

证券代码：920493

证券简称：并行科技

公告编号：2026-073

北京并行科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、 投资者关系活动类别

- 特定对象调研
- 业绩说明会
- 媒体采访
- 现场参观
- 新闻发布会
- 分析师会议
- 路演活动
- 其他

二、 投资者关系活动情况

活动时间：2026年4月14日（星期二）15:00-17:00

活动地点：全景网“投资者关系互动平台”（<https://ir.p5w.net>）

参会单位及人员：通过网络方式参加公司2025年年度报告业绩说明会的投资者

上市公司接待人员：公司董事长、总经理：陈健先生；公司董事、副总经理、财务负责人：乔楠先生；公司董事会秘书：师健伟先生；保荐代表人：倪佳伟先生、张伟健先生

三、 投资者关系活动主要内容

本次业绩说明会公司就投资者关心的问题进行了沟通交流，主要问题及回复如下：

问题 1、工信部算力互联互通节点建设、内蒙古自贸区政策利好、DeepSeek 等前沿技术发布，以及公司与国内头部生成式人工智能创新企业、主流云与算力基础设施服务商的合作关系，叠加内蒙、宁夏、武汉、青岛等地方政府的协同布局，上述多重因素预计将对公司 2026 年度营业收入及盈利水平产生怎样的影响？

回答：尊敬的投资者，您好！公司 2019 年布局智算云业务，并于 2020 年前后推出智算云产品线，面向教育、科研及企业客户提供 GPU 算力服务。2023 年以来，受到 GPT 技术发展等因素带动，AIGC 呈现爆发式增长状态。公司凭借在大规模并行计算以及大模型训练算力服务领域的技术积累和运营服务经验，获得众多优质客户的信任。公司 2025 年智算云业务实现营业收入 6.42 亿元，同比增长 137.79%，与众多国内生成式人工智能创新企业达成稳定的合作关系。

您提到的各项产业及地方政策、行业动态、地方政府合作以及并行科技生态拓展，预计将对公司经营产生正面积积极的促进作用。展望未来，并行科技将持续夯实“全栈式算力服务提供商”的战略定位。公司拟依托自主研发的算力服务平台，深化跨地域、跨网络的弹性调度能力；同时，持续挖掘 Paramon、Paratune 等核心高性能计算软件和工具在实时监测与深度性能优化方面的技术潜力。通过对并行处理策略及通信效率的精细化调优，旨在协助客户在既定硬件投入下，显著提升应用运行效能及大模型的训推效率。

上述信息为公司结合行业发展趋势和当前经营情况做出的前瞻性预期，相关经营分析不构成公司对投资者的业绩承诺，公司将严格遵守相关法律法规和监管规则的要求及时履行信息披露义务。感谢您的关注。

问题 2、最近工信部又提出的算力普惠政策，即算力银行、算力超市对公司的利好影响多大，公司的算力调度系统是国内领先技术吧？系统的应用情况进展如何？对公司的业绩影响多大？

回答：尊敬的投资者，您好！公司算力调度平台是对分散、异构、异地的算力资源进行统一接入、管理、分配和监控的平台层能力，是实现算力资源池化、

供需匹配和跨区域协同的关键中枢。公司在该领域持续投入研发，核心技术包括异构算力纳管、智能任务编排、跨域资源调度、计量计费运营等方面，已在行业内形成了一定的技术积累和先发优势。

工业和信息化部印发《关于开展普惠算力赋能中小企业发展专项行动的通知》，首次明确提出探索“算力银行”“算力超市”等创新业务模式，支持中小企业存入闲置算力资源，通过跨区域、跨周期调度实现灵活取用，推行按“卡时”“核时”及 Token（词元）计费灵活付费模式。其核心在于算力资源的汇聚、智能调度与服务化交付，与公司算力调度系统的业务方向和“算海计划”合作倡议高度契合，有利于公司探索算力调度服务、增值运营等多元盈利模式。

上述信息为公司结合行业发展趋势和当前经营情况做出的前瞻性预期，相关经营分析不构成公司对投资者的业绩承诺，公司将严格遵守相关法律法规和监管规则的要求及时履行信息披露义务。感谢您的关注。

