.13	
项目延误赔偿款	136,461,546.09		
预计电费补贴款退款	32,043,599.72	32,043,599.72	
待执行的亏损合同	92,375,913.57	2,070,115.50	
小计	1,249,799,444.34	604,714,164.84	
减：一年内到期预计负债（附注七、43）	489,934,152.66		
合计	759,865,291.68	604,714,164.84	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

不适用

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	1,931,215,352.14	515,386,597.97	286,684,875.69	2,159,917,074.42	
顺流交易内部未实现损益	103,466,906.64		103,466,906.64		
合计	2,034,682,258.78	515,386,597.97	390,151,782.33	2,159,917,074.42	/

其他说明：

√适用 □不适用

其他政府补助项目

单位：元 币种：人民币

政府补助项目	本年年初余额	本年新增补助金额	本年计入“其他收益”金额	其他变动	年末余额	与资产相关/与收益相关
土地补偿款	158,405,861.78		4,763,802.05		153,642,059.73	与资产相关
武清区智慧产业园项目政策补助资金	130,522,760.00		2,708,807.50		127,813,952.50	与资产相关
超长期特别国债资金支持设备更新项目补助资金	48,990,000.00	64,595,000.00	8,702,568.62		104,882,431.38	与资产相关
中央预算内投资补助资金	89,738,270.79	9,200,000.00	8,768,000.00		90,170,270.79	与资产相关
京津冀项目建设补偿款	89,428,647.42		3,282,876.18		86,145,771.24	与资产相关
年产20万吨高纯晶硅及配套20万吨工业级硅和新能源电站开发项目	86,866,964.36		7,332,142.80		79,534,821.56	与资产相关
高纯铝项目	82,813,800.32		4,744,999.92		78,068,800.40	与资产相关
煤矿安全改造项目	62,636,316.47		3,599,203.80		59,037,112.67	与资产相关
产业技术改造项目资金	64,833,741.26	2,000,000.00	12,828,027.90		54,005,713.36	与资产相关
节能降碳项目	48,102,380.95		5,636,364.20		42,466,016.75	与资产相关
电子材料循环经济产业化项目	48,325,598.08		8,878,166.64		39,447,431.44	与资产相关
煤炭物流储运基地项目	41,641,666.75		2,766,666.60		38,875,000.15	与资产相关
高层次人才培养及引进补助资金	23,069,030.72	24,633,000.00	5,503,000.00	4,056,300.00	38,142,730.72	与收益相关
超大型煤炭基地绿色低碳运输体系数字赋	37,500,000.00				37,500,000.00	与资产相关

政府补助项目	本年年初余额	本年新增补助金额	本年计入“其他收益”金额	其他变动	年末余额	与资产相关/与收益相关
能平台建设项目资金						
特高压套管研发基地建设专项补助资金	38,616,750.00	2,017,300.00	4,397,000.00		36,237,050.00	与资产相关
年产2.5万吨电子新材料产线设备更新改造项目		34,050,000.00			34,050,000.00	与资产相关
面向智能光伏的高效光储一体化系统	100,000.00	33,200,000.00			33,300,000.00	与资产相关
企业高质量发展补贴资金	29,043,285.69	3,221,000.00	1,514,785.74		30,749,499.95	与资产相关
面向光伏材料行业的关键技术研发及产业链融合服务项目经费	18,410,000.00	12,270,000.00			30,680,000.00	与资产相关
基于工业互联网平台的高纯硅基新材料企业内网改造集成应用项目	33,928,571.43		3,571,428.57		30,357,142.86	与资产相关
企业创新技术发展奖励补助资金	33,029,400.29		7,651,642.80		25,377,757.49	与资产相关
工业转型升级专项资金	23,616,235.20	6,770,000.00	7,412,716.72		22,973,518.48	与资产相关
TB-eCloud 智慧电力能源管理综合服务平台建设项目		22,800,000.00			22,800,000.00	与资产相关
高精电子新材料智能工厂集成应用项目	24,579,400.00		4,999,200.00		19,580,200.00	与资产相关
2*150MV 热电联产机组节能改造项目清洁生产专项资金	18,600,000.00				18,600,000.00	与资产相关
自治区高新技术领域重点研发项目资金	23,072,500.00	3,873,100.00	565,000.00	8,258,700.00	18,121,900.00	与收益相关
绿色智能高效物流运输体系数字赋能平台建设项目资金		18,000,000.00			18,000,000.00	与资产相关
新能源材料及智能高端电力装备数字化工厂项目		18,920,000.00	1,300,083.33		17,619,916.67	与资产相关
特变电工西南5G装备电缆科技产业园项目	18,100,000.00		1,218,791.00		16,881,209.00	与资产相关
2019年东北地区等老工业基地调整改造专项资金	14,655,000.04		505,000.00		14,150,000.04	与资产相关
大型煤电一体化产业链与人工智能融合创新应用项目	16,379,198.84		2,381,365.11		13,997,833.73	与资产相关
工业互联网标识解析全要素平台项目	6,579,840.00	10,277,200.00	3,606,093.33		13,250,946.67	与资产相关
超高压完善及出口基地建设项目	15,000,000.00		2,000,000.00		13,000,000.00	与资产相关
产业转型升级示范区和重点园区建设资金	12,797,458.29		756,500.00		12,040,958.29	与资产相关
新材料测试评价公共服务平台建设项目资金	12,436,428.50		1,086,571.43		11,349,857.07	与资产相关

政府补助项目	本年年初余额	本年新增补助金额	本年计入“其他收益”金额	其他变动	年末余额	与资产相关/与收益相关
特高电压电缆实验能力提升项目	11,407,219.70		456,431.19		10,950,788.51	与资产相关
建设企业信息化平台	10,050,000.00				10,050,000.00	与收益相关
产业创新研究资金		10,000,000.00			10,000,000.00	与资产相关
生态文明建设中央基建投资	11,566,071.22		1,797,142.90		9,768,928.32	与资产相关
智能化改造项目补助资金		10,892,500.00	1,209,250.00		9,683,250.00	与资产相关
智能电网中低压成套设备智能制造新模式项目	16,806,063.78		8,234,635.32		8,571,428.46	与资产相关
大气污染治理项目资金	9,582,320.22		1,593,214.29		7,989,105.93	与资产相关
清洁生产专项资金	10,168,887.67		2,220,000.12		7,948,887.55	与资产相关
TB-eCloud 工业互联网平台建设项目	8,850,220.96		1,669,934.01		7,180,286.95	与资产相关
“两区”科技发展项目	9,730,000.00	2,800,000.00	5,180,000.00	280,000.00	7,070,000.00	与收益相关
露天开采行业工业互联网网络化应用创新和推广平台项目	11,493,079.36		5,737,564.37		5,755,514.99	与收益相关
智能输变电装备材料生产应用示范平台项目	6,956,699.75		3,930,004.53		3,026,695.22	与资产相关
煤矿重大灾害风险防控建设项项目资金	6,075,241.82		3,193,233.62		2,882,008.20	与资产相关
±1100kV 特高压直流输电技术研发平台建设项目	6,266,184.94		4,216,726.87		2,049,458.07	与资产相关
高端变压器产品智能制造数字化车间	4,160,000.00		3,120,000.00		1,040,000.00	与资产相关
其他	456,284,255.54	225,867,497.97	94,699,433.97	14,351,500.26	573,100,819.28	与资产相关/与收益相关
合计	1,931,215,352.14	515,386,597.97	259,738,375.43	26,946,500.26	2,159,917,074.42	

52、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债	45,799,991.24	85,430,890.01
待转销项税	294,680.46	
合计	46,094,671.70	85,430,890.01

其他说明：

不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	5,052,792,571.00						5,052,792,571.00

其他说明：

不适用

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
23 特变股份 MTN001	5,000,000.00	500,000,000.00			5,000,000.00	500,000,000.00		
23 特变股份 MTN003	10,000,000.00	1,000,000,000.00			10,000,000.00	1,000,000,000.00		
24 特变股份 MTN001A	8,000,000.00	800,000,000.00					8,000,000.00	800,000,000.00
24 特变股份 MTN001B	7,000,000.00	700,000,000.00					7,000,000.00	700,000,000.00
24 特 YK01	10,000,000.00	1,000,000,000.00					10,000,000.00	1,000,000,000.00
25 特 YK01			8,000,000.00	800,000,000.00			8,000,000.00	800,000,000.00
25 特 YK02			12,000,000.00	1,200,000,000.00			12,000,000.00	1,200,000,000.00
合计	40,000,000.00	4,000,000,000.00	20,000,000.00	2,000,000,000.00	15,000,000.00	1,500,000,000.00	45,000,000.00	4,500,000,000.00

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

√适用 □不适用

2023年9月18日，公司2023年第四次临时股东大会审议通过了《公司储架发行50亿元公司债券的议案》，公司向中国证监会申请注册发行50亿元公司债券。2024年1月，公司收到中国证券监督管理委员会出具的《关于同意特变电工股份有限

公司向专业投资者公开发行人公司债券注册的批复》，公司债券注册金额为 50 亿元，注册额度有效期两年，在注册有效期内可分期发行公司债券。2025 年 6 月 24 日，公司发行了特变电工股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新永续期公司债券（高成长产业债）（第一期），起息日为 2025 年 6 月 25 日，面值人民币 100 元，其中品种一（债券简称为 25 特 YK01），发行金额 8 亿元人民币，期限 2+N 年，发行利率为 2.35%，计息方式为固定利息；品种二（债券简称为 25 特 YK02），发行金额 12 亿元人民币，期限 3+N 年，发行利率为 2.46%，计息方式为固定利息。募集资金用于补充营运资金及偿还有息债务。

根据相关合同或募集说明书约定，上述永续债权没有明确的到期期限，在本公司行使赎回权之前可以长期存续，本公司拥有递延支付本金及递延支付利息的权利，根据《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》相关规定，符合权益工具定义和条件，公司将该等永续债权计入其他权益工具。

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价(股本溢价)	9,841,349,368.09	649,715,241.38	383,914,850.98	10,107,149,758.49
其他资本公积	1,021,332,558.63		3,926,114.55	1,017,406,444.08
合计	10,862,681,926.72	649,715,241.38	387,840,965.53	11,124,556,202.57

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) “资本公积-股本溢价” 本年增加 649,715,241.38 元，系①2025年4月，公司受让11家有限合伙企业持股平台其持有的新特能源内资股2,994万股，受让完成后公司对其持股比例由64.51%变更为66.61%，公司按照增资前后持股比例计算应享有新特能源的净资产份额之间的差额，调整资本公积-股本溢价206,880,550.43元；②公司子公司XJZH本期可转债转为股权，确认股本溢价27,557,563.34元；③2025年12月，公司子公司天池能源所属公司楼兰新材料因引入增资导致天池能源持有其股权比例变更，天池能源按照增资前后持股比例计算应享有的净资产份额之间的差额调整资本公积-股本溢价，公司按照持股比例相应调整合并财务报表的股本溢价94,126,051.33元；④2025年12月，公司子公司电装集团所属公司特变电工京津冀智能科技有限公司因引入增资导致电装集团持有其股权比例变更，电装集团按照增资前后持股比例计算应享有的净资产份额之间的差额调整资本公积-股本溢价，公司按照持股比例相应调整合并财务报表的股本溢价318,590,219.03元；⑤2025年12月，公司子公司XJZH所属公司收购广西宏创再生资源开发有限责任公司（以下简称广西宏创）100%股权，形成同一控制企业合并，因同一控制下企业合并及年初所增加的资本公积于本年转回，公司按照持股比例相应调整合并财务报表的股本溢价2,560,857.25元。

(2) “资本公积-股本溢价” 本年减少 383,914,850.98 元，系①2025年12月，公司子公司天池能源所属新疆准能投资有限公司因引入增资导致天池能源、新特能源持有其股权比例变更，天池能源、新特能源按照增资前后持股比例计算应享有的净资产份额之间的差额调整资本公积-股本溢价，公司按照持股比例相应调整合并财务报表的股本溢价22,166,673.25元；②2025年6月，公司子公司新特能源所属新能源公司因引入增资导致新特能源持有其股权比例变更，新特

能源按照增资前后持股比例计算应享有的净资产份额之间的差额调整资本公积-股本溢价，公司按照持股比例相应调整合并财务报表的股本溢价 28,036,466.50 元；③本年公司子公司 XJZH 所属乌鲁木齐众荣电子材料科技有限公司、乌鲁木齐众航新材料科技有限公司因引入增资导致 XJZH 持有其股权比例变更，XJZH 按照增资前后持股比例计算应享有的净资产份额之间的差额调整资本公积-股本溢价，公司按照持股比例相应调整合并财务报表的股本溢价 1,257,208.19 元；④2025 年 1 月，公司子公司天池能源将其持有的新疆准东特变能源有限责任公司 49%的股权向新特能源转让，股权转让价款为 150,772.58 万元，天池能源因处置股权交易缴纳的相关税费，作为与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的税费计入资本公积-股本溢价，公司按照持股比例相应调整合并财务报表的股本溢价 135,231,825.32 元；⑤2025 年 4 月，公司所属衡变公司收购特变电工集团衡阳电气工程修试有限公司（以下简称工程修试公司）100%股权，形成同一控制企业合并，因同一控制下企业合并及年初所增加的资本公积于本年转回，公司按照持股比例相应调整合并财务报表的股本溢价 44,969,189.23 元；⑥2025 年 1 月，公司子公司 XJZH 所属公司收购防城港公司 67%股权形成同一控制企业合并，因同一控制下企业合并及年初所增加的资本公积于本年转回，公司按照持股比例相应调整合并财务报表的股本溢价 29,444,170.79 元；⑦公司所属特变电工山东鲁能泰山电缆有限公司本年收购其所属公司的少数股东股权，其合并财务报表层面按照权益性交易确认资本公积-股本溢价，公司按照持股比例变动相应调整合并财务报表的股本溢价 1,729,441.92 元；⑧公司子公司 XJZH 本年收购其所属公司的少数股东股权，其合并财务报表层面按照权益性交易确认资本公积-股本溢价，公司按照持股比例变动相应调整合并财务报表的股本溢价 2,709,725.50 元；⑨本年公司子公司电装集团收购曙光电缆 79.02%的股权，形成非同一控制下的企业合并，根据协议约定，购买方存在对少数股东的远期收购义务，在合并财务报表中确认了金融负债的同时冲减资本公积-股本溢价，公司按照持股比例变动相应调整合并财务报表的股本溢价 118,370,150.28 元。

(3) “资本公积-其他”本年减少 3,926,114.55 元，主要系公司子公司 XJZH 因资本公积、其他权益工具等权益变动，公司按持股比例减少其他资本公积所致。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
用于实施员工持股计划或股权激励的回购股份	600,069,500.05			600,069,500.05
合计	600,069,500.05			600,069,500.05

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司2022年第十五次临时董事会审议通过《关于公司以集中竞价交易方式回购公司股份的议案》，同意公司使用自有资金以集中竞价交易方式回购部分社会公众股份，回购资金总额不低于人民币5亿元(含)且不超过人民币10亿元(含)；因公司实施2022年度权益分派，回购股份的价格上限调整为不超过人民币24.44元/股；回购期限为自公司董事会审议通过回购方案之日起12个月内。截至2025年12月31日，公司已累计回购股份32,543,837股，已支付的总金额为600,069,500.05元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-102,123,971.95	25,986,208.94			2,552,115.20	11,497,624.40	11,936,469.34	-90,626,347.55
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益	-201,916.46							-201,916.46
其他权益工具投资公允价值变动	-101,922,055.49	25,986,208.94			2,552,115.20	11,497,624.40	11,936,469.34	-90,424,431.09
二、将重分类进损益的其他综合收益	-732,125,397.56	1,539,814,853.64			176,113,047.28	1,198,402,056.72	165,299,749.64	466,276,659.16
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	110,034,138.96	159,268.81				58,619.23	100,649.58	110,092,758.19
其他债权投资公允价值变动	-653,400,000.00							-653,400,000.00
其他债权投资信用减值准备	653,400,000.00							653,400,000.00
现金流量套期储备	-209,339,672.07	1,178,535,275.91			176,113,047.28	966,359,701.42	36,062,527.21	757,020,029.35
外币财务报表折算差额	-632,819,864.45	361,120,308.92				231,983,736.07	129,136,572.85	-400,836,128.38
其他综合收益合计	-834,249,369.51	1,565,801,062.58			178,665,162.48	1,209,899,681.12	177,236,218.98	375,650,311.61

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

不适用

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	1,083,786,433.65	429,806,953.54	323,495,738.27	1,190,097,648.92
维简费	2,167,451,894.30	580,046,685.95	336,131,840.22	2,411,366,740.03
合计	3,251,238,327.95	1,009,853,639.49	659,627,578.49	3,601,464,388.95

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	2,832,378,074.82	253,194,852.34		3,085,572,927.16
合计	2,832,378,074.82	253,194,852.34		3,085,572,927.16

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

不适用

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	42,630,358,820.84	40,044,503,342.99
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	47,723,231.17	38,553,878.01
其中：同一控制下企业合并	47,723,231.17	38,553,878.01
调整后期初未分配利润	42,678,082,052.01	40,083,057,221.00
加：本期归属于母公司所有者的净利润	5,954,294,958.25	4,143,924,869.81
减：提取法定盈余公积	253,194,852.34	381,946,641.84
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备	-1,474,812.32	25,999,767.27
应付普通股股利	1,255,062,183.50	1,003,163,629.69
转作股本的普通股股利		

项目	本期	上期
其他	126,000,000.00	137,790,000.00
期末未分配利润	46,999,594,786.74	42,678,082,052.01

