

公司代码：603355

债券代码：113659

公司简称：莱克电气

债券简称：莱克转债

莱克电气股份有限公司

2025年年度报告

LEXY 莱克

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人倪祖根、主管会计工作负责人 徐殿青 及会计机构负责人（会计主管人员）姜皓声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2025年度公司的利润分配预案为：基于公司经营发展的长远利益考虑，为确保公司各经营项目的积极推进，公司2025年度拟不进行现金分红，不进行股票股利分配，也不进行资本公积转增股本，留存的未分配利润将根据公司发展战略用于公司发展资金所需，为公司中长期发展战略的顺利实施以及持续、健康发展提供可靠的保障。

该利润分配预案尚需公司2025年年度股东会批准。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述存在的行业风险、市场风险等，敬请查阅管理层讨论与分析中关于公司未来发展的讨论与分析中可能面对的风险的内容。

十一、 其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理、环境和社会.....	40
第五节	重要事项.....	59
第六节	股份变动及股东情况.....	77
第七节	债券相关情况.....	85
第八节	财务报告.....	89

备查文件目录	载有法定代表人签名的2025年年度报告文本
	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
	报告期内在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、《证券时报》、《上海证券报》上披露过公司文件正本及公告原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、莱克电气、莱克	指	莱克电气股份有限公司
上交所	指	上海证券交易所
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
家用电器	指	苏州金莱克家用电器有限公司
精密机械	指	苏州金莱克精密机械有限公司
江苏莱克	指	江苏莱克智能电器有限公司
绿能科技	指	莱克电气绿能科技（苏州）有限公司
金莱克电商	指	苏州金莱克电子商务有限公司
艾思玛特	指	苏州艾思玛特机器人有限公司
雷鹰科技	指	苏州雷鹰智能科技有限公司
莱克新加坡	指	KINGCLEAN HOLDINGS SG CO., PTE. LTD.
新加坡贸易	指	KINGCLEAN TRADING SG CO., PTE. LTD.
利华新加坡	指	RAYVAL SINGAPORE CO.PTE.LTD.
梵克罗越南	指	CÔNG TY TNHH VACPRO VIETNAM（梵克罗越南有限公司）
莱克越南	指	CÔNG TY TNHH KINGCLEAN VIỆT NAM(莱克电气越南有限公司)
莱克泰国	指	Kingclean Electric (Thailand) Co., Ltd.（莱克电气（泰国）有限公司）
帕捷泰国	指	PGI Auto Components (Thailand) Co., Ltd.（帕捷汽车零部件（泰国）有限公司）
精密模塑	指	苏州金莱克精密模塑科技有限公司
三食黄小厨	指	苏州三食黄小厨厨房电器有限公司
西曼帝克厨房	指	苏州西曼帝克智能厨房电器有限公司
莱克新能源	指	苏州莱克新能源科技有限公司
无锡梵克罗	指	无锡梵克罗电气设计有限公司
上海帕捷	指	上海帕捷汽车配件有限公司
昆山帕捷	指	昆山帕捷汽车零部件有限公司
利华科技	指	苏州利华科技有限公司
镭华科技	指	深圳镭华科技有限公司
莱克深圳	指	莱克电气（深圳）有限公司
莱克武汉	指	莱克电气（武汉）有限公司
莱克广州	指	莱克电气（广州）有限公司
莱克福州	指	莱克电气（福州）有限公司

莱克太原	指	莱克电气（太原）有限公司
上海艾思玛特	指	上海艾思玛特家电有限公司
西安雷鹰科技	指	西安雷鹰智能科技有限公司
莱克吉米电商	指	莱克吉米（苏州）电子商务有限公司
碧云泉香港	指	碧雲泉國際（香港）有限公司（Bewinch International HongKong Limited）
共青城金棠	指	共青城金棠创业投资合伙企业（有限合伙）
莱克投资	指	莱克电气投资集团有限公司
香港金维	指	金维贸易有限公司（GOLDVAC TRADING LIMITED）
立达投资	指	苏州立达投资有限公司
同创企管	指	苏州同创企业管理有限公司
尼盛大酒店	指	苏州尼盛大酒店有限公司
尼盛广场	指	苏州尼盛广场有限公司
好易家家居	指	苏州好易家家居广场有限公司
尼盛置业	指	尼盛置业（苏州）有限公司
西曼帝克	指	西曼帝克品牌管理有限公司
尼盛国际投资	指	苏州尼盛国际投资管理有限公司
睿石尼盛	指	苏州睿石尼盛股权投资中心（有限合伙）
信息科技	指	莱克电气信息科技（苏州）有限公司
尼盛地产	指	苏州尼盛地产有限公司
尼盛商管	指	苏州工业园区尼盛商业管理有限公司
太仓华美达	指	太仓华美达塑料电器有限公司
淮安尼盛物业	指	淮安尼盛物业管理有限公司
咖博士	指	苏州咖博士咖啡系统科技有限公司
瑞林置业	指	江苏瑞林置业有限公司
尼盛实业	指	苏州尼盛实业投资有限公司
迪普生投资	指	迪普生投资（苏州）有限公司
迪普生数码	指	迪普生数码动力系统（苏州）有限公司
尼盛度假酒店	指	苏州尼盛度假酒店管理有限公司
咖博士科技	指	苏州咖博士科技有限公司
报告期	指	2025年

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	莱克电气股份有限公司
公司的中文简称	莱克电气
公司的外文名称	KINGCLEAN ELECTRIC CO.,LTD
公司的外文名称缩写	KINGCLEAN
公司的法定代表人	倪祖根

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	徐殿青	胡楠
联系地址	苏州新区向阳路1号	苏州新区向阳路1号
电话	0512-67372533	0512-68415208
传真	0512-68252408	0512-68252408-909
电子信箱	lexy@kingclean.com	lexy@kingclean.com

三、基本情况简介

公司注册地址	江苏省苏州市新区向阳路1号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	江苏省苏州市新区向阳路2号
公司办公地址的邮政编码	215009
公司网址	www.lexy.cn
电子信箱	lexy@kingclean.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》、《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	莱克电气	603355	/

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座9层
	签字会计师姓名	罗东先、刘向荣
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	华泰联合证券有限责任公司
	办公地址	北京市西城区丰盛胡同22号丰铭国际大厦A座6层
	签字的保荐代表人姓名	赵金、卫晗晓
	持续督导的期间	2022年11月15日至2023年12月31日， 2024年1月1日起对未使用完毕的募集资金相关事项进行持续督导

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	9,867,112,643.75	9,764,926,067.85	1.05	8,792,205,800.04
利润总额	864,429,633.80	1,387,359,207.53	-37.69	1,256,493,792.11
归属于上市公司股东的净利润	799,338,230.94	1,230,443,304.18	-35.04	1,116,885,327.69
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	727,748,664.30	1,159,651,326.39	-37.24	982,728,025.05
经营活动产生的现金流量净额	1,476,050,042.84	1,610,771,651.97	-8.36	840,159,419.85
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	5,728,041,171.58	4,954,518,127.24	15.61	4,374,405,871.94
总资产	17,244,508,139.15	13,623,000,705.96	26.58	12,562,360,441.64

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	1.39	2.14	-35.05	1.95
稀释每股收益（元/股）	1.39	2.14	-35.05	1.95
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	1.27	2.02	-37.13	1.71
加权平均净资产收益率（%）	14.92	24.81	减少9.89个百分点	25.60
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	13.59	23.38	减少9.79个百分点	22.52

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

□适用 √不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,387,324,193.84	2,393,279,736.29	2,532,197,051.41	2,554,311,662.21
归属于上市公司股东的净利润	227,938,441.94	199,747,573.97	193,410,569.24	178,241,645.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	214,848,807.33	200,615,862.90	167,242,940.57	145,041,053.50
经营活动产生的现金流量净额	17,212,477.25	399,272,927.83	176,492,171.57	883,072,466.19

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-2,974,832.43	附注七、73、75	-1,305,768.57	-525,338.66
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	15,105,028.21	附注七、67、74	11,449,848.12	29,252,625.71
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	43,995,885.28	附注七、68、70	72,073,830.99	4,006,570.35
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				

委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	11,744,562.27	附注七、5、9	3,158,585.44	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				34,482,517.69
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	16,819,929.96	附注七、74、75	-1,711,620.32	85,641,097.39
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	12,793,798.01		12,831,200.42	17,508,797.99
少数股东权益影响额（税后）	307,208.64		41,697.45	1,191,371.85
合计	71,589,566.64		70,791,977.79	134,157,302.64

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期 增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	806,132,156.74	1,243,725,807.18	-35.18	1,137,906,912.93

十二、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响 金额
应收款项融资	32,903,180.94	91,310,602.24	58,407,421.30	
其他权益工具投资		30,000,029.18	30,000,029.18	
衍生金融资产	63,601,067.14		-63,601,067.14	-63,601,067.14
衍生金融负债		4,000,949.12	4,000,949.12	-4,000,949.12
合计	96,504,248.08	125,311,580.54	28,807,332.46	-67,602,016.26

十三、其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

莱克电气是一家以超高速数码电机为核心技术，以清洁电器、智能净饮机、高端厨房电器、园林工具为主营业务的机电一体化产品研发制造商。

自成立以来，公司重视发展和培养产品核心技术，通过产业链垂直整合，产品关键零部件自主研发和生产，以此构建企业的核心竞争力。企业先后建立了超高速电机、铝压铸与CNC加工、精密注塑模具、PCBA电控、电池包等关键零部件的研发和生产基地。在满足内部需求的同时，向智能家电、新能源汽车、工业领域等外部需求开拓销售市场，实现了消费品智能家电业务和B2B机电一体化产品零部件配套业务的生态化协同发展。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）小家电领域

2025年，全球小家电行业在消费升级与技术创新的双轮驱动下，继续保持稳健增长态势。智能化和绿色化成为行业发展的核心关键词，深刻重塑着市场竞争格局与产品演进方向。根据NIQ GfK发布的《2025年全球清洁电器发展报告》，2025年全球清洁电器市场（不含北美、俄罗斯）销售额达271亿美元，同比增长12.2%，连续三年增速加快。增长呈现鲜明的“双引擎”格局：中国大陆市场销售额同比增长18.4%，西欧市场增长13.6%，成为核心增长动力。同时，拉美、东欧、中东及非洲等新兴市场构成了第二增长梯队，显示出全球市场发展的不均衡性与多元化潜力。

行业增长主要受益于多重因素的叠加效应。首先，全球城市化进程加速与单人家庭数量增加，推动了对紧凑型、多功能小家电的需求。据世界银行预测，到2050年全球城市人口占比将达68%，为小家电普及提供了广阔空间。其次，消费者对智能家居的接受度显著提升，超过51%的新兴家庭正在购买智能小家电，约47%的新购买产品具备语音控制或App连接功能。再次，健康与便利意识深入人心，空气炸锅、破壁机、高速吹风机等产品渗透率持续攀升。此外，工作女性比例上升和家庭收入提高，也增加了对省时省力家用电器的依赖度。

2025年，小家电行业的技术演进呈现两大鲜明特征。一方面是智能技术的全面渗透，AI集成、IoT连接、智能传感器成为中高端产品的标配。大约51%的产品搜索由智能功能驱动，消费者可通过手机App远程控制、监控设备状态。另一方面是绿色设计与循环经济理念的落地，大部分消费者优先考虑节能设备，同时全球环保法规趋严，欧洲节能标准、中国“双碳”目标推动产品能效升级，绿色技术成为企业出海必备条件。

2025年，为应对关税波动、供应链中断风险，企业加速“中国+东南亚”产能布局，贴近终端市场以压缩交付周期、降低物流成本。同时，产业链协同强化，产业集群形成“快速响应”优

势，用户反馈可快速转化为产品改进，实现“小单快返”与敏捷开发，区域产业链配套能力成为核心竞争力。

展望未来，随着 AIoT 技术的持续渗透、单身经济和银发经济的崛起、以及全球对可持续发展的共同追求，小家电行业将继续向智能化、场景化、绿色化方向深化，行业竞争将从单品功能比拼转向全场景解决方案与品牌价值的综合较量。

（二）汽车零部件领域

2025 年，汽车市场延续良好态势，多项经济指标同比均实现两位数增长。具体来看，在以旧换新政策持续显效带动下，内需市场明显改善，对汽车整体增长起到重要支撑作用；新能源汽车延续快速增长态势，持续拉动产业转型升级；出口量仍保持增长，其中新能源汽车出口增长迅速；中国品牌销量占比保持高位。

根据工信部发布的数据显示，2025 年，我国汽车产销分别完成 3453.1 万辆和 3440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%。其中，乘用车产销分别完成 3027 万辆和 3010.3 万辆，同比分别增长 10.2%和 9.2%；新能源汽车产销分别完成 1662.6 万辆和 1649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的 47.9%。2025 年，我国汽车出口也继续保持增长态势，汽车整车出口 709.8 万辆，同比增长 21.1%。新能源汽车出口 261.5 万辆，同比增长 103.7%。

作为整车行业上游的汽车零部件行业，行业发展与全球汽车市场景气度密切相关。随着汽车保有量的持续增长，汽车零部件行业市场规模不断扩大。据 QYResearch 调研报告显示，2025 年全球汽车零部件收入规模约 2,589,456.28 百万美元，预计 2026 年收入规模约 2,678,015.69 百万美元，预计到 2032 年收入规模将接近 3,349,633 百万美元，2026-2032 年年复合增长率 CAGR 为 3.80%。

未来，在电动化、智能化、轻量化浪潮的渗透下，汽车零部件行业作为产业链的关键环节，正站在转型与发展的全新十字路口，其未来发展趋势呈现诸多新动向。随着新能源汽车的快速发展，我国的造车新势力快速崛起，也为我国汽车零部件行业的进一步发展提供了机会，同时，叠加中国零部件企业海外布局加速，凭借高效的供应链管理、自动化生产带来的成本控制能力、以及对市场需求的快速响应速度，有望在全球化浪潮中获得更高市场份额。

（三）电子制造服务业（EMS）领域

2025 年，全球电子制造服务（EMS）行业在复杂多变的宏观环境中展现出强劲的增长韧性。尽管增速受到全球贸易摩擦、关税调整及地缘政治紧张局势的轻微影响，但行业整体仍保持稳健扩张态势。

根据工信部发布的数据显示，2025 年，我国电子信息制造业生产快速增长，出口同比持平，效益稳步向好，投资持续下滑，行业整体发展态势良好。

2025 年，规模以上电子信息制造业增加值同比增长 10.6%，增速分别比同期工业、高技术制造业高 4.7 个和 1.2 个百分点。2025 年，主要产品中，集成电路产量 4843 亿块，同比增长 10.9%。2025 年，规模以上电子信息制造业累计实现出口交货值同比持平。据海关统计，2025 年，出口集

成电路 3495 亿个，同比增长 17.4%。2025 年，规模以上电子信息制造业实现营业收入 17.4 万亿元，同比增长 7.4%；营业成本 15.1 万亿元，同比增长 6.9%；实现利润总额 7509 亿元，同比增长 19.5%；营业收入利润率为 4.3%。

2025 年是全球电子制造服务业的转型突破年，行业摆脱周期低谷，在 AI 硬件、汽车电子等新兴需求驱动下实现稳健增长，同时完成供应链、技术、服务三大维度的深度变革。短期来看，行业将延续头部集中、高端升级、区域重构的核心逻辑，具备全球布局、技术研发、高端制造能力的头部厂商持续受益；中长期来看，随着智能制造、绿色制造全面普及，以及新兴赛道需求持续释放，全球 EMS 市场将保持 5%-6% 的年均复合增速。

对于行业参与者，唯有聚焦高端化、专业化、绿色化转型，强化供应链韧性与技术创新能力，才能在全球产业重构中把握机遇，实现可持续发展。

三、经营情况讨论与分析

2025 年，面对全球复杂多变的政治经济形势，全球经济滞胀，欧洲及内需市场疲软，中美贸易加剧，投资和成本大幅上升，价格竞争越演越烈。公司紧紧围绕年初制定的方针目标和策略，奋力拼搏，三大业务协同发展。2025 年，公司实现营业收入 98.67 亿元，同比增长 1.05%，实现归属于上市公司股东的净利润 7.99 亿元，同比下降 35.04%，实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 7.28 亿元，同比下降 37.24%。净利润下降的主要原因：

(1) 2025 年，受美国剧烈的加征关税政策影响，客户要求公司临时分摊出口至美国的相关关税或补贴，其中汽车零部件业务是由公司直接承担出口至美国的进口关税，由于此部分产品关税税率的大幅提升，使得公司所需承担的关税大幅增加，对公司利润阶段性造成一定影响。公司 ODM 家电出口业务，2025 年二季度已完成出口美国产品转移至海外生产，则这部分业务美国对中国的关税措施影响基本消除。汽车零部件业务，帕捷泰国工厂已于 2025 年年底竣工投产，则此部分对美业务公司所需承担的关税也将显著下降。

(2) 出口美国的家电产品，在 2025 年二季度已全面完成生产转移，在这过程中，公司一切围绕订单交付、保证质量为首要任务，投入了大量人力、物力，并且克服了招工难，缺乏本地人才，供应链不完备等困难和问题，外派人员支出、费用大幅上升，部分组件由中国生产，导致包装、运输费用增加，造成生产成本相对较高，但这些措施保证了转移项目订单的准时交付，获得了客户的好评。

报告期内，公司始终保持积极进取的状态，长远谋划，稳健布局，拓展和深化业务合作，坚持创新驱动，推动公司规模化的专业化、国际化发展。2025 年，公司重点工作如下：

(一) 新品开发与技术创新

报告期内，公司各研发部门坚持“开发优势品类、打造品类品牌”的战略方针，积极开展技术创新活动，成功开发全新产品 100 多款，其中在新品类领域，推出了 10 余款产品，申请专利 322 项，其中申请发明专利 73 项，对公司未来的发展和增长奠定了基础。

1、成功推出公司首款大功率长续航无线充电卧式吸尘器。该产品具有“外观紧凑、吸力强劲、运行安静、续航持久”的差异化优势，配置了900W电机、10×5Ah/180Wh大容量电池，整机吸入功率达到300AW、续航超85分钟、实现超静音工作。产品一经推出，就得到客户高度青睐，成功打开无线卧式吸尘器市场。

2、“天狼星”三合一洗地吸尘器再升级，持续提升产品性能和用户体验，体现了独特领先的产品策略。莱克天狼星S10 Pro，是一款集地毯吸尘、地板洗地、手持除螨三大功能于一体的三合一洗地吸尘器，致力于满足现代家庭对“全屋深度清洁”的一站式需求。凭借自研500W干湿两用防水电机构筑核心技术壁垒，吸力强劲持久，可轻松应对地毯深层灰尘、地板顽固污渍以及床褥沙发的螨虫清理，深度适配母婴、养宠家庭的健康需求，用技术整合与场景深耕，重新定义高端清洁电器的创新标准。

3、独创小积木净水机。碧云泉推出的台式多功能冷饮净水机小积木G5，创新采用“1台主机+4种扩展=5种形态”的模块化专业设计，实现了制冰、冷饮、气泡等多项饮水功能，能够满足不同人群、不同季节的个性化、多样化需求。用科技守护每一滴水的纯净，让饮水不仅是生存需求，更是滋养身心的艺术。

4、高压清洗机用高效感应电机泵技术创新。将美标高压清洗机的出水压力提升至3000PSI，综合性能提升了15%以上，达到无刷电机泵同等水平，深受客户青睐，为公司清洗机业务的持续增长奠定了基础。

（二）ODM/OEM 出口业务

海外出口业务部门积极贯彻“聚焦头部客户、拓展全球市场”的战略方针，报告期内，积极开拓新业务，获得了大客户厨电制冷类的新产品项目，同时在净水机、厨房电器、专业园林工具等产品业务方面开拓了新客户，取得了新项目，实现了较好的销售，对稳定公司业务规模作出了积极贡献。

（三）自主品牌业务

报告期内，国内市场的消费能力、消费水平持续下降，行业竞争进一步加剧，内卷严重，公司自主品牌业务同比下降，但公司坚持“坚持高端定位、打造品类品牌”的战略方针，聚焦核心品类，做大做强品牌，品牌价值和品牌影响力稳健提升。2025年，经中国品牌建设促进会测评，莱克品牌价值突破106亿元，再创新高。报告期内，碧云泉净水机销售同比保持稳定增长，2025年12月，经权威机构尚普咨询集团发布市场地位声明书，“bewinch 碧云泉”连续10年高端台式净水机全国销售量/销售额第一。

1、线下业务通过构建品牌生态、打造“茶咖馆”并与京东MALL等大连锁开展战略合作，通过品牌线上营销赋能、渠道主推模式打造一城一店样板。

2、聚焦大城市开发与优化代理商体系。全年实现了长春，沈阳，合肥，南京，长沙，成都，广州，昆明等10个大城市代理商的开发与渠道的调整。

3、碧云泉电商通过“场景创新”与“价值重构”，将产品的核心价值通过全网内容种草与达人直播集中转化，跳出产品同质化的竞争圈子，销售实现同比增长。碧云泉视频直播业务，聚焦核心爆品，构建自播与达播组合战略，通过头部达人种草、原厂溯源及品牌专场强化转化效率，年销售突破1亿元，销售同比实现大幅增长。

报告期内，公司荣获了多项重磅奖项：

1、2025年2月，工信部首批“中国消费名品”公示名单正式揭晓，莱克电气凭借其在家电领域的创新实力和优异市场表现，脱颖而出，成功入选荣誉榜单，获得“时代优品”认证；

2、2025年3月，在2025年度中国清洁电器行业高峰论坛上，公司荣获“2025年度中国清洁电器领军企业”，公司凭借清洁电器的卓越表现，第三次蝉联“清洁电器领军企业奖”；

3、2025年3月，在2025年度中国清洁电器行业高峰论坛上，公司自主研发生产的“莱克能擦地的三合一无线吸尘器·天王星U7”和“莱克能洗地的三合一无线吸尘器·天狼星S10Pro”，满足了现代家庭对于健康生活的“全屋深度清洁”需求，双双荣获“2025年度中国清洁电器优秀作品”大奖；

4、2025年3月，在2025年中国家电及消费电子博览会（AWE2025）上，公司自主研发生产的“高功率全封闭防水型洗地机电机”荣获“2025AWE艾普兰奖·核芯奖”；

5、2025年7月，在中国轻工业联合会开展的“中国轻工业二百强企业”评比中，莱克电气再次入选“中国轻工业二百强企业榜单”；

6、2025年7月，在中国轻工业联合会开展的“中国轻工业科技百强企业”评比中，莱克电气再次入选“中国轻工业科技百强企业榜单”；

7、2025年9月，在中国家用电器研究院主办的“第二十一届中国家用电器创新成果”活动中，“莱克天狼星S10 Pro三合一大吸力能洗地的多功能无线吸尘器”和“碧云泉小积木G5台式多功能冷饮净水机”，分别荣获“年度产品创新成果”和“年度设计创新成果”奖项；

8、2025年11月，通过客户观察、CCSO标准评定中心、中国数字服务年度风云榜组委会和中国数字服务产业发展年会组委会评定，莱克电气荣获“2025中国服务品牌100强”和“2025最佳家电服务品牌”两项殊荣；

9、2025年12月，莱克电气斩获尚普咨询集团权威市场地位声明，被认证为“三合一洗地吸尘器开创者”；

10、2025年12月，莱克天狼星洗地吸尘器S10 Pro和碧云泉煮茶净饮机N9S（RT801）荣获由中国家用电器研究院颁发的2025年中国家电行业“好产品”奖项。

（四）核心零部件业务

报告期内，公司各核心零部件业务部门积极贯彻“聚焦头部客户、拓展全球市场”的方针策略，销售业绩稳中有升，销售和利润再创新高。

电机业务：面对行业内卷压力，公司发挥自身在电机技术和制造能力上的优势，积极构建高价值、高性能、高可靠性的产品矩阵，多元化发展，业务触达家电、新能源汽车、工程机械等多

个领域。2025年，积极开发新业务、新客户，在高端厨电、工程机械类、新能源电动自行车等领域与多个头部客户建立合作关系，获得多个合作项目，其中汽车电机业务在新项目、新品类均有新的突破，获得17个定点新项目、开发7家新客户，保持了汽车电机销售业绩的持续高速增长。这些新业务、新客户、新项目的拓展，为后续电机业务的增长奠定了基础。

同时，为保持现有电机业务的可持续发展，利用公司海外生产基地的优势，快速实施订单转移，报告期内，转移越南生产的多个电机项目已顺利完成，满足了客户的需求。并且，公司作为首批实现越南本地化生产的电机供应商，成功的抢占了市场先机，为后续获取更多本地化项目创造了条件，奠定了基础。

汽车零部件业务：面对严峻复杂的市场环境，公司坚持技术升级为核心，聚焦新能源与轻量化赛道，紧抓行业发展新机遇，通过工艺创新、服务整合抢占市场，集中资源深耕优势领域，建立竞争壁垒，构建核心竞争力，不断突破自身技术局限、优化工艺、产品结构，提升质量和效率，深挖与原有客户的项目合作并保持稳健拓展，同时积极拓展新客户、新业务。2025年，获得新业务订单约8亿元，其中帕捷泰国工厂获得新项目超3亿元。公司将凭借高效的开发、高附加值制造、卓越质量保障三大优势，通过帕捷泰国建厂的战略布局，降低地缘政治风险，稳固北美市场，为国际化发展开辟新路径，争取更大的市场份额。

PCBA业务：公司PCBA业务涉及通信、工业控制、医疗、新能源等领域，报告期内，集中优势资源和精力服务客户，制定“两岸三地”发展计划，积极开发全球性头部客户。一方面，产业链向客户延伸，为客户提供更多的服务，针对头部客户，引进了组装业务并实现量产，完善了由单一PCBA到成品组装的业务形态。另一方面，引进了攻坚多年的工业化产品（变频器、人机面板、驱动转换器等），实现从中低端产品到中高端的业务升级。全球工业科技发展迅速，市场庞大，该业务未来可拓展空间广阔。

（五）生产运营和海外生产转移

2025年，生产运营系统围绕“优质、高效、低成本”的战略方针，大力推进公司“双精制造、敏捷交付”生产管理模式，生产运营效率显著提升。重点开展了：

1、海外生产基地实现快速量产和提效达产。2025年4月份，莱克泰国工厂首个万台产品订单顺利出货，新工厂克服了招工难，缺乏本地人才，供应链不完备等困难和问题、快速爬坡，当月投产当月达成，得到了客户一致好评；2025年5月份，莱克越南新工厂首单产品成功下线，全年实现100万台产品下线。同时，越南工厂深入贯彻公司“精益生产十大原则”，大力实施物流和生产改善，减少了生产过程中的浪费和仓储空间，生产运营效率显著提升。

截至目前，公司在海外已建立了四大生产基地，具备了规模化、协同化的生产制造能力，有效规避了关税贸易战带来的风险，为公司全球化战略的进一步发展奠定了坚实的基础。

2、国内工厂有序整合。随着海外工厂的陆续投产，生产运营系统根据公司统一部署，迅速对国内部分工厂的业务进行有序整合，整个过程策划周全、相关工作有序开展，保证了客户订单100%的准时交付和全过程的质量保证，得到了客户的高度认可。

3、海外工厂供应商本地化建设。为开发本地供应商，降低物流成本，供应链管理部门组织多渠道寻源，派驻专员赴当地开发帮扶，实现零部件直供；对难以本地化的部件，推动 10 余家国内供方直供海外工厂，并策划供方付费集中托运模式整合零散货品，为公司海外布局奠定坚实基础。

4、国内生产工厂，按照公司“精益生产十大原则”大力实施精益改善。通过月度检讨、相互评比，营造了比学赶帮超的良性竞争氛围。报告期内，各工厂持续深入推进自动化、智能化产线改造，搭建数字化管理平台，生产运营效率显著提升。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

(1) 核心技术引领、创新驱动发展

公司自创立以来，以“让世界更干净”为使命，以成为全球“清洁之王”为愿景，坚持创新驱动发展的战略，秉承“持续为目标客户创造价值”和“与众不同、领先一步”的创新理念，通过研发和掌握电机核心技术，以及产品的品类创新、技术创新，持续不断地为全球客户提供技术领先的高价值、高质量产品，成就了公司在清洁电器行业的领导地位。同时，公司实行“一高两创”创牌策略，即实施差异化高端定位，通过品类创新和技术创新切入细分市场，使产品具备独特性与领先性，从而开启品牌化之路。公司每年将营收的 5%左右投入研发，形成从核心部件到整机设计的全链路创新能力。

公司深耕清洁电器领域多年，深刻洞察消费者需求，推出了多款行业首创产品。作为三合一洗地吸尘器开创者，莱克天狼星 S10 Pro 作为新一代清洁电器标杆，融合了洗地、吸尘、除螨三大功能于一体，真正实现“一机多用”的家庭清洁解决方案。其搭载莱克自主研发的 500W 超大功率电机，吸力强劲，可深度清洁地毯、地板、沙发等多种场景，甚至应对干湿混合的垃圾也毫不费力。产品在设计上更注重用户的体验，轻量化机身与人性化结构设计，让长时间清洁也变得轻松自如。该产品不仅延续了莱克在电机技术与整机集成方面的传统优势，更在功率、续航、抗菌除味等方面实现多项突破，彰显出莱克电气在清洁电器领域持续引领的技术底气。“莱克天狼星 S10 Pro 三合一吸力能洗地的多功能无线吸尘器”在第二十一届中国家用电器创新成果活动中，荣获“年度产品创新成果”奖项。