问题 3、2025 年贵司智算云业务方面增速很快，请问该业务有哪些典型大客户？以及贵司有采取什么措施来争取客户续约并开拓新客户？

回答：尊敬的投资者，您好！公司核心业务为智算、超算算力服务，细分产品线包括通用云、行业云和智算云等。其中，智算云主要针对人工智能基础科研和 AIGC 领域的客户，提供多种产品形态，支持大规模预训练、模型微调、高并发推理等多样化场景，核心客户包括独立生成式人工智能企业，人工智能基础科研领域的企业和科研机构等。

公司通过共建模式建设自有算力并整合外部算力中心的优质算力资源，同时聚焦于应用运行特征分析与优化，较云计算厂商提供的虚拟化算力资源存在一定的性能优势；具备专业化用户服务能力，公司长期面向一线科研、研发技术人员提供算力服务，深入了解终端用户使用过程中的疑难问题和需求痛点，并针对业务规模较大的企业客户重点切入其细分领域，提供专业化的行业算力服务解决方案。感谢您的关注。

问题 4、贵公司算力服务主要面向哪方面的客户？

回答：尊敬的投资者，您好！公司核心业务为智算、超算算力服务，细分产

产品线包括通用云、行业云和智算云。其中，通用云主要针对教育和科研领域的中小计算规模用户，提供标准化的云上 PaaS 产品，协助各类理工类、自然科学类用户完成科学计算工作；行业云产品主要针对业务化超算需求的客户，大多来自企业和科研机构，满足其云上计算、仿真环境需求。智算云针对人工智能基础科研和 AIGC 领域的客户。

从用户性质和行业来看，公司用户主要有三类：一是涉及包括人工智能、高端制造、航空航天、气象海洋、生命科学等众多行业在内的企业类用户；另外两类是高等院校和科研机构用户。公司客户涵盖中国科学院、自然资源部第一海洋研究所、国家气象预报中心等 300 多所科研机构；清华大学、北京大学、复旦大学等 400 多所高校及智谱华章、中科闻歌、赛力斯、奇瑞汽车、比亚迪、小鹏汽车、三一重工等 600 多家企业。感谢您的关注。

问题 5、客户集中度较高（前五大客户占比 41%），是否存在依赖风险？

回答：尊敬的投资者您好。从行业发展阶段来看，算力服务行业正处于高速增长期，市场规模持续扩大，行业头部集中趋势逐步显现。2023-2028 年期间，中国智能算力规模的五年年复合增长率预计达到 46.2%，通用算力规模五年年复合增长率预计达到 18.8%。2024 年中国智算服务市场整体规模达到 50 亿美元，2025 年将增至 79.5 亿美元，2023-2028 年五年年复合增长率达 57.3%，

公司算力服务客户以大模型研发企业、行业客户以及教育科研用户为主。2025 年，公司算力服务业务规模不断增长，企业大客户占比提升较快（2025 年企业客户占比约 62%），前五大客户集中度有一定上升，但总体处于行业平均水平区间，不存在客户过于集中的风险。同时，公司主要客户合作稳定，历年均保持较高的复购率，因客户流失导致经营业绩大幅波动的风险相对较小。感谢您的关注。

问题 6、公司近年来与相应客户签订的合同可以公布一下吗？

回答：尊敬的投资者，您好！公司将严格遵守《北京证券交易所股票上市规则》等相关法律法规的要求，及时履行信息披露义务，具体情况请以公司披露的相关公告为准。感谢您的关注。

问题 7、资产负债率 80%，贵司上个月内蒙古签的土地合同，该项目后续是否可以发行 REITs 以降低公司财务融资比例？

回答：尊敬的投资者，您好！截至 2025 年度报告期末，公司合并报表口径资产负债率接近 80%，主要系报告期内合同负债余额增加，以及为支持主营业务发展所配置的长期、短期银行借款所致。从资产结构看，货币资金、应收款项、预付账款、固定资产、在建工程及使用权资产合计占总资产的 81.45%，实体资产基础较为扎实。

