中国铁建

中國鐵建股份有限公司
China Railway Construction Corporation Limited

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：1186

2025
年度報告

重要提示

一. 本公司董事會及董事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

二. 未出席董事情況

未出席董事職務	未出席董事姓名	未出席董事的原因說明	被委託人姓名
獨立非執行董事	馬傳景	因其他公務未出席本次會議	解國光

三. 安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。

四. 公司負責人戴和根、主管會計工作負責人朱宏標及會計機構負責人(會計主管人員)丁亞杰聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。

五. 董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

根據公司2025年度經審計財務報告，2025年年初母公司未分配利潤為51,364,222千元，加上本年度母公司實現的淨利潤11,800,955千元，扣除2024年度現金分紅4,073,862千元，分配2025年度其他權益工具持有人的利息2,389,779千元，本年末母公司可供分配利潤為56,701,536千元。

根據《公司法》《公司章程》，以2025年12月31日公司總股本13,579,541,500股為基數，每10股派送現金紅利3.00元(含稅)，共計分配利潤4,073,862千元，佔當年合併報表歸屬於上市公司普通股股東可供分配利潤的25.50%。分配後，母公司尚餘未分配利潤52,627,674千元，轉入下一年度。如在實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，擬維持分配總額不變，相應調整每股分配比例。

截至報告期末，母公司存在未彌補虧損的相關情況及其對公司分紅等事項的影響

☐ 適用 ☑ 不適用

六. 前瞻性陳述的風險聲明

☑ 適用 ☐ 不適用

本報告中所涉及未來經營計劃等前瞻性陳述不構成公司對投資者的實質承諾，投資者及相關人士均應當對此保持足夠的風險認識，並且應當理解計劃、預測與承諾之間的差異。敬請投資者注意投資風險。

七. 是否存在被控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

否

八. 是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

否

九、 是否存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性

否

十. 重大風險提示

本集團可能面臨的重大風險主要有市場競爭風險、國際化經營管理風險、債務資金風險、安全風險、項目管理風險，詳見本報告「第四節管理層討論與分析(董事會報告)」中「六、公司關於公司未來發展的討論與分析」中的「(四)可能面對的風險」，請投資者注意閱讀。

十一. 其他

☑ 適用 ☐ 不適用

公司2025年度財務報告按中國財政部頒佈的《企業會計準則》及相關規定(以下簡稱中國會計準則)編製。除特別指明外，本報告所用記賬本位幣均為人民幣。

本年度報告的內容已符合上交所上市規則及香港聯交所上市規則對年度報告所應披露的數據的所有要求，並同時在中國大陸和香港刊發。本年度報告中英文文本若在語義上存在歧義，以中文文本為準。

目錄

第一節 釋義 2
第二節 公司簡介和主要財務指標 4
第三節 董事長致辭 12
第四節 管理層討論與分析(董事會工作報告) 14
第五節 公司治理、環境和社會(企業管治報告) 86
第六節 重要事項 141
第七節 股份變動及股東情況 176
第八節 債券相關情況 185
第九節 財務報告 269
第十節 五年業績摘要 603

備查文件目錄

一. 載有公司負責人、主管會計工作的負責人、會計機構負責人(會計主管人員)簽名並蓋章的財務報表;

二. 載有安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件;

三. 報告期內公開披露過的所有公司文件的正本及公告的原稿;

四. 公司在香港聯合交易所主板公佈的2025年年度報告。

第一節 釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

本公司、母公司、公司	指	中國鐵建股份有限公司
本集團、中國鐵建	指	中國鐵建股份有限公司及其全資、控股子公司
控股股東	指	中國鐵道建築集團有限公司
股東會	指	中國鐵建股份有限公司股東會
董事會	指	中國鐵建股份有限公司董事會
獨立董事	指	不在公司擔任除董事外的其他職務，並與公司及其主要股東不存在可能妨礙其進行獨立客觀判斷的關係的董事
公司章程	指	中國鐵建股份有限公司章程
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
香港聯交所上市規則	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
上交所上市規則	指	上海證券交易所股票上市規則
證券及期貨條例	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
標準守則	指	香港聯交所上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

第一節　釋義(續)

公司法	指	中華人民共和國公司法
證券法	指	中華人民共和國證券法
國務院國資委	指	國務院國有資產監督管理委員會
本年、本年度	指	2025年
上年、上年度	指	2024年
報告期	指	2025年1–12月
報告期末	指	2025年12月31日
鐵建重工	指	中國鐵建重工集團股份有限公司

第二節　公司簡介和主要財務指標

中國鐵建股份有限公司由中國鐵道建築總公司(改制更名為中國鐵道建築集團有限公司)獨家發起設立，於2007年11月5日在北京成立。2008年3月10日和3月13日，公司人民幣內資股(A股)和境外上市外資股(H股)分別在上海證券交易所和香港聯交所上市。

中國鐵建是全球最具實力、規模的特大型綜合建設集團之一，2025年《財富》「世界500強企業」排名第51位，連續20年躋身世界500強。

公司業務涵蓋工程承包、規劃設計諮詢、投資運營、房地產開發、工業製造、物資物流、綠色環保、產業金融及其他新興產業，經營範圍遍及150個國家和地區，是全球知名的建築工程承包商、基礎設施運營商、高端裝備製造商、戰新產業發展商。公司具有科研、規劃、勘察、設計、施工、監理、運營、維護和投融資完整的行業產業鏈，具備為客戶提供一站式綜合服務的能力。在高原鐵路、高速鐵路、高速公路、橋樑、隧道和城市軌道交通工程設計及建設領域確立了行業領導地位。

公司擁有2名工程院院士、10名國家勘察設計大師、11名「百千萬人才工程」國家級人選和310名享受國務院特殊津貼的專家。

公司累計獲國家科學技術獎90項，中國土木工程詹天佑獎167項，國家優質工程獎593項(其中金獎52項)，中國建設工程魯班獎184項，省部級工法6,499項；累計擁有專利43,536項。

公司持續增強核心功能、提高核心競爭力，加快「高端化、智能化、綠色化、精細化、數字化、國際化」轉型升級，向著發展成為世界一流現代化企業的願景不斷邁進。

一. 公司信息

公司的中文名稱	中國鐵建股份有限公司
公司的中文簡稱	中國鐵建
公司的外文名稱	China Railway Construction Corporation Limited
公司的外文名稱縮寫	CRCC
公司的法定代表人	戴和根

第二節　公司簡介和主要財務指標(續)

二.　聯繫人和聯繫方式

	董事會秘書	聯席公司秘書	證券事務代表
姓名	靖菁	靖菁、羅振颺	王均山
聯繫地址	北京市海淀區復興路40號東院中國鐵建大廈	北京市海淀區復興路40號東院中國鐵建大廈	北京市海淀區復興路40號東院中國鐵建大廈
電話	010-52688600	010-52688600	010-52688600
傳真	010-52688302	010-52688302	010-52688302
電子信箱	ir@crcc.cn	ir@crcc.cn	ir@crcc.cn

三.　基本情況簡介

公司註冊地址	北京市海淀區復興路40號東院
公司註冊地址的歷史變更情況	不適用
公司辦公地址	北京市海淀區復興路40號東院
公司辦公地址的郵政編碼	100855
公司香港辦公地址	香港九龍尖沙咀漆咸道南39號鐵路大廈23樓
公司網址	www.crcc.cn
電子信箱	ir@crcc.cn

四.　信息披露及備置地點

公司披露年度報告的媒體名稱及網址	中國證券報、上海證券報、證券日報、證券時報
公司披露年度報告的證券交易所網址	上海證券交易所網址：www.sse.com.cn 香港聯交所網址：www.hkex.com.hk
公司年度報告備置地點	北京市海淀區復興路40號東院中國鐵建董事會辦公室(證券事務部)

第二節 公司簡介和主要財務指標(續)

五. 公司股票簡況

公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼	變更前股票簡稱
A股	上海證券交易所	中國鐵建	601186	–
H股	香港聯交所	中國鐵建(China Rail Cons)	1186	–

六. 其他相關資料

公司聘請的會計師事務所(境內)[註]	名稱	安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)
	辦公地址	北京市東城區東長安街1號東方廣場安永大樓17層01-12室
	簽字會計師	楊淑娟、陳柏伊
公司聘請的法律顧問(有關中國法律)	名稱	北京德恒律師事務所
	辦公地址	北京市金融街19號富凱大廈B座12層
公司聘請的法律顧問(有關香港法律)	名稱	貝克•麥堅時律師事務所
	辦公地址	香港鰂魚涌英皇道979號太古坊一座14樓
公司A股股份過戶登記處	名稱	中國證券登記結算有限責任公司上海分公司
	辦公地址	上海市浦東新區楊高南路188號
公司H股股份過戶登記處	名稱	香港中央證券登記有限公司
	辦公地址	香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖

註： 根據中國財政部、中國證監會和香港聯交所上市規則的相關規定，自2010年12月15日起，於內地註冊成立並在香港聯交所上市的公司獲准採用內地會計準則編製其財務報表，及經中國財政部及中國證監會認可的內地會計師事務所獲准採用內地審計準則向該等公司提供相關服務。有鑒於此，從2011年財政年度開始，本公司每年只聘請一家會計師事務所為公司外部審計機構，不分境內外。

第二節　公司簡介和主要財務指標(續)

七. 近三年主要會計數據和財務指標

(一) 主要會計數據

單位：千元　幣種：人民幣

主要會計數據	2025年	2024年	本期比上年同期增減(%)	2023年
營業收入	**1,029,784,460**	1,067,171,337	-3.50	1,137,993,486
利潤總額	**26,932,977**	32,474,709	-17.06	38,828,152
歸屬於上市公司股東的淨利潤	**18,362,618**	22,215,074	-17.34	26,096,971
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	**15,997,757**	21,325,484	-24.98	24,580,442
經營活動產生的現金流量淨額	**2,956,977**	-31,423,832	不適用	20,412,048

	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增減(%)	2023年末
歸屬於上市公司股東的淨資產	**340,286,440**	328,251,080	3.67	309,837,517
總資產	**2,083,825,209**	1,862,842,522	11.86	1,663,019,578

第二節 公司簡介和主要財務指標(續)

(二) 主要財務指標

主要財務指標	2025年	2024年	本期比上年同期增減 *(%)*	2023年
基本每股收益*(元/股)*	**1.18**	1.46	-19.18	1.73
稀釋每股收益*(元/股)*	**1.18**	1.46	-19.18	1.73
扣除非經常性損益後的基本每股收益*(元/股)*	**1.00**	1.39	-28.06	1.62
加權平均淨資產收益率*(%)*	**5.91**	7.69	減少1.78個百分點	9.80
扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率(%)	**5.04**	7.34	減少2.30個百分點	9.17

報告期末公司前三年主要會計數據和財務指標的說明

☑ 適用 ☐ 不適用

計算本報告期基本每股收益和稀釋每股收益時，已扣除其他權益工具持有人的利息2,389,779千元。

第二節　公司簡介和主要財務指標(續)

八. 境內外會計準則下會計數據差異

(一) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

☐ 適用　☑ 不適用

(二) 同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

☐ 適用　☑ 不適用

(三) 境內外會計準則差異的說明：

☐ 適用　☑ 不適用

九. 2025年分季度主要財務數據

單位：千元　幣種：人民幣

	第一季度（1–3月份）	第二季度（4–6月份）	第三季度（7–9月份）	第四季度（10–12月份）
營業收入	256,762,012	232,437,033	239,204,202	301,381,213
歸屬於上市公司股東的淨利潤	5,150,787	5,550,687	4,109,792	3,551,352
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益後的淨利潤	4,975,412	4,904,007	3,989,342	2,128,996
經營活動產生的現金流量淨額	-38,946,530	-40,510,728	-299,363	82,713,598

季度數據與已披露定期報告數據差異說明

☐ 適用　☑ 不適用

第二節 公司簡介和主要財務指標(續)

十. 非經常性損益項目和金額

☑ 適用 ☐ 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

非經常性損益項目	2025年金額	2024年金額	2023年金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	**1,828,474**	362,283	870,977
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	**519,993**	591,502	880,303
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	**-372,860**	-1,014,026	-283,398
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	**487,678**	562,659	360,495
企業取得子公司、聯營企業及合營企業的投資成本小於取得投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值產生的收益	**–**	–	86,614
債務重組損益	**385,235**	290,866	106,794
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	**148,188**	119,117	60,459
減：所得稅影響額	**493,697**	186,366	448,312
少數股東權益影響額(稅後)	**138,150**	-163,555	117,403
合計	**2,364,861**	889,590	1,516,529

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號－非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號－非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

☐ 適用 ☑ 不適用

第二節　公司簡介和主要財務指標(續)

十一. 存在股權激勵、員工持股計劃的公司可選擇披露扣除股份支付影響後的淨利潤

☐ 適用　☑ 不適用

十二. 採用公允價值計量的項目

☑ 適用　☐ 不適用

單位：千元　幣種：人民幣

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
應收款項融資	1,644,048	1,129,124	-514,924	–
交易性金融資產	1,533,116	1,006,287	-526,829	-573,104
其他債權投資	–	3,580,132	3,580,132	124,618
一年內到期的其他債權投資／其他流動資產	4,968,995	6,970,463	2,001,468	128,088
其他權益工具投資	13,167,797	14,084,269	916,472	151,203
其他非流動金融資產	11,376,122	12,829,724	1,453,602	-154,854
合計	32,690,078	39,599,999	6,909,921	-324,049

十三. 其他

☐ 適用　☑ 不適用

第三節　董事長致辭

尊敬的各位股東：

我向各位呈報中國鐵建2025年年度報告，並向長期支持、關心中國鐵建改革發展的各界朋友表示衷心的感謝！

2025年，面對複雜嚴峻的市場形勢和艱巨繁重的改革發展任務，中國鐵建堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，堅決貫徹黨中央、國務院決策部署及國務院國資委工作要求，堅持高質量發展，各項工作取得了積極成效，實現「十四五」圓滿收官。

2025年，中國鐵建強化經營管理，發展質效持續提升。市場經營穩中提質，全年新簽合同總額30,764.970億元，完成年度計劃的100.5%。生產運營穩產高效，全年實現營業收入10,297.845億元、利潤總額269.330億元。開展精細化管理「全面提升年」活動，持續增強成本管控能力，強化供應鏈管理和資產盤活處置。嚴格落實「過緊日子」要求，樹牢「一切成本皆可控、一切成本皆可降」理念，執行人均標準、開支總額雙管控，全力壓降非生產性開支，銷售費用、管理費用超額完成年度壓降目標。

2025年，中國鐵建加快轉型升級，固本育新多點開花。以「1256」中長期發展戰略為指引，一體推進傳統產業煥新和戰新產業拓展，加快培育新質生產力。大力推動傳統產業智能化、綠色化建造，加快生產方式變革。大力推動穿透式、集約化管理，加快管理模式變革。「數字鐵建」建設加力提速，項目群管理模式持續推廣，生產效率和管理效率穩步提升。進一步細化明確戰新產業重點領域和細分賽道主導單位責任，完善「四層篩選機制」，推行「五定」穿透式管理，設立戰新產業基金，戰新項目加速落地，戰新產業貢獻度持續提升。

2025年，中國鐵建強化科技創新，驅動發展步伐加快。完成「1+9+N」科技創新體系重構，成立科學技術研究總院，設立綠色低碳、地下空間、高端裝備、新材料、新能源、竹基產業、海洋經濟七大產業技術研究院和23個開放式聯合研發平台，自主研發或聯合研發的新材料、新裝備不斷湧現。紮實開展啟航行動專項工作，未來產業地下空間原創技術策源地年度任務順利推進，關鍵核心技術攻關進展順利，科技創新成果豐碩，技術優勢持續鞏固。新增授權專利6,732件，其中發明專利2,990件，在中央企業專利排名中位列A級，成功獲批首批國家級產業知識產權運營中心。

第三節　董事長致辭(續)

2025年，中國鐵建持續深化改革，內生動力不斷激發。完善中國特色現代企業制度，將黨的領導融入公司治理各環節。開展「機構精簡、人員精幹」專項行動，進一步樹牢「上崗靠競爭、提拔看業績」的選人用人導向。完善薪酬管理制度，推動薪酬分配規範化、精細化。系統性重塑考核體系，深化落實「一企一策」「一崗一策」「人手一契約、人人有本賬、人人擔指標」考核要求，強化結果應用與剛性兑現，考核「指揮棒」作用有效發揮。

2026年是「十五五」開局之年，也是中國鐵建加快轉型升級、全面提質增效、向優向新發展的關鍵一年。面對新形勢、新變化、新挑戰，中國鐵建將堅持穩中求進工作總基調，加快固本升級，加快創新育新，加快提質增效，堅持高質量發展，穩步提升效率效益水平，持續增強核心功能、提升核心競爭力，全力以赴確保「十五五」開局首戰必勝。

一是著力穩定增長動能，拓展高質量發展空間。統籌傳統產業與新興產業、境內與境外市場經營，鞏固市場經營「基本盤」，搶抓窗口機遇，加快戰新產業發展，拓寬國際化經營渠道，實現海外長期可持續發展。

二是著力提高效率效益，築牢高質量發展根基。以精細化管理為抓手，深挖降本增效潛力，以供應鏈管理為重點，降低生產要素成本，以數字化轉型為依託，提高生產管理效率。

三是著力深化改革創新，因地制宜發展新質生產力。加快構建與新質生產力發展相適應的新型生產關係，加快推動科技創新與產業創新融合發展，為企業戰略轉型提供有力支撐。

四是著力防範化解風險，更好統籌發展和安全。堅持系統觀念，堅守風險底線，提升防範化解風險挑戰的能力，以自身穩助力全局穩。

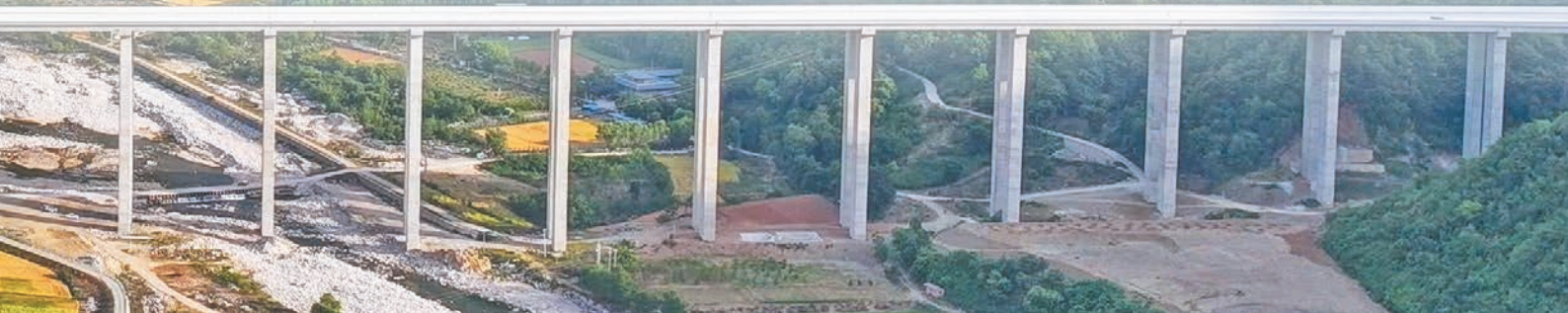
中國鐵建將更加緊密地團結在以習近平同志為核心的黨中央周圍，堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，全面貫徹新發展理念，堅定信心、團結奮進，奮力譜寫企業高質量發展新篇章，以優異的成績回饋社會、回報股東、造福員工，為全面推進中國式現代化建設作出新的重大貢獻！

戴和根

董事長

中國 • 北京

2026年3月30日



第四節　管理層討論與分析（董事會工作報告）

一. 報告期內公司從事的業務情況

中國鐵建是全球最具實力、規模的特大型綜合建設集團之一，業務涵蓋工程承包、規劃設計諮詢、投資運營、房地產開發、工業製造、物資物流、綠色環保、產業金融及戰略性新興產業。

（一） 工程承包

工程承包是本集團核心及傳統產業，業務範圍覆蓋鐵路、公路、軌道交通、水利水電、房屋建築、市政、橋樑、隧道、機場碼頭建設等多個領域。2025年，本集團堅持高質量發展不動搖，實現了生產經營「質」的有效提升。傳統市場「基本盤」總體穩定，鐵路新簽合同額創「十四五」以來最好成績，國鐵市場佔有率顯著提升，公路新簽合同額逆勢增長。

（二） 規劃設計諮詢

本集團規劃設計諮詢產業主要由4家擁有工程設計綜合甲級資質的二級大型設計院和24家三級及以下的專業設計院（不含4家大型設計院的子分公司）組成，業務範圍涵蓋鐵路、城市軌道交通、公路、市政、工業與民用建築等多個領域，並持續向智能交通、現代有軌電車、城市綜合管廊、城市地下空間、生態環境、綠色環保等新行業拓展。2025年，規劃設計諮詢業務積極擁抱數字化變革，依託「1+9+N」科技創新體系，大力推進數字化、智能化轉型。鐵路勘察設計信息化智能化平台全流程設計效率大幅提高，並成功納入國務院國資委首批創新領域跟投試點。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(三) 投資運營

本集團積極佈局新基建、新裝備、新材料、新能源、新服務等戰略性新興產業，加快提升多業態綜合開發與資產運營能力，切實發揮投資對企業轉型升級、結構調整、效益增長的驅動作用。2025年，本集團堅持由投資拉動施工向回歸投資創效本源轉變，圍繞高質量發展主題，遵循輕重資產、長短投資搭配策略，優化投資結構，實現了投資運營業務健康可持續發展。設立戰新產業基金，推動戰新投資項目落地，初步構建起「儲備一批、推進一批、落地一批」的階梯式發展格局。

(四) 房地產開發

本集團是國務院國資委明確以房地產開發為主業的16家中央企業之一，業務佈局堅持收斂聚焦原則，重點圍繞北京、上海、廣州、成都、西安、合肥、杭州等核心城市深耕拓展。業務採取「以住宅開發為主、其他產業為輔」的經營模式，積極參與政府保障房、回購房開發建設。2025年，本集團著力強化營銷與去庫存工作。在投資端進一步強化風險管控，實施精準投資，審慎穩妥儲備優質土地。

(五) 工業製造

本集團是集研發、製造、銷售、服務為一體的國內領先、國際先進的材料和專業設備製造服務提供商。經過多年發展，工業製造產業形成了裝備製造、材料生產、混凝土PC構件生產三大業務體系。主要業務包括製造大型養路機械、地下施工設備、軌道施工設備、混凝土施工設備、起重設備、橋樑施工設備、壓實設備、混凝土製品、橋樑鋼結構、道岔及彈條扣件及鐵路電氣化接觸網導線和零部件等。本集團發揮全產業鏈優勢，積極推進經營協同、產業協同，構建多個產業一體化運作的經營模式，提升企業競爭力、擴大品牌影響力，增強企業整體盈利能力；補齊企業短板產業，大力發展新能源裝備、高速鐵路維養裝備、高端智慧農機、高原空間站、新型材料等新興業務和設備維保、租賃、再製造業務，培育「第二增長曲線」。2025年，工業製造產業加快培育新質生產力，大力推動智能化、綠色化製造，打造具有中國鐵建特色的「2+4+7」燈塔工廠，所屬企業鐵建重工成功入選工信部2025年度卓越級智能工廠。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

（六） 物資物流

本集團將物資物流作為助力主業、協同服務、降本增效的重要產業，擁有遍佈全國各大重要城市和物流節點城市的區域性經營網點、物流場地、鐵路專用線，通過完善高效的物流信息化、區域化、市場化服務體系，提供供應鏈集成服務。2025年，本集團深化供應鏈管理提升專項行動，大力推進戰採、框採、商城「三大採購」，供應鏈降本增效作用顯著。鐵建雲鏈、鐵建雲租等平台交易額躍居建築央企同類平台之首，法人集採率和線上採購率大幅提升。

（七） 綠色環保

本集團積極響應國家戰略，大力發展環境治理業務，重點培育荒漠化防治、土壤修復、礦山修復、污水治理等細分領域，開展項目投資、建設、運營。經營模式上，主要通過建設綠色環保項目產生工程承包收益，並積極拓展垃圾發電、供水、污水處理等運營業務。2025年，綠色環保產業作為戰新產業的重要組成部分，新簽合同額實現較快增長。新型壓縮空氣儲能項目、生物質天然氣項目成功落地，引領基礎設施綠色升級，綠色環保產業正逐步成為公司新的重要增長點。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(八) 產業金融

本集團產業金融秉持服務主業的核心理念，充分發揮「金融服務提供、金融產業運營、金融資源配置、金融風險防控」等核心功能，形成資金集中管理與運用平台、保險資源集中管理平台、金融租賃服務平台、供應鏈金融和創新金融服務平台、產業基金管理平台等五大平台。業務涵蓋信貸服務、資金歸集結算、商業保理、供應鏈金融、資產證券化、金融科技、產業基金、保險經紀、保險公估、金融租賃等多項金融產品和服務。通過「創新驅動」+「科技驅動」，持續提高服務主業能力、價值創造能力、風險防控能力。2025年，產業金融持續強化「以融促產、以融助產」功能，鐵建財務全年投放「科創貸」「戰新貸」支持科技創新；資本集團牽頭髮行多單持有型ABS，成功引入權益資本。

報告期內公司新增重要非主營業務的説明

☐ 適用　☑ 不適用

二. 報告期內公司所處行業情況

(一) 工程承包

2025年，我國建築業增加值86,425億元，比上年下降1.1%，具有資質等級的總承包和專業承包建築業企業利潤6,355億元，比上年下降14.1%，工程承包行業延續收縮趨勢。傳統細分領域出現明顯分化，公路、市政、房建等領域固定資產投資回落，而電力工程、礦山工程等新興市場實現跨越式發展。面對行業下行壓力，工程承包企業加快轉變發展方式，推動智能化、綠色化建造，強化全過程精細化管理，行業集中度進一步提升。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(二) 規劃設計諮詢

2025年，國家發展改革委出台《關於加快推動工程諮詢行業高質量發展的意見》，大力推動工程諮詢機構在項目投資決策、勘察設計、工程建設、運營維護等過程中提供綜合性、跨階段、一體化的全過程諮詢服務。鐵路、公路、城軌等領域規劃設計諮詢業務雖面臨下行壓力，但城市更新、鄉村建設、綠色環保、新能源等新興市場帶來新的拓展機會。同時，國家加快推進工程諮詢行業數字化轉型發展，鼓勵開發和利用BIM、人工智能、大數據、物聯網等現代信息技術，構建數字化諮詢標準體系。規劃設計諮詢作為技術密集型行業，在數字化、智能化轉型浪潮中，對企業的創新能力、科技實力提出了更高要求，行業集中度進一步上升。

(三) 投資運營

2025年，國家發展改革委印發《基礎設施領域不動產投資信託基金(REITs)項目行業範圍清單(2025年版)》，進一步拓展基礎設施REITs發行範圍，更好發揮盤活存量資產、促進投資良性循環的作用。全國固定資產投資結構持續優化，電力、熱力、燃氣及水的生產和供應業投資增速加快，水網建設、新能源、綠色環保等業務領域成為投資增長點。在地方政府專項債、超長期特別國債發力及投融資新規落地的背景下，投資運營企業堅持由投資拉動施工向回歸投資創效本源轉變，優化投資結構，實現健康可持續發展。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(四) 房地產開發

2025年，全國房地產開發投資82,788億元，比上年下降17.2%，其中住宅投資63,514億元，同比下降16.3%；新建商品房銷售面積88,101萬平方米。房地產市場在政策持續發力下呈現邊際改善，但需求端復甦仍面臨挑戰，市場整體處於築底階段。2025年，「好房子」首次寫入政府工作報告，明確建設安全、舒適、綠色、智慧的「好房子」成為行業轉型的核心方向。國家標準《住宅項目規範》於2025年5月1日正式實施，為住宅品質升級提供了制度保障。國家持續推進城市更新行動，全年新開工改造城鎮老舊小區2.7萬個，惠及居民499萬戶。在此背景下，房地產開發企業圍繞核心城市深耕拓展，強化營銷與去庫存工作，積極參與保障房、危舊房改造等建設，著力推動項目精細化管理，加大綠色建築、智慧社區等領域的產品創新力度，持續提升發展質量。

(五) 工業製造

2025年，工業和信息化部等六部門聯合印發《機械行業穩增長工作方案(2025–2026年)》，提出培育一批具有競爭力的中小企業特色產業集群和具有國際競爭力的產業集群，在工程機械、軌道交通裝備等領域培育若干世界一流企業。傳統通用工程機械行業受產能過剩影響，市場競爭加劇，行業集中度進一步提高。同時，國家大力推動智能製造發展，實施智能裝備創新發展工程，加強通用大模型和機械行業大模型研發，推動人工智能、量子科技等新興技術與裝備融合創新。高端裝備製造業核心裝備供給能力穩步提升，為工業製造行業轉型升級提供了新方向。

(六) 物資物流

2025年，全國社會物流總額368.2萬億元，同比增長5.1%，社會物流總費用與GDP比率降至13.9%，較2024年回落0.2個百分點，有效降低全社會物流成本的成效持續鞏固。工業品物流總額同比增長5.3%，其中裝備製造業、高技術製造業物流需求增速均超過9%，工業機器人物流量同比增長28%，新能源汽車物流量同比增長25.1%。伴隨大數據、雲平台、物聯網等技術在相關領域的應用推廣，物資集採透明度提升，物流運輸運營效率提高，供應鏈管理取得質的突破，物資物流產業正處於技術創新和數字化轉型的關鍵期。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

（七） 綠色環保

2025年，商務部、工業和信息化部、中國人民銀行、市場監管總局四部門聯合推進綠色產業發展，在「源頭」上推行綠色設計，開發推廣綠色建材、綠色裝備等綠色產品；在「點」上建設綠色工廠；在「線」上培育綠色供應鏈；在「面」上發展綠色園區，積極培育建設零碳園區。國家持續建立健全碳達峰、碳中和「1+N」政策體系，綠色環保產業迎來重要發展機遇。商務部發佈《實施指引》和《評價規範》兩項行業標準，鼓勵企業充分挖掘綠色基礎設施市場機遇，應用綠色建材和綠色施工技術，打造「中國建造」綠色品牌。在技術創新、市場拓展及政策支持下，綠色環保產業正逐步成為推動社會經濟發展的重要增長極。

（八） 產業金融

2025年，中國人民銀行等七部門聯合印發《關於金融支持新型工業化的指導意見》，提出發展科技金融、綠色金融等五篇大文章，深化基於「數據信用」和「物的信用」的產業鏈金融服務模式，支持傳統產業轉型升級和培育壯大新興產業。金融監管機構圍繞金融服務實體經濟根本要求，鼓勵創新供應鏈金融業務模式，推動供應鏈金融數字化轉型，以科技金融推動新質生產力培育，以綠色金融推動經濟綠色低碳轉型。產業金融秉持服務主業的核心理念，持續強化「以融促產、以融助產」功能，為戰略性新興產業佈局和存量資產盤活提供有力支撐。

三. 經營情況討論與分析

2025年，面對複雜嚴峻的市場形勢，中國鐵建深入貫徹習近平總書記重要指示批示精神，貫徹落實黨中央、國務院及國務院國資委決策部署，堅持黨的領導，強化戰略引領，加強高質量經營、精細化管理、改革創新，實現了「十四五」圓滿收官。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(一) 強化高質量經營，生產經營穩中趨優。

堅持高質量發展不動搖，實現生產經營「質」的有效提升和「量」的合理增長。一是市場經營穩中提質。緊密對接中央和地方穩增長舉措，突出戰略導向與關鍵指標考核，強化依法合規經營，持續提升自主經營能力，訂單「含金量」進一步提升。全年新簽合同總額30,764.970億元，完成年度計劃的100.50%。傳統市場「基本盤」總體穩定，鐵路新簽合同額3,116.226億元、同比增長16.19%；公路新簽合同額2,247.391億元、逆勢增長15.92%。新興市場實現跨越發展，礦山工程新簽合同額2,264.772億元、同比增長17.34%，電力工程新簽合同額2,089.684億元、同比增長18.21%。國際化經營成效顯著，境外新簽合同額3,633.398億元、同比增長16.46%，佔比提升至11.81%，再創歷史新高。二是生產運營穩產高效。全年實現營業收入10,297.845億元，其中海外實現營業收入758.735億元、同比增長15.14%、佔比提升1.19個百分點。全面強化生產調度和重難點項目督導，層層壓實穩產達產責任。加強內外部信用評價管理，出台《內部施工企業信用評價指導意見》，所屬6家子公司進入鐵路信用評價前十。持續加強安全質量管控，實施安全生產治本攻堅三年行動，落實安全生產管理制度，保持事故懲戒高壓態勢。加強全面質量管理和節能環保工作，斬獲全國質量技術獎28項、鐵路優質工程(勘察設計)獎77項，獲獎數量穩居行業前茅。承建的東津黃河大橋、北京東六環改造工程、包銀高鐵、匈塞鐵路塞爾維亞段等一批標誌性項目通車運營，阿爾及利亞西部鐵路礦業線全線鋪通。所屬子公司中鐵建設參建的全國首個零碳示範區博鰲零碳示範區入選央企十大超級工程。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

（二） 深化精細化管理，質量效益穩步提升。

開展精細化管理「全面提升年」活動，推動從「有形」向「有神」轉變。全年實現利潤總額269.330億元，淨資產收益率、全員勞動生產率、營業收現率繼續保持在合理區間。一是成本管理能力持續增強。在大力執行工程承包板塊《工程項目精細化管理指導意見》的基礎上，制定6大非工程承包板塊《精細化管理操作手冊》，構建精細化管理「1+6」體系，實現產業全覆蓋。推動運營項目集約化、精細化管理，有效降低高速公路和軌道交通運營成本。二是供應鏈管理取得質的突破。持續深化供應鏈管理提升專項行動，進一步發揮供應鏈降本增效作用。依託「鐵建雲鏈」平台，大力推行陽光採購，線上採購率91%，同比提升20個百分點。加強供應鏈業財融合與金融支持，有效提升了供應鏈資金週轉效率。三是資產盤活處置成效明顯。所屬子公司資本集團牽頭髮行4單持有型ABS、總規模45.334億元，引入權益資本超30億元。加強閒置設備盤活與租購比選論證，內部調劑設備和週轉材料，降低大型設備資產閒置率和週轉材料閒置率。盤活處置閒置土地、房產，盤活鐵路專用線。四是持續攻堅「三金」壓控。深入開展「三金」壓控三年行動，落實「3251」專項行動方案，全年經營性現金流實現回正，現金流質量進一步改善。五是費用管控成效突出。執行人均標準、開支總額雙管控，全力壓降非生產性開支。2025年銷售費用、管理費用合計265.503億元，同比壓降26.144億元、降幅8.96%。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(三) 加快轉型升級，固本育新多點開花。

一體推進傳統產業煥新和戰新產業發展，加快培育新質生產力。一是系統推進傳統產業煥新，大力推動智能化、綠色化建造，加快生產方式變革。打造多個數字化生產管理平台和智能化流水作業線示範項目，施工能耗顯著降低，生產效率、產品質量有效提升。打造中國鐵建特色「2+4+7」燈塔工廠，所屬子公司鐵建重工入選工信部2025年度卓越級智能工廠。大力推動穿透式、集約化管理，加快管理模式變革。「數字鐵建」建設加力提速，持續推行項目群管理模式，實現資源要素區域共享、統一調配，項目生產和管理效率穩步提升。二是加快推動戰新產業發展，細化明確戰新產業重點領域和細分賽道主導單位責任，完善「四層篩選機制」，推行「五定」穿透式管理，出台《併購管理辦法》，構建起「儲備一批、推進一批、落地一批」的階梯式發展格局。首台套竹纏繞管道生產設備正式下線，自主研發建築用氣凝膠建成百噸級中試生產線，聯合研發高性能修復材料、玄武岩纖維材料、納米石墨烯鋁合金材料實現工程應用，聯合研發新型光觸媒材料打造四大產品序列，海水提溴、壓縮空氣儲能等項目加快推進。海外戰新產業發展取得新的突破，在塞爾維亞、尼日利亞、墨西哥、阿爾及利亞等地區承攬風電和光伏項目，在孟加拉、阿聯酋、秘魯等地區拓展垃圾發電、供水、污水處理業務，在幾內亞打造「基礎設施+新能源」成功案例。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

（四） 強化科技創新，驅動發展步伐加快。

堅持把科技創新作為驅動發展的第一動力，以科技創新引領產業創新，爭當「三個排頭兵」。一是科技創新體系持續完善。「1+9+N」科技創新體系基本成形，科學技術研究總院正式落戶上海臨港新片區，建立中國鐵建「青苗技術庫」；成立綠色低碳、地下空間、高端裝備、新材料、新能源、竹基產業、海洋經濟七大產業技術研究院，自主研發或聯合研發的新材料、新裝備不斷湧現，系列首台套產品實現產業化應用；成立海洋資源工程技術聯合實驗室等23個開放式聯合研發平台。出台《科技創新推動產業創新工作指引》，加速推動創新鏈、產業鏈深度融合，落實「四個15%」、技術資本參與分配等激勵政策，全面優化科技創新生態，有效激發創新活力。二是關鍵核心技術攻關進展順利。大力開展高端科技研發，成功牽頭承擔科技創新2030重大項目1項，實現歷史性突破；承擔國家重點研發計劃項目2項、課題4項，承擔省部級科研項目54項，國家重點研發計劃「陸路交通基礎設施智能化設計共性關鍵技術」高分通過綜合績效評價。紮實開展啟航行動專項工作，原創技術策源地年度任務順利推進，加快實施中國鐵建34個地下空間專項項目，推進地下空間領域課題研究、示範工程和典型場景建設，完成3項重大標誌性成果。鐵建重工自主研製的「鋼鐵脊樑號」豎井掘進機入選2025年度央企十大國之重器。十五局智慧交通科技公司、十八局竹纏繞發展公司入選國務院國資委啟航企業名單。三是科技創新成果豐碩、技術優勢持續鞏固。新增授權專利6,732件，其中發明專利2,990件，發明佔比達44.41%，成功獲批首批國家級產業知識產權運營中心。科技獎項取得新突破，獲第二十五屆中國專利獎金獎1項、銀獎1項、優秀獎4項；獲第50屆日內瓦國際發明展特別發明大獎、金獎等獎項5項；獲國際隧協、國際橋樑大會等國際獎項6項。聯合主導發佈ISO/IEC國際標準4項，主參編國家標準83項、行業標準34項，推動中國鐵建標準《橋樑轉體技術規程》轉化為香港地區標準。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(五) 持續深化改革，內生動力不斷激發。

動真碰硬推動改革，國有企業改革深化提升行動順利收官。一是治理體系持續完善。完善中國特色現代企業制度，將黨的領導融入公司治理各環節。完成監事會改革，修訂完善《公司章程》等治理制度26項。召開子企業董事會建設推進會，擇優選拔專業人才充實到外部董事隊伍，強化外部董事履職管理，董事會「定戰略、作決策、防風險」及監督作用進一步發揮。二是精簡機構，選人用人機制持續優化。持續推進各級總部改革，推行公開招聘、競爭上崗等市場化、競爭性人才選拔方式，「上崗靠競爭、提拔看業績」的選人用人導向進一步樹牢，年輕幹部培養力度進一步加大。三是薪酬分配體系更加規範合理。確立以「工資效益聯動」為核心的決定機制，推動薪酬分配規範化、精細化。差異化設置子企業負責人基本年薪、績效年薪、任期激勵標準，實現了「業績升、薪酬升，業績降、薪酬降」。四是考核體系系統性重塑。緊扣「1256」中長期發展戰略，健全完善子企業經營業績考核指標庫，強化戰略引領性指標考核，實現「戰略－執行－考核」閉環。持續深化落實「一企一策」「一崗一策」「人手一契約、人人有本賬、人人擔指標」考核要求，強化結果應用與剛性兑現，考核「指揮棒」作用有效發揮。積極推進經理層任期制和契約化管理。持續完善項目經濟責任考核體系，鼓勵超額利潤分享，充分調動一線員工的積極性、創造性。高層次人才培養取得重大成績，肖明清先生成功當選中國工程院院士，1人獲評中央企業優秀科技領軍人才，2人獲評央企領軍人才，5人入選國務院國資委黨委直接聯繫專家。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

四. 報告期內核心競爭力分析

☑ 適用　☐ 不適用

(一) 科技創新行業領先

本集團在高速鐵路、高原鐵路、高寒鐵路、高速公路、城市軌道交通工程設計及建設領域技術水平繼續保持行業領先地位。持續推進科技創新創效賦能，穩步推進「1+9+N」科技創新體系建設，培育發展新質生產力，科技成果轉化成效顯著。繼續加大承擔國家高端科研項目，2025年本集團牽頭承擔「科技創新2030重大項目」1項，在研國家重點研發計劃項目12項。持續加快企業數字化轉型。完善數字化頂層設計，明確戰略方向與實施路徑，健全全級次穿透式監管機制，構建協同高效的數字化生態體系；深化數據治理體系建設，打造集約高效的一體化數據平台，深入實施「人工智能+」行動，打造可復用、可擴展的技術生態，為行業智能化升級築牢堅實基礎；持續強化網絡安全保障，組建常態化保障團隊，築牢數字化發展安全底座。

(二) 產業鏈佈局完整齊備

本集團作為全球最具規模實力的綜合建設產業集團之一，擁有覆蓋建築業上下游的完整產業鏈，可為不同領域、不同類型、不同需求的業主，提供工程承包、規劃設計諮詢、投資運營、房地產開發、工業製造、物資物流、綠色環保、產業金融及戰略性新興產業等全過程、全週期、個性化、定製化、高質量的服務。2025年，本集團進一步細化責任、完善機制，戰新產業貢獻度顯著提升，海外戰新產業發展取得新突破。本集團經營業務遍及全國及世界150個國家和地區，形成了長期穩固的政府關係、市場資源和客戶群體。擁有A + H股上市平台、充足的銀行授信、建築企業最高的國際信用評級。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(三) 精細化管理日益完善

本集團將精細化管理作為企業競爭力的重要標誌，構建覆蓋全系統、全環節、全崗位、全領域的全面精細化管理體系，促進企業發展質量變革、效率變革、動力變革。堅持以成本管理為核心，樹牢「一切成本皆可控、一切成本皆可降」核心理念，通過落實企業法人對項目的後台管控責任和項目部前台管理責任，推動實現工程優質、效益優良、幹部優秀，增強企業核心競爭力。建立健全與全面精細化管理相匹配的目標責任體系、工作標準體系、考核評價體系，推動公司管理體系、管理能力現代化。

(四) 品牌影響力持續提升

本集團是全球知名的建築工程承包商、基礎設施運營商、高端裝備製造商、戰新產業發展商，業務範圍遍及全球150個國家和地區，承建了國內50%的普速及高速鐵路、40%的城市軌道、30%的高等級公路。全面參與高速公路、城市軌道交通、鐵路、產業園區等多種投資運營業務，保持穆迪A3、標普A1、中誠信AAA國際信用評級。擁有全球最大的地下工程裝備製造基地，實現了直徑從0.5米到23米級全系列掘進機的定製化研發與智能製造，自主研發了全球直徑最大、單體最重、承載最高的整體式盾構機主軸承。連續入選《財富》雜誌「世界500強」企業，2025年排名第51位。2025年在全球工程品牌價值榜中排名第6位，企業品牌價值持續提升。

(五) 文化凝聚力持續增強

本集團繼承和發揚鐵道兵精神，豐富和完善「中國鐵建首批十大精神」，加強文化故事創作與傳播，形成了最深沉、最持久的精神力量，激勵和鼓舞全員推進企業實現高質量發展，推動新時代中國鐵建文化建設取得實績。公司秉承「以人為本、誠信守法、和諧自然、建造精品」的管理方針，在國內外建築業及相關行業深耕細作，樹立了「誠信創新永恒、精品人品同在」的企業價值觀，向著發展成為世界一流現代化企業大步邁進。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

五. 報告期內主要經營情況

2025年，本集團實現營業收入10,297.845億元，同比減少3.50%；實現淨利潤216.868億元，同比減少19.91%；全年新簽合同額30,764.970億元，同比增長1.30%。詳見本節「三、經營情況討論與分析」。