调整期初未分配利润明细：

1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。

2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。

3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。

4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润47,723,231.17元。

5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	95,658,660,088.93	77,959,273,186.35	96,038,382,973.46	78,855,341,341.80
其他业务	1,567,878,279.65	986,370,839.39	1,783,570,106.94	1,235,242,876.43
合计	97,226,538,368.58	78,945,644,025.74	97,821,953,080.40	80,090,584,218.23

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型	95,658,660,088.93	77,959,273,186.35	95,658,660,088.93	77,959,273,186.35
电气设备产品	26,759,648,231.84	21,459,556,580.08	26,759,648,231.84	21,459,556,580.08
电线电缆产品	15,568,910,378.86	14,269,907,281.90	15,568,910,378.86	14,269,907,281.90
输变电成套工程	4,924,909,583.48	4,141,707,764.75	4,924,909,583.48	4,141,707,764.75
新能源产品及工程	13,555,356,066.69	13,475,737,309.46	13,555,356,066.69	13,475,737,309.46
煤炭业务	16,965,660,836.89	13,167,745,045.42	16,965,660,836.89	13,167,745,045.42

合同分类	分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
发电业务	7,183,333,520.77	3,250,343,572.59	7,183,333,520.77	3,250,343,572.59
铝电子新材料、铝及合金制品	6,302,533,986.81	5,693,502,918.74	6,302,533,986.81	5,693,502,918.74
黄金	2,469,136,669.24	1,056,028,397.61	2,469,136,669.24	1,056,028,397.61
物流贸易	552,502,126.86	494,439,742.34	552,502,126.86	494,439,742.34
其他	1,376,668,687.49	950,304,573.46	1,376,668,687.49	950,304,573.46
按经营地区分类	95,658,660,088.93	77,959,273,186.35	95,658,660,088.93	77,959,273,186.35
境内	82,996,371,740.12	67,277,911,923.55	82,996,371,740.12	67,277,911,923.55
境外	12,662,288,348.81	10,681,361,262.80	12,662,288,348.81	10,681,361,262.80
按商品转让的时间分类	95,658,660,088.93	77,959,273,186.35	95,658,660,088.93	77,959,273,186.35
某一时点转让	84,295,832,931.18	68,752,950,268.37	84,295,832,931.18	68,752,950,268.37
某一时段内转让	11,362,827,157.75	9,206,322,917.98	11,362,827,157.75	9,206,322,917.98
合计	95,658,660,088.93	77,959,273,186.35	95,658,660,088.93	77,959,273,186.35

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

不适用

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市建设维护税	152,703,888.06	143,998,108.12
教育费及地方教育费附加	126,415,997.47	122,766,051.47
资源税	748,105,903.61	746,284,098.97

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	230,235,755.60	203,231,883.78
土地使用税	156,901,596.43	125,871,903.69
印花税	110,306,465.30	125,010,250.34
环境保护税	49,806,642.17	54,086,246.60
出口关税	130,159,430.66	
出口租金税	106,279,102.06	
利息税	35,448,177.38	
水利建设基金	5,180,100.57	3,089,727.90
车船税	540,891.25	407,311.22
其他	8,721,814.17	16,234,630.05
合计	1,860,805,764.73	1,540,980,212.14

其他说明：

不适用

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,443,908,302.59	1,406,326,400.64
业务经费	1,106,234,134.90	876,805,092.17
差旅费	356,260,343.38	315,207,337.33
租赁费	100,629,211.99	59,595,397.60
项目前期费用化	98,033,435.33	202,313,210.41
办公费	65,179,836.91	70,028,879.00
广告宣传费	61,005,012.82	56,865,017.32
折旧及资产摊销	13,114,166.33	27,892,339.25
车辆运输费	17,486,158.43	27,024,886.66
其他	63,368,118.28	66,236,101.97
合计	3,325,218,720.96	3,108,294,662.35

其他说明：

不适用

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	2,091,100,660.12	1,988,738,374.02
折旧及资产摊销	523,366,821.75	474,564,546.87
业务费	264,045,345.10	315,925,503.25
劳动服务费	194,306,167.33	163,339,380.35
股权激励		14,452,361.38
办公费	79,329,281.02	82,843,528.28
差旅费	111,162,204.11	101,122,115.25
广告宣传费	43,477,840.60	43,348,480.84
水电汽暖	46,563,433.55	38,057,586.91
保险费	51,773,079.35	44,396,552.33
培训费	11,779,597.28	32,811,309.22
车辆费	21,056,404.37	25,597,115.02
其他	308,059,633.21	314,279,229.63
合计	3,746,020,467.79	3,639,476,083.35

其他说明：

不适用

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人员人工费用	624,667,960.06	589,882,833.67
直接投入费用	721,954,400.68	492,424,312.08
折旧费用	74,212,975.18	59,984,424.26
无形资产摊销	45,304,625.90	35,715,043.89
新产品设计费等	11,723,217.81	8,901,222.77
其他相关费用	254,192,851.50	169,420,228.19
合计	1,732,056,031.13	1,356,328,064.86

其他说明：

不适用

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	1,472,199,878.93	1,591,393,882.42
减：利息收入	194,541,545.78	331,126,837.07
加：汇兑损失	114,807,107.50	33,039,146.57
加：其他支出	171,937,390.70	137,187,942.73
合计	1,564,402,831.35	1,430,494,134.65

其他说明：

不适用

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
递延收益本期摊销计入	259,738,375.43	206,960,482.98
增值税进项税额加计抵减	254,717,518.90	421,069,874.59
社保及稳岗补贴款	59,448,572.39	50,259,688.45
人才培养及引进补助资金	49,543,229.64	40,192,000.00
企业发展补贴资金	45,485,300.00	22,392,714.40
外经贸发展专项补助资金	42,424,149.75	31,984,620.00
税收返还资金	32,403,467.37	24,730,495.62
工业发展、工业转型升级资金	16,409,962.37	11,849,000.00
财政扶持奖补资金	14,151,337.00	38,095,943.69
高新技术企业专项发展资金	12,443,700.00	2,420,000.00
科研创新平台奖补经费	8,917,791.00	18,433,100.00
新型工业化强市建设资金	8,116,400.00	
技术创新和新产品研发补助资金	7,431,200.00	11,394,906.00
先进制造业和现代服务业发展专项资金	6,870,000.00	
制造强省专项补助资金	3,450,000.00	18,939,800.00
新能源聚丙烯绝缘环保电缆数字化工厂项目专项资金	3,239,500.00	
电缆应用项目经费	2,091,209.00	1,446,000.00
先进制造业高地建设专项资金	1,430,000.00	1,000,000.00
“两区”科技发展资金	1,210,000.00	3,465,000.00

按性质分类	本期发生额	上期发生额
技能大师工作室项目资金	1,150,000.00	6,100,000.00
输变电装备电磁热力关键性能校核平台开发与工程应用任务书	1,000,000.00	
科技计划项目专项补助资金		17,026,400.00
武清区汽车产业园项目支持资金		9,837,400.00
首台套工业信息化保险补贴		4,611,000.00
面向5G融合应用的多元认证与内生安全产品项目资金		2,516,700.00
加工贸易资金		2,500,000.00
工业互联网渗透测试和众测平台奖补资金		2,130,000.00
中央引导地方科技发展专项资金		2,000,000.00
高纯铝技术研发项目		1,620,000.00
先进级智能工厂奖励资金		1,000,000.00
高端装备电缆数字化设计与制造关键技术研究项目补贴资金		1,000,000.00
其他	36,419,786.97	34,162,091.88
合计	868,091,499.82	989,137,217.61

其他说明：

不适用

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	73,756,441.61	78,922,261.29
处置长期股权投资产生的投资收益	734,263,961.17	699,306,894.51
交易性金融资产在持有期间的投资收益	48,199,281.76	52,627,179.77
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	6,558,472.49	2,957,299.16
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	-11,374,567.53	-15,692,930.68
处置其他权益工具投资取得的投资收益		

项目	本期发生额	上期发生额
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益	442,783.65	4,188,263.05
金融及衍生工具投资收益	-107,645,760.36	-12,316,163.19
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-119,192,336.50	-86,779,205.84
金融理财产品在持有期间的投资收益	15,527,711.15	24,978,628.49
合计	640,535,987.44	748,192,226.56

其他说明：

不适用

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	77,220,203.34	66,575.34
非流动金融资产	1,518,968,025.95	-124,617,170.72
交易性金融负债	-20,571,706.08	-63,515,732.78
合计	1,575,616,523.21	-188,066,328.16

其他说明：

不适用

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-4,583,921.59	-2,161,595.37
应收账款坏账损失	-118,234,388.87	-6,768,352.02
其他应收款坏账损失	2,826,212.77	3,507,741.68
合计	-119,992,097.69	-5,422,205.71

其他说明：

不适用

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-558,723,715.59	-1,259,098,349.24
二、合同资产减值损失	-176,792,664.12	-143,047,306.50
三、固定资产减值损失	-240,638,972.44	-2,145,073,590.44
四、无形资产减值损失		-5,858,975.37
五、使用权资产减值损失		-6,615,636.58
合计	-976,155,352.15	-3,559,693,858.13

其他说明：

不适用

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
持有待售处置组处置收益		
非流动资产处置收益	27,942,163.02	156,714,554.65
其中:划分为持有待售的非流动资产处置收益		
其中:未划分为持有待售的非流动资产处置收益	27,942,163.02	156,714,554.65
其中:固定资产处置收益	17,607,797.66	154,947,580.12
其中:无形资产处置收益	10,334,365.36	1,766,974.53
债务重组中因处置非流动资产收益		
合计	27,942,163.02	156,714,554.65

其他说明：

不适用

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	2,010,935.67	6,572.70	2,010,935.67
盘盈利得	89,436.00	159,020.31	89,436.00
赔偿及罚款收入	99,668,545.79	248,911,043.72	99,668,545.79
碳排放权		9,322,449.06	
捐赠利得		319,960.40	
受托经营取得的补偿		49,893,429.33	
债权债务核销	20,348,487.58		20,348,487.58
其他	23,433,850.57	27,010,701.58	23,433,850.57
合计	145,551,255.61	335,623,177.10	145,551,255.61

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	15,516,556.80	35,207,087.23	15,516,556.80
公益性捐赠支出	62,843,336.61	36,061,387.75	62,843,336.61
赔偿及罚款支出	128,567,115.79	41,093,712.80	128,567,115.79
债务重组损失	3,624,913.70		3,624,913.70
碳排放额	26,368,267.71	5,100,402.38	
其他	15,927,285.33	70,282,746.15	15,927,285.33
合计	252,847,475.94	187,745,336.31	226,479,208.23

其他说明：

不适用

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,877,943,113.64	2,024,516,965.79

项目	本期发生额	上期发生额
递延所得税费用	172,848,708.65	-599,066,423.00
合计	2,050,791,822.29	1,425,450,542.79

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	8,051,775,234.54
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,207,766,285.18
子公司适用不同税率的影响	60,179,805.05
调整以前期间所得税的影响	54,668,893.81
非应税收入的影响	-43,794,152.81
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	200,401,899.07
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-27,338,306.91
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	726,236,863.30
加计扣除费用的影响	-142,844,123.24
其他	15,514,658.84
所得税费用	2,050,791,822.29

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注“七、57 其他综合收益”相关内容。

78、现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	842,075,703.20	788,775,113.38
收到投标保证金	1,823,202,884.74	1,997,193,338.13

项目	本期发生额	上期发生额
银行存款利息	194,541,545.78	330,907,309.21
代收款项	27,808,591.33	164,085,040.58
赔款及罚款收入	47,500,634.48	113,945,473.47
票据保证金等	355,111,186.53	
合计	3,290,240,546.06	3,394,906,274.77

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

不适用

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
日常借支及管理费用、销售费用等其他项目	2,797,137,968.74	2,781,570,467.89
投标保证金	1,806,634,470.66	1,807,161,393.73
咨询费	226,192,667.79	190,551,948.34
手续费	174,482,586.64	145,747,014.61
中标服务费	118,700,060.49	100,985,013.46
票据保证金等	64,512,277.88	1,170,939,549.01
合计	5,187,660,032.20	6,196,955,387.04

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

不适用

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到自营项目处置款	576,191,749.08	264,218,090.00

项目	本期发生额	上期发生额
预收股权款	4,096,410.90	2,685,000.00
受限资金		64,110,022.60
合计	580,288,159.98	331,013,112.60

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产结算损失	217,230,309.99	18,746,798.64
受限资金及保证金	134,542,639.07	47,392,308.52
预付股权款	33,048,000.00	
合计	384,820,949.06	66,139,107.16

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应付资产证券化暂收款	1,531,856,052.14	1,033,702,376.82
保理借款	471,478,367.91	
受限资金	426,066,500.38	263,224,942.89
水电站项目借款	214,758,000.00	632,953,770.00
融资租赁	150,269,214.30	33,850,000.00
项目第三方借款	16,988,439.94	303,098,702.16
同控企业合并日前增资款	11,000,000.00	
合计	2,822,416,574.67	2,266,829,791.87

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回发行的债券	2,000,000,000.00	500,000,000.00
永续债回购款	1,500,000,000.00	500,000,000.00
支付资产证券化暂收款	1,428,138,095.92	986,722,450.02
受限资金	447,945,710.31	921,726,582.16
向员工持股平台股权转让款	417,363,600.00	
保理款及手续费	406,165,545.01	
支付同一控制下企业合并股权收购款	135,794,857.46	
土地租赁费	99,950,586.70	
支付往来款项	69,035,356.04	73,037,611.43
融资租赁费本金及利息	48,730,486.24	129,124,680.54
支付收购子公司少数股东股权款	31,907,465.19	2,000,252,054.79
明股实债回购款	33,600,000.00	28,000,000.00
偿还代垫款	30,769,247.06	
票据解付		349,000,000.00
子公司支付少数股东退股款		219,413,000.00
股权激励回购款		2,280,162.00
票据贴现手续费		1,506,952.33
其他	539,173.96	4,120,000.00
合计	6,649,940,123.89	5,715,183,493.27

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

不适用

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 √不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	6,000,983,412.25	3,602,890,621.32
加：资产减值准备	976,155,352.15	3,559,693,858.13
信用减值损失	119,992,097.69	5,422,205.71
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	5,689,932,768.69	5,043,174,933.60
使用权资产摊销	39,734,885.68	41,063,604.00
无形资产摊销	776,761,772.65	740,643,994.51
长期待摊费用摊销	179,866,516.43	121,741,438.82
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-27,942,163.02	-156,714,554.65
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	13,505,621.13	35,200,514.53
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-1,575,616,523.21	188,066,328.16
财务费用（收益以“-”号填列）	1,186,915,765.19	1,327,148,426.47
投资损失（收益以“-”号填列）	-640,535,987.44	-748,192,226.56
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-73,462,334.49	-644,351,241.79
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	249,867,572.75	44,558,275.80
存货的减少（增加以“-”号填列）	-3,677,986,540.83	-2,190,266,659.28
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-3,267,586,712.89	-2,554,905,961.94
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	3,009,819,425.08	4,139,284,869.09
其他	350,226,061.00	359,130,537.82
经营活动产生的现金流量净额	9,330,630,988.81	12,913,588,963.74
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		

补充资料	本期金额	上期金额
现金的期末余额	19,794,184,585.00	21,546,975,355.67
减：现金的期初余额	21,546,975,355.67	21,345,614,913.81
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-1,752,790,770.67	201,360,441.86

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	826,523,042.13
其中：赛杰爱迪（江苏）高压电气有限公司	117,300,000.00
宜易（上海）贸易有限公司	95,117,354.70
扬州曙光电缆股份有限公司	609,993,587.43
若羌县友恒矿业有限责任公司	4,112,100.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	162,397,212.01
其中：赛杰爱迪（江苏）高压电气有限公司	1,690,956.55
宜易（上海）贸易有限公司	4,918,277.83
扬州曙光电缆股份有限公司	155,787,977.63
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	48,555,382.70
其中：合容电气股份有限公司	48,555,382.70
取得子公司支付的现金净额	712,681,212.82

其他说明：

不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	762,998,040.44
其中：丰宁满族自治县新隆风力发电有限公司	385,940,000.00
海伦市绿晟新能源科技有限公司	166,493,919.18
舞阳县新阳新能源有限公司	110,135,286.12
江永晨风新能源开发有限公司	95,002,200.00

	金额
淄博高光新能源有限公司	2,219,910.00
阿勒泰盛鼎风力发电有限公司	1,000,000.00
巩留县世禾新能源有限公司	1,000,000.00
汾阳市峪河新能源有限公司	999,400.00
淄博青风新能源有限公司	107,640.38
九江慧熠新能源科技有限公司	29,684.76
衡水市晟特新能源科技有限公司	20,000.00
景县煜特新能源开发有限公司	20,000.00
平塘县朝旭风力发电有限公司	20,000.00
故城俊能新能源科技有限公司	10,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	379,013,711.94
其中：海伦市绿晟新能源科技有限公司	163,701,041.07
丰宁满族自治县新隆风力发电有限公司	91,999,674.90
九江慧熠新能源科技有限公司	51,414,794.29
衡水市晟特新能源科技有限公司	37,760,377.65
舞阳县新阳新能源有限公司	23,449,306.39
江永晨风新能源开发有限公司	3,764,272.64
故城俊能新能源科技有限公司	3,534,536.01
景县煜特新能源开发有限公司	1,497,098.04
巩留县世禾新能源有限公司	1,000,000.00
关岭晟风能源开发有限公司	323,481.01
武威望舒新能源科技有限公司	307,718.51
汾阳市峪河新能源有限公司	120,534.38
淄博青风新能源有限公司	107,640.38
阿勒泰盛鼎风力发电有限公司	18,230.50
平塘县朝旭风力发电有限公司	14,370.09
淄博高光新能源有限公司	626.08
吐鲁番市超嘉风力发电有限公司	10.00
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	225,809,045.08
其中：若羌县同阳新能源有限公司	166,395,400.00
武穴市丰汇新能源有限公司	29,147,209.00
包头市光炽太阳能有限责任公司	14,241,618.89
芮城县晖源发电有限责任公司	8,985,302.19