莱克电气旗下高端净水标杆品牌碧云泉，作为台式免安装智能净水器开创者，秉持“为高品质生活而设计”的理念，以科技赋能与品质坚守守护家庭健康饮水。报告期内，碧云泉推出的台式多功能冷饮净水机小积木 G5，则以其前瞻性的模块化设计理念，在第二十一届中国家用电器创新成果活动中，荣获“年度设计创新成果”奖项。该产品创新采用“1 主机+4 模块”的组合模式，实现了制冰、冷饮、气泡等多项饮水功能，满足不同人群、不同季节的个性化、多样化需求。其小巧的台式设计节省空间，兼具现代美感与实用功能，尤其适合都市家庭与办公环境使用。除了在设计上的突破，小积木 G5 在净水技术方面同样表现优异，配备多重过滤系统和 UV 紫外杀菌功

能，确保每一滴水的纯净与安全。其小巧精致简约的设计，完美融入各类家居风格，体现出碧云泉品牌“科技美学”的产品哲学。

通过在清洁电器、净水设备等领域的创新突破，莱克电气成功将功能性需求升级为场景化解决方案，为消费者提供了更加便捷、高效、个性化的使用体验。这种以用户为中心的创新模式，不仅推动了莱克电气品牌的持续增长，也为整个家电行业的消费升级提供了新的思路和方向。



（2）研发优势

公司拥有工业设计中心、吸尘器、厨房电器、空气和水净化、园林工具、智能控制和电机等专业化的设计研发团队。公司具有国际领先的工业设计水平、高速数码电机高效静音技术研发能力、产品智能化控制技术软硬件研发能力、产品独特性和领先性的创新能力。

公司注重研发的持续投入，拥有设计研发工程师上千人，每年推出新品超过 100 款。2025 年，公司申请专利 322 项，其中申请发明专利 73 项；当年授权专利 269 项，其中授权发明专利 72 项。截至报告期末，公司已获得授权有效专利 2,395 项，其中发明专利 547 项。

（3）智能制造体系引领行业

智能化造产品，数字化树品质。公司具备多年的智能制造经验，建立了高效的生产运营管理模式（设计预防量化控制质量模式+五化智能制造模式+柔性化、平台化的精益生产模式）。在探索智转数转的过程中，结合公司自身业务发展需要推出了适合莱克智能制造发展的五化模式，即

“生产自动化、物流智能化、信息一体化、资源绿色化、人才专业化”，打造莱克智能制造示范工厂。

公司采用整体规划、分步实施、重点突破、以点带面的原则推进智能制造建设工作。通过开展生产制造的数字化、自动化、智能化改造，突破多项智能制造关键技术瓶颈，公司实现了总体生产效率的提升。

公司先后分别荣获“国家级智能制造试点示范”、“国家级智能制造示范工厂揭榜单位”、“江苏省示范智能车间”、“苏州市示范智能工厂”、“苏州市示范智能车间”、“苏州市智能化改造和数字化转型标杆企业”等荣誉称号，2025年初，公司荣获工业和信息化部、国家发展改革委、财政部、国务院国资委、市场监管总局和国家数据局颁布的“基于5G的高效电机全业务协同智能工厂（卓越级）”。2025年5月，江苏省工信厅公示了“2025年江苏省先进级智能工厂名单”，公司“高效电机智能制造工厂”成功入选。

（4）全球化布局

公司始终坚持全球化市场发展战略，一切从市场和客户需求出发，坚持与国际高端品牌和地区性知名品牌的战略合作关系，把莱克的技术优势、制造优势与世界五百强企业的品牌优势互相结合，实现了业务的高速持续增长。迄今，莱克的产品远销全球100多个国家和地区，与众多世界500强企业建立了长期的战略合作伙伴关系。公司在泰国、越南设有生产基地，在北美、欧洲设有仓储中心，全球化布局进一步完善。

（5）双精制造 敏捷交付

“双精制造 敏捷交付”的精益生产管理模式，推动了生产自动化、数字化智能制造转型，实现了小批量多品种情况下的柔性化生产，保证了快速高效、敏捷交付，有效提升公司整体效益，推动公司实现高质量发展。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入98.67亿元，同比增长1.05%；营业成本76.78亿元，同比增长3.67%；截至2025年12月31日，公司总资产172.45亿元，比年初增长26.58%；总负债114.98亿元，比年初增长32.88%；资产负债率为66.68%；实现归属于上市公司股东的净利润7.99亿元，同比下降35.04%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	9,867,112,643.75	9,764,926,067.85	1.05
营业成本	7,678,341,491.65	7,406,694,449.54	3.67
销售费用	429,501,760.11	397,630,203.10	8.02

管理费用	241,001,767.80	275,939,865.66	-12.66
财务费用	75,746,693.37	-297,812,851.62	不适用
研发费用	542,898,947.60	536,147,682.68	1.26
经营活动产生的现金流量净额	1,476,050,042.84	1,610,771,651.97	-8.36
投资活动产生的现金流量净额	-5,242,676,765.40	-2,244,745,188.55	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	2,547,918,214.58	-464,742,005.80	不适用

销售费用变动原因说明：主要系报告期内销售服务费增加所致；

管理费用变动原因说明：主要系报告期内职工薪酬减少所致；

财务费用变动原因说明：主要系报告期内利息收入和汇兑收益减少所致；

研发费用变动原因说明：主要系报告期内持续加大研发投入所致；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系去年同期有冻结资金解封，本报告期内没有；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内购买大额存单和支付固定资产增加所致；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内银行借款增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

2025年，公司实现营业收入98.67亿元，同比增长1.05%，其中主营业务收入96.99亿元，同比增长1.64%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
制造业	9,699,221,796.20	7,531,564,721.43	22.35	1.64	4.65	减少 2.23 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
清洁健康家电与园艺工具	5,750,581,435.30	4,477,510,366.68	22.14	1.44	5.38	减少 2.91 个百分点
电机、新能源汽车精密零部件及其他零部件产品	3,948,640,360.90	3,054,054,354.75	22.66	1.93	3.59	减少 1.23 个百分点

主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
中国境外	6,769,942,655.24	5,619,838,185.25	16.99	-1.00	3.05	减少 3.26 个百分点
中国境内	2,929,279,140.96	1,911,726,536.18	34.74	8.31	9.65	减少 0.79 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
直销	9,699,221,796.20	7,531,564,721.43	22.35	1.64	4.65	减少 2.23 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
清洁健康家电与园艺工具	万台	1,247.33	1,272.18	82.73	-18.95%	-16.47%	-23.10%
电机、新能源汽车精密零部件及其他零部件产品	万台、万件	12,962.95	12,006.01	1,731.27	-6.28%	-3.76%	-8.80%

产销量情况说明

生产的电机，除了对外销售了 1,338.03 万台，有 1,123.99 万台是自用的，主要用于生产的清洁健康家电与园艺工具上。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明

制造业	材料成本	5,630,367,257.13	74.76	5,235,944,488.59	72.75	7.53	
	直接人工	744,863,032.30	9.89	819,491,590.39	11.39	-9.11	
	制造费用	1,156,334,432.00	15.35	1,141,693,484.78	15.86	1.28	
	合计	7,531,564,721.43	100.00	7,197,129,563.77	100.00	4.65	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
清洁健康家电与园艺工具	材料成本	3,505,479,704.99	78.29	3,231,947,826.25	76.07	8.46	
	直接人工	492,363,166.62	11.00	555,666,836.15	13.08	-11.39	
	制造费用	479,667,495.07	10.71	461,201,453.33	10.85	4.00	
	合计	4,477,510,366.68	100.00	4,248,816,115.73	100.00	5.38	
电机、新能源汽车精密零部件及其他零部件产品	材料成本	2,124,887,552.14	69.58	2,003,996,662.34	67.97	6.03	
	直接人工	252,499,865.68	8.26	263,824,754.24	8.95	-4.29	
	制造费用	676,666,936.93	22.16	680,492,031.46	23.08	-0.56	
	合计	3,054,054,354.75	100.00	2,948,313,448.04	100.00	3.59	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

1、2025年3月，莱克电气投资设立了莱克吉米（苏州）电子商务有限公司，注册资本为10万人民币，公司持有其100%股权。

2、2025年3月，金莱克电商投资设立了碧雲泉國際（香港）有限公司（Bewinch International HongKong Limited），注册资本为100万港币。莱克电气持有金莱克电商100%的股权。

3、2025年11月，莱克电气入伙共青城金棠创业投资合伙企业（有限合伙），该合伙企业募集资金总规模为人民币3,205万元，其中公司作为有限合伙人以自有资金认缴出资人民币2,000万元，占认缴出资总额的62.4025%。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户及主要供应商情况√适用 不适用

前五名客户销售额381,844.36万元，占年度销售总额38.70%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额63,355.04万元，占年度采购总额10.19%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形 适用 不适用**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形** 适用 不适用**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

 适用 不适用

前五名供应商

 适用 不适用**D. 报告期内公司存在贸易业务收入** 适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

 适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

 适用 不适用

其他说明：

无

3、 费用√适用 不适用

单位：元

项目	本期金额	上期金额	变动比例（%）
销售费用	429,501,760.11	397,630,203.10	8.02
管理费用	241,001,767.80	275,939,865.66	-12.66
研发费用	542,898,947.60	536,147,682.68	1.26
财务费用	75,746,693.37	-297,812,851.62	不适用
所得税费用	62,356,818.35	155,020,302.39	-59.78

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	542,898,947.60
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	542,898,947.60
研发投入总额占营业收入比例（%）	5.50
研发投入资本化的比重（%）	0

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	1,119
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	9.98
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	
硕士研究生	29
本科	663
专科	339
高中及以下	88
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	398
30-40岁（含30岁，不含40岁）	455
40-50岁（含40岁，不含50岁）	230
50-60岁（含50岁，不含60岁）	35
60岁及以上	1

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、现金流

适用 不适用

单位：元

项目	本期金额	上年同期金额	同比增减（%）
经营活动产生的现金流量净额	1,476,050,042.84	1,610,771,651.97	-8.36
投资活动产生的现金流量净额	-5,242,676,765.40	-2,244,745,188.55	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	2,547,918,214.58	-464,742,005.80	不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上期期末数	上期期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上期期末变动比例（%）	情况说明
衍生金融资产	0.00	0.00	63,601,067.14	0.47	-100.00	主要系报告期末持有外汇掉期合约及其公允价值变动所致
应收款项融资	91,310,602.24	0.53	32,903,180.94	0.24	177.51	主要系报告期末留存的银行承兑汇票增加所致
其他流动资产	6,388,037,560.58	37.04	1,392,079,289.62	10.22	358.88	主要系报告期内大额存单增加所致
其他权益工具投资	30,000,029.18	0.17	0.00	0.00	不适用	主要系报告期权益性投资增加所致
在建工程	222,472,138.10	1.29	131,095,724.67	0.96	69.70	主要系报告期内泰国工厂厂房建设、安装设备增加所致
短期借款	6,887,945,113.41	39.94	3,622,236,730.72	26.59	90.16	主要系报告期内银行借款增加所致
衍生金融负债	4,000,949.12	0.02	0.00	0.00	不适用	主要系报告期末持有外汇掉期合约及其公允价值变动所致
应付票据	553,791,997.79	3.21	319,434,920.63	2.34	73.37	主要系报告期内应付银行承兑汇票增加所致
长期借款	21,777,919.07	0.13	500,330,833.33	3.67	-95.65	主要系报告期末超过一年的借款减少
递延收益	18,388,313.79	0.11	2,802,247.89	0.02	556.20	主要系报告期内与资产相关的政府补助增加所致

其他非流动负债	11,987,440.58	0.07	0.00	0.00	不适用	主要系报告期内公司入伙的合伙企业存续期限有限，将归属于少数股东的权益作为负债列示
库存股	0.00	0.00	11,085,295.29	0.08	-100.00	主要系报告期内公司2020年限制性股票第五期解锁，同时此期股权激励已全部完成
其他综合收益	-20,575,941.66	-0.12	3,664,565.31	0.03	-661.48	主要系报告期内外币报表折算差额所致

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产1,587,555,115.88（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为9.21%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元

项目	年末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	400,534.02	400,534.02	其他	保证金
货币资金	150,000.00	150,000.00	冻结	冻结
固定资产	97,950,758.04	60,899,889.95	产权受限	于2026年4月10日取得产权证书
合计	98,501,292.06	61,450,423.97	—	—

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

请参阅本报告第三节中的相关内容。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

1、2025年3月，莱克电气投资设立了莱克吉米（苏州）电子商务有限公司，注册资本为10万人民币，公司持有其100%股权。

2、2025年3月，金莱克电商投资设立了碧雲泉國際（香港）有限公司（Bewinch International HongKong Limited），注册资本为100万港币。莱克电气持有金莱克电商100%的股权。

3、2025年11月，莱克电气入伙共青城金棠创业投资合伙企业（有限合伙），该合伙企业募集资金总规模为人民币3,205万元，其中公司作为有限合伙人以自有资金认缴出资人民币2,000万元，占认缴出资总额的62.4025%。

4、2025年12月，莱克电气签署了《股权转让协议》，拟以2000万元现金，以受让股权的方式，参股投资北京东方金信科技股份有限公司，持有其1%股权

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
应收款项融资	32,903,180.94						58,407,421.30	91,310,602.24

其他权益工具投资					30,000,029.18			30,000,029.18
衍生金融资产	63,601,067.14	-63,601,067.14						
衍生金融负债		-4,000,949.12						4,000,949.12
合计	96,504,248.08	-67,602,016.26			30,000,029.18		58,407,421.30	125,311,580.54

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

2025年11月29日，公司与普通合伙人厦门纵横金鼎私募基金管理有限公司及其他有限合伙人共同签署了《共青城金棠创业投资合伙企业（有限合伙）合伙协议》。合伙企业募集资金总规模拟为人民币3,205万元，其中公司作为有限合伙人以自有资金认缴出资人民币2,000万元，占认缴出资总额的62.4025%。具体内容详见公司于2025年12月2日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《莱克电气关于参与认购投资基金份额的公告》（公告编号：2025-066）。

衍生品投资情况

适用 不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例（%）
外汇掉期		6,360.11	-6,760.20				-400.09	-0.07
合计		6,360.11	-6,760.20				-400.09	-0.07
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	根据财政部《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 24 号—套期会计》、《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》相关规定及其指南，对开展的金融衍生品业务进行相应的核算处理，反映资产负债表及损益表相关项目。与上一报告期相比无变化。							
报告期实际损益情况的说明	本期已交割外汇掉期损益全部进入投资收益 11,153.78 万元							
套期保值效果的说明	所有金融衍生品业务均以正常生产经营为基础，以规避和防范汇率、利率波动风险为目的							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>一、风险分析</p> <p>尽管公司及子公司进行金融衍生品业务遵循稳健原则，不进行以投机为目的的金融交易，所有金融衍生品业务均以正常生产经营为基础，以规避和防范汇率、利率波动风险为目的，但也存在一定风险，主要包括：</p> <p>1、市场风险：当国际、国内经济形势发生变化时，相应的汇率、利率等市场价格波动将可能对公司金融衍生品交易产生影响。</p> <p>2、履约风险：开展金融衍生品业务存在一方合约到期无法履约造成违约而带来的风险。</p> <p>3、操作风险：金融衍生品业务专业性较强，复杂程度高，可能会由于操作人员未及时、充分地理解金融衍生品信息或未按规定操作程序而造成一定风险。</p> <p>二、风险控制</p> <p>针对以上可能存在的风险，公司将采取如下风险控制措施予以应对：</p> <p>1、公司将严格遵循金融衍生品交易以保值为目的原则，并结合市场情况，适时调整操作策略，</p>							

	<p>提高保值效果，以尽可能规避市场风险；</p> <p>2、为避免信用风险，公司金融衍生品交易均选择信用级别高的大型商业银行等金融机构，这类金融机构经营稳健、资信良好，基本可规避履约风险；</p> <p>3、公司制定了《金融衍生产品交易管理制度》，建立严格有效的风险管理制度，利用事前、事中及事后的风险控制措施,预防、发现和化解各种风险。对交易审批权限、内部审核流程、决策程序、信息隔离措施、内部风险报告制度及风险处理程序、信息披露等做出明确规定；</p> <p>4、公司依据相关制度明确参与金融衍生品交易部门和人员的岗位职责和权限，确保授权、交易执行、交易确认、结算等岗位相互分离、制约和监督；同时加强相关人员的业务培训及职业道德，提高相关人员素质，并建立异常情况及时报告制度，最大限度规避操作风险的发生。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司年末外汇掉期根据银行提供的远端购汇汇率计算对应收益率的公允价值
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025年4月16日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2025年5月7日

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

其他说明：

无

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

□适用 √不适用

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
莱克深圳	注销	无影响
莱克广州	注销	无影响
莱克武汉	注销	无影响
莱克太原	注销	无影响
西安雷鹰科技	注销	无影响
莱克吉米电商	新设	无影响
碧云泉香港	新设	无影响
共青城金棠	入伙	无影响

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、小家电行业

随着全球消费结构从“生存型”向“发展型”跃迁，消费者对生活品质的追求已从“功能满足”转向“体验升级”。这一转变在小家电领域体现得尤为明显：厨房场景中，传统烹饪工具逐渐被智能料理机、空气炸锅等健康化、便捷化产品取代；家居场景里，扫地机器人、空气净化器等设备通过物联网技术实现全屋智能联动；个人护理领域，电动牙刷、美容仪等产品凭借精准功能满足细分需求。与此同时，全球技术革命浪潮席卷而来，AI算法、传感器技术、新能源应用的突破，为小家电产品赋予了“主动感知”与“自主学习”的能力，推动行业从“硬件制造”向“智能服务”进化。

政策层面，全球主要经济体均将绿色智能家电作为产业升级的重点方向。中国通过“以旧换新”政策激活存量市场，欧盟《可持续产品法规》倒逼企业建立全生命周期碳足迹管理体系，美国《通胀削减法案》则通过税收优惠鼓励本土新能源配套电器生产。这些政策不仅重塑了行业竞争规则，更催生了新的市场机遇——例如，适配光伏系统的智能储能设备、符合欧盟能效标准的低功耗家电，正成为跨国企业争夺的制高点。

2026年，全球小家电行业在宏观经济波动与消费需求分化的交织影响下，正经历深刻的格局重塑。市场增长动力从普适性复苏转向结构性机会，品牌竞争从规模扩张转向价值深耕，技术创新从功能叠加转向体验融合。

2026年，全球小家电行业正处于增长动能切换的关键期。短期看，宏观经济承压与政策退坡可能带来波动；长期看，技术创新、消费升级、可持续发展三大底层逻辑将持续驱动行业前行。

对品牌而言，成功的关键在于：精准把握区域市场的差异化需求；在智能化与实用性之间找到平衡，避免功能冗余；将可持续性融入产品设计而非仅作为营销话术；构建敏捷的供应链体系以应对地缘政治风险。

未来，全球小家电市场将继续向智能化、场景化、绿色化方向深化。能够将用户洞察转化为产品价值、将技术优势转化为品牌溢价、将供应链韧性转化为市场响应速度的企业，将在新一轮行业洗牌中占据先机。

2、汽车零部件行业

汽车零部件行业将进入以电动化、智能化、轻量化为核心的技术变革期，这些技术趋势不仅将重塑行业的技术路线，更将深刻改变行业的竞争格局与价值分配。

中国汽车零部件行业发展趋势如下：

(1) 电动化与智能化深度融合

新能源汽车市场持续扩张，带动驱动电机、动力电池及电子控制系统等电动化零部件需求激增。同时，智能化的浪潮亦让感测器、智能座舱芯片及自动驾驶域控制器等零部件成为焦点。该

两种趋势的深度融合，为用户带来更智能化、更有效率且更安全的出行体验，迫使企业加大研发投入，争取技术领先地位。

（2）国内品牌崛起，市场份额不断扩大

中国汽车零部件供应商不断取得技术突破，在电机和电控等核心领域挑战外资的主导地位，同时在质量及性能方面媲美国际品牌。政策支持以及与国内汽车制造商的协同发展正加速推动进口替代的进程。同时，其具竞争力的价格及迅速应变能力亦获得市场的认可，在乘用车及商用车领域的市场份额稳步提升，并持续增强其行业影响力。

（3）全球化与本地化协同发展

在全球汽车供应链快速重组的背景下，中国零部件供应商积极拓展海外市场，通过在当地建设生产基地及收购等方式，融入全球供应网络并提升国际市场份额。与此同时，全球范围内日益高涨的贸易保护主义正促使企业提高本地化生产及供应能力，通过更接近地区汽车制造商的业务布局以降低供应链风险。该全球化与本地化协同的双轨策略，不仅增强风险抵御能力，亦确保在不断转变的行业环境中具备持续竞争力。

（4）广泛采用轻量化材料

为提高汽车能源效益及减少废气排放，铝合金、镁合金及碳纤维等轻量化材料在汽车零部件制造中获得日益广泛的应用。该等材料有效降低车辆重量，提升传统汽车的燃油经济性，并延长电动车的续航力。零部件制造商必须透过开发创新轻量化产品及优化生产制程，以满足汽车制造商不断转变的需求，从而保持领先地位。

汽车零部件行业正处于从“传统制造”向“智能智造”转型的关键阶段。这种转型既是技术驱动的必然结果，也是产业生态重构的客观要求。对于零部件企业而言，唯有聚焦核心技术创新、深化产业生态合作、加速全球化布局，才能在这场变革中赢得战略先机。未来，随着电动化、智能化、轻量化技术的深度融合，以及产业生态与商业模式的持续创新，汽车零部件行业将迎来更加广阔的发展空间与更加激烈的全球竞争。

3、电子制造服务行业（EMS）

全球 EMS 行业原有“金字塔”竞争结构持续强化，但 AI 服务器、新能源汽车电子等新兴赛道的爆发，正打破传统梯队边界，引发行业重构与差异化竞争加剧。同时，全球 EMS 区域分布从“亚太单一主导”向“亚太+北美+欧洲+新兴市场”多极协同格局演进，区域分工更趋清晰、互补性显著。中国仍是亚太地区核心制造枢纽，但“出海布局”已成为本土头部企业的必选项。

未来，全球 EMS 行业仍将保持稳健增长态势，增长动力高度集中于三大高潜领域，成为行业增长核心引擎：（1）AI 与算力硬件：爆发式增长，重构行业格局；（2）汽车电子：新能源与智能化双轮驱动，需求持续激增；（3）医疗与工业电子：高可靠性需求支撑，稳健增长。

全球 EMS 行业发展趋势：技术、政策与生态三重驱动

（1）技术趋势：智能化、绿色化、高端化深度融合

①智能化进入“自主决策”新阶段，生产效率再突破

EMS 企业生产自动化率将进一步提升，AI 技术从单一质检环节向生产调度、供应链预测、设备维护等全流程渗透；数字孪生技术实现“虚拟调试-实时优化-迭代升级”闭环应用；PCB 轴向磁通电机等新技术商业化加速，适配人形机器人、无人机等新兴场景，成为企业技术突围的关键方向。

②零碳制造成为硬性门槛，全产业链减碳提速

中国《零碳工厂建设工作的指导意见》明确要求电子电器行业 2027 年前培育一批零碳工厂，欧洲碳边境税（CBAM）将电子行业纳入覆盖范围，双重政策压力倒逼 EMS 企业推进全流程绿色转型。EMS 企业可再生能源使用率将进一步提高，碳排放量将逐步下降，“用能结构绿色化+碳足迹追溯+全产业链协同减碳”成为行业标配。

③技术集成向“核心部件系统方案”延伸，附加值显著提升

EMS 企业从传统组装代工向产业链上游延伸，切入半导体封装、嵌入式软件开发、核心模块设计等高附加值环节。部分 OEM 厂商已将复杂系统集成业务外包，推动 EMS 行业平均毛利率提升，盈利结构持续优化。

（2）供应链格局：区域化、韧性化、数字化重构

①区域化布局成行业标配，三大制造集群成型

“中国+东南亚”“北美+墨西哥”“欧洲+东欧”三大区域制造集群逐步成型，企业通过“多基地备份”策略降低地缘政治与供应链中断风险。受中东地缘冲突导致苏伊士运河航运受阻影响，供应链分散化趋势进一步加速，区域化运营能力成为核心竞争力。

②技术赋能供应链韧性，风险抵御能力升级

数字化供应链管理系统普及率将达 90%，区块链技术实现零部件全生命周期溯源，AI 算法精准预测物流风险，3D 打印技术用于应急零部件生产，多技术协同将供应链中断损失降低 60%，显著提升行业供应链韧性。

③产业链协同深化，生态化合作成主流

上游芯片厂商与 EMS 企业联合开发定制化组件，下游终端品牌开放更多研发环节，形成“芯片-模块-整机-服务”的生态协同模式。EMS 企业与客户“联合研发”形成生态化合作，推动产业链价值共创与效率提升。

（3）商业模式：从“制造服务”到“价值共创”转型

①全生命周期服务升级，客户粘性持续增强

EMS 企业服务范围从传统生产制造，延伸至“产品定义-研发设计-柔性生产-物流配送-售后维护-回收再制造”全链条，从“生产服务商”向“综合解决方案提供商”转型。

②数据驱动定制化转型，柔性生产能力成关键

工业互联网平台支撑“小批量、快迭代”生产模式，精准满足客户个性化需求，细分领域定制化订单占比将逐步提升，柔性制造能力成为企业差异化竞争的核心抓手。

③生态化竞争加剧，并购整合提速

部分终端企业自建部分核心产能，与EMS企业形成“竞争+合作”的复杂关系；EMS企业通过并购、联盟等方式构建产业生态，并购焦点集中于技术补强、区域布局完善与细分赛道卡位。

(4) 竞争焦点：综合能力与细分壁垒的双重较量

①头部企业：聚焦“技术+全球化+生态”三维竞争

行业CR5（前五大企业市场份额）预计将逐步提升，头部企业竞争聚焦技术研发投入、全球化运营效率与生态资源整合能力，规模效应与技术壁垒形成双重护城河。

②中小厂商：两条突围路径，聚焦细分与区域

生存空间进一步压缩下，中小厂商呈现两大突围方向：一是深耕医疗高精密组件、工业特种传感器等细分赛道，建立不可替代的技术壁垒；二是聚焦拉美、中东非洲等新兴区域市场，形成本地化服务优势，避开头部企业直接竞争。

③核心竞争力转移：从“成本控制”到“价值创造”

行业竞争核心从传统的成本控制，转向“技术创新速度+市场响应灵活性+可持续发展能力”的综合较量，具备“零碳认证+核心技术+全球交付”复合能力的企业将获得显著市场溢价，成为行业长期赢家。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

巩固传统业务优势，抓住全球市场出现的新需求、新机遇，跨界发展机电一体化产品。实施专业化与全球化、品牌与贴牌、toC与toB业务生态协同发展的核心战略。

(三) 经营计划

适用 不适用

2026年，公司将围绕“强品类 建生态 精管理 促增长”的方针策略贯彻和落实年度计划，具体经营计划如下：

1、开发优势品类 提高竞争能力

持续不断的品类创新、构建优势品类是企业可持续发展的保证。聚焦已经形成的核心优势品类，坚持“与众不同和领先一步”的创新策略，通过产品迭代升级，强化原有品类优势，同时消除弱势因素，提升该品类优势。一手抓技术创新，一手抓设计降本，对标优秀的降本设计，狠抓产品降本，提高产品竞争力，进一步把该业务做强做大。

洞察新机会，开拓新品类新业务。重视未来趋势性产品品类，提前布局和加快发展。对于现有产品领域，通过功能模块重新组合或采用全新技术方案实现使用功能，开创新品类。同时，扩大业务边界，跨界拓展和开创全新品类。企业各业务板块相互赋能、生态化协调发展。

2、坚持高端定位 打造品类品牌

在存量竞争时代，只有掌握独创技术，打造高端品牌才能占据市场主动权。“莱克”、“碧云泉”品牌坚持走高端化路线，“吉米”定位为大众化的小品类品牌，聚焦除螨机和竞争不大的

创新品类以及跨境电商业务。通过“莱克”“碧云泉”双品牌策略覆盖中高端市场，聚焦独创的新品类，构建品类品牌，增强品牌溢价能力。

品牌传播和市场营销以“内容与价值”相结合。内容是流量的基础，价值是转化的基础。精准投流，提升投流效率和转化率。抖音/视频直播坚持自播与达播相结合，以扩大流量和降低成本，实现销售增量。

线下销售以高端化定位抓用户，以生态化业态搏流量。坚持“一城一店”的线下渠道发展战略。重点加强生态 Mall 的合作，进驻如京东 Mall 等多业态消费场景的家电 Mall 和其他中端定位的高流量 Mall。每个城市建设好零售、维修服务、直播、办公四位一体的 4S 店，经营好用户，提高客户粘性和忠诚度。加强品牌方、渠道商、代理商三方资源共同合作，获取流量合力营销。

通过单一品牌聚焦、高端推广聚焦、核心门店聚焦、内外部资源合力推广，打造品牌品类。

3、聚焦优质客户 拓展跨界业务

公司将始终紧跟行业发展趋势，通过树立市场开拓精神，以全球各行业领先客户的技术需要为导向，深度实践全球化经营理念，坚持大客户优质客户战略，大力培育和发展区域性客户、专业品类客户等中型优质客户，加强互访及有针对性产品研发，进一步扩大优质客户的合作，实现新增长，增加公司效益，提升公司价值。

以坚决果断的措施调整业务，推动业务转型。跨界开拓新品类新业务，围绕机电一体化全面解决方案和公司产品研发优势、核心零部件研发制造优势，开发跨界机电一体化新业务。参加欧美各种家庭用品、智能家居、母婴护理、商用厨房、工业产品等展览会，以 OEM 和 ODM 两种合作模式并举切入，寻求开拓新业务的突破口。