(一) 報告期公司新簽合同情況

2025年，本集團新簽合同總額30,764.970億元，完成年度計劃的100.50%，同比增長1.30%。其中，境內業務新簽合同額27,131.572億元，佔新簽合同總額的88.19%，同比下降0.43%；境外業務新簽合同額3,633.398億元，佔新簽合同總額的11.81%，同比增長16.46%。各產業新簽合同額指標如下：

單位：億元　幣種：人民幣

序號	產業類型	2025年年初至本報告期末新簽合同額	同比增減比率 (%)	情況說明
1	工程承包	**23,639.603**	1.52	/
2	綠色環保	**3,350.973**	5.76	/
3	規劃設計諮詢	**202.531**	-1.12	/
4	工業製造	**439.448**	3.93	/
5	房地產開發	**785.820**	-19.55	/
6	物資物流	**1,981.365**	0.33	/
7	產業金融	**78.281**	-14.22	/
8	新興產業	**286.949**	17.08	/
合計		**30,764.970**	1.30	/

註： 工程承包產業新簽合同額包含投資運營新簽合同額。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

2025年，本集團工程承包產業和綠色環保產業等基礎設施建設項目新簽合同額26,990.576億元，佔新簽合同總額的87.73%，同比增長2.03%。基礎設施建設項目各業務新簽合同額指標如下：

單位：億元　幣種：人民幣

序號	業務類型	2025年年初至本報告期末新簽合同額	同比增減比率 (%)	情況說明
1	鐵路工程	**3,116.226**	16.19	/
2	公路工程	**2,247.391**	15.92	/
3	城市軌道工程	**566.689**	-33.16	同比降幅較大的主要原因是受市場影響，城市軌道項目招標總量減少。
4	房建工程	**11,767.983**	-1.75	/
5	市政工程	**2,202.044**	-3.49	/
6	礦山開採	**2,264.772**	17.34	/
7	水利水運工程	**1,014.765**	-13.99	/
8	機場工程	**60.318**	29.49	/
9	電力工程	**2,089.684**	18.21	/
10	其他工程	**1,660.704**	-7.83	/
合計		**26,990.576**	2.03	/

第四節 管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(二) 主營業務分析

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：千元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)
營業收入	**1,029,784,460**	1,067,171,337	-3.50
營業成本	**929,666,968**	957,601,788	-2.92
銷售費用	**6,411,982**	6,836,126	-6.20
管理費用	**20,138,345**	22,328,601	-9.81
財務費用	**10,971,557**	7,946,298	38.07
研發費用	**23,595,966**	25,713,270	-8.23
資產減值損失	**-3,808,248**	-3,038,039	25.35
信用減值損失	**-5,111,529**	-6,058,228	-15.63
經營活動產生的現金流量淨額	**2,956,977**	-31,423,832	不適用
投資活動產生的現金流量淨額	**-56,960,809**	-48,039,536	不適用
籌資活動產生的現金流量淨額	**59,830,343**	94,758,261	-36.86

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

營業收入變動原因說明：主要是報告期工程承包、規劃設計諮詢、房地產開發、物資物流業務減少所致。

營業成本變動原因說明：主要是報告期工程承包、房地產開發、物資物流業務減少所致。

銷售費用變動原因說明：主要是報告期費用壓減所致。

管理費用變動原因說明：主要是報告期費用壓減所致。

財務費用變動原因說明：主要是報告期利息費用增加所致。

研發費用變動原因說明：主要是公司優化研發投入結構，部分項目階段性投入減少所致。

資產減值損失變動原因說明：主要是報告期對房地產開發產品、合同資產計提損失準備所致。

信用減值損失變動原因說明：主要是報告期對應收款項等金融資產計提損失準備所致。

經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要是報告期購買商品、接受勞務支付的現金減少所致。

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要是報告期投資支付的現金增加所致。

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要是報告期本集團償還債務支付的現金同比增加所致。

本期公司業務類型、利潤構成或利潤來源發生重大變動的詳細說明

☐ 適用　　☑ 不適用

第四節 管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

2. 收入和成本分析

☑ 適用 ☐ 不適用

(1) 主營業務分行板塊、分地區情況

單位：千元 幣種：人民幣

主營業務分行業情況

分行業	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入比上年增減 (%)	營業成本比上年增減 (%)	毛利率比上年增減 (%)
工程承包業務	906,680,984	831,455,124	8.30	-2.64	-2.16	減少0.45個百分點
規劃設計諮詢業務	16,916,327	10,564,988	37.55	-6.15	0.99	減少4.41個百分點
工業製造業務	24,430,792	19,308,743	20.97	4.43	6.29	減少1.38個百分點
房地產開發業務	66,563,673	60,836,503	8.60	-7.41	-5.00	減少2.32個百分點
物資物流及其他業務	74,630,550	66,576,983	10.79	-14.08	-15.62	增加1.62個百分點
分部間抵銷	-59,437,866	-59,075,373	/	/	/	/
合計	1,029,784,460	929,666,968	9.72	-3.50	-2.92	減少0.55個百分點

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

主營業務分地區情況

分地區	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入比上年增減 (%)	營業成本比上年增減 (%)	毛利率比上年增減 (%)
境內	953,910,974	858,498,813	10.00	-4.73	-4.25	減少0.45個百分點
境外	75,873,486	71,168,155	6.20	15.14	16.74	減少1.29個百分點
合計	1,029,784,460	929,666,968	9.72	-3.5	-2.92	減少0.55個百分點

註：

1. 由於本集團業務的特殊性，本集團按板塊進行分析。

2. 主營業務板塊數據仍按照工程承包、規劃設計諮詢、工業製造、房地產開發、物資物流及其他業務進行分部統計。

主營業務分板塊情況的說明

① 工程承包業務

工程承包業務(未扣除分部間交易)

單位：千元　幣種：人民幣

項目	2025年	2024年	增長率 (%)
營業收入	**906,680,984**	931,245,464	-2.64
營業成本	**831,455,124**	849,791,139	-2.16
毛利	**75,225,860**	81,454,325	-7.65
毛利率(%)	**8.30**	8.75	減少0.45個百分點
銷售費用	**2,768,701**	2,986,748	-7.30
管理費用及研發費用	**35,526,177**	39,078,546	-9.09
利潤總額	**20,983,385**	22,135,506	-5.20

第四節 管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

② 規劃設計諮詢業務

規劃設計諮詢業務(未扣除分部間交易)

單位:千元 幣種:人民幣

項目	2025年	2024年	增長率 (%)
營業收入	16,916,327	18,024,321	-6.15
營業成本	10,564,988	10,461,917	0.99
毛利	6,351,339	7,562,404	-16.01
毛利率(%)	37.55	41.96	減少4.41個百分點
銷售費用	745,101	815,744	-8.66
管理費用及研發費用	2,860,623	3,035,119	-5.75
利潤總額	2,726,407	3,666,740	-25.64

③ 工業製造業務

工業製造業務(未扣除分部間交易)

單位:千元 幣種:人民幣

項目	2025年	2024年	增長率 (%)
營業收入	24,430,792	23,394,753	4.43
營業成本	19,308,743	18,165,932	6.29
毛利	5,122,049	5,228,821	-2.04
毛利率(%)	20.97	22.35	減少1.38個百分點
銷售費用	508,902	590,796	-13.86
管理費用及研發費用	2,248,960	2,421,937	-7.14
利潤總額	2,544,090	2,304,099	10.42

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

④　房地產開發業務

房地產開發業務(未扣除分部間交易)

單位：千元　幣種：人民幣

項目	2025年	2024年	增長率 (%)
營業收入	**66,563,673**	71,890,431	-7.41
營業成本	**60,836,503**	64,039,071	-5.00
毛利	**5,727,170**	7,851,360	-27.06
毛利率(%)	**8.60**	10.92	減少2.32個百分點
銷售費用	**1,496,243**	1,596,881	-6.30
管理費用及研發費用	**1,113,432**	1,417,671	-21.46
利潤總額	**-3,413,206**	1,263,623	-370.11

房地產開發業務利潤總額變動原因說明：主要是所屬單位交房減少、房地產業務毛利下降以及計提減值增加所致。

⑤　物資物流及其他業務

物資物流及其他業務(未扣除分部間交易)

單位：千元　幣種：人民幣

項目	2025年	2024年	增長率 (%)
營業收入	**74,630,550**	86,864,098	-14.08
營業成本	**66,576,983**	78,899,138	-15.62
毛利	**8,053,567**	7,964,960	1.11
毛利率(%)	**10.79**	9.17	增加1.62個百分點
銷售費用	**893,035**	845,957	5.57
管理費用及研發費用	**1,985,119**	2,088,598	-4.95
利潤總額	**3,776,913**	2,950,479	28.01

第四節 管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(2) 產銷量情況分析表

☐ 適用 ☑ 不適用

(3) 重大採購合同、重大銷售合同的履行情況

☐ 適用 ☑ 不適用

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(4)　成本分析表

單位：千元　幣種：人民幣

		分行業情況					
分行業	成本構成項目	本期金額	本期佔總成本比例 (%)	上年同期金額	上年同期佔總成本比例 (%)	本期金額較上年同期變動比例 (%)	情況說明
工程承包業務	/	831,455,124	84.09	849,791,139	83.20	-2.16	
規劃設計諮詢業務	/	10,564,988	1.07	10,461,917	1.02	0.99	
工業製造業務	/	19,308,743	1.95	18,165,932	1.78	6.29	
房地產開發業務	/	60,836,503	6.15	64,039,071	6.27	-5.00	
物資物流及其他業務	/	66,576,983	6.73	78,899,138	7.73	-15.62	
以上合計	/	988,742,341	100.00	1,021,357,197	100.00	-3.19	
其中：	人工費	307,287,205	31.08	314,062,338	30.75	-2.16	
	材料費	412,542,340	41.72	428,037,976	41.91	-3.62	
	機械使用費	103,692,628	10.49	109,745,312	10.75	-5.52	
	其他費用	165,220,168	16.71	169,511,571	16.59	-2.53	
分部間抵銷	/	-59,075,373	–	-63,755,409	–	–	
合計	/	929,666,968	100.00	957,601,788	100.00	-2.92	

註：

1. 由於本集團業務的特殊性，本集團按板塊進行分析。

2. 主營業務板塊數據仍按照工程承包、規劃設計諮詢、工業製造、房地產開發、物資物流及其他業務進行分部統計。

第四節 管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(5) 報告期主要子公司股權變動導致合併範圍變化

☐ 適用 ☑ 不適用

(6) 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

☐ 適用 ☑ 不適用

(7) 主要銷售客戶及主要供應商情況

屬於同一控制人控制的客戶或供應商視為同一客戶或供應商合併列示，受同一國有資產管理機構實際控制的除外。

下列客戶及供應商信息按照同一控制口徑合併計算列示的情況說明

公司已將屬於同一控制人控制的客戶或供應商視為同一客戶或供應商合併列示。

A. 公司主要銷售客戶及主要供應商情況

☑ 適用 ☐ 不適用

前五名客戶銷售額225,433,144千元，佔年度銷售總額21.89%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額0千元，佔年度銷售總額0%。

單位：千元 幣種：人民幣

客戶名銷	本年銷售額	佔年度銷售總額比例 *(%)*
中國國家鐵路集團有限公司	**205,841,085**	19.99
深圳市地鐵集團有限公司	**6,220,618**	0.60
阿爾及利亞鐵路管理局	**5,687,182**	0.55
西芒杜贏聯盟	**3,931,690**	0.38
濟南軌道交通集團有限公司	**3,752,569**	0.37
合計	**225,433,144**	21.89

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

前五名供應商採購額6,028,687千元，佔年度採購總額0.65%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額0千元，佔年度採購總額0%。

單位：千元　幣種：人民幣

供應商名稱	本年採購金額	佔年度採購總額比例(%)
鞍鋼集團有限公司	**1,565,631**	0.17
湖南鋼鐵集團有限公司	**1,462,419**	0.16
雲南曲靖呈鋼鋼鐵(集團)有限公司	**1,038,034**	0.11
河鋼集團有限公司	**995,426**	0.11
上海城建(集團)有限公司	**967,177**	0.10
合計	**6,028,687**	0.65

B. 報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形

☐ 適用　☑ 不適用

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的50%、前5名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形

☐ 適用　☑ 不適用

C. 報告期內公司股票被實施退市風險警示或其他風險警示

前五名銷售客戶

☐ 適用　☑ 不適用

前五名供應商

☐ 適用　☑ 不適用

第四節 管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

D. 報告期內公司存在貿易業務收入

☑ 適用 ☐ 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

貿易業務開展情況	本期營業收入	上期營業收入	本期營業收入比上年同期增減 *(%)*
物流服務	**1,132,726**	1,181,587	-4.14
貿易銷售	**59,944,335**	73,074,523	-17.97
合計	**61,077,061**	74,256,110	-17.75

貿易業務佔營業收入比例超過10%前五名銷售客戶

☐ 適用 ☑ 不適用

貿易業務收入佔營業收入比例超過10%前五名供應商

☐ 適用 ☑ 不適用

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

3.　費用

☑ 適用　　☐ 不適用

2025年，本集團銷售費用為64.120億元，較2024年下降6.20%。銷售費用下降主要是報告期費用壓減所致。

2025年，本集團管理費用為201.383億元，較2024年下降9.81%，管理費用下降主要是報告期費用壓減所致。

2025年，本集團研發費用235.960億元，較2024年下降8.23%，研發費用下降主要是公司優化研發投入結構，部分項目階段性投入減少所致。

2025年，本集團財務費用為109.716億元，較2024年增長38.07%，財務費用增長主要是利息費用同比增長所致。

2025年，本集團所得稅費用為52.461億元，較2024年下降2.78%，主要是本年營業規模下降，利潤總額減少所致。所得稅費用情況如下表所示：

單位：千元　幣種：人民幣

項目	2025年	2024年
當期所得稅費用	**7,050,237**	6,332,619
遞延所得稅費用	**-1,804,105**	-936,287
所得稅費用合計	**5,246,132**	5,396,332

第四節 管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

4. 研發投入

(1) 研發投入情況表

☑ 適用 ☐ 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	23,595,966
本期資本化研發投入	59,431
研發投入合計	23,655,397
研發投入總額佔營業收入比例*(%)*	2.30
研發投入資本化的比重*(%)*	0.25

(2) 研發人員情況表

☑ 適用 ☐ 不適用

公司研發人員的數量	36,132
研發人員數量佔公司總人數的比例*(%)*	14.44

研發人員學歷結構

學歷結構類別	學歷結構人數
博士研究生	346
碩士研究生	5,626
本科	27,909
專科	2,111
高中及以下	140

研發人員年齡結構

年齡結構類別	年齡結構人數
30歲以下(不含30歲)	5,337
30-40歲(含30歲，不含40歲)	15,485
40-50歲(含40歲，不含50歲)	11,468
50-60歲(含50歲，不含60歲)	3,798
60歲及以上	44

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(3)　情況說明

☐ 適用　　☑ 不適用

(4)　研發人員構成發生重大變化的原因及對公司未來發展的影響

☐ 適用　　☑ 不適用

5.　資本開支

本集團資本開支主要為工程承包項目工程施工、設備購置、設施擴充及技術升級以及PPP、BOT等投資類項目的建設。報告期內，本集團資本開支408.274億元，較上年同期增加24.778億元，增長6.46%。

單位：千元　幣種：人民幣

板塊名稱	**2025年**	2024年
工程承包業務	**29,865,901**	24,529,507
規劃設計諮詢業務	**148,422**	512,109
工業製造業務	**890,044**	844,319
房地產開發業務	**23,094**	355,441
其他業務	**9,899,929**	12,108,231
合計	**40,827,390**	38,349,607

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

6. 現金流

☑ 適用　☐ 不適用

單位：千元　幣種：人民幣

項目	2025年	2024年	增長幅度(%)
經營活動產生的現金流量淨額	**2,956,977**	-31,423,832	不適用
投資活動產生的現金流量淨額	**-56,960,809**	-48,039,536	不適用
籌資活動產生的現金流量淨額	**59,830,343**	94,758,261	-36.86

報告期內，本集團經營活動產生的現金流量淨額為淨流入29.570億元，較上年同期淨流入增加343.808億元，主要是報告期購買商品、接受勞務支付的現金減少所致。

報告期內，本集團投資活動產生的現金流量淨額為淨流出569.608億元，較上年同期淨流出增加89.213億元，主要是報告期投資支付的現金增加所致。

報告期內，本集團籌資活動產生的現金流量淨額為淨流入598.303億元，較上年同期淨流入減少349.279億元，主要是報告期償還債務支付的現金同比增加所致。

(三) 非主營業務導致利潤重大變化的說明

☐ 適用　☑ 不適用

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(四) 資產、負債情況分析

☑ 適用　☐ 不適用

1. 資產及負債狀況

單位：千元　幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末數佔總資產的比例 (%)	上期期末數	上期期末數佔總資產的比例 (%)	本期期末金額較上期期末變動比例 (%)	情況說明
貨幣資金	191,922,113	9.21	185,703,115	9.97	3.35	
交易性金融資產	1,006,287	0.05	1,533,116	0.08	-34.36	主要是報告期集團處置部分金融產品所致。
應收票據	2,829,089	0.14	3,225,444	0.17	-12.29	
應收款項融資	1,129,124	0.05	1,644,048	0.09	-31.32	主要是報告期客戶使用銀行承兌匯票進行結算的比例減少所致。
應收賬款	241,023,952	11.57	204,759,238	10.99	17.71	
預付款項	24,114,586	1.16	23,110,034	1.24	4.35	
其他應收款	69,962,041	3.36	65,825,415	3.53	6.28	
存貨	265,926,559	12.76	286,116,358	15.36	-7.06	
合同資產	374,351,764	17.96	304,749,626	16.36	22.84	
其他流動資產	36,536,468	1.75	35,023,530	1.88	4.32	
其他非流動金融資產	12,829,724	0.62	11,376,122	0.61	12.78	
其他權益工具投資	14,084,269	0.68	13,167,797	0.71	6.96	
長期應收款	163,638,942	7.85	142,506,358	7.65	14.83	
長期股權投資	149,283,280	7.16	153,984,400	8.27	-3.05	
固定資產	72,919,328	3.50	73,028,467	3.92	-0.15	
使用權資產	10,593,356	0.51	7,504,478	0.40	41.16	主要是報告期集團租賃設備增加所致。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

項目名稱	本期期末數	本期期末數佔總資產的比例 (%)	上期期末數	上期期末數佔總資產的比例 (%)	本期期末金額較上期期末變動比例 (%)	情況說明
無形資產	170,227,982	8.17	117,002,389	6.28	45.49	主要是報告期本集團PPP和BOT項目投資建設增加所致。
短期借款	168,869,472	8.10	150,142,693	8.06	12.47	
應付票據	37,124,169	1.78	41,316,625	2.22	-10.15	
應付賬款	591,387,684	28.38	512,813,640	27.53	15.32	
預收款項	479,084	0.02	372,439	0.02	28.63	
合同負債	121,005,490	5.81	141,649,350	7.60	-14.57	
其他應付款	124,655,919	5.98	120,304,020	6.46	3.62	
其他流動負債	52,932,036	2.54	43,409,640	2.33	21.94	
一年內到期的長期借款	57,814,773	2.77	46,323,516	2.49	24.81	
長期借款	335,750,413	16.11	235,062,620	12.62	42.83	主要是報告期本集團補充PPP和BOT項目投資建設資金所致。
應付債券[註1]	57,555,686	2.76	52,321,218	2.81	10.00	
租賃負債	6,121,161	0.29	4,197,035	0.23	45.84	主要是報告期集團租賃設備增加所致。
長期應付款	58,165,756	2.79	49,835,673	2.68	16.72	
應付職工薪酬[註2]	17,233,697	0.83	16,124,452	0.87	6.88	
其他非流動負債	919,173	0.04	883,172	0.05	4.08	

註：

1. 「應付債券」包括「一年內到期的應付債券」。

2. 「應付職工薪酬」為流動負債中的「應付職工薪酬」與非流動負債中的「長期應付職工薪酬」加「一年內到期的離職後福利費」的合計數

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

2.　境外資產情況

☑ 適用　☐ 不適用

(1)　資產規模

其中：境外資產112,073,938(單位：千元　幣種：人民幣)，佔總資產的比例為5.38%。

(2)　境外資產佔比較高的相關說明

☐ 適用　☑ 不適用

3.　截至報告期末主要資產受限情況

☑ 適用　☐ 不適用

本集團截至報告期末主要資產受限詳見財務報告附註五、「27.所有權或使用權受到限制的資產」。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

4. 報告期末金融資產情況

本集團主要依據自身業務特點、風險管理要求及持有金融資產的目的，對金融資產進行分類。

於2025年12月31日，本集團金融資產情況如下：

單位：千元　幣種：人民幣

項目	分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	以攤餘成本計量的金融資產	合計
應收票據	–	–	–	2,829,089	2,829,089
應收賬款	–	–	–	241,023,952	241,023,952
應收款項融資	1,129,124	–	–	–	1,129,124
發放貸款及墊款	–	–	–	1,404,711	1,404,711
其他應收款（不含備用金）	–	–	–	69,765,778	69,765,778
其他流動資產	6,959,698	–	–	3,004,583	9,964,281
長期應收款	–	–	–	163,638,942	163,638,942
貨幣資金	–	–	–	191,922,113	191,922,113
交易性金融資產	–	–	1,006,287	–	1,006,287
債權投資	–	–	–	3,245,926	3,245,926
其他債權投資	3,580,132	–	–	–	3,580,132
其他權益工具投資	14,084,269	–	–	–	14,084,269
其他非流動金融資產	–	–	12,829,724	–	12,829,724
一年內到期的非流動資產	10,765	–	–	22,990,506	23,001,271
合計	25,763,988	–	13,836,011	699,825,600	739,425,599

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

於2025年12月31日，本集團金融負債情況如下：

單位：千元　幣種：人民幣

項目	其他金融負債	合計
短期借款	168,869,472	168,869,472
吸收存款	1,872,095	1,872,095
應付票據	37,124,169	37,124,169
應付賬款	591,387,684	591,387,684
其他應付款	124,655,919	124,655,919
一年內到期的非流動負債(不含一年內到期的長期應付職工薪酬、預計負債和租賃負債)	85,096,801	85,096,801
其他流動負債	6,386,585	6,386,585
長期借款	335,750,413	335,750,413
應付債券	39,335,327	39,335,327
長期應付款(不含專項應付款)	57,879,101	57,879,101
其他非流動負債(繼續涉入負債)	412,600	412,600
合計	1,448,770,166	1,448,770,166

第四節 管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

5. 營運資金

(1) 應收賬款

本集團應收賬款自2024年12月31日的2,047.592億元增加至2025年12月31日2,410.240億元，增加362.648億元。本公司董事會相信本集團已計提了足夠的信用損失準備。

下表載列應收賬款截至所示資產負債表日的賬齡分析：

單位：千元 幣種：人民幣

賬齡	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內	**199,054,604**	162,675,624
1年至2年	**27,886,195**	30,501,327
2年至3年	**16,225,349**	15,896,386
3年以上	**20,884,278**	16,130,548
小計	**264,050,426**	225,203,885
減：信用損失準備	**23,026,474**	20,444,647
合計	**241,023,952**	204,759,238

下表載列本集團於所示資產負債表日的應收賬款及應付賬款的週轉日數：

項目	2025年	2024年
應收賬款的週轉日數[註1]	**87**	68
應付賬款的週轉日數[註2]	**217**	191

註：

1. 應收賬款的週轉日數是根據有關年度應收賬款的期初與期末結餘的平均數除以營業收入後乘以365日計得。

2. 應付賬款的週轉日數是根據有關年度應付賬款的期初與期末結餘的平均數除以營業成本後乘以365日計得。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(2)　應付賬款

本集團應付賬款自2024年12月31日的5,128.136億元增長至2025年12月31日5,913.877億元，增加785.741億元，主要是本報告期業務規模擴大，應付款項增多所致。

下表載列應付賬款截至所示資產負債表日的賬齡分析：

單位：千元　幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內	**582,334,866**	500,956,993
1年至2年	**5,298,935**	7,165,099
2年至3年	**2,475,540**	2,127,572
3年以上	**1,278,343**	2,563,976
合計	**591,387,684**	512,813,640

6.　預付款項及其他應收款

本集團預付款項及其他應收款自2024年12月31日的889.354億元增加至2025年12月31日的940.766億元，增加51.412億元，上升5.78%，主要是本報告期預付工程款以及應收合作開發款增加所致。

7.　設定受益計劃

本集團部分職工已辦理長期離崗。離職後福利費在本集團與相關員工訂立相關協議／文件或在告知個別職工具體條款後的當期期間於本集團內相關的法人單位計提。離職後福利的具體條款視相關職工的職位、服務年資及地區等各項因素而有所不同。

於2024年12月31日及2025年12月31日，本集團對該等義務的撥備分別為0.693億元以及0.576億元。

第四節 管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

8. 債務

(1) 借款

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團短期借款情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
質押借款	**3,027,000**	2,333,507
抵押借款	**1,331,950**	724,950
保證借款	**2,207,380**	1,537,183
信用借款	**162,303,142**	145,547,053
合計	**168,869,472**	150,142,693

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團其他流動負債情況如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
其他流動負債	**52,932,036**	43,409,640

註： 詳見本報告所附財務報告附註五、「37.其他流動負債」。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團長期借款情況如下：

單位：千元　幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
質押借款	**119,017,315**	69,634,559
抵押借款	**21,947,419**	25,241,688
保證借款	**4,478,727**	2,236,123
信用借款	**190,306,952**	137,950,250
合計	**335,750,413**	235,062,620

於2025年12月31日及2024年12月31日，長期借款的到期情況如下：

單位：千元　幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
一年內到期或隨時要求償付	**57,814,773**	46,323,516
兩年內到期(含兩年)	**74,488,260**	57,199,589
三至五年內到期(含三年和五年)	**122,851,678**	93,699,707
五年以上	**138,410,475**	84,163,324
合計	**393,565,186**	281,386,136

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團應付債券情況如下：

單位：千元　幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
應付債券合計	**57,555,686**	52,321,218
減：一年內到期的應付債券合計	**18,220,359**	19,600,735
一年後到期的應付債券合計	**39,335,327**	32,720,483

第四節 管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

槓桿比率分析：

2025年12月31日及2024年12月31日，本集團的槓桿比率分別為75%、71%。槓桿比率是指淨負債和資本加淨負債的比率。淨負債包括所有借款、吸收存款、其他流動負債、應付票據、應付賬款、其他應付款、應付債券、租賃負債、長期應付款(不含專項應付款)、一年內到期的非流動負債(不含一年內到期的長期應付職工薪酬及預計負債)以及其他非流動負債等抵減貨幣資金後的淨額。

(2) 承諾事項

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團重要承諾事項如下：

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
資本承諾	**2,760,385**	2,587,252
投資承諾	**40,400,922**	53,621,250
合計	**43,161,307**	56,208,502

(3) 或有負債

報告期內，本集團無重大或有負債。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(4)　資產抵押和質押情況

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團資產抵押和質押情況如下：

單位：千元　幣種：人民幣

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
無形資產	135,068,961	88,986,523
存貨	47,819,227	67,381,882
合同資產	30,556,164	26,337,133
貨幣資金	16,795,619	16,359,789
在建工程	1,321,430	995,298
應收賬款	3,169,477	3,090,368
固定資產	1,938,376	2,160,613
投資性房地產	2,391,756	2,729,706
長期應收款	10,583,097	10,269,134

詳見本報告所附財務報告附註五、「27.所有權或使用權受到限制的資產」。

9.　其他説明

☐ 適用　☑ 不適用

（五） 行業經營性信息分析

☑ 適用　☐ 不適用

本集團業務涵蓋工程承包、規劃設計諮詢、投資運營、房地產開發、工業製造、物資物流、綠色環保、產業金融及其他新興產業，根據中國證監會發佈的上市公司行業分類結果，本集團所處行業為建築業。本集團各業務板塊行業分析，詳見本節「一、報告期內公司從事的業務情況」和「二、報告期內公司所處行業情況」的相關內容。本集團建築行業和房地產行業經營性信息分析如下：

第四節 管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

建築行業經營性信息分析

1. 建築行業經濟形勢、政策分析

詳見本節「一、報告期內公司從事的業務情況」和「二、報告期內公司所處行業情況」的相關內容。

2. 報告期內竣工驗收的項目情況

☑ 適用 ☐ 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

細分行業	房屋建設	基建工程	專業工程	建築裝飾	其他	總計
項目數(個)	1,003	2,216	–	31	471	3,721
總金額	20,975,384	50,779,832	–	161,539	1,037,531	72,954,286

☑ 適用 ☐ 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

項目地區	項目數量(個)	總金額
境內	3,447	69,201,679
境外	274	3,752,607
其中：		
大洋洲	33	111,262
非洲	109	1,316,439
美洲	11	193,275
歐洲	55	297,431
亞洲	66	1,834,200
總計	3,721	72,954,286

其他說明：

☐ 適用 ☑ 不適用

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

3.　報告期內在建項目情況

☑ 適用　☐ 不適用

單位：萬元　幣種：人民幣

細分行業	房屋建設	基建工程	專業工程	建築裝飾	其他	總計
項目數量(個)	3,183	7,559	–	33	966	11,741
總金額	120,536,776	351,401,950	–	368,218	9,264,840	481,571,784

☑ 適用　☐ 不適用

單位：萬元　幣種：人民幣

項目地區	項目數量(個)	總金額
境內	9,866	369,152,028
境外	1,875	112,419,756
其中：		
大洋洲	68	493,613
非洲	829	53,004,632
美洲	164	18,067,890
歐洲	153	6,539,478
亞洲	661	34,314,143
總計	11,741	481,571,784

其他說明：

☐ 適用　☑ 不適用

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

4. 在建重大項目情況

☐ 適用　☑ 不適用

其他説明：

☐ 適用　☑ 不適用

5. 報告期內累計新簽項目

☑ 適用　☐ 不適用

報告期內累計新簽項目數量8,671(個)，金額26,990.576億元人民幣。

6. 報告期末在手訂單情況

☑ 適用　☐ 不適用

報告期末在手訂單總金額45,059.662億元人民幣。其中，已簽訂合同但尚未開工項目金額22,849.277億元人民幣，在建項目中未完工部分金額22,210.385億元人民幣。

其他説明：

☐ 適用　☑ 不適用

7. 其他説明

☑ 適用　☐ 不適用

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(1)　報告期取得的建築行業資質情況

本集團是中國建築行業擁有各類資質等級最高、資質最全、總量最多的企業之一。報告期內，本集團新取得建築業企業總承包特級資質2項。截至報告期末，本集團共擁有各類建築業企業資質3,139項，其中總承包特級資質109項、一級資質453項。本集團在工程設計勘察領域，擁有工程設計資質269項；工程勘察資質67項。

(2)　近三年工程項目營業收入佔公司總收入的比重分析

單位：千元　幣種：人民幣

	2025年		2024年		2023年	
	營業收入	佔公司收入比重 (%)	營業收入	佔公司收入比重 (%)	營業收入	佔公司收入比重 (%)
工程承包業務	906,680,984	88.05	931,245,464	87.26	987,324,503	86.76
其中：基建工程	561,080,996	54.49	577,315,597	54.10	600,154,229	52.74
房屋建設	220,451,739	21.41	228,126,922	21.38	250,729,211	22.03
營業總收入	1,029,784,460	100.00	1,067,171,337	100.00	1,137,993,486	100.00

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(3)　近三年工程項目成本主要構成情況分析

單位：千元　幣種：人民幣

	2025年		2024年		2023年	
	營業成本	佔公司營業成本比重(%)	營業成本	佔公司營業成本比重(%)	營業成本	佔公司營業成本比重(%)
工程承包業務	**831,455,124**	**89.44**	849,791,139	88.74	899,710,484	88.23
其中：基建工程	**517,980,156**	**55.72**	532,157,821	55.57	549,199,313	53.86
房屋建設	**202,213,572**	**21.75**	206,113,800	21.52	227,105,555	22.27
營業總成本	**929,666,968**	**100.00**	957,601,788	100.00	1,019,749,051	100.00

(4)　融資安排情況

詳見本節「五、(四)資產、負債情況分析」中的「8.債務」。

(5)　公司的質量控制體系、執行標準、控制措施及整體評價

2025年，公司深入貫徹落實《質量強國建設綱要》精神，始終將質量工作擺在突出位置，緊密圍繞公司發展戰略，以質量標準化建設為核心、質量活動為載體、紅線管理和缺陷防治為重點，紮實開展各項質量工作。全系統未發生較大及以上工程質量事故，質量管理形勢保持穩定向好，全力護航公司高質量發展。

①　質量管理控制體系與執行標準

公司質量管理控制體系嚴格依據國家標準GB/T 19001–2016/ISO 9001:2015、GB/T 50430-2017等制定。報告期內，通過華夏認證中心有限公司的年度審查，公司管理體系文件符合標準要求，管理體系運行有效，投資、設計、建設、施工、運營各過程的管理按照「過程方法」有序運行。公司的質量管理體系註冊認證資格繼續保持，證書編號：02124Q10954R8M、U006624Q0243R8M。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

② 質量管理控制措施

一是加強質量標準化建設。深入貫徹精細化管理要求，加強工程質量標準化建設，本年度重點完成了城軌和公路工程《質量標準化管理手冊》的編製工作，進一步規範了質量管理行為，助力質量管理工作向縱深發展。

二是紮實開展全員質量活動。組織開展全國第48個「質量月」活動，緊扣「加強全面質量管理促進質量強國建設」主題，組織參加「全國企業員工全面質量管理知識競賽」，在線答題人數超26萬。活動期間，策劃組織「品質鐵建·雲上觀摩」線上開放日，集中展示前沿技術和質量管理成果，吸引超5,000人在線觀看。深入開展QC小組和質量信得過班組活動。全年累計榮獲國家級QC小組活動成果獎343項，其中中建協142項、中施企協91項、鐵建協110項；104個班組獲質量信得過班組建設成果獎。積極申報全國質量技術獎，在2025年度評選中，公司共有28項成果獲獎(二等獎8項，三等獎20項)，獲獎總數再創新高，持續提升了公司質量創新和競爭能力。

三是積極開展工程質量創優，全力打造精品工程。持續提升質量品牌影響力，全年累計12項工程獲中國建設工程魯班獎，11項工程獲國家優質工程獎。廣州地鐵18號線、卡塔爾盧塞爾體育場雙獲國家優質工程金獎，居全國建築企業首位。發揮優質工程引領作用，組織開展中國鐵建杯優質工程評選，本年度共評選出150項優質工程獎。鼓勵勘察設計創新，組織開展勘察設計「四優」獎評審，共評選出獲獎項目171項。鐵路工程創優成果豐碩，在2023–2024年鐵路優質工程(勘察設計)獎評選中，公司共獲77項，獲獎數量居各參評企業之首。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

四是嚴格鐵路紅線管理，強化質量缺陷防治。常態化開展鐵路紅線管理自查自糾，在國鐵集團2025年組織的兩次鐵路紅線管理專項督查中，所屬各單位連續兩年實現無突出紅線問題及較大不良行為，防範化解重大質量風險能力顯著提升。持續強化工程質量缺陷防治，制定工程質量「雙零」目標推進實施指導意見，嚴格質量缺陷治理責任。

五是健全長效機制，開展專項檢查。部署開展工程項目質量專項檢查，聚焦影響結構安全與使用功能的關鍵環節，全面摸清質量風險隱患底數，確保做到徹底整治，督促重點項目審計問題整改。

③　整體評價

報告期內，公司質量管理體系運行平穩有效。通過推進質量精細化管理，嚴守質量紅線，加強全過程管控，積極爭創高等級獎項，公司質量管理水平和工程實體質量得到有效提升，持續保持行業前列。

(6)　公司安全生產制度運行情況

2025年，公司以安全生產治本攻堅三年行動為主線，堅持標本兼治、綜合施策，聚力統籌「人、機、環、管」核心要素，縱深推進隱患攻堅、強基固本、效能提升，全力構建「大安全」格局，加快推動安全生產治理模式向事前預防轉型。

一是系統性構建本質安全體系。編製《中國鐵建本質安全指導手冊(2025版)》，作為公司首部系統性安全綱領，指導各級構建系統化管理體系，壓實全員安全責任，強化全鏈條、全方位風險管控。收集應用《本質安全指導手冊》典型案例，編製專項場景化系列圖冊，編發《安全生產信息》，促進各單位互學互鑒、共同提升，推進手冊落地。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

二是深化隱患排查整治。規範「四不兩直」安全督導檢查行為，組織開展區域安全督導。開展「雷霆行動」專項檢查，堅持體系檢查與現場管控並重，全面審視安全管理體系運行的有效性，著力發現消除現場突出問題隱患。聚焦分包管理、現場管理、重要輔材採購和質量管理三大重點，推進「三個專項整治」行動。

三是夯實安全基礎建設。制定《中國鐵建重大事故隱患判定標準(2025版)》，修訂房屋市政、鐵路、公路、水利工程、特種設備等領域《重大事故隱患判定標準圖冊》，指導各級技術和管理人員精準排查治理事故隱患。印發隧道、橋樑、防護、營業線施工、海上風電、鑽爆法隧道施工等安全標準化指導手冊、(大型)設備安全管控要點等，推廣定型化、標準化防護措施84項和智能化安全防護措施，提升現場安全管理整體水平。

四是著力提升管理效能。舉辦作業票管理(試點)觀摩會暨2025年安全生產培訓班，全面推進作業票管理試點，構建危險作業、一般作業清單化管理體系，落實穿透式安全管理要求。推進安全生產數字化轉型，落實穿透式監管要求。推進大數據、人工智能技術深度應用，通過智能視頻監控系統實時識別安全隱患，運用AI大語言模型多模態技術精準研判作業風險，實現安全風險、不安全行為的智能預警。積極響應國家設備更新政策，開展設備本質安全專項行動，推廣智能監控、自動化防護等先進裝備，系統提升設備本質安全水平。推進工業機器人、智能裝備在隧道、礦山、地下工程等高危工序的應用，降低安全風險。

五是應急處置能力大幅提升。預置126個項目、6,986名專兼職救援隊員、2,769台套設備納入應急管理部搶險力量，全年參與西藏定日地震、河北抗洪等搶險救災321次，投入19,471人次、3,515台套裝備。聯合天津市河北區政府開展多業態多場景綜合應急演練，投入500餘人，覆蓋6個科目。舉辦應急能力提升培訓班，對安監、搶險崗位人員進行培訓。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

房地產行業經營性信息分析

1. 房地產行業經濟形勢、政策分析

詳見本節「一、報告期內公司從事的業務情況」和「二、報告期內公司所處行業情況」的相關內容。

2. 報告期內房地產儲備情況

☑ 適用　☐ 不適用

報告期內，本集團堅持收斂聚焦、精準投資的土地儲備策略，嚴控增量風險。在投資佈局方面進一步收斂，重點圍繞高能級、深耕城市拓展項目。全年在北京、上海、西安、成都、海口等5個城市共獲取房地產項目7個，權益總計容面積43.88萬平米，權益合計土地價款99.8億元，獲取土地平均溢價率12.51%。截至報告期末，本集團已在93個國內城市進行項目開發建設。建設用地總面積約4,346萬平方米，規劃總建築面積約13,679萬平方米。

分區域土地儲備情況

序號	持有待開發土地的區域	持有待開發土地的面積 *(平方米)*	一級土地整理面積 *(平方米)*	規劃計容建築面積 *(平方米)*	是／否涉及合作開發項目	合作開發項目涉及的面積 *(平方米)*	合作開發項目的權益佔比 *(%)*
1	西南區域	3,208,511	/	6,837,161	是	3,489,161	/
2	環渤海	1,534,068	/	3,595,589	是	793,736	/
3	珠三角	1,471,290	/	3,999,383	是	1,749,964	/
4	長三角	927,291	/	1,847,355	是	1,092,275	/
5	其他區域	252,497	/	449,467	是	378,300	/
合計		7,393,657	/	16,728,955	是	7,503,436	/

註：

1. 上表中「合作開發項目涉及面積」為合作項目規劃計容建築面積。

2. 本集團房地產開發項目均不包含一級土地整理。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

3.　報告期內房地產開發投資情況

☑ 適用　　☐ 不適用

報告期內，本集團完成房地產開發投資409.124億元，其中西南區域完成投資195.86億元，長三角區域完成投資155.71億元，投資佔比分別40.1%、26.01%。

分區域房地產開發投資情況

序號	地區	項目用地面積 *(萬平方米)*	項目規劃計容建築面積 *(萬平方米)*	總建築面積 *(萬平方米)*	在建建築面積 *(萬平方米)*	已竣工面積 *(萬平方米)*	總投資額 *(萬元)*	報告期實際投資額 *(萬元)*
1	西南區域	1,391.73	3,519.20	4,721.67	589.26	3,232.48	40,619,243	1,640,589
2	長三角	1,079.49	2,342.82	3,184.31	682.92	2,270.57	38,988,560	1,064,133
3	珠三角	696.83	1,969.32	2,528.19	541.49	1,510.94	25,042,654	619,414
4	環渤海	1,109.83	2,303.27	3,074.20	847.19	2,299.80	30,726,325	755,653
5	其他區域	68.51	135.58	170.39	28.29	91.03	903,182	11,455
合計		4,346.39	10,270.19	13,678.76	2,689.15	9,404.82	136,279,964	4,091,244

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

其中：本集團所持有開發項目中，計劃項目總投資額排名前十的項目，報告期內開發投資情況如下：

單位：萬元　幣種：人民幣

序號	地區	項目	具體地址	經營業態	在建項目/新開工項目/竣工項目	本公司及子公司權益	項目用地面積 *(平方米)*	項目規劃計容建築面積 *(平方米)*	總建築面積 *(平方米)*	在建建築面積 *(平方米)*	已竣工面積 *(平方米)*	預期完工日期	總投資額	報告期實際投資額
1	環渤海	中國鐵建·天津國際城	天津市河北區金鐘河大街	住宅/商業	在建	100%	252,300	866,100	1,182,600	-	854,400	2030-12	1,453,144	11,997
2	西南區域	中國鐵建·貴陽國際城	貴陽市南明區太慈橋車水路	住宅	在建	100%	592,100	1,776,300	2,341,700	120,600	2,069,400	2026-08	1,368,512	19,683
3	西南區域	中國鐵建·重慶西派城	重慶市江北區寸灘街道	住宅/商業	在建	100%	175,100	689,700	949,900	-	680,600	2029-04	1,377,028	27,878
4	珠三角	中國鐵建·廣州南沙海語熙岸	廣州市南沙區黃閣鎮坦尾村	住宅	竣工	100%	166,300	550,300	805,500	-	805,500	2024-06	1,114,659	6,755
5	長三角	中國鐵建未來視界	溫州市鹿城區廣化街道	住宅	竣工	100%	135,800	454,700	824,600	-	824,600	2024-11	1,242,510	12,117
6	西南區域	中國鐵建·貴陽鐵建城	貴陽市南明區車水路	住宅/商業	在建	100%	285,900	1,028,900	1,363,600	244,600.00	352,400	2030-12	1,039,850	9,461
7	環渤海	中國鐵建·天津西派國印	天津市河北區萬柳村大街與金鐘河大街交口	住宅	在建	100%	111,300	219,600	380,800	218,100.00	167,800	2027-12	1,077,534	8,433
8	西南區域	中國鐵建·成都西派金沙	成都青羊區蘇坡街道	住宅	竣工	70%	91,600	370,000	520,100	-	520,100	2024-12	1,125,400	5,281
9	環渤海	雄安站樞紐片區2號地塊	雄安站樞紐片區	住宅/商業	在建	100%	173,700	554,900	804,900	266,000	66,000	2029-04	946,091	39,697
10	長三角	中國鐵建·蘇州花語雲萃華庭	蘇州市相城區澄陽路	住宅	在建	40%	127,600	319,000	450,100	233,000	217,100	2029-04	954,286	38,216

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

4.　報告期內房地產銷售和結轉情況

☑ 適用　☐ 不適用

報告期內，本集團共計實現銷售金額756.42億元，銷售面積5,577,432平方米，實現結轉收入金額665.637億元，結轉面積5,546,752平方米，報告期末待結轉面積18,287,525平方米。