	金额
云县汇能发电有限责任公司	7,039,515.00
处置子公司收到的现金净额	609,793,373.58

其他说明：

不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	19,794,184,585.00	21,546,975,355.67
其中：库存现金	5,942,273.03	1,075,996.09
可随时用于支付的银行存款	11,631,338,566.60	12,423,701,482.01
可随时用于支付的其他货币资金	1,401,076,925.16	1,360,748,096.96
可用于支付的存放中央银行款项	1,269,980.59	727,021.46
存放同业款项	6,754,556,839.62	7,760,722,759.15
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	19,794,184,585.00	21,546,975,355.67
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	848,518,523.08	706,285,487.22

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

80. 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	207,636,846.98	7.0288	1,459,436,412.84
欧元	21,998,886.64	8.2355	181,171,830.93
澳元	0.05	4.6892	0.23
巴基斯坦卢比	174,206,251.26	0.0251	4,372,576.92
尼泊尔卢比	110,441,744.06	0.0489	5,400,601.28
尼日利亚奈拉	200,263.34	0.0048	961.26
日元	16,975,236.00	0.0448	760,490.57
塔吉克斯坦索莫尼	28,326,836.16	0.7553	21,395,259.36
埃及镑	3,819,433.20	0.1473	562,602.51
埃塞俄比亚比尔	4,931,815.34	0.0449	221,438.51
赞比亚克瓦查	3,091,353.21	0.3163	977,795.02
港币	3,683,254.83	0.9032	3,326,715.76
苏丹镑	892.28	0.0117	10.44
科威特第纳尔	1,242,155.55	22.8249	28,352,076.22
肯尼亚先令	113,057.51	0.0545	6,161.63
智利比索	44,264,767.00	0.0078	345,265.18
巴布亚新几内亚基那	30,062,896.28	1.6395	49,288,118.45
安哥拉宽扎	15,618,788.86	0.0076	118,702.80
巴林第纳尔	590,183.81	18.6440	11,003,386.95
巴西雷亚尔	73,201,590.22	1.2832	93,932,280.57
俄罗斯卢布	4,004,150.96	0.0881	352,765.70
菲律宾比索	27,744,801.25	0.1195	3,315,503.75
冈比亚达拉西	13,715,747.96	0.0948	1,300,252.91
吉尔吉斯索姆	1,150,452.73	0.0799	91,921.17
几内亚法郎	9,679,092,842.00	0.0008	7,743,274.29
加拿大元	1,061,939.58	5.1142	5,430,971.40
加纳塞地	6,392,106.30	0.6694	4,278,875.95

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
莱索托洛蒂	1,181,950.06	0.4209	497,482.78
马来西亚林吉特	19,453,153.91	1.7319	33,690,917.26
毛里塔尼亚乌吉亚	1,924,177.03	0.1753	337,308.23
蒙古图格里克	10,806,980.33	0.0020	21,613.96
孟加拉塔卡	178,594,803.20	0.0571	10,197,763.25
缅甸元	354,906,992.84	0.0033	1,171,193.08
瑞典克朗	517.00	0.7617	393.80
瑞士法郎	13,709.46	8.8510	121,342.43
坦桑尼亚先令	22,533,682.01	0.0028	63,094.31
乌干达先令	986,788,963.00	0.0019	1,874,899.03
乌兹别克斯坦索姆	97,717,212.99	0.0006	58,630.33
西非法郎	1,556,902,166.00	0.0125	19,462,581.46
印度卢比	5,698,503,451.32	0.0783	446,192,820.25
中非金融合作法郎	5,355,925,978.00	0.0126	67,484,667.32
塞拉利昂利昂	1,406,556.96	0.2923	411,136.60
沙特里亚尔	1,085,442.65	1.8680	2,027,606.87
应收账款	-	-	
其中：美元	442,965,964.92	7.0288	3,113,519,174.35
欧元	20,344,347.62	8.2355	167,545,874.82
巴基斯坦卢比	192,299,437.05	0.0251	4,826,715.87
印度卢比	9,813,807,457.37	0.0783	768,421,123.91
埃及镑	52,582,724.41	0.1473	7,745,435.30
孟加拉塔卡	39,395,856.33	0.0571	2,249,503.40
马来西亚林吉特	1,254,349.72	1.7319	2,172,408.28
菲律宾比索	297,486,548.70	0.1195	35,549,642.57
冈比亚达拉西	2,436,857.95	0.0948	231,014.13
尼泊尔卢比	159,021,153.83	0.0489	7,776,134.43
巴林第纳尔	93,408.17	18.6440	1,741,501.92
巴西雷亚尔	12,227,314.02	1.2832	15,690,089.36
加纳塞地	3,357,820.07	0.6694	2,247,724.75
坦桑尼亚先令	81,620,375.00	0.0028	228,537.05
中非金融合作法郎	10,163,892.59	0.0126	128,065.05

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
合同资产	-	-	
其中：美元	198,750,433.95	7.0288	1,396,977,050.11
欧元	13,355,990.90	8.2355	109,993,263.03
科威特第纳尔	4,755,732.42	22.8249	108,549,116.93
孟加拉塔卡	12,797,699.79	0.0571	730,748.66
尼泊尔卢比	771,686,685.48	0.0489	37,735,478.92
中非金融合作法郎	949,813,737.30	0.0126	11,967,653.09
坦桑尼亚先令	7,661,487,062.48	0.0028	21,452,163.77
埃及镑	24,533,957.47	0.1473	3,613,851.94
加纳塞地	1,739,758.72	0.6694	1,164,594.49
柬埔寨瑞尔	203,216,229.41	0.0017	345,467.59
其他应收款	-	-	
其中：美元	4,548,512.40	7.0288	31,970,583.97
塔吉克斯坦索莫尼	2,466,006.62	0.7553	1,862,574.80
肯尼亚先令	6,400,000.73	0.0545	348,800.04
中非金融合作法郎	9,810,485.24	0.0126	123,612.11
埃及镑	512,954.94	0.1473	75,558.25
埃塞俄比亚比尔	8,508,100.18	0.0449	382,013.70
欧元	225,543.19	8.2355	1,857,460.94
乌兹别克斯坦索姆	153,308,512.95	0.0006	91,985.11
赞比亚克瓦查	4,622,142.36	0.3163	1,461,983.63
印度卢比	809,497,972.39	0.0783	63,383,691.24
坦桑尼亚先令	5,170,870,552.77	0.0028	14,478,437.55
几内亚法郎	3,703,605,117.00	0.0008	2,962,884.09
孟加拉塔卡	1,411,725.81	0.0571	80,609.54
巴林第纳尔	693,586.51	18.6440	12,931,226.90
菲律宾比索	124,374,771.86	0.1195	14,862,785.24
马来西亚林吉特	9,000.00	1.7319	15,587.10
港元	220,747.00	0.9032	199,378.69
加纳塞地	78,693.00	0.6694	52,677.10
西非法郎	1,500,000.00	0.0125	18,750.00
毛里塔尼亚乌吉亚	785,943.04	0.1753	137,775.81

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
吉尔吉斯索姆	6,053,766.71	0.0799	483,695.96
冈比亚达拉西	198,686.00	0.0948	18,835.43
科威特第纳尔	15,997.82	22.8249	365,148.64
缅甸元	87,891,196.01	0.0033	290,040.95
尼泊尔卢比	62.00	0.0489	3.03
日元	206,890.18	0.0448	9,268.68
应付账款	-	-	
其中：美元	19,078,897.61	7.0288	134,101,755.57
欧元	12,552,088.86	8.2355	103,372,727.78
港元	77,400.00	0.9032	69,907.68
巴基斯坦卢比	8,386,765.25	0.0251	210,507.81
埃及镑	237,274.20	0.1473	34,950.50
马来西亚林吉特	815,678.00	1.7319	1,412,672.73
尼泊尔卢比	300,931,055.38	0.0489	14,715,528.62
孟加拉塔卡	1,014,050,588.32	0.0571	57,902,288.59
埃塞俄比亚比尔	5,323,944.48	0.0449	239,045.11
中非金融合作法郎	125,471,129.00	0.0126	1,580,936.24
塔吉克斯坦索莫尼	80,428,216.03	0.7553	60,747,431.62
印度卢比	5,825,083,209.33	0.0783	456,104,015.26
加拿大元	512.53	5.1142	2,621.18
瑞典克朗	17,559,849.76	0.7617	13,375,337.57
乌兹别克斯坦索姆	557,207,713.40	0.0006	334,324.63
坦桑尼亚先令	6,568,400,622.64	0.0028	18,391,521.77
冈比亚达拉西	25,075,090.75	0.0948	2,377,118.60
乌干达先令	1,988,152.92	0.0019	3,777.49
巴西雷亚尔	57,716.28	1.2832	74,061.52
菲律宾比索	178,867,981.36	0.1195	21,374,723.78
缅甸元	3,972,000.00	0.0033	13,107.60
几内亚法郎	928,072,365.00	0.0008	742,457.89
加纳塞地	2,973,901.57	0.6694	1,990,729.71
科威特第纳尔	217,545.05	22.8249	4,965,444.00
西非法郎	150,751,971.00	0.0125	1,884,399.65

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
毛里塔尼亚乌吉亚	2,341,626.46	0.1753	410,487.12
巴林第纳尔	270,764.60	18.6440	5,048,135.21
瑞士法郎	8,400.00	8.8510	74,348.40
沙特里亚尔	2,715,150.00	1.8680	5,071,900.20
其他应付款	-	-	
其中：美元	4,922,941.92	7.0288	34,602,374.18
巴基斯坦卢比	3,710,474.40	0.0251	93,132.91
缅甸元	100,000.00	0.0033	330.00
埃及镑	1,058,058.88	0.1473	155,852.07
孟加拉塔卡	1,238,219.00	0.0571	70,702.31
印度卢比	240,362,571.81	0.0783	18,820,389.38
塔吉克斯坦索莫尼	4,667,347.93	0.7553	3,525,247.88
加纳塞地	431,770.01	0.6694	289,026.84
尼泊尔卢比	2,164,047.80	0.0489	105,821.94
坦桑尼亚先令	17,850,000.00	0.0028	49,980.00
巴林第纳尔	591.87	18.6440	11,034.82
巴西雷亚尔	1,052,856.86	1.2832	1,351,025.92
科威特第纳尔	112.00	22.8249	2,556.39
埃塞俄比亚比尔	780,800.60	0.0449	35,057.95
几内亚法郎	34,000,000.00	0.0008	27,200.00
加拿大元	2,591.19	5.1142	13,251.86
欧元	573,739.47	8.2355	4,725,031.42
塞拉利昂利昂	245,180.00	0.2923	71,666.11
西非法郎	707,358.00	0.0125	8,841.98
菲律宾比索	77,696.06	0.1195	9,284.68
长期应付款	-	-	
其中：美元	100,050,000.00	7.0288	703,231,440.00
短期借款	-	-	
其中：欧元	7,458,572.00	8.2355	61,425,069.71
印度卢比	1,500,605,598.00	0.0783	117,497,418.33

其他说明：

不适用

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

公司重要的境外经营实体主要包括公司孙公司 TBEA Energy (India) Private Limited，主要经营地为 Vadodara, India，记账本位币为卢比；公司子公司特变电工杜尚别矿业有限公司，主要经营地为塔吉克斯坦共和国杜尚别市，记账本位币为索莫尼。

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

不适用

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

(1) 一般风险准备

单位：元 币种：人民币

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
一般风险准备金	253,734,735.20		1,474,812.32	252,259,922.88
合计	253,734,735.20		1,474,812.32	252,259,922.88

(2) 利息净收入

项目	本年金额	上年金额
利息收入	91,538,661.66	84,360,864.93
其中：存放中央银行款项利息收入	8,087,072.42	7,812,810.10
存放同业及其他金融机构款项利息收入	83,411,397.39	76,397,202.54
转贴现利息收入	40,191.85	150,852.29
利息支出	896,457.32	554,853.25
利息净收入	90,642,204.34	83,806,011.68

八、研发支出

1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
研发项目	1,750,939,073.87	1,403,663,280.03
合计	1,750,939,073.87	1,403,663,280.03
其中：费用化研发支出	1,732,056,031.13	1,356,328,064.86
资本化研发支出	18,883,042.74	47,335,215.17

其他说明：

不适用

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
替代 ABB±600kV 换流变压器阀侧套管研制		2,968,388.27		2,403,978.98	564,409.29	
±800kV 环氧树脂浸纸 (RIP) 电容式换流阀侧直流套管技术优化研究		1,266,516.80		909,137.34	357,379.46	
363kV 气体绝缘金属封闭开关设备 (GIS) 研发		17,430,210.49		15,569,926.42	1,860,284.07	

项目	期初 余额	本期增加金额		本期减少金额		期末 余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
合计		21,665,115.56		18,883,042.74	2,782,072.82	

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

不适用

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
赛杰爱迪（江苏）高压电气有限公司	2025年12月3日	290,712,886.00	85.00	购买	2025年12月3日	取得控制权	30,973.45	-7,801,397.47
宜易（上海）贸易有限公司	2025年12月3日		100.00	购买	2025年12月3日	取得控制权		-1,757,152.84
扬州曙光电缆股份有限公司	2025年12月1日	999,033,898.43	79.02	购买	2025年12月1日	取得控制权	135,847,340.03	5,786,016.94

其他说明：

注：①2025年10月，公司所属特变电工衡阳变压器有限公司通过协议转让的方式，以29,071.29万元为对价（其中支付股权收购款24,842.40万元，向赛杰爱迪公司增资2,948.89万元，以及衡变公司拥有宜易贸易公司剩余10.94%股权强制回购权，其固定回购价款1,280.00万元）取得宜易贸易公司100.00%股权及赛杰爱迪公司85%股权（含宜易贸易公司直接持有赛杰爱迪公司的36.56%股权）。2025年12月3日，衡变公司完成赛杰爱迪公司及宜易贸易公司资产交割、董事会改组、股权款支付等事项，取得实际控制权，本次交易完成后，衡变公司将持有宜易贸易公司100.00%股权，持有赛杰爱迪公司85%股权，衡变公司以2025年12月3日为购买日，将赛杰爱迪及宜易贸易公司纳入合并财务报表范围。

②2025年10月16日，公司所属特变电工电气装备集团有限公司通过协议转让方式，以94,648.14万元为对价取得曙光电缆74.19%股权；11月28日通过补充协议以255.49万元为对价受让曙光电缆0.19%股权；此外公司所属西安森源配电自动化设备有限公司，于2025年7月通过全国中小企业股份转让系统，以4,999.75万元为对价取得曙光电缆4.64%股权，截至2025年11月末，公司共计持有曙光电缆79.02%股权。2025年12月初，电装集团完成曙光电缆资产交割、董事会改组、股权款支付等事项，取得实际控制权，本次交易完成后，电装集团将其纳入合并财务报表范围。

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	赛杰爱迪（江苏）高压电气有限公司/宜易（上海）贸易有限公司
--现金	290,712,886.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	290,712,886.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	82,852,867.32
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	207,860,018.68

合并成本	扬州曙光电缆股份有限公司
--现金	999,033,898.43
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	999,033,898.43
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	1,002,340,945.29
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	-3,307,046.86

合并成本公允价值的确定方法：

□适用 √不适用

业绩承诺的完成情况：

□适用 √不适用

大额商誉形成的主要原因：

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	赛杰爱迪（江苏）高压电气有限公司/ 宜易（上海）贸易有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金	10,166,520.90	10,166,520.90
应收款项	57,429,844.82	57,429,844.82
存货	44,649,117.86	37,855,565.42
合同资产	6,960,656.68	6,960,656.68
其他流动资产	6,549,739.32	6,549,739.32
固定资产	114,590,170.67	105,738,958.07
在建工程	6,184,640.50	6,184,640.50
无形资产	78,349,467.05	50,072,025.90
负债：		
借款	105,082,623.58	105,082,623.58
应付款项	112,787,477.78	112,787,477.78
预计负债	3,530,052.20	3,530,052.20
递延收益	7,787,932.00	7,787,932.00
递延所得税负债	6,588,330.93	
净资产	97,473,961.56	60,140,086.29
减：少数股东权益	14,621,094.24	9,021,012.94
取得的净资产	82,852,867.32	51,119,073.35

	扬州曙光电缆股份有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金	208,908,699.70	208,908,699.70
应收票据	19,837,677.44	19,837,677.44
应收款项	807,486,050.44	807,486,050.44
存货	257,648,515.62	257,648,515.62

	扬州曙光电缆股份有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
合同资产	75,573,270.29	75,573,270.29
其他流动资产	4,506,280.86	4,506,280.86
固定资产	221,954,767.31	139,553,335.32
在建工程	2,027,351.79	2,027,351.79
无形资产	56,769,707.47	13,978,806.46
长期待摊费用	517,820.35	250,877.80
负债：		
借款	30,110,967.09	30,110,967.09
应付票据	60,000,000.00	60,000,000.00
应付款项	244,729,149.28	244,729,149.28
应付职工薪酬	18,259,463.76	18,259,463.76
其他应付款	42,229,800.40	42,229,800.40
递延收益		9,813,587.23
递延所得税负债	17,969,281.74	
净资产	1,268,543,538.25	1,166,717,608.41
减：少数股东权益	266,202,592.96	244,834,523.41
取得的净资产	1,002,340,945.29	921,883,085.00

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

根据评估机构出具的评估报告确定。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

不适用

其他说明：

不适用

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、
负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