4、复制管理模式 促进持续改善

对公司近 30 年来经营实践中总结出来的管理模式进行推广和强化。重点在国内及海外工厂复制产品质量管理模式和精益生产管理模式，以全面提升公司各部门的整体管理水平和经营绩效水平，实现企业的高质量发展。2026 年，公司将重点贯彻如下四大管理模式：“设计预防、量化控制”四高十法质量管理模式、“双精制造、敏捷交付”精益生产管理模式、“销售最大化、成本最低化”阿米巴经营管理模式和“文化驱动、绩效导向”人力资源管理模式。通过全员参与、持续优化，逐步打破跨部门沟通壁垒，提升组织协同效能，最终实现流程精简、运行高效的整体目标。

面对新征程，公司全体员工将紧紧围绕“强品类 建生态 精管理 促增长”的 2026 年度方针策略，立足岗位、勇于创新。研发团队聚力核心技术突破，打造更具竞争力的产品；生产团队深度践行“精益智造”、“精密工艺”护航品质；销售团队锐意进取开拓市场，全力推动业务再创新高；职能部门持续优化流程、提升效率，为核心业务提供坚实保障。只要我们坚持创新初心，夯实管理基础，拓展生态边界，就一定能实现目标，开创公司发展新篇章。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济波动风险

公司所销售的主要产品，如以家居清洁、空气净化、水净化、厨房电器等绿色智能小家电属于消费类产品，与居民可支配收入及消费水平密切相关，全球及国内经济的周期性波动、产业结构调整、市场竞争格局、国际政治环境等因素都将对居民可支配收入与消费能力带来影响。近年来，因国际金融环境及全球供需市场变化，我国宏观经济增速放缓。宏观经济形势的调整使得消费者预期收入下降，其购买力和购买意愿出现一定变化，可能对公司的产品销售产生影响。公司将密切关注并深入研究宏观经济走势和行业及政策动态，应对经济环境变化和政策变化带来的挑战与机遇。同时，公司将紧跟行业趋势，在做实做强现有业务的同时，充分发挥核心竞争优势，推动产品结构布局，积极开拓新产品市场，提升公司整体抗波动抗风险能力。

2、原材料价格波动的风险

公司主要原材料为塑料粒子、铜材、铝锭、矽钢片和电子元器件等产品，未来原材料价格如持续上行，将对公司采购价格产生一定影响，进而影响到公司生产成本和利润。虽然公司不断通过技术创新和生产流程优化降低生产成本，推出新产品提高产品附加值以及适时适度提高产品定价，但仍存在原材料价格大幅波动给公司经营业绩带来不利影响的风险。公司将通过发挥采购议价能力和提升整体供应链效率等方式，努力抵御原材料涨价带来的潜在风险。

3、市场竞争风险

小家电行业市场竞争激烈，行业集中度较低，产品同质化现象突出，价格竞争较为激烈，可能导致公司毛利率及盈利能力下降。行业准入门槛相对较低，新进入者持续增加，国内外品牌及中小厂商竞争加剧，对公司市场份额、渠道拓展及品牌影响力构成压力。就国内家电企业而言，企业之间的竞争趋于理性，竞争策略由价格战转向差异化竞争，品牌之间的竞争从单一的产品推广及价格竞争，上升到营销渠道、资金能力、人力资源、上下游产业链资源的获取、技术开发等全方位、深层次的竞争。公司将积极投入研发，通过差异化策略，持续推进产品创新、技术升级与成本优化，积极开拓新产品市场，把业务做强做大，提高公司竞争力。

4、汇率波动的风险

公司出口业务收入占主营业务收入比重较高，公司出口产品主要以美元、欧元等计价、结算，如果相关币种汇率波动，将对公司财务状况产生一定影响，增加财务成本。此外，公司的综合财务报表以人民币计值，而境外子公司的财务报表则以该实体经营所在的主要经济环境的货币计量和呈报，因此亦面临货币兑换的风险。对此，公司会采取外汇套期保值等方式，提前做好相关的风险对冲准备，降低汇率波动对公司的影响，提高应对汇率波动风险的能力。

5、商誉减值的风险

根据《企业会计准则》，公司收购上海帕捷 100%股权，为非同一控制下的企业合并，公司合并资产负债表中因上述收购形成了一定的商誉，该商誉需在未来年度每年进行商誉减值测试，虽

然收购标的现在的盈利能力较强，但未来行业竞争会趋于激烈，如果收购标的未来经营状况未达预期，则存在商誉减值的风险。商誉减值会直接影响公司经营业绩，减少公司当期利润。公司将继续利用自身在业务、技术、渠道、管理等方面的互补性进行资源整合，加强对收购标的公司的经营管理，充分发挥公司管理优势，在提升被合并企业经营业绩的同时积极推进核心业务的协调发展，从而降低商誉减值风险。

6、国际贸易的风险

国际贸易环境复杂多变，部分国家贸易保护主义抬头，对我国商品出口实施了一系列限制措施。为应对这一挑战，我国政府已及时采取相应反制举措。若此类贸易争端持续未能得到解决，公司出口商品可能面临关税加征风险，进而对经营业绩产生不利影响。为此，公司将紧密跟踪政策动态，积极调整市场布局，拓宽出口渠道，提前布局海外生产制造，缓解潜在贸易风险。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规和规范性文件的规定及要求，结合公司实际情况，不断完善公司法人治理结构及各项管理制度，推动提高公司规范运作水平，提升公司治理水平确保公司可持续发展，更好地维护了公司利益和广大投资者的合法权益。

公司治理的主要方面如下：

1、关于股东和股东会

报告期内，公司共召开了3次股东会，全部采取现场和网络投票相结合的方式表决，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司股东会规则》及《公司股东会议事规则》的要求，规范实施股东会的召集、召开和议事程序、聘请律师对股东大会出具法律意见书，保证了股东会的合法有效，确保了所有股东，特别是中小股东充分行使合法权益，享有平等地位。

2、关于董事和董事会

报告期内，公司董事会运作规范，第六届董事会能够继续较好的履行《公司章程》及相关法律法规赋予的职能，落实股东会相关决策。公司董事会由8名董事组成，其中3名独立董事，不少于董事会总人数的1/3，公司董事会人数和人员构成符合有关法律法规的要求。董事会下设审计、提名、薪酬与考核、战略决策四个专门委员会，董事会及各专门委员会制订了相应的议事规则。

报告期内，各位董事、独立董事能够严格依据《公司章程》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》的要求，认真出席董事会会议，勤勉、诚信地履行各自的职责，各专业委员会也能严格按照其实施细则规范运作。报告期内，公司董事会审议推进2020年限制性股票激励计划第五期解锁暨上市、定期报告、制定及修订公司内部管理制度等相关事项，切实维护公司和全体股东的合法权益。

3、关于监事和监事会

报告期内，公司于2025年7月4日召开2025年第一次临时股东会，审议通过了《关于取消监事会并修订〈公司章程〉及相关议事规则的议案》。根据《公司法》《上市公司章程指引》等相关法律法规的规定，结合公司实际情况，不再设置监事会，《公司法》规定的监事会职权由董事会审计委员会行使。

4、关于信息披露与透明度

公司严格按照《上海证券交易所股票上市规则》、《信息披露管理制度》等有关规定，指定董事会秘书负责信息披露工作、接待投资者的来访和咨询，指定《上海证券报》、《证券时报》和上海证券交易所网站为公司信息披露的报纸和网站。公司严格按照有关法律法规和《公司章程》

的规定，真实、准确、及时、完整地披露相关信息，并做好信息披露前的保密工作，确保所有股东有平等的机会获得信息。

5、关于投资者关系及相关利益者

公司重视投资者关系的沟通与交流，董事会指定专门的部门和工作人员负责信息披露和投资者关系管理工作。严格按照投资者关系管理制度，积极拓宽与投资者沟通的渠道。报告期内，公司证券事务部通过上交所E互动平台与投资者积极互动，专人负责接待投资者来电、来访与咨询，积极与投资者进行交流互动，维护了良好的投资者关系管理。公司充分尊重和维护客户、职工、供应商、债权人等利益相关者的合法权益，共同推进公司持续、稳定发展。

6、关于内控规范

公司严格按照相关法律法规、规范性文件及相关监管部门的要求，不断完善公司法人治理结构及内部控制体系建设，提高公司规范运作水平，切实维护股东利益。报告期内，公司严格执行各项法律法规、规则制度，并根据最新的监管规定及时制定、修订公司相关内部管理制度，切实保障公司和股东的合法权益。

公司现有内控制度基本能够适应公司管理的要求，能够为公司各项业务活动的健康运行及国家有关法律、法规和公司内部规章制度的贯彻执行提供保证，能够保护公司资产的安全、完整。

7、内幕知情人登记管理

公司根据有关法律、法规和《公司章程》、《公司信息披露管理制度》的规定，结合公司实际情况，修订了《内幕信息知情人登记管理制度》，公司董事、监事、高级管理人员及其他相关人员将严格遵守内幕信息知情人登记管理制度。

报告期内，公司内部控制整体运行情况良好。公司治理是一项长期的任务，2026年公司将继续深化以风险为导向的内部控制体系建设，进一步完善内部控制制度，规范内部控制制度执行，加强内部控制监督检查，优化内部控制环境，提升内控管理水平，有效防范各类风险，维护中小股东利益，保障和促进公司健康、稳步、持续地发展。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
倪祖根	董事长兼总经理	男	69	2008/1/13	2026/5/15	91,685,929	91,685,929			198.00	否
张玉清	董事/副总经理	男	62	2023/5/16	2026/5/15	418,000	317,000	-101,000	个人资金需求减持	191.36	否
薛峰	董事/副总经理	男	59	2008/1/13	2026/5/15					126.47	否
韩健	董事/副总经理	男	60	2011/6/25	2026/5/15	112,000	112,000			156.59	否
倪翰韬	董事	男	41	2015/6/18	2026/5/15					70.20	否
戚振东	独立董事	男	51	2022/12/21	2026/5/15					8.00	否
顾建平	独立董事	男	60	2020/5/20	2026/5/15					8.00	否
张鹏	独立董事	男	50	2023/5/16	2026/5/15					8.00	否
徐殿青	财务总监兼董秘	男	41	2023/5/16	2026/5/15					99.87	否
徐大敢 (已离任)	监事会主席	男	61	2008/1/13	2025/7/4					30.28	否
卫薇 (已离任)	监事	女	61	2008/1/13	2025/7/4					38.57	否
李金健 (已离任)	职工监事	男	51	2020/4/17	2025/7/4					30.70	否
王平平 (已离任)	副董事长	男	72	2008/1/13	2025/4/15	164,040	124,040	-40,000	个人资金需求减持		是
合计	/	/	/	/	/	92,379,969	92,238,969	-141,000	/	966.04	/

姓名	主要工作经历
倪祖根	2008年1月至今，任公司董事长、总经理。
薛峰	2008年1月至今，任公司董事、副总经理，电机事业部总经理。
王平平 (离任)	2008年1月至2011年5月，任公司董事、副总经理、财务总监；2011年5月至2017年5月，任公司董事、副总经理、公司董事会秘书、财务总监；2017年5月至2020年5月，任公司董事、副总经理、董事会秘书；2020年5月至2021年8月，任公司副董事长、副总经理、董事会秘书和财务总监；2021年8月至今，任公司副董事长、副总经理和财务总监；2022年2月至2022年5月，代行董事会秘书职责；2022年5月至2023年5月，任公司副董事长、副总经理、财务总监和董事会秘书。2023年5月至2025年4月，任公司副董事长。
韩健	2009年12月至2017年10月，任公司运营副总经理；2017年11月至今，任公司副总经理、海外销售总经理；2020年5月至今，任公司董事。
倪翰韬	2009年至今，历任公司开发工程师、项目经理、电机工艺科长、市场部经理、无刷电机事业部总监、总经理助理、自主品牌与线上营销事业部副总经理，总裁助理，现任副总裁。2015年6月至今，任公司董事。
戚振东	博士，审计学教授，硕士生导师，现任南京审计大学现代审计发展研究中心副主任。江苏省“333 高层次人才培养工程”第三层次中青年科学技术带头人才，中国会计学会高级会员。主要研究方向审计理论与方法、内部控制理论与实务。现兼任北京神舟航天软件技术股份有限公司（688562.SH）。
顾建平	管理学博士。现为苏州大学商学院经济学教授，学校产业经济学学科带头人，主要研究领域为宏观经济和产业组织。历任苏州大学东吴商学院党委委员、经济学系主任、苏南发展研究院副院长。现兼任苏州海陆重工股份有限公司（002255）和创元期货股份有限公司（832280）的独立董事。
张鹏	法学博士。现为苏州大学王健法学院教授、博士生导师、民商法教研室主任。主要研究方向为民商法。迄今为止，在《法学研究》、《中国法学》等重要刊物上发表学术论文五十余篇，撰写专著三部。主持多项国家社科、司法部、教育部、省社科基金课题。荣获第五届江苏省优秀青年法学家称号、国土资源部国土资源科学技术奖、中国法学会民法学研究会优秀成果奖、江苏省教育厅优秀人文社会科学奖、苏州市社会科学优秀成果奖。兼任中国法学会民法学研究会理事；江苏省法学会案例法学研究会副会长；常州市人民政府法律顾问；常州市、南通市、苏州市仲裁委员会仲裁员。现兼任昆山佳合纸制品科技股份有限公司（920392.BJ）、江苏烽禾升科技集团股份有限公司、度亘核芯光电技术（苏州）股份有限公司独立董事，苏州风景园林投资发展集团有限公司的外部董事，江苏名仁律师事务所兼职律师。
徐大敢 (离任)	2008年1月至2025年7月，任公司监事会主席；2008年1月至今，任公司审计部部长。
卫薇 (离任)	2008年1月至2025年7月，任公司监事；2008年1月至今，任公司人力资源部部长。

李金健 (离任)	2020年4月至2025年7月，任公司职工代表监事；2015年开始至今，担任电机厂厂长。
张玉清	1987年至2002年，先后任海尔集团冰箱事业部设备处处长，集团项目办主任，能源动力公司经理，总装三厂、二厂厂长，冰箱销售公司总经理，冰箱事业部部长；2003年至2005年，先后任苏州三星电子有限公司冰箱制造部部长，冰洗制造部总括；2005年至2006年，苏州金莱克家用电器有限公司清洗机事业部部长；2006年至2017年，先后任海信集团海信（北京）有限公司副总经理，海信（南京）冰箱公司常务副总经理，海信（扬州）冰箱公司总经理，海信惠而浦（浙江）有限公司总经理，海信科龙电器股份有限公司副总裁，海信集团研发中心副主任，海信（山东）冰箱有限公司总经理；2017年至今，任公司执行总裁。2025年5月至今，任公司董事。
徐殿青	2008年7月至2014年4月，任德勤华永会计师事务所审计项目负责人；2014年4月-2015年10月，任丹麦嘉士伯啤酒中国华东区计划与分析财务总监；2015年10月-2022年4月，任上海帕捷汽车配件有限公司财务总监；2022年5月至今，任公司风控部部长，2023年5月至今任财务总监和董事会秘书。

其它情况说明

√适用 □不适用

1、2025年4月15日，公司董事会收到公司副董事长王平平先生书面辞职报告。因个人原因，王平平先生申请辞去公司副董事长职务，同时一并辞去董事会审计委员会、董事会薪酬与考核委员会的相关职务，辞职后将不再担任公司任何职务。

2、2025年4月15日，公司召开第六届董事会第十六次会议，审议通过了《关于增补公司第六届董事会非独立董事的议案》，同意增补公司副总经理张玉清先生为公司第六届董事会非独立董事候选人，并提交公司股东大会审议。2025年5月6日，公司召开2024年度股东大会，同意增补公司副总经理张玉清先生为公司第六届董事会非独立董事，任期自股东大会审议通过之日起至第六届董事会任期届满之日止。

3、2025年6月18日，公司召开第六届董事会第十八次会议，审议通过了《关于取消监事会并修订〈公司章程〉及相关议事规则的议案》，并提交公司股东会审议。2025年7月4日，公司召开2025年第一次临时股东会，审议通过了《关于取消监事会并修订〈公司章程〉及相关议事规则的议案》。根据《公司法》《上市公司章程指引》等相关法律法规的规定，结合公司实际情况，不再设置监事会，《公司法》规定的监事会职权由董事会审计委员会行使。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
倪祖根	莱克投资	执行董事	2012年2月13日	
倪祖根	香港金维	董事	2001年12月6日	
薛峰	立达投资	董事长	2007年11月13日	
倪翰韬	香港金维	董事	2016年1月7日	
王平平 (已离任)	莱克投资	总经理	2024年2月2日	
在股东单位任职情况的说明				

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
倪祖根	Nison International Holdings Limited (英属维尔京群岛尼盛国际控股有限公司)	董事	2001年10月14日	
倪祖根	Kingclean International Limited (百慕大金莱克国际有限公司)	董事	2001年9月28日	
倪祖根	Kingclean International Limited (毛里求斯金莱克国际有限公司)	董事	2001年9月27日	
倪祖根	Success Harvest Group Limited (英属维尔京群岛成功收获集团)	董事	2001年12月27日	
倪祖根	Gold Harvest Group Limited	董事	2016年5月11日	
倪祖根	Smart Kitchen Holdco Sarl	董事	2016年5月13日	
倪祖根	K&C Holding GmbH	董事	2016年10月31日	
倪祖根	尼盛大酒店	执行董事	2003年11月18日	
倪祖根	尼盛广场	执行董事	2007年10月29日	
倪祖根	尼盛置业	董事长	2004年7月23日	
倪祖根	尼盛家居	执行董事	2010年6月10日	
倪祖根	西曼帝克	执行董事	2009年8月27日	
倪祖根	尼盛国际投资	执行董事	2008年2月14日	
倪祖根	尼盛地产	执行董事	2013年3月21日	
倪祖根	尼盛商管	执行董事	2012年2月3日	
倪祖根	太仓华美达	董事	2003年5月27日	
倪祖根	瑞林置业	董事长	2015年11月3日	
倪祖根	派衍信息科技(苏州)有限公司	副董事长	2016年9月	
倪祖根	信息科技	执行董事	2015年8月11日	
倪祖根	咖博士	董事长	2017年2月7日	

倪祖根	尼盛实业	执行董事	2020年10月28日	
倪祖根	苏州中科瑞龙科技有限公司	副董事长	2022年1月19日	2025年12月8日
倪祖根	迪普生投资	执行董事	2022年4月18日	
倪祖根	迪普生数码	执行董事	2022年4月22日	
倪祖根	尼盛度假酒店	董事	2024年12月6日	
倪祖根	咖博士科技	董事长	2025年2月27日	
倪翰韬	尼盛置业	董事兼 总经理	2011年11月16日	
倪翰韬	睿石尼盛	执行事务 合伙人	2011年8月15日	
倪翰韬	Gold Harvest Group Limited	董事	2016年5月11日	
倪翰韬	Smart Kitchen Holdco Sarl	董事	2016年5月13日	
王平平 (已离任)	咖博士	董事	2017年2月7日	
王平平 (已离任)	苏州中科瑞龙科技有限公司	董事	2022年1月19日	2025年12月8日
王平平 (已离任)	尼盛大酒店	总经理	2024年1月25日	
王平平 (已离任)	尼盛广场	总经理	2024年1月26日	
王平平 (已离任)	西曼帝克	总经理	2024年1月23日	
王平平 (已离任)	尼盛国际投资	总经理	2024年1月23日	
王平平 (已离任)	尼盛商管	总经理	2024年1月26日	
王平平 (已离任)	咖博士科技	董事	2025年2月27日	
顾建平	张家港海锅新能源装备股份有限公司	独立董事	2019年12月1日	2025年1月13日
顾建平	创元期货股份有限公司	独立董事	2021年1月18日	
顾建平	中诚信智工程咨询集团股份有限公司	独立董事	2023年4月6日	2025年12月25日
戚振东	北京神舟航天软件技术股份有限公司	独立董事	2021年8月26日	
戚振东	中鼎恒盛气体设备(芜湖)股份有限公司	独立董事	2022年12月	2026年2月3日
戚振东	南京朗驰集团有限公司	外部董事	2021年11月	2025年12月
张鹏	昆山佳合纸制品科技股份有限公司	独立董事	2022年8月4日	
张鹏	江苏康达检测技术股份有限公司	独立董事	2022年1月	2025年8月
张鹏	苏州风景园林投资发展集团有限公司	外部董事	2021年7月	
张鹏	江苏烽禾升科技集团股份有限公司	独立董事	2023年12月20日	
张鹏	度亘核芯光电技术(苏州)股份有限公司	独立董事	2025年12月	
张鹏	江苏名仁律师事务所	兼职律师	2023年11月18日	
在其他单位 任职情况的 说明	2025年10月,好易家家居已注销 2025年12月,莱克投资持有中科瑞龙的股权已转让			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事、高级管理人员薪酬由薪酬与考核委员会考核评定，经董事会批准后，提交股东会审议通过。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	2026年4月13日，第六届董事会薪酬与考核委员会第七次会议审议通过了《关于2025年度董事和高级管理人员薪酬的议案》，认为公司2025年度董事和高级管理人员薪酬制定综合考虑所处行业、企业规模、经营区域、可比公司以及结合公司实际经营业绩等情况，薪酬考核和发放符合《公司章程》及公司相关薪酬与考核管理制度等规定。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据董事和高级管理人员岗位的主要范围、职责、重要性并对其进行年度绩效考评，本着有利于人员稳定及激励与约束相结合的原则来确定报酬。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	董事和高级管理人员报酬的实际支付情况与年报披露的数据相符。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的报酬合计 866.49 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；公司非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用相关规定；非独立董事和高级管理人员薪酬无递延支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
王平平	副董事长	离任	个人原因
张玉清	董事	选举	工作调动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
倪祖根	否	8	8	6			否	3
张玉清	否	5	5	4			否	2
韩健	否	8	8	6			否	3
薛峰	否	8	8	6			否	3
倪翰韬	否	8	8	6			否	3
戚振东	是	8	8	7			否	3
顾建平	是	8	8	7			否	3
张鹏	是	8	8	7			否	3
王平平 (已离任)	否	2	2	1			否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	6
现场结合通讯方式召开会议次数	1

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	戚振东（主任委员）、张鹏、倪祖根
提名委员会	顾建平（主任委员）、张鹏、倪祖根
薪酬与考核委员会	张鹏（主任委员）、顾建平、倪翰韬
战略决策委员会	倪祖根（主任委员）、顾建平、戚振东

(二) 报告期内审计委员会召开五次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月20日	审议通过了《关于会计政策变更的议案》	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议。	无
2025年4月11日	审议通过了《公司2024年度财务决算报告》《公司2024年年度报告及摘要》《公司2024年度对会计师事务所履职情况评估报告》《公司2024年度审计委员会对会计师事务所履行监督职责的情况报告》《2024年度董事会审计委员会履职报告》《公司2024年度内部控制评价报告》和《关于续聘公司2025年度审计机构的议案》	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议。	无
2025年4月25日	审议通过了《公司2025年第一季度报告的议案》	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议。	无
2025年8月25日	审议通过了《关于公司2025年半年度报告及摘要的议案》	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议。	无
2025年10月24日	审议通过了《关于公司2025年第三季度报告的议案》	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议。	无

(三) 报告期内提名委员会召开一次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月11日	审议通过了《关于增补公司第六届董事会非独立董事的议案》	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议。	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开二次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月11日	审议通过了《关于2024年度董事、监事及高级管理人员薪酬的议案》《关于对公司2020年限制性股票激励计划首次授予的激励股份回购价格进行调整的议案》和《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票及调整回购价格的议案》	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议。	无
2025年8月25日	审议通过了《关于2020年限制性股票激励计划首次授予部分第五个限售期解除限售条件成就的议案》和《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票及调整回购价格的议案》	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议。	无

(五) 报告期内战略决策委员会召开一次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年11月18日	审议《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》和《关于拟转让全资子公司股权并签署意向书暨授权管理层的议案》	审议通过会议事项，并同意提交董事会审议。	无

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	2,499
主要子公司在职员工的数量	8,711
在职员工的数量合计	11,210
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	162
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	9,047
销售人员	506
技术人员	1,148
财务人员	93
行政人员	416
合计	11,210
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士以上	79
本科	1,440
大专	1,191
大专以下	8,500
合计	11,210

(二) 薪酬政策

适用 不适用

对于职能部门员工，公司针对研发人员、销售人员以及行政职能部门人员制定了差异化的薪酬制度。对于研发人员，员工工资由基本工资和研发项目奖励组成；对于销售人员，员工工资由基本工资、绩效工资以及年终奖组成；对于行政职能部门人员，员工工资由基本工资和年终奖组成。

对于一线员工，公司薪酬制度包括计时工资制和计件工资制两种。在计时工资制情况下，员工工资由不低于最低工资标准的基本工资以及工龄工资、加班费、岗位津贴及奖励组成；计件工资制情况下，员工工资由工时工资、绩效工资、工龄工资、加班费、岗位津贴以及绩效奖励组成。

(三) 培训计划

适用 不适用

自2020年以来，公司在人才发展与培育方面持续进行系统而全面的规划与实施，逐步建立了科学、分层、高效的人才培养体系。

(1) 总体原则明确

公司坚持以人才发展为核心，持续推进从“员工能力培育”向“人才发展建设”的转型，建立了覆盖不同岗位、职位的多层次人才发展体系，明确了“以战略为导向、以业务为牵引”的人才培育方向。

(2) 分工体系合理

公司采用“公司侧统筹管理、部门侧专业实施”的分工机制，强化“从实践中学、到实践中用”的学习理念，推行内训为主、外训为辅、内外结合的教学模式，确保培训贴近业务、赋能实战。

(3) 培训生态完善

公司从管理、营销、技术、职能、操作五大职业发展体系出发，建立了基于任职标准的课程体系，持续完善培训制度与流程，并借助信息化平台提升培训运营效率，逐步构建起闭环式、数字化的培训生态。

2025年，公司围绕“12345”发展战略，坚持高端品牌定位，持续推进产品创新、技术升级与海外布局，加速数字化、智能化转型。为支撑战略落地，公司在人才培育方面进一步加大投入，尤其在专业化、国际化、年轻化人才培养上取得显著进展。

(1) 持续深化 SUN&STAR 核心人才培养

开展第10、11期启明星计划，共培养员工65人；开展第9、10期明星经理人计划，共培养员工43人；开展第6期管理&经营之星计划，共培养员工10人；组织新晋干部转身计划，培养新干部20人；开展新晋员工培训，覆盖17人。

(2) 深入推进阳光计划与青年人才培养

开展2025年新晋大学生阳光训练营，参训95人，同步推动4个阳光实习项目；举办“2025·阳光发布会”，从45名候选人中甄选12名发布人进行专项辅导，吸引近200名23、24届大学

生参与；推出“名师高徒青蓝计划”，探索 OTR 带教模式，强化青年员工实战培养。

(3) 打造自主化、微型化专业培育体系

推动 23 个营销与研发部门自主搭建“部门培训课程体系”，实行“谁提需求、资源给谁、训后评价”的闭环管理模式；实施“萤火虫计划”，征集 130 份课题提案，经过甄选与培训，最终开发微课 30 个，举办微课竞赛 8 场，观摩学习 160 人次。

(4) 系统实施匠星计划，强化基层与技术人才建设

面向班组长开展专项培训 8 场，覆盖 162 人次，内容涵盖雏鹰训练营、拓训、晨会技能、员工关系、质量异常处理等；组织注塑技术分享会 3 场，涵盖 26 个案例，参与 90 人次；开展首期工业机器人高级培训班，培养 12 人；推动技术工人职称评定，新增高级技师 4 名、技师 5 名、高级工 9 名、中级工 1 名；举办第十八届员工智造技能竞赛，开展 18 场赛事、38 个赛项，诞生 64 名技能冠军，并首次设立工业机器人团队赛、物流配料团队赛。

(5) 加强外籍员工文化融合与国际化人才培养

制定《海外工厂核心外籍员工赴中国总部研修制度》，组织 2 批共 13 名外籍员工来华学习交流，增强其对企业文化的认同与长期发展信心。

(6) 全面开展专业能力盘点与评估

全年对线长、技术员、工程师等近 1000 名员工进行专业能力评定与盘点，为人才梯队建设提供数据支持。

2026 年，公司将继续围绕战略部署，强化组织能力建设，重点推进以下工作：

(1) 持续开展领导力实践教育，推动“营销领导力、创新领导力、智造领导力”深度融合业务场景。

(2) 优化“SUN&STAR”人才培养机制，强化“学、践、用、评、改”闭环，提升核心人才梯队培养质量。

(3) 围绕研发、营销、智造等关键岗位任职标准，深化专业化、场景化培训体系设计。

(4) 进一步完善职业发展通道，强化学习与发展、晋升激励的联动机制，推动员工自驱成长。

通过系统化、精细化、国际化的人才发展举措，公司致力于打造一支高素质、高潜力、高忠诚的人才队伍，为持续高质量发展提供坚实的人才保障。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1、现金分红政策的制定、执行或调整情况

公司非常注重股东回报，自 2015 年上市以来以稳定持续的现金分红回馈投资者，已累计分红

11 次，分红总额达到 41.53 亿元；公司最近连续三年（2023 年度-2025 年度产生的净利润）累计现金分红 8.60 亿元，占该三年实现的年均可分配利润的 82.02%，公司积极响应了现金分红关于保护中小投资者合法权益的号召，切实回报了广大投资者。

《公司章程》中的现金分红政策规定：“公司具备现金分红条件时，公司连续三年以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可分配利润的 30%”。

