

2025 年度独立董事述职报告（万峰）

本人万峰，作为浙江新和成股份有限公司（以下简称“公司”）的第九届董事会独立董事，根据《上市公司独立董事管理办法》及《公司章程》《公司独立董事制度》的相关规定，现向董事会和股东会提交年度述职报告，对本人任职期间履行职责的情况进行说明，请予审查。

一、基本情况

万峰，男，1976 年生，中国国籍，管理学博士。历任美国甲骨文软件公司（中国）资深软件工程师、北京师范大学工商和管理学院助理教授、University of East Anglia 副教授等职。2021 年至今任浙江大学国际联合商学院副教授。2023 年 9 月起任公司独立董事。

本人不在新和成担任除独立董事外的其他职务，与公司及其控股股东、实际控制人不存在直接或者间接利害关系或者其他可能影响进行独立客观判断的关系，独立履行职责，不受新和成及其控股股东、实际控制人等单位或者个人的影响。报告期内，本人对独立性情况进行自查，任职符合《上市公司独立董事管理办法》第六条规定的独立性要求，不存在影响独立性的情况。

二、2025 年度履职情况

2025 年度，本人充分利用参加股东会、董事会、董事会专门委员会会议等形式，深入了解公司的内控制度和财务状况，重点关注了解公司的经营状况、管理情况、内部控制制度的建设及执行情况等相关事项。召开董事会前，主动了解并获取做出决策所需要的情况和资料，了解公司生产经营情况，查阅有关资料，及时获悉公司各重大事项的进展情况，在会上认真听取并审议每一个议题，积极参与讨论并提出合理的建议，与公司其他董事、高级管理人员以及相关人员进行密切联系，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，及时对公司经营管理提出建议。

（一）出席会议情况

1、出席股东会情况

2025 年度，公司共召开 4 次股东会，本人列席参会 4 次。

2、出席董事会情况

报告期董事会会议 召开次数	亲自出席 次数	委托出席 次数	缺席次数	是否连续两次未 亲自出席会议
7	7	0	0	否

本人投入足够的时间履行职责，会议召开前认真审阅会议资料，必要时与公司管理层进行预沟通，均亲自出席公司召开的董事会会议并对会议审议的所有议案投赞成票；未出现授权委托其他独立董事出席会议情况；未对公司任何事项提出异议。

3、出席董事会专门委员会情况

委员会名称	报告期内召开次数	出席次数
薪酬与考核委员会	2	2
战略委员会	4	4

本人担任公司薪酬与考核委员会召集人、战略委员会委员，报告期内，积极参与委员会工作，根据《公司法》《上市公司治理准则》《公司章程》及委员会议事规则等有关规定，对委员会议事规则进行修订，对公司董事、高级管理人员薪酬、员工持股计划进行审查，对公司未来发展规划、申请注册发行债务融资工具等进行了充分讨论和论证。

4、出席独立董事专门会议情况

2025 年度，公司共召开 4 次独立董事专门会议，本人均亲自出席，对独立董事履职相关制度修订、关联交易、申请注册发行债务融资工具等事项进行审议。

（二）多种方式履行职责、保护社会公众股股东合法权益方面所做的工作

除按规定积极出席股东会、董事会及其专门委员会外，本人持续通过多种方式履行职责：

1、对公司生产经营情况等方面的情况，详实地听取了相关人员的汇报，主

动调查、获取做出决策所需要的情况和资料，及时了解公司的日常经营状态和可能产生的经营风险，在董事会上发表意见、行使职权。

2、对公司定期报告及公司关联交易、对外担保、利润分配、员工持股计划等其他重大事项作出客观、公正的判断，听取年审会计师年度报告审计工作安排及汇报，查阅有关资料，利用自身的专业知识和行业经验提出专业意见，切实维护公司和中小股东的合法权益。

3、对公司是否存在违规担保、大股东违规占用资金等事项高度关注，经多种渠道了解查询，公司不存在违规担保、大股东违规占用资金的事项。

4、持续关注公司信息披露情况、公司治理情况，认真审核公司相关资料并提出建议。通过有效地监督和检查，积极有效地履行了独立董事的职责，维护了公司和中小股东的合法权益。

