

证券代码：002823

证券简称：凯中精密

公告编号：2026-011



深圳市凯中精密技术股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 4 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人张浩宇、主管会计工作负责人秦蓉及会计机构负责人（会计主管人员）刘畅声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告涉及未来计划、业绩目标等前瞻性陈述，均不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。敬请投资者注意投资风险。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中的“十一、公司未来发展的展望之（四）可能面对的主要风险”部分描述了公司未来经营中可能面临的风险，敬请广大投资者注意查阅。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以总股本 328,368,949 股扣减证券账户中已回购的股份数量 870,679 股（根据《中华人民共和国公司法》的规定，该部分股份不享有本次利润分配的权利），即股本 327,498,270 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.442760 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	27
第五节 重要事项	44
第六节 股份变动及股东情况	55
第七节 债券相关情况	61
第八节 财务报告	62

备查文件目录

- 一、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定网站、报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、载有公司法定代表人签名的公司 2025 年年度报告全文及摘要文本。

注：以上备查文件的备置地点：公司董事会秘书办公室。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司	指	深圳市凯中精密技术股份有限公司
新能源汽车零组件	指	应用于新能源汽车动力电池系统、驱动电机系统、电控系统（“三电”系统）、汽车轻量化及汽车智能驾驶领域的核心精密零组件。
换向器	指	又称整流子，在电机中作用是改变电机定子绕组中的电流方向以使电机转子能够持续不断地获得方向一致的电磁场力，从而使电机转子旋转起来。换向器是直流电机和交流换向器电机最重要、最复杂的部件之一，也是电机制造中工艺最复杂、要求最严格的部件之一。在结构上，典型的换向器由铜制接触片彼此绝缘地围成圆型，与电木粉等模塑料压塑成一体。
微特电机	指	一般是指直径小于 160mm 或额定功率小于 750W 或具有特殊性能、特殊用途的微型电机和特种精密电机
排放管理系统组件	指	指用于调节气体温度、流量、流向及压力，以满足系统热管理与排放要求的组件，通常由管道、阀门、散热器及物理/化学处理单元构成。
高强弹性零件	指	利用高强度弹性材料性能和零件的结构特点，经特殊的热处理和表面处理工艺，完成各种功能的零件。
汽车轻量化零件	指	在保证汽车的强度和安全性性能的前提下，尽可能地降低汽车的整备质量，从而提高汽车的动力性，减少燃料消耗，降低排气污染，包括优化结构设计及采用轻质材料零件。
PPM	指	（parts per million）百万分之几的缩写，是每一百万个产品中的不良数量。
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《公司章程》	指	《深圳市凯中精密技术股份有限公司公司章程》
元、万元	指	人民币元、人民币万元
报告期	指	2025 年 1-12 月
报告期末	指	2025 年 12 月末

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	凯中精密	股票代码	002823
变更前的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	深圳市凯中精密技术股份有限公司		
公司的中文简称	凯中精密		
公司的外文名称（如有）	Shenzhen Kaizhong Precision Technology Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Kaizhong Precision		
公司的法定代表人	张浩宇		
注册地址	广东省深圳市坪山区龙田街道规划四路 1 号		
注册地址的邮政编码	518118		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	广东省深圳市坪山区龙田街道规划四路 1 号		
办公地址的邮政编码	518118		
公司网址	http://www.kaizhong.com		
电子信箱	lilian.qin@kaizhong.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	秦蓉	
联系地址	深圳市南山区白石路深圳湾科技生态园四区 12 栋 B 座 8 楼 22 号	
电话	0755-86264859	
传真	0755-85242355	
电子信箱	lilian.qin@kaizhong.com	

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》及巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91440300682020833Q
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市西湖区灵隐街道西溪路 128 号
签字会计师姓名	叶涵、雷丽娜

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	2,928,353,785.81	3,049,607,578.11	-3.98%	3,023,976,968.88
归属于上市公司股东的净利润（元）	233,598,490.52	170,110,812.62	37.32%	76,718,600.89
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	225,835,760.65	154,006,511.67	46.64%	81,253,923.94
经营活动产生的现金流量净额（元）	468,387,028.11	386,248,715.45	21.27%	257,445,909.36
基本每股收益（元/股）	0.72	0.61	18.03%	0.27
稀释每股收益（元/股）	0.72	0.61	18.03%	0.27
加权平均净资产收益率	11.61%	9.84%	1.77%	5.31%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	3,626,712,177.00	3,563,923,727.47	1.76%	3,828,235,619.02
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,070,452,380.16	1,923,685,465.88	7.63%	1,473,749,037.29

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	720,104,006.64	709,906,880.98	745,348,832.68	752,994,065.51
归属于上市公司股东的净利润	49,050,011.28	64,077,320.65	65,938,183.25	54,532,975.34
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	47,685,798.12	71,844,229.27	64,338,406.09	41,967,327.17
经营活动产生的现金流量净额	101,150,704.88	83,681,184.52	167,089,961.43	116,465,177.28

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-239,830.21	12,685.28	-2,814,989.26	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	18,529,000.95	15,913,956.58	20,230,068.28	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-14,332,450.88	608,020.98	-22,706,220.10	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,530,073.74	2,901,662.58	-764,424.29	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		50,000.00		
减：所得税影响额	724,063.73	3,382,024.47	-1,520,242.32	
合计	7,762,729.87	16,104,300.95	-4,535,323.05	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
进项税加计抵减	3,907,074.86	与正常经营业务相关且具备持续性：根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税额
代扣个人所得税手续费返还	221,207.51	符合国家政策规定且按照确定的标准享有、对公司损益产生持续性影响

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

1、公司主要业务及产品介绍

公司是一家专注于核心精密零组件研发、设计、制造及销售的高新技术企业，致力于为客户提供核心精密零组件一体化解决方案。公司深耕新能源及智能驾驶、汽车电子、热管理、通信及消费电子等关键领域，专业定制开发各类高技术要求的连接器、换向器及其他精密零组件，产品广泛应用于新能源汽车和智能驾驶、航空航天、通信、消费电子、健康医疗、智慧家居和办公、智能装备等领域。公司定位中高端市场，深度服务众多下游行业领先客户，拥有戴姆勒、丰田汽车、德国博世、日本电装、采埃孚、马勒、法雷奥、万宝至、大陆、博格华纳、埃贝赫等全球知名客户及国内新能源车、动力电池头部企业客户。

公司持续研发创新，拥有自主知识产权的精密冲压与折弯模具、塑胶成型模具、精密加工自动化生产线和自动化检测设备的研发、设计和制造能力，具有为全球客户提供高端零部件一体化解决方案的完整产业链。公司依靠先进的制造技术及一流的产品质量，持续创新，获得客户的广泛认可。

公司主要产品及用途、优势如下：

(1) 连接器及集成组件

公司专业定制开发各类连接器及集成组件，应用于新能源及智能驾驶、汽车电子及其他领域。

其中，公司汽车连接器及集成组件产品已为全球众多知名品牌汽车企业及国内头部新能源车企的新一代平台配套相关产品。具体包括：

动力电池零组件，如电池汇流排、软/硬连接、锂电池结构件、电流分配器等；

驱动电机连接器；

电控系统连接器，用于 EPS、车门自动关闭系统、逆变器、加热器控制单元、滤波器、电流传感器、VVT ECU 盖、端子台、DCDC 变流器、行程传感器、NFC、PCU、IGBT、电子钥匙等电子电控系统；

汽车轻量化零件，如活塞、真空泵、电机绝缘盖等。

产品优势：电性能与绝缘性能良好、强度高、装配尺寸与位置精度高等。

产品	应用领域
动力电池零组件 	 <p>汽车</p> <p>储能</p>
驱动电机连接器 	
电控系统连接器 	
轻量化零件 	

(2) 换向器、排放管理及其他精密零组件

公司为换向器龙头企业，产销量位居全球前列。换向器是交/直流微特电机的核心部件，广泛应用于汽车、家电、医疗设备、电动工具、航空航天及其他领域。

产品优势：良好的电性能（耐压、绝缘）、装配尺寸、超速能力、抗热变形能力、段差及圆度等。

集电环，交流发电机转子组件，主要应用于汽车能量转换单元。

产品优势：特种焊接技术、高速精密金属成形与注塑工艺。

产品	应用领域
<p>换向器</p> 	   <p>汽车 智能家居 办公设备</p>
<p>集电环</p> 	   <p>家用电器 医疗设备 电动工具</p>

高强弹性零件，主要应用于汽车、飞机扣环及其他减震组件。

产品优势：高强度弹性材料性能、零件结构设计、特殊热处理与表面处理工艺。

排放管理系统组件，包括 SCR 散热器、声控阀、气动执行器、EGR 尾气阀，主要应用于汽车排气系统。

产品优势：原型设计能力、气密性、先进焊接工艺与自动化生产线。

产品	
<p>高强弹性零件</p> 	<p>排放管理系统组件</p> 

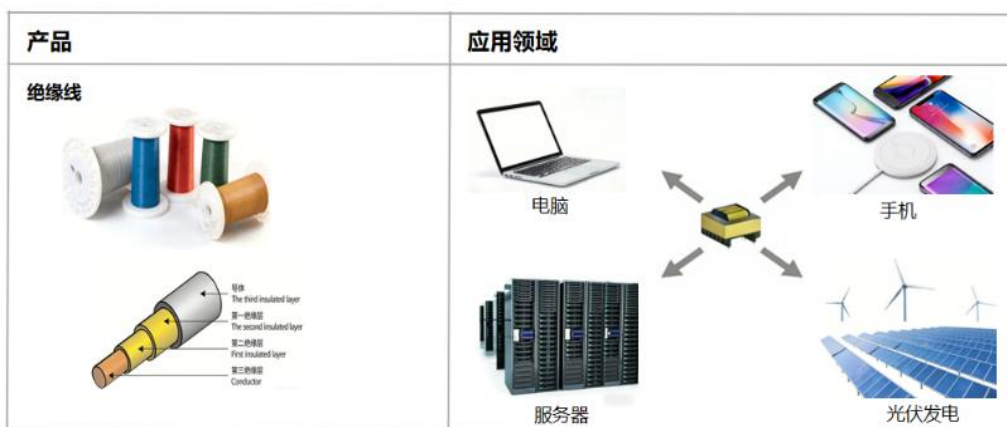
SOFC 系统组件，已开发热交换器、重整器和控制阻尼器等组件，用于固体氧化物燃料电池的热管理系统。该组件产品可面向数据中心、风电及光伏等领域的分布式发电与储能应用，但目前尚处于市场开发初期，未形成规模化销售，在公司主营业务收入中占比较小。

产品优势：高耐热性能、气密性防泄漏、特种焊接工艺优化成本。

产品	应用领域
<p>SOFC系统组件</p>  <p>燃料电池堆 循环风机 逆变器 热交换器</p>	   <p>光伏发电 医院 住宅</p>    <p>数据中心 工业 超市</p>

(3) 通信及消费领域产品

主要为多层绝缘线，应用于制造变压器、电机、电感线圈的绕组以及小型化开关电源的高频变压器绕组等领域。
 产品优势：高性能绝缘导线，有利于电子设备、通信设备、家用电器等的小型化与高频化。



2、产品市场地位

公司紧随行业领先客户快速发展，是众多知名客户的长期战略合作伙伴，荣获“中国新能源汽车行业优秀供应商”称号。同时，公司作为换向器龙头企业，产销量位居全球前列。公司入选国家工业和信息化部“制造业单项冠军”产品、广东省“专精特新”企业、智能制造示范企业、国家级绿色工厂；连续多年被博世授予“全球优秀供应商”（本行业唯一获此殊荣的企业），并荣获“博世亚太可持续发展供应商奖”、博泽集团“亚洲供应商创新奖”、日本电产“优秀供应商”、尼得科“年度最佳研发奖”等多项国际知名企业颁发的奖项。

3、经营模式

(1) 销售模式

公司采取直销模式，与众多客户保持长期稳定的合作关系，具备长期稳定、多品种、定制化的批量供货能力。公司在中国深圳、广东、上海、长沙、香港、台湾地区以及德国、日本等地设有多个销售、研发中心和生产基地。

(2) 采购模式

公司建立了完整的采购与供应商管理体系，与原材料供应商保持稳定合作关系。依据采购流程等制度严格筛选供应商，定期与不定期从 QCDS（质量、成本、交付、服务）四个维度对合格供应商进行考核与管理，实行供应商动态管理。

(3) 生产模式

公司按客户订单组织生产，通过流程化布局、柔性化设备、准时化生产、多功能与一人多岗及端到端流程，结合 ERP、MES 等数字化系统，使日常经营活动围绕客户需求展开，快速响应并满足客户持续增长的市场需求，保障产品品质，同时持续降低生产成本，提升公司可持续竞争力，深化与客户的合作。

4、主要业绩驱动因素

作为连接器、换向器等精密零组件一体化解决方案供应商，公司持续加大研发投入，不断获得行业知名新老客户的定点项目。公司经营业绩与下游行业发展密切相关，报告期内公司主要业务、主要产品、经营模式及主要业绩驱动因素未发生重大变化，与所属行业发展状况保持一致。

二、报告期内公司所处行业情况

1、公司所处行业发展情况

公司处于精密制造和先进制造业，属于经济发展基础产业。公司深耕核心精密零组件等细分领域，主要产品连接器及集成组件、换向器及其他精密零组件、通信及消费领域产品，广泛应用于汽车、通信及数据中心等产业领域。

(1) 连接器行业

连接器是电子电路的沟通桥梁，是构成电子装备的基础功能器件。受益于数据通信、消费电子、新能源汽车、人工智能等下游行业的发展，连接器市场需求保持稳定增长，市场规模总体呈上升态势。数据中心、半导体、能源安全、新能源汽车等新兴市场成为重要增长点。

汽车市场领域

根据 S&P Global Mobility 报告，2025 年全球汽车产销量预计分别为 9,200 万辆和 9,150 万辆，同比分别增长 2.8% 和 2.5%；根据中国汽车工业协会数据，我国汽车产销量分别完成 3,453.1 万辆和 3,440 万辆，同比分别增长 10.4% 和 9.4%。行业加速向电动化、智能化转型，新能源汽车与汽车电子成为核心增长引擎。

新能源汽车持续渗透，高压平台成为主流，带动高压连接器、电池汇流排、驱动电机连接器等核心零组件需求增长。三电系统向高集成度、轻量化、高可靠性升级，对精密结构件、热管理组件及绝缘材料的性能要求持续提升。汽车电子占整车成本比重稳步上升，智能驾驶正从 L2 向 L3 及以上高阶自动驾驶规模化量产迈进。高压连接器、高速连接器等智能驱动连接器需求增长，适配高压平台的电力传输与智能驾驶场景的数据传输需求。“十五五”期间，汽车行业将以智能化为主线全面融合 AI 技术，车载大模型加速上车，智能驾驶向认知驱动跃升，智能汽车与人形机器人技术高度同源，为上游精密零组件企业带来结构性机遇。

通信和数据中心市场领域

2025 年，AI 算力需求爆发，推动通信和数据中心行业深刻变革。根据中商产业研究院报告数据，全球智能算力市场规模预计达 1,686 亿元，同比增长超 30%。国内三大运营商智算服务收入增长 279%，人工智能业务收入增长超 140%，算力投资占比超 35%。

AI 集群扩张带动高速短距连接需求。铜连接方案凭借成本与功耗优势，在服务器与交换机间的短距互联中份额持续提升。Light Counting 报告预测，2023-2027 年高速铜缆市场年复合增长 25%，2027 年出货量有望突破 2000 万条。

数据中心电力需求快速增长，据瑞银 Evidence Lab 监测显示，全球数据中心在建产能约 25GW，运营产能约 105GW。固体氧化物燃料电池（SOFC）凭借高效及清洁优势，已在海外数据中心备用电源领域获得应用。AI 驱动数据中心升级，为连接器、热管理组件等精密零组件带来新增长空间。

（2）电机换向器行业

换向器是电机的核心部件之一，广泛应用于汽车、家电、医疗设备、电动工具、航空航天等领域。随着我国工业自动化、装备现代化、生活智能化的持续推进，电机作为执行元件和动力元件，在 5G、人工智能、商业航天、低空经济、新能源汽车等市场领域需求增长，带动高新微特电机市场需求持续释放。

换向器行业呈现技术创新、自动化技改、节能环保等发展趋势。由于换向器属于功能件和安全件，对质量与体系要求较高，行业正由“大而全”向“专业化、集约化”转变，要求企业在产品设计、专有工艺研发、关键材料研究及自动化智能化生产线开发等方面具备极强专业性。未来发展趋势包括：数控技术、精密加工技术与自动化智能化设备广泛应用；绿色、节能、环保导向日益凸显。

（3）人形机器人产业

2025 年被视为人形机器人量产元年，多家车企与科技巨头集中布局。据高工机器人产业研究所（GGII）预测，全球人形机器人市场规模将从 2025 年的数十亿美元增长至 2030 年的数百亿美元，年复合增长率超过 50%。

人形机器人与智能汽车技术同源度高，三电系统、感知硬件、控制算法等领域可跨域复用。人形机器人关节驱动、灵巧手控制、感知交互等核心功能对精密零组件提出高要求，为连接器、换向器、微特电机组件等产品带来新市场机会。连接器方面，人形机器人自由度通常达 40 个以上，每个关节均需电力与信号传输，内部连接器用量远超传统工业机器人。高可靠性、小型化、轻量化的高速连接器、柔性线束组件需求提升。换向器方面，人形机器人伺服电机、空心杯电机等微特电机市场需求增长。

（4）低空经济产业

据中商产业研究院报告《2025—2030 年中国低空经济行业市场深度研究及发展前景投资预测分析报告》显示，2025 年我国低空经济市场规模将达 1.5 万亿元，2030 年有望突破 2 万亿元。eVTOL、工业无人机、飞行汽车等核心载体加速商业化，物流配送、城市空中交通、应急救援等场景逐步成熟，带动全产业链协同发展。

低空飞行器对核心精密零组件提出升级需求。eVTOL 及无人机对重量极为敏感，需采用高功率密度、小型化、轻量化的高压连接器、高速连接器及集成线束组件，且适航标准对耐振动、耐高低温、抗腐蚀等性能要求更高。与此同时，低空飞行器电机系统对功率密度与可靠性要求严苛，微特电机广泛应用于舵机、执行器、冷却风扇等部件。

2、公司行业地位

公司是科技型精密制造企业。自成立以来始终聚焦精密零组件主业，以国产替代、横向拓展、垂直整合、技术创新为抓手，筑牢高质量可持续发展的根基。公司定位中高端市场，服务全球知名客户。经过多年积淀，通过引进吸收与自主创新相结合，公司在产品设计、模具开发、工艺水平、生产设备、产品质量及人才储备等方面形成优势。在巩固全球换向器行业龙头地位的同时，公司以市场和客户需求为导向，持续攻克关键“卡脖子”技术、填补国内空白，横向拓展连接器及集成组件、通信及消费领域产品、SOFC 热交换器等精密零组件，实现从零件到组件的延伸；同时，垂直整合上游高性能功能材料、高端智能装备等关键技术能力。公司产品与技术不断获得客户广泛认可，市场份额持续提升，正逐步发展成为具有全球竞争力的精密零组件解决方案提供商。

三、核心竞争力分析

1、公司持续研发投入和创新，是科技型精密制造企业

公司始终将技术创新作为高质量发展的核心驱动力。依托持续高强度的研发投入，构建完全自主知识产权体系，累计获得国内外专利 200 余项。

在核心技术与制造能力方面，公司掌握电能与电信号传输用铜、铝、高分子等高导电、高导热、高绝缘功能材料的制备技术；具备基于全流程 CAE 数字技术协同客户进行产品定制开发的能力；系统构筑了精密连续冲压、精密注塑成形、精密模具制造、高效焊接、材料表面处理、精密数控加工、自动检测验证、智能装备研发制造等高端制造技术体系。同时，公司建成覆盖供应链管理、生产制造执行、质量管理、技术开发的数智化制造系统，获评国家智能制造示范企业。

公司建有国家级及省级工程技术中心、院士专家工作站、博士后实践基地，拥有一支由广东省领军人才、博士及多位硕士领衔的专业研发团队。

2、公司是全球行业领先客户的长期合作伙伴

公司与德国博世、戴姆勒、日本电装、采埃孚、马勒、法雷奥、万宝至、大陆、博格华纳、埃贝赫等全球知名客户保持长期稳定的战略合作关系，具备多品种、定制化产品的稳定批量供货能力。

3、公司具备值得信任的质量体系

公司具备完善的质量管理体系并不断优化，通过 ISO9001 质量管理体系、IATF16949：2016 汽车行业质量管理体系、ISO14001：2015 环境管理体系、ISO45001：2018 职业健康安全管理体系认证，拥有业内顶尖的检测实验室，通过 CNAS 认可，能够满足客户严格的品质要求。

4、公司具备全球化运营与本地化服务能力

公司在中国大陆、中国香港、中国台湾、德国、日本设有销售、研发中心和生产基地，实现本地化研发和生产运营，持续提升对核心客户的快速响应与服务能力。

四、主营业务分析

1、概述

1、经营业绩持续提升

报告期内，公司实现营业收入 29.28 亿元，同比下降 3.98%。报告期内，公司运营效率持续提升，实现归母净利润 2.34 亿元，同比增长 37.32%；扣非净利润 2.26 亿元，同比增长 46.64%。