分區域銷售和結轉情況表

序號	地區	可供出售面積 (萬平方米)	報告期內已預售面積 (萬平方米)	報告期銷售金額 (萬元)	平均售價 (元／平方米)	結轉面積 (平方米)	結轉收入金額 (萬元)	報告期末待結轉面積 (平方米)
1	環渤海	252.32	155.93	1,971,981	12,647	851,902	1,185,499	4,910,812
2	其他區域	13.98	9.14	55,831	6,108	180,021	12,647	161,123
3	西南區域	368.42	174.29	2,135,345	12,252	2,381,187	2,939,452	6,699,521
4	長三角	339.51	133.47	2,200,478	16,487	1,361,421	1,786,569	2,701,832
5	珠三角	226.89	84.92	1,200,529	14,137	772,221	732,200	3,814,237
合計		1,201.12	557.75	7,564,164	13,562	5,546,752	6,656,367	18,287,525

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

其中：報告期內，本集團銷售額排名前十的房地產項目銷售情況如下：

單位：萬元　幣種：人民幣

序號	地區	項目	具體地址	經營業態	可供出售面積 *(平方米)*	已售(含已預售)面積 *(平方米)*	結轉面積 *(平方米)*	結轉收入金額	報告期末待結轉面積 *(平方米)*	預期完工日期	本公司及子公司權益
1	珠三角	中國鐵建·招商蛇口·西派天河序	廣州市天河區牛利崗北街	住宅	120,478	68,900	54,600	352,903	14,300	2026-06	51%
2	環渤海	北京市豐台區程莊路3號棚改安置房	北京市豐台區程莊路	住宅	129,600	64,900	15,638	48,677	49,262	2028-05	100%
3	西南區域	中國鐵建·成都西派善境	成都市武侯區武侯新城	住宅	86,099	71,600	–	–	71,600	2025-12	100%
4	長三角	中國鐵建·上海花語前灣	上海市閔行區華漕社區紀翟路	住宅	193,800	159,200	147,985	877,613	11,215	2025-11	100%
5	西南區域	中國鐵建·西安西派璽悅	西安市高新區絲路科學城	住宅	175,118	124,400	44,000	85,112	80,400	2027-12	75%
6	西南區域	成都武侯西派臻境	成都市武侯區武侯新城	住宅	176,449	167,300	140,157	423,551	27,143	2025-11	60%
7	長三角	中國鐵建·合肥花語江南	合肥市包河區上海路	住宅	185,301	131,500	65,967	132,108	65,533	2029-04	100%
8	環渤海	中國鐵建國樾府	太原市小店區平陽路	住宅	321,400	124,200	–	–	124,200.00	2027-08	100%
9	長三角	溫州西派瀾庭（溫州C08、C10地塊）	溫州市仰雙片區中央塗單元	住宅	147,476	40,600	–	–	40,600.00	2027-03	80%
10	長三角	寧波未來社區寧波海曙區(CL-01-05)	寧波市海曙區中山西路	住宅	95,473	43,800	–	–	43,800	2026-12	100%

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

5.　報告期內房地產出租情況

☑ 適用　☐ 不適用

現階段本集團以銷售類住宅產品開發為主，自持類出租產品多為銷售類房地產項目配套商業、車位等產品。2025年，本集團持有經營性物業可供出租面積109.59萬平方米，實現租金總收入3.74億元，佔集團房地產板塊營業收入的0.56%。

單位：萬元　幣種：人民幣

序號	地區	項目	經營業態	出租房地產的建築面積 *(平方米)*	出租房地產的租金收入	權益比例 *(%)*	是否採用公允價值計量模式	租金收入/房地產公允價值 *(%)*
1	北京、廣州、天津、貴陽等	商業、公寓及寫字樓	/	1,091,693	36,891	/	否	/
2	北京、廣州、天津、貴陽等	租賃車位	/	58,511	541	/	否	/
合計	/	/	/	1,150,204	37,432	/	否	/

6.　報告期內公司財務融資情況

☐ 適用　☑ 不適用

7.　其他說明

☐ 適用　☑ 不適用

第四節 管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(六) 投資狀況分析

對外股權投資總體分析

☑ 適用 ☐ 不適用

2025年12月31日，本集團長期股權投資賬面餘額為1,493.325億元，比年初的1,540.988億元減少47.663億元，下降3.09%。其中，對合營企業股權投資602.915億元，比年初的646.428億元減少43.513億元，下降6.73%；對聯營企業投資890.410億元，比年初的894.560億元減少4.150億元，下降0.46%。

1. 重大的股權投資

☐ 適用 ☑ 不適用

2. 重大的非股權投資

☐ 適用 ☑ 不適用

3. 以公允價值計量的金融資產

☑ 適用 ☐ 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期公允價值變動損益	計入權益的累計公允價值變動	本期計提的減值	本期購買金額	本期出售／贖回金額	其他變動	期末數
股票	2,333,671	347,788	1,233,111	–	24,049	433,838	228,557	2,500,227
債券	–	–	-185,761	–	9,099,210	5,588,445	80,132	3,590,897
信託產品	1,000	–	–	–	–	–	–	1,000
私募基金	8,141,913	-13,615	–	–	1,296,679	110,361	–	9,314,616
其他	6,345,037	28,707	3,090	–	17,939,320	15,914,000	-9,297	8,389,767
合計	16,821,621	362,880	1,050,440	–	28,359,258	22,046,644	299,392	23,796,507

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

證券投資情況

☑ 適用　　☐ 不適用

單位：千元　幣種：人民幣

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初投資成本	資金來源	期初賬面價值	本期公允價值變動損益	計入權益的累計公允價值變動	本期購買金額	本期出售金額	本期投資損益	期末賬面價值	會計核算科目
股票	HK03969	中國通號	135,695	自有資金	80,334	-3,209	-	-	-	3,839	75,193	交易性金融資產
股票	HK01258	中國有色礦業	59,138	自有資金	176,449	312,344	-	-	-	11,049	484,446	其他非流動金融資產
股票	HK01618	中國中冶	58,167	自有資金	16,099	1,847	-	-	-	534	17,521	交易性金融資產
股票	600028	中國石化	533	自有資金	803	-269	-	-	533	142	-	其他非流動金融資產
股票	600515	海南機場	112,029	自有資金	90,278	37,019	-	-	-	-	127,297	交易性金融資產
股票	600221	海航控股	829	自有資金	872	56	-	-	-	-	929	交易性金融資產
股票	600115	中國東航	270,704	自有資金	246,655	-	-	24,049	270,704	-	-	交易性金融資產
股票	601328	交通銀行	67,373	自有資金	311,338	-	223,129	-	-	21,254	290,502	其他權益工具投資
股票	601211	國泰海通	8,597	自有資金	138,490	-	144,002	-	-	3,193	152,598	其他權益工具投資
股票	688009	中國通號	69,466	自有資金	74,112	-	-4,707	-	-	2,013	64,759	其他權益工具投資
股票	600809	山西汾酒	708	自有資金	103,158		95,444	-	-	3,394	96,152	其他權益工具投資
股票	600322	津投城開	160	自有資金	190	-	30	-	-	-	190	其他權益工具投資
股票	600061	國投資本	91,931	自有資金	167,925	-	70,670	-	162,601	-	-	其他權益工具投資
股票	600885	宏發股份	2,502	自有資金	68,105	-	88,590	-	-	1,102	91,092	其他權益工具投資
股票	002159	三特索道	2,387	自有資金	18,629	-	15,908	-	-	298	18,295	其他權益工具投資
股票	834898	株百股份	360	自有資金	1,734	-	1,135	-	-	78	1,495	其他權益工具投資
股票	688187	時代電氣	9,800	自有資金	469,616	-	492,842	-	-	14,112	502,642	其他權益工具投資
股票	600928	西安銀行	100	自有資金	708	-	626	-	-	20	726	其他權益工具投資
股票	000630	銅陵有色	51,836	自有資金	243,026	-	400,357	-	-	7,524	452,193	其他權益工具投資
股票	HK00687	泰升集團	319,648	自有資金	8,825	-	-303,923	-	-	2,350	15,724	其他權益工具投資
股票	001227	蘭州銀行	99,227	自有資金	106,199	-	928	-	-	4,360	100,156	其他權益工具投資
股票	600657	信達地產	236	自有資金	10,126	-	8,080	-	-	-	8,317	其他權益工具投資
基金	000652	博時裕隆混合	17,370	自有資金	58,727	24,318	-	-	-	-	83,045	交易性金融資產
基金	519606	國泰金鑫	3,908	自有資金	7,627	4,390	-	-	-	-	12,017	交易性金融資產
信託產品	/	建信信託-鐵建藍海集合資金信託計劃(28號)	1,000	自有資金	1,000	-	-	-	-	119	1,000	交易性金融資產
其他	/	/	1,001,500	自有資金	1,001,500	-	-	368,500	404,000	92,058	966,000	其他非流動金融資產
其他	/	/	-	自有資金	-	-	-185,761	9,099,210	5,588,445	80,132	3,590,897	其他債權投資
合計	/	/	2,385,204	/	3,402,525	376,496	1,047,350	9,491,759	6,426,283	247,571	7,153,186	/

第四節 管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

證券投資情況的說明

☐ 適用 ☑ 不適用

私募基金投資情況

☑ 適用 ☐ 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

所持對象名稱	最初投資金額	持股比例 (%)	期末賬面價值	報告期損益	報告期所有者權益變動	會計核算科目	資金來源
濟南嘉岳交通投資發展合夥企業(有限合夥)	3,549,720	/	3,549,720	124,104	–	其他非流動金融資產	自有資金
廣西交投二十壹期交通建設投資基金合夥企業(有限合夥)	1,036,142	7	1,036,142	–	–	其他非流動金融資產	自有資金
青島地鐵四號線投資基金(有限合夥)	917,000	25	892,100	37,201	–	其他非流動金融資產	自有資金
湖北省楚道壹號十巫南股權投資合夥企業(有限合夥)	600,590		600,590	-475	–	其他非流動金融資產	自有資金
共贏基礎設施FOF一期私募基金	384,180	/	384,180	–	–	其他非流動金融資產	自有資金
福建省海絲高速二期股權投資合夥企業(有限合夥)	274,890	/	274,890	–	–	其他非流動金融資產	自有資金
重慶領航高速七號股權投資基金合夥企業(有限合夥)	226,035	/	226,035	4,448	–	其他非流動金融資產	自有資金
湖北省楚道肆號十宜股權投資合夥企業(有限合夥)	371,000	/	371,000	–	–	其他非流動金融資產	自有資金
湖北省楚道三號襄宜股權投資合夥企業(有限合夥)	200,000		200,000	–	–	其他非流動金融資產	自有資金
鐵建共贏基礎設施投資私募基金8號	180,000	/	180,000	–	–	其他非流動金融資產	自有資金
鐵建政企天府私募投資基金	173,860	/	173,860	1,834	–	其他非流動金融資產	自有資金
廣西平陸運河創業投資基金管理有限公司	154,215	/	154,215	–	–	其他非流動金融資產	自有資金
深圳深高基礎設施私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)	104,061	/	104,061	–	–	其他非流動金融資產	自有資金
陝西益得睿智股權投資合夥企業(有限合夥)	130,990	/	130,990	–	–	其他非流動金融資產	自有資金
天津鐵建壹號建設投資合夥企業(有限合夥)	130,464	/	130,464	9,127	–	其他非流動金融資產	自有資金
廣德鐵建藍海豐鐵投資中心(有限合夥)	127,300	/	85,149	–	–	其他非流動金融資產	自有資金

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

所持對象名稱	最初投資金額	持股比例 (%)	期末賬面價值	報告期損益	報告期所有者權益變動	會計核算科目	資金來源
鐵建中政企私募投資基金公路建設壹號	100,760	/	100,760	6,015	–	其他非流動金融資產	自有資金
廣德鐵建藍海華瀾投資中心(有限合夥)	97,235	35	97,235	7,390	–	其他非流動金融資產	自有資金
新余鐵建廣融投資合夥企業(有限合夥)	96,717	18	96,717	–	–	其他非流動金融資產	自有資金
福建省海絲高速四期股權投資合夥企業(有限合夥)	168,704	/	168,704	–	–	其他非流動金融資產	自有資金
信恒銀通基金管理(北京)有限公司–資陽臨空經濟區產業新城PPP私募投資基金	80,167	15	80,167	–	–	其他非流動金融資產	自有資金
湖北省楚道伍號武天西股權投資合夥企業(有限合夥)	81,020	/	81,020	-272	–	其他非流動金融資產	自有資金
鐵建政企私募投資基金內河航運壹號	53,300	9	53,300	3,549	–	其他非流動金融資產	自有資金
海通證券股份有限公司–諾安資本海子湖1號私募投資基金	45,000	/	45,000	–	–	其他非流動金融資產	自有資金
鐵建冀財弘奧私募股權投資基金	39,410	/	39,410	2,562	–	其他非流動金融資產	自有資金
天津市濱海新區城市建設高質量發展基金合夥企業(有限合夥)	20,000	–	20,000	–	–	其他非流動金融資產	自有資金
鐵建共贏基礎設施投資私募基金2號	6,137	–	6,137	–	–	其他非流動金融資產	自有資金
鐵建雙贏基礎設施投資私募基金1號	13,770	–	13,770	–	–	其他非流動金融資產	自有資金
中信建投資本–東方潤信私募股權投資基金	10,000	–	10,000	–	–	其他非流動金融資產	自有資金
其他	9,000	–	9,000	398	–	其他非流動金融資產	自有資金
合計	9,381,667	–	9,314,616	195,881	–	/	/

衍生品投資情況

☐ 適用　☑ 不適用

4.　報告期內重大資產重組整合的具體進展情況

☐ 適用　☑ 不適用

（七）重大資產和股權出售

☐ 適用　☑ 不適用

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

（八） 主要控股參股公司分析

☑ 適用　☐ 不適用

主要子公司及對公司淨利潤影響達10%以上的參股公司情況

☑ 適用　☐ 不適用

單位：千元　幣種：人民幣

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
中國土木工程集團有限公司	子公司	建築施工	3,000,000	42,184,849	11,119,982	27,489,350	1,197,151	1,062,525
中鐵十一局集團有限公司	子公司	建築施工	6,162,382	106,079,768	18,944,581	90,915,341	2,252,493	2,049,967
中鐵十二局集團有限公司	子公司	建築施工	5,060,677	125,187,523	16,684,987	87,200,434	1,664,543	1,374,034
中國鐵建大橋工程局集團有限公司	子公司	建築施工	3,700,000	77,169,412	9,713,151	50,973,127	687,915	578,016
中鐵十四局集團有限公司	子公司	建築施工	3,391,534	110,023,589	16,049,854	79,787,045	1,542,761	1,449,727
中鐵十五局集團有限公司	子公司	建築施工	3,000,000	65,084,925	7,169,988	44,460,225	495,451	470,410
中鐵十六局集團有限公司	子公司	建築施工	4,430,000	92,367,090	10,590,027	50,518,904	369,020	282,309
中鐵十七局集團有限公司	子公司	建築施工	3,021,226	78,135,511	8,650,388	40,250,595	490,605	410,319
中鐵十八局集團有限公司	子公司	建築施工	3,523,404	109,890,869	12,997,392	78,030,340	2,021,917	1,783,375
中鐵十九局集團有限公司	子公司	建築施工	5,586,000	72,184,237	8,544,728	48,667,651	547,277	472,437
中鐵二十局集團有限公司	子公司	建築施工	3,385,831	92,016,970	10,150,928	45,029,381	1,077,194	972,295
中鐵二十一局集團有限公司	子公司	建築施工	2,038,000	56,427,788	6,523,040	34,109,709	519,556	437,162
中鐵二十二局集團有限公司	子公司	建築施工	2,000,000	54,401,405	7,127,155	27,003,118	508,078	453,934
中鐵二十三局集團有限公司	子公司	建築施工	2,000,000	50,844,981	5,546,330	26,016,258	535,404	506,845
中鐵二十四局集團有限公司	子公司	建築施工	2,000,000	52,974,243	6,199,710	44,035,714	781,411	659,243
中鐵二十五局集團有限公司	子公司	建築施工	2,007,800	41,921,980	4,664,182	22,055,951	379,028	341,479
中鐵建設集團有限公司	子公司	建築施工	3,502,971	116,047,565	14,104,912	54,392,497	594,567	436,826
中鐵城建集團有限公司	子公司	建築施工	2,789,839	51,795,486	8,275,993	20,897,428	1,009,300	890,616
中國鐵建電氣化局集團有限公司	子公司	建築施工	3,800,000	35,698,287	15,741,265	21,470,901	1,621,158	1,427,490
中國鐵建港航局集團有限公司	子公司	建築施工	2,500,000	27,993,057	3,110,391	14,558,319	270,128	248,274

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
中國鐵建國際集團有限公司	子公司	建築施工	3,012,500	19,054,712	4,351,098	14,638,984	270,954	232,556
中國鐵建房地產集團有限公司	子公司	房地產開發、經營	7,000,000	200,390,240	48,136,526	46,466,108	-2,770,454	-3,134,710
中鐵第一勘察設計院集團有限公司	子公司	規劃設計諮詢	1,070,000	16,709,903	7,878,049	8,572,697	853,859	782,244
中鐵第四勘察設計院集團有限公司	子公司	規劃設計諮詢	1,052,500	30,288,778	17,003,174	20,108,924	1,534,659	1,266,392
中鐵第五勘察設計院集團有限公司	子公司	規劃設計諮詢	175,000	6,220,750	3,037,630	3,593,095	369,694	308,005
中鐵上海設計院集團有限公司	子公司	規劃設計諮詢	130,000	4,073,609	2,620,817	3,458,399	450,733	389,177
中鐵物資集團有限公司	子公司	物資採購銷售	3,023,400	32,899,934	5,447,796	36,650,759	435,699	245,253
中國鐵建重工集團股份有限公司	子公司	工業製造	5,333,497	27,297,044	18,611,373	10,045,299	1,666,693	1,483,130
中國鐵建高新裝備股份有限公司	子公司	工業製造	1,519,884	9,352,863	6,208,822	3,436,856	149,689	144,069
中國鐵建投資集團有限公司	子公司	項目投資、建築施工	12,067,086	229,237,548	41,063,932	28,418,704	985,515	753,946
中國鐵建昆侖投資集團有限公司	子公司	項目投資、建築施工	5,087,166	165,535,548	29,788,422	27,551,506	1,565,476	1,252,047
中鐵建資本控股集團有限公司	子公司	金融服務	5,000,000	50,798,123	10,779,412	1,216,264	979,971	920,006
中國鐵建財務有限公司	子公司	金融服務	9,000,000	120,743,621	14,805,972	2,673,634	1,183,436	898,001

報告期內取得和處置子公司的情況

☐ 適用　☑ 不適用

其他說明

☑ 適用　☐ 不適用

本集團參股企業具體信息見本報告所附財務報告附註五、「16.長期股權投資」及財務報表附註七、「2.在合營企業和聯營企業中的權益」。這些參股公司的資產、經營業績和其他財務指標的變動對本集團當年及未來的資產、經營業績和其他財務指標沒有重大影響。

（九） 公司控制的結構化主體情況

☐ 適用　☑ 不適用

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

六. 公司關於公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

☑ 適用　☐ 不適用

從國際、國內及行業三個層面分析，本集團未來發展面臨以下機遇和挑戰。

面臨機遇：一是國際環境機遇。經濟全球化深入發展，我國高水平對外開放持續推進，「一帶一路」倡議高質量共建為企業拓展海外市場創造有利條件。二是國家戰略機遇。我國經濟長期向好，制度優勢、市場優勢、產業體系優勢及人才資源優勢顯著，為企業高質量發展提供堅實保障。三是行業發展機遇。海外建築市場空間廣闊，國內水利、電力、礦山等細分領域保持增長，新基建、城市更新、新型城鎮化等新興市場潛力巨大，行業發展面臨新的空間和潛力。四是科技賦能機遇。新一輪科技革命加速突破，6G、人工智能、數字孿生、新能源等領域技術革新，為建築業轉型升級帶來新機遇。五是國企改革機遇。深化國資國企改革持續推進，國有企業核心功能和核心競爭力不斷增強，為企業發展注入新動能。

面臨挑戰：一是國際環境挑戰。世界格局深刻調整，地緣政治風險上升，貿易保護主義抬頭，外部環境複雜性、嚴峻性、不確定性上升，給企業國際化經營帶來挑戰。二是高質量發展挑戰。國內發展不平衡不充分問題依然存在，有效需求不足，傳統建築業競爭加劇，企業資金壓力有所增加。三是動能轉換挑戰。經濟發展轉向新質生產力，技術創新和產業升級對企業的技術儲備、人才培養和管理模式提出更高要求。四是企業管控能力的挑戰。外部行業形勢和內部轉型升級的壓力，給企業管理和風險防控帶來巨大挑戰。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(二) 公司發展戰略

☑ 適用　☐ 不適用

公司制定中長期發展戰略，確立以「1256」戰略框架為核心的中長期發展戰略體系，本集團堅持遵循「1256」中長期發展戰略開展各項工作。

立足「兩個大局」、心懷「國之大者」，完整、準確、全面貫徹新發展理念，積極融入新發展格局，嚴格遵循新時代新征程國資央企工作總目標、總原則、總要求，聚焦高質量發展首要任務，圍繞新質生產力發展要求，全面實施「1256」中長期發展戰略：

錨定「一個願景」：發展成為世界一流現代化企業；

聚焦「兩大方向」：鞏固升級傳統建築產業、培育壯大戰略性新興產業；

開闢「五新賽道」：新基建、新裝備、新材料、新能源、新服務；

加快「六化轉型」：高端化、智能化、綠色化、數字化、精細化、國際化。

(三) 經營計劃

☑ 適用　☐ 不適用

1. 報告期經營計劃說明

2025年，本集團深入踐行高質量經營理念，突出戰略導向與關鍵指標經營考核，強化依法合規經營，持續提升自主經營能力。緊密對接中央和地方穩增長舉措，圍繞國家重大戰略、經濟大省、優質客戶和重點工程，落實各項經營工作。傳統市場經營總體穩定，新興市場實現跨越發展，國際化經營成效顯著。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

2. 2026年度經營計劃

本集團2026年度經營計劃為：新簽合同額30,000億元，營業收入10,016億元，成本費用及税金9,720億元。為實現經營目標，本集團將堅持穩中求進工作總基調，進一步鞏固工程施工領域技術和品牌優勢，大力推動向上下游延伸、向海外拓展，加快高端化、智能化、綠色化升級，推動傳統產業平穩發展；進一步加強創新驅動、技術賦能，加大投資和併購力度，加快培育壯大戰新產業，全力構築支撐企業生存發展的「第二增長曲線」；進一步深化高質量經營和精細化管理，全面增強盈利能力，加強穿透式監管，穩妥防範化解重大風險，統籌好發展和安全。

該經營計劃並不構成公司對投資者的業績承諾，敬請投資者對此保持足夠的風險意識，並且應當理解經營計劃與業績承諾之間的差異。

3. 維持公司當前業務並完成在建投資項目所需的資金需求

為實現2026年度經營目標，滿足公司各業務發展需要，公司將主要通過自有資金、增發新股、銀行貸款和銀行承兑匯票以及發行債券等方式來保證新年度經營的資金需求。

（四） 可能面對的風險

☑ 適用 ☐ 不適用

本集團深入推進風險內控體系建設，不斷強化雲風控監測中心應用，積極開展重特大風險排查和管控。通過組織開展年度重大風險評估，綜合研判企業內外部形勢及經營管理實際，評估本集團可能面臨的重大風險為市場競爭風險、國際化經營管理風險、債務資金風險、安全風險、項目管理風險。

1. 市場競爭風險

受市場結構性調整和競爭格局重塑影響，行業整體呈現「存量競爭」特徵，現有及潛在競爭者佈局持續優化，市場競爭日趨激烈，若市場形勢發生重大不利變化或公司市場份額出現波動，將對經營業績產生一定影響。本集團密切跟蹤行業與市場形勢變化，動態研判現有及潛在競爭者發展態勢，持續對標分析自身優劣勢，健全市場競爭風險監測、分析與預警機制。圍繞「高質量經營」目標，鞏固核心市場，拓展潛力區域，著力提升經營工作質量，提高市場風險防禦能力，築牢企業高質量發展安全屏障。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

2.　國際化經營管理風險

全球政治經濟格局複雜多變，部分地區地緣政治衝突持續、局勢動盪，大國博弈加劇，單邊貿易保護主義對多邊貿易體系造成衝擊，公司在海外業務拓展、項目融資、合同履約、稅收籌劃與合規、以及境外員工安全保障等方面，均面臨著一系列風險與挑戰。本集團堅持海外優先發展戰略，持續優化海外經營管理體系，聚焦核心支柱市場，實施「一國一策」精準佈局，提升海外市場協同發展效能。強化項目全週期管控，嚴格標前評審與投標管理，優化資源配置，強化商務、合同、技術、工期、稅務等關鍵環節風險防控，提升項目精細化管理水平與經營效益。統籌發展與安全，健全境外經營風險防範機制，嚴守境外市場准入原則，強化源頭風險甄別，嚴格遵守境外合規要求。完善境外安全保障體系，加強外派人員安全教育培訓與應急演練，健全國別風險聯防聯控機制，切實保障境外人員與資產安全。

3.　債務資金風險

受地方政府財政緊張等多重因素影響，公司資金週轉壓力持續加大。為有效防控資金風險，公司加強與金融機構戰略合作，與大型國有商業銀行在內的40多家中外資銀行建立了授信合作關係，保障公司融資計劃的有效完成。公司對各類帶息債務實行預算剛性管理，嚴控公開發行債券、保理和資產證券化業務。強化清收清欠管理，建立健全應收賬款全週期動態管控機制，明確項目回款目標、細化清收方案、加大考核力度，同時採取現場調研、專題會議、集體約談等方式加強過程督導，嚴格落實應收款項催收責任，確保清收清欠工作落地見效。抓住市場利率下行窗口，積極爭取國家貼息、超長期特別國債等政策性資金，推進融資置換工作，進一步壓降平均融資成本。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

4. 安全風險

基建行業部分項目施工難度大、環境風險高，安全生產形勢嚴峻複雜，安全管控壓力較大。為做好安全風險防範，本集團紮實開展安全生產治本攻堅行動，聚焦提升管理效能，強化科技賦能安全生產，充分運用現代信息技術和手段，加強智能化施工安全管理，提升本質安全水平。強化全鏈條安全治理，健全完善從企業後台安全治理、項目安全管理、分包商安全管理到作業班組管理的全鏈條安全治理體系。

5. 項目管理風險

受行業競爭加劇等多種因素影響，項目管理過程中面臨的不確定因素持續增多。為防控風險，本集團持續加強精細化管理，深入開展精細化管理「全面深化年」行動，印發不同板塊精細化管理操作指導手冊，按季度通報精細化管理重點事項清單完成情況，開展「四不兩直」精細化管理督導，督促各單位嚴格落實公司精細化管理指導意見及配套制度辦法，強化責任成本管理，狠抓項目責任預算編製、責任合同簽訂及責任預算二次分解、過程動態成本管控和履約管理，保障供應鏈資金支付，預防合同訴訟風險，狠抓考核兑現，不斷激發項目管理團隊內生動力。加快工程項目管理系統建設和應用，以信息化手段賦能穿透式管理。

(五) 其他

☐ 適用　☑ 不適用

七. 公司因不適用準則規定或國家秘密、商業秘密等特殊原因，未按準則披露的情況和原因說明

☐ 適用　☑ 不適用

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

八.　其他披露事項(按照香港聯交所上市規則要求披露)

(一) 業務審視

有關本集團年內業務的審視、可能面對的風險、對未來業務發展的論述以及與員工、客戶及供應商的關係載於本節，並運用財務關鍵指標對本集團的財務和經營情況進行了分析。有關本年度內對本集團有影響的重大事件詳情和本集團的社會責任及環境保護事宜請見本報告「第五節公司治理、環境和社會(企業管治報告)」和「第六節重要事項」。對本集團有重大影響的相關法律及規例之遵守情況請見本報告「第五節公司治理、環境和社會(企業管治報告)」。

(二) 股息稅項

董事會建議，以2025年12月31日公司總股本13,579,541,500股為基數，每1股派發現金0.30元(含稅)，2025年股息總額合計4,073,862千元。上述利潤分配預案尚須經本公司2025年年度股東大會審議通過。如獲審議通過，公司預期現金股息將於2026年8月31日或之前派付。本公司將在股東大會召開後另行公告有關派發現金股息的暫停辦理H股股東過戶登記手續以及預期派付日的進一步詳情。

本公司2025年利潤分配的資料詳列於本報告「第五節公司治理、環境和社會(企業管治報告)」。

根據《國家稅務總局關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)相關規定，中國居民企業向境外H股非居民企業股東(包括以香港中央結算(代理人)有限公司、其他機構代理人或受託人、或其他組織及團體的名義登記的H股股份均被視為由非居民企業股東所持有)派發2008年及以後年度股息時，統一按10%的稅率由該中國居民企業代扣代繳企業所得稅。根據有關中國稅務法律法規的變動，本公司在派發2010年及以後年度的股息時，對持有本公司H股並列明本公司H股股東名冊之個人股東已不能免予扣除個人所得稅，需統一按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。同時根據《國家稅務總局關於非居民企業取得B股等股票股息徵收企業所得稅問題的批覆》(國稅函[2009]394號)相關規定，非居民企業股東需要享受稅收協定待遇的，依照稅收協定執行的有關規定辦理。非居民企業股東在獲得股息之後，可以自行或通過委託代理人或代扣代繳義務人，向主管稅務機關提出享受稅收協定(安排)待遇的申請，提供證明自己為符合稅收協定(安排)規定的實際受益所有人的資料。主管稅務機關審核無誤後，應就已徵稅款和根據稅收協定(安排)規定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

根據《國家税務總局關於國税發[1993]045號文件廢止後有關個人所得税徵管問題的通知》(國税函[2011]348號)相關規定，境內非外商投資企業在香港發行股票，其境外居民個人股東可根據其居民身份所屬國家與中國簽署的税收協定及內地和香港(澳門)間税收安排的規定，享受相關税收優惠。但鑒於相關税收協定及税收安排規定的相關股息税率一般為10%，且股票持有者眾多，為簡化税收徵管，在香港發行股票的境內非外商投資企業派發股息紅利時，一般可按10%税率扣繳個人所得税，無需辦理申請事宜。根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關税收政策的通知》(財税[2014]81號)規定，對內地個人投資者、內地證券投資基金通過滬港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司應向中國證券登記結算有限責任公司(以下簡稱中國結算)提出申請，由中國結算向H股公司提供內地個人投資者名冊，H股公司按照20%的税率代扣個人所得税，對內地企業投資者不代扣股息紅利所得税款，應納税款由企業自行申報繳納。根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關税收政策的通知》(財税[2016]127號)的相關規定，對內地個人投資者、內地證券投資基金通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司應向中國結算提出申請，由中國結算向H股公司提供內地個人投資者名冊，H股公司按照20%的税率代扣個人所得税，對內地企業投資者不代扣股息紅利所得税款，應納税款由企業自行申報繳納。對香港市場投資者(包括企業和個人)投資上交所上市A股取得的股息紅利所得，在香港中央結算有限公司(以下簡稱香港結算)不具備向中國結算提供投資者的身份及持股時間等明細數據的條件之前，暫不執行按持股時間實行差別化徵税政策，由上市公司按照10%的税率代扣所得税，並向其主管税務機關辦理扣繳申報。對於香港投資者中屬於其他國家税收居民且其所在國與中國簽訂的税收協定規定股息紅利所得税率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向上市公司主管税務機關提出享受税收協定待遇的申請，主管税務機關審核後，應按已徵税款和根據税收協定税率計算的應納税款的差額予以退税。

根據現行香港税務局慣例，在香港無須就本公司派付的股息繳税。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

根據《關於上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》(財稅[2015]101號)規定，個人從公開發行和轉讓市場取得的上市公司股票，持股期限在1個月以內(含1個月)的，其股息紅利所得全額計入應納稅所得額；持股期限在1個月以上至1年(含1年)的，暫減按50%計入應納稅所得額；上述所得統一適用20%的稅率計徵個人所得稅；個人從公開發行和轉讓市場取得的上市公司股票，持股期限超過1年的，股息紅利所得暫免徵收個人所得稅。

(三) 股本

本公司的股本資料詳列於本報告所附財務報告附註五、「42.股本」。報告期內，公司或其子公司沒有發行其他可轉換或贖回證券，或期權、認股權證及類似權利。

(四) 資本公積、盈餘公積和專項儲備

本集團及本公司於本年內之資本公積、專項儲備和盈餘公積變動情況分別載於已經審計財務報告的合併股東權益變動表和本報告所附財務報告附註五、「44.資本公積」、「46.專項儲備」、「47.盈餘公積」。

(五) 固定資產

本集團及本公司物業、廠房及設備變動情況詳載於本報告所附財務報告附註五、「20.固定資產」。

(六) 可供分配儲備

本公司於2025年12月31日可供分配儲備大約為567.015億元。

(七) 委託存款及逾期定期存款

2025年12月31日，本集團並無在中國境內的金融機構存放委託存款，也沒有定期存款已經到期而又未能取回的情況。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(八) 外匯風險及匯兑損失

本集團主要生產經營活動位於中國境內，主要業務以人民幣結算。本集團已確認的外幣資產和負債以及未來以外幣計價的交易存在外匯風險。於2025年12月31日，本集團持有的以外幣(主要為美元、歐元等)計價的貨幣資金、應收賬款、其他應收款、短期借款、應付賬款、其他應付款、長期借款及應付債券，詳見本報告所附財務報告附註五、「66.外幣貨幣性項目」。

本公司管理層密切關注匯率變動對本集團外匯風險的影響，本集團未簽署重大遠期外匯合約，公司財務部門負責監控外匯風險，並將於需要時對沖重大外匯風險。匯率風險詳見本報告所附財務報告附註九、「1.金融工具風險」。

(九) 優先認股權

根據公司章程及中國的法律，本公司並無有關優先購股權規定使本公司需按持股比例向現有股東呈請發售新股。

(十) 獲准許的彌償條文

本年度內，並無有關本公司董事的獲准許的彌償條文。

(十一) 管理合約

本年度內，並無有關本公司全部或主要部分業務的管理或行政合約。

(十二) 捐贈

本集團於本報告期內對外捐贈總額為53,410千元。

第四節　管理層討論與分析(董事會工作報告)(續)

(十三) 與員工、客戶及供應商的關係

本集團深明員工、客戶及供應商是我們持續穩定發展的關鍵。我們致力與員工緊密聯繫，與供應商協力同心，為客戶提供優質的產品及服務，確保企業可持續發展。

有關本集團員工的詳情，詳見本報告「第五節公司治理、環境和社會(企業管治報告)」中的「十一、報告期末母公司和主要子公司的員工情況」。

有關本集團主要銷售客戶及主要供應商情況，詳見本節「五、(二)2.收入和成本分析」中「(7)主要銷售客戶及主要供應商情況」。

(十四) 董事在與公司構成競爭的業務中所佔權益

概無本公司董事在與本集團直接或間接構成或可能構成競爭的業務中持有任何利益。

(十五) 集團未來作重大投資或購入資本資產的計劃詳情，並預計在未來一年如何就上述計劃融資

目前，本集團無重大投資或購入資本資產的計劃。

第五節　公司治理、環境和社會（企業管治報告）

一. 公司治理相關情況說明

☑ 適用　☐ 不適用

報告期內，公司嚴格遵守《公司法》《證券法》和中國證監會《上市公司治理準則》等法律法規以及上海證券交易所、香港聯交所相關規定，按照國務院國資委有關要求，堅持公司治理規範運作，保持企業持續健康發展，維護公司全體股東利益。公司法人治理結構的實際情況與中國證監會有關規定和要求不存在實質性差異。公司亦符合香港聯交所頒佈的《企業管治守則》所載守則條文的要求。報告期內，在公司治理方面開展了如下工作：

1. 持續完善中國特色現代企業制度

一是堅持「兩個一以貫之」，把黨的領導融入公司治理各環節，修訂《貫徹落實「三重一大」決策制度實施辦法》，動態優化重大經營管理事項清單，為企業改革發展提供堅強政治保證。二是及時完成董事會換屆和經理層選聘，增設職工董事，落實H股關於董事會多元化的監管要求；取消監事會，由董事會審計與風險管理委員會承接監事會監督職能。三是進一步明晰各治理主體功能定位，系統優化調整董事會授權事項清單、二級公司授權放權清單，確保各治理主體權責清晰、有效銜接。四是認真落實新《公司法》及相關監管要求，完成以《公司章程》為核心的26項制度的制定與修訂，為法人治理規範運作提供堅強制度保障。五是深化子企業董事會建設，落實子企業董事會職權，推動現代公司治理向下貫通。

2. 持續強化信息披露管理

公司嚴格按照股票上市地上市規則的規定和要求，真實、準確、完整、及時、公平地進行信息披露，不斷提升信息披露水平。2025年，公司修訂了《信息披露管理制度》《重大新中標項目與新簽合同信息披露實施辦法》等制度，保障信息披露的合規性，進一步完善自願信息披露，不斷增強信息披露的針對性和有效性。高質量編製披露年度報告、半年度報告和季度報告，及時對生產經營信息、重大事項進行公告。2025年，公司共披露中英文文件321份，其中在上海證券交易所披露文件103份，在香港聯交所披露中文文件152份、英文文件66份，保障投資者及時了解公司發展戰略、生產經營、改革發展情況及行業發展前景，公司信息披露工作被上海證券交易所評價為A級。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

3. 持續強化市值管理

公司認真落實監管要求，進一步加強市值管理，強化投資者關係管理，提升發展質量。一是持續開展「提質增效重回報」專項行動。2025年，公司發佈了《關於2024年度「提質增效重回報」行動方案落實情況暨持續開展「提質增效重回報」行動的公告》，聚焦高質量發展主題，多措並舉促進價值創造和估值提升。公司牢固樹立回報股東意識，穩定提升現金分紅比例，2025年現金分紅比例25.50%，較上年提4.9個百分點。二是強化市值管理。公司成立市值管理領導小組，明確工作專班，制定《市值管理制度》和《估值提升計劃》。修訂《投資者關係管理制度》《信息披露管理制度》《內幕信息知情人管理制度》，持續完善制度體系建設，建立市值管理監測預警分析機制。三是強化投資者關係管理。公司常態化召開業績說明會，2025年共召開業績發佈現場及電話會議、網絡業績說明會7次，接待160餘人次，網絡訪問量1,024人次。建立多層次投資者互動機制，通過熱線電話、電郵、上證E互動、現場交流、電話會議等多種方式，接待投資者625人次。2025年，公司獲評上市公司天馬獎「投關優秀團隊獎」、中國上市公司英華獎「A股投關示範案例」、2025鳳凰之星上市公司「最具品牌影響力上市公司」、中國證券報股東回報「金牛獎」、新財富雜誌「最佳可持續發展信披獎」「港股最佳IR獎」、易董上市公司「ESG價值傳遞獎」「卓越投關建設獎」、中國上市公司董事會「金圓桌獎」公司治理特別貢獻獎、上海證券報「上證鷹·金質量」ESG獎，入選中國上市公司協會投資者關係管理最佳實踐案例、可持續發展最佳實踐案例、董事會最佳實踐案例。

公司治理與法律、行政法規和中國證監會關於上市公司治理的規定是否存在重大差異；如有重大差異，應當說明原因

☐ 適用　　☑ 不適用

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

二. 公司遵守企業管治守則的情況(按照香港聯交所上市規則要求披露)

(一) 公司遵守對公司影響重大的法規及企業管治守則的情況

報告期內，公司嚴格遵守《公司法》《證券法》、香港相關法律法規以及香港聯交所上市規則附錄C1所載《企業管治守則》的所有守則條文。同時，公司按照監管部門頒佈的相關法規要求，開展公司治理活動並不斷完善公司治理結構。按照香港聯交所上市規則附錄C1《企業管治守則》的有關要求，公司建立了企業管治制度。《公司章程》，提名委員會、戰略與投資委員會、薪酬與考核委員會和審計與風險管理委員會的職權範圍及董事和有關僱員的證券交易行為守則等共同構成本公司企業管治常規守則的參考依據。報告期內，公司已符合《企業管治守則》所載的守則條文規定，並在適用的情況下採納了建議最佳常規。

(二) 公司的風險管理及內部監控情況

中國鐵建制定了完善的風險評估規範，針對戰略目標、經營目標、合規目標和資產安全目標，分別確認風險評估的範圍並進行初始信息的收集和識別。針對識別出的風險(包括環境、社會及管治風險)，綜合運用定性和定量方法，對風險發生的可能性和影響程度進行分析、評價，識別公司重大風險，確定風險管理的優先順序，研究制訂重大風險的應對方案並付諸實施。公司管理層對重大風險進行動態監測管理，定期或不定期分析內外部不確定因素，採取相應措施加強管控。審計與風險管理委員會代表董事會持續監督公司的風險管理及內部控制系統，並確保每年至少一次對公司及所屬各單位的風險管理及內部控制系統的有效性進行審核，審核範圍覆蓋關鍵風險管理與內部控制領域，包括財務監控、運作監控及合規監控。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

公司不斷加強內部控制和風險管理，強化「大風控」「大監督」體系建設。報告期內，為強化風險管控，公司聚焦重點領域突出問題，通過風險提示、專項通知等方式，及時進行風險預警。組織開展年度風險評估，完善月度監測、季度分析和通報機制，加強風險監測。深入推進數字風控，持續通過五種途徑收集全系統已發生各類風險事件及潛在風險信息，為風險分析奠定堅實數據基礎。公司優化「大監督」工作機制，修訂《關於建立大監督工作機制的意見》，形成政治監督、同級監督、督查督辦、「四不兩直」檢查等6項工作機制，構建黨委統一領導、紀委專責監督、部門職能監管、其他監督等協同聯動的監督格局，圍繞企業高質量發展這一首要任務，以規範權力運行、保障制度執行、防範化解風險、促進管理提升為重點增強監督合力，狠抓工作落實，不斷提高企業治理能力和治理水平現代化。

公司董事會高度重視ESG管理，審計與風險管理委員會履行ESG監管職能，風險管理歸口部門負責組織和協調公司風險管理工作，總部各職能部門和所屬分子公司負責風險管理具體實施，將ESG風險管理融入公司業務流程的各個環節。有關ESG風險管理詳見本公司與年度報告同步披露的《中國鐵建股份有限公司2025年度可持續發展(ESG)報告》。

報告期內，董事會已遵守上市公司需遵循的風險管理及內部監控的守則條文，董事會下設的審計與風險管理委員會已完成對本公司及所屬各單位的內部控制與風險管理系統的關鍵監控領域(包括財務監控、運作監控及合規監控)的審核，董事會確認該等系統健全、有效。

(三) 處理及發佈內幕信息的程序和內部監控措施

公司制定了《內幕信息知情人管理制度》和《信息披露管理制度》，對內幕信息的處理、發佈和內部控制進行了詳細規定。2025年公司嚴格執行該制度，進一步強化內幕信息的識別和評估工作，盡可能減少內幕信息知情人範圍，並在內幕信息依法公開披露前對內幕信息知情人進行嚴格的登記管理。當發生需要暫緩或豁免披露的重大事項時，公司對該事項所涉及的內幕信息知情人進行信息登記，確保知情人明確對該內幕信息所承擔的保密義務，有效防止暫緩或豁免披露的信息洩露。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

三. 公司控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面獨立性的具體措施，以及影響公司獨立性而採取的解決方案、工作進度及後續工作計劃

☐ 適用　☑ 不適用

獨立董事關於總裁兼職期間履職情況的專項意見

☐ 適用　☑ 不適用

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事與公司相同或者相近業務的情況，以及同業競爭或者同業競爭情況發生較大變化對公司的影響、已採取的解決措施、解決進展以及後續解決計劃

☐ 適用　☑ 不適用

四. 股東權利(按照香港聯交所上市規則要求披露)

(一) 股東召集臨時股東會

根據《公司章程》規定，單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東向董事會請求召開臨時股東會，應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和本章程的規定，在收到請求後十日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後的五日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後十日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東向審計與風險管理委員會提議召開臨時股東會，應當以書面形式向審計與風險管理委員會提出請求。審計與風險管理委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求五日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。審計與風險管理委員會未在規定期限內發出股東會通知的，視為審計與風險管理委員會不召集和主持股東會，連續九十日以上單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東可以自行召集和主持。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

