



新天綠色能源股份有限公司

China Suntien Green Energy Corporation Limited

(於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)

股份代號：00956.HK 600956.SH

2025

年 度 報 告



- 一、 本公司董事會及董事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 二、 公司全體董事出席董事會會議。
- 三、 安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。
- 四、 公司負責人譚建鑫、主管會計工作負責人劉濤及會計機構負責人(會計主管人員)白靜偉聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。

五、 董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

2025年，本公司經審計的合併報表歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣1,826,333,548.28元，未分配利潤為人民幣10,329,302,396.51元。公司擬以批准2025年年度利潤分配方案的董事會召開日公司已發行總股數4,512,693,073股為基數，按每股派發現金紅利人民幣0.20元(含稅)，共計現金分紅人民幣902,538,614.60元(含稅)，本公司結餘的未分配利潤結轉入下一年度。該方案擬定的現金分紅總額佔2025年度本公司合併報表中歸屬於母公司股東淨利潤的49.42%。

在實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，公司擬維持每股分配金額不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。

截至報告期末，母公司存在未彌補虧損的相關情況及其對公司分紅等事項的影響

適用 不適用

六、 前瞻性陳述的風險聲明

本報告中涉及的發展戰略、未來經營計劃等前瞻性陳述，不構成公司對投資者的實質性承諾。敬請廣大投資者理解計劃、預測與承諾之間的差異，注意投資風險。

七、 是否存在被控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

否

八、 是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

否

九、 是否存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性

否

十、 重大風險提示

公司已在本報告中詳細描述可能存在的相關風險及其對策，敬請廣大投資者查閱本報告「管理層討論與分析」等有關章節內容中關於公司面臨風險的描述。

十一、 其他

適用 不適用



目錄

釋義	4
董事長致辭	6
公司概覽	10
公司簡介和主要財務指標	18
管理層討論與分析	23
公司治理、環境和社會	54
企業管治報告	86
重要事項	93
董事會報告	113
股份變動及股東情況	118
債券相關情況	127
財務報告	133

釋義

一、釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

可利用率	指	一個發電場開始商業運行後一段期間內可以發電的時間，除以該段期間內的時間
平均利用小時數	指	一段特定時間的控股總發電量(以兆瓦時或吉瓦時為單位)除以一段期間的控股裝機容量(以兆瓦或吉瓦為單位)
本公司／公司	指	新天綠色能源股份有限公司，一家於在中國註冊成立的股份有限公司，其A股在上交所主板上市(股份代號：600956)，H股於香港聯交所主板上市(股份代號：00956)
本集團／集團	指	本公司及其全資、控股附屬公司
財務報表	指	截至2025年12月31日止年度的經審計的財務報表
控股總發電量	指	包括在本集團的合併財務報表內全面合併的項目公司的總發電量，就一段特定期間而言，一座發電場在該期間的總發電量，包括淨售電量、廠用電及建設及測試期間產生的電力
控股裝機容量	指	包括在本集團的合併財務報表內全面合併的項目公司的總裝機容量或運營容量(視乎情況而定)，計算時計入本集團在合併財務報表內全面合併視為附屬公司的項目公司的100%裝機容量或運營容量。控股裝機容量及控股運營容量均不包括本集團聯營公司的容量
總發電量	指	就一段特定期間而言，一座發電場在該期間的總發電量，包括淨售電量、廠用電及建設及測試期間產生的電力
吉瓦	指	功率單位，1吉瓦=1,000兆瓦
吉瓦時	指	能量單位，吉瓦時。1吉瓦時=1百萬千瓦時。吉瓦時通常用於衡量一個大型風電場的年發電量
河北建投	指	河北建設投資集團有限責任公司，一家於中國成立的國有企業，為本公司的控股股東，主要從事能源、交通、水務、商業地產等基礎產業、基礎設施和省支柱產業的投資與建設
集團財務公司	指	河北建設集團財務有限公司，一家於中國成立的有限責任公司，屬受中國人民銀行及國家金融監督管理總局監管的非銀行金融機構，為河北建投的非全資附屬公司
建投水務	指	河北建投水務投資有限公司，於中國註冊成立，為河北建投的附屬公司及本公司的發起人之一
建投交通	指	河北建投交通投資有限責任公司，於中國註冊成立，為河北建投的附屬公司
建投能源	指	河北建投能源投資股份有限公司，一家深圳證券交易所上市公司(股票代碼：000600)，由河北建投控股，前稱石家莊國際大廈(集團)股份有限公司
港元	指	港元，香港法定貨幣
香港	指	中華人民共和國香港特別行政區
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
裝機容量	指	全面安裝及建成的風機容量
千瓦	指	功率單位，千瓦。1千瓦=1,000瓦特
千瓦時	指	能量單位，千瓦時。電力行業使用的能量標準單位，即一個千瓦時的電器在一小時內消耗的能量

河北天然氣	指	河北省天然氣有限責任公司，一家於在中國註冊成立的有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
河北建投新能源	指	河北建投新能源有限公司，一家於在中國註冊成立的有限責任公司，為本公司的全資附屬公司
建投匯能	指	河北建投匯能新能源有限責任公司，一家於在中國註冊成立的有限責任公司，為本公司的全資附屬公司
海上風電公司	指	河北建投海上風電有限公司，一家於在中國註冊成立的有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司及關連附屬公司
曹妃甸公司	指	曹妃甸新天液化天然氣有限公司，一家於在中國註冊成立的有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司及關連附屬公司
新能供應鏈	指	河北建投新能供應鏈管理有限公司，一家於在中國註冊成立的有限責任公司，為本公司的全資附屬公司
河北燃氣	指	河北燃氣有限公司，一家於在中國註冊成立的有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司及關連附屬公司
唐山曹發展公司	指	唐山曹妃甸發展投資集團有限公司
香港上市規則	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
A股上市規則	指	《上海證券交易所股票上市規則》
LNG	指	液化天然氣
CNG	指	壓縮天然氣
兆瓦	指	功率單位，兆瓦。1兆瓦=1,000千瓦。發電場裝機容量通常以兆瓦表示
兆瓦時	指	能量單位，兆瓦時。1兆瓦時=1,000千瓦時
國家能源局	指	中華人民共和國國家能源局
國家發改委	指	中華人民共和國國家發展和改革委員會
河北省發改委	指	河北省發展和改革委員會
運營容量	指	已接入電網並開始發電的風機容量
在建項目	指	項目公司已取得核准，以及詳細的工程及建設藍圖已完成，就該等項目已開始進行道路、地基及電力基礎設施建設
報告期	指	自2025年1月1日起至2025年12月31日止的會計期間
元、千元、萬元、億元	指	人民幣元、人民幣千元、人民幣萬元、人民幣億元。除特別說明外，本報告所述之金額幣種為人民幣
《企業管治守則》	指	香港上市規則附錄C1所載《企業管治守則》
《證券及期貨條例》	指	《證券及期貨條例》(香港法例第571章)
《標準守則》	指	香港上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
上交所	指	上海證券交易所
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
A股	指	本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的境內上市人民幣普通股，該等股份已在上交所主板上市
H股	指	本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的香港上市港幣普通股，該等股份已在香港聯交所主板上市

董事長 致辭

尊敬的各位股東：

2025年，公司緊扣「十四五」目標，圍繞建設高質量新型電力系統，在持續強化板塊協同，鞏固風電、天然氣等傳統業務的同時，積極拓展燃氣發電與國際化 LNG 業務，加快發展調節性能源，並著力培育新質產業，不斷夯實核心優勢。過去一年，外部能源格局深刻演變，行業政策頻出，市場化競爭日趨激烈；公司內部「第二增長曲線」的拓展進入攻堅期，管理改革邁向深水區。面對挑戰，公司將藍圖轉化為紮實業績，將壓力淬煉為成長動力。

這一年，我們於創新突破的浪潮中鑄就發展標竿，於治理效能的躍升中激發管理效能。

一、 全力開闢發展賽道，構築增長新優勢。

風電方面，資源儲備再攀新高。新增核准容量突破 110 萬千瓦，新增省內多個「上大壓小」項目，海上風電加快推進規模化開發。天然氣方面，服務創新創造價值。成立「一城一企」工作專班，積極尋求雙贏的整合策略，創建定向資源「採銷一體」模式，進一步擴大市場份額，創新 LNG 保稅倉儲、槽車反裝等技術模式提升運營效率，試點開展「管網通」、「管內交易」兩項創新服務業務，開闢了「增收增量」新路徑。新興業態方面，協同發展培育動能。燃機累計核准容量達 386 萬千瓦，涇源黃花灘抽水蓄能項目、新型儲能項目、綠氫蛋白中試項目、製氫合成氨項目穩步推進。



董事長致辭

二、 工程建設完美收官，鑄就發展新豐碑。

2025 年是公司的工程基建「大年」。新增新能源裝機 142.95 萬千瓦，新增天然氣管道 176.03 公里，唐山 LNG 項目溫海水利用工程、9#10#15#16# 儲罐及配套工藝區具備投產條件，三階段(11#、17# 儲罐)工程穩步推進；冀中管網四期、鄂安滄與京邯線保定南部聯絡線、鹿泉一井徑輸氣管線基本貫通。公司首個燃氣電廠撫寧項目按期開工，蘇尼特左旗壓縮空氣儲能示範項目全面開工，業務版圖持續拓展。

三、 科技創新提升效能，培育發展新引擎。

公司自主研發的 AI 運維平台「智慧小新」正式上線，實現故障智能分析、數據可視問答等功能。電力營銷團隊迎難而上、主動破局，全年總交易電量創歷史新高，部分省份交易價格高於市場均價，其他區域交易價格保持當地領先水平。2025 年全國風電運行指標對標中，公司 13 家風電場獲評「優勝風電場」，其中 5A 級 2 家，獲獎數量與等級位居行業前列。公司參與組建的「國家能源氫能與可再生能源協同技術研發中心」順利通過中期評估，聯合研製的「分佈式儲能直流耦合構網型風電機組裝備」入選國家能源局首台(套)重大技術裝備名錄，聯合第三方牽頭申報「海上風電與光伏開發生態安全保障技術及示範」國家重大專項。

四、 資本運作精耕細作，激活價值新創造。

成功發行 2025 年度第一期綠色中期票據 15 億元，發行利率創河北省內永續信用債券市場新低，通過精準選擇發債窗口、置換和提前償還存量高成本貸款、變更貸款 LPR 調整週期，有效節約資金成本超億元。順利完成 H 股非公開發行，募集資金 15.14 億港元，資本結構進一步優化。高效推進光伏項目剝離，有效降低經營風險。

五、 風險防控持續深入，築牢安全新防線。

構建三級安全聯控網絡，持續完善 HSE 績效考核機制，安全管理體系持續升級完善。同時，完善監督制度保障體系，成立內部監督協調小組，在試點單位開展專項監督，構建「一體聯動、合力監督」新格局。

2026年是「十五五」規劃的開局之年，我們將著力做好以下重點工作：

一、 擘畫產業新棋局，開闢增長主航道。

新能源業務，統籌陸上大基地與海上風電集約開發，強化抽水蓄能、新型儲能支撐，構建多能互補新型能源體系。對接高端製造、算力設施等綠色需求，提升就地消納水平。佈局風電製氫，延伸綠色氫氨醇產業鏈，開拓非電利用新場景。天然氣業務，加快「一體兩翼」轉型，塑造綜合服務新優勢；依託國家管網上載通道，繼續加大省外市場開發力度；加快推進管線開口項目，積極推進互聯互通；提前佈局和優化城燃公司整合策略，大力推廣槽車反裝代儲服務，努力搶佔更多市場。

二、 打響項目攻堅戰，鍛造工程硬實力。燃氣電廠項目突出「效率與合規」，搶佔電價窗口；海上風電項目聚焦「技術與協同」，穩健挺進深遠海域；抽水蓄能項目著力「統籌與質量」，打造協同標竿；新型儲能項目強調「敏捷與效益」，快速響應市場。

三、 深化效能提升戰，夯實安全壓艙石。依託內外部技術力量，系統推進設備性能提升與技改，最大化提高項目收益能力；打通設備監測、技術監督、運行維護等業務壁壘，建立高效的生產運營決策機制，提升管理整體效能；深化AI運維平台、智能預警系統應用，驗證應用智能檢修機器人等高端裝備，持續夯實安全生產根基。

四、 激活創新引擎戰，培育核心驅動力。完成國家級研發中心終期驗收；規範科技項目全過程與研發費用管理，確保合規高效；全力推動規模化可再生能源製氫實證平台、綠氫生物發酵合成蛋白、綠氫合成綠氨等三大示範項目建設，加強省級重大科技項目與科技獎申報培育，提升創新體系整體效能。

五、 推進治理升級戰，激發組織內生活力。加速低效資產處置及重點股權整合；構建「基本面改善、資本運作賦能、投資者關係優化」三位一體的市值管理體系；拓寬低成本融資渠道，優化債務結構，審慎開展套期保值業務；深化市場化人才選育機制，推動幹部年輕化與科技人才隊伍建設。

新元肇啟，華章日新。新的一年，公司將繼續砥礪奮進、篤行不怠，在新時代、新征程上，繼續加快發展公司特色新質生產力，為建設新型能源強省、推動經濟社會綠色發展貢獻力量。



公司概覽

新天綠色能源股份有限公司成立於 2010 年 2 月 9 日，由河北建投與建投水務發起設立，並先後於 2010 年 10 月 13 日、2020 年 6 月 29 日分別在香港聯交所及上交所兩地主板上市。

本集團主要從事新能源和清潔能源的開發與利用，旗下擁有風電業務和天然氣業務。

本集團從事風電場的規劃、開發、運營及電力銷售，在河北、山西、新疆、山東、雲南、內蒙古等地區擁有風電項目。本集團以河北為依託，在全國範圍內投資開發新能源項目，並積極尋找海外適宜投資項目。截至 2025 年 12 月 31 日止，本集團風電控股裝機容量 7,777.97 兆瓦，管理裝機容量 8,245.97 兆瓦，權益裝機容量 7,206.70 兆瓦。2025 年風電發電量達 148.5 億千瓦時，利用小時數為 2,236 小時。2025 年光伏發電量 3.6 億千瓦時，利用小時數為 1,325 小時。

本集團在河北省運營天然氣接卸輸配設施，對外銷售天然氣。截至 2025 年 12 月 31 日止，本集團擁有 1 座 LNG 接收站、11 條天然氣長輸管道、22 條高壓分支管道、33 個城市燃氣項目、34 座分輸站、19 座門站、5 座 CNG 母站、3 座 CNG 加氣子站、3 座 LNG 加注站、1 座 L-CNG 合建站。2025 年度本集團天然氣輸/售氣量 52.55 億立方米，其中售氣量 47.71 億立方米。

公司概覽

一、本集團控股風電項目簡況

1. 本集團控股風電項目簡況

按區域劃分	裝機容量(兆瓦)
華北地區(北京、天津、河北、山西、內蒙古)	6,329.57
華東地區(上海、山東、江蘇、安徽、浙江、福建、江西、台灣)	370.6
西北地區(陝西、寧夏、新疆、青海、甘肅)	331
西南地區(四川、雲南、重慶、貴州、西藏)	193.6
華中地區(河南、湖北、湖南)	156.2
華南地區(廣東、廣西、海南、香港、澳門)	150
東北地區(遼寧、吉林、黑龍江)	247
合計	7,777.97

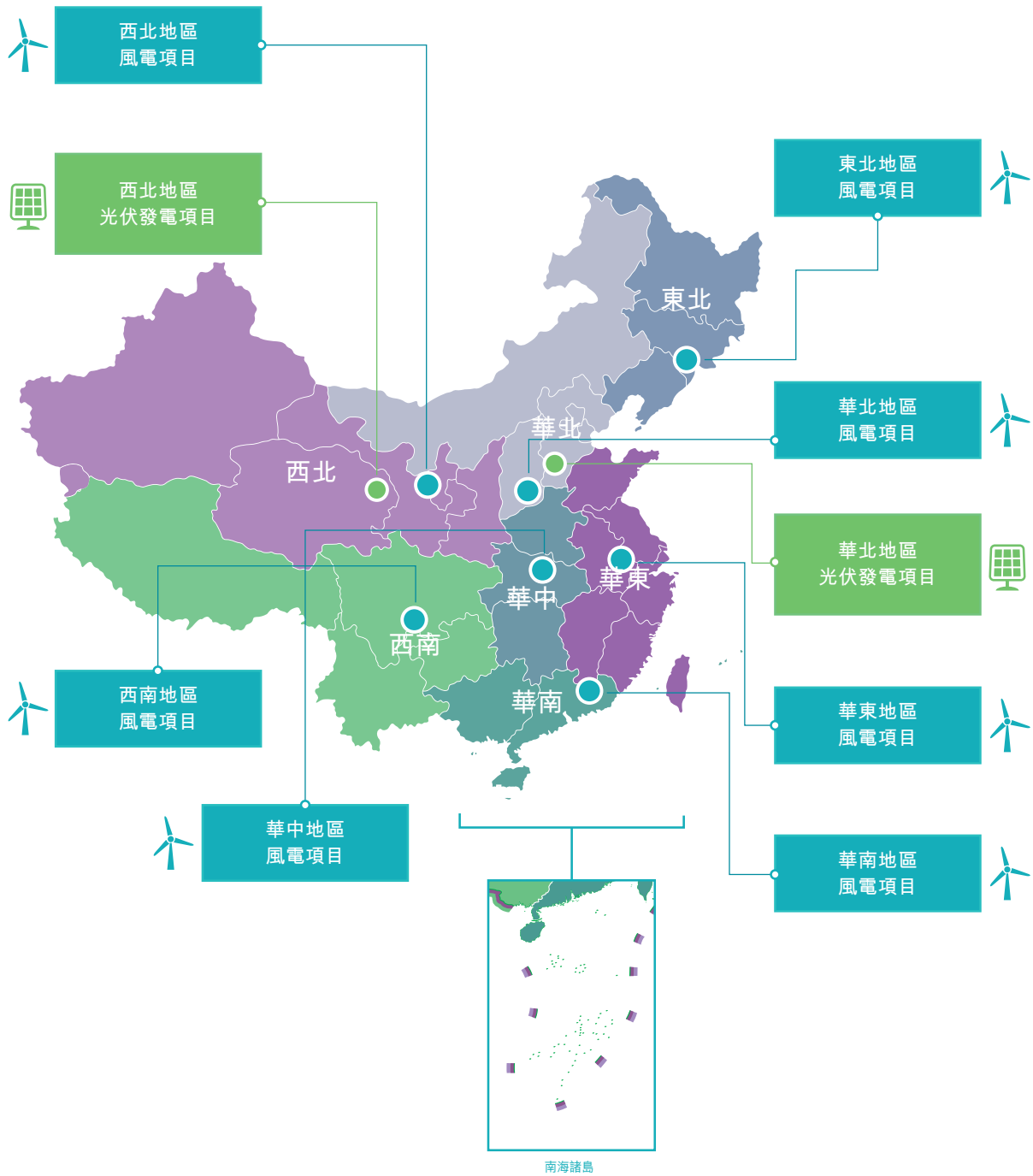
備註：1.本集團參股的風電場裝機容量660兆瓦；2.本集團管理運營風電場裝機容量468兆瓦。

2. 本集團控股光伏項目簡況

按區域劃分	裝機容量(兆瓦)
華北地區(北京、天津、河北、山西、內蒙古)	334.79
西北地區(陝西、寧夏、新疆、青海、甘肅)	90
合計	424.79

備註：本集團管理運營光伏發電項目裝機容量170兆瓦。

二、本集團風電及光伏項目分佈圖



公司概覽

三、本集團主要天然氣項目簡況

項目類別	項目位置	本集團所持權益	項目概況
LNG接收站	唐山市曹妃甸區 ¹	51%	本集團向客戶提供液化天然氣接收站綜合運營服務
長輸管道	涿州市至邯鄲市 ²	100%	本集團天然氣供貨商向集團的多個分支管道及城市天然氣管道網輸送天然氣
	高邑縣至清河縣 ³	100%	本集團天然氣供貨商向高邑縣至清河縣管道及周邊城市供應天然氣
	肅寧縣至深州市 ⁴	100%	本集團天然氣供貨商向肅寧縣至深州市管道沿線及周邊城市供應天然氣
	藁城區至深州市 ⁵	100%	本集團天然氣供貨商向藁城區至深州市管道沿線及周邊城市供應天然氣
	承德興洲首站至承德市 ⁶	90%	本集團天然氣供貨商向承德市供應天然氣
	清河縣至臨西縣 ⁷	60%	本集團天然氣供貨商向臨西縣、臨清市供應天然氣
	館陶縣至邯鄲市 ⁸	100%	本集團天然氣供貨商向館陶縣至邯鄲市管道沿線及周邊城市供應天然氣
	涿州市至永清縣 ⁹	100%	本集團天然氣供貨商向涿州市至永清縣管道沿線及周邊城市供應天然氣
	涿州市至保定市 ¹⁰	100%	本集團天然氣供貨商向涿州市至保定市管道沿線及周邊城市供應天然氣
	曹妃甸區至寶坻區 ¹¹	51%	本集團天然氣供貨商向曹妃甸區至寶坻區管道沿線及周邊城市供應天然氣
	寶坻區至永清縣 ¹²	51%	本集團天然氣供貨商向寶坻區至永清縣管道沿線及周邊城市供應天然氣
城市燃氣項目	石家莊高新技術產業開發區、經濟開發區、長安區	100%	向石家莊經濟技術開發區、高新技術產業開發區及長安區的零售客戶分銷天然氣
	石家莊循環化工園區	60%	向石家莊循環化工園區及周邊的零售客戶分銷天然氣
	石家莊南部工業區	55%	向石家莊南部工業區的零售客戶分銷天然氣
	辛集市	100%	向辛集市轄區內的零售客戶分銷天然氣

項目類別	項目位置	本集團所持權益	項目概況
	晉州市	100%	向晉州市轄區內的零售客戶分銷天然氣
	高邑縣城東工業區	100%	向高邑縣城東工業區內零售客戶分銷天然氣
	保定市	100%	在保定市分銷天然氣
	保定開發區	17%	向保定國家高新技術產業開發區的零售客戶分銷天然氣
	涞源縣	100%	向涞源縣轄區內的零售客戶分銷天然氣
	安國市	51%	向安國市轄區內的零售客戶分銷天然氣
	蠡縣	60%	向蠡縣轄區內的零售客戶分銷天然氣
	沙河市	100%	向沙河市及周邊的零售客戶分銷天然氣
	清河縣	80%	向清河縣轄區內的零售客戶分銷天然氣
	寧晉縣	51%	向寧晉縣轄區的零售客戶分銷天然氣
	大曹莊管理區	51%	向大曹莊管理區轄區內的零售客戶分銷天然氣
	臨西縣	60%	向臨西縣轄區內的零售客戶分銷天然氣
	邯鄲開發區	52.50%	向邯鄲經濟技術開發區的零售客戶分銷天然氣
	肥鄉縣	52.50%	向肥鄉縣轄區內的零售客戶分銷天然氣
	衡水市	51%	向衡水市轄區內的零售客戶分銷天然氣
	深州市	100%	向深州市轄區內的零售客戶分銷天然氣
	饒陽縣	60%	向饒陽縣轄區內的零售客戶分銷天然氣
	安平縣	100%	向安平縣區域內的零售客戶分銷天然氣
	承德市	90%	向承德市轄區內的零售客戶分銷天然氣
	灤平縣	90%	向灤平縣轄區內的零售客戶分銷天然氣
	平泉縣	100%	向平泉縣轄區內的零售客戶分銷天然氣
	盧龍縣	100%	向秦皇島西部工業區盧龍園區域內的零售客戶分銷天然氣
	昌黎縣	100%	向秦皇島西部工業園區昌黎園(含朱各莊鎮)轄區內的零售客戶分銷天然氣

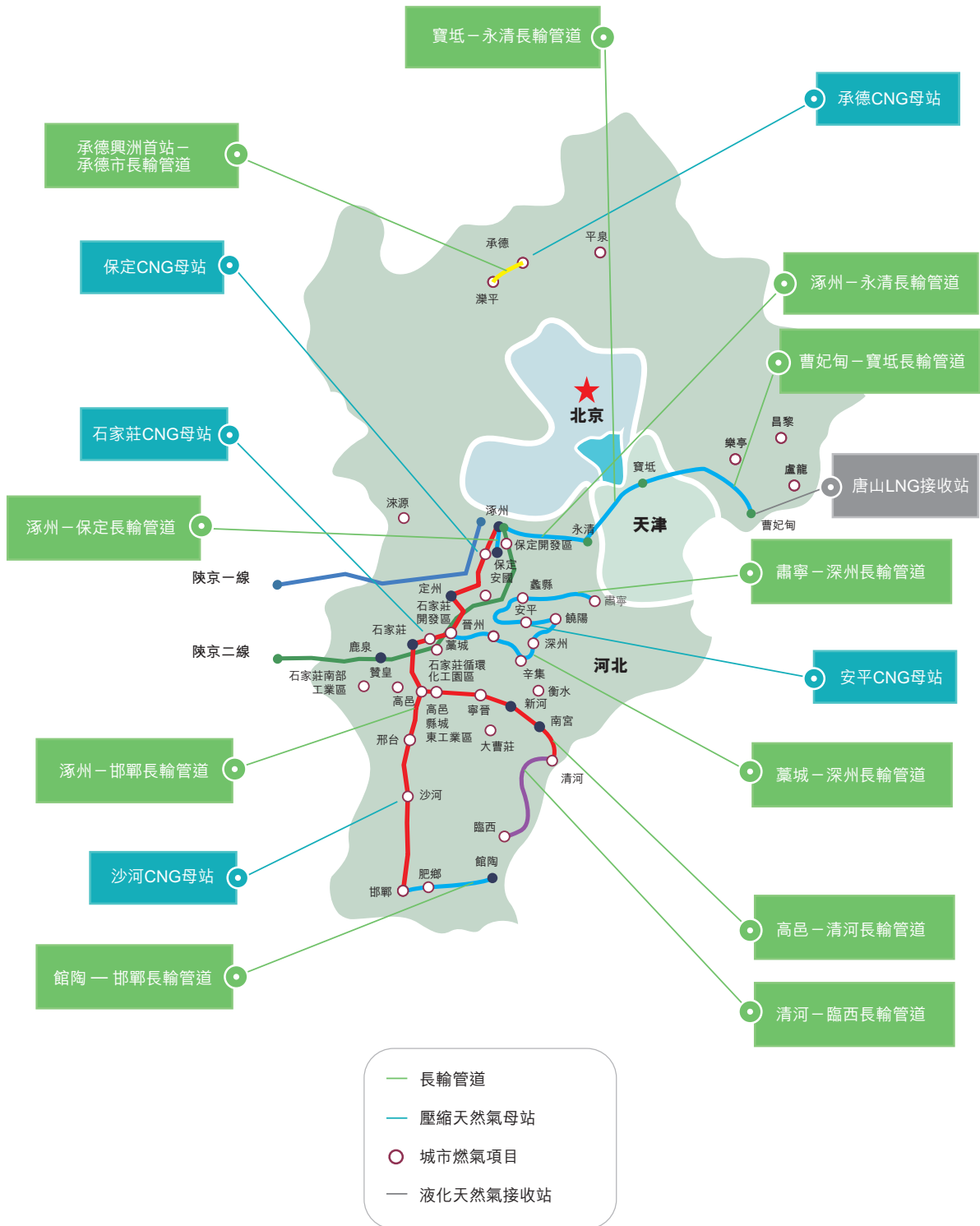
公司概覽

項目類別	項目位置	本集團所持權益	項目概況
	樂亭縣	100%	向樂亭新區的零售客戶分銷天然氣
	肅寧縣	100%	向肅寧縣轄區內的零售客戶分銷天然氣
	贊皇縣	100%	向贊皇縣轄區內的零售客戶分銷天然氣
	邢台經濟開發區	67%	向邢台經濟開發區南部區域分銷天然氣
	石家莊市藁城區	80%	向藁城區域內的零售客戶分銷天然氣
	高邑縣	60%	向高邑縣區域內零售客戶分銷天然氣
CNG母站	石家莊 ¹³	100%	石家莊開發區
	沙河 ¹⁴	100%	沙河市東環路
	承德市 ¹⁵	90%	承德雙灤區
	保定市 ¹⁶	100%	保定新市區
	安平縣 ¹⁷	100%	安平縣馬店鎮

備註：

1. 唐山LNG接收站設計接卸能力為1,200萬噸／年。
2. 涿州市至邯鄲市長途輸送管道規格為：6.3兆帕標準管道，長度375公里。
3. 高邑縣至清河縣長途輸送管道規格為：6.3兆帕標準管道，長度116公里。
4. 肅寧縣至深州市長途輸送管道規格為：6.3兆帕標準管道，長度125公里。
5. 藁城區至深州市長途輸送管道規格為：6.3兆帕標準管道，長度101公里。
6. 承德興洲首站至承德市長途輸送管道規格為：4.0兆帕標準管道，長度32公里。
7. 清河縣至臨西縣長途輸送管道規格為：4.0兆帕標準管道，長度35公里。
8. 館陶縣至邯鄲市長途輸送管道規格為：6.3兆帕標準管道，長度81公里。
9. 涿州市至永清縣長途輸送管道規格為：10.0兆帕標準管道，長度83公里。
10. 涿州市至保定市長途輸送管道規格為：10.0兆帕標準管道，長度103公里。
11. 曹妃甸區至寶坻區長途輸送管道規格為：10.0兆帕標準管道，長度167公里。
12. 寶坻區至永清縣長途輸送管道規格為：10.0兆帕標準管道，長度102公里。
13. 石家莊CNG母站設計總容量為每日壓縮0.20百萬立方米。
14. 沙河CNG母站設計總容量為每日壓縮0.08百萬立方米。
15. 承德CNG母站設計總容量為每日壓縮0.10百萬立方米。
16. 保定CNG母站設計總容量為每日壓縮0.20百萬立方米。
17. 安平CNG母站設計總容量為每日壓縮0.05百萬立方米。

四、本集團天然氣項目分佈圖



公司簡介和主要財務指標

一、公司信息

公司的中文名稱	新天綠色能源股份有限公司
公司的中文簡稱	新天綠色能源
公司的外文名稱	China Suntien Green Energy Corporation Limited
公司的外文名稱縮寫	China Suntien Green Energy
公司的法定代表人	譚建鑫

二、聯繫人和聯繫方式

姓名	董事會秘書 王學慶	證券事務代表 于萍
聯繫地址	石家莊市裕華西路9號	石家莊市裕華西路9號
電話	86-311-85516363	86-311-85516363
傳真	86-311-85288876	86-311-85288876
電子信箱	ir@suntien.com	ir@suntien.com

三、基本情況簡介

公司註冊地址	石家莊市裕華西路9號
公司註冊地址的歷史變更情況	不適用
公司辦公地址	石家莊市裕華西路9號裕園廣場A座
公司辦公地址的郵政編碼	050001
公司網址	www.suntien.com
電子信箱	ir@suntien.com

四、信息披露及備置地點

公司披露年度報告的媒體名稱及網址	《上海證券報》(www.cnstock.com)、《中國證券報》(www.cs.com.cn)、 《證券時報》(www.stcn.com)、《證券日報》(www.zqrb.cn)
公司披露年度報告的證券交易所網址	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk
公司年度報告備置地點	石家莊市裕華西路9號裕園廣場A座公司董事會辦公室

五、公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	公司股票簡況		
		股票簡稱	股票代碼	變更前股票簡稱
A股	上交所	新天綠能	600956	不適用
H股	香港聯交所	新天綠色能源(China Suntien)	00956	不適用

六、其他相關資料

公司聘請的會計師事務所(境內)	名稱 辦公地址 簽字會計師姓名	安永華明會計師事務所(特殊普通合伙) 北京市東城區東長安街1號東方廣場安永大樓15層 王寧、趙思琦
-----------------	-----------------------	---

七、近三年主要會計數據和財務指標

(一) 主要會計數據

單位：元 幣種：人民幣

主要會計數據	2025年	2024年	本期比上年 同期增減(%)	2023年
營業收入	19,830,819,137.01	21,372,124,492.83	-7.21	20,281,788,883.53
利潤總額	2,543,141,551.77	2,346,693,228.19	8.37	3,368,358,692.41
歸屬於上市公司股東的淨利潤	1,826,333,548.28	1,672,367,020.97	9.21	2,207,473,530.19
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	1,663,795,023.39	1,637,492,526.83	1.61	2,169,460,836.09
經營活動產生的現金流量淨額	7,296,692,201.57	3,720,788,835.78	96.11	4,851,683,579.95

	2025年末	2024年末	本期末比上年 同期末增減(%)	2023年末
歸屬於上市公司股東的淨資產	25,518,253,460.63	21,693,349,600.74	17.63	21,876,733,637.92
總資產	93,491,185,547.08	84,016,482,012.66	11.28	79,016,593,096.75

(二) 主要財務指標

主要財務指標	2025年	2024年	本期比上年 同期增減(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.43	0.40	7.50	0.51
稀釋每股收益(元/股)	0.43	0.40	7.50	0.51
扣除非經常性損益後的基本每股收益(元/股)	0.39	0.39	0.00	0.51
加權平均淨資產收益率(%)	8.12	7.82	增加0.30個百分點	10.70
扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率(%)	7.39	7.66	減少0.27個百分點	10.51

報告期末公司前三年主要會計數據和財務指標的說明

歸屬於上市公司股東的淨利潤以及歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤較上年同期增加，主要因為風電場可利用小時數較上年同期增加。基本每股收益、稀釋每股收益、加權平均淨資產收益率較上年同期增加，主要原因是本集團 2025 年度淨利潤較上年同期增加。扣除非經常性損益後的基本每股收益與上年持平。扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率較上年同期減少，主要原因是非經常性損益較上年同期增加。

公司簡介和主要財務指標

(三) 報告期末公司前五年主要會計數據和財務指標如下(節錄自根據《中國企業會計準則》編製之財務報表)：

單位：元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年	2023年	2022年(經重述)	2021年(經重述)
利潤表摘要					
營業收入	19,830,819,137.01	21,372,124,492.83	20,281,788,883.53	18,560,522,731.81	16,137,769,830.60
利潤總額	2,543,141,551.77	2,346,693,228.19	3,368,358,692.41	3,295,069,142.96	3,271,311,398.34
所得稅費用	529,224,696.47	446,332,472.47	634,076,628.90	477,368,687.88	416,611,131.47
淨利潤	2,013,916,855.30	1,900,360,755.72	2,734,282,063.51	2,817,700,455.08	2,854,700,266.87
歸屬母公司所有者的淨利潤	1,826,333,548.28	1,672,367,020.97	2,207,473,530.19	2,292,630,759.66	2,295,057,264.37
基本/稀釋每股收益	0.43	0.40	0.51	0.53	0.57
資產負債表摘要					
資產總額	93,491,185,547.08	84,016,482,012.66	79,016,593,096.75	77,412,548,934.66	72,077,013,277.00
負債總額	61,988,553,350.03	56,903,738,159.25	52,275,823,528.51	52,231,291,874.48	48,153,452,750.53
淨資產	31,502,632,197.05	27,112,743,853.41	26,740,769,568.24	25,181,257,060.18	23,923,560,526.47
歸屬母公司所有者的淨資產	25,518,253,460.63	21,693,349,600.74	21,876,733,637.92	20,461,432,459.73	19,834,599,822.27

八、境內外會計準則下會計數據差異

(一) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用 不適用

(二) 同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用 不適用

(三) 境內外會計準則差異的說明：

適用 不適用

九、2025年分季度主要財務數據

單位：元 幣種：人民幣

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
營業收入	6,910,854,202.78	3,993,062,101.15	3,541,368,113.69	5,385,534,719.39
歸屬於上市公司股東的淨利潤	954,491,421.38	457,530,361.61	146,651,458.37	267,660,306.92
歸屬於上市公司股東的扣除 非經常性損益後的淨利潤	951,549,756.65	445,117,621.08	140,346,540.05	126,781,105.61
經營活動產生的現金流量淨額	2,246,627,833.40	835,277,738.58	2,469,660,739.32	1,745,125,890.27

季度數據與已披露定期報告數據差異說明

適用 不適用

十、非經常性損益項目和金額

單位：元 幣種：人民幣

非經常性損益項目	2025年金額	附註(如適用)	2024年金額	2023年金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	-13,446.20		1,056,722.12	-6,902,336.63
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	26,814,096.44		47,554,939.84	68,086,769.66
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益			4,463,555.80	8,601,062.69
計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費委託他人投資或管理資產的損益				
對外委託貸款取得的損益				
因不可抗力因素，如遭受自然災害而產生的各項資產損失				
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	14,432,839.24		14,503,718.99	
企業取得子公司、聯營企業及合營企業的投資成本小於取得投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值產生的收益				
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益				
非貨幣性資產交換損益				
債務重組損益				
企業因相關經營活動不再持續而發生的一次性費用，如安置職工的支出等				
因稅收、會計等法律、法規的調整對當期損益產生的一次性影響				
因取消、修改股權激勵計劃一次性確認的股份支付費用				
對於現金結算的股份支付，在可行權日之後，應付職工薪酬的公允價值變動產生的損益				
採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益				
交易價格顯失公允的交易產生的收益				
與公司正常經營業務無關的或有事項產生的損益				
受託經營取得的託管費收入				
處置聯合營企業產生的投資收益	5,290.49			
處置子公司及業務產生的投資收益	1,059,507.11			
分佈取得子公司原持有股權按公允價值重新計量的利得	69,511,037.02			
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	127,760,123.22		6,872,269.14	9,121,621.03
其他符合非經常性損益定義的損益項目	987,202.93		4,787,341.15	10,826,295.86
減：所得稅影響額	59,519,321.65		19,758,149.96	22,364,513.79
少數股東權益影響額(稅後)	18,498,803.71		24,605,902.94	29,356,204.72
合計	162,538,524.89		34,874,494.14	38,012,694.10

公司簡介和主要財務指標

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

單位：元 幣種：人民幣

項目	涉及金額	原因
增值稅返還	368,135,168.36	與公司正常經營業務密切相關
儲備氣補貼	276,037,735.85	與公司正常經營業務密切相關

十一、存在股權激勵、員工持股計劃的公司可選擇披露扣除股份支付影響後的淨利潤

適用 不適用

十二、採用公允價值計量的項目

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
應收款項融資	355,146,814.44	333,977,575.22	-21,169,239.22	0.00
其他權益工具投資	215,013,700.00	215,013,700.00	0.00	0.00
其他非流動金融資產	8,800,000.00	13,200,000.00	4,400,000.00	0.00
合計	578,960,514.44	562,191,275.22	-16,769,239.22	0.00

十三、其他

截至報告期末，公司前五年主要經營數據如下：

項目	2025	2024	2023	2022	2021
風電控股裝機容量(單位：兆瓦)	7,777.97	6,587.35	6,293.75	5,811.85	5,673.85
風電控股淨售電量(單位：兆瓦時)	14,495,412.74	13,573,898.06	13,760,915.38	13,707,883.95	12,999,682.6
天然氣售氣量(單位：億立方米)	47.71	51.58	45.03	38.85	38.079

一、報告期內公司從事的業務情況

公司係華北地區領先的新能源和清潔能源開發與利用公司。公司借助河北省豐富的新能源資源、十餘年的項目建設管理經驗及豐富的項目資源儲備，業務立足河北，輻射全國。公司的主營業務聚焦於新能源發電業務及天然氣銷售業務，主營業務中的其他各項業務係公司利用其在風力發電領域及天然氣領域的資源和技術優勢開展的配套或延伸業務。

1. 新能源業務

公司新能源發電業務的運營主要涉及風電場建設及運營管理、向下游電網客戶銷售電力等環節。

(1) 風電場建設及運營管理

風電場的建設需要在前期選擇風能資源豐富、穩定、適合發電及便於上網的項目，開展前期調研及可研等相關工作，並取得發改、環保、自然資源等監管部門的相關核准或批覆文件方可實施；此外，還需要獲取擬併入電網公司的接入批覆。在項目建設及竣工驗收後，依據行業規程，風電場需要通過試運行後方可轉入商業運營。

(2) 電力銷售

公司風電電力銷售目前已全面轉向以市場化交易為主導的新模式。隨著全國統一電力市場初步建成，大部分省份電力市場化交易從試點走向常態運行，市場化交易成為電力消納的主渠道。在此框架下，儘管部分電量仍享受地區標竿電價，但比例持續收窄，大部分電量通過「中長期合約鎖定基礎收益+現貨交易捕捉邊際價格」的組合方式參與市場，交易電價完全由供需關係決定，市場波動性顯著增強，風險與收益並存的特徵更加突出。隨著電力體制改革的深化和保障性電量規模的逐年收縮，公司市場化交易電量佔比預計將持續攀升，電力銷售正加速邁向全面市場化。

面對快速演進的政策與市場環境，公司積極構建適應性強、反應敏捷的交易體系，密切跟蹤國家與地方電力市場政策動態，深度研究交易規則變化與市場價格機制，主動參與跨省跨區交易、綠電交易等。通過強化市場分析與預測能力，著力在交易時序、電量結構和合約組合上實施精細化管理，統籌平衡電量與電價的關係，在保障基礎消納的同時，努力提升交易均價。

管理層討論與分析

2. 天然氣業務

天然氣業務的運營主要涉及向上游企業購氣、LNG 接收站服務、長輸管線的建設及運營管理、向下游客戶銷售天然氣等環節。公司目前的主要業務處於天然氣行業的中下游，涉及 LNG 接收站綜合運營、天然氣長輸管線的建設及運營管理、天然氣銷售等環節。

(1) LNG接收站綜合運營

LNG 接收站的核心業務為提供 LNG 接卸、儲存、氣化加工、液態外輸、氣態管道輸送等服務，並收取相應的氣化服務費、液態裝車費及管輸費等費用。

LNG 接收站是天然氣產業鏈的重要基礎設施，也是天然氣產供儲銷體系的重要工程。LNG 接收站在拓寬供氣來源、提高地區天然氣應急調峰和供應保障能力、改善能源結構、推進大氣治理等方面發揮著重要作用。

(2) 天然氣長輸管線的建設及運營管理

天然氣長輸管線項目的建設必須經過可行性研究、項目申請報告編製、取得外部核准，初步設計、施工圖設計、施工、竣工驗收等階段，經政府相關部門竣工驗收合格後方可投入生產經營。

在項目可行性研究階段，公司根據天然氣的供應情況，確定氣源；天然氣長輸管線建設完成後，通過各站點與下游用戶進行對接。公司根據與下游用戶簽署的供氣合同向下游用戶供氣。長輸管線建成後，省級物價主管部門綜合建設成本等因素，核定管輸價格。

(3) 天然氣銷售

天然氣銷售業務主要是從上游生產商購買氣源後再分銷到下游終端消費者。天然氣銷售業務的收益主要來自於管輸收入及城市配氣收入，此項業務的單位利潤率相對穩定，收入與利潤總額的提高主要源自天然氣銷售量的增加。

報告期內公司新增重要非主營業務的說明

適用 不適用

二、報告期內公司所處行業情況

1. 新能源板塊

(1) 大力推進新能源基地化規模化開發

為全面落實黨的二十大精神，加快發展方式綠色轉型，積極穩妥推進碳達峰、碳中和，深入推進能源高質量發展，國家明確把可再生能源作為未來能源消費增量主體進行大力發展，多次公開強調風電光伏大基地建設是「十四五」新能源發展的重中之重。2025年1月，國家能源局印發《2025年能源監管工作要點》，指出加強對「沙戈荒」新能源基地建設進展情況監管，推動項目按期併網。

(2) 統籌加快推動海上風電規模化發展

我國海上風能資源非常豐富，離岸 200 公里範圍內，我國近海和深遠海風能資源技術開發潛力約 22.5 億千瓦。2025 年 1 月，自然資源部印發《自然資源部關於進一步加強海上風電項目用海管理的通知》，提出鼓勵「風電 +」立體用海，支持在油氣區、養殖區複合開發。2025 年 2 月，國家能源局印發《2025 年能源工作指導意見》，提出海上風電裝機力爭突破 1000 萬千瓦，推進近海規模化與深遠海示範，佈局山東、江蘇等 5 個深遠海示範項目。2025 年 11 月，國家發改委、國家能源局印發《關於促進新能源消納和調控的指導意見》，提出統籌近海與深遠海開發，集約化佈局海纜廊道與登陸點，優化海上輸電網絡，實現基地集中送出與沿海就近消納。國家從規劃、用海、消納等方面全鏈條支撐推動海上風電向深遠海、集約化、市場化轉型。目前河北省海上風電發展規劃已獲批，該規劃為河北省海上風電項目開發建設奠定堅實的基礎，推動河北省海上新能源產業高速發展，進一步促進河北省能源結構調整。

(3) 風電上大壓小迎來快速發展期

國家發改委辦公廳、國家能源局綜合司聯合下發的《能源重點領域大規模設備更新實施方案》提出：到 2027 年，能源重點領域設備投資規模較 2023 年增長 25% 以上，重點推動實施煤電機組節能改造、供熱改造和靈活性改造「三改聯動」，輸配電、風電、光伏、水電等領域實現設備更新和技術改造；鼓勵併網運行超過 15 年或單台機組容量小於 1.5 兆瓦的風電場開展改造升級。《2025 年能源工作指導意見》提出推進老舊風電場改造升級，通過「上大壓小」提升發電效率；鼓勵淘汰小容量、低效率老舊機組，置換為大容量、高可靠性機型，優先納入年度開發計劃。2025 年 10 月，國家能源局印發《關於促進新能源集成融合發展的指導意見》，提出支持老舊風電基地「以大代小」改造，推廣大容量、長葉片、智能化機組；優先將改造項目納入新能源消納責任權重，保障併網消納。政策通過鼓勵改造、市場激勵、消納保障等方面，推動風電行業淘汰落後、擴大高效裝機，將會有力支撐建設新型能源體系，推動新能源領域應用新科技提升工作效率，是推動綠色轉型的有效手段。

(4) 積極推進分佈式風電、綠電直連開發模式

分佈式風電項目具有不佔用年度建設指標、節約輸電設備建設成本、利於消納等優勢。國家《「十四五」可再生能源發展規劃》中明確提出推動「千鄉萬村馭風行動」，以縣域為單元大力推動鄉村風電建設，推動 10,000 個行政村鄉村風電建設。《2025 年能源工作指導意見》提出鼓勵分散式風電與分佈式光伏協同開發，推動農村、園區、礦區等場景「就地開發、就近消納」，簡化分散式風電項目審批流程，優先保障併網消納。2025 年 5 月，國家發改委、國家能源局印發《關於有序推動綠電直連發展有關事項的通知》，提出分佈式風電可通過直連線路接入用戶側向單一用戶供綠電，促進分佈式風電消納。《關於促進新能源集成融合發展的指導意見》提出推進交通、建築、農村等多領域分佈式風電融合開發。國家從規劃、審批、接入、消納、開發場景等方面為分佈式風電鬆綁賦能，推動其規模化、市場化、融合化發展。

(5) 抽水蓄能及新型儲能將成為新型電力系統建設重要支撐

國家高度重視抽水蓄能產業發展，先後出台一系列支持性政策。自《抽水蓄能中長期發展規劃(2021—2035年)》發佈實施以來，抽水蓄能規劃建設成效顯著，進入新發展階段，將成為新型電力系統建設的重要支撐。2025年1月，國家發展改革委、國家能源局印發《抽水蓄能電站開發建設管理暫行辦法》，該辦法定位於抽水蓄能電站開發建設管理頂層制度，包括總則、資源調查、規劃管理、組織實施、核准管理、建設管理、運行管理、監督管理等，覆蓋抽水蓄能電站開發建設全生命週期各階段，明確了各級政府主管部門、相關投資主體、電網企業、勘測設計單位等各方職責，並明確抽水蓄能項目一般分為服務電力系統、服務特定電源等兩類，形成了一整套邏輯完整、邊界清晰、權責明確的管理體系，為抽水蓄能發展提供重要指導方向。

發展新型儲能是我國建設新型能源體系的重要組成和關鍵支撐，對保障新型電力系統安全穩定運行，以及推動綠色低碳轉型具有重要意義。2025年8月，國家發改委、國家能源局印發《新型儲能規模化建設專項行動方案(2025—2027年)》，提出到2027年新型儲能裝機達6000萬千瓦以上，長時儲能佔比提升；推進電網側、電源側、用戶側三類示範，完善市場機制與價格疏導；支持構網型儲能、安全技術創新，強化併網調度與安全監管。2025年11月，國家發改委、國家能源局印發《關於促進新能源消納和調控的指導意見》，提出鼓勵新型儲能與虛擬電廠、新能源協同，提升調節能力；優化電網規劃，保障儲能併網與消納，完善輔助服務補償機制。這些政策從頂層設計、產業升級、市場機制方面協同發力，推動儲能從規模擴張轉向質量與價值並重，支撐新型電力系統建設。近年，河北省發改委陸續印發《關於制定支持獨立儲能發展先行先試電價政策有關事項的通知》《關於促進獨立儲能加快發展有關事項的通知》《關於完善獨立儲能先行先試電價政策有關事項的通知》等政策通知，建立獨立儲能容量電價激勵機制，明確獨立儲能電站「容量租賃+峰谷價差」的價格政策，進一步增強了省內獨立儲能項目的盈利確定性，有助於加快省內儲能電站開發建設進程。

(6) 新能源項目全面入市

2025年1月，國家發改委印發《關於深化新能源上網電價市場化改革促進新能源高質量發展的通知》(發改價格〔2025〕136號)，提出加快推動新能源項目全量入市，在結算環節建立差價結算的電價機制，並以2025年6月1日併網為節點劃分存量項目和增量項目，該政策提供了市場化背景下的「保障性收購」，降低了新能源項目收益波動性。

(7) 綠氫產業化有望提速

氫能已被定義為未來國家能源體系的重要組成部分，也是戰略新興產業重點發展方向，終端用能將逐漸由電力為主，向電氫氣多元替代轉變。國家發改委等三部門印發的《加快工業領域清潔低碳氫應用實施方案》提出，到2027年，工業領域清潔低碳氫應用裝備支撐和技術推廣取得積極進展，清潔低碳氫在冶金、合成氨、合成甲醇、煉化等行業實現規模化應用，在工業綠色微電網、船舶、航空、軌道交通等領域實現示範應用，形成一批氫能交通、發電、儲能商業化應用模式。2025年1月《中華人民共和國能源法》正式施行，首次將氫能納入國家能源管理體系，突破危險化學品審批壁壘，並為製氫、儲運、加氫站建設等全鏈條提供合規依據。《2025年能源工作指導意見》提出穩步發展可再生能源製氫及可持續燃料產業，推動燃料電池汽車試點，建設氫能信息平台，探索管道輸氫試點。《關於促進新能源消納和調控的指導意見》提出明確綠氫「靈活負荷、儲能載體、跨產業融合媒介」三重定位，鼓勵綠氫與新能源基地協同，推動西部綠氫大基地，探索參與電力市場。從法律地位、試點推廣、消納機制方面，推動氫能從示範走向規模化，支撐能源轉型與雙碳目標。

2. 燃氣板塊

(1) 能源結構轉型促進天然氣發電產業發展

「雙碳」目標的提出深刻影響我國能源結構調整，對提升調峰能力產生巨大需求。2025年，在能源結構轉型的持續驅動下，國內天然氣發電產業不斷向前發展。由於天然氣發電具備效率高、啟停快、運行靈活等優勢特徵，氣電調峰作為構建以新能源為主體的新型電力系統的重要組成部分，預期將是未來能源發展的重要方向之一。國家能源局印發的《能源工作指導意見》和國家發改委印發的《天然氣利用管理辦法》作為當前天然氣發電發展的重要支撐性政策，明確在氣源有保障、氣價可承受、調峰需求大的地區合理規劃建設調峰氣電，持續推動重點領域清潔能源替代，將天然氣調峰站項目、天然氣熱電聯產等項目作為天然氣利用的優先領域。氣電調峰在構建以新能源為主體的新型電力系統重要性日益提升。在此背景下，公司通過發揮新能源、天然氣兩大主營業務板塊協同效應，建立「氣電聯營」收益模型，實現新能源與天然氣板塊的深度耦合。風電等綠色電力為大用戶、產業基地直供清潔能源，天然氣為新能源發電發揮削峰填谷的穩定器和調節器作用，有效平抑新能源發電波動。

(2) 上下游天然氣價格聯動機制持續完善

當前，國內天然氣上游價格市場化開放程度較高，價格波動相對頻繁。河北省內LNG資源主要由天津和唐山的LNG接收站為主，2025年上半年，受中東局勢和中美關稅紛爭影響，接收站現貨到岸價呈增長態勢。但2025年下半年，北美等地區LNG新增產能加速釋放推動全球供應增長，整體較上半年逐步回落，年末維持在相對低位窄幅震盪。作為天然氣市場改革的重要一環，上下游天然氣價格聯動機制加快完善。考慮天然氣下游用氣企業價格承受能力，目前河北省已出台相關政策，建立管道天然氣銷售價格聯動機制，實現上游氣價調整時天然氣價格的上下聯調，精準解決天然氣順價問題，促進天然氣產業健康持續發展。

(3) 一張網助推新業態，氣源選擇多元化格局更加明顯

《天然氣利用管理辦法》指出，天然氣利用堅持產供儲銷體系協同，供需均衡、有序發展；堅持因地制宜、分類施策，保民生、保重點、保發展。鑒於天然氣資源具有分佈不均的特點，跨區域調配是充分利用天然氣資源的必要條件。在國家發改委的統一部署下，按照國家天然氣價格改革「放開兩頭，管住中間」總體思路，門站價格改革政策和上游價格政策正穩步向市場化方向推進。在「X+1+X」的時代，持續推進互聯互通項目建設，實現氣源多路徑下載，提升資源供應保障能力，將成為重中之重。

管理層討論與分析

三、經營情況討論與分析

(一) 經營環境

2025年，國民經濟運行頂壓前行、向新向優，高質量發展取得新成效，經濟社會發展主要目標任務圓滿實現，「十四五」勝利收官。但也要看到，外部環境變化影響加深，國內供強需弱矛盾突出，經濟發展中老問題、新挑戰仍然不少。初步核算，全年國內生產總值 1,401,879 億元，按不變價格計算，比上年增長 5.0%。

初步測算，2025 年全社會能源消費總量比上年增長 3.5%，扣除原料用能和非化石能源消費量後，單位 GDP 能耗比上年降低 5% 以上。

2025 年 2 月，國家能源局印發《2025 年能源工作指導意見》(簡稱「《指導意見》」)，為高質量完成「十四五」規劃目標任務和實現「十五五」良好開局打下堅實基礎。《指導意見》強調積極穩妥推進能源綠色低碳轉型，積極推進第二批、第三批「沙戈荒」大型風電光伏基地和主要流域水風光一體化基地建設，積極推動海上風電項目開發建設，推動抽水蓄能裝機容量達到 6,200 萬千瓦以上，《指導意見》同時強調，持續深化油氣管網機制改革，優化管網建設和運營機制。

1. 風電行業經營環境

根據國家能源局發佈的數據，2025 年全社會用電量累計 103,682 億千瓦時，同比增長 5.0%。截至 2025 年 12 月底，全國累計發電裝機容量 38.9 億千瓦，同比增長 16.1%。其中，風電裝機容量 6.4 億千瓦，同比增長 22.9%。

2025 年 1 月，國家發改委、國家能源局印發《關於深化新能源上網電價市場化改革促進新能源高質量發展的通知》(簡稱「《通知》」)，《通知》指出，推動新能源上網電價全面由市場形成，新能源項目(風電、太陽能發電，下同)上網電量原則上全部進入電力市場，上網電價通過市場交易形成，完善現貨市場交易和價格機制，健全中長期市場交易和價格機制。《通知》適應了新能源大規模發展需求，以價格市場化形成為基礎進行改革，推動新能源全面參與市場交易，完善交易和價格機制，助力新能源在電力市場公平競爭。

2025 年 9 月，河北省發改委下發《河北南網深化新能源上網電價市場化改革實施方案》《冀北電網深化新能源上網電價市場化改革實施方案》(合稱「《方案》」)，《方案》規定 2025 年 6 月 1 日前全容量併網的存量新能源項目參與市場交易後，機制電價水平按國家政策上限執行，統一明確為每千瓦時河北南網人民幣 0.3644 元(含稅，下同)、冀北電網人民幣 0.3720 元；2025 年 6 月 1 日起全容量併網的增量新能源項目，由河北省發改委明確機制電量規模，通過價格競爭方式確定機制電價水平，執行期限暫定為風電 10 年、光伏 12 年、海上風電及海上光伏 14 年。其中 2025-2026 年度增量新能源項目機制電價競價結果為：河北南網風電項目機制電量為 142.01 億千瓦時，機制電價為人民幣 0.3530 元/千瓦時(含稅，下同)；光伏項目機制電量為 14.01 億千瓦時，機制電價為人民幣 0.3344 元/千瓦時；冀北電網：風電項目機制電量為 103.7 億千瓦時，機制電價為人民幣 0.3470 元/千瓦時；光伏項目機制電量為 36.13 億千瓦時，機制電價為人民幣 0.3520 元/千瓦時。《方案》深入推進新能源強省戰略，落實國家改革要求，推動新能源上網電量全面進入市場、上網電價全面由市場形成。

2. 天然氣行業經營環境

根據國家發改委、國家能源局披露數據，2025年，規模以上工業天然氣2,619億立方米，同比增長6.2%。根據中國海關總署發佈的數據，2025年全年進口天然氣12,787萬噸，同比增長-2.8%。2025年，全國天然氣表觀消費量4,265.5億立方米，同比增長0.1%。

2025年7月，為貫徹落實關於深化石油天然氣市場體系改革、完善價格治理機制的決策部署，加強自然壟斷環節價格監管，提升天然氣管道運輸效率，國家發改委、國家能源局發佈《關於完善省內天然氣管道運輸價格機制促進行業高質量發展的指導意見》，首次以指導意見方式統一、規範不同省份的省內天然氣管道管輸定價機制，同時指明了省內管網管輸價格核定的改革方向和要求，並明確要求各省盡快制定完善省內天然氣管道運輸價格管理辦法，明確價格機制改革過渡期和過渡方式，穩妥有序組織實施。

2025年10月，國家發改委印發《石油天然氣基礎設施規劃建設與運營管理辦法》，首次從國家層面為「全國一張網」的構想賦予剛性制度約束，管網基礎設施的規模效應與網絡效應更為顯現，為天然氣在全國範圍內更高效、靈活的流動奠定基礎。

(二) 業務回顧

1. 風電業務回顧

(1) 裝機容量穩步增長

2025年度，本集團新增風電管理裝機容量1,339.02兆瓦，累計管理裝機容量8,245.97兆瓦。其中：新增控股裝機容量1,270.52兆瓦，哈德門一期、老漳河二期、阿城、西水泉、青崖子、大名、永年、晉州、寧晉、昌黎等項目全部風機併網發電，完成收購江西宜春市高安100MW風電項目。截至2025年底，風電累計控股裝機容量7,777.97兆瓦；新增風電權益裝機容量1,265.04兆瓦，累計權益裝機容量7,206.70兆瓦。年內新增轉商業運營項目容量610兆瓦，累計轉商業運營項目容量6,783.15兆瓦。

截至2025年12月31日止，本集團風電控股在建工程建設容量總計1,298.07兆瓦。雙城二期、張北戰海兩個項目獲得2025年河北省建設工程安濟杯獎，晉州、永年風電項目分別獲得2025年度河北省項目管理數字化競賽三等獎和優秀獎。

(2) 風電場利用小時數持續保持較高水平

2025年度，本集團控股風電場平均利用小時數為2,236小時，較上年同期增加10小時，比中國電力企業聯合會公佈的全國平均風電利用小時數高257小時，平均利用小時數增加的主要因為平均風速增加。本集團控股風電場實現發電量148.5億千瓦時，較上年度同期增加6.78%，主要原因是平均風速增加。平均風電機組可利用率97.58%。

(3) 加快推進風資源儲備

2025年度，本集團新增風電核准容量1,132兆瓦，累計有效核准未開工項目容量3,544.57兆瓦。新增280兆瓦風電項目列入政府開發建設方案，本集團累計納入各地開發建設方案容量已達13,503.03兆瓦，分佈於河北、內蒙古、黑龍江、新疆、雲南、山西、江蘇等省份。

報告期內，本集團新增風電協議容量4,350兆瓦，累計風電有效協議容量14,531.25兆瓦，分佈於河北、黑龍江、新疆、內蒙古、山西、湖南、江蘇等省份。

管理層討論與分析

2. 天然氣業務回顧

(1) 天然氣售氣量同比略有下降

報告期內，本集團天然氣業務總輸／售氣量為 52.55 億立方米，較上年同期減少 10.71%，主要原因為市場需求減弱。其中售氣量 47.71 億立方米，較上年同期減少 7.47%，包括 (i) 批發氣量 18.66 億立方米，較上年同期減少 7.26%；(ii) 零售氣量 17.84 億立方米，較上年同期減少 7.93%；(iii) CNG 售氣量 0.61 億立方米，較上年同期減少 28.64%；(iv) LNG 售氣量 10.59 億立方米，較上年同期減少 5.43%；代輸氣量 4.84 億立方米，較上年同期減少 33.63%。

(2) 積極推進基建工程建設

報告期內，冀中管網四期工程、鄂安滄與京邯線保定南部聯絡線工程、鹿泉一井徑輸氣管道工程項目線路基本貫通，秦皇島一豐南沿海輸氣管道工程線路焊接完成 94.5%。

唐山 LNG 項目接收站溫海水利用項目已完成竣工驗收，唐山 LNG 項目接收站二階段(工藝區第一標段)配合 9#10#15#16# 儲罐投產部分、IFV 設備已完成機械完工驗收；唐山 LNG 項目三階段(11#、17# 儲罐)工程完成氣頂升，完成總體進度的 51.31%。報告期內，河北唐山 LNG 接收站外輸管線項目獲得全國優秀工程勘察設計獎石油工業設計二等獎。

(3) 持續開拓天然氣終端用戶市場

報告期內，本集團依託新投運管線，大力發展天然氣終端用戶，新增各類用戶 56,377 戶。截至 2025 年 12 月 31 日止，本集團累計擁有用戶 778,538 戶。

(4) 進一步完善輸氣管網

本集團 2025 年度新增天然氣管道 176.03 公里。截至 2025 年 12 月 31 日止，本集團累計運營管道 10,026.33 公里，其中長輸管道 1,549.16 公里，城市燃氣管道 8,477.17 公里；累計運營 34 座分輸站、19 座門站。

報告期內，本集團積極參與輸氣管線建設，努力進一步完善中游輸氣網絡。唐山 LNG 外輸管線沿線重點客戶的管道開口及下氣能力已初具規模，為拓展區域下游市場創造有利條件；省內主幹管網建設正有序推進，新增蒙西管道、鄂安滄管道下載點，形成了多點下載、統籌調節的資源供應格局。

(5) 持續拓展上載銷售業務

報告期內，本集團利用陝京二線永清站、鄂安滄管線保定站兩個上載點，打破管網及地域限制，依託自身氣源優勢持續加大跨省上載銷售業務拓展力度，提升售氣規模。

(6) 穩健經營城市 CNG、LNG 業務

報告期內，本集團穩健經營城市 CNG、LNG 業務。截至 2025 年 12 月 31 日止，本集團累計運營 CNG 母站 5 座、CNG 子站 3 座、LNG 加注站 3 座，L-CNG 合建站 1 座。

3. 其他業務情況

(1) 光伏業務

報告期內，本集團新增光伏管理裝機容量為 158.93 兆瓦，其中，新增控股裝機容量 158.93 兆瓦。截至 2025 年底，扣除已轉讓的光伏項目外，本集團光伏累計控股裝機容量為 424.79 兆瓦，累計管理裝機容量為 594.79 兆瓦，累計控股運營容量為 134.79 兆瓦，光伏控股在建工程建設容量 10 兆瓦。根據本公司業務戰略調整，為進一步聚焦核心主業，集中資源投入風力發電及天然氣相關產業，除必須保留的參股企業外，公司將不再單獨投資發展光伏發電業務。因此，待項目建成後，本公司計劃逐步出售或轉讓現有控股光伏業務。截至本報告期末，本公司新疆、黑龍江、遼寧省內全部光伏項目，河北省內部分光伏項目已完成剝離。

(2) 儲能業務

本集團參股投資建設河北豐寧抽水蓄能電站項目，電站設計總裝機容量 3,600 兆瓦，分兩期開發，每期開發 1,800 兆瓦，承擔電力系統調峰、填谷等抽水蓄能功能。截至 2025 年 12 月 31 日止，河北豐寧抽水蓄能電站項目 12 台機組已全部投產。豐寧一期容量電價為人民幣 547.07 元/千瓦，二期容量電價為人民幣 510.94 元/千瓦。

報告期內，本集團新增 800MW/2000MWh 獨立儲能電站指標，新增獨立儲能備案容量 600MW/1400MWh，累計有效備案容量 1000MW/3000MWh。報告期內，蘇尼特左旗壓縮空氣儲能示範項目全面施工。本集團將繼續嘗試在省內外地區開展新型儲能項目投資工作，加緊研究儲能技術方案及經濟收益，爭取併網及調度支持。

(3) 燃氣電廠業務

燃氣電廠以其清潔高效的發電方式，以及優秀的調峰能力，對於未來加快建設以新能源為主體的新型能源體系有重要支撐作用，有助於有效降低碳排放、促進能源轉型。本集團積極探索天然氣發電產業發展模式，推動清潔能源發展，打造新質生產力，助力碳達峰碳中和戰略目標實現。

報告期內，本集團新增燃機核准容量 980 兆瓦，為石家莊新樂燃氣電廠項目，累計核准容量 3,860 兆瓦。報告期內，本公司首個燃氣電廠撫寧項目按計劃開工建設。

4. 數智化建設及科技創新情況

報告期內，本集團紮實推進數智化建設和科技創新工作，通過加強頂層設計並積極推動新技術、新工藝應用和轉化，生產智能化水平得到穩步提高。

一是持續加強生產管理數智化建設。以「立足自主創新、賦能安全生產、提升運營效能」為核心目標，聚焦 CMS、智慧場站、安全生產管理、電力交易等系統建設，以「生產數據分析應用」及「智能化檢修」為抓手穩步推進運維數智化，助力公司構建智慧運維管理體系。

二是制定了 AI 統一規劃，確認了 AI 統一技術架構，選取風電運維垂直領域和經營管理領域試點開展技術底座搭建、AI 智能體開發、數據資產建設及信息系統建設，完成智能問答、智能檢修、智能問數等 3 個智能體上線工作，開展數據資產目錄梳理及數智化場景落地，並完成數據管理平台、統一知識庫部署，及新天統一移動 APP 等系統建設迭代，深化 AI 與業務融合、數據資產及信息化建設，持續提升管理協同效率。

管理層討論與分析

三是自主研發 UTC 智能機器人。本集團下屬上海戈洛立公司自主研發 UTC(塔上吊機裝備)智能機器人，用於多種品牌風機齒輪箱、發電機等大部件更換，產品取得中國電力企業聯合會頒發的新產品技術鑒定，通過北京鑒衡認證中心的技術評估認證，產品綜合技術性能達到國際領先水平。

四是圍繞研發平台和科研項目持續開展科技創新建設。「國家能源氫能與可再生能源協同技術研發中心」於 2025 年 3 月完成中期評估。「分布式儲能直流耦合構網型風電機組裝備」於 2025 年 1 月獲得國家能源局第四批能源領域首台(套)重大技術裝備稱號。「基於直流組網的規模化可再生能源耦合製氫關鍵技術及應用」已通過河北省科技進步獎總評審，建議授予河北省科學技術進步獎一等獎。河北省中央引導地方科技發展資金項目「構網型風電機組裝備關鍵技術研發與應用」獲批省政府科技項目專項資金支持。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司累計獲得授權發明專利 95 項、實用新型專利 423 項，取得軟件著作權 200 項，在國家級期刊及各類會議上發表論文 182 篇。

(三) 經營業績討論與分析

1. 概覽

根據 2025 年度經審計的合併財務報表，本集團實現利潤總額人民幣 25.43 億元，同比增加 8.37%；淨利潤人民幣 20.14 億元，同比增加 5.98%，其中，歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣 18.26 億元，同比增加 9.21%，主要因為本集團風電場可利用小時數較上年同期增加。

2. 收入

2025 年度，本集團的營業收入為人民幣 198.31 億元，同比減少 7.21%，其中：

- (1) 風力／光伏板塊業務的營業收入為人民幣 62.28 億元，同比增加 3.04%，風力／光伏板塊業務的營業收入佔本集團營業收入的 31.40%。收入增加的主要因為本集團風電場可利用小時數較上年同期上升。
- (2) 天然氣板塊業務營業收入人民幣 135.94 億元，同比減少 11.25%，天然氣板塊業務的營業收入佔本集團業務收入的 68.55%。收入減少的主要因為天然氣輸售氣量較上年同期減少。

3. 淨利潤

本報告期內，本集團實現淨利潤人民幣 20.14 億元，同比增加 5.98%。本報告期內風電／光伏板塊售電收入增加，實現淨利潤人民幣 16.12 億元，同比增加 11.95%，主要是可利用小時數較上年同期增加所致；天然氣業務板塊實現淨利潤人民幣 3.58 億元，同比減少 25.01%，主要是天然氣輸售氣量較上年同期減少所致。

4. 歸屬於上市公司股東的淨利潤

本報告期內，歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣 18.26 億元，與上年同期的人民幣 16.72 億元相比，增加人民幣 1.54 億元，主要為本集團淨利潤較上年同期增加所致。

本公司股東應佔基本每股盈利為人民幣 0.43 元。

5. 少數股東損益

本報告期內，本公司歸屬於少數股東的淨利潤為人民幣 1.88 億元，與上年同期的人民幣 2.28 億元相比，減少人民幣 0.40 億元，主要因為本集團天然氣板塊淨利潤較上年同期減少所致。

6. 對外股權投資

本報告期內，本集團對合營、聯營公司的投資收益為人民幣 2.39 億元，與上年同期的人民幣 1.36 億元相比，增加人民幣 1.03 億元，主要因為本年度合營、聯營公司的利潤增加。

本報告期內，本集團對外投資額為人民幣 0.96 億元，與上年同期的人民幣 1.14 億元相比，減少人民幣 0.18 億元，主要是對合營、聯營企業的投資額較上年減少。

7. 或有負債

截至 2025 年 12 月 31 日止，本集團涉及與供應商等之間的若干未決訴訟／仲裁人民幣 238.35 萬元，該等案件尚在審理中。

8. 現金流情況

截至 2025 年 12 月 31 日止，本集團流動負債淨額為人民幣 100.66 億元，現金及現金等價物增加淨額人民幣 17.89 億元。本集團已取得國內多家銀行提供的共計人民幣 1,156.29 億元銀行信用額度，其中已使用的授信額度為人民幣 418.27 億元。

本集團大部分的收益及開支乃以人民幣計值，目前本集團進口 LNG 主要以美元進行結算，導致公司面臨匯率波動風險。鑒於人民幣兌美元的匯率波動風險仍在，本集團將持續密切關注外匯市場走勢，適時採用相關金融工具降低其對公司經營的影響。

9. 資本性支出

本報告期內，資本開支主要包括新建風電項目、天然氣管道及增置廠房及設備、預付土地租賃款項等工程建設成本，資金來源主要包括自有資金、銀行借款及本集團經營活動產生的現金流。報告期內，本集團資本性支出為人民幣 106.63 億元，比上年同期的人民幣 63.82 億元增加 67.08%，資本性支出的分部資料如下：

	2025年 (人民幣千元)	2024年 (人民幣千元)	變動比率 (%)
天然氣	1,973,995.45	3,237,723.57	-39.03
風電及太陽能	8,664,179.39	3,122,458.80	177.48
未分配資本開支	24,836.94	21,829.00	13.78
總計	10,663,011.78	6,382,011.37	67.08

10. 借款情況

截至 2025 年 12 月 31 日止，本集團長期及短期借款總額人民幣 473.28 億元，比 2024 年底增加人民幣 32.27 億元。在全部借款中，短期借款(含一年內到期的長期借款)為人民幣 117.79 億元，長期借款為人民幣 355.49 億元。

本報告期內，本集團積極拓寬融資渠道，強化資金管理，保證資金鏈暢通，降低資金成本。一是置換高息存量貸款，爭取新增貸款最優利率；二是強化資金管理，提高資金使用效率，減少資金沉澱。

11. 資產負債率

截至 2025 年 12 月 31 日止，本集團資產負債率(即負債總額除以資產總額的比值)為 66.30%，比 2024 年 12 月 31 日的 67.73% 減少了 1.43 個百分點，主要是本期其他權益工具增加所致。

12. 重大資產抵押

本集團本年度無重大資產抵押。

13. 重大收購及出售

本集團本年度無重大收購及出售

管理層討論與分析

四、報告期內核心競爭力分析

本公司經過數年發展積澱，在風電板塊和天然氣板塊上已建立起專業化隊伍，並在管理、經營、技術、人才等領域積累了豐富的經驗，為未來提供了發展動力。同時，本公司已搭建起一套適合未來發展的高效管理機制，並不斷努力完善，爭取在未來激烈的市場競爭中佔據優勢地位。報告期內，公司的核心競爭力未發生重大變化。