报告期内，公司利润分配方案严格执行了相关分红政策的规定。

2、公司 2025 年度利润分配方案

基于公司经营发展的长远利益考虑，为确保公司各经营项目的积极推进，公司 2025 年度拟不进行现金分红，不进行股票股利分配，也不进行资本公积转增股本，留存的未分配利润将根据公司发展战略用于公司发展资金所需，为公司中长期发展战略的顺利实施以及持续、健康发展提供可靠的保障。该利润分配方案尚需公司 2025 年年度股东会批准。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的原因	未分配利润的用途和使用计划
<p>公司所处的小家电行业正处于增长动能切换的关键期，此外随着新能源汽车快速增长的态势，公司所处的汽车零部件行业正处于新一轮的高速发展期，但技术迭代不断演进，市场竞争依然激烈，公司的经营需要着眼长远，从全局性、战略性角度积极布局，应对市场变化，抓住行业机遇，谋求更好发展。</p> <p>公司整体仍处于成长期，面对行业较快的技术迭代、激烈的市场竞争环境，公司仍需通过持续的技术研发投入，不断加强自主技术创新能力，扩大业务边界，跨界拓展和开创全新品类，促使企业各业务板块相互赋能、生态化协调发展。</p> <p>此外，当前激烈多变的国际政治、贸易环境、国内消费环境急需稳中回升，公司保证相对充足的资金在极具挑战的环境下，维持公司的正常经营。同时，公司也将积极寻找新质生产力、高端制造等方面的产业投资机会，探求新产业、新行业的可能性。综合考虑公司长远发展和短期实际经营需求，统筹考量公司中短期资金需求状况，留存充足资金不仅有助于公司抵御市场波动带来的各类风险，而且也是确保公司长期稳健的发展，更好地维护全体股东的长远利益。</p>	<p>公司留存未分配利润将主要用于产能建设项目、增加研发投入、市场开拓等，有利于推进公司各项经营计划的实施落地，为公司业务发展资金需求提供保障，减少财务费用，保障公司稳健运营，切实维护全体股东的长远利益。</p>

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

□适用 √不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	860,268,135
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	860,268,135
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	1,048,888,954.27
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	82.02
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	799,338,230.94
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	3,287,682,599.32

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2025年4月15日召开了第六届董事会第十六次会议和第六届监事会第十二次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票及调整回购价格的议案》。	《莱克电气第六届董事会第十六次会议决议的公告》，公告编号：2025-010 《莱克电气第六届监事会第十二次会议决议的公告》，公告编号：2025-011 《莱克电气关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票及调整回购价格的公告》，公告编号：2025-020
2025年6月12日完成了股份注销手续，公司总股本由573,512,030股变更为573,481,858股。	《莱克电气股权激励限制性股票回购注销实施公告》，公告编号：2025-030
2025年8月28日，公司第六届董事会第二十次会议，审议通过了《关于2020年限制性股票激励计划首次授予部分第五个限售期解除限售条件成就的议案》、《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票及调整回购价格的议案》。	《莱克电气第六届董事会第二十次会议决议公告》，公告编号：2025-044 《莱克电气关于2020年限制性股票激励计划首次授予部分第五个限售期解除限售条件成就的公告》，公告编号：2025-045 《莱克电气关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票及调整回购价格的公告》，公告编号：2025-046
2025年9月18日，公司2020年限制性股票激励计划首次授予部分第五期解锁暨上市，本次上市流通股数为2,256,030股。	《莱克电气关于2020年限制性股票激励计划首次授予部分第五期解锁暨上市公告》，公告编号：2025-051
2025年10月22日完成了股份注销手续，公司总股本由573,481,920股变更为573,395,470股。	《莱克电气股权激励限制性股票回购注销实施公告》，公告编号：2025-055

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**适用 不适用**(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**适用 不适用

公司高级管理人员的选任、考核与激励按《公司法》和《公司章程》等有关规定进行。公司建立了以目标责任制为基础的考评体系，确定考核指标、考核方式及同考核结果挂钩的评价办法，按年度与高级管理人员签订目标责任书。报告期内，公司已按照目标责任制管理办法对高级管理人员进行了考核与评价，并已在年度绩效薪酬中予以体现，有效地提高了公司高级管理人员的责任感和工作积极性。

同时，公司通过2020年限制性股票股权激励计划的实施，进一步完善公司法人治理结构，建立和完善公司激励约束机制，形成良好均衡的价值分配体系，吸引和留住优秀人才，充分调动公司及下属分公司的董事、高级管理人员、核心高层管理人员（不含董事、高级管理人员）、中层管理人员及核心技术（业务）骨干的积极性，有效地将股东利益、公司利益和员工个人利益结合在一起，使各方共同关注公司的长远发展，促进公司发展战略和经营目标的实现。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况适用 不适用

报告期内，公司根据中国证监会、上海证券交易所及《公司法》、《公司章程》等法律法规的最新要求，按照公司实际情况，及时制定、修订公司相关内部管理制度，建立了健全的公司内部控制制度体系并得到有效执行，加强内部控制培训及学习，强化合规经营意识，确保内部控制制度得到有效执行，不断提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。

公司《2025年度内部控制自我评价报告》全面、真实、准确地反映了公司内部控制的实际情况，报告期内公司不存在内部控制重大缺陷和重要缺陷。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按《公司章程》及公司《内部审计管理制度》、《重大信息内部报告制度》等制度的有关要求对子公司、分公司的经营管理、投资决策、财务制度、信息披露、监督审计等方面进行统一管理。通过有效的控制机制，对公司的组织、资源、资产、投资等进行风险控制，提高了公司整体运作效率和抗风险能力。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

□适用 √不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

公司聘请的信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)已对公司财务报告相关内部控制的有效性进行了审计，出具了标准无保留意见的内部控制审计报告。

《莱克电气 2025 年度内部控制审计报告》该报告同日刊登在上海证券交易所网站

(www.sse.com.cn)。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

□是 √否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）	6	
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	莱克新能源	全国排污许可证管理信息平台 https://permit.mee.gov.cn/permitrep/report/#/list-rt
2	江苏莱克	江苏企业“环保脸谱” http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/enterpriseFillingNew/index.js&ticket=2629ae0500f64208a593ef40650500ab&spCode=3205830200018178&year=2025&versionId=1357CAB9443A4163960D774DA5C524C0

		<p>全国排污许可证管理信息平台</p> <p>https://permit.mee.gov.cn/permitrep/report/#/list-rt</p>
3	绿能科技	<p>江苏企业“环保脸谱”</p> <p>http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/enterpriseFillingNew/index.js&ticket=2629ae0500f64208a593ef40650500ab&spCode=3205830200018178&year=2025&versionId=1357CAB9443A4163960D774DA5C524C0</p> <p>全国排污许可证管理信息平台</p> <p>https://permit.mee.gov.cn/permitrep/report/#/list-rt</p>
4	昆山帕捷	<p>江苏企业“环保脸谱”</p> <p>http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/enterpriseFillingNew/index.js&ticket=2629ae0500f64208a593ef40650500ab&spCode=3205830200018178&year=2025&versionId=1357CAB9443A4163960D774DA5C524C0</p> <p>全国排污许可证管理信息平台</p> <p>https://permit.mee.gov.cn/permitrep/report/#/list-rt</p>
5	利华科技	<p>江苏企业“环保脸谱”</p> <p>http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://218.94.78.91:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/enterpriseFillingNew/index.js&ticket=2629ae0500f64208a593ef40650500ab&spCode=3205830200018178&year=2025&versionId=1357CAB9443A4163960D774DA5C524C0</p> <p>全国排污许可证管理信息平台</p> <p>https://permit.mee.gov.cn/permitrep/report/#/list-rt</p>
6	镭华科技	<p>广东省生态环境厅固体废物环境监管信息平台</p> <p>https://www-app.gdeei.cn/gfjg-rz/login?service=https%3A%2F%2Fwww-app.gdeei.cn%2Fgfjg-mh%2F&serverUrlPrefix=http://173.16.221.86:8182/gfjg-mh</p>

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

公司第六届董事会第二十四次会议审议通过了《关于公司 2025 年度社会责任报告的议案》，全文详见 2026 年 4 月 16 日上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	56.60	
其中：资金（万元）	56.60	

具体说明

适用 不适用

具体情况详见公司于 2026 年 4 月 16 日上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《公司 2025 年度社会责任报告》。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	实际控制人倪祖根	1.自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本次发行前其直接或间接持有的本公司股份，也不由本公司回购该部分股份。 2.自锁定期届满后2年内，本人直接或间接减持公司股票的，减持价格不低于本次发行并上市时公司股票的发行价；公司上市后6个月内股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于发行价，本人直接或间接持有公司股票的锁定期限将自动延长6个月。 3.在任职期间每年转让其间接持有的本公司股份不超过本人所持有公司股份总数的25%，且在离职后半年内，不转让本人间接持有的公司股份。	2014年2月10日	是	自公司上市之日起36个月及任职期间、离职后半年内	是	不适用	不适用
	股份限售	持有发行人股份的董事、监事、高级管理人员	1.在任职期间每年转让其间接持有的莱克电气股份不超过本人所持有莱克电气股份总数的25%，且在离职后半年内，不转让本人间接持有的莱克电气股份。 2.自锁定期届满后2年内，本人直接或间接减持莱克电气股票的，减持价格不低于本次发行并上市时莱克电气股票的发行价；莱克电气上市后6个月内如莱克电气股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本人直接或间接持有的莱克电气股票的锁定期限将自动延长6个月。	2014年2月10日	是	自公司上市之日起12个月锁定期满后24个月内及任职期间、离职后半年内	是	不适用	不适用

其他	发行人	<p>如因招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，在该等情形被中国证监会、证券交易所或司法机关等有权部门认定后，本公司将依法回购首次公开发行的全部新股。本公司将以要约等合法方式回购全部新股，回购价格为有关违法事实被有权部门认定之日前一个交易日收盘价。公司将在有权部门认定上述违法事实之日起 30 日内启动股份回购程序。本公司招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将在该等违法事实被有关部门认定之日起 30 日内依照相关法律、法规规定承担民事赔偿责任，赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者能举证证实的因此而实际发生的直接损失为限，不包括间接损失。具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准。如招股说明书经中国证监会、证券交易所或司法机关等有权部门认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，而本公司自有权部门作出认定之日起 30 个交易日内仍未开始履行上述承诺，则公司董事长应在前述期限届满之日起 20 个交易日内召集临时董事会并通过决议：利用公司现金回购公司首次公开发行的全部新股或赔偿投资者，现金不足部分可通过处置公司资产等方式补足。如董事长未能召集董事会或董事会未能通过相关决议或董事会在决议通过后 3 个交易日内未能提请股东大会审议，投资者可依法起诉要求本公司履行职责，或根据本公司章程规定要求监事会提请罢免董事，直至公司董事会通过相关决议并提请股东大会审议相关决议。公司将于股东大会通过相关决议后 60 日内履行回购义务或积极履行赔偿义务。</p>	2014年2月24日	是	长期	是	不适用	不适用
其他	实际控制人倪祖根	<p>如因招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断莱克电气是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，在该等情形被中国证监会、证券交易所或司法机关等有权部门认定后，本人作为莱克电气的实际控制人，将督促莱克电气依法回购首次公开发行的全部新股、督促莱克投资购回莱克投资在莱克电气首次公开发行股票时公开发售的全部股份（如有）。如因招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将在该等违法事实被有关部门认定之日起 30 日内依照相关法律、法规规定承担民事赔偿责任，赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者因此而实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿</p>	2014年2月24日	是	长期	是	不适用	不适用

		主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准。如违反上述承诺，则莱克电气有权将应付本人实际控制的莱克投资、香港金维、立达投资、苏州盛融创投的现金分红以及应付本人薪金予以暂时扣留，直至本人实际履行上述承诺义务为止。							
其他	控股股东 莱克投资	如因招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断莱克电气是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，在该等情形被中国证监会、证券交易所或司法机关等有权部门认定后 30 日内，莱克投资将购回莱克投资在莱克电气首次公开发行股票时公开发售的全部股份（如有），同时将督促莱克电气依法回购首次公开发行的全部新股。莱克投资购回股份的价格等条件将与莱克电气回购股票的条件一致。莱克电气招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，莱克投资将在该等违法事实被有关部门认定之日起 30 日内依照相关法律、法规规定承担民事赔偿责任，赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者能举证证实的因此而实际发生的直接损失为限，不包括间接损失。具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准。如莱克投资违反上述承诺，则莱克电气有权将应付莱克投资的现金分红予以暂时扣留，直至莱克投资实际履行上述各项承诺义务为止。	2014 年 2 月 24 日	是	长期	是	不适用	不适用	
其他	全体董 事、监事、 高级管理 人员	如因招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依照相关法律、法规规定承担民事赔偿责任，赔偿投资者损失，但是本人能够证明自己没有过错的除外。该等损失的赔偿金额以投资者因此而实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准。如违反上述承诺，则莱克电气有权将应付本人薪金予以暂时扣留，直至本人实际履行上述承诺义务为止。	2014 年 2 月 24 日	是	长期	是	不适用	不适用	

	解决关联交易	控股股东 莱克投资	<p>1.本公司及本公司控制或影响的其他企业将尽量避免和减少与莱克电气之间的关联交易，对于莱克电气能够通过市场与独立第三方之间发生的交易，将由莱克电气与独立第三方进行。本公司及本公司控制或影响的其他企业将严格避免向莱克电气拆借、占用莱克电气资金或采取由莱克电气代垫款、代偿债务等方式侵占莱克电气资金。</p> <p>2.对于本公司及本公司控制或影响的其他企业与莱克电气及其子公司之间必需的一切交易行为，均将严格遵守市场原则，本着平等互利、等价有偿的一般原则，公平合理地进行。交易定价有政府定价的，执行政府定价；没有政府定价的，执行市场公允价格；没有政府定价且无可参考市场价格的，按照成本加可比较的合理利润水平确定成本价执行。</p> <p>3.与莱克电气及其子公司之间的关联交易均以签订书面合同或协议形式明确规定，并将严格遵守莱克电气章程、关联交易管理制度等规定履行必要的法定程序，在公司权力机构审议有关关联交易事项时主动依法履行回避义务；对须报经有权机构审议的关联交易事项，在有权机构审议通过后方可执行。</p> <p>4.保证不通过关联交易取得任何不正当的利益或使莱克电气及其子公司承担任何不正当的义务。如果因违反上述承诺导致莱克电气损失或利用关联交易侵占莱克电气利益的，莱克电气的损失由本公司承担。</p> <p>5.上述承诺在本公司构成莱克电气关联方期间持续有效。</p>	2014年2月24日	是	在构成莱克电气关联方期间	是	不适用	不适用
	解决关联交易	实际控制人 倪祖根	<p>1.本人、本人近亲属及本人控制的除莱克电气（含其控股子公司，下同）以外的其他企业将尽量避免和减少与莱克电气之间的关联交易，对于莱克电气能够通过市场与独立第三方之间发生的交易，将由莱克电气与独立第三方进行。本人、本人近亲属及本人控制的除莱克电气以外的其他企业将严格避免向莱克电气拆借、占用莱克电气资金或采取由莱克电气代垫款、代偿债务等方式侵占莱克电气资金。</p> <p>2.对于本人、本人近亲属及本人控制的除莱克电气以外的其他企业与莱克电气及其子公司之间必需的一切交易行为，均将严格遵守市场原则，本着平等互利、等价有偿的一般原则，公平合理地进行。交易定价有政府定价的，执行政府定价；没有政府定价的，执行市场公允价格；没有政府定价且无可参考市场价格的，按照成本加可比较的合理利润水平确定成本价执行。</p> <p>3.与莱克电气及其子公司之间的关联交易均以签订书面合同或协议形式明</p>	2014年2月24日	是	在其作为莱克电气实际控制人期间	是	不适用	不适用

		<p>明确规定，并将严格遵守莱克电气章程、关联交易管理制度等规定履行必要的法定程序，在公司权力机构审议有关关联交易事项时主动依法履行回避义务；对须报经有权机构审议的关联交易事项，在有权机构审议通过后方可执行。</p> <p>4.保证不通过关联交易取得任何不正当的利益或使莱克电气及其子公司承担任何不正当的义务。如果因违反上述承诺导致莱克电气损失或利用关联交易侵占莱克电气利益的，莱克电气的损失由本人承担。</p> <p>5.上述承诺在本人作为莱克电气实际控制人期间持续有效。</p>						
解决同业竞争	控股股东莱克投资	<p>1.截至本承诺函出具之日，本公司及本公司控制的其他企业并未以任何方式直接或间接从事与莱克电气及其控股子公司相同或相近似业务，并未拥有从事与莱克电气及其控股子公司可能产生同业竞争企业的任何股份、股权或在任何竞争企业有任何权益；</p> <p>2.本公司及本公司控制的其他企业将来不会以任何方式直接或间接从事与莱克电气及其控股子公司相竞争的业务，不会直接或间接投资、收购、兼并与莱克电气及其控股子公司现有主要业务有竞争关系的公司或其他经济组织，也不会以任何方式为莱克电气及其控股子公司的竞争主体提供任何业务上的帮助；</p> <p>3.对于本公司直接和间接控股的其他企业，本公司将通过派出机构和人员（包括但不限于董事、总经理等）以及本公司在该等企业中的控股地位，保证该等企业履行本承诺函中与本公司相同的义务，保证该等企业不与莱克电气进行同业竞争。如果本公司所投资的全资、控股、参股企业从事的业务与莱克电气形成同业竞争或者潜在同业竞争情况的，本公司同意通过合法有效方式，将与该等业务相关的股权或资产，纳入莱克电气经营或控制范围以消除同业竞争的情形；莱克电气有权随时要求本公司出让在该等企业中的全部股份，本公司给予莱克电气对该等股权在同等条件下的优先购买权，并将确保有关交易价格的公平合理；</p> <p>4.本公司承诺如从第三方获得的任何商业机会与莱克电气经营的业务存在同业竞争或潜在同业竞争的，将立即通知莱克电气，本公司承诺采用任何其他可以被监管部门所认可的方案，以最终排除本公司对该等商业机会所涉及资产/股权/业务之实际管理、运营权，从而避免与莱克电气形成同业竞争的情况。</p>	2014年2月24日	是	长期	是	不适用	不适用

		5.以上承诺自本公司盖章之日起正式生效。此承诺为不可撤销的承诺，如因本公司及本公司控制的其他公司、经济组织违反上述承诺而导致莱克电气及其控股子公司的权益受到损害的，本公司均将予以赔偿，并妥善处置全部后续事项。						
解决同业竞争	实际控制人倪祖根	<p>1.本人和本人的近亲属目前没有、并且今后也不会与莱克电气及其控股子公司从事相同或相近似业务的企业、单位进行投资或担任董事、高级管理人员。本人及本人近亲属控制的其他公司、经济组织目前没有、并且今后也不会直接或通过其他任何方式间接从事与莱克电气及其控股子公司业务相同或相近似的经营活动和业务，包括不投资、收购、兼并与莱克电气及其控股子公司现有主要业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。本人愿意对违反上述承诺而给莱克电气造成的经济损失承担赔偿责任。</p> <p>2.对于本人直接和间接控股的其他企业，本人将通过派出机构和人员（包括但不限于董事、总经理等）以及本人在该企业中的控股地位，保证该企业履行本承诺函中与本人相同的义务，保证该企业不与莱克电气进行同业竞争。如果本人所投资的全资、控股、参股企业从事的业务与莱克电气形成同业竞争或者潜在同业竞争情况的，本人同意通过合法有效方式，将与该等业务相关的股权或资产，纳入莱克电气经营或控制范围以消除同业竞争的情形；莱克电气有权随时要求本人出让在该等企业中的全部股份，本人给予莱克电气对该等股权在同等条件下的优先购买权，并将确保有关交易价格的公平合理。</p> <p>3.本人承诺如从第三方获得的任何商业机会与莱克电气经营的业务存在同业竞争或潜在同业竞争的，将立即通知莱克电气，本人承诺采用任何其他可以被监管部门所认可的方案，以最终排除本人对该等商业机会所涉及资产/股权/业务之实际管理、运营权，从而避免与莱克电气形成同业竞争的情况。</p> <p>4.以上承诺自本人签署之日起正式生效。此承诺为不可撤销的承诺，如因本人及本人近亲属控制的其他公司、经济组织违反上述承诺而导致莱克电气及其控股子公司的权益受到损害的，本人均将予以赔偿，并妥善处置全部后续事项。</p>	2014年2月24日	是	长期	是	不适用	不适用

	其他	控股股东莱克投资、实际控制人倪祖根	<p>1.本公司/本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益；</p> <p>2.自本承诺出具日至公司本次公开发行可转换公司债券并上市实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；</p> <p>3.本公司/本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本公司/本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本公司/本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失，本公司/本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。</p>	2022年1月7日	是	莱克转债实施完毕前	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	公司董事、高级管理人员	<p>1.本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>2.本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；</p> <p>3.本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>4.本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>5.未来公司如实施股权激励，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>6.自本承诺出具日至公司本次公开发行可转换公司债券并上市实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。</p>	2022年1月7日	是	莱克转债实施完毕前	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	140.98

境内会计师事务所审计年限	18年
境内会计师事务所注册会计师姓名	罗东先、刘向荣
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	罗东先（1年）、刘向荣（5年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	39.22
保荐人	华泰联合证券有限责任公司	不适用

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

2025年5月6日，公司召开2024年年度股东大会，审议通过了《关于续聘公司2025年度审计机构的议案》，决定续聘信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务审计机构和内部控制审计机构，聘期为一年。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明√适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易**(一)与日常经营相关的关联交易****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**√适用 不适用

事项概述	查询索引
2025年4月15日，公司第六届董事会第十六次会议审议通过了《关于公司2025年度预计日常关联交易的议案》和《关于公司向关联方借款暨关联交易的议案》	具体内容详见刊登在《中国证券报》、《上海证券报》和《证券时报》及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上的公告，公告编号：2025-012、2025-013
2025年08月28日，公司第六届董事会第二十次会议审议通过了《关于调整公司2025年度预计日常关联交易的议案》	具体内容详见刊登在《上海证券报》和《证券时报》及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上的公告，公告编号：2025-049

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项 适用 不适用**3、 临时公告未披露的事项** 适用 不适用**(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项** 适用 不适用**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项** 适用 不适用**3、 临时公告未披露的事项** 适用 不适用**4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况** 适用 不适用**(三)共同对外投资的重大关联交易****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项** 适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计														27,150.00
报告期末对子公司担保余额合计（B）														12,145.00
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）														12,145.00
担保总额占公司净资产的比例(%)														2.11
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）														
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）														
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														不适用
担保情况说明														除了对子公司银行授信提供担保外，不存在对外担保的情况

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、委托理财情况****(1). 委托理财总体情况**

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) =(8)/(1)	变更用途的募集资金总额
发行可转换债券	2022年10月20日	120,000	119,182.69	119,182.69	0	98,073.43	0	82.29	0	13,434.91	11.27	0
合计	/	120,000	119,182.69	119,182.69	0	98,073.43	0	/	/	13,434.91	/	0

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
发行可转换债券	年产8,000万件新能源汽车、5G通信设备和工业自动化产业配套的关键零部件新建项目(一期)	生产建设	是	否	75,490.00	8,789.35	56,189.26	74.43	2025年11月17日	是	是	不适用	不适用	不适用	否	19,300.74
发行可转换债券	新增年产环境清洁和健康生活小家电125万台扩建项目	生产建设	是	否	14,311.00	1,340.16	12,884.97	90.04	2025年11月17日	是	是	不适用	不适用	不适用	否	1,426.03
发行可转换债券	智能数字化工厂技术改造项目	生产建设	是	否	12,118.69	3,305.40	11,736.20	96.84	2025年11月17日	是	是	不适用	不适用	不适用	否	382.49
发行可转换债券	补充流动资金	其他	是	否	17,263.00	0	17,263.00	100.00	不适用	是	是	不适用	不适用	不适用	否	0
合计	/	/	/	/	119,182.69	13,434.91	98,073.43	/	/	/	/	/	/	/	/	21,109.26

说明：上述节余金额未包含累计理财收益及银行利息收入扣除手续费的净额1,213.24万元。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2022年10月28日，公司第五届董事会第二十四次会议和第五届监事会第二十次会议分别审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金合计人民币19,028.90万元置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金，其中置换预先投入募投项目金额18,811.59万元，置换已支付发行费用217.31万元。公司独立董事就该事项发表了明确同意的独立意见，保荐机构华泰联合证券有限责任公司出具了专项核查意见，会计师事务所信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《莱克电气股份有限公司以募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用自筹资金的专项说明鉴证报告》（XYZH/2022SHAA1F0001）。

内容详见公司于2022年10月29日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的公告》（公告编号：2022-070）。

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

2024年10月28日公司召开第六届董事会第十四次会议和第六届监事会第十次会议，审议通过了《关于使用闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》。在确保募集资金项目建设的资金需求以及募集资金使用计划正常进行的前提下，同意公司及子公司使用不超过30,000万元的闲置募集资金暂时补充流动资金。监事会、保荐机构已对上述事项发表明确同意的意见。自董事会审议通过后，公司及子公司实际使用20,000万元闲置募集资金补充流动资金，并于2025年10月27日，公司已将上述用于临时补充流动资金的20,000万元闲置募集资金全部归还至对应的募集资金专用账户。具体情况详见公司于2025年10月28日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于归还临时补充流动资金的募集资金的公告》（公告编号：2025-057）。

2025年10月28日公司召开第六届董事会第二十一次会议审议通过了《关于使用闲置募集资金临时补充流动资金的议案》。在确保募集资金项目建设的资金需求以及募集资金使用计划正常进行的前提下，同意公司及子公司使用不超过20,000万元的闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过3个月。保荐机构已对上述事项发表明确同意的意见。自董事会审议通过后，公司及子公司实际使用20,000万元闲置募集资金补充流动资金，并于2025年12月9

日，公司已将上述用于临时补充流动资金的 20,000 万元闲置募集资金全部归还至对应的募集资金专用账户。具体情况详见公司于 2025 年 12 月 10 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于归还临时补充流动资金的募集资金的公告》（公告编号：2025-069）。

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025 年 10 月 28 日	10,000	2024 年 10 月 28 日	2025 年 10 月 27 日	0	否

其他说明
无

4、其他

√适用 □不适用

2024 年 2 月 27 日召开第六届董事会第八次会议和第六届监事会第六次会议，审议通过了《关于使用银行承兑汇票、信用证及自有外汇等方式支付募集资金投资项目并以募集资金等额置换的议案》，同意公司在募集资金投资项目（以下简称“募投项目”）实施期间，根据实际情况使用银行承兑汇票、信用证、自有外汇等方式支付募投项目中的应付工程款、设备采购款、材料采购款等款项，同时以募集资金等额进行置换，从募集资金专户划转等额资金至自有资金账户，该部分等额置换资金视同募投项目已经使用资金。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用银行承兑汇票和信用证方式支付募投项目中的应付工程款、设备采购款等款项合计 2,569.26 万元，同时使用等额募集资金进行置换，置换金额合计 2,569.26 万元。

公司 2025 年 11 月 20 日召开第六届董事会第二十二次会议，2025 年 12 月 10 日召开 2025 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，鉴于公司募投项目已建设完成并达到预定可使用状态，为合理配置资金，提高募集资金使用效率，结合公司实际情况，公司将本次募投项目予以结项，并将节余募集资金 22,322.50 万元（含累计收到理财收益及银行存款利息扣除手续费等的净额 1,213.24 万元）永久补充流动资金，用于公司日常生产经营及业务发展，并办理完毕募集资金专户的注销手续。具体情况详见公司分别于 2025 年 11 月 21 日和 2025 年 12 月 13 日在上海证券交易所网站

（www.sse.com.cn）披露的《关于向不特定对象发行可转换公司债券募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-063）和《关于注销募集资金专户的公告》（公告编号：2025-071）。

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

1、会计师事务所对公司年度募集资金存放与使用情况出具的鉴证报告的结论性意见

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对公司关于募集资金 2025 年度存放、管理与实际使用情况的专项报告执行了鉴证工作，并出具了《莱克电气 2025 年度募集资金年度存放、管理与实际使用情况鉴证报告》。报告认为：莱克电气上述募集资金年度存放、管理与使用情况专项报告已经按照上海证券交易所相关规定编制，在所有重大方面如实反映了莱克电气公司 2025 年度募集资金的实际存放、管理与使用情况。

2、保荐人对公司年度募集资金存放与使用情况所出具的专项核查报告的结论性意见

保荐机构华泰联合证券有限责任公司经核查后认为：莱克电气 2025 年度募集资金存放和使用符合《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》《莱克电气股份有限公司募集资金管理办法》等法规和文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

截至 2025 年 12 月 31 日，华泰联合证券有限责任公司对公司募集资金使用与存放情况无异议。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	2,376,080	0.41				-2,376,080	-2,376,080	0	0.00
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	2,376,080	0.41				-2,376,080	-2,376,080	0	0.00
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	2,376,080	0.41				-2,376,080	-2,376,080	0	0.00
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	571,136,860	99.59				2,259,270	2,259,270	573,396,130	100.00
1、人民币普通股	571,136,860	99.59				2,259,270	2,259,270	573,396,130	100.00
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	573,512,940	100.00				-116,810	-116,810	573,396,130	100.00

2、股份变动情况说明

适用 不适用

1、2025年4月15日，公司第六届董事会第十六次会议和第六届监事会第十二次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票及调整回购价格的议案》，鉴于公司2020年限制性股票激励计划首次授予的4名激励对象因个人原因离职，不再符合激励条件，对其已获授但尚未解锁的33,600股限制性股票由公司进行回购注销，回购价格为8.94元/股加银行同期存款利息之和。公司独立董事对此发表了同意的独立意见。公司向中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了上述33,600股限制性股票的回购过户，并于2025年6月12日完成了股份注销手续。