□适用 √不适用

2、同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
防城港中丝路新材料科技有限公司	67.00%	同受最终控制方控制	2025年1月17日	本集团于合并日取得对被合并方的控制权				-5,898,625.95
特变电工集团衡阳电气工程修试有限公司	100.00%	同受最终控制方控制	2025年4月3日	本集团于合并日取得对被合并方的控制权	12,621,434.49	1,325,130.99	40,989,587.18	10,887,136.14
广西宏创再生资源开发有限责任公司	100.00%	同受最终控制方控制	2025年12月19日	本集团于合并日取得对被合并方的控制权		-10,399,377.77		

其他说明：

不适用

(2). 合并成本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	防城港中丝路新材料科技有限公司
--现金	80,000,000.00
--认缴未缴纳的注册资本金	255,000,000.00
合并成本合计	335,000,000.00

合并成本	特变电工集团衡阳电气工程修试有限公司
--现金	46,221,800.00
--认缴未缴纳的注册资本金	
合并成本合计	46,221,800.00

合并成本	广西宏创再生资源开发有限责任公司
--现金	9,573,057.46
--认缴未缴纳的注册资本金	30,042,068.66
合并成本合计	39,615,126.12

或有对价及其变动的说明：

不适用

其他说明：

不适用

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	防城港中丝路新材料科技有限公司	
	合并日	上期期末
资产：	288,541,696.26	288,541,696.26
货币资金	29,632,989.26	29,632,989.26
应收款项	454,539.94	454,539.94
固定资产	2,101,833.79	2,101,833.79
在建工程	46,469,199.81	46,469,199.81
无形资产	206,693,841.94	206,693,841.94

	防城港中丝路新材料科技有限公司	
	合并日	上期期末
负债:	56,476,960.45	56,476,960.45
应付款项	50,197,752.67	50,197,752.67
应交税费	6,160,105.17	6,160,105.17
净资产	232,064,735.81	232,064,735.81
减: 少数股东权益	160,731,362.82	160,731,362.82
加: 合并日认缴未缴纳的注册资本金	255,000,000.00	255,000,000.00
取得的净资产	326,333,372.99	326,333,372.99

	特变电工集团衡阳电气工程修试有限公司	
	合并日	上期期末
资产:	45,330,039.34	45,660,593.33
货币资金	3,334,212.37	14,408,921.69
应收款项	32,421,359.78	23,053,472.20
预付账款	4,207,841.25	3,608,847.23
存货	4,566,970.48	
固定资产	704,683.81	735,787.45
负债:	11,781,723.59	13,437,408.57
应付款项	8,261,254.70	8,499,926.10
合同负债	3,005,914.63	2,655,754.56
净资产	33,548,315.75	32,223,184.76
减: 少数股东权益		
取得的净资产	33,548,315.75	32,223,184.76

	广西宏创再生资源开发有限责任公司	
	合并日	上期期末
资产:	50,430,715.38	
货币资金	3,528,073.70	
应收款项	52,649.47	
固定资产	338,564.86	
在建工程	29,896,685.55	
负债:	10,830,093.15	
应付款项	10,799,223.89	

	广西宏创再生资源开发有限责任公司	
	合并日	上期期末
应交税费	24,831.54	
净资产	39,600,622.23	
减：少数股东权益		
取得的净资产	39,600,622.23	

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

不适用

其他说明：

不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

（1）公司原二级子公司新疆特变电工国际贸易有限公司本年注销，已于 2025 年 12 月 15 日获属地区市场监督管理局注销登记公示。

（2）2025 年 3 月 3 日，公司成立了新疆准能科技有限公司，注册资本为：1,000 万元，持股比例为 100%，主营业务主要为电动汽车充电基础设施运营、充电控制设备租赁、集中式快速充电站等。截至年末公司已完成出资。

(3) 2025年11月12日，公司成立了海南绿矿能源投资有限公司，注册资本为：1,428.571万元，持股比例为70%，主营业务主要为进出口货物代理、贸易经纪及矿产资源储量估算和报告编制服务等。

(4) 2025年8月7日，公司成立了新疆准东经济技术开发区精冶矿产资源开发有限公司，注册资本为：200万元，持股比例为100%，主营业务主要为货物运输代理、货物装卸搬运、金属及非金属矿物制品制造等。

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
特变电工电气装备集团有限公司	天津市	7,244,935,000.00	天津市	生产销售	100.00		设立方式
新特能源股份有限公司	乌鲁木齐市	1,430,000,000.00	乌鲁木齐市	生产销售	66.52	0.085	其他方式
新疆天池能源有限责任公司	吉木萨尔县	10,000,000,000.00	吉木萨尔县	生产销售	85.78	14.22	其他方式
XJZH	乌鲁木齐市	1,403,712,011.00	乌鲁木齐市	生产销售	36.81		同一控制企业合并
特变电工科技投资有限公司	天津市	2,966,000,000.00	天津市	技术服务	100.00		设立方式
特变电工国际工程有限公司	天津市	1,500,000,000.00	天津市	工程施工	100.00		设立方式
特变电工集团财务有限公司	昌吉市	2,000,000,000.00	昌吉市	金融服务	74.00	26.00	设立方式
特变电工新疆电缆有限公司	昌吉市	420,000,000.00	昌吉市	生产销售	100.00		设立方式
天津三阳丝路商业保理有限公司	天津市	400,000,000.00	天津市	商务服务	100.00		设立方式
特变电工超高压电气有限公司	昌吉市	467,090,000.00	昌吉市	生产销售	100.00		设立方式
新疆特变电工自控设备有限	昌吉市	350,000,000.00	昌吉市	生产销售	100.00		同一控制企业合并

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
公司							
新疆中丝路商 贸有限责任公 司	昌吉市	247,455,200.00	昌吉市	旅游服务	100.00		设立方式
三阳丝路（霍 尔果斯）商业 保理有限公司	昌吉市	200,000,000.00	霍尔果斯	商务服务	100.00		设立方式
特变电工智能 电气有限责任 公司	昌吉市	96,840,000.00	昌吉市	生产销售	100.00		设立方式
特变电工供应 链管理有限公 司	天津市	50,000,000.00	天津市	商务服务	100.00		设立方式
昌吉丝路智能 物业有限公司	昌吉市	50,000,000.00	昌吉市	物业管理	100.00		设立方式
特变电工雄安 科技有限公司	河北省	50,000,000.00	河北省	工程管理	100.00		设立方式
特变电工新丝 路国际贸易 （天津）有限 责任公司	天津市	20,000,000.00	天津市	贸易	100.00		设立方式
特变电工新疆 电工材料有限 公司	昌吉市	10,000,000.00	昌吉市	生产销售	100.00		设立方式
新疆特变电工 工程项目管理 有限公司	昌吉市	10,000,000.00	昌吉市	工程管理	100.00		设立方式
新疆特变电工 共享财务服务 有限公司	昌吉市	5,000,000.00	昌吉市	商务服务	100.00		设立方式
西北电线电缆 检测中心有限 公司	昌吉市	2,000,000.00	昌吉市	检测服务	100.00		设立方式
特变电工新疆 物业服务有限 公司	昌吉市	1,000,000.00	昌吉市	物业服务	100.00		设立方式
崇仁县华风发 电有限公司	崇仁县	103,400,000.00	崇仁县	风能电站 运营	100.00		设立方式
乌鲁木齐明瑞 广晟发电有限 公司	乌鲁木齐 市	81,635,000.00	乌鲁木齐市	光伏电站 运营	100.00		设立方式
吴起县华光新 能源有限公司	吴起县	1,000,000.00	吴起县	光伏电站 运营	100.00		设立方式
特变电工（香 港）有限公司	香港	10,000,000.00	香港	贸易	100.00		设立方式
昌吉自治州特 变电工职	昌吉市	5,000,000.00	昌吉市	职工培训	100.00		设立方式

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
业培训中心							
特变电工杜尚别矿业有 限公司	塔吉克斯坦共和国 杜尚别市	717,451,070.58	塔吉克斯坦共和国杜 尚别市	生产销售	70.00		设立方式
特变电工能源蒙古有 限责任公司	乌兰巴托市	708,270.00	乌兰巴托市	工程施工	100.00		设立方式
特变电工(安哥拉)有 限公司	安哥拉	6,389,300.00	罗安达	工程管理	100.00		设立方式
特变电工(孟加拉国)有 限公司	孟加拉	344,640.10	达卡	工程管理	99.00	1.00	设立方式
特变电工(巴布亚新几 内亚)有限公司	巴布亚新几内亚	354,135.00	巴布亚新几内亚	工程管理	100.00		设立方式
特变电工(马来西亚)有 限责任公司	马来西亚	1,167,798.00	马来西亚	工程管理	100.00		设立方式
新疆准能科技有 限公司	吉木萨尔县	10,000,000.00	吉木萨尔县	科技推广和应用服 务	100.00		设立方式
海南绿矿能源投 资有限公司	海南省	10,000,000.00	三亚市	商务服务	70.00		设立方式
新疆准东经济技 术开发区精冶矿产资 源开发有限公司	奇台县	2,000,000.00	奇台县	开采专业及辅助性 活动	100.00		设立方式

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体,控制的依据:

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据:

不适用

其他说明:

不适用

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
新特能源股份有限公司	33.39	-412,378,680.72		11,517,440,603.49
XJZH	63.19	421,318,378.41	238,769,506.78	7,318,551,809.81

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
新特能源股份有限公司	2,630,651.21	5,581,458.83	8,212,110.04	2,288,386.46	2,219,104.75	4,507,491.21	2,863,283.51	5,304,775.11	8,168,058.62	2,569,149.19	2,069,536.90	4,638,686.09
XJZH	814,845.59	1,391,486.48	2,206,332.07	409,488.95	532,038.90	941,527.85	804,466.61	1,009,543.22	1,814,009.83	478,090.96	202,036.01	680,126.97

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
新特能源股份有限公司	1,525,449.71	-133,413.01	-130,188.39	-211,573.40	2,121,298.00	-404,373.72	-417,510.32	175,457.68
XJZH	789,438.51	66,228.03	64,325.05	37,344.93	732,094.90	119,904.83	127,595.59	68,705.06

其他说明：

不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	65,600,214.46	65,526,273.11
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	73,941.35	-6,759,587.08
--其他综合收益		
--综合收益总额	73,941.35	-6,759,587.08
联营企业：		
投资账面价值合计	1,030,796,616.08	860,112,115.15
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	72,723,590.53	80,216,817.04
--其他综合收益	159,268.81	

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
—综合收益总额	72,882,859.34	80,216,817.04

其他说明：

不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	1,771,728,360.09	463,269,761.09	-	216,286,568.54	6,496,431.51	2,012,215,121.13	与资产相关
递延收益	159,486,992.05	52,116,836.88	-	43,451,806.89	20,450,068.75	147,701,953.29	与收益相关

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
合计	1,931,215,352.14	515,386,597.97	-	259,738,375.43	26,946,500.26	2,159,917,074.42	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	199,421,853.83	206,960,482.98
与收益相关	668,669,645.99	782,176,734.63
合计	868,091,499.82	989,137,217.61

其他说明：

不适用

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

公司的主要金融工具包括货币资金、应收款项、借款、应付债券、应付款项等，各项金融工具的详细情况说明见本附注七。

公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，公司风险管理的基本策略是确定和分析公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1. 市场风险

(1) 汇率风险

公司的汇率风险主要是国际业务中的大型工程项目建设和出口大型变压器产品，由于其结算货币以美元和欧元为主，同时工程的建设周期和产品的生产周期都比较长，公司存在汇率敞口。随着公司的国际收入业务量增加，公司面临汇率波动风险。公司采用合理的避险工具和产品，降低汇率波动风险，方法包括但不限于：投标报价时充分考虑到人民币升值的影响，在价格中对汇率变化予以考虑；对于期限较长的合同采用坚挺的货币为结算货币；加快工程的建设速度，缩短工期，尽可能提早实现确认收入和回款的条件，及时回款；加强对工程所需材

料、设备、施工单位的招标采购管理，在确保质量的前提下尽可能降低工程成本，从而抵补汇兑损益，确保项目的利润率水平；公司坚持汇率套保原则，明确目标汇率管理，在市场远期汇率高于合同成本汇率情况下，适度地开展远期结汇、远期结汇+卖出期权等业务，规避汇率波动带来的风险。

（2）利率风险

本公司的利率风险产生于银行及金融租赁公司的借款以及发行债券等带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2025年12月31日，公司的带息债务主要为人民币计价的固定利率和浮动利率借款合同以及应付债券，金额合计为50,201,226,644.22元（2024年12月31日：43,851,026,090.13元）。

本公司因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款有关。对于固定利率借款，公司的目标是保持其浮动利率。

本公司因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款有关。本公司的政策是保持这些借款的浮动利率，以消除利率变动的公允价值风险。

在现有经济环境下，银行借款利率相对稳定，波动不大，较小的利率变动不会形成较大的利率风险。同时，公司通过建立良好的银企关系，满足公司各类短期融资需求，通过做好资金预算，根据经济环境的变化调整银行借款，降低利率风险。

2. 信用风险

于2025年12月31日，可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失以及本公司承担的财务担保，具体包括：

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

为降低信用风险，本公司成立专门部门确定信用额度、进行信用审批，并执行其它监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本公司于每个资产

负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本公司管理层认为本公司所承担的信用风险已经大为降低。

本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

本公司采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除应收账款金额前五名外，本公司无其他重大信用集中风险。

应收账款（含质保金）前五名金额合计：7,615,567,011.54元。

3. 流动风险

流动性风险是指本公司无法及时获得充足资金，满足业务发展需要或偿付到期债务以及其他支付义务的风险。

本公司资金管理部门持续监控公司短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于2025年12月31日，本公司各项金融资产及金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

单位：元 币种：人民币

项目	年末余额			
	账面价值	总值	1年以内	1年以上
货币资金	25,687,539,841.19	25,687,539,841.19	25,687,539,841.19	
交易性金融资产	217,149,694.02	217,149,694.02	217,149,694.02	
其他非流动金融资产 (衍生金融资产)				
应收票据	1,651,016,170.32	1,675,348,740.92	1,675,348,740.92	
应收款项融资	3,641,139,041.31	3,641,139,041.31	3,641,139,041.31	
应收款项(含应收质保金)	24,262,652,664.62	26,196,178,031.77	26,196,178,031.77	
其他流动及非流动资产 (持有至到期大额存单)	1,227,126,733.16	1,227,126,733.16	921,014,467.18	306,112,265.98
小计	56,686,624,144.62	58,644,482,082.37	58,338,369,816.39	306,112,265.98
借款	47,207,932,541.57	47,207,932,541.57	9,996,043,994.30	37,211,888,547.27
交易性金融负债	28,060,593.87	28,060,593.87	28,060,593.87	
应付票据	22,063,495,660.55	22,063,495,660.55	22,063,495,660.55	
应付款项	32,126,121,464.17	32,126,121,464.17	32,126,121,464.17	
其他流动负债	537,736,141.63	537,736,141.63	537,736,141.63	

项目	年末余额			
	账面价值	总值	1年以内	1年以上
应付债券	1,405,702,316.74	1,405,702,316.74		1,405,702,316.74
租赁负债	466,380,023.83	466,380,023.83	33,720,433.37	432,659,590.46
长期应付款	6,612,919,249.06	6,612,919,249.06	335,188,665.18	6,277,730,583.88
小计	110,448,347,991.42	110,448,347,991.42	65,120,366,953.07	45,327,981,038.35

(续上表)

项目	年初余额			
	账面价值	总值	1年以内	1年以上
货币资金	28,180,156,948.21	28,180,156,948.21	28,180,156,948.21	
交易性金融资产	711,410,838.30	711,410,838.30	711,410,838.30	
其他非流动金融资产(衍生金融资产)	42,086,057.50	42,086,057.50		42,086,057.50
应收票据	1,823,726,343.52	1,841,560,619.23	1,841,560,619.23	
应收款项融资	3,335,717,446.87	3,335,717,446.87	3,335,717,446.87	
应收款项(含应收质保金)	21,041,525,735.95	22,852,488,101.73	22,852,488,101.73	
其他流动及非流动资产(持有至到期大额存单)	2,471,107,091.63	2,471,107,091.63	2,258,796,952.72	212,310,138.91
小计	57,605,730,461.98	59,434,527,103.47	59,180,130,907.06	254,396,196.41
借款	41,125,684,870.24	41,125,684,870.24	8,139,957,435.36	32,985,727,434.88
交易性金融负债	270,317,418.73	270,317,418.73	270,317,418.73	
应付票据	23,897,453,260.13	23,897,453,260.13	23,897,453,260.13	
应付款项	28,621,677,309.73	28,621,677,309.73	28,621,677,309.73	
其他流动负债	369,321,031.52	369,321,031.52	369,321,031.52	
应付债券	1,870,789,977.68	1,870,789,977.68	507,021,369.86	1,363,768,607.82
租赁负债	317,115,200.04	317,115,200.04	12,011,391.31	305,103,808.73
长期应付款	6,554,529,568.90	6,554,529,568.90	328,275,938.05	6,226,253,630.85
小计	103,026,888,636.97	103,026,888,636.97	62,146,035,154.69	40,880,853,482.28

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

√适用 □不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相 关套期工具之 间的经济关系	预期风险管理 目标有效实现 情况	相应套期活动对 风险敞口的影响
现金流量套 期-期货合约	为了规避铜、铝产品、多晶硅和工业硅的价格波动对公司预期经营造成的潜在风险，减少因相关大宗物资价格波动造成经营现金流量波动，公司开展相关大宗物资商品期货的套期保值业务	被套期风险为铜、铝产品、多晶硅和工业硅的价格波动风险，定量信息详见本财务报表附注七、49的表述	期货合约和预期购销的铜、铝产品、多晶硅和工业硅因面临相同的价格波动风险而发生方向相反的变动	公司已建立套期相关内部控制制度，持续对套期业务进行跟踪，确保实现预期风险管理目标	通过开展套期保值业务，可以充分利用期货及衍生品市场的套期保值功能，规避由于大宗商品及外汇价格波动所带来的价格波动风险，降低其对公司正常经营的影响
现金流量套 期-外汇远期 合同	采用远期外汇合约管理公司以美元结算的预期销售外汇风险敞口	以美元结算的预期销售面临的外汇风险敞口，定量信息详见本财务报表附注七、49的表述	以美元结算的预期销售与远期外汇合约中对应的外币相同，套期工具与被套期项目的基础变量均为美元汇率		