1. 本公司是華北地區領先的清潔能源公司，目前主要業務位於河北省內，同時穩步推動全國化佈局進程。由於在河北省內深耕新能源、清潔能源領域時間較久，公司已經在政策支持、技術、客戶、品牌知名度等方面具有較強競爭優勢，在華北地區保持優勢的同時正繼續積極開發空白省份市場，完善業務佈局。
2. 本公司的管理團隊從事清潔能源行業多年，在風電和天然氣領域均擁有豐富的管理經驗，並且公司已建立起了由數百名生產及技術服務人員組成的團隊，具有高水平的專業知識和相應技術資格，擁有較強的專業運營維護能力。公司依託物聯網、大數據、雲計算技術打造集團級智能生產數字化平台，全面推行「遠程集中監控、現場無人值守(少人值守)」的管理模式，持續提升運營維護降本增效和精細化管理能力。
3. 本公司風電與天然氣業務相輔相成，構成良性互補格局。同時，發揮燃機與天然氣協同優勢，競逐氫能、儲能等新興產業賽道，積極推動多種能源融合發展。不僅豐富了公司的業務結構，更有效抵禦了單一業務可能帶來的不利波動，實現經營風險的合理分散。
4. 本公司建立了完善的天然氣產、供、儲、銷體系。資源多元化供應不斷加強，天然氣輸氣管網建設加快，儲氣調峰能力穩步提升，充分發揮資源、管網、價格等優勢，積極開拓下游市場，研究佈局燃氣電廠項目，同時以合作、併購的方式拓展優質天然氣城燃項目，提高終端市場佔有率。
5. 本公司已建立完善有效的可持續發展管理體系，重視環境、社會及管治管理。公司從 2014 年開始關注 ESG 議題，並逐年披露 ESG 報告。公司建立了內部控制治理架構以及完善全面的風險管理體系。公司持續推進環境保護和鄉村振興，以實際行動兌現可持續發展的承諾。
6. 本公司積極進行科技創新，佈局數智化領域，全力打造「數字新天」。為進一步降本增效，公司不斷加大「數智化」研發與科技創新力度，以數據和技術為手段，基於企業架構持續優化業務流程，從而不斷提高公司經營管理和生產運營水平，實現公司組織效能的最大化。

五、報告期內主要經營情況

報告期內主要經營情況如下：

(一) 主營業務分析

1、利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例(%)
營業收入	19,830,819,137.01	21,372,124,492.83	-7.21
營業成本	15,711,806,536.82	17,167,814,753.55	-8.48
銷售費用	5,853,918.67	6,035,235.93	-3.00
管理費用	800,771,388.40	706,355,014.81	13.37
財務費用	1,055,143,991.64	1,217,544,413.61	-13.34
研發費用	269,983,422.37	376,608,371.90	-28.31
經營活動產生的現金流量淨額	7,296,692,201.57	3,720,788,835.78	96.11
投資活動產生的現金流量淨額	-8,796,770,801.38	-6,942,081,894.22	-26.72
籌資活動產生的現金流量淨額	3,293,586,777.00	2,890,126,221.06	13.96

營業收入變動原因說明：本報告期內，本集團營業收入較上年同期減少 7.21%。主要原因是天然氣輸售氣量較上年同期減少。

營業成本變動原因說明：本報告期內，本集團營業成本較上年同期減少 8.48%。主要原因是天然氣購氣量較上年同期下降。

銷售費用變動原因說明：本報告期內，本集團銷售費用人民幣 585.39 萬元，同比減少 3.00%，主要原因是銷售人員數量及薪酬較上年同期下降。

管理費用變動原因說明：本報告期內，本集團管理費用人民幣 8.01 億元，同比增長 13.37%，主要原因是修理費、職工薪酬及折舊攤銷費較上年同期增加。

財務費用變動原因說明：本報告期內，本集團財務費用為人民幣 10.55 億元，與上年同期的人民幣 12.18 億元相比，同比減少 13.34%。主要原因是融資利率較上年同期下降。

研發費用變動原因說明：本報告期內，本集團研發費用為人民幣 2.70 億元，同比減少 28.31%。主要原因是折舊與攤銷費用較上年同期減少。

經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：2025 年度及 2024 年度，本公司經營活動產生的現金流量淨額分別為人民幣 72.97 億元和人民幣 37.21 億元，同比增長 96.11%，經營活動淨流入較上年同期大幅增加，主要是購買商品、接受勞務支付的現金較上年大幅減少所致。2025 年度及 2024 年度，本公司經營活動產生的現金流入主要來自銷售商品、提供勞務收到的現金，分別佔經營活動現金流入的比重為 96.06%、96.58%。本公司經營活動產生的現金流出主要為購買商品、接受勞務支付的現金，2025 年度及 2024 年度佔經營活動現金流出的比重分別為 85.88%、87.49%。

管理層討論與分析

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：2025 年度及 2024 年度，本公司投資活動產生的現金流量淨額為人民幣 -87.97 億元和人民幣 -69.42 億元，同比減少 26.72 %。公司投資活動主要為購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金。本公司 2025 年度投資活動的現金流入主要為處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額、取得投資收益收到的現金，佔投資活動現金流入的比重為 95.36%，2024 年度投資活動的現金流入主要為收回投資收到的現金、取得投資收益收到的現金，佔投資活動現金流入的比重為 96.31%。現金流出主要為購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金和投資支付的現金，2025 年度及 2024 年度分別佔投資活動現金流出的比重為 97.73%、99.82%。

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：2025 年度及 2024 年度，本公司籌資活動產生的現金流量淨額分別為人民幣 32.94 億元和人民幣 28.90 億元，同比增加 13.96%。籌資活動淨流入較上年同期增加，主要是本期發行其他權益工具收到的現金較上年增加所致。本公司籌資活動的現金流入主要為取得借款收到的現金，分別佔 2025 年度及 2024 年度籌資活動現金流入的比重為 82.69 % 及 95.32%；本公司籌資活動的現金流出主要為償還債務支付的現金和分配股利、利潤或償付利息支付的現金，分別佔 2025 年度及 2024 年度籌資活動現金流出的 87.17 %、12.14 % 及 72.64%、17.45%。

本期公司業務類型、利潤構成或利潤來源發生重大變動的詳細說明

適用 不適用

2、 收入和成本分析

收入與成本分析如下：

(1). 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：元 幣種：人民幣

分產品	主營業務分產品情況					
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	比上年增減 (%)	比上年增減 (%)	毛利率比 上年增減 (%)
天然氣銷售收入	13,334,683,336.71	12,761,934,824.44	4.30	-11.13	-11.84	增加0.78個百分點
風力/光伏發電收入	6,125,859,065.51	2,785,283,857.89	54.53	2.92	12.02	減少3.69個百分點
接駁及建設燃氣管網 收入	117,328,744.88	50,368,623.12	57.07	-24.55	-48.25	增加19.66個百分點
租賃及設備使用 服務收入	34,505,474.23	19,680,572.46	42.96	77.66	90.65	減少3.89個百分點
其他	218,442,515.68	94,538,658.91	56.72	-9.25	-2.58	減少2.96個百分點

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明

報告期內，本集團天然氣銷售業務營業收入人民幣 133.35 億元，其中管道批發業務銷售收入人民幣 52.21 億元，佔本集團天然氣銷售業務收入的 39.15%；城市燃氣等零售業務銷售收入人民幣 49.84 億元，佔本集團天然氣銷售業務收入的 37.38%；LNG 業務銷售收入人民幣 29.63 億元，佔本集團天然氣銷售業務收入的 22.22%；CNG 業務銷售收入人民幣 1.67 億元，佔本集團天然氣銷售業務收入的 1.25%。

本集團逾 90% 的收入來源於華北地區，由管理層對其進行統一、集中管理。故本集團只有一個地區分部。

(2). 產銷量情況分析表

適用 不適用

(3). 重大採購合同、重大銷售合同的履行情況

適用 不適用

(4). 成本分析表

單位：元 幣種：人民幣

分產品	成本構成項目	本期金額	分產品情況		上年同期 佔總成本 比例(%)	本期金額 較上年同期 變動比例(%)	情況說明
			本期佔 總成本 比例(%)	上年同期金額			
天然氣	營業成本	12,850,646,826.07	81.78	14,608,830,848.10	85.09	-12.04	無
風電及光伏發電	營業成本	2,857,223,300.00	18.19	2,554,039,681.66	14.88	11.87	無
其他	營業成本	3,936,410.75	0.03	4,944,223.79	0.03	-20.38	無

成本分析其他情況說明

報告期內，本集團天然氣業務的營業成本為人民幣 128.51 億元，比上年的人民幣 146.09 億元同比減少 12.04%，主要因為購氣量較上年同期減少。

報告期內，本集團風電及光伏業務的營業成本為人民幣 28.57 億元，同比增加 11.87%，主要因為折舊費較上年同期增加。

(5). 報告期主要子公司股權變動導致合併範圍變化

適用 不適用

(6). 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

適用 不適用

管理層討論與分析

(7). 主要銷售客戶及主要供應商情況

A. 公司主要銷售客戶及主要供應商情況

前五名客戶銷售額人民幣 871,866.38 萬元，佔年度銷售總額 43.97%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額人民幣 0.00 萬元，佔年度銷售總額 0.00%。

前五名供應商採購額人民幣 1,157,988.91 萬元，佔年度採購總額 75.50%，其中，第一名供應商採購額佔年度採購總額 46.68%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額人民幣 0.00 萬元，佔年度採購總額 0.00%。

B. 報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	客戶名稱	銷售額	佔年度銷售總額比例(%)
1	第一名	583,982.81	29.45%
2	第二名	120,535.47	6.08%
3	第三名	75,189.55	3.79%
4	第四名	48,101.95	2.43%
5	第五名(新增)	44,056.60	2.22%

備註：公司不存在嚴重依賴於少數客戶的情形。

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的 50%、前 5 名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形

適用 不適用

其他說明：擁有本公司 5.0027% 已發行股份的股東長城人壽保險股份有限公司持有本公司第五名客戶 0.0013% 已發行股份。除此之外，據董事所知，本公司董事或其緊密聯繫人，或任何擁有本公司 5% 以上已發行股份的股東，概無在本集團前五名供貨商或前五名客戶中擁有權益。

C. 報告期內公司股票被實施退市風險警示或其他風險警示

前五名銷售客戶

適用 不適用

前五名供應商

適用 不適用

D. 報告期內公司存在貿易業務收入

單位：萬元 幣種：人民幣

貿易業務開展情況	本期營業收入	上期營業收入	本期營業收入 比上年同期增減(%)
天然氣銷售業務	401,890.42	382,146.43	5.17

貿易業務佔營業收入比例超過 10% 前五名銷售客戶

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	客戶名稱	銷售額	佔年度銷售 總額比例(%)
1	天津濱海新奧能源貿易有限公司	70,125.38	3.54
2	勝通能源股份有限公司	39,275.09	1.98
3	河北興恆運輸有限公司	36,287.55	1.83
4	天津市金凱瑞科技發展有限公司	33,058.46	1.67
5	中集新能(深圳)科技有限公司	30,009.41	1.51
	合計	208,755.89	10.53

貿易業務收入佔營業收入比例超過 10% 前五名供應商

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	供應商名稱	採購額	佔年度採購 總額比例(%)
1	QatarEnergy LNG N (2)	270,659.31	17.65%
2	PetroChina International (Singapore) Pte. Ltd.	28,548.46	1.86%
3	山西華新燃氣銷售有限公司	20,023.42	1.31%
4	陝西延長石油銅川石化貿易有限公司	6,071.40	0.40%
5	天壕能源股份有限公司上海分公司	4,086.02	0.27%
	合計	329,388.61	21.48%

其他說明：

無

管理層討論與分析

3、費用

- (1) 報告期內，本集團銷售費用人民幣 585.39 萬元，同比減少 3.00%，主要原因是銷售人員數量及薪酬較上年同期下降。
- (2) 報告期內，本集團管理費用人民幣 8.01 億元，同比增長 13.37%，主要原因是修理費、職工薪酬及折舊攤銷費較上年同期增加。
- (3) 報告期內，本集團財務費用為人民幣 10.55 億元，與上年同期的人民幣 12.18 億元相比，同比減少 13.34%。主要原因是融資利率較上年同期下降。
- (4) 報告期內，本集團研發費用為人民幣 2.70 億元，同比減少 28.31%，主要原因是折舊與攤銷費用較上年同期減少。

4、研發投入

(1). 研發投入情況表

單位：元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	269,983,422.37
本期資本化研發投入	7,349,327.61
研發投入合計	277,332,749.98
研發投入總額佔營業收入比例(%)	1.40
研發投入資本化的比重(%)	2.65

(2). 研發人員情況表

公司研發人員的數量	230
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	7.5
	研發人員學歷結構
學歷結構類別	學歷結構人數
博士研究生	2
碩士研究生	110
本科	118
專科	0
高中及以下	0
	研發人員年齡結構
年齡結構類別	年齡結構人數
30歲以下(不含30歲)	68
30-40歲(含30歲，不含40歲)	121
40-50歲(含40歲，不含50歲)	35
50-60歲(含50歲，不含60歲)	6
60歲及以上	0

(3). 情況說明

適用 不適用

(4). 研發人員構成發生重大變化的原因及對公司未來發展的影響

適用 不適用

5、 現金流

報告期內的現金流詳情見上文「(一)主營業務分析 1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表」有關內容。

(二) 非主營業務導致利潤重大變化的說明

適用 不適用

管理層討論與分析

(三) 資產、負債情況分析

1、 資產及負債狀況

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產的 比例(%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末 金額較上期 期末變動 比例(%)	情況說明
貨幣資金	4,843,375,231.92	5.18	3,056,262,802.26	3.64	58.47	本期H股定向增發募集資金到賬所致
其中：存放財務公司款項	2,009,469,982.02	2.15	1,486,238,704.28	1.77	35.21	本期存放在財務公司款項增加所致
應收票據	23,621,966.45	0.03	7,270,567.46	0.01	224.90	銀行承兌匯票背書轉讓或到期收款較上年同期減少所致
預付款項	926,275,663.07	0.99	677,401,054.31	0.81	36.74	預付款項較上年同期增加所致
應收股利	43,143,902.71	0.05	73,206,109.53	0.09	-41.07	本期收回聯營、合營單位的分紅較上年同期增加
一年內到期的非流動資產	0.00	0.00	1,736,578.83	0.00	-100.00	一年內到期的非流動資產到期
其他非流動金融資產	13,200,000.00	0.01	8,800,000.00	0.01	50.00	本期追加對其他非流動金融資產的投資
在建工程	14,404,527,917.67	15.41	8,405,224,853.57	10.00	71.38	本期新增在建項目及原在建項目新增投入未完工所致
開發支出	8,797,028.04	0.01	16,042,592.82	0.02	-45.16	主要為本期研發支出资本化支出較上年同期減少所致
商譽	271,385,299.63	0.29	166,033,484.07	0.20	63.45	主要為本期收購高安景安、崇禮建投、張北建投產生的商譽
遞延所得稅資產	505,179,375.80	0.54	275,148,991.21	0.33	83.60	主要是可抵扣虧損形成的遞延所得稅資產較上年末增加所致
其他非流動資產	2,831,411,622.06	3.03	2,162,288,594.56	2.57	30.95	主要由於本期待抵扣進項稅額較上年末增加所致
應付票據	0.00	0.00	3,047,841.53	0.00	-100.00	主要由於應付票據到期付款所致
應付賬款	879,331,209.42	0.94	537,611,223.42	0.64	63.56	主要由於應付工程款及設備款較上年末增加所致
應交稅費	369,959,746.38	0.40	178,780,923.20	0.21	106.93	主要由於本期應交企業所得稅較上年末增加所致
其他應付款	8,202,118,905.97	8.77	5,858,360,663.49	6.97	40.01	本期超長期國債由長期應付款重分類至其他應付款所致
應付股利	113,398,051.13	0.12	79,820,022.02	0.10	42.07	本期已宣告未支付的股利較上年末增加所致
其他流動負債	1,488,954,104.19	1.59	598,146,204.32	0.71	148.93	主要是本期新發行超短期融資券所致
遞延所得稅負債	91,940,086.02	0.10	67,658,096.52	0.08	35.89	主要由於本期收購子公司資產評估增值所致
其他權益工具	1,516,512,328.78	1.62	0.00	0.00	/	本期發行綠色中期票據所致
永續債	1,516,512,328.78	1.62	0.00	0.00	/	本期發行綠色中期票據所致

其他說明：

無

2、 境外資產情況

(1). 資產規模

其中：境外資產 7.41(單位：億元幣種：人民幣)，佔總資產的比例為 0.79%。

(2). 境外資產佔比較高的相關說明

適用 不適用

3、 截至報告期末主要資產受限情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末賬面價值	受限原因
貨幣資金	110,671,603.89	保證金、司法凍結
應收賬款	5,393,008,281.07	質押
固定資產	210,452,936.47	抵押
無形資產	3,021,481.27	質押
應收票據	15,021,966.45	貼現/背書
存貨	949,330,252.62	監管
合計	6,681,506,521.77	

4、 其他說明

適用 不適用

(四) 行業經營性信息分析

適用 不適用

(五) 投資狀況分析

對外股權投資總體分析

報告期內，本集團對外投資額為人民幣 0.96 億元，與上年同期的人民幣 1.14 億元相比，減少人民幣 0.18 億元，主要是對合營、聯營企業的投資額較上年減少。

1、 重大的股權投資

適用 不適用

2、 重大的非股權投資

適用 不適用

管理層討論與分析

3、以公允價值計量的金融資產

單位：元 幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期公允 價值變動損益	計入權益的 累計公允 價值變動	本期計提 的減值	本期 購買金額	本期出售/ 贖回金額	其他變動	期末數
應收款項融資	355,146,814.44						-21,169,239.22	333,977,575.22
其他權益工具投資	215,013,700.00							215,013,700.00
其他非流動金融資產	8,800,000.00				4,400,000.00			13,200,000.00
合計	578,960,514.44				4,400,000.00		-21,169,239.22	562,191,275.22

證券投資情況

適用 不適用

證券投資情況的說明

適用 不適用

私募基金投資情況

公司 2022 年 1 月 18 日召開第四屆董事會第二十九次臨時會議，同意本公司的全資子公司建投匯能作為有限合夥人，出資人民幣 17,900 萬元參與設立河北新天綠色水發碳中和股權投資基金(有限合夥)，基金總規模為人民幣 36,000 萬元，其中建投匯能的出資比例為 49.722%。2022 年 9 月，河北新天綠色水發碳中和股權投資基金(有限合夥)已在中國證券投資基金業協會完成備案手續。截至本報告期末，河北新天綠色水發碳中和股權投資基金(有限合夥)已完成清算手續，產生投資收益人民幣 5,289.46 元，註銷登記手續已辦理完畢。

公司 2024 年 6 月 28 日召開第五屆董事會第九次會議，同意本公司的全資子公司建投匯能作為有限合夥人，出資不超過人民幣 2,200 萬元參與設立揚州冀建投一期科技創業投資合夥企業(有限合夥)，基金總規模為人民幣 10,800 萬元，其中建投匯能的出資比例為 20.37%。2024 年 10 月，揚州冀建投一期科技創業投資合夥企業(有限合夥)已在中國證券投資基金業協會完成備案手續。截至本報告期末，建投匯能實際出資人民幣 1,320 萬元。基金管理人為河北沿海產業投資基金管理有限公司。該基金重點投資風力發電技術，太陽能發電及利用技術，其他可再生能源發電及利用技術，氫能技術，新型電力系統及其支撐技術，煤炭清潔低碳高效開發利用技術，高效低成本的 CO₂ 捕集、利用與封存 (CCUS) 技術，燃氣發電技術，能源系統數字化智能化技術。該基金目前運作合規，運行及預期發展情況良好，未出現重大風險，管理人投後管理及風險管控措施到位。

衍生品投資情況

適用 不適用

4、報告期內重大資產重組整合的具體進展情況

適用 不適用

(六) 重大資產和股權出售

適用 不適用

(七) 主要控股參股公司分析

主要子公司及對公司淨利潤影響達 10% 以上的參股公司情況

單位：萬元 幣種：人民幣

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
河北建投新能源有限公司	子公司	風力發電、風電場投資及服務諮詢	698,841.00	2,712,968.43	1,080,983.59	399,243.66	121,385.90	103,212.43
河北省天然氣有限責任公司	子公司	銷售天然氣及天然氣具以及接駁及建設天然氣管道	190,000.00	1,540,237.52	396,451.15	1,016,288.68	17,068.76	14,069.52
河北豐寧建投新能源有限公司	子公司	風力發電	104,732.00	425,650.22	175,237.22	76,247.61	40,597.49	37,899.77
河北建投新能供應鏈管理有限公司	子公司	天然氣銷售	10,000.00	109,419.38	43,683.76	414,569.70	48,256.33	36,148.76

報告期內取得和處置子公司的情況

公司名稱	報告期內取得和處置子公司方式	對整體生產經營和業績的影響
高安景安新能源有限公司	以股權收購方式現金購買	無重大影響
崇禮建投華實風能有限公司	以股權收購方式現金購買	無重大影響
張北建投華實風能有限公司	以股權收購方式現金購買	無重大影響
朝陽新天新能源有限公司	協議轉讓	無重大影響
泰來新天綠色能源有限公司	協議轉讓	無重大影響
新天河北太陽能開發有限公司	協議轉讓	無重大影響
和靜新天綠色能源有限公司	協議轉讓	無重大影響

其他說明

適用 不適用

(八) 公司控制的結構化主體情況

適用 不適用

管理層討論與分析

六、公司關於公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

在全球雙碳目標、能源短缺背景下，能源結構加速向清潔能源轉型，目前全球已有 130 多個國家和地區提出了「零碳」或「碳中和」的氣候目標，實現綠色可持續發展已經成為全世界的廣泛共識。

2025 年國家連續制定印發《中華人民共和國能源法》《2025 年能源工作指導意見》《關於深化新能源上網電價市場化改革促進新能源高質量發展的通知》《關於有序推動綠電直連發展有關事項的通知》《新型儲能規模化建設專項行動方案(2025—2027 年)》《關於完善價格機制促進新能源發電就近消納的通知》《關於促進新能源消納和調控的指導意見》等重要政策，在政策方面進一步推動能源綠色低碳轉型，引導在工業、建築、取暖、交通運輸等領域採取新能源、天然氣等清潔能源替代，加快推動構建以清潔低碳能源為主體的能源供應體系。

2025 年 1 月 1 日《中華人民共和國能源法》正式實施，確立了國家能源發展的指導原則和戰略目標，強調能源安全，規定了開發、節約、供應、使用和市場監管的基本制度，明確了國家支持優先開發利用可再生能源，合理開發和清潔高效利用化石能源，將具有低碳屬性的可再生能源列入優先發展序列，抽水蓄能電站、新型儲能、氫能開發利用被列為積極有序推動的重點領域。明確鼓勵、引導各類經營主體依法投資能源開發利用，鼓勵規模化開發煤層氣等非常規油氣資源，並將能源儲備上升為法律制度，納入監管，將約束企業落實儲備責任，有助於加快城燃儲氣能力市場的快速拓展。

2025 年 9 月 24 日，中國在聯合國氣候變化峰會宣佈新一輪國家自主貢獻目標：到 2035 年，中國全經濟範圍溫室氣體淨排放量比峰值下降 7%-10%，非化石能源消費佔能源消費總量的比重達到 30% 以上，風電和太陽能發電總裝機容量達到 2020 年的 6 倍以上、力爭達到 36 億千瓦，森林蓄積量達到 240 億立方米以上，新能源汽車成為新銷售車輛的主流，全國碳排放權交易市場覆蓋主要高排放行業，氣候適應型社會基本建成。

2025 年 10 月 28 日，《中共中央關於制定國民經濟和社會發展第十五個五年規劃的建議》(以下簡稱《建議》)全文發佈。黨的二十屆四中全會上，習近平總書記就《建議》起草的有關情況向全會作說明時指出，「十五五」時期是夯實基礎、全面發力的關鍵時期，制定和實施好「十五五」規劃，就能為 2035 年基本實現社會主義現代化奠定更加堅實的基礎。《建議》提出：加快經濟社會發展全面綠色轉型，建設美麗中國。加快建設新型能源體系。持續提高新能源供給比重，推進化石能源安全可靠有序替代，著力構建新型電力系統，建設能源強國。堅持風光水核等多能並舉，統籌就地消納和外送，促進清潔能源高質量發展。加強化石能源清潔高效利用，推進煤電改造升級和散煤替代。全面提升電力系統互補互濟和安全韌性水平，科學佈局抽水蓄能，大力發展新型儲能，加快智能電網和微電網建設。提高終端用能電氣化水平，推動能源消費綠色化低碳化。加快健全適應新型能源體系的市場和價格機制。

新能源板塊，國家繼續大力支持風光發電項目，海上風電、儲能也進入高速發展階段，新型能源體系將加速推進。與此同時，新能源項目已全面進入市場化電力交易時代，加之大型電力集團加快新能源行業佈局，資源開發競爭更加激烈。

天然氣板塊，國家持續推進天然氣產供儲銷體系建設，不斷加快天然氣長輸管道及區域性天然氣管網佈局的優化與建設，統籌推進 LNG 接收站、地下儲氣庫建設，完善天然氣儲運體系建設。天然氣行業在未來一段時間內仍將保持穩定發展。同時，隨著天然氣體制機制改革逐步深化，天然氣基礎設施正朝著獨立運營的方向穩步邁進，管網公平開放水平不斷提高，未來天然氣下游市場競爭將愈加激烈。

(二) 公司發展戰略

1. 堅持「立足河北，走向全國」戰略，繼續加大新能源開發力度

公司將繼續按照區域規模化發展的思路，加強風電規模化集約化開發，競逐氫能、儲能新興產業賽道，積極推動多種能源融合發展。

陸上風電方面，公司將繼續堅持「立足河北、走向全國」的戰略，以項目質量和效益為核心，繼續在風資源、電網消納條件較好，用電負荷較高的地區，加大資源開發力度，進一步爭取新的資源儲備；聚焦提質增效，緊緊抓住能源領域大規模設備更新機遇，穩妥推動老舊風場「上大壓小」改造，實現土地資源和風力資源利用效率最大化，提高風場運行經濟性；圍繞鋼鐵、化工等重点用能產業和區域，謀劃實施「綠電直連」，降低市場和電價波動風險；積極謀劃風電製氫等產業鏈延伸示範項目。

海上風電方面，公司將依託已投產的唐山樂亭菩提島海上風電項目建設經驗，緊抓河北省海上風電發展新機遇，加快省管海域項目建設進度，攻堅國管海域指標競配，爭取海上風電開發主導權和主動權。同時發揮海上風電產業鏈條長、帶動強、輻射廣的優勢，創新深遠海發展思路，加強與油氣、船舶、風機廠商合作，有序實施海上綜合能源島創新示範，構建「海上風電+綠色能源+海洋經濟」一體化融合發展體系。

2. 完善天然氣產業鏈條佈局，提升天然氣產業鏈協同發展

公司將繼續採用「長協+現貨」採購模式，構建多元穩定的資源池。同時依託自身地域優勢，努力提升「新港—曹妃甸—供應鏈」LNG 貿易鏈條與曹妃甸接收站和外輸管線，省內現有管道、市場資源以及規劃燃氣電廠項目協同發展能力，逐步打造更加符合公司實際情況的天然氣綜合運營模式。

上游方面，隨著唐山 LNG 碼頭及配套輸氣管線項目投產，打造以氣化管輸、液態分銷服務為主，罐容租賃、政府儲備、窗口期拍賣、整船代採、拼單採購等多方面業務為補充的綜合運營模式，延伸天然氣產業鏈條。完善天然氣產業鏈佈局並加強天然氣儲氣調峰能力，積極推動與國際 LNG 資源商洽談，獲取優質長協及現貨資源，同時尋求國內低價 LNG 資源。

中游方面，持續推動現有管線及唐山 LNG 外輸管線等新建主要幹線與國家級氣源管線、臨近省份管線的互聯互通，加快省內管網建設，織牢織密「省內一張網」，增強天然氣資源調配的靈活性，穩步提升公司天然氣保障能力。同時，公司將繼續加大數智化投入，進一步提升管網輸氣效率，降低管網運營成本。

管理層討論與分析

下游方面，穩步推進區域市場開發，拓展管網覆蓋範圍內城市燃氣項目。公司將積極發揮管理水平先進、運營經驗豐富的優勢，因地制宜參與「一城一企」市場整合，適時穩健推進相關城市天然氣企業的併購整合，提升下游市場佔有率。另外，在現有區域市場，進一步挖掘潛力，採取多元化的銷售策略，加快擴大工商業用戶、公福用戶及居民用戶的規模，提高公司現有市場的滲透率。依託國家管網上載點，通過「自主託運、直面終端」的模式，形成更多氣量增長。結合不同區域產業和用能結構、季節性需求差異、價格承受能力等因素，通過實施資源置換、窗口期串換等方式，提高貿易規模，將更多具有價格競爭力的資源供應至高毛利市場。用戶上，將燃機項目作為首要目標用戶，按照「存量二氣源、增量主氣源」原則，加大力度開發，有效拉動天然氣消費增長。

3. 佈局多元化儲能調峰業務市場，多渠道解決新能源消納問題

公司將針對以新能源為主體的新型電力系統建設巨大的儲能調峰需求，綜合考慮地方政策、電網調峰需求、緩解新能源限電等情況，考慮在電網樞紐、負荷中心等關鍵接入站點，科學適度佈局，把控投資風險。同時加大對鈉液流電池、壓縮空氣儲能、超級電容等不同儲能技術路線研究，實現儲能多元場景應用。

同時公司將依託在河北省的資源實力，在保持合理收益率的基礎上，穩步推進抽水蓄能項目的核准、建設及投產。大力推動涞源黃花灘 120 萬千瓦抽水蓄能項目前期工作，按期核准並盡快開工建設，同時做好優質項目的謀劃和儲備。

4. 發揮燃機與天然氣協同優勢，推動兩板塊融合發展

公司全力搶抓河北省燃氣電廠「兩部制」電價政策機遇，發揮燃機與天然氣協同優勢，堅定不移推動已核准的燃機項目盡快開工、投產，同時做好項目謀劃儲備，補位替代。提前半步，以確保搶佔燃機項目供氣權，自有資源池佔主導地位為目標，科學謀劃供氣管網建設。根據省內各燃氣電廠推進情況，對於公司管網已覆蓋區域，適時啟動熱專線建設；對於公司管網薄弱環節，加快完善管網佈局，提前謀劃好氣源籌措工作。同時發揮氣電聯營帶來的氣源保障和價格成本優勢，結合不同區域產業發展和用能需求實際，在省內外擇優佈局新的燃機項目。

5. 積極拓展氫能產業鏈，打造氫能產業發展高地

公司把氫能業務作為多元化發展的重要抓手之一，謀求將風電資源優勢進一步拓展延伸至氫能產業鏈。公司將繼續發揮「國家能源氫能與可再生能源協同技術研發中心」作用，加大在可再生能源製氫與氫能利用等方向的關鍵技術設備研發、成果轉化和應用示範，提供綠氫產業發展方案。因地制宜打造「綠氫+」產業發展模式，在風光製氫一體化項目、綠氫制氨、綠氫冶金、天然氣摻氫燃燒、燃氣輪機摻氫燃燒方面打造示範項目，探索可行的商業模式並進一步實現公司可再生能源與氫能業務的協同發展。

6. 穩步拓展海外業務佈局，把握市場發展機遇

為了滿足我國對天然氣的需求及確保穩定的天然氣價格及供應，公司將繼續把握行業機遇並積極與國際天然氣供應商探討合作機會，爭取境外上游優質氣源，進而擴大國際市場天然氣長期採購渠道，為公司提供多元的天然氣供應商及價格選擇。公司將利用境外相對靈活的融資政策，依託香港子公司國際化平台的優勢，持續積極開展海外 LNG 貿易。

另外，公司堅持貫徹國家的碳達峰、碳中和戰略計劃，以國內的新能源開發經驗及先進的技術為依託，積極尋找海外適宜的投資項目與併購標的，加強公司業務的國際化佈局，在務實及穩健的原則下推進海外項目拓展。

7. 全面履行環境、社會及治理責任，持續推動全社會高品質發展

公司將致力於繼續全面履行環境、社會及治理責任，努力為行業樹立典範。一方面，公司未來將繼續大力發展新能源，促進中國加速清潔能源低碳轉型。另一方面，公司堅持踐行「以人為本，和諧發展」的理念，致力打造多元平等的工作平台，依法合規為公司員工提供良好的福利。另外，公司注重維持高水平的企業管治，不斷優化完善內部管理機制，提升股東價值及保障股東權益，積極參與鄉村振興、獻愛心等社會活動，持續推動全社會高品質發展。

(三) 經營計劃

2026 年是「十五五」的啟航之年，是公司在發展週期中「佈新局、育新機、開新篇」的戰略元年。我們必須洞悉大勢，以戰略眼光把握市場脈動與政策導向，堅定不移擴大高質量投資，優化業務結構。既要推動傳統業務提質升級，築牢發展根基；更要勇於培育壯大新興產業，加速開闢「第二增長曲線」。新的一年，公司將重點做好以下工作。

1. 統籌新能源與天然氣業務，拓展產業佈局。

新能源業務，統籌陸上大基地與海上風電集約開發，強化抽水蓄能、新型儲能支撐，實現多能互補。對接高端製造、算力設施等綠色需求，提升就地消納水平。佈局風電製氫，延伸綠色氫氨醇產業鏈，開拓非電利用新場景。省內加快推進晉州二期、五花坪二期「上大壓小」等項目核准，重點推動一批前期儲備項目取得指標，力爭在省外取得規模性突破。海上風電方面，加快唐山國管項目核准前的手續跑辦工作，加強山東、遼寧等省外項目開發，形成可持續開發的資源儲備。

天然氣業務，加快「一體兩翼」轉型，塑造綜合服務新優勢。依託國家管網上載通道，繼續加大省外市場開發力度；積極推進南堡分輸站與秦豐管線、接收站首站與堡古 2 儲氣庫的互聯互通項目；持續跟進「一城一企」整合，主動對接地方政府與城燃企業，提前佈局和優化城燃公司所在區縣整合策略；繼續大力推廣槽車反裝代儲服務，拓展更多用戶。

管理層討論與分析

2. 統籌多元化項目佈局，提升工程實力。

燃氣電廠項目突出效率與合規，運用標準化設計與模塊化建設壓縮週期，強化核心設備供應鏈管理，搶佔電價窗口。海上風電項目聚焦「技術與協同」，在穩固近海項目基礎上，管理重心前置至可研設計，攻關關鍵技術，確保海上作業安全，挺進深遠海域。抽水蓄能項目著力「統籌與質量」，運用系統工程方法，統籌巨型複雜工程，打造協同標竿。新型儲能項目強調「敏捷與效益」，科學佈局多元技術路線，推行標準化、產品化建設模式，以全生命週期成本最優為導向進行技術選型；同步建設電網交互系統與智能運維平台，確保項目高效響應市場。

3. 系統提效強化運維，智能應用築牢安全。

依託內外部技術力量，系統推進設備性能提升與技改，最大化項目收益能力；打通設備監測、技術監督、運行維護等業務壁壘，建立高效的生產運營決策機制，提升管理整體效能；深化 AI 運維平台、智能預警系統應用，完善閉環管理；推廣區域化運營與無人值守，驗證應用智能檢修機器人等高端裝備，持續夯實安全生產根基。

4. 規範科技項目全過程管理，推動創新轉化。

完成國家級研發中心終期驗收；規範科技項目全過程與研發費用管理，確保合規高效。全力推動規模化可再生能源製氫實證平台、綠氫生物發酵合成蛋白、綠氫合成綠氨等三大示範項目建設，加強省級重大科技項目與科技獎申報培育，深化產學研合作，提升創新體系整體效能。

5. 優化資產資本強治理，建強隊伍風控增活力。

加速低效資產處置及重點股權整合；構建「基本面改善、資本運作賦能、投資者關係優化」三位一體的市值管理體系。持續拓寬低成本融資渠道，優化債務結構。加強現金流與資產負債率常態化監控，審慎開展套期保值業務。深化市場化人才選育機制，推動幹部年輕化與科技人才隊伍建設。健全「大監督」體系，深化審計問題「紅黃藍」三級風險管控，提升全員合規與風控能力。

(四) 可能面對的風險

1. 風電業務

(1) 風資源不確定

風電行業面臨的主要氣候風險是風資源的年際大小波動，主要表現在大風年發電量高於正常年水平，小風年低於正常年水平。由於風資源固有的隨機性及不可控性，2026年風速較2025年存在下降的風險。本集團在項目規劃階段及風電場建設之前，均會進行較為全面的風資源測試以評估該地點的潛在裝機容量，以降低氣候風險。

(2) 限電問題依然存在

由於電網建設滯後於風電項目的建設，電力輸出問題制約風電項目的開發，尤其是在風資源集中的部分區域。今後幾年，在國內風資源較為集中的地區，隨著新增風電項目的不斷投產，預計限電情況有可能會進一步加劇。

本集團將根據各個項目所在地電網建設情況，優先發展建設電網設施及併網條件完善區域的風電項目，同時，探索發展創新消納方式。預計隨著電網公司推進電網改造工程及投資建設特高壓配電網，電網輸出問題有望得到逐步改善。

(3) 工程建設管理難度加大

部分風電項目在建設過程中面臨土地政策持續收緊，臨時用地協調難度大等不可控因素，影響項目建設總體進度。本集團將合理安排工期，加強與風電設備廠商、地方政府等各方面的協調、溝通，有效控制影響風電項目建設進度的各種不利因素，確保建設項目如期投產。

(4) 電價波動的風險

隨著國家電力體制改革的不斷深化以及機制電價政策的陸續出台，市場化交易電量規模預計將進一步擴大，本集團所經營的風電業務將面臨市場化競價交易而導致電價下降的風險。本集團將深入研究電力市場化交易業務規則，認真研讀國家及各省份出台的售電政策，理解並掌握相關操作規程，通過積極參與市場化交易，努力增加公司上網電量，爭取本公司利益的最大化。

2. 天然氣業務

(1) 管輸費、城市燃氣收費降低的風險

近幾年，國家按照「管住中間，放開兩頭」的總思路，持續推進天然氣價格改革。隨著改革的持續深入，管輸費、城市燃氣收費存在下降風險。

本集團將抓住我國大力推進雙碳目標實施、提升清潔能源利用的有利時機，充分發揮上中下游協同融合發展優勢、服務優勢，不斷加大天然氣客戶開發力度，努力擴大公司經營區域範圍，提升市場份額。

(2) 市場拓展難度進一步加大的風險

隨著國家管網基礎設施的逐步公平開放，上游主要氣源供應商向下游業務不斷延展，本集團將直面與各大上游企業的競爭，未來市場拓展難度將進一步加大。

本集團將堅定「市場為王」的理念，進一步優化資源組合、尋求資源單位合作，完善市場佈局、制定銷售策略，不斷拓寬市場範圍，深入挖掘市場潛力，充分利用管網優勢、協同優勢，在激烈的市場競爭中開闢新渠道，多措並舉確保氣量持續增長。

(3) 原有應收賬款無法全部收回的風險

受以前年度玻璃行業低迷影響，本集團天然氣銷售業務中，歷史上產生了部分應收下游玻璃行業客戶的天然氣用氣款。近幾年來，通過本集團的不懈努力，相關欠款已大部分收回。

管理層討論與分析

(4) 天然氣消費增長不及預期的風險

2025 年全球貿易持續復甦，貿易需求總體上升，但由於地緣政治緊張加劇和供應鏈重構加深等問題，貿易總額雖有所增加，但發展失衡和不確定性增加等風險因素也更加突出。全球貿易的這種變化對中國的出口產業形成了壓制，尤其天然氣市場需求方面減弱，對天然氣消費量帶來了一定的壓力，暖冬條件也抑制了天然氣旺季消費。

(5) 天然氣價格波動風險

受供需關係、地緣政治因素、政策法規變動和季節性需求變化等因素影響，國際能源市場的價格波動造成海外 LNG 採購成本波動。此外，長協與現貨市場存在差異，短期現貨採購會面臨更大的價格波動風險。公司將加強市場監測和預測，動態調整採購策略，採用簽訂長協鎖定價格，利用金融工具對沖風險等手段抵禦短期價格波動，通過供應鏈多元化和能源轉型構建長期韌性。

(6) 城市擴張導致的管道安全間距不足風險

我國正處於城鎮化進程快速推進的時期，原地處偏僻的管道逐漸被大量的新建開發區、工業園等包圍，管道面臨與周邊構建物安全間距不足、高後果區增加的風險。本集團將做好積極應對，一是做好與政府規劃部門的對接和溝通，盡量避免因城市規劃變更導致的管道風險增加；二是落實《中華人民共和國石油天然氣管道保護法》，管道周邊因新建各類園區、道路等影響管道安全的，由對方出資對管道進行遷改和保護；三是加強技術監控措施，採用視頻監控、光纖振動、洩漏監測等手段對重點區域進行監測，實現人防技防相結合。

3. 利率風險

本集團主要從事境內風電、天然氣項目投資，需要一定的資本開支，對借貸資金需求度較高，利率的變化將會對本集團資金成本產生一定的影響。本集團密切關注國家貨幣政策走勢，加強與各金融機構的密切聯繫，爭取最優利率貸款，多方拓展融資渠道實現金融創新，探索採取發行債券、政策性貸款、應收賬款證券化等方式，保證資金鏈暢通和低成本資金用於項目建設。

4. 匯率波動風險

目前本集團進口 LNG 主要以美元進行結算，而國內銷售一般以人民幣進行結算，導致公司面臨匯率波動風險。匯率變動是貨幣金融市場的常態，但由此將導致公司的採購成本存在不確定性，增加公司經營風險。為降低外匯敞口，本集團將及時關注匯率波動的風險，並根據匯率變動走勢，擇機決定是否採用相應措施降低匯率風險。

5. 安全風險

- (1) 新能源板塊，投運時間較長的老舊風電場風機等設備健康水平是直接影響公司安全生產持續穩定運行的主要因素，需要提前做好運維工作，降低新能源領域安全風險。
- (2) 燃氣板塊，存量管網運行年限較長，燃氣場站設備設施、燃氣管道等出現不同程度老化，加之可能出現的第三方破壞影響，都從客觀上增加了燃氣領域安全風險，給公司安全管理工作帶來較大壓力和難度。

(五) 其他

適用 不適用

七、公司因不適用準則規定或國家秘密、商業秘密等特殊原因，未按準則披露的情況和原因說明

適用 不適用

公司治理、環境和社會

一、公司治理相關情況說明

本公司董事會現向股東提呈其 2025 年度的企業管治報告。

本公司注重維持高水平之企業管治，以提升股東價值及保障股東之權益。本公司參照《中華人民共和國公司法》《上市公司章程指引》以及香港上市規則所載《企業管治守則》等條文，建立了現代化企業治理結構，本公司設立了董事會、董事會專門委員會及高級管理層。本報告期內，本公司已遵守《企業管治守則》內所載之所有守則條文。

本公司已採納香港上市規則附錄 C3 所載《標準守則》，作為監管所有董事進行本公司證券交易的行為守則及規則。經向本公司董事做出具體查詢後，全體董事均已確認：於本報告期內，彼等已嚴格遵守《標準守則》所定之標準。

董事會將不時審查本公司的企業管治常規及運作，以符合香港上市規則項下有關規定並保障股東的權益。

(一) 董事會組成

自報告期初至 2025 年 7 月 25 日，本公司第五屆董事會由 9 名董事組成，其中包括 5 名非執行董事、1 名執行董事以及 3 名獨立非執行董事；自 2025 年 7 月 25 日至報告期末，第六屆董事會由 11 名董事組成，其中包括 6 名非執行董事、1 名執行董事以及 4 名獨立非執行董事。

報告期內，所有獲委任董事均與本公司訂立了服務合同，服務合同的期限自各位董事獲委任之日起至第六屆董事會任期屆滿時止。

2025 年度，本公司董事會組成一直符合香港上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事以及至少一名獨立非執行董事須具備適當專業資格、會計資格或相關財務管理專長的要求，獨立非執行董事同時滿足佔董事會人數至少三分之一的要求。此外，本公司已收到每名獨立非執行董事就其各自的獨立性出具的年度確認書。本公司認為每位獨立非執行董事均獨立於本公司。

(二) 董事會職責及職權

董事會對股東會負責並向其報告工作，負責執行股東會決議。董事會職權已在本公司章程中有明確規定，其主要享有如下職權：負責召集股東會、執行股東會決議，決定公司的經營計劃和投資方案，編製賬目，決定年度財務預算方案、決算方案，制定利潤分配方案、增減資方案等，決定公司管理機構的設置，選舉董事長和副董事長，決定聘任或者解聘總裁、副總裁等高級管理人員，制定公司基本管理制度以及決定董事會專門委員會的設置等。

(三) 管理層職責及職權

管理層負責具體執行董事會決議及公司日常經營管理。根據本公司章程，管理層主要享有如下職權：組織實施公司經營計劃、投資和融資方案，擬定內部管理機構設置方案，擬定公司基本管理制度及制定公司具體規章等。

(四) 董事會會議

根據本公司章程的規定，董事會每年至少召開四次會議，董事會由董事長召集。為確保董事會的出席率，定期董事會會議於十四天以前通知各董事，列明會議召開的時間、地點以及會議將採取的方式，臨時會議不受通知時間的限制。

根據香港上市規則規定，在決定宣派、建議或支付股息，或將於會上通過任何年度、半年度或其他期間有關盈利或虧損的議案的董事會會議，公司必須在進行該等會議至少七個工作日之前通知香港聯交所並進行公告。

除公司章程規定的董事會審議關連交易事項的情況外，董事會會議應由二分之一以上董事出席方可舉行。董事可以親自出席董事會，亦可委託其他董事代為出席董事會。公司董事會秘書負責製作和保管董事會會議記錄，並確保董事能夠查詢該等記錄。

(五) 董事長及總裁

報告期內，曹欣博士擔任本公司董事長，譚建鑫先生擔任本公司總裁。本公司董事長和總裁職務已予區分，並由不同人士擔任，以確保各自職責的獨立性。

董事長曹欣博士負責管理和領導公司董事會，制定公司發展策略和企業管控制度，確保董事會及其下轄獨立委員會的有效運作及董事會行為符合公司及股東的最大利益。

(六) 委任董事

根據本公司章程規定，董事須於股東會上選任，任期為三年，可連選連任。公司制定了董事的委任程序。提名委員會負責提名新董事，然後提交董事會審議，所有新提名董事均須於股東大會上選舉及批准。

(七) 獨立非執行董事的獨立性

本公司現有獨立非執行董事四名，且獨立非執行董事任職均未超過六年，人數及任職資格均符合香港上市規則及《公司章程》的要求。獨立非執行董事均不擁有本公司或其附屬公司任何業務和財務利益，也不在本公司擔任管理職務，獨立性得到有力保障。

本公司已接收獨立非執行董事根據香港上市規則第 3.13 條規定發出的獨立性年度確認，並認為全體獨立非執行董事均獨立於本公司。

(八) 董事薪酬

本公司獨立非執行董事在公司領取薪酬，公司每年向每位獨立非執行董事支付 10 萬元港幣或等額人民幣(含稅，分季度支付，個人所得稅由公司負責代扣代繳)，獨立非執行董事參加公司董事會會議、股東大會會議及董事會組織的相關活動的差旅費用由公司負擔。未在公司擔任管理職務的非執行董事，不在公司領取薪酬。在公司擔任管理職務的執行董事，在公司領取薪酬。各執行董事的薪酬按照本公司《薪酬管理辦法》規定的標準釐定，具體包括基本薪金、績效獎金和其他福利。基本薪金根據執行董事在公司的職位釐定，績效獎金依據公司的經營業績決定，其他福利則包括法定的養老、醫療和住房公積金。有關董事薪酬的詳情載於本年報本節「董事和高級管理人員的情況」。

公司治理、環境和社會

(九) 董事培訓

每位新委任董事均已於首次接受委任時獲得全面、正式及專門為其設計之入職培訓，以確保該董事對本公司之業務及運作均有適當之理解，並充分知悉其於香港上市規則及相關監管規定之下責任及義務。

董事每月收到有關公司業務及運營，以及有關法律與法規的最新資料，以使其履行職責。此外，本公司鼓勵所有董事參加相關培訓課程，費用由本公司支付。

報告期內，本公司所有董事均參加了香港公司治理公會舉辦的培訓，其中，劉斌參加了《第八十四期治理專業人士強化持續專業發展講座(港股董事、高管、公司秘書培訓示範課程)》，盧榮、趙士毅參加了《第八十五期治理專業人士強化持續專業發展講座暨港股 IPO 實務基礎班》，曹欣、李連平、秦剛、張旭蕾、譚建鑫參加了《第八十六期治理專業人士強化持續專業發展講座(董秘及 CFO 專題培訓)》，周文港、楊晶磊、陳奕斌參加了《第八十七期治理專業人士強化持續專業發展講座暨中國境外上市公司高級研修班》。

此外，盧榮、趙士毅、周文港、楊晶磊、劉斌先生已於 2025 年 7 月 25 日分別獲得本公司香港法律顧問瑞生國際律師事務所有限法律責任合夥提供的專業意見，5 位董事已分別確認他們已明白香港上市規則中所有適用於其作為上市發行人董事的規定，以及向香港聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息所可能引致的後果。

(十) 聯席公司秘書及其培訓

於本報告期內，聯席公司秘書由班澤鋒先生、林婉玲女士擔任，負責促進董事會程序，以及董事之間及董事與股東及管理層之間溝通。林婉玲女士在本公司的主要聯絡人為班澤鋒先生，並由班澤鋒先生向董事長就重大事項進行匯報。

2026 年 2 月 9 日起，聯席公司秘書由王學慶先生、林婉玲女士擔任，林婉玲女士在本公司的主要聯絡人更換為王學慶先生，並由王學慶先生向董事長就重大事項進行匯報。

聯席公司秘書的簡歷載於本年報本節「董事和高級管理人員的情況」。報告期內，聯席公司秘書均接受超過 15 小時更新其技能及知識的專業培訓。

(十一) 董事責任保險

本公司已就各位董事及高級管理人員可能面對的法律訴訟安排適當的投保，並每年檢討該等保險。

公司治理與法律、行政法規和中國證監會關於上市公司治理的規定是否存在重大差異；如有重大差異，應當說明原因

適用 不適用

二、公司控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面獨立性的具體措施，以及影響公司獨立性而採取的解決方案、工作進度及後續工作計劃

適用 不適用

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事與公司相同或者相近業務的情況，以及同業競爭或者同業競爭情況發生較大變化對公司的影響、已採取的解決措施、解決進展以及後續解決計劃

適用 不適用

三、董事和高級管理人員的情況

(一) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況

單位：股

姓名	職務	性別	年齡	任期 起始日期	任期 終止日期	年初 持股數	年末 持股數	年度內 股份增減 變動量	增減 變動原因	報告期內	是否 在公司 關聯方 獲取薪酬
										從公司 獲得的 稅前薪酬 總額(萬元)	
曹欣	董事長、非執行董事	男	54	2025-07-25	2028-07-24	50,000	50,000	0	無	0	是
李連平	非執行董事	男	63	2025-07-25	2028-07-24	200,000	200,000	0	無	0	是
秦剛	非執行董事	男	51	2025-07-25	2028-07-24	0	0	0	無	0	是
張旭蕾	非執行董事	女	47	2025-07-25	2028-07-24	0	0	0	無	0	是
譚建鑫	執行董事	男	46	2025-07-25	2028-07-24	200,000	200,000	0	無	110.16	否
	總裁			2025-07-25	2028-07-24						否
王濤(離任)	非執行董事	男	44	2023-05-16	2025-07-25	0	0	0	無	0	是
盧榮	非執行董事	男	43	2025-07-25	2028-07-24	0	0	0	無	0	否
趙士毅	非執行董事	男	37	2025-07-25	2028-07-24	0	0	0	無	0	是
周文港	獨立非執行董事	男	45	2025-07-25	2028-07-24	0	0	0	無	4.53	否
楊磊	獨立非執行董事	男	48	2025-07-25	2028-07-24	0	0	0	無	4.53	否
郭英軍(離任)	獨立非執行董事	男	52	2022-06-14	2025-07-25	0	0	0	無	4.55	否
陳奕斌	獨立非執行董事	男	44	2025-07-25	2028-07-24	0	0	0	無	9.09	否
林濤(離任)	獨立非執行董事	男	56	2022-06-14	2025-07-25	0	0	0	無	4.55	否
劉斌	獨立非執行董事	男	46	2025-07-25	2028-07-24	0	0	0	無	4.53	否
陸陽	副總裁	男	56	2025-07-25	2028-07-24	200,000	200,000	0	無	92.07	否
盧盛欣	副總裁	男	57	2025-07-25	2028-07-24	200,000	200,000	0	無	83.49	否
班澤鋒(離任)	副總裁、董事會秘書	男	48	2025-07-25	2026-02-09	250,000	250,000	0	無	98.03	否
劉濤	總會計師	男	57	2025-07-25	2028-07-24	80,000	80,000	0	無	65.99	否
郭懿旬	副總裁	男	42	2025-07-25	2028-07-24	80,000	80,000	0	無	36.06	否
王學慶	董事會秘書	男	48	2026-02-09	2028-07-24	80,000	80,000	0	無	0	否
合計	/	/	/	/	/	1,340,000	1,340,000	0	/	517.58	/

公司治理、環境和社會

註：

1. 曹欣博士持有的5萬股股份為公司的H股股份。李連平博士、譚建鑫先生、陸陽先生及盧盛欣先生持有的20萬股，及劉濤先生、郭艷旬先生持有的8萬股為公司的A股股份。班澤鋒先生持有公司H股股份5萬股，持有公司A股股份20萬股。

2. 於2025年度，譚建鑫先生從本集團實得稅後薪酬718,812.41元(2024年度：835,430.23元)。於2025年度，本集團共向譚建鑫先生支付薪酬總計稅前金額1,101,617.28元(2024年度：1,162,741.01元)，其中包含：1) 支付給譚建鑫先生或為其繳納的各項薪金、津貼、各類保險(包括單位及個人負擔部分，不含養老保險、年金)及實物利益等合計471,064.44元(2024年度：569,858.79元)；2) 與表現有關的獎金572,854.92元(2024年度：536,426.30元)；3) 退休計劃供款(系指單位及個人負擔的養老保險)57,697.92元(2024年度：56,455.92元)。

於2025年度，陸陽先生從本集團實得稅後薪酬636,998.90元(2024年度：768,786.55元)。於2025年度，本集團共向陸陽先生支付薪酬總計稅前金額920,723.78元(2024年度：1,047,488.89元)，其中包含：1) 支付給陸陽先生或為其繳納的各項薪金、津貼、各類保險(包括單位及個人負擔部分，不含養老保險、年金)及實物利益等合計350,231.30元(2024年度：515,095.32元)；2) 與表現有關的獎金512,794.56元(2024年度：475,897.65元)；3) 退休計劃供款(系指單位及個人負擔的養老保險)57,697.92元(2024年度：56,455.92元)。

於2025年度，盧盛欣先生從本集團實得稅後薪酬579,524.06元(2024年度：745,932.42元)。於2025年度，本集團共向盧盛欣先生支付薪酬總計稅前金額834,910.29元(2024年度：971,770.31元)，其中包含：1) 支付給盧盛欣先生或為其繳納的各項薪金、津貼、各類保險(包括單位及個人負擔部分，不含養老保險、年金)及實物利益等合計350,900.34元(2024年度：494,011.88元)；2) 與表現有關的獎金426,312.03元(2024年度：421,302.51元)；3) 退休計劃供款(系指單位及個人負擔的養老保險)57,697.92元(2024年度：56,455.92元)。

於2025年度，班澤鋒先生從本集團實得稅後薪酬668,812.16元(2024年度：688,128.67元)。於2025年度，本集團共向班澤鋒先生支付薪酬總計稅前金額980,251.18元(2024年度：969,154.13元)，其中包含：1) 支付給班澤鋒先生或為其繳納的各項薪金、津貼、各類保險(包括單位及個人負擔部分，不含養老保險、年金)及實物利益等合計397,737.89元(2024年度：518,409.81元)；2) 與表現有關的獎金524,815.37元(2024年度：394,288.40元)；3) 退休計劃供款(系指單位及個人負擔的養老保險)57,697.92元(2024年度：56,455.92元)。

於2025年度，劉濤先生從本集團實得稅後薪酬421,376.75元(2024年度：211,723.12元)。於2025年度，本集團共向劉濤先生支付薪酬總計稅前金額659,866.59元(2024年度：310,068.98元)，其中包含：1) 支付給劉濤先生或為其繳納的各項薪金、津貼、各類保險(包括單位及個人負擔部分，不含養老保險、年金)及實物利益等合計324,829.40元(2024年度：272,431.70元)；2) 與表現有關的獎金277,339.27元(2024年度：0元)；3) 退休計劃供款(系指單位及個人負擔的養老保險)57,697.92元(2024年度：37,637.28元)。

於2025年度，郭艷旬先生從本集團實得稅後薪酬232,374.51元。於2025年度，本集團共向郭艷旬先生支付薪酬總計稅前金額360,636.66元，其中包含：1) 支付給郭艷旬先生或為其繳納的各項薪金、津貼、各類保險(包括單位及個人負擔部分，不含養老保險、年金)及實物利益等合計302,938.74元；2) 與表現有關的獎金0元；3) 退休計劃供款(系指單位及個人負擔的養老保險)57,697.92元。2024年度，本公司未向郭艷旬先生支付任何形式的薪金和報酬。

2026年2月9日，王學慶先生被聘任為公司董事會秘書，於2025年度，本公司未向王學慶先生支付任何形式的薪金和報酬。

姓名	主要工作經歷
曹欣	54歲，現為本公司非執行董事、董事長兼河北建設投資集團有限責任公司黨委副書記、總經理、副董事長，獲中國人民大學經濟學博士學位，正高級經濟師。曹博士歷任公司執行董事、公司總裁、河北建投新能源有限公司總經理、河北建設投資集團有限責任公司總經理助理、黨委常委及副總經理，河北省建設投資公司公用事業部二部經理等職務。
李連平	63歲，現為本公司非執行董事，獲北京科技大學材料加工工程專業博士學位，正高級工程師。李博士歷任河北省人民政府國有資產監督管理委員會黨委副書記、副主任(正廳級)，河北鋼鐵集團有限公司董事、副總經理、黨委常委，邯鄲鋼鐵(集團)有限公司總經理、副董事長、黨委副書記，河北建設投資集團有限責任公司董事長及黨委書記等職務。
秦剛	51歲，現為本公司非執行董事兼河北建設投資集團有限責任公司副總經理，獲南開大學企業管理專業碩士學位，正高級經濟師。秦先生歷任河北建投總經理助理，資本運營部部長、副部長，河北省建設投資公司(河北建投前身)財務管理部副經理等職務。
張旭蕾	47歲，現為本公司非執行董事兼河北建設投資集團有限責任公司總會計師、財務管理部總經理，獲得西南財經大學財務管理專業博士學位，正高級會計師。張女士歷任河北建設投資集團有限責任公司財務管理部副總經理，河北建投雄安建設開發有限公司總會計師等職務，河北建發投資基金副總經理、河北西柏坡發電有限責任公司財務部副經理等職務。
譚建鑫	46歲，現為本公司執行董事兼黨委書記、總裁，獲華北電力大學機械電子工程專業碩士學位，正高級工程師。自2006年10月加入本集團，歷任本公司黨委副書記、副總裁，河北建投新能源有限公司總經理、副總經理、總經理助理兼工程管理部經理，河北新天科創新能源技術有限公司黨總支書記，河北建投蔚州風能有限公司總經理，蔚縣新天風能有限公司總經理等職務。
王濤(離任)	44歲，自2025年7月25日起不再擔任本公司非執行董事，獲北京大學物理化學專業博士學位。歷任河北建設投資集團有限責任公司投資發展部副總經理，建投通泰投資有限公司黨支部副書記兼副總經理(主持工作)、副總經理、總經理助理兼SNG項目部主任、SNG項目部副主任，河北建投新能源有限公司CDM辦公室經理助理等職務。
盧榮	43歲，現為本公司非執行董事兼廣州越秀產業投資基金管理股份有限公司管理合夥人、董事長，廣州越秀產業投資有限公司董事，廣州越秀資本控股集團股份有限公司管理諮詢協調委員會副主任委員、金融研究院產業投資研究所所長，兼任廣州創業與風險投資協會會長、廣州南沙國際金融創新協會會長。盧先生於2011年8月加入廣州越秀產業投資基金管理股份有限公司，歷任投資總監兼融資部總經理、副總經理、總經理、董事長。盧先生獲南昌大學漢語言文學專業文學學士學位。

公司治理、環境和社會

姓名	主要工作經歷
趙士毅	37歲，現為本公司非執行董事兼長城人壽保險股份有限公司資產負債管理部總經理。趙先生於2011年參加工作，歷任合眾人壽保險股份有限公司內控與風險管理部風險管理專員、華夏人壽保險股份有限公司投資管理部資產監督主管、長城人壽保險股份有限公司資產管理中心研究與配置室負責人、資產管理中心總經理助理。趙士毅先生獲吉林大學數學學院數學與應用數學專業理學學士學位，及北京航空航天大學經濟管理學院工程管理專業碩士學位。
周文港	45歲，現為本公司獨立非執行董事、香港城市大學首席及常務副校長高級顧問、計算學院數據科學系實務教授、亞洲聯合基建集團服務有限公司主席顧問。周博士同時出任全國港澳研究會理事、河北省政協常務委員、香港特區政府特首政策組專家組成員、香港特區政府教育、科技及人才委員會顧問團成員、香港太平紳士等公職。周博士一直從事中國區域經濟發展、內地與香港的經濟發展、應用公共政策、華人家族企業、「一帶一路」倡議、高等教育發展等研究。周博士曾任香港特別行政區立法會議員(選舉委員會界別)、香港特別行政區立法會教育事務委員會主席，獲香港浸會大學社會科學院一級榮譽文學士、香港大學社會科學院哲學博士(經濟社會學)等學位。
楊晶磊	48歲，現為本公司獨立非執行董事，香港科技大學機械及航空航天工程系教授，兼任香港科大深圳研究院院長，香港科大深港協同創新研究院院長，香港科大研發公司(深圳)總經理，廣州市香港科大霍英東研究院工程材料與可靠性中心主任，香港科大一科勁國際可持續技術聯合實驗室主任。其為英國皇家化學學會、英國皇家航空學會、香港機械工程師學會會士。楊博士於2016年6月加入香港科技大學，曾任香港科技大學(廣州)可持續能源與環境學域署理系主任，香港科大一博智林聯合研究院創院執行院長。之前曾在新加坡南洋理工大學機械與宇航學院和美國伊利諾伊大學香檳分校工作。楊博士主要從事精準界面工程、實驗室研發智能生態、生成式材料大模型、綠色納米材料與微膠囊技術、複合材料與綠色製造、力學等跨學科研究與工程應用。楊博士獲中國科學技術大學近代力學系理學學士及固體力學碩士學位，及凱澤斯勞滕工業大學複合材料研究所材料學博士學位。
郭英軍(離任)	52歲，2025年7月25日起不再擔任本公司獨立非執行董事。郭先生自1996年7月至2001年8月在河北科技大學機電一體化工程技術中心工作，2001年9月至2004年3月在北京理工大學控制理論與控制工程專業攻讀碩士學位，2004年4月至今在河北科技大學電氣工程學院從事電氣工程專業的教學和科研工作，曾於2011年8月13日至9月12日在英國曼徹斯特大學做訪問學者。

姓名	主要工作經歷
陳奕斌	44歲，現為本公司獨立非執行董事，天房津城(香港)有限公司財務總監，獲莫納什大學商學學士學位，主修會計，輔修經濟學。擁有香港註冊會計師、澳大利亞註冊會計師專業資格。歷任天房酒店管理私人有限公司財務總監、五穀磨房食品國際控股有限公司公司秘書、新鴻基地產代理有限公司酒店部門財務總監、卓爾集團有限公司財務總監及公司秘書、安永(上海)/安永(澳大利亞)審計副經理。
林濤(離任)	55歲，2025年7月25日起不再擔任本公司獨立非執行董事，獲河北工業大學控制理論與控制工程專業博士學位。林博士自1993年7月至今在河北工業大學人工智能與數據科學學院工作，期間1996年9月至1999年10月在天津大學攻讀碩士學位，2003年4月至2007年4月在河北工業大學攻讀博士學位，2010年9月至2013年8月在河北工業大學流動站完成博士後科研工作。
劉斌	46歲，現為本公司獨立非執行董事，河北工業大學人工智能與數據科學學院智能工程實驗實踐中心高級實驗師(副高級)，碩士生導師，主要研究綜合能源系統優化調度、大規模光伏清潔技術、機器視覺與深度學習等領域，主持並參與了多項國家級與省級科研項目，這些項目涉及新能源、綠色氫能、機器智能等多個前沿領域。劉斌先生自2002年7月至今在河北工業大學工作，先後任理學院助理實驗師及實驗師、控制科學與工程學院實驗師、人工智能與數據科學學院實驗師及高級實驗師。劉斌先生獲河北工業大學電氣工程專業碩士學位。
陸陽	56歲，現為本公司副總裁，獲中國人民大學高級工商管理碩士學位，正高級工程師。陸先生歷任河北天然氣常務副總經理、港華投資有限公司工程技術支持經理、邯鄲市煤氣公司副總經理兼總工程師及總工程師等職務。
盧盛欣	57歲，現為本公司副總裁，獲華北電力大學熱能工程專業學士學位，正高級工程師。盧先生歷任河北建投海上風電有限公司總經理、副總經理，河北建投新能源有限公司總經理助理、副總經理，樂亭建投風能有限公司總經理、昌黎新天風能有限公司總經理、靈丘建投風能有限公司總經理、建投燕山(沽源)風能有限公司總經理等職務。
班澤鋒(離任)	48歲，2026年2月9日起不再擔任本公司副總裁、董事會秘書及聯席公司秘書，獲南開大學工商管理碩士學位，正高級經濟師。班先生歷任河北建投辦公室主任助理、文秘機要處處長及辦公室秘書、石家莊國際大廈股份有限公司總經理辦公室副主任、河北省建設投資公司(河北建投前身)辦公室秘書等職務。
劉濤	57歲，現為本公司總會計師，畢業於天津大學財務管理專業，正高級會計師、中國註冊會計師。劉先生歷任河北省天然氣有限責任公司總會計師、財務管理部部門經理、港華投資有限公司財務部項目經理、石家莊寶石電氣硝子玻璃有限公司財務課課長等職務。
郭艷甸	41歲，現為本公司副總裁，獲得北京郵電大學行政管理專業碩士學位，高級經濟師。郭先生歷任河北建投新能源有限公司副總經理、新天綠色能源股份有限公司綜合管理部主任、河北建投新能源有限公司山西區域公司副總經理、河北新天科創新能源技術有限公司副總經理等職務。

公司治理、環境和社會

姓名	主要工作經歷
王學慶	48歲，現為本公司董事會秘書，獲河北經貿大學投資經濟管理專業經濟學學士學位，高級經濟師。王先生歷任河北省天然氣有限責任公司黨委委員、副總經理、總經理助理、投資發展部經理、管道分公司總經理、計劃經營部部門經理等職務。

其他情況說明

2026年2月9日，班澤鋒先生辭任公司聯席公司秘書，同日，第六屆董事會第五次臨時會議同意聘任王學慶先生為聯席公司秘書，王學慶先生簡歷見本章節上文內容。

林婉玲女士，59歲，於2010年4月1日獲委任為本公司聯席公司秘書。林女士於企業管治及公司秘書服務領域擁有逾30年經驗，目前為若干於香港交易所主板上市公司的公司秘書。林女士獲香港浸會大學頒發公司管治與董事學理學碩士學位。林女士為香港公司治理公會及英國特許公司治理公會資深會士，並獲授予公司秘書及公司治理師資格，林女士亦為香港獨立非執行董事協會的永久附屬會員。

(二) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員的任職情況

1、 在股東單位任職情況

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
曹欣	河北建設投資集團有限責任公司	黨委副書記、總經理、副董事長	2022-08	
秦剛	河北建設投資集團有限責任公司	副總經理	2023-04	
張旭蕾	河北建設投資集團有限責任公司	總會計師	2025-04	
		財務管理部總經理	2022-04	
王濤(離任)	河北建設投資集團有限責任公司	投資發展部總經理	2023-02	
盧榮	廣州越秀產業投資有限公司	董事	2025-02	
趙士毅	長城人壽保險股份有限公司	資產負債管理部總經理	2023-12	
在股東單位任職情況的說明	無			

2、 在其他單位任職情況

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
曹欣	燕山發展有限公司	董事、總經理	2016-09	
曹欣	燕山國際投資有限公司	董事、總經理	2016-09	
曹欣	華能國際電力股份有限公司	董事	2023-10	
曹欣	匯海融資租賃股份有限公司	董事	2023-07	
秦剛	河北建投能源投資股份有限公司	董事長	2025-06	
秦剛	老撾通聯礦業有限公司	董事長	2025-12	
秦剛	建投東南亞投資有限公司	董事長	2025-12	
秦剛	茂天資本有限責任公司	董事長	2023-05	
秦剛	燕趙財產保險股份有限公司	董事	2014-08	
秦剛	河北省金融租賃有限公司	董事	2020-03	
秦剛	河北省資產管理有限公司	董事長	2021-12	
秦剛	燕山發展有限公司	董事	2013-05	
秦剛	燕山國際投資有限公司	董事	2013-05	
張旭蕾	河北建投數字產業有限公司	董事	2025-09	
張旭蕾	河北建投水務投資有限公司	董事	2024-04	
張旭蕾	河北建投集團財務有限公司	董事長	2025-09	
張旭蕾	茂天資本有限責任公司	董事	2023-12	
張旭蕾	河北易地扶貧搬遷開發投資有限公司	董事	2023-02	
張旭蕾	河北建投智慧財務服務有限公司	董事長	2023-02	
張旭蕾	建投華天保險經紀有限公司	董事	2023-12	
譚建鑫	河北建投新能源有限公司	董事	2024-04	
譚建鑫	河北省天然氣有限責任公司	董事	2024-05	
譚建鑫	河北建投海上風電有限公司	董事長	2022-12	
譚建鑫	曹妃甸新天液化天然氣有限公司	董事	2024-04	
譚建鑫	新天綠色能源(承德)有限公司	董事長	2024-03	
譚建鑫	新天綠色能源(香港)有限公司	董事會主席	2024-11	
譚建鑫	上海戈洛立科技有限公司	董事長	2023-02	
譚建鑫	建投抽水蓄能(涿源)有限公司	董事長	2025-04	
譚建鑫	匯海融資租賃股份有限公司	董事	2024-10	
譚建鑫	河北豐寧抽水蓄能有限公司	副董事長	2024-03	
盧榮	廣州越秀產業投資基金管理股份有限公司	管理合夥人、董事長	2025-01	

公司治理、環境和社會

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
盧榮	廣州越秀資本控股集團股份有限公司	管理諮詢協調委員會主任委員助理	2021-07	
盧榮	廣州越秀資本控股集團股份有限公司	金融研究院產業投資研究所所長	2021-09	
盧榮	廣州創業與風險投資協會會長	會長	2022-10	
盧榮	廣州南沙國際金融創新協會	會長	2022-06	
王濤	燕山發展有限公司	董事	2023-02	
王濤	燕山國際投資有限公司	董事	2023-02	
王濤	河北建投能源投資股份有限公司	董事	2024-07	
王濤	茂天資本有限責任公司	董事	2023-02	
王濤	河北建投數字產業有限公司	董事	2023-02	
王濤	河北燕趙儲能有限公司	總經理、董事	2024-01	
王濤	河北省國富農業投資集團有限公司	董事	2025-03	
王濤	河北數據有限公司	董事	2025-06	
王濤	河北建投康養產業投資有限公司	董事	2023-02	
王濤	中海外環保技術能源工程有限責任公司	董事長	2023-03	
王濤	河北燃氣有限公司	董事	2023-03	
郭英軍	河北科技大學電氣工程學院	教師	2004-04	
郭英軍	河北金牛化工股份有限公司	獨立董事	2024-06	
周文港	香港城市大學	首席及常務副校長高級顧問	2024-12	
周文港	香港城市大學	計算學院數據科學系實務教授	2024-12	
楊晶磊	香港科技大學	機械及航空航天工程系教授	2016-06	
楊晶磊	香港科技大學	深圳研究院院長	2022-07	
楊晶磊	香港科技大學	深港協同創新研究院院長	2022-07	
楊晶磊	港科大研究開發(深圳)有限公司	董事、總經理	2022-07	
陳奕斌	天房津城(香港)有限公司	財務總監	2023-11	
陳奕斌	運鴻硅鑫集團控股有限公司	董事	2026-01	
劉斌	河北工業大學	人工智能與數據科學學院智能工程實驗實踐中心高級實驗師	2022-12	
林濤	河北工業大學人工智能與數據科學學院	教師	1993-07	
陸陽	河北省天然氣有限責任公司	董事	2014-01	
陸陽	河北省天然氣有限責任公司	總經理	2024-05	
陸陽	曹妃甸新天液化天然氣有限公司	董事長	2024-04	