2、2025年8月28日，公司第六届董事会第二十次会议，审议通过了《关于2020年限制性股票激励计划首次授予部分第五个限售期解除限售条件成就的议案》、《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票及调整回购价格的议案》，公司独立董事对此发表了同意的独立意见。公司本次符合解除限售条件的激励对象共236名，可解除限售的限制性股票数量为2,256,030股；本次拟回购注销已获授但尚未解除限售的共计86,450股限制性股票，回购价格为8.94元/股加银行同期存款利息之和。公司向中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了上述86,450股限制性股票的回购过户，并于2025年10月22日完成了股份注销手续。

3、公司公开发行可转换公司债券（以下简称“莱克转债”）自2023年4月20日起开始转股，自2025年1月1日至2025年12月31日期间，累计共有103,000元“莱克转债”转换为公司股份，因转股形成的股份数量为3,240股。

4、截至2025年12月31日，公司总股本为573,396,130股。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

1、2025年，公司回购注销限制性股票合计120,050股，可转债转股合计3,240股，期末总股本变更至573,396,130股。

2、2025年实现每股收益1.39元，每股净资产9.99元。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
2020年限制性股票激励计划首次授予对象	2,376,080	2,376,080		0	股权激励	2025年9月18日
合计	2,376,080	2,376,080		0	/	/

注：

1、2020年公司实施了股权激励计划，根据《公司2020年限制性股票激励计划》（以下简称“《激励计划》”）的相关规定进行分批解锁。2025年9月18日，符合公司2020年限制性股票激励计划第五个限售期解除限售条件的236名激励对象2,256,030股已解除限售并上市流通。

2、报告期内，激励对象离职、激励对象因第五个限售期解除限售条件中2024年度个人层面绩效考核得分未达“100”等原因，公司合计回购注销限制性股票120,050股，已计入本年解除限售股数中。

二、证券发行与上市情况

（一）截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

（二）公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

报告期内，公司总股本从573,512,940股减少至573,396,130股，变动原因为：

1、2025年4月15日，公司第六届董事会第十六次会议和第六届监事会第十二次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票及调整回购价格的议案》，鉴于公司2020年限制性股票激励计划首次授予的4名激励对象因个人原因离职，不再符合激励条件，对其已获授但尚未解锁的33,600股限制性股票由公司进行回购注销，回购价格为8.94元/股加银行同期存款利息之和。公司独立董事对此发表了同意的独立意见。公司向中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了上述33,600股限制性股票的回购过户，并于2025年6月12日完成了股份注销手续。

2、2025年8月28日，公司第六届董事会第二十次会议，审议通过了《关于2020年限制性股票激励计划首次授予部分第五个限售期解除限售条件成就的议案》、《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票及调整回购价格的议案》，公司独立董事对此发表了同意的独立意见。公司本次符合解除限售条件的激励对象共236名，可解除限售的限制性股票数量为

2,256,030股；本次拟回购注销已获授但尚未解除限售的共计86,450股限制性股票，回购价格为8.94元/股加银行同期存款利息之和。公司向中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了上述86,450股限制性股票的回购过户，并于2025年10月22日完成了股份注销手续。

3、公司公开发行可转换公司债券（以下简称“莱克转债”）自2023年4月20日起开始转股，自2025年1月1日至2025年12月31日期间，累计共有103,000元“莱克转债”转换为公司股份，因转股新增3,240股A股无限售流通股股份。

2025年末，公司资产负债率为66.68%，较年初上升3.16个百分点。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	10,239
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	10,825
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记 或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
莱克电气投资集团有限公司		205,632,000	35.86		无		境内非国有法人
GOLDVAC TRADING LIMITED		157,220,000	27.42		无		境外法人
倪祖根		91,685,929	15.99		无		境内自然人
闵耀平	-97,600	11,023,456	1.92		无		境内自然人
苏州立达投资有限公司		8,960,000	1.56		无		境内非国有法人
香港中央结算有限公司	-4,414,572	3,217,975	0.56		无		未知
黄永清		3,088,218	0.54		无		境内自然人
吴峰	2,616,715	2,616,715	0.46		无		境内自然人
中国工商银行股份有限公司—金鹰科技创新股票型证券投资基金	2,329,980	2,329,980	0.41		无		其他
李群	1,000	2,229,560	0.39		无		境内自然人

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
莱克电气投资集团有限公司	205,632,000	人民币普通股	205,632,000
GOLDVAC TRADING LIMITED	157,220,000	人民币普通股	157,220,000
倪祖根	91,685,929	人民币普通股	91,685,929
闵耀平	11,023,456	人民币普通股	11,023,456
苏州立达投资有限公司	8,960,000	人民币普通股	8,960,000
香港中央结算有限公司	3,217,975	人民币普通股	3,217,975
黄永清	3,088,218	人民币普通股	3,088,218
吴峰	2,616,715	人民币普通股	2,616,715
中国工商银行股份有限公司—金鹰科技创新股票型证券投资基金	2,329,980	人民币普通股	2,329,980
李群	2,229,560	人民币普通股	2,229,560
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	莱克电气投资集团有限公司、GOLDVAC TRADING LIMITED、苏州立达投资有限公司、倪祖根为一致行动人。除此之外，公司未知上述其他股东是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动关系。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	莱克电气投资集团有限公司
单位负责人或法定代表人	倪祖根
成立日期	2012年2月15日
主要经营业务	以自有资金从事投资活动；自有资金投资的资产管理服务；社会经济咨询服务；企业管理咨询；非居住房地产租赁；机械设备租赁；房地产开发经营。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

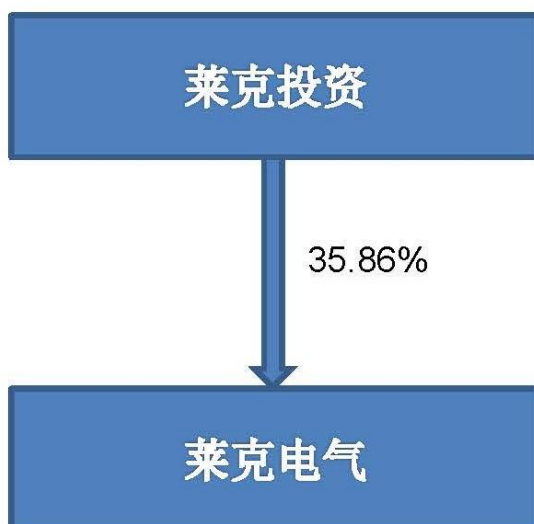
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	倪祖根
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长兼总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

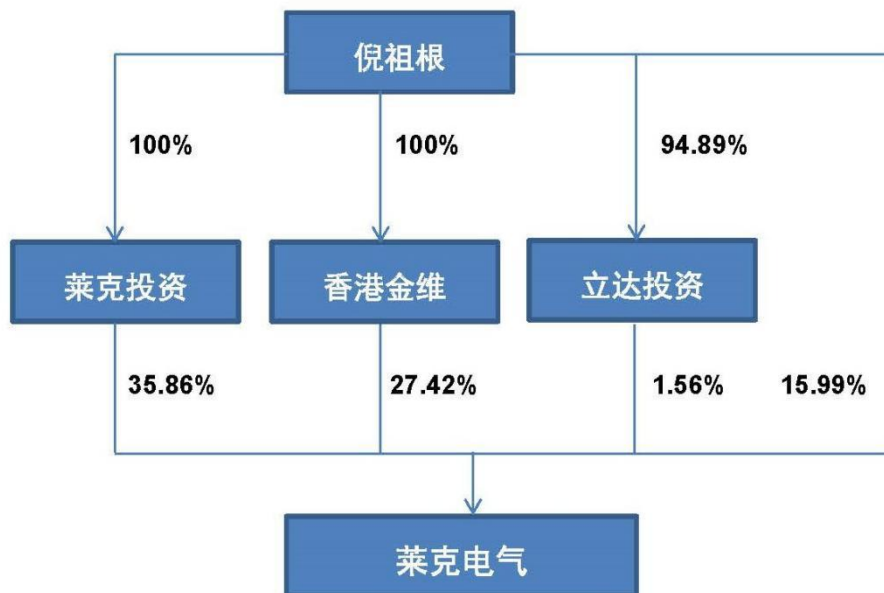
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：港元

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
GOLDVAC TRADING LIMITED (金维贸易有限公司)	倪祖根	2001年11月21日	不适用	10,000	对外投资
情况说明	倪祖根持有香港金维 100%的股权				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

(一) 转债发行情况

适用 不适用

经中国证券监督管理委员会《关于核准莱克电气股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可【2022】2065号）核准，并经上海证券交易所同意，公司向社会公开发行可转换公司债券1,200万张，每张面值为人民币100元，募集资金总额为120,000万元，扣除发行费用人民币817.31万元（不含税）后，实际募集资金净额为人民币119,182.69万元。上述资金于2022年10月20日到位，经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）予以验资并出具《验资报告》（XYZH/2022SHAA1B0003）。

经上海证券交易所自律监管决定书〔2022〕307号文同意，可转换公司债券于2022年11月15日在上海证券交易所挂牌交易，债券简称“莱克转债”，债券代码“113659”。

(二) 报告期转债持有人及担保人情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	莱克转债	
期末转债持有人数	4,723	
本公司转债的担保人	无	
前十名转债持有人情况如下：		
可转换公司债券持有人名称	期末持债数量 (元)	持有比例 (%)
莱克电气投资集团有限公司	221,827,000	18.49
招商银行股份有限公司—博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	82,336,000	6.86
北京银行股份有限公司—鹏华双债加利债券型证券投资基金	57,364,000	4.78
西北投资管理（香港）有限公司—西北飞龙基金有限公司	53,080,000	4.42
中信证券股份有限公司—海富通上证投资级可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	30,039,000	2.50
中国工商银行股份有限公司—富国兴利增强债券型发起式证券投资基金	30,013,000	2.50
平安银行股份有限公司—西部利得汇享债券型证券投资基金	30,000,000	2.50
中国建设银行股份有限公司—银华增强收益债券型证券投资基金	21,291,000	1.77
中国工商银行股份有限公司—中欧可转债债券型证券投资基金	20,287,000	1.69
中信证券资管—工商银行—中信证券资管贵宾优享26号集合资产管理计划	18,146,000	1.51

(三) 报告期转债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
莱克转债	1,199,938,000	-103,000			1,199,835,000

报告期转债累计转股情况

√适用 □不适用

可转换公司债券名称	莱克转债
报告期转股额（元）	103,000
报告期转股数（股）	3,240
累计转股数（股）	5,130
累计转股数占转股前公司已发行股份总数（%）	0.00089368
尚未转股额（元）	1,199,835,000
未转股转债占转债发行总量比例（%）	99.9863

(四) 转股价格历次调整情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称		莱克转债		
转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	披露媒体	转股价格调整说明
2022年12月7日	34.18	2022年12月6日	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 《上海证券报》 《中国证券报》 《证券时报》	1、本次可转债的初始转股价格为34.17元/股。 2、因2020年限制性股票激励计划首次授予的130,200股限制性股票注销实施完成。由于公司股本发生变化，需对“莱克转债”的转股价格作出相应调整。自2022年12月7日起“莱克转债”的转股价格将由原来的34.17元/股调整为34.18元/股。
2023年2月17日	34.19	2023年2月16日	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 《上海证券报》 《中国证券报》 《证券时报》	因2020年限制性股票激励计划首次授予的174,300股限制性股票注销实施完成。由于公司股本发生变化，需对“莱克转债”的转股价格作出相应调整。自2023年2月17日起“莱克转债”的转股价格将由原来的34.18元/股调整为34.19元/股。
2023年6月27日	34.20	2023年6月26日	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 《上海证券报》 《中国证券报》 《证券时报》	因2020年限制性股票激励计划首次授予的142,800股限制性股票注销实施完成。由于公司股本发生变化，需对“莱克转债”的转股价格作出相应调整。自2023年6月27日

				起“莱克转债”的转股价格将由原来的 34.19 元/股调整为 34.20 元/股。
2023 年 7 月 6 日	33.20	2023 年 6 月 30 日	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 《上海证券报》 《中国证券报》 《证券时报》	因公司实施 2022 年年度权益分派，以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 10.00 元（含税），不转增股本，不送红股，剩余未分配利润结转下一年度。“莱克转债”的转股价格将由原来的 34.20 元/股调整为 33.20 元/股。调整后的“莱克转债”转股价格自 2023 年 7 月 6 日（权益分派除权除息日）起生效。
2023 年 10 月 27 日	33.21	2023 年 10 月 26 日	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 《上海证券报》 《中国证券报》 《证券时报》	因 2020 年限制性股票激励计划首次授予的 127,750 股限制性股票注销实施完成。由于公司股本发生变化，需对“莱克转债”的转股价格作出相应调整。自 2023 年 10 月 27 日起“莱克转债”的转股价格将由原来的 33.20 元/股调整为 33.21 元/股。
2024 年 10 月 25 日	33.22	2024 年 10 月 24 日	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 《上海证券报》 《证券时报》	因 2020 年限制性股票激励计划首次授予的 195,440 股限制性股票注销实施完成。由于公司股本发生变化，需对“莱克转债”的转股价格作出相应调整。自 2024 年 10 月 25 日起“莱克转债”的转股价格将由原来的 33.21 元/股调整为 33.22 元/股。
2024 年 11 月 8 日	31.72	2024 年 11 月 4 日	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 《上海证券报》 《证券时报》	因公司实施 2024 年中期利润分配，以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 15.00 元（含税），不送红股，不进行资本公积转增股本。“莱克转债”的转股价格将由原来的 33.22 元/股调整为 31.72 元/股。调整后的“莱克转债”转股价格自 2024 年 11 月 8 日（权益分派除权除息日）起生效。
截至本报告期末最新转股价格		31.72		

(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

√适用 □不适用

报告期末，公司负债合计 114.98 亿元，其中流动负债 101.07 亿元，非流动负债 13.91 亿元，资产负债率为 66.68%。

根据《上市公司证券发行管理办法》、《公司债券发行与交易管理办法》、《上海证券交易所股票上市规则》等有关规定，公司委托信用评级机构中证鹏元资信评估股份有限公司（以下简称“中证鹏元”）对公司及公开发行的可转换公司债券（以下简称“莱克转债”）进行了跟踪信用评级。

中证鹏元在对公司经营状况及相关行业进行综合分析评估的基础上，于2025年6月10日出具了《2022年莱克电气公开发行可转换公司债券2025年跟踪评级报告》，本次公司主体信用等级为AA，评级展望为稳定，“莱克转债”信用等级为AA。本次评级结果较前次没有变化。

公司各方面经营情况稳定，资产结构合理，资信情况良好，可为未来年度支付可转换公司债券利息、偿付债券提供稳定、充足的运营资金。

(六) 转债其他情况说明

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

XYZH/2026SHAA1B0067

莱克电气股份有限公司

莱克电气股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了莱克电气股份有限公司（以下简称莱克电气公司）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了莱克电气公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于莱克电气公司，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 营业收入事项	
关键审计事项	审计中的应对
由于营业收入是公司的关键绩效指标之一，收入确认是否恰当对公司经营成果产生较大影	执行的主要审计程序如下： 1) 了解销售与收款循环相关的关键内部控制

<p>响，为此我们将营业收入列为关键审计事项。</p> <p>相关营业收入确认原则和计量方法以及本年度营业收入情况见财务报表附注五、34与附注七、61所述。</p>	<p>设计，并测试运行的有效性。</p> <p>2) 检查收入的确认条件、方法是否符合企业会计准则的规定。</p> <p>3) 分析性复核：对营业收入、销售毛利率的年度变化情况进行分析，核查其波动是否存在异常。</p> <p>4) 结合产品类型及客户类别对收入和毛利率执行实质性分析程序，分析销售业务的规模及变化趋势是否合理。</p> <p>5) 对销售和发货记录抽样执行细节测试，检查框架合同、结算订单、出库单、货物到货交付签收单、发票、出口报关单、货运提单、银行回款单据、会计凭证等文件，检查收入确认的真实性、准确性。</p> <p>6) 对营业收入执行截止测试，检查有无大额跨期现象。</p> <p>7) 向主要客户发函确认销售金额以及应收账款余额，根据回函情况检查收入确认的真实性、准确性、完整性。</p> <p>8) 通过期后回款、交易额与账期内余额的比对判断应收账款期末余额的准确性，进而判断当期收入的准确性。</p>
--	---

四、 其他信息

莱克电气公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括莱克电气公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维

护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估莱克电气公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算莱克电气公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督莱克电气公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对莱克电气公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致莱克电气公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就莱克电气公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益

处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：

（项目合伙人）

中国注册会计师：

中国 北京

二〇二六年四月一十五日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：莱克电气股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	3,400,746,685.68	4,749,315,866.97
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产	七、3		63,601,067.14
应收票据	七、4	16,805,209.15	14,711,732.61
应收账款	七、5	2,156,208,948.14	2,266,011,500.49
应收款项融资	七、7	91,310,602.24	32,903,180.94
预付款项	七、8	44,079,029.38	40,466,571.16
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	28,007,010.26	35,250,499.54
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	1,407,524,844.45	1,385,560,198.54
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			

其他流动资产	七、13	6,388,037,560.58	1,392,079,289.62
流动资产合计		13,532,719,889.88	9,979,899,907.01
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资	七、18	30,000,029.18	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	1,982,237,839.38	1,894,847,983.17
在建工程	七、22	222,472,138.10	131,095,724.67
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	80,202,093.20	75,172,580.45
无形资产	七、26	229,094,314.98	248,490,806.98
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	645,965,288.52	645,965,288.52
长期待摊费用	七、28	58,668,461.65	56,123,210.11
递延所得税资产	七、29	100,856,167.73	89,278,255.91
其他非流动资产	七、30	362,291,916.53	502,126,949.14
非流动资产合计		3,711,788,249.27	3,643,100,798.95
资产总计		17,244,508,139.15	13,623,000,705.96
流动负债：			
短期借款	七、32	6,887,945,113.41	3,622,236,730.72
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	七、34	4,000,949.12	
应付票据	七、35	553,791,997.79	319,434,920.63
应付账款	七、36	1,448,345,937.84	1,596,838,127.16
预收款项			
合同负债	七、38	276,544,010.60	284,855,262.82
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	238,769,906.59	237,433,622.47
应交税费	七、40	58,915,298.32	47,009,300.57
其他应付款	七、41	214,574,458.86	239,673,427.76
其中：应付利息			
应付股利	七、41		11,710,680.00
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			

一年内到期的非流动负债	七、43	424,550,817.65	500,466,262.50
其他流动负债			
流动负债合计		10,107,438,490.18	6,847,947,654.63
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	21,777,919.07	500,330,833.33
应付债券	七、46	1,215,853,776.34	1,179,648,083.19
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	59,053,377.48	57,719,625.88
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	29,898,823.70	29,001,859.34
递延收益	七、51	18,388,313.79	2,802,247.89
递延所得税负债	七、29	33,757,184.83	35,455,164.87
其他非流动负债	七、52	11,987,440.58	
非流动负债合计		1,390,716,835.79	1,804,957,814.50
负债合计		11,498,155,325.97	8,652,905,469.13
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	573,396,130.00	573,512,940.00
其他权益工具	七、54	87,758,740.46	103,254,440.16
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	1,051,550,342.72	1,047,625,479.65
减：库存股	七、56		11,085,295.29
其他综合收益	七、57	-20,575,941.66	3,664,565.31
专项储备			
盈余公积	七、59	287,015,680.00	287,015,680.00
一般风险准备			
未分配利润	七、60	3,748,896,220.06	2,950,530,317.41
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		5,728,041,171.58	4,954,518,127.24
少数股东权益		18,311,641.60	15,577,109.59
所有者权益（或股东权益）合计		5,746,352,813.18	4,970,095,236.83
负债和所有者权益（或股东权益）总计		17,244,508,139.15	13,623,000,705.96

公司负责人：倪祖根

主管会计工作负责人：徐殿青

会计机构负责人：姜皓

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：莱克电气股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		988,304,468.80	2,770,570,708.08
交易性金融资产			
衍生金融资产			33,871,416.88
应收票据		16,805,209.15	14,711,732.61
应收账款	十九、1	1,152,805,111.93	1,141,281,858.99
应收款项融资		55,601,342.02	2,269,636.34
预付款项		67,163,583.39	115,506,819.10
其他应收款	十九、2	2,111,739,547.57	1,135,322,761.47
其中：应收利息			
应收股利	十九、2	562,467,223.62	767,861,707.51
存货		301,626,671.85	412,309,695.28
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		4,762,299,821.63	991,925,904.28
流动资产合计		9,456,345,756.34	6,617,770,533.03
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	2,620,880,360.42	2,707,856,261.36
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		217,147,334.12	233,732,671.04
在建工程		126,264.56	425,650.28
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		12,383,338.98	11,624,579.52
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		1,736,415.88	1,790,890.18
递延所得税资产		19,772,396.24	30,164,087.49
其他非流动资产		333,346,558.76	478,497,567.89
非流动资产合计		3,205,392,668.96	3,464,091,707.76
资产总计		12,661,738,425.30	10,081,862,240.79
流动负债：			

短期借款		3,506,306,531.50	1,876,815,841.85
交易性金融负债			
衍生金融负债		2,593,541.17	
应付票据		1,230,085,500.00	837,686,000.00
应付账款		589,726,546.65	735,061,385.89
预收款项			
合同负债		145,895,772.45	168,629,290.12
应付职工薪酬		90,879,532.86	97,793,466.19
应交税费		10,318,690.91	-6,051,002.37
其他应付款		148,695,011.11	277,087,196.71
其中：应付利息			
应付股利			11,710,680.00
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		400,225,555.56	280,178,888.89
其他流动负债			
流动负债合计		6,124,726,682.21	4,267,201,067.28
非流动负债：			
长期借款			500,330,833.33
应付债券		1,215,853,776.34	1,179,648,083.19
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		4,909,054.80	6,339,001.54
递延收益		16,528,281.29	
递延所得税负债		8,574,902.66	5,294,563.22
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,245,866,015.09	1,691,612,481.28
负债合计		7,370,592,697.30	5,958,813,548.56
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		573,396,130.00	573,512,940.00
其他权益工具		87,758,740.46	103,254,440.16
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,055,292,578.22	1,051,367,715.15
减：库存股			11,085,295.29
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		287,015,680.00	287,015,680.00
未分配利润		3,287,682,599.32	2,118,983,212.21
所有者权益（或股东权益）合计		5,291,145,728.00	4,123,048,692.23
负债和所有者权益（或股东权益）总计		12,661,738,425.30	10,081,862,240.79

公司负责人：倪祖根

主管会计工作负责人：徐殿青

会计机构负责人：姜皓

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入	七、61	9,867,112,643.75	9,764,926,067.85
其中：营业收入	七、61	9,867,112,643.75	9,764,926,067.85
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		9,029,669,483.88	8,377,772,669.73
其中：营业成本	七、61	7,678,341,491.65	7,406,694,449.54
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	62,178,823.35	59,173,320.37
销售费用	七、63	429,501,760.11	397,630,203.10
管理费用	七、64	241,001,767.80	275,939,865.66
研发费用	七、65	542,898,947.60	536,147,682.68
财务费用	七、66	75,746,693.37	-297,812,851.62
其中：利息费用	七、66	168,454,792.02	146,969,317.03
利息收入	七、66	277,862,431.15	292,939,603.93
加：其他收益	七、67	20,191,000.55	20,950,388.34
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	111,597,901.54	8,472,763.85
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、70	-67,602,016.26	63,601,067.14
信用减值损失（损失以“－”号填列）	七、71	12,086,042.53	-12,369,793.05
资产减值损失（损失以“－”号填列）	七、72	-64,264,551.96	-78,943,652.98
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、73	-1,604,364.94	-659,508.44
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		847,847,171.33	1,388,204,662.98
加：营业外收入	七、74	20,712,478.46	4,182,021.93
减：营业外支出	七、75	4,130,015.99	5,027,477.38
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		864,429,633.80	1,387,359,207.53
减：所得税费用	七、76	62,356,818.35	155,020,302.39
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		802,072,815.45	1,232,338,905.14

(一) 按经营持续性分类			
1.持续经营净利润(净亏损以“一”号填列)		802,072,815.45	1,232,338,905.14
2.终止经营净利润(净亏损以“一”号填列)			
(二) 按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)		799,338,230.94	1,230,443,304.18
2.少数股东损益(净亏损以“-”号填列)		2,734,584.51	1,895,600.96
六、其他综合收益的税后净额		-24,240,506.97	2,108,104.74
(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-24,240,506.97	2,108,104.74
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
(1)重新计量设定受益计划变动额			
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3)其他权益工具投资公允价值变动			
(4)企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-24,240,506.97	2,108,104.74
(1)权益法下可转损益的其他综合收益			
(2)其他债权投资公允价值变动			
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4)其他债权投资信用减值准备			
(5)现金流量套期储备			
(6)外币财务报表折算差额		-24,240,506.97	2,108,104.74
(7)其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		777,832,308.48	1,234,447,009.88
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		775,097,723.97	1,232,551,408.92
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		2,734,584.51	1,895,600.96
八、每股收益:			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.39	2.14
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.39	2.14

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：倪祖根

主管会计工作负责人：徐殿青

会计机构负责人：姜皓

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	4,462,639,818.22	4,560,263,943.55
减：营业成本	十九、4	3,636,239,433.00	3,649,084,138.81
税金及附加		21,028,609.24	17,139,852.90
销售费用		99,566,945.71	127,378,467.79
管理费用		122,495,866.22	145,365,008.92
研发费用		259,601,065.49	257,809,601.73
财务费用		88,915,662.98	-167,600,337.68
其中：利息费用		124,446,522.14	117,490,808.35
利息收入		170,170,961.06	178,338,248.31
加：其他收益		8,172,462.04	3,854,202.75
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	999,648,027.43	106,104,114.97
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-36,464,958.05	33,871,416.88
信用减值损失（损失以“-”号填列）		2,109,136.26	2,041,782.83
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-20,241,355.10	-21,449,568.89
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-882,202.99	-1,173,595.01
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,187,133,345.17	654,335,564.61
加：营业外收入		7,349,634.66	2,476,050.09
减：营业外支出		1,448,215.52	868,900.66
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,193,034,764.31	655,942,714.04
减：所得税费用		23,363,048.91	52,375,967.26
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,169,671,715.40	603,566,746.78
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,169,671,715.40	603,566,746.78
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			

3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		1,169,671,715.40	603,566,746.78
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：倪祖根

主管会计工作负责人：徐殿青

会计机构负责人：姜皓

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		9,589,714,957.71	9,295,712,633.50
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		411,004,342.09	486,452,608.73
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	283,903,963.81	600,156,100.31
经营活动现金流入小计		10,284,623,263.61	10,382,321,342.54
购买商品、接受劳务支付的现金		6,394,518,782.86	6,335,872,357.01
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,489,485,798.66	1,442,644,958.17
支付的各项税费		202,698,417.92	229,203,382.30
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	721,870,221.33	763,828,993.09
经营活动现金流出小计		8,808,573,220.77	8,771,549,690.57
经营活动产生的现金流量净额		1,476,050,042.84	1,610,771,651.97
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	七、78	20,000,000.00	1,015,000,000.00
取得投资收益收到的现金	七、78	111,597,901.54	8,472,763.85

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		15,137,960.72	13,581,005.74
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			7,355.54
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	3,112,968,088.65	129,362,770.40
投资活动现金流入小计		3,259,703,950.91	1,166,423,895.53
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	七、78	541,287,901.35	503,415,627.23
投资支付的现金	七、78	50,000,029.18	1,015,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	7,911,092,785.78	1,892,753,456.85
投资活动现金流出小计		8,502,380,716.31	3,411,169,084.08
投资活动产生的现金流量净额		-5,242,676,765.40	-2,244,745,188.55
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		12,000,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		6,714,003,214.00	4,987,962,650.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	2,264,496,397.82	2,455,260,000.00
筹资活动现金流入小计		8,990,499,611.82	7,443,222,650.00
偿还债务支付的现金		4,453,489,800.00	4,392,110,250.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		131,996,477.22	973,390,312.75
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	1,857,095,120.02	2,542,464,093.05
筹资活动现金流出小计		6,442,581,397.24	7,907,964,655.80
筹资活动产生的现金流量净额		2,547,918,214.58	-464,742,005.80
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-130,196,755.55	139,776,286.66
五、现金及现金等价物净增加额		-1,348,905,263.53	-958,939,255.72
加：期初现金及现金等价物余额	七、79	4,749,101,415.19	5,708,040,670.91
六、期末现金及现金等价物余额	七、79	3,400,196,151.66	4,749,101,415.19

公司负责人：倪祖根

主管会计工作负责人：徐殿青

会计机构负责人：姜皓

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		6,159,625,853.42	5,143,024,270.72
收到的税费返还		276,384,188.89	293,326,363.13
收到其他与经营活动有关的现金		6,624,596,149.95	3,845,498,354.39
经营活动现金流入小计		13,060,606,192.26	9,281,848,988.24

购买商品、接受劳务支付的现金		4,335,133,895.64	4,558,530,601.45
支付给职工及为职工支付的现金		609,707,175.52	615,293,524.78
支付的各项税费		49,247,592.58	58,313,988.61
支付其他与经营活动有关的现金		8,352,215,733.48	3,088,196,519.85
经营活动现金流出小计		13,346,304,397.22	8,320,334,634.69
经营活动产生的现金流量净额		-285,698,204.96	961,514,353.55
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			815,000,000.00
取得投资收益收到的现金		1,205,042,314.20	471,684,709.96
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		18,880,519.01	6,535,363.73
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			7,355.54
收到其他与投资活动有关的现金		1,575,921,366.36	1,410,000.00
投资活动现金流入小计		2,799,844,199.57	1,294,637,429.23
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		47,644,623.01	61,285,417.79
投资支付的现金		21,420,000.00	845,900,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		5,313,720,072.95	1,406,411,058.59
投资活动现金流出小计		5,382,784,695.96	2,313,596,476.38
投资活动产生的现金流量净额		-2,582,940,496.39	-1,018,959,047.15
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		4,284,423,400.00	3,447,962,650.00
收到其他与筹资活动有关的现金		30,000,000.00	300,000,000.00
筹资活动现金流入小计		4,314,423,400.00	3,747,962,650.00
偿还债务支付的现金		3,035,839,200.00	3,245,110,250.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		92,865,909.34	941,472,905.28
支付其他与筹资活动有关的现金		481,057.50	301,375,464.00
筹资活动现金流出小计		3,129,186,166.84	4,487,958,619.28
筹资活动产生的现金流量净额		1,185,237,233.16	-739,995,969.28
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-98,864,771.09	105,245,078.20
五、现金及现金等价物净增加额		-1,782,266,239.28	-692,195,584.68
加：期初现金及现金等价物余额		2,770,570,708.08	3,462,766,292.76
六、期末现金及现金等价物余额		988,304,468.80	2,770,570,708.08