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用

套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资 产性质	已转移金融资产金 额	终止确认 情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票据贴现	应收票据	688,586,643.25	未终止确 认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
				违约风险
票据背书/票据贴现	应收款项融资	3,705,625,136.76	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
资产支持证券化	应收账款	3,748,188,223.60	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	8,142,400,003.61	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书/票据贴现	3,705,625,136.76	-69,626,460.52
应收账款	资产证券化	3,748,188,223.60	-96,115,449.82
合计	/	7,453,813,360.36	-165,741,910.34

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或转移一项债务所需支付的价格。

以下方法和假设用于估计公允价值：

货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、应付票据、应付账款等，因剩余期限不长，公允价值与账面价值相等。

非上市的持有至到期投资、长期应收款、长短期借款、应付债券等，采用未来现金流量折现法确定公允价值，以合同条款和特征在实质上相同的其他金融工具的市场收益率作为折现率。

上市的金融工具，以市场报价确定公允价值。

本公司采用的公允价值在计量时分为以下层次：

第一层次输入值是企业在计量日能取得相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察

的输入值；

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。第三层次输入值包括不能直接观察和无法由可观察市场数据验证的利率\股票波动率\企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、企业使用自身数据作出的财务预测等。

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值 计量	第二层次公允价值 计量	第三层次公允价值 计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产		204,099,694.02	67,160,364.14	271,260,058.16
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资			67,160,364.14	67,160,364.14
（3）衍生金融资产		197,323,112.91		197,323,112.91
（4）银行结构性存款		6,776,581.11		6,776,581.11
（二）应收款项融资		3,641,139,041.31		3,641,139,041.31
（三）套期工具		823,341,425.00		823,341,425.00
（四）其他债权投资				
（五）其他权益工具投资	2,214,000.00		225,365,581.00	227,579,581.00
（六）其他非流动金融资产	3,021,892,491.64		1,955,434,029.26	4,977,326,520.90
持续以公允价值计量的资产总额	3,024,106,491.64	4,668,580,160.33	2,247,959,974.40	9,940,646,626.37
（一）交易性金融负债		28,060,593.87		28,060,593.87
持续以公允价值计量的负债总额		28,060,593.87		28,060,593.87

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

□适用 √不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

公司衍生金融资产及衍生金融负债主要为远期外汇合约，资产负债表日以当日的银行远期结售汇报价与约定的交割汇率之间的差额作为公允价值确定依据。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况（第一大股东及最终控制方）

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

第一大股东及最终控制方名称	注册地	业务性质	注册资本	对本企业的持股比例(%)	对本企业的表决权比例(%)
新疆特变电工集团有限公司	乌鲁木齐	生产销售	75,000,000.00	11.50	11.50

本企业的母公司情况的说明

(1) 第一大股东的注册资本及其变化

第一大股东	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
新疆特变电工集团有限公司	75,000,000.00			75,000,000.00

(2) 第一大股东的所持股份或权益及其变化

第一大股东	持股金额		持股比例(%)	
	年末余额	年初余额	年末比例	年初比例
新疆特变电工集团有限公司	581,077,428.00	581,077,428.00	11.50	11.50

本企业最终控制方是张新

其他说明：

张新先生通过新疆特变电工集团有限公司、新疆宏联创业投资有限公司持有本公司的股份，为本公司的实际控制人。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

子公司情况详见本附注“十、1.（1）企业集团的构成”相关内容。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
特变电工新利钢(沈阳)金属制品有限公司	合营企业
JOBIN-SQM, INC.	联营企业
昌吉雪峰爆破工程有限公司	联营企业
河南省远洋粉体科技股份有限公司	联营企业
道县清洁能源开发有限公司	联营企业
吉木乃新特风电有限公司	联营企业
江永晟华能源开发有限公司	联营企业
江永清洁能源开发有限公司	联营企业
江永鑫风新能源开发有限公司	联营企业
五凌江永电力有限公司	联营企业
新疆新铁天通供应链管理有限公司	联营企业
昌吉古尔班通古特沙漠基地新能源开发有限公司	联营企业
中疆物流有限责任公司	联营企业/受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
丝路矿业(天津)有限公司	联营企业/受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
包头特变电工康养置业有限责任公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
昌吉特变房地产开发有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
国创电力(沈阳)有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
国创电力(天津)有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
国创电力(新疆)有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
湖南省国创电力有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
湖南特变电工房地产开发有限责任公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
湖南特变置业有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
吉木萨尔县特变电工房地产开发有限责任公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
内蒙古特变电工能源装备有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
特变电工(沈阳)电气科技有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
特变电工电气赞比亚有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
特变电工国际物流(天津)有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
特变电工集团(湖南)电气科技有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
特变电工集团(天津)供应链有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
特变电工集团(天津)新能源科技有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
特变电工京津冀置业有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
天津中疆供应链管理有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
新疆昌特输变电配件有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
新疆特变(集团)现代农业科技有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
新疆特变电工国际成套工程承包有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
新疆特变电工集团物流有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
新疆特变电工康养置业有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
新疆特变电工能源装备有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
新疆特变集团矿业有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
新疆悦享智慧生活服务有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
新疆中森矿业投资有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
新疆中丝路矿业科技有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
新泰特变电工房地产开发有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
新泰中丝路康养置业有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
中疆物流阜康有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
中丝路建设投资集团有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
中丝路矿业(天津)有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
中丝路设计咨询有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
新起点有限责任公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业
衡南中特物业管理有限责任公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业, 已于2025年3月转让
新疆幸福谊家康养服务有限公司	受同一第一大股东及最终控制方控制的其他企业, 已于2025年4月转让
新疆远洋金属材料科技有限公司	其他关联关系方
固阳县长岚风力发电有限公司	其他关联关系方
九洲恒昌物流股份有限公司	其他关联关系方
玛纳斯县九洲恒昌物流有限公司	其他关联关系方
厦门航天思尔特机器人系统股份公司	其他关联关系方
石河子市九洲恒昌物流有限公司	其他关联关系方
图木舒克恒润金电力科技有限公司	其他关联关系方
新疆汇德物流有限公司	其他关联关系方
新疆交通建设集团股份有限公司	其他关联关系方
新疆雪峰爆破工程有限公司	其他关联关系方
新疆振坤物流股份有限公司	其他关联关系方
赛晶亚太半导体科技(浙江)有限公司	其他关联关系方
成都富江工业股份有限公司	其他关联关系方

其他说明:

不适用

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易 额度 (如适用)	是否超过交易 额度 (如适用)	上期发生额

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易 额度 (如适用)	是否超过交易 额度 (如适用)	上期发生额
新疆特变电工集团有限公司	购买油箱、变压器配件、铜排、铁芯、压力释放阀等、接受零星劳务	1,145,688,613.87		否	790,153,233.30
中丝路建设投资集团有限公司	接受工程劳务	831,871,740.67		否	949,616,229.53
湖南省国创电力有限公司	购买油箱、蝶阀、显示器、铁芯等	726,877,892.57		否	706,268,209.92
新疆特变电工国际成套工程承包有限公司	接受工程劳务	313,300,499.48		否	230,444,674.69
新疆特变电工能源装备有限公司	购买风力发电机组钢制塔筒	299,357,519.48		否	
新疆雪峰爆破工程有限公司	接受工程劳务	201,932,741.60		否	216,211,687.56
特变电工集团(天津)供应链有限公司	购买铝土矿	184,275,828.71		否	
昌吉特变房地产开发有限公司	购买商品房	165,468,218.44		否	38,705.86
中疆物流阜康有限公司	接受运输服务	130,884,128.73		否	148,834,358.36
昌吉雪峰爆破工程有限公司	接受工程劳务	128,084,885.50		否	163,523,550.75
国创电力(新疆)有限公司	购买箱变外壳、预制舱	97,182,201.46		否	63,062,294.48
新起点有限责任公司	接受工程劳务	59,117,938.50		否	
中疆物流有限责任公司	接受运输服务、仓储服务、购买零星材料	54,786,101.03		否	66,475,425.87
道县清洁能源开发有限公司	接受工程劳务	46,057,190.18		否	
特变电工京津冀置业有限公司	购买商品房、接受服务、购买零星材料	37,052,784.05		否	45,290,812.58
天津中疆供应链管理有限公司	购买铝锭	35,548,599.19		否	
国创电力(天津)有限公司	购买支架、底板、夹件等	16,987,477.03		否	18,704,762.32
特变电工(沈阳)电气科技有限公司	接受工程劳务、购买零星材料	16,477,982.70		否	107,325,595.85
特变电工集团(天津)新能源科技有限公司	购买固定式光伏支架、托盘式垂直弯通等加工件、备品备件	13,790,315.08		否	151,300,382.45

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易 额度 (如适用)	是否超过交易 额度 (如适用)	上期发生额
九洲恒昌物流股份有限公司	接受运输服务	12,356,706.26		否	111,363,224.91
内蒙古特变电工能源装备有限公司	购买塔筒	9,624,385.31		否	285,447,121.55
江永清洁能源开发有限公司	接受工程劳务	8,772,180.51		否	
特变电工新利钢(沈阳)金属制品有限公司	接受劳务	6,931,429.12		否	7,847,278.73
河南省远洋粉体科技股份有限公司	购买材料	6,760,106.19		否	1,352,212.39
新疆振坤物流股份有限公司	接受运输服务	6,544,187.15		否	
新泰中丝路康养置业有限公司	购买商品房	3,875,868.86		否	15,873,844.12
特变电工集团(湖南)电气科技有限公司	购买油箱、零星材料	3,871,160.45		否	5,100.00
新疆特变(集团)现代农业科技有限公司	接受苗木养护工程	2,792,806.00		否	624,835.90
新疆汇德物流有限公司	接受运输服务	1,222,222.93		否	26,995,919.56
国创电力(沈阳)有限公司	购买油位计、释放阀、零星材料	592,619.22		否	
新疆幸福谊家康养服务有限公司	接受劳务	557,330.10		否	377,766.51
厦门航天思尔特机器人系统股份公司	购买零星材料	98,654.87		否	4,091,112.04
衡南中特物业管理有限责任公司	接受劳务	89,093.04		否	82,270.33
新疆交通建设集团股份有限公司	接受物流服务	2,943.97		否	
若羌楼兰康养置业有限公司	购买商品房				223,934,000.00
湖南特变置业有限公司	购买商品房、接受劳务				40,431,690.00
新疆新铁天通供应链管理有限公司	接受劳务				2,097,932.51
中丝路设计咨询有限公司	接受劳务				1,047,731.12
新疆特变电工国际招标咨询有限公司	接受劳务				58,640.60
特变电工国际物流(天津)有限公司	接受劳务				5,176,419.28
合计		4,568,834,352.25			4,384,057,023.07

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
昌吉古尔班通古特沙漠基地新能源开发有限公司	提供工程劳务、运维服务、销售变压器、二次延伸设备等	316,412,559.84	11,030,251.50
固阳县长岚风力发电有限公司	提供工程劳务	301,530,070.58	92,340,387.94
新疆远洋金属材料科技有限公司	销售铝材及铝制品、零星材料、提供零星劳务	291,716,064.65	231,269,858.44
九洲恒昌物流股份有限公司及所属公司	提供运输及站台服务	54,373,871.46	15,585,165.38
新疆特变电工集团有限公司	提供镍矿勘探服务、销售变压器二次设备、低压柜、钢板、零星材料等、提供零星劳务	45,451,255.13	7,668,933.23
新疆振坤物流股份有限公司	提供运输及站台服务	32,140,753.60	
中丝路建设投资集团有限公司	销售开关柜、配电箱、变压器产品、电线电缆、零星材料等、提供零星劳务	19,437,439.13	82,475,878.71
江永晟华能源开发有限公司	提供工程劳务	12,337,580.73	7,882,957.78
成都富江工业股份有限公司	销售铝材及铝制品	8,131,636.51	11,948,922.01
五凌江永电力有限公司	提供工程劳务	7,693,649.78	7,693,649.78
江永鑫风新能源开发有限公司	提供工程劳务	7,242,152.38	16,615,537.73
吉木乃新特风电有限公司	提供工程劳务	6,465,482.20	6,465,482.20
河南省远洋粉体科技股份有限公司	销售铝材及铝制品	6,226,560.50	17,574,216.74
江永清洁能源开发有限公司	提供工程劳务	5,986,444.77	9,998,411.19
中疆物流有限责任公司	提供运输及站台服务、充电桩充电服务、提供零星劳务、销售零星材料	5,954,893.05	456,191.31
道县清洁能源开发有限公司	提供工程劳务	5,592,487.62	6,294,237.96
新疆特变电工国际成套工程承包有限公司	销售变压器产品、电线电缆、提供运输服务、提供零星劳务、销售零星材料	4,316,304.55	8,840,706.75
国创电力(新疆)有限公司	提供工程劳务、销售零星材料	3,961,772.22	1,114,515.75
特变电工集团(天津)新能源科技有限公司	销售电线电缆、提供零星劳务、销售零星材料	3,741,948.94	1,710,153.53
昌吉特变房地产开发有限公司	销售电线电缆、零星材料、提供零星劳务	2,817,777.76	12,106,099.58
湖南省国创电力有限公司	销售电线电缆、零星材料、提供零星劳务	1,484,920.43	4,282,440.03
JOBIN-SQM, INC.	提供工程劳务	967,305.30	5,109,484.80
特变电工(沈阳)电气科技有限公司	销售零星材料、提供劳务	521,465.45	5,419,363.61
吉木萨尔县特变电工房地产开发有限责任公司	销售变压器产品	238,034.19	

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
新疆雪峰爆破工程有限公司	提供零星劳务	225,102.63	
包头特变电工康养置业有限责任公司	销售电线电缆、零星材料、提供零星劳务	202,983.14	1,310,871.43
内蒙古特变电工能源装备有限公司	销售零星材料、提供零星劳务	144,837.05	774,170.83
新疆特变电工康养置业有限公司	销售零星材料、提供零星劳务	136,312.17	180,438.31
新疆特变电工集团物流有限公司	销售零星材料、提供零星劳务	114,617.41	244,447.76
特变电工国际物流(天津)有限公司	销售零星材料、提供零星劳务	82,230.84	10,494.60
中丝路矿业(天津)有限公司	销售零星材料、提供零星劳务	73,563.84	
新疆中森矿业投资有限公司	销售零星材料、提供零星劳务	63,292.28	
特变电工京津冀置业有限公司	销售零星材料、提供零星劳务	40,595.88	39,352.05
昌吉雪峰爆破工程有限公司	销售零星材料	21,877.14	470,229.23
国创电力(天津)有限公司	销售零星材料	20,367.12	
中疆物流阜康有限公司	销售零星材料、提供零星劳务	15,395.62	9,339.62
新疆悦享智慧生活服务有限公司	销售零星材料、提供零星劳务	12,031.17	
新疆幸福谊家康养服务有限公司	销售零星材料	7,311.52	30,763.28
丝路矿业(天津)有限公司	提供零星劳务	4,952.38	
新疆中丝路矿业科技有限公司	提供零星劳务	1,101.90	
湖南特变电工房地产开发有限责任公司	销售零星材料	707.96	
新疆特变集团矿业有限公司	销售零星材料	690.27	4,965.47
新泰特变电工房地产开发有限公司	销售零星材料	611.50	
特变电工集团(湖南)电气科技有限公司	销售电力系统二次设备、零星材料		17,018,780.87
特变电工新利钢(沈阳)金属制品有限公司	提供租赁服务、零星劳务		4,108,413.79
新泰中丝路康养置业有限公司	销售电线电缆、零星材料		1,056,713.44
湖南特变置业有限公司	销售电线电缆、零星材料		646,286.79
新疆特变(集团)现代农业科技有限公司	销售零星材料		484,579.64
新疆中丝路新材料有限公司	提供零星劳务		89,433.96
衡南中特物业管理有限责任公司	销售零星材料		6,783.19
厦门航天思尔特机器人系统股份公司	提供零星劳务		1,886.79
若羌楼兰康养置业有限公司	销售零星材料		1,592.92

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
奇台县特变电工房地产开发有限责任公司	销售控制柜、电控柜、开关柜、端子箱、零星材料等		230.09
中丝路设计咨询有限公司	销售零星材料、提供零星劳务		4,444.96
合计		1,145,911,012.59	590,377,064.97

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
新疆特变电工集团有限公司及所属单位	办公大楼、员工宿舍及公寓等	19,874,811.59	12,738,670.93
新疆特变电工集团有限公司	厂房、设施和设备	16,497,141.56	27,560,515.50
湖南省国创电力有限公司及所属单位	厂房、设施和设备	14,662,568.79	19,513,382.13
新疆远洋金属材料科技有限公司	房屋	3,211,009.18	3,211,009.18
特变电工新利钢(沈阳)金属制品有限公司	厂房、设施和设备	2,374,468.84	
内蒙古特变电工能源装备有限公司	厂房、设施和设备	2,110,091.74	2,110,091.74
新疆雪峰爆破工程有限公司及所属公司	房屋	1,175,512.74	
合计		59,905,604.44	65,133,669.48

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
特变电工电气赞比亚有限公司	房屋	8,250,000.00		0							

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

截至2025年12月31日，公司控股子公司XJZH对其所属公司的担保余额为156,252.71万元，新疆特变电工集团有限公司按持股比例对该所属公司的担保余额为106,960.29万元。