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
陸陽	石家莊新天智慧能源有限公司	董事長	2025-05	
陸陽	新港國際天然氣貿易有限公司	董事會主席	2019-09	
陸陽	河北新天國化燃氣有限責任公司	董事	2023-12	
陸陽	河北燃氣有限公司	董事長	2025-08	
陸陽	新天河北電力銷售有限公司	董事長	2025-12	
陸陽	邢台新天智慧能源有限公司	董事長	2025-12	
陸陽	新英能源貿易有限公司	副董事長	2023-04	
盧盛欣	河北建投新能源有限公司	董事長	2024-04	
盧盛欣	河北建投海上風電有限公司	董事	2022-12	
盧盛欣	曹妃甸新天液化天然氣有限公司	董事	2024-04	
盧盛欣	新天海上風電(秦皇島)有限公司	董事長	2022-12	
盧盛欣	新天智慧能源(秦皇島撫寧)有限公司	董事長	2025-12	
盧盛欣	建投新能源(唐山)有限公司	董事	2023-11	
盧盛欣	新天綠色能源秦皇島北戴河新區有限公司	董事長	2022-12	
盧盛欣	河北建投海上風電射陽有限公司	董事長	2018-08	
盧盛欣	新天智匯能源科技(雄安)有限公司	董事長	2024-06	
盧盛欣	河北燕趙儲能有限公司	董事	2024-02	
劉濤	曹妃甸新天液化天然氣有限公司	董事	2024-04	
劉濤	黑龍江新天哈電新能源投資有限公司	董事長	2025-12	
劉濤	哈爾濱瑞風新能源有限公司	董事長	2025-12	
劉濤	哈爾濱慶風新能源有限公司	董事長	2025-12	
劉濤	東寧市新風新能源有限公司	董事長	2025-12	
劉濤	台安桑林風力發電有限公司	董事長	2025-12	
劉濤	北安市和風新能源有限公司	董事長	2025-12	
劉濤	河北建投集團財務有限公司	董事	2026-01	
郭艷旬	河北建投新能源有限公司	董事、總經理	2024-12	
郭艷旬	建水新天風能有限公司	董事長	2025-12	
郭艷旬	通道新天綠色能源有限公司	董事長	2025-12	
郭艷旬	廣西新天綠色能源有限公司	董事長	2025-12	
郭艷旬	防城港新天綠色能源有限公司	董事長	2025-12	
郭艷旬	建投新能源(唐山)有限公司	董事長	2025-12	
郭艷旬	建投國控(唐山)新能源有限公司	董事長	2025-12	
郭艷旬	河北鈞昇科技有限公司	董事	2025-08	
王學慶	曹妃甸新天液化天然氣有限公司	副總經理	2025-12	
王學慶	河北建投新能供應鏈管理有限公司	總經理	2024-10	
王學慶	河北建投新能供應鏈管理有限公司	董事	2025-01	
王學慶	新港國際天然氣貿易有限公司	總經理	2025-11	
王學慶	新天綠色能源投資(北京)有限公司	總經理	2025-07	
王學慶	新天綠色能源投資(北京)有限公司	董事	2025-12	
王學慶	新天河北電力銷售有限公司	總經理	2025-11	
王學慶	新天河北電力銷售有限公司	董事	2025-12	
在其他單位任職情況的說明	無			

(三) 董事、高級管理人員薪酬情況

董事、高級管理人員薪酬的決策程序	董事薪酬方案經公司董事會薪酬與考核委員會、董事會審議通過後，由股東會批准。高級管理人員薪酬方案經公司董事會薪酬與考核委員會審議通過後，由董事會批准。
董事在董事會討論本人薪酬事項時是否迴避	是
薪酬與考核委員會或獨立董事專門會議關於董事、高級管理人員薪酬事項發表建議的具體情況	2025年6月30日，第五屆董事會薪酬與考核委員會第六次會議審議通過了第六屆董事會董事薪酬方案。2025年12月18日，第六屆董事會薪酬與考核委員會第一次會議審議通過了經理層成員2024年度及2022-2024任期薪酬兌現方案。
董事、高級管理人員薪酬確定依據	公司獨立董事的年度津貼由股東會審議批准，非執行董事不在公司領取薪酬，公司根據公司年度經營業績及其績效考核結果等確定執行董事、高級管理人員薪酬。
董事和高級管理人員薪酬的實際支付情況	參見本節「四(一)現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及報酬情況」
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得的薪酬合計	稅前薪酬總額人民幣517.58萬元
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的考核依據和完成情況	2025年度，獨立董事領取的獨立董事津貼不適用考核情況；公司執行董事和高級管理人員依據公司績效考核規定獲得相應的薪酬。績效考核工作按公司績效考核規定，有效執行並完成。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的遞延支付安排	公司確定一定比例的績效年薪在年度報告披露和業績考核結果確定後支付，並以經審計後的財務數據為依據。報告期內從公司領取薪酬的董事、高級管理人員所領取的稅前薪酬為預發薪酬，最終薪酬將依據公司年度經營目標完成情況，按照經審計財務數據及業績考核結果在下一年度實行延期支付。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的止付追索情況	截至報告期末，公司未發生觸及薪酬止付追索規定的情形，故無需對董事和高級管理人員實際獲得的薪酬進行止付或追索。

(四) 公司董事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
王濤	非執行董事	離任	換屆
盧榮	非執行董事	選舉	換屆
趙士毅	非執行董事	選舉	換屆
郭英軍	獨立非執行董事	離任	換屆
林濤	獨立非執行董事	離任	換屆
周文港	獨立非執行董事	選舉	換屆
楊晶磊	獨立非執行董事	選舉	換屆
劉斌	獨立非執行董事	選舉	換屆
郭艷旬	副總裁	聘任	工作調動
班澤鋒	副總裁、董事會秘書	離任	工作調動
王學慶	董事會秘書	聘任	工作調動

註： 2026年2月9日，經第六屆董事會第五次臨時會議審議通過，聘任王學慶先生為公司董事會秘書及聯席公司秘書。

(五) 近三年受證券監管機構處罰的情況說明

適用 不適用

(六) 其他

適用 不適用

公司治理、環境和社會

四、董事履行職責情況

(一) 董事參加董事會和股東會的情況

董事姓名	是否獨立董事	本年應參加董事會次數	參加董事會情況				是否連續兩次未親自參加會議	參加股東會情況 出席股東會的次數
			親自出席次數	以通訊方式參加次數	委託出席次數	缺席次數		
曹欣	否	14	14	14	0	0	否	4
李連平	否	14	14	14	0	0	否	4
秦剛	否	14	14	11	0	0	否	4
張旭蕾	否	14	14	12	0	0	否	4
譚建鑫	否	14	14	5	0	0	否	4
王濤	否	7	7	7	0	0	否	3
盧榮	否	7	7	6	0	0	否	1
趙士毅	否	7	7	6	0	0	否	1
郭英軍	是	7	7	7	0	0	否	3
林濤	是	7	7	7	0	0	否	3
周文港	是	7	7	7	0	0	否	1
楊晶磊	是	7	7	7	0	0	否	1
陳奕斌	是	14	14	14	0	0	否	4
劉斌	是	7	7	6	0	0	否	1

註：2025年度，公司共召開4次股東會。

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

適用 不適用

年內召開董事會會議次數	14
其中：現場會議次數	0
通訊方式召開會議次數	5
現場結合通訊方式召開會議次數	9

(二) 董事對公司有關事項提出異議的情況

適用 不適用

(三) 其他

適用 不適用

五、董事會下設專門委員會情況

(一) 董事會下設專門委員會成員情況

專門委員會類別	成員姓名
審計委員會	陳奕斌、秦剛、張旭蕾、楊晶磊、劉斌
提名委員會	楊晶磊、曹欣、張旭蕾、周文港、陳奕斌
薪酬與考核委員會	周文港、曹欣、李連平、陳奕斌、劉斌
戰略與投資委員會	曹欣、秦剛、譚建鑫、盧榮、趙士毅

(二) 報告期內審計委員會召開7次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月25日	審議通過了如下議案： 1、關於本公司2024年度審計結果的議案 2、關於本公司2025年度內部審計工作計劃的議案 3、關於審議2024年下半年募集資金、擔保等事項專項審計報告的議案 4、關於本公司對會計師事務所2024年度履職情況評估報告的議案 5、關於本公司審計委員會對會計師事務所2024年度履行監督職責情況報告的議案 6、關於本公司2024年度報告的議案 7、關於本公司2024年度內部控制評價報告的議案 8、關於本公司2024年度審計委員會履職報告的議案 9、關於本公司2024年度內部審計與風險管理工作報告的議案 10、關於本公司2024年度財務決算報告的議案 11、關於本公司2025年度經營及籌融資情況說明的議案 12、關於本公司2024年度計提資產減值準備的議案 13、關於本公司2024年度利潤分配預案的議案 14、關於本公司聘請2025年度審計機構的議案 15、關於審議子公司套期保值業務年度計劃暨核准子公司套期保值業務資質的議案 16、關於子公司開展外匯套期保值業務可行性分析報告的議案	一致同意將議案提交公司董事會審議	
2025年4月29日	審議通過了如下議案： 關於本公司2025年第一季度報告的議案	一致同意將議案提交公司董事會審議	
2025年7月25日	審議通過了如下議案： 關於聘任劉濤先生為公司總會計師的議案	一致同意將議案提交公司董事會審議	

公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年8月26日	聽取安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)關於公司2025年中期商定程序結果的匯報。 審議通過了如下議案： 1、關於審閱本公司截至2025年6月30日止中期業績公告、中期報告、2025年半年度報告摘要及報告的議案 2、關於審議2025年上半年募集資金、擔保等事項專項審計報告的議案	一致同意其匯報的相關內容，一致同意將議案提交公司董事會審議	
2025年8月27日	審議通過了如下議案： 關於本公司2025年度向特定對象發行H股股票方案的議案	一致同意將議案提交公司董事會審議	
2025年10月30日	審議通過了如下議案： 關於審議本公司2025年第三季度報告的議案	一致同意將議案提交公司董事會審議	
2025年12月10日	聽取安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)關於公司2025年審計計劃的匯報	一致同意其匯報的相關內容	

(三) 報告期內提名委員會召開3次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年1月3日	審議通過了如下議案： 關於提名郭艷甸先生為公司副總裁的議案	一致同意將議案提交公司董事會審議	
2025年6月30日	審議通過了如下議案： 關於提名公司第六屆董事會董事候選人的議案	一致同意將議案提交公司董事會審議	
2025年7月25日	審議通過了如下議案： 1、關於提名第六屆董事會董事長的議案 2、關於提名譚建鑫先生為公司總裁的議案 3、關於提名陸陽先生、盧盛欣先生、班澤鋒先生、郭艷甸先生為公司副總裁的議案 4、關於提名劉濤先生為公司總會計師的議案 5、關於提名班澤鋒先生為公司董事會秘書的議案	一致同意將議案提交公司董事會審議	

(四) 報告期內薪酬與考核委員會召開2次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年6月30日	審議通過了如下議案： 關於審議第六屆董事會董事薪酬方案的議案	一致同意將議案提交公司董事會審議	
2025年12月18日	審議通過了如下議案： 關於本公司經理層成員2024年度及2022-2024任期薪酬兌現方案的議案	一致同意將議案提交公司董事會審議	

(五) 報告期內戰略與投資委員會召開1次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年8月27日	審議通過了如下議案： 關於本公司2025年度向特定對象發行H股股票方案的議案	一致同意將議案提交公司董事會審議	

(六) 存在異議事項的具體情況

適用 不適用

六、審計委員會發現公司存在風險的說明

適用 不適用

審計委員會對報告期內的監督事項無異議。

七、報告期末母公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

截至2025年12月31日止，本集團勞動合同員工總人數3,058人，其中，男性員工2,658人，女性員工400人，平均年齡36.25歲。本集團人員主要從事新能源風電和天然氣運營，需從事較大量的體力勞動，因此男性人員比例較高。

母公司在職員工的數量		66
主要子公司在職員工的數量		2,992
在職員工的數量合計		3,058
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數		9
	專業構成	
專業構成類別		專業構成人數
生產人員		1,146
銷售人員		77
技術人員		863
財務人員		105
行政人員		867
合計		3,058
	教育程度	
教育程度類別		數量(人)
博士		4
碩士		392
本科		1994
專科及以下		668
合計		3,058

(二) 薪酬政策

1. 人力資源戰略

根據本集團的總體戰略經營目標，契合企業環境變化的需求，圍繞公司核心產業，持續完善招聘、人事、培訓、薪酬、績效以及勞動關係管理等領域的制度與流程，推動本集團人力資源管理體系的迭代升級。積極應對變革，不斷優化改進，構建適應本集團快速發展的組織架構體系，致力於打造高效的業務流程，為實現本集團戰略目標提供堅實的人力資源保障。

2. 薪酬績效管理

在報告期內，本集團始終遵循「業績導向、目標管理以及公平、公正、公開」的原則，充分發揮薪酬績效的激勵引導作用，穩步推動本集團管理單元的組織績效提升。基於本集團的業務發展狀況，緊密契合市場變化趨勢，以激勵為目標，進一步優化薪酬體系；以本集團戰略為導向，健全激勵機制，完善考核指標，關注考核過程與結果，持續積極開展全員崗位績效考核工作。

3. 招聘管理

為達成本集團的戰略發展目標，切實保障人力資源實現最優配置，促使招聘工作達成更高水平的制度化與程序化，在報告期內，本集團依據業務發展的實際需求，運用內部招聘與外部招聘相結合的模式，積極創新人才引進路徑，經由校園招聘、市場化選聘等渠道，引入具備高素質的專業人才，從而為集團業務的持續發展提供堅實的人力資源支撐與保障。此舉既為內部員工創造更多的職業發展選擇機會，也著力吸引和招募外部具備高專業素質、高技能水平的優秀人才。

4. 人才開發管理

2025年，秉持「以服務企業發展為宗旨、以結果為導向、以信息化系統為基礎」的特色人才培養理念，總結並構建了以中高層人員、高潛後備人員、普通員工、新員工為主體，按需分類實施管理的人才培養體系，積極推動公司各類人才培養與培訓項目的開展。

5. 員工關係管理

本集團嚴格遵循《勞動法》《勞動合同法》等相關法律法規之規定，規範集團的用工及社會保險管理工作，最大程度地保障員工的合法權益。在報告期內，本集團完善了社保福利管理，進一步健全了公司員工福利保障體系，組織開展了集體合同、工資集體協議的簽訂談判工作，規範了員工檔案管理，明確了勞動關係的處理方式，持續維持穩定和諧的勞資關係。

(三) 培訓計劃

報告期內，本集團與時俱進，創新實踐，不斷豐富完善特色人才培養體系。

1. 組織完成公司 2025 年度中高層領導力培訓班，培訓分為兩期，共計 83 名中高層管理者參訓。以「精準賦能、實戰導向」為理念，構建「戰略視野、管理賦能、技術創新、實踐轉化」四維課程體系，融合前沿課題與實戰教學，讓知識可感、能力可用。知行合一重實戰，課堂下沉強擔當：聚焦戰略落地，新增 AI 賦能、海上風電等前沿課程，組織曹妃甸 LNG、海上風電實地考察，推動管理者深入一線、對話實戰，實現從「聽懂」到「會做」的轉化，讓管理更有力量。本次培訓將作風建設作為核心內容貫穿始終，過程設置研討爭辯、協作匯報、專注學習、實地駐足，展現管理團隊的熱忱與擔當。不僅提升能力，更喚醒初心、強化認同。在思想上「充電」、在能力上「升級」、在信念上「紮根」。
2. 組織完成公司 2025 年度人力資源條線負責人賦能提升培訓，共計 38 人參訓，以「數智賦能，重塑人才引擎」為核心主題，採用專家講授、研討共創、案例分析、分組教學、積分激勵、課前活動等多樣化培訓形式，構建了覆蓋四大模塊的核心課程體系，並邀請業內資深專家授課，全方位提升學員專業能力與戰略視野。本次培訓兼具模式創新與內容實效。教學模式上，通過分組研討促進跨單元協作、積分激勵點燃學習熱情、課前喚醒活動保障學習狀態，多舉措激發學員參與積極性；課程內容上，既融入 AI 賦能、數據驅動人效管理等行業前沿理念，又引入新奧集團人才開發等標竿實踐案例，實現了理論高度與實操價值的統一。同時，培訓後通過線上問卷完成全面評估，依據學員反饋明確了後續培訓優化方向，為公司人力資源管理向數字化、智能化轉型提供了有力支撐。
3. 完成 2025 年度內訓師培訓，參訓 19 人，培訓具備四大鮮明特色。一是定向傾斜，聚焦優秀內訓師，引導其參與精品課程開發並提供進階培養。二是內容前沿，將最新 AI 技術融入教學，確保課程與領域趨勢同步，助力學員掌握優勢技能。三是個性化輔導，通過「雙助制」提供全程 1 對 1 督學與包干幫扶，針對個體差異強化學習吸收，實現批量賦能中的效能最大化。四是成果轉化，評審合格的課程將入選精品課程庫，依託技術平台進行全生命週期管理，使其成為公司重要的知識沉澱與共享平台。
4. 組織完成公司 2025 年度新員工入職培訓，培訓圍繞新人融入與成長需求，科學規劃課程內容，兼顧入職階段差異，覆蓋部門宣導、業務介紹、安全生產與職業素養提升等重點模塊。培訓形式豐富多元，融合課堂教學、晨間軍訓、紅色觀影、成長對話會及知識競賽等活動，有效提升學員參與感與互動體驗。延續「新源講堂」內訓師機制，助力公司文化與技能傳承；並通過組織成長對話，分享內部標竿經驗，激發新人進取意識。整體實施「學、練、考」閉環，強化知識吸收與運用；同時安排參觀標竿單位，增強新員工的歸屬感、榮譽感與團隊認同，切實加速其融入進程與職業成長。完成公司外語人才選拔及培訓，加強公司與境外業務溝通融洽性。

(四) 勞務外包情況

適用 不適用

八、利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

1. 2024-2026年股東分紅回報規劃

公司2024年6月7日股東大會審議通過的《關於本公司未來三年(2024-2026年)股東分紅回報規劃的議案》(以下簡稱《未來三年(2024-2026)股東分紅回報規劃》)主要規定內容如下：

(1) 公司制定本規劃主要考慮因素

公司著眼於規劃期內的發展戰略，在綜合分析所處行業特點、股東投資回報要求、社會資金成本、外部融資環境、實際經營情況等因素的基礎上，對利潤分配做出合理的制度性安排，建立對投資者持續、穩定、科學的回報規劃與機制，以保證利潤分配政策的連續性和穩定性，有效兼顧對投資者的合理投資回報和公司的可持續發展。

(2) 公司利潤分配政策的基本原則

公司實施積極的利潤分配政策，重視對投資者的合理投資回報。公司應保持利潤分配政策的連續性和穩定性，同時兼顧公司的長遠利益、全體股東的整體利益及公司的可持續發展，利潤分配不得超過可分配利潤的範圍，不得損害公司持續經營能力。公司董事會和股東大會對利潤分配政策的決策和論證過程中應當充分考慮獨立董事和公眾投資者的意見。

(3) 公司未來三年(2024-2026年)股東分紅回報規劃

① 利潤分配的方式

公司可以採取現金、股票或現金與股票相結合的方式分配利潤，優先採用現金分紅的利潤分配方式。

② 分紅的條件及比例

在滿足下列條件時，可以進行分紅：

- i. 公司該年度實現的可分配利潤(即公司彌補虧損、提取公積金後所餘的稅後利潤)為正值；
- ii. 審計機構對公司該年度財務報告出具標準無保留意見的審計報告。

在公司實現盈利、不存在未彌補虧損、有足夠現金實施現金分紅且不影響公司正常經營的情況下，公司將採用現金分紅進行利潤分配。公司每年以現金分紅形式分配的利潤不少於當年實現的歸屬於公司股東可分配利潤的20%；當年未分配的可分配利潤可留待以後年度進行分配，公司利潤分配不得超過累計可分配利潤，不得損害公司持續經營能力。

iii. 現金分紅的比例和期間間隔

公司董事會應當綜合考慮所處行業特點、發展階段、自身經營模式、盈利水平以及是否有重大資金支出安排等因素，提出差異化的現金分紅政策：

- i.) 公司發展階段屬成熟期且無重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到 80%；
- ii.) 公司發展階段屬成熟期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到 40%；
- iii.) 公司發展階段屬成長期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到 20%；
- iv.) 公司發展階段不易區分但有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到 20%。

上述「重大資金支出安排」指：公司未來十二個月內擬對外投資、收購資產或者購買設備、建築物的累計支出達到或者超過公司最近一期經審計淨資產的 20%，且絕對值達到 5,000 萬元。

公司原則上在每年年度股東大會審議通過後進行一次現金分紅，公司董事會可以根據公司的盈利狀況及資金需求狀況提議公司進行中期現金分紅。

(4) 公司利潤分配方案的審議程序

- ① 公司每年利潤分配預案由公司董事會結合公司章程的規定、盈利情況、資金供給和需求情況提出、擬定，並經董事會審議通過後提交股東大會審議批准。獨立董事可以徵集中小股東的意見，提出分紅提案，並直接提交董事會審議。
- ② 股東大會審議利潤分配方案時，公司為股東提供網絡投票方式或董事會、獨立董事和符合相關規定條件的股東自股東大會股權登記日至股東大會召開期間，向股東特別是中小股東徵集股東投票權的方式進行利潤分配預案的表決。
- ③ 在滿足章程規定的現金分紅條件情況下，當公司存在重大投資機遇、投資前景良好，有重大資金需求等特殊情況，公司擬定暫不進行現金分紅預案時，公司董事會應就不進行現金分紅的具體原因、未用於分紅資金留存公司的用途和使用計劃等事項進行專項說明並在定期報告中予以披露，提交股東大會審議，並在公司指定媒體上予以披露。
- ④ 確需對公司章程規定的現金分紅政策進行調整或者變更的，應以股東權益保護為出發點，董事會應就調整或變更利潤分配方案的合理性進行充分討論，形成專項決議後提交股東大會審議。股東大會審議時，應經出席股東大會的股東所持表決權的 2/3 以上通過。

2. 2025年年度利潤分配方案的相關情況說明

2025年，本公司經審計的合併報表歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣1,826,333,548.28元，母公司報表中期末未分配利潤為人民幣5,779,557,768.17元。公司擬以批准2025年度利潤分配方案的董事會召開日公司已發行總股數4,512,693,073股為基數，按每股派發現金紅利人民幣0.20元(含稅)，共計現金分紅人民幣902,538,614.60元(含稅)，本公司結餘的未分配利潤結轉入下一年度。該方案擬定的現金分紅總額佔2025年度本公司合併報表中歸屬於母公司股東淨利潤的49.42%。

在實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，公司擬維持每股分配金額不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。

上述利潤分配方案尚需經本公司2025年度股東會審議通過後方可實施。

3. 股息紅利所得稅的扣繳和減免政策

根據2008年1月1日起實施的《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，凡中國境內企業向非居民企業股東派發2008年1月1日起會計期間的股息時，需按10%的稅率為該非居民企業代扣代繳企業所得稅。故此，作為中國境內企業，本公司將在代扣代繳末期股息中10%企業所得稅後向非居民企業股東(即任何以非個人股東名義持有本公司股份的股東，包括但不限於以香港中央結算(代理人)有限公司、或其他代理人或受託人、或其他組織及團體名義登記的H股股東)派發末期股息。

由於中國稅務法律法規的變動，根據國家稅務總局於2011年1月4日發佈的《關於公佈全文失效廢止、部分條款失效廢止的稅收規範性文件目錄的公告》，持有公司H股股份並名列公司H股股東名冊之個人股東已不能依據國家稅務總局《關於外商投資企業、外國企業和外籍個人取得股票(股權)轉讓收益和股息所得稅收問題的通知》(國稅發[1993]045號)免於繳納個人所得稅，而根據香港聯交所於2011年7月4日致發行人題為《有關香港居民就內地企業派發股息的稅務安排》的函件，以及《國家稅務總局關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)，確認持有境內非外商投資企業在香港發行的股票的境外居民個人股東，可根據其居民身份所屬國家與中國簽署的稅收協議或中國內地和香港(澳門)之間的稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。就此，本公司將按10%稅率代扣代繳股息的個人所得稅；但如稅務法規及相關稅收協議另有規定的，本公司將按照相關規定的稅率和程序代扣代繳股息的個人所得稅。

在2025年度利潤分配方案獲得股東週年會批准的前提下，本公司按照公司章程的規定在週年股東會結束後兩個月內派發現金股息。

本公司將以股息派發記錄日期本公司股東名冊上所記錄的登記地址為基準來確認H股股東的居民身份。對於任何因股東身份未能及時確定或者確定不准而提出任何要求或對代扣代繳安排的爭議，本公司將不承擔責任，亦不會予以受理。股東應當向稅務顧問諮詢有關擁有及處置公司H股所涉及的中國、香港及其他稅務影響。

(二) 現金分紅政策的專項說明

是否符合公司章程的規定或股東會決議的要求	√是 <input type="checkbox"/> 否
分紅標準和比例是否明確和清晰	√是 <input type="checkbox"/> 否
相關的決策程序和機制是否完備	√是 <input type="checkbox"/> 否
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用	√是 <input type="checkbox"/> 否
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護	√是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 報告期內盈利且母公司可供股東分配利潤為正，但未提出現金利潤分配方案預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

適用 不適用

(四) 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本預案

單位：元 幣種：人民幣

每10股送紅股數(股)	0
每10股派息數(元)(含稅)	2.00
每10股轉增數(股)	0
現金分紅金額(含稅)	902,538,614.60
合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	1,826,333,548.28
現金分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	49.42
以現金方式回購股份計入現金分紅的金額	0
合計分紅金額(含稅)	902,538,614.60
合計分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	49.42

(五) 最近三個會計年度現金分紅情況

單位：元 幣種：人民幣

最近三個會計年度累計現金分紅金額(含稅)(1)	2,685,752,477.55
最近三個會計年度累計回購併註銷金額(2)	0
最近三個會計年度現金分紅和回購併註銷累計金額(3)=(1)+(2)	2,685,752,477.55
最近三個會計年度年均淨利潤金額(4)	1,902,058,033.15
最近三個會計年度現金分紅比例(%) (5)=(3)/(4)	141.20
最近一個會計年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	1,826,333,548.28
最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤	5,779,557,768.17

九、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

(一) 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

事項概述	查詢索引
公司2023年A股限制性股票激勵計劃獲得河北省人民政府國有資產監督管理委員會批覆。	詳見公司2024年1月31日、2024年2月1日在香港聯交所及上交所網站披露的相關公告。
公司對2023年A股限制性股票激勵計劃內幕信息知情人及激勵對象在激勵計劃首次公開披露前6個月內買賣公司股票情況進行自查，未發現內幕信息知情人及激勵對象存在利用本次激勵計劃有關內幕信息買賣股票的行為，亦未發現存在洩露本次激勵計劃有關內幕信息的情形。	詳見公司2024年2月28日、2024年2月29日在香港聯交所及上交所網站披露的相關公告。
公司對2023年A股限制性股票激勵計劃的激勵對象名單和激勵數量進行調整。本次調整後，激勵對象人數由232人調整為225人；激勵總量由1,928萬股調整為1,860萬股。	詳見公司2024年4月26日、2024年4月27日在香港聯交所及上交所網站披露的相關公告。
公司確定2024年4月26日為2023年A股限制性股票激勵計劃限制性股票的授予日，以人民幣4.10元/股的授予價格，向符合條件的225名激勵對象授予共計1,860萬股限制性股票。	
公司於2024年5月14日在中登公司上海分公司辦理完成公司2023年A股限制性股票激勵計劃限制性股票的授予登記工作。	詳見公司2024年5月15日、2024年5月16日在香港聯交所及上交所網站披露的相關公告。

本公司2023年A股限制性股票激勵計劃(調整後)摘要如下：

1. 本激勵計劃的目的

為了進一步建立、健全公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分調動公司董事、高級管理人員及其他關鍵人員的工作積極性，有效地將股東利益、公司利益和經營者個人利益結合在一起，共同關注公司的長遠發展。

2. 激勵對象的範圍

本計劃授予激勵對象共225人，包括：公司董事、高級管理人員(不包含獨立董事、外部董事、原監事)、技術和業務骨幹。以上激勵對象中，董事、高級管理人員必須經股東大會選舉或公司董事會聘任。本計劃涉及的激勵對象不包括外部董事、獨立董事、原監事及單獨或合計持有公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。所有激勵對象必須在本計劃的考核期內與公司或公司的控股子公司具有僱傭關係或擔任職務。

3. 標的股票數量

本計劃授予的限制性股票數量為1,860萬股，約佔本激勵計劃草案公告時公司總股本418,709.31萬股的0.44%。

4. 每名參與人可獲授權益上限

任何一名激勵對象通過全部有效的激勵計劃獲授的公司股票均未超過本計劃提交股東大會時公司股本總額的1%。

5. 限售期

本計劃授予的限制性股票限售期為自授予登記完成之日起 24 個月、36 個月、48 個月。

6. 解除限售期

解除限售安排	解除限售時間	解除限售比例
第一個解除限售期	自限制性股票完成登記日起24個月後的首個交易日起至限制性股票完成登記日起36個月內的最後一個交易日當日止	33%
第二個解除限售期	自限制性股票完成登記日起36個月後的首個交易日起至限制性股票完成登記日起48個月內的最後一個交易日當日止	33%
第三個解除限售期	自限制性股票完成登記日起48個月後的首個交易日起至限制性股票完成登記日起60個月內的最後一個交易日當日止	34%

7. 授予價格

本激勵計劃授予的限制性股票的授予價格為每股人民幣 4.10 元，即滿足授予條件後，激勵對象可以每股人民幣 4.10 元的價格購買公司向激勵對象增發的公司限制性股票。

8. 授予價格的確定方法

本計劃授予限制性股票的授予價格根據公平市場價原則確定，且不低於下列價格較高者：

- (一) 本計劃草案公告前 1 個交易日公司標的股票交易均價的 50%；
- (二) 本計劃草案公告前 20 個交易日、60 個交易日或者 120 個交易日的公司標的股票交易均價之一的 50%。

根據以上定價原則，公司本計劃授予的限制性股票的授予價格為人民幣 4.10 元/股。

9. 計劃尚餘的有效期

本計劃有效期自限制性股票授予登記完成之日起至激勵對象獲授的限制性股票全部解除限售或回購註銷之日止，最長不超過 60 個月。有效期為 2024 年 5 月 14 日至 2029 年 5 月 13 日。

10. 業績考核目標

(1) 公司層面業績考核要求

本激勵計劃授予的限制性股票，在解除限售期的三個會計年度中，分年度進行業績考核並解除限售，以達到業績考核目標作為激勵對象的解除限售條件。

本計劃授予的限制性股票解除限售的業績條件為：

解除限售期	業績考核條件
第一個解除限售期	1、以2022年營業收入為基數，2024年度營業收入增長率不低於25.44%，且不低於同行業平均水平； 2、2024年度每股收益不低於0.60元/股，且不低於同行業平均水平； 3、2024年度主營業務收入佔營業收入的比重不低於90%。
第二個解除限售期	1、以2022年營業收入為基數，2025年度營業收入增長率不低於41.12%，且不低於同行業平均水平； 2、2025年度每股收益不低於0.66元/股，且不低於同行業平均水平； 3、2025年度主營業務收入佔營業收入的比重不低於90%。
第三個解除限售期	1、以2022年營業收入為基數，2026年度營業收入增長率不低於60.17%，且不低於同行業平均水平； 2、2026年度每股收益不低於0.72元/股，且不低於同行業平均水平； 3、2026年度主營業務收入佔營業收入的比重不低於90%。

註：① 根據申萬行業分類結果，選取同行業「電力」分類下的全部A股上市公司。在年度考核過程中同行業企業樣本若出現主營業務所屬行業發生重大變化、重大資產重組導致經營業績發生重大變化需要調整的，則將由公司董事會在年終考核中予以剔除，下同。

② 每股收益指歸屬於上市公司股東的淨利潤(不含股份支付費用的影響)與公司總股本的比率。在激勵計劃有效期內，若公司發生資本公積轉增股本、派發股票紅利、股份增發、債轉股等影響公司總股本數量事宜，所涉及的公司股本總數不作調整，以2022年年底的股本總數為計算依據，下同。

若限制性股票某個解除限售期的公司業績考核目標未達成，則所有激勵對象當期限制性股票不可解除限售，由公司回購註銷，回購價格為授予價格與回購時公司股票市場價格的孰低值。

(2) 個人層面考核

激勵對象個人考核按照《2023年A股限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法》分年進行考核，根據個人的績效考評評價指標確定考評結果，原則上績效評價結果劃分為優秀、良好、合格和不合格四個檔次。屆時根據以下考核評級表中對應的個人層面解除限售比例確定激勵對象實際解除限售的股份數量。

考評結果	優秀	良好	合格	不合格
解除限售比例	1.0		0.7	0

在完成公司業績考核的前提下，激勵對象各年實際可解除限售的股份數量 = 個人當年計劃可解除限售的股份數量 × 個人績效考核結果對應的解除限售比例。

因個人層面績效考核結果導致當期不可解除限售的限制性股票不得遞延至下期解除限售，由公司回購註銷，回購價格為授予價格與回購時公司股票市場價格的孰低值。

11. 2023年A股限制性股票激勵計劃在授出日期的公允價值以及所採納的會計準則及政策

按照《企業會計準則第 11 號—股份支付》的規定，本公司將在限售期的每個資產負債表日，根據最新取得的可解除限售人數變動、業績指標完成情況等後續信息，修正預計可解除限售的限制性股票數量，並按照限制性股票授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用和資本公積。

經測算，本次授予的限制性股票成本合計為人民幣 8,481.60 萬元，本計劃授予的限制性股票對各期會計成本的影響如下表所示：

單位：人民幣萬元

激勵成本	2024年	2025年	2026年	2027年	2028年
8,481.60	2,035.58	3,053.38	2,120.40	1,031.93	240.31

本公司以目前信息初步估計，在不考慮計劃對本公司業績的刺激作用情況下，限制性股票費用的攤銷對有效期內各年淨利潤有所影響，但影響程度不大。若考慮計劃對本公司發展產生的正向作用，由此激發管理團隊的積極性，提高經營效率，降低代理人成本，計劃帶來的本公司業績提升將遠高於因其帶來的費用增加。

(二) 截至本報告期末，公司授予限制性股票情況如下：

姓名	職務	2025年	2025年	2025年	已解鎖 股份(股)	未解鎖 股份(股)	限制性 股票 授予價格 (人民幣)	授予日	授予日前一 交易日收市 價(人民幣)	
		1月1日持有 的限制性 股票數量 (股)	內授予的 限制性股票 數量(股)	12月31日持 有的 限制性股份 數量(股)						
董事										
李連平	非執行董事	200,000	0	200,000	0	200,000	4.10	2024年4月26日	8.71	
譚建鑫	執行董事、總裁	200,000	0	200,000	0	200,000	4.10	2024年4月26日	8.71	
小計	/	400,000	0	400,000	0	400,000	/	/	/	
員工(包括高級管理人員)										
陸陽	副總裁	200,000	0	200,000	0	200,000	4.10	2024年4月26日	8.71	
盧盛欣	副總裁	200,000	0	200,000	0	200,000	4.10	2024年4月26日	8.71	
班澤鋒(報告期後離任)	副總裁、董事會秘書	200,000	0	200,000	0	200,000	4.10	2024年4月26日	8.71	
劉濤	總會計師	80,000	0	80,000	0	80,000	4.10	2024年4月26日	8.71	
郭艷旬	副總裁	80,000	0	80,000	0	80,000	4.10	2024年4月26日	8.71	
王學慶(報告期後委任)	董事會秘書	80,000	0	80,000	0	80,000	4.10	2024年4月26日	8.71	
其他激勵對象(共217名)	本集團員工	17,440,000	0	17,440,000	0	17,440,000	4.10	2024年4月26日	8.71	
小計	/	18,200,000	0	18,200,000	0	18,200,000	/	/	/	
合計	/	18,600,000	0	18,600,000	0	18,600,000	/	/	/	

根據 2023 年 A 股限制性股票激勵計劃可授予的全部 A 股限制性股票已於 2024 年 4 月 26 日授予完畢。2024 年內授出的所有 A 股限制性股票佔 2024 年內本公司 A 股股份加權平均數約 0.79%。截至 2025 年 1 月 1 日及 2025 年 12 月 31 日，均無可授出的 A 股限制性股票。截至本年報披露日，可根據 2023 年 A 股限制性股票激勵計劃發行的股份數目為零。

公司治理、環境和社會

(三) 臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況

股權激勵情況

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

員工持股計劃情況

適用 不適用

其他激勵措施

適用 不適用

(四) 董事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

適用 不適用

(五) 報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

適用 不適用

十、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

報告期內，公司嚴格遵循中國證監會、上海證券交易所內控管理要求，依照《公司法》《公司章程》規定，建立了完善的內控管理體系。公司結合行業特徵及企業經營實際，對內控制度體系持續更新與優化，提高了企業決策效率，為企業經營管理的合法合規及資產安全提供了保障，有效促進公司戰略的穩步實施。

公司內部控制體系結構合理，內部控制制度符合財政部、中國證監會等五部委對於內部控制體系完整性、合理性、有效性的要求，能夠適應公司管理和發展的需要。公司不斷健全內控體系，內部控制運行機制有效，達到了內部控制預期目標，保障了公司及全體股東的利益。

管理層已檢視發行人的風險管理和內部監控系統，董事會認為這些系統有效且足夠；檢視範圍內未發現重大關注事項。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明

適用 不適用

十一、報告期內對子公司的管理控制情況

適用 不適用

對子公司的管理控制存在異常的風險提示

適用 不適用

十二、內部控制審計報告的相關情況說明

公司聘請安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)對公司2025年度的財務報告內部控制的有效性進行了獨立審計，並出具了標準無保留意見的內部控制審計報告。內部控制審計報告詳見公司同日在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)發佈的相關報告。

是否披露內部控制審計報告：是

內部控制審計報告意見類型：標準的無保留意見

十三、上市公司治理專項行動自查問題整改情況

不涉及

十四、納入環境信息依法披露企業名單的上市公司及其主要子公司的環境信息情況

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

十五、社會責任工作情況

(一) 是否單獨披露社會責任報告、可持續發展報告或ESG報告

具體內容詳見公司在上海證券交易所網站披露的《2025年可持續發展報告》。

(二) 社會責任工作具體情況

對外捐贈、公益項目	數量/內容	情況說明
總投入(萬元)	132	
其中：資金(萬元)	132	承德市興隆縣上石洞鄉米鋪村災後重建定向捐款
物資折款(萬元)		
惠及人數(人)		

具體說明

為深入學習貫徹習近平生態文明思想，踐行「綠水青山就是金山銀山」的綠色發展理念。3月11日，在第47個全國植樹節來臨前夕，本公司攜手河北建投新能源、河北天然氣、河北燃氣等附屬公司，組織志願者奔赴石家莊小壁林場，開展「履行植樹義務，共建美麗中國」主題植樹活動，以實際行動為生態文明建設貢獻力量。

為弘揚無私奉獻精神，彰顯企業社會責任擔當，9月19日，本集團組織開展「熱血延續生命愛心溫暖人間」無償獻血活動。本集團職工積極響應號召，踴躍參與，以無償獻血的實際行動詮釋了關愛社會、無私奉獻的精神。

河北建投新能源聯合張家口市東山產業集聚區管理委員會，開展「學雷鋒」交通疏導志願服務活動，以實際行動踐行雷鋒精神。

河北天然氣開展「志願服務樹新風雷鋒精神我傳承」燃氣安全宣傳志願服務活動，以實際行動傳承雷鋒精神，守護居民用氣安全。圍繞六五環境日，連續三年開展本集團踐行生態文明建設的品牌項目——「一起「趣」河邊守望母親河」學雷鋒主題活動。

公司治理、環境和社會

海上風電公司積極踐行生態保護與社會責任理念，一方面依託大清河鹽場鳥類救助站黨員志願服務基地，組織黨員及青年員工開展護飛行動，切實守護野生動物與周邊生態環境；另一方面積極投身公益幫扶，持續開展困境學生幫扶工作，為寒門學子追夢助力，同時組織黨員、青年員工赴唐山榛子鎮馮莊中學開展用電安全宣講志願服務，以實際行動彰顯國企社會擔當。

曹妃甸公司於 2025 年 3 月 3 日赴唐海鎮濱海街社區居委會新時代文明實踐站，開展了「學雷鋒·文明實踐我行動」啟動儀式暨新時代鄰里節主題活動，參與開展了健康義診、法律諮詢、文明實踐宣傳、移風易俗、網絡文明宣傳等志願服務活動，用實際行動詮釋雷鋒精神，傳遞社會正能量。

2025 年 7 月，承德市興隆縣遭遇 1930 年建縣以來最嚴重的洪澇災害，造成全縣 20 個鄉鎮、281 個村、8.67 萬人受災，直接經濟損失超人民幣 60 億元。在此危急關頭，河北豐寧建投新能源有限公司迅速響應，第一時間結對幫扶上石洞鄉米鋪村，及時入村了解搶險救災工作的進展和需求，與市縣包聯單位和鄉村幹部共同謀劃幫扶計劃，並為災後重建捐款人民幣 132 萬元。米鋪村迅速恢復了損毀道路，疏浚河道並清淤，清理垃圾，極大改善了災後面貌，為村民盡快恢復正常生產生活奠定了堅實基礎。

十六、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

具體說明

2025 年，本公司駐黃旗鎮樂國村工作隊深入學習貫徹習近平總書記關於駐村工作重要講話和指示批示精神，全面貫徹落實中央、省市縣各級關於鞏固拓展脫貧攻堅成果同鄉村振興有效銜接工作的決策部署，並圍繞「宣傳黨的政策、建強村黨組織、推進強村富民、提升治理水平、為民辦事服務」駐村工作隊五方面職責，全力推動樂國村農業產業發展、鄉村面貌改善、治理能力提升，持續鞏固脫貧成果加快鄉村振興步伐。

一是築牢防返貧底線，鞏固脫貧攻堅成果。依託「網絡化+大數據」監測機制，每月排查脫貧不穩定戶等重點人群，建立幫扶台賬，聯動行業部門落實風險干預措施，消除防貧監測戶，有效防範貧返致貧風險，整村「三保障」及住房、飲水安全無隱患。

二是紮實開展入戶走訪排查工作，分類施策保增收。按「村不落戶、戶不落人」要求，聚焦「兩不愁三保障」，排查群眾生產生活情況，精準掌握困難問題。分類施策幫扶：為有勞力家庭落實就業幫扶，為弱勞力家庭發展庭院經濟等項目，帶動群眾增收，為無勞力家庭落實兜底政策，確保應保盡保。

三是推動強村富民走深走實。壯大集體經濟，盤活村集體資產資源，通過土地流轉、入股分紅、光伏發電等方式拓寬增收渠道。推進道路硬化、地質災害治理、電網改造等基礎設施項目。洪澇災害期間衝鋒在前，妥善處置危房事件。

四是政策宣講，傳遞惠民聲音。入戶宣傳產業獎補、小額信貸、醫療養老等惠民政策，確保戶戶有政策「明白人」、人人有「明白賬」，同步宣講安全法律法規，提升群眾安全意識。

五是開展為民辦事服務。開展春節慰問，為部分脫貧戶送去大米、食用油等慰問品。配合開展春季護林防火工作。為村民申請土地流轉補貼，全年協助老年農戶辦理養老金認證、房產確權資料開具等日常事務。

六是凝心聚力強黨建，黨建引領促振興。協助村黨支部落實「三會一課」、主題黨日等組織生活，開展慶祝建黨 104 週年系列活動，包括學習文件、觀看警示片、重溫入黨誓詞、黨課宣講等，夯實領導班子隊伍建設。

今後，本公司將繼續以習近平總書記關於鄉村振興戰略相關重要論述為遵循，勇擔政治責任，彰顯國企擔當，深入落實「四個不摘」要求，持續鞏固提升脫貧成效成果，使幫扶村具有可持續的內生動力，為鄉村振興打下堅實基礎。

十七、其他

適用 不適用

企業管治報告

一、董事會委員會

報告期內，董事會通過定期檢討公司企業管治政策及常規、檢討公司遵守《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露、檢討及監察董事及高級管理人員的培訓、檢討及監察公司遵守法律和相關政策法規等方式行使企業管治職能。

本公司董事會成立四個委員會，分別為：審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略與投資委員會。本公司制定了各董事委員會的職權範圍。

1. 審計委員會

2025年1月1日—2025年7月25日，公司第五屆董事會審計委員會由3名董事組成，陳奕斌先生(獨立非執行董事)擔任審計委員會主任，秦剛先生(非執行董事)和郭英軍先生(獨立非執行董事)擔任審計委員會委員。

2025年7月25日至報告期末，公司第六屆董事會審計委員會由5名董事組成，陳奕斌先生(獨立非執行董事)擔任審計委員會主任，秦剛先生(非執行董事)、張旭蕾博士(非執行董事)、楊晶磊博士(獨立非執行董事)及劉斌先生(獨立非執行董事)擔任審計委員會委員。

根據《審計委員會議事規則》，審計委員會主要職權範圍如下：審議財務主要控制目標，監督財務及會計方面的規章制度的執行，審議及檢討財務監控、風險管理、內部監控系統及主要控制目標，審議公司年度內部審計工作計劃，確保負責公司內部審計部門與外部審計機構之間的溝通並得到協調，審核公司的財務信息及其披露，對財務報表、年度報告、半年度報告及(若擬刊發)季度報告等的完整性和有關財務信息的重大意見進行獨立審核並提出意見。有關審計委員會的詳細職權範圍請見本公司於香港聯交所網站上的公告。

對於挑選、委任、罷免外聘審計機構或審計機構辭任事宜，董事會與審計委員會意見一致。報告期內，審計委員會召開7次會議，分別審議通過如下議案：

- (1) 2025年3月25日，第五屆董事會審計委員會審議通過了《關於本公司2024年度審計結果的議案》《關於本公司2025年度內部審計工作計劃的議案》《關於審議2024年下半年募集資金、擔保等事項專項審計報告的議案》《關於本公司對會計師事務所2024年度履職情況評估報告的議案》《關於本公司審計委員會對會計師事務所2024年度履行監督職責情況報告的議案》《關於本公司2024年度報告的議案》《關於本公司2024年度內部控制評價報告的議案》《關於本公司2024年度審計委員會履職報告的議案》《關於本公司2024年度內部審計與風險管理工作報告的議案》《關於本公司2024年度財務決算報告的議案》《關於本公司2025年度經營及籌融資情況說明的議案》《關於本公司2024年度計提資產減值準備的議案》《關於本公司2024年度利潤分配預案的議案》《關於本公司聘請2025年度審計機構的議案》《關於審議子公司套期保值業務年度計劃暨核准子公司套期保值業務資質的議案》《關於子公司開展外匯套期保值業務可行性分析報告的議案》。
- (2) 2025年4月29日，第五屆董事會審計委員會審議通過了《關於本公司2025年第一季度報告的議案》。
- (3) 2025年7月25日，第六屆董事會審計委員會審議通過了《關於聘任劉濤先生為公司總會計師的議案》。

- (4) 2025年8月26日，第六屆董事會審計委員會聽取了安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)關於公司2025年中期商定程序結果的匯報，同意其匯報的相關內容，並審議通過了《關於審閱本公司截至2025年6月30日止中期業績公告、中期報告、2025年半年度報告摘要及報告的議案》《關於審議2025年上半年募集資金、擔保等事項專項審計報告的議案》。
- (5) 2025年8月27日，第六屆董事會審計委員會審議通過了《關於本公司2025年度向特定對象發行H股股票方案的議案》。
- (6) 2025年10月30日，第六屆董事會審計委員會審議通過了《關於審議本公司2025年第三季度報告的議案》。
- (7) 2025年12月10日，第六屆董事會審計委員會聽取了安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)關於公司2025年審計計劃的匯報，同意其匯報的相關內容。

審計委員會全部成員均出席了上述會議，會議討論並通過相關議題。審計委員會已審閱本公司內部控制政策於2025年12月31日的效力，檢討了本公司的風險管理及內部監控系統。於報告期內，審計委員會認為本公司的內部審核和風險管理功能屬合理有效且充足。

審計委員會負責監督審計法規履行審核和風險管理職能，並負責對本集團的內部監控及風險管理系統的充足性及有效性進行獨立檢討。

2. 薪酬與考核委員會

2025年1月1日—2025年7月25日，公司第五屆董事會薪酬與考核委員會由5名董事組成，林濤博士(獨立非執行董事)擔任薪酬與考核委員會主任，曹欣博士(董事長兼非執行董事)、秦剛先生(非執行董事)、郭英軍先生(獨立非執行董事)及陳奕斌先生(獨立非執行董事)擔任薪酬與考核委員會委員。

2025年7月25日至報告期末，公司第六屆董事會薪酬與考核委員會由5名董事組成，周文港博士(獨立非執行董事)擔任薪酬與考核委員會主任，曹欣博士(董事長兼非執行董事)、李連平博士(非執行董事)、陳奕斌先生(獨立非執行董事)及劉斌先生(獨立非執行董事)擔任薪酬與考核委員會委員。

根據《薪酬與考核委員會議事規則》，薪酬與考核委員會主要職權如下：釐定董事、高級管理人員考核的標準，釐定正規且具透明度的董事、高級管理人員的全體薪酬政策及架構、薪酬與績效考核方案，研究公司的激勵計劃、薪酬制度和期權計劃。薪酬與考核委員會的詳細職權範圍詳見本公司於香港聯交所公告。

報告期內，薪酬與考核委員會召開2次會議，全部委員均出席，分別審議通過了如下議案：

- (1) 2025年6月30日，第五屆董事會薪酬與考核委員會審議通過了《關於第六屆董事會董事薪酬方案的議案》
- (2) 2025年12月18日，第六屆董事會薪酬與考核委員會審議通過了《關於本公司經理層成員2024年度及2022-2024任期薪酬兌現方案的議案》。

報告期內，薪酬與考核委員會採取向董事會建議董事和高管的薪酬的模式，審閱董事及高級管理層的薪酬政策、策略及原則。

3. 提名委員會

2025年1月1日—2025年7月25日，公司第五屆董事會提名委員會由5名董事組成，郭英軍先生(獨立非執行董事)擔任提名委員會主任，曹欣博士(董事長兼非執行董事)、李連平博士(非執行董事)、陳奕斌先生(獨立非執行董事)及林濤博士(獨立非執行董事)擔任提名委員會委員。

2025年7月25日至報告期末，公司第六屆董事會提名委員會由5名董事組成，楊磊博士(獨立非執行董事)擔任提名委員會主任，曹欣博士(董事長兼非執行董事)、張旭蕾博士(非執行董事)、周文港博士(獨立非執行董事)及陳奕斌先生(獨立非執行董事)擔任提名委員會委員。

根據《提名委員會議事規則》，提名委員會主要職權如下：擬定公司董事、高級管理人員的選擇標準、程序及方法，就董事的委任、再委任以及董事(尤其是董事長和總裁)的繼任事宜向董事會提出意見，評核獨立非執行董事的獨立性，監察董事會成員多元化政策及董事提名政策的執行並在適當情況下檢討董事會成員多元化政策及董事提名政策，就達致董事會成員多元化的可計量目標向董事會提出建議等。提名委員會的詳細職權範圍詳見本公司於香港聯交所網站上公告。

報告期內，提名委員會召開3次會議，全部委員均出席，分別審議通過了如下議案：

- (1) 2025年1月3日，第五屆董事會提名委員會審議通過了《關於提名郭艷旬先生為公司副總裁的議案》。
- (2) 2025年6月30日，第五屆董事會提名委員會審議通過了《關於提名公司第六屆董事會董事候選人的議案》。
- (3) 2025年7月25日，第六屆董事會提名委員會審議通過了《關於提名第六屆董事會董事長的議案》《關於提名譚建鑫先生為公司總裁的議案》《關於提名陸陽先生、盧盛欣先生、班澤鋒先生、郭艷旬先生為公司副總裁的議案》《關於提名劉濤先生為公司總會計師的議案》《關於提名班澤鋒先生為公司董事會秘書的議案》。

4. 戰略與投資委員會

2025年1月1日—2025年7月25日，公司第五屆董事會戰略與投資委員會由5名董事組成，曹欣博士(董事長兼非執行董事)擔任戰略與投資委員會主任，譚建鑫先生(執行董事)、張旭蕾博士(非執行董事)、秦剛先生(非執行董事)及王濤博士(非執行董事)擔任戰略與投資委員會委員。

2025年7月25日至報告期末，公司第六屆董事會戰略與投資委員會由5名董事組成，曹欣博士(董事長兼非執行董事)擔任戰略與投資委員會主任，秦剛先生(非執行董事)、譚建鑫先生(執行董事)、盧榮先生(非執行董事)及趙士毅先生(非執行董事)擔任戰略與投資委員會委員。

根據《戰略與投資委員會議事規則》，戰略與投資委員會主要職權如下：對公司發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議，審議公司年度經營計劃、投資計劃，對須經董事會批准的重大投資、融資、資本運作方案進行研究並提出建議等。

報告期內，戰略與投資委員會於2025年8月27日召開1次會議，全部委員均出席，審議通過了《關於本公司2025年度向特定對象發行H股股票方案的議案》。

二、董事提名及董事會成員多元化政策

本公司明白並深信董事會成員多元化對提升本公司的表現素質裨益良多。本公司視董事會層面日益多元化為實現可持續發展並支持其達到戰略目標及維持良好的公司治理水平的關鍵因素。

為達致可持續的均衡發展，本公司視董事會成員日益多元化為支持其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵要素。本公司在設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮並實現董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並以客觀條件考慮人選，同時會充分顧及董事會成員多元化的裨益。

本報告期內，提名委員會對本公司第五屆及第六屆董事會組成進行審查，本公司董事在年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識方面達到多元化要求。未來在委任、再委任董事時，提名委員會按照《董事會成員多元化政策》的要求，提名新董事，以期達致董事會成員多元化目標。董事會認為，報告期內董事會的組成符合《董事會成員多元化政策》的要求。報告期內，公司董事會換屆時，董事會提名委員會同樣充分考慮了多元化要求，第六屆董事會包含一名女性非執行董事。我們已根據香港上市規則之要求，於2024年12月31日前在董事會委任一名女性董事。董事會認為，公司已經實現了性別多元化的短期目標。本公司將繼續在招聘高級員工時考慮性別多元化，並確保有足夠資源提供適當培訓及職業發展，以培養潛在的董事會繼任者並保持性別多元化。

項目	類別	人數	佔董事會 成員比例(%)
性別	男性	10	90.9
	女性	1	9.1
年齡	30歲至40歲	1	9.1
	41歲至50歲	7	63.6
	51歲至60歲	2	18.2
	61歲至70歲	1	9.1
職銜	獨立非執行董事	4	36.4
	非執行董事	6	54.5
	執行董事	1	9.1
經濟、金融及財會專業		4	36.4
出任外界董事上市公司數目	2個以內(含2個)	11	100
	3個以上(含3個)	0	0

三、董事對財務報表承擔的責任

本公司並無面臨可能對本公司持續經營業務之能力產生重大疑慮的重大不確定事件和情況。董事會確認其承擔編製本集團截至2025年12月31日止財務報表的責任。

四、風險管理及內部監控

2025 年度，本集團繼續圍繞戰略部署，堅持既定的工作目標和原則，穩步有序推進各項風險管理工作。本集團的風險管理主要圍繞年度風險評估、重大風險預警、重大風險應對開展。報告期內，結合風險管理實際，本集團編製完成了《年度風險評估報告》，補充完善了公司系統重大風險預警指標，以季度為週期完成重大風險預警指標監控，編製完成了《重大風險預警指標監控報告》。

在年初制定的風險應對策略的基礎上，結合本年度風險預警情況，本集團制定了切實可行的風險應對措施，並以季度為週期開展風險防範應對工作，落實既定的風險隱患化解措施，將影響公司運行的風險隱患控制在可控範圍內。

本年度，本集團繼續推進內控制度體系建設，開展內控制度和內控流程的完善與更新迭代，保證了各項業務有據可依、有制可循。本集團完成了多項管理制度的更新迭代工作。截至 2025 年 12 月 31 日，本集團按照公司經營業務類型分設《行政信息化子庫》《財務會計子庫》等二十個業務板塊子庫，共計收錄 376 項現行有效的制度。

為確保制度落到實處，公司通過開展集中培訓、現場指導等形式，組織開展制度培訓與宣貫，不斷提升各單位制度執行水平。

董事會對本公司的風險管理及內部監控系統負責，有責任檢討該系統的有效性。本集團的風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。董事會每年對公司的風險管理及內部監控系統檢討一次。董事會聲明已經做出本公司截至 2025 年 12 月 31 日的有關風險管理及內部監控系統的審核、檢討。董事會確認已經檢討本公司的風險管理及內部監控系統的有效性，董事會認為本公司的風險管理和內部監控系統是有效、足夠的，本公司的風險管理及內部監控系統有效防範了經營中存在的風險。

公司已建立重大信息內部監控系統，處理及發佈內幕消息的程序和內部監控措施。公司建立了信息披露、內幕信息知情人登記等制度，防範內幕消息的不當使用和傳播。同時，公司根據香港上市規則、《公司章程》及《公司信息披露管理規定》等有關規定，真實、準確、完整、及時地進行信息披露，確保公司所有投資者有平等的機會及時獲得公司有關信息。

公司建立健全獨立非執行董事相關工作制度。《公司獨立董事工作制度》規定了獨立董事的任職資格、獨立董事的提名、選舉和罷免、獨立董事的職權、職責和義務等內容。公司獨立非執行董事在任職期間，能夠遵守法律、法規及《公司章程》的有關規定，有足夠的時間和精力履行職責；作出獨立判斷時，不受公司主要股東和其他與公司存在利害關係的單位、人員的影響；盡力維護了公司及中小股東的利益。公司獨立非執行董事積極參加各次董事會會議。公司董事會及其專門委員會配備了獨立非執行董事，其中審計委員會、提名委員會及薪酬與考核委員會由獨立非執行董事擔任主任。

本公司認為，本公司董事會的組成(包括獨立非執行董事的人數和比例)、獨立董事工作制度的建立，董事提名程序以及董事會多元化政策的執行能夠確保董事會可取得獨立的觀點及意見。

五、審計師酬金

2025 年度，本公司委任安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)按照中國企業會計準則為本公司提供審計服務，其中包含年度審計費用人民幣 280 萬元，內控審計費用人民幣 75 萬元。本公司委任安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)為中期財務報表審閱、意見函、債項聲明及驗資提供的非審計服務費用共計人民幣 211 萬元。安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)有關其對財務報表的報告責任的陳述載於本年報「財務報告」。

六、股東權利

1. 股東有權提請召開臨時股東會

本公司章程規定，股東享有如下權利：單獨或者合計持有本公司有表決權股份達百分之十以上(含百分之十)的股東，可以簽署書面要求，提請董事會召集臨時股東會。

2. 股東有權向公司提出股東會臨時提案

本公司章程亦規定，公司召開股東會，持有公司有表決權的股份總數百分之十以上(含百分之十)的股東，有權以書面形式向公司提出臨時提案，公司於其中國註冊辦事處及總部的董事會辦公室負責處理股東的提案，公司應當將臨時提案中屬於股東會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程。

3. 股東享有的查詢權

股東可將需要董事會關注的查詢致函至本公司於香港的辦事處，本公司會及時以適當的方式處理所有查詢，本公司香港辦事處聯絡詳情如下：

地址：香港九龍海港城英國保誠保險大廈 2104-05 室 傳真：(852)21530925

七、與股東的溝通

本公司認為，股東有效溝通對提升投資者關係及投資者了解本公司之業務及策略至關重要。本公司高度重視股東的意見和建議，積極開展各類投資者關係活動與股東保持溝通，及時滿足各股東的合理需求。本公司制定了《投資者關係工作實施細則》《投資者關係管理規定》等相關制度，並每年檢討其有效性，保持與投資者緊密聯繫。報告期內，公司有效執行了上述制度。

本公司透過刊發年報、中報、月度／季度主要經營數據及其他方面的最新資料，使股東及時了解本公司經營狀況。本公司亦通過接待股東實地參觀公司業務運作，以及在業績路演、峰會等線下或線上等場合向股東匯報公司最新經營狀況。

本公司股東週年會亦為董事會與股東之間交換意見的最佳渠道。本公司鼓勵股東出席股東週年會，或委任受委代表出席股東週年會及投票。根據公司法例和公司章程規定，股東有法定權利要求董事會主席及董事會各專門委員會主席及公司審計師於股東週年會回答股東詢問。

報告期內，公司於 2025 年 6 月 27 日召開了 2024 年度股東週年會，會議就不同議案分別進行投票表決。公司董事及高級管理人員回答了股東提出的有關公司經營的問題。本公司亦於 2025 年 3 月 12 日、7 月 25 日、10 月 24 日分別召開了臨時股東會，就審議《關於使用永續中票募集資金向控股子公司提供借款的議案》《關於授權董事會行使發行股份的一般性授權的議案》《關於本公司 2024 年度利潤分配預案的議案》《關於本公司聘請 2025 年度審計機構的議案》《關於修訂本公司〈公司章程〉的議案》《關於選舉第六屆董事會非執行董事及執行董事的議案》《關於本公司 2025 年度向特定對象發行 H 股方案的議案》《關於本公司與特定對象訂立股份認購協議暨關聯(連)交易的議案》等議案分別進行投票表決，全部議案悉數獲通過。

企業管治報告

八、投資者關係

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司已發行股份總數為 4,512,693,073 股，其中：A 股 2,366,688,677 股，H 股 2,146,004,396 股。

本公司認為，良好的投資者關係有助於建立更穩固的股東基礎，因此，本公司致力於維持較高的透明度，遵照 A 股上市規則、香港上市規則及時向投資者提供全面、準確的信息，持續履行上市公司的信息披露義務。

本報告期內，本公司通過組織業績路演、參加投資者峰會、自主信息披露等方式加強與投資者之間的溝通，讓投資者了解本公司之企業策略及業務營運狀況。為便於獲取、收集股東意見，公司專門設置投資者關係崗位。在涉及有關重大交易徵詢股東意見時，公司通過電話、郵件等形式積極與股東溝通，徵詢股東意見。

本公司將繼續維持開放、有效的投資者溝通政策，在符合相關監管規定的情況下，及時向投資者提供有關本公司業務的最新資料。

九、公司章程

報告期內，根據新《公司法》、中國證監會發佈的《關於新〈公司法〉配套制度規則實施相關過渡期安排》以及《上市公司章程指引》等相關法律法規、規範性文件的規定及監管要求，公司於 2025 年 6 月 27 日完成取消監事、監事會並修訂《公司章程》的股東會審批工作，以及公司於 2025 年 11 月 7 日完成 2025 年 H 股非公開發行的登記工作，本公司結合公司實際情況，完成公司章程修訂，詳情請見本公司在香港聯交所及上交所發佈的有關公告。

一、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有		是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明	如未能及時履行應說明
					履行期限	承諾期限		未完成履行的具體原因	下一步計劃
與首次公開發行相關的承諾	其他	河北建投	遵守上市公司控股股東股份減持的規定	2020年6月11日	否	長期有效	是	/	/
	其他	公司	《招股說明書》披露內容真實、準確、完整	2020年6月11日	否	長期有效	是	/	/
	其他	河北建投	《招股說明書》披露內容真實、準確、完整	2020年6月11日	否	長期有效	是	/	/
	其他	董事、原監事、高級管理人員	《招股說明書》披露內容真實、準確、完整	2020年6月11日	否	長期有效	是	/	/
	其他	河北建投	對公司首次公開發行股票攤薄即期回報採取的填補措施	2020年6月11日	否	長期有效	是	/	/
	其他	董事、原監事、高級管理人員	對公司首次公開發行股票攤薄即期回報採取的填補措施	2020年6月11日	否	長期有效	是	/	/
	其他	公司	如未履行《招股說明書》中所披露承諾將採取的措施	2020年6月11日	否	長期有效	是	/	/
	其他	河北建投	如未履行《招股說明書》中所披露承諾將採取的措施	2020年6月11日	否	長期有效	是	/	/
	其他	董事、原監事、高級管理人員	如未履行《招股說明書》中所披露承諾將採取的措施	2020年6月11日	否	長期有效	是	/	/
	其他	河北建投	避免同業競爭	2024年12月6日	否	長期有效	是	/	/
	解決土地等產權瑕疵	河北建投	如本公司及其子公司因用地不規範、房產瑕疵、租賃房產瑕疵或租賃手續不完備等問題產生任何爭議、風險，或受到主管部門的行政處罰，或因此不能正常生產經營而導致本公司或其子公司遭受實際損失(不含本公司依據法律法規規定需繳納的土地出讓金或租金、徵地費、權屬登記費用、稅費及其他相關費用)，其將在本公司依據法定程序確定該等事項造成的實際損失後，向本公司進行等額補償。	2019年3月5日	否	長期有效	是	/	/

重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時	如未能及時
								履行應說明	履行應說明
								未完成履行的具體原因	下一步計劃
與再融資相關的承諾	股份限售	河北建投	關於股東持股限售期限的承諾	2020年12月21日	是	自非公開發行A股股份發行結束之日起36個月內	是	/	/
	其他	河北建投	關於特定期間內不減持本次認購取得的公司股份的承諾	2020年12月21日	是	自非公開發行A股股份發行完成後36個月內	是	/	/
	股份限售	燕山國際	關於股東持股限售期限的承諾	2025年11月7日	是	自向特定對象發行H股股份交割日起36個月內	是	/	/
	其他	激勵對象	若公司因信息披露文件中有虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，導致不符合授予權益或行使權益安排的，激勵對象應當自相關信息披露文件被確認存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏後，將由股權激勵計劃所獲得的全部利益返還公司。	2023年12月28日	否	長期有效	是	/	/

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

已達到 未達到 不適用

(三) 業績承諾情況

適用 不適用

業績承諾變更情況

適用 不適用

其他說明

適用 不適用

二、報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

適用 不適用

三、違規擔保情況

適用 不適用

四、公司董事會對會計師事務所「非標準意見審計報告」的說明

適用 不適用

五、公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

(一) 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

適用 不適用

(二) 公司對重大會計差錯更正原因及影響的分析說明

適用 不適用

(三) 與前任會計師事務所進行的溝通情況

適用 不適用

(四) 審批程序及其他說明

適用 不適用

六、聘任、解聘會計師事務所情況

單位：元 幣種：人民幣

現聘任	
境內會計師事務所名稱	安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	2,800,000
境內會計師事務所審計年限	9
境內會計師事務所註冊會計師姓名	王寧、趙思琦
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的累計年限	王寧(4)、趙思琦(1)
境外會計師事務所名稱	安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)
境外會計師事務所報酬	-
境外會計師事務所審計年限	9

名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	安永華明會計師事務所(特殊普通合夥) 750,000

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

適用 不適用

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

適用 不適用

審計費用較上一年度下降 20% 以上(含 20%)的情況說明

適用 不適用

重要事項

七、面臨退市風險的情況

(一) 導致退市風險警示的原因

適用 不適用

(二) 公司擬採取的應對措施

適用 不適用

(三) 面臨終止上市的情況和原因

適用 不適用

八、破產重整相關事項

適用 不適用

九、重大訴訟、仲裁事項

(一) 訴訟、仲裁事項已在臨時公告披露且無後續進展的

適用 不適用

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的訴訟、仲裁情況

適用 不適用

(三) 其他說明

河北大光明實業集團嘉晶玻璃有限公司(「大光明公司」)欠付河北天然氣購氣款案，2018年12月4日，邢台中院作出(2018)冀05執198號《執行裁定書》，因大光明公司未履行執行證書所確定的義務，對大光明公司、連帶責任保證人河北大光明實業集團巨無霸炭黑有限公司(「巨無霸炭黑公司」)的相關財產採取查封、扣押、凍結等措施。2019年5月16日，河北天然氣與大光明公司、巨無霸炭黑公司達成《執行和解協議》，被申請人就欠付人民幣7,690萬元天然氣款商定償還計劃，即由大光明公司擬於2020年8月點火投產恢復生產後分期償付。2022年11月14日，邢台中級人民法院作出(2018)冀05執198號之三《執行裁定書》，對大光明公司、巨無霸炭黑公司的相關財產實施繼續查封。2024年10月17日，邢台中院作出(2018)冀05執198號之四《執行裁定書》，裁定繼續查封相關財產，查封期限為二年。

十、上市公司及其董事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

適用 不適用

十一、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

報告期內，公司及控股股東、實際控制人誠信經營、信用良好。

十二、重大關聯交易

(一) 與日常經營相關的關聯交易

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

(1) 新產融服務框架協議

根據本公司與匯海融資租賃股份有限公司(簡稱「匯海公司」)簽訂日期為2023年10月20日的《產融服務框架協議》，匯海公司向本公司提供融資租賃服務。該協議有效期3年，自2024年1月1日至2026年12月31日止。

根據《產融服務框架協議》，匯海公司將向本公司提供融資租賃服務，即直接租賃和售後回租。在本協議有效期內每個截至12月31日止年度，匯海公司向本公司提供的融資租賃服務中，新增直接租賃不高於人民幣8億元、新增售後回租不高於人民幣8億元。2025年度，新增直接租賃人民幣0億元，新增售後回租人民幣2.69億元。

河北建投為本公司的控股股東，故為本公司的關聯／連人士。匯海公司為河北建投的非全資附屬公司，亦為本公司的關聯／連人士。因此，匯海公司根據《產融服務框架協議》向本公司提供各項產融服務構成本公司在香港上市規則下的持續關連交易以及上交所上市規則下的日常關聯交易。

由於融資租賃服務項下的直接租賃和售後回租各自的年度上限所適用的一個或多個百分比率超過0.1%但均低於5%，根據香港上市規則第14A章，融資租賃服務須遵守申報、公告及年度審閱的規定，但豁免遵守獨立股東批准的規定，但由於該等交易的金額達到本公司最近一期經審計的淨資產的5%以上，根據上交所上市規則，該等交易仍經本公司非關聯股東於臨時股東大會上批准。

詳情載於本公司於2023年10月20日、2023年11月30日及2023年10月21日、2023年12月1日在香港聯交所及上交所網站發佈的有關公告以及於2023年11月9日發佈的股東通函。

重要事項

(2) 新金融服務框架協議

根據本公司與河北建投集團財務有限公司(簡稱「集團財務公司」)於2023年10月20日簽訂的《金融服務框架協議》，集團財務公司向本公司提供金融服務，包括(1)存款服務、(2)貸款服務、(3)票據貼現服務、(4)其他收費類金融服務(包括非融資性保函服務、承兌服務、委託貸款服務及其他收費類服務)及(5)其他經核准金融服務(包括但不限於結算服務、財務及融資顧問服務、信用鑒證及相關的諮詢及代理業務及企業債券的承銷服務)。該協議有效期3年，自2024年1月1日生效至2026年12月31日止。

根據金融服務框架協議，集團財務公司已向本公司承諾，在任何時候其向本集團提供金融服務的條款不得遜於任何商業銀行或其他金融機構所提供同類金融服務的條款，該協議約定的各類服務的年度上限如下：(i)存款服務的每日最高存款餘額(包括應計利息)為人民幣45億元；(ii)貸款服務的每日最高貸款餘額(包括應計利息)為人民幣48億元；(iii)票據貼現服務的每日最高貼現資金餘額(包括貼現利息)為人民幣5億元；(iv)其他收費類金融服務的年度上限為人民幣500萬元。本報告期內，協議約定的存款服務的實際存款服務每日最高存款餘額為人民幣43.64億元，票據貼現服務每日最高貼現資金餘額為人民幣0億元，其他收費類金融服務的交易金額為人民幣1.74萬元。

河北建投為本公司的控股股東，故為本公司的關聯／連人士。集團財務公司為河北建投的非全資附屬公司，亦為本公司的關聯／連人士。因此，集團財務公司根據《金融服務框架協議》向本公司提供各項金融服務構成本公司在香港上市規則下的持續關連交易以及上交所上市規則下的日常關聯交易。

由於存款服務的一個或多個適用的百分比率超過5%但均低於25%，根據香港上市規則第14A章，存款服務須遵守申報、公告、年度審核及獨立股東批准的規定；同時，根據香港上市規則第14章，存款服務亦構成本公司須予披露交易，須遵守申報和公告的規定。由於票據貼現服務的一個或多個適用的百分比率超過0.1%但均低於5%，根據香港上市規則第14A章，票據貼現服務須遵守申報、公告、年度審核的規定，但可豁免遵守獨立股東批准的規定。貸款服務構成由關連人士為本集團利益提供的財務資助，由於貸款服務乃按一般商務條款(或按較第三方所提供者更為優厚的條款)進行，且本公司將不會就貸款服務以其任何資產作抵押，故貸款服務獲豁免遵守香港上市規則第14A章有關申報、公告、年度審核及獨立股東批准的規定；但根據上交所上市規則，貸款服務及其上限仍需獲得本公司股東大會批准後方可開展相關交易。就其他收費類金融服務和其他經核准金融服務而言，由於兩類交易合併一個或多個適用的百分比率超過0.1%但均低於5%，根據香港上市規則第14A章，兩類服務須遵守申報、公告、年度審核的規定，但可豁免遵守獨立股東批准的規定。

詳情載於本公司於2023年10月20日、2023年11月30日及2023年10月21日、2023年12月1日在香港聯交所及上交所網站發佈的有關公告及於2023年11月9日發佈的通函。

(3) 接收站使用合作協議

為進一步保障新能供應鏈滿足京津冀及周邊地區的用氣需求，提高曹妃甸公司 LNG 接收站使用效率並提高曹妃甸公司的收益水平，新能供應鏈與曹妃甸公司於 2023 年 6 月 30 日訂立接收站使用合作協議，約定新能供應鏈在協議有效期內，在唐山 LNG 項目二階段整體投產前，每年享有不超過 255 萬噸(相當於約 35.7 億立方米)LNG 接收站服務量的權利，在唐山 LNG 項目二階段整體投產後，每年享有使用不超過 510 萬噸(相當於約 71.4 億立方米)LNG 接收站服務量的權利。接收站使用合作協議的期限自本公司獨立股東批准該協議及其項下擬進行的交易之日起至 2042 年 12 月 31 日。