您提及的内蒙古和林格尔新区“新型算力基地”项目，实施主体为内蒙古新东吉泰科技有限责任公司。该公司系本公司算力服务业务的重要上游供应商，并非公司控股或合并范围内的子公司。因此，公司在该项目中不存在作为持有方签署土地出让或长期租赁合同的情形，公司不拥有该项目的土地使用权或物业所有权。基于此，该项目资产不在公司合并报表范围内，不具备由本公司作为原始权益人发起设立基础设施 REITs 的前提条件。未来，公司将结合自身经营发展实际情况、长期战略规划、外部融资环境及相关法规政策等因素，综合考虑公司资本规划。

公司将严格遵守相关法律法规的要求，及时履行信息披露义务，具体情况请以公司披露的相关公告为准。感谢您的关注。

问题 8、公司新设多家子公司并加大智算中心布局，2026 年资本开支计划如何？融资安排是否充足？

回答：尊敬的投资者，您好！公司通过共建模式和外购模式扩充算力资源池。在共建模式下，公司服务器资产投入是由公司业务发展规划、下游市场需求状况等因素综合确定的。2026 年，公司继续以持续提升现有算力产品竞争力、提升盈利水平为目标，积极探索通过与算力合作伙伴联合运营算力中心等形式扩充算力资源池。同时，公司将结合自身经营发展实际情况、长期战略规划、外部融资环境及相关法规政策等因素，综合考虑公司资本规划。

公司将严格遵守相关法律法规的要求，及时履行信息披露义务，具体情况请以公司披露的相关公告为准。感谢您的关注。

问题 9、（1）公司占股 51%的子公司楚云智算，与武汉光创共同出资 5 亿元，建设和运营高性能智算中心集群，规模是几万卡集群？（2）内蒙古的算海计划二期，至今没有动静，是不是停滞或终止建设了？

回答：尊敬的投资者，您好！“算海计划”是公司面向算力建设合作伙伴主动发起的一项长期性、开放型合作倡议。该计划旨在联合各方共建面向模型训练与推理的超大规模单体集群，通过汇聚各地零散、闲置的算力资源，提升合作伙伴算力设备的整体利用率。作为公司在多元化算力合作运营领域的重要探索，“算海计划”不仅将有效增强算力网络调度能力，还可为直接采购模式下接入的算力资源提供有力补充。未来，这一合作倡议将持续助力公司构建更加灵活、高效、规模化的算力资源网络。

武汉楚云智算科技有限公司（以下简称“楚云智算”）本次引入武汉光创新兴技术一期创业投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“武汉光创”）作为投资者，旨在共同建设和运营高性能智算中心集群资源，为区域人工智能及科研教育等客户提供坚实的算力支撑与应用支持服务，增强公司在华中及辐射区域的算力资源布局密度和综合竞争力。在子公司层面引入投资者，为公司拓展算力基础设施建设和运营合作伙伴的有益尝试，有利于提升公司算力供给能力，增强公司长期竞争力。

公司主要通过共建模式和外购模式扩充算力资源池。在共建模式下，公司服务器资产投入是由公司业务发展规划、下游市场需求状况等因素综合确定。今年，公司继续以持续提升现有算力产品竞争力、提升盈利水平为目标，积极探索通过与算力合作伙伴联合运营算力中心等形式扩充算力资源池。

公司将严格遵守相关法律法规的要求，及时履行信息披露义务，具体情况请以公司披露的相关公告为准。感谢您的关注。

问题 10、武汉项目什么时候启动？

回答：尊敬的投资者，您好！公司后续进展及资产采购计划请关注公司在北京证券交易所信息披露平台发布的公告。感谢您的关注。

问题 11、董事长您好，关于海外算力输出，公司有没有计划？或未来什么时间会考虑算力出海的可能？

回答：尊敬的投资者，您好！公司算力服务业务以云服务的方式向用户提供超算、智算等高性能计算服务，从技术和实际使用上来看，客户拓展不受限于地域。过去几年，公司海外用户收入占比极小，不会对公司经营产生重大影响。公司未拥有境外资产，暂无境外固定资产投资计划。后续经营进展请关注公司在北京证券交易所信息披露平台发布的公告。感谢您的关注。