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	3,330.36	4,023.39

(8). 其他关联交易

适用 不适用

(1) 2025年1月，公司所属公司广西宏泰新材料有限公司（以下简称广西宏泰）与新疆特变电工集团有限公司签订《防城港中丝路新材料科技有限公司股权转让协议》，广西宏泰受让特变集团持有防城港中丝路新材料科技有限公司（以下简称防城港公司）67%的股权，防城港公司注册资本为50,000.00万元，特变集团已实缴注册资本金24,500.00万元，受让总价款按照防城港公司股东全部权益的评估价值并经双方协商一致，特变集团所持防城港公司8,000.00万元实缴注册资本（对应防城港公司16%股权）的股权转让总价款为8,000.00万元，特变集团所持防城港公司25,500.00万元认缴未实缴注册资本（对应防城港公司51%股权）

由广西宏泰承担出资义务。完成股权转让后，广西宏泰按照同一控制下的企业合并并将防城港公司纳入合并范围。具体情况详见本附注九、2。

(2) 2025年4月，公司所属公司衡变公司与新疆特变电工集团有限公司、特变电工集团衡阳电气工程修试有限公司签订《股权转让协议》，衡变公司受让特变集团持有工程修试公司100%的股权，受让总价款按照工程修试公司股东全部权益的评估价值确定为4,622.18万元。完成股权转让后，衡变公司按照同一控制下的企业合并将工程修试公司纳入合并范围。具体情况详见本附注九、2。

(3) 2025年12月，公司所属公司防城港公司与新疆特变电工集团物流有限公司(以下简称“集团物流”)签订《广西宏创再生资源开发有限责任公司股权转让协议》，防城港公司受让集团物流持有广西宏创100%的股权，广西宏创注册资本为5,000.00万元，集团物流已实缴注册资本金1,995.79万元，受让总价款按照广西宏创股东全部权益的账面价值并经双方协商一致，集团物流所持广西宏创1,995.79万元实缴注册资本(对应广西宏创39.92%股权)的股权转让总价款为957.31万元，集团物流所持广西宏创3,004.21万元认缴未实缴注册资本(对应广西宏创60.08%股权)由防城港公司承担出资义务。完成股权转让后，防城港公司按照同一控制下的企业合并将广西宏创纳入合并范围。具体情况详见本附注九、2。

6、应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据及应收款项融资	新疆远洋金属材料科技有限公司	53,385,533.65			
应收票据及应收款项融资	中丝路建设投资集团有限公司	6,803,522.11	136,070.45	18,748,372.88	355,290.46
应收票据及应收款项融资	昌吉特变房地产开发有限公司	3,630,080.19	110,675.27	6,718,612.82	134,372.26
应收票据及应收款项融资	成都富江工业股份有限公司	1,981,000.70			
应收票据及应收款项融资	新疆特变电工国际成套工程承包有限公司	755,947.00	16,797.35	3,592,087.89	71,841.75
应收票据及应收	新疆特变电工集团有	278,000.00		127,541.90	

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
款项融资	限公司				
应收票据及应收款项融资	新疆特变电工康养置业有限公司	226,398.46	4,527.97		
应收票据及应收款项融资	河南省远洋粉体科技股份有限公司	84,082.62			
应收票据及应收款项融资	湖南省国创电力有限公司	82,743.68		8,108,365.75	
应收票据及应收款项融资	新疆交通建设集团股份有限公司	40,000.00			
应收票据及应收款项融资	赛晶亚太半导体科技(浙江)有限公司	249.50			
应收票据及应收款项融资	特变电工(沈阳)电气科技有限公司			2,380,096.00	
应收票据及应收款项融资	内蒙古特变电工能源装备有限公司			2,300,000.00	
应收票据及应收款项融资	包头特变电工康养置业有限责任公司			1,619,793.69	32,395.87
应收票据及应收款项融资	国创电力(新疆)有限公司			722,299.53	
应收票据及应收款项融资	厦门航天思尔特机器人系统股份公司			200,000.00	
应收票据及应收款项融资	湖南特变置业有限公司			69,624.00	1,392.48
应收账款及合同资产	昌吉古尔班通古特沙漠基地新能源开发有限公司	66,155,713.71	1,323,114.27	11,906,109.22	238,122.18
应收账款及合同资产	中丝路建设投资集团有限公司	22,294,615.96	765,496.02	16,072,657.46	342,190.93
应收账款及合同资产	新疆特变电工集团有限公司	8,334,657.72	168,623.30	239,182.00	4,783.64
应收账款及合同资产	江永清洁能源开发有限公司	5,218,357.89	1,565,507.37	5,814,919.36	1,162,983.87
应收账款及合同资产	特变电工新利钢(沈阳)金属制品有限公司	4,536,263.68	90,725.27		
应收账款及合同资产	江永晟华能源开发有限公司	2,287,176.00	128,424.68	11,625,928.69	2,325,185.74
应收账款及合同资产	图木舒克恒润金电力科技有限公司	2,160,000.00	2,160,000.00	2,160,000.00	2,160,000.00
应收账款及合同资产	JOBIN-SQM, INC.	1,016,778.55	1,307.37	7,860,718.27	52,498.19
应收账款及合同资产	特变电工集团(湖南)电气科技有限公司	913,000.00	45,650.00	913,000.00	18,260.00
应收账款及合同资产	固阳县长岚风力发电有限公司	480,215.00	9,604.30		
应收账款及合同	中疆物流有限责任公	423,244.86	8,464.90		

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
资产	司				
应收账款及合同资产	国创电力(新疆)有限公司	410,000.00	8,200.00		
应收账款及合同资产	特变电工(沈阳)电气科技有限公司	368,987.50	7,379.75	343,850.00	6,877.00
应收账款及合同资产	特变电工京津冀置业有限公司	119,325.55	5,966.28	124,990.93	2,797.34
应收账款及合同资产	昌吉雪峰爆破工程有限公司	83,074.04	1,661.48	91,719.31	1,834.39
应收账款及合同资产	新疆悦享智慧生活服务有限公司	77,403.77	1,548.08		
应收账款及合同资产	特变电工集团(天津)新能源科技有限公司	30,100.31	602.01	8,860.00	177.20
应收账款及合同资产	道县清洁能源开发有限公司	10,363.83	3,109.13	9,499,867.50	1,899,973.50
应收账款及合同资产	内蒙古特变电工能源装备有限公司	5,475.00	109.50	1,800.00	36.00
应收账款及合同资产	新疆特变电工国际成套工程承包有限公司	3,047.71	1,523.86	585,672.47	32,677.10
应收账款及合同资产	湖南省国创电力有限公司			1,094,157.27	21,883.15
应收账款及合同资产	昌吉特变房地产开发有限公司			883,580.00	19,993.60
应收账款及合同资产	中丝路设计咨询有限公司			69,320.00	1,386.40
应收账款及合同资产	新疆交通建设集团股份有限公司			33,900.00	10,170.00
其他应收款	JOBIN-SQM,INC.	17,183,296.48	5,154,988.94	20,370,473.62	4,014,964.58
其他应收款	中丝路建设投资集团有限公司			8,694.09	173.88
其他应收款	河南省远洋粉体科技股份有限公司			7,853.44	392.67
预付账款	新疆特变电工国际成套工程承包有限公司	9,609,263.59		232,436.15	
预付账款	新疆特变电工集团有限公司	3,544,472.26		1,690,564.00	
预付账款	河南省远洋粉体科技股份有限公司	1,625,000.00			
预付账款	特变电工京津冀置业有限公司	6,949.00			
预付账款	特变电工新利钢(沈阳)金属制品有限公司			200,000,000.00	
预付账款	厦门航天思尔特机器人系统股份公司			2,933,100.00	

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付账款	新疆幸福谊家康养服务有限公司			289,630.20	
其他非流动资产	新疆特变电工能源装备有限公司	134,829,850.77			
其他非流动资产	中丝路建设投资集团有限公司	11,451,305.42			
其他非流动资产	特变电工集团(天津)新能源科技有限公司	2,130,000.00		10,203,481.99	
其他非流动资产	中丝路设计咨询有限公司	1,052,726.00		1,052,726.00	
其他非流动资产	特变电工京津冀置业有限公司			39,672,285.00	
其他非流动资产	新疆特变电工国际成套工程承包有限公司			2,349,000.00	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据	新疆特变电工集团有限公司	256,444,870.24	202,302,994.71
应付票据	新疆特变电工能源装备有限公司	173,538,471.59	
应付票据	湖南省国创电力有限公司	95,682,767.44	86,082,660.99
应付票据	昌吉特变房地产开发有限公司	90,180,208.00	
应付票据	特变电工集团(湖南)电气科技有限公司	38,070,753.77	4,808,400.00
应付票据	新疆特变电工国际成套工程承包有限公司	29,567,532.98	8,310,096.57
应付票据	中丝路建设投资集团有限公司	6,266,663.98	14,736,345.52
应付票据	国创电力(天津)有限公司	5,647,903.97	10,380,228.37
应付票据	特变电工(沈阳)电气科技有限公司	3,201,795.37	9,173,604.46
应付票据	国创电力(沈阳)有限公司	1,783,853.56	
应付票据	中疆物流有限责任公司	1,751,151.09	28,903,859.83
应付票据	昌吉雪峰爆破工程有限公司	1,524,289.35	
应付票据	内蒙古特变电工能源装备有限公司		95,728,574.44
应付票据	中疆物流阜康有限公司		19,438,170.60
应付票据	国创电力(新疆)有限公司		18,026,830.58
应付票据	新疆雪峰爆破工程有限公司		6,809,563.18
应付票据	特变电工集团(天津)新能源科技有限公司		3,952,213.47
应付票据	新疆中森矿业投资有限公司		294,399.40

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	中丝路建设投资集团有限公司	368,135,482.14	662,428,550.65
应付账款	新疆特变电工集团有限公司	191,101,679.07	24,894,984.09
应付账款	新疆雪峰爆破工程有限公司	139,008,532.52	55,862,255.45
应付账款	新疆特变电工国际成套工程承包有限公司	124,237,552.05	112,687,119.23
应付账款	湖南省国创电力有限公司	59,884,341.84	25,653,853.54
应付账款	特变电工(沈阳)电气科技有限公司	52,254,149.21	52,564,923.94
应付账款	昌吉雪峰爆破工程有限公司	37,546,532.43	37,697,616.18
应付账款	特变电工新利钢(沈阳)金属制品有限公司	17,846,703.85	10,014,188.94
应付账款	中疆物流阜康有限公司	16,958,071.88	10,759,253.48
应付账款	内蒙古特变电工能源装备有限公司	14,669,988.85	78,240,826.81
应付账款	新起点有限责任公司	11,635,173.07	
应付账款	厦门航天思尔特机器人系统股份公司	10,180,326.57	10,380,326.57
应付账款	特变电工集团(天津)供应链有限公司	9,907,132.90	
应付账款	中疆物流有限责任公司	9,732,057.83	6,909,016.09
应付账款	特变电工电气赞比亚有限公司	8,250,000.00	
应付账款	国创电力(新疆)有限公司	6,290,362.42	1,744,065.00
应付账款	新泰中丝路康养置业有限公司	4,254,924.82	8,181,306.86
应付账款	新疆特变电工能源装备有限公司	3,208,040.39	
应付账款	特变电工集团(天津)新能源科技有限公司	2,864,824.67	3,850,251.86
应付账款	新疆振坤物流股份有限公司	2,188,932.82	
应付账款	新疆新铁天通供应链管理有限公司	2,081,792.00	2,081,792.00
应付账款	中丝路设计咨询有限公司	1,869,978.38	2,990,733.10
应付账款	新疆昌特输变电配件有限公司	617,904.46	617,904.46
应付账款	国创电力(沈阳)有限公司	527,890.00	
应付账款	特变电工集团(湖南)电气科技有限公司	500,000.06	0.06
应付账款	国创电力(天津)有限公司	453,615.72	1,386,870.01
应付账款	新疆特变电工康养置业有限公司	187,953.00	187,953.00
应付账款	九洲恒昌物流股份有限公司	117,189.34	9,404,493.42
应付账款	新疆汇德物流有限公司	8,641.57	3,207,050.42
应付账款	新疆交通建设集团股份有限公司	7,920.97	4,978.00
应付账款	新疆特变电工集团物流有限公司	777.27	777.30
应付账款	新疆特变(集团)现代农业科技有限公司	140.00	140.00
应付账款	昌吉特变房地产开发有限公司		31,671.46

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	新疆幸福谊家康养服务有限公司		1,142.04
其他应付款	新疆特变电工集团有限公司	50,824,251.13	162,263,178.26
其他应付款	新疆雪峰爆破工程有限公司	16,435,792.88	10,586,559.60
其他应付款	图木舒克恒润金电力科技有限公司	6,866,367.92	6,866,367.92
其他应付款	中丝路建设投资集团有限公司	1,430,000.00	33,385.00
其他应付款	昌吉雪峰爆破工程有限公司	750,000.00	8,061,304.20
其他应付款	新疆特变电工国际成套工程承包有限公司	661,000.00	89,000.00
其他应付款	厦门航天思尔特机器人系统股份公司	600,000.00	650,000.00
其他应付款	九洲恒昌物流股份有限公司	500,000.00	1,600,000.00
其他应付款	中疆物流有限责任公司	200,000.00	
其他应付款	石河子市九洲恒昌物流有限公司	200,000.00	
其他应付款	新疆汇德物流有限公司	20,000.00	20,000.00
其他应付款	中丝路设计咨询有限公司	3,851.64	3,187.81
其他应付款	新疆特变电工集团物流有限公司	864.50	343,710.91
其他应付款	新疆幸福谊家康养服务有限公司		206,227.88
其他应付款	玛纳斯县九洲恒昌物流有限公司		200,000.00
其他应付款	湖南省国创电力有限公司		178,671.05
其他应付款	特变电工集团(天津)供应链有限公司		178,671.05
其他应付款	新疆远洋金属材料科技有限公司		660.00
其他应付款	成都富江工业股份有限公司		73.00
合同负债	江永清洁能源开发有限公司	2,374,364.43	2,097,991.38
合同负债	石河子市九洲恒昌物流有限公司	2,104,984.89	
合同负债	固阳县长岚风力发电有限公司	1,582,403.75	
合同负债	九洲恒昌物流股份有限公司	1,352,414.43	22,139.20
合同负债	新疆特变电工集团有限公司	986,862.45	3,463,020.07
合同负债	江永鑫风新能源开发有限公司	542,761.52	1,216,509.66
合同负债	中疆物流有限责任公司	184,618.71	118,727.98
合同负债	JOBIN-SQM, INC.	138,211.27	
合同负债	新疆特变电工康养置业有限公司	134,031.26	118,611.73
合同负债	中丝路建设投资集团有限公司	71,495.06	140,826.80
合同负债	新疆特变电工国际成套工程承包有限公司	9,037.74	437,127.58
合同负债	中疆物流阜康有限公司	1,721.06	1,721.06
合同负债	中丝路矿业(天津)有限公司	594.34	

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债	特变电工京津冀置业有限公司	554.72	554.72
合同负债	玛纳斯县九洲恒昌物流有限公司		5,265,192.03
合同负债	江永晟华能源开发有限公司		5,244,089.02
合同负债	道县清洁能源开发有限公司		4,358,391.27
合同负债	昌吉特变房地产开发有限公司		443,041.95
合同负债	特变电工集团(天津)新能源科技有限公司		267,124.50
合同负债	吉木萨尔县特变电工房地产开发有限责任公司		210,649.73
合同负债	内蒙古特变电工能源装备有限公司		23,745.13
合同负债	中国广电新疆网络股份有限公司		2,652.11
合同负债	湖南省国创电力有限公司		884.96
预收账款	特变电工(沈阳)电气科技有限公司	155,600.00	

(3). 其他项目

适用 不适用

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十五、股份支付**1、各项权益工具****(1). 明细情况**

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
董事、高级管理人员							3,063,060.00	49,162,113.00
核心管理人员和核心业务(技术)人员							84,621,460.00	1,346,992,933.00
合计							87,684,520.00	1,396,155,046.00

其他说明：

1) 2022年10月24日，公司2022年第十三次临时董事会会议、2022年第

五次临时监事会会议审议通过了《特变电工股份有限公司 2022 年股票期权激励计划（草案）》及其摘要及其他相关议案。2022 年 11 月 24 日，公司 2022 年第十六次临时董事会会议、公司 2022 年第七次临时监事会会议审议通过了《关于调整公司 2022 年股票期权激励计划首次授予激励对象名单及授予数量的议案》、《关于向公司 2022 年股票期权激励计划激励对象首次授予股票期权的议案》及其他相关议案，确定 2022 年 11 月 24 日为公司 2022 年股票期权激励计划首次授予股票期权的授予日。

2022 年 12 月 15 日公司发布了《特变电工股份有限公司 2022 年股票期权激励计划首次授予登记完成的公告》，公司实际向 2,002 名激励对象授予登记了 20,004 万份股票期权，公司首次授予股票期权行权价格为 22.24 元/份，预留的股票期权 1,184 万份。

2023 年 7 月 17 日公司 2023 年第十一次临时董事会会议审议通过了《关于调整公司 2019 年、2022 年股票期权激励计划行权价格及期权数量的议案》，2022 年股票期权激励计划首次授予尚未行权股票期权行权价格由 22.24 元/份调整 16.25 元/份；2022 年股票期权激励计划首次授予尚未行权股票期权数量由 20,004 万份调整为 26,005.20 万份。

2023 年 11 月 10 日，公司 2023 年第二十次临时董事会会议审议通过了《关于向激励对象授予 2022 年股票期权激励计划预留股票期权的议案》，向 273 名激励对象授予预留股票期权 1,078 万份，剩余 106 万份预留股票期权公司将不再授予。预留授予股票期权的授权日为 2023 年 11 月 10 日，行权价格为 14.11 元/份。