就接收站使用合作協議項下的持續關連交易而言，本集團截至 2023 年、2024 年及 2025 年 12 月 31 日止三個年度之各年度上限分別為人民幣 3.3 億元、人民幣 7.9 億元及人民幣 11.9 億元。本報告期內의 交易金額為人民幣 4.34 億元。

新能供應鏈為本公司全資附屬公司。河北建投為本公司控股股東，並直接持有曹妃甸公司 29% 的股權，因此曹妃甸公司為本公司的關連附屬公司。因此接收站使用合作協議下的交易構成香港上市規則第 14A 章下本集團的一項持續關連交易。

由於接收站使用合作協議所適用的一項或多項百分比率超過 5%，故接收站使用合作協議須遵守香港上市規則第 14A 章下有關申報、公告、年度審核及獨立股東批准的規定。該交易已經於 2023 年 8 月 8 日召開的 2023 年第二次臨時股東大會審批通過。

2025 年 12 月 10 日，本公司設定接收站使用合作協議下截至 2027 年 12 月 31 日止兩個年度的年度上限分別為人民幣 6.06 億元及人民幣 7.08 億元。根據該等年度上限所適用的百分比率計算，設定截至 2027 年 12 月 31 日止兩個年度的年度上限須遵守香港上市規則第 14A 章下有關申報、公告及年度審閱的規定，但可豁免遵守通函及獨立股東批准的規定。

詳情載於本公司於 2023 年 6 月 30 日、2025 年 12 月 10 日及 2023 年 7 月 1 日、2025 年 12 月 11 日在香港聯交所及上交所網站發佈的有關公告，及於 2023 年 7 月 17 日發佈的通函。

(4) 天然氣管道運輸服務合同

為提高唐山液化天然氣項目接收站氣化服務及外輸管線的利用率及提升曹妃甸公司盈利能力及投資回收效率，新能供應鏈與曹妃甸公司於 2023 年 8 月 29 日訂立天然氣管道運輸服務合同，據此曹妃甸公司將向新能供應鏈提供管輸服務。合同期限自 2023 年 8 月 29 日起至 2025 年 12 月 31 日止。

本公司預期，截至 2023 年、2024 年及 2025 年 12 月 31 日止三個年度，該合同項下管輸服務的年度上限將分別約為人民幣 2 億元、人民幣 4 億元及人民幣 4 億元。本報告期內의 交易金額為人民幣 0.21 億元。新能供應鏈為本公司全資附屬公司。河北建投為本公司控股股東，並直接持有曹妃甸公司 29% 的股權，因此曹妃甸公司為本公司的關連附屬公司。因此天然氣管道運輸服務合同下的交易構成香港上市規則第 14A 章下本集團的一項持續關連交易。

重要事項

由於本次交易所適用的最高百分比率超過 0.1% 但低於 5%，故本次交易須遵守香港上市規則第 14A 章下有關申報及公告的規定，但可豁免遵守通函及獨立股東批准的規定。

新能供應鏈與曹妃甸公司於 2025 年 12 月 10 日續簽天然氣管道運輸服務合同，據此，於 2026 年 1 月 1 日至 2028 年 12 月 31 日期間內，曹妃甸公司將繼續向新能供應鏈提供管輸服務。本公司預期，截至 2026 年、2027 年及 2028 年 12 月 31 日止三個年度，該合同項下管輸服務的年度上限將分別為人民幣 0.44 億元、人民幣 0.65 億元及人民幣 0.97 億元。

詳情載於本公司於 2023 年 8 月 29 日、2025 年 12 月 10 日及 2023 年 8 月 30 日、2025 年 12 月 11 日在香港聯交所及上交所網站發佈的有關公告。

(5) 天然氣服務框架協議

為配合河北省政府天然氣應急儲備目標要求，充分體現本集團作為河北省內天然氣調配和供應的重要作用，發揮已建成 LNG 接收站等儲氣調峰設施作用，本公司與兩家關連附屬公司河北燃氣、曹妃甸公司訂立天然氣服務框架協議，據此，本公司將向河北燃氣供應天然氣，曹妃甸公司及／或本公司的其他附屬公司將向河北燃氣提供天然氣相關服務，期限自天然氣服務框架協議簽署之日起至 2025 年 12 月 31 日止。

就天然氣供應而言，本公司預計截至 2023 年、2024 年及 2025 年 12 月 31 日止三個年度之年度上限分別為人民幣 7.5 億元、人民幣 9.28 億元和人民幣 7.5 億元。本報告期內，天然氣供應交易金額為人民幣 0 億元。

就天然氣相關服務而言，本公司預計截至 2023 年、2024 年及 2025 年 12 月 31 日止三個年度之年度上限分別為人民幣 4.2 億元、人民幣 5.25 億元及人民幣 5.25 億元。本報告期內，天然氣相關服務的交易金額為人民幣 1.55 億元。

河北燃氣、曹妃甸公司均為本公司非全資附屬公司；河北建投為本公司的控股股東，並直接持有河北燃氣及曹妃甸公司的股權達到 10% 或以上，因此河北燃氣及曹妃甸公司為本公司的關連附屬公司，天然氣供應及天然氣相關服務構成香港上市規則第 14A 章下本集團的持續關連交易。由於天然氣供應、天然氣相關服務所適用的最高百分比率超過 0.1% 但低於 5%，故該等交易須遵守香港上市規則第 14A 章下有關申報、公告及年度審閱的規定，但可豁免遵守通函及獨立股東批准的規定。

本公司與河北燃氣及曹妃甸公司於 2025 年 12 月 10 日續簽天然氣服務框架協議，據此，於 2026 年 1 月 1 日至 2028 年 12 月 31 日期間內，本公司將繼續向河北燃氣供應天然氣，及曹妃甸公司及／或本公司的其他附屬公司將繼續向河北燃氣提供天然氣相關服務。就天然氣供應而言，本公司預計截至 2026 年、2027 年及 2028 年 12 月 31 日止三個年度之年度上限分別為人民幣 4.448 億元、人民幣 4.818 億元及人民幣 5.189 億元。就天然氣相關服務而言，本公司預計截至 2026 年、2027 年及 2028 年 12 月 31 日止三個年度之年度上限分別為人民幣 1.852 億元、人民幣 1.902 億元及人民幣 1.952 億元。

詳情載於本公司於 2023 年 11 月 24 日、2025 年 12 月 10 日及 2023 年 11 月 25 日、2025 年 12 月 11 日在香港聯交所及上交所網站發佈的有關公告。

根據香港上市規則的有關規定，獨立非執行董事確認：

本公司獨立非執行董事已審核上述第 (1)-(5) 項持續關連交易，並確認：

1. 該等交易屬本集團的日常業務；
2. 該等交易按照一般商務條款進行，或如可供比較的交易不足以判斷該等交易的條款是否一般商務條款，則對本集團而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供(視屬何情況而定)；及
3. 該等交易是根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

根據香港上市規則的有關規定，審計師確認：

董事會已收到安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)就上述持續關連交易的確認函，確認截至 2025 年 12 月 31 日止，針對上述第 (1)-(5) 項持續關連交易：

1. 未注意到任何事項，使其相信交易未經董事會批准；
2. 針對涉及到需要本集團提供貨品或服務的交易，未注意到任何事項，使其相信交易在所有重大方面未按照本集團的定價政策進行；
3. 未注意到任何事項，使其相信交易在所有重大方面未按照相關協議進行；及
4. 未注意到任何事項，使其相信各交易的金額已超過上述各交易的年度上限。

3、 臨時公告未披露的事項

適用 不適用

重要事項

(二) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

- 1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項
 適用 不適用
- 2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項
 適用 不適用
- 3、臨時公告未披露的事項
 適用 不適用
- 4、涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況
 適用 不適用

(三) 共同對外投資的重大關聯交易

- 1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

事項概述	查詢索引
公司的全資子公司建投新能源擬與公司控股股東河北建投同比例對新天綠色能源圍場有限公司(以下簡稱「新天圍場」)進行增資。其中，建投新能源以貨幣出資人民幣8,755.20萬元，本次增資後建投新能源持股比例仍為97.28%。	具體內容詳見公司於2025年7月12日在上交所網站刊登的有關公告及於2025年7月11日在香港聯交所網站刊登的有關公告。

- 2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項
 適用 不適用
- 3、臨時公告未披露的事項
 適用 不適用

(四) 關聯債權債務往來

- 1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項
 適用 不適用
- 2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項
 適用 不適用
- 3、臨時公告未披露的事項
 適用 不適用

(五) 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

1、存款業務

單位：億元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款利率範圍	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合計 存入金額	本期合計 取出金額	
河北建投集團財務 有限公司	同一實際 控制人	45.00	0.30%-1.10%	14.86	681.36	676.13	20.09
合計	/	/	/	14.86	681.36	676.13	20.09

2、貸款業務

單位：億元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款利率範圍	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合計 貸款金額	本期合計 還款金額	
河北建投集團財務 有限公司	同一實際 控制人	51.13	2.00%-3.39%	22.80	40.03	38.89	23.94
合計	/	/	/	22.80	40.03	38.89	23.94

3、授信業務或其他金融業務

單位：億元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	業務類型	總額	實際發生額
河北建投集團財務有限公司	同一實際控制人	綜合授信	51.13	23.98

4、其他說明

□ 適用 √ 不適用

重要事項

(六) 其他

1. 向特定對象發行H股股票暨關聯交易

公司於2025年8月27日與河北建投簽署《2025年度向特定對象發行H股股票認購協議》（「股份認購協議」）。本公司根據股份認購協議按認購價每股認購股份4.93港元向燕山國際投資有限公司（即河北建投指定為認購人的其全資附屬公司）配發及發行307,000,000股H股（「認購股份」）（「股份認購事項」）。認購價較H股於股份認購協議日期在香港聯交所所報之收市價每股4.23港元溢價約16.55%。本公司認為股份認購事項有助於加快本集團項目發展，優化本集團資本結構、增強財務穩定性及提升整體抗風險能力，並能夠提振市場信心及支持本集團高質量發展。

股份認購事項已經履行香港證券及期貨事務監察委員會執行人員授予清洗豁免、河北省人民政府國有資產監督管理委員會批准及備案、本公司獨立股東批准股份認購事項及清洗豁免、香港聯交所上市委員會批准認購股份的上市及買賣等手續。股份認購事項於2025年11月7日完成，並已於完成後向中國證監會備案。

股份認購事項的所得款項總額為1,513,510,000港元，而所得款項淨額（經扣除發行費用及其他相關成本及費用後）約為15億港元，每股認購股份的淨認購價將約為4.89港元。股份認購事項所得款項淨額的約80%（即12億港元，相當於約人民幣11億元）擬用於建設風電項目及燃氣發電廠項目，而約20%（即3億港元，相當於約人民幣2.75億元）擬用於補充營運資金及其他一般用途。所得款項淨額的實際用途與上述本公司所披露的擬定用途並無變動。

截至2025年12月31日，本集團已使用所得款項淨額載列於下表：

		截至2025年 12月31日	截至2025年 12月31日	
	所得款項 淨額分配 (人民幣億元)	已使用所得 款項淨額 ⁽²⁾ (人民幣億元)	所得款項 淨額結餘 (人民幣億元)	有關悉數使用 所得款項淨額 的預期時間表
風電項目	7.25	0	7.25	2026年底以前
燃氣發電廠項目	3.75	0	3.75	2026年底以前
一般營運資金 ⁽¹⁾	2.75	0	2.75	2027年底以前

註：

(1) 主要包括董事酬金、職工薪酬、審核費用及法律與專業開支，以及其他營運開支。

(2) 本公司於2025年12月11日獲得國家外匯管理局河北省分局下發的境外上市增發業務登記憑證，於2025年12月23日將所得款項淨額轉至境內賬戶。因此，2025年度未使用所得款項。本公司將按照原定用途與計劃使用本次股份認購所得款項。

具體內容詳見公司於2025年8月28日、2025年10月25日、2025年11月8日在上交所網站刊登的有關公告，於2025年8月27日、2025年10月24日、2025年11月7日在香港聯交所網站刊登的有關公告，及於2025年9月30日發佈的股東通函。

2. **LNG購銷合同**

新能供應鏈(作為賣方)與曹妃甸公司(作為買方)於2025年6月30日訂立LNG購銷合同，據此，新能供應鏈將向曹妃甸公司供應不超過10,553,245立方米(約7,538噸)LNG用於2#、6#兩座儲罐投產調試，預計交易總金額(含稅)最高為人民幣3,768.9萬元。

新能供應鏈為本公司全資附屬公司。河北建投為本公司控股股東，並直接持有曹妃甸公司29%的股權，因此曹妃甸公司為本公司的關連附屬公司。本次交易構成香港上市規則第14A章下本集團的一項關連交易。由於本次交易所適用的最高百分比率超過0.1%但低於5%，故本次交易須遵守香港上市規則第14A章下有關申報及公告的規定，但可豁免遵守通函及獨立股東批准的規定。

詳情載於本公司於2025年6月30日、2025年7月7日及2025年7月1日、2025年7月8日在香港聯交所及上交所網站發佈的有關公告。

3. **向曹妃甸公司提供借款**

於2025年2月7日，本公司與曹妃甸公司簽訂2025年借款協議，據此，本公司有條件同意使用發行中期票據的募集資金向曹妃甸公司提供借款，總額不超過人民幣25億元，期限不超過5年，利率為固定利率，按照發行中期票據利率確定(即與中期票據利率一致)。河北建投為本公司的控股股東，並直接持有曹妃甸公司29%的股權，因此曹妃甸公司為本公司的關連附屬公司。提供借款構成香港上市規則第14A章下本公司向其關連人士提供財務資助的關連交易。由於借款的一個或多個適用比例達到5%或以上，提供借款須遵守香港上市規則第14A章下有關申報、公告及獨立股東批准的規定。

曹妃甸公司最近一期的資產負債率超過70%，且本次財務資助金額超過公司最近一期經審計淨資產的10%，根據A股上市規則等相關規定，本次交易需提交公司股東大會審議。該交易已經於2025年3月12日召開的2025年第一次臨時股東大會審批通過。

具體內容詳見公司於2025年2月8日、2025年3月13日在上交所網站刊登的有關公告及於2025年2月7日、2025年3月12日在香港聯交所網站刊登的有關公告，及於2025年2月19日發佈的通函。

十三、重大合同及其履行情況

(一) 託管、承包、租賃事項

1、 託管情況

適用 不適用

2、 承包情況

適用 不適用

3、 租賃情況

適用 不適用

重要事項

(二) 擔保情況

單位：萬元 幣種：人民幣

擔保方	擔保方與 上市公司 的關係	被擔保方	擔保金額	公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)				擔保物 (如有)	擔保是否 已經履行 完畢	擔保是否 逾期	擔保逾期 金額	是否為 反擔保情況	是否為 關聯方擔保	關聯關係
				擔保發生日期 (協議簽署日)	擔保起始日	擔保到期日	擔保類型							
無														
報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)													0	
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)													0	
公司及其子公司對子公司的擔保情況														
報告期內對子公司擔保發生額合計													15,000	
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)													20,778.97	
公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)														
擔保總額(A+B)													20,778.97	
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)													0.66	
其中：														
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)													0	
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)													5,727.04	
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)													0	
上述三項擔保金額合計(C+D+E)													5,727.04	
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明													無	
擔保情況說明													無	

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1、委託理財情況

(1). 委託理財總體情況

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(2). 單項委託理財情況

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(3). 委託理財減值準備

適用 不適用

2、 委託貸款情況

(1). 委託貸款總體情況

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(2). 單項委託貸款情況

適用 不適用

其他情況

適用 不適用

(3). 委託貸款減值準備

適用 不適用

3、 其他情況

適用 不適用

(四) 其他重大合同

1. 通過公開摘牌方式收購合營公司股權

公司的全資子公司河北建投新能源有限公司(以下簡稱「建投新能源」)擬通過公開競價摘牌方式參與收購崇禮建投華實風能有限公司(以下簡稱「崇禮風能公司」)、張北建投華實風能有限公司(以下簡稱「張北風能公司」,與「崇禮風能公司」合稱「標的公司」)少數股東持有的 49% 股權。其中,崇禮風能公司 49% 股權掛牌轉讓底價為人民幣 6,765.0527 萬元,張北風能公司 49% 股權掛牌轉讓底價為人民幣 5,658.765 萬元。

建投新能源作為唯一競標方被確認為標的公司的受讓方,崇禮風能公司 49% 股權受讓價格為人民幣 6,765.0527 萬元,張北風能公司 49% 股權受讓價格為人民幣 5,658.765 萬元。交易雙方簽署了《產權交易合同》並完成了股權轉讓款支付。本次收購完成後,建投新能源將持有崇禮風能公司、張北風能公司 100% 股權,崇禮風能公司、張北風能公司將成為公司全資子公司,納入公司合併報表範圍。

具體內容詳見公司於 2025 年 8 月 27 日、2025 年 11 月 26 日在上交所網站刊登的有關公告及於 2025 年 8 月 26 日、2025 年 11 月 25 日在香港聯交所網站刊登的有關公告。

重要事項

十四、募集資金使用進展說明

(一) 募集資金整體使用情況

單位：億元 幣種：人民幣

募集資金來源	募集資金 到位時間	募集 資金總額	募集 資金淨額 ⁽¹⁾	招股書或募集 說明書中募集		截至報告期末 累計投入募集 資金總額 ⁽⁴⁾	其中：截至 報告期末超募 資金累計投入 總額 ⁽⁵⁾	截至報告期末 募集資金累計 投入進度(%) ^{(6)=(4)/(1)}	截至報告期末 超募資金累計 投入進度(%) ^{(7)=(5)/(3)}	本年度 投入金額 ⁽⁸⁾	本年度投入 金額佔比(%) ^{(9)=(8)/(1)}	變更用途的 募集資金總額
				資金承諾 投資總額 ⁽²⁾	超募資金 總額 ⁽³⁾⁼⁽¹⁾⁻⁽²⁾							
向特定對象 發行股票	2021年12月29日	45.96	45.45	51.10	不適用	46.21	不適用	101.68	不適用	3.13	6.88	-
合計	/	45.96	45.45	51.10	不適用	46.21	不適用	/	/	3.13	/	

其他說明

適用 不適用

(二) 募投項目明細

1、 募集資金明細使用情況

單位：萬元 幣種：人民幣

募集資金來源	項目名稱	項目性質	是否為招股書或者募集說明書中的承諾投		募集資金計劃	本年投入金額	截至報告期末累計投入金額 ⁽¹⁾	截至報告期末累計投入進度(%) ^{(3)=(1)/(2)}	項目達到預定可使用狀態日期	是否已結項	投入進度是否符合計劃的進度	投入進度未達計劃的具體原因	本年實現的效益	已實現的效益或者研發成果	項目可行性是否發生重大變化，如是，請說明具體情況	節餘金額
			資項目	是否涉及變更投向												
向特定對象發行股票	唐山LNG項目(第一階段、第二階段)	生產建設	是	否	239,797.11	28,115.67	244,944.51	102.15	一階段已完工；二階段尚在建設，預計2026年達到預定可使用狀態 (註5)	否	是	不適用	17,018.32	36,425.05	否	-
向特定對象發行股票	唐山LNG接收站外輸管線項目(曹妃甸一寶坻段)	生產建設	是	否	69,902.95	3,148.46	71,746.79	102.64	已完工	是	是	不適用	-24,154.86	-46,142.60	否	0.41
向特定對象發行股票	唐山LNG接收站外輸管線項目(寶坻一永清段)	生產建設	是	否	23,679.74	-	24,095.57	101.76	已完工	是	是	不適用	-14,360.18	-28,265.09	否	0.02
向特定對象發行股票	補充流動資金及償還銀行貸款	補流還貸	是	否	121,125.72	-	121,342.30	100.18	不適用	是	是	不適用	不適用	不適用	否	-
合計	/	/	/	/	454,505.52	31,264.13	462,129.17	101.68	/	/	/	/	/	/	/	0.43

註：

- (1) 唐山LNG項目(第一階段、第二階段)，已於2025年4月1日公告註銷募集資金賬戶，公司已辦理完畢該項目募集資金專戶的銷戶手續。
- (2) 唐山LNG接收站外輸管線項目(曹妃甸一寶坻段)已於2025年3月11日公告結項及註銷募集資金賬戶，公司已辦理完畢該項目募集資金專戶的銷戶手續。
- (3) 2025年3月，唐山LNG接收站外輸管線項目(曹妃甸一寶坻段)募集資金專戶銷戶前所產生的利息人民幣4,129.40元轉至曹妃甸公司唐山LNG項目(第一階段、第二階段)募集資金專戶(賬戶及賬號：中國銀行股份有限公司曹妃甸自貿區分行101924792692)。
- (4) 唐山LNG接收站外輸管線項目(曹妃甸一寶坻段)及(寶坻一永清段)執行國家發展改革委發佈的《關於核定跨省天然氣管道運輸價格的通知》中規定的中東部價區運價率人民幣0.2783元/千立方米·公里(含稅)，2025年管道運輸價格較2024年下降，並且目前正處於市場培育期，因此本年未實現盈利。
- (5) 唐山LNG項目(第一階段、第二階段)項目，其中第一階段已完工投入使用，第二階段中9#、10#、15#、16#儲罐工程主體罐裝設備已完工，剩餘配套工藝設施尚未完工，截至2025年末未能達到預計可使用狀態，按照目前工程進度預計將於2026年完工。

重要事項

2、超募資金明細使用情況

適用 不適用

(三) 報告期內募投變更或終止情況

適用 不適用

(四) 報告期內募集資金使用的其他情況

1、募集資金投資項目先期投入及置換情況

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司向特定對象非公開發行人民幣普通股(A 股)募集資金不存在投資項目已對外轉讓的情況。

本公司於 2022 年 2 月 23 日召開第四屆董事會第三十次臨時會議和第四屆監事會第十四次臨時會議，審議通過了《關於使用募集資金置換預先投入募集資金投資項目及已支付發行費用的自籌資金的議案》，同意本公司使用募集資金置換預先投入募投項目自籌資金人民幣 285,600,000.00 元及前期已從本公司自有資金賬戶支付的發行費用人民幣 4,149,225.23 元。安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)對此進行了專項審核，並出具了安永華明(2022)專字第 60809266_A01 號鑒證報告，保薦機構中德證券也對本次募集資金置換情況發表了專項核查意見。本公司獨立董事、監事會已分別對此發表了明確同意意見。

2、用閒置募集資金暫時補充流動資金情況

2022 年 4 月 20 日，本公司分別召開第四屆董事會第三十二次臨時會議、第四屆監事會第十五次臨時會議，審議通過了《關於使用部分閒置募集資金暫時補充流動資金的議案》，同意本公司使用不超過人民幣 10 億元閒置募集資金暫時補充流動資金，使用期限自董事會審議通過之日起不超過 12 個月。本公司保薦機構中德證券對本次用閒置募集資金暫時補充流動資金情況發表了專項核查意見，公司獨立董事、監事會已分別對此發表了明確的同意意見。

2023 年 4 月 19 日，本公司分別召開第五屆董事會第十二次臨時會議、第五屆監事會第六次臨時會議，審議通過了《關於使用部分閒置募集資金暫時補充流動資金的議案》，同意本公司使用不超過人民幣 10 億元閒置募集資金暫時補充流動資金，使用期限自董事會審議通過之日起不超過 12 個月。本公司保薦機構中德證券對本次用閒置募集資金暫時補充流動資金情況發表了專項核查意見，公司獨立董事、監事會已分別對此發表了明確的同意意見。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在使用閒置募集資金暫時補充流動資金情況。

3、對閒置募集資金進行現金管理，投資相關產品情況

單位：萬元 幣種：人民幣

董事會審議日期	募集資金用於現金管理的有效審議額度	起始日期	結束日期	報告期末現金管理餘額	期間最高餘額是否超出授權額度
2022年4月20日	200,000	2022年4月20日	2023年4月19日	0	否
2023年4月19日	100,000	2023年4月19日	2024年4月18日	0	否
2024年4月25日	40,000	2024年4月25日	2025年4月24日	0	否

2022年1月11日，本公司分別召開第四屆董事會第二十八次臨時會議、第四屆監事會第十二次臨時會議，審議通過了《關於以協定存款方式存放募集資金的議案》，同意本公司在不影響公司募集資金使用及募集資金投資項目正常建設的情況下，將非公開發行A股股票募集資金的存款餘額以協定存款方式存放，期限自董事會審議批准之日起不超過12個月。本公司保薦機構中德證券對本次以協定存款方式存放募集資金情況發表了專項核查意見，公司獨立董事、監事會已分別對此發表了明確的同意意見。

2023年1月11日，本公司分別召開第五屆董事會第十次臨時會議、第五屆監事會第五次臨時會議，審議通過了《關於以協定存款方式存放募集資金的議案》，同意本公司在不影響公司募集資金使用及募集資金投資項目正常建設的情況下，將非公開發行A股股票募集資金的存款餘額以協定存款方式存放，期限自董事會審議批准之日起不超過12個月。本公司保薦機構中德證券對本次以協定存款方式存放募集資金情況發表了專項核查意見，本公司獨立董事、監事會對本次事項發表了明確的同意意見。

2024年4月25日，本公司分別召開第五屆董事會第二十四次臨時會議和第五屆監事會第十一次臨時會議，審議通過了《關於以協定存款方式存放募集資金的議案》，同意本公司在不影響公司募集資金使用及募集資金投資項目正常建設的情況下，將非公開發行A股股票募集資金的存款餘額以協定存款方式存放，期限自董事會審議批准之日起不超過12個月。本公司保薦機構中德證券對本次以協定存款方式存放募集資金情況發表了專項核查意見，本公司監事會對本次事項發表了明確的同意意見。

4、其他

適用 不適用

重要事項

(五) 中介機構關於募集資金存儲與使用情況的專項核查、鑒證的結論性意見

保薦機構通過資料審閱、現場檢查、與管理層溝通等多種方式，對公司募集資金的存放、使用及募集資金投資項目實施情況進行了核查。經核查，保薦機構認為：公司 2025 年度募集資金存放和使用符合《上市公司募集資金監管規則》《上海證券交易所股票上市規則》《上海證券交易所上市公司自律監管指引第 1 號——規範運作》等法律法規以及公司《募集資金專項存儲與使用管理制度》的要求，對募集資金進行了專戶存放和專項使用，不存在變相改變募集資金用途和損害股東利益的情形，亦不存在違規使用募集資金的情形。

核查異常的相關情況說明

適用 不適用

(六) 擅自變更募集資金用途、違規佔用募集資金的後續整改情況

適用 不適用

十五、其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

適用 不適用

一、業務審視

1. 經營環境

本集團主要從事新能源和清潔能源的開發與利用，旗下擁有風電業務和天然氣業務。本公司主要附屬公司的詳情載於「財務報告—在其他主體中的權益—在子公司的權益」。報告期內，本公司積極拓展新能源和清潔能源業務，穩步推進風資源儲備，裝機容量穩步增長；積極推進天然氣基礎工程建設，持續開拓下游用戶市場、穩健經營城市CNG、LNG業務、進一步完善輸氣網絡，輸/售氣量持續提升。本公司的經營環境政策詳情載本年報「管理層討論與分析」。

2. 財務關鍵指標

2025年，本集團風電和光伏發電業務實現售電量148.45億千瓦時，同比增加7.71%；銷售天然氣47.71億立方米，同比減少7.47%；實現營業收入人民幣198.31億元，同比減少7.21%；利潤總額人民幣25.43億元，同比增加8.37%；實現淨利潤人民幣20.14億元，同比增加5.98%，其中歸屬於母公司股東的淨利潤人民幣18.26億元，同比增加9.21%。

截至2025年12月31日，本公司股本總數為4,512,693,073股，其中：A股2,366,688,677股，H股2,146,004,396股。關於本公司資本流動性的詳情載於本年報「管理層討論與分析」。

3. 法律法規遵守和表現

2025年，本集團遵守了對風電、光伏、天然氣項目在建設、生產、運營過程中涉及的有重大影響的有關法律、法規，主要包括：

- (1) 遵守了《中華人民共和國安全生產法》《中華人民共和國職業病防治法》等國家法律法規，通過完善治理架構、明確安全戰略、強化風險識別與管控，以及制定清晰的指標與考核目標，構建系統化的安全管理體系。公司依託規範制度、責任落實、培訓與監督等措施，確保生產運營安全可靠、應急能力穩健，同時不斷推動安全績效持續改進，切實保障企業長期穩定發展。
- (2) 遵守了《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》《中華人民共和國就業促進法》《中華人民共和國未成年人保護法》等法律法規，制定了《薪酬管理辦法》《補充醫療管理辦法》等規章制度，堅持合法合規僱傭，持續完善本集團薪酬福利體系，保障員工合法權益。
- (3) 遵守了《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國環境影響評價法》等生態環境方針政策和法律法規，構建涵蓋《生態環境保護管理辦法》《突發環境事件風險評估報告》《環境應急資源調查報告》《突發環境事件應急預案》等制度在內的環境管理制度體系。嚴格落實環境影響評價要求，精準識別生態敏感區域與環境高風險環節，系統強化生態環境保護與生物多樣性保護，持續提升環境風險防控與綜合治理能力。
- (4) 嚴格遵守《中華人民共和國水污染防治法》《中華人民共和國海洋環境保護法》《中華人民共和國大氣污染防治法》《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》《國家危險廢物名錄》及《污水綜合排放標準》等法律法規與標準要求，持續優化水資源管理，重視水資源合理利用。報告期內，本部及系統內各企業在日常運營、項目施工等環節多措並舉提升用水效率，嚴格執行廢水處理與達標排放，降低廢水環境影響；同時積極推進大氣污染物減排及固體廢棄物合規處置與資源化利用，構建綠色高效的生產經營模式。

董事會報告

- (5) 遵守了《中華人民共和國產品質量法》《中華人民共和國標準化法》等相關法律法規，並結合業務特點制定並實施配套管理制度，致力於通過完善質量管理體系和規範工程建設管理，不斷提升工程建設和運營服務質量水平。
- (6) 遵守了《中華人民共和國網絡安全法》《中華人民共和國數據安全法》等法律法規，於公司內部制定《內部控制手冊》《數據管理辦法》《數據架構管理辦法》等制度，細化《網絡與信息安全管理辦法》《會議期間網絡安全保障方案》等配套管理辦法，確立「統一標準、分級管理」的信息安全管理原則，推動信息安全管理要求在公司各部門及各級管理單元全面覆蓋、有效落實。
- (7) 遵守了《中華人民共和國專利法》《中華人民共和國商標法》《中華人民共和國著作權法》《中華人民共和國促進科技成果轉化法》及《河北省科學技術獎勵辦法實施細則》等國家與地方相關法律法規，本年度同步修訂《新天綠能知識產權管理辦法》《科研成果獎勵管理辦法》等內部制度，持續完善知識產權保護體系與科研創新激勵機制，切實加強知識產權有效保護，激勵員工開展技術研發與知識創新。
- (8) 遵守了《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國招標投標法》等相關法律法規，結合自身業務需求，制定了完善的供應商管理制度。新天制定並實施《招標管理辦法》《工程建設供應商管理辦法》《物資供應商管理辦法》等多項內部管理制度。規範招標採購流程與供應商准入、評價及動態管理機制，強化供應鏈風險防控，保障採購活動公開、公平、公正，持續提升供應鏈合規化、專業化、高效化管理水平。

4. 主要風險因素

公司業務面臨的主要風險和不明朗因素包括宏觀經濟增速放緩、替代能源競爭、應收賬款回收、電價下降、氣候、棄風限電等。詳情載於本年報「管理層討論與分析—公司關於公司未來發展的討論與分析—可能面對的風險」。

5. 業務未來發展預期

報告期結束後，未發生對本公司有影響的重大事件。

2025年業務發展情況，請見本年報「管理層討論與分析—公司關於公司未來發展的討論與分析」。

6. 與員工的關係

員工是本集團中提供服務和維持運營的主體，更是企業創新和發展的動力源泉。為打造團結和諧的團隊，本集團積極保護員工基本權益，對員工的招聘、錄用、勞動關係等方面做出了明確規定，對公司用工、社會保障管理、員工行為準則加以規範，最大程度保障員工的合法權益；從職業健康及安全生產兩大方面編製了完備的管理制度，奠定安全生產的基礎；關注員工要求，確保員工身心的健康愉悅，同時搭建科學合理的員工晉陞通道，並輔以具有針對性的培訓體系，培養激勵優秀的人才，從而為集團發展打造專業高效的團隊。

7. 與客戶和供貨商的關係

本集團擔負著向省內城市居民及工業企業供應天然氣的重任，所屬河北天然氣秉持「客戶至尊、服務第一」的經營理念，一直致力於為客戶提供親切、專業和高效率的服務，通過制定多項管理制度、開展便民服務、加強用氣知識宣傳、組織服務培訓等各類舉措，在做好安全供能的服務基礎上，優化客戶使用體驗，不斷提升居民生活品質，強調人文關懷，構建更和諧共融的社會。

本集團針對各項產品、服務的供應主體，按照國家及地方相關規定，制定對應的管理流程，確保採購過程的合法合規，並保證所選供應商在質量、環保、安全等方面管理的高效。本集團始終堅持開放合作、平等互惠的心態，積極探索多樣化的供應商交流合作模式。我們同優秀供應商建立戰略合作夥伴關係，與供應商組織產品開發、輸送、銷售等全過程交流活動，共同解決生產中的技術問題，開展前沿技術相關的探討活動，以開放合作的心態與供應商共同成長。

8. 環境政策及表現

本集團作為一家綠色能源公司，緊扣國家能源戰略調整方向，大力發展天然氣、風電等業務，為各行各業輸送清潔能源。在創造經濟價值的同時，通過自身的產品和服務減少環境影響。同時，本集團高度關注項目在建設和生產運營全環節的低碳環保性，嚴格監控與管理公司自身運營過程中對周邊環境帶來的影響，積極強化環境風險管理和環境保護意識，制定突發環境事件應急預案，定期開展應急預案的培訓和演練，加強環保、綠色發展宣傳教育，提高全員生態環境保護意識，以實際行動兌現可持續發展的承諾，為建設資源節約型和環境友好型的現代綠色企業積極貢獻力量。

二、業績

本公司及其附屬公司截至 2025 年 12 月 31 日止年度經審計業績載於本年報「財務報告」合併利潤表。本公司及其附屬公司截至 2025 年 12 月 31 日止的財務狀況載於「財務報告」合併資產負債表。本公司及其附屬公司截至 2025 年 12 月 31 日止年度的合併現金流量載於「財務報告」合併現金流量表。

有關本集團本年度的業績表現、財務狀況的討論與分析，載於本年報「管理層討論與分析」。

三、股本

於 2025 年 11 月 7 日，公司向特定對象發行完成 307,000,000 境外上市外資股。此次發行後，公司的股本結構為：公司總股本為 4,512,693,073 股，其中：A 股 2,366,688,677 股，佔公司總股本的 52.45%；H 股 2,146,004,396 股，佔公司總股本的 47.55%。股本歷次調整情況如下：

於 2010 年 10 月 13 日，本公司首次公開發售股份並在香港聯交所主板上市，以每股港幣 2.66 元發行總計 1,076,900,000 股 H 股，售予香港和海外投資者。同年 10 月，本公司行使超額配售權，以每股港幣 2.66 元發行總計 161,535,000 股 H 股。截至 2010 年 12 月 31 日，本公司股份總數為 3,238,435,000 股。

2014 年 1 月 28 日，本公司成功配售 476,725,396 股 H 股股份，增加註冊資本人民幣 476,725,396 元，募集資金約為港幣 1,597,030,077 元。配售完成後，本公司已發行股本總額為人民幣 3,715,160,396 元，分為 3,715,160,396 股，每股面值人民幣 1 元。

2015 年 7 月 9 日，建投水務以劃撥的方式向河北建投無償劃轉持有的本公司 375,231,200 股內資股。股權轉讓完成後，河北建投直接持有本公司 1,876,156,000 股內資股，佔本公司已發行股本的 50.5%。

2020 年 5 月 28 日，經中國證券監督管理委員會證監許可 [2020]1012 號文核准，本公司於 2020 年 6 月 29 日在上海證券交易所首次公開發售 A 股股票並上市，以每股人民幣 3.18 元發行總計 134,750,000.00 股普通股 (A 股)，募集資金總額人民幣 428,505,000.00 元。

2021 年 8 月 19 日，經中國證券監督管理委員會證監許可 [2021]2730 號文核准，本公司於 2021 年 12 月 29 日向特定對象非公開發行 A 股股票 337,182,677 股，發行價格為每股人民幣 13.63 元，募集資金總額為人民幣 4,595,799,887.51 元，並於 2022 年 1 月 6 日完成股份登記。本次發行完成後，股份總數由 3,849,910,396 股增至 4,187,093,073 股，A 股總數由 2,010,906,000 股增至 2,348,088,677 股，其中，河北建投持股比例為 49.17%，H 股股東持股比例為 43.92%，其他 A 股股東持股比例為 6.91%。

董事會報告

2024年5月14日，本公司完成了2023年A股限制性股票激勵計劃授予股份登記工作，本次授予股票數量為18,600,000股。本次授予後本公司總股本為4,205,693,073股，其中：A股2,366,688,677股，佔本公司總股本的56.27%；H股1,839,004,396股，佔本公司總股本的43.73%。

於2025年11月7日，本公司向特定對象發行完成307,000,000境外上市外資股。此次發行後，本公司的股本結構為：公司總股本為4,512,693,073股，其中：A股2,366,688,677股，佔公司總股本的52.45%；H股2,146,004,396股，佔公司總股本的47.55%。

四、優先購買權

根據中國《公司法》等法律法規以及本公司章程規定，並無有關本公司股東享有優先購買權之規定。

五、董事名單、董事服務合約

報告期內及截至本報告之日，公司的董事名單詳見本年報「公司治理、環境與社會—董事和高級管理人員的情況」。

本公司所有董事均未與本公司或其附屬公司訂立任何僱主在一年內不能在不予賠償(法定賠償除外)的情況下終止的服務合約。

六、董事(及與其有關連的實體)於重要交易、安排或合約的權益

於2025年度結束時或2025年度內的任何時間，本公司所有董事(及與其有關連的實體)概無在本公司或其任何附屬公司所設立的重要的交易、安排或合約直接或間接擁有任何個人利益。

七、董事於競爭性業務的權益

本報告期內，概無董事及彼等的聯繫人(定義見香港上市規則)與任何本集團業務直接或間接構成競爭的業務中擁有任何競爭權益。

八、管理合約

本報告期內，本集團並無就有關全部或任何重大部分業務的管理及行政工作簽訂或存在任何合約(與本集團董事及全體僱員的服務合約除外)。

九、獲准許的彌償條文

本公司已經購買適當的董事責任險以彌償董事因公司事務而產生的責任。

十、《避免同業競爭協議》的遵守

本公司於2010年9月19日與其控股股東河北建投訂立避免同業競爭協議(「原避免同業競爭協議」)，以約定河北建投及其附屬公司承諾不會參與與本集團主營業務存在直接或間接競爭關係的業務。由於本集團未來將持續聚焦於風力發電及天然氣相關產業，集中資源投入陸上及海上風電場、LNG碼頭及接收站、天然氣長輸管線及城市燃氣、燃氣電廠等方面的建設和運營，本集團計劃逐步出售現有光伏業務，以集中資源拓展主業，進一步增強本集團實力和核心競爭力。因此，本公司與河北建投於2024年10月30日訂立了避免同業競爭協議(「新避免同業競爭協議」)，以配合上述本集團發展戰略調整及最新行業發展，以更合理地釐定雙方的權利和義務。新避免同業競爭協議於2024年12月6日獲得本公司獨立股東批准，並自此取代原避免同業競爭協議。

河北建投確認其於2025年度相關期間遵守了新避免同業競爭協議。本公司獨立非執行董事已審查2025年度內新避免同業競爭協議的執行，並確認河北建投已全面遵守有關協議，並無違反有關協議的情形。

有關本公司控股股東的其他承諾事項，請見本年報「重要事項—公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項」。

十一、退休及僱員福利計劃

本集團的退休及僱員福利計劃詳情載於本年報「財務報告—合併財務報表項目註釋—應付職工薪酬」。

十二、遵守《企業管治守則》

本公司作為香港聯交所上市公司，始終致力於保持高水平的企業管治常規，並遵守香港上市規則附錄 C1 的《企業管治守則及企業管治報告》所載守則條文。報告期內，本公司已遵守守則內所載之全部守則條文。

十三、公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料及據董事所知，於本年報刊發前的最後實際可行日期(即 2026 年 3 月 25 日)，公眾人士持有本公司已發行 H 股不少於已發行總股本的 5%，符合香港上市規則的規定。

十四、審計委員會

本公司的審計委員會已審閱本集團 2025 年之年度業績以及按中國企業會計準則編製的截至 2025 年 12 月 31 日止年度的財務報表。

十五、審計師

安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)就截至 2025 年 12 月 31 日止之年度根據中國企業會計準則編製的財務報表獲委任為審計機構。本年報內根據中國企業會計準則編製的財務報表已由安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)審核。

十六、關聯方交易

本年報「財務報告—關聯方及關聯交易」提及的以下類別的關聯方交易屬於香港上市規則 14A 章所界定的持續關連交易：

與河北建投及其附屬公司的交易：該等交易在 2025 年仍持續進行，包括與集團財務公司、匯海公司以及與其他河北建投附屬公司的交易。

上述交易已經遵守香港上市規則第 14A 章的規定。

十七、上市證券持有人所享有的稅項減免資料

本公司股東從本公司取得的股利，依據《中華人民共和國個人所得稅法》、《中華人民共和國企業所得稅法》及相關行政法規、政府規章、規範性文件繳納相關稅項和/或享受稅項減免。報告期內，A 股股東股利所得稅繳納的相關信息參見本公司於 2025 年 8 月 11 日在上交所網站發佈的公告；H 股股東股利所得稅繳納的相關信息參見本公司於 2025 年 8 月 10 日在香港交易及結算所有限公司「披露易」網站發佈的公告。

十八、儲備

本公司年內的儲備變動詳情載於「財務報告—合併財務報表項目註釋—未分配利潤」，可供分派予股東的儲備詳情載於「財務報告—合併財務報表項目註釋—未分配利潤」。

十九、銀行借款及其他借款

本公司及其附屬公司於 2025 年 12 月 31 日的銀行借款及其他借款詳情載於「財務報告—合併財務報表項目註釋—短期借款、長期借款」。

股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 股份變動情況表

1、 股份變動情況表

單位：股

	本次變動前		發行新股	本次變動增減(+、-)				小計	本次變動後	
	數量	比例(%)		送股	公積金轉股	其他	數量		比例(%)	
一、有限售條件股份	18,600,000	0.44	307,000,000	0	0	0	307,000,000	325,600,000	7.22	
1、國家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2、國有法人持股	0	0	307,000,000	0	0	0	307,000,000	307,000,000	6.80	
3、其他內資持股	18,600,000	0.44	0	0	0	0	0	18,600,000	0.41	
其中：境內非國有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
境內自然人持股	18,600,000	0.44	0	0	0	0	0	18,600,000	0.41	
4、外資持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
二、無限售條件流通股	4,187,093,073	99.56	0	0	0	0	0	4,187,093,073	92.78	
1、人民幣普通股	2,348,088,677	55.83	0	0	0	0	0	2,348,088,677	52.03	
2、境內上市的外資股	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3、境外上市的外資股	1,839,004,396	43.73	0	0	0	0	0	1,839,004,396	40.75	
4、其他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
三、股份總數	4,205,693,073	100.00	307,000,000	0	0	0	307,000,000	4,512,693,073	100.00	

2、 股份變動情況說明

經 2025 年 8 月 27 日召開的第六屆董事會第二次臨時會議及 2025 年 10 月 24 日召開的 2025 年第三次臨時股東會審議通過，公司完成向特定對象發行 307,000,000 境外上市外資股並於 2025 年 11 月 7 日完成股份登記。此次發行後，公司總股本由 4,205,693,073 股增至 4,512,693,073 股。

3、 股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

適用 不適用

4、 公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

適用 不適用

(二) 限售股份變動情況

單位：股

股東名稱	年初限售股數	本年解除 限售股數	本年增加 限售股數	年末 限售股數	限售原因	解除限售日期
河北建設投資集團有限責任公司	182,685,253	182,685,253	0	0	非公開發行A股股票	2025年1月6日
公司2023年A股限制性股票激勵計劃激勵對象	18,600,000	0	0	18,600,000	限制性股票激勵限售	詳見附註
燕山國際投資有限公司	0	0	307,000,000	307,000,000	向特定對象發行H股股票	2028年11月7日
合計	201,285,253	182,685,253	307,000,000	325,600,000	/	/

註：公司2023年A股限制性股票激勵計劃激勵對象所持有的限制性股票限售期分別為自限制性股票登記完成之日起24個月、36個月、48個月，限制性股票將分別於2026年5月14日、2027年5月14日、2028年5月15日鎖定期滿且考核達標後解除限售。

二、證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

單位：股 幣種：人民幣

股票及其衍生證券的種類	發行日期	發行價格 (或利率)	發行數量	上市日期	獲准上市 交易數量	交易終止日期
普通股股票類						
境外上市外資股	2025/11/7	4.93港元/股	307,000,000			
債券(包括企業債券、公司債券以及非金融企業債務融資工具)						
新天綠色能源股份有限公司2020年度第一期中期票據	2020/5/13- 2020/5/14	3.86%	1,000,000,000	2020/5/15		2025/5/15
新天綠色能源股份有限公司2025年度第一期綠色中期票據	2025/6/17- 2025/6/18	2.05%	1,500,000,000	2025/6/19		3+N年
河北建投新能源有限公司2023年第一期中期票據	2023/4/3- 2023/4/4	3.23%	700,000,000	2023/4/6		2025/4/6
河北建投新能源有限公司2023年第二期中期票據	2023/9/21- 2023/9/22	3.18%	140,000,000	2023/9/25		2025/9/25
河北建投新能源有限公司2024年第一期超短期融資券	2024/11/16- 2024/11/17	2.16%	500,000,000	2024/11/18		2025/8/15
河北建投新能源有限公司2025年第一期超短期融資券	2025/2/17	2.12%	300,000,000	2025/2/19		2025/11/16
河北建投新能源有限公司2025年第二期超短期融資券	2025/3/20	2.10%	600,000,000	2025/3/24		2025/12/19
河北建投新能源有限公司2025年第三期超短期融資券	2025/8/7	1.74%	500,000,000	2025/8/11		2026/5/8
河北建投新能源有限公司2025年第四期超短期融資券	2025/11/8	1.71%	300,000,000	2025/11/12		2026/8/9
河北建投新能源有限公司2025年第五期超短期融資券	2025/12/17	1.79%	600,000,000	2025/12/19		2026/9/13

股份變動及股東情況

截至報告期內證券發行情況的說明(存續期內利率不同的債券，請分別說明)：

適用 不適用

(二) 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

報告期內，公司股份總數變動情況請參見本節之「一、股本變動情況」(一)2. 股份變動情況說明的相關內容。報告期初，公司資產總額為人民幣 84,016,482,012.66 元，負債總額為人民幣 56,903,738,159.25 元，資產負債率為 67.73%。報告期末，公司資產總額為人民幣 93,491,185,547.08 元，負債總額為人民幣 61,988,553,350.03 元，資產負債率為 66.30%。

(三) 現存的內部職工股情況

適用 不適用

三、股東和實際控制人情況

(一) 股東總數

於 2025 年 12 月 31 日，本公司股東總數為 40,537 戶，其中 A 股股東 39,440 戶，H 股股東 1,097 戶。

截至報告期末普通股股東總數(戶)	40,537
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	41,651
截至報告期末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	0
年度報告披露日前上一月末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	0

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

股東名稱(全稱)	報告期內增減	期末持股數量	比例(%)	前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)			
				持有有限售條件股份數量	質押、標記或凍結情況 股份狀態	數量	股東性質
河北建設投資集團有限責任公司	0	2,058,841,253	45.62	0	無	0	國有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED	120,000	1,836,016,285	40.69	0	未知	0	境外法人
HEBEI INTERNATIONAL INVESTMENT LTD(燕山國際投資有限公司)	307,000,000	307,000,000	6.80	307,000,000	無	0	境外法人
香港中央結算有限公司	987,125	5,807,325	0.13	0	無	0	境外法人
王玉蘭	-123,700	5,381,780	0.12	0	無	0	境內自然人
許益生	—	4,433,000	0.10	0	無	0	境內自然人
新華人壽保險股份有限公司—傳統—普通保險產品—018L—CT001滬	4,339,952	4,339,952	0.10	0	無	0	其他
深圳市新億聖科技股份有限公司	-480,965	2,521,781	0.06	0	無	0	境內非國有法人
段京佩	—	2,169,600	0.05	0	無	0	境內自然人
深圳市新億聖科技開發有限公司	-339,200	2,061,659	0.05	0	無	0	境內非國有法人

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件流通股的數量	股份種類及數量	
		種類	數量
河北建設投資集團有限責任公司	2,058,841,253	人民幣普通股	2,058,841,253
HKSCC NOMINEES LIMITED	1,836,016,285	境外上市外資股	1,836,016,285
香港中央結算有限公司	5,807,325	人民幣普通股	5,807,325
王玉蘭	5,381,780	人民幣普通股	5,381,780
許益生	4,433,000	人民幣普通股	4,433,000
新華人壽保險股份有限公司－傳統－普通保險產品－018L－CT001滙	4,339,952	人民幣普通股	4,339,952
深圳市新億聖科技股份有限公司	2,521,781	人民幣普通股	2,521,781
段京佩	2,169,600	人民幣普通股	2,169,600
深圳市新億聖科技開發有限公司	2,061,659	人民幣普通股	2,061,659
段春光	1,990,800	人民幣普通股	1,990,800
前十名股東中回購專戶情況說明	無		
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明	無		
上述股東關聯關係或一致行動的說明	HEBEI INTERNATIONAL INVESTMENT LTD(燕山國際投資有限公司)為河北建設投資集團有限責任公司的全資子公司，因此認定其為關聯方。本公司未知其餘股東間是否存在關聯關係，亦未知其是否屬於《上市公司收購管理辦法》規定的一致行動人		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明	不適用		

註：(1) HKSCC NOMINEES LIMITED即香港中央結算(代理人)有限公司，其所持股份是為投資者將其持有的本公司H股存放於香港聯交所旗下的中央結算及交收系統內，並以香港聯交所全資附屬成員機構香港中央結算(代理人)有限公司(HKSCC NOMINEES LIMITED)名義登記的股份合計數。

(2) 股東許益生、段京佩期初普通賬戶、信用賬戶持股不在公司前200名內。

持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

適用 不適用

前十名股東及前十名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

適用 不適用

股份變動及股東情況

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

單位：股

序號	有限售條件股東名稱	持有的有限售條件股份數量	有限售條件股份可上市交易情況		限售條件
			可上市交易時間	新增可上市交易股份數量	
1	HEBEI INTERNATIONAL INVESTMENT LTD(燕山國際投資有限公司)	307,000,000	2028年11月7日	307,000,000	自向特定對象發行H股股份交割日起36個月內
2	李連平	200,000			
3	譚建鑫	200,000			
4	陸陽	200,000			
5	盧盛欣	200,000			
6	班澤鋒	200,000			
7	劉濤	80,000			
8	郭艷旬	80,000			
9	王學慶	80,000			
10	其他激勵對象(共217名)	17,360,000			

上述股東關聯關係或一致行動的說明

股東李連平系從公司控股股東河北建投領取薪酬；HEBEI INTERNATIONAL INVESTMENT LTD(燕山國際投資有限公司)為河北建投的全資子公司，因此認定其為關聯方。本公司未知上述其他股東之間是否存在關聯關係或一致行動關係。

- 註：
1. 可上市交易情況及限售條件：根據2023年A股限制性股票激勵計劃規定，若達到解鎖條件，授予的限制性股票將於授予登記完成之日後第24個月、36個月、48個月內的最後一個交易日分別解鎖33%、33%及34%。
 2. 2025年1月3日，郭艷旬先生被聘任為公司副總裁，此前已作為激勵對象被授予8萬股A股限制性股票。
 3. 2026年2月9日，王學慶先生被聘任為公司董事會秘書及聯席公司秘書，此前已作為激勵對象被授予8萬股A股限制性股票。

(三) 戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

適用 不適用

(四) 董事及高級管理人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於 2025 年 12 月 31 日，本公司董事及高級管理人員持有本公司股份權益情況如下：

股東名稱	股份類別	職位	身份	持股份數目	佔有關股本類別之百分比(%)	佔股本總數之百分比(%)
曹欣	H股	董事長	實益擁有人	50,000 (好倉)	0.0023	0.0011
李連平	A股 ⁽¹⁾	非執行董事	實益擁有人	200,000 (好倉)	0.0085	0.0044
譚建鑫	A股 ⁽¹⁾	董事、總裁	實益擁有人	200,000 (好倉)	0.0085	0.0044
陸陽	A股 ⁽¹⁾	副總裁	實益擁有人	200,000 (好倉)	0.0085	0.0044
盧盛欣	A股 ⁽¹⁾	副總裁	實益擁有人	200,000 (好倉)	0.0085	0.0044
班澤鋒	H股	副總裁、董事會秘書	實益擁有人	50,000 (好倉)	0.0023	0.0011
	A股 ⁽¹⁾	(報告期後離任)	實益擁有人	200,000 (好倉)	0.0085	0.0044
劉濤	A股 ⁽¹⁾	總會計師	實益擁有人	80,000 (好倉)	0.0034	0.0018
郭艷旬	A股 ⁽¹⁾	副總裁	實益擁有人	80,000 (好倉)	0.0034	0.0018
王學慶	A股 ⁽¹⁾	董事會秘書	實益擁有人	80,000 (好倉)	0.0034	0.0018
		(報告期後聘任)				

- 註： (1) 有關股份權益乃本公司根據2023年A股股權激勵計劃授予的限制性股票。
- (2) 2025年1月3日，郭艷旬先生被聘任為公司副總裁，此前已作為激勵對象被授予8萬股A股限制性股票。
- (3) 2026年2月9日，班澤鋒先生因工作調動辭任副總裁、董事會秘書及聯席公司秘書，同日，經第六屆董事會第五次臨時會議審議通過，王學慶先生被聘任為公司董事會秘書及聯席公司秘書。

除上述已披露情形外，於 2025 年 12 月 31 日，本公司其他董事及高級管理人員概無在本公司或其任何相關法團(定義見《證券及期貨條例》第 XV 部)的股份、相關股份或債券中擁有任何根據《證券及期貨條例》第 XV 部第 7 和 8 部分須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》的該等條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第 352 條須登記於該條所指登記冊的權益或淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

(五) 主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉

2025 年 12 月 31 日，就董事所知，下列人士(本公司董事及高級管理人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第 XV 部第 2 及 3 部分須向本公司披露或根據《證券及期貨條例》第 336 條在本公司所存置的登記冊中記錄之權益或淡倉：

股東名稱	股份類別	身份	持股份數目／ 相關股份數目	佔有關股本類別 之百分比(%)	佔股本總數 之百分比(%)
河北建投	A股	實益擁有人	2,058,841,253 (好倉)	86.99	45.62
河北建投	H股	受控制法團的權益	307,000,000 (好倉)	14.31	6.80
燕山國際投資有限公司	H股	實益擁有人	307,000,000 (好倉)	14.31	6.80
長城人壽保險股份有限公司	H股	實益擁有人	236,987,000 (好倉)	11.04	5.25
廣州越秀產業投資有限公司	H股	實益擁有人	202,613,000 (好倉)	9.44	4.49
廣州越秀資本控股集團股份有 限公司(Guangzhou Yuexiu Capital Holdings Group Company Limited)	H股	受控制法團的權益	202,613,000 (好倉)	9.44	4.49
廣州越秀集團股份有限公司 (Guangzhou Yue Xiu Holdings Limited)	H股	受控制法團的權益	202,613,000 (好倉)	9.44	4.49
上海寧泉資產管理有限公司	H股	投資經理	181,772,000 (好倉)	8.47	4.03

股份變動及股東情況

- 註： (1) 燕山國際投資有限公司為河北建設的全資附屬公司。就《證券及期貨條例》而言，河北建設被視為於上述由燕山國際投資有限公司實益擁有的股份中擁有權益。
- (2) 廣州越秀集團股份有限公司擁有廣州越秀資本控股集團股份有限公司47%的股權，而廣州越秀資本控股集團股份有限公司擁有廣州越秀產業投資有限公司60%的股權，就《證券及期貨條例》而言，廣州越秀集團股份有限公司和廣州越秀資本控股集團股份有限公司均被視為於上述由廣州越秀產業投資有限公司實益擁有的股份中擁有權益。

(六) 購買、出售或贖回本公司上市證券

除前述 2025 年度向特定對象發行 H 股股份外，報告期內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。

(七) 2021年A股發行募集資金用途

為增強本公司盈利能力和可持續發展能力，降低本公司的資產負債率、增強抗風險能力，公司於 2021 年啟動了非公開發行 A 股股票工作，並已於 2022 年 1 月 6 日發行完成。本公司對該次發行募集資金使用情況如下：

單位：元

序號	項目	募集資金 擬投入金額	報告期內 募集資金實際 使用情況 ⁽¹⁾	於2025年 12月31日的 未使用所得款項	
				淨額 ⁽¹⁾	預計使用時間
1	唐山LNG項目(第一階段、第二階段)	2,397,971,114.80	281,156,700.84	-	-
2	唐山LNG接收站外輸管線項目 (曹妃甸—寶坻段)	699,029,487.22	31,484,624.94	-	-
3	唐山LNG接收站外輸管線項目(寶坻— 永清段)	236,797,375.06	-	-	-
4	補充流動資金及償還銀行貸款	1,211,257,206.39	-	-	-
	合計	4,545,055,183.47	312,641,325.78	-	-

註： (1) 本欄所載金額為募集資金本金以及產生的累計銀行利息(含理財收益)，有關銀行利息按照規定亦用於對應的募集資金用途。

(2) 截至2025年12月31日，募集資金累計產生的利息收入(含理財收益)為人民幣7,501.01萬元。

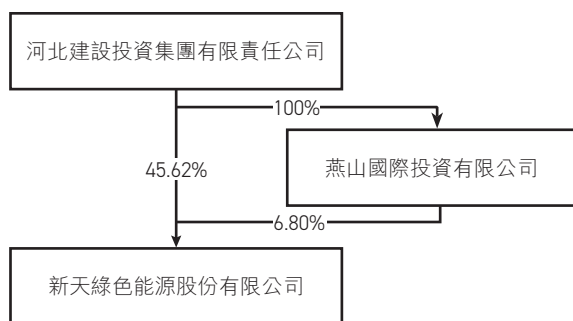
四、控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1、 法人

名稱	河北建設投資集團有限責任公司
單位負責人或法定代表人	米大斌
成立日期	1990-03-21
主要經營業務	對能源、交通、水務、農業、旅遊業、服務業、房地產、工業、商業的投資及管理。
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	控股股東持有河北建設能源投資股份有限公司65.21%股份，持有大唐國際發電股份有限公司6.93%股份，持有中節能環境保護股份有限公司2.85%股份，持有華能國際電力股份有限公司3.14%股份，持有財達證券股份有限公司1.23%股份，持有交通銀行股份有限公司0.12%股份，持有中信銀行股份有限公司0.06%股份。
其他情況說明	無

- 2、 自然人
 適用 不適用
- 3、 公司不存在控股股東情況的特別說明
 適用 不適用
- 4、 報告期內控股股東變更情況的說明
 適用 不適用
- 5、 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖



(二) 實際控制人情況

1、 法人

名稱	河北省人民政府國有資產監督管理委員會
其他情況說明	無

2、 自然人

適用 不適用

3、 公司不存在實際控制人情況的特別說明

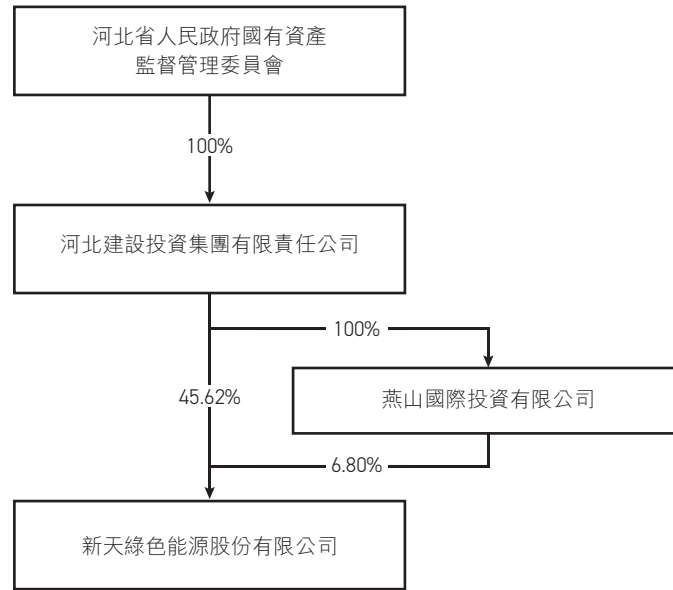
適用 不適用

4、 報告期內公司控制權發生變更的情況說明

適用 不適用

股份變動及股東情況

5、公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖



6、實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

適用 不適用

(三) 控股股東及實際控制人其他情況介紹

適用 不適用

五、公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到80%以上

適用 不適用

六、其他持股在百分之十以上的法人股東

適用 不適用

七、股份限制減持情況說明

適用 不適用

八、股份回購在報告期的具體實施情況

適用 不適用

九、優先股相關情況

適用 不適用

一、公司債券(含企業債券)和非金融企業債務融資工具

(一) 公司債券(含企業債券)

適用 不適用

(二) 公司債券募集資金情況

公司債券在報告期內涉及募集資金使用或者整改
 本公司所有公司債券在報告期內均不涉及募集資金使用或者整改

(1). 募集資金用於特定項目

適用 不適用

(三) 專項品種債券應當披露的其他事項

適用 不適用

(四) 報告期內公司債券相關重要事項

1、非經營性往來佔款和資金拆借

(1). 非經營性往來佔款和資金拆借餘額

報告期初，公司合併口徑應收的非因生產經營直接產生的對其他方的往來佔款和資金拆借(以下簡稱非經營性往來佔款和資金拆借)餘額：0億元；

報告期內，非經營性往來佔款和資金拆借新增：0億元，收回：0億元；

報告期內，非經營性往來佔款或資金拆借情形是否存在違反募集說明書相關約定或承諾的情況

是 否

報告期末，未收回的非經營性往來佔款和資金拆借合計：0億元，其中控股股東、實際控制人及其他關聯方佔款或資金拆借合計：0億元。

(2). 非經營性往來佔款和資金拆借明細

報告期末，公司合併口徑未收回的非經營性往來佔款和資金拆借佔合併口徑淨資產的比例：0%
是否超過合併口徑淨資產的10%： 是 否

(3). 以前報告期內披露的回款安排的執行情況

完全執行 未完全執行 不適用

債券相關情況

2、 負債情況

(1). 有息債務及其變動情況

1.1 公司債務結構情況

報告期初和報告期末，公司(非公司合併範圍口徑)有息債務餘額分別為34.60億元和35.86億元，報告期內有息債務餘額同比變動3.64%。

單位：億元 幣種：人民幣

有息債務類別	已逾期	到期時間		金額合計	金額佔有息債務的佔比(%)
		1年以內(含)	超過1年(不含)		
公司信用類債券			15.00	15.00	41.83
銀行貸款		2.60	18.26	20.86	58.17
非銀行金融機構貸款					
其他有息債務					
合計		2.60	33.26	35.86	-

報告期末公司存續的公司信用類債券中，公司債券餘額0億元，企業債券餘額0億元，非金融企業債務融資工具餘額15億元。

1.2 公司合併口徑有息債務結構情況

報告期初和報告期末，公司合併報表範圍內公司有息債務餘額分別為466.61億元和505.83億元，報告期內有息債務餘額同比變動8.41%。

單位：億元 幣種：人民幣

有息債務類別	已逾期	到期時間		金額合計	金額佔有息債務的佔比(%)
		1年以內(含)	超過1年(不含)		
公司信用類債券		14.00	15.00	29.00	5.73
銀行貸款		94.71	355.49	450.20	89.00
非銀行金融機構貸款		23.93	2.70	26.63	5.27
其他有息債務					
合計		132.64	373.19	505.83	-

報告期末，公司合併口徑存續的公司信用類債券中，公司債券餘額0億元，企業債券餘額0億元，非金融企業債務融資工具餘額29億元。

1.3 境外債券情況

截止報告期末，公司合併報表範圍內發行的境外債券餘額0億元人民幣。

(2). 報告期末公司及其子公司存在逾期金額超過1000萬元的有息債務或者公司信用類債券逾期情況

適用 不適用

(3). 可對抗第三人的優先償付負債情況

截至報告期末，公司合併報表範圍內存在可對抗第三人的優先償付負債：

適用 不適用

3、報告期內信息披露事務管理制度變更情況

發生變更 未發生變更

債券相關情況

(五) 銀行間債券市場非金融企業債務融資工具

1、非金融企業債務融資工具基本情況

單位：億元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	投資者 適當性 安排(如有)	交易機制	是否存在 終止上市 交易的風險
新天綠色能源股份有限公司 2020年度第一期中期票據	20新天綠色MTN001	102001005	2020/5/13- 2020/5/14	2020/5/15	2025/5/15	0	3.86	按年付息， 到期還本	銀行間市場	否	上市	否
新天綠色能源股份有限公司 2025年度第一期中期票據	25新天綠色MTN001 (綠色)	102582476	2025/6/17- 2025/6/18	2025/6/19	3+N年	15	2.05	按年付息， 到期還本	銀行間市場	否	上市	否
河北建投新能源有限公司 2023年第一期中期票據	23建投新能MTN001	102380781	2023/4/3- 2023/4/4	2023/4/6	2025/4/6	0	3.23	按年付息， 到期還本	銀行間市場	否	上市	否
河北建投新能源有限公司 2023年第二期中期票據	23建投新能MTN002 (碳中和債)	102382597	2023/9/21- 2023/9/22	2023/9/25	2025/9/25	0	3.18	按年付息， 到期還本	銀行間市場	否	上市	否
河北建投新能源有限公司 2024年第一期超短期融資券	24建投新能SCP001	12483604	2024/11/16- 2024/11/17	2024/11/18	2025/8/15	0	2.16	按年付息， 到期還本	銀行間市場	否	上市	否
河北建投新能源有限公司 2025年第一期超短期融資券	25建投新能SCP001	12580406	2025/2/17	2025/2/19	2025/11/16	0	2.12	到期還本付息	銀行間市場	否	上市	否
河北建投新能源有限公司 2025年第二期超短期融資券	25建投新能SCP002	12580723	2025/3/20	2025/3/24	2025/12/19	0	2.10	到期還本付息	銀行間市場	否	上市	否
河北建投新能源有限公司 2025年第三期超短期融資券	25建投新能SCP003	12581884	2025/8/7	2025/8/11	2026/5/8	5	1.74	到期還本付息	銀行間市場	否	上市	否
河北建投新能源有限公司 2025年第四期超短期融資券	25建投新能SCP004	12582653	2025/11/6	2025/11/12	2026/8/9	3	1.71	到期還本付息	銀行間市場	否	上市	否
河北建投新能源有限公司 2025年第五期超短期融資券	25建投新能SCP005	12583075	2025/12/15- 2025/12/16	2025/12/19	2026/9/13	6	1.79	到期還本付息	銀行間市場	否	上市	否

公司對債券終止上市交易風險的應對措施

適用 不適用

逾期未償還債券

適用 不適用

報告期內債券付息兌付情況

債券名稱	付息兌付情況的說明
20新天綠色MTN001	已到期，本息已於2025年5月15日按時足額支付。
25新天綠色MTN001(綠色)	未到期，本金尚未兌付。
23建投新能MTN001	已到期，本息已於2025年4月6日按時足額支付。
23建投新能MTN002(碳中和債)	已到期，本息已於2025年9月25日按時足額支付。
24建投新能SCP001	已到期，本息已於2025年8月15日按時足額支付。
25建投新能SCP001	已到期，本息已於2025年11月16日按時足額支付。
25建投新能SCP002	已到期，本息已於2025年12月19日按時足額支付。
25建投新能SCP003	未到期，本金尚未兌付。
25建投新能SCP004	未到期，本金尚未兌付。
25建投新能SCP005	未到期，本金尚未兌付。

2、公司或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

適用 不適用

3、為債券發行及存續期業務提供服務的中介機構

中介機構名稱	辦公地址	聯繫人	聯繫電話
中國農業銀行股份有限公司	北京市東城區建國門內大街 69 號	劉兆瑩	010-85109688
中誠信國際信用評級有限責任公司	北京市東城區朝陽門內大街南竹竿胡同 2 號銀河 SOHO5 號樓	馬驍、王琳博	010-66428877

上述中介機構發生變更的情況

適用 不適用

4、報告期末募集資金使用情況

單位：億元 幣種：人民幣

債券名稱	募集資金			募集資金 專項賬戶 運作情況 (如有)	募集資金 違規使用的 整改情況 (如有)	是否與募集 說明書承諾 的用途、 使用計劃及 其他約定一致
	總金額	已使用金額	未使用金額			
25新天綠色MTN001(綠色)	15	15	0	正常	無	是
25建投新能SCP003	5	5	0	正常	無	是
25建投新能SCP004	3	3	0	正常	無	是
25建投新能SCP005	6	6	0	正常	無	是

募集資金用於建設項目的進展情況及運營效益

適用 不適用

報告期內變更上述債券募集資金用途的說明

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

5、信用評級結果調整情況

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

債券相關情況

6、擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行和變化情況及其影響

適用 不適用

7、非金融企業債務融資工具其他情況的說明

適用 不適用

(六) 公司報告期內合併報表範圍虧損超過上年末淨資產10%

適用 不適用

(七) 報告期末除債券外的有息債務逾期情況

適用 不適用

(八) 報告期內違反法律法規、公司章程、信息披露事務管理制度規定的情況以及債券募集說明書約定或承諾的情況對債券投資者權益的影響

適用 不適用

(九) 截至報告期末公司近2年的會計數據和財務指標

單位：元 幣種：人民幣

主要指標	2025年	2024年	本期比上年 同期增減(%)	變動原因
歸屬於上市公司股東的扣除 非經常性損益的淨利潤	1,663,795,023.39	1,637,492,526.83	1.61	主要是淨利潤較上年增加所致
流動比率	60.79%	63.82%	-4.75	主要是短期有息負債較上年同期增加所致
速動比率	46.49%	47.92%	-2.98	主要是短期有息負債較上年同期增加所致
資產負債率(%)	66.30%	67.73%	-2.11	主要是本期其他權益工具增加所致
EBITDA全部債務比	0.111	0.117	-5.13	主要是本期外部融資增加所致
利息保障倍數	2.98	2.65	12.45	主要是本期利息支出較上年同期減少所致
現金利息保障倍數	6.51	3.23	101.55	主要是本期經營活動產生的現金流量淨額較上年同期增加所致
EBITDA利息保障倍數	5.67	4.92	15.24	主要是本期利息支出較上年同期減少所致
貸款償還率(%)	100.00%	100.00%		
利息償付率(%)	100.00%	100.00%		

二、可轉換公司債券情況

適用 不適用

一、審計報告

安永華明(2026)審字第70015920_A01號
新天綠色能源股份有限公司

新天綠色能源股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了新天綠色能源股份有限公司的財務報表，包括2025年12月31日的合併及公司資產負債表，2025年度的合併及公司利潤表、股東權益變動表和現金流量表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的新天綠色能源股份有限公司的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了新天綠色能源股份有限公司2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照《中國註冊會計師獨立性準則第1號—財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》和中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於新天綠色能源股份有限公司，並履行了職業道德方面的其他責任。我們在審計中遵循了對公眾利益實體審計的獨立性要求。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對：

應收賬款減值

於2025年12月31日，新天綠色能源股份有限公司應收賬款原值金額為6,765,954,712.93元，減值準備金額為275,851,275.82元。

評估應收賬款的預計信用損失，需要新天綠色能源股份有限公司管理層作出判斷和估計。管理層基於集團的歷史違約率，以及評估預期信用損失率時考慮的具體因素，包括客戶類型、賬齡和最近的歷史付款情況，測算預期信用損失。然後利用前瞻性信息調整歷史信用損失。

新天綠色能源股份有限公司關於應收賬款及應收賬款的減值準備的披露於財務報表附註五、13、42和附註七、5、71列示。

我們通過如下審計程序來評估應收賬款壞賬準備計提的充足性和準確性，包括：

我們覆核了應收賬款減值計提的會計政策，評估政策和預期信用損失計算方法是否符合企業會計準則要求，評估了管理層假設是否可靠以及考慮前瞻性因素的影響；

對於按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收賬款，我們覆核了管理層對於信用風險特徵組合的設定，並通過檢查壞賬準備計提表及交付證據（包括銷售發票和結算單等）覆核了賬齡等關鍵信息，檢查了管理層對於應收賬款減值準備的計算；

對於單項計提的減值準備，通過覆核資產負債表日後收款，評估有關債務人是否面臨重大財務困難、拖欠利息或本金付款以評估計提的減值準備是否充足；

我們覆核了管理層對長賬齡應收賬款歷史回款情況的分析；

我們通過檢查公司明細賬及銀行回單，測試回款情況；

此外，我們還覆核了應收賬款減值相關披露的恰當性和充分性。

長期資產(固定資產和在建工程)減值

於2025年12月31日，新天綠色能源股份有限公司長期資產中的固定資產和在建工程合計金額為65,427,035,687.08元，管理層評估認為小部分長期資產因擬處置拆除或經濟績效已經低於預期情況，存在減值跡象。針對這些存在減值跡象的長期資產，管理層根據其所屬資產組的可收回金額，進行減值測試。2025年度，管理層計提固定資產及在建工程減值準備合計金額401,085,460.09元。