2、技术研发持续投入与创新发展的

公司持续完善研发创新体系，整合国内外研发平台、产学研合作及客户协同开发等内外部资源，多款功能组件产品开发取得突破；在关键材料制备、核心工艺及自动化装备等领域取得突破，为公司产品迭代与竞争力提升提供有力支撑。

3、头部新能源客户合作取得突破

公司加大连接器及集成组件在国内市场的开拓力度，成功进入国内头部新能源客户供应链体系。依托海内外研产销一体化平台优势，公司持续获得众多国内外行业知名客户的新项目定点，客户结构与市场布局进一步优化。

4、深化数字化转型提升运营效能

公司深入推进数字化转型与流程体系建设，报告期内完成 MES 制造执行系统上线，实现生产全流程可视化与数据贯通，有效支撑精细化管理水平提升，运营效能进一步增强。

5、ESG 战略

公司已将 ESG 管理纳入战略决策与日常运营，建立常态化评估机制，持续推动 ESG 能力建设。在公司治理、供应链安全、创新驱动等重点领域不断改善，致力于创造长期可持续的社会价值。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	2,928,353,785.81	100%	3,049,607,578.11	100%	-3.98%
分行业					
精密零组件	2,648,368,940.02	90.44%	2,758,558,342.47	90.46%	-3.99%
其他	279,984,845.79	9.56%	291,049,235.64	9.54%	-3.80%
分产品					
换向器、排放管理及其他精密零组件	1,523,082,019.37	52.01%	1,606,333,401.80	52.67%	-5.18%
连接器及集成组件	877,927,823.14	29.98%	880,319,053.49	28.87%	-0.27%
通信及消费领域产品	247,359,097.51	8.45%	271,905,887.18	8.92%	-9.03%
其他	279,984,845.79	9.56%	291,049,235.64	9.54%	-3.80%
分地区					
境内	1,494,382,746.98	51.03%	1,458,090,682.86	47.81%	2.49%
境外	1,433,971,038.83	48.97%	1,591,516,895.25	52.19%	-9.90%
分销售模式					
直销	2,928,353,785.81	100.00%	3,049,607,578.11	100.00%	-3.98%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
精密零组件	2,648,368,940.02	2,062,562,515.12	22.12%	-3.99%	-7.79%	3.21%
其他	279,984,845.79	253,886,367.32	9.32%	-3.80%	-6.94%	3.06%
分产品						
换向器、排放管理及其他精密零组件	1,523,082,019.37	1,206,468,814.96	20.79%	-5.18%	-7.89%	2.33%
连接器及集成组件	877,927,823.14	665,690,398.07	24.17%	-0.27%	-5.17%	3.91%

通信及消费领域产品	247,359,097.51	190,403,302.09	23.03%	-9.03%	-15.40%	5.81%
其他	279,984,845.79	253,886,367.32	9.32%	-3.80%	-6.94%	3.06%
分地区						
境内	1,494,382,746.98	1,141,367,294.45	23.62%	2.49%	-2.66%	4.04%
境外	1,433,971,038.83	1,175,081,587.99	18.05%	-9.90%	-12.12%	2.06%
分销售模式						
直销	2,928,353,785.81	2,316,448,882.44	20.90%	-3.98%	-7.70%	3.19%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
精密零组件	销售量	万只	133,222.05	131,569.15	1.26%
	生产量	万只	132,490.26	130,853.44	1.25%
	库存量	万只	14,770.80	15,502.59	-4.72%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
精密零组件	材料成本	1,175,308,346.51	56.98%	1,368,204,719.96	61.17%	-14.10%
	人工成本	398,180,501.54	19.31%	389,200,087.64	17.40%	2.31%
	制造费用	489,073,667.07	23.71%	479,436,126.64	21.43%	2.01%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	注册资本	股权比例
Kaizhong Technology Pte. Ltd.	设立	2025-4-16	1,000 新币	100.00%
Kaizhong Technology (Thailand) Co., Ltd.	设立	2025-11-25	5,000,000 泰铢	100.00%

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,104,655,924.36
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	37.73%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	434,649,615.86	14.84%
2	第二名	207,522,434.96	7.09%
3	第三名	187,384,491.97	6.40%
4	第四名	143,689,911.96	4.91%
5	第五名	131,409,469.61	4.49%
合计	--	1,104,655,924.36	37.73%

主要客户其他情况说明

□适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	640,072,871.53
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	41.54%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	431,457,258.07	28.00%
2	第二名	111,929,855.71	7.26%
3	第三名	33,752,370.29	2.19%
4	第四名	32,606,219.89	2.12%
5	第五名	30,327,167.57	1.97%
合计	--	640,072,871.53	41.54%

主要供应商其他情况说明

□适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

□适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	62,153,709.05	65,704,237.68	-5.40%	
管理费用	135,932,630.86	136,414,615.10	-0.35%	

财务费用	23,905,202.68	69,800,898.85	-65.75%	主要系本期利息费用减少，以及汇率变动产生的汇兑损益影响所致
研发费用	82,241,007.75	76,064,156.88	8.12%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
800V 高压平台电连接器研发项目	针对新能源汽车 800V 高压平台，开发满足更高电气安全要求的电控连接器。解决高压场景下的电气间隙、爬电距离、温升控制、绝缘耐压及局部放电等问题，升级现有 400V 平台产品，保障高压系统可靠运行	研发中	实现量产销售	扩大业务范围，拓展市场份额
动力电池轻量化柔性母排开发项目	开发适用于动力电池大电流传输的铝材母排，采用柔性结构设计，可自适应装配误差、振动应力及热膨胀变形，在实现轻量化的同时提升电池连接的可靠性与耐久性	研发中	实现量产销售	扩大业务范围，拓展市场份额
动力电池电能分配与保护集成模块项目	研发集成式高低压开关模块，用于动力电池的电能传输与分配。具备电弧转移控制、无粘连触点（长寿命）、过载保护及绝缘监测功能，提升电池系统的安全性及使用寿命	研发中	实现量产销售	扩大业务范围，拓展市场份额
新能源汽车前驱交流母排总成项目	开发连接逆变器与前驱电机的高压大电流交流母排，满足大电流传输、高效散热、低杂散电感、高绝缘耐压、抗振动及轻量化等要求，提升前驱系统集成度与可靠性	研发中	实现量产销售	扩大业务范围，拓展市场份额
新能源汽车逆变器 busbar 项目	开发逆变器内部替代传统线束的高压大电流直流及交流传输母排，优化绝缘处理、导体表面保护及注塑成型工艺，实现更紧凑、可靠、低成本的逆变器内部电气连接	研发中	实现量产销售	扩大业务范围，拓展市场份额
汽车 BDU 集成工艺研发	开发集成了动力电池正负极断通过程电弧转移控制，长寿命无粘连触点材料，过载保护及绝缘技术的高低压开关单元	研发中	实现量产销售	扩大业务范围，拓展市场份额
电控端子台高可靠密封技术项目	针对新能源汽车电控端子台易发生的绝缘失效、信号干扰、高压短路、端子腐蚀等问题，开发高可靠性密封材料、密封结构、成型工艺及检测技术，保障电控系统长期安全运行	研发中	实现量产销售	扩大业务范围，拓展市场份额
无刷电机定子绕组高精度连接器项目	开发用于无刷电机定子线圈与驱动器接口的高精度连接器，采用嵌件注塑成型技术，提高连接精度与生产效率，提升电机整体性能与可靠性	研发中	实现量产销售	扩大业务范围，拓展市场份额
新能源汽车端子 busbar 组件项目	开发集成电流传输与滤波功能的端子母排组件，涉及纳米晶磁性材料应用、精密冲压、注塑成型及金属-塑料结合面密封等技术，实现多功能集成，满足新能源汽车电气系统的小型化与高可靠性需求	研发中	实现量产销售	扩大业务范围，拓展市场份额

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	337	363	-7.16%
研发人员数量占比	9.35%	9.86%	-0.51%
研发人员学历结构			
本科	113	105	7.62%
硕士	27	20	35.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	94	77	22.08%
30~40 岁	139	175	-20.57%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	82,241,007.75	76,064,156.88	8.12%
研发投入占营业收入比例	2.81%	2.49%	0.32%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	2,817,982,553.41	3,117,534,638.36	-9.61%
经营活动现金流出小计	2,349,595,525.30	2,731,285,922.91	-13.97%
经营活动产生的现金流量净额	468,387,028.11	386,248,715.45	21.27%
投资活动现金流入小计	4,256,308.96	8,267,252.82	-48.52%
投资活动现金流出小计	181,698,766.40	138,577,893.49	31.12%
投资活动产生的现金流量净额	-177,442,457.44	-130,310,640.67	-36.17%
筹资活动现金流入小计	1,176,998,311.39	948,703,899.81	24.06%
筹资活动现金流出小计	1,396,408,731.96	1,208,151,326.70	15.58%
筹资活动产生的现金流量净额	-219,410,420.57	-259,447,426.89	15.43%
现金及现金等价物净增加额	81,640,122.14	-22,198,691.36	467.77%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

现金及现金等价物净增加额增加，主要系经营活动产生的现金流量净额增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因主要系计提折旧、摊销所致。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-14,375,333.10	-5.37%	主要系外汇金融衍生产品结算所致	否
公允价值变动损益	42,882.22	0.02%	主要系外汇金融衍生产品公允价值变动所致	否
资产减值	-22,081,173.67	-8.25%	主要系存货计提跌价准备所致	否
营业外收入	8,595,986.54	3.21%	主要系收回客户项目补偿款所致	否
营业外支出	4,211,302.44	1.57%	主要系补缴税款滞纳金支出所致	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	200,328,862.40	5.52%	114,734,370.09	3.22%	2.30%	主要系经营活动产生的现金流量净额增加所致
应收账款	525,539,294.17	14.49%	493,321,481.79	13.84%	0.65%	
存货	449,442,672.36	12.39%	486,579,177.97	13.65%	-1.26%	
固定资产	1,820,271,082.70	50.19%	1,873,412,886.64	52.57%	-2.38%	
在建工程	143,084,120.08	3.95%	87,136,821.16	2.44%	1.51%	
使用权资产	16,591,818.99	0.46%	20,414,355.64	0.57%	-0.11%	
短期借款	675,159,595.87	18.62%	593,605,114.79	16.66%	1.96%	
合同负债	6,949,915.02	0.19%	10,429,550.58	0.29%	-0.10%	
长期借款	197,476,885.55	5.45%	407,449,483.07	11.43%	-5.98%	主要系偿还银行贷款所致
租赁负债	9,969,823.62	0.27%	12,732,450.94	0.36%	-0.09%	

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
凯中赫尔曼沃特有限责任公司	投资	32,355,425.44	德国	公司	外派管理人员	1,157,776.59	1.56%	否

Vogt Umformtechnik GmbH	投资	81,205,252.65	德国	公司	外派管理人员	1,949,481.34	3.92%	否
Hitx GmbH	投资	163,859,356.47	德国	公司	外派管理人员	1,435,112.41	7.91%	否
SMK 系统金属合成材料有限两合公司	投资	331,746,352.77	德国	公司	外派管理人员	8,383,646.56	16.02%	否
凯中地产管理有限公司	投资	196,833,429.18	德国	公司	外派管理人员	2,540,269.84	9.51%	否

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
4.其他权益工具投资	86,345,000.00							86,345,000.00
6.应收款项融资	6,493,548.36						8,778,127.02	15,271,675.38
上述合计	92,838,548.36						8,778,127.02	101,616,675.38
金融负债	42,882.22					42,882.22		0.00

其他变动的内容

本期应收款项融资其他变动原因为应收款项融资本期净增加的金额。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	3,957,957.41	3,957,957.41	冻结	账户冻结
应收账款	19,391,563.77	18,421,487.18	质押	质押借款
存货	84,103,764.86	75,346,549.89	抵押	抵押借款
固定资产	660,832,643.46	570,481,782.29	抵押	抵押借款
无形资产	18,185,941.56	15,329,231.24	抵押	抵押借款
合计	786,471,871.06	683,537,008.01		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇期权	22,868.45	0	-152.21	0	22,868.45	22,868.45	0	0.00%
外汇远期	16,433.8	0	-1,292.92	0	16,433.8	16,433.8	0	0.00%
外汇掉期	571.95	571.95	11.89	0	0	571.95	0	0.00%
合计	39,874.2	571.95	-1,433.24	0	39,302.25	39,874.2	0	0.00%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	报告期公司衍生品的会计政策及会计核算具体原则为《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》《企业会计准则第 24 号-套期会计》《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》《企业会计准则第 39 号—公允价值计量》等，与上一报告期相比未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	公司报告期内以套期保值为目的的衍生品实际损益为-104.69 万元							
套期保值效果的说明	有效地规避了外汇风险							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但	<p>一、投资风险</p> <p>公司及其全资子公司开展金融衍生品交易业务遵循合法、谨慎、安全和有效的原则，不得进行投机性和单纯的套利交易，但金融衍生品交易操作仍存在一定的风险，主要包括：</p> <p>1、价格波动风险：可能产生因标的利率、汇率等市场价格波动而造成金融衍生品价格变动而造成亏损的市场风险。</p>							

<p>不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等)</p>	<p>2、内部控制风险：金融衍生品交易业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内部控制机制不完善而造成风险。</p> <p>3、流动性风险：因市场流动性不足而无法完成交易的风险。</p> <p>4、履约风险：开展金融衍生品业务存在合约到期无法履约造成违约而带来的风险。</p> <p>5、法律风险：因相关法律发生变化或交易对手违反相关法律制度可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失。</p> <p>二、风控措施</p> <p>1、选择结构简单、流动性强、风险可控的金融衍生工具开展套期保值业务，交易机构选择具备资质且信用度较高的银行等金融机构。</p> <p>2、公司已制定《金融衍生品交易管理制度》，规定公司不进行单纯以盈利为目的的外汇交易，所有金融衍生品交易业务均以正常生产经营为基础，以真实的交易背景为依托，以规避和防范风险为目的。制度就公司交易业务基本原则、审批权限、管理及工作流程、信息隔离措施、内部风险控制措施与会计政策等作出了明确规定，该制度符合监管部门的有关要求，满足实际操作的需要，所制定的风险控制措施切实有效。</p> <p>3、公司财务管理部及审计部作为相关责任部门均有清晰的管理定位和职责，并且责任落实到人，通过分级管理，从根本上杜绝了单人或单独部门操作的风险，在有效地控制风险的前提下也提高了对风险的应对速度。公司财务部将持续跟踪外汇衍生品公开市场价格或公允价值变动，及时评估外汇衍生品交易的风险敞口变化情况，并定期向公司管理层报告，发现异常情况及时上报，提示风险并执行应急措施。审计部对外汇衍生品交易的决策、管理、执行等工作的合规性进行监督检查。</p> <p>4、公司与具有合法资质的金融机构开展金融衍生品交易业务，审慎审查合约条款，严格执行风险管理制度，密切跟踪相关领域的法律法规，规避可能产生的法律风险。</p>
<p>已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定</p>	<p>公司及子公司将根据《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》《企业会计准则第 24 号—套期会计》《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》《企业会计准则第 39 号—公允价值计量》等有关规定及其指南，对开展的外汇衍生品交易业务进行相应的核算处理，反映资产负债表及损益表相关项目。</p>
<p>涉诉情况（如适用）</p>	<p>不适用</p>
<p>衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）</p>	<p>2025 年 04 月 16 日</p>

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
河源市可顺绝缘材料有限公司	子公司	汽车零部件、电线电缆研发、生产与销售	人民币 1,019.59265 万元	306,314,481.46	89,864,859.07	298,936,238.19	29,589,843.79	25,762,442.73

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
Kaizhong Technology Pte. Ltd.	新设取得	无重大影响
Kaizhong Technology (Thailand) Co., Ltd.	新设取得	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

不适用

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业发展趋势和前景

参见本节“二、报告期内公司所处行业情况”相关内容。

（二）公司发展战略

公司战略定位

成为具有全球竞争力的精密零组件一体化解决方案供应商。

未来经营战略及规划

公司持续聚焦精密零组件主业，以技术创新为引领，巩固换向器行业龙头地位，同时深耕连接器及集成组件、通信及消费领域产品业务，对标行业标杆，不断提升在新能源及智能驾驶、汽车电子、通信及消费电子等重点领域的市场份额。同时，紧抓人工智能、低空经济等新兴产业机遇，加快相关新产品研发和市场拓展，前瞻布局智能机器人等未来产业，培育第二增长曲线，为公司长期发展注入持续动力。

围绕核心客户需求，持续优化产品结构，推动多产品线协同均衡发展。深化全球布局，贴近客户、快速响应，不断提升本地化运营与配套服务能力，持续增强品牌影响力与市场竞争力。

（三）公司 2026 年经营计划

1、市场突破与客户深耕

依托现有战略客户资源，拓展产品品类，提升单客户价值贡献；持续加大国内外主机厂客户开拓力度，努力提升在核心客户中的供应份额；积极布局新兴产业，把握市场机遇。

2、产品升级与技术创新

加快从零件向组件、从 OEM 向 ODM 转型，提升产品附加值。开展新兴产业相关产品和技术研发。

3、卓越运营与全球协同

推进全球销售、研发、制造一体化协同，充分发挥各地资源优势。加快海外生产基地布局，推进泰国生产基地建设，持续强化海外研发及销售中心前端客户服务与技术响应能力。强化产业链垂直整合，进一步提升材料、工艺、模具和装备等关键能力。坚定推行精益生产与六西格玛管理，持续改善运营效率。

4、组织提升与可持续发展

持续完善风险识别与防范体系，提升风险管理能力，优化业务流程。加强组织建设与人才梯队培养，推动组织能力升级。深化数字化赋能，加快经营管理系统平台建设，以数字化驱动高质量、可持续发展。

（四）可能面对的主要风险

1、宏观经济波动及产业政策变化风险

公司主要产品为连接器及集成组件、换向器及其他精密零组件，广泛应用于汽车、通信及数据中心、消费电子等领域，与宏观经济发展密切相关。若未来宏观经济景气度下行，可能对下游汽车及新能源汽车行业造成不利影响。

公司将密切关注行业动态，深入研判市场趋势、技术创新与竞争格局，及时调整战略布局。同时，持续加大研发投入，提升技术创新能力，以更好满足客户需求并适应市场变化。

2、原材料价格波动风险

原材料价格大幅波动可能影响公司产品毛利率，带来经营业绩波动的风险。

公司持续完善供应链管理体系，密切跟踪重要原材料的市场供需与价格走势，保障供应稳定并优化采购成本。同时，针对铜材等主要原材料，与核心客户建立了与市场价格联动的调价机制，有效降低相关风险。

3、汇率波动和国际贸易环境变化风险

公司出口业务遍及全球多个国家和地区，结算币种涵盖美元、欧元、日元等。随着海外业务持续拓展，汇率波动可能对公司经营业绩产生一定影响。同时，当前国际环境复杂多变，贸易政策、关税规则及市场环境存在不确定性，全球供应链格局持续调整，可能对公司海外业务开展及经营稳定带来挑战。

公司密切关注汇率变动趋势，综合运用金融衍生品工具开展套期保值，并与主要客户建立汇率联动调价机制，积极管理汇率风险。同时，持续跟踪国际市场及政策动态，优化海外市场布局，提升本地化配套与服务能力，稳步推进产品与技术升级，增强经营抗风险能力。

4、人力成本上升风险

随着我国经济持续发展，劳动力薪酬及福利水平可能逐步上升。若公司无法通过生产设备自动化及生产效率优化有效消化人力成本增加，可能对经营业绩产生不利影响。

公司将持续推进智能制造转型升级，实施自动化、信息化项目，并深入推进精益改善，不断提升生产效率，有效控制人力成本。

5、业务扩张带来的管理风险

随着公司投资规模扩大、经营领域拓展及子公司数量增加，对战略投资、运营管理、财务管理、人力资源、内部控制等方面提出了更高要求。若管理体制及配套措施未能及时调整优化，可能对经营管理带来一定风险。

公司将不断完善管理制度与内控体系，持续加强信息平台建设，优化管理运营系统，同时积极引进和培养专业人才，全面提升管理水平。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年04月29日	不适用	网络平台线上交流	其他	参与公司2024年度网上业绩说明会的投资者	详见公司在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》（编号：2025-001）	详见公司在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》（编号：2025-001）

2025 年 11 月 20 日	不适用	网络平台线上交流	其他	通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)参加公司 2025 年度深圳辖区上市公司集体接待日活动的投资者	详见公司在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2025-002)	详见公司在巨潮资讯网披露的《投资者关系活动记录表》(编号: 2025-002)
------------------	-----	----------	----	--	---	---

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

公司积极响应《关于深入开展深市公司“质量回报双提升”专项行动的倡议》，2026年4月15日公司第五届董事会第十四次会议审议通过了《关于“质量回报双提升”行动方案的议案》，具体详见公司于2026年4月16日披露在巨潮资讯网的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》(公告编号:2026-021)。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及规范性文件的要求，不断完善公司法人治理结构，建立健全公司内部控制制度，并进一步规范公司运作，提高公司治理水平。报告期内，公司治理的实际状况符合中国证监会及深圳证券交易所有关上市公司规范治理文件的要求。

