

深圳市一博科技股份有限公司

2025年度董事会工作报告

深圳市一博科技股份有限公司（以下简称公司）董事会严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）、《中华人民共和国证券法》（以下简称《证券法》）、《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等法律法规、部门规章、规范性文件及《公司章程》《公司董事会议事规则》等有关规定，围绕公司发展战略和年度经营目标切实开展各项工作。公司董事会勤勉尽责，切实履行股东大会赋予的职责，持续规范公司治理，全力保障公司及全体股东权益，贯彻执行股东大会的各项决议，积极推动公司治理水平的提高和业务的健康稳定发展。

在公司经营管理上，公司董事会及全体董事恪尽职守、勤勉尽责、科学决策，积极推动公司各项业务的持续健康稳定发展，带领公司全体员工兢兢业业、砥砺前行，咬定经营目标不放松，扎实开展各项工作。在公司规范运作上，董事会根据监管部门的最新要求，继续提升公司规范化运营和治理水平，优化公司的治理结构，不断完善风险防范机制，进一步健全公司治理规章制度，持续提升公司规范化运营和治理水平。

现就公司董事会2025年度（以下简称报告期）的工作报告如下：

一、2025年度公司总体经营情况

（一）报告期内主要经营情况

报告期内，面对错综复杂的国内外宏观经济环境和地缘政治环境，我们秉持以“技术为矛、以客户为盾”的坚定信念，克服了部分下游客户需求疲软、自身成本费用上升、市场竞争加剧、新建产能爬坡过坎等难关，在主动适应市场需求变化、优化服务质量、提升技术能力、规范公司治理等方面，做出了卓有成效的工作，不仅成功穿越周期，更在逆境中实现营收稳步增长。公司的可持续发展能力、核心竞争力进一步提升，为未来长期可持续发展奠定了坚实的基础。

报告期主要经营数据和财务指标：

项目	2025 年	本年比上年 增减	2024 年	2023 年
营业收入（万元）	112,714.08	+26.98%	88,764.96	78,613.54
归属于上市公司股东的净利润（万元）	2,918.87	-67.05%	8,858.02	9,884.10
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（万元）	1,494.89	-76.17%	6,819.66	7,122.52
经营活动产生的现金流量净额（万元）	4,104.65	-69.79%	13,588.18	16,158.07
基本每股收益（元/股）	0.1401	-66.93%	0.4237	0.6589
稀释每股收益（元/股）	0.1401	-66.93%	0.4237	0.6589
加权平均净资产收益率	1.35%	-2.72%	4.07%	4.64%
项目	2025 年末	本年比上年 增减	2024 年末	2023 年末
资产总额（万元）	289,189.48	+3.11%	280,477.92	271,126.60
归属于上市公司股东的净资产（万元）	215,186.01	-1.41%	218,272.39	217,697.86

（二）报告期内重点工作情况

1、依法依规，积极履行上市公司信息披露义务。公司董事会不断完善公司信息披露体系，坚持真实、准确、完整、及时、公平的原则，依照相关法律法规的要求做好定期报告和重要事项的临时公告等信息披露工作。报告期内，公司董事会在指定信息披露媒体及深圳证券交易所网站披露公告文件共计 125 份。

公司高度重视投资者关系管理工作，通过与投资者和机构之间良好的信息沟通，加强了投资者对公司的了解，树立了投资者对公司发展的信心，有效增进了公司与投资者之间的良性互动关系。报告期内，公司召开网上业绩说明会 1 次，公开接待投资者调研活 9 次。公司积极认真做好投资者互动平台的维护工作，及时回复投资者的提问，共回复投资者在互动易咨询问题 203 条；对投资者来电、来信问题进行积极解答，积极参加证券公司组织的电话会议和投资策略会，围绕投资者关心的公司经营、未来发展战略等进行了充分的线上交流并切实做好未公开信息的保密工作。

2、按照法律法规、部门规章、规范性文件及《公司章程》《公司董事会议事规则》的规定，严格履行董事会职责，认真审议公司各重大事项，切实落实股东会决议。报告期内，公司董事会相继审议了《关于收购控股子公司少数股东股

权的议案》《公司2024年度利润分配预案》《关于不再设立监事会的议案》《关于变更注册资本、修订〈公司章程〉并办理工商变更登记的议案》《关于修订部分公司管理制度的议案》《关于调整募投项目实施进度的议案》等议案，审慎决策，有效履行了股东会赋予的职责，确保了公司市值管理、利润分配、公司治理、对外投资等工作的有序展开，为公司的长远发展夯实基础。