管理層需要評估相關現金產生單元下的資產預計未來現金流量和公允價值扣除處置成本。該測試過程較為複雜，且涉及管理層的重大估計和判斷、主觀假設及估計不確定性。

新天綠色能源股份有限公司關於長期資產減值的披露於財務報表附註五、21、22、27、41和附註七、21、22、72列示。

針對存在減值跡象的長期資產(固定資產和在建工程)，我們對管理層在估計長期資產中固定資產和在建工程所屬現金產生單元時使用的假設進行了覆核：

我們覆核了管理層根據經批准的長期戰略規劃制定的可收回金額及採用的關鍵假設，例如，對於產能、運營成本、預計收入、預測毛利率的假設；我們將關鍵假設與相關現金產生單元的近期歷史情況及期後獲取的電費電量結算單、氣量交接單等證據進行比較；對於電價，我們檢查了國家發展和改革委員會制定的對該區域的風電行業上網電價批覆及購售電合同和發票。我們將市場交易對應的資產與減值測試資產進行比較；我們覆核了處置費用完整性、準確性。

我們還邀請了內部估值專家對評估方法及折現率等關鍵評估參數進行分析覆核：

我們也覆核了合併財務報表中披露的充分性及完整性。

四、其他信息

新天綠色能源股份有限公司管理層對其他信息負責。其他信息包括年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估新天綠色能源股份有限公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督新天綠色能源股份有限公司的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對新天綠色能源股份有限公司持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致新天綠色能源股份有限公司不能持續經營。

財務報告

- (5) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就新天綠色能源股份有限公司中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)

中國註冊會計師：王 寧
(項目合夥人)

中國註冊會計師：趙思琦

中國北京
2026年3月25日

二、財務報表
合併資產負債表

2025年12月31日

編製單位：新天綠色能源股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註七	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流動資產：			
貨幣資金	1	4,843,375,231.92	3,056,262,802.26
其中：存放財務公司款項		2,009,469,982.02	1,486,238,704.28
結算備付金			
拆出資金			
交易性金融資產			
衍生金融資產			
應收票據	4	23,621,966.45	7,270,567.46
應收賬款	5	6,490,103,437.11	7,152,026,189.19
應收款項融資	7	333,977,575.22	355,146,814.44
預付款項	8	926,275,663.07	677,401,054.31
應收保費			
應收分保賬款			
應收分保合同準備金			
其他應收款	9	243,134,877.53	257,731,355.73
其中：應收利息			
應收股利		43,143,902.71	73,206,109.53
買入返售金融資產			
存貨	10	2,007,781,140.81	2,162,586,032.24
其中：數據資源			
合同資產			
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產	12		1,736,578.83
其他流動資產	13	735,641,238.37	751,714,585.44
流動資產合計		15,603,911,130.48	14,421,875,979.90
非流動資產：			
發放貸款和墊款			
債權投資			
其他債權投資			
長期應收款			
長期股權投資	17	3,683,964,091.48	3,677,406,635.10
其他權益工具投資	18	215,013,700.00	215,013,700.00
其他非流動金融資產	19	13,200,000.00	8,800,000.00
投資性房地產	20	21,611,527.72	22,716,696.16
固定資產	21	51,022,507,769.41	49,808,794,735.97
在建工程	22	14,404,527,917.67	8,405,224,853.57
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產	25	823,524,291.56	1,117,316,991.51
無形資產	26	3,932,487,574.59	3,561,918,592.69
其中：數據資源			
開發支出		8,797,028.04	16,042,592.82
其中：數據資源			
商譽	27	271,385,299.63	166,033,484.07
長期待攤費用	28	153,664,218.64	157,900,165.10
遞延所得稅資產	29	505,179,375.80	275,148,991.21
其他非流動資產	30	2,831,411,622.06	2,162,288,594.56
非流動資產合計		77,887,274,416.60	69,594,606,032.76
資產總計		93,491,185,547.08	84,016,482,012.66

財務報告

二、財務報表(續)

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

編製單位：新天綠色能源股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註七	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流動負債：			
短期借款	32	3,889,281,345.29	3,938,597,345.65
向中央銀行借款			
拆入資金			
交易性金融負債			
衍生金融負債			
應付票據	35		3,047,841.53
應付賬款	36	879,331,209.42	537,611,223.42
預收款項	37	1,161,088,175.47	1,161,170,491.65
合同負債	38	1,564,460,922.85	1,564,443,837.91
賣出回購金融資產款			
吸收存款及同業存放			
代理買賣證券款			
代理承銷證券款			
應付職工薪酬	39	68,728,813.01	69,687,680.70
應交稅費	40	369,959,746.38	178,780,923.20
其他應付款	41	8,202,118,905.97	5,858,360,663.49
其中：應付利息			
應付股利		113,398,051.13	79,820,022.02
應付手續費及佣金			
應付分保賬款			
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債	43	8,046,128,230.29	8,689,234,991.39
其他流動負債	44	1,488,954,104.19	598,146,204.32
流動負債合計		25,670,051,452.87	22,599,081,203.26
非流動負債：			
保險合同準備金			
長期借款	45	35,549,185,396.30	33,520,656,093.53
應付債券	46		
其中：優先股			
永續債			
租賃負債	47	283,998,942.42	324,946,910.63
長期應付款	48	164,262,739.46	195,182,234.80
長期應付職工薪酬			
預計負債	50	54,925,825.60	56,155,816.33
遞延收益	51	174,188,907.36	140,057,804.18
遞延所得稅負債	29	91,940,086.02	67,658,096.52
其他非流動負債			
非流動負債合計		36,318,501,897.16	34,304,656,955.99
負債合計		61,988,553,350.03	56,903,738,159.25
所有者權益(或股東權益)：			
實收資本(或股本)	53	4,512,693,073.00	4,205,693,073.00
其他權益工具	54	1,516,512,328.78	
其中：優先股			
永續債		1,516,512,328.78	
資本公積	55	7,818,460,576.91	6,753,869,767.80
減：庫存股	56	-72,316,639.20	-73,627,543.20
其他綜合收益	57	3,417,535.00	3,417,535.00
專項儲備	58	48,000,816.26	41,731,768.43
盈餘公積	59	1,362,183,373.37	1,223,911,097.22
一般風險準備			
未分配利潤	60	10,329,302,396.51	9,538,353,902.49
歸屬於母公司所有者權益(或股東權益)合計		25,518,253,460.63	21,693,349,600.74
少數股東權益		5,984,378,736.42	5,419,394,252.67
所有者權益(或股東權益)合計		31,502,632,197.05	27,112,743,853.41
負債和所有者權益(或股東權益)總計		93,491,185,547.08	84,016,482,012.66

公司負責人：譚建鑫

主管會計工作負責人：劉濤

會計機構負責人：白靜偉

二、財務報表(續)

母公司資產負債表

2025年12月31日

編製單位：新天綠色能源股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註十九	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流動資產：			
貨幣資金		1,694,896,798.16	175,642,204.83
其中：存放財務公司款項		2,467,771.62	5,990,653.85
交易性金融資產			
衍生金融資產			
應收票據			
應收賬款	1	25,915,350.20	12,269,179.78
應收款項融資			
預付款項		5,330,697.21	5,404,229.10
其他應收款	2	1,682,825,627.39	2,952,963,429.23
其中：應收利息			
應收股利		654,259,902.95	332,362,702.46
存貨			
其中：數據資源			
合同資產			
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產		4,743,363.97	18,959,509.77
其他流動資產		1,392,672.78	
流動資產合計		3,415,104,509.71	3,165,238,552.71
非流動資產：			
債權投資			
其他債權投資			
長期應收款			
長期股權投資	3	17,616,624,553.19	15,260,038,925.65
其他權益工具投資		202,000,000.00	202,000,000.00
其他非流動金融資產			
投資性房地產			
固定資產		14,235,557.57	8,404,780.02
在建工程		9,328,457.62	9,255,877.09
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產		221,357.10	6,808,969.87
無形資產		24,926,262.56	15,665,614.40
其中：數據資源			
開發支出			
其中：數據資源			
商譽			
長期待攤費用		3,214,769.26	4,803,884.08
遞延所得稅資產			
其他非流動資產	6	1,829,756,000.00	2,460,398,700.00
非流動資產合計		19,700,306,957.30	17,967,376,751.11
資產總計		23,115,411,467.01	21,132,615,303.82

財務報告

二、財務報表(續)

母公司資產負債表(續)

2024年12月31日

編製單位：新天綠色能源股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註十九	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流動負債：			
短期借款			
交易性金融負債			
衍生金融負債			
應付票據			
應付賬款			
預收款項			
合同負債			
應付職工薪酬		2,425,467.60	2,593,853.73
應交稅費		2,598,115.25	2,881,609.58
其他應付款		108,992,382.25	96,790,732.43
其中：應付利息			
應付股利			
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債		265,092,245.37	1,314,785,538.70
其他流動負債			
流動負債合計		379,108,210.47	1,417,051,734.44
非流動負債：			
長期借款		1,826,000,000.00	2,177,730,600.00
應付債券			
其中：優先股			
永續債			
租賃負債		113,803.17	3,041,803.67
長期應付款			
長期應付職工薪酬			
預計負債			
遞延收益		640,000.00	300,000.00
遞延所得稅負債			233,405.02
其他非流動負債			
非流動負債合計		1,826,753,803.17	2,181,305,808.69
負債合計		2,205,862,013.64	3,598,357,543.13
所有者權益(或股東權益)：			
實收資本(或股本)		4,512,693,073.00	4,205,693,073.00
其他權益工具		1,516,512,328.78	
其中：優先股			
永續債		1,516,512,328.78	
資本公積		7,810,919,549.25	6,746,061,072.70
減：庫存股		-72,316,639.20	-73,627,543.20
其他綜合收益			
專項儲備			
盈餘公積		1,362,183,373.37	1,223,911,097.22
未分配利潤		5,779,557,768.17	5,432,220,060.97
所有者權益(或股東權益)合計		20,909,549,453.37	17,534,257,760.69
負債和所有者權益(或股東權益)總計		23,115,411,467.01	21,132,615,303.82

公司負責人：譚建鑫

主管會計工作負責人：劉濤

會計機構負責人：白靜偉

二、財務報表(續)

合併利潤表

2025年1—12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註七	2025年度	2024年度
一、營業總收入		19,830,819,137.01	21,372,124,492.83
其中：營業收入	61	19,830,819,137.01	21,372,124,492.83
利息收入			
已賺保費			
手續費及佣金收入			
二、營業總成本		17,935,276,488.19	19,563,817,557.06
其中：營業成本	61	15,711,806,536.82	17,167,814,753.55
利息支出			
手續費及佣金支出			
退保金			
賠付支出淨額			
提取保險責任準備金淨額			
保單紅利支出			
分保費用			
稅金及附加	62	91,717,230.29	89,459,767.26
銷售費用	63	5,853,918.67	6,035,235.93
管理費用	64	800,771,388.40	706,355,014.81
研發費用	65	269,983,422.37	376,608,371.90
財務費用	66	1,055,143,991.64	1,217,544,413.61
其中：利息費用		1,068,494,974.26	1,239,238,614.74
利息收入		25,796,096.19	34,093,777.18
加：其他收益	67	671,774,454.61	710,396,457.47
投資收益(損失以「-」號填列)	68	319,849,601.02	148,143,008.64
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		239,431,330.78	135,979,899.49
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益			
匯兌收益(損失以「-」號填列)			
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)			
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)			
信用減值損失(損失以「-」號填列)	71	11,398,917.58	-20,439,119.80
資產減值損失(損失以「-」號填列)	72	-483,370,496.25	-307,770,482.79
資產處置收益(損失以「-」號填列)	73	731,321.31	622,282.71
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)		2,415,926,447.09	2,339,259,082.00
加：營業外收入	74	131,110,690.15	17,257,016.19
減：營業外支出	75	3,895,585.47	9,822,870.00
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		2,543,141,551.77	2,346,693,228.19
減：所得稅費用	76	529,224,696.47	446,332,472.47

財務報告

二、財務報表(續)

合併利潤表(續)

2025年1—12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註七	2025年度	2024年度
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		2,013,916,855.30	1,900,360,755.72
(一)按經營持續性分類			
1.持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		2,013,916,855.30	1,900,360,755.72
2.終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)			
(二)按所有權歸屬分類			
1.歸屬於母公司股東的淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		1,826,333,548.28	1,672,367,020.97
2.少數股東損益(淨虧損以「-」號填列)		187,583,307.02	227,993,734.75
六、其他綜合收益的稅後淨額			
(一)歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額			
1·不能重分類進損益的其他綜合收益			
(1)重新計量設定受益計劃變動額			
(2)權益法下不能轉損益的其他綜合收益			
(3)其他權益工具投資公允價值變動			
(4)企業自身信用風險公允價值變動			
2·將重分類進損益的其他綜合收益			
(1)權益法下可轉損益的其他綜合收益			
(2)其他債權投資公允價值變動			
(3)金融資產重分類計入其他綜合收益的金額			
(4)其他債權投資信用減值準備			
(5)現金流量套期儲備			
(6)外幣財務報表折算差額			
(7)其他			
(二)歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額			
七、綜合收益總額		2,013,916,855.30	1,900,360,755.72
(一)歸屬於母公司所有者的綜合收益總額		1,826,333,548.28	1,672,367,020.97
(二)歸屬於少數股東的綜合收益總額		187,583,307.02	227,993,734.75
八、每股收益：			
(一)基本每股收益(元/股)		0.43	0.40
(二)稀釋每股收益(元/股)		0.43	0.40

本期發生同一控制下企業合併的，被合併方在合併前實現的淨利潤為：0元，上期被合併方實現的淨利潤為：0元。

公司負責人：譚建鑫

主管會計工作負責人：劉濤

會計機構負責人：白靜偉

二、財務報表(續)

母公司利潤表

2025年1—12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註十九	2025年度	2024年度
一、營業收入	4	76,209,850.00	78,828,529.60
減：營業成本	4	52,377,996.82	53,768,384.29
税金及附加		650,993.81	271,474.95
銷售費用			
管理費用		54,456,559.63	54,710,201.41
研發費用		7,547,277.38	10,528,754.99
財務費用		-15,259,878.91	-44,145,084.10
其中：利息費用		25,696,341.53	34,233,818.42
利息收入		44,768,107.61	83,297,563.76
加：其他收益		893,934.69	958,653.12
投資收益(損失以「-」號填列)	5	1,434,251,667.99	1,988,485,492.91
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		141,602,967.49	59,529,095.65
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益			
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)			
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)			
信用減值損失(損失以「-」號填列)		-365,937.67	-141,827.84
資產減值損失(損失以「-」號填列)		-28,958,876.90	-34,361,684.64
資產處置收益(損失以「-」號填列)		361,706.80	
二、營業利潤(虧損以「-」號填列)		1,382,619,396.18	1,958,635,431.61
加：營業外收入		0.08	1.46
減：營業外支出		130,039.82	14,091.66
三、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		1,382,489,356.44	1,958,621,341.41
減：所得稅費用		-233,405.02	-337,958.54
四、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		1,382,722,761.46	1,958,959,299.95
(一)持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		1,382,722,761.46	1,958,959,299.95
(二)終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)			
五、其他綜合收益的稅後淨額			
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益			
1.重新計量設定受益計劃變動額			
2.權益法下不能轉損益的其他綜合收益			
3.其他權益工具投資公允價值變動			
4.企業自身信用風險公允價值變動			
(二)將重分類進損益的其他綜合收益			
1.權益法下可轉損益的其他綜合收益			
2.其他債權投資公允價值變動			
3.金融資產重分類計入其他綜合收益的金額			
4.其他債權投資信用減值準備			
5.現金流量套期儲備			
6.外幣財務報表折算差額			
7.其他			
六、綜合收益總額		1,382,722,761.46	1,958,959,299.95
七、每股收益：			
(一)基本每股收益(元/股)			
(二)稀釋每股收益(元/股)			

公司負責人：譚建鑫

主管會計工作負責人：劉濤

會計機構負責人：白靜偉

財務報告

二、財務報表(續)

合併現金流量表

2025年1—12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註七	2025年度	2024年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		22,267,099,500.61	22,123,875,034.15
客戶存款和同業存放款項淨增加額			
向中央銀行借款淨增加額			
向其他金融機構拆入資金淨增加額			
收到原保險合同保費取得的現金			
收到再保業務現金淨額			
保戶儲金及投資款淨增加額			
收取利息、手續費及佣金的現金			
拆入資金淨增加額			
回購業務資金淨增加額			
代理買賣證券收到的現金淨額			
收到的稅費返還		419,941,158.58	384,330,895.88
收到其他與經營活動有關的現金	78	493,613,212.37	398,786,756.53
經營活動現金流入小計		23,180,653,871.56	22,906,992,686.56
購買商品、接受勞務支付的現金		13,611,240,595.08	16,785,894,855.62
客戶貸款及墊款淨增加額			
存放中央銀行和同業款項淨增加額			
支付原保險合同賠付款項的現金			
拆出資金淨增加額			
支付利息、手續費及佣金的現金			
支付保單紅利的現金			
支付給職工及為職工支付的現金		888,352,919.38	785,522,762.17
支付的各项稅費		1,124,406,886.35	1,247,835,188.77
支付其他與經營活動有關的現金	78	259,961,269.18	366,951,044.22
經營活動現金流出小計		15,883,961,669.99	19,186,203,850.78
經營活動產生的現金流量淨額	79	7,296,692,201.57	3,720,788,835.78
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		992,158.00	1,320,000,000.00
取得投資收益收到的現金		326,742,624.57	324,094,810.26
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		14,462,797.49	18,549,558.86
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	79	430,328,296.23	
收到其他與投資活動有關的現金	78	21,343,237.07	44,382,137.67
投資活動現金流入小計		793,869,113.36	1,707,026,506.79
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		9,272,889,393.68	7,525,151,712.34
投資支付的現金		100,440,000.00	1,108,029,000.00
質押貸款淨增加額			
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		197,535,083.18	
支付其他與投資活動有關的現金	78	19,775,437.88	15,927,688.67
投資活動現金流出小計		9,590,639,914.74	8,649,108,401.01
投資活動產生的現金流量淨額		-8,796,770,801.38	-6,942,081,894.22

二、財務報表(續)
 合併現金流量表(續)
 2025年1—12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註七	2025年度	2024年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		2,004,581,814.70	791,058,580.00
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		624,306,100.00	714,798,580.00
發行其他權益工具收到的現金		1,500,000,000.00	
取得借款收到的現金		18,705,294,541.13	17,477,179,716.30
收到其他與籌資活動有關的現金	78	410,404,612.88	66,119,209.54
籌資活動現金流入小計		22,620,280,968.71	18,334,357,505.84
償還債務支付的現金		16,847,988,587.85	11,219,203,744.00
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		2,345,595,664.26	2,694,262,809.06
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		218,438,119.58	422,914,215.14
贖回其他權益工具支付的現金			1,040,000,000.00
支付其他與籌資活動有關的現金	78	133,109,939.60	490,764,731.72
籌資活動現金流出小計		19,326,694,191.71	15,444,231,284.78
籌資活動產生的現金流量淨額		3,293,586,777.00	2,890,126,221.06
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		-4,827,948.34	-4,168,990.27
五、現金及現金等價物淨增加額	79	1,788,680,228.85	-335,335,827.65
加：期初現金及現金等價物餘額	79	2,944,023,399.18	3,279,359,226.83
六、期末現金及現金等價物餘額	79	4,732,703,628.03	2,944,023,399.18

公司負責人：譚建鑫

主管會計工作負責人：劉濤

會計機構負責人：白靜偉

財務報告

二、財務報表(續)

母公司現金流量表

2025年1—12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2025年度	2024年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		67,179,951.24	116,189,608.41
收到的稅費返還			
收到其他與經營活動有關的現金		1,229,185,414.43	1,179,763,618.05
經營活動現金流入小計		1,296,365,365.67	1,295,953,226.46
購買商品、接受勞務支付的現金		20,868,657.54	19,992,726.70
支付給職工及為職工支付的現金		50,678,022.50	50,696,106.65
支付的各项稅費		5,030,476.10	2,449,227.31
支付其他與經營活動有關的現金		693,590,686.20	487,148,869.60
經營活動現金流出小計		770,167,842.34	560,286,930.26
經營活動產生的現金流量淨額		526,197,523.33	735,666,296.20
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		457,347,756.44	1,320,000,000.00
取得投資收益收到的現金		1,089,306,331.32	2,240,917,146.63
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		28,761.06	
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額			
收到其他與投資活動有關的現金		3,042,121,622.36	233,890,215.53
投資活動現金流入小計		4,588,804,471.18	3,794,807,362.16
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		15,802,290.83	5,325,560.84
投資支付的現金		2,594,382,500.00	2,619,799,600.00
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額			
支付其他與投資活動有關的現金		1,499,632,016.00	114,140,215.53
投資活動現金流出小計		4,109,816,806.83	2,739,265,376.37
投資活動產生的現金流量淨額		478,987,664.35	1,055,541,985.79
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		1,380,275,714.70	76,260,000.00
取得借款收到的現金		240,000,000.00	156,560,000.00
收到其他與籌資活動有關的現金		1,500,000,000.00	
籌資活動現金流入小計		3,120,275,714.70	232,820,000.00
償還債務支付的現金		1,614,718,700.00	796,971,900.00
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		987,492,607.95	1,091,831,172.82
支付其他與籌資活動有關的現金		565,000.00	1,045,603,025.94
籌資活動現金流出小計		2,602,776,307.95	2,934,406,098.76
籌資活動產生的現金流量淨額		517,499,406.75	-2,701,586,098.76
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		-3,430,001.10	23,999.87
五、現金及現金等價物淨增加額			
		1,519,254,593.33	-910,353,816.90
加：期初現金及現金等價物餘額		175,642,204.83	1,085,996,021.73
六、期末現金及現金等價物餘額			
		1,694,896,798.16	175,642,204.83

公司負責人：譚建鑫

主管會計工作負責人：劉濤

會計機構負責人：白靜偉

二、財務報表(續)
合併所有者權益變動表

2025年1—12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	2025年度												
	歸屬母公司所有者權益												
	實收資本 (或股本)	其他權益工具		資本公積	盈餘公積	專項儲備	其他綜合收益	一般風險準備	未分配利潤	其他	小計	少數股東權益	所有者 權益合計
	優先股	永續債	其他										
一、上年末餘額	4,205,493,073.00			6,753,849,767.20	-73,627,543.20	41,731,748.43	1,223,911,097.22		9,538,333,902.49		21,493,349,600.74	5,419,394,525.67	27,112,743,833.41
加：會計政策變更													
前期重大會計差錯更正													
其他													
二、本年期初餘額	4,205,493,073.00			6,753,849,767.20	-73,627,543.20	41,731,748.43	1,223,911,097.22		9,538,333,902.49		21,493,349,600.74	5,419,394,525.67	27,112,743,833.41
三、本期變動金額(減少以“-”號填列)	307,000,000.00		1,515,512,328.78	1,064,590,089.11	131,094,000.00	6,249,047.93	138,272,276.15		790,948,694.02		3,824,903,859.89	584,984,483.75	4,389,888,343.64
(一)綜合收益總額													
(二)所有者投入和減少資本	307,000,000.00		1,500,000,000.00	1,061,109,223.96	131,094,000.00								
1.所有者投入的普通股	307,000,000.00		1,500,000,000.00	1,060,498,385.13									
2.其他權益工具持有者投入資本				-450,000.00									
3.股份支付计入所有者權益的金額				861,538.83									
4.其他					131,094,000.00								
(三)利潤分配			1,651,2328.78			-1,502,876.75	138,272,276.15		-1,035,385,054.26		-882,103,324.08	125,953.57	897,492.40
1.提取法定公積									-138,272,276.15				
2.提取一般風險準備													
3.對所有者(或股東)的分配									-880,600,449.33		-880,600,449.33	-226,917,680.74	-1,107,518,130.07
4.其他			1,651,2328.78			-1,502,876.75	138,272,276.15		-16,512,328.78		-1,502,876.75	-1,687,478.80	-20,377,635.55
(四)所有者權益內部結構													
1.資本公積轉增資本(或股本)													
2.盈餘公積轉增資本(或股本)													
3.盈餘公積轉增資本(或股本)													
4.法定盈餘公積轉增資本(或股本)													
5.其他綜合收益轉增資本(或股本)													
6.其他													
(五)專項儲備						7,771,924.58					7,771,924.58	-1,051,170.51	6,720,754.07
1.本期提取						134,599,802.89					134,599,802.89	73,513,297.43	208,113,100.32
2.本期使用						126,827,878.31					126,827,878.31	74,564,467.94	201,392,346.25
(六)其他				3,680,885.15	7,818,460,576.91	48,000,816.26	1,361,183,373.37		10,329,302,996.51		25,518,253,460.63	5,984,378,736.42	31,502,632,197.05
四、本期末餘額	4,512,493,073.00		1,515,512,328.78	7,818,460,576.91	-73,166,890.20	48,000,816.26	1,361,183,373.37		10,329,302,996.51		25,518,253,460.63	5,984,378,736.42	31,502,632,197.05

二、財務報表(續)
合併所有者權益變動表(續)
2025年1—12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	2025年度											少數股東權益合計		
	新天綠色能源股份有限公司所有者權益													
	實收資本(或股本)		其他權益工具		資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤		其他	
股本	其他	優先股	永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	其他	小計	少數股東權益
一、上年末餘額	4,879,937,733.00	1,093,376,000.00		6,611,407,798.53	3,417,335.00	46,870,896.23	1,028,015,167.23				8,949,553,185.93	21,876,733,637.92	4,841,025,930.32	26,740,769,568.24
加：會計政策變更														
前期差错更正														
其他														
二、本年年初餘額	4,879,937,733.00	1,093,376,000.00		6,611,407,798.53	3,417,335.00	46,870,896.23	1,028,015,167.23				8,949,553,185.93	21,876,733,637.92	4,841,025,930.32	26,740,769,568.24
三、本期增減變動金額(減少以“-”號填列)	18,800,000.00	-1,093,376,000.00		142,441,997.27	-73,627,562.20	-5,139,177.80	15,895,929.99				57,800,716.56	-183,384,037.18	555,359,322.35	371,974,835.17
(一)綜合收益總額	18,800,000.00	-1,093,376,000.00		140,897,785.1	-73,627,562.20						1,672,367,020.97	1,672,367,020.97	227,993,724.15	1,900,360,752.12
(二)所有者投入和減少資本	18,800,000.00			57,680,000.00	-64,000.00									
1. 所有者投入的普通股				57,680,000.00										
2. 其他權益工具持有者投入資本														
3. 股份支付计入所有者權益金額				8,437,265										
4. 其他				75,387,716.6	2,622,468.80									
(三)利潤分配														
1. 提取盈餘公積							15,895,929.99							
2. 提取一般風險準備							15,895,929.99							
3. 對所有者或股東的分配											-1,044,546,314.41			
4. 其他											-15,895,929.99			
(四)所有者權益內部結構														
1. 資本結構變動(或股本)														
2. 盈餘公積轉增資本(或股本)														
3. 盈餘公積轉增股本														
4. 設定增資計劃轉增股本														
5. 其他綜合收益轉入														
6. 其他														
(五)專項儲備														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六)其他														
四、本期末餘額	4,205,637,733.00	1,604,268.76		6,753,849,795.80	-73,627,562.20	41,731,718.43	1,223,911,097.22				9,539,353,902.49	21,932,349,607.74	5,419,394,252.67	27,112,433,831.41

公司負責人：譚建鑫

主管會計工作負責人：劉淵壽

會計機構負責人：白靜偉

二、財務報表(續)
母公司所有者權益變動表

2025年1—12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	2025年度							所有者 權益合計		
	實收資本 (或股本)	其他權益工具		資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備		盈餘公積	未分配利潤
		優先股	永續債							
一、上年年末餘額	4,205,693,073.00			6,746,061,072.70	-73,627,543.20			1,223,911,097.22	5,432,220,060.97	17,534,257,760.69
加：會計政策變更 前期差錯更正 其他										
二、本年期初餘額	4,205,693,073.00			6,746,061,072.70	-73,627,543.20			1,223,911,097.22	5,432,220,060.97	17,534,257,760.69
三、本期增減變動金額(減少以「-」號填列)	307,000,000.00	15,512,328.78		1,064,868,476.55	1,310,904.00			138,272,276.15	347,337,707.20	3,375,291,692.68
(一) 綜合收益總額										
(二) 所有者投入和減少資本	307,000,000.00	1,500,000,000.00		1,061,235,877.53	1,310,904.00				1,382,722,761.46	1,382,722,761.46
1. 所有者投入的普通股	307,000,000.00			1,060,698,385.13						2,869,546,781.53
2. 其他權益工具持有者投入資本		1,500,000,000.00		-450,000.00						1,367,696,385.13
3. 股份支付計入所有者權益的金額				987,492.40						1,499,550,000.00
4. 其他										987,492.40
(三) 利潤分配										1,310,904.00
1. 提取盈餘公積										1,310,904.00
2. 對所有者(或股東)的分配										-880,600,449.33
3. 其他										
(四) 所有者權益內部結構										
1. 資本公積轉增資本(或股本)										
2. 盈餘公積轉增資本(或股本)										
3. 盈餘公積轉增其他										
4. 設定受益計劃變動額										
5. 其他綜合收益結轉留存收益										
6. 其他										
(五) 專項儲備										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(六) 其他										
四、本期末餘額	4,512,693,073.00	15,512,328.78		7,810,919,549.25	-72,316,639.20			1,362,183,373.37	5,779,557,768.17	20,909,549,453.37

二、財務報表(續)
 母公司所有者權益變動表(續)
 2025年1-12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	2024年度							未分配利潤	盈餘公積	專項儲備	其他綜合收益	資本公積	減：庫存股	其他權益工具		資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	所有者權益合計				
	實收資本(或股本)		其他權益工具		資本公積	減：庫存股	其他綜合收益							專項儲備	盈餘公積								未分配利潤	所有者權益合計		
	優先股	永續債	其他	其他																						
一、上年年末餘額	4,187,093,073.00		1,039,376,000.00		6,677,327,756.37									1,028,015,167.23	4,567,827,065.43	17,499,641,062.03										
加：會計政策變更																										
前期差錯更正																										
其他																										
二、本年期初餘額	4,187,093,073.00		1,039,376,000.00		6,677,327,756.37									1,028,015,167.23	4,567,827,065.43	17,499,641,062.03										
三、本期增減變動金額(減少以“-”號填列)	18,600,000.00		-1,039,376,000.00		68,731,316.33									195,895,929.99	864,329,995.54	34,616,698.86										
(一)綜合收益總額																										
(二)所有者投入和減少資本	18,600,000.00		-1,039,376,000.00		67,786,790.00									-73,627,543.20												
1.所有者投入的普通股	18,600,000.00				57,660,000.00									-76,240,000.00												
2.其他權益工具持有者投入資本					-624,000.00																					
3.股份支付計入所有者權益的金額					10,750,790.00									2,632,456.80												
4.其他																										
(三)利潤分配																										
1.提取盈餘公積																										
2.對所有者(或股東)的分配																										
3.其他																										
(四)所有者權益內部結構																										
1.資本公積轉增資本(或股本)																										
2.盈餘公積轉增資本(或股本)																										
3.盈餘公積補償虧損																										
4.設定受益計劃變換結轉留存收益																										
5.其他綜合收益結轉留存收益																										
6.其他																										
(五)專項儲備																										
1.本期提取																										
2.本期使用																										
(六)其他																										
四、本期末餘額	4,205,693,073.00				6,746,061,072.70				944,526.33					1,223,911,097.22	5,432,220,060.97	17,534,257,760.69										

公司負責人：譚建鑫

主管會計工作負責人：劉濤

會計機構負責人：白靜偉

三、公司基本情況

1、公司概況

新天綠色能源股份有限公司(「本公司」)是一家在中華人民共和國河北省註冊的股份有限公司，於2010年2月9日成立。於2010年10月13日，本公司首次公開發售H股股票並在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。於2020年5月28日，本公司經中國證券監督管理委員會證監許可[2020]1012號文核准，在上海證券交易所首次公開發售A股股票並上市。於2024年5月14日本公司完成了2023年A股限制性股票激勵計劃授予股份登記工作，本次授予股票數量為18,600,000股。本次授予後公司總股本為4,205,693,073股，其中：A股2,366,688,677股，佔公司總股本的56.27%；H股1,839,004,396股，佔公司總股本的43.73%。於2025年11月7日，本公司向特定對象發行307,000,000境外上市外資股。此次發行後，公司總股本為4,512,693,073股，其中：A股2,366,688,677股，佔公司總股本的52.45%；H股2,146,004,396股，佔公司總股本的47.55%。

本公司的總部和註冊辦事處位於中國河北省石家莊市裕華西路9號。

本公司及其子公司(統稱為「本集團」)主要從事風力及太陽能發電的投資、開發、管理及運營業務，以及天然氣和天然氣用具的銷售業務以及天然氣管道的接駁及建設業務。

本公司的母公司及最終母公司為於中國成立的河北建設投資集團有限責任公司(以下簡稱「河北建投」)。

本財務報表業經本公司董事會於2026年3月25日決議批准報出。

財務報告

四、財務報表的編製基礎

1、編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則——基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編製。此外，本財務報表還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號——財務報告的一般規定》披露有關財務信息。

本公司財務報表以持續經營為編製基礎。

2、持續經營

本財務報表以持續經營為基礎列報。

於2025年12月31日，本集團的流動負債超過流動資產約100.66億元。管理層考慮未來12個月內可利用的資金來源如下：

- (1) 經營活動的預期淨現金流入；
- (2) 於2025年12月31日未使用的銀行授信約738.02億元；
- (3) 本集團於2024年4月獲中國銀行間市場交易商協會註冊超短期融資券20億元，該已獲批准可循環使用的融資額度可在2026年4月前循環使用。於2025年12月31日，尚未使用的額度為6億元。
- (4) 本集團於2024年11月獲中國銀行間市場交易商協會註冊中期票據30億元，於2025年6月18日通過簿記建檔、集中配售的方式發行金額為15億元，於2025年12月31日，尚未使用的額度15億元。

五、重要會計政策及會計估計

具體會計政策和會計估計提示：

本集團根據實際生產經營特點制定了具體會計政策和會計估計，主要體現在金融資產減值、在建工程轉固、長期資產減值以及收入確認和計量等。

1、遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司及本集團於2025年12月31日的財務狀況以及2025年度的經營成果和現金流量。

2、會計期間

本集團會計年度採用公歷年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3、營業週期

本集團的營業週期為12個月。

五、重要會計政策及會計估計(續)

4、 記賬本位幣

本集團記賬本位幣和編製本財務報表所採用的貨幣均為人民幣。除有特別說明外，均以人民幣元為單位表示。

本集團下屬子公司，合營企業及聯營企業根據其經營所處的主要經濟環境自行決定其記賬本位幣，編製財務報表時折算為人民幣。

5、 重要性標準確定方法和選擇依據

項目	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的應收款項	單項計提壞賬準備的應收款項餘額佔各類應收款項總額10%以上且金額大於5000萬元
應收款項壞賬準備收回或轉回金額重要的	單項應收款項壞賬準備收回或轉回金額大於5000萬元
重要的應收款項核銷	單項應收款項核銷金額大於5000萬元
重要的賬齡超過1年的應收股利	應收股利金額大於5000萬元
賬齡超過1年的重要預付款項	單項賬齡超過1年的預付款項佔預付款項總額的10%以上且金額大於5000萬元
重要的在建工程	單個項目的預算大於5億元
賬齡超過1年的重要應付賬款	單項賬齡超過1年的應付賬款佔應付賬款總額的10%以上且金額大於5000萬元
賬齡超過1年的重要合同負債	單項賬齡超過1年的合同負債佔合同負債總額的10%以上且金額大於5000萬元
賬齡超過1年的重要預收款項	單項賬齡超過1年的預收賬款佔預收賬款總額的10%以上且金額大於5000萬元
重要的超過1年支付的應付股利	應付股利金額大於5000萬元
賬齡超過1年的重要其他應付款	單項賬齡超過1年的其他應付款佔其他應付款總額的10%以上且金額大於5000萬元
存在重要少數股東權益的子公司	單個子公司淨資產佔集團淨資產5%以上或少數股東權益佔集團淨資產1%以上，且單個子公司年度淨利潤大於1億元
重要的合營企業和聯營企業	合營企業或聯營企業的長期股權投資賬面價值佔合併淨資產1%以上且金額大於5億元，且當年投資收益超過5000萬元
重要的資本化研發項目	單個項目期末餘額佔開發支出期末餘額10%以上且金額大於5000萬元
重要的投資活動現金流量	單項現金流量金額大於1億元

五、重要會計政策及會計估計(續)

6、同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下企業合併。合併方在同一控制下企業合併中取得的資產和負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)，按合併日在最終控制方財務報表中的賬面價值為基礎進行相關會計處理。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，不足沖減的則調整留存收益。

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下企業合併。非同一控制下企業合併中所取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，並以成本減去累計減值損失進行後續計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

7、控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，包括本公司及全部子公司的財務報表。子公司，是指被本公司控制的主體(含企業、被投資單位中可分割的部分，以及本公司所控制的結構化主體等)。當且僅當投資方具備下列三要素時，投資方能夠控制被投資方：投資方擁有對被投資方的權力；因參與被投資方的相關活動而享有可變回報；有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，在編製合併財務報表時，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。本集團內部各公司之間的所有交易產生的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量於合併時全額抵銷。

子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初股東權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

五、重要會計政策及會計估計(續)

7、控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法(續)

對於通過非同一控制下企業合併取得的子公司，被購買方的經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。在編製合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

對於通過同一控制下企業合併取得的子公司，被合併方的經營成果和現金流量自合併當期期初納入合併財務報表。編製比較合併財務報表時，對前期財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始實施控制時一直存在。

如果相關事實和情況的變化導致對控制要素中的一項或多項發生變化的，本集團重新評估是否控制被投資方。

不喪失控制權情況下，少數股東權益發生變化作為權益性交易。

8、合營安排分類及共同經營會計處理方法

合營安排分為共同經營和合營企業。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業，是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

合營方確認其與共同經營中利益份額相關的下列項目：確認單獨所持有的資產，以及按其份額確認共同持有的資產；確認單獨所承擔的負債，以及按其份額確認共同承擔的負債；確認出售其享有的共同經營產出份額所產生的收入；按其份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認單獨所發生的費用，以及按其份額確認共同經營發生的費用。

9、現金及現金等價物的確定標準

現金，是指本集團的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款；現金等價物，是指本集團持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

五、重要會計政策及會計估計(續)

10、外幣業務和外幣報表折算

本集團對於發生的外幣交易，將外幣金額折算為記賬本位幣金額。

外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額。於資產負債表日，對於外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算。由此產生的結算和貨幣性項目折算差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的差額按照借款費用資本化的原則處理之外，均計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用初始確認時所採用的匯率折算，不改變其記賬本位幣金額。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。

對於境外經營，本集團在編製財務報表時將其記賬本位幣折算為人民幣：對資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，確認為其他綜合收益。處置境外經營時，將與該境外經營相關的其他綜合收益轉入處置當期損益，部分處置的按處置比例計算。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列報。

11、金融工具

金融工具，是指形成一個企業的金融資產，並形成其他單位的金融負債或權益工具的合同。

(1) 金融工具的確認和終止確認

本集團於成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

滿足下列條件的，終止確認金融資產(或金融資產的一部分，或一組類似金融資產的一部分)，即將之前確認的金融資產從資產負債表中予以轉出：

- (1) 收取金融資產現金流量的權利屆滿；
- (2) 轉移了收取金融資產現金流量的權利，或在「過手協議」下承擔了及時將收取的現金流量全額支付給第三方的義務；並且實質上轉讓了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，或雖然實質上既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但放棄了對該金融資產的控制。

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。如果現有金融負債被同一債權人以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債所取代，或現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，差額計入當期損益。

以常規方式買賣金融資產，按交易日會計進行確認和終止確認。以常規方式買賣金融資產，是指按照合同規定購買或出售金融資產，並且該合同條款規定，根據通常由法規或市場慣例所確定的時間安排來交付金融資產。交易日，是指本集團承諾買入或賣出金融資產的日期。

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(2) 金融資產分類和計量

本集團的金融資產於初始確認時根據本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵分類為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。當且僅當本集團改變管理金融資產的業務模式時，才對所有受影響的相關金融資產進行重分類。

金融資產在初始確認時以公允價值計量，但是因銷售商品或提供服務等產生的應收賬款或應收票據未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的融資成分的，按照交易價格進行初始計量。

對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

金融資產的後續計量取決於其分類：

以攤餘成本計量的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以攤餘成本計量的金融資產：集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入，其終止確認、修改或減值產生的利得或損失，均計入當期損益。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：本集團管理該金融資產的業務模式是既以收取合同現金流量為目標又以出售金融資產為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入。除利息收入、減值損失及匯兌差額確認為當期損益外，其餘公允價值變動計入其他綜合收益。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入當期損益。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資

本集團不可撤銷地選擇將部分非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，僅將相關股利收入(明確作為投資成本部分收回的股利收入除外)計入當期損益，公允價值的後續變動計入其他綜合收益，不需計提減值準備。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入留存收益。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

上述以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。對於此類金融資產，採用公允價值進行後續計量，所有公允價值變動計入當期損益。

按照上述條件，本集團指定的這類金融資產主要包括其他權益工具投資。

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(3) 金融負債分類和計量

除了簽發的財務擔保合同及由於金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債以外，本集團的金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、以攤餘成本計量的金融負債。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，相關交易費用直接計入當期損益，以攤餘成本計量的金融負債的相關交易費用計入其初始確認金額。

金融負債的後續計量取決於其分類：

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)，按照公允價值進行後續計量，所有公允價值變動均計入當期損益。對於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，按照公允價值進行後續計量，除由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益之外，其他公允價值變動計入當期損益；如果由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益會造成或擴大損益中的會計錯配，本集團將所有公允價值變動(包括自身信用風險變動的影響金額)計入當期損益。

以攤餘成本計量的金融負債

對於此類金融負債，採用實際利率法，按照攤餘成本進行後續計量。

(4) 金融工具減值

預期信用損失的確定方法及會計處理方法

本集團以預期信用損失為基礎，對以攤餘成本計量的金融資產及財務擔保合同進行減值處理並確認損失準備。

對於不含重大融資成分的應收款項以及合同資產，本集團運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

除上述採用簡化計量方法以外的金融資產及財務擔保合同，本集團在每個資產負債表日評估其信用風險自初始確認後是否已經顯著增加，如果信用風險自初始確認後未顯著增加，處於第一階段，本集團按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果信用風險自初始確認後已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果初始確認後發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照攤餘成本和實際利率計算利息收入。對於資產負債表日只具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後未顯著增加。

關於本集團對信用風險顯著增加判斷標準、已發生信用減值資產的定義等披露參見附註十二、1。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額、貨幣時間價值，以及在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

(4) 金融工具減值(續)

按照信用風險特徵組合計提減值準備的組合類別及確定依據

本集團考慮了不同客戶的信用風險特徵，以共同風險特徵為依據，以賬齡組合為基礎評估以攤餘成本計量的金融工具的預期信用損失。本集團劃分的組合：回收風險極低組合、賬齡組合。本集團以回收風險極低及賬齡兩種組合評估信用減值損失。

基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡計算方法

本集團根據開票日期確定賬齡。

按照單項計提壞賬減值準備的單項計提判斷標準

若某一對手方信用風險特徵與組合中其他對手方顯著不同，對應收該對手方款項按照單項計提損失準備。

減值準備的核銷

當本集團不再合理預期能夠全部或部分收回金融資產合同現金流量時，本集團直接減記該金融資產的賬面餘額。

(5) 金融工具抵銷

同時滿足下列條件的，金融資產和金融負債以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示：具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

(6) 財務擔保合同

財務擔保合同，是指特定債務人到期不能按照最初或修改後的債務工具條款償付債務時，發行方向蒙受損失的合同持有人賠付特定金額的合同。財務擔保合同在初始確認為負債時按照公允價值計量，除指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的財務擔保合同外，其餘財務擔保合同在初始確認後按照資產負債表日確定的預期信用損失準備金額和初始確認金額扣除按照收入確認原則確定的累計攤銷額後的餘額兩者孰高者進行後續計量。

(7) 金融資產轉移

本集團已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方的，終止確認該金融資產；保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，不終止確認該金融資產。

本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，分別下列情況處理：放棄了對該金融資產控制的，終止確認該金融資產並確認產生的資產和負債；未放棄對該金融資產控制的，按照其繼續涉入所轉移金融資產的程度確認有關金融資產，並相應確認有關負債。

通過對所轉移金融資產提供財務擔保方式繼續涉入的，按照金融資產的賬面價值和財務擔保金額兩者之中的較低者，確認繼續涉入形成的資產。財務擔保金額，是指所收到的對價中，將被要求償還的最高金額。

五、重要會計政策及會計估計(續)

12、應收票據

適用 不適用

13、應收賬款

適用 不適用

14、應收款項融資

適用 不適用

15、其他應收款

適用 不適用

16、存貨

存貨類別、發出計價方法、盤存制度、低值易耗品和包裝物的攤銷方法

存貨包括原材料、庫存商品、周轉材料。

存貨按照成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和其他成本。發出存貨，採用先進先出法確定其實際成本。周轉材料包括低值易耗品和包裝物等，低值易耗品和包裝物採用一次轉銷法進行攤銷。

存貨的盤存制度採用永續盤存制。

存貨跌價準備的確認標準和計提方法

於資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。

按照組合計提存貨跌價準備的組合類別及確定依據、不同類別存貨可變現淨值的確定依據

可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。計提存貨跌價準備時，原材料按單個存貨項目計提，周轉材料按類別計提，庫存商品按單個存貨項目計提。與在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，合併計提存貨跌價準備。

基於庫齡確認存貨可變現淨值的各庫齡組合可變現淨值的計算方法和確定依據

適用 不適用

五、重要會計政策及會計估計(續)

17、合同資產

本集團根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本集團將同一合同下的合同資產和合同負債相互抵銷後以淨額列示。

合同資產的確認方法及標準

在客戶實際支付合同對價或在該對價到期應付之前，已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的其他因素)，確認為合同資產；後續取得無條件收款權時，轉為應收款項。

本集團對合同資產的預期信用損失的確定方法及會計處理方法詳見附註五、11。

按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

詳見附註五、11金融工具。

基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡計算方法

適用 不適用

按照單項計提壞賬準備的認定單項計提判斷標準

適用 不適用

18、持有待售的非流動資產或處置組

適用 不適用

劃分為持有待售的非流動資產或處置組的確認標準和會計處理方法

適用 不適用

終止經營的認定標準和列報方法

適用 不適用

19、長期股權投資

長期股權投資包括對子公司、合營企業和聯營企業的權益性投資。

五、重要會計政策及會計估計(續)

19、長期股權投資(續)

長期股權投資在取得時以初始投資成本進行初始計量。通過同一控制下企業合併取得的長期股權投資，以合併日取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為初始投資成本；初始投資成本與合併對價賬面價值之間差額，調整資本公積(不足沖減的，沖減留存收益)。通過非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，以合併成本作為初始投資成本(通過多次交易分步實現非同一控制下企業合併的，以購買日之前所持被購買方的股權投資的賬面價值與購買日新增投資成本之和作為初始投資成本)。除企業合併形成的長期股權投資以外方式取得的長期股權投資，按照下列方法確定初始投資成本：支付現金取得的，以實際支付的購買價款及與取得長期股權投資直接相關的費用、稅金及其他必要支出作為初始投資成本；發行權益性證券取得的，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

本公司能夠對被投資單位實施控制的長期股權投資，在本公司個別財務報表中採用成本法核算。控制，是指擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響回報金額。

採用成本法時，長期股權投資按初始投資成本計價。追加或收回投資的，調整長期股權投資的成本。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為當期投資收益。

本集團對被投資單位具有共同控制或重大影響的，長期股權投資採用權益法核算。共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響，是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

採用權益法時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，歸入長期股權投資的初始投資成本；長期股權投資的初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法時，取得長期股權投資後，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資損益和其他綜合收益並調整長期股權投資的賬面價值。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認資產等的公允價值為基礎，按照本集團的會計政策及會計期間，並抵銷與聯營企業及合營企業之間發生的內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於投資方的部分(但內部交易損失屬於資產減值損失的，應全額確認)，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認，但投出或出售的資產構成業務的除外。按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，本集團負有承擔額外損失義務的除外。對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外股東權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入股東權益。

五、重要會計政策及會計估計(續)

20、投資性房地產

- (1). 如果採用成本計量模式的：

折舊或攤銷方法

投資性房地產，是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。

投資性房地產按照成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。否則，於發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對投資性房地產進行後續計量。投資性房地產的使用壽命、預計淨殘值率及年折舊率如下：

	使用壽命	預計殘值率%	年折舊率%
房屋及建築物	30年	5.00	3.17

21、固定資產

- (1). 確認條件

固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。與固定資產有關的後續支出，符合該確認條件的，計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值；否則，在發生時按照受益對象計入當期損益或相關資產成本。

固定資產按照成本進行初始計量，並考慮預計棄置費用等因素的影響。購置固定資產的成本包括購買價款、相關稅費、使固定資產達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該項資產的其他支出。

- (2). 折舊方法

類別	折舊方法	折舊年限(年)	殘值率	年折舊率
房屋及建築物	年限平均法	20-40年	5.00%	2.38%-4.75%
機器設備	年限平均法	5-40年	5.00%	2.38%-19.00%
運輸工具	年限平均法	5-8年	5.00%	11.88%-19.00%
電子設備及辦公設備	年限平均法	3-5年	5.00%	19.00%-31.67%
其他設備	年限平均法	10年	5.00%	9.50%

本表適用於除使用提取的安全生產費形成的固定資產之外的固定資產。

固定資產的各組成部分具有不同使用壽命或以不同方式為企業提供經濟利益的，適用不同折舊率。

本集團至少於每年年度終了，對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，必要時進行調整。

五、重要會計政策及會計估計(續)

22、在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產標準如下：

結轉固定資產的標準	
房屋及建築物	實際開始使用／完工驗收孰早
機器設備	達到設計要求並完成試運行
電子及辦公設備	經資產管理人員或使用人員驗收
運輸工具及其他	經資產管理人員或使用人員驗收

23、借款費用

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，予以資本化，其他借款費用計入當期損益。

當資本支出和借款費用已經發生，且為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，借款費用開始資本化。

購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。之後發生的借款費用計入當期損益。

在資本化期間內，每一會計期間的利息資本化金額，按照下列方法確定：專門借款以當期實際發生的利息費用，減去暫時性的存款利息收入或投資收益後的金額確定；佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均利率計算確定。

符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中，發生除達到預定可使用或者可銷售狀態必要的程序之外的非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為費用，計入當期損益，直至資產的購建或者生產活動重新開始。

24、生物資產

適用 不適用

25、油氣資產

適用 不適用

五、重要會計政策及會計估計(續)

26、無形資產

(1). 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或覆核程序

無形資產在使用壽命內採用直線法攤銷，其使用壽命如下：

	使用壽命	確定依據
土地使用權	20-50年	土地使用權期限
特許經營權	25年	特許經營協議規定的期限
專有技術	10年	專利權期限與預計使用期限孰短
軟件	10年	預計使用年限
海域使用權	15年	海域使用權期限

特許經營權

無形資產(特許經營權)於本集團獲得收取特許權基礎設施的使用權利時確認。

特許經營權根據依據上述政策。有關經營服務的收入及成本詳見附註五、34。

作為有關權利的條件，本集團有須於履行的合約責任，即於服務特許權安排結束時恢復基礎設施場地至指定狀況。恢復基礎設施場地的合約責任詳見附註五、41。

(2). 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研發投入為企業研發活動直接相關的支出，包括研發人員職工薪酬、直接投入費用、折舊費用、設計費用、裝備調試費、無形資產攤銷費用、委託外部研究開發費用、其他費用等。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

五、重要會計政策及會計估計(續)

27、資產減值

對除存貨、合同資產及與合同成本有關的資產、遞延所得稅、金融資產、持有待售資產外的資產減值，按以下方法確定：於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象，存在減值跡象的，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試；對因企業合併所形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少於每年末進行減值測試。

可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。本集團以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

當資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

就商譽的減值測試而言，對於商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組或者資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合，且不大於本集團確定的經營分部。

比較其包含商譽的資產組或者資產組組合的賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不再轉回。

28、長期待攤費用

長期待攤費用包括經營租入固定資產改良及其他已經發生但應由本期和以後各期負擔的、分攤期限在一年以上的各項費用，按預計受益期間分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

29、合同負債

本集團根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本集團將同一合同下的合同資產和合同負債相互抵銷後以淨額列示。

在向客戶轉讓商品或服務之前，已收客戶對價或取得無條件收取對價權利而應向客戶轉讓商品或服務的義務，確認為合同負債。

五、重要會計政策及會計估計(續)

30、職工薪酬

職工薪酬，是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的除股份支付以外各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利和辭退福利。

(1). 短期薪酬的會計處理方法

在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(2). 離職後福利的會計處理方法

本集團的職工參加由當地政府管理的養老保險和失業保險，還參加了企業年金，相應支出在發生時計入相關資產成本或當期損益。

(3). 辭退福利的會計處理方法

本集團向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：企業不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；企業確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

(4). 其他長期職工福利的會計處理方法

適用 不適用

31、預計負債

除了非同一控制下企業合併中的或有對價及承擔的或有負債之外，與或有事項相關的義務是本集團承擔的現時義務且該義務的履行很可能導致經濟利益流出本集團，同時有關金額能夠可靠地計量的，本集團將其確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。於資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核並進行適當調整以反映當前最佳估計數。

非同一控制下企業合併中取得的被購買方或有負債在初始確認時按照公允價值計量，在初始確認後，按照預計負債確認的金額，和初始確認金額扣除收入確認原則確定的累計攤銷額後的餘額，以兩者之中的較高者進行後續計量。

以預期信用損失進行後續計量的財務擔保合同列示於預計負債。

五、重要會計政策及會計估計(續)

32、股份支付

股份支付，分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。以權益結算的股份支付，是指本集團為獲取服務以股份或其他權益工具作為對價進行結算的交易。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，相應增加資本公積。

如果修改了以權益結算的股份支付的條款，至少按照未修改條款的情況確認取得的服務。此外，增加所授予權益工具公允價值的修改，或在修改日對職工有利的變更，均確認取得服務的增加。

如果取消了以權益結算的股份支付，則於取消日作為加速行權處理，立即確認尚未確認的金額。職工或其他方能夠選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的，作為取消以權益結算的股份支付處理。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

33、其他權益工具

本集團發行的永續債到期後本集團有權不限次數展期，對於永續債票面利息，本集團有權遞延支付，本集團並無合同義務支付現金或其他金融資產，分類為權益工具。

五、重要會計政策及會計估計(續)

34、收入

(1). 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策

銷售商品收入和提供接駁及建設燃氣管網收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務的控制權，是指能夠主導該商品的使用或該服務的提供並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

(1) 銷售商品合同

本集團通常在綜合考慮了下列因素的基礎上，以控制權轉移時點確認收入。取得商品的現時收款權利、商品所有權上的主要風險和報酬的轉移、商品的法定所有權的轉移、商品實物資產的轉移、客戶接受該商品。

本集團將因向客戶轉讓商品而預期有權收取的對價金額作為交易價格，並根據合同條款，結合以往的商業慣例予以確定。本集團部分合同約定當客戶購買商品超過一定數量時可享受一定折扣，直接抵減當期客戶購買商品時應支付的款項。本集團按照最有可能發生金額對折扣做出最佳估計，以估計折扣後的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額為限計入交易價格，並在每一個資產負債表日進行重新估計。

對於合同中存在重大融資成分的，本集團按照假定客戶在取得商品控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，使用將合同對價的名義金額折現為商品現銷價格的折現率，將確定的交易價格與合同承諾的對價金額之間的差額在合同期間內採用實際利率法攤銷。由於合同承諾的對價金額與現銷價格之間的差額是由於向客戶或企業提供融資利益以外的其他原因所導致的，且這一差額與產生該差額的原因是相稱的，本集團未考慮合同中存在的重大融資成分。

風力／光伏發電收入以電力供應至各電場所在地的省電網公司時確認，以經雙方確認的結算電量作為當月銷售電量，以經發改委核定的上網電價或合同約定電價作為銷售單價。

天然氣銷售根據雙方確認一致的天然氣計量憑證中所載用氣量，作為當月銷售氣量，以經物價部門核定的管道運輸費和售氣單價作為銷售單價。

對於液化天然氣貿易業務，本集團考慮了合同的法律形式及相關事實和情況(向客戶轉讓商品的主要責任、在轉讓商品之前或之後承擔的存貨風險、是否有權自主決定交易商品的價格等)後認為，本集團在向客戶轉讓商品前能夠主導商品的使用並從中獲得幾乎全部的經濟利益，擁有該商品的控制權，因此是主要責任人，在貨物交付給客戶完成驗收時按照已收或應收對價總額確認收入。

五、重要會計政策及會計估計(續)

34、收入(續)

(1). 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策(續)

(2) 提供接駁及建設燃氣管網服務合同

本集團與客戶之間的接駁及建設燃氣管網服務合同通常包含建造設計、設備採購、建造安裝等多項商品和服務承諾，由於本集團需要將上述商品或服務整合成合同約定的組合產出轉讓給客戶，本集團將其整體作為單項履約義務。

根據合同約定、法律規定等，本集團為所建造燃氣管道工程提供質量保證。對於為向客戶保證所建造的資產符合既定標準的保證類質量保證，本集團按照附註五、31進行會計處理。

本集團將因向客戶轉讓商品而預期有權收取的對價金額作為交易價格，並根據合同條款，結合以往的商業慣例予以確定。本集團通過向客戶提供燃氣管道接駁建造服務履行履約義務，由於客戶能夠控制本集團履約過程中的在建資產，本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度確認收入，履約進度不能合理確定的除外。本集團按照投入法，根據發生的成本確定建造服務的履約進度。對於履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

(2). 同類業務採用不同經營模式涉及不同收入確認方式及計量方法

適用 不適用

35、合同成本

適用 不適用

36、政府補助

政府補助在能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

政府文件規定用於購建或以其他方式形成長期資產的，作為與資產相關的政府補助；政府文件不明確的，以取得該補助必須具備的基本條件為基礎進行判斷，以購建或以其他方式形成長期資產為基本條件的作為與資產相關的政府補助，除此之外的作為與收益相關的政府補助。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益或沖減相關成本；用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益或沖減相關成本。

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值；或確認為遞延收益，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入損益(但按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益)，相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

財政將貼息資金直接撥付給本集團的，將對應的貼息沖減相關借款費用。

五、重要會計政策及會計估計(續)

37、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

本集團根據資產與負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法計提遞延所得稅。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非：

- (1) 應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：商譽的初始確認，或者具有以下特徵的單項交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非：

- (1) 可抵扣暫時性差異是在以下單項交易中產生的：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回並且未來很可能獲得用來抵扣該暫時性差異的應納稅所得額。

本集團於資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，依據稅法規定，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

於資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的賬面價值。於資產負債表日，本集團重新評估未確認的遞延所得稅資產，在很可能獲得足夠的應納稅所得額可供所有或部分遞延所得稅資產轉回的限度內，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收征管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

五、重要會計政策及會計估計(續)

38、租賃

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃，如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

作為承租人

除了短期租賃和低價值資產租賃，本集團對租賃確認使用權資產和租賃負債。

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團對於租賃資產不進行分拆，將各租賃部分及與其相關的非租賃部分分別合併為租賃進行處理。

在租賃期開始日，本集團將其可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為使用權資產，按照成本進行初始計量。使用權資產成本包括：租賃負債的初始計量金額；在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，扣除已享受的租賃激勵相關金額；承租人發生的初始直接費用；承租人為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。本集團因租賃付款額變動重新計量租賃負債的，相應調整使用權資產的賬面價值。本集團後續採用年限平均法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，本集團在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

在租賃期開始日，本集團將尚未支付的租賃付款額的現值確認為租賃負債，短期租賃和低價值資產租賃除外。租賃付款額包括固定付款額及實質固定付款額扣除租賃激勵後的金額、取決於指數或比率的可變租賃付款額、根據擔保餘值預計應支付的款項，還包括購買選擇權的行權價格或行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是本集團合理確定將行使該選擇權或租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。

未納入租賃負債計量的可變租賃付款額於實際發生時計入當期損益，但另有規定計入相關資產成本的除外。

當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債。

作為承租方對短期租賃和低價值資產租賃進行簡化處理的判斷依據和會計處理方法

本集團將在租賃期開始日，租賃期不超過12個月，且不包含購買選擇權的租賃認定為短期租賃；將單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃認定為低價值資產租賃。本集團對短期租賃和低價值資產租賃選擇不確認使用權資產和租賃負債。在租賃期內各個期間按照直線法計入相關的資產成本或當期損益。

五、重要會計政策及會計估計(續)

38、租賃(續)

作為出租方的租賃分類標準和會計處理方法

租賃開始日實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃，除此之外的均為經營租賃。合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團按照各部分單獨價格的相對比例分攤合同對價。

經營租賃的租金收入在租賃期內各個期間按直線法確認為當期損益，未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。初始直接費用資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

在租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本集團對應收融資租賃款進行初始計量時，以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和，包括初始直接費用。本集團按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。本集團取得的未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

39、其他重要的會計政策和會計估計

安全生產費

按照規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備；使用時區分是否形成固定資產分別進行處理：屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，歸集所發生的支出，於達到預定可使用狀態時確認固定資產，同時沖減等值專項儲備並確認等值累計折舊。

公允價值計量

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本集團對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

40、重要會計政策和會計估計的變更

詳見「重要事項」的「公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明」

41、2025年起首次執行新會計準則或準則解釋等涉及調整首次執行當年年初的財務報表

適用 不適用

五、重要會計政策及會計估計(續)

42、其他

重大會計判斷和估計

編製財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額及其披露，以及資產負債表日或有負債的披露。這些假設和估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面價值進行重大調整。

(1) 判斷

在應用本集團的會計政策的過程中，管理層作出了以下對財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷：

合併範圍——本集團持有被投資方半數或以下的表決權

本公司之子公司河北建投新能源有限公司(「建投新能源」)與其子公司張北華實建投風能有限公司(「張北華實」)的另外兩家股東北京騰龍信達科技有限公司(「北京騰龍信達」)(持股48%)和廊坊龍信電力自動化控制技術有限公司(「廊坊龍信電力」)(持股3%)簽有股東投票權行使協議，協議約定北京騰龍信達和廊坊龍信電力就張北華實經營及財務政策事務行使提案權及表決權時與建投新能源保持一致，建投新能源可以控制張北華實。

本公司之子公司建投新能源與其子公司河北建投龍源崇禮風能有限公司(「龍源崇禮」)的另外一家股東龍源電力集團股份有限公司(「龍源電力」)(持股50%)簽有股東投票權行使協議，協議約定龍源電力就龍源崇禮經營及財務政策事務行使提案權及表決權時與建投新能源保持一致，建投新能源可以控制龍源崇禮。

本公司之子公司建投新能源與承德御源風能有限公司(「承德御源」)兩名股東河北匯亞能源投資管理有限公司(「河北匯亞」)(持股37.5%)及承德市國控投資集團有限責任公司(「承德國控」)(持股2.5%)簽有股東投票權行使協議，協議約定河北匯亞和承德國控就承德御源經營及財務政策事務行使提案權及表決權時與建投新能源保持一致，建投新能源可以控制承德御源。

建造合同履約進度的確定方法

本集團按照投入法確定提供建造合同的履約進度，具體而言，本集團按照累計實際發生的建造成本佔預計總成本的比例確定履約進度，累計實際發生的成本包括本集團向客戶轉移商品過程中所發生的直接成本和間接成本。本集團認為，與客戶之間的建造合同價款以建造成本為基礎確定，實際發生的建造成本佔預計總成本的比例能夠如實反映建造服務的履約進度。鑒於建造合同存續期間較長，可能跨越若干會計期間，本集團會隨著建造合同的推進覆核並修訂預算，相應調整收入確認金額。

五、重要會計政策及會計估計(續)

42、其他(續)

(2) 估計的不確定性

以下為於資產負債表日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債賬面價值重大調整。

金融工具減值

本集團採用預期信用損失模型對金融工具的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出這些判斷和估計時，本集團根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。不同的估計可能會影響減值準備的計提，已計提的減值準備可能並不等於未來實際的減值損失金額。

除金融資產之外的非流動資產減值(除商譽外)

本集團於資產負債表日對除金融資產之外的非流動資產判斷是否存在可能發生減值的跡象。除金融資產之外的非流動資產，當存在跡象表明其賬面價值不可收回時，進行減值測試。當資產或資產組的賬面價值高於可收回金額，即公允價值減去處置費用後的淨額和預計未來現金流量的現值中的較高者，表明發生了減值。公允價值減去處置費用後的淨額，參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。預計未來現金流量現值時，管理層必須估計該項資產或資產組的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。詳見附註七、17、七、21和七、22。

商譽減值

本集團至少每年測試商譽是否發生減值。這要求對分配了商譽的資產組或者資產組組合的未來現金流量的現值進行預計。對未來現金流量的現值進行預計時，本集團需要預計未來資產組或者資產組組合產生的現金流量，同時選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。詳見附註七、27。

非上市股權投資的公允價值

本集團採用市場法確定對非上市股權投資的公允價值。這要求本集團確定可比上市公司、選擇市場乘數、對流動性折價進行估計等，因此具有不確定性。

遞延所得稅資產

在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣虧損的限度內，應就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

五、重要會計政策及會計估計(續)

42、其他(續)

(2) 估計的不確定性(續)

固定資產折舊

本集團固定資產的折舊在預計使用壽命內以資產的入賬價值減去預計淨殘值後的金額按直線法計提。本集團定期對預計使用壽命和預計淨殘值進行評估，以確保折舊方法及折舊率與固定資產的預計經濟利益實現模式一致。本集團對固定資產預計使用壽命及淨殘值的估計是基於歷史經驗並考慮預期的技術更新而作出的。當預計使用壽命及預計淨殘值發生重大變化時，可能需要相應調整折舊費用，因此根據現有經驗進行估計的結果可能與下一期間的實際結果有所不同，可能導致對固定資產的賬面價值和累計折舊金額的重大調整。

承租人增量借款利率

對於無法確定租賃內含利率的租賃，本集團採用承租人增量借款利率作為折現率計算租賃付款額的現值。確定增量借款利率時，本集團根據所處經濟環境，以可觀察的利率作為確定增量借款利率的參考基礎，在此基礎上，根據自身情況、標的資產情況、租賃期和租賃負債金額等租賃業務具體情況對參考利率進行調整以得出適用的增量借款利率。

棄置義務

本集團根據未來現金支出款額及時間作出的估算，估計有關棄置費用及環境清理費預計承擔的義務。估計支出按通脹率調整後，並按可以反映當時市場對貨幣時間價值及負債特定風險的折現率折現，以使準備的數額反映預計需要支付的債務的現值。本集團考慮未來風電機組拆除方法及拆除成本等因素來測定相關支出金額。由於上述因素的考慮屬於本集團的判斷和估計，實際發生的支出可能與預計負債出現分歧。

六、稅項

1、主要稅種及稅率

主要稅種及稅率情況

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	銷售額和適用稅率計算的銷項稅額，抵扣准予抵扣的進項稅額後的差額	6%、9%、13%
城市維護建設稅	實際繳納的增值稅稅額	7%、5%
教育費附加	實際繳納的增值稅稅額	3%
地方教育費附加	實際繳納的增值稅稅額	2%
企業所得稅	應納稅所得額	25%

六、稅項(續)

1、主要稅種及稅率(續)

存在不同企業所得稅稅率納稅主體的，披露情況說明

納稅主體名稱	所得稅稅率(%)
本集團下屬香港子公司	16.50

本公司各境外子公司(包括中華人民共和國香港特別行政區以及澳門特別行政區)按照當地稅法要求適用之稅種及稅率計算並繳納稅款。

2、稅收優惠

企業所得稅

根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十七條規定，企業從事國家重點扶持的公共基礎設施項目投資經營的所得，可以免稅、減征企業所得稅。自項目取得第一筆生產經營收入所屬納稅年度起，第一年至第三年免稅，第四年至第六年減半徵收企業所得稅。本公司控股的從事風力發電業務和光伏發電業務的子公司符合《公共基礎設施項目企業所得稅優惠目錄》的規定。

根據《財政部稅務總局關於設備、器具扣除有關企業所得稅政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第37號)的規定：企業在2024年1月1日至2027年12月31日期間新購進的設備、器具，單位價值不超過500萬元的，允許一次性計入當期成本費用在計算應納稅所得額時扣除，不再分年度計算折舊。

根據《財政部稅務總局國家發展改革委關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財政部公告2020年第23號)，自2021年1月1日至2030年12月31日，對設在西部地區的鼓勵類產業企業減按15%的稅率徵收企業所得稅。鼓勵類產業企業是指以《西部地區鼓勵類產業目錄》中規定的產業項目為主營業務，且其主營業務收入佔企業收入總額60%以上的企業。

增值稅

本公司控股的從事天然氣管道運輸業務的子公司根據《關於全面推開營業稅改徵增值稅試點的通知》(財稅[2016]36號)文件「增值稅即征即退(一)一般納稅人提供管道運輸服務，對其增值稅實際稅負超過3%的部分實行增值稅即征即退政策。」的規定，享受增值稅實際稅負超過3%的部分即征即退的優惠政策。自2016年5月1日起執行。

根據2008年12月9日財政部、國家稅務總局發佈的《關於資源綜合利用及其他產品增值稅政策的通知》(財稅[2008]156號)的規定：「銷售下列自產貨物實現的增值稅實行即征即退50%的政策(五)利用風力生產的電力。」及根據2015年6月12日財政部、國家稅務總局發佈的《關於風力發電增值稅政策的通知》(財稅[2015]74號)的規定：「自2015年7月1日起，對納稅人銷售自產的利用風力生產的電力產品，實行增值稅即征即退50%的政策。」

根據2025年10月17日財政部、海關總署、稅務總局聯合發佈的《關於調整風力發電等增值稅政策的公告》的規定：「自2025年11月1日起至2027年12月31日，對納稅人銷售自產的利用海上風力生產的電力產品，實行增值稅即征即退50%的政策。」同時，《關於風力發電增值稅政策的通知》(財稅[2015]74號)規定自2025年11月1日起廢止。

本公司控股的從事陸上風電業務的子公司在2025年1月1日至10月31日享受增值稅即征即退50%的優惠政策，本公司控股的從事海上風電業務的子公司在2025年度享受增值稅即征即退50%的優惠政策。

財務報告

六、稅項(續)

3、其他

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋

1、貨幣資金

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
庫存現金		
銀行存款	2,723,233,646.01	1,457,784,694.90
其他貨幣資金	110,671,603.89	112,239,403.08
存放財務公司存款	2,009,469,982.02	1,486,238,704.28
合計	4,843,375,231.92	3,056,262,802.26
其中：存放在境外的款項總額	26,483,160.39	26,225,739.00

其他說明：

無

2、交易性金融資產

適用 不適用

3、衍生金融資產

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收票據

(1). 應收票據分類列示

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
銀行承兌票據	23,621,966.45	7,270,567.46
商業承兌票據		
合計	23,621,966.45	7,270,567.46

(2). 期末公司已質押的應收票據

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末已質押金額
銀行承兌票據	2,783,395.45
商業承兌票據	
合計	2,783,395.45

(3). 期末公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
銀行承兌票據		15,021,966.45
商業承兌票據		
合計		15,021,966.45

七、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收票據(續)

(4). 按壞賬計提方法分類披露

適用 不適用

按單項計提壞賬準備：

適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

適用 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收票據賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

(5). 壞賬準備的情況

適用 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

無

七、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收票據(續)

(6). 本期實際核銷的應收票據情況

適用 不適用

其中重要的應收票據核銷情況：

適用 不適用

應收票據核銷說明：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

5、應收賬款

(1). 按賬齡披露

單位：元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內(含1年)	2,845,724,226.16	2,803,340,805.96
其中：1年以內分項		
6個月以內	1,679,914,568.25	1,550,524,009.42
6個月至1年	1,165,809,657.91	1,252,816,796.54
1至2年	2,039,833,578.00	2,263,901,103.60
2至3年	926,801,317.92	1,003,938,144.30
3至4年	426,900,255.12	656,269,176.52
4至5年	241,138,255.03	402,388,369.34
5年以上	285,557,080.70	506,491,014.03
減：應收賬款壞賬準備	-275,851,275.82	-484,302,424.56
合計	6,490,103,437.11	7,152,026,189.19

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(2). 按壞賬計提方法分類披露

單位：元 幣種：人民幣

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	180,864,829.04	2.67	180,864,829.04	100.00		384,533,611.82	5.04	384,533,611.82	100.00	
其中：										
按組合計提壞賬準備	6,585,089,883.89	97.33	94,986,446.78	1.44	6,490,103,437.11	7,251,795,001.93	94.96	99,768,812.74	1.38	7,152,026,189.19
其中：										
採用信用風險特徵組合計提壞賬	6,585,089,883.89	97.33	94,986,446.78	1.44	6,490,103,437.11	7,251,795,001.93	94.96	99,768,812.74	1.38	7,152,026,189.19
合計	6,765,954,712.93	100.00	275,851,275.82	/	6,490,103,437.11	7,636,328,613.75	100.00	484,302,424.56	/	7,152,026,189.19