1、关于股东与股东会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》《公司章程》及《股东会议事规则》等相关法律法规的要求，规范股东会召集、召开及表决程序，股东会均采用现场会议加网络投票的形式进行，为公司股东，尤其是中小股东，参加股东会提供便利。报告期内，公司股东会均由董事会召集及组织，并聘请律师进行见证，对中小投资者的表决单独计票，确保股东会的召集、召开及表决程序符合相关法律规定，切实保障公司股东的合法权益。

2、关于公司与控股股东

公司控股股东及实际控制人严格按照《上市公司治理准则》《公司章程》规范自己的行为，能够依法行使其权利，并承担相应义务。报告期内，公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东及实际控制人，公司董事会和内部机构独立运作。

报告期内，公司不存在资金被控股股东、实际控制人占用的情形，也不存在为控股股东、实际控制人进行违规担保的情形。

3、关于董事与董事会

公司严格按照《公司章程》规定选举董事，公司董事会的成员构成及董事的任职资格符合相关法律、法规的要求。报告期内，公司各董事能够勤勉履行职责和义务，维护公司和股东利益，认真出席董事会和股东会，参加相关培训，学习有关法律法规。

公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。各专门委员会按照各自工作细则规定，以认真负责的态度履行各自职责。

4、关于利益相关者

公司充分尊重和维护利益相关者的合法权益，实现股东及投资者、客户、员工、合作伙伴、政府及监管部门、社区与群众等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、稳健发展。

5、关于信息披露与透明度

公司严格按照法律法规以及《公司章程》《信息披露管理制度》和《投资者关系管理制度》等的要求，真实、准确、及时、公平、完整地披露公司重大信息，不断提高信息披露质量。公司指定董事会秘书负责信息披露工作，协调公司与投资者的关系，接待股东来访，回答投资者咨询，向投资者提供公司已披露的资料，指定《证券时报》和巨潮资讯网为公司信息披露报纸和网站，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，在业务、人员、资产、机构和财务等方面与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业完全分开，具有完整的业务体系及面向市场独立经营的能力。

1、业务独立情况

公司专注于各种高技术要求的核心精密零组件的研发、设计、制造及销售，目前公司已具有独立完整的研发、采购、生产、销售体系，具有面向市场自主经营业务的能力，主营业务收入和主营业务利润不存在依赖于股东及其他关联方的关联交易的情况，同时也不存在受制于股东及其他关联方的情况。公司在业务上与控股股东、实际控制人及其控制的其他公司之间不存在同业竞争及显失公允的关联交易，控股股东已出具了避免同业竞争的承诺函，参见“第六节重要事项一、承诺事项履行情况”。

2、人员独立情况

公司拥有独立、完整的人事管理体系，拥有生产经营所需的研发技术人员、管理人员及相应的生产技术人员和销售人员等。公司的董事、高级管理人员的选举和聘任均严格按照《公司法》和《公司章程》的有关规定执行，不存在受其他机构或个人干预的情形。公司总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员均专职在公司工作并领取薪酬，没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事以外的任何职务，亦没有在与公司业务相同或相近的其他企业任职的情况。公司董事、高级管理人员及其父母、配偶、子女、兄弟姐妹、兄弟姐妹的配偶等均未从事与公司利益相冲突的工作。

3、资产独立情况

公司拥有生产各种高技术要求的核心精密零组件完整的工艺流程、生产经营性资产、相关生产技术和配套设施、独立完整的采购和销售系统等，合法拥有与生产经营有关的土地、厂房、机器设备以及商标、专利等资产的所有权或使用权。公司与股东之间的资产产权界定清晰，生产经营场所独立，不存在依靠股东的生产经营场所进行生产经营的情况。公司不存在以公司资产、信用为控股股东、实际控制人及其控制的其他企业进行违规担保的情形，不存在资金被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用的情形。

4、机构独立情况

公司按照《公司法》《公司章程》的规定，设立了股东会、董事会等议事、决策、监督机构，聘任了总经理、副总经理、董事会秘书、财务总监等高级管理人员，并制定了相适应的股东会、董事会议事规则，以及独立董事、董事会各专门委员会和总经理工作细则等。根据业务经营需要，公司设置了相应的职能部门，建立健全了公司内部各部门的规章制度。公司内部经营管理机构与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业完全分开，独立行使经营管理职权，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用管理机构、混合经营、合署办公等机构混同的情形，亦不存在股东单位直接干预公司生产经营活动的情况。

5、财务独立情况

公司已按照《企业会计准则》的要求建立了一套独立、完整、规范的财务会计核算体系和财务管理制度，实施严格管理。公司设立了独立的财务部门，配备了专职财务人员；公司在银行拥有独立的银行账户，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形；公司办理了独立的税务登记证并独立申报纳税，不存在与股东单位混合纳税的情形；公司依据《公司章程》及自身情况做出财务决策，完全自主决定资金使用，不存在控股股东、实际控制人干预公司资金使用的情况。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股数 (股)	本期减持股数 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
张浩宇	男	65	董事长	现任	2011年12月09日	2027年06月30日	77,428,676	0	0	0	77,428,676	
			总经理	离任	2011年12月09日	2026年01月20日						
吴瑛	女	65	董事	现任	2011年12月09日	2027年06月30日	65,734,669	0	0	6,537,428	59,197,241	注
吴琪	女	63	职工代表董事	现任	2011年12月09日	2027年06月30日	1,568,359	0	0	0	1,568,359	
余小云	女	66	董事	现任	2011年12月09日	2027年06月30日	29,961	0	0	0	29,961	
姚可夫	男	66	董事	现任	2017年12月18日	2027年06月30日	0	0	0	0	0	
安家伟	男	48	董事	现任	2021年06月03日	2027年06月30日	3,392	0	0	0	3,392	
刘祥青	男	65	独立董事	现任	2024年01月15日	2027年06月30日	0	0	0	0	0	
冯艳	女	51	独立董事	现任	2021年06月03日	2027年06月30日	0	0	0	0	0	
王成义	男	59	独立董事	现任	2022年05月20日	2027年06月30日	0	0	0	0	0	
马朝萌	男	52	总经理	现任	2026年01月20日	2027年06月30日	61,200	105,600	0	0	166,800	增持
			副总经理	离任	2024年07月01日	2026年01月20日						
汪成斌	男	50	副总经理	现任	2024年07月01日	2027年06月30日	207,484	0	0	0	207,484	
陈雷	男	56	副总经理	现任	2011年12月09日	2027年06月30日	510,508	0	118,699	0	391,809	减持
王建平	男	63	副总经理	现任	2022年07月01日	2027年06月30日	207,484	0	0	0	207,484	
秦蓉	女	40	副总经	现任	2017年08月22日	2027年06月30日	11,309	0	0	0	11,309	

			理、 董事 会秘 书		日	日						
			财 务 负 责 人	现 任	2021年 06月03 日	2027年 06月30 日						
合计	--	--	--	--	--	--	145,763, 042	105,600	118,699	6,537,42 8	139,2 12,51 5	--

【注】本期吴瑛女士向其一致行动人建信信托 12860 号转让其持有的公司股份 6,537,428 股，详见公告（2025-019）。

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
马朝萌	总经理	聘任	2026年01月20日	
张浩宇	总经理	解聘	2026年01月20日	聚焦董事会

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事

公司现任董事 9 名，各位董事的简历如下：

张浩宇先生，华中科技大学机械制造系本科毕业，工学学士；北京大学光华管理学院工商管理硕士；高级工程师职称；广东省科技领军人才。现任公司董事长。

吴瑛女士，华中科技大学机械制造系本科、研究生毕业，工学硕士；中欧国际工商管理学院工商管理硕士。曾任职于北京有色金属研究总院、招商局集团有限公司，现任公司董事。

吴琪女士，华中科技大学本科毕业、国防科技大学研究生毕业，工学硕士，香港浸会大学工商管理硕士。曾任华中科技大学教师、日本风工学研究所工程师；现任公司职工代表董事。

余小云女士，硕士研究生。曾任轻工部上海包装科学研究所项目经理、上海航星机械（集团）有限公司副总裁、上海化工机械厂有限公司董事；现任公司董事。

姚可夫先生，博士。现任清华大学教授（2 级），博士生导师。北京市教学名师，十三五国家重点研发计划项目首席科学家。兼任中国金属学会非晶合金分会副主任委员、中国材料研究学会理事、中国热处理学会常务理事、北京市机械工程学会理事以及国内外多个学术期刊编委，主要从事非晶/纳米晶材料、非晶电机、材料先进成形与精密加工技术研究。曾任浙江兆龙互连科技股份有限公司独立董事，现任公司董事。

安家伟先生，硕士研究生学历。曾任深圳清华大学研究院广州教育中心主任、深圳清华大学校友会紫荆同学会秘书长、深圳市力合教育有限公司总经理助理、力合商学院院长助理；现任深圳市力合教育有限公司董事，力合商学院副院长，公司董事。

刘祥青先生，硕士研究生，具有中国注册会计师、高级会计师资格。曾任广西财政厅广西会计师事务所副主任科员、深圳市会计师事务所所长助理、深圳华信会计师事务所所长，深圳市纺织（集团）股份有限公司、马应龙药业集团股份有限公司独立董事。现任深圳方达会计师事务所注册会计师，公司独立董事。

冯艳女士，博士学位，教学副教授。现任北京大学汇丰商学院教师，公司独立董事。

王成义先生，硕士研究生，法学研究员，律师。曾任深圳市法制研究所研究员，深圳市桑达实业股份有限公司、广西桂东电力股份有限公司、万鸿集团股份有限公司、深圳市凯中精密技术股份有限公司、深圳市英唐智能控制股份有限

公司、中航三鑫股份有限公司、深圳市联建光电股份有限公司、深圳市天健（集团）股份有限公司、广东创世纪智能装备集团股份有限公司独立董事。现任东方昆仑（深圳）律师事务所合伙人、律师，深圳国际仲裁院仲裁员，深圳美凯电子股份有限公司董事，公司独立董事。

（二）高级管理人员

公司现任高级管理人员 5 人，各位高级管理人员的简历如下：

马朝萌先生，四川外国语大学英语专业本科毕业，美国南加利福尼亚大学 EMBA 硕士毕业，深圳市高层次人才（地方级领军人才）。曾任职于泰科集团，担任传感器事业部亚太区运营总经理；历任公司换向器产品线总经理、连接器产品线总经理、副总经理等职务；现任公司总经理。

汪成斌先生，研究生学历。曾任安徽省东齿机械股份有限公司工程师；历任公司制造部经理、质量总监、战略发展总监、人力资源总监、总经办主任、公司监事；现任公司副总经理。

陈雷先生，研究生学历。曾任职于江西分宜煤矿电机厂；历任公司技术部经理、品质部经理、工程部总监、工程技术中心总经理、换向器产品线总经理；现任公司副总经理。

王建平先生，华中科技大学本科毕业，工学学士。曾任机械部第四设计研究院工程师、中国机械进出口深圳公司外贸经理、法国迪卡依体育用品公司采购经理；历任公司销售部副总经理、营销中心副总经理、营销中心总经理、公司监事；现任公司副总经理。

秦蓉女士，本科学历，武汉大学法学和经济学专业教育背景，具备法律职业资格。历任公司证券事务代表、副总经理、董事会秘书；现任公司副总经理、财务负责人、董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

张浩宇先生于 2026 年 1 月 20 日辞任总经理职务，经公司董事会提名委员会任职资格审查、公司董事会审议，公司于同日聘任马朝萌先生担任公司总经理，详见公司在 2026 年 1 月 21 日披露于巨潮资讯网的《关于聘任总经理的公告》（2026-002）。

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
吴瑛	凯南投资发展有限公司	董事	2013 年 01 月 15 日		否
吴瑛	德信投资香港有限公司	董事	2021 年 06 月 09 日		是
姚可夫	清华大学	教授	1995 年 07 月 01 日		是
姚可夫	浙江兆龙互连科技股份有限公司	独立董事	2019 年 04 月 05 日	2025 年 06 月 11 日	是
姚可夫	昆山清磁非晶技术有限公司	执行董事	2021 年 05 月 06 日		否
安家伟	深圳市力合教育有限公司	董事	2023 年 06 月 30 日		是
安家伟	力合商学院	副院长	2021 年 08 月 30 日		是
刘祥青	深圳方达会计师事务所	注册会计师	2012 年 10 月 01 日		否
冯艳	北京大学汇丰商学院	教师	2009 年 08 月 01 日		是
王成义	深圳国际仲裁院	仲裁员	2005 年 04 月 27 日		是

			日		
王成义	东方昆仑（深圳）律师事务所	合伙人、律师	2019年03月19日		是
王成义	广东创世纪智能装备集团股份有限公司	独立董事	2020年01月20日	2026年01月12日	是
王成义	深圳美凯电子股份有限公司	董事	2003年06月17日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

根据公司规章制度，经董事会薪酬与考核委员会审议，董事薪酬方案提交股东会决定，高级管理人员薪酬方案提交董事会决定。依据公司经营目标完成情况及各董事、高级管理人员在公司担任的具体管理职务按公司薪酬与绩效考核管理制度领取薪酬。董事、高级管理人员薪酬已按公司薪酬管理相关制度执行。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
张浩宇	男	65	董事长	现任	197.37	否
吴瑛	女	65	董事	现任	33.48	否
吴琪	女	63	董事	现任	61.97	否
余小云	女	66	董事	现任	10	否
姚可夫	男	66	董事	现任	10	否
安家伟	男	48	董事	现任	10	否
刘祥青	男	65	独立董事	现任	10	否
冯艳	女	51	独立董事	现任	10	否
王成义	男	59	独立董事	现任	10	否
马朝萌	男	52	总经理	现任	229.39	否
汪成斌	男	50	副总经理	现任	110.14	否
陈雷	男	56	副总经理	现任	115.71	否
王建平	男	63	副总经理	现任	86.51	否
秦蓉	女	40	副总经理、董事会秘书、财务负责人	现任	133.8	否
合计	--	--	--	--	1,028.37	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《董事、高级管理人员薪酬管理制度》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	报告期，董事会薪酬与考核委员会根据考核制度对董事、高级管理人员履行职责等情况进行了综合绩效评价。评价结果已作为确定董事、高级管理人员年度薪酬的主要依据，相关薪酬情况详见本节附表。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追	不适用

索情况	
-----	--

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
张浩宇	7	7	0	0	0	否	3
吴瑛	7	7	0	0	0	否	3
吴琪	7	4	3	0	0	否	3
余小云	7	4	3	0	0	否	3
姚可夫	7	4	3	0	0	否	3
安家伟	7	4	3	0	0	否	3
刘祥青	7	4	3	0	0	否	3
冯艳	7	4	3	0	0	否	2
王成义	7	4	3	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，积极了解公司的生产经营情况和财务状况，关注经济形势的变化对公司的影响，及时审阅公司提供的各项信息报告，在董事会上发表意见，行使职权；监督和核查公司信息披露情况，忠实勤勉履行董事职责。根据公司实际情况，对公司治理和经营决策提出了相关意见和建议，并监督和推动董事会决议的执行和落实，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况
-------	------	--------	------	------	------------	-----------	----------

							(如有)
审计委员会	刘祥青 (主任委员)、王成义、余小云	5	2025年 03月10日	1、《2025年年度内部审计工作计划》 2、《2024年第四季度审计报告》 3、《2024年度内部审计工作总结》			
审计委员会	刘祥青 (主任委员)、王成义、余小云	5	2025年 04月14日	1、《2024年年度报告及其摘要》 2、《2024年度财务决算报告》 3、《关于2024年度利润分配的预案》 4、《2024年度内部控制自我评价报告》 5、《关于2024年度募集资金存放与使用情况的专项报告》 6、《关于开展金融衍生品交易业务的议案》 7、《关于开展金融衍生品交易业务的可行性分析报告议案》 8、《关于对会计师事务所2024年度履职情况评估及审计委员会履行监督职责情况的报告》 9、《关于会计师事务所2024年度审计工作的总结报告》	审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会审计委员会实施细则》等相关法律法规及制度开展工作,并根据公司的实际情况,提出了相关的意见,经过充分沟通讨论,一致通过前述议案	与年审会计师就公司年报审计相关事项进行了充分有效的沟通	无
审计委员会	刘祥青 (主任委员)、王成义、余小云	5	2025年 04月25日	1、《2025年第一季度报告》 2、《2025年第一季度审计报告》			
审计委员会	刘祥青 (主任委员)、王成义、余小云	5	2025年 08月25日	1、《2025年半年度报告及其摘要》 2、《关于2025年半年度利润分配的预案》 3、《关于续聘会计师事务所的议案》 4、《2025年第二季度审计报告》			
审计委员会	刘祥青 (主任委员)、王成义、余小云	5	2025年 10月22日	1、《2025年第三季度报告》 2、《2025年第三季度审计报告》			
薪酬与考核委员会	冯艳(主任委员)、刘祥青、吴瑛	3	2025年 04月14日	1、《关于公司董事2024年度薪酬的议案》 2、《关于公司高级管理人员2024年度薪酬的议案》 3、《关于公司部分董事、高级管理人员2024年度奖金发放方式及发放标准的议案》	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会薪酬与考核委员会实施细则》等相关法律	无	无

				4、《关于公司<2025 年员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》 5、《关于公司<2025 年员工持股计划管理办法>的议案》	法规及制度开展工作，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过前述议案		
薪酬与考核委员会	冯艳（主任委员）、刘祥青、吴瑛	3	2025 年 09 月 10 日	1、《关于<2025 年股票期权激励计划（草案）>及摘要的议案》 2、《关于<2025 年股票期权激励计划考核管理办法>的议案》 3、《关于核实<2025 年股票期权激励计划激励对象名单>的议案》			
薪酬与考核委员会	冯艳（主任委员）、刘祥青、吴瑛	3	2025 年 09 月 26 日	《关于向激励对象授予股票期权的议案》			
提名委员会	王成义（主任委员）、冯艳、吴瑛	1	2025 年 08 月 13 日	《关于制定<董事、高级管理人员离职管理制度>的议案》	提名委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会提名委员会实施细则》等相关法律法规及制度开展工作，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过前述议案	无	无
战略委员会	张浩宇（主任委员）、安家伟、吴琪、冯艳	2	2025 年 04 月 14 日	《2024 年度环境、社会和治理（ESG）报告》	战略委员会严格按照《公司法》《公司章程》《董事会战略委员会实施细则》等相关法律法规及制度开展工作，并根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过前述议案	无	无
战略委员会	张浩宇（主任委员）、安家伟、吴琪、冯艳	2	2025 年 08 月 13 日	《关于在泰国投资设立子公司并新建生产基地的议案》			

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	2,118
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,485
报告期末在职员工的数量合计（人）	3,603
当期领取薪酬员工总人数（人）	3,603
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,980
销售人员	69
技术人员	959
财务人员	49
行政人员	157
生产管理人员	252
其他	137
合计	3,603
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	96
本科/大专	906
高中（含中专）	1,056
其他	1,545
合计	3,603

2、薪酬政策

- （1）公司严格按照国家法律、法规和当地政府有关政策和规定，结合公司的实际经营情况制订公司的薪酬标准。
- （2）员工的工资标准按员工工作岗位、职级由人力资源部按照公司薪酬标准确定。根据内外部薪酬水平结合员工业务能力、绩效考核、工作态度等情况进行薪酬调整。公司的薪酬原则为业绩导向原则，绩效差异在绩效奖金中运用。
- （3）公司根据生产经营需要在正常工作时间之外安排员工加班的，员工加班工资按国家劳动法规定执行。

3、培训计划

公司主要基于自动化与信息化、岗位胜任能力、人才梯队建设、新员工快速适应新环境等方面开展培训，包含了 OA、SAP、PM、CRM 系统使用培训、IATF16949 基础知识及五大分析工具培训、质量系列培训、项目管理培训、生产工艺

流程培训、TPM 系列培训、安全生产系列培训、特种设备资格培训、重要设备操作人员培训、生产检验人员培训、人才梯队建设培训、管理人员专项培训等内容。通过培训提高员工职业素养和专业技能，满足员工个人能力和职业发展的需求，促进公司发展战略和经营目标的实现。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司章程》《未来三年（2023-2025 年）股东回报规划》等有关规定实施利润分配方案，分红标准及比例明确、清晰，相关的决策程序和机制完备。

1、公司分别于 2025 年 4 月 15 日召开第五届董事会第六次会议、第五届监事会第五次会议和 2025 年 5 月 7 日召开 2024 年年度股东大会审议通过了《2024 年度利润分配的预案》。公司 2024 年年度权益分派方案为：以公司现有总股本剔除已回购股份 870,679 股后的 327,498,270 股为基数，向全体股东每 10 股派 1.526725 元人民币现金（含税），共计派发现金红利 50,000,000 元，不送红股，不以资本公积转增股本。公司于 2025 年 5 月 20 日实施完成 2024 年年度权益分派方案。