二、2025年董事会工作回顾

（一）董事会日常工作情况

报告期内，公司共召开了 6 次董事会会议，对于提交董事会及其专门委员会审议的议案或事项，均获得通过，未出现董事提出反对或弃权的情形。所有会议的召集、召开符合《公司法》《证券法》等法律法规及《公司章程》《公司董事会议事规则》的规定，公司在任董事均出席了报告期内的董事会会议，勤勉尽责履行了董事职责。报告期内召开的董事会会议具体如下：

会议届次	召开日期	审议通过的议案
第三届董事会第二次会议	2025 年 1 月 13 日	1、《关于制定〈公司市值管理制度〉的议案》 2、《关于收购控股子公司少数股东股权的议案》
第三届董事会第三次会议	2025 年 4 月 25 日	1、《公司 2024 年度总经理工作报告》 2、《公司 2024 年度董事会工作报告》 3、《公司 2024 年度财务决算报告》 4、《公司 2024 年年度报告》及其摘要 5、《公司 2024 年度利润分配预案》 6、《公司 2024 年度内部控制自我评价报告》 7、《关于公司 2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告》 8、《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》 9、《关于〈会计师事务所 2024 年度履职情况评估报告〉的议案》 10、《关于〈公司董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履行监督职责情况报告〉的议案》 11、《关于公司 2025 年度董事、高级管理人员薪酬的议案》 12、《关于预计 2025 年度公司及子公司向银行申请综合授信的议案》 13、《关于 2025 年度为控股子公司提供担保的议案》 14、《公司 2025 年第一季度报告》 15、《关于提请召开公司 2024 年年度股东大会的议案》

第三届董事会 第四次会议	2025 年 7 月 1 日	<ol style="list-style-type: none"> 1、《关于不再设立监事会的议案》 2、《关于变更注册资本、修订〈公司章程〉并办理工商变更登记的议案》 3、《关于制定〈公司董事及高级管理人员离职管理制度〉的议案》 4、《关于制定〈公司董事及高级管理人员所持本公司股份及其变动管理制度〉的议案》 5、《关于制定〈信息披露暂缓与豁免事务管理制度〉的议案》 6、《关于制订〈公司内部控制管理制度〉的议案》 7、《关于修订部分公司管理制度的议案》 8、《关于提请召开公司 2025 年第一次临时股东大会的议案》
第三届董事会 第五次会议	2025 年 8 月 27 日	<ol style="list-style-type: none"> 1、《公司 2025 年半年度报告》及《公司 2025 年半年度报告摘要》 2、《关于 2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》 3、《关于修订部分公司管理制度的议案》 4、《关于制定〈年报信息披露差错追究制度〉的议案》 5、《关于制定〈互动易平台信息发布及回复内部审核制度〉的议案》 6、《关于聘任公司副总经理及决定其 2025 年度薪酬的议案》
第三届董事会 第六次会议	2025 年 9 月 24 日	<ol style="list-style-type: none"> 1、《关于使用部分暂时闲置募集资金及自有资金进行现金管理的议案》 2、《关于使用超募资金永久补充流动资金的议案》 3、《关于提请召开公司 2025 年第二次临时股东大会的议案》
第三届董事会 第七次会议	2025 年 10 月 28 日	<ol style="list-style-type: none"> 1、《关于调整募投项目实施进度的议案》 2、《公司 2025 年第三季度报告》

（二）董事会对股东大会决议执行情况

报告期内，公司召开了 2024 年年度股东大会、2025 年第一次临时股东会、2025 年第二次临时股东会，董事会均严格按照《公司法》等法律法规和《公司章程》等相关制度的要求，全面执行公司股东会的决议，认真履行股东会赋予的职责，积极推进股东会决议的实施，为公司各项重大事项的科学决策与有效落实做出了卓有成效的贡献。

（三）董事会专门委员会履职情况

1、董事会审计委员会

报告期内，第三届董事会审计委员会共召开 3 次会议，均严格按照《公司章

程》《公司董事会议事规则》《公司董事会审计委员会工作细则》等相关规定，对公司财务报表、内部审计工作、募集资金使用等工作进行了指导、监督、检查，有效加强了公司内部审计和外部审计之间的沟通、按时完成了 2024 年度的财报审计等工作，促进了公司内部控制制度的建立健全与财务审计工作的连续性，保障了制度的有效执行，确保公司财务报告信息的真实、准确、完整。