按單項計提壞賬準備：

單位：元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額			
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	計提理由
河北大光明實業集團嘉晶玻璃有限公司	163,716,204.33	163,716,204.33	100.00	預計無法收回
應收碳減排款項	11,149,907.12	11,149,907.12	100.00	預計無法收回
河北大光明實業集團巨無霸炭黑有限公司	5,998,717.59	5,998,717.59	100.00	預計無法收回
合計	180,864,829.04	180,864,829.04	100.00	/

七、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(2). 按壞賬計提方法分類披露(續)

按單項計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

組合計提項目：按信用風險特徵組合計提壞賬準備

單位：元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
回收風險極低的組合	6,386,037,248.81	63,860,372.49	1.00
賬齡組合	199,052,635.08	31,126,074.29	15.64
合計	6,585,089,883.89	94,986,446.78	/

按組合計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收賬款賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(3). 壞賬準備的情況

單位：元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
應收賬款壞賬準備	484,302,424.56	17,906,984.98	19,114,769.60	203,668,782.78	-3,574,581.34	275,851,275.82
合計	484,302,424.56	17,906,984.98	19,114,769.60	203,668,782.78	-3,574,581.34	275,851,275.82

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

無

(4). 本期實際核銷的應收賬款情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	203,668,782.78

其中重要的應收賬款核銷情況

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	應收賬款性質	核銷金額	核銷原因	履行的核銷程序	款項是否由關聯交易產生
河北元華玻璃股份有限公司(「元華玻璃」)	天然氣款	203,668,782.78	元華玻璃破產程序經法院裁定終結，債權確認無法被償還	管理層審議	否
合計	/	203,668,782.78	/	/	/

應收賬款核銷說明：

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(5). 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	應收賬款和合同 資產期末餘額	佔應收賬款和合同 資產期末餘額 合計數的比例(%)	壞賬準備 期末餘額
國網冀北電力有限公司	3,686,764,118.68		3,686,764,118.68	54.49	36,867,641.19
國網河北省電力有限公司	868,959,860.22		868,959,860.22	12.84	8,689,598.60
雲南電網有限責任公司	396,361,165.50		396,361,165.50	5.86	3,963,611.66
國網山西省電力有限公司	280,138,353.25		280,138,353.25	4.14	2,801,383.53
國網內蒙古東部電力有限公司	268,741,760.76		268,741,760.76	3.97	2,687,417.61
合計	5,500,965,258.41		5,500,965,258.41	81.30	55,009,652.59

其他說明：

無

其他說明：

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

6、合同資產

(1). 合同資產情況

適用 不適用

(2). 報告期內賬面價值發生重大變動的金額和原因

適用 不適用

(3). 按壞賬計提方法分類披露

適用 不適用

按單項計提壞賬準備：

適用 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

適用 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的合同資產賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

6、合同資產(續)

(4). 本期合同資產計提壞賬準備情況

適用 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

無

(5). 本期實際核銷的合同資產情況

適用 不適用

其中重要的合同資產核銷情況

適用 不適用

合同資產核銷說明：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

7、應收款項融資

(1). 應收款項融資分類列示

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
銀行承兌匯票	333,977,575.22	355,146,814.44
合計	333,977,575.22	355,146,814.44

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

7、應收款項融資

(2). 期末公司已質押的應收款項融資

適用 不適用

(3). 期末公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
銀行承兌匯票	398,607,964.57	
合計	398,607,964.57	

(4). 按壞賬計提方法分類披露

適用 不適用

按單項計提壞賬準備：

適用 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

適用 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收款項融資賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

7、應收款項融資(續)

(5). 壞賬準備的情況

適用 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

無

(6). 本期實際核銷的應收款項融資情況

適用 不適用

其中重要的應收款項融資核銷情況

適用 不適用

核銷說明：

適用 不適用

(7). 應收款項融資本期增減變動及公允價值變動情況：

適用 不適用

(8). 其他說明

適用 不適用

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

8、預付款項

(1). 預付款項按賬齡列示

單位：元 幣種：人民幣

賬齡	期末餘額		期初餘額	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
6個月以內	799,843,380.35	86.35	545,304,475.67	80.50
6至12個月	3,664,793.55	0.40	66,868,485.05	9.87
1年至2年	59,703,714.79	6.44	57,826,915.43	8.54
2年至3年	57,112,777.90	6.17	5,432,584.50	0.80
3年至4年	4,910,792.87	0.53	875,868.05	0.13
4年至5年	263,203.91	0.03	0.00	0.00
5年以上	776,999.70	0.08	1,092,725.61	0.16
合計	926,275,663.07	100.00	677,401,054.31	100.00

賬齡超過1年且金額重要的預付款項未及時結算原因的說明：

債權單位	債務單位	期末餘額	賬齡	未結算原因
河北省天然氣有限責任公司	國家管網集團天津液化天然氣有限責任公司	101,790,000.00	1-2年、2-3年	尚未結算

(2). 按預付對象歸集的期末餘額前五名的預付款情況

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	期末餘額	佔預付款項期末餘額合計數的比例(%)
中國石油天然氣股份有限公司天然氣銷售河北分公司	552,172,615.59	59.61
國家管網集團天津液化天然氣有限責任公司	152,685,000.00	16.48
山西華新燃氣銷售有限公司	30,088,665.08	3.25
中國石油化工股份有限公司天然氣分公司河北天然氣銷售中心	25,838,440.65	2.79
中海石油氣電集團有限責任公司河北銷售分公司	20,842,693.69	2.25
合計	781,627,415.01	84.38

其他說明：

無

其他說明：

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

9、其他應收款

項目列示

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應收利息		
應收股利	43,143,902.71	73,206,109.53
其他應收款	199,990,974.82	184,525,246.20
合計	243,134,877.53	257,731,355.73

其他說明：

 適用 不適用

應收利息

(1). 應收利息分類

 適用 不適用

(2). 重要逾期利息

 適用 不適用

(3). 按壞賬計提方法分類披露

 適用 不適用

按單項計提壞賬準備：

 適用 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

 適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

 適用 不適用

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

9、其他應收款(續)

應收利息(續)

(4). 按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例
無

對本期發生損失準備變動的應收利息賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

(5). 壞賬準備的情況

適用 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

無

(6). 本期實際核銷的應收利息情況

適用 不適用

其中重要的應收利息核銷情況

適用 不適用

核銷說明：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

9、其他應收款(續)

應收股利

(1). 應收股利

單位：元 幣種：人民幣

項目(或被投資單位)	期末餘額	期初餘額
龍源建投(承德)風力發電有限公司(「承德風力」)	20,774,907.59	23,370,079.12
張北建投華實風能有限公司(「張北建投」)		18,240,952.04
河北圍場龍源建投風力發電有限公司(「河北圍場」)		18,555,678.96
崇禮建投華實風能有限公司(「崇禮建投」)		7,881,943.16
匯海融資租賃股份有限公司(「匯海租賃」)	6,535,521.92	5,157,456.25
承德大元新能源有限公司(「承德大元」)	15,833,473.20	
合計	43,143,902.71	73,206,109.53

(2). 重要的賬齡超過1年的應收股利

 適用 不適用

(3). 按壞賬計提方法分類披露

 適用 不適用

按單項計提壞賬準備：

 適用 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

 適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

 適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

9、其他應收款(續)

應收股利(續)

(4). 按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例：

無

對本期發生損失準備變動的應收股利賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

(5). 壞賬準備的情況

適用 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

無

(6). 本期實際核銷的應收股利情況

適用 不適用

其中重要的應收股利核銷情況

適用 不適用

核銷說明：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

9、其他應收款(續)

其他應收款

(1). 按賬齡披露

單位：元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內(含1年)	183,367,346.07	178,773,378.82
其中：1年以內分項		
6個月以內	181,676,809.67	169,947,996.00
6個月至1年	1,690,536.40	8,825,382.82
1至2年	33,568,429.11	11,135,886.64
2至3年	8,988,744.92	14,786,769.63
3至4年	6,788,052.96	15,715,611.24
4至5年	15,539,515.16	3,726,129.30
5年以上	33,629,767.51	52,469,484.44
減：其他應收款壞賬準備	-81,890,880.91	-92,082,013.87
合計	199,990,974.82	184,525,246.20

(2). 按款項性質分類情況

單位：元 幣種：人民幣

款項性質	期末賬面餘額	期初賬面餘額
保證金	51,331,184.35	62,639,765.16
代墊款	14,139,609.85	27,241,827.67
轉讓子公司股權及業務款	45,314,672.74	89,301,857.43
其他	171,096,388.79	97,423,809.81
合計	281,881,855.73	276,607,260.07

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

9、其他應收款(續)

其他應收款(續)

(3) 壞賬準備計提情況

單位：元 幣種：人民幣

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值)	
2025年1月1日餘額	20,089,788.87	57,478,385.76	14,513,839.24	92,082,013.87
2025年1月1日餘額在本期				
—轉入第二階段	-3,366,848.02	3,366,848.02		
—轉入第三階段				
—轉回第二階段				
—轉回第一階段				
本期計提	22,810,603.48	3,423,413.88		26,234,017.36
本期轉回	-13,209,639.52	-8,782,671.56	-14,432,839.24	-36,425,150.32
本期轉銷				
其他變動				
2025年12月31日餘額	26,323,904.81	55,485,976.10	81,000.00	81,890,880.91

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的其他應收款賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

本期壞賬準備計提金額以及評估金融工具的信用風險是否顯著增加的採用依據：

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

9、其他應收款(續)

其他應收款(續)

(4) 壞賬準備的情況

單位：元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
其他應收款壞賬準備	92,082,013.87	26,234,017.36	36,425,150.32			81,890,880.91
合計	92,082,013.87	26,234,017.36	36,425,150.32			81,890,880.91

其中本期壞賬準備轉回或收回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

無

(5) 本期實際核銷的其他應收款情況

適用 不適用

其中重要的其他應收款核銷情況：

適用 不適用

其他應收款核銷說明：

適用 不適用

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

9、其他應收款(續)

其他應收款(續)

(6) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	期末餘額	佔其他應收款 期末餘額合 計數的比例(%)	款項的性質	賬齡	壞賬準備 期末餘額
港華天然氣(唐山)有限公司	62,669,676.87	22.23	其他	6個月以內	3,133,483.84
河北水建新能源有限公司	45,314,672.74	16.08	轉讓子公司 股權及業務款	6個月以內	2,265,733.64
秦皇島市自然資源和規劃局北戴 河新區分局	13,007,726.00	4.61	其他	6個月以內	
雙橋區土地收購儲備中心	10,014,277.25	3.55	代墊款	3年至4年、 4年至5年、 5年以上	10,014,277.25
交銀金融租賃有限責任公司	9,540,000.00	3.38	保證金	4年至5年	9,540,000.00
合計	<u>140,546,352.86</u>	<u>49.85</u>	/	/	<u>24,953,494.73</u>

(7) 因資金集中管理而列報於其他應收款

適用 不適用

其他說明：

2025年

項目	2025年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	比例(%)	
單項計提壞賬準備	81,000.00	0.03	81,000.00	100.00	
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	281,800,855.73	99.97	81,809,880.91	29.03	199,990,974.82
合計	<u>281,881,855.73</u>	<u>100.00</u>	<u>81,890,880.91</u>	/	<u>199,990,974.82</u>

七、合併財務報表項目註釋(續)

9、其他應收款(續)

其他應收款(續)

(7). 因資金集中管理而列報於其他應收款(續)

2024年

項目	2024年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	比例(%)	
單項計提壞賬準備	14,513,839.24	5.25	14,513,839.24	100.00	
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	262,093,420.83	94.75	77,568,174.63	29.60	184,525,246.20
合計	276,607,260.07	100.00	92,082,013.87	/	184,525,246.20

單項計提壞賬準備的其他應收款情況如下：

單位名稱	2025年			計提理由	2024年	
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)		賬面餘額	壞賬準備
大唐渾源密馬鬃梁 新能源有限公司					13,421,959.24	13,421,959.24
西門子歌美嬭可再 生能源科技(中 國)有限公司					1,010,880.00	1,010,880.00
深圳市泰富商業運 營有限公司	81,000.00	81,000.00	100.00	預計無法收回	81,000.00	81,000.00
合計	81,000.00	81,000.00	/	/	14,513,839.24	14,513,839.24

於2025年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例(%)
賬齡組合	281,800,855.73	81,809,880.91	29.03

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

10、存貨

(1). 存貨分類

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	存貨跌價 準備/合同履約 成本減值準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價 準備/合同履約 成本減值準備	賬面價值
原材料	105,035,044.82	1,555,104.24	103,479,940.58	73,653,057.61	1,555,104.24	72,097,953.37
在產品						
庫存商品(註)	1,904,301,200.23		1,904,301,200.23	2,090,488,078.87		2,090,488,078.87
周轉材料						
消耗性生物資產						
合同履約成本						
合計	<u>2,009,336,245.05</u>	<u>1,555,104.24</u>	<u>2,007,781,140.81</u>	<u>2,164,141,136.48</u>	<u>1,555,104.24</u>	<u>2,162,586,032.24</u>

註：於2025年12月31日，本集團賬面價值949,330,252.62元(2024年12月31日：1,037,635,670.65元)的存貨受到限制，參見附註七、31。

(2). 確認為存貨的數據資源

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

10、存貨(續)

(3). 存貨跌價準備及合同履約成本減值準備

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加金額		本期減少金額		期末餘額
		計提	其他	轉回或轉銷	其他	
原材料(註)	1,555,104.24					1,555,104.24
在產品						
庫存商品						
周轉材料						
消耗性生物資產						
合同履約成本						
合計	1,555,104.24					1,555,104.24

註：本集團按照存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額確認可變現淨值。

本期轉回或轉銷存貨跌價準備的原因

適用 不適用

按組合計提存貨跌價準備

適用 不適用

按組合計提存貨跌價準備的計提標準

適用 不適用

(4). 存貨期末餘額含有的借款費用資本化金額及其計算標準和依據

適用 不適用

(5). 合同履約成本本期攤銷金額的說明

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

11、持有待售資產

適用 不適用

12、一年內到期的非流動資產

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
一年內到期的債權投資		
一年內到期的其他債權投資		
一年內到期的長期應收款		1,736,578.83
合計		1,736,578.83

一年內到期的債權投資

適用 不適用

一年內到期的其他債權投資

適用 不適用

一年內到期的非流動資產的其他說明：

無

13、其他流動資產

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
合同取得成本		
應收退貨成本		
待抵扣及待認證進項稅額	681,137,187.26	732,261,457.17
預繳企業所得稅	54,504,051.11	19,453,128.27
合計	735,641,238.37	751,714,585.44

其他說明：

無

七、合併財務報表項目註釋(續)

14、債權投資

(1). 債權投資情況

適用 不適用

債權投資減值準備本期變動情況

適用 不適用

(2). 期末重要的債權投資

適用 不適用

(3). 減值準備計提情況

適用 不適用

各階段劃分依據和減值準備計提比例：

無

對本期發生損失準備變動的債權投資賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

本期減值準備計提金額以及評估金融工具的信用風險是否顯著增加的採用依據

適用 不適用

(4). 本期實際的核銷債權投資情況

適用 不適用

其中重要的債權投資情況核銷情況

適用 不適用

債權投資的核銷說明：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

15、其他債權投資

(1). 其他債權投資情況

適用 不適用

其他債權投資減值準備本期變動情況

適用 不適用

(2). 期末重要的其他債權投資

適用 不適用

(3). 減值準備計提情況

適用 不適用

各階段劃分依據和減值準備計提比例：

無

對本期發生損失準備變動的其他債權投資賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

本期減值準備計提金額以及評估金融工具的信用風險是否顯著增加的採用依據

適用 不適用

(4). 本期實際核銷的其他債權投資情況

適用 不適用

其中重要的其他債權投資情況核銷情況

適用 不適用

其他債權投資的核銷說明：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

16、長期應收款

(1). 長期應收款情況

適用 不適用

(2). 按壞賬計提方法分類披露

適用 不適用

按單項計提壞賬準備：

適用 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

適用 不適用

(3). 按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的長期應收款賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

本期壞賬準備計提金額以及評估金融工具的信用風險是否顯著增加的採用依據

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

16、長期應收款(續)

(4). 壞賬準備的情況

適用 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

無

(5). 本期實際核銷的長期應收款情況

適用 不適用

其中重要的長期應收款核銷情況

適用 不適用

長期應收款核銷說明：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

17、長期股權投資

(1). 長期股權投資情況

單位：元 幣種：人民幣

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	本期增減變動									期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額	
		減值準備 期初餘額	追加投資	減少投資	權益法下 確認的投資 損益	其他綜合 收益調整	其他權益 變動	宣告發放 現金股利 或利潤	計提減值準備	其他			
一、合營企業													
哈爾濱慶風新能源有限公司 (「哈爾濱慶風」)	70,200,767.71		29,800,000.00		19,757,825.02		122,628.85					119,881,221.58	
承德大元新能源有限公司 (「承德大元」)	276,348,252.11		36,240,000.00		43,284,931.66		1,148,751.88	-76,067,977.66				280,953,957.99	
河北新天國化燃氣有限責任 公司(「新天國化」)	53,759,608.49				-4,030,452.82		814,338.97					50,543,494.64	
新英能源貿易有限公司 (「新英能源」)	14,811,180.49				543,312.52							15,354,493.01	
崇禮建投華實風能有限公司 (「崇禮建投」)(註1)	1,714,642.94									-1,714,642.94			
張北建投華實風能有限公司 (「張北建投」)(註1)	58,027,672.98				4,657,711.85		27,277.21			-62,712,662.04			
東寧市新風新能源有限公司 (「東寧新風」)	15,000,035.91				577.86							15,000,613.77	
小計	489,862,160.63		66,040,000.00		64,213,906.09		2,112,996.91	-76,067,977.66		-64,427,304.98		481,733,780.99	
二、聯營企業													
河北建投融碳資產管理有限公司 (「建投融碳」)	16,641,634.23				237,138.43			-96,705.88				16,782,066.78	
河北鋼界科技有限公司(註2)	25,331,204.85				617,919.37							25,949,124.22	
河北豐寧抽水蓄能有限公司 (「豐寧抽水蓄能」)	712,595,887.76				78,103,509.54		1,536,879.32	-32,000,000.00				760,236,276.62	
河北金建佳天然氣有限公司 (「金建佳」)													
葫蘆島遼河油田燃氣有限公司 (「葫蘆島燃氣」)	1,540,937.05				-960,547.25							580,389.80	
河北燕趙儲能有限公司 (「燕趙儲能」)	22,770,851.84		30,000,000.00		4,049,331.02							56,820,182.86	
龍源建投(承德)風力發電 有限公司(「承德風力」)	263,024,235.17				15,078,100.36		-361,160.41	-20,774,907.59				256,966,267.53	
河北團場龍源建投風力發電 有限公司(「河北團場」)	145,256,536.29				4,900,914.75		421,050.95	-12,341,466.45				138,237,035.54	
匯海融資租賃股份有限公司 (「匯海租賃」)	204,605,555.46				4,441,314.62			-5,512,262.69				203,534,607.39	
河北新天綠色水發碳中和股權 投資基金(有限合夥) (「水發碳中和」)	983,353.57			986,867.51	3513.94								

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

17、長期股權投資(續)

(1). 長期股權投資情況(續)

單位：元 幣種：人民幣

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	本期增減變動								期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額	
		減值準備 期初餘額	追加投資	減少投資	權益法下 確認的投資 損益	其他綜合 收益調整	其他權益 變動	宣告發放 現金股利 或利潤	計提減值準備			其他
衡水鴻華燃氣有限公司 (「衡水鴻華」)	10,544,793.31				-424,438.57						10,120,354.74	
國家管網集團華北天然氣 管道有限公司 (「華北天然氣管道」)	463,542,958.99				-111,044,255.24		94,238.92				352,592,942.67	
中石油京唐液化天然氣有限公司 (「京唐液化」)	1,320,706,525.95				180,214,923.72		-510,387.33	-120,000,000.00			1,380,411,062.34	
承德市雙溝區建設液化天然氣 有限責任公司(「承德雙溝」)		3,164,390.70										3,164,390.70
小計	3,187,544,474.47	3,164,390.70	30,000,000.00	986,867.51	175,217,424.69		1,180,621.45	-190,725,342.61			3,202,230,310.49	3,164,390.70
合計	3,677,406,635.10	3,164,390.70	96,040,000.00	986,867.51	239,431,330.78		3,293,618.36	-266,793,320.27		-64,427,304.98	3,683,964,091.48	3,164,390.70

註1：本年度，本公司全資子公司建設新能源通過公開競價摘牌方式收購崇禮建設和張北建設少數股東魯能新能源(集團)有限公司持有的49%股權。收購後，建設新能源對崇禮建設和張北建設持有股權從51%增至100%。建設新能源對崇禮建設和張北建設形成控制，由合營企業轉為子公司核算，詳見附註九、1。

註2：河北建設中航塞罕綠能科技開發有限公司於2025年12月變更公司名稱為河北鈞昇科技有限公司。

七、合併財務報表項目註釋(續)

17、長期股權投資(續)

(2). 長期股權投資的減值測試情況

適用 不適用

其他說明：

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
承德雙灤	3,164,390.70			3,164,390.70

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

適用 不適用

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

適用 不適用

前述信息與以前年度減值測試採用的信息或外部信息明顯不一致的差異原因

適用 不適用

公司以前年度減值測試採用信息與當年實際情況明顯不一致的差異原因

適用 不適用

其他說明：

無

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

18、其他權益工具投資

(1). 其他權益工具投資情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增減變動				期末餘額	本期確認的 股利收入	累計計入 其他綜合 收益的利得	累計計入 其他綜合 收益的損失	指定為以公允價值 計量且其變動計入 其他綜合收益的原因
		追加投資	減少投資	本期計入 其他綜合 收益的利得	本期計入 其他綜合 收益的損失					
河北建投集團財務有限公司 (「建投財務公司」)	200,000,000.00					200,000,000.00	14,290,389.37			戰略投資而長期持有
保定中石油普然燃氣有限公司 (「保定普然」)	13,013,700.00					13,013,700.00	511,397.65	11,805,700.00	5,592,000.00	戰略投資而長期持有
河北建投康業產業投資有限公司	2,000,000.00					2,000,000.00				戰略投資而長期持有
合計	215,013,700.00					215,013,700.00	14,801,787.02	11,805,700.00	5,592,000.00	/

(2). 本期存在終止確認的情況說明

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

19、其他非流動金融資產

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 揚州冀建投一期科技創業投資合夥企業(有限合夥)	13,200,000.00	8,800,000.00
合計	13,200,000.00	8,800,000.00

其他說明：

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

20、投資性房地產

投資性房地產計量模式

(1). 採用成本計量模式的投資性房地產

單位：元幣 種：人民幣

項目	房屋、建築物	合計
一、賬面原值		
1. 期初餘額	37,410,850.85	37,410,850.85
2. 本期增加金額		
(1) 外購		
(2) 存貨\固定資產\在建工程轉入		
(3) 企業合併增加		
3. 本期減少金額		
(1) 處置		
(2) 其他轉出		
4. 期末餘額	37,410,850.85	37,410,850.85
二、累計折舊和累計攤銷		
1. 期初餘額	14,694,154.69	14,694,154.69
2. 本期增加金額	1,105,168.44	1,105,168.44
(1) 計提或攤銷	1,105,168.44	1,105,168.44
3. 本期減少金額		
(1) 處置		
(2) 其他轉出		
4. 期末餘額	15,799,323.13	15,799,323.13
三、減值準備		
1. 期初餘額		
2. 本期增加金額		
(1) 計提		
3. 本期減少金額		
(1) 處置		
(2) 其他轉出		
4. 期末餘額		
四、賬面價值		
1. 期末賬面價值	21,611,527.72	21,611,527.72
2. 期初賬面價值	22,716,696.16	22,716,696.16

(2). 未辦妥產權證書的投資性房地產情況

適用 不適用

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

20、投資性房地產(續)

投資性房地產計量模式(續)

(3) 採用成本計量模式的投資性房地產的減值測試情況

適用 不適用

其他說明：

於2025年12月31日，本集團無所有權受到限制的投資性房地產，且投資性房地產均已辦妥相關產權證書。

本集團的投資性房地產為位於北京的商用房屋建築物，投資性房地產由管理層根據市場法並參考類似物業的市場交易價格及其他因素，例如房屋的特點、地點等進行估值，於2025年12月31日投資性房地產的公允價值估計約為39,154,292.52元(2024年12月31日：43,279,383.94元)。

該投資性房地產以經營租賃方式出租給第三方及同受母公司控制的公司。

21、固定資產

項目列示

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
固定資產	50,987,954,874.25	49,808,794,735.97
固定資產清理	34,552,895.16	
合計	51,022,507,769.41	49,808,794,735.97

其他說明：

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

21、固定資產(續)

固定資產

(1). 固定資產情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	電子設備及辦公設備	其他設備	合計
一、賬面原值：						
1. 期初餘額	3,621,404,960.86	61,637,825,436.36	108,803,246.79	397,288,465.74	215,877,398.79	65,981,199,508.54
2. 本期增加金額	110,140,744.55	4,865,291,487.99	4,652,866.79	43,363,459.79		5,023,448,559.12
(1) 購置	185,403.73	61,429,379.71	3,055,655.80	28,798,994.40		93,469,433.64
(2) 在建工程轉入	58,636,049.95	3,837,914,403.02	1,584,176.99	14,450,858.35		3,912,585,488.31
(3) 竣工結算調整項	1,099,026.27	25,662,609.93				26,761,636.20
(4) 使用權資產轉入		381,265,711.84				381,265,711.84
(5) 開發支出轉入		4,247,601.77				4,247,601.77
(6) 企業合併	50,220,264.60	554,771,781.72	13,034.00	113,607.04		605,118,687.36
3. 本期減少金額	45,504,867.25	1,389,199,448.04	2,487,087.23	8,454,129.30	11,145,568.71	1,456,791,100.53
(1) 處置子公司及業務	44,662,175.85	668,079,808.16		3,280,719.23	500,569.87	716,523,273.11
(2) 轉入在建工程		14,244,536.26				14,244,536.26
(3) 處置或報廢	842,691.40	706,875,103.62	2,487,087.23	5,173,410.07	10,644,998.84	726,023,291.16
4. 期末餘額	3,686,040,838.16	65,113,917,476.31	110,969,026.35	432,197,796.23	204,731,830.08	69,547,856,967.13
二、累計折舊						
1. 期初餘額	768,164,479.18	14,507,151,808.49	77,328,671.38	216,300,382.11	137,724,779.14	15,706,670,120.30
2. 本期增加金額	137,021,349.37	2,822,166,365.52	6,826,088.94	44,462,311.94	13,065,882.82	3,023,541,998.59
(1) 計提	137,021,349.37	2,735,986,370.30	6,826,088.94	44,462,311.94	13,065,882.82	2,937,362,003.37
(2) 使用權資產轉入		86,179,995.22				86,179,995.22
3. 本期減少金額	20,804,332.56	788,406,642.19	2,063,157.33	7,428,938.93	8,371,833.11	827,074,904.12
(1) 處置子公司及業務	20,463,301.17	281,862,855.69		2,585,668.13	466,353.44	305,378,178.43
(2) 轉入在建工程		2,679,313.95				2,679,313.95
(3) 處置或報廢	341,031.39	503,864,472.55	2,063,157.33	4,843,270.80	7,905,479.67	519,017,411.74
4. 期末餘額	884,381,495.99	16,540,911,531.82	82,091,602.99	253,333,755.12	142,418,828.85	17,903,137,214.77
三、減值準備						
1. 期初餘額	4,119,266.40	461,615,385.87				465,734,652.27
2. 本期增加金額	12,292,242.15	374,097,514.80	40,715.00	287,144.38		386,717,616.33
(1) 計提	12,292,242.15	374,097,514.80	40,715.00	287,144.38		386,717,616.33
3. 本期減少金額		195,687,390.49				195,687,390.49
(1) 處置或報廢		153,617,423.44				153,617,423.44
(2) 處置子公司及業務		42,069,967.05				42,069,967.05
4. 期末餘額	16,411,508.55	640,025,510.18	40,715.00	287,144.38		656,764,878.11
四、賬面價值						
1. 期末賬面價值	2,785,247,833.62	47,932,980,434.31	28,836,708.36	178,576,896.73	62,313,001.23	50,987,954,874.25
2. 期初賬面價值	2,849,121,215.28	46,669,058,242.00	31,474,575.41	180,988,083.63	78,152,619.65	49,808,794,735.97

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

21、固定資產(續)

固定資產(續)

(2) 暫時閒置的固定資產情況

適用 不適用

(3) 通過經營租賃租出的固定資產

適用 不適用

(4) 未辦妥產權證書的固定資產情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
曹碾溝風電場中央控制室(樓)	2,100,167.39	產權證辦理中
曹碾溝風電場配電裝置室	638,574.19	產權證辦理中
曹碾溝風電場車庫	355,294.04	產權證辦理中
八方站綜合用房	889,780.18	產權證辦理中
高邑站綜合樓	2,449,816.44	產權證辦理中
高碑店計量站綜合用房	332,887.03	產權證辦理中
高邑站站房	529,298.60	產權證辦理中
趙都世紀總部基地10號樓	2,454,485.09	產權證辦理中
西仕莊辦公樓項目	5,715,482.76	產權證辦理中
肥鄉卸氣站站區公共用房	1,361,208.60	產權證辦理中
肥鄉卸氣站輔房	465,088.10	產權證辦理中
河北省天然氣綜合用房	1,318,422.46	產權證辦理中
河北省天然氣輔助用房	350,955.85	產權證辦理中
辛集京州國際城A8-6商舖	1,334,959.12	產權證辦理中
昌黎大灘風電場主控樓	1,436,713.11	產權證辦理中
昌黎大灘風電場配電樓	1,553,692.47	產權證辦理中
昌黎大灘風電場聯合泵房	1,769,183.61	產權證辦理中

七、合併財務報表項目註釋(續)

21、固定資產(續)

固定資產(續)

(4) 未辦妥產權證書的固定資產情況(續)

單位：元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
菩提島風電場生產用房	1,553,678.78	產權證辦理中
瑞風生活消防水泵房	944,682.00	產權證辦理中
瑞風深井泵房(含消防水池)	222,784.92	產權證辦理中
瑞風無功補償室	97,007.43	產權證辦理中
瑞風綜合樓	3,463,790.12	產權證辦理中
瑞風配電室(生產樓)	1,441,462.55	產權證辦理中
瑞風庫房	876,042.29	產權證辦理中
大清河風電場生產用房	15,365,824.99	產權證辦理中
石家莊冀燃紫宸院1樓101	3,077,042.45	產權證辦理中
石家莊冀燃紫宸院1樓102	1,179,328.03	產權證辦理中
崇禮新天風能綜合樓	2,221,680.03	產權證辦理中
崇禮新天風輔助生產用房	1,121,732.81	產權證辦理中
康莊風電場升壓站	13,868,666.62	產權證辦理中
高邑縣鳳城鍋爐房	29,219.12	產權證辦理中
高邑縣鳳城北院辦公樓二期	69,459.74	產權證辦理中
翰林學府06、07、08號底商	4,289,896.28	產權證辦理中
京石邯復線項目保定站房屋	239,380.64	產權證辦理中
京石邯復線項目徐水站房屋	3,112,723.96	產權證辦理中
京石邯復線項目涿州站房屋	810,959.34	產權證辦理中
京石邯復線項目高碑店房屋	1,026,681.67	產權證辦理中
合計	80,068,052.81	

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

21、固定資產(續)

固定資產(續)

(5) 固定資產的減值測試情況

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

單位：元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	可收回金額	減值金額	公允價值和處置費用的確定方式	關鍵參數	關鍵參數的確定依據
天然氣加氣站	52,226,775.00		52,226,775.00	市場詢價	市場單價	擬處置方式為報廢資產
光伏電站	280,959,711.42	241,542,298.81	39,417,412.61	公允價值採用轉讓協議 價款；處置費用為與 處置資產相關的費用	轉讓價款	轉讓協議中明確的交易 價款
森吉圖二期項目200MW風電項目	15,830,858.16	579,185.84	15,251,672.32	市場詢價	市場單價	擬處置方式為報廢資產
衛輝東柱馬48MW風電項目	3,820,259.41		3,820,259.41	市場詢價	市場單價	擬處置方式為報廢資產
滄州運東污水處理廠光伏發電 項目	3,412,984.10	2,706,300.00	706,684.10	市場詢價	市場單價	擬處置方式為報廢資產
合計	356,250,588.09	244,827,784.65	111,422,803.44	/	/	/

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

單位：元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	可收回金額	減值金額	預測期的年限	預測期的關鍵參數	穩定期的 關鍵參數	穩定期的關鍵參數 的確定依據
康保臥龍山二期49.5MW風電	122,452,229.76	34,533,557.84	87,918,671.92	2026年1-6月	年均售電量、年均售電單價、 稅前折現率：11.35%	不適用	不適用
沽源五花坪二期49.5MW風電	95,838,290.98	39,326,233.64	56,512,057.34	2026年1-6月	年均售電量、年均售電單價、 稅前折現率：12.00%	不適用	不適用
富平冀新100MW風電	543,759,567.93	421,619,178.36	122,140,389.57	2026年- 2042年6月	年均售電量、年均售電單價、 稅前折現率：7.33%	不適用	不適用
高安祥符100MW平價風電場 項目	408,198,172.34	399,474,478.28	8,723,694.06	2026年- 2044年9月	年均售電量、年均售電單價、 稅前折現率：8.51%	不適用	不適用
合計	1,170,248,261.01	894,953,448.12	275,294,812.89	/	/	/	/

七、合併財務報表項目註釋(續)

21、固定資產(續)

前述信息與以前年度減值測試採用的信息或外部信息明顯不一致的差異原因

適用 不適用

公司以前年度減值測試採用信息與當年實際情況明顯不一致的差異原因

適用 不適用

其他說明：

本集團對出現減值跡象的資產組，按照資產組的預計未來現金流量的現值或公允價值減去處置費用後的淨額確定其可收回金額，據以計提各項資產組減值準備。

2025年，除上述資產組外，本集團對其餘出現減值跡象的資產組執行了減值測試。執行減值測試時，資產組的預計未來現金流量現值根據對於未來市場、政策以及區域特性等因素的估計和經批准的未來期間預測數據，在考慮同區域資產組預測參數的可比性後綜合確定。風電資產組使用的主要參數包括未來銷售量(發電利用小時)和折現率，其他應用於減值測試的參數主要包括平均售電價、風機主要材料市場回收價；天然氣項目資產組的主要參數包括售氣量和折現率，其他應用於減值測試的參數包括平均售氣單價、租金，減值測試的預測期間以風電機組和天然氣設施的經濟使用壽命為基礎確定，此外，本集團根據加權平均資本成本(WACC)確定稅前折現率，經過計算的前述發電資產組及天然氣資產組稅前折現率為8.30%-12.46%。

固定資產清理

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
實施「上大壓小」擴容改造項目老舊設備清理	33,668,424.72	
報廢風機設備清理	791,010.84	
其他	93,459.60	
合計	34,552,895.16	

其他說明：

無

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

22、在建工程

項目列示

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
在建工程	14,340,482,237.53	8,340,680,603.91
工程物資	64,045,680.14	64,544,249.66
合計	14,404,527,917.67	8,405,224,853.57

其他說明：

適用 不適用

在建工程

(1). 在建工程情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
在建工程	14,380,172,983.62	39,690,746.09	14,340,482,237.53	8,373,043,998.62	32,363,394.71	8,340,680,603.91
合計	14,380,172,983.62	39,690,746.09	14,340,482,237.53	8,373,043,998.62	32,363,394.71	8,340,680,603.91

七、合併財務報表項目註釋(續)

22、在建工程(續)

在建工程(續)

(2) 重要在建工程項目本期變動情況

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	原值數	期初餘額	本期增加金額	本年固定資產轉入	本期轉入固定資產金額	本期其他減少金額	期末餘額	工程累計投入佔預算比例(%)	工程進度	利息資本化累計金額	其中：本期利息資本化金額	本期利息資本化率(%)	資金來源
西水峪80MW風電項目	507,994,346.00	239,175,844.26	178,427,622.16		417,603,466.42			100.00%	100.00%	5,820,705.33	3,302,117.38	2.13%	自籌及借款
承德豐隆200MW光伏儲能示範項目	1,050,771,900.00	319,040,294.84	444,525,561.63				763,565,856.47	72.12%	72.12%	18,467,642.33	13,535,545.07	2.50%	自籌及借款
承德豐隆大森溝100MW風電製鹽項目	723,894,500.00	9,800,115.22	887,378.88				10,687,494.10	52.84%	52.84%	4,660,191.49			自籌及借款
河北建投康保1.1大壩小風電評價示範項目	1,200,000,000.00	188,108,275.83	576,382,980.98		565,471,212.72		199,020,044.09	65.32%	65.32%	11,625,912.46	4,414,995.99	2.15%	自籌及借款
蘇尼特左旗100MW/400MWh壓縮空氣儲能示範項目	892,577,700.00		219,974,022.26				219,974,022.26	24.64%	24.64%	1,937,287.53	1,937,287.53	2.90%	自籌及借款
河北承德沽源儲能示範項目	752,871,600.00		1,361,151.05				1,361,151.05	0.18%	0.18%	39,539.73	39,539.73	2.05%	自籌及借款
涿州一永清輸氣管道工程項目	1,711,788,918.00	20,818,910.00	8,729,009.19		8,567,212.67		20,980,706.52	82.04%	82.04%	88,705,098.64			自籌及借款
秦皇島一豐南沿海輸氣管道工程項目	1,794,610,000.00	1,367,155,248.01	265,734,456.67				1,632,889,704.68	90.99%	90.99%	49,058,128.69	21,301,174.01	2.22%	自籌及借款
唐山順莊祥豐島250MW海上風電項目	2,473,479,500.00	11,660,655.16	536,136,660.53				547,797,315.69	22.15%	22.15%	4,283,460.46	4,282,338.26	2.70%	自籌及借款
河北建投祥豐島250MW海上風電項目	2,093,280,000.00	14,174,496.98	1,067,379,542.07				1,081,554,439.05	51.67%	51.67%	6,129,335.46	6,128,213.26	2.70%	自籌及借款
河北豐寧外溝門風光互補二期100MW光儲豐項目	607,602,000.00	320,111,061.98	47,639,798.57		367,770,860.55			100.00%	100.00%	6,284,544.12	2,189,878.18	2.63%	自籌及借款
唐山NG接收站工程項目	25,390,000,000.00	2,364,104,811.39	920,120,051.85		1,360,484,931.60		1,923,739,931.64	41.58%	41.58%	333,349,994.27	32,520,990.32	2.22%	自籌及借款
張北新澤戰澤200MW風電項目	752,695,900.00	491,131,036.75	10,944,173.21				502,097,209.96	66.71%	66.71%	4,440,592.32	1,579,015.50	2.43%	自籌及借款
深州100MW風儲一體化項目	677,036,900.00	6,130,062.20	112,645,368.87				118,775,431.07	17.54%	17.54%	1,598,293.55	1,598,293.55	2.68%	自籌及借款
山海關海上風電一期300兆瓦平價示範項目	4,492,497,900.00	38,513,188.78	1,281,575,486.37				1,320,088,675.15	28.72%	28.72%	9,271,991.79	9,162,678.84	2.49%	自籌及借款
寧晉縣沙河100MW集中式風電項目	662,095,500.00	9,544,315.80	419,614,766.03				429,139,081.83	70.22%	70.22%	3,096,087.73	3,093,604.22	2.38%	自籌及借款
老漳河二期風電項目	505,139,730.00	169,629,428.25	251,412,863.91		421,042,292.16			100.00%	100.00%	3,202,679.99	2,747,973.42	2.41%	自籌及借款
晉州市100MW陸結結合風儲一體化示範項目	610,354,300.00	15,014,605.30	390,462,540.26				405,477,145.56	66.44%	66.44%	3,872,929.25	3,811,133.82	2.43%	自籌及借款
新天公司撫寧區130MW風光儲一體化項目	737,799,900.00	2,354,723.75	436,615.44				2,791,339.19	0.38%	0.38%	12,999.53			自籌及借款
建投唐山豐南20萬千瓦風光聯合製鹽項目風電	721,283,000.00		5,271,508.76				5,271,508.76	0.73%	0.73%				自籌及借款
冰源菊花灘120萬千瓦抽水蓄能電站項目	8,209,281,300.00		5,363,850.10				5,363,850.10	0.07%	0.07%				自籌及借款
新樂燃氣電廠項目	2,487,440,000.00		391,771.87				391,771.87	0.02%	0.02%				自籌及借款
其他風電及光伏在建工程項目		1,294,135,128.68	2,644,783,948.54	11,565,222.31	619,828,520.96	3,238,143.33	3,329,417,655.24						
其他天然氣管道建設項目		1,492,441,395.44	519,144,267.13		151,816,991.23		1,859,768,671.34						
合計		8,373,043,998.62	9,911,387,894.33	11,565,222.31	3,912,585,488.31	3,238,143.33	14,380,172,963.62	/	/	555,877,416.67	111,644,779.08	/	/

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

22、在建工程(續)

在建工程(續)

(3) 本期計提在建工程減值準備情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	計提原因
天然氣管道建設項目					
邯鄲鄆拓CNG 加氣站項目	6,988,135.40			6,988,135.40	可收回金額小於賬面價值
河北省天然氣 昌黎門站項目	299,696.16			299,696.16	可收回金額小於賬面價值
內丘高速口LNG項目		11,865,346.91		11,865,346.91	可收回金額小於賬面價值
風電及光伏 在建工程項目					
白龍山11MW光伏項目	276,502.09			276,502.09	可收回金額小於賬面價值
承德團場玉泉 48MW風電項目	2,258,549.29			2,258,549.29	可收回金額小於賬面價值
前期籌備項目	15,500,019.39			15,500,019.39	可收回金額小於賬面價值
其他項目	7,040,492.38	2,502,496.85	7,040,492.38	2,502,496.85	可收回金額小於賬面價值
合計	32,363,394.71	14,367,843.76	7,040,492.38	39,690,746.09	/

於2025年12月31日，本集團在建工程計提減值準備14,367,843.76元，減少減值準備7,040,492.38元。2025年度，對於因項目終止等原因而出現減值跡象的在建工程，本集團按照公允價值減去處置費用後的淨額確定其可收回金額。確定可收回金額時本集團評估已形成的工程成果是否可以繼續使用或單獨出售，並以賬面餘額為基礎或根據類似市場價格確定其公允價值。根據減值測試結果，本集團對上述在建工程計提資產減值損失14,367,843.76元。在建工程減值準備減少主要系對以前年度已計提減值準備的項目進行出售處理，減少以前年度計提的減值準備。

(4) 在建工程的減值測試情況

七、合併財務報表項目註釋(續)

22、在建工程(續)

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

單位：元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	可收回金額	減值金額	公允價值和處置費用的確定方式	關鍵參數	關鍵參數的確定依據
內丘高速口LNG項目	11,865,346.91		11,865,346.91	市場詢價	市場單價	擬處置方式為報廢資產
森吉圖二期項目200MW風電項目	19,939,797.52	17,437,300.67	2,502,496.85	市場詢價	市場單價	擬處置方式為報廢資產
合計	31,805,144.43	17,437,300.67	14,367,843.76	/	/	/

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

 適用 不適用

前述信息與以前年度減值測試採用的信息或外部信息明顯不一致的差異原因

 適用 不適用

公司以前年度減值測試採用信息與當年實際情況明顯不一致的差異原因

 適用 不適用

其他說明：

 適用 不適用

工程物資

(5). 工程物資情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
專用材料	64,045,680.14		64,045,680.14	64,544,249.66		64,544,249.66
合計	64,045,680.14		64,045,680.14	64,544,249.66		64,544,249.66

七、合併財務報表項目註釋(續)

22、在建工程(續)

工程物資(續)

(5) 工程物資情況(續)

其他說明：

無

23、生產性生物資產

(1). 採用成本計量模式的生產性生物資產

適用 不適用

(2). 採用成本計量模式的生產性生物資產的減值測試情況

適用 不適用

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

適用 不適用

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

適用 不適用

前述信息與以前年度減值測試採用的信息或外部信息明顯不一致的差異原因

適用 不適用

公司以前年度減值測試採用信息與當年實際情況明顯不一致的差異原因

適用 不適用

(3). 採用公允價值計量模式的生產性生物資產

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

24、油氣資產

(1) 油氣資產情況

適用 不適用

(2) 油氣資產的減值測試情況

適用 不適用

其他說明：

無

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

適用 不適用

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

適用 不適用

前述信息與以前年度減值測試採用的信息或外部信息明顯不一致的差異原因

適用 不適用

公司以前年度減值測試採用信息與當年實際情況明顯不一致的差異原因

適用 不適用

其他說明：

無

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

25、使用權資產

(1) 使用權資產情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	租賃土地	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	合計
一、賬面原值					
1. 期初餘額	146,601,871.71	96,729,449.76	1,447,674,237.30	36,014,361.15	1,727,019,919.92
2. 本期增加金額	83,261,663.36	20,778,848.58	451,179.58	30,260,602.95	134,752,294.47
(1) 增加	83,261,663.36	20,085,934.37	451,179.58	29,386,608.58	133,185,385.89
(2) 企業合併		692,914.21		873,994.37	1,566,908.58
3. 本期減少金額	33,423,651.62	34,901,436.08	381,265,711.84	4,364,510.07	453,955,309.61
(1) 轉入固定資產			381,265,711.84		381,265,711.84
(2) 處置子公司及業務	32,627,497.33				32,627,497.33
(3) 減少	796,154.29	34,901,436.08		4,364,510.07	40,062,100.44
4. 期末餘額	196,439,883.45	82,606,862.26	1,066,859,705.04	61,910,454.03	1,407,816,904.78
二、累計折舊					
1. 期初餘額	25,756,202.01	56,033,965.04	502,145,246.27	25,767,515.09	609,702,928.41
2. 本期增加金額	7,797,744.73	20,860,793.40	60,092,882.64	14,073,363.95	102,824,784.72
(1) 計提	7,797,744.73	20,860,793.40	60,092,882.64	14,073,363.95	102,824,784.72
3. 本期減少金額	9,025,194.74	28,665,399.88	86,179,995.22	4,364,510.07	128,235,099.91
(1) 轉入固定資產			86,179,995.22		86,179,995.22
(2) 處置子公司及業務	8,914,793.83				8,914,793.83
(3) 減少	110,400.91	28,665,399.88		4,364,510.07	33,140,310.86
4. 期末餘額	24,528,752.00	48,229,358.56	476,058,133.69	35,476,368.97	584,292,613.22
三、減值準備					
1. 期初餘額					
2. 本期增加金額					
(1) 計提					
3. 本期減少金額					
(1) 處置					
4. 期末餘額					
四、賬面價值					
1. 期末賬面價值	171,911,131.45	34,377,503.70	590,801,571.35	26,434,085.06	823,524,291.56
2. 期初賬面價值	120,845,669.70	40,695,484.72	945,528,991.03	10,246,846.06	1,117,316,991.51

七、合併財務報表項目註釋(續)

25、使用權資產(續)

(2) 使用權資產的減值測試情況

適用 不適用

其他說明：

無

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

適用 不適用

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

適用 不適用

前述信息與以前年度減值測試採用的信息或外部信息明顯不一致的差異原因

適用 不適用

公司以前年度減值測試採用信息與當年實際情況明顯不一致的差異原因

適用 不適用

其他說明：

無

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

26、無形資產

(1). 無形資產情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	土地使用權	特許經營權	專有技術	軟件	海域使用權	合計
一、賬面原值						
1. 期初餘額	2,467,802,868.17	2,684,792,781.70	55,935,047.22	142,224,355.03		5,350,755,052.12
2. 本期增加金額	522,252,329.29	36,364,139.03	11,843,114.54	51,211,471.63	19,809,712.90	641,480,767.39
(1) 購置	372,207,189.35	36,364,139.03	1,495,823.92	51,195,985.46	19,809,712.90	481,072,850.66
(2) 企業合併	150,045,139.94			15,486.17		150,060,626.11
(3) 開發支出轉入			10,347,290.62			10,347,290.62
3. 本期減少金額	60,302,370.60			2,845,698.81		63,148,069.41
(1) 處置	55,141,286.97			2,467,821.04		57,609,108.01
(2) 出售子公司及業務	5,161,083.63			377,877.77		5,538,961.40
4. 期末餘額	2,929,752,826.86	2,721,156,920.73	67,778,161.76	190,590,127.85	19,809,712.90	5,929,087,750.10
二、累計攤銷						
1. 期初餘額	229,800,273.40	1,469,378,306.62	7,343,219.57	82,314,659.84		1,788,836,459.43
2. 本期增加金額	61,824,617.85	120,240,793.02	5,769,175.21	22,940,528.41	660,323.76	211,435,438.25
(1) 計提	61,824,617.85	120,240,793.02	5,769,175.21	22,940,528.41	660,323.76	211,435,438.25
3. 本期減少金額	3,128,948.68			542,773.49		3,671,722.17
(1) 處置	1,562,336.38			284,848.94		1,847,185.32
(2) 出售子公司及業務	1,566,612.30			257,924.55		1,824,536.85
4. 期末餘額	288,495,942.57	1,589,619,099.64	13,112,394.78	104,712,414.76	660,323.76	1,996,600,175.51
三、減值準備						
1. 期初餘額						
2. 本期增加金額						
(1) 計提						
3. 本期減少金額						
(1) 處置						
4. 期末餘額						
四、賬面價值						
1. 期末賬面價值	2,641,256,884.29	1,131,537,821.09	54,665,766.98	85,877,713.09	19,149,389.14	3,932,487,574.59
2. 期初賬面價值	2,238,002,594.77	1,215,414,475.08	48,591,827.65	59,909,695.19		3,561,918,592.69

本期末通過公司內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例是0.85%

(2). 確認為無形資產的數據資源

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

26、無形資產(續)

(3). 未辦妥產權證書的土地使用權情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
河北燕趙沽源儲能示範項目土地	83,329,106.30	產權證辦理中
衛輝東栓馬風電項目土地	5,271,545.39	產權證辦理中
通道二期風電項目土地	3,995,000.08	產權證辦理中
張北戰海108MW風電項目土地	120,667,398.67	產權證辦理中
合計	213,263,050.44	

本集團管理層認為本集團有權合法、有效地佔用並使用上述土地，並且認為上述事項不會對本集團2025年12月31日的整體財務狀況構成重大不利影響

(4). 無形資產的減值測試情況

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

27、商譽

(1). 商譽賬面原值

單位：元 幣種：人民幣

被投資單位名稱或形成商譽的事項	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
		企業 合併形成的	處置	
石家莊市捷誠天然氣貿易有限公司	38,560,035.89			38,560,035.89
邢台天宏祥燃氣有限公司(「天宏祥」)	18,411,275.29			18,411,275.29
安國市華港燃氣有限公司(「安國華港」)	14,882,681.29			14,882,681.29
臨西縣新能天然氣工程有限公司(「臨西新能」)	9,468,410.69			9,468,410.69
平山縣華建燃氣有限公司(「平山華建」)	5,846,078.90			5,846,078.90
晉州市建投燃氣有限公司(「晉州燃氣」)	4,857,585.19			4,857,585.19
石家莊新奧城市燃氣發展有限公司(「新奧城燃」)	2,910,972.51			2,910,972.51
辛集市建投燃氣有限公司(「辛集燃氣」)	1,964,386.00			1,964,386.00
深州市建投燃氣有限公司(「深州燃氣」)	20,461.18			20,461.18
新疆宇晟新能源開發有限公司(「新疆宇晟」)	396.80			396.80
高邑縣鳳城天然氣有限責任公司(「高邑鳳城」)	69,111,200.33			69,111,200.33
崇禮建投華實風能有限公司(「崇禮建投」)		109,515,822.08		109,515,822.08
高安景安新能源有限公司(「高安景安」)		76,438,957.26		76,438,957.26
張北建投華實風能有限公司(「張北建投」)		1,682,072.38		1,682,072.38
合計	166,033,484.07	187,636,851.72		353,670,335.79

(2). 商譽減值準備

單位：元 幣種：人民幣

被投資單位名稱或形成商譽的事項	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
		計提	處置	
平山縣華建燃氣有限公司(「平山華建」)		5,846,078.90		5,846,078.90
高安景安新能源有限公司(「高安景安」)		76,438,957.26		76,438,957.26
合計		82,285,036.16		82,285,036.16

七、合併財務報表項目註釋(續)

27、商譽(續)

(3). 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息

名稱	所屬資產組或組合的構成及依據	所屬經營分部及依據	是否與以前年度保持一致
捷誠天然氣資產組	主要由捷誠天然氣各項長期資產構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。	基於內部管理目的，該資產組組合歸屬於天然氣分部	是
天宏祥資產組	主要由天宏祥各項長期資產構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。	基於內部管理目的，該資產組組合歸屬於天然氣分部	是
安國華港資產組	主要由安國華港各項長期資產構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。	基於內部管理目的，該資產組組合歸屬於天然氣分部	是
臨西新能資產組	主要由臨西新能各項長期資產構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。	基於內部管理目的，該資產組組合歸屬於天然氣分部	是
平山華建資產組	主要由平山華建各項長期資產構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。	基於內部管理目的，該資產組組合歸屬於天然氣分部	是
晉州燃氣資產組	主要由晉州燃氣各項長期資產構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。	基於內部管理目的，該資產組組合歸屬於天然氣分部	是
新奧燃氣資產組	主要由新奧燃氣各項長期資產構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。	基於內部管理目的，該資產組組合歸屬於天然氣分部	是
辛集燃氣資產組	主要由辛集燃氣各項長期資產構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。	基於內部管理目的，該資產組組合歸屬於天然氣分部	是
深州燃氣資產組	主要由深州燃氣各項長期資產構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。	基於內部管理目的，該資產組組合歸屬於天然氣分部	是
高邑鳳城資產組	主要由高邑鳳城各項長期資產構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。	基於內部管理目的，該資產組組合歸屬於天然氣分部	是
新疆宇晟資產組	主要由新疆宇晟各項長期資產構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。	基於內部管理目的，該資產組組合歸屬於風電和光伏分部	是
崇禮建投資產組	主要由崇禮建投各項長期資產構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。	基於內部管理目的，該資產組組合歸屬於風電和光伏分部	不適用
高安景安資產組	主要由高安景安各項長期資產構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。	基於內部管理目的，該資產組組合歸屬於風電和光伏分部	不適用
張北建投資產組	主要由張北建投各項長期資產構成，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。	基於內部管理目的，該資產組組合歸屬於風電和光伏分部	不適用

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

27、商譽(續)

(3). 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息(續)

資產組或資產組組合發生變化

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

(4). 可收回金額的具體確定方法

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

適用 不適用

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

單位：元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	可收回金額	減值金額	預測期的年限	稅前折現率	預測期收入增長率	預測期利潤率	穩定期收入增長率	穩定期利潤率
高邑鳳城資產組	251,753,660.63	254,107,346.11		2026年-2030年	10.75%	6.75%-9.47%	3.25%-5.41%	0.00%	5.41%
崇禮建投資產組	541,613,675.59	561,497,529.80		2026年-2046年	9.31%	0.00%	44.64%-49.79%	不適用	不適用
高安景安資產組	527,853,592.60	451,414,635.34		2026年-2044年9月	8.51%	0.00%	30.44%-36.15%	不適用	不適用
合計	1,321,220,928.82	1,267,019,511.25		/				/	/

2025年，除上述資產組外，本集團亦對其餘各商譽資產組執行了減值測試。執行減值測試時，資產組的預計未來現金流量現值根據過去年度經營業績情況及未來年度業績預測數據，在考慮同行業資產組預測參數的可比性後綜合確定。各商譽資產組使用的關鍵參數包括稅前折現率、收入增長率和利潤率。減值測試的預測期間為5年，5年後進入穩定期。此外，本集團根據加權平均資本成本確定稅前折現率，經過計算的資產組稅前折現率為9.06%-11.36%。

七、合併財務報表項目註釋(續)

27、商譽(續)

(4). 可收回金額的具體確定方法(續)

以下說明了管理層為進行商譽的減值測試，在確定現金流量預測時作出的關鍵假設：

預測期收入增長率—確定基礎是在預測期前一年實現的收入基礎上，根據預計市場發展情況適當提高該增長率；

預測期利潤率—確定基礎是在預測期前一年實現的平均利潤率基礎上，根據預計效率的提高及預計市場發展情況適當提高該利潤率；

預測期折現率—採用的折現率是反映相關資產組或者資產組組合特定風險的稅前折現率。

減值測試有關的市場開發、折現率等關鍵假設信息與本集團歷史經驗及外部信息一致。

前述信息與以前年度減值測試採用的信息或外部信息明顯不一致的差異原因

適用 不適用

公司以前年度減值測試採用信息與當年實際情況明顯不一致的差異原因

適用 不適用

(5). 業績承諾及對應商譽減值情況

形成商譽時存在業績承諾且報告期或報告期上一期間處於業績承諾期內

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

28、長期待攤費用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加金額	本期攤銷金額	其他減少金額	期末餘額
經營租入固定資產改造	18,038,982.01	16,546,099.81	7,535,276.59		27,049,805.23
項目道路改造費用	7,384,779.87		661,323.60		6,723,456.27
升壓站及共享儲能充電站 使用費	96,554,551.13	1,073,929.63	20,179,725.36		77,448,755.40
其他	35,921,852.09	18,927,354.43	5,789,309.88	6,617,694.90	42,442,201.74
合計	157,900,165.10	36,547,383.87	34,165,635.43	6,617,694.90	153,664,218.64

其他說明：

無

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

29、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

(1). 未經抵銷的遞延所得稅資產

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額		期初餘額	
	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
資產減值準備／信用減值損失	573,887,911.18	125,375,596.27	581,196,874.15	140,375,262.27
內部交易未實現利潤				
可抵扣虧損	59,442,618.78	14,860,654.69	273,337,772.20	68,334,443.05
固定資產計稅基礎差異	124,090,453.74	26,293,173.85	135,910,263.29	29,248,126.24
遞延收益	111,464,060.39	27,769,765.09	91,794,011.79	22,852,252.94
租賃負債計稅基礎差異	44,913,013.71	11,012,782.61	78,679,370.06	19,278,441.00
預計負債計稅基礎差異	54,925,825.60	13,594,757.71	56,155,816.31	13,902,255.38
內部資本化利息抵銷及其他計稅基礎差異	1,220,858,006.13	305,015,344.62	36,590,656.41	8,957,675.25
合計	2,189,581,889.53	523,922,074.84	1,253,664,764.21	302,948,456.13

(2). 未經抵銷的遞延所得稅負債

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額		期初餘額	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
非同一控制企業合併資產評估增值	135,956,088.85	33,989,022.21	27,303,422.73	6,825,855.68
其他債權投資公允價值變動				
其他權益工具投資公允價值變動				
固定資產一次性稅前扣除	182,201,942.56	45,550,485.64	221,625,787.72	55,406,446.93
使用權資產計稅基礎差異	97,470,836.42	23,277,719.08	99,690,744.72	24,082,072.77
特許經營權計稅基礎差異	31,462,232.52	7,865,558.13	36,572,744.25	9,143,186.06
合計	447,091,100.35	110,682,785.06	385,192,699.42	95,457,561.44

七、合併財務報表項目註釋(續)

29、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(3). 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額		期初餘額	
	遞延所得稅 資產和負債 互抵金額	抵銷後遞延 所得稅資產 或負債餘額	遞延所得稅 資產和負債 互抵金額	抵銷後遞延 所得稅資產 或負債餘額
遞延所得稅資產	18,742,699.04	505,179,375.80	27,799,464.92	275,148,991.21
遞延所得稅負債	18,742,699.04	91,940,086.02	27,799,464.92	67,658,096.52

(4). 未確認遞延所得稅資產明細

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
可抵扣暫時性差異	715,178,304.78	498,005,106.20
可抵扣虧損	851,832,432.92	1,047,028,771.89
合計	1,567,010,737.70	1,545,033,878.09

(5). 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

單位：元 幣種：人民幣

年份	期末金額	期初金額	備註
2025年		262,602,196.08	
2026年	301,929,651.63	302,560,907.23	
2027年	193,276,845.39	200,851,294.99	
2028年	190,210,671.67	190,309,288.93	
2029年	77,958,224.93	90,705,084.66	
2030年	88,457,039.30		
合計	851,832,432.92	1,047,028,771.89	/

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

29、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(5). 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期(續)

其他說明：

本集團管理層認為上述可抵扣虧損在到期之前，很可能沒有足夠的應納稅所得額用以抵扣。

30、其他非流動資產

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
合同取得成本						
合同履約成本						
應收退貨成本						
合同資產						
待抵扣進項稅額	2,201,027,236.74		2,201,027,236.74	1,655,784,486.40		1,655,784,486.40
預付設備款	372,443,765.16		372,443,765.16	155,506,853.37		155,506,853.37
預付工程款	45,366,015.83		45,366,015.83	237,190,155.08		237,190,155.08
預付其他	212,574,604.33		212,574,604.33	113,807,099.71		113,807,099.71
合計	2,831,411,622.06		2,831,411,622.06	2,162,288,594.56		2,162,288,594.56

其他說明：

無

七、合併財務報表項目註釋(續)

31、所有權或使用權受限資產

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末				期初			
	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	110,671,603.89	110,671,603.89	保證金、司法凍結	注1	112,239,403.08	112,239,403.08	保證金	注1
應收賬款	5,447,483,112.19	5,393,008,281.07	質押	注2	6,202,440,098.62	6,140,415,697.63	質押	注2
固定資產	378,097,272.30	210,452,936.47	抵押	注3	378,097,272.30	227,539,766.91	抵押	注3
無形資產	3,769,000.00	3,021,481.27	質押	注4	3,769,000.00	3,090,579.64	抵押	注4
應收票據	15,021,966.45	15,021,966.45	貼現/背書	注5	6,192,767.46	6,192,767.46	貼現/背書	注5
存貨	949,330,252.62	949,330,252.62	監管	注6	1,037,635,670.65	1,037,635,670.65	監管	注6
合計	6,904,373,207.45	6,681,506,521.77	/	/	7,740,374,212.11	7,527,113,885.37	/	/

其他說明：

用於抵押的固定資產於2025年的折舊額為17,086,830.44元(2024年：17,086,830.45元)。

用於抵押的無形資產於2025年的攤銷額為69,098.37元(2024年：69,098.37元)。

註1：所有權受到限制的貨幣資金主要是限制用途的土地復墾保證金、履約保函保證金、植被恢復保證金、司法凍結等。

註2：於2025年12月31日本集團以部分電費收費權質押取得長期借款，對應的應收賬款金額為5,393,008,281.07元(2024年12月31日：6,140,415,697.63元)。

註3：於2025年12月31日，本集團以賬面價值為210,452,936.47元(2024年12月31日：227,539,766.91元)的固定資產抵押取得長期銀行借款。

註4：於2025年12月31日，本集團以賬面價值為3,021,481.27元(2024年12月31日：3,090,579.64元)的無形資產抵押取得銀行長期借款。

註5：於2025年12月31日，本集團以賬面價值為15,021,966.45元(2024年12月31日：6,192,767.46元)的銀行承兌匯票貼現用於取得銀行借款質押或背書給供應商支付應付賬款，質押期限至票據到期日。

註6：於2025年12月31日，本集團賬面價值為949,330,252.62元(2024年12月31日：1,037,635,670.65元)的存貨因執行合同而受限。

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

32、短期借款

(1). 短期借款分類

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
質押借款(註1)	2,783,395.45	3,756,984.90
抵押借款		
保證借款		
信用借款	3,886,497,949.84	3,934,840,360.75
合計	3,889,281,345.29	3,938,597,345.65

短期借款分類的說明：

註1：於2025年12月31日，本集團將合計金額為2,783,395.45元(2024年12月31日：3,756,984.90元)的銀行承兌匯票貼現。由於該等票據附追索權，本集團未對其終止確認，相應的，本集團確認了質押借款2,783,395.45元(2024年12月31日：3,756,984.90元)。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無逾期短期借款。

(2). 已逾期未償還的短期借款情況

適用 不適用

其中重要的已逾期未償還的短期借款情況如下：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

33、交易性金融負債

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

34、衍生金融負債

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

35、應付票據

(1). 應付票據列示

單位：元 幣種：人民幣

種類	期末餘額	期初餘額
商業承兌匯票		
銀行承兌匯票		3,047,841.53
合計		3,047,841.53

本期末已到期未支付的應付票據總額為0元。到期未付的原因是無

36、應付賬款

(1). 應付賬款列示

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
6個月以內	661,859,430.91	413,806,961.20
6個月至1年	69,836,658.53	31,276,060.11
1年至2年	97,193,585.11	81,788,192.84
2年至3年	21,811,421.14	5,622,270.02
3年以上	28,630,113.73	5,117,739.25
合計	879,331,209.42	537,611,223.42

(2). 賬齡超過1年或逾期的重要應付賬款

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

37、預收款項

(1). 預收賬款項列示

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
預收儲罐委託建設費	1,161,061,946.88	1,161,061,946.88
預收其他	26,228.59	108,544.77
合計	1,161,088,175.47	1,161,170,491.65

(2). 賬齡超過1年的重要預收款項

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	未償還或結轉的原因
預收儲罐委託建設費	1,161,061,946.88	尚未履行合同中的履約義務
合計	1,161,061,946.88	/

(3). 報告期內賬面價值發生重大變動的金額和原因

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

38、合同負債

(1). 合同負債情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
預收天然氣銷售款	789,146,342.71	803,579,256.85
預收窗口期服務費	396,460,176.98	396,460,176.98
預收管道工程建設款	301,414,865.68	284,251,324.64
預收管道代輸費	7,529,672.53	20,155,035.52
預收其他	69,909,864.95	59,998,043.92
合計	1,564,460,922.85	1,564,443,837.91

七、合併財務報表項目註釋(續)

38、合同負債(續)

(2). 賬齡超過1年的重要合同負債

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	未償還或結轉的原因
預收窗口期服務費	396,460,176.98	尚未履行合同中的履約義務
合計	396,460,176.98	/

(3). 報告期內賬面價值發生重大變動的金額和原因

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

39、應付職工薪酬

(1). 應付職工薪酬列示

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
一、短期薪酬	69,400,194.09	845,136,307.67	845,918,033.25	68,618,468.51
二、離職後福利—設定提存計劃	287,486.61	126,527,178.02	126,704,320.13	110,344.50
三、辭退福利		189,154.12	189,154.12	
四、一年內到期的其他福利				
合計	69,687,680.70	971,852,639.81	972,811,507.50	68,728,813.01

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

39、應付職工薪酬(續)

(2). 短期薪酬列示

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
一、工資、獎金、津貼和補貼	43,391,257.52	614,689,527.85	612,089,701.84	45,991,083.53
二、職工福利費	4,000.00	72,301,857.57	72,305,857.57	
三、社會保險費	1,821,948.15	66,618,407.89	67,217,467.96	1,222,888.08
其中：醫療保險費	1,821,161.25	61,629,960.78	62,229,334.56	1,221,787.47
工傷保險費	786.90	4,785,073.40	4,784,759.69	1,100.61
生育保險費		203,373.71	203,373.71	
四、住房公積金	38,736.70	60,113,350.04	60,109,254.04	42,832.70
五、工會經費和職工教育經費	24,144,251.72	25,331,869.77	28,114,457.29	21,361,664.20
六、短期帶薪缺勤				
七、短期利潤分享計劃				
八、其他短期薪酬		6,081,294.55	6,081,294.55	
合計	<u>69,400,194.09</u>	<u>845,136,307.67</u>	<u>845,918,033.25</u>	<u>68,618,468.51</u>

(3). 設定提存計劃列示

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
1、基本養老保險	80,584.60	79,777,930.59	79,768,569.38	89,945.81
2、失業保險費	2,502.52	3,453,864.84	3,453,572.32	2,795.04
3、企業年金繳費	204,399.49	43,295,382.59	43,482,178.43	17,603.65
合計	<u>287,486.61</u>	<u>126,527,178.02</u>	<u>126,704,320.13</u>	<u>110,344.50</u>

其他說明：

本集團的員工享有政府支持的各種退休金計劃。這些政府機構有責任向已退休員工支付退休金。本集團每月為全職員工向這些退休金計劃支付相應款額。基本養老保險的繳納比例為工資總額的16%，失業保險的繳納比例為工資總額的0.5%-0.7%，企業年金的繳納比例為工資總額的8%，養老保險、失業保險、企業年金個人部分以社保所在地社會平均工資三倍作為繳納封頂基數，企業年金單位部分無繳納基數上限要求。上述基本養老保險在支付時即全部歸屬於本集團員工，本集團無法沒收已繳納款項。企業年金計劃的公司繳費中因員工離職而未歸屬於員工個人的部分將撥入企業年金公共賬戶，不得用於抵繳未來公司繳費。公共賬戶資金按規定履行審批程序後在賬戶狀態為正常的員工中進行分配。根據這些計劃，本集團並無超出已計提金額之外的義務。

七、合併財務報表項目註釋(續)

40、應交稅費

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
增值稅	28,965,068.07	20,117,685.90
消費稅		
營業稅		
企業所得稅	322,049,540.45	145,867,895.51
個人所得稅	12,999,774.56	7,835,822.52
城市維護建設稅	1,817,241.09	2,042,774.27
印花稅	2,090,564.39	851,677.32
其他	2,037,557.82	2,065,067.68
合計	369,959,746.38	178,780,923.20

其他說明：

無

41、其他應付款

(1). 項目列示

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應付利息		
應付股利	113,398,051.13	79,820,022.02
其他應付款	8,088,720,854.84	5,778,540,641.47
合計	8,202,118,905.97	5,858,360,663.49

其他說明：

 適用 不適用

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

41、其他應付款(續)

(2). 應付利息

分類列示

適用 不適用

逾期的重要應付利息：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

(3). 應付股利

分類列示

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
普通股股利 劃分為權益工具的優先股/永續債股利 應付股利—少數股東股利	113,398,051.13	79,820,022.02
合計	113,398,051.13	79,820,022.02

其他說明：包括重要的超過1年未支付的應付股利，應披露未支付原因：

於2025年12月31日，本集團不存在重要的超過一年未支付的應付股利。

七、合併財務報表項目註釋(續)

41、其他應付款(續)

(4). 其他應付款

按款項性質列示其他應付款

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
設備款	2,169,260,544.81	1,243,586,377.90
工程款及材料款	4,741,056,623.74	3,968,096,572.19
其他	1,178,403,686.29	566,857,691.38
合計	8,088,720,854.84	5,778,540,641.47

賬齡超過1年或逾期的重要其他應付款

 適用 不適用

其他說明：

 適用 不適用

42、持有待售負債

 適用 不適用

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

43、1年內到期的非流動負債

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
1年內到期的長期借款	7,889,476,510.39	6,641,719,523.82
1年內到期的應付債券		1,882,529,473.88
1年內到期的長期應付款	81,642,658.20	87,894,155.36
1年內到期的租賃負債	73,809,061.70	75,891,838.33
其他	1,200,000.00	1,200,000.00
合計	8,046,128,230.29	8,689,234,991.39

其他說明：

無

44、其他流動負債

其他流動負債情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
短期應付債券(註)	1,404,552,602.74	501,301,917.80
應付退貨款		
待轉銷項稅	79,008,369.25	81,877,563.72
其他	5,393,132.20	14,966,722.80
合計	1,488,954,104.19	598,146,204.32

註：本公司之子公司建投新能源於2024年4月獲中國銀行間市場交易商協會註冊超短期融資券20億元，該已獲批准可循環使用的融資額度可在2026年4月前循環使用。

建投新能源於2024年11月發行超短期融資券5億元，期限為270天，年化利率為2.16%，該筆超短融於2025年8月15日兌付；於2025年2月發行超短期融資券3億元，期限為270天，年化利率為2.12%，該筆超短融於2025年11月16日兌付；於2025年3月發行超短期融資券6億元，期限為270天，年化利率為2.10%，該筆超短融於2025年12月19日兌付；於2025年8月發行超短期融資券5億元，期限為270天，年化利率為1.74%，該筆超短融將於2026年5月8日兌付；於2025年11月發行超短期融資券3億元，期限為270天，年化利率為1.71%，該筆超短融將於2026年8月9日兌付；於2025年12月發行超短期融資券6億元，期限為270天，年化利率為1.79%，該筆超短融將於2026年9月13日兌付；於2025年12月31日，尚未使用的額度為6億元。

七、合併財務報表項目註釋(續)

44、其他流動負債(續)

其他流動負債情況(續)

短期應付債券的增減變動：

單位：元 幣種：人民幣

債券名稱	面值	發行日期	債券期限	發行金額	期初餘額	本期發行	按面值計提利息	溢折價攤銷	本期償還	期末餘額	是否違約
24建投新能SCP001	100.00	2024-11-14	270天	500,000,000.00	501,301,917.80		6,687,123.30		507,989,041.10		否
25建投新能SCP001	100.00	2025-2-17	270天	300,000,000.00		300,000,000.00	4,704,657.53		304,704,657.53		否
25建投新能SCP002	100.00	2025-3-20	270天	600,000,000.00		600,000,000.00	9,320,547.95		609,320,547.95		否
25建投新能SCP003	100.00	2025-8-7	270天	500,000,000.00		500,000,000.00	3,408,493.15			503,408,493.15	否
25建投新能SCP004	100.00	2025-11-6	270天	300,000,000.00		300,000,000.00	702,739.73			300,702,739.73	否
25建投新能SCP005	100.00	2025-12-15	270天	600,000,000.00		600,000,000.00	441,369.86			600,441,369.86	否
合計				2,800,000,000.00	501,301,917.80	2,300,000,000.00	25,264,931.52		1,422,014,246.58	1,404,552,602.74	/