5、为提高履职能力，本人不断学习相关法律法规和规章制度，加深对相关法规尤其是涉及到规范公司法人治理结构和保护社会公众股股东权益保护等相关法规的认识和理解，以切实加强对公司和投资者利益的保护能力，形成自觉保护社会公众股股东权益的思想意识，为公司的科学决策和风险防范提供更好的意见和建议，并促进公司进一步规范运作。

三、2025 年度履职重点关注事项

2025 年度，除日常了解公司经营情况外，本人积极参与董事会、股东会、董事会专门委员会、独立董事专门会议决策，勤勉尽责，充分发挥独立董事职责，维护公司及全体股东尤其是中小股东的合法权益。具体重点关注事项如下：

（一）关于应披露的关联交易

公司九届十一次董事会审议通过《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》，九届十五次董事会审议通过《关于 2025 年度日常关联交易预计调整的议案》，上述关联交易事项均已按照规定披露。

上述关联交易均根据实际经营情况所做出的决策，属于正常的商业行为；关联交易价格从市场价格角度出发，本着平等互利原则确定；关联交易事项提交董

事会审议前经全体独立董事审查通过，董事会在审议关联交易时，关联董事进行了回避，没有参加议案表决，也没有代其他董事行使表决权，关联交易决策及表决程序符合《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》的有关规定。

（二）关于披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

公司按照相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露公司定期报告及《2024年度内部控制自我评价报告》，相关审议及披露程序合法合规。

公司编制的定期报告准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司经营情况。定期报告中的财务信息在提交董事会审议前经审计委员会审议通过，公司董事、监事、高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见。

（三）关于聘任会计师事务所

公司审计委员会、九届十六次董事会及2025年第三次临时股东大会审议通过《关于修订〈会计师事务所选聘制度〉的议案》《关于聘任会计师事务所的议案》，对公司年审会计师事务所选聘标准和方式进行更新，综合考虑公司发展战略需要和审计需求，同意聘请致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司2025年度的审计机构。

（四）关于董事、高级管理人员的薪酬

《关于购买董监高责任险的议案》经公司九届十一次董事会及2024年年度股东大会审议通过；《关于调整独立董事津贴的议案》经公司九届十六次董事会及2025年第三次临时股东大会审议通过；上述议案在提交董事会审议前经薪酬与考核委员会审议通过。同时对公司薪酬与考核制度执行情况进行了监督，对公司董事、高级管理人员薪酬进行了审阅，认为其薪酬标准和发放符合公司的薪酬管理制度，年度报告中所披露的董事、高级管理人员薪酬是合理和真实的。

（五）关于员工持股计划

公司实施第五期员工持股计划，董事会薪酬与考核委员会对第五期员工持股

计划进行审议、核查，认为第五期员工持股计划的内容符合有关法律、行政法规、规章、规范性文件以及《公司章程》的规定，计划推出前已征求员工意见，不存在损害公司及全体股东利益的情形。第五期员工持股计划经九届十六次董事会及2025年第三次临时股东大会审议通过后披露，相关审议披露程序合法合规。

四、履职时间充分

本年中除参加公司举行的董事会、股东会、董事会专门委员会会议等各项会议外，还主动投入足够时间调查了解公司投资、经营等相关重要经济活动，与管理层共同探讨公司高质量发展和安全运行方面应注意的事项、应采取的必要措施。在公司总共工作时间达到有关制度的要求。

五、总体评价和建议

2025年度，公司运营情况良好，董事会、股东会的召集、召开符合法定程序，重大经营决策事项均履行了相关程序和信息披露义务。在本人履职期间，公司董事会、管理层给予积极、有效的配合和支持，形成有效的沟通机制，故2025年度我没有提议召开董事会、没有提议解聘会计师事务所、没有提议独立聘请外部审计机构和咨询机构等情况。

2026年本人将继续恪尽职守、勤勉尽责，为董事会的科学决策提供参考意见，利用专业知识和经验为公司的发展提供更多有建设性的建议，为公司持续、稳定、健康发展贡献力量。

六、联系方式：

Email: fengwan@zju.edu.cn

独立董事：万峰

2026年4月16日