问题 12、您好！陈总，请问贵公司自有算力有多少 PFlops？可调动算力能达到多少 PFlops？

回答：尊敬的投资者您好。在算力服务行业（尤其是超算和智算算力）的语境中，“P 数”（PFLOPS，每秒千万亿次浮点运算）是一个衡量算力峰值的理论指标。但不同精度下的每秒浮点运算次数，其对应的硬件配置、集群架构或成本及价格可能差异巨大。算力的有效产出除了受制于理论算力性能之外，还受到通信带宽、显存容量及带宽、软件栈调优等因素影响。

公司推出全国一体化“并行算网”建设战略，持续推动算力资源跨区域高效流转与协同配置。目前，“并行算网”已接入 62 个算力中心，覆盖宁夏中卫、内蒙古和林格尔、青岛智算中心、郑州智算中心等重点算力节点，构建起全域联动、高效协同的算力网络体系。感谢您的关注。

问题 13、并行科技相对国内其他算力租赁提供商有什么优势？并行科技有什么突出的技术优势吗，而不只是卖算力，赚中间差价。

回答：尊敬的投资者，您好！公司核心业务为智算、超算算力服务，细分产品线包括通用云、行业云和智算云等。

其中，通用云主要针对教育和科研领域的中小计算规模用户，提供标准化的云上 PaaS 产品，协助各类理工类、自然科学类用户完成科学计算工作；

行业云产品主要针对业务化超算需求的客户，大多来自企业和科研机构，满足其云上计算、仿真环境需求；

智算云主要针对人工智能基础科研和 AIGC 领域的客户，提供多种产品形

态，支持大规模预训练、模型微调、高并发推理等多样化场景。

公司通过共建模式建设自有算力并整合外部算力中心的优质算力资源，同时聚焦于应用运行特征分析与优化，较云计算厂商提供的虚拟化算力资源存在一定的性能优势；具备专业化用户服务能力，公司长期面向一线科研、研发技术人员提供算力服务，深入了解终端用户使用过程中的疑难问题和需求痛点，并针对业务规模较大的企业客户重点切入其细分领域，提供专业化的行业算力服务解决方案。感谢您的关注。

问题 14、管理层在年报中提及行业竞争加剧，公司如何巩固自身在算力服务市场的差异化优势？

回答：尊敬的投资者，您好！公司将始终恪守“独立第三方”的中立立场，致力于构建开放、中立的算力基础设施，通过提供预集成模型环境与标准化接口实现算力与模型的解耦，切实降低开发者使用门槛。

在行业深耕方面，公司将进一步强化在汽车行业、高端制造、航空航天、气象海洋及生命科学等优势领域的方案构建与服务保障能力。此外，通过持续拓展与国家超算中心、智算中心及第三方算力提供商的合作，打造全网算力“蓄水池”，最终构建起覆盖底层硬件适配、中层调度优化、上层行业应用的完整算力服务生态体系。感谢您的关注。

问题 15、是否参与 DeepSeek 国产化芯片适配？

回答：尊敬的投资者您好。截至目前，公司尚未就算力服务与深度求索公司（DeepSeek）建立业务合作关系。

公司积极推进基于人工智能算力国产化生态工作。公司 MaaS 平台部署了 DeepSeek、智谱、MiniMax、豆包等 80 余个文本对话、视觉理解、图片生成、视频生成等多模态模型，依托底层优化能力与算力网络调度能力，持续降低模型使用门槛。

过去两年，国内外生成式大模型领域技术日新月异，引领了最近一波科技创新和创业的热潮。我们欣喜的看到，不同技术背景的公司或团队，从不同技术层级、采用不同策略持续提升大模型的能力与性价比。公司亦以应用运行特征分析

等核心技术推动算力选型和优化，我们期待持续为包括生成式人工智能在内的各类新兴产业客户提供具有竞争力的智算算力服务。感谢您的关注。

问题 16、公司当前处于营收快速增长但净利润相对较薄的阶段，市盈率估值较高，请问：（1）毛利率下降的主要原因是什么？（2）公司在提升盈利能力方面将采取哪些中长期举措？（3）公司在算力资源构成、服务性能与专业化解决方案方面，与行业其他参与者相比具备哪些差异化优势？