(二) 股東向董事會提出查詢的程序和公司提供足夠聯絡資料使查詢獲得恰當處理

根據《公司章程》規定，股東提出查閱或索取公司章程所規定的有關信息，應當向公司說明目的，並提供證明其持有公司股份的種類以及持股數量的書面文件。公司經核實股東身份，股東繳付成本費用後按照股東的要求予以提供。公司在公司網站、定期報告中詳細公佈了公司地址、投資者關係熱線電話、傳真、電子郵件，並安排專人負責接聽投資者電話，處理投資者郵件。

(三) 股東向股東會提出議案的程序及公司提供足夠聯絡資料

根據股東會議事規則規定，單獨或者合計持有公司百分之一以上股份的股東，可以在股東會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後兩日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議，但臨時提案違反法律、行政法規或者《公司章程》的規定，或者不屬於股東會職權範圍的除外。股東會的通知包括以下聯絡資料：會議時間、地點和會議期限；載明會議投票代理委託書的送達時間和地點；有權出席股東會股東的股權登記日；會務常設聯繫人的姓名及聯繫方式等。

公司的具體聯絡資料詳見本報告「第二節.公司簡介和主要財務指標」中的「二、聯繫人和聯繫方式」。

(四) 股東通訊政策

公司不斷創新方式方法，精準定位不同投資者需求，堅持「走出去」與「請進來」相結合，線上線下相結合的方式與股東及投資者保持有效溝通，通過股東會、投資者調研會議、機構策略會、業績發佈現場會、電話會以及網絡業績說明會、反向路演、投資者關係熱線電話、專用郵箱、「上證e互動」平台等多種渠道對股東及投資者提出的問題給予及時回覆。本公司董事會已檢討2025年股東通訊政策的實施情況。考慮到公司線上線下多種渠道的溝通方式覆蓋範圍較廣，可以及時聽取股東及投資者意見並及時回覆，本公司認為2025年的股東通訊政策已有效實施。

第五節 公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

五. 董事會(按照香港聯交所上市規則要求披露)

(一) 董事會概述

董事會作為公司的經營決策主體，對股東會負責，定戰略、作決策、防風險，發揮監督作用。董事會由七至九名董事組成，設董事長一名，其中至少三分之一以上成員為獨立非執行董事。董事由股東會選舉產生和更換，任期為三年，董事任期屆滿可以連選連任。

1. 董事會職權

董事會行使下列職權：召集股東會，執行股東會的決議，並向股東會報告工作；制定貫徹黨中央、國務院決策部署和落實國家發展戰略重大舉措的方案；決定公司的發展戰略和規劃，決定公司的經營計劃和投資方案；決定公司的年度財務預算方案、決算方案，制定公司重大會計政策和會計估計變更方案；制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；制訂公司增加或者減少註冊資本的方案；制訂公司發行債券或者其他證券及上市方案；擬訂公司重大收購、收購本公司股票或者合併、分立、解散、破產或者變更公司形式的方案；根據授權決定公司內部有關重大改革重組事項，或者對有關事項作出決議；在股東會授權範圍內，根據《公司章程》及《董事會議事規則》等規定，決定公司重大的投融資、收購出售資產、資產抵押、資產重組、擔保事項、委託理財、關聯交易、對外捐贈等事項；制訂《公司章程》的修改方案；聘任或者解聘公司總裁、董事會秘書；根據總裁的提名，聘任或者解聘公司副總裁、總會計師、總工程師、總經濟師、總法律顧問、首席合規官和安全總監等高級管理人員，組織實施經理層成員經營業績考核，決定考核方案、考核結果和薪酬分配事項；決定公司內部管理機構的設置和調整方案，制定公司重要分公司、子公司的設立或者撤銷；制定公司的基本管理制度；管理公司信息披露事項；向股東會提請聘請或者更換為公司審計的會計師事務所；聽取公司總裁的工作匯報並檢查總裁的工作；制定董

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

事會授權管理制度；建立健全內部監督管理和風險控制制度，加強內部合規管理。決定公司的風險管理體系、內部控制體系、違規經營投資責任追究工作體系、法律合規管理體系，對公司風險管理、內部控制和法律合規管理制度及其有效實施進行總體監控和評價；指導、檢查和評估公司內部審計工作，決定公司內部審計機構負責人，審議批准年度審計計劃和重要審計報告；決定公司安全環保、維護穩定、社會責任方面的重大事項；決定公司行使所出資企業的股東權利所涉及的事項；法律、行政法規、部門規章、公司股票上市地上市規則和《公司章程》規定以及股東會授予的其他職權。

2. 董事會構成

報告期初，公司董事會由六名董事組成：戴和根先生為董事長、執行董事，郜烈陽先生為非執行董事，馬傳景、趙立新、解國光、錢偉倫先生為獨立非執行董事。

截至報告期末，公司董事會由七名董事組成：戴和根先生為董事長、執行董事，郜烈陽先生為非執行董事，馬傳景、解國光、錢偉倫、王俊先生為獨立非執行董事，朱霖女士為職工董事。王俊先生於2025年4月29日由公司2025年第一次臨時股東大會選舉產生，朱霖女士於2025年3月17日由公司職代會選舉產生。王俊先生、朱霖女士分別於2025年4月29日及2025年3月12日取得香港聯交所上市規則第3.09D條所述法律意見，並確認明白其作為本公司董事的責任。除本公司的工作關係外，董事會成員之間無財務、商業及家庭關係，彼此之間亦無其他重大關係。除各自與公司訂立的《董事聘任合同》外，本公司董事未在本公司或本公司的任何子公司於報告期內訂立的重大合約中，直接或間接持有私人重大權益。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

報告期內，為進一步提高董事會決策的科學性，促進董事會規範、有效運作，董事會積極拓展信息溝通渠道，開展專題調研活動，加強與管理層之間的溝通，及時關注重大事項。公司董事會全體成員勤勉盡責，嚴格按照《公司章程》《董事會議事規則》、各專門委員會工作細則開展工作。2025年，董事會共召開8次會議。

3. 董事會各專門委員會

董事會下設提名委員會、戰略與投資委員會、薪酬與考核委員會和審計與風險管理委員會。各專門委員會均制訂工作細則，對董事會負責，在董事會的統一領導下，為董事會決策提供建議、諮詢意見。各專門委員會可以聘請中介機構提供獨立專業意見，有關費用由公司承擔。報告期，董事會各專門委員會履職情況，詳見本節「九、董事會下設專門委員會情況」。

（二） 董事長

報告期內，戴和根先生任公司董事長。董事長按照《公司章程》《董事會議事規則》《董事會授權管理辦法》等公司治理制度的規定開展工作。董事長是公司法定代表人，主要負責召集和主持董事會會議，檢查董事會決議執行情況，出席股東會、安排董事會各專門委員會主席一併出席並回答股東問題，簽署公司發行的證券和其他重要文件及行使董事會授予的其他職權。董事長對董事會負責。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

(三) 董事會獨立性

公司已按照中國證監會、上海證券交易所的規定和香港聯交所上市規則第3.10(1)條、第3.10(2)條及第3.10A條的要求委任足夠數量且具備適當專業資格(如具備會計或有關財務管理專長)的獨立非執行董事。公司已收到全體獨立非執行董事就其獨立性所作出的年度確認函。經審慎諮詢後，董事會認為根據《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號－規範運作》第3.5.4條和《上市公司獨立董事管理辦法》第六條、香港聯交所上市規則第3.13條所列指引的規定，本公司四位獨立非執行董事均具備獨立性。他們分別具有財務、金融以及企業管理方面的背景及豐富的專業經驗，忠實勤勉地履行職責，為公司的穩定經營和持續發展提供專業意見，並為保障本公司和股東的利益進行監察和協調。報告期內，按照香港聯交所《企業管治守則》的要求，戴和根董事長與獨立非執行董事召開了沒有其他董事出席的會議。除獨立非執行董事提供的獨立意見外，本公司通過制定和完善《公司章程》《董事會議事規則》《獨立董事專門會議議事規則》《獨立董事工作制度》、董事會各專門委員會工作細則等制度，明確董事提名政策、薪酬與考核委員會的職權範圍、董事就董事會審議相關議案的迴避表決機制以及獨立董事的履職方式和履職保障機制等內容，董事會在審議定期報告、重大關聯交易等事項時聘請外部審計師、資產評估師、獨立財務顧問等專業顧問，確保董事會可獲得獨立的觀點和意見。本公司董事會已檢討上述機制的實施及有效性，認為上述機制能夠確保董事會獲得獨立的觀點和意見。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

（四） 董事會多元化政策

為進一步提升公司董事會決策效率和企業管治水平，本公司已採納董事會多元化政策，於2013年8月將其納入董事會提名委員會職責，並寫入《董事會提名委員會工作細則》。本公司在甄選董事時，會充分考慮董事會成員組合的多元性，包括但不限於性別、年齡、地域、文化及教育背景、專業經驗及服務任期等因素，董事會所有委任均以用人唯才為原則，最終將按人選的專長及可為董事會提供的貢獻而作決定。

本報告期內，就實現董事會多元化政策而言，董事會已採納並實現以下可計量目標：至少1名獨立非執行董事通常居於香港；至少1名獨立非執行董事具有大型企業財務負責人的工作經歷或者是企業財務會計方面的專家；獨立非執行董事人數不低於董事會成員的三分之一，獨立非執行董事和非執行董事人數超過董事會成員的半數。2025年3月，董事會新增1位女性職工董事，實現了董事會成員性別多元化。

（五） 董事會執行企業管治職責的情況

根據公司股票上市地監管要求，董事會嚴格落實《董事會議事規則》的規定，執行企業管治職責，包括但不限於：制定及審查公司的企業管治政策及常規，並提出建議。審查及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展。董事會積極組織董事及高級管理人員參加與履職相關的培訓，並及時向董事及高級管理人員傳達監管法規的更新和變動，以便董事及高級管理人員能夠持續發展專業能力，提高履職能力。審查及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規。董事會持續關注公司運營的合規性，建立健全了總法律顧問制度，設有法律合規部，並聘用律師事務所，保證公司能夠符合法律及監管規定要求。制定、審查及監察員工及董事的操守準則及合規手冊。審查公司遵守證券上市地交易所上市規則有關企業管治要求的情況及在《企業管治報告》內的披露。董事會要求公司嚴格遵守上市地交易所上市規則有關企業管治的要求，並及時披露企業管治有關情況。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

六. 管理層(按照香港聯交所上市規則要求披露)

(一) 管理層概述

公司日常生產經營管理實行總裁負責制。公司設總裁一名，副總裁若干名，並設總會計師、總工程師、總經濟師、總法律顧問、首席合規官和安全總監等職位，均由董事會聘任或解聘。

總裁對董事會負責，行使下列職權：主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；組織實施公司年度經營計劃和投資方案；擬訂公司內部管理機構設置方案；擬定公司的基本管理制度；制定公司的具體規章；提請董事會聘任或者解聘公司副總裁、總會計師、總工程師、總經濟師、總法律顧問、首席合規官、安全總監；聘任或者解聘除應由董事會決定聘任或者解聘以外的管理人員；董事會授予的其他職權。

總裁按照董事會的要求，及時向董事會提供有關公司經營業績、重要交易和合同、公司財務狀況及經營前景等重要信息，定期向董事會匯報工作，並保證報告內容的真實性、客觀性和完整性。

(二) 總裁

報告期內，總裁職位暫時空缺。2026年2月11日，裴岷山先生擔任公司總裁職務，負責本公司的日常運作，主要包括主持公司的生產經營管理工作，實施董事會批准的戰略和政策、公司的經營計劃和投資方案，擬定公司內部管理架構和基本管理制度，制定公司的具體規章，提請董事會聘任或解聘其他高級管理人員，行使《公司章程》及董事會授予的其他職權。總裁對本公司經營狀況向董事會負責，定期向董事會匯報工作。

第五節 公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

七. 董事和高級管理人員的情況

(一) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況

☑ 適用 ☐ 不適用

單位：股

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初持股數	年末持股數	年度內股份增減變動量	增減變動原因	報告期內從公司獲得的稅前薪酬總額(萬元)	是否在公司關聯方獲取薪酬
戴和根	黨委書記、董事長、執行董事	男	59	2023年12月27日(黨委書記)、2024年1月30日(董事長、執行董事)	2028年4月28日	-	-	-	/	131.11	否
裴岷山	總裁、黨委副書記、執行董事	男	55	2026年2月11日(總裁)、2026年2月14日(黨委副書記)、2026年3月20日(執行董事)	2028年4月28日	-	-	-	/	-	否
陳志明	執行董事、黨委副書記、工會主席	男	55	2026年3月20日(執行董事)、2026年1月9日(黨委副書記)、2026年1月5日(工會主席)	2028年4月28日	-	-	-	/	76.09	否
	黨委常委、副總裁			2024年7月19日(黨委常委)、2024年7月29日(副總裁)	2026年1月21日						
郜烈陽	非執行董事	男	60	2021年12月21日	2028年4月28日	-	-	-	/	-	否
馬傳景	獨立非執行董事	男	68	2021年12月21日	2028年4月28日	-	-	-	/	8.00	否
解國光	獨立非執行董事	男	65	2021年12月21日	2028年4月28日	-	-	-	/	8.00	否
錢偉倫	獨立非執行董事	男	58	2021年12月21日	2028年4月28日	-	-	-	/	12.60	否
王俊	獨立非執行董事	男	64	2025年4月29日	2028年4月28日	-	-	-	/	4.50	否
朱霖	職工董事	女	51	2025年3月17日	2028年4月28日	-	-	-	/	-	否
朱宏標	黨委常委、總會計師	男	55	2023年8月24日(黨委常委)、2023年8月30日(總會計師)	2028年4月28日	-	-	-	/	124.52	否
黃昌富	黨委常委、副總裁	男	54	2024年7月19日(黨委常委)、2024年7月29日(副總裁)	2028年4月28日	-	-	-	/	92.82	否
李興龍	黨委常委、副總裁	男	51	2024年7月19日(黨委常委)、2024年7月29日(副總裁)	2028年4月28日	-	-	-	/	92.53	否
孫立強	黨委常委、副總裁	男	56	2026年1月9日(黨委常委)、2026年1月21日(副總裁)	2028年4月28日	-	-	-	/	-	否

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初持股數	年末持股數	年度內股份增減變動量	增減變動原因	報告期內從公司獲得的稅前薪酬總額(萬元)	是否在公司關聯方獲取薪酬
楊哲峰	黨委常委、副總裁	男	53	2024年7月19日(黨委常委)、2024年7月29日(副總裁)	2028年4月28日	-	-	-	/	93.31	否
孫公新	總經濟師	男	58	2015年6月24日	2028年4月28日	-	-	-	/	129.21	否
官山月	安全總監	男	53	2019年4月19日	2028年4月28日	-	-	-	/	126.36	否
趙偉	總裁助理	男	57	2025年10月30日	2028年4月28日	-	-	-	/	19.20	否
靖菁	董事會秘書	女	54	2022年1月12日	2028年4月28日	-	-	-	/	126.59	否
代敬輝	總工程師	男	51	2025年10月30日	2028年4月28日	-	-	-	/	19.33	否
趙立新	獨立非執行董事(離任)	男	71	2021年12月21日	2025年4月29日	-	-	-	/	4.00	否
趙佃龍	黨委常委、副總裁(離任)	男	52	2021年8月12日(黨委常委)、2021年8月30日(副總裁)	2026年1月9日	-	-	-	/	188.65	否
雷升祥	總工程師(離任)	男	60	2016年7月14日	2025年3月28日	-	-	-	/	20.06	否
合計	/	/	/	/	/	-	-	-	/	1,276.88	/

註：

1. 報告期內報酬包含公司向個人直接發放的薪酬及公司為個人繳存的基本養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險、生育保險、企業年金和住房公積金。

2. 因薪酬統計和人員口徑存在差異，上表信息與本公司官網披露的企業負責人薪酬不同，敬請注意。

3. 部分董事、高級管理人員績效獎金中包含了報告期內發放的以前年度薪酬、任期激勵收入等。

4. 上表「報告期內從公司獲得的稅前薪酬總額」為該名董事、高級管理人員在報告期內擔任董事、高級管理人員期間獲取的薪酬總額。

第五節 公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

現任董事和高級管理人員簡歷

姓名	主要工作經歷
戴和根	59歲，中國國籍，無境外居留權，研究生學歷，正高級經濟師，第十四屆全國政協委員，現任本公司董事長、黨委書記，同時任中國鐵道建築集團有限公司董事長、黨委書記。戴先生曾任鐵道部第四工程局第三工程處見習生，技術員，修配所主任，機械設備科副科長、科長，東南工程公司經理，機械設備處副處長、代處長，機械工程處處長；中鐵四局集團第七工程公司總經理、副董事長、黨委副書記；中鐵四局集團公司副總經理，副董事長、總經理，副董事長、總經理、黨委副書記；中國鐵路工程總公司副總經理；中國鐵路工程總公司黨委常委，中國中鐵股份有限公司副總裁、黨委常委；中國鐵路工程總公司黨委書記、董事，中國中鐵股份有限公司執行董事、總裁、黨委副書記；中國鐵路物資(集團)總公司總經理、黨委書記，中國中鐵股份有限公司執行董事、總裁、黨委副書記；中國鐵路物資(集團)總公司總經理、黨委書記，中國鐵路物資股份有限公司董事長、黨委書記；新興際華集團有限公司黨委書記、副董事長；中國化學工程集團有限公司董事長、黨委書記，中國化學工程股份有限公司董事長、黨委書記。2023年12月任中國鐵道建築集團有限公司黨委書記、董事長，中國鐵建股份有限公司黨委書記。2024年1月任中國鐵道建築集團有限公司黨委書記、董事長，中國鐵建股份有限公司黨委書記、董事長。
裴岷山	55歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司總裁、黨委副書記、執行董事，同時任中國鐵道建築集團有限公司總經理、黨委副書記、董事。曾任中交公路規劃設計院有限公司生產經營管理部主任，總經理助理，副總經理，總經理、黨委副書記、董事，董事長、總經理、黨委副書記，黨委書記、董事長、總經理，黨委書記、董事長。2019年10月任中國交通建設股份有限公司黨委常委、副總裁。2021年8月任中國交通建設集團有限公司黨委常委、副總經理。2026年2月任中國鐵道建築集團有限公司總經理、黨委副書記、董事，中國鐵建股份有限公司總裁、黨委副書記。裴先生畢業於東南大學公路與城市道路工程專業，獲得工學學士學位，後取得同濟大學能源與環境專業研究生學歷、工學博士學位，是正高級工程師。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

姓名	主要工作經歷
陳志明	55歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司執行董事、黨委副書記、工會主席，同時任中國鐵道建築集團有限公司黨委副書記、職工董事、工會主席。曾任中鐵十一局集團有限公司副總經理、總經理、黨委副書記，中鐵十一局集團有限公司黨委書記、董事長，2024年7月任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委，中國鐵建股份有限公司黨委常委、副總裁。2026年1月任中國鐵道建築集團有限公司黨委副書記、職工董事、工會主席，中國鐵建股份有限公司黨委副書記、工會主席。陳先生取得中央黨校經濟管理專業本科學歷，是正高級工程師。
郜烈陽	60歲，中國國籍，無境外居留權，碩士研究生學歷，教授級高級建築師，國家一級註冊建造師，英國皇家特許建造師，現任本公司非執行董事。郜先生歷任中國建築工程總公司設計與監理部主任科員，中國建築工程總公司駐福建辦事處常務副主任，中國建築工程總公司南方公司總經理，中國建築工程總公司總承包部常務副總經理，中國建築工程總公司裝飾工程部總經理，中國建築發展公司執行董事、總經理，中國建築裝飾集團有限公司董事長、黨委書記，中國建築股份有限公司助理總經理兼中建新疆建工(集團)有限公司董事長、黨委書記，中國建築股份有限公司監事會主席。現為中央企業專職外部董事，同時擔任中國保利集團有限公司外部董事、中國五礦集團有限公司外部董事。
馬傳景	68歲，中國國籍，無境外居留權，博士研究生學歷，現任本公司獨立非執行董事。馬先生歷任北京化工學院教師，《求是(紅旗)》雜誌社經濟部編輯，《求是》雜誌社經濟部副主任、主任，《求是》雜誌社國際部負責人，國務院研究室綜合研究司副司長，國務院研究室工交貿易研究司副司長、司長，中央企業專職外部董事。曾任中國外運長航集團有限公司外部董事、中國中化集團有限公司外部董事、新興際華集團有限公司外部董事和中國能源建設股份有限公司非執行董事。現同時擔任中國國際工程諮詢有限公司外部董事。

第五節 公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

姓名	主要工作經歷
解國光	65歲，中國國籍，無境外居留權，大學學歷，正高級會計師，現任本公司獨立非執行董事。解先生歷任建設部機關事務局財務處助理會計師、審計局會計師，中國建築技術研究院財務處會計師、威特公司會計師，中國建築設計研究院財務部會計師、財務部副主任、財務部主任，中國建築設計研究院總會計師，中國建設科技集團股份有限公司總會計師、董事會秘書，中國建設科技有限公司總會計師，中國節能環保集團有限公司黨委常委、總會計師。現同時擔任中國中煤能源集團有限公司外部董事。
錢偉倫	58歲，中國香港籍，無境外居留權，工商管理博士，並持有法學碩士、電子商貿及互聯網工程理科碩士、工商管理碩士等學位，現任本公司獨立非執行董事。錢博士曾任香港銀行華員會副主席、招商局集團有限公司外部董事。現同時擔任中邦香港控股有限公司主席兼行政總裁、陳曼琪律師行行政總裁、香港國際數據保障學會創會會長、大灣區香港國際專業服務協會創會會長、香港中律協委員、香港銀行華員會名譽顧問。
王俊	64歲，中國國籍，無境外居留權，博士研究生學歷，研究員，現任本公司獨立非執行董事。王先生歷任中國建築科學研究院科技處處長，中國建築科學研究院院長助理兼科技處處長，中國建築科學研究院副院長，中國建築科學研究院院長，中國建築科學研究院院長、黨委副書記，中國建築科學研究院有限公司黨委書記、董事長。
朱霖	51歲，中國國籍，無境外居留權，研究生學歷，高級經濟師，現任本公司職工董事，同時任所屬中國鐵建黨校(北京培訓中心)黨委書記、常務副校長(主任)。曾任鐵道建築研究設計院勞動工資部副部長(主持工作)、企業發展部副部長(主持工作)，中鐵第五勘察設計院集團有限公司人力資源部部長、人力資源處處長、人力資源處(黨委幹部部)處長，中鐵第五勘察設計院集團有限公司黨委常委、紀委書記、工會主席、監事會主席，黨委副書記、工會主席、職工董事，中國鐵建黨校(北京培訓中心)黨委副書記、副校長(副主任)，中國鐵建黨校(北京培訓中心)黨委書記、常務副校長(主任)。2025年3月任中國鐵建股份有限公司職工董事、中國鐵建黨校(北京培訓中心)黨委書記、常務副校長(主任)。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

姓名	主要工作經歷
朱宏標	55歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司黨委常委、總會計師，同時任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委。曾任中國路橋總公司財務部會計、肯尼亞辦事處會計、財務部資金處副處長、資金管理部總經理助理、資金管理部副總經理、財務會計部副總經理、資金結算中心主任；中國交通建設集團有限公司資金部副總經理兼資金結算中心副主任、中國交通建設股份有限公司資金部總經理兼資金結算中心主任，中國交通建設集團有限公司暨中國交通建設股份有限公司財務資金部總經理，中國城鄉建設集團財務總監，中國智寶有限公司籌備組副組長；2019年10月任中國交通建設股份有限公司黨委常委、總會計師；2023年8月任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委，中國鐵建股份有限公司黨委常委、總會計師。朱先生畢業於長安大學(原名為西安公路學院)，獲得會計學專業學士學位，後取得北京大學會計專業碩士學位，是正高級會計師。
黃昌富	54歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司黨委常委、副總裁，同時任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委。曾任中鐵十六局集團有限公司副總經理，中鐵十五局集團有限公司黨委副書記、副總經理(主持工作)、總經理，中鐵十五局集團有限公司黨委書記、董事長，2024年7月任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委，中國鐵建股份有限公司黨委常委、副總裁。黃先生畢業於北京科技大學岩土工程專業，獲得工學博士學位，是正高級工程師。
李興龍	51歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司黨委常委、副總裁，同時任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委。曾任中國鐵建房地產集團有限公司副總經理、副總經理(主持經理層工作)、總經理、黨委副書記，中國鐵建房地產集團有限公司黨委書記、董事長，2024年7月任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委，中國鐵建股份有限公司黨委常委、副總裁。李先生畢業於石家莊鐵道學院管理工程專業，獲得學士學位，後取得軟件工程碩士學位，是高級工程師。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

姓名	主要工作經歷
孫立強	56歲，中國國籍，無境外居留權，現任中國鐵建股份有限公司黨委常委、副總裁，同時任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委。曾任中國路橋工程有限責任公司副總經理；中國交通建設股份有限公司蒙內鐵路項目指揮部副指揮長、執行指揮長，海外事業部執行總經理、國際工程分公司執行總經理，路橋軌道交通事業部總經理、項目管理事業部總經理，生產運營管理部總經理，國際直營業務事業部總經理、國際工程分公司黨委書記、總經理；中國交通建設股份有限公司總經理助理兼國際直營業務事業部總經理、國際工程分公司黨委副書記、總經理。2023年9月任中國交通建設股份有限公司副總裁、安全總監。2026年1月任中國鐵道建築集團有限公司黨委常委，中國鐵建股份有限公司黨委常委、副總裁。孫先生畢業於西安公路學院橋樑專業，獲得學士學位，後取得中國科學院項目管理領域工程專業工程碩士學位，是正高級工程師。
楊哲峰	53歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司黨委常委、副總裁。曾任中鐵十六局集團有限公司副總經理，中國鐵建投資集團有限公司總經理、黨委副書記，中鐵十九局集團有限公司黨委書記、董事長，中鐵十六局集團有限公司黨委書記、董事長，2024年7月任中國鐵建股份有限公司黨委常委、副總裁。楊先生畢業於中國地質大學(武漢)地下建築工程專業，獲得工學博士學位，是正高級工程師。
孫公新	58歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司總經濟師。曾任中鐵十九局集團第一工程有限公司董事長、總經理、黨委副書記，中鐵十九局集團有限公司副總經理，總經理、副董事長、黨委副書記，2014年3月任本公司總裁助理，2014年7月任本公司總裁特別助理，2015年6月任本公司總經濟師。孫先生畢業於清華大學工商管理專業，獲得工商管理碩士學位，是正高級工程師。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

姓名	主要工作經歷
官山月	53歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司安全總監。曾任國家安全生產監督管理總局安全監督管理二司監督管理二處處長、副司長，安徽省淮南市掛職市委常委、副市長，應急管理部安全生產綜合協調司副司長；2019年4月任本公司安全總監。官先生畢業於中國礦業大學採礦工程專業，獲得工學碩士學位，是高級工程師。
趙偉	57歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司總裁助理。曾任中鐵建設集團有限公司總經理助理，總經理、黨委副書記、董事，黨委書記、董事長、總經理，黨委書記、董事長，鐵建總部大院建設領導小組常務副組長，2021年2月任本公司副總經濟師、企業管理部總經理，監事會主席，2025年10月任本公司總裁助理。趙先生畢業於北京理工大學管理科學與工程專業，取得博士研究生學歷，是正高級工程師。
靖菁	54歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司董事會秘書。曾任中國鐵道建築總公司董事會辦公室秘書處處長，本公司董事會秘書局副主任兼秘書處處長、副主任、主任，2019年12月起任本公司董事會辦公室主任，2022年1月起任本公司董事會秘書。靖女士畢業於北方交通大學工商管理專業，獲得工商管理碩士學位，是高級經濟師。
代敬輝	51歲，中國國籍，無境外居留權，現任本公司總工程師，同時任科技創新與數字化部總經理。曾任中鐵十八局五公司副總經理、中鐵十八局副總工程師，副總經理、總工程師，兼中鐵十八局川藏鐵路工程指揮部黨工委書記、指揮長，2022年4月任本公司科技創新部(技術中心辦公室)總經理(主任)，2025年10月起任本公司總工程師兼科技創新與數字化部總經理。代先生畢業於北京大學工商管理專業，獲得工商管理碩士學位，正高級工程師。

其他情況說明

☐ 適用　☑ 不適用

第五節 公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

(二) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員的任職情況

1. 在股東單位任職情況

☑ 適用 ☐ 不適用

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
戴和根	中國鐵道建築集團有限公司	董事長、黨委書記	2023年12月	
裴岷山	中國鐵道建築集團有限公司	董事、黨委副書記、總經理	2026年2月	
陳志明	中國鐵道建築集團有限公司	黨委副書記	2026年1月	
		黨委常委	2024年7月	
朱宏標	中國鐵道建築集團有限公司	黨委常委	2023年8月	
黃昌富	中國鐵道建築集團有限公司	黨委常委	2024年7月	
李興龍	中國鐵道建築集團有限公司	黨委常委	2024年7月	
孫立強	中國鐵道建築集團有限公司	黨委常委	2026年1月	
趙佃龍	中國鐵道建築集團有限公司	黨委常委	2021年7月	2026年1月9日
在股東單位任職情況的說明		無		

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

2.　在其他單位任職情況

☑ 適用　☐ 不適用

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
郜烈陽	中國保利集團有限公司	外部董事	2020年7月	
	中國五礦集團有限公司	外部董事	2020年7月	
馬傳景	中國國際工程諮詢有限公司	外部董事	2021年3月	
解國光	中國中煤能源集團有限公司	外部董事	2021年2月	
錢偉倫	招商局集團有限公司	外部董事	2022年6月	2025年7月
朱霖	中國鐵建黨校(北京培訓中心)	黨委書記、常務副校長(主任)	2021年8月	
趙立新	中國能源建設集團公司	獨立非執行董事	2020年6月	2025年6月

在其他單位任職情況的說明	無

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

(四) 董事、高級管理人員薪酬情況

☑ 適用　☐ 不適用

董事、高級管理人員薪酬的決策程序	**1. 董事報酬決策程序** 公司董事會薪酬與考核委員會按照股東會審議通過的《中國鐵建股份有限公司董事監事薪酬(報酬、工作補貼)管理辦法》規定的程序和標準擬定公司董事年度薪酬標準，提交董事會審議後，提請股東會批准。 **2. 高級管理人員報酬決策程序** 公司董事會薪酬與考核委員會根據《中國鐵建股份有限公司高級管理人員薪酬管理辦法》及董事會對公司高級管理人員年度績效考核結果，擬定公司高級管理人員年度薪酬的議案，報公司董事會審議通過後實施。
董事在董事會討論本人薪酬事項時是否迴避	是
薪酬與考核委員會或獨立董事專門會議關於董事、高級管理人員薪酬事項發表建議的具體情況	同意董事、高級管理人員報酬的議案。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

董事、高級管理人員薪酬確定依據	**1. 董事薪酬確定依據** 董事薪酬確定依據是《中國鐵建股份有限公司董事監事薪酬(報酬、工作補貼)管理辦法》的相關規定和公司對董事的考核結果。 **2. 高級管理人員薪酬確定依據** 高級管理人員薪酬確定依據是《中國鐵建股份有限公司高級管理人員薪酬管理辦法》及董事會對高管人員年度績效考核結果。
董事和高級管理人員薪酬的實際支付情況	報告期末，每位現任及報告期內離任董事、高級管理人員在報告期內分別從公司及其股東單位獲得的應付報酬總額和實際獲得的報酬情況，參見本節「四、現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況」。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得的薪酬合計	1,276.88萬元
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的考核依據和完成情況	公司建立了完善的董事、高級管理人員績效考評體系和薪酬管理制度，綜合考慮業績考核、崗位職責、綜合素養等維度確定薪酬。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的遞延支付安排	目前未對董事、高級管理人員薪酬實施遞延支付安排。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的止付追索情況	報告期末全體董事和高級管理人員未發生止付追索情況。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

(三) 報告期公司董事、高級管理人員變動情況

☑ 適用　☐ 不適用

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
王俊	獨立非執行董事	選舉	換屆
朱霖	職工董事	選舉	工作需要
趙偉	總裁助理	聘任	工作需要
代敬輝	總工程師	聘任	工作需要
趙立新	獨立非執行董事	離任	換屆
雷升祥	總工程師	離任	退休

2025年4月29日，公司召開2025年第一次臨時股東大會，選舉產生第六屆董事會股東代表董事：戴和根先生為執行董事，郜烈陽先生為非執行董事，馬傳景、解國光、錢偉倫、王俊先生為獨立非執行董事，任期自股東大會通過之日起至第六屆董事會任期屆滿之日止，任期三年。同日，公司召開第六屆董事會第一次會議，選舉戴和根先生為公司董事長，任期與第六屆董事會任期相同；聘任趙佃龍、陳志明、黃昌富、李興龍、楊哲峰先生為公司副總裁，朱宏標先生為公司總會計師，任期三年，自董事會審議通過之日起算；聘任孫公新先生為公司總經濟師，官山月先生為公司安全總監，任期三年，自董事會審議通過之日起算；聘任靖菁女士為公司董事會秘書、聯席公司秘書，任期三年，自董事會審議通過之日起算。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯合交易所有限公司網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2025年4月30日的相關公告。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

報告期內，經公司職工代表大會選舉，朱霖女士為公司第五屆、第六屆董事會職工董事，第五屆董事會職工董事任期從職工代表大會選舉產生之日起至第五屆董事會任職結束之日止，第六屆董事會職工董事任期與第六屆董事會股東代表董事任期相同。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯合交易所有限公司網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期分別為2025年3月18日和2025年4月29日的公告。

2025年10月30日，公司召開第六屆董事會第五次會議，審議通過《聘任公司高級管理人員的議案》，聘任趙偉先生為公司總裁助理，代敬輝先生為公司總工程師，任期自董事會通過之日起，至本屆董事會任期滿止。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯合交易所有限公司網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2025年10月31日的相關公告。

(四) 近三年受證券監管機構處罰的情況說明

☐ 適用　　☑ 不適用

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

（五） 其他

☑ 適用　　☐ 不適用

1. 董事及最高行政人員擁有的本公司股份權益

截至報告期末，本公司董事及最高行政人員及其各自的聯繫人概無在本公司及其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有(a)根據《證券及期貨條例》第352條規定須記錄於本公司保存的登記冊；或(b)根據《標準守則》須知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉。

2. 董事的服務合約

各董事均與本公司訂立為期三年的服務合約。董事均無與本公司訂有僱主不可於一年內免付補償(法定補償除外)而終止之服務合約。董事之酬金及本公司五位最高薪酬人士之詳情載於本報告所附財務報告附註十四、「2.其他財務信息(2)董事薪酬」。報告期內，本公司並無董事放棄或同意放棄任何酬金之安排。

3. 董事或與其有關連的實體所擁有的交易、安排或合約權益

本公司或其子公司概無訂立任何令本公司董事於報告期內直接或間接享有重大權益的重要交易、安排或合約。本公司或其子公司未向公司的董事或其他高級管理人員提供任何貸款或類似貸款。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

八. 董事履行職責情況

(一) 董事參加董事會和股東會的情況

		參加董事會情況							參加股東會情況	
董事姓名	是否獨立董事	本年應參加董事會次數	親自出席次數	以通訊方式參加次數	委託出席次數	缺席次數	是否連續兩次未親自參加會議	出席率	出席股東會的次數	出席率
戴和根	否	8	7	1	0	0	否	100%	2	100%
郜烈陽	否	8	7	1	0	0	否	100%	2	100%
馬傳景	是	8	7	1	0	0	否	100%	2	100%
解國光	是	8	7	1	0	0	否	100%	2	100%
錢偉倫	是	8	7	1	0	0	否	100%	2	100%
王俊	是	5	5	0	0	0	否	100%	1	100%
朱霖	否	6	6	0	0	0	否	100%	2	100%
趙立新	是	3	3	0	0	0	否	100%	0	0

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

☐ 適用　☑ 不適用

年內召開董事會會議次數	8
其中：現場會議次數	7
通訊方式召開會議次數	1
現場結合通訊方式召開會議次數	0

(二) 董事對公司有關事項提出異議的情況

☐ 適用　☑ 不適用

(三) 其他

☐ 適用　☑ 不適用

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

九. 董事會下設專門委員會情況

☑ 適用　☐ 不適用

(一) 董事會下設專門委員會成員情況

2025年1月1日—2025年4月28日

專門委員會類別	成員姓名
提名委員會	主席：戴和根(董事長、執行董事)； 委員：趙立新(獨立非執行董事)、解國光(獨立非執行董事)、錢偉倫(獨立非執行董事)。
戰略與投資委員會	主席：戴和根(董事長、執行董事)； 委員：郜烈陽(非執行董事)、馬傳景(獨立非執行董事)、解國光(獨立非執行董事)。
薪酬與考核委員會	主席：馬傳景(獨立非執行董事)； 委員：郜烈陽(非執行董事)、趙立新(獨立非執行董事)。
審計與風險管理委員會	主席：解國光(獨立非執行董事)； 委員：郜烈陽(非執行董事)、馬傳景(獨立非執行董事)、趙立新(獨立非執行董事)、錢偉倫(獨立非執行董事)。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

2025年4月29日起

專門委員會類別	成員姓名
提名委員會	主席：戴和根(董事長、執行董事)； 委員：解國光(獨立非執行董事)、錢偉倫(獨立非執行董事)、王俊(獨立非執行董事)、朱霖(職工董事)。
戰略與投資委員會	主席：戴和根(董事長、執行董事)； 委員：郜烈陽(非執行董事)、馬傳景(獨立非執行董事)、解國光(獨立非執行董事)。
薪酬與考核委員會	主席：馬傳景(獨立非執行董事)； 委員：郜烈陽(非執行董事)、王俊(獨立非執行董事)。
審計與風險管理委員會	主席：解國光(獨立非執行董事)； 委員：郜烈陽(非執行董事)、馬傳景(獨立非執行董事)、錢偉倫(獨立非執行董事)、王俊(獨立非執行董事)。

第五節 公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

(二) 提名委員會

提名委員會的職責主要包括規範公司董事、總裁及其他高級管理人員的選擇標準和程序、執行及檢討董事會成員多元化政策等。其中，董事提名政策規定了公司提名董事的主要標準和原則，並規定了提名委員會為實施該政策應採取的措施：1.每年至少一次檢討董事會的架構、人數及組成(包括專業能力、知識及經驗方面)，並就任何為配合公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；2.研究董事、高級管理人員的選擇標準和程序，並向董事會提出建議；3.廣泛搜尋具備合適資格可擔任董事、高級管理人員的人選；4.對董事候選人、高級管理人員人選進行審查並提出建議；5.評核獨立非執行董事的獨立性；6.就董事、高級管理人員的委任或重新委任以及董事、高級管理人員(尤其是董事長及總裁)繼任計劃的有關事宜向董事會提出建議；7.向董事會匯報其決定或建議，但受到法律或監管限制所限而不能作此匯報的除外；8.董事會授權的其他事宜；9.公司股票上市地上市規則不時修訂的對委員會職責的其他相關要求。在檢討董事會的規模和組成、搜尋及提出董事人選時，應根據公司的業務模式和具體需要，從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景或專業經驗。報告期內，董事會提名委員會嚴格按照上述提名政策執行。

報告期內，提名委員會按照《公司法》《公司章程》《提名委員會工作細則》及有關法律、法規的要求，認真履行職責，通過傳閱有關文件等形式檢討了董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)。報告期內，提名委員會召開4次會議。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月12日	審議《關於審查職工董事候選人任職資格的議案》	經過充分溝通討論，一致通過會議議題。	主席戴和根先生，委員趙立新、解國光和錢偉倫先生出席會議。
2025年3月27日	審議《關於公司第六屆董事會股東代表董事人選的議案》	經過充分溝通討論，一致通過會議議題。	主席戴和根先生，委員趙立新、解國光和錢偉倫先生出席會議。
2025年4月29日	審議《聘任公司副總裁、總會計師的議案》等3個議案	經過充分溝通討論，一致通過會議議題。	主席戴和根先生，委員解國光、錢偉倫、王俊先生和朱霖女士出席會議。
2025年10月30日	審議《聘任公司高級管理人員的議案》	經過充分溝通討論，一致通過會議議題。	主席戴和根先生，委員解國光、錢偉倫、王俊先生和朱霖女士出席會議。

第五節 公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

(三) 戰略與投資委員會

戰略與投資委員的職責主要是對公司發展戰略規劃和重大投資決策進行研究並提出建議等。

報告期內,戰略與投資委員會按照《公司法》《公司章程》《戰略與投資委員會工作細則》及有關法律法規的要求,認真履行職責,評估公司發展戰略,對年度投資方案、重大投資項目等進行研究並提出建議。報告期內,戰略與投資委員會召開7次會議。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年1月7日	審議《關於公司2024年投資完成情況和2025年投資方案的議案》	經過充分溝通討論,一致通過會議議題。	主席戴和根先生,委員郜烈陽、馬傳景和解國光先生出席會議。
2025年3月3日	審議《關於設立中國鐵建科學技術研究總院有限公司的議案》	經過充分溝通討論,一致通過會議議題。	主席戴和根先生,委員郜烈陽、馬傳景和解國光先生出席會議。
2025年3月27日	審議《關於中國土木工程集團有限公司、中國鐵建大橋工程局集團有限公司參與巴西薩爾瓦多–伊塔帕裡卡島大橋道路系統PPP項目投資建設的議案》	經過充分溝通討論,一致通過會議議題。	主席戴和根先生,委員郜烈陽、馬傳景和解國光先生出席會議。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年6月20日	審議轉讓項目公司股權的議案	經過充分溝通討論，一致通過會議議題。	主席戴和根先生，委員郜烈陽、馬傳景和解國光先生出席會議。
2025年8月29日	審議《<中國鐵建「十四五」規劃總結評估報告>的議案》等2個議案	經過充分溝通討論，一致通過會議議題。	主席戴和根先生，委員郜烈陽、馬傳景和解國光先生出席會議。
2025年9月22日	審議相關投資項目的議案	經過充分溝通討論，一致通過會議議題。	主席戴和根先生，委員郜烈陽、馬傳景和解國光先生出席會議。
2025年10月30日	審議《修訂<中國鐵建股份有限公司對外投資管理辦法>的議案》	經過充分溝通討論，一致通過會議議題。	主席戴和根先生，委員郜烈陽、馬傳景和解國光先生出席會議。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

（四） 薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會的職責主要包括制定董事、高級管理人員的考核標準，進行考核並提出建議；制定、審查董事、高級管理人員的薪酬政策與方案。本公司採用了由薪酬與考核委員會向董事會建議董事及高級管理人員薪酬待遇的模式。

報告期內，薪酬與考核委員會按照《公司法》《公司章程》《薪酬與考核委員會工作細則》及有關法律、法規的要求，認真履行職責，擬定公司董事及高級管理人員的薪酬管理辦法與薪酬待遇方案並向董事會提出建議。報告期內，薪酬與考核委員會召開2次會議。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年3月26日	審議《關於2024年度董事、監事薪酬的議案》	經過充分溝通討論，一致通過會議議題。	主席馬傳景先生，委員郜烈陽和趙立新先生出席會議。
2025年10月30日	審議《公司高級管理人員2024年度及2022–2024年任期薪酬兑現方案的議案》	經過充分溝通討論，一致通過會議議題。	主席馬傳景先生，委員郜烈陽和王俊先生出席會議。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

(五) 審計與風險管理委員會

審計與風險管理委員會的職責主要包括檢查公司法律法規執行情況，指導相關管理體系建設並對制度體系有效性進行監督評估；審核財務信息及其披露，審議會計政策和會計估計變更方案；督導內部審計，落實審計計劃與整改，研究重大審計結論和整改工作；公司內外部審計的監督、評價與溝通，提議公司審計部門負責人、審計機構的聘請、更換及報酬建議，處理任何有關審計機構辭職或解聘審計機構的事宜；監督董事、高級管理人員執行職務的行為；確認關聯方名單，關聯交易的初審；可持續發展及ESG相關事項的研究、分析和風險評估，審閱報告並監督執行；董事會及上市規則要求的其他職責。

