

钱江水利开发股份有限公司

2025 年度独立董事述职报告(杜建国)

本人杜建国，作为钱江水利开发股份有限公司(以下简称“公司”)的独立董事,严格按照《公司法》《上市公司独立董事管理办法》等法律、法规和《公司章程》等有关规定，忠实履行职责，发挥公司独立董事作用，切实维护公司投资者尤其是中小股东的合法权益。依据《上市公司定期报告工作备忘录（第五号）—独立董事年度报告期间工作指引》中有关格式指引要求,现将 2025 年度履职工作情况报告如下：

一、基本情况

杜建国，男，1957 年 12 月出生，硕士学历，教授级高级工程师。1997 年至 2003 年任北京住总集团有限责任公司副总经理；2003 年至 2010 年任北京城市排水集团有限责任公司副总经理；2010 年至 2018 年任北京市自来水集团有限责任公司副总经理。2009 年 4 月参加上海证券交易所举办的上市公司独立董事资格培训,并取得上市公司独立董事资格证书。2018 年 6 月至 2025 年 5 月任钱江水利开发股份有限公司独立董事。

除按照公司股东会审议通过的独立董事津贴政策获取酬金以外，本人在公司及公司子公司不拥有任何业务或财务利益，也不担任公司任何管理职务。经自查，不存在影响独

立性的情况。

二、年度履职概况

（一）出席股东会及董事会情况

2025年，本人应参加4次董事会会议。本人本着勤勉务实和诚信负责的原则，均亲自出席了公司召开的董事会以及专门委员会会议，未出现委托出席或缺席的情况。同时，本人在会前仔细审阅相关材料，认真了解公司的生产经营和运作情况，获取充分信息，为会议决策做出必要准备，本人对报告期内所有董事会会议审议的议案均投了赞成票，未出现提出异议的情况。具体情况如下：

出席公司董事会的情况：

独立董事姓名	本年应参加次数	亲自出席(次)	委托出席(次)	缺席(次)	投票情况
杜建国	4	4	0	0	同意

出席公司股东会的情况：

独立董事姓名	本年应参加次数	亲自出席(次)	委托出席(次)	缺席(次)	投票情况
杜建国	0	0	0	0	/

（二）出席董事会专门委员会、独立董事专门会议情况

本人分别在董事会提名委员会、薪酬与考核委员会中担任相应职务。报告期内，本人应参加1次董事会提名委员会会议，1次董事会薪酬与考核委员会会议。本人均按时参加了相关会议，切实履行了独立董事的责任与义务，就审议事项达成意见后向董事会提出了意见和建议，为公司董事会作出科学决策起到了积极的作用。

根据中国证监会《上市公司独立董事管理办法》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》及公司《独立董事工作制度》等的相关规定，结合公司自身实际情况，报告期内召开独立董事专门会议 1 次。

出席董事会提名委员会的情况：

独立董事姓名	本年应参加次数	亲自出席(次)	委托出席(次)	缺席(次)	投票情况
杜建国	1	1	0	0	同意

出席董事会薪酬与考核委员会的情况：

独立董事姓名	本年应参加次数	亲自出席(次)	委托出席(次)	缺席(次)	投票情况
杜建国	1	1	0	0	同意

独立董事专门会议召开情况：

独立董事姓名	本年应参加次数	亲自出席(次)	委托出席(次)	缺席(次)	投票情况
杜建国	1	1	0	0	同意

(三) 在公司现场工作情况

报告期内，本人积极利用参加董事会其他工作时间到公司进行实地考察，对公司经营状况、管理情况、内部控制制度的建设和执行情况、董事会决议执行情况等进行了现场调查，并提出工作建议和意见。

(四) 公司配合独立董事履职情况

报告期内，公司管理层高度重视与本人的沟通交流，在每次召开董事会及相关会议前，全面及时的提供相关资料，并汇报公司生产经营及重大事项进展情况，使本人能够及时获悉公司决策落实进度和掌握公司运行动态，公司董事会在

做出重大决策前，均充分征求本人的意见。公司为本人更好地履职提供了必要的支持和有力的协助。

三、履职重点关注事项的情况

（一）应当披露的关联交易情况

2025年4月15日，第八届董事会第八次会议通过关于公司增加2025年度日常关联交易预计额度的议案。本人发表同意的独立意见。

（二）董事、高级管理人员提名

2025年4月15日，公司召开第八届董事会第八次会议，本人对董事会议案中关于公司变更部分独立董事的议案和增补非独立董事的议案发表同意的独立意见。

（三）内部控制的执行情况

2025年，公司按照公司《内控规范实施工作方案》，结合实际情况，从公司治理、生产经营、财务管理、审计监督、信息披露等各方面进行自我评价。公司聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制进行独立审计。公司没有非财务报告内部控制重大缺陷的情况。本人认为《公司2024年度内部控制自我评价报告》是客观、真实的。

（四）高级管理人员薪酬情况

报告期内，本人对公司董事、高级管理人员薪酬情况进行了审核，认为公司董事、高级管理人员的薪酬综合考虑了所处行业、企业规模、经营区域等情况，薪酬考核和发放符

合公司相关薪酬与考核管理制度的规定。本人作为薪酬与考核委员会成员，对公司召开的第八届董事会第八次会议中，对《关于公司经理层 2024 年度基本年薪与绩效考核的议案》发表同意的独立意见。

总体评价和建议

本人任职至 2025 年 5 月 12 日，在任职期内勤勉尽责、忠实履职，以维护公司整体利益为己任，本着忠实勤勉、独立、客观、公正的态度，依法合规地履行独立董事职责，保护全体股东利益尤其是中小股东的合法权益。

独立董事：杜建国

2026 年 4 月

独立董事签字：