回答：尊敬的投资者，您好！2025 年度，公司实现营业收入超过 11 亿元，同比增长 69%；其中算力服务收入超过 10 亿元，同比增长 66%。实现归属于上市公司股东的净利润约 1,200 万元，连续两年实现盈利。

2025 年算力服务业务毛利率为 22%，较上一年度下降 10%。算力服务业务毛利率水平受到以下因素影响：1、同期算力服务市场价格波动；2、客户需求的产品形态和算力资源配置；3、与部分客户的具体商业合作安排等多重因素影响。

公司将通过以下举措保持和增强中长期盈利能力：

1、产品与技术创新，提升产品附加值，通过技术迭代解决客户的痛点，从而获得溢价能力。

2、客户结构与市场策略优化，向高价值客户倾斜，通过口碑传播和生态合作降低获客成本，持续保持较高的客户复购率。

3、成本控制与供应链优化，随公司规模效应逐渐显现，进一步加强精益运营，增强供应商议价能力。

4、根据客户需求和行业发展趋势，动态调整公司各类自建及接入算力资源池，优化算力资源构成。

公司通过共建模式建设自有算力并整合外部算力中心的优质算力资源，同时聚焦于应用运行特征分析与优化，较云计算厂商提供的虚拟化算力资源存在一定的性能优势；具备专业化用户服务能力，公司长期面向一线科研、研发技术人员提供算力服务，深入了解终端用户使用过程中的疑难问题和需求痛点，并针对业务规模较大的企业客户重点切入其细分领域，提供专业化的行业算力服务解决方案。

公司将始终恪守“独立第三方”的中立立场，致力于构建开放、中立的算力基

基础设施，通过提供预集成模型环境与标准化接口实现算力与模型的解耦，切实降低开发者使用门槛。在行业深耕方面，公司将进一步强化在汽车行业、高端制造、航空航天、气象海洋及生命科学等优势领域的方案构建与服务保障能力。此外，通过持续拓展与国家超算中心、智算中心及第三方算力提供商的合作，打造全网算力“蓄水池”，最终构建起覆盖底层硬件适配、中层调度优化、上层行业应用的完整算力服务生态体系。

上述信息为公司结合行业发展趋势和当前经营情况做出的前瞻性预期，相关经营分析不构成公司对投资者的业绩承诺，公司将严格遵守相关法律法规和监管规则的要求及时履行信息披露义务。感谢您的关注。

问题 17、2025 年研发投入聚焦 AI 云平台等方向，预计何时能对收入或毛利率产生明显贡献？

回答：尊敬的投资者，您好。2025 年度，公司实现营业收入超过 11 亿元，同比增长 69%；其中算力服务收入超过 10 亿元，同比增长 66%。实现归属于上市公司股东的净利润约 1,200 万元，连续两年实现盈利。

展望未来，并行科技将持续夯实“全栈式算力服务提供商”的战略定位。公司拟依托自主研发的算力服务平台，深化跨地域、跨网络的弹性调度能力；同时，持续挖掘 Paramon、Paratune 等核心高性能计算软件和工具在实时监测与深度性能优化方面的技术潜力。通过对并行处理策略及通信效率的精细化调优，旨在协助客户在既定硬件投入下，显著提升应用运行效能及大模型的训推效率。感谢您的关注。

问题 18、贵司已经连续两年实现盈利，虽然盈利有限，但是已告别过去十一年业绩亏损，请问贵司的业务是否已经走上正轨？前期大量的研发投入、资源布局和固投是否已经开始实现正反馈？未来贵司的业务增长是否和我国的算力需求基本保持同步增长？陈董曾在公开采访中提及，公司通过将深度求索的开源模型部署至自有算力平台，在约九个月时间内实现了单位服务成本的大幅下降。请问在此背景下，公司未来相关业务的毛利率是否会出现明显提升？

回答：尊敬的投资者，您好！随着公司主营业务规模的扩大，规模效应初步

显现，各项费用率水平得到有效控制。销售费用方面，受益于公司行业地位的夯实、算力资源池的扩大、企业客户、大客户占比提升、较高复购率等积极因素，公司销售费用转化为收入的效率逐步提高，销售费用率逐年较快下降；管理费用方面，公司管理团队日臻成熟，经营管理效率提升，人员规模得到有效控制；研发费用方面，经过多年在算力服务领域的深耕，公司已掌握开展算力服务业务的关键核心技术，在算力服务领域培养出了具有较高水平的研发团队。