報告期內，審計與風險管理委員會按照《公司法》《公司章程》《審計與風險管理委員會工作細則》及有關法律、法規的要求，認真履行職責，共同審閱本公司的財務、會計政策、內控制度、ESG報告及相關財務事宜，就聘用外部審計機構相關事宜發表意見，並聽取外部審計機構對2024年年度報告、2025年度中期報告審計及審閱情況的匯報，以確保公司財務報表、報告以及其他相關數據的完整性、公平性及準確性，以及建立健全完善有效的內部控制體系。報告期內，審計與風險管理委員會召開7次會議。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年1月7日	審議《關於公司2025年度預算報告的議案》等2個議案	經過充分溝通討論，一致通過會議議題。	主席解國光先生，委員郜烈陽、馬傳景、趙立新和錢偉倫先生出席會議。
2025年3月12日	聽取德勤華永會計師事務所關於公司2024年度年報審計情況	經過充分溝通討論，肯定了德勤的工作進展，認可後期工作計劃和安排。	主席解國光先生，委員郜烈陽、馬傳景、趙立新和錢偉倫先生出席會議。
2025年3月25日	審議《關於公司2024年度財務決算報告的議案》等18個議案	經過充分溝通討論，一致通過會議議題。	主席解國光先生，委員郜烈陽、馬傳景、趙立新和錢偉倫先生出席會議。
2025年4月29日	審議《公司2025年第一季度報告的議案》等4個議案	經過充分溝通討論，一致通過會議議題。	主席解國光先生，委員郜烈陽、馬傳景、錢偉倫和王俊先生出席會議。
2025年7月28日	與安永華明會計師事務所溝通公司2025年上半年財務報告審閱計劃情況	經過充分溝通討論，肯定了安永的工作進展，認可後期工作計劃和安排。	主席解國光先生，委員郜烈陽、馬傳景、錢偉倫和王俊先生出席會議。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025年8月29日	審議《公司2025年半年報及摘要的議案》等4個議案	經過充分溝通討論，一致通過會議議題。	主席解國光先生，委員郜烈陽、馬傳景、錢偉倫和王俊先生出席會議。
2025年10月30日	審議《公司2025年第三季度報告的議案》等5個議案	經過充分溝通討論，一致通過會議議題。	主席解國光先生，委員郜烈陽、馬傳景、錢偉倫和王俊先生出席會議。

(六) 存在異議事項的具體情況

☐ 適用　☑ 不適用

十. 審計與風險管理委員會發現公司存在風險的說明

☐ 適用　☑ 不適用

審計與風險管理委員會對報告期內的監督事項無異議。

第五節 公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

十一. 報告期末母公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

母公司在職員工的數量	386
主要子公司在職員工的數量	249,920
在職員工的數量合計	250,306
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	0

專業構成

專業構成類別	專業構成人數
生產人員	89,403
銷售人員	15,644
技術人員	73,333
財務人員	19,796
行政人員	52,130
合計	250,306

教育程度

教育程度類別	數量(人)
研究生及以上學歷	16,813
本科學歷	181,654
大專學歷	27,786
中專學歷	10,746
高中及以下	13,307
合計	250,306

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

(二) 薪酬政策

☑ 適用　☐ 不適用

本公司實行工資總額預算管理、工資與績效聯動的薪酬政策，按照績效升薪酬升、績效降薪酬降的原則，用效益決定、效率調整、水平調控三個環節來管控工資總額，即：工資總額增長與企業經濟效益增幅掛鈎，同時根據行業對標的效率水平進行適度調整，並兼顧收入分配公平進行水平調控，員工薪酬收入與企業效益和本人績效考核掛鈎。

僱員的薪酬包括工資、績效獎金和津貼。本公司的僱員亦享有養老、醫療、失業、工傷、生育保險及住房公積金和其他多種福利。

(三) 培訓計劃

☑ 適用　☐ 不適用

2025年，公司培訓堅持穩中求進工作總基調，突出重點、統籌兼顧，著力抓好各項培訓工作落實，根據年度培訓工作計劃，堅持「分類分級、應訓盡訓、精準調訓」原則，採取線上線下相結合方式，持續加大員工培訓力度，進一步提升了員工的受訓率。高級管理層、中級管理層人員受訓率達到100%，一般員工受訓率達到96%以上，平均學時達到90學時以上。全年培訓員工共計1,451,097人次，其中線下培訓551,138人次，線上899,959人次；培訓企業領導人員32,837人次，培訓經營管理人員196,849人次，培訓專業技術人員980,716人次，培訓黨群管理人員68,929人次，培訓技能人員171,766人次。一是深入開展學習《習近平經濟文選》第一卷聯學培訓工作。二是舉辦「中青年幹部領導力提升培訓班」、「新任二、三級單位領導人員培訓班」、「2025年春季學期幹部進修班」、「總工程師培訓班」等，提高各級領導人員的履職能力。三是繼續加強海外人才隊伍培訓。採用「線上+線下」結合方式，在天津大學舉辦2025年海外高級管理人員培訓班；採用「線上」教學方式，在北京外國語大學開展5個語種，7個班次培訓，360名境內外員工參加學習。四是加強技能人才隊伍建設。舉辦工程預算員、住房和城鄉建設領域現場專業人員、BIM應用技術、盾構機和特裝產品操作人員、無人機駕駛員等技能培訓，不斷提高各類技能人員素質和操作水平；舉辦技能人才評價質量督導員和考評員資格認證培訓班；開展高級技師評審，179人獲得高級技師任職資格。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

2026年，公司將繼續堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，圍繞領導力提升、優秀年輕幹部培養、經營管理、財稅管理、法律合規、海外業務、黨群業務、技能人才等舉辦培訓，培養高素質專業化人才隊伍，助力企業高質量發展。

(四) 勞務外包情況

☐ 適用　☑ 不適用

十二. 企業文化情況(按照香港聯交所上市規則要求披露)

在七十多年的發展歷程中，中國鐵建形成了深厚、獨有的文化內涵，為企業高質量發展提供了堅強的思想保證、強大的精神力量和豐潤的道德滋養。其中，中國鐵建文化綱領和「十大精神」，是對中國鐵建文化的生動闡釋。

(一) 中國鐵建文化綱領

理念篇	企業使命：編織大地經緯　成就美好未來
	企業願景：發展成為世界一流現代化企業
	企業價值觀：誠信創新永恒　精品人品同在
	企業精神：逢山鑿路遇水架橋
行為篇	行為總則：盡心盡責　實幹實效　向新向前 共進共贏
管理篇	安全理念：生命至上，預防為主
	質量理念：精益求精，善作善成
	經營理念：品質為基，客戶為先
	環保理念：綠色發展，和諧共生
	人才理念：以人為本，德才共舉
	廉潔理念：正道正行，律己律人

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

(二) 中國鐵建首批十大精神

鐵道兵精神	逢山鑿路　遇水架橋
登高精神	信念堅定　勇於攀登
黎湛鐵路精神	靠前指揮　現場即戰場
成昆鐵路精神	忠心報國　迎難而上　自立自強　無私奉獻
坦贊鐵路精神	同發展　共命運　愛無疆　勇擔當
引灤精神	為民造福的偉大思想　頑強拼搏的革命鬥志 嚴肅認真的科學態度　勇於創新的進取精神 團結協作的高尚風格　雷厲風行的工作作風
兵改工精神	聽黨指揮　敢闖敢試
京九鐵路精神	振興中華　人民至上　知重負重　不辱使命
青藏鐵路精神	挑戰極限　勇創一流
高鐵建設精神	自主創新　勇於超越

十三. 利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 公司利潤分配政策(按照香港聯交所上市規則要求披露)

1. 公司利潤分配政策的基本原則

公司充分考慮對投資者的回報，每年按當年實現的合併報表可供分配利潤規定比例向股東分配股利；公司的利潤分配政策保持連續性和穩定性，同時兼顧公司的長遠利益、全體股東的整體利益及公司的可持續發展；公司優先採用現金分紅的利潤分配方式。

2. 公司利潤分配具體政策

(1) 利潤分配的形式

公司採用現金、股票或者現金與股票相結合的方式分配股利。在有條件的情況下，公司可以進行中期利潤分配。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

(2)　公司現金分紅的具體條件、比例及間隔期間

除特殊情況外，公司在當年盈利且累計未分配利潤為正的情況下，採取現金方式分配股利，每年以現金方式分配的利潤不少於當年實現的合併報表可供普通股股東分配的利潤的15%。

特殊情況是指：a.審計機構對公司的該年度財務報告出具非標準無保留意見的審計報告；b.公司有重大投資計劃或重大現金支出等事項發生(募集資金項目除外)。

重大投資計劃或重大現金支出是指：公司未來12個月內對外投資及收購資產的累計支出達到或超過最近一期經審計的淨資產的30%。

在滿足上述現金分紅條件情況下，公司原則上每年度進行一次現金分紅，公司董事會可以根據公司盈利情況及資金需求狀況提議公司進行中期現金分紅。

(3)　公司發放股票股利的具體條件

公司在經營情況良好，並且董事會認為公司股票價格與公司股本規模不匹配、發放股票股利有利於公司全體股東整體利益時，可以在滿足上述現金分紅的條件下，提出股票股利分配預案。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

(二) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

☑ 適用　　☐ 不適用

1. 報告期內現金分紅政策的執行情況

根據公司2025年3月27日召開的第五屆董事會第三十七次會議決議，2025年度，以2024年12月31日總股本(13,579,541,500股)為基數，每10股派發現金股利3.00元(含稅)，共分配現金股利4,073,862千元。該利潤分配方案已經公司2025年6月20日召開的2024年年度股東大會審議通過。上述現金紅利分別於2025年7月22日和2025年8月14日發放完畢。

2. 公司現金分紅政策的制定、執行或調整情況

報告期內，在保持自身持續穩健發展的同時，公司高度重視股東的合理投資回報，根據中國證監會的相關規定，《公司章程》對現金分紅政策、利潤分配政策的審議程序作出了明確規定。公司的利潤分配政策符合《公司章程》及審議程序的規定，分紅標準和比例明確、清晰，相關的決策機制和程序完備。公司獨立董事盡責履職，對有關現金分紅政策的議案認真審核並發表獨立意見。公司通過多種方式為中小股東提供充分表達意見和訴求的機會，充分維護中小股東的合法權益。

為便於投資者更全面深入了解公司2024年度現金分紅具體情況，公司於2025年4月1日以網絡方式舉行現金分紅說明會，就投資者普遍關注的現金分紅問題進行了回答。2025年6月20日，公司以現場記名投票和網絡投票相結合的方式召開2024年年度股東大會，審議通過了《關於公司2024年度利潤分配方案的議案》。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

3. 2025年度利潤分配預案情況說明

(1) 經董事會審議的2025年利潤分配預案

根據公司2025年度經審計財務報告，2025年年初母公司未分配利潤為51,364,222千元，加上本年度母公司實現的淨利潤11,800,955千元，扣除2024年度現金分紅4,073,862千元，分配2025年度其他權益工具持有人的利息2,389,779千元，本年末母公司可供分配利潤為56,701,536千元。根據《公司法》《公司章程》，以2025年12月31日公司總股本13,579,541,500股為基數，每10股派送現金紅利3.00元(含稅)，共計分配利潤4,073,862千元，佔當年合併報表歸屬於上市公司普通股股東可供分配利潤的25.50%。分配後，母公司尚餘未分配利潤52,627,674千元，轉入下一年度。如在實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，擬維持分配總額不變，相應調整每股分配比例。

(2) 2025年利潤分配時間安排

公司2025年度利潤分配方案尚需提交公司2025年年度股東會審議批准。待本公司2025年年度股東會(該日期尚未確定，但將由本公司適時公佈)審議通過該派息方案後，上述建議股息預期將於2026年8月31日或之前向本公司股東派付。如該預期派付日期有任何變更，本公司將會適時就該等變更進行公佈。

(3) 董事會就公司2025年利潤分配方案說明

① 公司所處行業情況及特點

公司所處的建築行業屬於充分競爭行業，具有施工項目單體體量大、生產週期長、應收賬款和存貨金額較高等特點，日常經營週轉資金需求較大。2025，我國傳統公路、市政、房建、等領域的固定資產投資回落，而電力工程、礦山工程等新興市場實現跨越式發展，建築行業正面臨結構性調整。這一變化既帶來挑戰，也孕育機遇，為具備技術儲備和資質優勢的企業開闢了新的增長空間。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

② 公司發展階段及自身經營模式

當前公司正處於由規模擴張向高質量發展轉型的關鍵階段。公司將持續鞏固傳統基建市場優勢，同時加快佈局增長新動能，通過加強綠色低碳、地下空間、高端裝備、新材料、新能源、竹基產業、海洋經濟等領域的創新研發投入和資質獲取力度，推進傳統產業向智能化、綠色化轉型。

③ 公司盈利水平、償債能力及資金需求

近年來，公司維持了相對穩定的盈利水平，為股東創造了持續穩定的投資收益。公司將根據業務發展需要合理安排資金開支，進一步優化資金使用，統籌資金調度，提高資金使用效率，支持公司健康、穩定、持續發展。一方面，公司需保有充足資金以應對日常運營的流動性資金需求；另一方面，公司培育戰略性新興產業、拓展新興業務、加大科技創新力度，均需要資金投入。同時，保留一定比例的留存收益，有利於增強公司風險應對能力，支持公司持續發展。

④ 公司留存收益用途及預計收益情況

公司留存未分配利潤將用於搶抓發展機遇、推動傳統產業轉型升級、支持戰略性新興產業發展及創新技術研究等方面。公司將堅持穩中求進工作總基調，加快固本升級、創新育新和提質增效，提升效率效益水平，增強核心競爭力，為股東帶來長期穩定的回報。近三年，公司派息比例均維持在20%以上且分紅比例穩步提高，保持了穩定的分紅派息水平。

第五節 公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

(三) 現金分紅政策的專項說明

☑ 適用 ☐ 不適用

是否符合公司章程的規定或股東會決議的要求	☑ 是	☐ 否
分紅標準和比例是否明確和清晰	☑ 是	☐ 否
相關的決策程序和機制是否完備	☑ 是	☐ 否
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用	☑ 是	☐ 否
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護	☑ 是	☐ 否

(四) 報告期內盈利且母公司可供股東分配利潤為正，但未提出現金利潤分配方案預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

☐ 適用 ☑ 不適用

(五) 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本預案

☑ 適用 ☐ 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

每10股送紅股數*(股)*	–
每10股派息數*(元)(含稅)*	3.00
每10股轉增數*(股)*	–
現金分紅金額*(含稅)*	4,073,862
合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	15,972,839
現金分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率*(%)*	25.50
以現金方式回購股份計入現金分紅的金額	–
合計分紅金額*(含稅)*	4,073,862
合計分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率*(%)*	25.50

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

(六) 最近三個會計年度現金分紅情況

☑ 適用　☐ 不適用

單位：千元　幣種：人民幣

最近三個會計年度累計現金分紅金額(含稅)(1)	12,900,564
最近三個會計年度累計回購並註銷金額(2)	–
最近三個會計年度現金分紅和回購並註銷累計金額(3)=(1)+(2)	12,900,564
最近三個會計年度年均淨利潤金額(4)	19,766,769
最近三個會計年度現金分紅比例(%)(5)=(3)/(4)	65.26
最近一個會計年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	15,972,839
最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤	56,701,536

十四. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

(一) 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

☐ 適用　☑ 不適用

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況

股權激勵情況

☐ 適用　☑ 不適用

其他說明：

☐ 適用　☑ 不適用

員工持股計劃情況

☐ 適用　☑ 不適用

其他激勵措施

☐ 適用　☑ 不適用

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

(三) 董事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

☐ 適用　☑ 不適用

(四) 報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

☑ 適用　☐ 不適用

依據公司高級管理人員績效考核辦法和薪酬管理辦法的規定，根據董事會審議確定的公司高級管理人員年度績效考核方案，由董事會薪酬與考核委員會具體實施對高級管理人員的考核，考核結果經董事會審議通過，作為高級管理人員薪酬激勵的主要依據。董事會薪酬與考核委員會根據高級管理人員考核等級擬定高管人員薪酬方案，經董事會審議後兌現高級管理人員年度績效薪酬。

十五. 報告期內的內部控制制度建設及實施情況

☑ 適用　☐ 不適用

中國鐵建高度重視內部控制制度建設和實施。報告期內，進一步完善內控相關配套制度建設，印發《規章制度管理辦法》，從源頭加強規章制度「起草、審批、發佈、修訂、廢止」全生命週期管理；印發《機構管理辦法》，規範組織機構設置，加強組織機構管理，提高組織機構效能；印發《編製管理辦法》，規範全層級人員編製管理，合理配置和充分利用人力資源，提高人員使用效率；印發《對二級公司授權放權管理辦法》，加強對二級公司授權放權管理，落實二級公司董事會職權，提升公司治理效能；印發《工資總額管理辦法》，加強和改進薪酬管理，完善工資決定和正常增長機制，激發活力；印發《子公司負責人薪酬管理辦法》，規範子公司負責人薪酬收入管理，健全激勵與約束機制，促進子公司提升經營業績，提高發展質量；印發《總部經費預算管理辦法》，規範總部經費預算管理，明確職責分工、優化資源配置、提升精細化水平；印發《總部經費支出管理辦法》，規範總部經費支出管理，明確管理職責、支出標準、審批權限、支付流程，確保經費管理高效合規。公司印發《2025年度內控監督評價實施方案》，聘用諮詢機構對十四家單位開展內控監督評價工作，以問題為導向，堅持「從源頭上追、從典型上抓」，全面審視內部控制實施情況。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

中國鐵建在報告期內未發現內控重大缺陷，已按照《企業內部控制基本規範》的相關要求基本建立健全了內部控制制度，制度貫穿於公司經營活動的各層面和各環節並得到了有效實施，整體運行良好，內部控制總體有效。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的説明

☐ 適用　☑ 不適用

十六. 報告期內對子公司的管理控制情況

☑ 適用　☐ 不適用

報告期內，中國鐵建在組織、經營、項目等方面全面推行精益化管理，構建以價值創造為導向、以管理提升為抓手、以提質增效為目標的基礎管理體系，著力提升發展質量和效益。加強制度建設，出台《中國鐵建股份有限公司機構管理辦法》，進一步明晰各級經營機構定位和職責邊界，構建系統完備、權責清晰、科學規範、運轉有序的組織管控體系，提升管理效能和價值創造能力。加強源頭控制，建立新設機構聯審制度。要求所有新設機構均需報集團審批或備案，接受戰略必要性、經濟可行性、風險可控性、方案合理性聯合審核。實施實體法人預警機制。對新設公司跟蹤評估、貼標管理，綠色代表正常發展，黃色啟動診斷整改，紅色納入壓減或清算。健全功能公司監測體系。開展功能性子公司年度運行全面評估，通過系統收集資料、深入分析研判，下發專題通報指出主要問題，並圍繞整改方向、責任落實與時限要求作出具體部署，強化全過程監督，確保運行管控形成閉環。

對子公司的管理控制存在異常的風險提示

☐ 適用　☑ 不適用

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

十七. 內部控制審計報告的相關情況說明

☑ 適用　☐ 不適用

公司聘請安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)對截至2025年12月31日公司的財務報告內部控制有效性進行了審計，並出具了標準無保留意見的內部控制審計報告，認為公司財務報告按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的內部控制。

《公司內部控制審計報告》全文刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)。

是否披露內部控制審計報告：是

內部控制審計報告意見類型：標準的無保留意見

報告期或上年度是否被出具內部控制非標準審計意見

☐ 是　☑ 否

十八. 上市公司治理專項行動自查問題整改情況

☐ 適用　☑ 不適用

十九. 納入環境信息依法披露企業名單的上市公司及其主要子公司的環境信息情況

☐ 適用　☑ 不適用

其他說明

☐ 適用　☑ 不適用

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

二十. 社會責任工作情況

(一) 是否單獨披露社會責任報告、可持續發展報告或ESG報告

☑ 適用　☐ 不適用

本公司編製了《中國鐵建股份有限公司2025年度可持續發展(ESG)報告》，與公司年度報告同步披露，報告全文刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)。

(二) 社會責任工作具體情況

☑ 適用　☐ 不適用

對外捐贈、公益項目	數量／內容	情況說明
總投入(*萬元*)	5,341	／
其中：資金(*萬元*)	5,341	／
物資折款(*萬元*)	–	／
惠及人數(*人*)	不適用	公司主要是向河北張家口萬全區、尚義縣，西藏昌都江達縣，廣西南寧隆安縣、湖南嶽陽平江縣等地區進行捐贈，具體惠及人數無法準確估量。

具體說明

☐ 適用　☑ 不適用

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

二十一. 鞏固拓展脱貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

☑ 適用　☐ 不適用

扶貧及鄉村振興項目	數量／內容	情況説明
總投入(*萬元*)	7,638.4	/
其中：資金(*萬元*)	3,186	直接投入無償幫扶資金2,240萬元，引進無償幫扶資金946萬元。
物資折款(*萬元*)	3,433.4	主要以採購當地農產品的方式開展幫扶3,433.4萬元。
惠及人數(*人*)	不適用	公司主要是向定點幫扶的河北張家口萬全區、尚義縣，廣西南寧隆安縣三個地區進行捐贈，具體惠及人數無法準確估量。
幫扶形式(如產業扶貧、就業扶貧、教育扶貧等)	產業扶貧	/

具體説明

☐ 適用　☑ 不適用

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

二十二. 其他

☑ 適用　　☐ 不適用

(一) 報告期董事參加培訓情況

本公司鼓勵董事積極參加各類專業培訓，持續提升履職能力。2025年度，戴和根先生參加4次培訓，郜烈陽先生參加4次培訓，馬傳景先生參加5次培訓，解國光先生參加4次培訓，錢偉倫先生參加4次培訓，王俊先生參加3次培訓，朱霖女士參加3次培訓，趙立新先生參加1次培訓。

(二) 董事有關財務報告的責任

董事對財務報告的編製負有監督責任。於編製截至2025年12月31日止年度的財務報告時，董事會已選擇及適用適當的會計政策，並作出審慎合理的判斷及估計，以真實及公允地反映本集團於該財政年度的財務狀況、業績及現金流。

本公司審計師關於其申報責任的聲明已載於本報告「第九節 財務報告」的「審計報告」。

(三) 董事及有關僱員的證券交易

董事會就本公司董事及有關僱員的證券交易已採納《標準守則》作為指引。本公司作個別查詢後獲知，所有董事及有關僱員(按照《標準守則》的定義)已確認，均符合指引所要求的標準。

(四) 公司秘書

報告期內，公司董事會秘書及聯席公司秘書均已分別完成不少於15個小時的相關專業培訓。

第五節　公司治理、環境和社會(企業管治報告)(續)

(五) 僱員性別多元化

公司嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》等相關法律法規，規範管理用工行為，保障員工合法權益。公司遵循平等僱傭原則，堅持同工同酬、非歧視的勞動用工政策，為不同國籍、種族、性別、年齡、宗教信仰和文化背景的員工提供平等就業機會。截至報告期末，公司男性員工與女性員工(包括高級管理人員)的比例為3.88:1。公司在招聘時將繼續實施支持員工多元化的措施。

(六) 公司章程於報告期內的修訂情況

報告期內，根據公司股票上市地相關法律法規的要求和公司的實際情況，經董事會、股東會審議通過，《公司章程》共進行了一次修訂。

為貫徹落實新《公司法》，根據中國證監會、國務院國資委、上市地交易所相關監管要求，公司結合實際情況，修訂《公司章程》及其附件《股東會議事規則》《董事會議事規則》並取消監事會，經2025年6月20日公司2024年年度股東大會審議通過。修訂後的《公司章程》《股東會議事規則》《董事會議事規則》已於2025年6月21日刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)及本公司網站(www.crcc.cn)上。

(七) 審計師酬金

與審計師酬金相關內容詳見本報告「第六節 重要事項」中的「七、聘任、解聘會計師事務所情況」。

(八) 公司派付股息政策

詳見本節「十三、利潤分配或資本公積金轉增預案」。

第六節　重要事項

一. 承諾事項履行情況

（一） 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

☑ 適用　☐ 不適用

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
與股改相關的承諾									
收購報告書或權益變動報告書中所作承諾									
與重大資產重組相關的承諾									
與首次公開發行相關的承諾									
與再融資相關的承諾	其他	中國鐵道建築集團有限公司	如因中國鐵建存在未披露的土地閒置等違法違規行為，給中國鐵建和投資者造成損失的，中國鐵道建築集團有限公司將依法向中國鐵建和投資者承擔民事賠償責任。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期分別為2015年5月13日、2015年6月3日的相關公告。	2015年6月2日	否	長期	是		

第六節　重要事項(續)

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
	其他	公司董事、高級管理人員	如因中國鐵建存在未披露的土地閒置等違法違規行為，給中國鐵建和投資者造成損失的，董事、高級管理人員將依法向中國鐵建和投資者承擔民事賠償責任。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期分別為2015年5月13日、2015年6月3日的相關公告。	2015年6月2日	否	長期	是		
與股權激勵相關的承諾									
其他對公司中小股東所作承諾									
其他承諾	解決土地等產權瑕疵	中國鐵道建築集團有限公司	辦理土地證，辦理房產證，承擔辦證費用及承擔由此而遭受的損失。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期分別為2014年3月29日和2014年6月19日的相關公告。	2014年6月18日	否	長期	是		

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
	股份限售	中國鐵道建築集團有限公司	分拆鐵建重工科創板上市的股份限售承諾。詳情參見公司刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2020年4月3日的《中國鐵建股份有限公司關於分拆所屬子公司中國鐵建重工集團股份有限公司至科創板上市的預案(修訂稿)》、日期為2020年4月29日的《中國鐵建股份有限公司2020年第二次臨時股東大會決議公告》和鐵建重工刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)上日期為2021年6月16日的《中國鐵建重工集團股份有限公司首次公開發行股票並在科創板上市招股說明書》。2023年10月18日，公司向鐵建重工出具《關於自願延長所持限售股份鎖定期限的承諾函》，公司自願延長所持鐵建重工股票鎖定期限12個月。詳情參見鐵建重工刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)上日期為2023年10月19日的《中國鐵建重工集團股份有限公司關於控股股東自願延長限售股份鎖定期的公告》。	2020年4月28日、2023年10月18日	是	自鐵建重工上市起48個月內(報告期已履行完畢)	是		

第六節 重要事項(續)

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
	其他	本公司	分拆鐵建重工科創板上市的股份限售、穩定股價的承諾。詳情參見公司刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2020年4月3日的《中國鐵建股份有限公司關於分拆所屬子公司中國鐵建重工集團股份有限公司至科創板上市的預案(修訂稿)》、日期為2020年4月29日的《中國鐵建股份有限公司2020年第二次臨時股東大會決議公告》和鐵建重工刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)上日期為2021年6月16日的《中國鐵建重工集團股份有限公司首次公開發行股票並在科創板上市招股說明書》。2023年10月18日，公司向鐵建重工出具《關於自願延長所持限售股份鎖定期限的承諾函》，公司自願延長所持鐵建重工股票鎖定期限12個月。詳情參見鐵建重工刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)上日期為2023年10月19日的《中國鐵建重工集團股份有限公司關於控股股東自願延長限售股份鎖定期的公告》。	2020年4月28日、2023年10月18日	是	自鐵建重工上市起48個月內(報告期已履行完畢)	是		
	其他	本公司	分拆鐵建重工科創板上市股份鎖定期屆滿後持股意向和減持意向的承諾。詳情參見鐵建重工刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)上日期為2021年6月16日的《中國鐵建重工集團股份有限公司首次公開發行股票並在科創板上市招股說明書》。	2021年6月16日	是	自鎖定期滿之日起兩年內	是		

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
	其他	中國鐵道建築集團有限公司	分拆鐵建重工科創板上市的關於分拆階段提供材料真實、準確、完整的承諾，分拆鐵建重工科創板上市的欺詐發行的股份購回承諾，《招股說明書》不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏的承諾，填補被攤薄即期回報的承諾，減少並規範關聯交易的承諾，未履行承諾時的約束措施的承諾，避免同業競爭的承諾等。詳情參見公司刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2020年4月3日的《中國鐵建股份有限公司關於分拆所屬子公司中國鐵建重工集團股份有限公司至科創板上市的預案(修訂稿)》、日期為2020年4月29日的《中國鐵建股份有限公司2020年第二次臨時股東大會決議公告》和鐵建重工刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)上日期為2021年6月16日的《中國鐵建重工集團股份有限公司首次公開發行股票並在科創板上市招股說明書》。	2020年4月28日	否	長期	是		

第六節 重要事項(續)

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
	其他	本公司	分拆鐵建重工科創板上市的關於分拆階段提供材料真實、準確、完整的承諾，分拆鐵建重工科創板上市的股份減持承諾，欺詐發行的股份購回承諾，《招股說明書》不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏的承諾，填補被攤薄即期回報的承諾，減少並規範關聯交易的承諾，未履行承諾時的約束措施的承諾，避免同業競爭的承諾等。詳情參見公司刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2020年4月3日的《中國鐵建股份有限公司關於分拆所屬子公司中國鐵建重工集團股份有限公司至科創板上市的預案(修訂稿)》、日期為2020年4月29日的《中國鐵建股份有限公司2020年第二次臨時股東大會決議公告》和鐵建重工刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)上日期為2021年6月16日的《中國鐵建重工集團股份有限公司首次公開發行股票並在科創板上市招股說明書》。	2020年4月28日	否	長期	是		
	其他	公司董事、監事、高級管理人員	分拆鐵建重工科創板上市的關於分拆階段提供材料真實、準確、完整的承諾。詳情參見公司刊登在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2020年4月3日的《中國鐵建股份有限公司關於分拆所屬子公司中國鐵建重工集團股份有限公司至科創板上市的預案(修訂稿)》和日期為2020年4月29日的《中國鐵建股份有限公司2020年第二次臨時股東大會決議公告》。	2020年4月28日	否	長期	是		

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

☐已達到 ☐未達到 ☑不適用

(三) 業績承諾情況

☐ 適用 ☑ 不適用

業績承諾變更情況

☐ 適用 ☑ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☑ 不適用

二. 報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

☐ 適用 ☑ 不適用

三. 違規擔保情況

☐ 適用 ☑ 不適用

四. 公司董事會對會計師事務所「非標準意見審計報告」的說明

☐ 適用 ☑ 不適用

第六節 重要事項(續)

五. 公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

(一) 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

☐ 適用 ☑ 不適用

(二) 公司對重大會計差錯更正原因及影響的分析說明

☐ 適用 ☑ 不適用

(三) 與前任會計師事務所進行的溝通情況

☐ 適用 ☑ 不適用

(四) 審批程序及其他說明

☐ 適用 ☑ 不適用

六. 審計與風險管理委員會審閱年度業績有關情況

(一) 審計與風險管理委員會審閱財務報表情況

審計與風險管理委員會根據《中國鐵建股份有限公司董事會審計與風險管理委員會工作細則》和監管要求，在報告期內，積極開展監督及評估外部審計機構的工作。委員會在年審會計師事務所審計工作的計劃階段、進展過程、審計總結等階段均進行了及時有效的監督與評估，切實履行了對本公司的年度報告和中期報告的審閱、監督工作，並對定期報告的編製提出了專業的意見和建議。

本公司年度財務報告審計工作的時間安排由董事會審計與風險管理委員會與年審會計師事務所協商確定。審計與風險管理委員會在年審會計師事務所正式進場審計前，審閱公司編製的年度財務會計報表，形成書面意見。審計與風險管理委員會在年審會計師事務所進場後加強與其溝通，在年審會計師事務所出具初步審計意見後再次審閱公司年度財務會計報表，形成書面意見。審計與風險管理委員會對年度財務報表進行表決，形成決議後提交董事會審核。本公司截至2025年12月31日止年度之財務報表於2026年3月29日經公司第六屆董事會審計與風險管理委員會第7次會議審閱。

(二) 審計與風險管理委員會審閱審計報告中「關鍵審計事項」等涉及的重要事項情況

董事會審計與風險管理委員會聽取了安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)關於公司2025年度年報審計進展情況的匯報，對審計報告中的「關鍵審計事項」進行了審閱，同意安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)對「關鍵審計事項」的判斷和執行的審計程序。

七. 聘任、解聘會計師事務所情況

單位：萬元　幣種：人民幣

	原聘任	現聘任
境內會計師事務所名稱	德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)	安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	2,896	2,330
境內會計師事務所審計年限	8年	1年
境內會計師事務所註冊會計師姓名	陳曦、周宏宇	楊淑娟、陳柏伊
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的累計年限	陳曦2年、周宏宇1年	楊淑娟1年、陳柏伊1年

單位：萬元　幣種：人民幣

	名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)	170
財務顧問	無	–
保薦人	無	–

第六節 重要事項(續)

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

☑ 適用 ☐ 不適用

1. 根據財政部、中國證監會和香港聯交所的相關規定，自2010年12月15日起，於內地註冊成立並在香港聯交所上市的公司獲准採用內地會計準則編製其財務報表，及經財政部及中國證監會認可的內地會計師事務所獲准採用內地審計準則向該等公司提供相關服務。有鑒於此，從2011年財政年度開始，本公司每年只聘請一家會計師事務所為公司外部審計機構，不分境內外。

2. 按照財政部、國務院國資委和中國證監會《國有企業、上市公司選聘會計師事務所管理辦法》(財會(2023)4號)、國務院國資委《中央企業財務決算審計管理工作規則》(國資發財評規(2024)20號)相關規定，會計師事務所連續承擔同一企業財務決算審計業務不超過8年。2017年至2024年，本公司連續8年聘請德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為公司的外部審計機構，應予更換。2025年6月20日，經公司2024年年度股東大會審議通過，公司選聘安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)為公司2025年審計中介服務機構，審計費用2,500萬元(其中，2025年度境內外財務報表審計和中期審閱費用為2,330萬元，內部控制審計費用為170萬元)。

3. 根據香港《財務匯報局條例》(第588章) 20ZT段，安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)為獲認可的外部審計機構。

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

☐ 適用 ☑ 不適用

審計費用較上一年度下降20%以上(含20%)的情況說明

☐ 適用 ☑ 不適用

八. 面臨退市風險的情況

(一) 導致退市風險警示的原因

☐ 適用　☑ 不適用

(二) 公司擬採取的應對措施

☐ 適用　☑ 不適用

(三) 面臨終止上市的情況和原因

☐ 適用　☑ 不適用

九. 破產重整相關事項

☐ 適用　☑ 不適用

十. 重大訴訟、仲裁事項

☐ 本年度公司有重大訴訟、仲裁事項　☑ 本年度公司無重大訴訟、仲裁事項

十一. 上市公司及其董事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

☐ 適用　☑ 不適用

十二. 報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

☐ 適用　☑ 不適用

十三. 公司報告期內的銀行授信情況(按照香港聯交所上市規則要求披露)

截至2025年12月31日，本集團已取得國內外多家銀行提供的銀行授信額度，金額為人民幣30,868.68億元，其中已運用之授信金額為人民幣12,467.39億元。

第六節 重要事項(續)

十四. 重大關聯交易

(一) 非豁免關連交易(按照香港聯交所上市規則要求披露)

1. 非豁免持續性關連交易

(1) 本公司與控股股東於服務提供框架協議項下進行之持續關連交易

於本公司的重組上市過程中，本公司控股股東及其聯繫人保留了若干輔助業務，該等輔助業務在本公司H股於香港聯交所上市後繼續向本公司及／或其子公司提供輔助工程勘察設計服務。為規範本集團與控股股東之間的持續關連交易，本公司與控股股東於2007年11月5日訂立服務提供框架協議(後經日期為2008年1月29日的一項補充協議補充)，並為其項下的持續關連交易設定相關的年度上限。

該服務提供框架協議及其項下的持續關連交易於2009年12月28日、2012年12月28日、2015年12月28日、2018年12月13日、2021年12月21日、2024年12月27日進行了續訂，便於監管本集團向控股股東及／或其聯繫人採購相關服務的持續關連交易。2024年12月27日，本公司與控股股東續訂服務提供框架協議，協議有效期自2025年1月1日起至2027年12月31日止，並為其項下的持續關連交易設定截至2027年12月31日止三個年度的年度上限均為10億元。

於截至2025年12月31日止年度，本集團與控股股東及／或其聯繫人於上述服務提供框架協議項下所進行的有關非豁免持續關連交易之批准年度上限及實際交易發生額載列如下：

單位：千元 幣種：人民幣

交易性質	2025年年度上限	本集團2025年度合併交易發生額
本集團於服務提供框架協議下就控股股東及／或其聯繫人提供的服務所產生的支出	1,000,000	619,611

(2)　本公司與控股股東於房屋租賃框架協議及其補充協議項下進行之持續關連交易

本公司與控股股東曾於2007年11月5日訂立一項房屋租賃框架協議(後經日期為2012年12月28日的一項補充協議補充),有效期限自2007年11月5日起計十年。該房屋租賃框架協議的主要條款為控股股東及/或其關聯人/聯繫人同意按照房屋租賃框架協議的條款和條件將其合法擁有的部分房屋(以下簡稱租賃房屋)租賃予本公司及/或其附屬公司;本公司及/或其附屬公司願意依照房屋租賃框架協議的規定,向其支付相應之對價以承租租賃房屋。

上述房屋租賃框架協議(經日期為2012年12月28日的一項補充協議補充)於2017年10月30日、2019年12月18日、2022年10月28日、2023年10月30日、2024年12月27日、2025年10月30日進行了續訂。鑒於本公司與控股股東於2024年12月27日所簽訂的框架協議及其項下關連交易所釐定年度上限於2025年12月31日到期,為便於監管本集團不時向控股股東及/或其關聯人/聯繫人租賃房屋的持續關連交易,於2025年10月30日,本公司與控股股東以相同的條款續訂該框架協議,有效期自2026年1月1日起至2026年12月31日止,並為其項下的持續關連交易設定截至2026年12月31日止的年度上限。在設定房屋租賃框架協議及土地使用權租賃框架協議下2026年的年度上限時,本公司已考慮:(1)2023年、2024年及2025年的歷史交易金額分別約為1.34億元、1.36億元、1.52億元;(2)北京產權交易所結合相關房屋的坐落位置、週邊房屋的出租情況及過往租賃價格走勢等對房屋租賃框架協議項下主要租賃房屋的詢價結果;(3)除已有的房屋和土地使用權租賃外,考慮到本集團業務發展需要,預計本集團對控股股東提供的房屋和土地使用權將有新增租賃需求並考慮預留緩沖空間後,2026年的年度上限為2億元。

第六節 重要事項(續)

另外，本公司與控股股東曾於2007年11月5日訂立一項土地使用權租賃框架協議，有效期限自2007年11月5日起計二十年。該土地使用權租賃框架協議的主要條款為控股股東及／或其關聯人／聯繫人同意按照該協議的條款和條件將其合法擁有的土地使用權租賃予本公司及／或其附屬公司；本公司及／或其附屬公司願意依照土地使用權租賃框架協議的規定，向其支付相應之對價。於截至2025年12月31日止年度，上述房屋租賃框架協議及土地使用權租賃框架協議項下有關非豁免持續關連交易之批准年度上限及實際交易發生額載列如下：

單位：千元 幣種：人民幣

交易性質	2025年年度上限	本集團2025年度合併交易發生額
本集團於房屋租賃框架協議和土地使用權租賃框架協議下租賃控股股東及／或其聯繫人房屋及土地使用權所產生的支出	**200,000**	**152,106**

(3) 中國鐵建財務有限公司與控股股東於金融服務協議項下進行之持續關連交易

本公司控股子公司中國鐵建財務有限公司(以下簡稱鐵建財務)與控股股東對金融服務協議及項下持續關連交易分別於2016年1月25日、2018年12月13日、2021年12月21日、2024年12月27日進行了續訂，便於監管鐵建財務向控股股東及／或其聯繫人提供存款、貸款、結算及其他金融服務持續關連交易。2024年12月27日，鐵建財務與控股股東續訂金融服務協議，協議有效期自2025年1月1日起至2027年12月31日止，並為其項下的持續關連交易設定截至2027年12月31日止三個年度的年度上限。

根據2024年12月27日簽訂的金融服務協議，鐵建財務向控股股東及其子企業提供以下金融服務：

存款服務：控股股東或其子企業在鐵建財務的存款，利率上下限應遵照中國人民銀行同期、同類存款規定，同時不高於國內主要商業銀行提供同期、同類存款服務所適用的利率。在協議有效期內，控股股東及其子企業在鐵建財務存款利息每年不超過人民幣1.05億元。

貸款服務：在符合國家有關法律法規的前提下，鐵建財務根據控股股東經營和發展需要，為控股股東及其子企業提供貸款服務；控股股東及其子企業向鐵建財務支付貸款利息，貸款利率不低於國內主要商業銀行提供同期、同類貸款服務所適用的利率。在協議有效期內，控股股東及其子企業自鐵建財務獲得的每日貸款餘額不超過人民幣40億元，每年利息不超過人民幣1.44億元。

結算服務：鐵建財務根據控股股東指令為控股股東及其子企業提供收、付款服務，以及其他與結算業務相關的輔助服務；鐵建財務以不低於一般商業銀行的收費標準收取費用，每年收取的服務費用不超過人民幣1,000萬元。

其他金融服務：鐵建財務將根據控股股東及其子企業的要求和自身的條件，在遵守金融服務協議的前提下，向控股股東及其子企業提供其經營範圍內的其他金融服務。鐵建財務提供其他金融服務所收取的費用，須符合中國人民銀行或國家金融監督管理總局就該類型服務規定的收費標準，且將不低於中國主要金融機構就同類服務項目的收費標準，每年收取的服務費用不超過人民幣1,000萬元。

於截至2025年12月31日止年度，上述金融服務協議項下有關非豁免持續關連交易之批准年度上限及實際交易發生額載列如下：

單位：千元　幣種：人民幣

交易性質	2025年年度上限	本集團2025年度合併交易發生額
存款業務－吸收存款利息支出	**105,000**	**7,891**
貸款業務－每日貸款餘額	**4,000,000**	**2,251,991**
貸款業務－發放貸款利息收入	**144,000**	**29,383**
結算服務	**10,000**	**54**
其他金融服務	**10,000**	**186**

第六節 重要事項(續)

(4) 公司與控股股東於設備購銷及租賃服務框架協議及其補充協議項下進行之持續關連交易

2024年12月27日，本公司與控股股東子公司中鐵建金融租賃有限公司(以下簡稱中鐵金租)簽訂了設備購銷及租賃服務協議，有效期自中鐵金租成為關聯(連)人起(2024年9月14日)至2026年12月31日止，並為其項下的持續關連交易設定截至2026年12月31日止的年度上限。該協議的主要條款為公司及其下屬單位向中鐵金租銷售盾構機等機械設備；公司及其下屬單位向中鐵金租採購工程施工設備等；中鐵金租為公司及其下屬單位提供租賃服務。

於截至2025年12月31日止年度，上述設備購銷及租賃服務協議項下有關非豁免持續關連交易之批准年度上限及實際交易發生額載列如下：

單位：千元 幣種：人民幣

交易性質		2025年年度上限	本集團2025年度合併交易發生額
本集團向中鐵金租銷售設備		2,600,000	599,702
本集團向中鐵金租採購設備		400,000	181,239
中鐵金租向本集團提供租賃服務	直接租賃：使用權資產	2,500,000	2,335,266
	直接租賃：租金	1,500,000	343,773
	售後回租	500,000	–

上述第1、2、3、4段中所述持續關連交易的建議年度上限乃參考過往交易量以估計交易涉及的金額而釐定。有關上述持續關連交易的詳細資料，請見本公司日期為2021年12月21日、2022年10月28日、2023年10月30日、2024年12月27日、2025年10月30日的持續關連交易公告。

本公司已採納以下內控和企業管治措施以確保持續關連交易的定價和條款乃公平合理及不遜於獨立第三方不時提供之條款：

① 本公司已制定關聯(連)交易決策制度等一系列有關關連交易管理和控制的內部規則和政策；

② 本公司將定期從獨立第三方處收集和參考類似交易的報價並對定價進行市場調研，以評估和審閱控股股東提供的價格是否公平合理。針對土地使用權租賃框架協議項下的交易，本公司將參考(i)至少兩名獨立第三方就類似規模、位於同等區域、處於正常交易條件情況下地塊的報價；(ii)控股股東向獨立第三方就類似地塊的報價以確定市場價格；(iii)本公司將綜合考慮相關地塊的建築面積、裝修設施、地理位置、用途及性質等以評估控股股東報價的公平合理性。針對服務提供框架協議項下的交易，若沒有相關市場價格，交易價格將根據市場可比成本+毛利方式確定。毛利將參考普遍利潤率，即相關服務的可比市場利潤率確定。本集團將至少每月收集獨立第三方的報價並通過獨立行業信息提供商(比如行業網站)進行市場價格調研以獲得普遍利潤率。