公司负责人：倪祖根

主管会计工作负责人：徐殿青

会计机构负责人：姜皓

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
一、上年年末余额	573,512,940.00			103,254,440.16	1,047,625,479.65	11,085,295.29	3,664,565.31		287,015,680.00		2,950,530,317.41		4,954,518,127.24	15,577,109.59	4,970,095,236.83	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	573,512,940.00			103,254,440.16	1,047,625,479.65	11,085,295.29	3,664,565.31		287,015,680.00		2,950,530,317.41		4,954,518,127.24	15,577,109.59	4,970,095,236.83	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-116,810.00			-15,495,699.70	3,924,863.07	-11,085,295.29	-24,240,506.97				798,365,902.65		773,523,044.34	2,734,532.01	776,257,576.35	
（一）综合收益总额							-24,240,506.97				799,338,230.94		775,097,723.97	2,734,532.01	777,832,255.98	
（二）所有者投入和减少资本	-116,810.00			-6,733.41	3,924,863.07	-10,112,967.00							13,914,286.66		13,914,286.66	
1.所有者投入的普通股																
2.其他权益工具持有者投入资本	3,240.00			-6,733.41	101,849.93								98,356.52		98,356.52	
3.股份支付计入所有者权益的金额	-120,050.00				3,823,013.14	-10,112,967.00							13,815,930.14		13,815,930.14	
4.其他																
（三）利润分配						-972,328.29					-972,328.29					

莱克电气股份有限公司2025 年年度报告

1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配						-972,328.29						-972,328.29		
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他					-15,488,966.29								-15,488,966.29	-15,488,966.29
四、本期期末余额	573,396,130.00			87,758,740.46	1,051,550,342.72		-20,575,941.66	287,015,680.00		3,748,896,220.06		5,728,041,171.58	18,311,641.60	5,746,352,813.18

莱克电气股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	573,761,279.00			103,258,398.45	857,719,280.98	28,784,374.29	1,556,460.57		287,015,680.00		2,579,879,147.23		4,374,405,871.94	13,681,508.63	4,388,087,380.57
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	573,761,279.00			103,258,398.45	857,719,280.98	28,784,374.29	1,556,460.57		287,015,680.00		2,579,879,147.23		4,374,405,871.94	13,681,508.63	4,388,087,380.57
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-248,339.00			-3,958.29	189,906,198.67	-17,699,079.00	2,108,104.74				370,651,170.18		580,112,255.30	1,895,600.96	582,007,856.26
(一)综合收益总额							2,108,104.74				1,230,443,304.18		1,232,551,408.92	1,895,600.96	1,234,447,009.88
(二)所有者投入和减少资本	-248,339.00			-3,958.29	11,463,671.11	-14,610,960.00							25,822,333.82		25,822,333.82
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本	1,421.00			-3,958.29	49,339.77								46,802.48		46,802.48
3.股份支付计入所有者权益的金额	-249,760.00				11,414,331.34	-14,610,960.00							25,775,531.34		25,775,531.34
4.其他															
(三)利润分配						-3,088,119.00					-859,792,134.00		-856,704,015.00		-856,704,015.00
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配						-3,088,119.00					-859,792,134.00		-856,704,015.00		-856,704,015.00

莱克电气股份有限公司2025年年度报告

4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他				178,442,527.56						178,442,527.56			178,442,527.56	
四、本期期末余额	573,512,940.00		103,254,440.16	1,047,625,479.65	11,085,295.29	3,664,565.31		287,015,680.00		2,950,530,317.41		4,954,518,127.24	15,577,109.59	4,970,095,236.83

公司负责人：倪祖根

主管会计工作负责人：徐殿青

会计机构负责人：姜皓

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	573,512,940.00			103,254,440.16	1,051,367,715.15	11,085,295.29			287,015,680.00	2,118,983,212.21	4,123,048,692.23
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	573,512,940.00			103,254,440.16	1,051,367,715.15	11,085,295.29			287,015,680.00	2,118,983,212.21	4,123,048,692.23

莱克电气股份有限公司2025年年度报告

三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-116,810.00		-15,495,699.70	3,924,863.07	-11,085,295.29			1,168,699,387.11	1,168,097,035.77	
（一）综合收益总额								1,169,671,715.40	1,169,671,715.40	
（二）所有者投入和减少资本	-116,810.00		-6,733.41	3,924,863.07	-11,085,295.29				14,886,614.95	
1. 所有者投入的普通股										
2. 其他权益工具持有者投入资本	3,240.00		-6,733.41	101,849.93					98,356.52	
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-120,050.00			3,823,013.14	-11,085,295.29				14,788,258.43	
4. 其他										
（三）利润分配								-972,328.29	-972,328.29	
1. 提取盈余公积										
2. 对所有者（或股东）的分配								-972,328.29	-972,328.29	
3. 其他										
（四）所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本（或股本）										
2. 盈余公积转增资本（或股本）										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
（五）专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
（六）其他			-15,488,966.29						-15,488,966.29	
四、本期期末余额	573,396,130.00		87,758,740.46	1,055,292,578.22				287,015,680.00	3,287,682,599.32	5,291,145,728.00

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	573,761,279.00			103,258,398.45	861,461,516.48	28,784,374.29			287,015,680.00	2,375,208,599.43	4,171,921,099.07
加：会计政策变更											

莱克电气股份有限公司2025 年年度报告

前期差错更正										
其他										
二、本年期初余额	573,761,279.00		103,258,398.45	861,461,516.48	28,784,374.29			287,015,680.00	2,375,208,599.43	4,171,921,099.07
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-248,339.00		-3,958.29	189,906,198.67	-17,699,079.00				-256,225,387.22	-48,872,406.84
(一) 综合收益总额									603,566,746.78	603,566,746.78
(二) 所有者投入和减少资本	-248,339.00		-3,958.29	11,463,671.11	-14,610,960.00					25,822,333.82
1. 所有者投入的普通股										
2. 其他权益工具持有者投入资本	1,421.00		-3,958.29	49,339.77						46,802.48
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-249,760.00			11,414,331.34	-14,610,960.00					25,775,531.34
4. 其他										
(三) 利润分配					-3,088,119.00				-859,792,134.00	-856,704,015.00
1. 提取盈余公积										
2. 对所有者(或股东)的分配					-3,088,119.00				-859,792,134.00	-856,704,015.00
3. 其他										
(四) 所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本(或股本)										
2. 盈余公积转增资本(或股本)										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
(五) 专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(六) 其他				178,442,527.56						178,442,527.56
四、本期末余额	573,512,940.00		103,254,440.16	1,051,367,715.15	11,085,295.29			287,015,680.00	2,118,983,212.21	4,123,048,692.23

公司负责人：倪祖根

主管会计工作负责人：徐殿青

会计机构负责人：姜皓

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

莱克电气股份有限公司（以下简称本公司，在包含子公司时统称本集团）成立于2001年12月26日，注册地为江苏省苏州市，总部办公地址为江苏省苏州市苏州新区向阳路1号。

本公司所发行人民币普通股A股股票已在上海证券交易所上市。

本集团主营业务和主要产品：吸尘器、空气净化器、净水机、厨房电器等高端健康生活小家电产品和园林工具产品，以及直接销售的核心零部件业务，如高速数码电机、铝合金精密零部件、精密模具、电子元器件等。

本财务报表于2026年4月15日由本公司董事会批准报出。根据本公司章程，本财务报表将提交股东会审议。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定(以下合称企业会计准则)，以及中国证券监督管理委员会(以下简称证监会)《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》（2023年修订）的披露相关规定编制。

2、持续经营

√适用 □不适用

本集团对自2025年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

具体会计政策和会计估计提示：本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括外币业务和外币财务报表折算、应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量等。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于2025年12月31日的财务状况以及2025年度经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团的会计期间为公历1月1日至12月31日。

3、 营业周期

√适用 □不适用

本集团以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

本公司及本集团下属境内公司以人民币为记账本位币。本集团下属境外公司根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，本集团在编制财务报表时按照本附注五、10 所述方法折算为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于 1000 万元
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额占各类应收款项总额的 10%以上且金额大于 1000 万元
重要的应收款项实际核销	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于 1000 万元
重要的合同负债	单项账龄超过 1 年的合同负债占合同负债总额的 10%以上且金额大于 3000 万元
重要的应付账款	单项账龄超过 1 年的应付账款占应付账款总额的 2%以上且金额大于 3000 万元
重要的其他应付款	单项账龄超过 1 年的其他应付款占其他应付款总额的 5%以上且金额大于 2000 万元
重要的投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 10%以上且金额大于 1 亿元
重要的在建工程	单个项目的预算大于 1 亿元
重要的预计负债	单个类型的预计负债占预计负债总额的 10%以上且金额大于 1000 万元

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

本集团合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等）。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过3个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

(1) 外币交易

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的月初汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

（2） 外币财务报表的折算

本集团在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币，其中：外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易当期平均汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量交易当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、 金融工具

√适用 □不适用

（1） 金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：1）收取金融资产现金流量的权利届满；2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2） 金融资产分类和计量方法

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付，包含（对货币时间价值的修正进行评估时，判断与基准现金流量相比是否具有显著差异/对包含提前还款特征的金融资产，判断提前还款特征的公允价值是否非常小等）。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收账款、应收票据、合同资产、其他应收款。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：应收款项融资。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

（3）金融负债分类、确认依据和计量方法

除了由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

1) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

（4）金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资及合同资产进行减值处理并确认损失准备。

1) 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资等应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产（如债权投资、其他债权投资、其他应收款），本集团采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二、1。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估时，根据历史还款数据并结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

2) 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

①应收账款（与合同资产）的组合类别及确定依据

本集团对信用风险显著不同的应收账款（与合同资产）划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：a. 账龄组合：以应收款项的账龄为基础评估预期信用损失。b. 其他组合：按其他方法计提坏账准备，按款项性质、结合客户信用状况、历史损失率单独认定，无回收风险则不计提坏账准备。

②应收票据的组合类别及确定依据

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：a. 银行承兑汇票组合：管理层评价该所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，因此无需计提坏账准备；b. 商业承兑汇票组合：按照预期信用损失计提坏账准备，与应收账款的组合划分相同。

③其他应收款的组合类别及确定依据

本集团对信用风险显著不同的其他应收款划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：

a. 账龄组合：以其他应收款的账龄为基础评估预期信用损失。b. 其他组合：按其他方法计提坏账准备，按款项性质、结合客户信用状况、历史损失率单独认定，无回收风险则不计提坏账准备。

3) 按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

4) 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益

(5) 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

(6) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有

明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。(2) 如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

(7) 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同、商品远期合同和利率互换，分别对汇率风险、商品价格风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

(8) 可转换债券

本集团发行可转换债券时依据条款确定其是否同时包含负债和权益成分。

发行的可转换债券既包含负债也包含权益成分的，在初始确认时将负债和权益成分进行分拆，并分别进行处理。在进行分拆时，先确定负债成分的公允价值并以此作为其初始确认金额，再按照可转换债券整体的发行价格扣除负债成分初始确认金额后的金额确定权益成分的初始确认金额。交易费用在负债成分和权益成分之间按照各自的相对公允价值进行分摊。负债成分作为负债列示，以摊余成本进行后续计量，直至被撤销、转换或赎回。权益成分作为权益列示，不进行后续计量。

发行的可转换债券仅包含负债成分和嵌入衍生工具，即股份转换权具备嵌入衍生工具特征的，则将其从可转换债券整体中分拆，作为衍生金融工具单独处理，按其公允价值进行初始确认。发行价格超过初始确认为衍生金融工具的部分被确认为债务工具。交易费用根据初始确认时债务工具和衍生金融工具分配的发行价格为基础按比例分摊。与债务工具有关的交易费用确认为负债，与衍生金融工具有关的交易费用确认为当期损益。

(9) 金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：1) 本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；2) 本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、 应收票据

√适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 不适用

详见附注“五、11 金融工具”相关内容。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 不适用

详见附注“五、11 金融工具”相关内容。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 不适用

详见附注“五、11 金融工具”相关内容。

13、 应收账款

√适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 不适用

详见附注“五、11 金融工具”相关内容。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 不适用

详见附注“五、11 金融工具”相关内容。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 不适用

详见附注“五、11 金融工具”相关内容。

14、 应收款项融资

√适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 不适用

详见附注“五、11 金融工具”相关内容。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 不适用

详见附注“五、11 金融工具”相关内容。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 不适用

详见附注“五、11 金融工具”相关内容。

15、 其他应收款

√适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 不适用

详见附注“五、11 金融工具”相关内容。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 不适用

详见附注“五、11 金融工具”相关内容。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 不适用

详见附注“五、11 金融工具”相关内容。

16、 存货

√适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 不适用

本集团存货主要包括原材料、低值易耗品、在产品、库存商品、发出商品、委托加工物资等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

本集团原材料、低值易耗品、在产品、库存商品、发出商品按照单个存货项目计提存货跌价准备，在确定其可变现净值时，库存商品、在产品 and 用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，按所生产或加工的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、 合同资产

√适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

√适用 不适用

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。合同资产的预期信用损失的确定方法和会计处理方法，详见上述附注五、11（4）金融工具减值相关内容。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

终止经营，是指本集团满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

在利润表中，本集团在利润表“净利润”项下增设“持续经营净利润”和“终止经营净利润”项目，以税后净额分别反映持续经营相关损益和终止经营相关损益。终止经营的相关损益应当作为终止经营损益列报，列报的终止经营损益包含整个报告期间，而不仅包含认定为终止经营后的报告期间。

19、长期股权投资

适用 不适用

本集团长期股权投资包括对子公司的投资。

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本的公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

本集团固定资产是为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、运输工具、机器设备、办公及其他设备、土地所有权等。

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本集团对所有固定资产计提折旧。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋建筑物	平均年限法	5-20	10%	4.50%-18.00%
运输工具	平均年限法	4-5	5%	19.00%-23.75%
机器设备	平均年限法	3-10	5%	9.50%-31.67%
办公及其他设备	平均年限法	3-5	5%	19.00%-31.67%

本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

22、在建工程

适用 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

23、借款费用

适用 不适用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过1年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间内的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

本集团无形资产包括土地使用权、软件、专利权等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。但对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的无形资产，在进行初始确认时，按公允价值确认计量。

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；软件、专利权按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。

摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团研发支出的归集范围包括人员人工费用、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计试验等费用、股权激励成本、其他相关费用等。

本集团的研究开发支出于发生时直接确认为当期损益。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

(1) 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可回收金额，难以对单项资产的可回收金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可回收金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考计量日发生的有序交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

(2) 商誉减值

本集团对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

本集团的长期待摊费用包括装修及绿化费，模具、夹具、检具，固定资产租入改良和成品周转包装等本集团已经支付但应由本期及以后各期分摊的期限在1年以上的费用。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

适用 不适用

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬主要包括职工工资、奖金、津贴和补贴，职工福利费，医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费，住房公积金，工会经费和职工教育经费等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险费等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、预计负债

适用 不适用

当与未决诉讼或仲裁、保证类质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

32、 股份支付

适用 不适用

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。如需在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

(1) 一般原则

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品的承诺。本集团的履约义务在满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；②客户能够控制本集团履约过程中

在建的商品；③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。本集团在判断客户是否已取得商品控制权时，综合考虑下列迹象：①本集团就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；③本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；⑤客户已接受该商品；⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户款项。在确定交易价格时，本集团考虑可变对价、合同中存在重大融资成分等因素的影响。

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

本集团根据在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品前能够控制该商品的，则本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注五、31 预计负债进行会计处理。

（2）具体方法

1) 出口商品：本集团出口商品主要根据不同的贸易方式（主要有 EXW、FOB、CIF 以及客户自提）确认收入的实现，EXW 模式下在客户指定物流签收时确认收入，FOB 及 CIF 模式下根据提单发运日期或国际物流公司运输单日期确认收入，客户自提产品在完成交付并取得客户签收时确认收入的实现。

2) 内销商品：本集团内销商品分为直销、代销、寄售（消耗结算）三种模式。其中直销模式在商品已发运并取得客户确认时确认收入的实现或者根据合同约定对账确认收入的实现，其中对于线上销售商品，本集团在后台取得客户确认时确认收入，对于客户自提的商品、客户所在地或客户指

定地点交货的商品在完成交付并取得客户签收时确认收入的实现；代销模式下，本集团在收到代销商售出商品清单时确认收入的实现；寄售模式下，本集团在取得客户对账单时确认收入。

3) 让渡资产使用权收入：与交易相关的经济利益很可能流入本集团、收入的金额能够可靠地计量时，确认让渡资产使用权收入的实现。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

(1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。根据其流动性，合同履约成本分别列报在存货和其他非流动资产中，合同取得成本分别列报在其他流动资产和其他非流动资产中。

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果该资产摊销期限不超过一年，本集团选择在发生时计入当期损益的简化处理。增量成本，是指不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

(2) 与合同成本有关的资产的摊销

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

(3) 与合同成本有关的资产的减值

本集团与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：①企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②为转让该相关商品估计将要发生的成本。计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1元)计量。

本集团的政府补助包括与资产相关的政府补助、与收益相关的政府补助。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助确认为递延收益，确认为递延收益的与资产相关的政府补助，在相关资产使用寿命内按照直线法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益。用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的(暂时性差异)计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：(1)暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；(2)与子公司投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：(1)暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；(2)与子公司投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 租赁确认

除了集团内部租赁、短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率。无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

(2) 短期租赁和低价值资产租赁

对于集团内部租赁、租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将集团内部租赁、短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

本集团作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本集团将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

(1) 融资租赁

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额	本集团商品销售收入适用增值税。其中：内销商品销项税率为13%；外销商品适用免抵退政策。
城市维护建设税	流转税额	7%、5%
教育费附加	流转税额	3%
地方教育费附加	流转税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、17%、20%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
莱克电气	15.00
家用电器	25.00
精密机械	15.00
江苏莱克	15.00
绿能科技	15.00
金莱克电商	25.00
艾思玛特	20.00
雷鹰科技	20.00
精密模塑	25.00
三食黄小厨	20.00
西曼帝克厨房	20.00
莱克新能源	15.00
无锡梵克罗	20.00
上海帕捷	25.00
昆山帕捷	15.00
利华科技	15.00
镭华科技	15.00
莱克广州	20.00
莱克深圳	20.00
莱克武汉	20.00
莱克福州	20.00
莱克太原	20.00
上海艾思玛特	20.00
莱克吉米电商	20.00
西安雷鹰科技	20.00
共青城金棠	不适用
碧云泉香港	16.50
莱克新加坡	17.00
梵克罗越南	20.00

莱克泰国	20.00
新加坡贸易	17.00
莱克越南	20.00
帕捷泰国	20.00
利华新加坡	17.00

2、 税收优惠

√适用 □不适用

(1) 关于出口退税：公司为出口产品而支付的进项税实行免抵退政策。

(2) 所得税：

1) 高新技术企业税收优惠：

纳税主体名称	税收优惠情况
莱克电气股份有限公司	2023年11月6日换发最新高新技术企业证书，本年度适用15%的企业所得税税率。
苏州金莱克精密机械有限公司	2023年11月6日换发最新高新技术企业证书，本年度适用15%的企业所得税税率。
江苏莱克智能电器有限公司	2023年11月6日换发最新高新技术企业证书，本年度适用15%的企业所得税税率。
莱克电气绿能科技（苏州）有限公司	2023年11月6日换发最新高新技术企业证书，本年度适用15%的企业所得税税率。
苏州莱克新能源科技有限公司	2025年11月18日首次取得高新技术企业证书，本年度适用15%的企业所得税税率。
昆山帕捷汽车零部件有限公司	2025年11月18日换发最新高新技术企业证书，本年度适用15%的企业所得税税率。
苏州利华科技有限公司	2025年11月18日换发最新高新技术企业证书，本年度适用15%的企业所得税税率。
深圳镭华科技有限公司	2024年12月26日换发最新高新技术企业证书，本年度适用15%的企业所得税税率。

2) 小型微利企业税收优惠：

根据2023年8月2日财政部和税务总局发布的《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第12号）的规定，对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。

子公司苏州艾思玛特机器人有限公司、苏州雷鹰智能科技有限公司、苏州三食黄小厨厨房电器有限公司、苏州西曼帝克智能厨房电器有限公司、无锡梵克罗电气设计有限公司、莱克电气（广州）有限公司、莱克电气（深圳）有限公司、莱克电气（武汉）有限公司、莱克电气（福州）有限公司、莱克电气（太原）有限公司、上海艾思玛特家电有限公司、西安雷鹰智能科技有限公司和莱克吉米（苏州）电子商务有限公司本年度符合《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例以及相关税收政策规定的小型微利企业条件，并符合上述小型微利企业所得税优惠的条件。

3、其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	101,628.84	252,635.42
银行存款	3,400,094,522.82	4,748,848,779.77
其他货币资金	550,534.02	214,451.78
存放财务公司存款		
合计	3,400,746,685.68	4,749,315,866.97
其中：存放在境外的款项总额	200,863,316.76	99,767,113.99

其他说明：

注：“存放在境外的款项总额”系以下境外子公司的货币资金余额：

公司名称	注册地
KINGCLEAN HOLDINGS SG CO.,PTE.LTD.	新加坡
KINGCLEAN TRADING SG CO., PTE LTD.	新加坡
RAYVAL SINGAPORE CO. PTE. LTD	新加坡
CÔNG TY TNHH VACPRO VIETNAM（梵克罗越南有限公司）	越南
CÔNG TY TNHH KINGCLEAN VIỆT NAM（莱克电气越南有限公司）	越南
Kingclean Electric (Thailand) Co.,Ltd.(莱克电气（泰国）有限公司)	泰国
PGI Auto Components (Thailand) Co., Ltd.（帕捷汽车零部件（泰国）有限公司）	泰国

2、交易性金融资产

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外汇掉期		63,601,067.14
合计		63,601,067.14

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	16,805,209.15	14,711,732.61
合计	16,805,209.15	14,711,732.61

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	16,805,209.15	100.00			16,805,209.15	14,711,732.61	100.00			14,711,732.61
其中：										
商业承兑汇票组合	16,805,209.15	100.00			16,805,209.15	14,711,732.61	100.00			14,711,732.61
合计	16,805,209.15	/		/	16,805,209.15	14,711,732.61	/		/	14,711,732.61

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,163,931,376.54	2,300,288,300.37
其中：6个月以内	2,139,812,213.22	2,256,042,305.36
7-12个月	24,119,163.32	44,245,995.01
1至2年	30,729,006.43	19,047,551.63
2至3年	6,343,443.00	2,384,618.18
3年以上	1,719,718.28	2,188,653.14
合计	2,202,723,544.25	2,323,909,123.32

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备						10,064,199.75	0.43	10,064,199.75	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	2,202,723,544.25	100.00	46,514,596.11	2.11	2,156,208,948.14	2,313,844,923.57	99.57	47,833,423.08	2.07	2,266,011,500.49
其中：										
账龄组合	2,172,682,218.24	98.64	16,473,270.10	0.76	2,156,208,948.14	2,283,911,871.43	98.28	17,900,370.94	0.78	2,266,011,500.49
无法收回组合	30,041,326.01	1.36	30,041,326.01	100.00		29,933,052.14	1.29	29,933,052.14	100.00	
合计	2,202,723,544.25	100.00	46,514,596.11	2.11	2,156,208,948.14	2,323,909,123.32	100.00	57,897,622.83	2.49	2,266,011,500.49

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
6个月以内	2,139,812,213.22	11,447,025.03	0.53
7-12个月	24,007,590.87	1,920,607.27	8.00
1-2年	7,422,563.95	2,004,092.27	27.00
2-3年	726,631.92	388,327.25	53.44
3年以上	713,218.28	713,218.28	100.00
合计	2,172,682,218.24	16,473,270.10	0.76

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

组合计提项目: 无法收回组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
无法收回组合	30,041,326.01	30,041,326.01	100.00
合计	30,041,326.01	30,041,326.01	100.00

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用**(3). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提组合	10,064,199.75		219,427.44		9,844,772.31	
账龄组合	17,900,370.94	-1,425,108.88		1,991.96		16,473,270.10
无法收回组合	29,933,052.14	1,788,636.39	11,525,134.83		-9,844,772.31	30,041,326.01
合计	57,897,622.83	363,527.51	11,744,562.27	1,991.96		46,514,596.11

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,991.96

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款 期末余额	合同资产 期末余额	应收账款和 合同资产 期末余额	占应收账款和 合同资产期末 余额合计数的 比例（%）	坏账准备 期末余额
第一名	220,484,634.32		220,484,634.32	10.01	
第二名	188,436,253.26		188,436,253.26	8.55	
第三名	161,683,961.84		161,683,961.84	7.34	511,191.75
第四名	161,316,230.88		161,316,230.88	7.33	343,577.00
第五名	158,426,861.18		158,426,861.18	7.19	1,162.86
合计	890,347,941.48		890,347,941.48	40.42	855,931.61

其他说明：

本年按欠款方归集的年末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 890,347,941.48 元，占应收账款和合同资产年末余额合计数的比例 40.42%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额 855,931.61 元。

其他说明：

□适用 √不适用

6、 合同资产**(1). 合同资产情况**

□适用 √不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	90,330,961.24	32,903,180.94
中行融易信	979,641.00	
合计	91,310,602.24	32,903,180.94

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	428,523,618.26	
合计	428,523,618.26	

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	91,310,602.24	100.00			91,310,602.24	32,903,180.94	100.00			32,903,180.94
其中：										
信用等级较高的银行承兑汇票	90,330,961.24	98.93			90,330,961.24	32,903,180.94	100.00			32,903,180.94
中行融易信	979,641.00	1.07			979,641.00					
合计	91,310,602.24	100.00			91,310,602.24	32,903,180.94	100.00			32,903,180.94

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	43,732,436.07	99.21	39,336,765.47	97.21
1 至 2 年	122,079.27	0.28	446,994.28	1.10

2至3年	70,084.00	0.16	91,800.00	0.23
3年以上	154,430.04	0.35	591,011.41	1.46
合计	44,079,029.38	100.00	40,466,571.16	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	6,000,000.00	13.61
第二名	4,509,688.00	10.23
第三名	3,124,600.00	7.09
第四名	2,511,063.51	5.70
第五名	2,017,500.00	4.58
合计	18,162,851.51	41.21

其他说明：

本年按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额 18,162,851.51 元，占预付款项年末余额合计数的比例 41.21%。

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	28,007,010.26	35,250,499.54
合计	28,007,010.26	35,250,499.54

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	16,821,969.70	25,763,889.33
其中：6个月以内	13,493,321.78	23,488,465.88
7-12个月	3,328,647.92	2,275,423.45
1至2年	6,087,607.10	1,841,135.78
2至3年	1,310,016.74	1,753,997.13
3年以上	6,295,778.76	9,104,847.11
合计	30,515,372.30	38,463,869.35

截至2025年12月31日，本公司不存在账龄超过三年的单项金额重大的其他应收款。

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
业务押金及保证金	13,606,571.10	16,119,705.05
备用金	1,665,111.22	2,507,978.28
代收代付款	8,592,071.68	9,966,288.65
出口退税	6,651,618.30	9,869,897.37
合计	30,515,372.30	38,463,869.35

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额		1,672,114.56	1,541,255.25	3,213,369.81
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		-705,007.77		-705,007.77
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额		967,106.79	1,541,255.25	2,508,362.04

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	1,672,114.56	-705,007.77				967,106.79
无法收回组合	1,541,255.25					1,541,255.25
合计	3,213,369.81	-705,007.77				2,508,362.04

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
出口退税	6,651,618.30	21.80	出口退税	6个月以内	
昆山格里兰仓储设备有限公司	5,329,465.38	17.46	租赁押金	1-2年 3年以上	
CHRYSLER GROUP LLC	2,102,930.30	6.89	代收代付款	2年以内	243,540.32
Ford Motor Company (U.S.)	1,553,179.96	5.09	其他	2年以内	195,639.28
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY	712,060.48	2.33	业务押金及保证金	6个月以内	
合计	16,349,254.42	53.57	—	—	439,179.60

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同 履约成本减值准备	账面价值
原材料	595,609,554.76	82,059,764.72	513,549,790.04	557,397,592.47	95,075,175.39	462,322,417.08
在产品	20,965,922.24	376,977.85	20,588,944.39	24,302,061.71	519,707.63	23,782,354.08
库存商品	761,060,590.78	59,528,850.51	701,531,740.27	769,605,028.99	60,886,568.51	708,718,460.48
发出商品	100,152,837.38	42,416.94	100,110,420.44	124,720,401.73	14,203.76	124,706,197.97
委托加工物资	38,777,226.01		38,777,226.01	51,786,268.45		51,786,268.45
低值易耗品	33,344,656.62	377,933.32	32,966,723.30	14,658,115.64	413,615.16	14,244,500.48
合计	1,549,910,787.79	142,385,943.34	1,407,524,844.45	1,542,469,468.99	156,909,270.45	1,385,560,198.54