在生成式人工智能技术快速迭代，应用加速落地的背景下，智算算力需求中用于推理的部分占比快速提升。得益于国产大模型的快速进步，尤其以深度求索 DeepSeek、智谱 GLM 等为代表的国产开源大模型，在技术架构和核心能力上持续追赶国际同行，在特定垂直领域展现出明显的差异化优势。结合各类基于生成式大模型的产品渗透率增加，以及相关 API 调用量快速增长，推理算力需求市场有望出现数个市场占有率较高的模型应用，这有利于算力服务及 MaaS 提供商集中研发资源优化特定模型，提升已接入算力资源的利用率，进而提高整体业务盈利水平。

基于当下算力服务行业发展趋势及公司整体经营情况，我们对未来发展充满信心，公司将持续升级和优化产品，加强技术研发能力，进一步提高公司综合竞争力，提升公司市场地位，提升公司中长期的盈利能力及对投资者的回报能力。

上述信息为公司结合行业发展趋势和当前经营情况做出的前瞻性预期，相关经营分析不构成公司对投资者的业绩承诺，公司将严格遵守相关法律法规和监管规则的要求及时履行信息披露义务。感谢您的关注。

问题 19、贵司拟以自有资金向子公司楚云智算增资 1.7 亿元，而截至 2025 年末贵司银行存款仅 3.06 亿元，以自有资金向楚云智算增资会不会使贵司本就紧张的现金流更加雪上加霜？是否影响贵司主营业务运营？请乔总就贵司资金储备及下一步打算作简单介绍。

回答：尊敬的投资者，您好！基于业务发展需要，公司全资子公司武汉楚云智算科技有限公司（以下简称“楚云智算”）进行增资扩股，引入武汉光创新兴技术一期创业投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“武汉光创”）作为投资者。武汉光谷产业投资有限公司（武汉光创的主要管理人和出资人）是武汉东湖高新

技术开发区的新兴产业投资平台公司。楚云智算本次引入武汉光创作为投资者，旨在共同建设和运营高性能智算中心集群资源，为区域人工智能及科研教育等客户提供坚实的算力支撑与应用支持服务，增强公司在华中及辐射区域的算力资源布局密度和综合竞争力。在子公司层面引入投资者，为公司拓展算力基础设施建设和运营合作伙伴的有益尝试，有利于提升公司算力供给能力，增强公司长期竞争力。

报告期内，公司通过银行借款及融资租赁等方式筹集资本开支所需资金，主要用于高性能算力服务器及配套基础设施的采购与部署，期末不同期限的借款余额同比有所增加。资产负债率亦处于较高水平。

同时，公司将结合自身经营发展实际情况、长期战略规划、外部融资环境及相关法规政策等因素，综合考虑公司资本规划。感谢您的关注。

问题 20、应收账款同比增长近 170%，坏账计提大幅增加，公司如何加强回款管理和信用风险控制？

回答：尊敬的投资者您好。随公司所处算力服务行业尤其是智算云的市场需求持续增长，公司算力服务营业收入不断增长，企业客户占比提升较快（2025 年企业客户占比约 62%），同时后付费客户逐渐增加，应收款项余额及相应的坏账计提增加较多。公司将从如下方面加强客户信用风险管理：将应收款项管理纳入 2026 年度常规内部控制和内部审计监督范围；推动建立销售、财务、法务部门联动的催收工作机制；定期向管理层及董事会（审计委员会）报告重大应收款项回收进展及风险状况；探索运用信息化手段实现应收款项自动预警和动态监控。感谢您的关注。

问题 21、股权激励行权价 50 元/股，当前市价约 132 元/股，未来激励成本摊销对利润的影响有多大？

回答：尊敬的投资者您好。公司 2024 年 2 月 20 日召开的 2024 年第二次临时股东大会，审议通过《关于公司 2024 年股权激励计划（草案）的议案》。2024 年股权激励计划对未来利润的影响测算详见公司于 2024 年 4 月 9 日在北京证券交易所官网（<http://www.bse.cn/>）披露的公告《2024 年股权激励计划股票期权授