2、董事会薪酬与考核委员会

报告期内，公司第三届董事会薪酬与考核委员会共召开 2 次会议，均严格按照《公司章程》《公司董事会议事规则》《公司董事会薪酬与考核委员会工作细则》等相关规定，对公司各位董事、高级管理人员报告期内的薪酬事项进行讨论与评价。报告期内，公司董事及高级管理人员均按照公司长期发展战略规划执行工作，其薪酬情况符合《公司章程》《公司董事会薪酬与考核委员会工作细则》等相关规定，符合经营规模等实际情况及行业薪酬水平。

3、董事会提名委员会

报告期内，第三届董事会提名委员会共召开 1 次会议，严格按照《公司章程》《公司董事会议事规则》《公司董事会提名委员会工作细则》等相关规定，积极履行职责，对公司董事、高级管理人员的任职资格与能力进行了持续审查与核实，未发现公司董事、高级管理人员存在《公司法》《公司章程》等规定的不得担任上市公司董事、高级管理人员的情形，及时合规完成了公司副总经理柯汉生先生的提名工作。

4、董事会战略委员会

报告期内，第三届董事会战略委员会共召开 3 次会议，均严格按照《公司章程》《公司董事会议事规则》《公司董事会战略委员会工作细则》等相关规定，并结合市场发展及公司的战略实施对重大投资决策提出建议，审议公司对外投资、募集资金使用、募投项目实施进度调整情况并向公司董事会提报有关议案，为公司的长期发展规划和战略决策提供了科学性、可靠性的保障，为公司持续、稳健发展提供了战略支持。

（四）独立董事履职情况

报告期内，公司独立董事均严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《公司独立董事工作制度》等规定履职，勤勉尽责，深入了解公司发展及经营状况，积极出席董事会会议、董事会各专门委员会会议，认真审阅相关议案资料并独立作出判断；同时积极对公司日常经营管理、内部控制制度的建设及执行进行了核查，对董事会决议执行情况进行了监督，并提出建设性意见，充分发挥了独立董事的作用，为董事会的科学决策提供了有效保障，切实保护好全体股东的利益。

三、2026年董事会工作重点

当前，全球电子信息产业的变革浪潮正以前所未有的力度奔涌。AI 算力的持续爆发、下一代服务器与数据中心的快速迭代、新能源汽车智能化革命、以及 5G/6G 通信技术的深入演进，共同为 PCB 行业注入了强劲且持久的动力。据权威机构预测，2026 年全球 PCB 市场规模将达 1050 亿美元，中国作为全球最大生产基地，占比超 50%，且高端 HDI 板、算力卡、服务器主板等需求持续攀升。与此同时，挑战同样严峻，国际竞争日益白热化，铜、锡、金、银等关键原材料成本持续高位运行，技术迭代速度的加快，带来的壁垒效应日益凸显。然而，国家“推动产业链向高端化、智能化升级”的政策导向，也为我们带来了“国产替代”与“技术自主”的历史性窗口期与重新定义市场格局的契机。

展望新的一年，电子电路相关行业的发展前景依然广阔，公司将迎来更多的机遇与挑战。依托行业领先的 PCB 设计规模化团队、快速响应的 PCBA 制造服务能力，深入贯彻执行国家创新驱动和科技发展战略，全面提升公司市场竞争力及行业地位。2026 年董事会的工作重点如下：

（一）董事会将扎实推动实施公司长期可持续发展战略，严格按照法律法规和规范性文件的有关要求，认真做好公司信息披露、投资者关系管理、上市公司市值管理等工作，组织落实股东会各项决议，在股东会的授权范围内进行科学、合理决策，对管理层工作进行有效及时的检查与督导，推进公司规范化运作水平更上一个新的台阶。

（二）董事会将不断加强内部控制，并随着外部经营环境的变化、相关部门和政策新规的要求，结合公司发展的实际情况，进一步完善内部控制制度，提高风险管理水平，落实内部控制评价和外部审计。

（三）董事会将积极发挥在公司治理中的核心作用，扎实做好董事会日常工作，科学高效决策各重大事项，积极推进独立董事及董事会各专门委员会切实履职担责，助力公司高质量发展，为全面完成全年目标任务领航掌舵、保驾护航。

深圳市一博科技股份有限公司董事会

2026 年 4 月 15 日