其他說明：

適用 不適用

45、長期借款

(1). 長期借款分類

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
質押借款(註1)	10,435,358,865.99	11,507,817,147.21
抵押借款(註2)	58,125,005.19	66,301,841.15
保證借款(註3)	207,789,708.67	131,244,127.48
質押及抵押借款(註1、註2)	79,080,440.87	85,178,365.37
信用借款	32,658,307,885.97	28,371,834,136.14
減：一年內到期的長期借款	-7,889,476,510.39	-6,641,719,523.82
合計	35,549,185,396.30	33,520,656,093.53

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

45、長期借款(續)

(1). 長期借款分類(續)

註1：於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團以所屬子公司的電費收費權質押取得長期銀行借款，參見附註七、45註2。

註2：於2025年12月31日，本集團以賬面價值為210,452,936.47元(2024年12月31日：227,539,766.91元)的固定資產及賬面價值為3,021,481.27元(2024年12月31日：3,090,579.64元)的無形資產抵押取得長期銀行借款，參見附註七、45註3、註4。

註3：於2024年12月31日，本集團部分所屬子公司賬面價值為27,524,368.06元的長期借款由本集團另一子公司建投新能源提供全額不可撤銷連帶擔保。該筆借款已於2025年6月12日到期全額歸還。

於2025年12月31日，本集團部分所屬子公司賬面價值為207,789,708.67元(2024年12月31日：103,719,759.42元)的長期借款由本公司提供全額不可撤銷連帶擔保。

於2025年12月31日，上述借款的年利率為1.20%-3.65%(2024年12月31日：1.20%-3.90%)。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無已逾期長期借款。

長期借款分類的說明：

按借款性質進行分類列示。

其他說明：

本集團與銀行簽訂的部分借款合同中約定需要滿足部分財務指標的限制條款。於2025年12月31日，本集團銀行借款中未能滿足財務指標限制條款的借款賬面價值為1,688,879,311.28元。

46、應付債券

(1). 應付債券

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
中期票據		1,882,529,473.88
減：一年內到期的應付債券		-1,882,529,473.88
合計	0	0

七、合併財務報表項目註釋(續)

46、應付債券(續)

(2). 應付債券的具體情況：(不包括劃分為金融負債的優先股、永續債等其他金融工具)

單位：元 幣種：人民幣

債券名稱	面值 (元)	票面 利率(%)	發行日期	債券 期限	發行金額	期初餘額	本期發行	按面值 計提利息	溢折價攤銷	本期償還	期末餘額	是否 違約
20新天綠色MTN001	100.00	3.86	2020-05-15	5年	1,000,000,000.00	1,024,534,794.43		14,065,205.57		1,038,600,000.00		否
23建投新能MTN001	100.00	3.23	2023-04-06	2年	700,000,000.00	716,787,150.66		5,822,849.34		722,610,000.00		否
23建投新能MTN002 (碳中和債)	100.00	3.18	2023-09-25	2年	140,000,000.00	141,207,528.79		3,244,471.21		144,452,000.00		否
合計	/	/	/	/	1,840,000,000.00	1,882,529,473.88		23,132,526.12		1,905,662,000.00		/

(3). 可轉換公司債券的說明

適用 不適用

轉股權會計處理及判斷依據

適用 不適用

(4). 劃分為金融負債的其他金融工具說明

期末發行在外的優先股、永續債等其他金融工具基本情況

適用 不適用

期末發行在外的優先股、永續債等金融工具變動情況表

適用 不適用

其他金融工具劃分為金融負債的依據說明

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

47、租賃負債

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
租賃負債	357,808,004.12	400,838,748.96
減：一年內到期的租賃負債	-73,809,061.70	-75,891,838.33
合計	283,998,942.42	324,946,910.63

其他說明：

無

48、長期應付款

項目列示

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
長期應付款 專項應付款	164,262,739.46	195,182,234.80
合計	164,262,739.46	195,182,234.80

其他說明：

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

48、長期應付款(續)

長期應付款

(1) 按款項性質列示長期應付款

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
林地補償款	40,948,525.23	56,207,981.67
售後回租借款(註)	204,956,872.43	202,778,408.49
其他		24,090,000.00
減：一年內到期的長期應付款	81,642,658.20	87,894,155.36
合計	164,262,739.46	195,182,234.80

其他說明：

註：售後回租相關條款詳見附註七、82。

專項應付款

(2) 按款項性質列示專項應付款

適用 不適用

49、長期應付職工薪酬

適用 不適用

50、預計負債

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額	形成原因
未決訴訟或仲裁	1,093,589.60	1,093,589.60	註
棄置義務	53,832,236.00	55,062,226.73	
合計	54,925,825.60	56,155,816.33	/

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

50、預計負債(續)

其他說明，包括重要預計負債的相關重要假設、估計說明：

註：於2024年4月，景德鎮中級人民法院對本公司之子公司浮梁中嶺新天綠色能源有限公司(以下簡稱「浮梁中嶺」)作為被告與景德鎮花千谷農都小鎮旅遊發展有限公司(以下簡稱「花千谷」)財產賠償糾紛一案作出一審判決。判決要求浮梁中嶺支付花千谷賠償款1,093,589.60元，並且駁回原告花千谷其他訴訟請求。本集團暫根據一審判決結果計提預計負債1,093,589.60元。於2024年5月15日，原告花千谷提出撤銷一審判決結果並維持原訴求的申請；於2024年7月，景德鎮中院正式受理原告上訴並立案；於2024年8月27日本案開庭二審；於2024年11月1日收到江西省高院裁定，發還一審法院重新審理；2025年9月18日進展：收到法院傳票，9月25日開庭。截至2025年12月31日，本案最終判決結果尚未出具。

51、遞延收益

遞延收益情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	形成原因
政府補助	140,057,804.18	336,779,619.42	302,648,516.24	174,188,907.36	政府補助
合計	140,057,804.18	336,779,619.42	302,648,516.24	174,188,907.36	/

其他說明：

適用 不適用

52、其他非流動負債

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

53、股本

單位：元 幣種：人民幣

	期初餘額	本次變動增減(+、-)				小計	期末餘額
		發行新股	送股	公積金轉股	其他		
河北建投	2,058,841,253.00						2,058,841,253.00
燕山國際投資有限公司		307,000,000.00				307,000,000.00	307,000,000.00
境外H股外資股東	1,839,004,396.00						1,839,004,396.00
境內A股內資股東	307,847,424.00						307,847,424.00
股份總數	4,205,693,073.00	307,000,000.00			307,000,000.00		4,512,693,073.00

其他說明：

註：於2025年11月7日，根據本公司第六屆董事會第二次臨時會議、2025年第三次臨時股東會決議，並經河北建投出具《關於同意新天綠色能源股份有限公司非公開發行H股股票的批覆》(冀建投資本字[2025]2號)以及香港聯合交易所有限公司批准，本公司以每股4.93港元向特定對象發行307,000,000股H股股票，募集資金總額為1,513,510,000.00港元，折算為人民幣1,380,275,714.70元，扣除發行費用後募集淨額為1,367,698,385.13元。本公司按票面金額307,000,000.00元計入股本，溢價部分1,060,698,385.13元計入資本公積。此次發行業經安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)驗證並出具了驗資報告(報告編號：安永華明(2025)驗字第70015920_A01號)。

54、其他權益工具

(1). 期末發行在外的優先股、永續債等其他金融工具基本情況

於2025年6月18日，本公司發行2025年度第一期綠色中期票據，發行總額為15億元，扣除承銷費等相關費用後實際收到1,499,550,000.00元，發行費450,000.00元沖減資本公積。

(2). 期末發行在外的優先股、永續債等金融工具變動情況表

單位：元 幣種：人民幣

發行在外的金融工具	期初		本期增加		本期減少		期末	
	數量	賬面價值	數量	賬面價值	數量	賬面價值	數量	賬面價值
2025年度第一期綠色中期票據			20,000,000.00	1,516,512,328.78			20,000,000.00	1,516,512,328.78
合計			20,000,000.00	1,516,512,328.78			20,000,000.00	1,516,512,328.78

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

54、其他權益工具(續)

(2). 期末發行在外的優先股、永續債等金融工具變動情況表(續)

其他權益工具本期增減變動情況、變動原因說明，以及相關會計處理的依據：

中期票據基礎期限3年，初始利率為2.05%，除非發生強制付息事件(包括向本公司普通股股東分配股利及減少註冊資本)，本公司有權遞延所有利息及孳息。該中期票據無固定到期日，本公司有權選擇續展3年，且不受續展次數限制，續展期間票面利息按照當期基準利率+初始信用利差+300BP確定。本公司將其分類為其他權益工具，計提本付息期利息16,512,328.78元。

其他說明：

適用 不適用

55、資本公積

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
資本溢價(股本溢價)(註1)	6,732,873,298.63	1,060,698,385.13		7,793,571,683.76
其他資本公積(註2)	20,996,469.17	4,342,423.98	450,000.00	24,888,893.15
合計	<u>6,753,869,767.80</u>	<u>1,065,040,809.11</u>	<u>450,000.00</u>	<u>7,818,460,576.91</u>

七、合併財務報表項目註釋(續)

55、資本公積(續)

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

註1：於2025年11月7日，本公司向特定對象發行H股股票307,000,000股，股票面值為1元，發行價格為每股4.93港元，募集資金總額為1,513,510,000.00港元，折算為人民幣1,380,275,714.70元，募集資金總額扣除發行費用12,577,329.57元(不含增值稅)後，本公司本次向特定對象發行股票實際募集淨額為1,367,698,385.13元，按票面金額307,000,000.00元計入股本，溢價部分1,060,698,385.13元計入資本公積，詳見附註七、53。

註2：於2025年12月31日，本集團之聯合營企業計提專項儲備，增加資本公積3,480,885.15元。

於2025年12月31日，本集團根據股權激勵計劃，確認股份支付費用增加其他資本公積861,538.83元，詳見附註十五、2。

於2025年6月18日，本公司發行2025年度第一期綠色中期票據，導致資本公積減少450,000.00元，詳見附註七、54。

56、庫存股

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
限制性股票庫存股	73,627,543.20		1,310,904.00	72,316,639.20
合計	73,627,543.20		1,310,904.00	72,316,639.20

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

註1：本公司對限制性股票持票人按照每10股2.10元(含稅)分配現金股利，其中預計未來可解鎖限制性股票股數為6,242,400股，故減少庫存股1,310,904.00元，詳見附註十五、1。

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

57、其他綜合收益

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期發生金額					稅後歸屬於少數股東	期末餘額
		本期所得稅前發生額	減：前期計入其他綜合收益當期轉入損益	減：前期計入其他綜合收益當期轉入留存收益	減：所得稅費用	稅後歸屬於母公司		
一、不能重分類進損益的其他綜合收益	3,417,535.00							3,417,535.00
其中：重新計量設定受益計劃變動額								
權益法下不能轉損益的其他綜合收益								
其他權益工具投資公允價值變動	3,417,535.00							3,417,535.00
企業自身信用風險公允價值變動								
二、將重分類進損益的其他綜合收益								
其中：權益法下可轉損益的其他綜合收益								
其他債權投資公允價值變動								
金融資產重分類計入其他綜合收益的金額								
其他債權投資信用減值準備								
現金流量套期儲備								
外幣財務報表折算差額								
其他綜合收益合計	3,417,535.00							3,417,535.00

其他說明，包括對現金流量套期損益的有效部分轉為被套期項目初始確認金額調整：

無

七、合併財務報表項目註釋(續)

58、專項儲備

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	處置子公司	期末餘額
安全生產費	41,731,768.43	134,599,802.89	126,827,878.31	1,502,876.75	48,000,816.26
合計	41,731,768.43	134,599,802.89	126,827,878.31	1,502,876.75	48,000,816.26

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

無

59、盈餘公積

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
法定盈餘公積	1,223,911,097.22	138,272,276.15		1,362,183,373.37
任意盈餘公積				
儲備基金				
企業發展基金				
其他				
合計	1,223,911,097.22	138,272,276.15		1,362,183,373.37

盈餘公積說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

根據公司法、本公司章程的規定，本公司按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金。法定盈餘公積累計額為本公司註冊資本50%以上的，可不再提取。

本公司在提取法定盈餘公積金後，可提取任意盈餘公積金。經批准，任意盈餘公積金可用於彌補以前年度虧損或增加股本。

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

60、未分配利潤

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期	上期
調整前上期末未分配利潤	9,538,353,902.49	8,960,553,185.93
調整期初未分配利潤合計數(調增+，調減-)		
調整後期初未分配利潤	9,538,353,902.49	8,960,553,185.93
加：本期歸屬於母公司所有者的淨利潤	1,826,333,548.28	1,672,367,020.97
減：提取法定盈餘公積	138,272,276.15	195,895,929.99
提取任意盈餘公積		
提取一般風險準備		
應付普通股股利	880,600,449.33	898,670,374.42
轉作股本的普通股股利		
應付其他權益工具持有人股息	16,512,328.78	
期末未分配利潤	10,329,302,396.51	9,538,353,902.49

調整期初未分配利潤明細：

- 1、由於《企業會計準則》及其相關新規定進行追溯調整，影響期初未分配利潤0元。
- 2、由於會計政策變更，影響期初未分配利潤0元。
- 3、由於重大會計差錯更正，影響期初未分配利潤0元。
- 4、由於同一控制導致的合併範圍變更，影響期初未分配利潤0元。
- 5、其他調整合計影響期初未分配利潤0元。

根據本公司股東會於2025年6月27日通過的決議案，同意本公司宣告分配2024年度含稅現金股利每10股2.10元，合計883,195,545.33元。截至2025年12月31日，本集團預期不可解鎖限制性股票股數為12,357,600股，等待期內分配的現金股利金額合計2,595,096.00元。

根據本公司股東於2024年6月7日通過的決議案，同意本公司宣告分配2023年度含稅現金股利每10股2.14元，合計900,018,317.62元。截至2024年12月31日，本集團預期不可解鎖限制性股票股數為6,298,800股，等待期內分配的現金股利金額合計1,347,943.20元。

2025年度第一期綠色中期票據本金1,500,000,000.00元，初始年利率2.05%，計提本付息期利息16,512,328.78元。

七、合併財務報表項目註釋(續)

61、營業收入和營業成本

(1). 營業收入和營業成本情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	19,714,859,492.47	15,651,350,345.57	21,288,232,997.63	17,122,754,270.50
其他業務	115,959,644.54	60,456,191.25	83,891,495.20	45,060,483.05
合計	19,830,819,137.01	15,711,806,536.82	21,372,124,492.83	17,167,814,753.55

(2). 營業收入、營業成本的分解信息

單位：元 幣種：人民幣

報告分部	風電和光伏發電		天然氣		其他		合計	
	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本
按商品轉讓的時間分類								
在某一時點轉讓	6,160,213,138.58	2,794,991,456.06	13,471,264,795.67	12,797,515,685.91	3,909,388.03	1,891,598.62	19,635,387,322.28	15,594,398,740.59
在某一時段內轉讓	67,412,713.62	62,231,843.94	123,190,310.79	53,131,140.16	4,828,790.32	2,044,812.13	195,431,814.73	117,407,796.23
合計	6,227,625,852.20	2,857,223,300.00	13,594,455,106.46	12,850,646,826.07	8,738,178.35	3,936,410.75	19,830,819,137.01	15,711,806,536.82

其他說明：

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

61、營業收入和營業成本(續)

(2). 營業收入、營業成本的分解信息(續)

2025年營業收入分解信息

報告分部	風電和光伏發電	天然氣	其他	合計
天然氣銷售收入		13,334,683,336.71		13,334,683,336.71
風力／光伏發電收入	6,125,859,065.51			6,125,859,065.51
接駁及建設燃氣管網收入		117,328,744.88		117,328,744.88
租賃及設備使用服務收入	26,980,506.44	5,861,565.91	1,663,401.88	34,505,474.23
其他	74,786,280.25	136,581,458.96	7,074,776.47	218,442,515.68
合計	6,227,625,852.20	13,594,455,106.46	8,738,178.35	19,830,819,137.01
經營地區				
中國大陸	6,227,625,852.20	13,594,455,106.46	8,738,178.35	19,830,819,137.01

2024年營業收入分解信息

報告分部	風電和光伏發電	天然氣	其他	合計
天然氣銷售收入		15,004,361,067.96		15,004,361,067.96
風力／光伏發電收入	5,952,116,769.26			5,952,116,769.26
接駁及建設燃氣管網收入		155,512,727.49		155,512,727.49
租賃及設備使用服務收入	14,260,863.65	3,522,570.98	1,638,777.10	19,422,211.73
其他	77,420,206.11	154,943,956.26	8,347,554.02	240,711,716.39
合計	6,043,797,839.02	15,318,340,322.69	9,986,331.12	21,372,124,492.83
經營地區				
中國大陸	6,043,797,839.02	15,318,340,322.69	9,986,331.12	21,372,124,492.83

營業成本分解信息

報告分部	風電和光伏發電	天然氣	其他	合計
天然氣銷售成本		12,761,934,824.44		12,761,934,824.44
風力／光伏發電成本	2,785,283,857.89			2,785,283,857.89
接駁及建設燃氣管網成本		50,368,623.12		50,368,623.12
租賃及設備使用服務收入	15,812,886.98	2,762,517.04	1,105,168.44	19,680,572.46
其他	56,126,555.13	35,580,861.47	2,831,242.31	94,538,658.91
合計	2,857,223,300.00	12,850,646,826.07	3,936,410.75	15,711,806,536.82
經營地區				
中國大陸	2,857,223,300.00	12,850,646,826.07	3,936,410.75	15,711,806,536.82

七、合併財務報表項目註釋(續)

61、營業收入和營業成本(續)

(3). 履約義務的說明

單位：元 幣種：人民幣

項目	履行履約義務的時間	重要的支付條款	公司承諾轉讓商品的性質	是否為主要責任人	公司承擔的預期將退還給客戶的款項	公司提供的質量保證類型及相關義務
風力及光伏發電業務	電力供應至各電場所在地的省電網公司	標竿電價部分在結算後30日內收回，可再生能源補貼由財政部從可再生能源基金中分批撥付，無固定收款期	/	是	0.00	無
天然氣銷售業務	天然氣通過交接地點進入客戶天然氣管道	預付款	/	是	0.00	無
天然氣管網接駁及建造服務	在提供服務的時間內履行履約義務	預付款	/	是	0.00	保證類質量保證
合計	/	/	/	/		/

風力及光伏發電業務

銷售電力合同的履約義務在電力供應至各電場所在地的省電網公司時完成，合同價款中的標竿電價部分在結算後30日內收回，可再生能源補貼由財政部從可再生能源基金中分批撥付，無固定收款期。本集團作為主要責任人履行義務。合同中無銷售退回和可變對價。不存在預期將退還給客戶的款項的約定。合同中不存在提供給客戶的質量保證及相關履約義務。

天然氣銷售業務

銷售天然氣合同通常需要客戶預付款，履約義務在天然氣通過交接地點進入客戶天然氣管道時完成。本集團作為主要責任人履行義務。對附有銷售折扣和可變對價的合同，本集團根據銷售歷史數據、當前銷售情況、考慮客戶變動、市場變化等全部相關信息後，對折扣率等予以合理估計。估計的折扣率可能並不等於未來實際的折扣率，本集團至少於每一資產負債表日對折扣率進行重新評估，並根據重新評估後的折扣率確定會計處理。合同中不存在提供給客戶的質量保證及相關履約義務。

天然氣管網接駁及建造服務

本集團作為主要責任人在提供服務的時間內履行履約義務。服務合同期間為一年(或更短的期間)或根據發生的時間結算，在提供服務之前客戶通常需要預付款。合同中無銷售退回和可變對價。不存在預期將退還給客戶的款項的約定。

(4). 分攤至剩餘履約義務的說明

適用 不適用

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

61、營業收入和營業成本(續)

(5). 重大合同變更或重大交易價格調整

適用 不適用

其他說明：

履約義務

確認的收入來源於：

	2025年	2024年
合同負債年初賬面價值	944,929,809.79	1,259,005,737.71

分攤至剩餘履約義務

已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務確認為收入的預計時間如下：

項目	本期發生額	上期發生額
1年以內	86,095,195.53	108,780,035.35
1年以上	123,927,476.77	139,046,249.12
合計	210,022,672.30	247,826,284.47

屬於日常活動的試運行銷售

屬於日常活動的試運行銷售的損益如下：

項目	2025年	2024年
營業收入	115,079,418.30	116,981,417.39
營業成本	19,028,538.97	5,771,594.97

七、合併財務報表項目註釋(續)

62、税金及附加

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
消費稅		
營業稅		
城市維護建設稅	18,304,436.68	22,063,535.80
教育費附加	19,077,078.38	21,466,738.12
資源稅		
房產稅		
土地使用稅		
車船使用稅		
印花稅	24,285,800.96	24,836,452.45
其他	30,049,914.27	21,093,040.89
合計	91,717,230.29	89,459,767.26

其他說明：

無

63、銷售費用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	3,938,531.02	4,443,873.97
廣告宣傳費	933,313.93	876,083.85
其他	982,073.72	715,278.11
合計	5,853,918.67	6,035,235.93

其他說明：

無

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

64、管理費用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	360,211,062.19	343,321,134.47
折舊及攤銷	103,533,955.88	94,083,195.47
諮詢及審計評估費	39,477,919.93	43,128,005.06
辦公費	42,286,289.39	43,612,816.04
車輛、交通及差旅費	21,580,481.77	21,651,486.72
租賃費	28,964,186.12	26,764,817.00
業務招待費	664,147.31	8,930,402.58
修理費	104,917,078.86	45,895,303.24
其他	99,136,266.95	78,967,854.23
合計	800,771,388.40	706,355,014.81

其他說明：

註：2025年，上述管理費用中包括審計費5,600,000.00元(2024年：4,900,000.00元)。

65、研發費用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
折舊與攤銷	172,648,104.16	257,523,687.89
人工費用	50,753,871.66	69,806,193.79
委外開發費	15,162,398.32	21,793,909.22
其他	31,419,048.23	27,484,581.00
合計	269,983,422.37	376,608,371.90

其他說明：

無

七、合併財務報表項目註釋(續)

66、財務費用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
利息支出	1,212,560,972.55	1,353,874,746.91
減：利息收入	-25,796,096.19	-34,093,777.18
減：利息資本化金額	-144,065,998.29	-114,636,132.17
匯兌損益	5,061,052.24	3,883,322.27
銀行手續費	6,364,673.73	6,907,710.55
其他	1,019,387.60	1,608,543.23
合計	1,055,143,991.64	1,217,544,413.61

無

67、其他收益

單位：元 幣種：人民幣

按性質分類	本期發生額	上期發生額
與日常活動相關的政府補助	670,787,251.68	705,609,116.32
其中：增值稅返還	368,135,168.36	382,134,447.20
財政撥款	285,487,910.20	284,854,522.28
運營補貼	13,522,690.09	36,560,030.01
其他	3,641,483.03	2,060,116.83
計提加計抵減進項稅額		3,624,492.46
個稅手續費返還	987,202.93	1,162,848.69
合計	671,774,454.61	710,396,457.47

其他說明：

無

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

68、投資收益

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
權益法核算的長期股權投資收益	239,431,330.78	135,979,899.49
處置長期股權投資產生的投資收益	5,290.49	
處置子公司及業務產生的投資收益	1,059,507.11	
交易性金融資產在持有期間的投資收益		4,463,555.80
其他權益工具投資在持有期間取得的股利收入	14,801,787.02	13,931,074.40
債權投資在持有期間取得的利息收入		
其他債權投資在持有期間取得的利息收入		
處置交易性金融資產取得的投資收益		
處置其他權益工具投資取得的投資收益		
處置債權投資取得的投資收益		
處置其他債權投資取得的投資收益		
債務重組收益		
分步取得子公司原持有股權按公允價值重新計量的利得	69,511,037.02	
其他	-4,959,351.40	-6,231,521.05
合計	319,849,601.02	148,143,008.64

其他說明：

無

69、淨敞口套期收益

適用 不適用

70、公允價值變動收益

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

71、信用減值損失

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
應收票據壞賬損失		
應收賬款壞賬損失	-1,207,784.62	3,391,489.83
其他應收款壞賬損失	-10,191,132.96	17,047,629.97
債權投資減值損失		
其他債權投資減值損失		
長期應收款壞賬損失		
財務擔保相關減值損失		
合計	-11,398,917.58	20,439,119.80

其他說明：

無

72、資產減值損失

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
一、合同資產減值損失		
二、存貨跌價損失及合同履約成本減值損失		
三、長期股權投資減值損失		
四、投資性房地產減值損失		
五、固定資產減值損失	386,717,616.33	292,270,463.40
六、工程物資減值損失		
七、在建工程減值損失	14,367,843.76	15,500,019.39
八、生產性生物資產減值損失		
九、油氣資產減值損失		
十、無形資產減值損失		
十一、商譽減值損失	82,285,036.16	
十二、其他		
合計	483,370,496.25	307,770,482.79

其他說明：

無

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

73、資產處置收益

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
固定資產處置收益	371,727.47	612,945.97
其他	359,593.84	9,336.74
合計	731,321.31	622,282.71

其他說明：

無

74、營業外收入

營業外收入情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額	計入當期非經常性損益的金額
非流動資產處置利得合計			
其中：固定資產處置利得			
無形資產處置利得			
非貨幣性資產交換利得			
接受捐贈			
政府補助	199,748.97	118,100.90	199,748.97
碳排放配額轉售收入		309,675.02	
無法支付的款項	756,249.54	239,056.14	756,249.54
固定資產報廢利得	307,713.86	3,097,589.86	307,713.86
罰款淨收入	119,400.00	135,036.19	119,400
訴訟理賠收入	121,177,199.24	1,157.83	121,177,199.24
保險理賠收入	117,665.40	6,208.70	117,665.40
其他	8,432,713.14	13,350,191.55	8,432,713.14
合計	131,110,690.15	17,257,016.19	131,110,690.15

其他說明：

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

75、營業外支出

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額	計入當期非經常性損益的金額
非流動資產處置損失合計			
其中：固定資產處置損失			
無形資產處置損失			
非貨幣性資產交換損失			
對外捐贈			
固定資產報廢損失	1,052,481.37	2,653,813.71	1,052,481.37
賠償金、違約金及罰款支出等	1,515,373.16	4,849,380.13	1,515,373.16
其他支出	1,327,730.94	2,319,676.16	1,327,730.94
合計	3,895,585.47	9,822,870.00	3,895,585.47

其他說明：

無

76、所得稅費用

(1). 所得稅費用表

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
當期所得稅費用	767,257,242.70	519,381,115.33
遞延所得稅費用	-238,032,546.23	-73,048,642.86
合計	529,224,696.47	446,332,472.47

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

76、所得稅費用(續)

(2). 會計利潤與所得稅費用調整過程

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額
利潤總額	2,543,141,551.77
按法定/適用稅率計算的所得稅費用	635,785,387.94
子公司適用不同稅率的影響	-178,823,471.87
調整以前期間所得稅的影響	13,254,388.79
非應稅收入的影響	-63,558,279.45
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	7,486,105.36
使用前期末確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	-9,292,055.99
本期末確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	127,647,627.72
確認以前年度未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異及其他的影響	-2,363,391.02
對於研發支出加計扣除和無形資產加計攤銷的所得稅影響	-911,615.01
所得稅費用	529,224,696.47

其他說明：

註： 本集團所得稅按在中國境內取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提，源於其他地區應納稅所得的稅項根據本集團經營所受管轄區域的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

77、其他綜合收益

詳見附註七、57「其他綜合收益」相關內容

七、合併財務報表項目註釋(續)

78、現金流量表項目

(1). 與經營活動有關的現金

收到的其他與經營活動有關的現金

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
利息收入	25,796,096.19	34,093,777.18
碳排放配額轉售收入		349,798.13
政府補助	337,970,138.40	347,024,078.94
其他	129,846,977.78	17,319,102.28
合計	493,613,212.37	398,786,756.53

收到的其他與經營活動有關的現金說明：

無

支付的其他與經營活動有關的現金

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
委外研發費	16,072,142.22	23,101,543.77
保證金	52,897,321.72	104,773,369.44
專業機構費	41,846,595.13	45,715,685.36
辦公費	44,823,466.75	46,229,585.00
車輛、交通及差旅費	23,522,725.13	23,600,120.52
租賃費	31,970,962.87	29,173,650.53
業務招待費	703,996.15	9,466,226.73
其他	48,124,059.21	84,890,862.87
合計	259,961,269.18	366,951,044.22

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

78、現金流量表項目(續)

(1). 與經營活動有關的現金(續)

支付的其他與經營活動有關的現金(續)

支付的其他與經營活動有關的現金說明：

無

(2). 與投資活動有關的現金

收到的重要的投資活動有關的現金

適用 不適用

支付的重要的投資活動有關的現金

適用 不適用

收到的其他與投資活動有關的現金

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
使用權受限的貨幣資金	21,343,237.07	44,382,137.67
合計	21,343,237.07	44,382,137.67

收到的其他與投資活動有關的現金說明：

無

支付的其他與投資活動有關的現金

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
使用權受限的貨幣資金	19,775,437.88	15,927,688.67
合計	19,775,437.88	15,927,688.67

支付的其他與投資活動有關的現金說明：

無

七、合併財務報表項目註釋(續)

78、現金流量表項目(續)

(3). 與籌資活動有關的現金

收到的其他與籌資活動有關的現金

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
超長期國債	318,319,360.00	24,090,000.00
本年收到的以前年度不喪失控制權部分處置子公司的現金	89,301,857.43	38,272,224.64
應收票據貼現	2,783,395.45	3,756,984.90
合計	410,404,612.88	66,119,209.54

收到的其他與籌資活動有關的現金說明：

無

支付的其他與籌資活動有關的現金

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
收購少數股東股權		7,643,376.50
租賃相關的現金流出	120,082,610.03	482,641,355.22
股東股本減少		480,000.00
永續債發行費	13,027,329.57	
合計	133,109,939.60	490,764,731.72

支付的其他與籌資活動有關的現金說明：

無

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

78、現金流量表項目(續)

(3). 與籌資活動有關的現金(續)

籌資活動產生的各項負債變動情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加		本期減少		期末餘額
		現金變動	非現金變動	現金變動	非現金變動	
應付股利	79,820,022.02		1,133,580,544.93	1,100,002,515.82		113,398,051.13
其他流動負債	501,301,917.80	2,300,000,000.00	25,264,931.52	1,422,014,246.58		1,404,552,602.74
短期借款	3,938,597,345.65	6,391,540,954.05	118,955,348.88	6,559,812,303.29		3,889,281,345.29
其他應付款		455,319,360.00	252,377,793.71	75,241,336.68		632,455,817.03
長期借款(包括一年內到期的長期借款)	40,162,375,617.35	9,778,036,982.53	1,630,124,806.07	8,028,183,436.59	103,692,062.67	43,438,661,906.69
長期應付款	226,868,408.49	101,500,000.00	7,103,861.99	106,425,398.05	24,090,000.00	204,956,872.43
應付債券(包括一年內到期的應付債券)	1,882,529,473.88		23,132,526.12	1,905,662,000.00		
租賃負債(包括一年內到期的租賃負債)	400,838,748.96		99,888,742.63	116,325,625.13	26,593,862.34	357,808,004.12
合計	47,192,331,534.15	19,026,397,296.58	3,290,428,555.85	19,313,666,862.14	154,375,925.01	50,041,114,599.43

(4). 以淨額列報現金流量的說明

適用 不適用

(5). 不涉及當期現金收支、但影響企業財務狀況或在未來可能影響企業現金流量的重大活動及財務影響

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

79、現金流量表補充資料

(1). 現金流量表補充資料

單位：元 幣種：人民幣

補充資料	本期金額	上期金額
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	2,013,916,855.30	1,900,360,755.72
加：資產減值準備	483,370,496.25	307,770,482.79
信用減值損失	-11,398,917.58	20,439,119.80
固定資產折舊、油氣資產折耗、生產性生物資產折舊	2,938,467,171.81	2,754,617,959.80
使用權資產攤銷	102,824,784.72	132,706,791.40
無形資產攤銷	193,383,869.86	178,108,122.68
長期待攤費用攤銷	34,165,635.43	14,489,684.11
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失 (收益以「-」號填列)	-731,321.31	-622,282.71
固定資產報廢損失(收益以「-」號填列)	744,767.51	-443,776.15
公允價值變動損失(收益以「-」號填列)		
財務費用(收益以「-」號填列)	1,073,322,922.60	1,243,407,605.01
投資損失(收益以「-」號填列)	-319,849,601.02	-148,143,008.64
遞延所得稅資產減少(增加以「-」號填列)	-234,275,107.18	-69,218,879.52
遞延所得稅負債增加(減少以「-」號填列)	-3,757,439.05	-3,829,763.34
存貨的減少(增加以「-」號填列)	154,804,891.43	-1,154,026,211.27
經營性應收項目的減少(增加以「-」號填列)	428,497,248.34	-1,059,997,556.61
經營性應付項目的增加(減少以「-」號填列)	435,497,697.99	-397,177,401.12
其他	7,708,246.47	2,347,193.83
經營活動產生的現金流量淨額	7,296,692,201.57	3,720,788,835.78
2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
銷售商品、提供勞務收到的銀行承兌匯票背書轉讓	195,177,335.30	249,990,195.96
新增使用權資產	99,888,742.63	93,358,923.54
債務轉為資本		
一年內到期的可轉換公司債券		
融資租入固定資產		
3. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金的期末餘額	4,732,703,628.03	2,944,023,399.18
減：現金的期初餘額	2,944,023,399.18	3,279,359,226.83
加：現金等價物的期末餘額		
減：現金等價物的期初餘額		
現金及現金等價物淨增加額	1,788,680,228.85	-335,335,827.65

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

79、現金流量表補充資料(續)

(2). 本期支付的取得子公司的現金淨額

單位：元 幣種：人民幣

	金額
本期發生的企業合併於本期支付的現金或現金等價物	244,428,177.00
減：購買日子公司持有的現金及現金等價物	46,893,093.82
加：以前期間發生的企業合併於本期支付的現金或現金等價物	
取得子公司支付的現金淨額	<u>197,535,083.18</u>

其他說明：

無

(3). 本期收到的處置子公司的現金淨額

單位：元 幣種：人民幣

	金額
本期處置子公司於本期收到的現金或現金等價物	441,054,827.79
減：喪失控制權日子公司持有的現金及現金等價物	10,726,531.56
加：以前期間處置子公司於本期收到的現金或現金等價物	
處置子公司收到的現金淨額	<u>430,328,296.23</u>

其他說明：

無

七、合併財務報表項目註釋(續)

79、現金流量表補充資料(續)

(4). 現金和現金等價物的構成

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
一、現金	4,732,703,628.03	2,944,023,399.18
其中：庫存現金		
可隨時用於支付的銀行存款	4,732,703,628.03	2,944,023,399.18
可隨時用於支付的其他貨幣資金		
可用於支付的存放中央銀行款項		
存放同業款項		
拆放同業款項		
二、現金等價物		
其中：三個月內到期的債券投資		
三、期末現金及現金等價物餘額	4,732,703,628.03	2,944,023,399.18
其中：母公司或集團內子公司使用受限制的現金和現金等價物		

(5). 使用範圍受限但仍作為現金和現金等價物列示的情況

適用 不適用

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

79、現金流量表補充資料(續)

(6). 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額	理由
履約保函保證金	6,676,370.89		因履約保函保證金目的導致流動性受限
復墾保證金	96,863,679.35	107,729,888.66	因土地復墾保證金目的導致流動性受限
植被恢復保證金	3,474,728.19	3,314,502.26	因植被恢復保證金目的導致流動性受限
農民工保證金		20,387.39	因農民工保證金目的導致流動性受限
司法凍結	3,656,825.46	1,174,624.77	因訴訟被凍結，流動性受限，不可隨時支付
合計	110,671,603.89	112,239,403.08	/

其他說明：

適用 不適用

80、所有者權益變動表項目註釋

說明對上年期末餘額進行調整的「其他」項目名稱及調整金額等事項：

適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

81、外幣貨幣性項目

(1). 外幣貨幣性項目

單位：元

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算人民幣餘額
貨幣資金	-	-	-
其中：美元	6,316,569.34	7.0288	44,397,902.59
港幣	4,075,105.82	0.9032	3,680,717.08
其他應收款	-	-	-
其中：港幣	1,241,103.42	0.9032	1,120,989.43
應付賬款	-	-	-
其中：港幣	300,521.78	0.9032	271,437.28

其他說明：

無

- (2). 境外經營實體說明，包括對於重要的境外經營實體，應披露其境外主要經營地、記賬本位幣及選擇依據，記賬本位幣發生變化的還應披露原因

 適用 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

82、租賃

(1). 作為承租人

未納入租賃負債計量的可變租賃付款額

適用 不適用

簡化處理的短期租賃或低價值資產的租賃費用

對短期租賃和低價值資產租賃的簡化處理，參見附註五、38

計入當期損益的採用簡化處理的短期和低價值資產租賃費用：2025年為28,964,186.12；2024年為27,980,549.91元。

售後租回交易及判斷依據

售後回租情況

	2025年	2024年
售後租回交易產生的相關損益	7,103,861.99	4,159,969.91
售後租回交易現金流入	238,500,000.00	117,000,000.00
售後租回交易現金流出	106,425,398.05	47,835,886.34

本集團承租的租賃資產包括經營過程中使用的房屋及建築物、機器設備、運輸設備和其他設備，房屋及建築物的租賃期通常為2-25年，機器設備的租賃期通常為5-20年，運輸設備和其他設備的租賃期通常為2-5年。少數租賃合同包含續租選擇權條款。租賃合同通常約定本集團不能將租賃資產進行轉租。

為滿足資金需求，本集團將部分風機設備以售後租回的方式取得借款，租賃期限通常為5-8年，合同約定利息率為2%-5.3%，部分租賃合同約定每年會對利息率進行一次調整，租賃期滿後本集團將以名義價格1元購置租賃設備。本集團售後租回交易中租賃資產的控制權不隨資產轉讓而轉移，因此資產轉讓不屬於銷售，不終止確認所轉讓的資產，而應當將收到的現金作為金融負債。

使用權資產，參見附註七、25；租賃負債，參見附註七、47。

與租賃相關的現金流出總額147,896,588.00(單位：元 幣種：人民幣)

七、合併財務報表項目註釋(續)

82、租賃(續)

(2). 作為出租人

作為出租人的經營租賃

單位：元 幣種：人民幣

項目	租賃收入	其中:未計入租賃收款額的可變租賃付款額相關的收入
租賃收入	1,663,401.88	
合計	1,663,401.88	

本集團將部分房屋及建築物用於出租，租賃期為1年至4年，形成經營租賃。部分租賃合同包含續租選擇權的條款。2025年度本集團由於房屋及建築物租賃產生的收入為1,663,401.88元(2024年：1,638,777.10元)。

根據與承租人簽訂的租賃合同，未折現的最低租賃收款額如下：

	2025年	2024年
1年以內(含1年)	1,627,697.14	356,422.50
1年至2年(含2年)	742,474.29	22,032.00
2年至3年(含3年)		5,508.00
合計	2,370,171.43	383,962.50

經營租出房屋及建築物列示於投資性房地產，參見附註七、20。

作為出租人的融資租賃

適用 不適用

未折現租賃收款額與租賃投資淨額的調節表

適用 不適用

未來五年未折現租賃收款額

適用 不適用

(3). 作為生產商或經銷商確認融資租賃銷售損益

適用 不適用

其他說明：

無

財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

83、數據資源

適用 不適用

84、其他

適用 不適用

八、研發支出

1、按費用性質列示

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
人工費用	54,217,916.08	75,451,895.43
委外開發費	15,209,398.32	21,793,909.22
折舊與攤銷	172,662,008.55	257,543,997.53
其他	35,243,427.03	35,263,586.43
合計	277,332,749.98	390,053,388.61
其中：費用化研發支出	269,983,422.37	376,608,371.90
資本化研發支出	7,349,327.61	13,445,016.71

其他說明：

無

八、研發支出(續)

2、符合資本化條件的研發項目開發支出

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加金額		本期減少金額			期末餘額
		內部開發支出	其他	確認為無形資產	確認為固定資產	轉入當期損益	
陸上大兆瓦風電機組免大吊車 葉片更換裝備開發	5,426,837.71	3,370,190.33					8,797,028.04
陸上風電機組塔上大部件 更換裝備開發	10,615,755.11	3,979,137.28		10,347,290.62	4,247,601.77		
合計	16,042,592.82	7,349,327.61		10,347,290.62	4,247,601.77		8,797,028.04

重要的資本化研發項目

適用 不適用

開發支出減值準備

適用 不適用

其他說明：

無

3、重要的外購在研項目

適用 不適用

財務報告

九、合併範圍的變更

1、非同一控制下企業合併

(1). 本期發生的非同一控制下企業合併交易

單位：元 幣種：人民幣

被購買方名稱	股權取得時點	股權取得成本	股權取得比例(%)	股權取得方式	購買日	購買日的確定依據	購買日至期末被購買方的收入	購買日至期末被購買方的淨利潤	購買日至期末被購買方的現金流量
高安景安	2025年5月14日	120,190,000.00	100.00	實際取得被購買方控制權	2025年5月14日	實際取得被購買方控制權	36,104,028.19	-3,103,458.10	-17,290,251.00
崇禮建投	2025年11月30日	67,650,527.00	49.00	實際取得被購買方控制權	2025年11月30日	實際取得被購買方控制權	1,471,802.00	-2,531,845.40	26,552,849.05
張北建投	2025年11月30日	56,587,650.00	49.00	實際取得被購買方控制權	2025年11月30日	實際取得被購買方控制權	6,428,584.05	241,321.96	-11,343,807.93

其他說明：

無

九、合併範圍的變更(續)

1、非同一控制下企業合併(續)

(2). 合併成本及商譽

單位：元 幣種：人民幣

合併成本	公允價值	賬面價值
—現金	244,428,177.00	244,428,177.00
—非現金資產的公允價值		
—發行或承擔的債務的公允價值		
—發行的權益性證券的公允價值		
—或有對價的公允價值		
—購買日之前持有的股權於購買日的公允價值	133,938,342.00	133,938,342.00
—其他		
合併成本合計	378,366,519.00	378,366,519.00
減：取得的可辨認淨資產公允價值份額		190,729,667.28
商譽／合併成本小於取得的可辨認淨資產公允價值份額的金額		187,636,851.72

合併成本公允價值的確定方法：

 適用 不適用

業績承諾的完成情況：

 適用 不適用

大額商譽形成的主要原因：

 適用 不適用

其他說明：

無

財務報告

九、合併範圍的變更(續)

1、非同一控制下企業合併(續)

(3). 被購買方於購買日可辨認資產、負債

單位：元 幣種：人民幣

	購買日公允價值	購買日賬面價值
資產：	1,172,019,973.63	1,059,579,507.49
貨幣資金	46,893,093.82	46,893,093.82
應收款項	45,351,675.52	45,351,675.52
預付款項	605,118,687.36	625,566,727.57
其他應收款	84,742,787.83	86,123,029.17
存貨	1,566,908.58	1,566,908.58
其他流動資產	150,060,626.11	15,791,878.42
固定資產	179,631,565.22	179,631,565.22
在建工程	58,654,629.19	58,654,629.19
負債：	981,290,306.35	952,835,129.47
短期借款	30,162,708.38	30,162,708.38
應付賬款	58,086,157.05	58,086,157.05
應付職工薪酬	484,761,333.32	484,761,333.32
應交稅費	28,455,176.88	
應付股利	379,824,930.72	379,824,930.72
淨資產	190,729,667.28	106,744,378.02
減：少數股東權益		
取得的淨資產	190,729,667.28	106,744,378.02

九、合併範圍的變更(續)

1、非同一控制下企業合併(續)

(3). 被購買方於購買日可辨認資產、負債(續)

可辨認資產、負債公允價值的確定方法：

無

企業合併中承擔的被購買方的或有負債：

無

其他說明：

無

(4). 購買日之前持有的股權按照公允價值重新計量產生的利得或損失

是否存在通過多次交易分步實現企業合併且在報告期內取得控制權的交易

單位：元 幣種：人民幣

被購買方名稱	購買日之前原持有股權的取得時點	購買日之前原持有股權的取得比例(%)	購買日之前原持有股權的取得成本	購買日之前原持有股權的取得方式	購買日之前原持有股權在購買日的賬面價值	購買日之前原持有股權在購買日的公允價值	購買日之前原持有股權按照公允價值重新計量產生的利得或損失	購買日之前原持有股權在購買日的公允價值的確定方法及主要假設	購買日之前與原持有股權相關的其他綜合收益轉入投資收益或留存收益的金額
崇德建投&張北建投	2021年9月15日	51.00	136,986,000.00	設立	64,427,304.98	133,938,342.00	69,511,037.02	預測期收入增長率；折現率	

其他說明：

無

財務報告

九、合併範圍的變更(續)

1、非同一控制下企業合併(續)

(5). 購買日或合併當期末無法合理確定合併對價或被購買方可辨認資產、負債公允價值的相關說明

適用 不適用

(6). 其他說明

適用 不適用

2、同一控制下企業合併

適用 不適用

3、反向購買

適用 不適用

4、處置子公司及業務

本期是否存在喪失子公司控制權的交易或事項

單位：元 幣種：人民幣

子公司名稱	喪失控制權的時點	喪失控制權時點的處置價款的處置比例(%)	喪失控制權時點的處置方式	喪失控制權時點的判斷依據	處置價款與處置投資對應的合併財務報表層面享有該子公司淨資產剩餘股權的比例(%)	喪失控制權之日合併財務報表層面剩餘股權的賬面價值	喪失控制權之日合併財務報表層面剩餘股權的公允價值	按照公允價值重新計量剩餘股權產生的利得或損失	喪失控制權之日合併財務報表層面剩餘股權公允價值的確定方法及主要假設	與子公司股權投資相關的轉入投資損益或留存收益的金額
朝陽新天新能源有限公司	2025年7月18日	43,087,522.12	100.00	協議轉讓	章程生效日	2,373,527.95				
泰來新天綠色能源有限公司	2025年7月11日	204,392,079.88	100.00	協議轉讓	章程生效日	-1,022,746.10				
新天河北太陽能開發有限公司	2025年7月28日	42,944,440.99	69.00	協議轉讓	章程生效日	1,089,767.75				
和靜新天綠色能源有限公司	2025年7月10日	133,415,335.96	100.00	協議轉讓	章程生效日	-252,632.87				

其他說明：

九、合併範圍的變更(續)

4、處置子公司(續)

各公司的相關財務信息列示如下：

	處置日
流動資產	261,221,024.24
非流動資產	418,875,694.08
流動負債	72,270,890.67
非流動負債	117,036,094.16

是否存在通過多次交易分步處置對子公司投資且在本期喪失控制權的情形

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

財務報告

九、合併範圍的變更(續)

5、其他原因的合併範圍變動

說明其他原因導致的合併範圍變動(如，新設子公司、清算子公司等)及其相關情況：

新設子公司

公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本(萬元)	持股比例(%)	
					直接	間接
石家莊戈立企業管理有限責任公司	中國	石家莊市	企業管理	450.00	100.00	
河北建投燃氣安全檢測有限公司	中國	石家莊市	安全生產檢驗	3,000.00		100.00
建投抽水蓄能(涞源)有限公司	中國	保定市	發電業務	20,000.00	51.00	49.00
石家莊新天智慧能源有限公司	中國	新樂市	發電業務	100.00	100.00	
河北建投燃氣安全技術有限公司	中國	雄安新區	研究與試驗發展	1,000.00		100.00
烏拉特後旗元風能有限公司	中國	巴彥淖爾市	發電業務	100.00		100.00
建投儲能(涪源)電力有限責任公司	中國	張家口市	發電業務	10,000.00		51.00
新天綠色能源(平泉)有限公司	中國	承德市	發電技術服務	100.00		66.00

註：該8家公司均於2025年新設成立，截止2025年12月31日，本集團尚未繳納對烏拉特後旗元風能有限公司和新天綠色能源(平泉)有限公司的出資。

註銷子公司

公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本(萬元)	持股比例(%)	
					直接	間接
新天綠色能源(上林)有限公司	中國	南寧市	對風電、太陽能、天然氣、新能源項目的投資；新能源項目的開發及相關的技術諮詢、技術服務、技術開發。	900.00	100.00	
張掖晟原新能源有限公司	中國	張掖市	發電業務	100.00	100.00	
張掖新晟新能源有限公司	中國	張掖市	發電業務	100.00		100.00

於2025年10月27日，蔚縣新能風力發電有限公司2025年第二次臨時股東會議審議批准《關於公司減少註冊資本及股權變更的議案》。根據決議，蔚縣新能風力發電有限公司減少註冊資本，蔚縣新能風力發電有限公司註冊資本由100萬元減少至49萬元。由股東方建投新能源減少註冊資本51萬元，同時建投新能源退出股東會，不再持有公司股權。截至決議作出之日，建投新能源與河北匯亞能源投資管理有限公司均未實際出資。經天吳國際房地產土地資產評估集團有限公司評估，蔚縣新能風力發電有限公司公司淨資產(股東全部權益)賬面價值為0萬元，評估價值0萬元。

6、其他

適用 不適用

十、在其他主體中的權益

1、在子公司中的權益

(1). 企業集團的構成

單位：萬元 幣種：人民幣

子公司名稱	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
建投新能源	中國	698,841.00	石家莊市	風力發電、風電場投資及服務諮詢	100.00		同一控制下企業合併
河北天然氣	中國	190,000.00	石家莊市	銷售天然氣和氣具以及接駁和建設天然氣管道	55.00		同一控制下企業合併
新天綠色能源(豐寧)有限公司	中國	18,869.57	承德市	風力發電	92.00		投資設立
建水新天	中國	33,300.00	紅河州	風力發電	49.00	51.00	投資設立
黑龍江新天投資有限公司	中國	27,324.00	哈爾濱市	風力發電	99.08		投資設立
新天綠色能源(香港)有限公司 (「新天香港」)	中國	美元9,699.67	中國香港	項目投資及投資管理	100.00		投資設立
新天綠色能源投資(北京)有限公司	中國	6,000.00	北京市	租賃和商務服務業	100.00		投資設立
若羌新天綠色能源有限公司	中國	20,930.00	若羌縣	風力發電	100.00		投資設立
樂陽新天風能有限公司	中國	9,000.00	樂陽市	風力發電	100.00		投資設立
衛輝新天綠色能源有限公司	中國	8,400.00	衛輝市	風力發電	100.00		投資設立
莒南新天風能有限公司	中國	10,300.00	莒南縣	風力發電	100.00		投資設立
深圳新天綠色能源投資有限公司 (「深圳新天」)	中國	27,000.00	深圳市	項目投資及投資管理	100.00		投資設立
河北豐寧建投新能源有限公司	中國	104,732.00	豐寧縣	風力發電	100.00		投資設立
新天液化天然氣沙河有限公司	中國	5,000.00	邢台市	LNG儲運、銷售		100.00	投資設立
廣西新天綠色能源有限公司	中國	14,950.00	南寧市	風力發電	100.00		投資設立
通道新天綠色能源有限公司	中國	15,887.00	通道侗族自治縣	風力發電	100.00		投資設立
建投新能源(唐山)有限公司	中國	8,600.00	唐山市	風力發電	100.00		投資設立

財務報告

十、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1). 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
浮梁中嶺新天綠色能源有限公司	中國	17,430.00	景德鎮市	風力發電		100.00	投資設立
河北新天綠能清潔能源發展有限公司(註1)	中國	21,000.00	石家莊市	電力銷售及電力輸配工程建設	100.00		投資設立
新天綠色能源盱眙有限公司	中國	23,400.00	淮安市	風力發電		100.00	投資設立
唐山新天新能源有限公司	中國	1,500.00	唐山市	風力發電		100.00	投資設立
防城港新天綠色能源有限公司	中國	13,130.00	防城港市	風力發電	100.00		投資設立
富平冀新綠色能源有限公司	中國	16,580.00	渭南市	風力發電	100.00		投資設立
河北建投張家口風能有限公司	中國	82,971.00	康保縣	風力發電		100.00	投資設立
河北建投中興風能有限公司	中國	29,200.00	海興縣	風力發電		100.00	投資設立
河北建投蔚州風能有限公司	中國	36,400.00	蔚縣	風力發電		55.92	投資設立
龍源崇禮	中國	9,500.00	崇禮區	風力發電		50.00	投資設立
靈丘建投衛冠風能有限公司	中國	33,850.00	靈丘縣	風力發電		55.00	投資設立
張北華實	中國	8,000.00	張北縣	風力發電		49.00	投資設立
河北新天科創新能源技術有限公司	中國	10,880.00	宣化區	提供有關風電場運營維護服務		100.00	投資設立
建投燕山(沽源)風能有限公司	中國	83,977.55	沽源縣	風力發電		94.43	投資設立
承德御源風能有限公司	中國	17,000.00	承德市	風力發電		60.00	投資設立
科右前旗新天風能有限公司	中國	21,300.00	科爾沁右翼前旗	風力發電		100.00	投資設立
涿源新天風能有限公司	中國	20,460.00	涿源縣	風力及光伏發電		100.00	投資設立

十、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1). 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
蔚縣新天風能有限公司	中國	78,400.00	蔚縣	風力發電		100.00	投資設立
武川縣蒙天風能有限公司	中國	15,000.00	武川縣	風力發電		100.00	投資設立
尚義新天風能有限公司	中國	23,213.00	尚義縣	風力發電		80.00	投資設立
張北新天風能有限公司	中國	22,000.00	張北縣	風力發電		100.00	投資設立
昌黎新天風能有限公司	中國	23,800.00	昌黎縣	風力發電		100.00	投資設立
新天綠色能源團場有限公司	中國	92,740.00	團場滿族蒙古族自治縣	風力發電		97.28	投資設立
崇禮新天風能有限公司	中國	39,920.00	崇禮縣	風力發電		100.00	投資設立
承德御景新能源有限公司	中國	41,000.00	團場滿族蒙古族自治縣	風力發電		60.00	投資設立
承德御楓風能有限公司	中國	8,300.00	團場滿族蒙古族自治縣	風力發電		60.00	投資設立
古縣建投風能有限公司	中國	560.00	古縣	風力發電		100.00	投資設立
河北建投海上風電有限公司 (「海上風電」)	中國	111,111.00	樂亭縣	風力發電	51.40		投資設立
石家莊建投天然氣有限公司	中國	5,710.00	石家莊市	銷售天然氣和氣具以及接駁和建設天然氣管道		100.00	投資設立
趙縣安達燃氣有限公司	中國	500.00	趙縣	銷售天然氣及氣具以及接駁和建設天然氣管道		100.00	投資設立
河北趙都天然氣有限責任公司	中國	2,000.00	邯鄲市	銷售天然氣和氣具以及接駁和建設天然氣管道		52.50	投資設立
邯鄲市郎拓天然氣銷售有限公司	中國	400.00	邯鄲市	天然氣設備銷售		100.00	投資設立
承德市建投天然氣有限責任公司	中國	21,000.00	承德市	銷售天然氣和氣具以及接駁和建設天然氣管道		90.00	投資設立
寧晉縣建投天然氣有限責任公司	中國	3,000.00	寧晉縣	銷售天然氣和氣具以及接駁和建設天然氣管道		51.00	投資設立
石家莊華博燃氣有限公司	中國	4,500.00	石家莊市	銷售天然氣和氣具以及接駁和建設天然氣管道		55.00	投資設立

財務報告

十、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1). 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
石家莊冀燃管道工程有限公司	中國	6,375.00	石家莊市	接駁和建設天然氣管道建設		60.00	投資設立
邢台冀燃天然氣有限公司	中國	2,000.00	邢台市	銷售天然氣和氣具以及接駁和建設天然氣管道		55.00	投資設立
保定建投天然氣有限公司	中國	2,000.00	保定市	銷售天然氣和氣具以及接駁和建設天然氣管道		100.00	投資設立
蠡縣建投天然氣有限公司	中國	1,000.00	蠡縣	接駁和建設天然氣管道		60.00	投資設立
清河縣建投天然氣有限公司	中國	2,387.25	清河縣	銷售天然氣和氣具以及接駁和建設天然氣管道		80.00	投資設立
巨鹿縣建投風能有限公司	中國	7,500.00	巨鹿縣	風力發電		100.00	投資設立
曹妃甸新天液化天然氣有限公司(「曹妃甸公司」)	中國	400,000.00	曹妃甸	液化天然氣接收站及管道供應項目建設	51.00		投資設立
新天綠色能源連雲港有限公司	中國	19,730.09	連雲港市	風力發電	75.00	25.00	投資設立
河北建投海上風電射陽有限公司	中國	2,000.00	射陽縣	風力發電		60.00	投資設立
哈爾濱瑞風新能源有限公司	中國	25,080.00	雙城市	風力發電		80.00	投資設立
河北燃氣有限公司(「河北燃氣」)	中國	15,500.00	石家莊市	銷售天然氣	55.00		投資設立
河北建投新能供應鏈管理有限公司	中國	10,000.00	唐山市	銷售天然氣	100.00		投資設立
保定建投匯晟新能源有限公司	中國	462.00	保定市	光伏發電		90.00	投資設立
新港國際天然氣貿易有限公司	中國	港幣2,100.00	中國香港	LNG購買、進口、轉口、代購和銷售		51.00	投資設立
新天綠色能源(天津)有限公司	中國	1,000.00	天津市	風力發電	100.00		投資設立
滄州新天綠色能源有限公司	中國	5,000.00	滄州市	風力發電及相關項目開發		100.00	投資設立
禮泉冀盛綠色能源有限公司	中國	8,000.00	咸陽市	風力發電	100.00		投資設立

十、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1). 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
滄州新天渤投能源有限公司	中國	1,000.00	滄州市	風力發電及相關項目開發	66.00		投資設立
新天海上風電(秦皇島)有限公司	中國	45,000.00	秦皇島市	風力發電	70.00	30.00	投資設立
河北建投匯能新能源有限責任公司	中國	28,000.00	石家莊市	風力發電	100.00		投資設立
巨鹿縣建投新能風力發電有限公司	中國	17,000.00	邢台市	風力發電	55.00	25.00	投資設立
寧晉縣建投新澤風力發電有限公司	中國	9,080.00	邢台市	發電業務	51.00		投資設立
晉州市建投風力發電有限公司	中國	10,178.00	石家莊市	發電業務	51.00		投資設立
張北新澤新能源有限公司	中國	14,700.00	張北縣	風力發電		51.00	投資設立
深州市建投風力發電有限公司	中國	9,917.00	深州市	電力、熱力生產和供應業		51.00	投資設立
上海戈洛立科技有限公司	中國	3,000.00	上海市	風電場相關系統研發	51.00	15.00	投資設立
新天綠色能源秦皇島北戴河新區有限公司	中國	36,873.00	秦皇島市	風力發電、燃氣發電	70.00	30.00	投資設立
邯鄲市新天線能風力發電有限公司	中國	11,455.00	邯鄲市	風力發電	51.00	49.00	投資設立
邯鄲新天新能源有限公司	中國	10,225.00	邯鄲市	風力發電	70.00	30.00	投資設立
昌黎建投風力發電有限公司	中國	2,334.00	秦皇島市	風力發電	51.00	49.00	投資設立
新天綠色能源涿鹿有限公司	中國	200.00	張家口市	風力發電	100.00		投資設立
棗強新儲新能源有限公司	中國	400.00	贊皇縣	風力發電	100.00		投資設立

財務報告

十、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1). 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
上海互禾元科技中心 (有限合夥)	中國	450.00	上海市	新興能源技術研發、企業管理		57.00	投資設立
唐山順桓能源開發有限公司	中國	60,900.00	唐山市	風力發電		70.00	投資設立
唐山平桓能源開發有限公司	中國	120,900.00	唐山市	風力發電		51.00	投資設立
唐山合桓能源開發有限公司	中國	76,500.00	唐山市	風力發電		51.00	投資設立
康保建投扶農新能源有限責任 公司	中國	24,000.00	張家口市	風力發電		51.00	投資設立
新天綠色能源(南漳)有限公司	中國	1,000.00	襄陽市	風力發電	70.00	30.00	投資設立
海南新太恩綠色能源有限公司	中國	1,000.00	海南省	風力發電	51.00		投資設立
新天智慧能源(秦皇島撫寧) 有限公司	中國	43,595.00	秦皇島市	風力發電	70.00	30.00	投資設立
新天綠色能源(樂平)有限公司	中國	1,000.00	濼平縣	風力發電	66.00		投資設立
新天綠色能源無極有限公司	中國	500.00	無極縣	風力發電	100.00		投資設立
新天綠色能源高邑有限公司	中國	500.00	高邑縣	風力發電	100.00		投資設立
圍場滿族蒙古族自治縣匯能華 弘新能源有限公司	中國	100.00	承德市	風力發電	61.00		投資設立
大名縣新天創富風力發電 有限公司	中國	100.00	邯鄲市	風力發電		65.00	投資設立
建投唐山風力發電有限公司	中國	60,432.00	唐山市	風力發電		100.00	投資設立

十、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1). 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
克什克騰旗建設綠能新能源有限公司	中國	50.00	赤峰市	風力發電		100.00	投資設立
新天智匯能源科技(雄安)有限公司	中國	5,000.00	保定市	技術服務	100.00		投資設立
建設(唐山)清潔能源開發有限公司	中國	13,000.00	唐山市	發電業務	75.00	25.00	投資設立
新天衛衛氫能(石家莊)科技有限公司	中國	200.00	石家莊市	安全生產檢驗		51.00	投資設立
朝陽新天綠色能源有限公司(註2)	中國	1,000.00	北鎮市	風力發電技術服務		80.00	投資設立
烏拉特中旗元儲科技有限公司	中國	100.00	內蒙古自治區 巴彥淖爾市	技術服務		100.00	投資設立
蘇尼特左旗元儲科技有限公司	中國	7,000.00	內蒙古自治區錫林 郭勒盟蘇尼特左旗	技術服務		100.00	投資設立
烏蘭浩特元儲科技有限公司	中國	100.00	內蒙古自治區興 安盟烏蘭浩特市	技術服務		100.00	投資設立
新天綠能新能源(承德)有限公司	中國	1,000.00	承德市	發電業務		66.00	投資設立
石家莊戈洛立企業管理有限責任公司	中國	450.00	石家莊市	企業管理	100.00		新設子公司
河北建設燃氣安全檢測有限公司	中國	3,000.00	石家莊市	安全生產檢驗		100.00	新設子公司
建設抽水蓄能(涞源)有限公司	中國	20,000.00	保定市	發電業務	51.00	49.00	新設子公司
石家莊新天智慧能源有限公司	中國	22,600.00	新樂市	發電業務	100.00		新設子公司
河北建設燃氣安全技術有限公司	中國	1,000.00	雄安新區	研究與試驗發展		100.00	新設子公司

財務報告

十、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1). 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
烏拉特後旗元風能有限公司	中國	100.00	內蒙古自治區 巴彥淖爾市	發電業務		100.00	新設子公司
建投儲能(沽源)電力 有限責任公司	中國	10,000.00	張家口市	發電業務		51.00	新設子公司
新天綠色能源(平泉)有限公司	中國	100.00	承德市	發電技術服務		66.00	新設子公司
錦陽天然氣	中國	1,000.00	錦陽縣	銷售天然氣和天然氣具		60.00	非同一控制下企業合併
臨西新能	中國	4,000.00	臨西縣	銷售天然氣和天然氣具		60.00	非同一控制下企業合併
安國華港	中國	2,000.00	安國市	銷售天然氣及氣具與燃氣車輛		51.00	非同一控制下企業合併
平山華建	中國	615.00	平山縣	銷售天然氣與燃氣車輛		100.00	非同一控制下企業合併
晉州燃氣	中國	1,815.99	晉州市	銷售天然氣和氣具以及接駁 和建設天然氣管道		100.00	非同一控制下企業合併
深州燃氣	中國	1,175.81	深州市	銷售天然氣和氣具以及接駁 和建設天然氣管道		100.00	非同一控制下企業合併
邢台天宏祥燃氣有限公司	中國	1,000.00	邢台市	銷售天然氣和氣具以及接駁 和建設天然氣管道		67.00	非同一控制下企業合併
辛集燃氣	中國	1,500.00	辛集市	銷售天然氣和氣具以及接駁 和建設天然氣管道		100.00	非同一控制下企業合併
衡水建投	中國	2,000.00	衡水市	銷售天然氣和天然氣具		51.00	非同一控制下企業合併
國際風電開發五有限公司	中國	港幣14,499.46	中國香港	風力發電場投資、建設和運營		100.00	非同一控制下企業合併
台安桑林風力發電有限公司	中國	12,644.00	台安縣	風力發電		100.00	非同一控制下企業合併
捷誠天然氣	中國	4,000.00	石家莊市	銷售天然氣和天然氣具		80.00	非同一控制下企業合併
石家莊新奧城市燃氣發展 有限公司	中國	10,000.00	石家莊市	銷售天然氣和天然氣具		51.00	非同一控制下企業合併
新疆宇晟新能源開發有限公司	中國	3,194.00	烏魯木齊市	風電架線及設備工程建築	51.00		非同一控制下企業合併

十、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1). 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
庫爾勒天匯東山風力發電有限公司	中國	3,192.00	烏魯木齊市	風力發電		100.00	非同一控制下企業合併
高邑鳳城	中國	10,000.00	高邑縣	天然氣供應、爐具銷售		60.00	非同一控制下企業合併
高安景安新能源有限公司	中國	11,886.00	高安市	風力發電		100.00	非同一控制下企業合併
崇禮建投	中國	36,206.00	崇禮縣	風力發電		100.00	非同一控制下企業合併
張北建投	中國	9,000.00	張北縣	風力發電		100.00	非同一控制下企業合併
河北建融光伏科技有限公司	中國	5,000.00	邢台市	光伏科技技術研發、建設、運營； 光伏電站系統運行維護； 太陽能發電、電力供應。	90.00		同一控制下企業合併

十、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1). 企業集團的構成(續)

註1：新天河北電力銷售有限公司於2026年2月變更公司名稱為河北新天綠能清潔能源發展有限公司。

註2：新天綠色能源(北鎮市)有限公司於2026年2月公司名稱變更為朝陽新天綠色能源有限公司。

在子公司的持股比例不同於表決權比例的說明：

無

持有半數或以下表決權但仍控制被投資單位、以及持有半數以上表決權但不控制被投資單位的依據：

無

對於納入合併範圍的重要的結構化主體，控制的依據：

無

確定公司是代理人還是委託人的依據：

無

其他說明：

無

十、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(2). 重要的非全資子公司

單位：元 幣種：人民幣

子公司名稱	少數股東持股比例	本期歸屬於少數股東的損益	本期向少數股東宣告分派的股利	期末少數股東權益餘額
河北天然氣	45.00	62,616,538.96	45,756,446.14	1,784,030,172.66
海上風電	48.60	51,301,705.81	66,241,013.00	801,501,377.91

子公司少數股東的持股比例不同於表決權比例的說明：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

財務報告

十、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(3). 重要非全資子公司的主要財務信息

單位：萬元 幣種：人民幣

子公司名稱	期末餘額						期初餘額					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
河北天然氣	198,284.80	1,341,952.73	1,540,237.53	533,389.55	610,396.82	1,143,786.37	163,467.88	1,308,481.94	1,471,949.82	397,411.28	681,224.91	1,078,636.19
海上風電	96,753.07	554,460.71	651,213.78	148,046.89	338,248.91	486,295.80	96,375.54	352,820.04	449,195.58	44,335.16	270,135.02	314,470.18

子公司名稱	本期發生額				上期發生額			
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量
河北天然氣	1,016,288.68	13,914.79	13,914.79	46,374.50	1,189,879.70	33,893.66	33,893.66	52,261.91
海上風電	48,236.76	10,555.91	10,555.91	41,633.50	55,970.78	15,213.10	15,213.10	38,739.28

其他說明：

無

(4). 使用企業集團資產和清償企業集團債務的重大限制

適用 不適用

(5). 向納入合併財務報表範圍的結構化主體提供的財務支持或其他支持

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

十、在其他主體中的權益(續)

2、在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易

適用 不適用

3、在合營企業或聯營企業中的權益

(1). 重要的合營企業或聯營企業

合營企業或 聯營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	對本集團 活動是否具 有戰略性	持股比例(%)		對合營企業或 聯營企業投資 的會計處理 方法
					直接	間接	
新天國化	邯鄲市	邯鄲市	天然氣管道建設	否	50.00		權益法
承德大元	承德市	承德市	太陽能、風能發電	否	49.00		權益法
哈爾濱慶風	哈爾濱市	哈爾濱市	發電業務、輸電業務	否	50.00		權益法
新英能源	天津市	天津市	燃氣經營	否	50.00		權益法
東寧新風	牡丹江市	牡丹江市	電力、熱力生產和供應	否		50.00	權益法
承德雙灤	承德市	承德市	天然氣管道建設	否		41.00	權益法
京唐液化	唐山市	唐山市	天然氣儲存及生產	是		20.00	權益法
河北圍場	承德市	承德市	風力發電	否		50.00	權益法
承德風力	承德市	承德市	風力發電	否		45.00	權益法
金建佳	滄州市	滄州市	儲存及氣化清潔能源	否	35.00		權益法
豐寧抽水蓄能	承德市	承德市	抽水蓄能發電	否	20.00		權益法
燕趙儲能	保定市	保定市	儲能技術服務	否	30.00		權益法
匯海租賃	深圳市	深圳市	租賃、購買、維護租賃財產	否		30.00	權益法
華北天然氣管道	天津市	天津市	天然氣管道建設、運營及運輸	否		34.00	權益法
衡水鴻華	衡水市	衡水市	天然氣管道建設與開發管理、 天然氣的運營及運輸	否		30.00	權益法
建投融碳	石家莊市	石家莊市	資產管理服務	否	23.66		權益法
河北凱昇科技有限公司	承德市	承德市	新型能源技術研發	否	25.00		權益法
葫蘆島燃氣	葫蘆島市	葫蘆島市	燃氣運輸	否	41.00		權益法

在合營企業或聯營企業的持股比例不同於表決權比例的說明：

無

持有20%以下表決權但具有重大影響，或者持有20%或以上表決權但不具有重大影響的依據：

無

財務報告

十、在其他主體中的權益(續)

3、在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(2). 重要合營企業的主要財務信息

適用 不適用

(3). 重要聯營企業的主要財務信息

單位：元 幣種：人民幣

	期末餘額／ 本期發生額	期初餘額／ 上期發生額
	京唐液化	京唐液化
流動資產	279,470,538.37	42,898,201.17
非流動資產	6,863,928,149.89	6,813,688,043.67
資產合計	7,143,398,688.26	6,856,586,244.84
流動負債	235,227,541.91	247,430,456.14
非流動負債	6,115,834.64	5,623,158.95
負債合計	241,343,376.55	253,053,615.09
少數股東權益		
歸屬於母公司股東權益	6,902,055,311.71	6,603,532,629.75
按持股比例計算的淨資產份額	1,380,411,062.34	1,320,706,525.95
調整事項		
—商譽		
—內部交易未實現利潤		
—其他		
對聯營企業權益投資的賬面價值	1,380,411,062.34	1,320,706,525.95
存在公開報價的聯營企業權益投資的公允價值		
營業收入	1,819,522,748.79	2,071,218,101.48
所得稅費用	309,745,941.25	345,052,646.87
淨利潤	901,074,618.62	1,029,703,431.76
終止經營的淨利潤		
其他綜合收益		
綜合收益總額	901,074,618.62	1,029,703,431.76
本年度收到的來自聯營企業的股利		240,000,000.00

其他說明：

無

十、在其他主體中的權益(續)

3、在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(4). 不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息

單位：元 幣種：人民幣

	期末餘額/ 本期發生額	期初餘額/ 上期發生額
合營企業：		
投資賬面價值合計	481,733,780.99	489,862,160.63
下列各項按持股比例計算的合計數		
—淨利潤	64,213,906.09	-37,456,486.65
—其他綜合收益		
—綜合收益總額	64,213,906.09	-37,456,486.65
聯營企業：		
投資賬面價值合計	1,821,819,248.15	1,866,837,948.52
下列各項按持股比例計算的合計數		
—淨利潤	-4,997,499.03	-32,504,300.22
—其他綜合收益		
—綜合收益總額	-4,997,499.03	-32,504,300.22

其他說明：

無

(5). 合營企業或聯營企業向本公司轉移資金的能力存在重大限制的說明

適用 不適用

(6). 合營企業或聯營企業發生的超額虧損

適用 不適用

財務報告

十、在其他主體中的權益(續)

3、在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(7). 與合營企業投資相關的未確認承諾

承諾性質		2025年	2024年
新英能源	出資承諾	35,000,000.00	35,000,000.00
哈爾濱慶風	出資承諾		29,800,000.00
合計		35,000,000.00	64,800,000.00

(8). 與合營企業或聯營企業投資相關的或有負債

適用 不適用

4、重要的共同經營

適用 不適用

5、在未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益

未納入合併財務報表範圍的結構化主體的相關說明：

適用 不適用

6、其他

適用 不適用

十一、政府補助

1、報告期末按應收金額確認的政府補助

應收款項的期末餘額48,767,550.00(單位：元 幣種：人民幣)