2、公司分别于 2025 年 8 月 26 日召开第五届董事会第九次会议、第五届监事会第七次会议和 2025 年 9 月 12 日召开 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于 2025 年半年度利润分配的预案》。公司 2025 年半年度权益分派方案为：以公司现有总股本剔除已回购股份 870,679 股后的 327,498,270 股为基数，向全体股东每 10 股派 1.832070 元人民币现金（含税），共计派发现金红利 60,000,000 元，不送红股，不以资本公积转增股本。公司于 2025 年 9 月 24 日实施完成 2025 年半年度权益分派方案。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.442760
分配预案的股本基数（股）	327,498,270
现金分红金额（元）（含税）	80,000,000.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	80,000,000.00

可分配利润（元）	569,863,502.83
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
以总股本 328,368,949 股扣减证券账户中已回购的股份数量 870,679 股（根据《中华人民共和国公司法》的规定，该部分股份不享有本次利润分配的权利），即股本 327,498,270 股为基数，向全体股东共计派发现金 80,000,000 元，每 10 股派发现金红利约为 2.442760 元（含税），不送红股，不以资本公积转增股本。若本次利润分配预案实施前公司总股本发生变化，公司本次利润分配比例按现金分红总额固定不变的原则进行相应调整。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

公司分别于 2025 年 9 月 10 日召开的公司第五届董事会第十次会议、第五届监事会第八次会议，及 2025 年 9 月 23 日公司召开 2025 年第二次临时股东会审议通过了《关于〈2025 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案，同意公司实施 2025 年股票期权激励计划，并已于 2025 年 10 月 28 日完成 2025 年股票期权激励计划股票期权的授予登记工作，向 11 名激励对象授予 96.10 万份的股票期权，行权价格为 12.60 元/股。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
马朝萌	副总经理	0	40.40	0	0	0	40.40	16.06	0	0	0	0	0
陈雷	副总经理	0	17.00	0	0	0	17.00	16.06	0	0	0	0	0
合计	--	0	57.40	0	0	--	57.40	--	0	0	0	--	0

高级管理人员的考评机制及激励情况

为了使公司高级管理人员更好地履行职责，明确权利和义务，公司建立了完善的高级管理人员绩效考评标准和薪酬制度，根据公司年度经营指标和个人层面指标完成情况对高级管理人员的业绩进行考核和奖励。董事会薪酬与考核委员会作为董事会下设的专门机构对上述考核情况进行了审核。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
2024 年员工持股计划：公司及子公司监事、高级管理人员、核心业务/技术人员	110	1,541,300	不适用	0.53%	公司提取的 2024 年专项激励基金，该激励基金为公司拟提取发放给 2024 年员工持股计划持有人 2024 年的奖金，属于员工薪酬范围
2024 年第二次员工持股计划：公司及子公司监事、高级管理人员、核心业务/技术人员	110	1,110,800	不适用	0.34%	公司提取的 2025 年专项激励基金，该激励基金为公司拟提取发放给 2024 年第二次员工持股计划持有人 2025 年的奖金，属于员工薪酬范围
2025 年员工持股计划：公司及子公司监事、高级管理人员、核心业务/技术人员	160	1,252,200	不适用	0.38%	公司提取的 2026 年专项激励基金，该激励基金为公司拟提取发放给本员工持股计划持有人 2026 年的奖金，属于员工薪酬范围。

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本总额的比例
2024 年员工持股计划（马朝萌、汪成斌、陈雷、王建平、秦蓉）	高级管理人员	365,553	92,450	0.03%
2024 年第二次员工持股计划（马朝萌、汪成斌、陈雷、王建平、秦蓉）	高级管理人员	183,615	183,615	0.06%
2025 年员工持股计划（马朝萌、汪成斌、陈雷、王建平、秦蓉）	高级管理人员	0	219,575	0.07%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内，公司 2024 年员工持股计划已完成考核归属并在锁定期届满后出售归属持有人股票 781,563 股，出售标的股票所得收益由管理委员会分配符合条件持有人。

报告期内股东权利行使的情况

报告期内，公司 2024 年员工持股计划、2024 年第二次员工持股计划依法参加了 2024 年年度权益分派、2025 年半年度权益分派；公司 2025 年员工持股计划依法参加了 2025 年半年度权益分派。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

报告期内，参与公司员工持股计划的持有人离职，按照公司员工持股计划管理办法的相关规定，管理委员会取消相关持有人参与该次员工持股计划的资格，所持该部分份额由管理委员会按照员工持股计划管理办法规定处理。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司已根据《公司法》《上市公司治理准则》《企业内部控制基本规范》及配套指引、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号-主板上市公司规范运作》等法律法规，建立了《内部控制管理制度》，能够适应公司管理的要求和公司发展的需要，符合有关法律法规和证券监管部门的要求。公司的各项内部控制制度在公司 2025 年度的业务运行中得到了贯彻执行和修订完善，基本达到了内部控制的整体目标，对控制和防范经营管理风险、保护投资者的合法权益、促使公司规范运作和健康发展起到了积极的促进作用。公司《2025 年度内部控制评价报告》全面、真实、准确地反映了公司内部控制的实际情况，报告期公司不存在内部控制的重大缺陷和重要缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 16 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	出现下列情形之一的，认定为重大缺	出现下列情形之一的，认定为重大缺

	<p>陷： ①公司董事和高级管理人员的舞弊行为； ②更正已经公布的财务报告中涉及利润金额并导致盈亏性质发生变化（由盈利变为亏损，或由亏损变为盈利）； ③注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报； ④审计委员会和审计部对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效； ⑤公司主要会计政策、会计估计变更或会计差错更正事项未按规定披露。 出现下列情况之一的，认定为重要缺陷： ①未依照公认会计准则选择和应用会计政策； ②未建立反舞弊程序和控制措施； ③对于非常规和特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制； ④对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。 出现下列情况之一的，认定为一般缺陷： 除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>陷： ①公司缺乏民主决策程序； ②公司决策程序不科学，如造成决策严重失误； ③核心管理人员或核心技术人员大量流失； ④内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改； ⑤重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效； ⑥其他对公司产生重大负面影响的情形。 出现下列情况之一的，认定为重要缺陷： ①决策程序存在但不够完善； ②决策程序导致出现重大失误； ③核心管理人员或核心技术人员较大流失； ④内部控制评价的结果特别是重要缺陷未得到整改； ⑤重要业务制度或系统存在较大缺陷； 其他对公司产生较大负面影响的情形。 出现下列情况之一的，认定为一般缺陷： 除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>
<p>定量标准</p>	<p>以税前利润、资产总额作为衡量指标。 内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润相关的，以税前利润指标衡量： ①如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于或等于税前利润的 5%，则认定为一般缺陷； ②如果大于税前利润 5%，小于或等于 10% 认定为重要缺陷； ③如果大于税前利润 10% 则认定为重大缺陷。 内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量： ①如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于或等于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷； ②如果大于资产总额 0.5%，小于或等于 1% 认定为重要缺陷； ③如果大于资产总额 1% 则认定为重大缺陷。 注：定量标准中所指的财务指标值均为公司上年度经审计的合并报表数据</p>	<p>参照财务报告内部控制缺陷认定的定量标准</p>
<p>财务报告重大缺陷数量（个）</p>	<p>0</p>	

非财务报告重大缺陷数量（个）	0
财务报告重要缺陷数量（个）	0
非财务报告重要缺陷数量（个）	0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制的有效性发表意见，认为深圳市凯中精密技术股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 16 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	深圳市凯中精密技术股份有限公司宝安分公司	公司按照相关规定，在企业环境信息依法披露系统（广东）披露相关环境信息，网址为 https://www-app.gdeci.cn/stfw/v/#/enterprise/disclosure

十六、社会责任情况

公司社会责任履行情况详见公司于 2026 年 4 月 16 日披露在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的《深圳市凯中精密技术股份有限公司 2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司坚持经济效益与社会效益并重，以产业帮扶助力乡村振兴。2017 年、2025 年先后在河源江东新区投资建设新能源汽车零部件智造产业基地及“精密连接器+高性能功能材料”智能制造项目，推动当地产业升级，创造就业岗位。截至报

告期末，河源基地累计吸纳当地劳动力 477 人次，为区域经济注入新动能。同时，公司积极回馈社会，2025 年向坪山区外国语文源学校捐赠学习物品，并通过惠州市慈善总会捐款支持“百千万工程”建设。未来，公司将持续创造社会价值，让发展成果惠及人民群众。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	不适用					
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	不适用					
资产重组时所作承诺	不适用					
首次公开发行或再融资时所作承诺	吴瑛;张浩宇	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、本人目前没有、将来也不直接或间接从事与发行人及其控股子公司现有及将来从事的业务构成同业竞争的任何活动，并愿意对违反上述承诺而给发行人造成的经济损失承担赔偿责任。2、对于本人直接和间接控股的其他企业，本人将通过派出机构和人员（包括但不限于董事、总经理等）以及本人在该企业中的控股地位，保证该企业履行本承诺函中与本人相同的义务，保证该企业不与发行人进行同业竞争。如果本人所投资的全资、控股、参股企业从事的业务与发行人形成同业竞争或者潜在同业竞争情况的，本人同意通过合法有效方式，将与该等业务相关的股权或资产，纳入发行人经营或控制范围以消除同业竞争的情形；发行人并有权随时要求本人出让在该等企业中的全部股份，本人给予发行人对该等股权在同等条件下的优先购买权，并将确保有关交易价格的公平合理。3、本人承诺如从第三方获得的任何商业机会与发行人经营的业务存在同业竞争或潜在同业竞争的，将立即通知发行人，本人承诺采用任何其他可以被监管部门所认可的方案，以最终排除本人对该等商业机会所涉及资产/股权/业务之实际管理、运营权，从而避免与发行人形成同业竞争的情况。本人愿意对违反上述承诺而给发行人造成的经济损失承担全部赔偿责任，且若本人违反上述承诺，本人自愿在发行人股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向发行人股东和社会公众投资者道歉，并在违反上述承诺之日起5个工作日内，停止在发行人处领取薪酬或津贴及股东分红，同时本人持有的发行人股份将不得转让，若转让	2014年01月20日	长期	正在履行

			的，则转让所得归公司所有，直至按上述承诺采取相应措施并实施完毕时为止。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	吴瑛;张浩宇	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、本人按照证券监管法律、法规以及规范性文件所要求对关联方以及关联交易进行了完整、详尽披露。除已经披露的关联交易外，本人以及下属全资/控股子公司及其他可实际控制企业（以下简称“附属企业”）与发行人之间现时不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易；2、在本人作为发行人实际控制人期间，本人将尽量避免与发行人之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本人将严格遵守《深圳市凯中精密技术股份有限公司章程》等规范性文件中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露。本人承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会通过发行人的经营决策权损害发行人及其他股东的合法权益。本人愿意对违反上述承诺而给发行人造成的经济损失承担全部赔偿责任，且若本人违反上述承诺，本人自愿在发行人股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向发行人股东和社会公众投资者道歉，并在违反上述承诺之日起5个工作日内，停止在发行人处领取薪酬或津贴及股东分红，同时本人持有的发行人股份将不得转让，若转让的，则转让所得归公司所有，直至按上述承诺采取相应措施并实施完毕时为止。	2014年01月20日	长期	正在履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	深圳市凯中精密技术股份有限公司	其他承诺	如果公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，在中国证监会对公司作出行政处罚决定之日起一个月内，公司将启动依法回购首次公开发行的全部新股的程序，公司将通过深圳证券交易所以发行价并加算银行同期活期存款利息回购首次公开发行的全部新股。公司上市后发生除权除息事项的，上述发行价格及回购股份数量应做相应调整。	2013年01月20日	长期	正在履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	陈雷;邓贵兵;胡振国;黄俊;梁波;刘娥平;牛鹏程;孙崇理;孙东升;汪成斌;	其他承诺	若公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，在中国证监会对公司作出行政处罚决定之日起三十日内，公司控股股东将以发行价加算银行同期活期存款利息依法购回已转让的原限售股份。公司上市后发生除权除息事项的，上述发行价格及回购股份数量应做相应调整。如	2015年01月30日	长期	正在履行

	王成义; 王建平; 吴琪;吴全红;吴瑛;叶倩茹;余小云;臧海宏;张浩宇		果公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，自赔偿责任成立之日起三十日内，公司控股股东、董事、监事、高级管理人员将依法赔偿投资者的损失。如果本人未能履行上述承诺，将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉，并在违反上述承诺发生之日起 5 个工作日内，停止在公司处领取薪酬或津贴及股东分红，同时本人持有的公司股份将不得转让，若转让的，转让所得归公司所有，直至本人按上述承诺采取相应的赔偿措施并实施完毕时为止。若法律、法规、规范性文件及中国证监会或深圳证券交易所对本人因违反上述承诺而应承担的相关责任及后果有不同规定，本人自愿无条件地遵从该等规定。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	陈雷;初艳;邓贵兵;胡振国;黄俊;梁波;刘娥平;牛鹏程;孙崇理;孙东升;王成义;吴琪;吴全红;吴瑛;余小云;臧海宏;张浩宇	其他承诺	公司的董事、高级管理人员将忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，根据中国证监会相关规定对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：1、本人承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益；2、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不得采用其他方式损害公司利益；3、本人承诺对本人职务消费行为进行约束；4、本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；5、本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司董事会或者提名与薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）；6、如公司拟实施股权激励，本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）；7、若中国证监会或深圳证券交易所对本人有关确保本次发行摊薄即期回报事项的填补回报措施得以切实履行的承诺有不同要求的，本人将自愿无条件按照中国证监会或深圳证券交易所的要求予以承诺。	2016年02月23日	长期	正在履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	吴瑛;张浩宇	其他承诺	在公司首次公开发行股票并上市前，如因公司（含公司前身）及其控股子公司未依法为员工缴纳社会保险费及/或住房公积金根据有权部门的要求或决定，公司及/或其控股子公司产生补缴义务或遭受任何罚款或损失的，本人愿意在毋须公司及其控股子公司支付对价的情况下无条件、自愿承担所有补缴金额和相关所有费用及/或相关的经济赔偿责任。	2014年01月20日	长期	正在履行
首次公开发行	吴瑛;张浩宇	其他承诺	1、若发行人所租赁的房产根据相关主管部门的要求被强制拆除或被依法征收、	2014年01月20日	长期	正在履行

或再融资时所 作承诺			征用或拆迁而不能继续使用该等房产的，本人愿意在毋需发行人支付任何对价的情况下承担发行人因不能继续承租该等房产而搬迁所产生的成本与费用，并对其搬迁期间因此造成的经济损失承担足额、全面的经济补偿；2、若发行人因租赁合同被有权部门认定为无效而与出租方产生诉讼、仲裁等纠纷或因租赁合同存在的法律瑕疵而与出租方或其他第三方发生诉讼、仲裁等纠纷的，本人愿意在毋需发行人支付任何对价的情况下承担发行人因该等纠纷而支付的律师费、诉讼费、案件受理费等所有成本与费用，以保证发行人不因该等租赁合同可能存在的瑕疵而遭受任何损失或潜在损失。前述承诺是无条件且不可撤销的。若本人违反上述承诺，本人自愿在发行人股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向发行人股东和社会公众投资者道歉，并在违反上述承诺之日起5个工作日内，停止在发行人处领取薪酬或津贴及股东分红，同时本人持有的发行人股份将不得转让，直至按上述承诺采取相应措施并实施完毕时为止。	日		
首次公开发行 或再融资时所 作承诺	初艳	其他承诺	若公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，在中国证监会对公司作出行政处罚决定之日起三十日内，公司控股股东将以发行价加算银行同期活期存款利息依法购回已转让的原限售股份。公司上市后发生除权除息事项的，上述发行价格及回购股份数量应做相应调整。如果公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，自赔偿责任成立之日起三十日内，公司控股股东、董事、监事、高级管理人员将依法赔偿投资者的损失。如果本人未能履行上述承诺，将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉，并在违反上述承诺发生之日起5个工作日内，停止在公司处领取薪酬或津贴及股东分红，同时本人持有的公司股份将不得转让，若转让的，转让所得归公司所有，直至本人按上述承诺采取相应的赔偿措施并实施完毕时为止。若法律、法规、规范性文件及中国证监会或深圳证券交易所对本人因违反上述承诺而应承担的相关责任及后果有不同规定，本人自愿无条件地遵从该等规定。	2015年 09月28 日	长期	正在履行
首次公开发行 或再融资时所 作承诺	陈雷;初 艳;邓贵 兵;胡振 国;黄俊; 梁波;刘	其他承诺	公司的董事、高级管理人员将忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，根据中国证监会相关规定对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：1、本人承诺忠实、勤勉地	2016年 02月05 日	长期	正在履行

	娥平;牛鹏程;孙崇理;孙东升;王成义;吴琪;吴全红;吴瑛;余小云;臧海宏;张浩宇		履行职责,维护公司和全体股东的合法权益;2、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益,也不得采用其他方式损害公司利益;3、本人承诺对本人职务消费行为进行约束;4、本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动;5、本人承诺在自身职责和权限范围内,全力促使公司董事会或者提名与薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩,并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成(如有表决权);6、如公司拟实施股权激励,本人承诺在自身职责和权限范围内,全力促使公司拟公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩,并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成(如有表决权);7、若中国证监会或深圳证券交易所对本人有关确保本次发行摊薄即期回报事项的填补回报措施得以切实履行的承诺有不同要求的,本人将自愿无条件按照中国证监会或深圳证券交易所的要求予以承诺。作为填补回报措施相关责任主体之一,本人承诺严格履行本人所作出的上述承诺事项,确保公司填补回报措施能够得到切实履行。本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺,本人同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则,对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	吴瑛;张浩宇	其他承诺	若凯南整流子租赁的用于实施本次募投项目的两处物业发生被当地政府主管部门要求对租赁物业所占土地进行重新规划、房屋拆迁及出租方随意涨租、提前收回租赁物业、到期后不能续租或出现其他任何纠纷等事项,导致凯中精密及其子公司无法正常使用或无法继续使用该等租赁物业,给凯中精密及其子公司造成经济损失(包括但不限于:拆除、搬迁、被随意涨租的成本与费用等直接损失,拆除、搬迁期间因此造成的经营损失,被有权部门罚款或者被有关当事人追索而支付的赔偿,因租赁纠纷而发生的诉讼费、律师费等),相关损失由张浩宇、吴瑛共同承担,以确保不会因此给凯中精密及其子公司带来任何经济损失。	2017年12月21日	长期	正在履行
股权激励承诺	不适用					
其他对公司中小股东所作承诺	不适用					
其他承诺	不适用					
承诺是否按时履行	是					

如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用
---------------------------------------	-----

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	注册资本	股权比例
------	--------	--------	------	------

Kaizhong Technology Pte. Ltd.	设立	2025-4-16	1,000 新币	100.00%
Kaizhong Technology (Thailand) Co., Ltd.	设立	2025-11-25	5,000,000 泰铢	100.00%

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	110
境内会计师事务所审计服务的连续年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	叶涵、雷丽娜
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2
境外会计师事务所名称（如有）	不适用
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	不适用

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司提供截止 2025 年 12 月 31 日的企业内部控制审计服务，内控审计费用 15 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼的涉案总金额	3,473.29	是	尚未结案涉案总金额为 2,930.34 万元，不会对公司正常经营及财务状况产生重大影响。	无重大影响	不适用	不适用	不适用

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
不适用										
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
河源市凯中精密制造技术有限公司	2019年10月21日	60,000	2019年10月18日	17,161.73	连带责任保证	无	无	2019年10月18日至主债务履行届满	否	否
惠州市凯中精密技术有限公司	2021年08月21日	37,800	2021年11月16日	0	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满后三年止	是	否
深圳市凯中泽华整流子有限公司	2023年04月25日	8,500	2024年03月14日	0	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满后三年止	是	否
深圳市凯南智能装备有限公司	2023年04月25日	3,200	2024年03月14日	0	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满后三年止	是	否

司										
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		129,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)						26,056.7
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		129,000		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)						17,161.73
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
SMK Systeme Metall Kunststoff GmbH & Co. KG、Kaizhong Deutschland GmbH	2022 年 12 月 28 日	14,825.33	2023 年 01 月 30 日	10,294.38	连带责任保证、抵押	无	无	自贷款协议签署之日起至 2026 年 2 月 22 日	否	否
Kaizhong Gewerbeimmobilien Verwaltungsgesellschaft GmbH、Kaizhong Deutschland GmbH	2019 年 02 月 01 日	10,780	2019 年 03 月 04 日	3,458.91	连带责任保证、抵押	无	无	2019 年 3 月 4 日起至主债务履行届满之日起 24 个月	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)			31,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)						16,255.51
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)			31,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)						13,753.29
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			160,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						42,312.21
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			160,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						30,915.02
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				14.93%						
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)				0						
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				20,620.64						
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)				0						
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				20,620.64						

对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）	不适用
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	不适用

采用复合方式担保的具体情况说明

无

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

（2）委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	109,671,452	33.40%				-191,160	-191,160	109,480,292	33.34%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	2,298,943	0.70%				-191,160	-191,160	2,107,783	0.64%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	2,298,943	0.70%				-191,160	-191,160	2,107,783	0.64%
4、外资持股	107,372,509	32.70%						107,372,509	32.70%
其中：境外法人持股									
境外自然人持股	107,372,509	32.70%						107,372,509	32.70%
二、无限售条件股份	218,697,497	66.60%				191,160	191,160	218,888,657	66.66%
1、人民币普通股	218,697,497	66.60%				191,160	191,160	218,888,657	66.66%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	328,368,949	100.00%						328,368,949	100.00%