予结果公告》（公告编号：2024-051）之“三、对公司财务状况的影响”：该期股权激励计划在2025年度确认的股份支付费用请参阅公司《2025年年度报告》财务附注之“十三、股份支付”。感谢您的关注。

问题 22、贵司 2025 年销售商品或提供劳务收到的现金流入 21.20 亿元，较主营收入增长 10.10 亿元；而 2024 年销售商品或提供劳务收到的现金流入 6.83 亿元，较主营收入增长 0.28 亿元，2025 年贵司销售商品收到的现金流入同比变动较大的主要原因是什么？是否存在未确认收入的大额现金流入？

回答：尊敬的投资者，您好！公司主营业务规模扩张带动销售回款快速增加：2025 年公司营业收入实现高速增长，其中算力服务收入同比增长 66.31%。业务总量的快速扩张，直接带来了现金回款总额的同步增长。2025 年，公司部分高性能计算服务器及系统的销售业务采用净额法确认收入。该部分业务产生的现金流入大于其在利润表上确认的净额收入。

综上，经营现金流净额的同比大幅变动，主要源于公司整体营业收入和业务规模快速增长所致。感谢您的关注。

问题 23、贵司银行和融资租赁借款 7.43 亿元，同比增加 2.26 亿元，造成利息支出同比增加 1407 万元，资产负债率近 80%，长期维持高位水平。请问贵司通过借款投资采购设备是否是对公司发展前景充满信心且不想公司股份过分分散？是否考虑通过定增等方式引入外部投资者，以此解决贵司借款较大，资产负债率较高的问题？或者贵司对化债有何规划？如何让贵司在未来更健康运营？

回答：尊敬的投资者，您好！报告期内，公司通过银行借款及融资租赁等方式筹集资本开支所需资金，主要用于高性能算力服务器及配套基础设施的采购与部署，因此各类不同期限的借款余额同比有所增加。

公司算力服务业务客户资源储备良好，在手订单充裕，各类算力资源均处于较高利用率，公司积极拓展并持续深化与包括多家国家超算中心在内的各类算力中心以及电信运营商、第三方算力提供商的合作关系，并通过共建集群等方式扩大自有算力资源池，为科研和企业用户提供安全、易用、高性价比的算力服务。

同时，公司将结合自身经营发展实际情况、长期战略规划、外部融资环境及相关法规政策等因素，综合考虑公司资本规划。感谢您的关注。

问题 24、业绩快报与年报净利润差异较大，具体原因是什么？

回答：尊敬的投资者您好。2026 年 3 月 31 日，公司披露了《2025 年年度业绩预告及业绩快报修正公告》，对部分财务数据和指标进行了修正，主要原因为：

1、公司 2022 年股权激励计划第二期、2024 年股权激励计划第一期在 2025 年行权，按行权时的股票价格测算的股份支付成本大于等待期内确认的金额，由于公司财务人员对相关监管规则理解有偏差，超出部分计入了当期所得税费用。按照证监会监管规则适用指引——会计类第 1 号(1-14 与股权激励计划相关的递延所得税)，现将该部分涉及的所得税费用由当期损益调整至资本公积，该项调整减少净利润约 1,400 万元。

2、由于公司财务人员个别合同理解有偏差，部分外采资源未按实际使用量分摊计入成本费用，而将合同金额全部计入当期损益，该项调整增加净利润约 490 万元。

具体内容详见公司于 2026 年 3 月 31 日在北京证券交易所官网 (<http://www.bse.cn/>) 披露的公告《2025 年年度业绩预告及业绩快报修正公告》(公告编号：2026-043)。感谢您的关注！

问题 25、陈董事长您好，并行科技近期在资源拓展上成效显著，内蒙古拿地规划建设数据中心，武汉设立子公司加码算力设备投入，MaaS 平台建设亦领先于国家算力调度平台，充分体现出管理层具备前瞻布局与融资创新能力。近一年公司在二级市场表现平淡，未能充分反映其技术实力与品牌影响力，除北交所交易规则逐步与主板接轨等客观因素外，公司未来在品牌提升与商誉建设方面，预计会有哪些具体的拓展方向与举措？