2023 年 11 月 21 日，公司 2023 年第二十一次临时董事会会议审议通过了《关于注销公司 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》《公司 2022 年股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期行权条件成就的议案》。公司 2022 年股票期权激励计划部分激励对象已离职、非因执行职务身故、2022 年度绩效考核为“不合格”、“合格”或个人绩效考核结果为“优秀”或“良好”但发生职务降低，公司注销 19,292,754 份股票期权，注销工作完成后，公司 2022 年股票期权激励计划激励对象由 2,002 名调整为 1,915 名，持有已获授尚未行权的股票期权数量为 240,759,246 份。公司 2022 年股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期行权条件已经成就，可行权激励对象为 1,684 名，可行权数量

73,292,076 份，行权期自 2023 年 12 月 8 日至 2024 年 11 月 23 日。

2024 年 6 月 27 日，公司 2024 年第七次临时董事会会议审议通过了《关于调整公司 2022 年股票期权激励计划行权价格的议案》、《关于公司 2022 年股票期权激励计划首次授予的股票期权第二个行权期、授予的预留股票期权第一个行权期行权条件未成就及注销部分股票期权的议案》。公司对 2022 年股票期权激励计划权益分派完成日后的股票期权行权价格进行调整，调整后首次授予股票期权行权价格为 16.05 元/份、授予的预留股票期权行权价格 13.91 元/份。

因首次授予和预留授予股票期权的部分激励对象已离职，首次授予的股票期权第二个行权期、授予的预留股票期权第一个行权期行权条件未成就，公司董事会对 2022 年股票期权激励计划首次授予和授予的预留股票期权的部分股票期权予以注销，注销股票期权数量合计为 90,562,650 份。

2024 年 12 月 2 日，公司 2024 年第十二次临时董事会会议、第五次临时监事会会议审议通过了《关于注销公司 2022 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》，公司 2022 年股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期已结束，公司董事会对已到期未行权的 73,209,528 份股票期权予以注销。

2025 年 6 月 18 日，公司 2025 年第六次临时董事会会议、2025 年第三次临时监事会会议审议通过了《关于公司 2022 年股票期权激励计划首次授予的股票期权第三个行权期、授予的预留股票期权第二个行权期行权条件未成就及注销相应股票期权的议案》，公司对相应股票期权予以注销，注销股票期权数量合计为 87,684,520 份。

2) 本次激励计划有效期为自股票期权授权之日起至激励对象获授的所有股票期权行权或注销之日止，最长不超过 48 个月。首次授予的股票期权自首次授予日起满 12 个月后分三期解锁，每期解锁的比例分别为 33%、33%、34%，解锁条件中公司层面考核要求为：以 2021 年度净利润为基数，公司 2022 年、2023 年、2024 年各年度净利润相对于 2021 年度的增长分别不低于 100%、110%、120%；预留股票期权自预留部分授予日起满 12 个月后分两期解锁，每期解锁的比例分别为 50%、50%，解锁条件为：以 2021 年度净利润为基数，公司 2023 年、2024 年各年度净利润相对于 2021 年度的增长分别不低于 110%、120%。

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	公司以 Black-Scholes 模型（B-S 模型）作为定价模型，确定股权期权的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	估值基准日公司股票收盘价、有效期、历史波动率、无风险利率、股息率
可行权权益工具数量的确定依据	考虑是否满足业绩考核条件等（具体见《激励计划（草案）》），在资产负债表日预计股权激励股份可行权数量。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	71,974,275.41

其他说明：

不适用

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

□适用 √不适用

5、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 抵押资产信息

抵押资产单位	抵押权人	抵押资产类别	资产评估价值/账面原值	抵押/担保项目
TBEA Energy (India) Private Limited	香港上海汇丰银行有限公司 HSBC	土地使用权及地上建筑物、机器设备	607,577,406.46	补充企业流动资金
TBEA Energy (India) Private Limited	STATE BANK OF INDIA	土地使用权及地上建筑物、机器设备	20,769,415.89	补充企业流动资金
TBEA Energy (India) Private Limited	Deutsche Bank 德意志银行	土地使用权及地上建筑物、机器设备	513,287,709.88	补充企业流动资金

抵押资产单位	抵押权人	抵押资产类别	资产评估价值/账面原值	抵押/担保项目
TBEA Energy (India) Private Limited	新加坡发展银行 Development Bank of Singapore	土地使用权及地上建筑物、机器设备	285,264,669.91	补充企业流动资金
新疆特变电工楼兰新材料技术有限公司	中国建设银行股份有限公司巴音郭楞蒙古自治州分行	新疆特变电工楼兰新材料技术有限公司20万吨/年高纯硅配套源网荷储一体化建设项目建成后形成的固定资产、土地使用权	927,331,929.54	新疆特变电工楼兰新材料技术有限公司20万吨/年高纯硅配套源网荷储一体化建设项目
新疆特变电工楼兰新材料技术有限公司	中国民生银行股份有限公司乌鲁木齐分行			
特变电工科技投资有限公司	中国银行股份有限公司天津武清支行	智能产业大厦1#办公楼、2#办公楼连同整宗土地使用权	1,197,056,786.03	特变电工智慧产业园项目
新泰市光华光伏发电有限责任公司	中国工商银行股份有限公司昌吉回族自治州分行	四槐片区50MW农光互补并网发电项目建成后形成的固定资产	359,085,433.03	四槐片区50MW农光互补并网发电项目
崇仁县华风发电有限公司	中国农业银行股份有限公司崇仁县支行	崇仁县相山镇一期50MW风力发电项目建成后形成的设备及土地	486,000,000.00	崇仁县相山镇50MW风电发电项目
包头市光羿太阳能发电有限责任公司	国家开发银行新疆维吾尔自治区分行	包头市光羿太阳能发电有限责任公司石拐区领跑者1号100MWp光伏项目建成后形成的固定资产	576,924,537.32	包头市光羿太阳能发电有限责任公司石拐区领跑者1号100MWp光伏项目
布尔津县晶能风力发电有限责任公司	中国农业银行股份有限公司布尔津县支行	新疆准东基地特变电工布尔津县150MW风电场项目建成后的固定资产	1,188,000,000.00	新疆准东基地特变电工布尔津县150MW风电场项目
敦煌市特能新能源有限公司	中国银行股份有限公司酒泉分行	特变电工敦煌20MW平价光伏发电项目和100MW并网光伏发电项目建成后的固定资产	548,242,221.55	特变电工敦煌20MW平价光伏发电项目、特变电工敦煌100MW并网光伏发电项目
固阳县风源发电有限责任公司	国家开发银行新疆维吾尔自治区分行	特变电工固阳兴顺西风电场一期100MW风电工程项目和固阳兴顺西光伏电场20Mwp风光同场太阳能光伏发电工程项目建成后的固定资产、土地使用权	645,816,429.25	特变电工固阳兴顺西风电场一期100MW风电工程项目、特变电工固阳兴顺西光伏电场20Mwp风光同场太阳能光伏发电工程项目
哈密风尚发电有限责任公司	国家开发银行新疆维吾尔自治区分行	新疆哈密风电基地二期项目景峡第六风电场B区200MW工程建成后的土地、房产及机械设备	1,364,684,585.78	新疆哈密风电基地二期项目景峡第六风电场B区200MW项目建设

抵押资产单位	抵押权人	抵押资产类别	资产评估价值/账面原值	抵押/担保项目
菏泽市牡丹区浩风新能源有限公司	中国工商银行股份有限公司阳谷支行	浩风新能源牡丹区王浩屯50MW风电项目建成后的资产（机械设备）	386,205,639.35	浩风新能源牡丹区王浩屯50MW风电项目
鹤庆汇能发电有限责任公司	国家开发银行新疆维吾尔自治区分行	云南省大理州鹤庆县黄坪并网光伏电站项目建成后的固定资产	177,604,661.19	云南省大理州鹤庆县黄坪并网光伏电站项目
聊城莘县华浩新能源发展有限公司	中国工商银行股份有限公司阳谷支行	聊城市观城101MW/204MWh电化学储能项目建成后的固定资产	365,594,305.35	聊城市观城101MW/204MWh电化学储能项目
莎车县新尚能源发电有限责任公司	中国工商银行股份有限公司喀什分行	新尚能源莎车100兆瓦光伏并网发电和储能设施项目建成后形成的固定资产	458,658,127.30	新尚能源莎车100兆瓦光伏并网发电和储能设施项目
西丰县荣晟电力新能源有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司铁岭分行	铁岭市西丰县柏榆镇风电项目建成后的固定资产（房产和机器设备）、土地使用权	541,175,429.20	铁岭市西丰县柏榆镇风电项目
锡林郭勒新园新能源有限公司	国家开发银行新疆维吾尔自治区分行	新园正镶白旗特高压外送20万千瓦风电场建设项目建成后形成的固定资产	1,371,293,217.35	新园正镶白旗特高压外送20万千瓦风电场扶贫开发建设项目
孟县华光光伏发电有限公司	国家开发银行新疆维吾尔自治区分行	山西阳泉市采煤沉陷区国家先进技术光伏发电示范基地项目建成后的固定资产	681,803,091.31	山西阳泉市采煤沉陷区国家先进技术光伏发电示范基地项目
正镶白旗风盛发电有限公司	国家开发银行新疆维吾尔自治区分行	风盛正镶白旗特高压外送27.5万千瓦风电场扶贫开发建设项目、风盛正镶白旗特高压外送20万千瓦风电场扶贫开发建设项目建成后的固定资产、土地使用权	3,129,882,745.42	风盛正镶白旗特高压外送27.5万千瓦风电场扶贫开发建设项目、风盛正镶白旗特高压外送20万千瓦风电场扶贫开发建设项目
中闽（木垒）风电有限公司	中国工商银行股份有限公司昌吉回族自治州分行	中闽风电木垒大石头200MW风力发电项目建成后形成的固定资产	1,548,771,344.02	中闽（木垒）风电有限公司木垒大石头200MW风力发电项目
武威武晟新能源科技有限公司	农银金融租赁有限公司	武威150兆瓦光伏发电项目建成后形成的固定资产	716,992,491.94	武威150兆瓦光伏发电项目
特变电工西安电气科技有限公司	兴业银行股份有限公司西安分行	土地使用权及地上建筑物	397,895,451.28	特变电工西安科技产业园三期暨5G数字化工厂及科创研发大楼建设项目

抵押资产单位	抵押权人	抵押资产类别	资产评估价值/账面原值	抵押/担保项目
新特硅基新材料有限公司	中国工商银行股份有限公司新疆维吾尔自治区分行	新特硅基新材料有限公司年产20万吨高端电子级多晶硅绿色低碳循环经济建设项目未来形成的土地使用权、机器设备	5,638,158,008.83	新特硅基新材料有限公司年产20万吨高端电子级多晶硅绿色低碳循环经济建设项目
新特硅基新材料有限公司	中国农业银行股份有限公司昌吉分行			
新特硅基新材料有限公司	中国银行股份有限公司新疆维吾尔自治区分行			
新特硅基新材料有限公司	交通银行股份有限公司新疆维吾尔自治区分行			
新特硅基新材料有限公司	兴业银行股份有限公司乌鲁木齐分行			
新特硅基新材料有限公司	乌鲁木齐银行股份有限公司昌吉分行			
新特硅基新材料有限公司	中国进出口银行新疆维吾尔自治区分行			
新特硅基新材料有限公司	国家开发银行新疆维吾尔自治区分行			
新特硅基新材料有限公司	中信银行股份有限公司乌鲁木齐分行			
新特硅基新材料有限公司	招商银行股份有限公司乌鲁木齐分行			
新特硅基新材料有限公司	中国民生银行股份有限公司乌鲁木齐分行			
新特硅基新材料有限公司	昆仑银行股份有限公司乌鲁木齐分行			
赛杰爱迪(江苏)高压电气有限公司	中国工商银行股份有限公司如皋支行	土地使用权及地上建筑物	124,900,000.00	补充企业流动资金
扬州曙光电缆股份有限公司	中国工商银行股份有限公司高邮支行	土地使用权及地上建筑物、机器设备	95,798,503.76	采购原材料等

(2) 质押资产信息

质押资产单位	质押权人	质押资产类别	资产评估价值/账面原值	质押/担保项目
西安合容电力设备有限公司	西安小微企业融资担保有限公司	专利权	6,000,000.00	补充企业流动资金
TBEA Energy (India) Private Limited	香港上海汇丰银行有限公司 HSBC	应收账款	270,047,024.57	补充企业流动资金
TBEA Energy (India) Private Limited	STATE BANK OF INDIA	应收账款	9,231,282.97	补充企业流动资金
TBEA Energy (India) Private Limited	Deutsche Bank 德意志银行	应收账款	228,138,534.00	补充企业流动资金
TBEA Energy (India) Private Limited	新加坡发展银行 Development Bank of Singapore	应收账款	126,790,223.77	补充企业流动资金

质押资产单位	质押权人	质押资产类别	资产评估价值/账面原值	质押/担保项目
新疆特变电工楼兰新能源有限公司	招商银行股份有限公司乌鲁木齐分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	135,633,151.17	新疆特变电工楼兰新能源有限公司所拥有的若羌2x350MW热电联产工程项目
新疆准东特变能源有限责任公司	国家开发银行、中国进出口银行银团借款	项目建成后电站100%的电费收费权	179,277,296.92	新疆准东五彩湾北一电厂项目
新泰市光华光伏发电有限责任公司	中国工商银行股份有限公司昌吉回族自治州分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	21,842,931.58	四槐片区50MW农光互补并网发电项目
崇仁县华风发电有限公司	中国农业银行股份有限公司崇仁县支行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	22,080,292.62	崇仁县相山镇50MW风电发电项目
包头市光羿太阳能发电有限责任公司	国家开发银行新疆维吾尔自治区分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	107,258,678.93	包头市光羿太阳能发电有限责任公司石拐区领跑者1号100MWp光伏项目
布尔津县晶能风力发电有限责任公司	中国农业银行股份有限公司布尔津县支行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	460,837,934.67	新疆准东基地特变电工布尔津县150MW风电场项目
敦煌市特能新能源有限公司	中国银行股份有限公司酒泉分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	2,788,148.26	特变电工敦煌20MW平价光伏发电项目、特变电工敦煌100MW并网光伏发电项目
固阳县风源发电有限责任公司	国家开发银行新疆维吾尔自治区分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	420,444,693.74	特变电工固阳兴顺西风电场一期100MW风电工程项目、特变电工固阳兴顺西光伏电场20Mwp风光同场太阳能光伏发电工程项目
哈密风尚发电有限责任公司	国家开发银行新疆维吾尔自治区分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	919,261,972.89	新疆哈密风电基地二期项目景峡第六风电场B区200MW项目建设
哈密十三间房新特风能有限责任公司	中国银行股份有限公司哈密市分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	1,526,540.00	特变电工十三间房风电场一期49.5MW项目
哈密市振超风力发电有限公司	中国银行股份有限公司哈密市分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	10,611,617.16	伊州区骆驼圈子15MW分散式风电项目
菏泽市牡丹区浩风新能源有限公司	中国工商银行股份有限公司阳谷支行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	112,397,460.06	浩风新能源牡丹区王浩屯50MW风电项目
鹤庆汇能发电有限责任公司	国家开发银行新疆维吾尔自治区分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	114,606,569.22	云南省大理州鹤庆县黄坪并网光伏电站项目
柯坪县柯特新能源有限责任公司	国家开发银行新疆维吾尔自治区分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	1,111,660.00	柯特新能源柯坪县100兆瓦光伏及储能发电项目

质押资产单位	质押权人	质押资产类别	资产评估价值/账面原值	质押/担保项目
聊城莘县华浩新能源发展有限公司	中国工商银行股份有限公司阳谷支行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	3,254,006.34	聊城市观城101MW/204MWh电化学储能项目
鹿邑县风易发电有限公司	中国建设银行股份有限公司周口分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	7,252,748.21	鹿邑县穆店20MW分散式风电项目
木垒县嘉裕风晟发电有限公司	中国银行股份有限公司新疆维吾尔自治区分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	26,136,557.98	特变电工木垒大石头200MW风力发电项目
木垒县新特汇能发电有限责任公司	中国银行股份有限公司新疆维吾尔自治区分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	202,481,642.08	特变电工木垒老君庙100MW风力发电项目
南宁汇能风力发电有限公司	中国银行股份有限公司南宁分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	1,224,000.00	南宁市兴宁区昆仑镇坛勒风电场工程项目
若羌县卓尚新能源有限公司	中国银行股份有限公司巴音郭楞蒙古自治州分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	1,362,180.00	若羌县米兰风区5万千瓦风电项目
莎车县新尚能源发电有限责任公司	中国工商银行股份有限公司喀什分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	1,750,263.21	新尚能源莎车100兆瓦光伏并网发电和储能设施项目
遂川县华风发电有限公司	中国银行股份有限公司遂川支行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	2,214,000.00	遂川县轿子顶分散式风电项目
闻喜县新佳新能源有限公司	中国银行股份有限公司运城市分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	3,452,765.28	特变电工运城市闻喜县礼元镇10万千瓦光伏发电项目及配套输出项目
西丰县荣晟电力新能源有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司铁岭分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	7,957,690.06	铁岭市西丰县柏榆镇风电项目
锡林郭勒新园新能源有限公司	国家开发银行新疆维吾尔自治区分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	30,828,258.64	新园正镶白旗特高压外送20万千瓦风电场扶贫开发建设项目
孟县华光光伏发电有限公司	国家开发银行新疆维吾尔自治区分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	402,780,285.02	山西阳泉市采煤沉陷区国家先进技术光伏发电示范基地项目
正镶白旗风盛发电有限公司	国家开发银行新疆维吾尔自治区分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	69,914,680.20	风盛正镶白旗特高压外送27.5万千瓦风电场扶贫开发建设项目、风盛正镶白旗特高压外送20万千瓦风电场扶贫开发建设项目
中闽（木垒）风电有限公司	中国工商银行股份有限公司昌吉回族自治州分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	37,615,312.75	中闽（木垒）风电有限公司木垒大石头200MW风力发电项目