股份变动的理由

□适用 不适用

股份变动的批准情况

□适用 不适用

股份变动的过户情况

□适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

□适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
高管锁定股	109,671,452	0	191,160	109,480,292	高管锁定股	按高管股份管理相关规定处理
合计	109,671,452	0	191,160	109,480,292	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	32,543	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	30,390	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
张浩宇	境外自然人	23.58%	77,428,676	0	58,071,507	19,357,169	不适用	0
吴瑛	境外自然人	18.03%	59,197,241	-6,537,428	49,301,002	9,896,239	质押	15,582,520
建信信托 12860 号	其他	1.99%	6,537,428	6,537,428	0	6,537,428	不适用	0
香港中央	境外法人	0.50%	1,642,695	0	0	1,642,695	不适用	0

结算有限公司									
吴琪	境内自然人	0.48%	1,568,359	0	1,176,269	392,090	不适用		0
壹点纳锦（泉州）私募基金管理有限公司—壹点纳锦宏亚私募证券投资基金	其他	0.39%	1,274,300	1,274,300	0	1,274,300	不适用		0
深圳市凯中精密技术股份有限公司—2025 年员工持股计划	其他	0.38%	1,252,200	1,252,200	0	1,252,200	不适用		0
壹点纳锦（泉州）私募基金管理有限公司—壹点纳锦冠宏六期私募证券投资基金	其他	0.37%	1,220,800	1,220,800	0	1,220,800	不适用		0
何庆平	境内自然人	0.36%	1,177,300	1,177,300	0	1,177,300	不适用		0
深圳市凯中精密技术股份有限公司—2024 年第二次员工持股计划	其他	0.34%	1,110,800	0	0	1,110,800	不适用		0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用								
上述股东关联关系或一致行动的说明	吴瑛、张浩宇系夫妻关系，吴瑛、张浩宇与建信信托 12860 号共同构成一致行动关系。吴琪系吴瑛之胞妹。本公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动的可能。								
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用								
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用								
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）									
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类							
		股份种类	数量						
张浩宇	19,357,169	人民币普通股	19,357,169						
吴瑛	9,896,239	人民币普通股	9,896,239						

建信信托 12860 号	6,537,428	人民币普通股	6,537,428
香港中央结算有限公司	1,642,695	人民币普通股	1,642,695
壹点纳锦（泉州）私募基金管理有限公司—壹点纳锦宏亚私募证券投资基金	1,274,300	人民币普通股	1,274,300
深圳市凯中精密技术股份有限公司—2025 年员工持股计划	1,252,200	人民币普通股	1,252,200
壹点纳锦（泉州）私募基金管理有限公司—壹点纳锦冠宏六期私募证券投资基金	1,220,800	人民币普通股	1,220,800
何庆平	1,177,300	人民币普通股	1,177,300
深圳市凯中精密技术股份有限公司—2024 年第二次员工持股计划	1,110,800	人民币普通股	1,110,800
王卫国	1,030,000	人民币普通股	1,030,000
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	吴瑛、张浩宇系夫妻关系，吴瑛、张浩宇与建信信托 12860 号共同构成一致行动关系。本公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动的可能。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：外商控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
吴瑛	中国香港	否
主要职业及职务	详情请参阅“第四节公司治理”中的“四、董事、高级管理人员情况之 2、任职情况”	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境外自然人

实际控制人类型：自然人

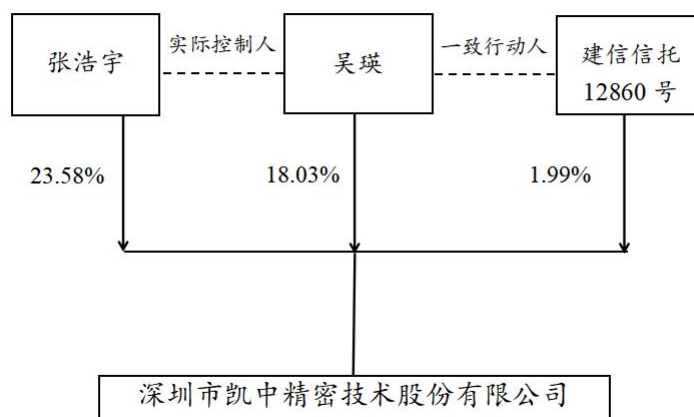
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
张浩宇	本人	中国香港	否
吴瑛	本人	中国香港	否
建信信托 12860 号	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	详情请参阅“第四节公司治理”中的“四、董事、高级管理人员情况之 2、任职情况”		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年04月15日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）深圳分所
审计报告文号	天健审（2026）3-122号
注册会计师姓名	叶涵、雷丽娜

审计报告正文

审计报告

天健审（2026）3-122号

深圳市凯中精密技术股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了深圳市凯中精密技术股份有限公司（以下简称凯中精密公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了凯中精密公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于凯中精密公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见第八节财务报告 五(37)、七(61)及十九(4)。

凯中精密公司的营业收入主要来自于换向器及集电环、高强弹性零件等精密零组件。2025 年度，凯中精密公司的营业收入为人民币 2,928,353,785.81 元，其中主营业务收入为人民币 2,648,368,940.02 元，占营业收入的 90.44%。

由于营业收入是凯中精密公司关键业绩指标之一，可能存在凯中精密公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 按月度、产品、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、客户签收单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票、签收单等；对于寄售收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、对账单或提货单等；

(5) 结合应收账款函证，选取项目函证销售金额；

(6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(7) 获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 应收账款减值

1. 事项描述

相关信息披露详见第八节财务报告 五(13)及七(5)。

截至 2025 年 12 月 31 日，凯中精密公司应收账款账面余额为人民币 561,439,843.32 元，坏账准备为人民币 35,900,549.15 元，账面价值为人民币 525,539,294.17 元。

管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款金额重大，且应收账款减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对应收账款减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就坏账准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；

(4) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备的计算是否准确；

(5) 结合应收账款函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备的合理性；

(6) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估凯中精密公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

凯中精密公司治理层（以下简称治理层）负责监督凯中精密公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对凯中精密公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致凯中精密公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就凯中精密公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）中国注册会计师：叶涵

（项目合伙人）

中国·杭州 中国注册会计师：雷丽娜

二〇二六年四月十五日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：深圳市凯中精密技术股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	200,328,862.40	114,734,370.09
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	26,113,438.22	27,332,091.65
应收账款	525,539,294.17	493,321,481.79
应收款项融资	15,271,675.38	6,493,548.36
预付款项	20,511,923.55	26,430,485.18
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	12,250,270.33	20,999,066.99
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	449,442,672.36	486,579,177.97
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	18,318,855.02	34,805,348.10
流动资产合计	1,267,776,991.43	1,210,695,570.13
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资	86,345,000.00	86,345,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,820,271,082.70	1,873,412,886.64

在建工程	143,084,120.08	87,136,821.16
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	16,591,818.99	20,414,355.64
无形资产	184,556,719.28	195,790,547.06
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	23,293,403.39	22,167,330.46
长期待摊费用	35,003,264.16	26,004,778.12
递延所得税资产	36,928,136.68	37,330,546.89
其他非流动资产	12,861,640.29	4,625,891.37
非流动资产合计	2,358,935,185.57	2,353,228,157.34
资产总计	3,626,712,177.00	3,563,923,727.47
流动负债：		
短期借款	675,159,595.87	593,605,114.79
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		42,882.22
应付票据		
应付账款	241,035,313.54	279,613,857.20
预收款项		
合同负债	6,949,915.02	10,429,550.58
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	86,547,542.97	77,225,335.62
应交税费	28,017,269.89	22,182,681.94
其他应付款	39,207,729.15	46,053,000.08
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	137,019,028.70	59,611,891.75
其他流动负债	21,216,359.47	23,276,533.48
流动负债合计	1,235,152,754.61	1,112,040,847.66
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	197,476,885.55	407,449,483.07

应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	9,969,823.62	12,732,450.94
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	5,286,473.74	539,485.56
递延收益	91,663,474.76	89,674,206.26
递延所得税负债	16,710,384.56	17,801,788.10
其他非流动负债		
非流动负债合计	321,107,042.23	528,197,413.93
负债合计	1,556,259,796.84	1,640,238,261.59
所有者权益：		
股本	328,368,949.00	328,368,949.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	841,337,883.58	840,289,094.64
减：库存股	42,341,975.81	30,999,254.79
其他综合收益	71,741,735.37	38,366,871.92
专项储备		
盈余公积	120,883,981.22	102,696,032.40
一般风险准备		
未分配利润	750,461,806.80	644,963,772.71
归属于母公司所有者权益合计	2,070,452,380.16	1,923,685,465.88
少数股东权益		
所有者权益合计	2,070,452,380.16	1,923,685,465.88
负债和所有者权益总计	3,626,712,177.00	3,563,923,727.47

法定代表人：张浩宇

主管会计工作负责人：秦蓉

会计机构负责人：刘畅

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	69,954,246.51	18,489,664.64
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	16,946,796.85	14,646,797.37
应收账款	628,366,747.66	382,842,677.24
应收款项融资	10,235,332.87	3,597,203.82
预付款项	12,443,246.53	10,097,703.83
其他应收款	586,348,506.46	661,177,560.09
其中：应收利息		
应收股利	7,608,858.88	7,608,858.88
存货	185,992,605.31	183,172,781.73
其中：数据资源		

合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	3,229,648.69	8,855,220.54
流动资产合计	1,513,517,130.88	1,282,879,609.26
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	800,878,899.51	800,786,335.27
其他权益工具投资	86,345,000.00	86,345,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	429,553,276.49	474,697,262.34
在建工程	70,411,943.50	57,518,282.76
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	161,764.77	91,112.10
无形资产	115,523,106.66	132,324,920.38
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	18,500,789.36	12,241,439.96
递延所得税资产	11,089,998.79	10,471,100.94
其他非流动资产	8,977,267.02	2,691,528.00
非流动资产合计	1,541,442,046.10	1,577,166,981.75
资产总计	3,054,959,176.98	2,860,046,591.01
流动负债：		
短期借款	412,934,505.61	533,571,856.24
交易性金融负债		
衍生金融负债		42,882.22
应付票据	76,000,000.00	50,000,000.00
应付账款	455,982,279.21	193,858,289.83
预收款项		
合同负债	5,118,906.81	4,086,694.46
应付职工薪酬	46,819,550.65	37,317,536.23
应交税费	7,831,969.08	9,482,353.09
其他应付款	53,486,363.12	74,513,889.77
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		

一年内到期的非流动负债	1,061,960.68	340,521.06
其他流动负债	13,486,511.72	12,170,214.10
流动负债合计	1,072,722,046.88	915,384,237.00
非流动负债：		
长期借款	18,800,000.00	44,800,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	1,141,046.21	494,572.95
递延收益	64,589,631.50	63,344,975.08
递延所得税负债	11,869,764.72	11,859,166.82
其他非流动负债		
非流动负债合计	96,400,442.43	120,498,714.85
负债合计	1,169,122,489.31	1,035,882,951.85
所有者权益：		
股本	328,368,949.00	328,368,949.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	841,937,730.43	840,888,941.49
减：库存股	42,341,975.81	30,999,254.79
其他综合收益	67,124,500.00	67,124,500.00
专项储备		
盈余公积	120,883,981.22	102,696,032.40
未分配利润	569,863,502.83	516,084,471.06
所有者权益合计	1,885,836,687.67	1,824,163,639.16
负债和所有者权益总计	3,054,959,176.98	2,860,046,591.01

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	2,928,353,785.81	3,049,607,578.11
其中：营业收入	2,928,353,785.81	3,049,607,578.11
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,643,238,699.25	2,877,682,990.94
其中：营业成本	2,316,448,882.44	2,509,668,658.60
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		

提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	22,557,266.47	20,030,423.83
销售费用	62,153,709.05	65,704,237.68
管理费用	135,932,630.86	136,414,615.10
研发费用	82,241,007.75	76,064,156.88
财务费用	23,905,202.68	69,800,898.85
其中：利息费用	33,904,785.91	63,890,586.56
利息收入	153,944.39	382,572.96
加：其他收益	22,657,283.32	26,216,446.25
投资收益（损失以“-”号填列）	-14,375,333.10	700,903.20
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	42,882.22	-42,882.22
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-8,100,166.71	365,414.82
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-22,081,173.67	-6,650,262.78
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-94,440.57	1,102,378.56
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	263,164,138.05	193,616,585.00
加：营业外收入	8,595,986.54	3,105,056.11
减：营业外支出	4,211,302.44	1,293,086.81
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	267,548,822.15	195,428,554.30
减：所得税费用	33,950,331.63	25,317,741.68
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	233,598,490.52	170,110,812.62
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	233,598,490.52	170,110,812.62
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	233,598,490.52	170,110,812.62
2.少数股东损益		
六、其他综合收益的税后净额	33,374,863.45	-16,695,590.02
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	33,374,863.45	-16,695,590.02
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-1,639,128.00

1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		-1,639,128.00
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	33,374,863.45	-15,056,462.02
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	33,374,863.45	-15,056,462.02
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	266,973,353.97	153,415,222.60
归属于母公司所有者的综合收益总额	266,973,353.97	153,415,222.60
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	0.72	0.61
(二) 稀释每股收益	0.72	0.61

法定代表人：张浩宇

主管会计工作负责人：秦蓉

会计机构负责人：刘畅

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	2,149,777,017.29	2,003,157,471.22
减：营业成本	1,759,507,023.72	1,689,814,501.90
税金及附加	9,614,212.17	10,827,400.58
销售费用	28,812,256.62	29,786,960.11
管理费用	76,535,807.56	84,382,948.78
研发费用	69,999,032.53	64,720,756.05
财务费用	-16,575,992.05	38,753,621.46
其中：利息费用	16,368,716.87	35,194,194.76
利息收入	8,001,359.75	7,704,722.21
加：其他收益	16,472,845.21	20,243,968.97
投资收益（损失以“-”号填列）	-14,375,333.10	1,850,903.20
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填		

列)		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	42,882.22	-42,882.22
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-1,476,374.61	-199,421.25
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-12,992,492.43	-4,880,594.78
资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	209,556,204.03	101,843,256.26
加：营业外收入	1,651,864.05	541,707.70
减：营业外支出	3,895,394.49	502,782.77
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	207,312,673.59	101,882,181.19
减：所得税费用	25,433,185.39	12,970,471.40
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	181,879,488.20	88,911,709.79
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	181,879,488.20	88,911,709.79
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		-1,639,128.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-1,639,128.00
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		-1,639,128.00
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	181,879,488.20	87,272,581.79
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,737,351,943.76	3,009,375,890.21
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	52,717,856.39	61,714,247.19
收到其他与经营活动有关的现金	27,912,753.26	46,444,500.96
经营活动现金流入小计	2,817,982,553.41	3,117,534,638.36
购买商品、接受劳务支付的现金	1,445,177,812.67	1,789,247,259.45
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	713,815,516.17	753,194,678.60
支付的各项税费	106,818,513.38	110,747,066.64
支付其他与经营活动有关的现金	83,783,683.08	78,096,918.22
经营活动现金流出小计	2,349,595,525.30	2,731,285,922.91
经营活动产生的现金流量净额	468,387,028.11	386,248,715.45
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金		50,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	55,708.96	823,944.82
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	4,200,600.00	7,393,308.00
投资活动现金流入小计	4,256,308.96	8,267,252.82
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	163,122,833.30	131,835,488.69
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	18,575,933.10	6,742,404.80
投资活动现金流出小计	181,698,766.40	138,577,893.49
投资活动产生的现金流量净额	-177,442,457.44	-130,310,640.67
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	1,163,259,513.13	914,310,997.91
收到其他与筹资活动有关的现金	13,738,798.26	34,392,901.90

筹资活动现金流入小计	1,176,998,311.39	948,703,899.81
偿还债务支付的现金	1,226,502,222.31	1,022,541,703.42
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	141,823,249.98	146,516,721.89
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	28,083,259.67	39,092,901.39
筹资活动现金流出小计	1,396,408,731.96	1,208,151,326.70
筹资活动产生的现金流量净额	-219,410,420.57	-259,447,426.89
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	10,105,972.04	-18,689,339.25
五、现金及现金等价物净增加额	81,640,122.14	-22,198,691.36
加：期初现金及现金等价物余额	114,730,782.85	136,929,474.21
六、期末现金及现金等价物余额	196,370,904.99	114,730,782.85

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,848,972,094.65	2,086,155,004.53
收到的税费返还	14,288,653.54	21,099,547.15
收到其他与经营活动有关的现金	90,898,670.34	46,357,963.96
经营活动现金流入小计	1,954,159,418.53	2,153,612,515.64
购买商品、接受劳务支付的现金	1,273,819,462.93	1,416,566,369.53
支付给职工以及为职工支付的现金	253,063,330.41	270,900,756.17
支付的各项税费	36,559,586.46	15,551,744.50
支付其他与经营活动有关的现金	21,293,968.24	196,526,540.65
经营活动现金流出小计	1,584,736,348.04	1,899,545,410.85
经营活动产生的现金流量净额	369,423,070.49	254,067,104.79
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金		50,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	199,728.64	334,702.23
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	4,200,600.00	7,393,308.00
投资活动现金流入小计	4,400,328.64	7,778,010.23
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	30,260,664.53	55,219,811.24
投资支付的现金		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	4,065.50	
支付其他与投资活动有关的现金	18,575,933.10	5,592,404.80
投资活动现金流出小计	48,840,663.13	60,812,216.04
投资活动产生的现金流量净额	-44,440,334.49	-53,034,205.81
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	760,499,083.33	839,760,228.05
收到其他与筹资活动有关的现金	13,738,798.26	34,392,901.90
筹资活动现金流入小计	774,237,881.59	874,153,129.95
偿还债务支付的现金	907,010,938.99	942,744,083.52
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	122,676,458.62	121,468,073.22

支付其他与筹资活动有关的现金	20,084,011.03	32,209,415.18
筹资活动现金流出小计	1,049,771,408.64	1,096,421,571.92
筹资活动产生的现金流量净额	-275,533,527.05	-222,268,441.97
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,424,584.49	-584,971.58
五、现金及现金等价物净增加额	50,873,793.44	-21,820,514.57
加：期初现金及现金等价物余额	18,489,656.71	40,310,171.28
六、期末现金及现金等价物余额	69,363,450.15	18,489,656.71

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他		
	优先 股	永续 债	其他											
一、上年期末余额	328,368,949.00				840,289,094.64	30,992,547.9	38,366,871.92		102,696,032.40		644,963,772.71		1,923,685,465.88	1,923,685,465.88
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	328,368,949.00				840,289,094.64	30,992,547.9	38,366,871.92		102,696,032.40		644,963,772.71		1,923,685,465.88	1,923,685,465.88
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					1,048,788.94	11,342,721.02	33,374,863.45		18,187,948.82		105,498,034.09		146,766,914.28	146,766,914.28
（一）综合收益总额							33,374,863.45				233,598,490.52		266,973,353.97	266,973,353.97
（二）所有者					1,048,788.94	11,342,721.02							-10,293.9	-10,293.9

投入和减少资本						2							32.08		32.08
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额													726,899.94		726,899.94
4. 其他													-11,020,832.02		-11,020,832.02
(三) 利润分配													-109,912,507.61		-109,912,507.61
1. 提取盈余公积													-18,187,948.82		-18,187,948.82
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配													-109,912,507.61		-109,912,507.61
4.															

其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2.															