③ 基於上述持續關連交易框架協議，本公司及其下屬單位將與控股股東及／或其關聯方／聯繫人將就相關交易的具體要求並按照框架協議的條款(包括定價政策)訂立具體協議，並由相關業務和法律部門審閱。

④ 本公司外聘會計師每年將開展中期審閱及年度審計，並根據香港聯交所上市規則對定價政策的執行和實際交易金額是否超過年度上限發表意見。

基於以上內容，本公司已建立足夠的內控措施以確保關連交易條款為公平合理、一般商業條款、符合本公司及股東整體利益。

第六節 重要事項(續)

本公司獨立非執行董事已審閱上述第1、2、3、4段中所述非豁免持續性關連交易並確認：

(i) 上述關連交易由本集團在日常業務過程中進行；

(ii) 上述關連交易的條款公平合理，符合本公司股東的整體利益；

(iii) 上述關連交易以一般商務條款進行，或如果可供比較則以不遜於提供或給予獨立第三方的條款進行；

(iv) 上述關連交易乃根據該等交易的相關協議條款進行。

本公司的審計師已就上述第1、2、3、4段中所述非豁免持續性關連交易向本公司董事會提供信函說明：

(i) 沒有注意到任何事項使審計師相信已披露的持續性關連交易未經公司董事會批准；

(ii) 對於涉及由本集團提供的商品或服務的持續性關連交易，審計師沒有注意到任何事項使其相信該等交易未在所有重大方面按照公司的定價政策而進行；

(iii) 沒有注意到任何事項使審計師相信該等交易未在所有重大方面根據有關交易的協議條款進行；

(iv) 沒有注意到任何事項使審計師相信已披露的持續性關連交易超過了公司日期為2024年12月27日的持續關連交易公告中所載的該等持續性關連交易的2025年年度上限。

另外，有關本公司於截至2025年12月31日止年度的關聯方交易詳情載於本報告所附財務報告附註十一。除附註十一下本公司與合營企業及聯營企業的關聯方交易外，所有關聯方交易均為本公司於聯交所上市規則第14A章項下的關連交易。本公司確認，該等關聯方交易已根據聯交所上市規則第14A章遵守適用的披露規定。

2. 非豁免一次性關連交易

於2019年12月18日，本公司與太平人壽保險有限公司(以下簡稱太平人寿)、北京誠通工融股權投資基金(有限合夥)(以下簡稱誠通工融基金)、交銀金融資產投資有限公司(以下簡稱交銀投資)、光大金甌資產管理有限公司(以下簡稱光大金甌)、中銀金融資產投資有限公司(以下簡稱中銀資產)、農銀金融資產投資有限公司(以下簡稱農銀投資)、建信金融資產投資有限公司(以下簡稱建信投資)及深圳市鑫麥穗投資管理有限公司(以下簡稱鑫麥穗投資)八名投資者分別訂立投資協議。據此，投資者分別同意按照各投資協議的條款及條件，以現金方式向中鐵十一局集團有限公司、中鐵建設集團有限公司、中國鐵建投資集團有限公司和中國鐵建昆侖投資集團有限公司(以下簡稱標的公司)進行增資，增資金額合計人民幣110億元。該等增資完成後，標的公司繼續作為本公司的附屬公司，本公司仍然擁有對標的公司的實際控制權。

於2025年10月31日，本公司與太平人壽、誠通工融基金、交銀投資、光大金甌、中銀資產、農銀投資、建信投資及鑫麥穗投資八名投資者分別訂立股權轉讓協議。據此，本公司同意按照各股權轉讓協議的條款及條件分別向八名投資者收購其持有的全部標的公司股權，包括以合計人民幣280,000萬元、200,000萬元、320,000萬元及300,000萬元的代價分別收購中鐵十一局集團有限公司、中鐵建設集團有限公司、中國鐵建投資集團有限公司及中國鐵建昆侖投資集團有限公司各計約18.38%、14.36%、12.66%以及29.23%股權，上述現金收購代價合計人民幣110億元(以下簡稱收購事項)。於收購事項完成後，標的公司將成為本公司的全資附屬公司。

截至2025年10月31日，太平人壽持有中鐵十一局集團有限公司10.86%的股權和中國鐵建昆侖投資集團有限公司17.27%的股權，為該兩家附屬公司的主要股東；中銀資產持有中鐵十八局集團有限公司11.82%的股權和中鐵二十局集團有限公司14.80%的股權，為該兩家附屬公司的主要股東。因此，根據香港上市規則第14A章，太平人壽及中銀資產為本公司附屬公司層面的關連人士，本公司向太平人壽及中銀資產收購標的公司股權構成本公司的關連交易。

由於(i)太平人壽及中銀資產為本公司附屬公司層面的關連人士；(ii)本公司向太平人壽及中銀資產收購標的公司股權經合併計算的最高適用百分比率超過5%；(iii)董事會已批准收購事項；及(iv)董事(包括獨立非執行董事)亦已確認收購事項的條款屬公平合理、收購事項乃按正常商業條款訂立並符合本公司及股東的整體利益，故根據香港上市規則第14A.101條，收購事項須遵守申報及公告規定，但獲豁免遵守通函、獨立財務意見及股東批准規定。

第六節 重要事項(續)

(二) 與日常經營相關的關聯交易(按照上海證券交易所上市規則要求披露)

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☑ 適用 ☐ 不適用

事項概述	查詢索引
本公司於2024年12月27日召開第五屆董事會第三十四次會議,審議通過了《關於續簽年度〈房屋租賃框架協議〉和擬定2025年度持續關聯(連)交易上限的議案》,同意公司與控股股東續簽《房屋租賃框架協議》及確定相關關聯交易上限。在提交公司董事會會議審議前,該議案已經獨立董事專門會議審議通過,並取得公司獨立非執行董事的認可;在董事會審議相關議案時,關聯董事迴避表決,其餘非關聯董事發表了同意意見。本公司於2025年10月30日召開第六屆董事會第五次會議,審議通過了《關於續簽年度〈房屋租賃框架協議〉和擬定2026年度持續關聯(連)交易上限的議案》,同意公司與控股股東續簽《房屋租賃框架協議》及確定相關關聯交易上限。在提交公司董事會會議審議前,該議案已經獨立董事專門會議審議通過,並取得公司獨立非執行董事的認可;在董事會審議相關議案時,關聯董事迴避表決,其餘非關聯董事發表了同意意見。	詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期分別為2024年12月27日、2025年10月30日的相關公告。

第六節　重要事項(續)

事項概述	查詢索引
本公司於2024年12月27日召開第五屆董事會第三十四次會議，審議通過了《關於續簽〈服務提供框架協議〉和擬定2025–2027年持續關聯(連)交易上限的議案》，擬定2025–2027年的年交易金額均不超過100,000萬元。在提交公司董事會會議審議前，該議案已經獨立董事專門會議審議通過，並取得公司獨立非執行董事的認可；在董事會審議相關議案時，關聯董事迴避表決，其餘非關聯董事發表了同意意見。	詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2024年12月27日的相關公告。
本公司於2024年12月27日召開第五屆董事會第三十四次會議，審議通過了《關於續簽〈金融服務協議〉和擬定2025–2027年持續關聯(連)交易上限的議案》，同意控股子公司中國鐵建財務有限公司與控股股東續簽《金融服務協議》，並依據協議向控股股東及其子企業(本公司除外)提供存款、貸款、結算及其他金融服務。在提交公司董事會會議審議前，該議案已經獨立董事專門會議審議通過，並取得公司獨立非執行董事的認可；在董事會審議相關議案時，關聯董事迴避表決，其餘非關聯董事發表了同意意見。	詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為、2024年12月27日的相關公告。
本公司於2024年12月27日召開第五屆董事會第三十四次會議，審議通過了《關於簽訂〈設備購銷及租賃服務協議〉和擬定持續關聯(連)交易上限的議案》，同意本公司與中鐵金租設備銷售、設備採購及租賃服務。在提交公司董事會會議審議前，該議案已經獨立董事專門會議審議通過，並取得公司獨立非執行董事的認可；在董事會審議相關議案時，關聯董事迴避表決，其餘非關聯董事發表了同意意見。	詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯交所網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2024年12月27日的相關公告。

第六節　重要事項(續)

報告期內，上述日常經營相關的關聯交易正在按照協議約定執行，未發生變更。報告期內，上述關聯交易的實際履行情況如下：

(1)　本集團與控股股東的日常經營相關的關聯交易情況

單位：千元　幣種：人民幣

關聯交易方	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例 (%)	關聯交易結算方式	市場價格	交易價格與市場參考價格差異較大的原因
陝西鐵道工程勘察有限公司等12家單位	接受勞務支出	規劃設計諮詢	協議定價	–	619,611	0.07	現款	–	–
控股股東及聯繫人	房屋租賃支出	房屋租賃	協議定價	–	152,106	0.02	現款	–	–
中鐵建金融租賃有限公司	機器設備租賃支出	機器設備租賃	協議定價	–	2,405,857	0.26	現款	–	–
中鐵建金融租賃有限公司	設備銷售收入	設備銷售	協議定價	–	599,702	0.06	現款	–	–
中鐵建金融租賃有限公司	設備採購支出	設備採購	協議定價	–	181,239	0.02	現款	–	–

(2)　本公司控股子公司中國鐵建財務有限公司與控股股東的持續關聯交易情況

詳見本節「十四、(五)關聯債權債務往來」。

2.　已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用　☑ 不適用

3.　臨時公告未披露的事項

☐ 適用　☑ 不適用

第六節　重要事項(續)

(三) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用　☑ 不適用

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用　☑ 不適用

3. 臨時公告未披露的事項

☐ 適用　☑ 不適用

4. 涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況

☐ 適用　☑ 不適用

(四) 共同對外投資的重大關聯交易

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用　☑ 不適用

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用　☑ 不適用

3. 臨時公告未披露的事項

☐ 適用　☑ 不適用

(五) 關聯債權債務往來

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用　☑ 不適用

第六節 重要事項(續)

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☑ 適用 ☐ 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

		向關聯方提供資金			關聯方向上市公司提供資金		
關聯方	**關聯關係**	**期初餘額**	**發生額**	**期末餘額**	**期初餘額**	**發生額**	**期末餘額**
中國鐵道建築集團有限公司[註1]	控股股東	1,095,056	353,644	1,448,700	1,836,876	114,940	1,951,816
中國鐵道建築集團有限公司[註2]	控股股東	–	–	–	289,618	80,387	370,005
中鐵建錦鯉資產管理有限公司[註2]	控股股東的全資子公司	–	–	–	609,490	115,958	725,448
西安天創投資發展有限公司[註2]	控股股東的全資子公司	–	–	–	–	–	–
中鐵建金融租賃有限公司[註2]	控股股東的全資子公司	–	–	–	5,246	4,793	10,039
合計		1,095,056	353,644	1,448,700	2,741,230	316,078	3,057,308

關聯債權債務形成原因	公司與關聯方形成的債權債務往來為經營性的債權債務往來。
關聯債權債務對公司的影響	均按正常進度清算。

註：

1. 上市公司向關聯方提供資金為本集團下屬子公司中國鐵建財務有限公司向控股股東的貸款本金。關聯方向上市公司提供資金主要為財政部對控股股東的撥款，並作為控股股東對本公司的委託貸款，該等委託貸款利率根據全國銀行間同業拆借中心公佈的貸款市場報價利率確定。

2. 該款項主要包含控股股東及其子公司在本集團下屬子公司中國鐵建財務有限公司的存款。

3.　臨時公告未披露的事項

☐ 適用　☑ 不適用

（六）公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

☑ 適用　☐ 不適用

1.　存款業務

☑ 適用　☐ 不適用

單位：千元　幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	每日最高存款限額	存款利率範圍	期初餘額	本期發生額 本期合計 存入金額	本期發生額 本期合計 取出金額	期末餘額
中國鐵道建築集團有限公司	控股股東	無上限		289,618	13,569,311	13,488,924	370,005
中鐵建錦鯉資產管理有限公司	屬同一母公司控制的企業		0.55%	609,490	3,420,456	3,304,498	725,448
西安天創投資發展有限公司	屬同一母公司控制的企業		-2.75%	-	27,651	27,651	-
中鐵建金融租賃有限公司	屬同一母公司控制的企業			5,246	1,681,816	1,677,023	10,039
合計	/	/	/	904,354	18,699,234	18,498,096	1,105,492

2.　貸款業務

☑ 適用　☐ 不適用

單位：千元　幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款利率範圍	期初餘額	本期發生額 本期合計 貸款金額	本期發生額 本期合計 還款金額	期末餘額
中國鐵道建築集團有限公司	控股股東	4,000,000	2.15%-2.3%	1,095,056	2,303,027	1,949,383	1,448,700
合計	/	/	/	1,095,056	2,303,027	1,949,383	1,448,700

第六節 重要事項(續)

3. 授信業務或其他金融業務

☑ 適用 ☐ 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	業務類型	總額	實際發生額
中國鐵道建築集團有限公司	控股股東	委託貸款手續費	10,000	186
中國鐵道建築集團有限公司	控股股東	結算手續費	10,000	6
天津市富康暢達商貿有限公司	屬同一母公司控制的企業			10
中鐵建金融租賃有限公司	屬同一母公司控制的企業			2
中鐵建錦鯉資產管理有限公司	屬同一母公司控制的企業			36
合計	/	/	20,000	240

4. 其他說明

☑ 適用 ☐ 不適用

鐵建財務為公司控股子公司，具有金融許可證及相關經營資質，建立了較為完整合理的內部控制制度，能較好地控制風險。財務公司未發生過違法違規、業務違約的情形，也未有危及資金安全和可收回性難以保障等可能損害上市公司利益的情況發生。

（七） 其他

☐ 適用 ☑ 不適用

十五. 重大合同及其履行情況

(一) 託管、承包、租賃事項

1. 託管情況

☐ 適用　☑ 不適用

2. 承包情況

☐ 適用　☑ 不適用

3. 租賃情況

☐ 適用　☑ 不適用

(二) 擔保情況

☑ 適用　☐ 不適用

單位：千元　幣種：人民幣

公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)

擔保方	擔保方與上市公司的關係	被擔保方	擔保金額	擔保發生日期(協議簽署日)	擔保起始日	擔保到期日	擔保類型	擔保物(如有)	擔保是否已經履行完畢	擔保是否逾期	擔保逾期金額	反擔保情況	是否為關聯方擔保	關聯關係
中國鐵建房地產集團有限公司	全資子公司	武漢招瑞置業有限公司	233,666	2022年7月22日	2022年8月17日	2027年12月30日	連帶責任擔保	無	否	否		否	是	聯營公司
中鐵二十局集團有限公司	控股子公司	貴州甕馬鐵路有限責任公司	590,781	2016年3月31日	2016年3月31日	2039年3月31日	連帶責任擔保	無	否	否		否	是	聯營公司
中鐵十六局集團有限公司	全資子公司	東方安貞(北京)醫院管理有限公司	66,183	2021年5月24日	2021年5月25日	2039年12月14日	連帶責任擔保	無	否	否		否	是	聯營公司
中鐵建設集團置業有限公司	控股子公司	鵬瑞利雲門(杭州)置業有限公司	608,435	2022年6月14日	2022年6月14日	2031年12月21日	連帶責任擔保	無	否	否		否	是	聯營公司

第六節 重要事項(續)

報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)	-556,017
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)	1,499,065

公司及其子公司對子公司的擔保情況

報告期內對子公司擔保發生額合計	-1,469,575
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)	82,012,615

公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)

擔保總額(A + B)	83,511,680
擔保總額佔公司淨資產的比例*(%)*	24.54
其中:	
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)	–
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)	77,357,644
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)	–
上述三項擔保金額合計(C + D + E)	77,357,644
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明	不適用

擔保情況說明

截至報告期末,公司及其全資及控股子公司提供擔保餘額合計為835.117億元人民幣,不包括因房地產業務為購房小業主提供的按揭擔保。公司及其全資及控股子公司對子公司擔保餘額合計為820.126億元人民幣,其中公司對全資及控股子公司擔保餘額為120.991億元人民幣,公司全資及控股子公司對子公司擔保餘額為699.135億元人民幣。公司及其全資及控股子公司對上市公司合併報表範圍之外的主體(不包括為購房小業主)提供擔保餘額為14.991億元人民幣。公司不存在逾期擔保。公司對外提供擔保均已嚴格按照相關規範性文件和公司治理制度規定履行了決策程序和信息披露義務,不存在違規提供擔保的情形。

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1. 委託理財情況

(1) 委託理財總體情況

☑ 適用　☐ 不適用

單位：千元　幣種：人民幣

類型	風險特徵	發生額	未到期餘額	逾期未收回金額
信託理財產品	低風險	–	1,000	–
券商理財產品	低風險	-35,500	966,000	–
其他	低風險	1,191,411	9,409,678	–

其他情況

☐ 適用　☑ 不適用

(2) 單項委託理財情況

☐ 適用　☑ 不適用

其他情況

☐ 適用　☑ 不適用

(3) 委託理財減值準備

☐ 適用　☑ 不適用

2. 委託貸款情況

(1) 委託貸款總體情況

☐ 適用　☑ 不適用

其他情況

☐ 適用　☑ 不適用

(2) 單項委託貸款情況

☐ 適用　☑ 不適用

其他情況

☐ 適用　☑ 不適用

(3) 委託貸款減值準備

☐ 適用　☑ 不適用

3. 其他情況

☐ 適用　☑ 不適用

第六節 重要事項(續)

(四) 其他重大合同

☑ 適用 ☐ 不適用

1. 境內經營合同

單位：億元 幣種：人民幣

序號	簽約日期	項目名稱	合同金額	簽約主體	履行期限
1	2025年1月	海南省昌化江水資源配置工程第三標段施工總承包	15.78	中鐵十八局集團有限公司	1,730日曆天
2	2025年2月	新建宜昌至涪陵高速鐵路(湖北段)站前工程YFHBZQ-4標段、YFHBZQ-9標段、YFHBZQ-12標段、YFHBZQ-16標段、YFHBZQ-14標段、YFHBZQ-7標段	207.97	中鐵十四局集團有限公司、中鐵二十局集團有限公司、中鐵十二局集團有限公司、中鐵十五局集團有限公司、中鐵十八局集團有限公司、中鐵十九局集團有限公司	72個月
3	2025年3月	新建南通至寧波高速鐵路增設蘇州東站及相關工程SZDZF-1標段	20.95	中鐵十四局集團有限公司	35個月
4	2025年3月	滬渝高速公路武漢至宜昌段改擴建工程HYTJ-2標段施工招標項目	25.77	中鐵十九局集團有限公司	1,080日曆天
5	2025年4月	新建上海至南京至合肥高速鐵路上海寶山站站房及相關工程施工總價承包BSZF-1標段、BSZF-2標段	54.38	中鐵二十四局集團有限公司、中鐵建設集團有限公司	28個月
6	2025年4月	新建宜昌至涪陵高速鐵路(湖北段)引入樞紐及既有線相關工程施工及監理YFHBZQ-15標段	23.48	中鐵十一局集團有限公司	2,137日曆天
7	2025年5月	京台高速公路通道支線閩侯至平潭高速公路閩侯南通至福清陽下段(含南通支線)工程Z2總承包段施工	23.92	中鐵十七局集團有限公司	27個月
8	2025年5月	香港科技大學(廣州)項目二期工程設計施工總承包	38.61	中鐵建設集團南方工程有限公司、中鐵城建集團有限公司、中鐵二十五局集團有限公司	1,770日曆天
9	2025年7月	新建合浦至湛江鐵路(廣東段)站前工程施工總價承包(HZGDSG-2標)	27.66	中鐵十五局集團有限公司	1,310日曆天

序號	簽約日期	項目名稱	合同金額	簽約主體	履行期限
10	2025年7月	南京上元門過江通道、新建上海至南京至合肥高速鐵路南京樞紐(江北地區)剩餘工程和南京北站地方配套同步實施工程施工總價承包SYMZQ-02SG標段、SYMZQ-03SG標段	49.30	中鐵二十四局集團有限公司、中鐵十六局集團有限公司	2,191日曆天
11	2025年8月	富裕至嫩江至加格達奇鐵路改造工程FJSGZQ-2標段	15.36	中鐵二十二局集團有限公司	914日曆天
12	2025年8月	新建長沙至贛州高速鐵路雲貴廈聯絡線等工程施工總價承包CGLLXSG-1標段	22.65	中鐵十六局集團有限公司	1,826日曆天
13	2025年8月	新建北京至天津濱海新區鐵路寶坻至濱海新區段天津機場站站房及相關工程JBZF-3標段	15.80	中鐵建設集團有限公司	34月
14	2025年8月	臨哈鐵路臨河至額濟納段擴能改造工程施工總價承包招標LEKNSG-3標段、LEKNSG-9標段	34.32	中鐵十八局集團有限公司、中國鐵建電氣化局集團有限公司	30個月
15	2025年8月	新建長沙至贛州高速鐵路湖南段站前工程施工總價承包CGHNZQ-4標	34.67	中鐵十一局集團有限公司	60個月
16	2025年9月	濟南章丘埠村4A級景區綜合提升及配套服務設施建設項目(三期)施工總承包	24.40	中鐵十四局集團有限公司、中鐵建黃河投資建設有限公司	780日曆天
17	2025年9月	新建長沙至贛州高速鐵路江西段CGJXZQ-2標段、CGJXZQ-7標段、CGJXZQ-8標段、CGJXZQ-10標段	104.20	中鐵二十局集團有限公司、中鐵二十局集團電氣化工程有限公司、中鐵十四局集團有限公司、中鐵十二局集團有限公司、中鐵十二局集團第三工程有限公司、中國鐵建大橋工程局集團有限公司	60個月
18	2025年9月	G92杭州灣地區環線高速公路寧波戚家山至舟山金塘段(甬舟高速公路復線寧波戚家山至舟山金塘段)TJ1標段	36.45	中鐵十四局集團有限公司	1,672日曆天
19	2025年9月	G12琿春至烏蘭浩特高速公路防川至琿春段和G1131牡丹江至延吉高速公路老爺嶺(黑吉界)至汪清段施工總承包SG02標段	49.39	中國鐵建大橋工程局集團有限公司、中國鐵建港航局集團有限公司	1,460日曆天
20	2025年9月	新建焦作至平頂山鐵路站前工程JPZQ-3標、JPZQ-6標、JPZQ-7標	60.85	中鐵二十三局集團有限公司、中鐵十四局集團有限公司、中鐵十六局集團有限公司	1,333日曆天

第六節 重要事項(續)

序號	簽約日期	項目名稱	合同金額	簽約主體	履行期限
21	2025年9月	G2531杭州至上饒高速公路(杭淳開高速公路)杭州中環至浙贛界工程(杭州段)第TJ10標段	20.87	中鐵十六局集團有限公司	36個月
22	2025年10月	新建合肥至池州鐵路站前工程HCZQ-1標段、HCZQ-2標段	66.84	中鐵十一局集團有限公司、中鐵十二局集團有限公司、中鐵二十四局集團有限公司	1,279日曆天
23	2025年10月	黔桂鐵路增建二線站前工程(南寧局管段)施工總價承包QGEXZQ1標段、QGEXZQ3標段、QGEXZQ4標段、QGEXZQ5標段	82.36	中鐵十四局集團有限公司、中鐵二十五局集團有限公司、中鐵十一局集團有限公司、中鐵十二局集團有限公司	48個月
24	2025年10月	黔桂鐵路貴州段增建二線工程成都局範圍站前工程施工總價承包QGEXZQ-3標段	26.15	中鐵十二局集團有限公司、中鐵十二局集團第三工程有限公司	1,460日曆天
25	2025年10月	新建溫州至福州高速鐵路浙江段站前及相關工程WFZJZQ-2標、WFZJZQ-5標、WFZJZQ-7標	115.51	中鐵十一局集團有限公司、中鐵十六局集團有限公司、中國鐵建港航局集團有限公司、中鐵十二局集團有限公司、中鐵十二局集團第三工程有限公司	60個月
26	2025年11月	新建上海至南京至合肥高速鐵路滬寧段站房及相關工程HSZF-6標	17.28	中鐵十二局集團有限公司	744日曆天
27	2025年11月	新建溫州至福州高速鐵路(福建段)站前工程WFZQ-1標、WFZQ-4標、WFZQ-6標	114.36	中鐵十二局集團有限公司、中鐵十一局集團有限公司、中鐵二十四局集團有限公司、中國鐵建大橋工程局集團有限公司	1,826日曆天
28	2025年12月	新建波密至然烏鐵路站前工程BRZQ-3標	53.70	中鐵二十局集團有限公司	2,190日曆天
29	2025年12月	內蒙古大唐國際錫林浩特礦業有限公司勝利東二號露天煤礦2026–2030年土石方剝離工程(一標段)	49.77	中鐵二十一局集團有限公司	5年
30	2025年12月	新建深圳至深汕合作區鐵路惠州南站及相關工程施工總價承包(SSSG-14標)	15.96	中鐵城建集團有限公司	731日曆天
31	2025年12月[註]	廣州東站改造及廣州東至新塘五六線施工總價承包WLXSG2標段、WLXSG3標段、WLXSG4標段	82.48	中鐵十四局集團有限公司、中鐵十二局集團有限公司、中鐵二十五局集團有限公司、中鐵二十五局集團電務工程有限公司	2,009日曆天

序號	簽約日期	項目名稱	合同金額	簽約主體	履行期限
32	2025年12月[註]	新建六安至安慶鐵路站前及四電相關工程施工總價承包LQZQ-2標、LQZQ-3標	64.71	中鐵十二局集團有限公司、中鐵十六局集團有限公司	60個月
33	2025年12月[註]	新建宜昌至常德鐵路(湖北段)站前工程YCHBZQ-1標、YCHBZQ-2標	47.72	中鐵十四局集團有限公司、中鐵十二局集團有限公司、中鐵十二局集團第三工程有限公司	48個月
34	2025年12月[註]	新建宜昌至常德鐵路湖南段站前工程施工總價承包YCHNZQ-1標、YCHNZQ-2標	45.40	中鐵二十五局集團有限公司、中鐵十九局集團有限公司	48個月
35	2025年12月[註]	新建重慶至黔江鐵路重慶站站房及配套綜合交通樞紐工程CQZSG-1標	23.35	中鐵建設集團有限公司	36個月
36	2025年12月[註]	新疆能源黑山露天煤礦2026年至2028年剝離工程二標段	37.77	中鐵十九局集團有限公司	3年
37	2025年12月[註]	董家口至五蓮鐵路及膠新鐵路擴能改造工程站前工程DWSG-4標、DWSG-6標	30.56	中鐵十六局集團有限公司、中鐵十四局集團有限公司	913日曆天

*註：*此類項目為報告期內中標項目，截至本報告披露日已簽約。

第六節 重要事項(續)

2. 境外經營合同

單位：億元 幣種：人民幣

序號	簽約日期	項目名稱	合同金額	簽約主體	履行期限
1	2025年4月	沙特國王大學基礎設施及配套設施搬遷項目	81.12	中國鐵建股份有限公司與中鐵建設集團有限公司聯合體	1,000日曆天
2	2025年5月	中吉烏鐵路先期開工段(吉爾吉斯共和國境內段重點控制性工程)三座隧道工程ZJWZQ-2標段施工總承包項目	14.16	中鐵十一局集團有限公司	2,191日曆天
3	2025年5月	中吉烏鐵路先期開工段(吉爾吉斯共和國境內段重點控制性工程)三座隧道工程ZJWZQ-3標段施工總承包項目	11.71	中鐵十二局集團有限公司	2,191日曆天
4	2025年6月	中吉烏鐵路項目(吉爾吉斯共和國境內段)除先期開工段外全線站前工程ZJWZQ-6標段施工總承包項目	15.68	中鐵十九局集團有限公司	2,190日曆天
5	2025年6月	中吉烏鐵路項目(吉爾吉斯共和國境內段)除先期開工段外全線站前工程ZJWZQ-10標段施工總承包項目	11.60	中鐵十五局集團有限公司	2,190日曆天
6	2025年6月	中吉烏鐵路項目(吉爾吉斯共和國境內段)除先期開工段外全線站前工程ZJWZQ-11標段施工總承包項目	10.53	中鐵十四局集團有限公司與中鐵建設集團有限公司聯合體	2,190日曆天
7	2025年9月	坦贊鐵路(坦桑尼亞至贊比亞)激活項目	88.51	中國土木工程集團有限公司及其他方(聯合體)	約3年

十六. 募集資金使用進展說明

☐ 適用 ☑ 不適用

十七. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

☐ 適用 ☑ 不適用

十八. 重要期後事項

(一) 公司董事、高級管理人員變動情況

2026年1月9日，公司董事會收到副總裁趙佃龍先生的辭職報告，趙佃龍先生因工作調動，提請辭去公司副總裁職務。辭任後，趙佃龍先生不再擔任公司任何職務。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯合交易所有限公司網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2026年1月10日的相關公告。

2026年1月21日，公司召開第六屆董事會第六次會議，審議通過《聘任孫立強為公司副總裁、陳志明不再擔任公司副總裁的議案》，聘任孫立強先生為公司副總裁，任期自董事會通過之日起，與公司現任高級管理人員任期相同；陳志明先生因工作調整不再擔任公司副總裁。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯合交易所有限公司網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2026年1月22日的相關公告。

2026年2月11日，公司召開第六屆董事會第七次會議，審議通過《聘任裴岷山為公司總裁的議案》，聘任裴岷山先生為公司總裁，任期自董事會通過之日起，與公司現任高級管理人員任期相同。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯合交易所有限公司網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2026年2月12日的相關公告。

2026年3月20日，公司召開2026年第一次臨時股東會，審議通過《增補公司執行董事的議案》，增補裴岷山先生、陳志明先生為第六屆董事會執行董事。詳情參見公司刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券日報》《證券時報》及上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)、香港聯合交易所有限公司網站(www.hkex.com.hk)和本公司網站(www.crcc.cn)上日期為2026年3月21日的公告。

(二) 資產負債表日後事項

☐ 適用　　☑ 不適用

第七節 股份變動及股東情況

一. 股本變動情況

(一) 股份變動情況表

1. 股份變動情況表

報告期內，公司股份總數及股本結構未發生變化。

2. 股份變動情況說明

☐ 適用 ☑ 不適用

3. 股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

☐ 適用 ☑ 不適用

4. 公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

☐ 適用 ☑ 不適用

(二) 限售股份變動情況

☐ 適用 ☑ 不適用

二. 證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

☐ 適用 ☑ 不適用

截至報告期內證券發行情況的說明(存續期內利率不同的債券，請分別說明)：

☐ 適用 ☑ 不適用

(二) 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

☐ 適用 ☑ 不適用

(三) 現存的內部職工股情況

☐ 適用 ☑ 不適用

三. 股東和實際控制人情況

(一) 股本結構和公眾持股量(按照香港聯交所上市規則要求披露)

1. 股本結構

於2025年12月31日，本公司的股本結構如下：

股東名稱	股份類別	股份數量 *(股)*	佔已發行股本總數之百分比 *(%)*
中國鐵道建築集團有限公司	A股	6,956,316,590	51.23
A股公眾股東	A股	4,546,928,910	33.48
H股公眾股東	H股	2,076,296,000	15.29
總計	/	13,579,541,500	100.00

2. 公眾持股量

截至本年報刊發前之最後可行日期，根據已公開資料以及就董事所知悉，本公司公眾持股量共66.2322491億股，佔公司已發行股本的48.77%。其中A股公眾持股量為45.4692891億股，佔公司已發行股本的33.48%；H股公眾持股量為20.76296億股，佔公司已發行股本的15.29%。本公司的股本結構中維持足夠的公眾持股量並符合香港聯交所上市規則的規定。

(二) 股東總數

報告期末，本公司股東總數為237,252戶，其中A股股東224,335戶，H股股東12,917戶。年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數為269,489戶，其中A股股東256,669戶，H股股東12,820戶。

截至報告期末普通股股東總數*(戶)*	237,252
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數*(戶)*	269,489
截至報告期末表決權恢復的優先股股東總數*(戶)*	不適用
年度報告披露日前上一月末表決權恢復的優先股股東總數*(戶)*	不適用

第七節 股份變動及股東情況(續)

(三) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位:股

前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱(全稱)	報告期內增減	期末持股數量	比例 (%)	持有有限售條件股份數量	質押、標記或凍結情況 股份狀態	數量	股東性質
中國鐵道建築集團有限公司	0	6,956,316,590	51.23	0	無	0	國有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED	432,683	2,063,201,365	15.19	0	未知		境外法人
中國證券金融股份有限公司	0	323,087,956	2.38	0	無	0	其他
中央匯金資產管理有限責任公司	0	138,521,000	1.02	0	無	0	其他
博時基金-農業銀行-博時中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他
易方達基金-農業銀行-易方達中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他
大成基金-農業銀行-大成中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他
嘉實基金-農業銀行-嘉實中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他
廣發基金-農業銀行-廣發中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他
中歐基金-農業銀行-中歐中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他
華夏基金-農業銀行-華夏中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他
銀華基金-農業銀行-銀華中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他
南方基金-農業銀行-南方中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他
工銀瑞信基金-農業銀行-工銀瑞信中證金融資產管理計劃	0	81,847,500	0.60	0	無	0	其他

第七節　股份變動及股東情況(續)

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件流通股的數量	股份種類及數量 種類	數量
中國鐵道建築集團有限公司	6,956,316,590	人民幣普通股	6,956,316,590
HKSCC NOMINEES LIMITED	2,063,201,365	境外上市外資股	2,063,201,365
中國證券金融股份有限公司	323,087,956	人民幣普通股	323,087,956
中央匯金資產管理有限責任公司	138,521,000	人民幣普通股	138,521,000
博時基金－農業銀行－博時中證金融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股	81,847,500
易方達基金－農業銀行－易方達中證金融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股	81,847,500
大成基金－農業銀行－大成中證金融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股	81,847,500
嘉實基金－農業銀行－嘉實中證金融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股	81,847,500
廣發基金－農業銀行－廣發中證金融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股	81,847,500
中歐基金－農業銀行－中歐中證金融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股	81,847,500
華夏基金－農業銀行－華夏中證金融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股	81,847,500
銀華基金－農業銀行－銀華中證金融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股	81,847,500
南方基金－農業銀行－南方中證金融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股	81,847,500
工銀瑞信基金－農業銀行－工銀瑞信中證金融資產管理計劃	81,847,500	人民幣普通股	81,847,500

前十名股東中回購專戶情況說明	不適用
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明	不適用
上述股東關聯關係或一致行動的說明	本公司並不知曉前十名無限售條件股東和前十名股東之間是否存在關聯關係及是否屬於《上市公司收購管理辦法》中規定的一致行動人。
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明	不適用

註： HKSCC Nominees Limited(香港中央結算(代理人)有限公司)持有的H股為代表多個客戶所持有。報告期末，HKSCC Nominees Limited持有公司2,063,201,365股，股份的質押凍結情況不詳。

第七節 股份變動及股東情況(續)

持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

☐ 適用 ☑ 不適用

前十名股東及前十名無限售流通股股東因轉融通出借/歸還原因導致較上期發生變化

☐ 適用 ☑ 不適用

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

☐ 適用 ☑ 不適用

(四) 戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

☐ 適用 ☑ 不適用

(五) 根據香港《證券及期貨條例》披露的主要股東持有公司股份及淡倉情況(按照香港聯交所上市規則要求披露)

截至2025年12月31日,除本公司董事或最高行政人員以外,如下人士在本公司的股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第336條所規定須登記於該條所指登記冊的權益及淡倉:

主要股東名稱	股份類別	身份	持股數量(*股*)	佔有關已發行類別股本之百分比	佔已發行股本總數之百分比
中國鐵道建築集團有限公司	A股	實益拥有人	6,956,316,590(L)	60.47%	51.23%

註: L—好倉。

四. 控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1. 法人

☑ 適用　☐ 不適用

名稱	中國鐵道建築集團有限公司
單位負責人或法定代表人	戴和根
成立日期	1990年8月28日
主要經營業務	土木工程基礎設施、城市綜合體的投資、承建與運營；土木工程基礎設施勘察、設計、監理、技術諮詢、技術開發、技術轉讓、技術服務；機械設備研發、生產、銷售、租賃；建築工程相關物貿物流；房地產開發及物業管理；進出口業務。
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	無
其他情況說明	無

第七節 股份變動及股東情況(續)

2. 自然人

☐ 適用 ☑ 不適用

3. 公司不存在控股股東情況的特別說明

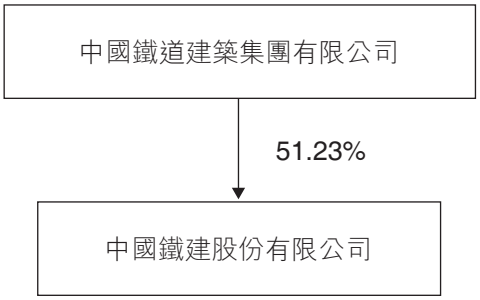
☐ 適用 ☑ 不適用

4. 報告期內控股股東變更情況的說明

☐ 適用 ☑ 不適用

5. 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖

☑ 適用 ☐ 不適用



(二) 實際控制人情況

1. 法人

☑ 適用 ☐ 不適用

名稱	國務院國有資產監督管理委員會

2. 自然人

☐ 適用 ☑ 不適用

3. 公司不存在實際控制人情況的特別説明

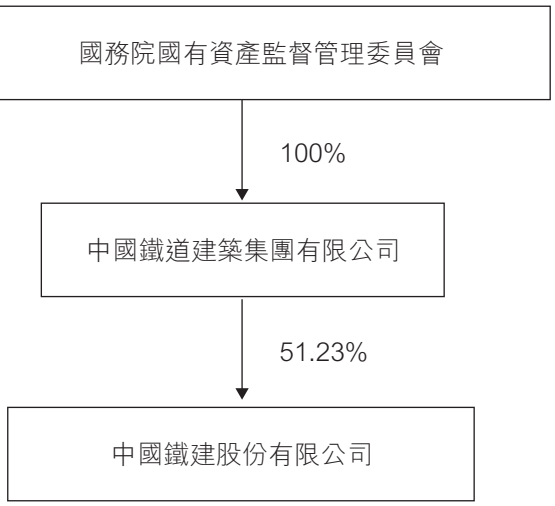
☐ 適用　☑ 不適用

4. 報告期內公司控制權發生變更的情況説明

☐ 適用　☑ 不適用

5. 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖

☑ 適用　☐ 不適用



6. 實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

☐ 適用　☑ 不適用

(三) 控股股東及實際控制人其他情況介紹

☐ 適用　☑ 不適用

第七節 股份變動及股東情況(續)

五. 公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到80%以上

☐ 適用 ☑ 不適用

六. 其他持股在百分之十以上的法人股東

☑ 適用 ☐ 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

法人股東名稱	單位負責人或法定代表人	成立日期	組織機構代碼	註冊資本	主要經營業務或管理活動等情況
HKSCC NOMINEES LIMITED	不適用	1991年5月14日	不適用	不適用	作為存放於CCASS證券存管處之證券共享代理人
情況說明	HKSCC Nominees Limited(香港中央結算(代理人)有限公司)持有的H股為代表多個客戶所持有。				

七. 股份限制減持情況說明

☐ 適用 ☑ 不適用

八. 股份回購在報告期的具體實施情況

☐ 適用 ☑ 不適用

九. 出售或贖回公司股份(按照香港聯交所上市規則要求披露)

報告期內，本公司及任何子公司沒有出售或贖回本公司任何股份(包括庫存股份)的行為。報告期內，本公司並無持有任何本公司庫存股份(按香港聯交所上市規則定義)。

十. 優先股相關情況

☐ 適用 ☑ 不適用

第八節　債券相關情況

一. 公司債券(含企業債券)和非金融企業債務融資工具

☑ 適用　☐ 不適用

(一) 公司債券(含企業債券)

☑ 適用　☐ 不適用

1. 公司債券基本情況

單位：千元　幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	2026年4月30日後的最近回售日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	受託管理人	投資者適當性安排	交易機制	是否存在終止上市或掛牌的風險
中國鐵建股份有限公司2021年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第一期)(品種二)	21鐵建Y2	188253	2021年6月17日	2021年6月18日	2026年6月18日	本期債券基礎期限為5年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長5年)，在發行人不行使續期選擇權全額兑付時到期。	1,300,000	4.00	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、興業證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	面向合格投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種一)	鐵建YK05	115551	2023年6月19日	2023年6月20日	2026年6月20日	本期債券基礎期限為3年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長3年)，在發行人不行使續期選擇權全額兑付時到期。	1,000,000	3.08	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、興業證券股份有限公司、國泰君安證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否

第八節　債券相關情況（續）

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	2026年4月30日後的最近回售日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	受託管理人	投資者適當性安排	交易機制	是否存在終止上市或掛牌的風險
中國鐵建股份有限公司2021年面向專業投資者公開發行可續期公司債券（第二期）（品種二）	21鐵建Y4	185038	2021年11月22日	2021年11月23日	2026年11月23日	本期債券基礎期限為5年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期（即延長5年），在發行人不行使續期選擇權全額兑付時到期。	1,000,000	3.64	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、招商證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2021年面向專業投資者公開發行可續期公司債券（第三期）（品種二）	21鐵建Y6	185119	2021年12月9日	2021年12月10日	2026年12月10日	本期債券基礎期限為5年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期（即延長5年），在發行人不行使續期選擇權全額兑付時到期。	1,000,000	3.58	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、申萬宏源證券有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券（第二期）（品種一）	鐵建YK07	240445	2023年12月27日	2023年12月27日	2026年12月27日	本期債券基礎期限為3年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期（即延長3年），在發行人不行使續期選擇權全額兑付時到期。	1,700,000	2.97	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、國泰君安證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否

第八節　債券相關情況(續)

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	2026年4月30日後的最近回售日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	受託管理人	投資者適當性安排	交易機制	是否存在終止上市或掛牌的風險
中國鐵建股份有限公司2021年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第四期)(品種二)	21鐵建Y8	185196	2021年12月29日	2021年12月30日	2026年12月30日	本期債券基礎期限為5年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長5年)，在發行人不行使續期選擇權全額兌付時到期。	1,000,000	3.50	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第一期)(品種二)	22鐵建Y2	185732	2022年4月22日	2022年4月25日	2027年4月25日	本期債券基礎期限為5年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長5年)，在發行人不行使續期選擇權全額兌付時到期。	800,000	3.55	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、光大證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種一)	鐵建YK09	241095	2024年6月5日	2024年6月6日	2027年6月6日	本期債券基礎期限為3年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長3年)，在發行人不行使續期選擇權全額兌付時到期。	1,500,000	2.30	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、華泰聯合證券有限責任公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否

第八節　債券相關情況（續）

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	2026年4月30日後的最近回售日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	受託管理人	投資者適當性安排	交易機制	是否存在終止上市或掛牌的風險
中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券（第二期）（可持續掛鈎）（品種二）	22鐵建Y4	137534	2022年7月15日	2022年7月18日	2027年7月18日	本期債券基礎期限為5年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期（即延長5年），在發行人不行使續期選擇權全額兑付時到期。	1,500,000	3.37	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、中信建投證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券（第四期）（品種一）	鐵建YK16	241851	2024年10月25日	2024年10月28日	2027年10月28日	本期債券基礎期限為3年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期（即延長3年），在發行人不行使續期選擇權全額兑付時到期。	1,500,000	2.35	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、光大證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、海通證券股份有限公司、申萬宏源證券有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否

第八節　債券相關情況(續)