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	95,075,175.39	29,822,625.62		42,838,036.29		82,059,764.72
在产品	519,707.63	155,115.40		297,845.18		376,977.85
库存商品	60,886,568.51	34,072,812.45		35,430,530.45		59,528,850.51
发出商品	14,203.76	42,416.94		14,203.76		42,416.94
低值易耗品	413,615.16	99,871.10		135,552.94		377,933.32
合计	156,909,270.45	64,192,841.51		78,716,168.62		142,385,943.34

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产适用 不适用**12、一年内到期的非流动资产**适用 不适用**一年内到期的债权投资**适用 不适用**一年内到期的其他债权投资**适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、其他流动资产适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
大额存单	6,231,036,675.25	1,297,572,529.13
存款利息	74,193,703.68	34,792,404.76
待抵扣进项税	56,302,970.16	54,307,875.52
待退企业所得税	20,127,740.02	
其他	6,376,471.47	5,406,480.21
合计	6,388,037,560.58	1,392,079,289.62

14、债权投资**(1). 债权投资情况**适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用**(2). 期末重要的债权投资**适用 不适用**(3). 减值准备计提情况**适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
深圳云豹智能股份有限公司		30,000,029.18					30,000,029.18				相关投资为权益性投资，本集团拟长期持有
合计		30,000,029.18					30,000,029.18				/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,982,237,839.38	1,894,847,983.17
固定资产清理		
合计	1,982,237,839.38	1,894,847,983.17

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备及其他	土地所有权	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	1,489,747,232.89	2,004,862,437.62	15,607,968.27	254,431,081.47	49,549,015.75	3,814,197,736.00
2.本期增加金额	133,428,864.06	198,645,449.21	9,140,645.94	44,852,934.57	2,597,906.42	388,665,800.20
(1) 购置	15,279,766.67	77,608,233.92	8,475,300.71	37,526,491.70	2,597,906.42	141,487,699.42
(2) 在建工程转入	118,149,097.39	121,037,215.29	665,345.23	7,326,442.87		247,178,100.78
3.本期减少金额		99,871,256.76	1,128,339.79	10,376,312.52		111,375,909.07
(1) 处置或报废		99,871,256.76	1,128,339.79	10,376,312.52		111,375,909.07
4.期末余额	1,623,176,096.95	2,103,636,630.07	23,620,274.42	288,907,703.52	52,146,922.17	4,091,487,627.13
二、累计折旧						
1.期初余额	549,707,697.64	1,188,749,910.05	11,424,443.67	169,467,701.47		1,919,349,752.83
2.本期增加金额	74,429,113.76	162,175,820.06	4,170,317.35	36,673,338.64		277,448,589.81
(1) 计提	74,429,113.76	162,175,820.06	4,170,317.35	36,673,338.64		277,448,589.81
3.本期减少金额		77,414,155.68	979,613.08	9,154,786.13		87,548,554.89
(1) 处置或报废		77,414,155.68	979,613.08	9,154,786.13		87,548,554.89
4.期末余额	624,136,811.40	1,273,511,574.43	14,615,147.94	196,986,253.98		2,109,249,787.75
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	999,039,285.55	830,125,055.64	9,005,126.48	91,921,449.54	52,146,922.17	1,982,237,839.38

2.期初账面价值	940,039,535.25	816,112,527.56	4,183,524.60	84,963,380.01	49,549,015.75	1,894,847,983.17
----------	----------------	----------------	--------------	---------------	---------------	------------------

注：土地所有权系子公司 Kingclean Electric (Thailand) Co.,Ltd.(莱克电气（泰国）有限公司)和 PGI Auto Components (Thailand) Co., Ltd.（帕捷汽车零部件（泰国）有限公司）购买的泰国土地所有权。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋建筑物	9,799,580.41
合计	9,799,580.41

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
利华科技厂房	60,899,889.95	于2026年4月10日取得产权证书

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	222,472,138.10	131,095,724.67
工程物资		
合计	222,472,138.10	131,095,724.67

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
莱克越南厂房				73,224,017.68		73,224,017.68
帕捷泰国厂房	97,936,815.00		97,936,815.00	10,711,943.34		10,711,943.34
已到货、在安装设备及其他	124,535,323.10		124,535,323.10	47,159,763.65		47,159,763.65
合计	222,472,138.10		222,472,138.10	131,095,724.67		131,095,724.67

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
莱克越南厂房	138,151,300.00	73,224,017.68	27,797,983.93	94,230,064.97	6,791,936.64		68.21	100.00%				自有资金
帕捷泰国厂房	125,254,300.00	10,711,943.34	101,464,740.07	14,239,868.41		97,936,815.00	89.56	89.56%				自有资金
合计	263,405,600.00	83,935,961.02	129,262,724.00	108,469,933.38	6,791,936.64	97,936,815.00	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资**(1). 工程物资情况**

□适用 √不适用

23、 生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

24、 油气资产**(1). 油气资产情况**

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

25、 使用权资产**(1). 使用权资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	厂房租赁	合计
一、账面原值		
1.期初余额	123,261,497.17	123,261,497.17
2.本期增加金额	33,295,550.49	33,295,550.49
(1)租入	33,295,550.49	33,295,550.49
3.本期减少金额	26,515,213.93	26,515,213.93
(1)处置	26,515,213.93	26,515,213.93
4.期末余额	130,041,833.73	130,041,833.73
二、累计折旧		
1.期初余额	48,088,916.72	48,088,916.72
2.本期增加金额	28,266,037.74	28,266,037.74
(1)计提	28,266,037.74	28,266,037.74
3.本期减少金额	26,515,213.93	26,515,213.93
(1)处置	26,515,213.93	26,515,213.93

4.期末余额	49,839,740.53	49,839,740.53
三、减值准备		
四、账面价值		
1.期末账面价值	80,202,093.20	80,202,093.20
2.期初账面价值	75,172,580.45	75,172,580.45

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	专利权	合计
一、账面原值				
1.期初余额	295,112,219.37	38,283,521.66	40,840,000.00	374,235,741.03
2.本期增加金额		1,846,617.33		1,846,617.33
(1) 购置		1,846,617.33		1,846,617.33
3.本期减少金额	5,011,782.95			5,011,782.95
(1) 汇率变动	5,011,782.95			5,011,782.95
4.期末余额	290,100,436.42	40,130,138.99	40,840,000.00	371,070,575.41
二、累计摊销				
1.期初余额	66,079,238.92	33,411,409.42	26,254,285.71	125,744,934.05
2.本期增加金额	6,352,806.67	1,127,091.13	8,751,428.58	16,231,326.38
(1) 计提	6,352,806.67	1,127,091.13	8,751,428.58	16,231,326.38
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额	72,432,045.59	34,538,500.55	35,005,714.29	141,976,260.43
三、减值准备				
四、账面价值				
1.期末账面价值	217,668,390.83	5,591,638.44	5,834,285.71	229,094,314.98
2.期初账面价值	229,032,980.45	4,872,112.24	14,585,714.29	248,490,806.98

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、商誉**(1). 商誉账面原值**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
上海帕捷	645,965,288.52					645,965,288.52
合计	645,965,288.52					645,965,288.52

(2). 商誉减值准备

□适用 √不适用

本公司商誉系 2021 年 12 月非同一控制下企业合并上海帕捷汽车配件有限公司形成。经中盛评估咨询有限公司 2026 年 4 月 15 日“中盛评报字【2026】第 0042 号”《莱克电气股份有限公司以财务报告为目的进行商誉减值测试所涉及的上海帕捷汽车配件有限公司含商誉资产组可收回金额资产评估报告》评估，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司合并上海帕捷所形成的商誉及相关资产组评估价值为 130,000.00 万元，大于年末包含商誉的相关资产组组合账面价值 86,160.02 万元，因此截至 2025 年 12 月 31 日，本公司商誉不存在减值。

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
莱克电气合并上海帕捷所形成的商誉相关资产组	主要由子公司上海帕捷构成，产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组产生的现金流入。	基于内部管理目的，该资产组归属于子公司上海帕捷。	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定
适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数 (增长率、利润率等)	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数 (增长率、利润率、折现率等)	稳定期的关键参数的确定依据
莱克电气合并上海帕捷所形成的商誉相关资产组	86,160.02	130,000.00		5年	预测期营业收入增长率：-12.19%~0.56%； 预测期利润率：12.99%~14.48%（息税前利润率）； 折现率：12.30%。	①利润率：根据历史年度经营情况，结合帕捷未来发展规划进行预测。 ②折现率：采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前利率。	稳定期增长率：0.00%； 稳定期利润率：12.99%（息税前利润率）； 折现率：12.30%。	①利润率：根据历史年度经营情况，结合帕捷未来发展规划进行预测。 ②折现率：采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前利率。
合计	86,160.02	130,000.00		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修及绿化费	23,401,022.00	8,336,835.65	11,377,467.49		20,360,390.16
模具、夹具、检具	23,697,266.81	29,684,876.05	21,957,719.73		31,424,423.13
固定资产租入改良	8,225,490.93	1,522,919.93	2,954,134.32		6,794,276.54
成品周转包装	799,430.37		710,058.55		89,371.82
合计	56,123,210.11	39,544,631.63	36,999,380.09		58,668,461.65

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	191,408,901.49	29,525,663.33	218,020,263.09	33,425,819.65
税前可弥补亏损	171,066,640.62	29,084,902.13	18,311,882.21	2,746,782.34
跨期扣除项目	158,543,538.06	23,820,726.56	214,778,798.64	33,107,201.31
租赁负债	83,378,639.57	13,799,552.88	77,872,555.04	11,260,177.16
内部交易未实现利润	14,592,854.22	2,188,928.13	18,987,787.35	2,848,168.10
资产折旧差异	8,487,804.51	1,273,170.68	8,019,801.81	1,202,970.27
金融资产公允价值变动	4,000,949.12	600,142.37		
房屋重置	2,252,326.58	563,081.65	2,574,087.52	643,521.88
股权激励成本			25,487,335.36	3,864,604.10
预计负债			1,193,407.31	179,011.10
合计	633,731,654.17	100,856,167.73	585,245,918.33	89,278,255.91

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	80,202,093.17	13,304,678.94	75,172,580.44	10,887,800.89
应收大额存单利息的税会差异	77,356,677.59	11,603,501.64		
长期资产一次性纳税扣除形成的税会差异	30,897,175.25	4,634,576.29	47,180,574.05	7,077,086.13
非同一控制企业合并资产评估增值	28,056,544.88	4,214,427.96	52,930,190.26	7,950,117.78
金融资产公允价值变动			63,601,067.14	9,540,160.07
合计	216,512,490.89	33,757,184.83	238,884,411.89	35,455,164.87

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	137,210,480.11	162,248,209.68
合计	137,210,480.11	162,248,209.68

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年			
2026年		2,255,842.79	
2027年		11,340,934.21	
2028年		30,770,004.95	
2029年		43,900,627.05	
2030年	253,204.08	2,314,789.65	
2031年		13,260,515.68	
2032年		15,739,564.07	
2033年		24,632,631.36	
2034年		18,033,299.92	
2035年	136,957,276.03		
合计	137,210,480.11	162,248,209.68	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年以上到期的大额存单	354,274,599.64		354,274,599.64	498,752,151.22		498,752,151.22
预付长期资产款项	8,017,316.89		8,017,316.89	3,374,797.92		3,374,797.92
合计	362,291,916.53		362,291,916.53	502,126,949.14		502,126,949.14

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	400,534.02	400,534.02	其他	保证金	214,451.78	214,451.78	其他	银行承兑汇票保证金
固定资产	97,950,758.04	60,899,889.95	其他	于 2026 年 4 月 10 日取得产权证书	97,950,758.04	66,852,352.97	其他	尚未办妥产权证书
货币资金	150,000.00	150,000.00	冻结	冻结				
合计	98,501,292.06	61,450,423.97	/	/	98,165,209.82	67,066,804.75	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	100,552,181.31	
信用借款	5,380,586,000.00	2,664,405,600.00
应付利息	13,054,534.28	2,831,130.72
票据贴现未到期	1,393,752,397.82	955,000,000.00
合计	6,887,945,113.41	3,622,236,730.72

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外汇掉期	4,000,949.12	
合计	4,000,949.12	

35、应付票据

(1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	526,482,497.79	290,913,920.63
商业承兑汇票	24,021,000.00	28,521,000.00
电费证	3,288,500.00	
合计	553,791,997.79	319,434,920.63

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	1,380,759,031.32	1,518,095,050.45
1年以上	67,586,906.52	78,743,076.71
合计	1,448,345,937.84	1,596,838,127.16

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、预收款项**(1). 预收款项列示**

□适用 √不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同预收款	276,544,010.60	284,855,262.82
合计	276,544,010.60	284,855,262.82

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	236,774,886.20	1,397,489,811.93	1,396,147,174.48	238,117,523.65
二、离职后福利-设定提存计划	658,736.27	90,186,461.00	90,192,814.33	652,382.94
合计	237,433,622.47	1,487,676,272.93	1,486,339,988.81	238,769,906.59

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	207,612,184.83	1,122,902,063.78	1,111,125,424.35	219,388,824.26
二、职工福利费	3,266,721.00	49,874,355.74	49,973,223.82	3,167,852.92
三、社会保险费	295,587.37	45,066,288.86	45,017,808.67	344,067.56
其中：医疗保险费	252,267.66	36,538,532.32	36,495,397.62	295,402.36
工伤保险费	19,390.06	4,545,246.40	4,541,446.59	23,189.87
生育保险费	23,929.65	3,982,510.14	3,980,964.46	25,475.33
四、住房公积金	1,633,049.78	37,659,820.28	38,349,513.48	943,356.58
五、工会经费和职工教育经费	161,690.97	1,282,928.96	1,414,239.13	30,380.80
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、劳务用工薪酬	23,805,652.25	140,704,354.31	150,266,965.03	14,243,041.53
合计	236,774,886.20	1,397,489,811.93	1,396,147,174.48	238,117,523.65

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	645,423.52	87,280,125.46	87,292,153.14	633,395.84
2、失业保险费	13,312.75	2,906,335.54	2,900,661.19	18,987.10
合计	658,736.27	90,186,461.00	90,192,814.33	652,382.94

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	29,788,652.37	21,620,222.30
增值税	3,737,300.97	3,849,533.69
城市维护建设税	7,171,817.89	7,539,948.30
教育费附加	3,900,520.93	3,967,489.78

地方教育费附加	2,599,675.90	2,644,993.18
土地使用税	338,927.50	338,927.54
房产税	3,106,560.84	3,061,444.06
个人所得税	6,991,479.85	2,379,923.10
印花税	1,176,498.26	1,497,353.74
其他	103,863.81	109,464.88
合计	58,915,298.32	47,009,300.57

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		11,710,680.00
其他应付款	214,574,458.86	227,962,747.76
合计	214,574,458.86	239,673,427.76

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
股权激励限售股股利		11,710,680.00
合计		11,710,680.00

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	137,767,603.81	134,696,970.71
子公司小股东借款借款	1,014,949.84	262,888.87
预提销售费用	44,312,099.46	27,114,930.49
应付工程款	141,025.63	18,044,751.66
限制性股票期权		9,521,292.00
代扣暂扣工资类款项	63,619.28	15,666,463.61
代收代扣款	4,953,381.39	5,054,650.56
其他	26,321,779.45	17,600,799.86
合计	214,574,458.86	227,962,747.76

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**42、持有待售负债**适用 不适用**43、1年内到期的非流动负债**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	400,225,555.56	480,313,333.33
1年内到期的租赁负债	24,325,262.09	20,152,929.17
合计	424,550,817.65	500,466,262.50

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	21,769,791.68	500,000,000.00
应付利息	8,127.39	330,833.33
合计	21,777,919.07	500,330,833.33

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券	1,215,853,776.34	1,179,648,083.19
合计	1,215,853,776.34	1,179,648,083.19

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值（元）	票面利率（%）	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
可转换公司债券	100.00	注	2022年10月14日	6年	1,200,000,000.00	1,179,648,083.19		12,498,294.58	-35,705,958.57	11,998,560.00	1,215,853,776.34	否
合计	/	/	/	/	1,200,000,000.00	1,179,648,083.19		12,498,294.58	-35,705,958.57	11,998,560.00	1,215,853,776.34	/

注：可转换公司债券票面利率：第一年 0.30%、第二年 0.50%、第三年 1.00%、第四年 1.50%、第五年 1.80%、第六年 2.00%

(3). 可转换公司债券的说明

√适用 □不适用

项目	转股条件	转股时间
莱克转债	公司发行的可转换公司债券转股期自可转债发行结束之日（2022年10月20日，T+4日）满六个月后的第一个交易日（2023年4月20日）起至可转债到期日（2028年10月13日）止（如遇法定节假日或休息日延至其后的第1个工作日；顺延期间付息款项不另计息）	2023年4月20日至2028年10月13日

经证监会证监许可[2022]2065号文核准，本公司2022年10月14日按每份面值100元发行了1,200万张可转换公司债券，募集资金总额为1,200,000,000.00元，扣除发行费用人民币8,173,113.20元（不含税）后，实际募集资金净额为人民币1,191,826,886.80元。该债券利息按年支付；转股期限自可转债发行结束之日（2022年10月20日，T+4日）满六个月后的第一个交易日（2023年4月20日）起至可转债到期日（2028年10月13日）止（如遇法定节假日或休息日延至其后的第1个工作日；顺延期间付息款项不另计息）；初始转股价格为34.17元/股，不低于募集说明书公告日前20个交易日公司股票交易均价（若在该20个交易日内发生过因除权、除息引起股价调整的情形，则对调整前交易日的交易均价按经过相应除权、除息调整后的

价格计算)和前1个交易日公司股票交易均价;因本公司限制性股票注销导致股本变化、权益分派等原因,初始转股价格后续存在修正,截至2025年12月31日前最近一次修正后的转股价格为31.72元/股。由于上述可转换公司债券中转股权属于本公司以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具,因此本集团将其作为权益核算。在发行日采用类似债券的市场利率来估计这些债券负债成分的公允价值,剩余部分作为权益成分的公允价值,并计入股东权益。

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

由于上述可转换公司债券中转股权属于公司以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具,因此本集团将其作为权益核算。在发行日采用类似债券的市场利率来估计这些债券负债成份的公允价值,剩余部分作为权益成份的公允价值,并计入股东权益。

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	93,575,893.94	87,672,802.47
减：未确认融资费用	10,197,254.37	9,800,247.42
小计	83,378,639.57	77,872,555.05
减：一年内到期的租赁负债	24,325,262.09	20,152,929.17
合计	59,053,377.48	57,719,625.88

48、长期应付款**项目列示**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼		1,193,407.31	
产品质量保证	29,898,823.70	27,808,452.03	
合计	29,898,823.70	29,001,859.34	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	2,802,247.89	17,208,508.69	1,622,442.79	18,388,313.79	相关资产尚在折旧期内
合计	2,802,247.89	17,208,508.69	1,622,442.79	18,388,313.79	/

其他说明：

√适用 □不适用

政府补助项目	年初余额	本年新增补助金额	本年计入营业外收入金额	本年计入其他收益金额	本年冲减成本费用金额	其他变动	年末余额	与资产相关/与收益相关
超长期国债补贴		16,908,508.69		380,227.40			16,528,281.29	与资产相关
进口设备贴息补助	62,125.00			62,125.00				与资产相关
中央外经贸发展专项资金	242,486.01			115,463.16			127,022.85	与资产相关
有效投入奖励	1,700,476.59			617,305.01			1,083,171.58	与资产相关
智能示范车间奖励	115,208.14	300,000.00		200,109.27			215,098.87	与资产相关
智能化、数字化奖补	681,952.15			247,212.95			434,739.20	与资产相关
合计	2,802,247.89	17,208,508.69		1,622,442.79			18,388,313.79	

52、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
归属于其他权益持有人的权益	11,987,440.58	
合计	11,987,440.58	

其他说明：

注：本公司于2025年11月入伙子公司共青城金棠创业投资合伙企业（有限合伙），由于该企业的存续期限有限，企业不能无条件地避免向该企业的少数股东交付现金或其他金融资产合同义务，该合同义务符合金融负债的定义，故将归属于少数股东的权益作为负债列示在“其他非流动负债”，归属于少数股东的收益列示在“财务费用”。

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	573,512,940.00				-116,810.00	-116,810.00	573,396,130.00

其他说明：

本年变动情况：

1、因股权激励对象离职或业绩不达标等原因，本公司于2025年4月15日、8月28日，分别向相关激励对象回购其持有的限制性股票股数33,600.00股、86,450.00股。本年限制性股票回购股数总计120,050.00股。

2、本年因部分可转换公司债券转股增加股份数量为3,240.00股。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换公司债券	11,999,380	103,254,440.16		-15,488,966.29	1,030	6,733.41	11,998,350	87,758,740.46
合计	11,999,380	103,254,440.16		-15,488,966.29	1,030	6,733.41	11,998,350	87,758,740.46

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

“莱克转债”自2025年1月1日至2025年12月31日期间，转股的金额为103,000元，截至2025年12月31日，尚未转股的“莱克转债”金额为1,199,835,000元。

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,047,625,479.65	4,877,545.57	952,682.50	1,051,550,342.72
合计	1,047,625,479.65	4,877,545.57	952,682.50	1,051,550,342.72

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 资本公积本年增加4,877,545.57元，其中确认本年度应分摊的股权激励成本4,775,695.64元，因部分可转换公司债券转股增加101,849.93元。

(2) 资本公积本年减少952,682.50元，系因股权激励对象离职或业绩不达标等原因而回购注销其持有的限制性股票。

56、库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	11,085,295.29		11,085,295.29	
合计	11,085,295.29		11,085,295.29	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：库存股本年减少：

(1) 因本年对预计可解锁的限售股股东分红造成库存股减少 972,328.29 元；

(2) 因限制性股票解锁以及股权激励对象离职或业绩不达标等不满足股权激励行权要求等原因，导致库存股减少 10,112,967.00 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
二、将重分类进损益的其他综合收益	3,664,565.31	-22,684,046.40	1,556,460.57			-24,240,506.97		-20,575,941.66
其中：外币财务报表折算差额	3,664,565.31	-22,684,046.40	1,556,460.57			-24,240,506.97		-20,575,941.66
其他综合收益合计	3,664,565.31	-22,684,046.40	1,556,460.57			-24,240,506.97		-20,575,941.66

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	287,015,680.00			287,015,680.00
合计	287,015,680.00			287,015,680.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据本公司章程规定，本公司分配当年税后利润时，应当提取利润的10%列入公司法定公积金。公司法定公积金累计额为公司注册资本的50%以上的，可以不再提取。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,950,530,317.41	2,579,879,147.23
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	2,950,530,317.41	2,579,879,147.23
加：本期归属于母公司所有者的净利润	799,338,230.94	1,230,443,304.18
预估不可解锁限制性股票股利	-972,328.29	476,001.00
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		860,268,135.00
转作股本的普通股股利		
同一控制下企业合并合并日前现金股利分配		
期末未分配利润	3,748,896,220.06	2,950,530,317.41

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,699,221,796.20	7,531,564,721.43	9,543,103,716.40	7,197,129,563.77
其他业务	167,890,847.55	146,776,770.22	221,822,351.45	209,564,885.77
合计	9,867,112,643.75	7,678,341,491.65	9,764,926,067.85	7,406,694,449.54

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
清洁健康家电与园艺工具	5,750,581,435.30	4,477,510,366.68
电机、新能源汽车精密零部件及其他零部件产品	3,948,640,360.90	3,054,054,354.75
其他	167,890,847.55	146,776,770.22
合计	9,867,112,643.75	7,678,341,491.65

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	23,704,589.55	21,651,581.87
教育费附加	11,079,585.07	10,203,794.27
地方教育费附加	7,553,541.12	6,940,762.88
房产税	12,400,335.59	12,023,528.75
印花税	5,684,075.93	6,127,022.58
土地使用税	1,605,075.25	1,403,979.74
其他	151,620.84	822,650.28
合计	62,178,823.35	59,173,320.37

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售服务费	261,085,274.35	206,592,329.47
广告费	35,310,697.84	77,839,024.31
职工薪酬	96,419,521.95	80,162,527.45
差旅费	6,825,529.08	10,552,435.09
股权激励成本	404,709.00	2,444,317.10
其他	29,456,027.89	20,039,569.68
合计	429,501,760.11	397,630,203.10

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	123,186,695.61	170,139,949.08
折旧及摊销	49,782,792.36	37,440,735.15
办公出行费	19,388,347.86	27,843,996.01
中介服务咨询费	17,237,443.67	11,969,131.48
股权激励成本	2,908,676.58	6,200,531.90
物料消耗及修理	5,515,171.80	4,397,058.78
其他	22,982,639.92	17,948,463.26
合计	241,001,767.80	275,939,865.66

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入费用	194,733,209.83	209,332,873.18
人员人工费用	279,038,358.99	261,332,890.12
折旧费用与长期待摊费用	27,886,209.91	25,524,015.05
设计试验等费用	1,950,077.60	485,526.10
股权激励成本	1,462,310.06	4,751,506.34
其他相关费用	37,828,781.21	34,720,871.89
合计	542,898,947.60	536,147,682.68

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	168,454,792.02	146,969,317.03
减：利息收入	277,862,431.15	292,939,603.93
加：汇兑损失	179,598,600.88	-155,723,334.07
加：其他支出	5,555,731.62	3,880,769.35
合计	75,746,693.37	-297,812,851.62

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
增值税加计抵减	5,256,621.41	10,191,646.02
与日常经营活动相关的政府补助	13,972,028.21	9,937,423.12
“三代”税收手续费返还	962,350.93	821,319.20
合计	20,191,000.55	20,950,388.34

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	60,059.18	584,288.85
处置衍生金融资产取得的投资收益	111,537,842.36	7,888,475.00
合计	111,597,901.54	8,472,763.85

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
衍生金融工具	-67,602,016.26	63,601,067.14
合计	-67,602,016.26	63,601,067.14

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	11,381,034.76	-12,150,566.35
其他应收款坏账损失	705,007.77	-219,226.70
合计	12,086,042.53	-12,369,793.05

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-64,264,551.96	-78,943,652.98
合计	-64,264,551.96	-78,943,652.98

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	-1,604,364.94	-659,508.44
其中:未划分为持有待售的非流动资产处置收益	-1,604,364.94	-659,508.44
其中:固定资产处置收益	-1,604,364.94	-659,508.44
合计	-1,604,364.94	-659,508.44

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
未决诉讼转回	18,974.80		18,974.80
政府补助	1,133,000.00	1,512,425.00	1,133,000.00
无需支付的债务	4,713,910.08		4,713,910.08
其他	14,846,593.58	2,669,596.93	14,846,593.58
合计	20,712,478.46	4,182,021.93	20,712,478.46

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	1,370,467.49	646,260.13	1,370,467.49
公益性捐赠支出	566,622.34	989,515.88	566,622.34
未决诉讼		1,193,407.31	
其他	2,192,926.16	2,198,294.06	2,192,926.16
合计	4,130,015.99	5,027,477.38	4,130,015.99

76、所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	91,121,227.10	134,242,115.17
递延所得税费用	-28,764,408.75	20,778,187.22
合计	62,356,818.35	155,020,302.39

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	864,429,633.80
按法定/适用税率计算的所得税费用	129,664,445.09
子公司适用不同税率的影响	-5,064,197.78
调整以前期间所得税的影响	20,787,883.77
非应税收入的影响	-1,554,341.58
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	7,493,558.17
研发加计扣除的影响	-69,971,074.61
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-28,377,557.57
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	8,593,280.11
税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	784,822.75
所得税费用	62,356,818.35

其他说明：

适用 不适用**77、其他综合收益**适用 不适用

详见附注“七、57 其他综合收益”相关内容。

78、现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	14,644,936.35	11,059,460.19
利息收入	231,990,837.34	389,814,065.00
业务备用金	4,852,204.77	4,028,664.52
押金、保证金	21,874,175.89	15,709,735.01
代收代付款	1,728,252.32	1,265,062.13
冻结资金解封		177,572,553.17
其他	8,813,557.14	706,560.29
合计	283,903,963.81	600,156,100.31

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
期间费用	587,470,955.71	682,417,087.78
押金、保证金	107,024,467.67	57,327,754.50
业务备用金	7,439,096.00	6,630,471.81
代收代付款	13,074,807.57	11,850,685.72
其他	6,860,894.38	5,602,993.28
合计	721,870,221.33	763,828,993.09

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财产品赎回	20,000,000.00	1,015,000,000.00
银行理财产品投资收益	111,597,901.54	8,472,763.85
大额存单	3,085,161,952.97	81,019,638.88
合计	3,216,759,854.51	1,104,492,402.73

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建资产	541,287,901.35	503,415,627.23
银行理财产品支出	50,000,029.18	1,015,000,000.00
大额存单	7,900,620,729.96	1,877,344,319.23
合计	8,491,908,660.49	3,395,759,946.46

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工程保证金	10,897,626.99	48,343,131.52
大额存单	3,085,161,952.97	81,019,638.88
与资产相关政府补助	16,908,508.69	
合计	3,112,968,088.65	129,362,770.40

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工程保证金	10,472,055.82	15,409,137.62
大额存单	7,900,620,729.96	1,877,344,319.23
合计	7,911,092,785.78	1,892,753,456.85

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
子公司小股东借款	744,000.00	300,260,000.00
票据贴现未到期	2,263,752,397.82	2,155,000,000.00
合计	2,264,496,397.82	2,455,260,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
股权激励回购	481,057.50	1,375,464.00
租入资产支付的现金	31,614,062.52	31,088,629.05
关联方借款		400,000,000.00
票据贴现未到期	1,825,000,000.00	2,110,000,000.00
合计	1,857,095,120.02	2,542,464,093.05