本期使用														
(六)其他														
四、本期期末余额	328,368,949.00				841,337,883.58	42,341,975.81	71,741,735.37		120,883,981.22		750,461,806.80		2,070,452,380.16	2,070,452,380.16

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
	优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	288,440,847.00			94,385.29	376,961,132.53	26,869.47	55,062.44		93,804.82		591,963,903.76		1,473,749,037.29	1,473,749,037.29
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	288,440,847.00			94,385.29	376,961,132.53	26,869.47	55,062.44		93,804.82		591,963,903.76		1,473,749,037.29	1,473,749,037.29
三、本期增减变动金额（减少以“一”号填列）	39,928,102.00			-94,385.29	463,327,962.11	4,129.78	-16,695.52		8,891,170.98		52,999,868.95		449,936,428.59	449,936,428.59
（一）综合收益总额							-16,695.52				170,110,812.62		153,415,222.60	153,415,222.60
（二）所有者投入和减	39,928,102.00			-94,385.29	463,327,962.11	4,129.78							404,740,978.68	404,740,978.68

少资本														
1. 所有者投入的普通股	39,928,102.00				463,327,962.11							503,256,064.11		503,256,064.11
2. 其他权益工具持有者投入资本				-94,385,295.91								-94,385,295.91		-94,385,295.91
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他						4,129,789.52						-4,129,789.52		-4,129,789.52
(三) 利润分配								8,891,170.98		-117,110,943.67		-108,219,772.69		-108,219,772.69
1. 提取盈余公积								8,891,170.98		-8,891,170.98				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-108,219,772.69		-108,219,772.69		-108,219,772.69
4. 其他														
(四) 所有者														

权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其															

他														
四、本期期末余额	328,368,949.00				840,289,094.64	30,999,547.9	38,366,871.92		102,696,032.40		644,963,772.71		1,923,685,465.88	1,923,685,465.88

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	328,368,949.00				840,888,941.49	30,999,254.79	67,124,500.00		102,696,032.40	516,084,471.06		1,824,163,639.16
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	328,368,949.00				840,888,941.49	30,999,254.79	67,124,500.00		102,696,032.40	516,084,471.06		1,824,163,639.16
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					1,048,788.94	11,342,721.02			18,187,948.82	53,779,031.77		61,673,048.51
（一）综合收益总额										181,879,488.20		181,879,488.20
（二）所有者投入和减少资					1,048,788.94	11,342,721.02						-10,293,932.08

本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					726,899.94							726,899.94
4. 其他					321,889.00	11,342,721.02						-11,020,832.02
(三) 利润分配								18,187,948.82	-128,100,456.43			-109,912,507.61
1. 提取盈余公积								18,187,948.82	-18,187,948.82			
2. 对所有者(或股东)的分配									-109,912,507.61			-109,912,507.61
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本												

(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	328,368,949.00				841,937,730.43	42,341,975.81	67,124,500.00		120,883,981.22	569,863,502.83		1,885,836.687.67

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	288,440,847.00			94,385,295.91	376,904,044.09	26,869,465.27	68,763,628.00		93,804,861.42	544,283,704.94		1,439,712,916.09
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	288,440,847.00			94,385,295.91	376,904,044.09	26,869,465.27	68,763,628.00		93,804,861.42	544,283,704.94		1,439,712,916.09
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	39,928,102.00			-94,385,295.91	463,984,897.40	4,129,789.52	-1,639,128.00		8,891,170.98	-28,199,233.88		384,450,723.07
（一）综合收益总额							-1,639,128.00			88,911,709.79		87,272,581.79
（二）所有者投入和减少资本	39,928,102.00			-94,385,295.91	463,984,897.40	4,129,789.52						405,397,913.97
1. 所有者投入的普通股	39,928,102.00				463,984,897.40							503,912,999.40
2. 其他权益工具持有者投入				-94,385,295.91								-94,385,295.91

资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他						4,129,789.52						- 4,129,789.52
(三) 利润分配									8,891,170.98	- 117,110,943.67		- 108,219,772.69
1. 提取盈余公积									8,891,170.98	- 8,891,170.98		
2. 对所有者的分配 (或股东)的分配										- 108,219,772.69		- 108,219,772.69
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本 (或股本)												
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公												

积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	328,368,949.00				840,888,941.49	30,999,254.79	67,124,500.00		102,696,032.40	516,084,471.06		1,824,163,639.16

三、公司基本情况

深圳市凯中精密技术股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系深圳凯中电机整流子有限公司，于 2009 年 5 月 5 日在深圳市市场监督管理局登记注册，总部位于广东省深圳市。公司现持有统一社会信用代码为 91440300682020833Q 的营业执照，注册资本 32,836.8949 万元，股份总数 32,836.8949 万股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份 109,480,292 股，无限售条件的流通股份 218,888,657 股。公司股票已于 2016 年 11 月 24 日在深圳证券交易所挂牌交易。本公司属电气机械和器材制造业行业。主要经营活动为核心精密组件的研发、生产和销售。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 15 日第五届董事会第十四次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，凯中德国、SMK Systeme 等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的账龄超过 1 年的预付款项	金额超过资产总额 0.5% 的账龄 1 年以上预付款项
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过 1,000 万元
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过 1,000 万元
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	金额超过资产总额 0.5% 的账龄 1 年以上其他应付款
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 15%
重要的境外经营实体	利润总额超过集团利润总额的 15%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1)或 2)的财务担保合同，以及不属于上述 1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、应收票据

应收票据的会计政策详见第八节财务报告 五(13)应收账款

13、应收账款

1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收财务公司承兑汇票		
应收款项融资	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项融资账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联方组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——合并范围内关联方组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款	其他应收款
	预期信用损失率 (%)	预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5	5
1-2 年	10	10
2-3 年	30	30
3-4 年	50	50

4-5 年	80	80
5 年以上	100	100

应收账款/其他应收款的账龄自初始确认日起算。

14、应收款项融资

本公司对应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见第八节财务报告 五(11) 金融工具 5.金融工具减值。

15、其他应收款

其他应收款的会计政策详见第八节财务报告 五(13)应收账款

16、合同资产

17、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

存货发出时，原材料采用移动加权平均法，其他存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

18、持有待售资产

19、债权投资

20、其他债权投资

21、长期应收款

22、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	20-39	5.00	2.44-4.75
生产设备	年限平均法	5-10	5.00	9.50-19.00
运输工具	年限平均法	4	5.00	23.75
办公设备	年限平均法	3-5	5.00	19.00-31.67

注：固定资产装修在受益期限内平均摊销

25、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	建造工程达到预定可使用状态，完成竣工验收
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

26、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

27、生物资产

28、油气资产

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产包括土地使用权、专利权等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
客户资源	5 年，向客户销售产品的生命周期	直线法
土地使用权	30-50 年，不动产证书使用年限	直线法

ERP 及其他办公软件	3-10 年，使用年限	直线法
专利权	8-10 年，专利权有效期	直线法
商标	8-12 年，预期受益年限	直线法

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

3. 研发支出的归集范围及相关会计处理方法。

(1) 工资、福利费及社保

工资、福利费及社保包括公司直接从事研发活动人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动人员包括研究人员、技术人员、辅助人员。其中，研究人员是指主要从事研究开发项目的专业人员；技术人员是指具有工程技术、自然科学和生命科学中一个或一个以上领域的技术知识和经验，在研究人员指导下参与研发工作的人员；辅助人员是指参与研究开发活动的技工。

(2) 物料消耗

物料消耗是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费。

(3) 折旧、摊销及装修费

折旧、摊销及装修费是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

(4) 配件工装费

装备调试费用是指研发活动过程中领用的模具易损件，主要直接按领料单归集到项目上，公用配件按各项目工时进行分摊。

(5) 检测及日常维护费

检测及日常维护费是指为满足研发产品性能检测要求而发生的费用，以及用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(6) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括设备租赁及维修费、业务招待及差旅费、办公、通讯及邮费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

5. 公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

30、长期资产减值

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

31、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32、合同负债

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

1. 职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

2. 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服

务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

34、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

35、股份支付

36、优先股、永续债等其他金融工具

根据金融工具相关准则和《永续债相关会计处理的规定》（财会〔2019〕2号），对发行的优先股/永续债（例如长期限含权中期票据）/认股权/可转换公司债券等金融工具，公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

国内直接销售：在发货并经对方签收之后确认相关控制权的转移，确认当期收入。国外直接销售：出口销售采用 FOB/CIF/CFR 结算的，以产品报关越过船舷时确认相关控制权的转移，确认收入；采用 DDU/DDP/DAP/CIP/CPT/FCA/EXW 结算的，以产品已被购买方收货确认相关控制权的转移，确认当期收入。寄售仓销售：以购买方领用并取得相关凭证后确认相关控制权的转移，确认当期收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

38、合同成本

(一) 合同取得成本、合同履约成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

(二) 合同资产、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

39、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：

(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

42、其他重要的会计政策和会计估计

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、5%、3%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、8.25%、16.5%、17%、25%、29.05%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.20%、12%
土地使用税	土地使用面积	2元/平米
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
凯中电机整流子有限公司（以下简称凯中香港）	8.25%、16.50%
深圳市凯众置业有限公司（以下简称凯众置业）	20%
Vogt Umformtechnik Gmb（以下简称 Umform）	29.05%
Hitx Gmbh（以下简称 Hitx）	29.05%
凯中赫尔曼沃特有限责任公司（以下简称凯中赫尔曼）	29.05%
凯中精密株式会社（以下简称凯中日本）	/
瑞西（香港）有限公司（以下简称香港瑞西）	8.25%、16.50%
凯中德国有限公司（以下简称凯中德国）	29.05%
凯中地产管理有限公司（以下简称凯中地产）	29.05%
SMK Systeme Metall Kunststoff GmbH & Co.KG（以下简称 SMK Systeme）	29.05%
SMK 管理服务有限公司（以下简称 SMK Verwaltungs）	29.05%
河源市可顺绝缘材料有限公司（以下简称河源可顺）	15%
凯中精密(上海)科技有限公司（以下简称上海凯中）	20%
河源市宏鼎机械设备制造有限公司（以下简称河源宏鼎）	20%
凯中精密（香港）有限公司（以下简称凯中精密香港）	8.25%、16.5%
Kaizhong Technology(Thailand) Co.,Ltd.（以下简称泰国凯中）	20%
Kaizhong Technology Pte.Ltd.（以下简称新加坡凯中）	17%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

公司于 2023 年 11 月 15 日取得了由深圳市科技创新委员会、深圳市财政局、国家税务总局深圳市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202344203621），于 2023 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止，企业所得税税率减按 15% 执行。

河源可顺于 2024 年 11 月 19 日取得广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202444000791），河源可顺自 2024 年 1 月 1 日起至 2026 年 12 月 31 日止，企业所得税税率减按 15% 执行。

香港特区利得税两级制将适用于 2018 年 4 月 1 日或之后开始的课税年度，即应评税利润不超过 2,000,000 港币的利得税税率将降至 8.25%，其后的利润则继续按 16.5% 征税。本公司之子公司凯中香港、香港瑞西和凯中精密香港根据实现利润情况按照 8.25%/16.5% 缴纳所得税。

根据财政部、国家税务总局《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2022 年第 13 号）和《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）的规定，自 2022 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。子公司凯众置业、上海凯中和河源宏属于小型微利企业，享受上述优惠政策。子公司河源宏鼎、凯众置业符合《关于进一步实施小微企业“六税两费”减免政策》（财政部 税务总局公告 2022 年第 10 号）的相关政策要求，2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日享受附加税费减半征收的优惠政策；符合《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）的相关政策要求，2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日享受小微企业所得税税收优惠政策：减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	125.24	27,928.54
银行存款	194,772,566.09	114,018,790.47
其他货币资金	5,556,171.07	687,651.08
合计	200,328,862.40	114,734,370.09
其中：存放在境外的款项总额	119,468,354.49	92,451,355.99

2、交易性金融资产

3、衍生金融资产

4、应收票据

（1）应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	26,113,438.22	27,332,091.65
合计	26,113,438.22	27,332,091.65

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收票据										
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	26,113,438.22	100.00%			26,113,438.22	27,332,091.65	100.00%			27,332,091.65
其中：										
银行承兑汇票	26,113,438.22	100.00%			26,113,438.22	27,332,091.65	100.00%			27,332,091.65
合计	26,113,438.22	100.00%			26,113,438.22	27,332,091.65	100.00%			27,332,091.65

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

□适用 □不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

(4) 期末公司已质押的应收票据

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		21,007,747.89
合计		21,007,747.89

(6) 本期实际核销的应收票据情况

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	556,628,410.09	516,675,324.44
1至2年	3,052,215.09	2,306,162.31

2至3年	584,086.03	442,481.52
3年以上	1,175,132.11	771,684.45
3至4年	391,443.78	77,398.96
4至5年	44,500.61	279,704.76
5年以上	739,187.72	414,580.73
合计	561,439,843.32	520,195,652.72

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	7,532,820.61	1.34%	7,532,820.61	100.00%						
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	553,907,022.71	98.66%	28,367,728.54	5.12%	525,539,294.17	520,195,652.72	100.00%	26,874,170.93	5.17%	493,321,481.79
其中：										
账龄组合	553,907,022.71	98.66%	28,367,728.54	5.12%	525,539,294.17	520,195,652.72	100.00%	26,874,170.93	5.17%	493,321,481.79
合计	561,439,843.32	100.00%	35,900,549.15	6.39%	525,539,294.17	520,195,652.72	100.00%	26,874,170.93	5.17%	493,321,481.79

按单项计提坏账准备：7,532,820.61

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
新余市升富电子有限公司			162,586.50	162,586.50	100.00%	已注销
惠州市富煜能源科技有限公司			360,523.00	360,523.00	100.00%	被执行人/限高
连云港明昊电子有限公司			169,960.20	169,960.20	100.00%	被执行人
深圳市新展晖电子有限公司			22,395.58	22,395.58	100.00%	被执行人/经营异常
国爱智能电器(中山)有限公司			100,000.00	100,000.00	100.00%	失信被执行人/限高
鹰潭市金诚电子科技有限公司			225,134.70	225,134.70	100.00%	失信被执行人

Trico Products Corp.			6,492,220.63	6,492,220.63	100.00%	破产，单独计提坏账
合计			7,532,820.61	7,532,820.61		

按组合计提坏账准备：28,367,728.54

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	552,614,737.40	27,630,786.53	5.00%
1-2 年	391,598.95	39,159.90	10.00%
2-3 年	271,059.33	81,317.80	30.00%
3-4 年	8,525.20	4,262.60	50.00%
4-5 年	44,500.61	35,600.49	80.00%
5 年以上	576,601.22	576,601.22	100.00%
合计	553,907,022.71	28,367,728.54	

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备		7,532,820.61				7,532,820.61
按组合计提坏账准备	26,874,170.93	1,043,659.69		36,958.06	486,855.98	28,367,728.54
合计	26,874,170.93	8,576,480.30		36,958.06	486,855.98	35,900,549.15

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	36,958.06

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	25,377,202.41		25,377,202.41	4.52%	1,268,860.12
第二名	18,158,894.30		18,158,894.30	3.23%	855,324.18
第三名	16,781,509.78		16,781,509.78	2.99%	839,075.49
第四名	12,985,868.85		12,985,868.85	2.31%	649,293.44
第五名	12,767,922.57		12,767,922.57	2.27%	638,396.13
合计	86,071,397.91		86,071,397.91	15.32%	4,250,949.36

6、合同资产

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	15,271,675.38	6,493,548.36
合计	15,271,675.38	6,493,548.36

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	15,271,675.38	100.00%			15,271,675.38	6,493,548.36	100.00%			6,493,548.36
其中：										
银行承兑汇票	15,271,675.38	100.00%			15,271,675.38	6,493,548.36	100.00%			6,493,548.36
合计	15,271,675.38	100.00%			15,271,675.38	6,493,548.36	100.00%			6,493,548.36

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	142,058,858.05	
合计	142,058,858.05	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	12,250,270.33	20,999,066.99
合计	12,250,270.33	20,999,066.99

(1) 应收利息

(2) 应收股利

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
代垫社保、公积金、个税	3,406,913.56	3,279,086.33
押金、保证金	6,279,805.28	11,081,474.79
备用金	393,359.48	161,347.68
往来款及其他	3,592,533.87	8,382,179.81
合计	13,672,612.19	22,904,088.61

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	12,232,143.53	19,983,529.60
1 至 2 年	192,947.55	2,092,552.29
2 至 3 年	617,664.08	54,200.00
3 年以上	629,857.03	773,806.72
3 至 4 年	4,200.00	128,720.22
4 至 5 年	108,067.02	145,583.88
5 年以上	517,590.01	499,502.62
合计	13,672,612.19	22,904,088.61

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏	13,672,612.19	100.00%	1,422,341.86	10.40%	12,250,270.33	22,904,088.61	100.00%	1,905,021.62	8.32%	20,999,066.99

账准备										
其中：										
账龄组合	13,672,612.19	100.00%	1,422,341.86	10.40%	12,250,270.33	22,904,088.61	100.00%	1,905,021.62	8.32%	20,999,066.99
合计	13,672,612.19	100.00%	1,422,341.86	10.40%	12,250,270.33	22,904,088.61	100.00%	1,905,021.62	8.32%	20,999,066.99

按组合计提坏账准备：1,422,341.86

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	12,232,143.53	611,604.24	5.00%
1-2 年	192,947.55	19,294.76	10.00%
2-3 年	617,664.08	185,299.22	30.00%
3-4 年	4,200.00	2,100.00	50.00%
4-5 年	108,067.02	86,453.62	80.00%
5 年以上	517,590.01	517,590.02	100.00%
合计	13,672,612.19	1,422,341.86	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	999,176.53	209,255.26	696,589.83	1,905,021.62
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-9,647.33	9,647.33		
——转入第三阶段		-61,766.42	61,766.42	
本期计提	-377,924.96	-137,841.41	33,086.61	-482,679.76
2025 年 12 月 31 日余额	611,604.24	19,294.76	791,442.86	1,422,341.86

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	1,905,021.62	-482,679.76				1,422,341.86
合计	1,905,021.62	-482,679.76				1,422,341.86

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期	坏账准备期末余
------	-------	------	----	---------	---------

				末余额合计数的比例	额
第一名	押金、保证金	5,074,470.59	1年以内	37.11%	253,723.53
第二名	往来款及其他	2,022,231.82	1年以内	14.79%	101,111.59
第三名	代垫社保、个税	1,094,699.68	1年以内	8.01%	54,734.98
第四名	代垫公积金	732,084.95	1年以内	5.35%	36,604.25
第五名	押金、保证金	400,000.00	2-3年	2.93%	120,000.00
合计		9,323,487.04		68.19%	566,174.35

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	19,970,493.52	97.36%	24,212,883.43	91.61%
1至2年	352,982.25	1.72%	2,136,133.32	8.08%
2至3年	123,132.13	0.60%	52,576.94	0.20%
3年以上	65,315.65	0.32%	28,891.49	0.11%
合计	20,511,923.55		26,430,485.18	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

期末余额前5名的预付款项合计数为11,570,812.02元，占预付款项期末余额合计数的比例为56.41%。

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	105,570,052.76	5,092,383.91	100,477,668.85	109,140,385.22	3,874,632.98	105,265,752.24
在产品	83,466,638.39	4,174,788.09	79,291,850.30	83,155,103.17	2,881,108.89	80,273,994.28
库存商品	183,590,362.68	20,063,419.70	163,526,942.98	207,469,254.09	13,810,486.35	193,658,767.74
周转材料	8,419,169.75	813,501.69	7,605,668.06	16,527,005.25		16,527,005.25
发出商品	98,463,021.21	106,155.56	98,356,865.65	90,959,574.47	105,916.01	90,853,658.46
委托加工物资	183,676.52		183,676.52			
合计	479,692,921.31	30,250,248.95	449,442,672.36	507,251,322.20	20,672,144.23	486,579,177.97

(2) 确认为存货的数据资源

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	3,874,632.98	840,446.86			377,304.07	5,092,383.91
在产品	2,881,108.89	1,008,738.10			284,941.10	4,174,788.09
库存商品	13,810,486.35	19,312,331.46		13,593,420.84	534,022.73	20,063,419.70
周转材料		813,501.69				813,501.69
发出商品	105,916.01	106,155.56		105,916.01		106,155.56
合计	20,672,144.23	22,081,173.67		13,699,336.85	1,196,267.90	30,250,248.95

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

12、一年内到期的非流动资产

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵扣额	15,908,185.49	33,428,816.21
预缴企业所得税	2,410,669.53	1,373,640.00
其他		2,891.89
合计	18,318,855.02	34,805,348.10

14、债权投资

15、其他债权投资

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
深圳新顿科技有限公司	81,345,000.00	81,345,000.00			78,970,000.00			

武汉数字化设计与制造创新中心有限公司	5,000,000.00	5,000,000.00					
合计	86,345,000.00	86,345,000.00			78,970,000.00		

17、长期应收款

18、长期股权投资

19、其他非流动金融资产

20、投资性房地产

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,820,271,082.70	1,873,412,886.64
固定资产清理		
合计	1,820,271,082.70	1,873,412,886.64

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	生产设备	办公设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	1,361,530,191.07	1,899,118,832.67	78,114,393.90	12,243,288.88	3,351,006,706.52
2.本期增加金额	61,225,081.97	108,593,463.09	17,857,900.10	159,601.23	187,836,046.39
（1）购置	27,297,847.45	4,461,778.18	6,588,108.69	145,840.73	38,493,575.05
（2）在建工程转入	9,678,379.84	53,776,160.52	174,650.99		63,629,191.35
（3）企业合并增加					
（4）外币报表折算	24,248,854.68	50,355,524.39	11,095,140.42	13,760.50	85,713,279.99
3.本期减少金额		7,977,638.39	1,735,169.13	249,886.64	9,962,694.16
（1）处置或报废		7,977,638.39	1,735,169.13	249,886.64	9,962,694.16
4.期末余额	1,422,755,273.04	1,999,734,657.37	94,237,124.87	12,153,003.47	3,528,880,058.75
二、累计折旧					
1.期初余额	217,011,547.51	1,182,508,487.55	67,956,874.98	9,849,325.20	1,477,326,235.24
2.本期增加金额	49,893,339.00	172,679,007.01	17,435,510.77	658,248.54	240,666,105.32
（1）计提	45,210,373.90	134,039,613.45	8,375,554.18	645,449.26	188,270,990.79

(2) 外币报表折算差额	4,682,965.10	38,639,393.56	9,059,956.59	12,799.28	52,395,114.53
3.本期减少金额		7,789,448.58	1,625,908.90	235,591.67	9,650,949.15
(1) 处置或报废		7,789,448.58	1,625,908.90	235,591.67	9,650,949.15
4.期末余额	266,904,886.51	1,347,398,045.98	83,766,476.85	10,271,982.07	1,708,341,391.41
三、减值准备					
1.期初余额		216,062.55	51,522.09		267,584.64
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额		216,062.55	51,522.09		267,584.64
四、账面价值					
1.期末账面价值	1,155,850,386.53	652,120,548.84	10,419,125.93	1,881,021.40	1,820,271,082.70
2.期初账面价值	1,144,518,643.56	716,394,282.57	10,105,996.83	2,393,963.68	1,873,412,886.64