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	2026年4月30日後的最近回售日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	受託管理人	投資者適當性安排	交易機制	是否存在終止上市或掛牌的風險
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第五期)(品種一)	鐵建YK19	241923	2024年11月8日	2024年11月11日	2027年11月11日	本期債券基礎期限為3年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長3年)，在發行人不行使續期選擇權全額兑付時到期。	1,000,000	2.26	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、申萬宏源證券有限公司、招商證券股份有限公司、國泰君安證券股份有限公司、華泰聯合證券有限責任公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第六期)(品種一)	鐵建YK22	242023	2024年11月21日	2024年11月21日	2027年11月21日	本期債券基礎期限為3年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長3年)，在發行人不行使續期選擇權全額兑付時到期。	1,000,000	2.22	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、國泰君安證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、申萬宏源證券有限公司、中國國際金融股份有限公司、廣發證券股份有限公司、中銀國際證券股份有限公司、平安證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否

第八節　債券相關情況(續)

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	2026年4月30日後的最近回售日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	受託管理人	投資者適當性安排	交易機制	是否存在終止上市或掛牌的風險
中國鐵建股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種一)	鐵建YK25	242846	2025年4月18日	2025年4月21日	2028年4月21日	本期債券基礎期限為3年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長3年)，在發行人不行使續期選擇權全額兌付時到期。	1,500,000	2.08	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、申萬宏源證券有限公司、國泰海通證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、光大證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)(品種一)	鐵建YK28	242945	2025年5月12日	2025年5月13日	2028年5月13日	本期債券基礎期限為3年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長3年)，在發行人不行使續期選擇權全額兌付時到期。	1,500,000	2.10	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、申萬宏源證券有限公司、國泰海通證券股份有限公司、華泰聯合證券有限責任公司、招商證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否

第八節　債券相關情況(續)

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	2026年4月30日後的最近回售日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	受託管理人	投資者適當性安排	交易機制	是否存在終止上市或掛牌的風險
中國鐵建股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種二)	鐵建YK06	115552	2023年6月19日	2023年6月20日	2028年6月20日	本期債券基礎期限為5年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長5年)，在發行人不行使續期選擇權全額兌付時到期。	1,500,000	3.45	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、興業證券股份有限公司、國泰君安證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第四期)(品種一)	鐵建YK32	244446	2025年12月17日	2025年12月18日	2028年12月18日	本期債券基礎期限為3年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長3年)，在發行人不行使續期選擇權全額兌付時到期。	1,000,000	2.12	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、國泰海通證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、華泰聯合證券有限責任公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第五期)(品種一)	鐵建YK35	244468	2025年12月24日	2025年12月25日	2028年12月25日	本期債券基礎期限為3年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長3年)，在發行人不行使續期選擇權全額兌付時到期。	3,450,000	2.15	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、國泰海通證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、華泰聯合證券有限責任公司、中國國際金融股份有限公司、申萬宏源證券有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否

第八節　債券相關情況（續）

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	2026年4月30日後的最近回售日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	受託管理人	投資者適當性安排	交易機制	是否存在終止上市或掛牌的風險
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券（第一期）（品種二）	鐵建YK10	241096	2024年6月5日	2024年6月6日	2029年6月6日	本期債券基礎期限為5年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期（即延長5年），在發行人不行使續期選擇權全額兑付時到期。	1,000,000	2.43	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、華泰聯合證券有限責任公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券（第二期）（品種一）	鐵建YK12	241565	2024年9月12日	2024年9月13日	2029年9月13日	本期債券基礎期限為5年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期（即延長5年），在發行人不行使續期選擇權全額兑付時到期。	2,500,000	2.27	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、海通證券股份有限公司、平安證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券（第三期）（品種一）	鐵建YK14	241698	2024年9月27日	2024年9月27日	2029年9月27日	本期債券基礎期限為5年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期（即延長5年），在發行人不行使續期選擇權全額兑付時到期。	1,500,000	2.27	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、廣發證券股份有限公司、中銀國際證券股份有限公司、光大證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否

第八節　債券相關情況(續)

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	2026年4月30日後的最近回售日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	受託管理人	投資者適當性安排	交易機制	是否存在終止上市或掛牌的風險
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第四期)(品種二)	鐵建YK17	241852	2024年10月25日	2024年10月28日	2029年10月28日	本期債券基礎期限為5年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長5年)，在發行人不行使續期選擇權全額兑付時到期。	1,500,000	2.50	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、光大證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、海通證券股份有限公司、申萬宏源證券有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第五期)(品種二)	鐵建YK20	241924	2024年11月8日	2024年11月11日	2029年11月11日	本期債券基礎期限為5年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長5年)，在發行人不行使續期選擇權全額兑付時到期。	2,000,000	2.45	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、申萬宏源證券有限公司、招商證券股份有限公司、國泰君安證券股份有限公司、華泰聯合證券有限責任公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否

第八節　債券相關情況（續）

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	2026年4月30日後的最近回售日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	受託管理人	投資者適當性安排	交易機制	是否存在終止上市或掛牌的風險
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券（第六期）（品種二）	鐵建YK23	242024	2024年11月21日	2024年11月21日	2029年11月21日	本期債券基礎期限為5年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期（即延長5年），在發行人不行使續期選擇權全額兑付時到期。	2,000,000	2.40	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、國泰君安證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、申萬宏源證券有限公司、中國國際金融股份有限公司、廣發證券股份有限公司、中銀國際證券股份有限公司、平安證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券（第一期）（品種二）	鐵建YK26	242847	2025年4月18日	2025年4月21日	2030年4月21日	本期債券基礎期限為5年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期（即延長5年），在發行人不行使續期選擇權全額兑付時到期。	1,500,000	2.18	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、申萬宏源證券有限公司、國泰海通證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、光大證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否

第八節　債券相關情況(續)

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	2026年4月30日後的最近回售日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	受託管理人	投資者適當性安排	交易機制	是否存在終止上市或掛牌的風險
中國鐵建股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)(品種二)	鐵建YK29	242946	2025年5月12日	2025年5月13日	2030年5月13日	本期債券基礎期限為5年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長5年)，在發行人不行使續期選擇權全額兑付時到期。	1,500,000	2.19	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、申萬宏源證券有限公司、國泰海通證券股份有限公司、華泰聯合證券有限責任公司、招商證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第四期)(品種二)	鐵建YK33	244447	2025年12月17日	2025年12月18日	2030年12月18日	本期債券基礎期限為5年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長5年)，在發行人不行使續期選擇權全額兑付時到期。	1,200,000	2.38	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、國泰海通證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、華泰聯合證券有限責任公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否

第八節　債券相關情況(續)

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	2026年4月30日後的最近回售日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	受託管理人	投資者適當性安排	交易機制	是否存在終止上市或掛牌的風險
中國鐵建股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第五期)(品種二)	鐵建YK36	244469	2025年12月24日	2025年12月25日	2030年12月25日	本期債券基礎期限為5年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長5年)，在發行人不行使續期選擇權全額兌付時到期。	1,000,000	2.40	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、國泰海通證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、華泰聯合證券有限責任公司、中國國際金融股份有限公司、申萬宏源證券有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2026年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種一)	鐵建YK37	244907	2026年3月19日	2026年3月20日	2031年3月20日	本期債券基礎期限為5年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長5年)，在發行人不行使續期選擇權全額兌付時到期。	2,000,000	2.27	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、國泰海通證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、東方證券股份有限公司、中泰證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否

第八節　債券相關情況(續)

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	2026年4月30日後的最近回售日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	受託管理人	投資者適當性安排	交易機制	是否存在終止上市或掛牌的風險
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種三)	鐵建YK11	241097	2024年6月5日	2024年6月6日	2034年6月6日	本期債券基礎期限為10年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長10年)，在發行人不行使續期選擇權全額兌付時到期。	500,000	2.70	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、華泰聯合證券有限責任公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)(品種二)	鐵建YK13	241566	2024年9月12日	2024年9月13日	2034年9月13日	本期債券基礎期限為10年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長10年)，在發行人不行使續期選擇權全額兌付時到期。	500,000	2.49	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、海通證券股份有限公司、平安證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2026年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種二)	鐵建YK38	244908	2026年3月19日	2026年3月20日	2036年3月20日	本期債券基礎期限為10年，在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，發行人有權行使續期選擇權，於發行人行使續期選擇權時延長1個週期(即延長10年)，在發行人不行使續期選擇權全額兌付時到期。	1,000,000	2.65	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、國泰海通證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、中國國際金融股份有限公司、東方證券股份有限公司、中泰證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否

第八節　債券相關情況(續)

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	2026年4月30日後的最近回售日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	受託管理人	投資者適當性安排	交易機制	是否存在終止上市或掛牌的風險
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第一期)(品種一)	24鐵建K1	241345	2024年7月26日	2024年7月26日	不適用	2044年7月26日	1,300,000	2.49	採用單利計息，付息頻率為按年付息。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、招商證券股份有限公司、申萬宏源證券有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第一期)(品種二)	24鐵建K2	241346	2024年7月26日	2024年7月26日	不適用	2054年7月26日	1,700,000	2.57	採用單利計息，付息頻率為按年付息。	上海證券交易所	中信證券股份有限公司、中信建投證券股份有限公司、招商證券股份有限公司、申萬宏源證券有限公司	中信證券股份有限公司	面向專業投資者	競價、報價、詢價和協議交易	否

公司對債券終止上市或掛牌風險的應對措施

☐ 適用　☑ 不適用

第八節　債券相關情況(續)

報告期內債券付息兑付情況

☑ 適用　☐ 不適用

債券名稱	付息兑付情況的説明
中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第一期)(品種一)	公司於2025年4月25日支付中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第一期)(品種一)自2024年4月25日至2025年4月24日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第一期)票面利率公告》,「22鐵建Y1」的票面利率為3.17%,每手「22鐵建Y1」面值1,000元派發利息為31.70元(含税)。按照《中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第一期)發行結果公告》,「22鐵建Y1」的發行規模為22億元,公司不行使續期選擇權,於2025年4月25日全額兑付債券本金。
中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第一期)(品種二)	公司於2025年4月25日支付中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第一期)(品種二)自2024年4月25日至2025年4月24日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第一期)票面利率公告》,「22鐵建Y2」的票面利率為3.55%,每手「22鐵建Y2」面值1,000元派發利息為35.50元(含税)。
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種一)	公司於2025年6月6日支付中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種一)自2024年6月6日至2025年6月5日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)票面利率公告》,「鐵建YK09」的票面利率為2.30%,每手「鐵建YK09」面值1,000元派發利息為23.00元(含税)。

第八節 債券相關情況(續)

債券名稱	付息兑付情況的説明
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種二)	公司於2025年6月6日支付中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種二)自2024年6月6日至2025年6月5日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)票面利率公告》,「鐵建YK10」的票面利率為2.43%,每手「鐵建YK10」面值1,000元派發利息為24.30元(含税)。
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種三)	公司於2025年6月6日支付中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種三)自2024年6月6日至2025年6月5日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)票面利率公告》,「鐵建YK11」的票面利率為2.70%,每手「鐵建YK11」面值1,000元派發利息為27.00元(含税)。
中國鐵建股份有限公司2021年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第一期)(品種二)	公司於2025年6月18日支付中國鐵建股份有限公司2021年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第一期)(品種二)自2024年6月18日至2025年6月17日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2021年面向合格投資者公開發行可續期公司債券(第一期)票面利率公告》,「21鐵建Y2」的票面利率為4.00%,每手「21鐵建Y2」面值1,000元派發利息為40.00元(含税)。
中國鐵建股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種一)	公司於2025年6月20日支付中國鐵建股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種一)自2024年6月20日至2025年6月19日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)票面利率公告》,「鐵建YK05」的票面利率為3.08%,每手「鐵建YK05」面值1,000元派發利息為30.80元(含税)。

第八節　債券相關情況(續)

債券名稱	付息兑付情況的説明
中國鐵建股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種二)	公司於2025年6月20日支付中國鐵建股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種二)自2024年6月20日至2025年6月19日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)票面利率公告》,「鐵建YK06」的票面利率為3.45%,每手「鐵建YK06」面值1,000元派發利息為34.50元(含税)。
中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第二期)(可持續掛鈎)(品種一)	公司於2025年7月18日支付中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第二期)(可持續掛鈎)自2024年7月18日至2025年7月17日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第二期)(可持續掛鈎)票面利率公告》,「22鐵建Y3」的票面利率為2.98%,每手「22鐵建Y3」面值1,000元派發利息為29.80元(含税)。按照《中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第二期)(可持續掛鈎)發行結果公告》,「22鐵建Y3」的發行規模為15億元,公司不行使續期選擇權,於2025年7月18日全額兑付債券本金。
中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第二期)(可持續掛鈎)(品種二)	公司於2025年7月18日支付中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第二期)(可持續掛鈎)自2024年7月18日至2025年7月17日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第二期)(可持續掛鈎)票面利率公告》,「22鐵建Y4」的票面利率為3.37%,每手「22鐵建Y4」面值1,000元派發利息為33.70元(含税)。

第八節 債券相關情況(續)

債券名稱	付息兑付情況的説明
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第一期)(品種一)	公司於2025年7月28日支付中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第一期)(品種一)自2024年7月26日至2025年7月25日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第一期)票面利率公告》,「24鐵建K1」的票面利率為2.49%,每手「24鐵建K1」面值1,000元派發利息為24.90元(含税)。
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第一期)(品種二)	公司於2025年7月28日支付中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第一期)(品種二)自2024年7月26日至2025年7月25日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第一期)票面利率公告》,「24鐵建K2」的票面利率為2.57%,每手「24鐵建K2」面值1,000元派發利息為25.70元(含税)。
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)(品種一)	公司於2025年9月15日支付中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)(品種一)自2024年9月13日至2025年9月12日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)票面利率公告》,「鐵建YK12」的票面利率為2.27%,每手「鐵建YK12」面值1,000元派發利息為22.70元(含税)。
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)(品種二)	公司於2025年9月15日支付中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)(品種二)自2024年9月13日至2025年9月12日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)票面利率公告》,「鐵建YK13」的票面利率為2.49%,每手「鐵建YK13」面值1,000元派發利息為24.90元(含税)。

第八節　債券相關情況(續)

債券名稱	付息兑付情況的說明
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第三期)(品種一)	公司於2025年9月29日支付中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第三期)(品種一)自2024年9月27日至2025年9月26日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第三期)票面利率公告》,「鐵建YK14」的票面利率為2.27%,每手「鐵建YK14」面值1,000元派發利息為22.70元(含税)。
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第四期)(品種一)	公司於2025年10月28日支付中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第四期(品種一))自2024年10月28日至2025年10月27日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第四期)票面利率公告》,「鐵建YK16」的票面利率為2.35%,每手「鐵建YK16」面值1,000元派發利息為23.50元(含税)。
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第四期)(品種二)	公司於2025年10月28日支付中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第四期)(品種二)自2024年10月28日至2025年10月27日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第四期)票面利率公告》,「鐵建YK17」的票面利率為2.50%,每手「鐵建YK17」面值1,000元派發利息為25.00元(含税)。
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第五期)(品種一)	公司於2025年11月11日支付中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第五期)(品種一)自2024年11月11日至2025年11月10日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第五期)票面利率公告》,「鐵建YK19」的票面利率為2.26%,每手「鐵建YK19」面值1,000元派發利息為22.60元(含税)。

第八節 債券相關情況(續)

債券名稱	付息兑付情況的説明
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第五期)(品種二)	公司於2025年11月11日支付中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第五期)(品種二)自2024年11月11日至2025年11月10日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第五期)票面利率公告》,「鐵建YK20」的票面利率為2.45%,每手「鐵建YK20」面值1,000元派發利息為24.50元(含税)。
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第六期)(品種一)	公司於2025年11月21日支付中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第六期)(品種一)自2024年11月21日至2025年11月20日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第六期)票面利率公告》,「鐵建YK22」的票面利率為2.22%,每手「鐵建YK22」面值1,000元派發利息為22.20元(含税)。
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第六期)(品種二)	公司於2025年11月21日支付中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第六期)(品種二)自2024年11月21日至2025年11月20日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第六期)票面利率公告》,「鐵建YK23」的票面利率為2.40%,每手「鐵建YK23」面值1,000元派發利息為24.00元(含税)。
中國鐵建股份有限公司2021年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第二期)(品種二)	公司於2025年11月24日支付中國鐵建股份有限公司2021年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第二期)自2024年11月23日至2025年11月22日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2021年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第二期)票面利率公告》,「21鐵建Y4」的票面利率為3.64%,每手「21鐵建Y4」面值1,000元派發利息為36.40元(含税)。

第八節　債券相關情況(續)

債券名稱	付息兑付情況的説明
中國鐵建股份有限公司2021年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第三期)(品種二)	公司於2025年12月10日支付中國鐵建股份有限公司2021年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第三期)(品種二)自2024年12月10日至2025年12月9日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2021年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第三期)票面利率公告》,「21鐵建Y6」的票面利率為3.58%,每手「21鐵建Y6」面值1,000元派發利息為35.80元(含税)。
中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種一)	公司於2025年12月22日支付中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)(品種一)自2024年12月21日至2025年12月20日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)票面利率公告》,「鐵建YK01」的票面利率為3.95%,每手「鐵建YK01」面值1,000元派發利息為39.50元(含税)。按照《中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第一期)發行結果公告》,「鐵建YK01」的發行規模為30億元,公司不行使續期選擇權,於2025年12月22日全額兑付債券本金。
中國鐵建股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)(品種一)	公司於2025年12月29日支付中國鐵建股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)(品種一)自2024年12月27日至2025年12月26日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)票面利率公告》,「鐵建YK07」的票面利率為2.97%,每手「鐵建YK07」面值1,000元派發利息為29.70元(含税)。

第八節 債券相關情況(續)

債券名稱	付息兑付情況的説明
中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)(品種一)	公司於2025年12月29日支付中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)(品種一)自2024年12月29日至2025年12月28日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)票面利率公告》,「鐵建YK03」的票面利率為3.75%,每手「鐵建YK03」面值1,000元派發利息為37.50元(含税)。按照《中國鐵建股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行科技創新可續期公司債券(第二期)發行結果公告》,「鐵建YK03」的發行規模為20億元,公司不行使續期選擇權,於2025年12月29日全額兑付債券本金。
中國鐵建股份有限公司2021年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第四期)(品種二)	公司於2025年12月30日支付中國鐵建股份有限公司2021年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第四期)(品種二)自2024年12月30日至2025年12月29日期間的利息。按照《中國鐵建股份有限公司2021年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第四期)票面利率公告》,「21鐵建Y8」的票面利率為3.50%,每手「21鐵建Y8」面值1,000元派發利息為35.00元(含税)。

第八節　債券相關情況(續)

2. 公司或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

☐ 適用　☑ 不適用

3. 為債券發行及存續期業務提供服務的中介機構

中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師姓名(如適用)	聯繫人	聯繫電話
中信證券股份有限公司	廣東省深圳市福田區中心三路8號卓越時代廣場(二期)北座		王艷艷、朱軍	010-60833585、010-60833367
中信建投證券股份有限公司	北京市朝陽區安立路66號4號樓		王雯雯、趙業	010-56051868
中國國際金融股份有限公司	北京市朝陽區建國門外大街1號國貿大廈2座27層及28層		李曉晨、陳小東	010-65051166
國泰海通證券股份有限公司	中國(上海)自由貿易試驗區商城路618號		楊傑、雷磊	010-88027267
華泰聯合證券有限責任公司	深圳市前海深港合作區南山街道桂灣五路128號前海深港基金小鎮B7棟401		楊陽、王昱穎	010-57617040
招商證券股份有限公司	深圳市福田區福田街道福華一路111號		劉威	0755-83081371
申萬宏源證券有限公司	上海市徐匯區長樂路989號45層		喻珊、納沁	010-88013931
光大證券股份有限公司	上海市靜安區新閘路1508號		陸昊	010-58377827
東方證券股份有限公司	上海市黃浦區中山南路119號東方證券大廈		白鶴添	021-63325888

第八節 債券相關情況(續)

中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師姓名(如適用)	聯繫人	聯繫電話
中泰證券股份有限公司	北京市東城區朝陽門內大街9號泓晟國際中心17層		張晨雨	010-59013947
北京德恒律師事務所	北京市西城區金融街19號富凱大廈B座12層		王浚哲、閆彥鵬	010-52682888
德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)	上海市黃浦區延安東路222號30樓	馬燕梅、殷莉莉、陳曦、史嚕、周宏宇	陳曦、周宏宇	010-85207788
安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)	北京市東城區東長安街1號東方廣場安永大樓17層01-12室	楊淑娟、陳柏伊	陳柏伊、蒲艷娜、趙有為	010-58153000
中誠信國際信用評級有限責任公司	北京市東城區朝陽門內大街南竹桿胡同2號銀河SOHO6號樓		劉瑩、馬涵	010-66428877

上述中介機構發生變更的情況

☑ 適用 ☐ 不適用

中介機構名稱	變更原因	履行程序	對債券投資者權益的影響
國泰海通證券股份有限公司	擔任新發行債券主承銷商	已履行正常選聘程序	無重大影響
東方證券股份有限公司	擔任新發行債券主承銷商	已履行正常選聘程序	無重大影響
中泰證券股份有限公司	擔任新發行債券主承銷商	已履行正常選聘程序	無重大影響
安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)	擔任發行人2025年度審計中介服務機構	已履行正常選聘程序	無重大影響

4. 信用評級結果調整情況

☐ 適用　☑ 不適用

其他説明：

☐ 適用　☑ 不適用

5. 擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的變更、變化和執行情況及其影響

☐ 適用　☑ 不適用

(二) 公司債券募集資金情況

☑ 公司債券在報告期內涉及募集資金使用或者整改

☐ 本公司所有公司債券在報告期內均不涉及募集資金使用或者整改

1. 基本情況

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	債券簡稱	是否為專項品種債券	專項品種債券的具體類型	募集資金總額	報告期末募集資金餘額	報告期末募集資金專項賬戶餘額
244469	鐵建YK36	是	科技創新公司債券、可續期公司債券	1,000,000	-	-
244468	鐵建YK35	是	科技創新公司債券、可續期公司債券	3,450,000	-	-
244447	鐵建YK33	是	科技創新公司債券、可續期公司債券	1,200,000	-	-
244446	鐵建YK32	是	科技創新公司債券、可續期公司債券	1,000,000	-	-
242946	鐵建YK29	是	科技創新公司債券、可續期公司債券	1,500,000	-	-
242945	鐵建YK28	是	科技創新公司債券、可續期公司債券	1,500,000	-	-
242847	鐵建YK26	是	科技創新公司債券、可續期公司債券	1,500,000	-	-
242846	鐵建YK25	是	科技創新公司債券、可續期公司債券	1,500,000	-	-

第八節 債券相關情況(續)

2. 募集資金用途變更調整情況

☐ 適用 ☑ 不適用

3. 募集資金的使用情況

(1) 實際使用情況(此處不含臨時補流)

單位：千元 幣種：人民幣

債券代碼	債券簡稱	報告期內募集資金實際使用金額	償還有息債務(不含公司債券)金額	償還公司債券金額	補充流動資金金額	固定資產投資項目涉及金額	股權投資、債權投資或資產收購涉及金額	其他用途金額
244469	鐵建YK36	1,000,000	1,000,000	-	-	-	-	-
244468	鐵建YK35	3,450,000	3,450,000	-	-	-	-	-
244447	鐵建YK33	1,200,000	200,000	1,000,000	-	-	-	-
244446	鐵建YK32	1,000,000	-	1,000,000	-	-	-	-
242946	鐵建YK29	1,500,000	-	-	1,500,000	-	-	-
242945	鐵建YK28	1,500,000	-	-	1,500,000	-	-	-
242847	鐵建YK26	1,500,000	-	-	1,500,000	-	-	-
242846	鐵建YK25	1,500,000	-	-	1,500,000	-	-	-

(2) 募集資金用於償還公司債券及其他有息債務

☑ 適用 ☐ 不適用

債券代碼	債券簡稱	償還公司債券的具體情況	償還其他有息債務(不含公司債券)的具體情況
244469	鐵建YK36	/	償還農業銀行、建設銀行貸款合計10億元
244468	鐵建YK35	/	償還農業銀行、中國銀行、建設銀行、交通銀行、進出口銀行、興業銀行貸款合計34.50億元
244447	鐵建YK33	償還「鐵建YK03」本金10億元	償還工商銀行貸款2億元
244446	鐵建YK32	償還「鐵建YK03」本金10億元	/

(3)　募集資金用於補充流動資金(此處不含臨時補流)

☑ 適用　　☐ 不適用

債券代碼	債券簡稱	補充流動資金的具體情況
242946	鐵建YK29	用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，且不用於新股配售、申購，或用於股票及其衍生品種、可轉換公司債券等的交易及其他非生產性支出。根據公司財務狀況和資金使用需求，公司可能調整部分流動資金用於償還有息債務。
242945	鐵建YK28	用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，且不用於新股配售、申購，或用於股票及其衍生品種、可轉換公司債券等的交易及其他非生產性支出。根據公司財務狀況和資金使用需求，公司可能調整部分流動資金用於償還有息債務。
242847	鐵建YK26	用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，且不用於新股配售、申購，或用於股票及其衍生品種、可轉換公司債券等的交易及其他非生產性支出。根據公司財務狀況和資金使用需求，公司可能調整部分流動資金用於償還有息債務。
242846	鐵建YK25	用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，且不用於新股配售、申購，或用於股票及其衍生品種、可轉換公司債券等的交易及其他非生產性支出。根據公司財務狀況和資金使用需求，公司可能調整部分流動資金用於償還有息債務。

第八節 債券相關情況(續)

(4) 募集資金用於特定項目

☐ 適用 ☑ 不適用

(5) 募集資金用於其他用途

☐ 適用 ☑ 不適用

(6) 臨時補流

☐ 適用 ☑ 不適用

4. 募集資金使用的合規性

債券代碼	債券簡稱	募集說明書約定的募集資金用途	截至報告期末募集資金實際用途(包括實際使用和臨時補流)	實際用途與約定用途(含募集說明書約定用途和合規變更後的用途)是否一致	報告期內募集資金使用和募集資金專項賬戶管理是否合規	募集資金使用是否符合地方政府債務管理規定
244469	鐵建YK36	用於生產性支出	用於生產性支出	是	是	是
244468	鐵建YK35	用於生產性支出	用於生產性支出	是	是	是
244447	鐵建YK33	用於生產性支出	用於生產性支出	是	是	是
244446	鐵建YK32	用於生產性支出	用於生產性支出	是	是	是
242946	鐵建YK29	補充流動資金	補充流動資金	是	是	是
242945	鐵建YK28	補充流動資金	補充流動資金	是	是	是
242847	鐵建YK26	補充流動資金	補充流動資金	是	是	是
242846	鐵建YK25	補充流動資金	補充流動資金	是	是	是

募集資金使用和募集資金賬戶管理存在違規情況

☐ 適用 ☑ 不適用

(三) 專項品種債券應當披露的其他事項

☑ 適用　☐ 不適用

1. 公司為可交換公司債券發行人

☐ 適用　☑ 不適用

2. 公司為綠色公司債券發行人

☐ 適用　☑ 不適用

3. 公司為可續期公司債券發行人

☑ 適用　☐ 不適用

(1)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	188253.SH
債券簡稱	21鐵建Y2
債券餘額	1,300,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

第八節 債券相關情況(續)

(2)

單位：千元 幣種：人民幣

債券代碼	185038.SH
債券簡稱	21鐵建Y4
債券餘額	1,000,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

(3)

單位：千元 幣種：人民幣

債券代碼	185119.SH
債券簡稱	21鐵建Y6
債券餘額	1,000,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(4)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	185196.SH
債券簡稱	21鐵建Y8
債券餘額	1,000,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

(5)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	185731.SH
債券簡稱	22鐵建Y1
債券餘額	0
續期情況	不行使續期選擇權，於2025年4月25日完成兑付
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，兑付前仍計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

第八節 債券相關情況(續)

(6)

單位：千元 幣種：人民幣

債券代碼	185732.SH
債券簡稱	22鐵建Y2
債券餘額	800,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

(7)

單位：千元 幣種：人民幣

債券代碼	137533.SH
債券簡稱	22鐵建Y3
債券餘額	0
續期情況	不行使續期選擇權，於2025年7月18日完成兑付
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，兑付前仍計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(8)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	137534.SH
債券簡稱	22鐵建Y4
債券餘額	1,500,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

(9)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	138759.SH
債券簡稱	鐵建YK01
債券餘額	0
續期情況	不行使續期選擇權，於2025年12月22日完成兑付
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，兑付前仍計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(10)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	138800.SH
債券簡稱	鐵建YK03
債券餘額	0
續期情況	不行使續期選擇權，於2025年12月29日完成兑付
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，兑付前仍計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

(11)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	115551.SH
債券簡稱	鐵建YK05
債券餘額	1,000,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

(12)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	115552.SH
債券簡稱	鐵建YK06
債券餘額	1,500,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

(13)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	240445.SH
債券簡稱	鐵建YK07
債券餘額	1,700,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(14)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	241095.SH
債券簡稱	鐵建YK09
債券餘額	1,500,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

(15)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	241096.SH
債券簡稱	鐵建YK10
債券餘額	1,000,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

(16)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	241097.SH
債券簡稱	鐵建YK11
債券餘額	500,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

(17)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	241565.SH
債券簡稱	鐵建YK12
債券餘額	2,500,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(18)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	241566.SH
債券簡稱	鐵建YK13
債券餘額	500,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

(19)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	241698.SH
債券簡稱	鐵建YK14
債券餘額	1,500,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(20)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	241851.SH
債券簡稱	鐵建YK16
債券餘額	1,500,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

(21)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	241852.SH
債券簡稱	鐵建YK17
債券餘額	1,500,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(22)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	241923.SH
債券簡稱	鐵建YK19
債券餘額	1,000,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

(23)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	241924.SH
債券簡稱	鐵建YK20
債券餘額	2,000,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(24)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	242023.SH
債券簡稱	鐵建YK22
債券餘額	1,000,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

(25)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	242024.SH
債券簡稱	鐵建YK23
債券餘額	2,000,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

第八節 債券相關情況(續)

(26)

單位：千元 幣種：人民幣

債券代碼	242846.SH
債券簡稱	鐵建YK25
債券餘額	1,500,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

(27)

單位：千元 幣種：人民幣

債券代碼	242847.SH
債券簡稱	鐵建YK26
債券餘額	1,500,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(28)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	242945.SH
債券簡稱	鐵建YK28
債券餘額	1,500,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

(29)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	242946.SH
債券簡稱	鐵建YK29
債券餘額	1,500,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(30)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	244446.SH
債券簡稱	鐵建YK32
債券餘額	1,000,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

(31)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	244447.SH
債券簡稱	鐵建YK33
債券餘額	1,200,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(32)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	244468.SH
債券簡稱	鐵建YK35
債券餘額	3,450,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

(33)

單位：千元　幣種：人民幣

債券代碼	244469.SH
債券簡稱	鐵建YK36
債券餘額	1,000,000
續期情況	報告期內不涉及
利率跳升情況	報告期內不涉及
利息遞延情況	報告期內不涉及
強制付息情況	報告期內不涉及
是否仍計入權益及相關會計處理	是，計入所有者權益－其他權益工具
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

4. 公司為扶貧公司債券發行人

☐ 適用　☑ 不適用

5. 公司為鄉村振興公司債券發行人

☐ 適用　☑ 不適用

6. 公司為一帶一路公司債券發行人

☐ 適用　☑ 不適用

7. 公司科技創新公司債券或者創新創業公司債券發行人

☑ 適用　☐ 不適用

(1)

單位：千元　幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類　☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類　☐ 科創孵化類　☐ 金融機構
債券代碼	138759.SH
債券簡稱	鐵建YK01
債券餘額	0
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(2)

單位：千元　幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類　☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類　☐ 科創孵化類　☐ 金融機構
債券代碼	138800.SH
債券簡稱	鐵建YK03
債券餘額	0
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(3)

單位：千元　幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類 ☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類 ☐ 科創孵化類 ☐ 金融機構
債券代碼	115551.SH
債券簡稱	鐵建YK05
債券餘額	1,000,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(4)

單位：千元　幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類　☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類　☐ 科創孵化類　☐ 金融機構
債券代碼	115552.SH
債券簡稱	鐵建YK06
債券餘額	1,500,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節 債券相關情況(續)

(5)

單位：千元 幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類 ☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類 ☐ 科創孵化類 ☐ 金融機構
債券代碼	240445.SH
債券簡稱	鐵建YK07
債券餘額	1,700,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(6)

單位：千元　幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類　☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類　☐ 科創孵化類　☐ 金融機構
債券代碼	241095.SH
債券簡稱	鐵建YK09
債券餘額	1,500,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節 債券相關情況(續)

(7)

單位：千元 幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類 ☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類 ☐ 科創孵化類 ☐ 金融機構
債券代碼	241096.SH
債券簡稱	鐵建YK10
債券餘額	1,000,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(8)

單位：千元　幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類　☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類　☐ 科創孵化類　☐ 金融機構
債券代碼	241097.SH
債券簡稱	鐵建YK11
債券餘額	500,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(9)

單位：千元　幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類 ☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類 ☐ 科創孵化類 ☐ 金融機構
債券代碼	241345.SH
債券簡稱	24鐵建K1
債券餘額	1,300,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(10)

單位：千元　幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類　☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類　☐ 科創孵化類　☐ 金融機構
債券代碼	241346.SH
債券簡稱	24鐵建K2
債券餘額	1,700,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節 債券相關情況(續)

(11)

單位：千元 幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類 ☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類 ☐ 科創孵化類 ☐ 金融機構
債券代碼	241565.SH
債券簡稱	鐵建YK12
債券餘額	2,500,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(12)

單位：千元　幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類　☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類　☐ 科創孵化類　☐ 金融機構
債券代碼	241566.SH
債券簡稱	鐵建YK13
債券餘額	500,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節 債券相關情況(續)

(13)

單位：千元 幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類 ☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類 ☐ 科創孵化類 ☐ 金融機構
債券代碼	241698.SH
債券簡稱	鐵建YK14
債券餘額	1,500,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(14)

單位：千元　幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類　☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類　☐ 科創孵化類　☐ 金融機構
債券代碼	241851.SH
債券簡稱	鐵建YK16
債券餘額	1,500,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節 債券相關情況(續)

(15)

單位：千元 幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類 ☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類 ☐ 科創孵化類 ☐ 金融機構
債券代碼	241852.SH
債券簡稱	鐵建YK17
債券餘額	1,500,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(16)

單位：千元　幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類　☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類　☐ 科創孵化類　☐ 金融機構
債券代碼	241923.SH
債券簡稱	鐵建YK19
債券餘額	1,000,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	

第八節 債券相關情況(續)

(17)

單位：千元 幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類 ☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類 ☐ 科創孵化類 ☐ 金融機構
債券代碼	241924.SH
債券簡稱	鐵建YK20
債券餘額	2,000,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(18)

單位：千元　幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類　☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類　☐ 科創孵化類　☐ 金融機構
債券代碼	242023.SH
債券簡稱	鐵建YK22
債券餘額	1,000,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(19)

單位：千元　幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類 ☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類 ☐ 科創孵化類 ☐ 金融機構
債券代碼	242024.SH
債券簡稱	鐵建YK23
債券餘額	2,000,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(20)

單位：千元　幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類　☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類　☐ 科創孵化類　☐ 金融機構
債券代碼	242846.SH
債券簡稱	鐵建YK25
債券餘額	1,500,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節 債券相關情況(續)

(21)

單位：千元 幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類 ☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類 ☐ 科創孵化類 ☐ 金融機構
債券代碼	242847.SH
債券簡稱	鐵建YK26
債券餘額	1,500,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(22)

單位：千元　幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類　☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類　☐ 科創孵化類　☐ 金融機構
債券代碼	242945.SH
債券簡稱	鐵建YK28
債券餘額	1,500,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節 債券相關情況(續)

(23)

單位：千元 幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類 ☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類 ☐ 科創孵化類 ☐ 金融機構
債券代碼	242946.SH
債券簡稱	鐵建YK29
債券餘額	1,500,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(24)

單位：千元　幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類　☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類　☐ 科創孵化類　☐ 金融機構
債券代碼	244446.SH
債券簡稱	鐵建YK32
債券餘額	1,000,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節 債券相關情況(續)

(25)

單位：千元 幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類 ☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類 ☐ 科創孵化類 ☐ 金融機構
債券代碼	244447.SH
債券簡稱	鐵建YK33
債券餘額	1,200,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節　債券相關情況(續)

(26)

單位：千元　幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類　☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類　☐ 科創孵化類　☐ 金融機構
債券代碼	244468.SH
債券簡稱	鐵建YK35
債券餘額	3,450,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

第八節 債券相關情況(續)

(27)

單位：千元 幣種：人民幣

本次債券所適用的發行人主體類別	☑ 科創企業類 ☐ 科創升級類 ☐ 科創投資類 ☐ 科創孵化類 ☐ 金融機構
債券代碼	244469.SH
債券簡稱	鐵建YK36
債券餘額	1,000,000
科創項目或金融機構募集資金投向科技創新領域進展情況	公司滿足科創企業類發行主體要求，債券募集資金扣除發行費用後擬全部用於補充公司主營業務等日常生產經營所需流動資金，不涉及科創項目
促進科技創新發展效果	報告期內，公司研發費用235.960億元，公司實施創新驅動發展，不斷健全完善科技創新管理體制機制，全面提高技術創新能力，形成系統的核心競爭力，促進公司全面建設和協調發展
基金產品的運作情況（如有）	不適用
其他事項	無

8. 公司為低碳轉型(掛鈎)公司債券發行人

☐ 適用　☑ 不適用

9. 公司為紓困公司債券發行人

☐ 適用　☑ 不適用

10. 公司為中小微企業支持債券發行人

☐ 適用　☑ 不適用

11. 其他專項品種公司債券事項

☐ 適用　☑ 不適用

(四) 報告期內公司債券相關重要事項

☑ 適用　☐ 不適用

1. 非經營性往來佔款和資金拆借

(1). 非經營性往來佔款和資金拆借餘額

報告期初，公司合併口徑應收的非因生產經營直接產生的對其他方的往來佔款和資金拆借(以下簡稱非經營性往來佔款和資金拆借)餘額：4,316,240千元；

報告期內，非經營性往來佔款和資金拆借新增：773,220千元，收回：68,770千元。

報告期內，非經營性往來佔款或資金拆借情形是否存在違反募集說明書相關約定或承諾的情況

☐ 是　☑ 否

報告期末，未收回的非經營性往來佔款和資金拆借合計：3,500,380千元，其中控股股東、實際控制人及其他關聯方佔款或資金拆借合計：0千元。

第八節　債券相關情況(續)

(2). 非經營性往來佔款和資金拆借明細

報告期末，公司合併口徑未收回的非經營性往來佔款和資金拆借佔合併口徑淨資產的比例：0.82%。

是否超過合併口徑淨資產的10%：☐ 是 ☑ 否

(3). 以前報告期內披露的回款安排的執行情況

☑ 完全執行 ☐ 未完全執行 ☐ 不適用

2. 負債情況

(1). 有息債務及其變動情況

1.1 公司債務結構情況

報告期初和報告期末，公司(非公司合併範圍口徑)有息債務餘額分別為13,423,729千元和18,969,289千元，報告期內有息債務餘額同比變動41.31%。

單位：千元　幣種：人民幣

有息債務類別	到期時間 已逾期	1年以內(含)	超過1年(不含)	金額合計	金額佔有息債務的佔比 (%)
公司信用類債券	-	6,077,944	5,995,529	12,073,473	63.65
銀行貸款	-	2,100,000	2,844,000	4,944,000	26.06
非銀行金融機構貸款	-	431,474	1,520,342	1,951,816	10.29
其他有息債務	-	-	-	-	-
合計	-	8,609,418	10,359,871	18,969,289	100.00

報告期末公司存續的公司信用類債券中，公司債券餘額3,031,131千元，企業債券餘額0千元，非金融企業債務融資工具餘額9,042,342千元。

第八節　債券相關情況(續)

1.2　公司合併口徑有息債務結構情況

報告期初和報告期末，公司合併報表範圍內公司有息債務餘額分別為485,861,771千元和626,007,629千元，報告期內有息債務餘額同比變動28.84%。

單位：千元　幣種：人民幣

有息債務類別	到期時間				金額佔有息債務的佔比
	已逾期	1年以內(含)	超過1年(不含)	金額合計	
					(%)
公司信用類債券	-	24,237,644	39,335,327	63,572,971	10.16
銀行貸款	-	221,750,062	330,679,952	552,430,014	88.25
非銀行金融機構貸款	-	771,950	1,000,000	1,771,950	0.28
其他有息債務	-	4,162,233	4,070,461	8,232,694	1.32
合計	-	250,921,889	375,085,740	626,007,629	100.00

報告期末，公司合併口徑存續的公司信用類債券中，公司債券餘額22,919,419千元，企業債券餘額0千元，非金融企業債務融資工具餘額28,529,632千元。

1.3　境外債券情況

截止報告期末，公司合併報表範圍內發行的境外債券餘額12,123,920千元人民幣。

(2). 報告期末公司及其子公司存在逾期金額超過1,000萬元的有息債務或者公司信用類債券逾期情況

☐ 適用　☑ 不適用

(3). 可對抗第三人的優先償付負債情況

截至報告期末，公司合併報表範圍內存在可對抗第三人的優先償付負債：

☐ 適用　☑ 不適用

第八節　債券相關情況(續)

3. 報告期內信息披露事務管理制度變更情況

☑發生變更 ☐未發生變更

信息披露事務管理制度的變更內容	報告期內，公司根據最新監管規則對《信息披露管理制度》進行修訂，主要修訂內容如下： 一是新增加強風險揭示要求和行業經營性信息的披露內容。 二是明確非交易時段發佈信息的要求。 三是修訂暫緩、豁免披露相關內容。進一步明確豁免範圍和豁免方式，細化內部審核程序。 四是刪除有關上市公司監事會和監事的規定。將原監事會的義務與責任，調整為審計與風險管理委員會的義務與責任。
信息披露事務管理制度變更後的主要內容	公司修訂後的《信息披露管理制度》具體內容請見公司於2025年6月21日披露的《中國鐵建信息披露管理制度》(2025年修訂)。
對投資者權益的影響	上述制度的修訂是為了適應最新法律法規和監管要求，不會對投資者權益造成不利的影響。

(五) 銀行間債券市場非金融企業債務融資工具

☑ 適用　☐ 不適用

1. 非金融企業債務融資工具基本情況

單位：千元　幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	投資者適當性安排(如有)	交易機制	是否存在終止上市交易的風險
中國鐵建股份有限公司2025年度第一期超短期融資券	25中鐵建SCP001	012582490	2025年10月16日	2025年10月17日	2026年4月15日	3,000,000	1.63	到期一次性還本付息	全國銀行間債券市場	全國銀行間債券市場的機構投資者(國家法律法規禁止購買者除外)	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2025年度第二期超短期融資券	25中鐵建SCP002	012582700	2025年11月6日	2025年11月7日	2026年5月6日	3,000,000	1.54	到期一次性還本付息	全國銀行間債券市場	全國銀行間債券市場的機構投資者(國家法律法規禁止購買者除外)	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2023年度第一期中期票據	23中鐵建MTN001	102382483	2023年9月13日	2023年9月15日	於發行人依照發行條款的約定贖回之前長期存續，並在發行人依據發行條款的約定贖回時到期。	3,000,000	3.23	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	全國銀行間債券市場	全國銀行間債券市場的機構投資者(國家法律法規禁止購買者除外)	競價、報價、詢價和協議交易	否

第八節　債券相關情況(續)

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	投資者適當性安排(如有)	交易機制	是否存在終止上市交易的風險
中國鐵建股份有限公司2025年度第二期中期票據(品種一)	25中鐵建MTN002A	102582561	2025年6月20日	2025年6月23日	於發行人依照發行條款的約定贖回之前長期存續，並在發行人依據發行條款的約定贖回時到期。	1,500,000	1.95	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	全國銀行間債券市場	全國銀行間債券市場的機構投資者(國家法律法規禁止購買者除外)	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2025年度第一期中期票據	25中鐵建MTN001	102581018	2025年3月10日	2025年3月11日	於發行人依照發行條款的約定贖回之前長期存續，並在發行人依據發行條款的約定贖回時到期。	1,800,000	2.49	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	全國銀行間債券市場	全國銀行間債券市場的機構投資者(國家法律法規禁止購買者除外)	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2026年度第一期中期票據(品種一)	26中鐵建MTN001A	102680415	2026年1月30日	2026年2月2日	於發行人依照發行條款的約定贖回之前長期存續，並在發行人依據發行條款的約定贖回時到期。	2,000,000	2.34	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	全國銀行間債券市場	全國銀行間債券市場的機構投資者(國家法律法規禁止購買者除外)	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2024年度第一期中期票據	24中鐵建MTN001	102483305	2024年8月1日	2024年8月5日	2034年8月5日	3,000,000	2.28	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	全國銀行間債券市場	全國銀行間債券市場的機構投資者(國家法律法規禁止購買者除外)	競價、報價、詢價和協議交易	否