质押资产单位	质押权人	质押资产类别	资产评估价值/账面原值	质押/担保项目
张掖市甘州区甘特新能源有限公司	中国银行股份有限公司张掖分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	0.00	甘州平山湖百万千瓦风电基地20万千瓦风电1#项目
哈密华风新能源发电有限公司	招商银行股份有限公司乌鲁木齐分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	5,650,905.65	哈密东南部山口区域特变电工光伏发电项目
哈密华风新能源发电有限公司	中国农业银行股份有限公司昌吉分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	62,136,770.91	哈密东南部山口区域特变电工光伏发电项目
武威武晟新能源科技有限公司	农银金融租赁有限公司	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	44,177,224.50	武威150兆瓦光伏发电项目
哈密华风新能源发电有限公司	中国农业银行股份有限公司昌吉分行	项目建成后电费收费权及其项下全部收益	47,746,223.18	哈密东南部山口区域特变电工光伏发电项目
乌鲁木齐县君盛风力发电有限公司	国家开发银行新疆维吾尔自治区分行	项目建成后电费收费权及其项下全部权益	3,683,080.00	乌鲁木齐县托里乡100MW风电项目

(3) 对外担保信息

为加快公司2016年10月中标安哥拉扎伊尔省输变电成套工程项目的进度尾款及质保金共计6,239.85万美元的回收,经公司2021年第五次临时董事会会议审议通过,公司为安哥拉财政部在中国工商银行股份有限公司与中国民生银行股份有限公司上海自贸试验区分行组成的银团贷款及相应利息提供2,995.02万美元的连带责任担保。担保期限至借款人(安哥拉财政部)的该项贷款本息被全部清偿之日止。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项,也应予以说明:

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

2026年4月14日,公司十一届五次董事会会议审议通过了《特变电工股份有限公司2025年度利润分配预案》,2025年度本公司(母公司)实现净利润2,531,948,523.36元,根据《公司章程》规定,提取10%的法定公积金253,194,852.34元,加以前年度未分配利润,2025年度可供股东分配的利润为9,856,940,543.16元。公司2025年度利润分配预案为:以实施权益分派的股权登记日公司总股本扣除公司已回购股份后的股份数量为基数,向全体股东每10股派发现金红利人民币3.60元(含税),剩余未分配利润结转以后年度分配。2025年度公司不分配股票股利,也不进行资本公积金转增股本。截至2025年12月31日,公司总股本(5,052,792,571股)扣减公司已回购股份(32,543,837股)后总股本为5,020,248,734股,以此为基数测算,2025年度拟派发现金红利1,807,289,544.24元。

除存在上述资产负债表日后事项披露事项外,本公司无其他重大资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	3,293,590,266.68	2,686,644,030.18
其中：1年以内分项		
1年以内（含1年）	3,293,590,266.68	2,686,644,030.18
1至2年（含2年）	1,377,456,638.51	1,401,988,700.01
2至3年（含3年）	979,709,960.38	127,804,390.33
3年以上		

账龄	期末账面余额	期初账面余额
3 至 4 年（含 4 年）	82,334,278.59	344,446,776.30
4 至 5 年（含 5 年）	293,573,065.54	306,518,002.03
5 年以上	854,914,927.22	613,100,513.73
合计	6,881,579,136.92	5,480,502,412.58

(1). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	20,330,000.00	0.30	20,330,000.00	100.00		20,330,000.00	0.37	20,330,000.00	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	6,861,249,136.92	99.70	1,336,758,372.90	19.48	5,524,490,764.02	5,460,172,412.58	99.63	998,756,741.33	18.29	4,461,415,671.25
其中：										
账龄组合	6,861,249,136.92	99.70	1,336,758,372.90	19.48	5,524,490,764.02	5,460,172,412.58	99.63	998,756,741.33	18.29	4,461,415,671.25
合计	6,881,579,136.92	100.00	1,357,088,372.90		5,524,490,764.02	5,480,502,412.58	100.00	1,019,086,741.33		4,461,415,671.25

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
江苏中宝经济贸易 有限公司	20,330,000.00	20,330,000.00	100.00	预计无法收回
合计	20,330,000.00	20,330,000.00	100.00	

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内（含1年）	3,293,590,266.68	65,871,805.31	2.00
1年至2年（含2年）	1,377,456,638.51	68,872,831.92	5.00
2年至3年（含3年）	979,709,960.38	195,941,992.08	20.00
3年至4年（含4年）	82,334,278.59	24,700,283.58	30.00
4年至5年（含5年）	293,573,065.54	146,786,532.79	50.00
5年以上	834,584,927.22	834,584,927.22	100.00
合计	6,861,249,136.92	1,336,758,372.90	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(2). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	1,019,086,741.33	338,001,631.57				1,357,088,372.90
合计	1,019,086,741.33	338,001,631.57				1,357,088,372.90

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

(3). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户1	1,676,916,912.92	1,171,163,845.37	2,848,080,758.29	29.52	204,655,175.29
公司子公司2	1,490,212,471.92		1,490,212,471.92	15.44	1,047,941,685.13
客户3	393,710,912.63	391,899,547.31	785,610,459.94	8.14	16,616,639.23
公司所属公司4	690,537,941.17		690,537,941.17	7.16	17,434,446.88
公司子公司5	205,284,154.11	179,519.16	205,463,673.27	2.13	8,756,039.96
合计	4,456,662,392.75	1,563,242,911.84	6,019,905,304.59	62.39	1,295,403,986.49

其他说明：

不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	41,178,116.22	30,311,336.22
其他应收款	6,525,530,220.51	5,901,621,361.69
合计	6,566,708,336.73	5,931,932,697.91

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
特变电工智能电气有限责任公司	710,400.00	710,400.00
崇仁县华风发电有限公司	29,600,936.22	29,600,936.22
乌鲁木齐明瑞广晟发电有限公司	10,866,780.00	
合计	41,178,116.22	30,311,336.22

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	5,889,312,980.09	5,047,082,942.94
其中:1年以内分项		
1年以内(含1年)	5,889,312,980.09	5,047,082,942.94
1至2年(含2年)	277,773,057.98	521,133,576.41
2至3年(含3年)	236,452,515.96	97,744,056.57
3年以上		
3至4年(含5年)	78,907,452.85	205,786,135.88
4至5年(含5年)	176,945,905.70	198,439,213.15
5年以上	90,747,410.37	4,198,292.04
合计	6,750,139,322.95	6,074,384,216.99

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
内部资金调度	5,838,665,954.34	3,908,796,516.17
保证金及押金	31,864,309.30	35,684,310.01
日常借支	35,588,871.76	29,845,898.30
代垫款项	27,046,425.57	28,306,226.12
关联方往来款项	808,860,825.62	2,061,102,271.02
出口退税款	1,957,754.94	2,240,465.37
股权转让款	2,034,222.00	2,034,222.00
其他	4,120,959.42	6,374,308.00
合计	6,750,139,322.95	6,074,384,216.99

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	172,762,855.30			172,762,855.30
2025年1月1日余额在本期				

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-310,608.15		310,608.15	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	40,639,859.64		11,206,387.50	51,846,247.14
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	213,092,106.79		11,516,995.65	224,609,102.44

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用

依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	172,762,855.30	51,846,247.14				224,609,102.44
合计	172,762,855.30	51,846,247.14				224,609,102.44

注：根据2009年3月27日公司五届十二次董事会审议通过的《会计估计变更的议案》，2025年其他应收款年末余额5,838,665,954.34元，系公司内部资金调度所产生的债权，不计提坏账准备。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
天津三阳丝路商业保理有限公司	1,866,178,630.72	27.65	内部资金及往来款项	1年以内	6,972.30
新疆天池能源有限责任公司	1,450,919,957.73	21.49	内部资金及往来款项	1年以内	1,010.27
特变电工科技投资有限公司	1,210,365,111.87	17.93	内部资金及往来款项	3年以内	24,173.09
新疆特变电工楼兰新材料技术有限公司	450,287,930.54	6.67	内部资金及往来款项	1年以内	86.11
昌吉丝路智能物业有限公司	422,994,673.25	6.27	内部资金调度	1年以内	
合计	5,400,746,304.11	80.01			32,241.77

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	31,000,715,085.79		31,000,715,085.79	29,327,198,321.62		29,327,198,321.62
对联营、合营企业投资	4,350,000.00		4,350,000.00	4,350,000.00		4,350,000.00
合计	31,005,065,085.79		31,005,065,085.79	29,331,548,321.62		29,331,548,321.62

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减 值准备	其他		
特变电工电气装备集团有限公司	7,244,935,090.04					37,377,283.87	7,282,312,373.91	
特变电工新疆电工材料有限公司	14,150,000.00						14,150,000.00	
新特能源股份有限公司	6,625,596,816.88		417,363,600.00			26,755,760.00	7,069,716,176.88	
新疆天池能源有限责任公司	4,262,906,802.07					7,777,247.00	4,270,684,049.07	
特变电工新疆物业服务集团有限公司	1,112,630.80						1,112,630.80	
特变电工国际工程有限公司	900,000,000.00		592,300,000.00			4,610,503.00	1,496,910,503.00	
西北电线电缆检测中心有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00	
特变电工杜尚别矿业有限公司	500,943,278.41					583,444.06	501,526,722.47	
新疆特变电工国际贸易有限公司	8,000,000.00			8,000,000.00				
新疆中丝路商贸有限责任公司	8,000,000.00		239,455,213.82			382,420.00	247,837,633.82	
特变电工(香港)有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
特变电工供应链管理有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减 值准备	其他		
特变电工智能电气有限 责任公司	88,400,000.00		4,600,000.00			1,047,352.42	94,047,352.42	
昌吉回族自治州特变电 工职业培训中心	5,000,000.00						5,000,000.00	
特变电工超高压电气有 限公司	268,833,700.00		20,000,000.00				288,833,700.00	
昌吉丝路智能物业有限 公司	3,408,300.00						3,408,300.00	
三阳丝路(霍尔果斯) 商业保理有限公司	200,000,000.00					18,877.00	200,018,877.00	
特变电工能源蒙古有限 责任公司	689,480.00						689,480.00	
特变电工集团财务有限 公司	1,724,800,000.00					902,110.00	1,725,702,110.00	
特变电工雄安科技有限 公司	8,000,000.00						8,000,000.00	
特变电工(安哥拉)有 限公司	6,389,300.00						6,389,300.00	
特变电工(孟加拉国) 有限公司	344,640.10						344,640.10	
特变电工科技投资有限 公司	2,704,000,000.00		262,000,000.00			2,673.00	2,966,002,673.00	
特变电工新丝路国际贸 易(天津)有限责任公 司	20,000,000.00						20,000,000.00	
崇仁县华风发电有限公 司	237,526,718.20						237,526,718.20	
盱眙高传风力发电有限 公司	138,700,000.00			138,700,000.00				

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减 值准备	其他		
乌鲁木齐明瑞广晟发电 有限公司	134,999,999.00						134,999,999.00	
吴起县华光新能源有限 公司	1.00						1.00	
特变电工(马来西亚) 有限责任公司	1,167,798.00						1,167,798.00	
特变电工新疆电缆有限 公司	420,000,000.00						420,000,000.00	
新疆特变电工共享财务 服务有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
天津三阳丝路商业保理 有限公司	400,000,000.00						400,000,000.00	
XJZH	3,059,584,171.92		195,040,280.00				3,254,624,451.92	
新疆特变电工自控设备 有限公司	272,709,595.20						272,709,595.20	
新疆准能科技有限公司			10,000,000.00				10,000,000.00	
合计	29,327,198,321.62		1,740,759,093.82	146,700,000.00		79,457,670.35	31,000,715,085.79	

注：①2025年4月20日，公司第十一届二次董事会会议审议通过了《公司控股子公司新特能源股份有限公司终止2022年员工持股计划》的议案，会议决定受让11家合伙企业所持有新特能源2,994万股内资股份，受让总价款41,736.36万元，截至4月30日，已完成股权转让，公司对新特能源持股比例由64.52%变更为66.61%。

②经公司决议，以货币资金向全资子公司科技投资公司增资26,200万元，截止年末对其累计投资额为296,600万元。

③2025年3月，公司成立全资子公司新疆准能科技有限公司，注册资本为1,000万元，截止年末公司已完成出资。

④2025年5月,公司将持有的1,904,600张“ZH转债”可转换债券进行转股,转股完成后公司对XJZH累计投资额为325,462.45万元,持股比例由35.54%变更为36.81%。

⑤经公司决议,以货币资金向全资子公司特变电工国际工程有限公司增资59,230万元,截至年末对其累计投资额149,230万元。

⑥2025年,根据公司与国开发展基金有限公司及公司子公司特变电工智能电气有限责任公司(以下简称智能电气)签订的《投资合同变更协议》,国开发展基金有限公司同意将其持有的智能电气460万元的股权转让给公司,转让价款460万元。

⑦2025年,根据公司与国开发展基金有限公司及公司子公司特变电工超高压电气有限公司(以下简称超高压公司)签订的《股权转让协议》,国开发展基金有限公司同意将其持有的超高压公司2,000万元的股权转让给公司,转让价款2,000万元。

⑧2025年6月,公司与子公司新疆中丝路商贸有限责任公司签订的《增资协议》,本年以实物资产向新疆中丝路商贸有限责任公司增资23,945.52万元,增资完成后公司对新疆中丝路商贸有限责任公司的持股比例仍为100.00%。

⑨2025年9月,公司与所属公司新能源公司签订《关于盱眙高传风力发电有限公司100%股权之股权转让协议》,公司同意将其持有的盱眙高传风力发电有限公司(以下简称盱眙高传)全部股权转让给新能源公司,转让价款为13,680万元,股权转让完成后,盱眙高传成为新能源公司全资子公司。

⑩其他变动系公司将股份支付交易作为权益结算的股份支付处理,确认对接受服务企业的长期股权投资所致。

⑪公司决议,注销子公司新疆特变电工国际贸易有限公司,并于2025年12月15日完成注销登记。

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
联营企业												
丝路矿业（天津）有限公司	4,350,000.00										4,350,000.00	
小计	4,350,000.00										4,350,000.00	
合计	4,350,000.00										4,350,000.00	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	13,792,100,058.81	12,245,430,275.89	12,843,521,218.39	11,369,442,459.20
其他业务	953,522,354.58	541,740,996.02	776,906,864.64	294,163,881.16
合计	14,745,622,413.39	12,787,171,271.91	13,620,428,083.03	11,663,606,340.36

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型	13,792,100,058.81	12,245,430,275.89	13,792,100,058.81	12,245,430,275.89
电气设备产品	5,449,731,111.24	4,572,931,420.26	5,449,731,111.24	4,572,931,420.26
电线电缆产品	3,527,763,343.11	3,383,390,466.45	3,527,763,343.11	3,383,390,466.45

项目	分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
输变电成套工程	4,545,516,073.86	4,087,795,231.42	4,545,516,073.86	4,087,795,231.42
其他	269,089,530.60	201,313,157.76	269,089,530.60	201,313,157.76
按经营地区分类	13,792,100,058.81	12,245,430,275.89	13,792,100,058.81	12,245,430,275.89
境内	9,451,478,893.94	8,461,860,044.41	9,451,478,893.94	8,461,860,044.41
境外	4,340,621,164.87	3,783,570,231.48	4,340,621,164.87	3,783,570,231.48
按商品转让的时间分类	13,792,100,058.81	12,245,430,275.89	13,792,100,058.81	12,245,430,275.89
某一时点转让	9,220,071,819.95	8,136,885,875.53	9,220,071,819.95	8,136,885,875.53
某一时段内转让	4,572,028,238.86	4,108,544,400.36	4,572,028,238.86	4,108,544,400.36
合计	13,792,100,058.81	12,245,430,275.89	13,792,100,058.81	12,245,430,275.89

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

不适用

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	2,519,758,473.36	3,615,621,950.50
处置长期股权投资产生的投资收益	1,510,680.26	-160,275.11
交易性金融资产在持有期间的投资收益	1,711,271.14	12,876,774.11
处置交易性金融资产取得的投资收益	-6,794,287.53	-16,007,233.81
金融及衍生工具投资收益	51,106,323.16	29,737,549.22
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-14,837,832.85	-10,151,783.32

项目	本期发生额	上期发生额
合计	2,552,454,627.54	3,631,916,981.59

其他说明：

不适用

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	31,586,833.75	主要系公司处置报废、闲置等资产以及转让长期股权投资产生的处置损益。
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	351,043,380.65	主要系公司收到与收益相关的政府补助。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,520,323,188.23	主要系①年末确认公司投资的华电新能、南网能源公允价值变动损益；②未被指定套期关系的衍生金融资产公允价值变动损益；③不符合套期会计准则要求的远期外汇合约业务到期交割损益以及不符合套期有效性要求的期货平仓损益；④处置其他交易性金融资产产生的投资收益。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	33,775,530.72	主要系公司收回以前年度已核销及已单项计提减值的应收款项金额。
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	3,307,046.86	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-9,074,246.78	
债务重组损益	442,783.65	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-84,234,999.48	
减：所得税影响额	440,829,488.79	
少数股东权益影响额（税后）	6,294,545.00	
合计	1,400,045,483.81	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	8.7546	1.1610	1.1610
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.6516	0.8821	0.8821

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：张新

董事会批准报送日期：2026年4月14日

修订信息

适用 不适用