未能在預計時點收到預計金額的政府補助的原因

適用 不適用

2、涉及政府補助的負債項目

單位：元 幣種：人民幣

財務報表項目	期初餘額	本期新增補助金額	本期計入營業外收入金額	本期轉入其他收益	本期其他變動	期末餘額	與資產／收益相關
遞延收益	139,587,304.18	22,435,962.69		9,593,383.37		152,429,883.50	與資產相關
遞延收益	470,500.00	314,343,656.73		293,055,132.87		21,759,023.86	與收益相關
合計	140,057,804.18	336,779,619.42		302,648,516.24		174,188,907.36	/

3、計入當期損益的政府補助

單位：元 幣種：人民幣

類型	本期發生額	上期發生額
與資產相關的政府補助計入其他收益	9,593,383.37	7,888,059.99
與收益相關的政府補助計入其他收益	661,193,868.31	697,721,056.33
計入營業外收入	199,748.97	118,100.90
合計	670,987,000.65	705,727,217.22

其他說明：

本年度無退回的政府補助。

十二、與金融工具相關的風險

1、金融工具的風險

本集團在日常活動中面臨各種金融工具的風險，主要包括信用風險、流動性風險及市場風險。本集團對此的風險管理政策概述如下。

董事會負責規劃並建立本集團的風險管理架構，制定本集團的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本集團已制定風險管理政策以識別和分析本集團所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了明確規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本集團定期評估市場環境及本集團經營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本集團的風險管理由風險管理委員會按照董事會批准的政策開展。風險管理委員會通過與本集團其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。本集團內部審計部門就風險管理控制及程序進行定期的審核，並將審核結果上報本集團的審計委員會。

本集團通過適當的多樣化投資及業務組合來分散金融工具風險，並通過制定相應的風險管理政策減少集中於任何單一行業、特定地區或特定交易對手的風險。

(1) 信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方進行交易。按照本集團的政策，需對所有要求採用信用方式進行交易的客戶進行信用審核。另外，本集團對應收賬款餘額進行持續監控，以確保本集團不致面臨重大壞賬風險。對於未採用相關經營單位的記賬本位幣結算的交易，除非本集團信用控制部門特別批准，否則本集團不提供信用交易條件。

由於貨幣資金和應收銀行承兌匯票的交易對手是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，這些金融工具信用風險較低。

本集團其他金融資產包括應收賬款、應收款項融資、其他應收款和長期應收款，這些金融資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面價值。

本集團還因提供財務擔保而面臨信用風險，詳見附註十二、1中披露。

由於本集團僅與經認可的且信譽良好的第三方進行交易，所以無需擔保物。信用風險集中按照客戶／交易對手、地理區域和行業進行管理。本集團的主要客戶為具有可靠及良好的信譽的企業，因此，本集團認為該些客戶並無重大信用風險。於2025年12月31日，本集團具有特定信用風險集中，本集團的應收賬款的83.58%(2024年12月31日：80.16%)，94.38%(2024年12月31日：93.09%)分別源於應收賬款餘額最大和前三大客戶(包括已知受該客戶控制下的所有主體)。本集團致力通過持續拓展其於中國其他城市的業務網絡、開發新客戶、多元化客戶基礎等策略拓展本集團客戶基礎，預期可於日後降低依賴現有客戶的程度。

信用風險顯著增加判斷標準

本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。本集團判斷信用風險顯著增加的主要標準為逾期天數超過30日，或者以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果出現重大不利變化等。

十二、與金融工具相關的風險(續)

1、金融工具的風險(續)

(1) 信用風險(續)

已發生信用減值資產的定義

本集團判斷已發生信用減值的主要標準為逾期天數超過90日，但在某些情況下，如果內部或外部信息顯示，在考慮所持有的任何信用增級之前，可能無法全額收回合同金額，本集團也會將其視為已發生信用減值。

金融資產發生信用減值，有可能是多個事件的共同作用所致，未必是可單獨識別的事件所致。

信用風險敞口

2025年12月31日及2024年12月31日按照內部評級進行信用風險分級的應收賬款、應收款項融資、應收票據、其他應收款、長期應收款的風險敞口信息如下：

2025年

	賬面餘額(無擔保)	
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失
應收賬款		6,765,954,712.93
應收款項融資		333,977,575.22
應收票據		23,621,966.45
其他應收款	325,025,758.44	
一年內到期的長期應收款		
合計	325,025,758.44	7,123,554,254.60

2024年

項目	賬面餘額(無擔保)	
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失
應收賬款		7,636,328,613.75
應收款項融資		355,146,814.44
應收票據		7,270,567.46
其他應收款	349,813,369.60	
一年內到期的長期應收款	1,736,578.83	
合計	351,549,948.43	7,998,745,995.65

十二、與金融工具相關的風險(續)

1、金融工具的風險(續)

(2) 流動性風險

本集團的目標是運用多種融資手段以保持融資的持續性與靈活性的平衡。

下表概括了金融負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析：

2025年	1年以內	1年至2年	2年至5年	5年以上	合計
短期借款	3,936,184,483.12				3,936,184,483.12
應付票據					
應付賬款	879,331,209.42				879,331,209.42
其他應付款	8,202,118,905.97				8,202,118,905.97
其他流動負債	1,423,791,263.91				1,423,791,263.91
一年內到期的非流動負債	9,047,549,634.22				9,047,549,634.22
長期借款		6,308,447,818.10	12,409,554,677.02	23,945,690,625.11	42,663,693,120.23
租賃負債		61,940,645.78	126,144,771.60	252,349,038.21	440,434,455.59
長期應付款		60,210,137.27	107,945,493.34		168,155,630.61
合計	23,488,975,496.64	6,430,598,601.15	12,643,644,941.96	24,198,039,663.32	66,761,258,703.07

2024年	1年以內	1年至2年	2年至5年	5年以上	合計
短期借款	3,998,901,624.28				3,998,901,624.28
應付票據	3,047,841.53				3,047,841.53
應付賬款	537,611,223.42				537,611,223.42
其他應付款	5,858,360,663.49				5,858,360,663.49
其他流動負債	523,048,640.60				523,048,640.60
一年內到期的非流動負債	9,832,233,588.61				9,832,233,588.61
長期借款		6,606,954,902.12	14,132,047,947.73	24,189,229,541.63	44,928,232,391.48
租賃負債		69,917,217.11	139,559,964.71	257,364,987.89	466,842,169.71
長期應付款		109,900,641.51	71,459,052.95	24,090,000.00	205,449,694.46
合計	20,753,203,581.93	6,786,772,760.74	14,343,066,965.39	24,470,684,529.52	66,353,727,837.58

十二、與金融工具相關的風險(續)

1、金融工具的風險(續)

(3) 市場風險

利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期負債有關。本集團通過密切監控利率變化以及定期審閱借款來管理利率風險。

下表為利率風險的敏感性分析，反映了在所有其他變量保持不變的假設下，利率發生合理、可能的變動時，將對淨損益(通過對浮動利率借款的影響)和其他綜合收益的稅後淨額產生的影響。

2025年	基點增加/(減少)	淨損益增加/(減少)	股東權益合計增加/(減少)
人民幣	100.00	325,533,089.30	325,533,089.30

2024年	基點增加/(減少)	淨損益增加/(減少)	股東權益合計增加/(減少)
人民幣	100.00	300,908,442.13	300,908,442.13

匯率風險

本集團面臨交易性的匯率風險。此類風險由於經營單位以其記賬本位幣以外的貨幣進行的銷售或採購所致。

下表為匯率風險的敏感性分析，反映了在所有其他變量保持不變的假設下，美元、港幣匯率發生合理、可能的變動時，將對淨損益的稅後淨額產生的影響。

2025年	匯率增加/(減少)%	淨損益增加/(減少)	股東權益合計增加/(減少)
人民幣對美元貶值	5.00	1,664,921.35	1,664,921.35
人民幣對美元升值	-5.00	-1,664,921.35	-1,664,921.35
人民幣對港幣貶值	5.00	171,981.25	171,981.25
人民幣對港幣升值	-5.00	-171,981.25	-171,981.25

2024年	匯率增加/(減少)%	淨損益增加/(減少)	股東權益合計增加/(減少)
人民幣對美元貶值	5.00	1,620,121.72	1,620,121.72
人民幣對美元升值	-5.00	-1,620,121.72	-1,620,121.72
人民幣對港幣貶值	5.00	200,083.79	200,083.79
人民幣對港幣升值	-5.00	-200,083.79	-200,083.79

十二、與金融工具相關的風險(續)

2. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。

本集團根據經濟形勢以及相關資產的風險特徵的變化管理資本結構並對其進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可以調整對股東的利潤分配、向股東歸還資本或發行新股。本集團不受外部強制性資本要求約束。2025年度和2024年度，資本管理目標、政策或程序未發生變化。

本集團採用槓桿比率來管理資本，槓桿比率是指淨負債和資本加淨負債的比率。淨負債包括所有借款款項、應付賬款、其他應付款、一年內到期的非流動負債、其他流動負債、長期借款、租賃負債及應付債券等抵減貨幣資金後的淨額。資本指股東權益。

本集團於資產負債表日的槓桿比率如下：

	2025年	2024年
短期借款	3,889,281,345.29	3,938,597,345.65
應付票據		3,047,841.53
應付賬款	879,331,209.42	537,611,223.42
其他應付款	8,202,118,905.97	5,858,360,663.49
一年內到期的非流動負債	8,046,128,230.29	8,689,234,991.39
其他流動負債	1,409,945,734.94	516,268,640.60
長期借款	35,549,185,396.30	33,520,656,093.53
租賃負債	283,998,942.42	324,946,910.63
減：貨幣資金	4,843,375,231.92	3,056,262,802.26
淨負債	53,416,614,532.71	50,332,460,907.98
股東權益	31,502,632,197.05	27,112,743,853.41
資本和淨負債	84,919,246,729.76	77,445,204,761.39
槓桿比率	62.90%	64.99%

十二、與金融工具相關的風險(續)

2、套期

- (1). 公司開展套期業務進行風險管理

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

- (2). 公司開展符合條件套期業務並應用套期會計

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

- (3). 公司開展套期業務進行風險管理、預期能實現風險管理目標但未應用套期會計

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

3、金融資產轉移

- (1). 轉移方式分類

單位：元 幣種：人民幣

轉移方式	已轉移金融資產性質	已轉移金融資產金額	終止確認情況	終止確認情況的判斷依據
票據背書/票據貼現	應收票據	15,021,966.45	未終止確認	保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬
票據背書/票據貼現	應收票據	398,607,964.57	終止確認	
合計	/	413,629,931.02	/	/

十二、與金融工具相關的風險(續)

3、金融資產轉移(續)

(2). 因轉移而終止確認的金融資產

單位：元 幣種：人民幣

項目	金融資產轉移的方式	終止確認的金融資產金額	與終止確認相關的利得或損失
應收票據	票據背書/票據貼現	398,607,964.57	4,959,351.40
合計	/	398,607,964.57	4,959,351.40

(3). 繼續涉入的轉移金融資產

適用 不適用

其他說明：

已轉移但未整體終止確認的金融資產

於2025年12月31日，本集團已背書給供應商用於結算應付賬款/貼現的銀行承兌匯票的賬面價值為15,021,966.45元(2024年12月31日：6,192,767.46元)。本集團認為，本集團保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險，因此，繼續全額確認其及與之相關的已結算應付賬款/並確認銀行借款。背書/貼現後，本集團不再保留使用其的權利，包括將其出售、轉讓或質押給其他第三方的權利。於2025年12月31日，本集團以其結算且供應商或銀行有權追索的應付賬款/並確認的銀行借款賬面價值總計為15,021,966.45元(2024年12月31日：6,192,767.46元)。

已整體終止確認但繼續涉入的已轉移金融資產

於2025年12月31日，本集團已背書給供應商用於結算應付賬款/貼現的銀行承兌匯票的賬面價值為398,607,964.57元(2024年12月31日：601,784,257.17元)。於2025年12月31日，其到期日為1至12個月，根據《票據法》相關規定，若承兌銀行拒絕付款的，持票人可以按照匯票債務人的先後順序，對包括本集團在內的匯票債務人中的任何一人、數人或者全體行使追索權(「繼續涉入」)。本集團認為，本集團已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬，因此，全額終止確認其及與之相關的已結算應付賬款並確認貼現費用。繼續涉入及回購的最大損失和未折現現金流量等於其賬面價值。本集團認為，繼續涉入公允價值並不重大。

2025年，本集團於其轉移日確認貼現費用4,959,351.40元(2024年：6,231,521.05元)。本集團無因繼續涉入已終止確認金融資產當年度和累計確認的收益或費用。背書/貼現在本年度大致均衡發生。

十三、公允價值的披露

1、以公允價值計量的資產和負債的期末公允價值

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末公允價值			合計
	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	
一、持續的公允價值計量				
(一) 交易性金融資產				
1. 以公允價值計量且變動計入 當期損益的金融資產				
(1) 債務工具投資				
(2) 權益工具投資				
(3) 衍生金融資產				
2. 指定以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產				
(1) 債務工具投資				
(2) 權益工具投資				
(二) 其他債權投資				
(三) 其他權益工具投資			215,013,700.00	215,013,700.00
(四) 投資性房地產				
1. 出租用的土地使用權				
2. 出租的建築物				
3. 持有並準備增值後轉讓的土地使用權				
(五) 生物資產				
1. 消耗性生物資產				
2. 生產性生物資產				
(六) 應收款項融資			333,977,575.22	333,977,575.22
(七) 其他非流動金融資產			13,200,000.00	13,200,000.00
持續以公允價值計量的資產總額			562,191,275.22	562,191,275.22
(八) 交易性金融負債				
1. 以公允價值計量且變動計入 當期損益的金融負債				
其中：發行的交易性債券				
衍生金融負債				
其他				
2. 指定為以公允價值計量且變動計入 當期損益的金融負債				
持續以公允價值計量的負債總額				
二、非持續的公允價值計量				
(一) 持有待售資產				
非持續以公允價值計量的資產總額				
非持續以公允價值計量的負債總額				

十三、公允價值的披露(續)

2、持續和非持續第一層次公允價值計量項目市價的確定依據

適用 不適用

3、持續和非持續第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

適用 不適用

4、持續和非持續第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

本集團的財務部門由財務經理領導，負責制定金融工具公允價值計量的政策和程序。財務經理直接向總會計師報告。每個資產負債表日，財務部門分析金融工具價值變動，確定估值適用的主要輸入值。估值須經總會計師審核批准。

非上市的權益工具投資，根據不可觀察的市場價格或利率假設，採用市場法估計公允價值。本集團需要根據行業、規模、槓桿和戰略確定可比上市公司，並就確定的每一可比上市公司計算恰當的市場乘數，如市淨率和流動性折價等。根據企業特定的事實和情況，考慮與可比上市公司之間的流動性和規模差異等因素後進行調整。本集團相信，以估值技術估計的公允價值及其變動，是合理的，並且亦是於資產負債表日最合適的價值。對於非上市的權益工具投資的公允價值，本集團估計了採用其他合理、可能的假設作為估值模型輸入值的潛在影響。

本集團的應收款項融資採用未來現金流量折現法確定公允價值，以有相似合同條款、信用風險和剩餘期限的其他金融工具的市場收益率作為折現率。

如下為第三層次公允價值計量的重要不可觀察輸入值概述：

2025年

	年末公允價值	估值技術	不可觀察輸入值	範圍區間
其他權益工具投資	215,013,700.00	上市公司比較法	市淨率	0.85-1.89
應收款項融資	333,977,575.22	現金流量折現法	流動性折價 信用風險	17.00%-20.90% /

2024年

	年末公允價值	估值技術	不可觀察輸入值	範圍區間
其他權益工具投資	215,013,700.00	上市公司比較法	市淨率	0.80-1.97
應收款項融資	355,146,814.44	現金流量折現法	流動性折價 信用風險	16.80%-20.00% /

十三、公允價值的披露(續)

5、持續的第三層次公允價值計量項目，期初與期末賬面價值間的調節信息及不可觀察參數敏感性分析

□ 適用 √ 不適用

6、持續的公允價值計量項目，本期內發生各層級之間轉換的，轉換的原因及確定轉換時點的政策

□ 適用 √ 不適用

7、本期內發生的估值技術變更及變更原因

□ 適用 √ 不適用

8、不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值情況

以下是本集團除租賃負債以及賬面價值與公允價值差異很小的金融工具之外的各類別金融工具的賬面價值與公允價值的比較：

2025年

	賬面價值	公允價值	公允價值計量使用的輸入值		
			活躍市場報價 (第一層次)	重要可觀察輸入值 (第二層次)	重要不可觀察輸入值 (第三層次)
持續的公允價值計量					
長期借款	43,438,661,906.69	43,436,910,205.68		43,436,910,205.68	
應付債券					
長期應付款	245,905,397.66	236,492,539.12		236,492,539.12	
合計	43,684,567,304.35	43,673,402,744.80		43,673,402,744.80	

2024年

	賬面價值	公允價值	公允價值計量使用的輸入值		
			活躍市場報價 (第一層次)	重要可觀察輸入值 (第二層次)	重要不可觀察輸入值 (第三層次)
持續的公允價值計量					
長期借款	40,162,375,617.35	40,158,393,601.60		40,158,393,601.60	
應付債券	1,882,529,473.88	1,874,468,118.19		1,874,468,118.19	
長期應付款	283,076,390.16	274,949,281.18		274,949,281.18	
合計	42,327,981,481.39	42,307,811,000.97		42,307,811,000.97	

註：長期借款、應付債券和長期應付款均包含一年內到期部分。

長期借款、應付債券和長期應付款採用現金流量現值法確定公允價值，以有相似合同條款、信用風險和剩餘期限的其他金融工具的市場收益率作為折現率。於2025年12月31日及2024年12月31日，針對長期借款、應付債券、長期應付款等自身不履約風險評估為不重大。

財務報告

十三、公允價值的披露(續)

9、其他

適用 不適用

十四、關聯方及關聯交易

1、本企業的母公司情況

單位：萬元 幣種：人民幣

母公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	母公司對本企業的持股比例(%)	母公司對本企業的表決權比例(%)
河北建投	河北省	能源、交通、水務、旅遊及商業地產等基礎產業、基礎設施和省支柱產業的投資與建設	1,500,000.00	48.95	48.95

本企業的母公司情況的說明

無

本企業最終控制方是河北省人民政府國有資產監督管理委員會

其他說明：

無

2、本企業的子公司情況

本企業子公司的情況詳見附註

本企業的子公司情況詳見附註十、1。

3、本企業合營和聯營企業情況

本企業重要的合營或聯營企業詳見附註

合營和聯營企業情況詳見附註十、3

本期與本公司發生關聯方交易，或前期與本公司發生關聯方交易形成餘額的其他合營或聯營企業情況如下

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

十四、關聯方及關聯交易(續)

4、其他關聯方情況

其他關聯方名稱	其他關聯方與本企業關係
建投財務公司	母公司控制的公司
河北建投明佳物業服務公司(「明佳物業」)	母公司控制的公司
河北建投智慧財務服務有限公司(「智慧財務」)	母公司控制的公司
河北建投沙河供水有限公司(「沙河供水」)	母公司控制的公司
河北建投數字產業有限公司(「數字產業」)	母公司控制的公司
河北建投能源投資股份有限公司(「建投能源投資」)	母公司控制的公司
河北建投張垣懷安新能源有限公司(「張垣懷安」)	母公司控制的公司
河北建投張垣宣化新能源有限公司(「張垣宣化」)	母公司控制的公司
河北建投張垣涿鹿新能源有限公司(「張垣涿鹿」)	母公司控制的公司
河北雄安朗悅酒店有限責任公司(「雄安朗悅」)	母公司控制的公司
河北建投運營管理有限公司(「建投運營」)	母公司控制的公司
茂天(北京)股權投資基金管理有限責任公司(「茂天(北京)」)	母公司控制的公司
建投能源定州熱力有限責任公司(「定州熱力」)	母公司控制的公司
滄州市供水排水集團有限公司(「滄州供水」)	母公司控制的公司
唐山市曹妃甸供水有限責任公司(「曹妃甸供水」)	母公司控制的公司
秦皇島明佳房地產開發有限責任公司(「秦皇島明佳」)	母公司控制的公司
國家管網集團河北建投天然氣有限公司 (「國家管網河北建投天然氣」)	母公司的合營企業
燕趙財產保險股份有限公司(「燕趙財險」)	本公司非執行董事擔任董事的公司
港華天然氣(唐山)有限公司(「港華天然氣」)	本集團重要子公司少數股東的全資子公司
燕山國際投資有限公司(「燕山國際」)	母公司控制的公司
河北衡冠發展集團有限公司(「河北衡冠」)	母公司控制的公司
港華燃氣投資有限公司(「港華燃氣投資」)	對子公司實施重大影響的投資方
河北建投雄安建設開發有限公司(「建投雄安建設」)	母公司控制的公司
崇禮建投	註
張北建投	註
河北建投鐵路有限公司(「建投鐵路」)	母公司控制的公司

註：自2025年11月30日，崇禮建投和張北建投從合營公司變為子公司，關聯交易從2025年1月1日至2025年11月30日。

其他說明：

無

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況

(1). 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易

採購商品/接受勞務情況表

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	獲批的交易 額度(如適用)	是否超過交易 額度(如適用)	上期發生額
燕趙財險	購買商品和接受勞務/服務	552,413.10			7,547,267.19
明佳物業	購買商品和接受勞務/服務	3,956,457.69			2,972,960.55
智慧財務	購買商品和接受勞務/服務	12,331,061.95			12,389,380.53
數字產業	購買商品和接受勞務/服務	1,655,622.39			440,742.52
茂天(北京)	購買商品和接受勞務/服務				102,830.19
衡水鴻華	購買商品和接受勞務/服務				7,914,386.90
雄安朗悅	購買商品和接受勞務/服務				50,000.00
港華燃氣投資	購買商品和接受勞務/服務	100,000.00			
定州熱力	購買商品和接受勞務/服務	16,558.15			
新英能源	購買商品和接受勞務/服務	22,918,232.11			
建投鐵路	購買商品和接受勞務/服務	5,530,552.19			

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(1). 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

出售商品/提供勞務情況表

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
新天國化	銷售商品和提供勞務/服務	1,510,392.28	1,988,482.70
張北建投	銷售商品和提供勞務/服務	8,897,349.43	10,247,105.89
崇禮建投	銷售商品和提供勞務/服務	10,255,300.73	21,327,263.22
建投融碳	銷售商品和提供勞務/服務	20,982.84	20,982.85
張垣懷安	銷售商品和提供勞務/服務	944,485.36	996,485.25
張垣宣化	銷售商品和提供勞務/服務	791,124.77	807,871.89
張垣涿鹿	銷售商品和提供勞務/服務	938,241.15	1,026,760.32
滄州供水	銷售商品和提供勞務/服務	85,682.92	77,296.41
新英能源	銷售商品和提供勞務/服務		22,292,997.96
承德大元	銷售商品和提供勞務/服務	34,339,584.90	8,433,130.50
河北飢昇科技有限公司	銷售商品和提供勞務/服務		47,518.33
京唐液化	銷售商品和提供勞務/服務	454,998.00	454,998.00
華北天然氣管道	銷售商品和提供勞務/服務	844,357.01	957,546.68
國家管網河北建投天然氣	銷售商品和提供勞務/服務	2,412,313.45	2,558,562.88
哈爾濱慶風	銷售商品和提供勞務/服務	2,918,043.35	2,723,490.57
定州熱力	銷售商品和提供勞務/服務	496,739.53	630,277.66
豐寧抽水蓄能	銷售商品和提供勞務/服務	753,074.99	755,122.14
河北建投	銷售商品和提供勞務/服務	3,018,867.93	

購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易說明

適用 不適用

(2). 關聯受託管理/承包及委託管理/出包情況

本公司受託管理/承包情況表：

適用 不適用

關聯託管/承包情況說明

適用 不適用

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(2). 關聯受託管理/承包及委託管理/出包情況(續)

本公司委託管理/出包情況表

適用 不適用

關聯管理/出包情況說明

適用 不適用

(3). 關聯租賃情況

本公司作為出租方：

單位：元 幣種：人民幣

承租方名稱	租賃資產種類	本期確認的租賃收入	上期確認的租賃收入
建投融碳	房屋	20,982.84	20,982.85

本公司作為承租方：

單位：元 幣種：人民幣

出租方名稱	租賃資產種類	本期發生額				上期發生額				
		簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃的租金費用(如適用)	未納入租賃負債計量的可變租賃付款額(如適用)	支付的租金	承擔的租賃負債利息支出	增加的	簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃的租金費用(如適用)	未納入租賃負債計量的可變租賃付款額(如適用)	支付的租金	承擔的租賃負債利息支出
河北建投	房屋及建築物	5,325,004.12		5,325,004.12		563,774.30		5,344,051.77	6,053.50	
匯海租賃	機器設備			222,410,405.91	16,687,839.54			399,079,353.40	18,829,849.41	15,463,539.82
滄州供水	房屋及建築物			133,333.33	53,384.28			266,666.66	56,717.04	
建投雄安建設	房屋及建築物			1,554,202.05	67,415.04			636,304.81	38,022.15	4,515,462.26

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(3). 關聯租賃情況(續)

關聯租賃情況說明

a. 經營租賃

截至2025年12月31日，本集團與河北建投已簽訂房屋租賃合同，用於辦公使用。月租金為413,308.68元(2024年：427,955.50元)，租賃期1年。2025年度本集團已支付租金為4,959,704.12元(2024年：5,135,466.05元)。

截至2025年12月31日，本集團與河北建投已簽訂停車場租賃合同。月租金為1,035.00元到15,700.00元不等(2024年：1,257.14元到8,971.43元不等)，租賃期1年。2025年已支付租金為365,300.00元(2024年：208,585.72元)。

截至2025年12月31日，本集團與建投雄安建設已簽訂租賃協議，主要為房屋及建築物。於2025年度，本集團向建投雄安建設支付直租交易安排下的本金1,486,787.01元(2024年：598,282.66元)，支付利息費用67,415.04元(2024年：38,022.15元)。

截至2025年12月31日，本集團與滄州供水已簽訂屋頂租賃合同。月租金為11,111.11元(2024年度：11,111.11元)，租賃期20年，2025年已支付租金為133,333.33元(2024年度：266,666.66元)。

本集團向關聯方租入房屋的價格為雙方參考市場價格協商確定。

b. 融資租賃

截至2025年12月31日，本集團與匯海租賃已簽訂租賃協議，主要為風機及輸氣管道相關設備。於2025年度，本集團向匯海租賃支付直租交易安排下的本金41,022,566.37元(2024年：372,374,503.99元)，支付利息費用8,307,540.29元(2024年度：16,380,976.23元)。

c. 售後回租交易

本集團與匯海租賃已簽訂售後回租協議，匯海租賃同意出資購買本集團承諾擁有合法產權且不存在任何瑕疵的固定資產，主要為機器設備，並將該等固定資產設備出租給本集團使用。本集團與匯海租賃的售後回租安排中，相關資產的控制權並未轉移，本集團按照協議約定向匯海租賃支付融資的本金和利息。於2025年度，本集團支付本金164,700,000.00元(2024年度：7,875,000.00元)，支付利息費用8,380,299.25元(2024年度：2,448,873.18元)。

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(4). 關聯擔保情況

本公司作為擔保方

適用 不適用

本公司作為被擔保方

單位：元 幣種：人民幣

擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經履行完畢
建投財務公司(註1)	1,390,526.16	2024/7/9	2029/6/14	否
建投財務公司(註2)	2,085,532.53	2024/11/20	2029/10/30	否

註1：建投財務公司為本集團出具受益人為上海電氣風電集團股份有限公司的質保金保函，擔保金額為1,390,526.16元，承擔保證責任的期間為2024年7月9日至2029年6月14日。於2025年度發生擔保費6,952.63元。於2025年12月31日，該擔保尚未履行完畢。

註2：建投財務公司為本集團出具受益人為上海電氣風電集團股份有限公司的質保金保函，擔保金額為2,085,532.53元，承擔保證責任的期間為2024年11月20日至2029年10月30日。於2025年度發生擔保費10,427.66元。於2025年12月31日，該擔保尚未履行完畢。

關聯擔保情況說明

適用 不適用

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(5). 關聯方資金拆借

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	拆借金額	起始日	到期日	說明
拆入 建投財務公司	4,002,900,000.00	2025年3月13日至 2025年12月31日	2025年12月12日至 2026年12月29日	

關聯方	拆借金額	起始日	到期日	說明
拆出 無				

2024年資金拆入

關聯方	拆借金額	起始日	到期日	說明
拆入 建投財務公司	3,211,950,000.00	2024年1月12日至 2024年12月31日	2025年3月14日至 2048年7月23日	

資金拆入利息支出及手續費

	2025年	2024年
建投財務公司	56,270,470.50	38,529,713.00

利息收入

	2025年	2024年
建投財務公司	24,447,153.35	29,450,202.61

2025年，本集團無以票據貼現的方式自建投財務公司拆入資金，且未支付利息及手續費(2024年：無)。

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(6). 關聯方資產轉讓、債務重組情況

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
秦皇島明佳	自關聯方購買固定資產		12,849,619.05

(7). 關鍵管理人員報酬

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
關鍵管理人員報酬	6,359,933.45	7,701,065.24
其中：		
袍金	340,657.00	319,117.75
其他酬金：		
薪金、津貼及實物利益	2,630,741.93	3,363,296.87
與表現有關的獎金	2,984,649.08	3,661,329.14
退休計劃供款	403,885.44	357,321.48

關鍵管理人員包括執行董事、監事、獨立非執行董事及高級管理人員。

a. 董事及監事薪酬

	2025年	2024年
董事及監事薪酬(註)	1,442,274.28	2,449,771.34

註：於2025年度，本集團執行董事及總裁譚建鑫先生從本集團實得稅後薪酬718,812.41元(2024年度：835,430.23元)。於2025年度，本集團共向譚建鑫先生支付薪酬總計稅前金額1,101,617.28元(2024年度：1,162,741.01元)，其中包含：1) 支付給譚建鑫先生或為其繳納的各項薪金、津貼、各類保險(包括單位及個人負擔部分，不含養老保險、年金)及實物利益等合計471,064.44元(2024年度：569,858.79元)；2) 與表現有關的獎金572,854.92元(2024年度：536,426.30元)；3) 退休計劃供款(系指單位及個人負擔的養老保險)57,697.92元(2024年度：56,455.92元)。

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(7). 關鍵管理人員報酬(續)

a. 董事及監事薪酬(續)

於2025年度，梅春曉先生(註1)從本集團實得稅後薪酬227,001.03元(2024年度：508,207.64元)。於2025年度，本集團共向梅春曉先生支付薪酬總計稅前金額227,001.03元(2024年度：529,101.52元)，其中包含：1)支付給梅春曉先生或為其繳納的各項薪金、津貼、各類保險(包括單位及個人負擔部分，不含養老保險、年金)及實物利益等合計31,780.84元(2024年度：94,797.58元)；2)與表現有關的獎金195,220.19元(2024年度：429,831.96元)；3)無退休計劃供款(系指單位及個人負擔的養老保險)(2024年度：4,471.98元)。

於2025年度，曹智傑先生(註2)從本集團實得稅後薪酬619,535.68元(2024年度：693,601.70元)。於2025年度，本集團共向曹智傑先生支付薪酬總計稅前金額934,269.64元(2024年度：967,912.58元)，其中包含：1)支付給曹智傑先生或為其繳納的各項薪金、津貼、各類保險(包括單位及個人負擔部分，不含養老保險、年金)及實物利益等合計401,258.98元(2024年度：510,503.50元)；2)與表現有關的獎金475,312.74元(2024年度：400,953.16元)；3)退休計劃供款(系指單位及個人負擔的養老保險)57,697.92元(2024年度：56,455.92元)。

於2025年度和2024年度，本集團未向非執行董事曹欣博士(董事長)、李連平博士、秦剛先生、盧榮先生(註3)、趙士毅先生(註4)、王濤博士(註5)和張旭蕾博士支付任何形式的薪金和報酬。

於2025年度，本集團分別向獨立非執行董事林濤博士(註6)、郭英軍(註7)先生支付袍金稅前金額45,546.00元(2024年度：91,176.50元)。本集團向獨立非執行董事周文港博士(註8)、楊晶磊博士(註9)、劉斌先生(註10)支付袍金稅前金額45,311.50元(2024年度：無)。本集團向獨立非執行董事陳奕斌先生支付袍金稅前金額90,857.50元(2024年度：75,980.42元)。

於2025年度，本集團向獨立非執行監事張東生先生(註11)支付袍金稅前金額22,773.00元(2024年度：45,588.25元)。

於2024年度，本集團向尹焰強先生(註12)支付袍金稅前金額15,196.08元。

於2025年度和2024年度，本集團未向監事高軍女士(註13)支付任何形式的薪金和報酬。

註1：梅春曉先生自2024年1月26日起辭任本公司總裁職務，自2024年12月6日起卸任本公司執行董事職務。

註2：曹智傑先生自2022年10月8日起委任本公司監事會監事，自2025年7月25日起卸任本公司監事會監事。

註3：盧榮先生自2025年7月25日起委任本公司非執行董事。

註4：趙士毅先生自2025年7月25日起委任本公司非執行董事。

註5：王濤博士自2023年5月16日起委任本公司非執行董事，自2025年7月25日卸任本公司非執行董事。

註6：林濤博士自2022年6月14日起委任本公司獨立非執行董事，自2025年7月25日起卸任本公司獨立非執行董事。

註7：郭英軍先生自2022年6月14日起委任本公司獨立非執行董事，自2025年7月25日起卸任本公司獨立非執行董事。

註8：周文港博士自2025年7月25日起委任本公司獨立非執行董事。

註9：楊晶磊博士自2025年7月25日起委任本公司獨立非執行董事。

註10：劉斌先生自2025年7月25日起委任本公司獨立非執行董事。

註11：張東生先生自2022年6月14日起委任本公司監事會監事，自2025年7月25日起卸任本公司監事會監事。

註12：尹焰強先生自2024年2月28日起卸任本公司獨立非執行董事。

註13：高軍女士自2022年6月14日起委任本公司監事會監事，同日選舉為監事會主席，自2025年7月25日起卸任本公司監事會主席。

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(7). 關鍵管理人員報酬(續)

b. 五位最高薪酬僱員

	2025年	2024年
董事及監事	1	2
非董事及非監事僱員	4	3
合計	5	5

上述非董事及非監事僱員最高薪酬僱員的薪酬詳情如下：

	2025年	2024年
薪金	1,500,128.51	1,527,517.01
與表現有關的獎金	1,939,234.70	1,291,488.56
養老金	230,791.68	169,367.76
合計	3,670,154.89	2,988,373.33

非董事及非監事僱員最高薪酬僱員薪酬在以下範圍的人數如下：

	2025年	2024年
1,000,001港元至1,500,000港元	3	3

截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度內，無董事、監事、總裁或任何非董事及非監事最高酬金人士放棄或者同意放棄任何酬金，且本集團並無向董事、監事、總裁或任何非董事及非監事最高酬金人士支付任何酬金來作為吸引他們加盟本集團或加盟本集團後的獎勵或作為離職賠償。

c. 限制性股票股權激勵費用

於2025年度，關鍵管理人員已取得的限制性股票股權激勵費用合計為58,087.60元(2024年度：632,399.60元)，詳見附註十五、3

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(8). 其他關聯交易

關聯方增資

接受關聯方增資

	2025年	2024年
河北建投	215,888,000.00	278,277,280.00
建投能源投資	130,500,000.00	62,930,000.00
燕山國際	307,000,000.00	
合計	653,388,000.00	341,207,280.00

上述金額為本公司接受燕山國際增資款，本公司之子公司曹妃甸新天液化天然氣有限公司、新天綠色能源圍場有限公司、海上風電接受河北建投增資款及本公司之子公司海上風電接受建投能源投資增資款。

關聯方提供授信及使用情況

於2025年12月31日及2024年12月31日，建投財務公司給予本集團授信額度分別為51.13億元及45.22億元；本集團已使用額度分別為23.98億元及22.87億元，未使用額度分別為27.15億元及22.35億元。

由建投財務公司承兌的匯票

2025年，本集團未開具由建投財務公司承兌的匯票(2024年：3,047,841.53元)。於2025年12月31日，本集團無建投財務公司承兌的匯票(2024年12月31日：3,047,841.53元)。2025年，本集團無因開具承兌匯票而向財務公司支付的手續費(2024年：1,523.92元)。

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(8). 其他關聯交易(續)

關聯方增資(續)

持續關連交易

a. 新產融服務框架協議

關聯方	關聯交易類別	獲批的交易額度 (人民幣萬元)	本年實際交易額 (人民幣萬元)	是否超過 交易額度
匯海租賃	直接租賃	80,000.00		否
匯海租賃	售後回租	80,000.00	26,850.00	否

b. 新金融服務框架協議

關聯方	關聯交易類別	每日最高限額 (人民幣萬元)	日最高餘額 (人民幣萬元)	是否超過 每日最高 限額
建投財務公司	存款服務	450,000.00	436,416.43	否
建投財務公司	票據貼現服務	50,000.00		否
建投財務公司	非融資性保函服務、承兌服務、 委託貸款服務及其他收費類 金融服務	500.00	1.74	否

上述關聯方交易也構成《香港上市規則》第14A章中定義的持續關連交易。

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(8). 其他關聯交易(續)

關聯方增資(續)

商標使用許可

本公司與河北建投於2021年2月19日簽署《商標使用許可協議》，河北建投許可本公司使用河北建投已在香港特區註冊的兩個圖形商標。協議有效期限自2020年2月9日起直至出現下列任何一種情況時：a.雙方另行達成協議規定了標的商標終止使用的日期，且該日期已經過；b.甲方不再為乙方的控股股東；c.雙方協議終止本協議；d.本協議約定的其他情況。在協議有效期內，無須支付許可使用費。

本公司與河北建投於2019年3月4日簽署《商標使用許可協議》，河北建投許可本公司無償使用12項境內商標中類別內容涉及本公司主營業務的其中6項商標，並約定在本公司主營業務範圍內獨佔使用。

本報告期內，除河北建投許可的6項商標外，本公司擁有的尚在有效期內的註冊商標共35項。

資金集中管理

貨幣資金

項目	2025年	2024年
建投財務公司	2,009,469,982.02	1,486,238,704.28

本集團與建投財務公司簽署金融服務框架協議，實行資金集中管理，其中通知存款利率為1.10%，協定存款利率為0.75%，其餘存款利率參照活期利率確定。無固定期限，資金集中管理支取不受限。

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

6、應收、應付關聯方等未結算項目情況

(1). 應收項目

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	承德大元	26,671,047.73	1,975,986.06	1,024,240.77	51,212.04
應收賬款	河北建投	3,200,000.00			
應收賬款	哈爾濱慶風	1,715,045.96	85,752.30	2,886,900.00	144,345.00
應收賬款	新天國化	429,617.34	21,480.87	345,486.92	17,274.35
應收賬款	滄州供水	208,590.58	55,468.51	111,768.88	28,791.18
應收賬款	崇禮建投			25,514,894.51	2,202,218.19
應收賬款	張北建投			13,829,176.78	1,558,255.33
應收賬款	華北天然氣管道			1,014,999.48	50,749.97
其他應收款	港華天然氣	62,669,676.87	3,133,483.84		
其他應收款	河北建投	782,556.85	782,556.85	874,500.35	874,500.35
其他應收款	建投雄安建設	279,732.00	69,662.85	222,345.00	11,117.25
其他應收款	曹妃甸供水	133,000.00	66,500.00	149,500.00	56,400.00
其他應收款	匯海租賃			89,301,857.43	4,465,092.87
應收股利	承德風力	20,774,907.59		23,370,079.12	
應收股利	承德大元	15,833,473.20			
應收股利	匯海租賃	6,535,521.92		5,157,456.25	
應收股利	河北圍場			18,555,678.96	
應收股利	張北建投			18,240,952.04	
應收股利	崇禮建投			7,881,943.16	
預付賬款	衡水鴻華	1,291,262.45		1,291,262.45	
預付賬款	建投雄安建設	118,425.38		151,804.26	
預付賬款	燕趙財險	78,879.69		78,879.69	
預付賬款	建投運營	57,321.51		120,987.81	
預付賬款	匯海租賃			641,984.42	

十四、關聯方及關聯交易(續)

6、應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(2). 應付項目

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
預收賬款	港華天然氣	1,161,061,946.88	1,161,061,946.88
預收賬款	建投融碳	26,228.59	47,211.43
合同負債	港華天然氣	396,460,176.98	396,460,176.98
合同負債	新天國化	25,180.44	99,043.10
合同負債	崇禮建投		121,035.40
合同負債	張北建投		19,857.52
其他流動負債	新天國化	3,273.46	12,875.60
其他流動負債	崇禮建投		15,734.60
其他流動負債	張北建投		2,581.48
長期應付款	匯海租賃	143,677,777.78	103,025,000.00
一年內到期的長期應付款	匯海租賃	34,434,772.23	36,002,672.51
其他應付款	匯海租賃	65,390,133.31	
其他應付款	智慧財務	1,495,689.80	2,008,345.73
其他應付款	港華燃氣投資	974,015.33	771,250.03
其他應付款	河北衡冠	476,937.43	472,045.11
其他應付款	明佳物業	150,000.00	150,000.00
其他應付款	河北建投	45,334.35	45,334.35
其他應付款	建投融碳	1,836.00	1,836.00
其他應付款	燕趙財險	100.00	504,983.28
其他應付款	數字產業	120,000.00	60,000.00
其他應付款	新英能源		2,251,125.00
租賃負債	匯海租賃	91,365,966.10	125,836,078.39
租賃負債	滄州供水	1,040,793.41	1,140,607.84
租賃負債	建投雄安建設	910,234.11	2,433,445.08
一年內到期的租賃負債	匯海租賃	34,565,963.62	53,584,987.86
一年內到期的租賃負債	建投雄安建設	1,520,158.48	1,483,734.52
一年內到期的租賃負債	滄州供水	106,481.16	86,615.78
短期借款	建投財務公司	2,269,328,458.62	2,155,360,973.44
長期借款	建投財務公司	126,595,647.52	126,595,647.51

本年度，本公司之子公司建投新能源收購崇禮建投、張北建投少數股東魯能新能源(集團)有限公司持有的49%股權。收購後，建投新能源對崇禮建投和張北建投持有股權從51%增至100%，建投新能源對崇禮建投和張北建投形成控制，由合營企業轉為本集團合併範圍內子公司。

除長期借款(包括一年內到期的長期借款)、租賃負債(包括一年內到期的租賃負債)、部分其他應付款、長期應付款(包括一年內到期的長期應付款)和短期借款外，其他應收應付關聯方款項均不計利息、無擔保。

財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

6、應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(3). 其他項目

適用 不適用

7、關聯方承諾

詳見附註十、3對合營企業投資相關的未確認承諾。

8、其他

適用 不適用

十五、股份支付

1、各項權益工具

(1). 明細情況

數量單位：股 金額單位：元 幣種：人民幣

授予對象類別	本期授予		本期行權		本期解鎖		本期失效	
	數量	金額	數量	金額	數量	金額	數量	金額
高級管理人員							356,400.00	1,625,184.00
技術和業務骨幹							5,702,400.00	26,002,944.00
合計							6,058,800.00	27,628,128.00

(2). 期末發行在外的股票期權或其他權益工具

授予對象類別	期末發行在外的股票期權		期末發行在外的其他權益工具	
	行權價格的範圍	合同剩餘期限	行權價格的範圍	合同剩餘期限
高級管理人員	4.10	28		
技術和業務骨幹	4.10	28		

十五、股份支付(續)

1、各項權益工具(續)

其他說明

根據本公司於2024年2月28日召開的2024年第一次臨時股東大會、2024年第一次A股類別股東大會及2024年第一次H股類別股東大會決議審議通過的《關於新天綠色能源股份有限公司2023年A股限制性股票激勵計劃(草案)及其摘要》、《關於新天綠色能源股份有限公司2023年A股限制性股票激勵計劃管理辦法的議案》、《關於新天綠色能源股份有限公司2023年A股限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法的議案》及《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理限制性股票激勵計劃相關事宜的議案》，於2024年4月26日本公司與授予對象簽署授予協議，並召開第五屆董事會第二十五會議審議通過《關於調整新天綠色能源股份有限公司2023年A股限制性股票激勵計劃激勵對象名單和授予數量的議案》及《關於向新天綠色能源股份有限公司2023年A股限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票的議案》，本公司確定以2024年4月26日為授予日，向225名激勵對象授予限制性股票合計1,860萬股，授予價格為每股4.10元。

本公司激勵計劃授予的限制性股票限售期為：自授予登記完成之日起24個月、36個月、48個月，解鎖比例分別為33%、33%和34%。

本公司激勵計劃授予的限制性股票對應考核年度為：2024年、2025年和2026年。激勵對象當年度限制性股票的獲授或限制性股票解除限售根據公司層面、個人層面的考核結果共同確定。公司層面業績考核指標為營業收入增長率、每股收益和主營業務收入佔比。個人層面考核指標為個人年度績效評價結果，分為優秀、良、合格和不合格4個標準，授予對象在完成公司業績考核的前提下根據前述個人評價結果分別對應解除限售比例1.00、1.00、0.70和零。

若限制性股票某個解除限售期的公司業績考核目標未達成，則所有激勵對象當期限制性股票不可解除限售，由公司回購註銷。

由於激勵對象離職及公司預期業績考核條件無法達標，已獲授但尚未解鎖的限制性股票合計6,058,800股於2025年度失效。限制性股票回購方案尚未經過董事會審議。

2、以權益結算的股份支付情況

單位：元 幣種：人民幣

以權益結算的股份支付對象	
授予日權益工具公允價值的確定方法	授予日公司股票市場的收盤價減去授予價格
授予日權益工具公允價值的重要參數	市場價格
可行權權益工具數量的確定依據	分年度對公司業績指標、個人績效指標進行考核，以達到考核目標的激勵對象
本期估計與上期估計有重大差異的原因	9,295,465.68
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	2,442,816.72

其他說明：

無

財務報告

十五、股份支付(續)

3、以現金結算的股份支付情況

適用 不適用

4、本期股份支付費用

單位：元 幣種：人民幣

授予對象類別	以權益結算的股份支付費用	以現金結算的股份支付費用
高級管理人員	58,087.60	
技術和業務骨幹	929,404.80	
合計	987,492.40	
其他說明		
無		

5、股份支付的修改、終止情況

適用 不適用

6、其他

適用 不適用

十六、承諾及或有事項

1、重要承諾事項

資產負債表日存在的對外重要承諾、性質、金額

	2025年	2024年
資本承諾	16,358,849,162.22	10,681,708,161.48
投資承諾	252,663,070.24	488,769,374.00
合計	16,611,512,232.46	11,170,477,535.48

與對合營企業投資相關的未確認承諾，參見附註十、3。

十六、承諾及或有事項(續)

2、或有事項

(1). 資產負債表日存在的重要或有事項

	2025年	2024年
未決訴訟或仲裁形成的或有負債	2,383,530.32	5,304,742.45 註1

註1：本集團於日常業務過程中會涉及一些與客戶、供應商等之間的糾紛、訴訟或索償，經諮詢相關法律顧問及經本公司管理層合理估計該些未決糾紛、訴訟或索償的結果後，對於很有可能給本集團造成損失的糾紛、訴訟或索償等，本集團已計提了相應的準備金。對於該些目前無法合理估計最終結果的未決糾紛、訴訟及索償或本公司管理層認為該些糾紛、訴訟或索償不會對本集團的經營成果或財務狀況構成重大不利影響的，本公司管理層未就此計提準備金。

(2). 公司沒有需要披露的重要或有事項，也應予以說明：

適用 不適用

3、其他

適用 不適用

十七、資產負債表日後事項

1、重要的非調整事項

適用 不適用

財務報告

十七、資產負債表日後事項(續)

2、利潤分配情況

單位：元 幣種：人民幣

擬分配的利潤或股利	902,538,614.60
經審議批准宣告發放的利潤或股利	902,538,614.60

2025年，本公司經審計的合併報表歸屬於母公司股東的淨利潤為1,826,333,548.28元，未分配利潤為10,329,302,396.51元，母公司報表中期末未分配利潤為5,779,557,768.17元。公司擬以批准2025年年度利潤分配方案的董事會召開日公司已發行總股數4,512,693,073股為基數，按每股派發現金紅利0.20元(含稅)，共計現金分紅902,538,614.60元(含稅)。

3、銷售退回

適用 不適用

4、其他資產負債表日後事項說明

適用 不適用

十八、其他重要事項

1、前期會計差錯更正

詳見「重要事項」的「公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明」

2、重要債務重組

適用 不適用

3、資產置換

(1). 非貨幣性資產交換

適用 不適用

(2). 其他資產置換

適用 不適用

4、年金計劃

適用 不適用

5、終止經營

適用 不適用

十八、其他重要事項(續)

6、分部信息

(1). 報告分部的確定依據與會計政策

出於管理目的，本集團根據產品和服務劃分成業務單元，本集團有如下3個報告分部：

- (1) 天然氣分部主要提供銷售天然氣和天然氣用具及提供建造和接駁天然氣管道服務。
- (2) 風電及太陽能分部主要從事開發、管理和運營風電場、太陽能電站並向外部電網公司銷售電力。
- (3) 其他分部主要從事抽水蓄能發電、燃氣發電、投資管理、房地產出租業務等。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告分部的稅後利潤為基礎進行評價。

經營分部間的轉移定價，參照與第三方進行交易所採用的公允價格制定。

(2). 報告分部的財務信息

單位：元 幣種：人民幣

項目	天然氣	風電和光伏發電	其他	分部間抵銷	合計
對外交易收入	13,594,455,106.46	6,227,625,852.20	8,738,178.35		19,830,819,137.01
分部間收入	2,519,544.47	212,452.83	74,244,656.36	-76,976,653.66	
採用權益法核算的投資收益	68,746,229.91	24,636,726.96	146,048,373.91		239,431,330.78
信用減值損失/(轉回)	10,927,673.57	-23,365,391.45	1,038,800.30		-11,398,917.58
資產減值損失	69,938,200.81	412,725,611.34	706,684.10		483,370,496.25
折舊費和攤銷費	937,454,317.87	2,315,268,032.78	16,119,111.17		3,268,841,461.82
利潤總額	457,983,923.73	1,968,597,743.56	118,855,328.89	-2,295,444.41	2,543,141,551.77
所得稅費用	130,600,626.23	398,698,123.09	-74,052.85		529,224,696.47
淨利潤	327,383,297.50	1,569,899,620.47	118,929,381.74	-2,295,444.41	2,013,916,855.30
資產總額	36,011,074,764.60	53,835,665,030.32	7,567,019,171.76	-3,922,573,419.60	93,491,185,547.08
負債總額	28,042,942,018.17	34,964,401,580.30	2,703,393,120.47	-3,722,183,368.91	61,988,553,350.03
其他披露					
折舊和攤銷費用以外的非現金費用	80,865,874.38	389,360,219.89	1,745,484.40		471,971,578.67
採用權益法核算的長期股權投資	1,743,124,359.75	395,203,303.07	1,545,636,428.66		3,683,964,091.48
長期股權投資以外的其他非流動資產增加額(註)	1,973,995,448.19	8,664,179,391.95	24,836,935.86		10,663,011,776.00

註：長期股權投資以外的其他非流動資產增加額包括投資性房地產、固定資產、在建工程、使用權資產、無形資產、開發支出及長期待攤費用的本年增加額。

(3). 公司無報告分部的，或者不能披露各報告分部的資產總額和負債總額的，應說明原因

適用 不適用

財務報告

十八、其他重要事項(續)

6、分部信息(續)

(4). 其他說明

本集團逾90%的收入來源於華北地區，由管理層對其進行統一、集中管理。故本集團只有一個地區分部。

其他信息

地理信息

對外交易收入

名稱	2025年	2024年
中國大陸	19,830,819,137.01	21,372,124,492.83

對外交易收入歸屬於客戶所處區域，客戶均在中國大陸。

非流動資產總額

名稱	2025年	2024年
中國(除港澳台地區)	77,083,311,553.89	69,021,654,261.17
其他國家或地區	70,569,786.91	73,989,080.38
合計	77,153,881,340.80	69,095,643,341.55

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括金融資產和遞延所得稅資產。

主要客戶信息

營業收入(產生的收入達到或超過本集團收入10%)5,839,828,132.14元(2024年：5,489,690,218.24元)來自於經營分部對某一單個客戶(包括已知受該客戶控制下的所有主體)的收入。

7、其他對投資者決策有影響的重要交易和事項

適用 不適用

8、其他

適用 不適用

十九、母公司財務報表主要項目註釋

1、應收賬款

(1). 按賬齡披露

單位：元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內	25,915,350.20	12,269,179.78
其中：1年以內分項		
6個月以內	25,915,350.20	12,269,179.78
6個月至1年		
1至2年		
2至3年		
3年以上		
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合計	25,915,350.20	12,269,179.78

(2). 按壞賬計提方法分類披露

單位：元 幣種：人民幣

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備										
其中：										
按組合計提壞賬準備	25,915,350.20	100.00			25,915,350.20	12,269,179.78	100.00			12,269,179.78
其中：										
無回收風險組合	25,915,350.20	100.00			25,915,350.20	12,269,179.78	100.00			12,269,179.78
合計	25,915,350.20	/		/	25,915,350.20	12,269,179.78	/		/	12,269,179.78

財務報告

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、應收賬款(續)

(2). 按壞賬計提方法分類披露(續)

按單項計提壞賬準備：

適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

組合計提項目：無回收風險組合

單位：元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額		
	應收賬款	壞賬準備	計提比例(%)
應收子公司款項	25,915,350.20		
合計	25,915,350.20		

按組合計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收賬款賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、應收賬款(續)

(3). 壞賬準備的情況

適用 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

無

(4). 本期實際核銷的應收賬款情況

適用 不適用

其中重要的應收賬款核銷情況

適用 不適用

應收賬款核銷說明：

適用 不適用

(5). 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	應收賬款 和合同資產 期末餘額	佔應收賬款和 合同資產期末 餘額合計數 的比例(%)	壞賬準備 期末餘額
河北豐寧建投新能源有限公司	7,257,734.04		7,257,734.04	28.01	
新天綠色能源圍場有限公司	4,085,696.82		4,085,696.82	15.77	
承德御景新能源有限公司	2,579,602.57		2,579,602.57	9.95	
蔚縣新天風能有限公司	2,004,243.03		2,004,243.03	7.73	
新天綠色能源(豐寧)有限公司	1,282,906.87		1,282,906.87	4.95	
合計	17,210,183.33		17,210,183.33	66.41	

其他說明：

無

其他說明：

適用 不適用

財務報告

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款

項目列示

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應收利息		
應收股利	654,259,902.95	332,362,702.46
其他應收款	1,028,565,724.44	2,620,600,726.77
合計	1,682,825,627.39	2,952,963,429.23

其他說明：

適用 不適用

應收利息

(1). 應收利息分類

適用 不適用

(2). 重要逾期利息

適用 不適用

(3). 按壞賬計提方法分類披露

適用 不適用

按單項計提壞賬準備：

適用 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

適用 不適用

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

應收利息(續)

(4). 按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收利息賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

(5). 壞賬準備的情況

適用 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

無

(6). 本期實際核銷的應收利息情況

適用 不適用

其中重要的應收利息核銷情況

適用 不適用

核銷說明：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

財務報告

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

應收股利

(7) 應收股利

單位：元 幣種：人民幣

項目(或被投資單位)	期末餘額	期初餘額
通道新天綠色能源有限公司	36,615,937.56	29,063,352.52
若羌新天綠色能源有限公司		15,978,602.21
莒南新天風能有限公司	12,182,519.55	5,473,933.68
新天綠色能源連雲港有限公司	17,024,532.74	
邯鄲市新天綠色風力發電有限公司	1,076,303.05	
廣西新天綠色能源有限公司	17,389,892.79	
防城港新天綠色能源有限公司	11,645,824.42	
黑龍江新天哈電新能源投資有限公司	18,359,386.06	
深圳新天綠色能源投資有限公司	6,554,365.72	
建投新能源(唐山)有限公司	26,448,785.04	
河北豐寧建投新能源有限公司	470,381,203.53	261,099,134.76
富平冀新綠色能源有限公司	14,231,092.42	14,231,092.42
浮梁中嶺新天綠色能源有限公司	6,516,586.87	6,516,586.87
承德大元新能源有限公司	15,833,473.20	
合計	654,259,902.95	332,362,702.46

(8) 重要的賬齡超過1年的應收股利

適用 不適用

(9) 按壞賬計提方法分類披露

適用 不適用

按單項計提壞賬準備：

適用 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

適用 不適用

按組合計提壞賬準備：

適用 不適用

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

應收股利(續)

(10). 按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收股利賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

(11). 壞賬準備的情況

適用 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

無

(12). 本期實際核銷的應收股利情況

適用 不適用

其中重要的應收股利核銷情況

適用 不適用

核銷說明：

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

財務報告

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

其他應收款

(13). 按賬齡披露

單位：元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內		
其中：1年以內分項		
6個月以內	1,028,032,169.52	187,140,219.93
6個月至1年		111,236,377.50
1至2年	4.40	1,205,940,000.00
2至3年		959,598,035.48
3至4年	695,000.00	36,500,000.00
4至5年		112,930,496.67
5年以上	540,000.00	7,591,109.00
減：其他應收款壞賬準備	-701,449.48	-335,511.81
合計	1,028,565,724.44	2,620,600,726.77

(14). 按款項性質分類情況

單位：元 幣種：人民幣

款項性質	期末賬面餘額	期初賬面餘額
內部借款(註1)	1,020,803,206.41	2,613,105,000.00
內部往來	895,000.00	7,051,109.00
保證金	340,000.00	340,000.00
其他	7,228,967.51	440,129.58
合計	1,029,267,173.92	2,620,936,238.58

註1：本公司與本公司子公司的內部借款利率為2.20%-2.70%，借款期限為1年。

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

其他應收款(續)

(15). 壞賬準備計提情況

單位：元 幣種：人民幣

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2025年1月1日餘額	335,511.81			335,511.81
2025年1月1日餘額在本期				
—轉入第二階段	-335,511.59	335,511.59		
—轉入第三階段				
—轉回第二階段				
—轉回第一階段				
本期計提	361,449.26	170,000.00		531,449.26
本期轉回		-165,511.59		-165,511.59
本期轉銷				
本期核銷				
其他變動				
2025年12月31日餘額	361,449.48	340,000.00		701,449.48

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的其他應收款賬面餘額顯著變動的情況說明：

適用 不適用

本期壞賬準備計提金額以及評估金融工具的信用風險是否顯著增加的採用依據：

適用 不適用

財務報告

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

其他應收款(續)

(16). 壞賬準備的情況

單位：元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
其他應收款	335,511.81	531,449.26	165,511.59			701,449.48
合計	335,511.81	531,449.26	165,511.59			701,449.48

其中本期壞賬準備轉回或收回金額重要的：

適用 不適用

其他說明：

2025年

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	1,029,267,173.92	100.00	701,449.48	0.07	1,028,565,724.44

2024年

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	2,620,936,238.58	100.00	335,511.81	0.01	2,620,600,726.77

於2025年12月31日，採用信用風險特徵組合計提壞賬準備的其他應收款情況如下：

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

其他應收款(續)

(16). 壞賬準備的情況(續)

無回收風險組合的情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例(%)
應收子公司款項	1,021,698,206.41		

於2025年12月31日，按賬齡組合計提壞賬準備的其他應收款情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例(%)
6個月以內	7,228,963.11	361,448.16	5.00
6個月至1年			
1年至2年	4.40	1.32	30.00
2年至3年			
3年以上	340,000.00	340,000.00	100.00
合計	7,568,967.51	701,449.48	/

(17). 本期實際核銷的其他應收款情況

適用 不適用

其中重要的其他應收款核銷情況：

適用 不適用

其他應收款核銷說明：

適用 不適用

財務報告

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

其他應收款(續)

(18). 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	期末餘額	佔其他應收款 期末餘額合計數 的比例(%)	款項的性質	賬齡	壞賬準備 期末餘額
曹妃甸新天液化 天然氣有限公司	1,020,803,206.41	99.18	內部借款	6個月以內	
河北水建新能源有限公司	7,228,963.11	0.70	股權轉讓款	6個月以內	361,448.16
新天綠色能源盱眙有限公司	540,000.00	0.05	內部往來	5年以上	
若羌新天綠色能源有限公司	355,000.00	0.03	內部往來	3年至4年	
河北省人民政府招待處	340,000.00	0.03	保證金	3年至4年	340,000.00
合計	1,029,267,169.52	99.99	/	/	701,448.16

(19). 因資金集中管理而列報於其他應收款

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

3、長期股權投資

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	16,455,323,345.69	165,800,000.00	16,289,523,345.69	14,202,879,724.22	136,841,123.10	14,066,038,601.12
對聯營、合營企業投資	1,327,101,207.50		1,327,101,207.50	1,194,000,324.53		1,194,000,324.53
合計	17,782,424,553.19	165,800,000.00	17,616,624,553.19	15,396,880,048.75	136,841,123.10	15,260,038,925.65

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資

(1). 對子公司投資

單位：元 幣種：人民幣

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	減值準備 期初餘額	本期增減變動				期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額
			追加投資	減少投資	計提減值準備	其他		
建投新能源	5,892,370,258.98		1,041,379,190.66	67,892.58			6,933,681,557.06	
河北省天然氣 有限責任公司	1,271,314,805.11		143,421.67				1,271,458,226.78	
新天綠色能源(豐寧) 有限公司	173,927,910.80		42,906.40				173,970,817.20	
建水新天	163,310,533.20		12,908.40				163,323,441.60	
黑龍江新天哈電新能源 投資有限公司	270,717,000.00						270,717,000.00	
新天綠色能源投資 (北京)有限公司	60,046,844.40		4,302.80				60,051,147.20	
香港新天	609,267,434.05			5,591.77			609,261,842.28	
若羌新天綠色能源 有限公司	209,428,822.10		11,022,062.14				220,450,884.24	
滎陽新天風能有限公司	90,000,000.00						90,000,000.00	
莒南新天風能有限公司	103,128,822.10			11,183.54			103,117,638.56	
深圳新天	194,500,000.00						194,500,000.00	
新天河北太陽能開發 有限公司	33,060,900.00			33,060,900.00				
河北豐寧建投新能源 有限公司	1,036,574,222.00		11,021,972.88				1,047,596,194.88	
廣西新天綠色能源 有限公司	149,593,688.80		8,605.60				149,602,294.40	
衛輝新天綠色能源 有限公司	84,093,688.80		8,605.60				84,102,294.40	
通道新天綠色能源 有限公司	158,963,688.80		8,605.60				158,972,294.40	
朝陽新天新能源有限公司	32,000,000.00			32,000,000.00				
海上風電	571,437,910.80		149,123,365.28				720,561,276.08	
建投新能源(唐山) 有限公司	86,000,000.00						86,000,000.00	

財務報告

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資(續)

(1). 對子公司投資(續)

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	減值準備 期初餘額	本期增減變動				期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額
			追加投資	減少投資	計提減值準備	其他		
浮梁中礦新天綠色能源有限公司	174,346,844.40			174,346,844.40				
河北新天綠色清潔能源發展有限公司	38,093,688.80			27,197.44			38,066,491.36	
防城港新天綠色能源有限公司	93,300,000.00		10,000,000.00				103,300,000.00	
富平冀新綠色能源有限公司	29,052,565.70	136,841,123.10	8,605.60		28,958,876.90		102,294.40	165,800,000.00
曹妃甸新天液化天然氣有限公司	1,684,126,087.89		357,058,381.47				2,041,184,469.36	
新天綠色能源連雲港有限公司	138,029,277.75		14,197.37				138,043,475.12	
河北燃氣	85,519,355.30			36,635.54			85,482,719.76	
河北建融光伏科技 有限公司	22,777,752.29						22,777,752.29	
河北建投新能供應鏈 管理有限公司	20,093,688.80		8,605.60				20,102,294.40	
新天綠色能源(天津) 有限公司	10,046,844.40			11,041.36			10,035,803.04	
新疆宇晟新能源開發 有限公司	16,289,400.00						16,289,400.00	
上海戈洛立科技有限公司	15,300,000.00						15,300,000.00	
滄州新天綠色能源 有限公司	17,796,844.40		1,297,302.80				19,094,147.20	
河北建投匯能新能源 有限責任公司	96,578,688.80		30,928,605.60				127,507,294.40	
晉州市建投風力發電 有限公司	16,565,744.40		29,385,402.80				45,951,147.20	
巨鹿縣建投新能風力 發電有限公司	71,500,000.00		8,250,000.00				79,750,000.00	
禮泉冀盛綠色能源 有限公司	80,000,000.00						80,000,000.00	

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資(續)

(1). 對子公司投資(續)

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	減值準備 期初餘額	本期增減變動				期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額
			追加投資	減少投資	計提減值準備	其他		
寧晉縣建設新澤風力 發電有限公司	20,553,000.00		25,755,000.00				46,308,000.00	
新天海上風電(秦皇島) 有限公司	70,298,633.05		175,046,610.55				245,345,243.60	
新天綠色能源秦皇島 北戴河新區有限公司	37,100,000.00		221,011,000.00				258,111,000.00	
新天智慧能源 (秦皇島撫寧)有限公司	43,085,000.00		139,070,195.92				182,155,195.92	
邯鄲市新天綠能風力 發電有限公司	25,291,844.40		25,759,302.80				51,051,147.20	
邯鄲新天新能源有限公司	34,195,000.00		32,228,000.00				66,423,000.00	
石家莊新天智慧能源 有限公司			150,000,000.00				150,000,000.00	
建投(唐山)清潔能源 開發有限公司			45,028,130.96				45,028,130.96	
建投抽水蓄能(涿源) 有限公司			14,606,458.88				14,606,458.88	
其他	36,361,810.80		21,095,955.36	7,316,794.64			50,140,971.52	
合計	14,066,038,601.12	136,841,123.10	2,499,327,702.74	246,884,081.27	28,958,876.90		16,289,523,345.69	165,800,000.00

財務報告

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資(續)

(2). 對聯營、合營企業投資

單位：元 幣種：人民幣

投資單位	期初餘額 (賬面價值)	本期增減變動							期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額
		追加投資	減少投資	權益法下 確認的投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提減值準備		
一、合營企業										
哈爾濱慶風	70,200,767.71	29,800,000.00		19,757,825.02		122,628.65				119,881,221.58
新天園化	53,759,608.49			-4,030,452.82		814,338.97				50,543,494.64
承德大元	276,348,252.11	36,240,000.00		43,284,931.66		1,148,751.88	76,067,977.66			280,953,957.99
新英能源	14,811,180.49			543,312.52						15,354,493.01
小計	415,119,808.80	66,040,000.00		59,555,616.38		2,085,719.70	76,067,977.66			466,783,167.22
二、聯營企業										
建投融碳	16,641,634.23			237,138.43			96,705.88			14,782,066.78
河北凱昇科技有限公司	25,331,204.85			617,919.37						25,949,124.22
豐寧抽水蓄能	712,595,887.76			78,103,509.54		1,536,879.32	32,000,000.00			760,236,276.62
金建佳										
葫蘆島燃氣	1,540,937.05			-960,547.25						580,389.80
燕趙儲能	22,770,851.84	30,000,000.00		4,049,331.02						56,820,182.86
小計	778,880,515.73	30,000,000.00		82,047,351.11		1,536,879.32	32,096,705.88			860,368,040.28
合計	1,194,000,324.53	96,040,000.00		141,602,967.49		3,622,599.02	108,164,683.54			1,327,101,207.50

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資(續)

(3). 長期股權投資的減值測試情況

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

適用 不適用

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

單位：元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	可收回金額	減值金額	預測期的年限	預測期的關鍵參數	穩定期的關鍵參數	穩定期的關鍵參數的確定依據
富平冀新綠色能源有限公司	28,958,876.90		28,958,876.90	2026年-2042年6月	年均售電量、 年均售電單價、 稅前折現率：7.33%	不適用	不適用
合計	28,958,876.90		28,958,876.90	/	/	/	/

由於富平100MW風電場風場收入未達預期，2025年對子公司富平冀新綠色能源有限公司進行了減值測試。

前述信息與以前年度減值測試採用的信息或外部信息明顯不一致的差異原因

適用 不適用

公司以前年度減值測試採用信息與當年實際情況明顯不一致的差異原因

適用 不適用

其他說明：

長期股權投資減值準備的情況：

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
富平冀新綠色能源有限公司	136,841,123.10	28,958,876.90		165,800,000.00

財務報告

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

4、營業收入和營業成本

(1). 營業收入和營業成本情況

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務 其他業務	76,209,850.00	52,377,996.82	78,828,529.60	53,768,384.29
合計	76,209,850.00	52,377,996.82	78,828,529.60	53,768,384.29

(2). 營業收入、營業成本的分解信息

單位：元 幣種：人民幣

報告分部	合計	
	營業收入	營業成本
商品類型 服務費收入	76,209,850.00	52,377,996.82
按經營地區分類 中國大陸	76,209,850.00	52,377,996.82
按商品轉讓的時間分類 在某一時點轉讓	73,044,461.56	51,438,353.13
在某一時段內轉讓	3,165,388.44	939,643.69
合計	76,209,850.00	52,377,996.82

其他說明：

適用 不適用

(3). 履約義務的說明

適用 不適用

(4). 分攤至剩餘履約義務的說明

適用 不適用

(5). 重大合同變更或重大交易價格調整

適用 不適用

其他說明：

無

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

5、投資收益

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
成本法核算的長期股權投資收益	1,263,468,127.01	1,910,561,767.06
權益法核算的長期股權投資收益	141,602,967.49	59,529,095.65
處置長期股權投資產生的投資收益	14,890,184.12	
交易性金融資產在持有期間的投資收益		4,463,555.80
其他權益工具投資在持有期間取得的股利收入	14,290,389.37	13,931,074.40
債權投資在持有期間取得的利息收入		
其他債權投資在持有期間取得的利息收入		
處置交易性金融資產取得的投資收益		
處置其他權益工具投資取得的投資收益		
處置債權投資取得的投資收益		
處置其他債權投資取得的投資收益		
債務重組收益		
合計	1,434,251,667.99	1,988,485,492.91

其他說明：

無

6、其他

其他非流動資產

	2025年			2024年		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
資金拆借	1,829,756,000.00		1,829,756,000.00	2,460,398,700.00		2,460,398,700.00

財務報告

二十、補充資料

1、當期非經常性損益明細表

單位：元 幣種：人民幣

項目	金額	說明
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	-13,446.20	
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	26,814,096.44	
計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費		
委託他人投資或管理資產的損益		
對外委託貸款取得的損益		
因不可抗力因素，如遭受自然災害而產生的各項資產損失		
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	14,432,839.24	
企業取得子公司、聯營企業及合營企業的投資成本小於取得投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值產生的收益		
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益		
非貨幣性資產交換損益		
債務重組損益		
企業因相關經營活動不再持續而發生的一次性費用，如安置職工的支出等		
因稅收、會計等法律、法規的調整		
對當期損益產生的一次性影響		
因取消、修改股權激勵計劃一次性確認的股份支付費用		
對於現金結算的股份支付，在可行權日之後，應付職工薪酬的公允價值變動產生的損益		
採用公允價值模式進行後續計量的		
投資性房地產公允價值變動產生的損益		
交易價格顯失公允的交易產生的收益		
與公司正常經營業務無關的或有事項產生的損益		
受託經營取得的託管費收入		
處置聯合營企業產生的投資收益	5,290.49	
處置子公司及業務產生的投資收益	1,059,507.11	
分步取得子公司原持有股權按公允價值重新計量的利得	69,511,037.02	
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	127,760,123.22	
其他符合非經常性損益定義的損益項目	987,202.93	
減：所得稅影響額	59,519,321.65	
少數股東權益影響額(稅後)	18,498,803.71	
合計	162,538,524.89	

二十、補充資料(續)

1、當期非經常性損益明細表(續)

本集團對非經常性損益項目的確認按照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》(證監會公告[2023]65號)的規定執行。

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

單位：元 幣種：人民幣

項目	涉及金額	原因
增值稅返還	368,135,168.36	與公司正常經營業務密切相關
儲備氣補貼	276,037,735.85	與公司正常經營業務密切相關

其他說明：

適用 不適用

財務報告

二十、補充資料(續)

2、淨資產收益率及每股收益

報告期利潤	加權平均淨 資產收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	8.12	0.43	0.43
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的 淨利潤	7.39	0.39	0.39

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。新發行普通股股數，根據發行合同的具體條款，從應收對價之日(一般為股票發行日)起計算確定。

基本每股收益與稀釋每股收益的具體計算如下：

	2025年	2024年
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤		
持續經營	1,826,333,548.28	1,672,367,020.97
減：永續債相關的分派	16,512,328.78	11,753,444.44
調整後歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤用以計算稀釋每股收益	1,809,821,219.50	1,660,613,576.53
減：當期分配給預計未來可解鎖限制性股票持有者的現金股利	1,310,904.00	2,632,456.80
調整後歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤用以計算基本每股收益	1,808,510,315.50	1,657,981,119.73
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	4,212,676,406.33	4,187,093,073.00
稀釋效應—普通股的加權平均數限制性股票	1,365,168.42	134,230.86
調整後本公司發行在外普通股的加權平均數	4,214,041,574.75	4,187,227,303.86

註：截至2025年12月31日，本公司授予的限制性股票預計未來可解鎖限制性股票股數為6,242,400股，由於限制性股票行權價低於當期普通股平均市場價格，因此考慮限制性股票的稀釋性，並以調整後的股數的加權平均數為基礎計算各列報期間的稀釋每股收益。

3、境內外會計準則下會計數據差異

適用 不適用

4、其他

適用 不適用

董事長：曹欣
董事會批准報送日期：2026年3月25日

修訂信息

適用 不適用