(2) 暂时闲置的固定资产情况

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	34,063,868.41	正在办理中

(5) 固定资产的减值测试情况

(6) 固定资产清理

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	143,084,120.08	87,136,821.16
合计	143,084,120.08	87,136,821.16

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

待验外购设备	79,301,124.00	1,390,088.68	77,911,035.32	43,729,436.95	1,390,088.68	42,339,348.27
待检测模具	54,594,201.78		54,594,201.78	36,212,947.33		36,212,947.33
车间改造工程	5,090,526.62		5,090,526.62	6,511,782.69		6,511,782.69
信息化软件	5,484,020.89		5,484,020.89	2,072,742.87		2,072,742.87
基建工程	4,335.47		4,335.47			
合计	144,474,208.76	1,390,088.68	143,084,120.08	88,526,909.84	1,390,088.68	87,136,821.16

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
待验外购设备		43,729,436.95	89,453,469.91	53,950,811.51	69,028.65	79,301,124.00						其他
合计		43,729,436.95	89,453,469.91	53,950,811.51	69,028.65	79,301,124.00						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
待验外购设备	1,390,088.68			1,390,088.68	
合计	1,390,088.68			1,390,088.68	--

(4) 在建工程的减值测试情况

(5) 工程物资

23、生产性生物资产

24、油气资产

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	合计
一、账面原值			
1.期初余额	5,860,632.97	20,178,207.34	26,038,840.31
2.本期增加金额	525,735.57	1,903,144.19	2,428,879.76
(1) 租入	525,735.57		525,735.57

(2) 外币报表折算差额		1,903,144.19	1,903,144.19
3.本期减少金额	5,716,816.52		5,716,816.52
(1) 租赁到期	5,716,816.52		5,716,816.52
4.期末余额	669,552.02	22,081,351.53	22,750,903.55
二、累计折旧			
1.期初余额	3,446,616.17	2,177,868.50	5,624,484.67
2.本期增加金额	2,673,735.59	3,577,680.82	6,251,416.41
(1) 计提	2,673,735.59	3,372,271.22	6,046,006.81
(2) 外币报表折算差额		205,409.60	205,409.60
3.本期减少金额	5,716,816.52		5,716,816.52
(1) 处置			
(2) 租赁到期	5,716,816.52		5,716,816.52
4.期末余额	403,535.24	5,755,549.32	6,159,084.56
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	266,016.78	16,325,802.21	16,591,818.99
2.期初账面价值	2,414,016.80	18,000,338.84	20,414,355.64

(2) 使用权资产的减值测试情况

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	客户资源	ERP 及其他 办公软件	商标	合计
一、账面原值							
1.期初余额	75,678,865.35	133,515,073.95		8,094,975.99	103,190,504.32	768,926.11	321,248,345.72
2.本期增加金额	8,983,590.22			763,492.29	6,601,260.68	0.71	16,348,343.90
(1) 购置	8,983,590.22				4,016,657.93		13,000,248.15

(2) 内部研发							
(3) 企业合并增加							
(4) 外币报表折算差额				763,492.29	2,584,602.75	0.71	3,348,095.75
3.本期减少金额							
(1) 处置							
4.期末余额	84,662,455.57	133,515,073.95		8,858,468.28	109,791,765.00	768,926.82	337,596,689.62
二、累计摊销							
1.期初余额	14,948,315.58	45,361,082.95		8,094,975.99	56,471,631.08	576,696.53	125,452,702.13
2.本期增加金额	1,849,690.18	13,167,535.84		763,492.29	11,801,452.67	0.71	27,582,171.69
(1) 计提	1,849,690.18	13,167,535.84			9,873,071.98		24,890,298.00
(2) 外币报表折算差额				763,492.29	1,928,380.69	0.71	2,691,873.69
3.本期减少金额							
(1) 处置							
4.期末余额	16,798,005.76	58,528,618.79		8,858,468.28	68,273,083.74	576,697.24	153,034,873.81
三、减值准备							
1.期初余额					5,096.53		5,096.53
2.本期增加金额							
(1) 计提							
3.本期减少金额							
(1) 处置							
4.期末余额					5,096.53		5,096.53
四、账面价值							
1.期末账面价值	67,864,449.81	74,986,455.16			41,513,584.73	192,229.58	184,556,719.28
2.期初账面价值	60,730,549.77	88,153,991.00			46,713,776.71	192,229.58	195,790,547.06

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 40.63%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

(4) 无形资产的减值测试情况

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置	汇率变动	
香港瑞西	19,772,631.27					19,772,631.27
SMK Systeme	70,787,183.26				-6,676,421.15	77,463,604.41
河源可顺	10,227,069.98					10,227,069.98
河源宏鼎	1,000.00					1,000.00
合计	100,787,884.51				-6,676,421.15	107,464,305.66

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	汇率变动	处置	汇率变动	
香港瑞西	19,772,631.27					19,772,631.27
SMK Systeme	58,847,922.78		5,550,348.22			64,398,271.00
合计	78,620,554.05		5,550,348.22			84,170,902.27

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
香港瑞西	商誉所在的资产组可以带来独立的现金流，可将其认为一个单独的资产组。	不适用	是
SMK Systeme	商誉所在的资产组可以带来独立的现金流，可将其认为一个单独的资产组。	不适用	是
河源可顺	商誉所在的资产组可以带来独立的现金流，可将其认为一个单独的资产组。	不适用	是
河源宏鼎	商誉所在的资产组可以带来独立的现金流，可将其认为一个单独的资产组。	不适用	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 □不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☑适用 □不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
SMK Systeme	110,545,172.09	117,000,000.00		5年	预测期收入增长率从-1.18%至1.97%，利润率从2.18%至3.16%；	收入增长率0%、利润率3.16%，折现率为9.4%	永续现金流量按照详细预测期最后一年的水平，并结合行业发展趋势等因素确定。
河源可顺	11,610,171.11	25,000,000.00		5年	预测期收入增长率从-0.51%至0%，利润率从10.10%至10.21%；	收入增长率0%、利润率10.10%，折现率为16.07%	永续现金流量按照详细预测期最后一年的水平，并结合行业发展趋势等因素确定。
合计	122,155,343.20	142,000,000.00					

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
车间改造、装修及模具	25,679,576.07	20,771,476.95	13,185,556.32		33,265,496.70
信息化升级	325,202.05		96,335.32		228,866.73
咨询费		1,508,900.73			1,508,900.73
合计	26,004,778.12	22,280,377.68	13,281,891.64		35,003,264.16

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	10,734,436.53	1,789,968.91	9,242,822.25	1,481,927.14
内部交易未实现利润	39,108,275.65	5,999,652.57	22,845,830.18	3,560,285.75
可抵扣亏损	57,171,950.82	8,213,957.00	72,502,001.40	10,603,540.60
递延收益	87,961,767.48	15,531,478.72	89,674,206.26	16,084,054.07
非同一控制下企业合	162,862.97	21,233.26	228,459.81	29,785.37

并资产评估减值				
租赁负债	13,985,036.61	4,064,133.63	19,184,686.34	5,479,107.54
预计负债	5,262,473.74	1,189,827.72	539,485.56	85,414.09
衍生金融负债			42,882.22	6,432.33
股份支付	726,899.94	117,884.87		
合计	215,113,703.74	36,928,136.68	214,260,374.02	37,330,546.89

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	399,504.52	55,403.01	730,674.58	99,777.09
其他权益工具投资公允价值变动	78,970,000.00	11,845,500.00	78,970,000.00	11,845,500.00
使用权资产	16,591,818.99	4,809,481.55	20,414,355.64	5,856,511.01
合计	95,961,323.51	16,710,384.56	100,115,030.22	17,801,788.10

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		36,928,136.68		37,330,546.89
递延所得税负债		16,710,384.56		17,801,788.10

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	60,673,408.65	40,208,514.53
可抵扣亏损	205,678,446.38	214,059,444.36
合计	266,351,855.03	254,267,958.89

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		206,631.27	
2026 年	2,299,207.76	3,835,316.70	
2027 年	11,949,112.91	29,999,032.73	
2028 年	26,649,764.90	31,141,968.66	
2029 年	549,702.17	549,702.17	
2030 年	39,595.12		
永久	164,191,063.52	148,326,792.83	中国香港、德国子公司可抵扣亏损

合计	205,678,446.38	214,059,444.36
----	----------------	----------------

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
资产购建款	12,861,640.29		12,861,640.29	4,625,891.37		4,625,891.37
合计	12,861,640.29		12,861,640.29	4,625,891.37		4,625,891.37

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	3,957,957.41	3,957,957.41	冻结	账户冻结	3,587.24	3,587.24	冻结	账户冻结
应收票据					25,451,531.97	25,451,531.97	已背书或贴现未到期	已背书或贴现未到期银行承兑汇票
存货	84,103,764.86	75,346,549.89	抵押	抵押借款	87,099,311.78	80,903,547.99	抵押	抵押借款
固定资产	660,832,643.46	570,481,782.29	抵押	抵押借款	846,650,289.53	770,681,824.54	抵押	抵押借款
无形资产	18,185,941.56	15,329,231.24	抵押	抵押借款	47,900,118.07	42,371,560.23	抵押	抵押借款
应收账款	19,391,563.77	18,421,487.18	质押	质押借款	17,353,238.09	16,537,158.20	质押	质押借款
合计	786,471,871.06	683,537,008.01			1,024,458,076.68	935,949,210.17		

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款		181,225,424.93
保证借款		10,000,000.00
信用借款	674,625,090.18	371,999,999.92
应计利息	534,505.69	379,689.94
担保加质押借款		30,000,000.00
合计	675,159,595.87	593,605,114.79

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

33、交易性金融负债

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具		42,882.22
合计		42,882.22

35、应付票据

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	194,339,848.26	212,143,498.86
应付设备款、工程款	35,482,086.74	53,962,645.79
应付费用款	11,213,378.54	13,507,712.55
合计	241,035,313.54	279,613,857.20

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	39,207,729.15	46,053,000.08
合计	39,207,729.15	46,053,000.08

(1) 应付利息

(2) 应付股利

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
运费、差旅费等	23,871,645.30	29,259,809.93
往来款	14,575,888.48	15,924,593.26

押金、保证金	130,675.80	300,305.32
其他费用	629,519.57	568,291.57
合计	39,207,729.15	46,053,000.08

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

38、预收款项

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	6,949,915.02	10,429,550.58
合计	6,949,915.02	10,429,550.58

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	75,975,989.85	655,120,110.86	646,611,205.73	84,484,894.98
二、离职后福利-设定提存计划	1,249,345.77	68,539,436.88	67,726,134.66	2,062,647.99
三、辞退福利		1,096,514.11	1,096,514.11	
合计	77,225,335.62	724,756,061.85	715,433,854.50	86,547,542.97

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	74,604,688.15	575,536,640.60	567,935,760.84	82,205,567.91
2、职工福利费	776,034.13	23,999,819.97	24,575,530.21	200,323.89
3、社会保险费	169,533.02	39,856,710.83	37,949,603.87	2,076,639.98
其中：医疗保险费	168,244.11	33,366,830.82	31,999,625.90	1,535,449.03
工伤保险费		5,326,647.69	4,785,456.74	541,190.95
生育保险费	1,288.91	1,163,232.32	1,164,521.23	
4、住房公积金		15,608,959.55	15,608,959.55	
5、工会经费和职工教育经费	425,734.55	117,979.91	541,351.26	2,363.20
合计	75,975,989.85	655,120,110.86	646,611,205.73	84,484,894.98

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,072,517.50	63,460,642.43	62,684,590.13	1,848,569.80
2、失业保险费	166,855.40	4,843,596.17	4,806,043.39	204,408.18
3、强积金	9,972.87	235,198.28	235,501.14	9,670.01
合计	1,249,345.77	68,539,436.88	67,726,134.66	2,062,647.99

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	5,573,495.97	4,676,423.16
企业所得税	13,562,088.52	10,291,633.36
个人所得税	6,907,958.88	5,462,098.03
城市维护建设税	645,027.01	539,341.08
教育费附加及地方教育附加	564,083.83	395,718.77
其他	764,615.68	817,467.54
合计	28,017,269.89	22,182,681.94

42、持有待售负债

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	132,894,817.77	53,159,656.35
一年内到期的租赁负债	4,124,210.93	6,452,235.40
合计	137,019,028.70	59,611,891.75

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未终止确认的已背书未到期银行承兑汇票	21,007,747.89	23,226,107.04
待转销项税额	208,611.58	50,426.44
合计	21,216,359.47	23,276,533.48

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	822,077.66	1,224,720.46
信用借款	19,600,000.00	45,000,000.00

保证加抵押借款	309,685,489.53	413,122,101.07
未到期应计利息	264,136.13	1,262,317.89
一年内到期长期借款	-132,894,817.77	-53,159,656.35
合计	197,476,885.55	407,449,483.07

46、应付债券

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁费	10,857,081.39	14,097,703.37
未确认融资费用	-887,257.77	-1,365,252.43
合计	9,969,823.62	12,732,450.94

48、长期应付款

49、长期应付职工薪酬

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	5,286,473.74	539,485.56	劳动争议纠纷
合计	5,286,473.74	539,485.56	

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	89,674,206.26	17,502,437.36	15,513,168.86	91,663,474.76	与资产相关的政府补助
合计	89,674,206.26	17,502,437.36	15,513,168.86	91,663,474.76	--

52、其他非流动负债

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	328,368,949.00						328,368,949.00

54、其他权益工具

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	812,513,686.71			812,513,686.71
其他资本公积	27,775,407.93	1,048,788.94		28,824,196.87
合计	840,289,094.64	1,048,788.94		841,337,883.58

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期资本公积增加主要系以权益结算的股份支付确认相关费用 726,899.94 元及公司收回员工持股计划未能归属于持有人的收益 321,889.00 元。

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
员工持股计划回购义务	30,999,254.79	19,999,164.03	8,656,443.01	42,341,975.81
合计	30,999,254.79	19,999,164.03	8,656,443.01	42,341,975.81

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司于 2025 年 4 月 15 日、2025 年 5 月 7 日分别召开了第五届董事会第六次会议及 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于公司〈2025 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2025 年员工持股计划管理办法〉的议案》等议案；根据这些议案，截至 2025 年 12 月 31 日，公司 2025 年员工持股计划累计买入公司股票 1,252,200 股，含交易费用在内的总金额 19,999,164.03 元。

另外，公司 2024 年员工持股计划出售公司股票，减少库存股 8,656,443.01 元。

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	46,218,265.00							46,218,265.00
其他权益工具投资公允价值变动	46,218,265.00							46,218,265.00
二、将重	-	33,374,863.45				33,374,863.45		25,523,470.37
	7,851,393.0							

分类进损益的其他综合收益	8						
外币财务报表折算差额	- 7,851,393.08	33,374,863. 45				33,374,863. 45	25,523,470. 37
其他综合收益合计	38,366,871. 92	33,374,863. 45				33,374,863. 45	71,741,735. 37

58、专项储备

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	102,696,032.40	18,187,948.82		120,883,981.22
合计	102,696,032.40	18,187,948.82		120,883,981.22

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

盈余公积本期增加系按照母公司净利润的 10%计提法定盈余公积所致。

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	644,963,772.71	591,963,903.76
调整后期初未分配利润	644,963,772.71	591,963,903.76
加：本期归属于母公司所有者的净利润	233,598,490.52	170,110,812.62
减：提取法定盈余公积	18,187,948.82	8,891,170.98
应付普通股股利	109,912,507.61	108,219,772.69
期末未分配利润	750,461,806.80	644,963,772.71

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,648,368,940.02	2,062,562,515.12	2,758,558,342.47	2,236,840,934.24
其他业务	279,984,845.79	253,886,367.32	291,049,235.64	272,827,724.36
合计	2,928,353,785.81	2,316,448,882.44	3,049,607,578.11	2,509,668,658.60

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	合计

	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
换向器、 排放管理 及其他精 密零组件	1,523,082,0 19.37	1,206,468,8 14.96					1,523,082,0 19.37	1,206,468,8 14.96
连接器及 集成组件	877,927,82 3.14	665,690,39 8.07					877,927,82 3.14	665,690,39 8.07
通信及消 费领域产 品	247,359,09 7.51	190,403,30 2.09					247,359,09 7.51	190,403,30 2.09
其他	279,984,84 5.79	253,886,36 7.32					279,984,84 5.79	253,886,36 7.32
按经营地 区分类								
其中：								
境内	1,494,382,7 46.98	1,141,367,2 94.45					1,494,382,7 46.98	1,141,367,2 94.45
境外	1,433,971,0 38.83	1,175,081,5 87.99					1,433,971,0 38.83	1,175,081,5 87.99
市场或客 户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转 让的时间 分类								
其中：								
按合同期 限分类								
其中：								
按销售渠 道分类								
其中：								
直销	2,928,353,7 85.81	2,316,448,8 82.44					2,928,353,7 85.81	2,316,448,8 82.44
合计	2,928,353,7 85.81	2,316,448,8 82.44					2,928,353,7 85.81	2,316,448,8 82.44

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	商品交付时	付款期限一般为产品交付后30天至120天	换向器及集电环、新能源汽车零部件、通	是	无	保证类质量保证

			信及消费领域产品、高强弹性零件以及排放管理系统等产品			
--	--	--	----------------------------	--	--	--

其他说明：

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 6,600,115.20 元。

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	0.00	0.00
城市维护建设税	5,789,028.36	4,938,370.01
教育费附加	4,809,485.65	3,689,257.89
资源税	0.00	0.00
房产税	9,252,151.41	8,546,913.95
土地使用税	497,057.38	
印花税	1,926,172.90	2,133,971.84
其他	283,370.77	721,910.14
合计	22,557,266.47	20,030,423.83

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资、福利费及社保	71,030,868.86	71,159,912.19
折旧、摊销及装修费	25,626,046.30	26,989,700.24
招聘、培训及顾问费	13,096,738.41	13,711,872.26
房租、水电及物业管理费	5,872,338.27	6,147,525.50
办公、通讯及邮费	4,661,442.38	3,957,967.39
业务招待及差旅费	4,155,925.16	2,486,323.31
汽车、维修费	1,847,977.15	1,848,051.78
股份支付	726,899.94	
残疾人就业保障金	426,164.21	1,230,929.70
其他	8,488,230.18	8,882,332.73
合计	135,932,630.86	136,414,615.10

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资、福利费及社保	38,962,935.15	35,976,135.01
业务招待及差旅费	8,885,272.35	13,396,326.86
广告及展览费	1,397,817.26	2,462,367.66

保险及仓储费	3,238,841.12	3,149,856.05
办公、房租、水电费	1,698,789.47	5,107,265.41
折旧及摊销	1,346,620.40	1,705,768.63
电话、汽车及日常维护费	1,402,299.28	651,031.91
专业服务费及其他	5,221,134.02	3,255,486.15
合计	62,153,709.05	65,704,237.68

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资、福利费及社保	48,122,466.08	45,153,688.99
物料消耗	14,374,549.23	14,957,361.02
折旧、摊销及装修费	5,523,154.44	4,642,643.06
配件工装费	4,460,741.09	4,601,361.83
设备租赁及维修费	3,518,280.64	2,574,259.81
检测及日常维护费	1,727,415.30	1,201,152.19
房租、水电及物业管理费	1,384,457.45	1,454,974.67
业务招待及差旅费	498,785.96	558,737.68
办公、通讯及邮费	119,717.13	102,157.18
其他	2,511,440.43	817,820.45
合计	82,241,007.75	76,064,156.88

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	28,261,469.30	53,746,108.16
利息收入	-153,944.39	-382,572.96
汇兑损益	-13,285,522.49	3,787,769.77
票据贴现及保理支出	5,643,316.61	10,144,478.40
银行手续费及其他	3,439,883.65	2,505,115.48
合计	23,905,202.68	69,800,898.85

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	15,513,168.86	13,919,066.02
与收益相关的政府补助	3,015,832.09	1,994,890.56
代扣个人所得税手续费返还	221,207.51	210,554.95
增值税加计抵减	3,907,074.86	10,091,934.72
合计	22,657,283.32	26,216,446.25

68、净敞口套期收益**69、公允价值变动收益**

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
衍生金融产品	42,882.22	-42,882.22
合计	42,882.22	-42,882.22

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		50,000.00
衍生金融产品产生的投资收益	-14,375,333.10	650,903.20
合计	-14,375,333.10	700,903.20

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-8,100,166.71	365,414.82
合计	-8,100,166.71	365,414.82

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-22,081,173.67	-6,650,262.78
合计	-22,081,173.67	-6,650,262.78

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-94,440.57	505,966.68
使用权资产处置收益		596,411.88
合计	-94,440.57	1,102,378.56

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚没收入	540,851.07	30,254.88	540,851.07