回答：尊敬的投资者，您好！公司各项战略规划均按计划推进，经营活动有序开展，公司治理结构稳定，管理团队勤勉尽责，不存在影响持续经营的重大风险。公司在二级市场的估值水平，一方面取决于公司业绩的增长情况，另一方面还取决于二级市场投资者对公司价值的理解和认同程度。公司管理层高度重视业

绩增长情况，从产品和市场两端发力，力争实现公司高质量增长和发展。同时，公司持续加强投资者关系和信息披露工作，向投资者展示公司的价值，并吸引更多的投资者理解公司所处行业，并认同公司的增长逻辑和发展战略。

公司将始终恪守“独立第三方”的中立立场，致力于构建开放、中立的算力基础设施，通过提供预集成模型环境与标准化接口实现算力与模型的解耦，切实降低开发者使用门槛。在行业深耕方面，公司将进一步强化在汽车行业、高端制造、航空航天、气象海洋及生命科学等优势领域的方案构建与服务保障能力。此外，通过持续拓展与国家超算中心、智算中心及第三方算力提供商的合作，打造全网算力“蓄水池”，最终构建起覆盖底层硬件适配、中层调度优化、上层行业应用的完整算力服务生态体系。感谢您的关注。

问题 26、公司的算力卡等算力设备的折旧率如何？三四年前的算力卡目前还在使用吗？

回答：尊敬的投资者，您好！公司算力设备（固定资产专用设备）折旧年限为五年，公司过去 2 年新增固定资产专用设备较多，整体算力设备成新率约为 60%-70%。

截至目前，公司历年采购的算力设备固定资产绝大多数处于正常线上运营服务状态。不同于个人电脑、手机等通用计算、通信设备，超算和智算集群基于并行计算原理构建，算力服务器集群为同一个计算任务协同工作，集群的计算性能与单台服务器或者单个芯片的计算性能之间不是线性叠加关系。根据公司历史运营和运维经验，通过合适的并行策略、软件和应用优化以及良好的运维保障，算力设备经济生命周期通常为 7-8 年或更长。感谢您的关注。

问题 27、请问一季度业绩如何？算力涨价了没？

回答：尊敬的投资者，您好！算力服务行业上下游技术更迭快，供应链波动较大，相应的算力服务销售价格亦随供需关系和技术迭代呈现波动。当前公司各型号算力资源价格请参考公司官网公布的单价。公司 2026 年一季度报告预约披露时间为 2026 年 4 月 29 日，感谢您的关注。

问题 28、贵公司这一年股价一直处于下跌，而同期的市场指数却大涨，是否贵公司经营有问题。你们是否有什么举措来维护股价？

回答：尊敬的投资者，您好！公司各项战略规划均按计划推进，经营活动有序开展，公司治理结构稳定，管理团队勤勉尽责，不存在影响持续经营的重大风险。公司在二级市场的估值水平，一方面取决于公司业绩的增长情况，另一方面还取决于二级市场投资者对公司价值的理解和认同程度。公司管理层高度重视业绩增长情况，从产品和市场两端发力，力争实现公司高质量增长和发展。同时，公司持续加强投资者关系和信息披露工作，向投资者展示公司的价值，并吸引更多的投资者理解公司所处行业，并认同公司的增长逻辑和发展战略。感谢您的关注。

问题 29、因为北交所流动性等问题，为了公司更好发展，未来贵司是否有转板计划（如主板等），谢谢

回答：尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的长期关注以及对公司发展路径的深入思考。

北京证券交易所作为服务创新型中小企业的主阵地，已构建起涵盖发行融资、并购重组、信息披露等环节的完善监管规则体系。公司目前于北京证券交易所上市，其市场定位、交易机制及投资者结构均与公司现阶段发展高度契合。未来，公司将深度依托北京证券交易所市场特色，聚焦高性能计算算力服务主业，持续推动内生式增长，不断提升经营业绩与内在价值。目前公司暂无转板计划。

北京并行科技股份有限公司

董事会

2026年4月15日