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	3,622,236,730.72	8,956,469,097.82	98,940,055.04	5,786,869,639.45	2,831,130.72	6,887,945,113.41
长期借款	500,330,833.33	21,286,514.00	495,355,418.96	594,834,847.22	400,360,000.00	21,777,919.07
租赁负债	57,719,625.88		49,013,193.10	35,076,413.52	12,603,027.98	59,053,377.48
应付利息			1,610,199.55	1,610,199.55		
应付股利	11,710,680.00			11,710,680.00		
子公司吸收少数股东投资收到的现金		12,000,000.00				12,000,000.00
一年内到期的非流动负债	500,466,262.50		424,550,817.65		500,466,262.50	424,550,817.65
应付债券	1,179,648,083.19		48,204,253.15	11,998,560.00		1,215,853,776.34
其他应付款-对外借款	262,888.87	744,000.00	10,949.84		2,888.87	1,014,949.84
其他应付款-限制性股票回购义务	9,521,292.00			481,057.50	9,040,234.50	
合计	5,881,896,396.49	8,990,499,611.82	1,117,684,887.29	6,442,581,397.24	925,303,544.57	8,622,195,953.79

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	802,072,815.45	1,232,338,905.14
加：资产减值准备	64,264,551.96	78,943,652.98
信用减值损失	-12,086,042.53	12,369,793.05
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	277,448,589.81	267,145,217.51
使用权资产摊销	28,266,037.74	27,489,205.11
无形资产摊销	16,231,326.38	15,830,620.32
长期待摊费用摊销	36,999,380.09	29,674,340.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	1,604,364.94	659,508.44
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	1,370,467.49	646,260.13
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	67,602,016.26	-63,601,067.14
财务费用（收益以“－”号填列）	298,651,547.57	7,193,030.37
投资损失（收益以“－”号填列）	-111,597,901.54	-8,472,763.85
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-11,577,911.82	18,299,010.08
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-1,697,980.04	2,479,177.14
存货的减少（增加以“－”号填列）	-86,157,487.42	-162,064,384.31
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	142,950,325.36	536,525,665.76
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-38,294,056.86	-384,684,518.76
其他		
经营活动产生的现金流量净额	1,476,050,042.84	1,610,771,651.97
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	3,400,196,151.66	4,749,101,415.19
减：现金的期初余额	4,749,101,415.19	5,708,040,670.91
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-1,348,905,263.53	-958,939,255.72

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,400,196,151.66	4,749,101,415.19
其中：库存现金	101,628.84	252,635.42
可随时用于支付的银行存款	3,400,094,522.82	4,748,848,779.77
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	3,400,196,151.66	4,749,101,415.19
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	200,863,316.76	99,767,113.99

注：“其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物”，系境外经营子公司存放在境外的货币资金，对该境外经营子公司来说，其货币资金属于现金及现金等价物，但受当地外汇管制等限制，其货币资金不能由集团内母公司或其他子公司正常使用，那么该国外经营子公司的现金和现金等价物，属于母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	理由
境外子公司境外存放货币资金	200,863,316.76	详见本附注七、79（4）之注释
合计	200,863,316.76	/

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
保证金	400,534.02	214,451.78	不能随时支取
冻结资金	150,000.00		不能随时支取
合计	550,534.02	214,451.78	/

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金	—	—	3,051,903,801.78
其中：美元	391,054,491.06	7.0288	2,748,643,806.76
欧元	16,463,564.67	8.2355	135,585,686.84
日元	46,250,534.00	0.0448	2,071,885.17
港币	1	0.9032	0.9
泰铢	602,489,162.59	0.2225	134,065,234.22
越南盾	31,480,041,954.00	0.0002832	8,915,147.88
新加坡元	4,144,293.41	5.4586	22,622,040.01
应收账款	—	—	1,140,407,913.45
其中：美元	155,535,607.37	7.0288	1,093,228,677.07
欧元	5,002,061.69	8.2355	41,194,479.03
泰铢	3,050,307.12	0.2225	678,751.03
越南盾	10,667,790,400.00	0.0002832	3,021,118.24
新加坡元	418,585.00	5.4586	2,284,888.08
其他应收款	—	—	2,106,116.95
其中：美元	20,109.16	7.0288	141,343.26
欧元	29,304.36	8.2355	241,336.06
泰铢	5,432,643.55	0.2225	1,208,865.94
越南盾	1,341,406,040.00	0.0002832	379,886.19
新加坡元	24,674.00	5.4586	134,685.50
其他流动资产	—	—	5,452,783,419.86
其中：美元	451,250,402.80	7.0288	3,171,748,831.20
欧元	120,518,043.76	8.2355	992,526,349.39
日元	13,626,800,000.00	0.0448	610,439,759.60
港币	750,723,500.00	0.9032	678,068,479.67
短期借款	—	—	140,576,000.00
其中：美元	20,000,000.00	7.0288	140,576,000.00
应付账款	—	—	353,123,073.35
其中：美元	42,417,176.24	7.0288	298,141,848.36
欧元	869,262.29	8.2355	7,158,809.62
日元	20,621,180.00	0.0448	923,767.00
港币	1,041,720.76	0.9032	940,903.02
英镑	100,664.45	9.4346	949,728.82
泰铢	108,860,098.75	0.2225	24,223,430.96
越南盾	65,329,630,777.00	0.0002832	18,501,351.44
新加坡元	418,282.00	5.4586	2,283,234.13
其他应付款	—	—	118,907,517.73
其中：美元	15,575,557.63	7.0288	109,477,479.47
欧元	207,756.65	8.2355	1,710,979.89
日元	3,147,769.00	0.0448	141,010.61
泰铢	30,261,186.24	0.2225	6,733,686.30

越南盾	315,700,000.00	0.0002832	89,406.24
新加坡元	138,305.65	5.4586	754,955.22
长期借款	—	—	21,777,920.45
其中：泰铢	97,869,974.49	0.2225	21,777,920.45

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

公司名称	注册地	记账本位币
KINGCLEAN HOLDINGS SG CO.,PTE.LTD.	新加坡	新加坡币
KINGCLEAN TRADING SG CO., PTE LTD.	新加坡	新加坡币
RAYVAL SINGAPORE CO. PTE. LTD.	新加坡	新加坡币
CÔNG TY TNHH VACPRO VIETNAM（梵克罗越南有限公司）	越南	越南盾
CÔNG TY TNHH KINGCLEAN VIỆT NAM（莱克电气越南有限公司）	越南	越南盾
Kingclean Electric (Thailand) Co.,Ltd.(莱克电气(泰国)有限公司)	泰国	泰铢
PGI Auto Components (Thailand) Co., Ltd.（帕捷汽车零部件（泰国）有限公司）	泰国	泰铢

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

4,133,958.70 元

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

1,931,072.26 元

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额37,007,485.78(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
厂房出租	5,496,373.27	
合计	5,496,373.27	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入费用	194,733,209.83	209,332,873.18
人员人工费用	279,038,358.99	261,332,890.12
折旧费用与长期待摊费用	27,886,209.91	25,524,015.05
设计试验等费用	1,950,077.60	485,526.10
股权激励成本	1,462,310.06	4,751,506.34
其他相关费用	37,828,781.21	34,720,871.89
合计	542,898,947.60	536,147,682.68
其中：费用化研发支出	542,898,947.60	536,147,682.68

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

子公司名称	成立/注销时间	变动原因	经营状况
莱克吉米电商	2025年3月	新设	
共青城金棠	2025年11月	入伙	
碧云泉香港	2025年3月	新设	暂无业务
莱克广州	2025年5月	注销	

莱克深圳	2025年11月	注销	
莱克武汉	2025年5月	注销	
莱克太原	2025年5月	注销	
西安雷鹰科技	2025年5月	注销	

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
家用电器	苏州	2,069.58 万人民币	苏州	制造业	100		同一控制下企业合并
精密机械	苏州	9,295.99 万人民币	苏州	制造业	100		同一控制下企业合并
江苏莱克	苏州	8,277.47 万人民币	苏州	制造业	100		同一控制下企业合并
绿能科技	苏州	48,000 万人民币	苏州	制造业	95	5	新设
金莱克电商	苏州	500 万人民币	苏州	销售	100		新设
艾思玛特	苏州	500 万人民币	苏州	销售	100		新设
雷鹰科技	苏州	1,000 万人民币	苏州	技术开发、销售	100		新设
精密模塑	苏州	3,000 万人民币	苏州	制造业	100		新设
三食黄小厨	苏州	1,000 万人民币	苏州	销售	70		新设
西曼帝克厨房	苏州	1,000 万人民币	苏州	销售	100		新设
莱克新能源	苏州	40,000 万	苏州	制造业	100		新设

		人民币					
无锡梵克罗	无锡	500万人民币	无锡	研发	100		新设
上海帕捷	上海	3,424.67万人民币	上海	制造业	100		非同一控制下企业合并
昆山帕捷	昆山	10,000万人民币	昆山	制造业		100	非同一控制下企业合并
利华科技	苏州	26,400万人民币	苏州	制造业	96.5455		同一控制下企业合并
镭华科技	深圳	1,000万人民币	深圳	制造业		100	同一控制下企业合并
莱克新加坡	新加坡	10万美元	新加坡	投资路径		100	新设
梵克罗越南	越南	2,784亿越南盾	越南	制造业		100	新设
莱克泰国	泰国	2.81亿泰铢	泰国	制造业		100	新设
新加坡贸易	新加坡	1万美元	新加坡	销售		100	新设
莱克越南	越南	2,048.5亿越南盾	越南	制造业		100	新设
帕捷泰国	泰国	3亿泰铢	泰国	制造业		100	新设
利华新加坡	新加坡	10万美元	新加坡	销售		100	新设
莱克广州	广州	100万人民币	广州	销售	100		新设，2025年5月注销
莱克深圳	深圳	100万人民币	深圳	销售	100		新设，2025年11月注销
莱克武汉	武汉	100万人民币	武汉	销售	100		新设，2025年5月注销
莱克福州	福州	100万人民币	福州	销售	100		新设
莱克太原	太原	100万人民币	太原	销售	100		新设，2025年5月注销
上海艾思玛特	上海	100万人民币	上海	销售	100		新设
莱克吉米电商	苏州	10万人民币	苏州	销售	100		新设
西安雷鹰科技	西安	100万人民币	西安	销售	100		新设，2025年5月注销
碧云泉香港	香港	100万港元	香港	销售		100	新设
共青城金棠	九江	3,205万人民币	九江	资本市场服务	62.4025		入伙

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：
无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	2,802,247.89	17,208,508.69		1,622,442.79		18,388,313.79	与资产相关
合计	2,802,247.89	17,208,508.69		1,622,442.79		18,388,313.79	/

3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	1,622,442.79	1,471,891.14
与收益相关	13,482,585.42	9,977,956.98
合计	15,105,028.21	11,449,848.12

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

适用 不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具风险，主要包括市场风险（如汇率风险、利率风险和商品价格风险）、信用风险及流动性风险等。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

1. 各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(1) 市场风险

1) 汇率风险

本集团承受汇率风险主要与美元、欧元、日元、港币、泰铢、越南盾和新加坡元有关，除以

上外币进行的采购和销售外，本集团的其它主要业务活动以人民币计价结算。于2025年12月31日，除金额相对不大的欧元、日元、港币、泰铢、越南盾及新加坡元余额和下表所述资产及负债的美元余额外，本集团的资产及负债均为人民币余额。该等外币余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
货币资金-美元	391,054,491.06	510,846,349.08
应收账款-美元	155,535,607.37	121,080,094.36
其他应收款-美元	20,109.16	2,931,896.11
其他流动资产-美元	451,250,402.80	155,600,000.00
短期借款-美元	20,000,000.00	75,500,000.00
应付账款-美元	42,417,176.24	15,835,335.10
其他应付款-美元	15,575,557.63	15,337,680.21

本集团密切关注汇率变动对本集团的影响。

本集团重视对汇率风险管理政策和策略的研究，为规避偿还美元贷款及利息支出的汇率风险，本集团与银行已签订若干掉期交易合同。确认为衍生金融工具的掉期交易合同于 2025 年 12 月 31 日的公允价值为人民币-4,000,949.12 元。衍生金融工具公允价值变动已计入损益，详见本附注“七、3.衍生金融资产”、“七、34.衍生金融负债”以及“七、70.公允价值变动收益”相关内容。同时随着国际市场占有份额的不断提升，若发生人民币升值等本集团不可控制的风险时，本集团将通过调整销售政策降低由此带来的风险。

2) 利率风险

本集团的利率风险产生于银行借款及应付债券等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，本集团的带息债务主要为人民币的固定利率和浮动利率借款合同，金额合计为 8,525,802,364.38 元（2024 年 12 月 31 日：5,782,528,980.57 元）。

3) 价格风险

商品价格风险：本集团产品以塑料粒子、铜、铝、铁、矽钢片、电池组及电子元器件为主要原材料，因此受到此等材料价格波动的影响。

(2) 信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产等。

为降低信用风险，本集团成立专门部门确定信用政策、进行信用审批，并执行其它监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的

回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除应收账款及合同资产金额前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。本集团应收账款及合同资产中，前五名金额合计：890,347,941.48元，占本公司应收账款及合同资产总额的40.42%。

1) 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日，通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险自初始确认后是否显著增加。但是，如果本集团确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时对应相同期限的违约概率上升超过一定比例，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

2) 已发生信用减值资产的定义

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

3) 信用风险敞口

于2025年12月31日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失以及本集团承担的财务担保。

合并资产负债表中已确认金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

(3) 流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动

性风险。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票据贴现	应收款项融资、应收票据中尚未到期的承兑汇票	428,523,618.26	终止确认	由于应收款项融资、应收票据中的承兑汇票是由银行承兑，可合理判断已经转移了其几乎所有的风险和报酬，故终止确认。
保理	应收账款	2,348,843.62	终止确认	由于与保理公司签订的是无追索权的保理合同，可合理判断已经转移了其几乎所有的风险和报酬，故终止确认。
合计	/	430,872,461.88	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书/票据贴现	428,523,618.26	150,049.58
应收账款	保理	2,348,843.62	38,657.66
合计	/	430,872,461.88	188,707.24

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	—	—	—	—
(一) 应收款项融资			91,310,602.24	91,310,602.24
(二) 其他权益工具投资			30,000,029.18	30,000,029.18
持续以公允价值计量的资产总额			121,310,631.42	121,310,631.42
(三) 交易性金融负债			4,000,949.12	4,000,949.12
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债			4,000,949.12	4,000,949.12
其中：衍生金融负债（外汇掉期）			4,000,949.12	4,000,949.12
持续以公允价值计量的负债总额			4,000,949.12	4,000,949.12

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

□适用 √不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

应收款项融资年末余额构成为信用等级较高的银行承兑汇票和中行融易信，期限较短，本集团以票面金额作为其公允价值合理估计值。

其他权益工具投资相关的活跃市场公允价值信息不足，本集团以其经审计的财务数据为参考基础，判断其公允价值的最佳估计。

本集团年末交易性金融负债（外汇掉期）根据银行提供的远端购汇汇率计算对应收益率的公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
莱克投资	苏州	投资	5,000	35.86	35.86

本企业的母公司情况的说明

莱克电气投资集团有限公司拥有本公司的控股权，倪祖根持有莱克电气投资集团有限公司 100% 股权。

本企业最终控制方是倪祖根

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“十、1.（1）企业集团的构成”相关内容。

适用 不适用

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
尼盛大酒店	关联人（与公司同一董事长）
尼盛地产	关联人（与公司同一董事长）
西曼帝克	关联人（与公司同一董事长）
淮安尼盛物业	其他
咖博士	关联人（与公司同一董事长）
尼盛家居	关联人（与公司同一董事长）
太仓华美达	其他
尼盛商管	关联人（与公司同一董事长）
尼盛广场	关联人（与公司同一董事长）
苏州中科瑞龙科技有限公司	其他

其他说明：

(1) 太仓华美达塑料电器有限公司股东为苏州华利塑化模具有限公司和英属维尔京群岛 SUCCESS PURSUIT 公司（现已更名为 Nison International Holdings Limited），股权比例分别为 70%、30%。苏州华利塑化模具有限公司系由自然人股东倪祖贤（本集团实际控制人倪祖根先生之兄）、高引明（倪祖根先生妹夫）共同投资设立，双方各持 50% 股权。SUCCESS PURSUIT 公司与本公司同受倪祖根先生控制。

(2) 莱克电气投资集团有限公司持有苏州中科瑞龙科技有限公司 21.35% 股权。2025 年 12 月，莱克电气投资集团有限公司持有的苏州中科瑞龙科技有限公司股权已转让。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
太仓华美达	水电费	2,798,401.9	6,000,000.00	否	3,293,115.69
尼盛大酒店	住宿及会务费	1,159,636.47	2,000,000.00	否	1,247,034.16
尼盛家居	水电费/ 采购商品	13,982.3	1,050,000.00	否	41,415.93
咖博士	采购商品	4,749,757.01	8,000,000.00	否	3,179,407.36
合计		8,721,777.68			7,760,973.14

注：关联方采购定价原则为协议价。

本公司与太仓华美达塑料电器有限公司之间的采购额系因本公司承租其厂房而由其代为支付的水电费。

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
咖博士	销售商品/提供劳务	43,439,331.92	21,070,615.10
西曼帝克	销售商品/提供劳务	181,159.61	1,393,793.63
尼盛地产	销售商品		53,097.35
淮安尼盛物业	销售商品	21,203.53	35,321.24
尼盛商管	销售商品	13,702.64	4,601.77
好易家物业	销售商品		12,757.53
尼盛大酒店	销售商品/提供劳务	1,505,778.12	862,524.44
尼盛广场	销售商品	2,333,261.07	283,362.84
苏州中科瑞龙科技有限公司	销售商品/提供劳务		1,560.44
合计		47,494,436.89	23,717,634.34

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

√适用 □不适用

关联方销售定价原则为协议价。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
咖博士	厂房及设备	4,246,860.77	5,064,974.71
西曼帝克	宿舍	142,741.81	38,532.10
合计		4,389,602.58	5,103,506.81

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
太仓华美达	厂房及办公楼	1,217,339.40					1,217,339.40				
尼盛商管	办公楼	21,729.99					17,142.84				
尼盛家居	办公楼	11,428.58					11,428.58				
合计		1,250,497.97					1,245,910.82				

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,327.80	1,177.71

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	咖博士	10,806,130.43		3,178,259.94	

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	咖博士	168,292.00	542,912.05
合同负债	咖博士	1,848,272.55	1,806,715.40
其他应付款	咖博士		25,000.00

(3). 其他项目

适用 不适用

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员					395,500.00	5,305,350.00	34,300.00	460,110.00
管理人员					910,420.00	12,212,634.00	32,900.00	441,330.00
研发人员					950,110.00	12,745,047.00	52,850.00	708,945.00
合计					2,256,030.00	30,263,031.00	120,050.00	1,610,385.00

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	(1) 董事、高级管理人员 (2) 核心高层管理人员（不含董事、高级管理人员）、中层管理人员、核心技术（业务）骨干
授予日权益工具公允价值的确定方法	限制性股票公允价值=(授予日市价-授予价)*股数
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日收盘价、股数
可行权权益工具数量的确定依据	以 2019 年的营业收入或净利润为基数：2024 年营业收入增长率不低于 35%；或者 2024 年净利润增长率不低于 35%；或者 2024 年营业收入增长率或净利润增长率不低于同行业上市公司的平均增长率。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	146,383,475.00
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	4,775,695.64

3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	404,709.00	
管理人员	2,908,676.58	
研发人员	1,462,310.06	
合计	4,775,695.64	

5、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项**1、重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 截至2025年12月31日，本集团已认缴待出资情况如下（单位：万元）

子公司名称	币种	认缴金额	认缴比例	已缴金额	尚待出资金额
雷鹰科技	人民币	1,000.00	100%	100.00	900.00
西曼帝克厨房	人民币	1,000.00	100%	350.00	650.00
莱克新能源	人民币	40,000.00	100%	38,580.00	1,420.00
精密模塑	人民币	3,000.00	100%	1,000.00	2,000.00
莱克福州	人民币	100.00	100%	10.00	90.00
上海艾思玛特	人民币	100.00	100%	40.00	60.00
莱克吉米电商	人民币	10.00	100%	2.00	8.00
利华新加坡	美元	10.00	100%		10.00
碧云泉香港	港元	100.00	100%		100.00

(2) 除存在上述承诺事项外，截至2025年12月31日，本集团无其他应披露的重要承诺事项。

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

□适用 √不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

1、利润分配情况

项目	内容
拟分配的利润或股利	本公司 2025 年度利润分配预案：根据本公司经营发展的长远利益考虑，为确保本公司各经营项目的积极推进，本公司 2025 年度拟不进行现金分红，不进行股票股利分配，也不进行资本公积转增股本，留存的未分配利润将根据本公司发展战略用于本公司发展资金所需
经审议批准宣告发放的利润或股利	上述利润分配方案业经本公司 2026 年 4 月 15 日董事会决议通过，尚需经年度股东会批准实施。

2、投资设立子公司

2026 年 1 月，本公司与私募基金共同设立共青城莱克睿石创业投资合伙企业（有限合伙），基金规模 20,000.00 万元，本公司作为有限合伙人认缴出资 19,000.00 万元，占认缴出资总额的 95%。已于 2026 年 1 月取得江西当地的营业执照，营业执照统一社会信用代码：91360405MAK6W7GL63。2026 年 2 月已完成中国证券投资基金业协会备案，并取得《私募投资基金备案证明》，备案编码：SBPT26。

2026 年 2 月，本公司与私募基金共同设立莱克隆湫永赢（苏州）创业投资合伙企业（有限合伙），基金规模 10,100.00 万元，本公司作为有限合伙人认缴出资 10,000.00 万元，占认缴出资总额的 99.0099%。已于 2026 年 3 月取得苏州当地的营业执照，营业执照统一社会信用代码：

91320505MAK78UPJXW。2026年3月已完成中国证券投资基金业协会备案，并取得《私募投资基金备案证明》，备案编码：SBSS07。

截至本报告出具之日，上述子公司均已有实质经营活动。

3、处置全资子公司苏州金莱克精密机械有限公司

本集团于2026年3月31日与苏州创元资源循环有限公司签订《关于苏州金莱克精密机械有限公司股权转让协议》，约定转让苏州金莱克精密机械有限公司90%股权，协议转让价款总计21,150.00万元。截至本财务报告批准报出日，本公司已收到购买方苏州创元资源循环有限公司支付的股权转让款16,920.00万元。

4、关于利华科技房产证期后事项说明

本集团下属子公司苏州利华科技有限公司于2026年4月10日取得不动产权证书。

5、其他资产负债表日后事项说明

除存在上述资产负债表日后事项披露事项外，本集团无其他重大资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,153,989,531.72	1,160,238,446.88
其中：6个月以内	1,128,007,854.83	1,145,749,139.36
7-12个月	25,981,676.89	14,489,307.52
1至2年	17,593,758.11	1,961,779.87
2至3年	29,607.17	23,626.58
3年以上		1,743.17
合计	1,171,612,897.00	1,162,225,596.50

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	1,171,612,897.00	100.00	18,807,785.07	1.61	1,152,805,111.93	1,162,225,596.50	100.00	20,943,737.51	1.80	1,141,281,858.99
其中：										
账龄组合	898,066,591.16	76.65	1,406,367.76	0.16	896,660,223.40	1,091,814,319.16	93.94	1,193,476.58	0.11	1,090,620,842.58
合并范围内关联方组合	256,144,888.53	21.86			256,144,888.53	50,661,016.41	4.36			50,661,016.41
无法收回组合	17,401,417.31	1.49	17,401,417.31	100.00		19,750,260.93	1.70	19,750,260.93	100.00	
合计	1,171,612,897.00	/	18,807,785.07	/	1,152,805,111.93	1,162,225,596.50	/	20,943,737.51	/	1,141,281,858.99

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
6个月以内	881,375,328.55		
7-12个月	16,357,742.19	1,308,619.38	8.00
1-2年	303,913.25	82,056.58	27.00
2-3年	29,607.17	15,691.80	53.00
合计	898,066,591.16	1,406,367.76	0.16

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

组合计提项目: 合并范围内关联方组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
合并范围内关联方组合	256,144,888.53		
合计	256,144,888.53		

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

组合计提项目: 无法收回组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
无法收回组合	17,401,417.31	17,401,417.31	100.00
合计	17,401,417.31	17,401,417.31	100.00

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	1,193,476.58	212,891.18				1,406,367.76
无法收回组合	19,750,260.93		2,348,843.62			17,401,417.31
合计	20,943,737.51	212,891.18	2,348,843.62			18,807,785.07

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	161,683,961.84		161,683,961.84	13.80	511,191.75
第二名	161,316,230.88		161,316,230.88	13.77	343,577.00
第三名	158,426,861.18		158,426,861.18	13.52	1,162.86
第四名	146,712,711.46		146,712,711.46	12.52	
第五名	106,717,805.13		106,717,805.13	9.11	
合计	734,857,570.49		734,857,570.49	62.72	855,931.61

其他说明：

本年按欠款方归集的年末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 734,857,570.49 元，占应收账款和合同资产年末余额合计数的比例 62.72%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额 855,931.61 元。

其他说明：

□适用 √不适用

2、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	562,467,223.62	767,861,707.51
其他应收款	1,549,272,323.95	367,461,053.96
合计	2,111,739,547.57	1,135,322,761.47

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上海帕捷	562,467,223.62	
江苏莱克		80,120,559.82
绿能科技		687,741,147.69
合计	562,467,223.62	767,861,707.51

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,547,519,504.95	231,825,457.36
其中：6个月以内	1,547,426,831.80	230,357,370.63
7-12个月	92,673.15	1,468,086.73
1至2年	1,403,187.00	94,063,330.63
2至3年	1,011,911.87	42,121,581.00
3年以上	1,048,494.17	1,134,642.83
合计	1,550,983,097.99	369,145,011.82

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
业务押金及保证金	2,110,094.17	2,246,994.17
备用金	709,878.15	672,420.96
代收代付款	1,864,018.30	3,816,594.06
合并范围内关联方往来	1,546,299,107.37	362,409,002.63
合计	1,550,983,097.99	369,145,011.82

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额		227,702.61	1,456,255.25	1,683,957.86
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		26,816.18		26,816.18
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额		254,518.79	1,456,255.25	1,710,774.04

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	227,702.61	26,816.18				254,518.79
无法收回组合	1,456,255.25					1,456,255.25
合计	1,683,957.86	26,816.18				1,710,774.04

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
绿能科技	829,000,000.00	53.45	关联方往来	6个月以内	
莱克新能源	438,000,000.00	28.24	关联方往来	6个月以内	
帕捷泰国	134,799,107.37	8.69	关联方往来	6个月以内	
精密机械	131,500,000.00	8.48	关联方往来	6个月以内	
雷鹰科技	8,500,000.00	0.55	关联方往来	6个月以内	
合计	1,541,799,107.37	99.41	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,711,942,269.69	91,061,909.27	2,620,880,360.42	2,798,918,170.63	91,061,909.27	2,707,856,261.36
合计	2,711,942,269.69	91,061,909.27	2,620,880,360.42	2,798,918,170.63	91,061,909.27	2,707,856,261.36

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
家用电器	28,312,103.35	91,061,909.27					28,312,103.35	91,061,909.27
精密机械	160,456,227.24		452,697.26	110,000,000.00			50,908,924.50	
江苏莱克	85,251,936.28		33,804.00				85,285,740.28	
绿能科技	506,293,591.20		1,044,355.80				507,337,947.00	
金莱克电商	5,000,000.00						5,000,000.00	
艾思玛特	5,000,000.00						5,000,000.00	
雷鹰科技	1,000,000.00						1,000,000.00	
精密模塑	12,756,904.00		73,242.00				12,830,146.00	
三食黄小厨	7,000,000.00						7,000,000.00	
西曼帝克厨房	3,584,510.00						3,584,510.00	
莱克新能源	385,800,000.00						385,800,000.00	
无锡梵克罗	4,000,000.00		1,000,000.00				5,000,000.00	
上海帕捷	1,215,605,767.36						1,215,605,767.36	
利华科技	287,695,221.93						287,695,221.93	
莱克福州	100,000.00						100,000.00	
上海艾思玛特			400,000.00				400,000.00	
莱克吉米电商			20,000.00				20,000.00	
共青城金棠			20,000,000.00				20,000,000.00	
合计	2,707,856,261.36	91,061,909.27	23,024,099.06	110,000,000.00			2,620,880,360.42	91,061,909.27

(2). 对联营、合营企业投资

适用 不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,411,156,321.32	3,594,273,591.33	4,507,487,394.58	3,599,346,783.44
其他业务	51,483,496.90	41,965,841.67	52,776,548.97	49,737,355.37
合计	4,462,639,818.22	3,636,239,433.00	4,560,263,943.55	3,649,084,138.81

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	933,686,925.21	100,000,000.00
处置长期股权投资产生的投资收益	197.12	-2,644.46
处置衍生金融资产取得的投资收益	65,942,100.96	5,632,470.00
处置交易性金融资产取得的投资收益	18,804.14	474,289.43
合计	999,648,027.43	106,104,114.97

6、其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-2,974,832.43	附注七、73、75
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	15,105,028.21	附注七、67、74
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	43,995,885.28	附注七、68、70
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	11,744,562.27	附注七、5、9
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	16,819,929.96	附注七、74、75
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	12,793,798.01	
少数股东权益影响额（税后）	307,208.64	
合计	71,589,566.64	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	14.92	1.39	1.39
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	13.59	1.27	1.27

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

(1). 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2). 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3). 境内外会计准则下会计数据差异说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：倪祖根

董事会批准报送日期：2026年4月16日

修订信息

适用 不适用