非流动资产处置利得	35,539.81	51,942.06	35,539.81
其他	8,019,595.66	3,022,859.17	8,019,595.66
合计	8,595,986.54	3,105,056.11	8,595,986.54

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
滞纳金等支出	4,023,653.23	48,882.66	4,023,653.23
非流动资产毁损报废损失	180,929.45	1,141,635.34	180,929.45
其他	6,719.76	102,568.81	6,719.76
合计	4,211,302.44	1,293,086.81	4,211,302.44

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	31,393,891.59	25,792,305.94
递延所得税费用	2,556,440.04	-474,564.26
合计	33,950,331.63	25,317,741.68

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	267,548,822.15
按法定/适用税率计算的所得税费用	40,132,323.32
子公司适用不同税率的影响	5,080,225.80
调整以前期间所得税的影响	2,618,456.58
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,068,266.54
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-9,365,952.76
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣 亏损的影响	3,212,618.52
研发加计扣除	-11,795,606.37
所得税费用	33,950,331.63

77、其他综合收益

详见附注七、57之说明。

78、现金流量表项目**(1) 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	153,944.39	382,572.96
收到政府补助	15,363,922.15	14,761,527.56
往来款、备用金及押金等	12,394,886.72	31,300,400.44
合计	27,912,753.26	46,444,500.96

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现期间费用	75,795,352.68	71,706,748.08
支付受限货币资金	3,957,957.41	3,587.24
往来款及其他	4,030,372.99	6,386,582.90
合计	83,783,683.08	78,096,918.22

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
金融衍生品	4,200,600.00	7,393,308.00
合计	4,200,600.00	7,393,308.00

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
金融衍生品	18,575,933.10	6,742,404.80
合计	18,575,933.10	6,742,404.80

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
员工持股计划出售股票	13,738,798.26	34,392,901.90
合计	13,738,798.26	34,392,901.90

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买库存股	19,999,164.03	30,999,254.79
支付租赁负债款	8,084,095.64	8,093,646.60
合计	28,083,259.67	39,092,901.39

筹资活动产生的各项负债变动情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	593,605,114.79	1,142,724,173.59	154,815.75	1,061,324,508.26		675,159,595.87
长期借款（含一年内到期的长期借款）	460,609,139.42	20,535,339.54	14,404,938.41	165,177,714.05		330,371,703.32
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	19,184,686.34		3,093,630.18	7,782,539.59	401,742.38	14,094,034.55
合计	1,073,398,940.55	1,163,259,513.13	17,653,384.34	1,234,284,761.90	401,742.38	1,019,625,333.74

(4) 以净额列报现金流量的说明**(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响**

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

单位：元

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	518,381,548.53	127,040,674.40
其中：支付货款	466,372,863.93	101,502,471.73
支付固定资产等长期资产购置款	52,008,684.60	25,538,202.67

79、现金流量表补充资料**(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	233,598,490.52	170,110,812.62
加：资产减值准备	30,181,340.38	6,284,847.96
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	188,270,990.79	193,932,054.06
使用权资产折旧	6,046,006.81	5,692,935.39
无形资产摊销	24,890,298.00	23,878,759.76
长期待摊费用摊销	13,281,891.64	14,049,535.56
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	94,440.57	-1,102,378.56
固定资产报废损失（收益以	145,389.64	1,089,693.28

“—”号填列)		
公允价值变动损失（收益以“—”号填列)	-42,882.22	42,882.22
财务费用（收益以“—”号填列)	33,344,182.47	63,890,586.56
投资损失（收益以“—”号填列)	14,375,333.10	-700,903.20
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列)	402,410.21	-2,313,059.39
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列)	-1,091,403.54	3,477,623.13
存货的减少（增加以“—”号填列)	13,859,064.04	62,237,231.93
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列)	-79,343,192.99	34,400,230.63
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列)	-10,352,231.25	-188,722,136.50
其他	726,899.94	
经营活动产生的现金流量净额	468,387,028.11	386,248,715.45
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	196,370,904.99	114,730,782.85
减：现金的期初余额	114,730,782.85	136,929,474.21
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	81,640,122.14	-22,198,691.36

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	196,370,904.99	114,730,782.85
其中：库存现金	125.24	27,928.54
可随时用于支付的银行存款	190,814,608.68	114,015,203.23
可随时用于支付的其他货币资金	5,556,171.07	687,651.08
其中：三个月内到期的债券投资	0.00	0.00
三、期末现金及现金等价物余额	196,370,904.99	114,730,782.85

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
货币资金	3,957,957.41	3,587.24	司法冻结款、长期未使用而冻结
合计	3,957,957.41	3,587.24	

(7) 其他重大活动说明

80、所有者权益变动表项目注释

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			138,131,363.50
其中：美元	3,431,554.95	7.0288	24,119,713.43
欧元	12,624,925.29	8.2355	103,972,572.23
港币	1,350,607.00	0.9032	1,219,868.24
日币	170,287,576.00	0.0448	7,628,883.40
台币	261,638.00	0.2238	58,554.58
泰铢	5,086,614.00	0.2225	1,131,771.62
应收账款			185,459,325.03
其中：美元	11,319,677.69	7.0288	79,563,750.55
欧元	12,172,862.67	8.2355	100,249,610.52
港币	3,507,411.46	0.9032	3,167,894.03
日币	55,314,061.00	0.0448	2,478,069.93
长期借款			138,890,267.19
其中：美元			
欧元	16,864,825.11	8.2355	138,890,267.19
港币			
其他应收款			5,716,494.02
其中：欧元	688,885.39	8.2355	5,673,315.63
港币	12,223.00	0.9032	11,039.81
日元	717,379.00	0.0448	32,138.58
应付账款			40,548,723.49

其中：美元	2,865,651.07	7.0288	20,142,088.24
欧元	2,283,046.91	8.2355	18,802,032.83
港币	828,609.98	0.9032	748,400.53
日元	19,026,960.00	0.0448	852,407.81
台币	16,953.00	0.2238	3,794.08
其他应付款			14,109,456.20
其中：美元	110,843.44	7.0288	779,096.37
欧元	1,601,981.49	8.2355	13,193,118.56
港币	75,150.77	0.9032	67,876.18
日元	1,548,328.00	0.0448	69,365.09

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

合并范围内 Hitx、Umform、凯中赫尔曼、凯中德国、凯中地产、SMK Systeme、SMK Verwaltungs 的记账本位币为欧元，凯中日本的记账本位币为日元，新加坡凯中的记账本位币为美元，泰国凯中的记账本位币为泰铢。期末报表折算方法为：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率/交易发生日即期汇率的近似汇率折算。外币财务报表折算产生的差额在合并报表“其他综合收益”科目列示。

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

单位：元

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	4,275,104.47	8,047,269.96
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	4,806,008.63	1,252,319.47
合计	9,081,113.10	9,299,589.43

与租赁相关的当期损益及现金流

单位：元

项目	本期数	上年同期数
----	-----	-------

租赁负债的利息费用	873,440.20	1,077,479.19
与租赁相关的总现金流出	16,968,573.27	17,393,236.03

(2) 本公司作为出租方

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

83、数据资源

84、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资、福利费及社保	48,122,466.08	45,153,688.99
折旧、摊销及装修费	5,523,154.44	4,642,643.06
配件工装费	4,460,741.09	4,601,361.83
物料消耗	14,374,549.23	14,957,361.02
房租、水电及物业管理费	1,384,457.45	1,454,974.67
设备租赁及维修费	3,518,280.64	2,574,259.81
业务招待及差旅费	498,785.96	558,737.68
检测及日常维护费	1,727,415.30	1,201,152.19
办公、通讯及邮费	119,717.13	102,157.18
其他	2,511,440.43	817,820.45
合计	82,241,007.75	76,064,156.88
其中：费用化研发支出	82,241,007.75	76,064,156.88

1、符合资本化条件的研发项目

2、重要外购在研项目

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

2、同一控制下企业合并

3、反向购买

4、处置子公司

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额（元）	出资比例
新加坡凯中	设立	2025.04.16	4,065.50	100.00%
泰国凯中	设立	2025.11.25	1,109,900.00	100.00%

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
凯中香港	4,205,394.00	香港	香港	贸易	100.00%		设立
和东新材料	5,000,000.00	深圳	深圳	制造业		100.00%	设立
凯中泽华	60,000,000.00	深圳	深圳	制造业	100.00%		设立
长沙凯中	100,000,000.00	浏阳	浏阳	制造业	100.00%		设立
凯南智能	60,000,000.00	深圳	深圳	制造业	100.00%		设立
Hitx	182,085.00	罗伊特林根	罗伊特林根	制造业		100.00%	设立
凯中赫尔曼	182,085.00	罗伊特林根	罗伊特林根	租赁和商务服务业		100.00%	设立
凯中日本	322,590.00	名古屋	名古屋	贸易		100.00%	设立
河源凯中	160,000,000.00	河源	河源	制造业	100.00%		设立
凯中德国	193,617.50	菲尔德施塔特	菲尔德施塔特	投资	100.00%		设立
凯众置业	43,000,000.00	深圳	深圳	租赁和商务服务业	100.00%		同一控制下企业合并
香港瑞西	10,568.42	香港	香港	贸易		100.00%	非同一控制下企业合并
东莞瑞西	20,798,642.03	东莞	东莞	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
SMKSysteme	824,632.03	菲尔德施塔特	菲尔德施塔特	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
SMKVerwaltungs	201,605.00	菲尔德施塔特	菲尔德施塔特	投资		100.00%	非同一控制下企业合并
凯中地产	192,860.00	菲尔德施塔特	菲尔德施塔特	租赁和商务服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
惠州凯中	160,000,000.00	惠州	惠州	制造业	100.00%		非同一控制下企业合并
河源可顺	10,195,926.50	河源	河源	制造业	44.28%	55.72%	非同一控制下企业合并
河源宏鼎	300,000.00	河源	河源	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
上海凯中	1,000,000.00	上海	上海	贸易	100.00%		设立
凯中精密香港	0.81	香港	香港	投资	100.00%		设立
Umform	196,665.00	罗伊特林根	罗伊特林根	制造业		100.00%	设立
新加坡凯中	4,065.50	新加坡	新加坡	制造业	100.00%		设立
泰国凯中	1,109,900.00	泰国	泰国	制造业		100.00%	设立

- (2) 重要的非全资子公司
- (3) 重要非全资子公司的主要财务信息
- (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制
- (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

3、在合营企业或联营企业中的权益

4、重要的共同经营

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	89,674,206.26	13,047,841.00		15,513,168.86	4,454,596.36	91,663,474.76	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	18,529,000.95	15,913,956.58

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见第八节财务报告七（4）、七（5）、七（7）、七（8）之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款的 15.32%（2024 年 12 月 31 日：19.84%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

单位：元

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	1,005,531,299.19	1,021,613,891.68	824,137,006.13	84,229,585.55	113,247,300.00
衍生金融负债					
应付账款	241,035,313.54	241,035,313.54	241,035,313.54		
其他应付款	39,207,729.15	39,207,729.15	39,207,729.15		
租赁负债	14,094,034.55	15,568,165.63	4,796,754.65	10,771,410.98	
小 计	1,299,868,376.43	1,317,425,100.00	1,109,176,803.47	95,000,996.53	113,247,300.00

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	1,054,214,254.21	1,108,055,346.33	675,610,595.42	292,354,922.80	140,089,828.11
衍生金融负债	42,882.22	42,882.22	42,882.22		
应付账款	279,613,857.20	279,613,857.20	279,613,857.20		
其他应付款	46,053,000.08	46,053,000.08	46,053,000.08		
租赁负债	19,184,686.34	21,347,298.72	7,249,595.35	11,029,294.49	3,068,408.88
小 计	1,399,108,680.05	1,455,112,384.55	1,008,569,930.27	303,384,217.29	143,158,236.99

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 439,547,680.42 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 416,895,968.63 元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见第八节财务报告七（81）之说明。

2、套期

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收款项融资	142,058,858.05	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收票据	21,007,747.89	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
应收账款保理	应收账款	671,710,487.57	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		834,777,093.51		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书	142,058,858.05	
应收账款	保理	671,710,487.57	3,900,997.11
合计		813,769,345.62	3,900,997.11

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	背书	21,007,747.89	21,007,747.89
合计		21,007,747.89	21,007,747.89

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(三) 其他权益工具			86,345,000.00	86,345,000.00

投资				
(六) 应收款项融资			15,271,675.38	15,271,675.38
持续以公允价值计量的资产总额			101,616,675.38	101,616,675.38
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

本公司持有的第三层次公允价值计量的其他权益工具投资为非上市公司股权。对于非上市的权益工具投资，本公司综合考虑采用市场法和未来现金流折现等方法估计公允价值。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司以近期融资价格估值方式计算公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付账款、其他应付款、长期借款、租赁负债等，其账面价值与公允价值差异较小。

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

本公司实际控制人是张浩宇、吴瑛，其与一致行动人持股比例及表决权比例均为 43.60%。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见第八节财务报告 十之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

4、其他关联方情况

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

(3) 关联租赁情况

(4) 关联担保情况

(5) 关联方资金拆借

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	10,283,700.00	9,527,523.00

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	961,000	3,874,799.76						
合计	961,000	3,874,799.76						

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	本公司股票期权于授予日的公允价值采用 Black-Scholes 期权定价模型计算确定
授予日权益工具公允价值的重要参数	期权有效期 1 年：授予日市价（元/股）16.63、授予日价格（元/股）12.6、无风险利率 1.39%、波动率 28.59%、股息率 3.49%。 期权有效期 2 年：授予日市价（元/股）16.63、授予日价格（元/股）12.6、无风险利率 1.52%、波动率 25.31%、股息率 3.49%。
可行权权益工具数量的确定依据	本公司于等待期内每个资产负债表日，以可行权权益工具数量的最佳估计数为基础确认股份支付费用
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	726,899.94
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	726,899.94

3、以现金结算的股份支付情况

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	726,899.94	
合计	726,899.94	

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

1. 未决诉讼

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况
劳动争议	245.69	待二审审理	未终审判决，无重大影响	不适用

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他**十七、资产负债表日后事项****1、重要的非调整事项****2、利润分配情况**

拟分配每 10 股派息数（元）	2.44276
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	2.44276
利润分配方案	以总股本 328,368,949 股扣减证券账户中已回购的股份数量 870,679 股（根据《中华人民共和国公司法》的规定，该部分股份不享有本次利润分配的权利），即股本 327,498,270 股为基数，向全体股东共计派发现金 80,000,000 元，每 10 股派发现金红利约为 2.442760 元（含税），不送红股，不以资本公积转增股本。若本次利润分配预案实施前公司总股本发生变化，公司本次利润分配比例按现金分红总额固定不变的原则进行相应调整。

3、销售退回**4、其他资产负债表日后事项说明****十八、其他重要事项****1、前期会计差错更正****2、债务重组****3、资产置换****4、年金计划****5、终止经营****6、分部信息****(1) 报告分部的确定依据与会计政策**

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，以地区分部为基础确定报告分部，按地区分类的主营业务收入及主营业务成本明细详见第八节财务报告 七（61）之说明。

(2) 报告分部的财务信息

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	636,203,042.80	392,830,946.70
1 至 2 年	3,267,174.89	
2 至 3 年	434,622.00	
3 年以上		25,010.00
3 至 4 年		25,010.00
合计	639,904,839.69	392,855,956.70

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收账款	639,904,839.69	100.00%	11,538,092.03	1.80%	628,366,747.66	392,855,956.70	100.00%	10,013,279.46	2.55%	382,842,677.24
其中：										
账龄组合	639,904,839.69	100.00%	11,538,092.03	1.80%	628,366,747.66	392,855,956.70	100.00%	10,013,279.46	2.55%	382,842,677.24
合计	639,904,839.69	100.00%	11,538,092.03	1.80%	628,366,747.66	392,855,956.70	100.00%	10,013,279.46	2.55%	382,842,677.24

按组合计提坏账准备：11,538,092.03

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方内组合	409,142,999.03		
账龄组合	230,761,840.66	11,538,092.03	5.00%

合计	639,904,839.69	11,538,092.03	
----	----------------	---------------	--

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	10,013,279.46	1,549,822.57		25,010.00		11,538,092.03
合计	10,013,279.46	1,549,822.57		25,010.00		11,538,092.03

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	25,010.00

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	140,442,250.54		140,442,250.54	21.95%	
第二名	116,026,267.27		116,026,267.27	18.13%	
第三名	80,898,161.82		80,898,161.82	12.64%	
第四名	25,911,850.92		25,911,850.92	4.05%	
第五名	14,212,448.12		14,212,448.12	2.22%	
合计	377,490,978.67		377,490,978.67	58.99%	

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	7,608,858.88	7,608,858.88
其他应收款	578,739,647.58	653,568,701.21
合计	586,348,506.46	661,177,560.09

(1) 应收利息**(2) 应收股利****1) 应收股利分类**

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

和东新材料	7,608,858.88	7,608,858.88
合计	7,608,858.88	7,608,858.88

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

3) 按坏账计提方法分类披露

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收股利情况

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方	574,360,535.88	648,850,089.86
备用金	29,830.20	27,976.20
押金、保证金	507,015.68	613,472.32
其他	4,488,756.85	4,797,101.82
坏账准备	-646,491.03	-719,938.99
合计	578,739,647.58	653,568,701.21

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	578,699,452.93	652,663,945.90
1 至 2 年	94,751.22	1,049,580.00
2 至 3 年	213,930.00	51,000.00
3 年以上	378,004.46	524,114.30
3 至 4 年	1,000.00	128,720.22
4 至 5 年	108,067.02	
5 年以上	268,937.44	395,394.08
合计	579,386,138.61	654,288,640.20

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	579,386,138.61	100.00%	646,491.03	0.11%	578,739,647.58	654,288,640.20	100.00%	719,938.99	0.11%	653,568,701.21

其中：										
合计	579,386,138.61	100.00%	646,491.03	0.11%	578,739,647.58	654,288,640.20	100.00%	719,938.99	0.11%	653,568,701.21

按组合计提坏账准备：646,491.03

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	579,386,138.61	646,491.03	0.11%
合计	579,386,138.61	646,491.03	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	241,458.80	3,426.00	475,054.19	719,938.99
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-4,737.56	4,737.56		
——转入第三阶段		-3,426.00	3,426.00	
本期计提	-19,775.39	4,737.56	-58,410.13	-73,447.96
2025 年 12 月 31 日余额	216,945.85	9,475.12	420,070.06	646,491.03

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

项 目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合 计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
期末坏账准备计提比例（%）	5.00	10.00	70.97	12.86

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	719,938.99	-73,447.96				646,491.03
合计	719,938.99	-73,447.96				646,491.03

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	合并范围内关联方往来款	207,566,643.51	1年以内	35.83%	
第二名	合并范围内关联方往来款	203,213,678.88	1年以内	35.07%	
第三名	合并范围内关联方往来款	116,425,166.92	1年以内	20.09%	
第四名	合并范围内关联方往来款	30,759,191.87	1年以内	5.31%	
第五名	合并范围内关联方往来款	7,563,404.96	1年以内	1.31%	
合计		565,528,086.14		97.61%	

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	800,878,899.51		800,878,899.51	800,786,335.27		800,786,335.27
合计	800,878,899.51		800,878,899.51	800,786,335.27		800,786,335.27

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
凯中泽华	60,000,000.00						60,000,000.00	
凯南智能	60,000,000.00		88,498.74				60,088,498.74	
长沙凯中	100,000,000.00						100,000,000.00	
河源凯中	160,000,000.00						160,000,000.00	
河源可顺	20,000,000.00						20,000,000.00	
惠州凯中	160,000,000.00						160,000,000.00	
凯中电机	4,205,394.00						4,205,394.00	
上海凯中	1,000,000.00						1,000,000.00	
凯众置业	43,600,823.77						43,600,823.77	
凯中德国	191,980,117.50						191,980,117.50	
新加坡凯			4,065.50				4,065.50	

中								
合计	800,786,33 5.27		92,564.24				800,878,89 9.51	

(2) 对联营、合营企业投资

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,568,616,804.73	1,204,095,351.24	1,526,141,087.90	1,224,161,918.98
其他业务	581,160,212.56	555,411,672.48	477,016,383.32	465,652,582.92
合计	2,149,777,017.29	1,759,507,023.72	2,003,157,471.22	1,689,814,501.90

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	商品交付时	付款期限一般为产品交付后 30 天至 120 天	换向器及集电环、新能源汽车零部件、通信及消费领域产品、高强弹性零件以及排放管理等产品	是	无	保证类质量保证

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		50,000.00
衍生金融产品产生的投资收益	-14,375,333.10	1,800,903.20
合计	-14,375,333.10	1,850,903.20

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-239,830.21	

计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	18,529,000.95	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-14,332,450.88	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,530,073.74	
减：所得税影响额	724,063.73	
合计	7,762,729.87	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
进项税加计抵减	3,907,074.86	与正常经营业务相关且具备持续性：根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税额
代扣个人所得税手续费返还	221,207.51	符合国家政策规定且按照确定的标准享有、对公司损益产生持续性影响

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	11.61%	0.72	0.72
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	11.23%	0.69	0.69

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明, 对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的, 应注明该境外机构的名称

4、其他

深圳市凯中精密技术股份有限公司

法定代表人: 张浩宇

2026年4月16日