第八節　債券相關情況(續)

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	投資者適當性安排(如有)	交易機制	是否存在終止上市交易的風險
中國鐵建股份有限公司2025年度第二期中期票據(品種二)	25中鐵建MTN002B	102582562	2025年6月20日	2025年6月23日	於發行人依照發行條款的約定贖回之前長期存續，並在發行人依據發行條款的約定贖回時到期。	700,000	2.26	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	全國銀行間債券市場	全國銀行間債券市場的機構投資者(國家法律法規禁止購買者除外)	競價、報價、詢價和協議交易	否
中國鐵建股份有限公司2026年度第一期中期票據(品種二)	26中鐵建MTN001B	102680416	2026年1月30日	2026年2月2日	於發行人依照發行條款的約定贖回之前長期存續，並在發行人依據發行條款的約定贖回時到期。	500,000	2.69	在公司不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。	全國銀行間債券市場	全國銀行間債券市場的機構投資者(國家法律法規禁止購買者除外)	競價、報價、詢價和協議交易	否

第八節　債券相關情況(續)

公司對債券終止上市交易風險的應對措施

☐ 適用　☑ 不適用

逾期未償還債券

☐ 適用　☑ 不適用

報告期內債券付息兑付情況

☑ 適用　☐ 不適用

債券名稱	付息兑付情況的説明
中國鐵建股份有限公司2024年度第一期中期票據	按照《中國鐵建股份有限公司2024年度第一期中期票據發行情況公告》，「24中鐵建MTN001」的發行規模為30億元，發行利率為2.28%。公司於2025年8月5日支付中國鐵建股份有限公司2024年度第一期中期票據利息。
中國鐵建股份有限公司2023年度第一期中期票據	按照《中國鐵建股份有限公司2023年度第一期中期票據發行情況公告》，「23中鐵建MTN001」的發行規模為30億元，發行利率為3.23%。公司於2025年9月15日支付中國鐵建股份有限公司2023年度第一期中期票據利息。
中國鐵建股份有限公司2022年度第一期中期票據	按照《中國鐵建股份有限公司2022年度第一期中期票據發行情況公告》，「22中鐵建MTN001」的發行規模為30億元，發行利率為2.79%。公司於2025年10月13日支付中國鐵建股份有限公司2022年度第一期中期票據利息及本金。

2. 公司或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

☐ 適用　☑ 不適用

第八節　債券相關情況(續)

3.　為債券發行及存續期業務提供服務的中介機構

中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師姓名(如適用)	聯繫人	聯繫電話
中國銀行股份有限公司	北京市西城區復興門內大街1號		傅吉娜	010-66591106
北京銀行股份有限公司	北京市西城區金融大街甲17號首層		任聰	010-66225520
招商銀行股份有限公司	深圳市福田區深南大道2016號		張連明	0755-89278572
上海浦東發展銀行股份有限公司	上海市浦東新區白蓮涇路29號浦發銀行大廈8樓		張盈	010-57395455
國泰海通證券股份有限公司	中國(上海)自由貿易試驗區商城路618號		楊傑、雷磊	010-88027190
廣發銀行股份有限公司	廣州市東風東路713號廣發銀行大廈		漆小瑋	020-38323440
中信證券股份有限公司	廣東省深圳市福田區中心三路8號卓越時代廣場(二期)北座		王艷艷、朱軍	010-60833585、010-60833367
中信建投證券股份有限公司	北京市朝陽區安立路66號4號樓		王雯雯、趙業	010-56051994
北京德恒律師事務所	北京市西城區金融街19號富凱大廈B座12層		王雨微、潘磊陽	010-52682888
德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)	上海市黃浦區延安東路222號30樓	馬燕梅、殷莉莉、陳曦、史曦、周宏宇	李磊	010-85342998
安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)	北京市東城區東長安街1號東方廣場安永大樓17層01-12室	楊淑娟、陳柏伊	陳柏伊、蒲艷娜、趙有為	010-58153000
中誠信國際信用評級有限責任公司	北京市東城區朝陽門內大街南竹桿胡同2號銀河SOHO6號樓		鄭思卓	010-66428877

第八節 債券相關情況(續)

上述中介機構發生變更的情況

☑ 適用 ☐ 不適用

中介機構名稱	變更原因	履行程序	對債券投資者權益的影響
上海浦東發展銀行股份有限公司	擔任新發行債券主承銷商	已履行正常選聘流程	無重大影響
國泰海通證券股份有限公司	擔任新發行債券主承銷商	已履行正常選聘流程	無重大影響

4. 報告期末募集資金使用情況

☑ 適用 ☐ 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

債券名稱	募集資金總金額	已使用金額	未使用金額	募集資金專項賬戶運作情況(如有)	募集資金違規使用的整改情況(如有)	是否與募集說明書承諾的用途、使用計劃及其他約定一致
中國鐵建股份有限公司2025年度第一期中期票據	1,800,000	1,800,000	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2025年度第二期中期票據(品種一)	1,500,000	1,500,000	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2025年度第二期中期票據(品種二)	700,000	700,000	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2025年度第一期超短期融資券	3,000,000	3,000,000	-	正常	無	是
中國鐵建股份有限公司2025年度第二期超短期融資券	3,000,000	3,000,000	-	正常	無	是

募集資金用於建設項目的進展情況及運營效益

☐ 適用　☑ 不適用

報告期內變更上述債券募集資金用途的說明

☐ 適用　☑ 不適用

其他說明：

☐ 適用　☑ 不適用

5. 信用評級結果調整情況

☐ 適用　☑ 不適用

其他說明：

☐ 適用　☑ 不適用

6. 擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行和變化情況及其影響

☐ 適用　☑ 不適用

7. 非金融企業債務融資工具其他情況的說明

☐ 適用　☑ 不適用

(六) 公司報告期內合併報表範圍虧損超過上年末淨資產10%

☐ 適用　☑ 不適用

(七) 報告期末除債券外的有息債務逾期情況

☐ 適用　☑ 不適用

(八) 報告期內違反法律法規、公司章程、信息披露事務管理制度規定的情況以及債券募集說明書約定或承諾的情況對債券投資者權益的影響

☐ 適用　☑ 不適用

第八節 債券相關情況(續)

(九) 截至報告期末公司近2年的會計數據和財務指標

☑ 適用 ☐ 不適用

單位：千元 幣種：人民幣

主要指標	2025年	2024年	本期比上年同期增減(%)	變動原因
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	**15,997,757**	21,325,484	-24.98	
流動比率	**1.03**	1.03	–	
速動比率	**0.50**	0.50	–	
資產負債率(%)	**79.51**	77.31	增加2.20個百分點	
EBITDA全部債務比	**4.10%**	4.59%	減少0.49個百分點	
利息保障倍數	**2.19**	2.69	-18.59	
現金利息保障倍數	**1.55**	-0.56	不適用	
EBITDA利息保障倍數	**3.71**	4.23	-12.29	
貸款償還率(%)	**100**	100	–	
利息償付率(%)	**100**	100	–	

二. 可轉換公司債券情況

☐ 適用 ☑ 不適用

三. 報告期公司發行其他債權證情況

☐ 適用 ☑ 不適用

審計報告

安永華明(2026)審字第70629682_A01號
中國鐵建股份有限公司

中國鐵建股份有限公司全體股東：

一. 審計意見

我們審計了中國鐵建股份有限公司的財務報表，包括2025年12月31日的合併及公司資產負債表，2025年度的合併及公司利潤表、股東權益變動表和現金流量表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的中國鐵建股份有限公司的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了中國鐵建股份有限公司2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和現金流量。

二. 形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的"註冊會計師對財務報表審計的責任"部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照《中國註冊會計師獨立性準則第1號——財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》和中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立于中國鐵建股份有限公司，並履行了職業道德方面的其他責任。我們在審計中遵循了對公眾利益實體審計的獨立性要求。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三. 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

審計報告(續)

三. 關鍵審計事項(續)

我們已經履行了本報告"註冊會計師對財務報表審計的責任"部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

關鍵審計事項：

工程承包業務的收入確認

中國鐵建股份有限公司收入主要來自于按照履約進度確認收入的工程承包合同。履約進度主要根據工程的性質，採用投入法，以發生的成本佔合同預計總成本的比例，確定提供建造服務的履約進度。中國鐵建股份有限公司在工程開始時預估合同的預計總收入及預計總成本，並于合同執行過程中對合同交付範圍、尚未完工成本等因素進行持續評估，考慮合同預計總收入和合同預計總成本的變更等事項帶來的財務影響。

合同預計總收入、合同預計總成本以及履約進度的確定，涉及管理層的重大估計和判斷，並對收入確認的金額有重大影響。

基于上述原因，我們將工程承包合同收入確認認定為關鍵審計事項。工程承包合同收入確認的會計政策和披露信息見財務報表附註三、25及34以及附註五、49。

該事項在審計中是如何應對：

我們了解、測試並評估了中國鐵建股份有限公司工程承包合同收入確認流程相關的內部控制，包括合同預計總收入和合同預計總成本的預算編製，履約進度的確定，以及按照履約進度計算收入的關鍵內部控制；

我們從管理層取得了工程承包合同清單，選取了重大工程承包合同執行測試，主要包括：

- 覆核關鍵合同條款和管理層編製的合同預計總收入和合同預計總成本預算，以及預算變更、合同變更、索賠及獎勵等的支持性文件，評估管理層對合同預計總收入和合同預計總成本估計的適當性；
- 檢查工程承包合同本年已經發生的成本，核對相關的支持性文件，並檢查相關合同成本是否被記錄在恰當的會計期間；
- 根據已發生合同成本和合同預計總成本重新計算履約進度，並根據預計總收入和履約進度重新計算當期確認的收入，測試其準確性，並對毛利率執行分析程序；
- 現場查看工程形象進度，詢問工程管理部門，並與賬面記錄進行比較，評估履約進度的合理性。

我們同時關注了對工程承包合同收入披露的充分性。

三. 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項：	**該事項在審計中是如何應對：**
工程承包業務的收入確認	
應收賬款及合同資產減值準備以預期信用損失為基礎確認，中國鐵建股份有限公司考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，確認預期信用損失，涉及重大管理層判斷和估計，且中國鐵建股份有限公司應收賬款及合同資產餘額重大，其可收回性對于財務報表具有重大影響。因此，我們將應收賬款及合同資產減值準備認定為關鍵審計事項。	我們了解、測試並評估了與應收賬款及合同資產減值準備流程相關的內部控制； 管理層按照單項計提預期信用損失的應收賬款及合同資產，抽取樣本取得管理層據以判斷客戶付款能力和合同資產歷史結算情況的證明文件，結合客戶的資金狀況、資信狀況、項目進展、歷史付款率以及對未來經濟情況的預測等，評估管理層計提預期信用損失的合理性和充分性；
應收賬款及合同資產減值準備會計政策和披露信息見財務報表附註三、10及34以及附註五、4、9及26。	管理層按照信用風險特徵組合計提預期信用損失的應收賬款及合同資產，參考歷史回款、結算和賬齡情況，並結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等，評估管理層信用風險組合劃分是否恰當，信用風險特徵與組合中其他對手方顯著不同是否已單項計提，及對不同組合估計的預期信用損失率的合理性，並選取樣本測試應收賬款及合同資產的組合分類以及賬齡劃分的準確性，對計提的預期信用損失進行重新計算； 選取樣本檢查應收賬款期後回款及合同資產 期後結算情況； 我們同時關注了對應收賬款及合同資產減值 準備披露的充分性。

審計報告(續)

四. 其他信息

中國鐵建股份有限公司管理層對其他信息負責。其他信息包括年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基于我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五. 管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由于舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估中國鐵建股份有限公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督中國鐵建股份有限公司的財務報告過程。

六. 註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由于舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由于舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

(1) 識別和評估由于舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由于舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕于內部控制之上，未能發現由于舞弊導致的重大錯報的風險高于未能發現由于錯誤導致的重大錯報的風險。

(2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。

(3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。

(4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對中國鐵建股份有限公司持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基于截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致中國鐵建股份有限公司不能持續經營。

(5) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。

審計報告(續)

六. 註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：(續)

(6) 就中國鐵建股份有限公司中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)
中國 北京

中國註冊會計師：楊淑娟
(項目合夥人)

中國註冊會計師：**陳柏伊**

2026年3月30日

合併資產負債表

2025年12月31日

人民幣千元

資產	*附註五*	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產			
貨幣資金	1	191,922,113	185,703,115
交易性金融資產	2	1,006,287	1,533,116
應收票據	3	2,829,089	3,225,444
應收賬款	4	241,023,952	204,759,238
應收款項融資	5	1,129,124	1,644,048
預付款項	6	24,114,586	23,110,034
其他應收款	7	69,962,041	65,825,415
存貨	8	265,926,559	286,116,358
合同資產	9	374,351,764	304,749,626
一年內到期的非流動資產	10	35,879,799	32,284,851
其他流動資產	11	36,536,468	35,023,530
流動資產合計		1,244,681,782	1,143,974,775
非流動資產			
發放貸款及墊款	12	1,404,711	1,140,201
債權投資	13	3,245,926	3,881,575
其他債權投資	14	3,580,132	–
長期應收款	15	163,638,942	142,506,358
長期股權投資	16	149,283,280	153,984,400
其他權益工具投資	17	14,084,269	13,167,797
其他非流動金融資產	18	12,829,724	11,376,122
投資性房地產	19	16,643,139	15,981,833
固定資產	20	72,919,328	73,028,467
在建工程	21	9,027,327	6,812,863
使用權資產	22	10,593,356	7,504,478
無形資產	23	170,227,982	117,002,389
開發支出		45,902	49,027
商譽	24	49,762	49,762
長期待攤費用		1,124,073	1,103,965
遞延所得稅資產	25	13,628,948	12,152,500
其他非流動資產	26	196,816,626	159,126,010
非流動資產合計		839,143,427	718,867,747
資產總計		2,083,825,209	1,862,842,522

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

人民幣千元

負債和股東權益	*附註五*	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債			
短期借款	28	**168,869,472**	150,142,693
吸收存款	29	**1,872,095**	2,051,298
應付票據	30	**37,124,169**	41,316,625
應付賬款	31	**591,387,684**	512,813,640
預收款項		**479,084**	372,439
合同負債	32	**121,005,490**	141,649,350
應付職工薪酬	33	**17,166,652**	16,048,846
應交稅費	34	**8,131,350**	8,138,705
其他應付款	35	**124,655,919**	120,304,020
一年內到期的非流動負債	36	**87,742,018**	76,507,103
其他流動負債	37	**52,932,036**	43,409,640
流動負債合計		**1,211,365,969**	1,112,754,359
非流動負債			
長期借款	38	**335,750,413**	235,062,620
應付債券	39	**39,335,327**	32,720,483
租賃負債	40	**6,121,161**	4,197,035
長期應付款	41	**58,165,756**	49,835,673
長期應付職工薪酬		**46,746**	53,619
預計負債		**2,324,495**	1,628,540
遞延收益		**1,208,861**	1,130,936
遞延所得稅負債	25	**1,632,453**	1,979,263
其他非流動負債		**919,173**	883,172
非流動負債合計		**445,504,385**	327,491,341
負債合計		**1,656,870,354**	1,440,245,700

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

人民幣千元

負債和股東權益	*附註五*	2025年12月31日	2024年12月31日
股東權益			
股本	42	**13,579,542**	13,579,542
其他權益工具	43	**66,120,975**	64,167,509
資本公積	44	**46,116,801**	47,964,063
其他綜合收益	45	**(1,308,742)**	(1,305,778)
專項儲備	46	**–**	–
盈餘公積	47	**6,789,771**	6,789,771
未分配利潤	48	**208,988,093**	197,055,973
歸屬於母公司股東權益合計		**340,286,440**	328,251,080
少數股東權益		**86,668,415**	94,345,742
股東權益合計		**426,954,855**	422,596,822
負債和股東權益總計		**2,083,825,209**	1,862,842,522

本財務報表由以下人士簽署：

法定代表人：	*主管會計工作負責人：*	*會計機構負責人：*
戴和根	**朱宏標**	**丁亞傑**

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併利潤表

2025年度

人民幣千元

	附註五	2025年	2024年
營業收入	49	**1,029,784,460**	1,067,171,337
減：營業成本	49	**929,666,968**	957,601,788
税金及附加	50	**4,034,352**	3,629,371
銷售費用	51	**6,411,982**	6,836,126
管理費用	52	**20,138,345**	22,328,601
研發費用	53	**23,595,966**	25,713,270
財務費用	54	**10,971,557**	7,946,298
其中：利息費用	54	**13,072,638**	9,635,257
利息收入	54	**3,935,705**	3,767,214
加：其他收益	55	**814,830**	741,116
投資收益／(損失)	56	**578,288**	(1,295,737)
其中：對聯營企業和合營企業的投資損失		**(137,354)**	(380,154)
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失		**(1,864,596)**	(1,808,684)
公允價值變動損失		**(1,051,153)**	(1,466,842)
信用減值損失	57	**(5,111,529)**	(6,058,228)
資產減值損失	58	**(3,808,248)**	(3,038,039)
資產處置收益		**391,079**	285,074
營業利潤		**26,778,557**	32,283,227
加：營業外收入	59	**1,012,472**	949,842
減：營業外支出	60	**858,052**	758,360
利潤總額		**26,932,977**	32,474,709
減：所得税費用	62	**5,246,132**	5,396,332
淨利潤		**21,686,845**	27,078,377
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		**21,686,845**	27,078,377
終止經營淨利潤		**–**	–
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東的淨利潤		**18,362,618**	22,215,074
少數股東損益		**3,324,227**	4,863,303

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併利潤表(續)

2025年度

人民幣千元

	附註五	**2025年**	2024年
其他綜合收益的稅後淨額	45	**19,285**	(366,853)
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		**30,179**	(433,061)
不能重分類進損益的其他綜合收益		**170,348**	595,455
其他權益工具投資公允價值變動		**170,610**	594,560
重新計量設定受益計劃變動額		**(262)**	895
將重分類進損益的其他綜合收益		**(140,169)**	(1,028,516)
權益法下可轉損益的其他綜合收益		**(171,691)**	61,728
應收款項融資公允價值變動		**3,219**	(4,123)
其他債權投資公允價值變動		**(131,384)**	(6,237)
外幣財務報表折算差額		**159,687**	(1,079,884)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額	45	**(10,894)**	66,208
綜合收益總額		**21,706,130**	26,711,524
其中：			
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		**18,392,797**	21,782,013
歸屬於少數股東的綜合收益總額		**3,313,333**	4,929,511
每股收益			
基本每股收益(*人民幣元／股*)	63	**1.18**	1.46
稀釋每股收益(*人民幣元／股*)	63	**1.18**	1.46

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併股東權益變動表

2025年度

人民幣千元

	2025年度									
	歸屬於母公司股東權益									
	股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益	股東權益合計
一、 上年年末餘額	13,579,542	64,167,509	47,964,063	(1,305,778)	–	6,789,771	197,055,973	328,251,080	94,345,742	422,596,822
二、 本年增減變動金額	–	1,953,466	(1,847,262)	(2,964)	–	–	11,932,120	12,035,360	(7,677,327)	4,358,033
(一) 綜合收益總額	–	–	–	30,179	–	–	18,362,618	18,392,797	3,313,333	21,706,130
(二) 股東投入和減少資本	–	1,953,466	(1,915,410)	–	–	–	–	38,056	(7,732,180)	(7,694,124)
1. 股東投入和減少資本	–	–	(10,416)	–	–	–	–	(10,416)	1,376,246	1,365,830
2. 其他權益工具持有者投入和減少資本	–	1,953,466	(9,919)	–	–	–	–	1,943,547	–	1,943,547
3. 與少數股東的權益性交易	–	–	(1,895,075)	–	–	–	–	(1,895,075)	(9,108,426)	(11,003,501)
(三) 利潤分配	–	–	–	–	–	–	(6,463,641)	(6,463,641)	(3,258,480)	(9,722,121)
1. 對股東的分配										
(附註五、48)	–	–	–	–	–	–	(6,463,641)	(6,463,641)	(3,258,480)	(9,722,121)
(四) 專項儲備*(附註五、46)*	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
1. 本年提取	–	–	–	–	17,702,437	–	–	17,702,437	–	17,702,437
2. 本年使用	–	–	–	–	(17,702,437)	–	–	(17,702,437)	–	(17,702,437)
(五) 股東權益內部結轉	–	–	–	(33,143)	–	–	33,143	–	–	–
1. 其他綜合收益結轉留存收益	–	–	–	(33,143)	–	–	33,143	–	–	–
(六) 其他	–	–	68,148	–	–	–	–	68,148	–	68,148
1. 其他	–	–	68,148	–	–	–	–	68,148	–	68,148
三、 本年年末餘額	13,579,542	66,120,975	46,116,801	(1,308,742)	–	6,789,771	208,988,093	340,286,440	86,668,415	426,954,855

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併股東權益變動表(續)

2025年度

人民幣千元

	2024年度									
	歸屬於母公司股東權益									
	股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益	股東權益合計
一、 上年年末餘額	13,579,542	59,463,430	48,847,173	(667,494)	–	6,789,771	181,825,095	309,837,517	107,282,256	417,119,773
二、 本年增減變動金額	–	4,704,079	(883,110)	(638,284)	–	–	15,230,878	18,413,563	(12,936,514)	5,477,049
(一) 綜合收益總額	–	–	–	(433,061)	–	–	22,215,074	21,782,013	4,929,511	26,711,524
(二) 股東投入和減少資本	–	4,704,079	(883,110)	–	–	–	–	3,820,969	(13,821,815)	(10,000,846)
1. 股東投入和減少資本	–	–	(62,990)	–	–	–	–	(62,990)	(9,019,106)	(9,082,096)
2. 其他權益工具持有者投入資本	–	4,704,079	(14,924)	–	–	–	–	4,689,155	–	4,689,155
3. 與少數股東的權益性交易	–	–	(805,196)	–	–	–	–	(805,196)	(4,802,709)	(5,607,905)
(三) 利潤分配	–	–	–	–	–	–	(7,189,419)	(7,189,419)	(4,044,210)	(11,233,629)
1. 對股東的分配	–	–	–	–	–	–	(7,189,419)	(7,189,419)	(4,044,210)	(11,233,629)
(四) 專項儲備	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
1. 本年提取	–	–	–	–	19,385,942	–	–	19,385,942	–	19,385,942
2. 本年使用	–	–	–	–	(19,385,942)	–	–	(19,385,942)	–	(19,385,942)
(五) 股東權益內部結轉	–	–	–	(205,223)	–	–	205,223	–	–	–
1. 其他綜合收益結轉留存收益	–	–	–	(205,223)	–	–	205,223	–	–	–
三、 本年年末餘額	13,579,542	64,167,509	47,964,063	(1,305,778)	–	6,789,771	197,055,973	328,251,080	94,345,742	422,596,822

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併現金流量表

2025年度

人民幣千元

	附註五	2025年	2024年
一. 經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		**1,033,408,661**	1,072,608,268
收到的稅費返還		**1,455,672**	2,210,408
吸收存款及拆入資金淨(減少)／增加額		**(179,203)**	694,607
收到其他與經營活動有關的現金	64	**23,641,496**	15,788,944
經營活動現金流入小計		**1,058,326,626**	1,091,302,227
購買商品、接受勞務支付的現金		**925,301,718**	987,757,916
發放貸款及墊款淨增加／(減少)額		**270,284**	(556,585)
存放中央銀行款項淨(減少)／增加額		**(248,667)**	784,670
支付給職工以及為職工支付的現金		**76,487,795**	80,858,786
支付的各項稅費		**25,105,580**	29,333,856
支付其他與經營活動有關的現金	64	**28,452,939**	24,547,416
經營活動現金流出小計		**1,055,369,649**	1,122,726,059
經營活動產生／(使用)的現金流量淨額	65	**2,956,977**	(31,423,832)

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併現金流量表(續)

2025年度

人民幣千元

	附註五	**2025年**	2024年
二. 投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		**14,661,653**	15,557,754
取得投資收益收到的現金		**3,352,445**	1,328,498
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		**2,692,589**	2,759,801
收到其他與投資活動有關的現金		**720,654**	681,737
投資活動現金流入小計		**21,427,341**	20,327,790
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		**47,600,546**	37,948,731
投資支付的現金		**26,037,663**	24,843,108
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		**3,462,272**	1,492,928
支付其他與投資活動有關的現金		**1,287,669**	4,082,559
投資活動現金流出小計		**78,388,150**	68,367,326
投資活動使用的現金流量淨額		**(56,960,809)**	(48,039,536)

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併現金流量表(續)

2025年度

人民幣千元

	附註五	2025年	2024年
三. 籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		**32,533,960**	18,547,638
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		**7,185,163**	2,058,483
發行債券收到的現金		**25,338,262**	18,274,797
取得借款收到的現金		**482,309,635**	465,287,674
收到其他與籌資活動有關的現金		**453,466**	1,985,696
籌資活動現金流入小計		**540,635,323**	504,095,805
償還債務支付的現金		**404,803,723**	350,494,642
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		**30,010,616**	26,228,244
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		**3,251,433**	3,905,775
支付其他與籌資活動有關的現金	64	**45,990,641**	32,614,658
籌資活動現金流出小計		**480,804,980**	409,337,544
籌資活動產生的現金流量淨額		**59,830,343**	94,758,261
四. 匯率變動對現金及現金等價物的影響		**110,121**	(561,050)
五. 現金及現金等價物淨增加額		**5,936,632**	14,733,843
加：年初現金及現金等價物餘額	65	**167,371,620**	152,637,777
六. 年末現金及現金等價物餘額	65	**173,308,252**	167,371,620

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

資產負債表

2025年12月31日

人民幣千元

資產	*附註十五*	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產			
貨幣資金		**16,287,333**	21,295,569
交易性金融資產		**95,062**	66,354
應收賬款	1	**3,453,057**	2,872,095
預付款項		**329,175**	551,249
其他應收款	2	**28,886,704**	23,623,723
合同資產		**555,892**	588,734
一年內到期的非流動資產		**11,885,000**	10,452,593
其他流動資產		**156,206**	143,782
流動資產合計		**61,648,429**	59,594,099
非流動資產			
長期應收款		**46,830,858**	53,648,716
長期股權投資	3	**124,940,476**	105,332,868
其他權益工具投資		**400,355**	408,721
固定資產		**521,068**	329,627
在建工程		**11,451**	298,706
使用權資產		**1,346**	6,379
無形資產		**386,149**	178,554
長期待攤費用		**1,937**	4,249
其他非流動資產		**2,875,669**	2,842,173
非流動資產合計		**175,969,309**	163,049,993
資產總計		**237,617,738**	222,644,092

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

資產負債表(續)

2025年12月31日

人民幣千元

負債和股東權益	附註十五	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債			
短期借款		1,000,000	2,900,000
應付賬款		8,157,478	7,462,582
合同負債		271,319	703,869
應付職工薪酬		133,808	139,080
應交稅費		12,850	9,973
其他應付款		8,006,363	10,180,529
一年內到期的非流動負債		1,652,348	888,427
其他流動負債		6,560,549	504,364
流動負債合計		25,794,715	22,788,824
非流動負債			
長期借款		4,364,342	3,710,074
應付債券		5,995,529	5,995,194
租賃負債		363	3,799
長期應付款		11,250,964	7,208,654
長期應付職工薪酬		2,037	3,454
遞延所得稅負債		50,578	49,470
非流動負債合計		21,663,813	16,970,645
負債合計		47,458,528	39,759,469
股東權益			
股本		13,579,542	13,579,542
其他權益工具		66,120,975	64,167,509
資本公積		46,833,113	46,843,032
其他綜合收益		134,273	140,547
盈餘公積		6,789,771	6,789,771
未分配利潤		56,701,536	51,364,222
股東權益合計		190,159,210	182,884,623
負債和股東權益總計		237,617,738	222,644,092

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

利潤表

2025年度

人民幣千元

	附註十五	2025年	2024年
營業收入	4	**7,211,118**	9,413,114
減：營業成本	4	**6,622,315**	8,439,019
稅金及附加		**4,089**	2,056
銷售費用		**71,526**	53,589
管理費用		**983,024**	1,071,647
研發費用		**1,047**	30,962
財務費用		**(2,085,035)**	(2,205,536)
其中：利息費用		**529,430**	575,551
利息收入		**2,673,294**	2,812,625
加：其他收益		**2,818**	12,363
投資收益	5	**10,200,865**	11,790,040
公允價值變動收益		**28,708**	2,986
信用減值損失		**(12,600)**	(7,484)
資產減值轉回／(損失)		**480**	(5,592)
資產處置收益		**109**	–
營業利潤		**11,834,532**	13,813,690
加：營業外收入		**172**	3,417
減：營業外支出		**30,549**	35,077
利潤總額		**11,804,155**	13,782,030
減：所得稅費用		**3,200**	(6,341)
淨利潤		**11,800,955**	13,788,371
按經營持續性分類：			
其中：持續經營淨利潤		**11,800,955**	13,788,371
終止經營淨利潤		**–**	–
不能重分類進損益的其他綜合收益			
其他綜合收益的稅後淨額		**(6,274)**	76,107
其他權益工具投資公允價值變動		**(6,274)**	76,107
綜合收益總額		**11,794,681**	13,864,478

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

股東權益變動表

2025年度

人民幣千元

	2025年度							
	股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、上年年末餘額	13,579,542	64,167,509	46,843,032	140,547	–	6,789,771	51,364,222	182,884,623
二、本年增減變動金額	–	1,953,466	(9,919)	(6,274)	–	–	5,337,314	7,274,587
(一) 綜合收益總額	–	–	–	(6,274)	–	–	11,800,955	11,794,681
(二) 股東投入和減少資本	–	1,953,466	(9,919)	–	–	–	–	1,943,547
1. 其他權益工具持有者投入和減少資本	–	1,953,466	(9,919)	–	–	–	–	1,943,547
(三) 利潤分配	–	–	–	–	–	–	(6,463,641)	(6,463,641)
1. 對股東的分配	–	–	–	–	–	–	(6,463,641)	(6,463,641)
(四) 專項儲備	–	–	–	–	–	–	–	–
1. 本年提取	–	–	–	–	142,750	–	–	142,750
2. 本年使用	–	–	–	–	(142,750)	–	–	(142,750)
三、本年年末餘額	13,579,542	66,120,975	46,833,113	134,273	–	6,789,771	56,701,536	190,159,210

人民幣千元

	2024年度							
	股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、上年年末餘額	13,579,542	59,463,430	46,857,956	64,440	–	6,789,771	44,765,270	171,520,409
二、本年增減變動金額	–	4,704,079	(14,924)	76,107	–	–	6,598,952	11,364,214
(一) 綜合收益總額	–	–	–	76,107	–	–	13,788,371	13,864,478
(二) 股東投入和減少資本	–	4,704,079	(14,924)	–	–	–	–	4,689,155
1. 其他權益工具持有者投入資本	–	4,704,079	(14,924)	–	–	–	–	4,689,155
(三) 利潤分配	–	–	–	–	–	–	(7,189,419)	(7,189,419)
1. 提取法定盈餘公積	–	–	–	–	–	–	–	–
2. 對股東的分配	–	–	–	–	–	–	(7,189,419)	(7,189,419)
(四) 專項儲備	–	–	–	–	–	–	–	–
1. 本年提取	–	–	–	–	183,417	–	–	183,417
2. 本年使用	–	–	–	–	(183,417)	–	–	(183,417)
三、本年年末餘額	13,579,542	64,167,509	46,843,032	140,547	–	6,789,771	51,364,222	182,884,623

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

現金流量表

2025年度

人民幣千元

	2025年	2024年
一. 經營活動產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	**11,870,407**	10,715,560
收到的稅費返還	**2,705**	–
收到其他與經營活動有關的現金	**28,290,072**	13,312,372
經營活動現金流入小計	**40,163,184**	24,027,932
購買商品、接受勞務支付的現金	**11,785,840**	11,021,539
支付給職工以及為職工支付的現金	**465,879**	489,777
支付的各項稅費	**47,907**	60,378
支付其他與經營活動有關的現金	**22,266,128**	23,572,120
經營活動現金流出小計	**34,565,754**	35,143,814
經營活動產生／(使用)的現金流量淨額	**5,597,430**	(11,115,882)
二. 投資活動產生的現金流量：		
取得投資收益收到的現金	**7,124,256**	8,438,098
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	**–**	16
投資活動現金流入小計	**7,124,256**	8,438,114
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	**156,588**	254,614
投資支付的現金	**18,182,468**	1,977,740
支付其他與投資活動有關的現金	**–**	25,950
投資活動現金流出小計	**18,339,056**	2,258,304
投資活動(使用)／產生的現金流量淨額	**(11,214,800)**	6,179,810

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

現金流量表(續)

2025年度

人民幣千元

	2025年	2024年
三. 籌資活動產生的現金流量：		
吸收投資收到的現金	**16,647,000**	16,489,155
取得借款收到的現金	**18,186,742**	14,253,800
發行債券收到的現金	**–**	5,998,500
籌資活動現金流入小計	**34,833,742**	36,741,455
償還債務支付的現金	**12,820,986**	10,485,681
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	**6,914,853**	7,613,344
支付其他與籌資活動有關的現金	**14,704,829**	11,805,868
籌資活動現金流出小計	**34,440,668**	29,904,893
籌資活動產生的現金流量淨額	**393,074**	6,836,562
四. 匯率變動對現金及現金等價物的影響	**(55,496)**	15,793
五. 現金及現金等價物淨(減少)／增加額	**(5,279,792)**	1,916,283
加：年初現金及現金等價物餘額	**21,980,426**	20,064,143
六. 年末現金及現金等價物餘額	**16,700,634**	21,980,426

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

財務報表附註

2025年度　人民幣千元

一. 基本情況

中國鐵建股份有限公司(「本公司」)是一家在中華人民共和國北京市註冊的股份有限公司，於2007年11月5日成立。本公司所發行人民幣普通股A股及境外上市H股股票，已在上海證券交易所和香港聯合交易所有限公司上市。本公司總部位於北京市海淀區復興路40號東院。

本公司及子公司(以下統稱「本集團」)主要經營活動為：建築工程承包、規劃設計諮詢、物流貿易、工業製造、房地產開發等業務。

本公司的母公司為於中華人民共和國成立的中國鐵道建築集團有限公司(以下簡稱「控股股東」)，本公司的最終控制方為國務院國有資產監督管理委員會(以下簡稱「國資委」)。

本財務報表業經本公司董事會於2026年3月30日決議批准報出。

二. 財務報表的編製基礎

1. 編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則－基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編製。此外，本財務報表還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號－財務報告的一般規定》披露有關財務信息。

根據香港聯交所2010年12月刊發的《有關接受在香港上市的內地註冊成立公司採用內地的會計及審計準則以及聘用內地會計師事務所的諮詢總結》及相應的香港上市規則修訂，以及財政部、中國證券監督管理委員會(以下簡稱「證監會」)的有關文件規定，經本公司股東大會審議批准，從2011年度開始，本公司不再向A股股東及H股股東分別提供根據企業會計準則及國際財務報告準則編製的財務報告，而是向所有股東提供根據企業會計準則編製的財務報告，並在編製此財務報告時考慮了香港《公司條例》及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》有關披露的規定。

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具以公允價值計量外，本財務報表以歷史成本為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

2. 持續經營

本財務報表以持續經營為基礎列報。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計

本集團根據實際生產經營特點，制定了具體會計政策和會計估計，主要包括應收款項與合同資產的預期信用損失的計量、存貨計價方法、存貨跌價準備的計提、固定資產折舊方法及折舊率的確定、無形資產攤銷方法、長期資產減值方法、收入確認和計量等。

1. 財務報表披露遵循的遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司及本集團於2025年12月31日的財務狀況以及2025年度的經營成果和現金流量。

2. 會計期間

本集團會計年度採用公曆年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3. 記賬本位幣

本公司記賬本位幣和編製本財務報表所採用的貨幣均為人民幣。除有特別説明外，均以人民幣千元為單位表示。

本集團下屬子公司、合營企業及聯營企業，根據其經營所處的主要經濟環境自行決定其記賬本位幣，編製本財務報表時折算為人民幣。

4. 財務報表披露遵循的重要性標準確定方法和選擇依據

在編製和列報財務報表時，本集團遵循重要性原則。在合理預期下，財務報表某項目的省略或錯報會影響使用者據此作出經濟決策的，該項目具有重要性。在判斷重要性時，本集團根據所處具體環境，從項目的性質(是否屬於本集團日常活動、是否顯著影響本集團的財務狀況、經營成果和現金流量等因素)和金額(佔本集團關鍵財務指標，包括營業收入、營業成本、淨利潤、資產總額、負債總額及股東權益總額等的比重或所屬報表單列項目金額的比重)兩方面予以判斷。

三、　重要會計政策及會計估計(續)

5.　企業合併

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下企業合併。合併方在同一控制下企業合併中取得的資產和負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)，按合併日在最終控制方財務報表中的賬面價值為基礎進行相關會計處理。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，不足沖減的則調整留存收益。

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下企業合併。非同一控制下企業合併中所取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，並以成本減去累計減值損失進行後續計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

6.　合併財務報表

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，包括本公司及全部子公司的財務報表。子公司，是指被本公司控制的主體(含企業、被投資單位中可分割的部分，以及本公司所控制的結構化主體等)。當且僅當投資方具備下列三要素時，投資方能夠控制被投資方：投資方擁有對被投資方的權力；因參與被投資方的相關活動而享有可變回報；有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，在編製合併財務報表時，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。本集團內部各公司之間的所有交易產生的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量於合併時全額抵銷。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計(續)

6. 合併財務報表(續)

子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司年初股東權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於通過非同一控制下企業合併取得的子公司，被購買方的經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。在編製合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

對於通過同一控制下企業合併取得的子公司，被合併方的經營成果和現金流量自合併當期年初納入合併財務報表。編製比較合併財務報表時，對前期財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始實施控制時一直存在。

如果相關事實和情況的變化導致對控制要素中的一項或多項發生變化的，本集團重新評估是否控制被投資方。

不喪失控制權情況下，少數股東權益發生變化作為權益性交易。

結構化主體是指在確定主體的控制方時，沒有將表決權或類似權利作為決定因素(如表決權僅與被投資方的日常行政管理活動有關)而設計的主體。結構化主體的相關活動由合同安排決定。當本集團在結構化主體中擔任資產管理人時，本集團需要判斷，在結構化主體中，本集團是以主要責任人還是代理人的身份行使決策權。若本集團擔任資產管理人時僅為代理人，代表主要責任人(結構化主體的其他投資者)行使決策權，則本集團不控制該結構化主體。若本集團擔任資產管理人時被判斷為代表其自身行使決策權，則為主要責任人，控制該結構化主體。

三、　重要會計政策及會計估計(續)

7.　合營安排分類及共同經營

合營安排分為共同經營和合營企業。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業，是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

合營方確認其與共同經營中利益份額相關的下列項目：確認單獨所持有的資產，以及按其份額確認共同持有的資產；確認單獨所承擔的負債，以及按其份額確認共同承擔的負債；確認出售其享有的共同經營產出份額所產生的收入；按其份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認單獨所發生的費用，以及按其份額確認共同經營發生的費用。

8.　現金及現金等價物

現金，是指本集團的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款；現金等價物，是指本集團持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

9.　外幣業務和外幣報表折算

本集團對於發生的外幣交易，將外幣金額折算為記賬本位幣金額。

外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額，但投資者以外幣投入的資本以交易發生日的即期匯率折算。於資產負債表日，對於外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算。由此產生的結算和貨幣性項目折算差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的差額按照借款費用資本化的原則處理之外，均計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用初始確認時所採用的匯率折算，不改變其記賬本位幣金額。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。

對於境外經營，本集團在編製財務報表時將其記賬本位幣折算為人民幣：對資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生當期平均匯率(除非匯率波動使得採用該匯率折算不適當，則採用交易發生日的即期匯率折算)折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，確認為其他綜合收益。處置境外經營時，將與該境外經營相關的其他綜合收益轉入處置當期損益，部分處置的按處置比例計算。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計(續)

9. 外幣業務和外幣報表折算(續)

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生當期平均匯率(除非匯率波動使得採用該匯率折算不適當，則採用現金流量發生日的即期匯率折算)折算。匯率變動對現金及現金等價物的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列報。

10. 金融工具

金融工具，是指形成一個企業的金融資產，並形成其他單位的金融負債或權益工具的合同。

(1) 金融工具的確認和終止確認

本集團於成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

滿足下列條件的，終止確認金融資產(或金融資產的一部分，或一組類似金融資產的一部分)，即將之前確認的金融資產從資產負債表中予以轉出：

(1) 收取金融資產現金流量的權利屆滿；

(2) 轉移了收取金融資產現金流量的權利，或在「過手協議」下承擔了及時將收取的現金流量全額支付給第三方的義務；並且實質上轉讓了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，或者，雖然實質上既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但放棄了對該金融資產的控制。

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。如果現有金融負債被同一債權人以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債所取代，或現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，差額計入當期損益。

以常規方式買賣金融資產，按交易日會計進行確認和終止確認。以常規方式買賣金融資產，是指按照合同規定購買或出售金融資產，並且該合同條款規定，根據通常由法規或市場慣例所確定的時間安排來交付金融資產。交易日，是指本集團承諾買入或賣出金融資產的日期。

三、　重要會計政策及會計估計(續)

10.　金融工具(續)

(2)　金融資產分類和計量

本集團的金融資產於初始確認時根據本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵分類為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量，但是因銷售商品或提供服務等產生的應收賬款或應收票據未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的融資成分的，按照交易價格進行初始計量。

對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

金融資產的後續計量取決於其分類：

以攤餘成本計量的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以攤餘成本計量的金融資產：管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入，其終止確認、修改或減值產生的利得或損失，均計入當期損益。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：本集團管理該金融資產的業務模式是既以收取合同現金流量為目標又以出售金融資產為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入。除利息收入、減值損失及匯兑差額確認為當期損益外，其餘公允價值變動計入其他綜合收益。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入當期損益。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(2) 金融資產分類和計量(續)

金融資產的後續計量取決於其分類:(續)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資

本集團不可撤銷地選擇將部分非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產,僅將相關股利收入(明確作為投資成本部分收回的股利收入除外)計入當期損益,公允價值的後續變動計入其他綜合收益,不需計提減值準備。當金融資產終止確認時,之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出,計入留存收益。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

上述以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產,分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。對於此類金融資產,採用公允價值進行後續計量,所有公允價值變動計入當期損益。

只有能夠消除或顯著減少會計錯配時,金融資產才可在初始計量時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

企業在初始確認時將某金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產後,不能重分類為其他類別的金融資產;其他類別的金融資產也不能在初始確認後重新指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

(3) 金融負債分類和計量

除了簽發的財務擔保合同及由於金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債外,本集團的金融負債於初始確認時分類為:以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、以攤餘成本計量的金融負債。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債,相關交易費用直接計入當期損益,以攤餘成本計量的金融負債的相關交易費用計入其初始確認金額。

三、　重要會計政策及會計估計(續)

10.　金融工具(續)

(3)　金融負債分類和計量(續)

金融負債的後續計量取決於其分類：

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)，按照公允價值進行後續計量，所有公允價值變動均計入當期損益。對於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，按照公允價值進行後續計量，除由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益之外，其他公允價值變動計入當期損益；如果由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益會造成或擴大損益中的會計錯配，本集團將所有公允價值變動(包括自身信用風險變動的影響金額)計入當期損益。

只有符合以下條件之一，金融負債才可在初始計量時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：

(1)　能夠消除或顯著減少會計錯配；

(2)　風險管理或投資策略的正式書面文件已載明，該金融工具組合以公允價值為基礎進行管理、評價並向關鍵管理人員報告；

(3)　包含一項或多項嵌入衍生工具的混合工具，除非嵌入衍生工具對混合工具的現金流量沒有重大改變，或所嵌入的衍生工具明顯不應當從相關混合工具中分拆；

(4)　包含需要分拆但無法在取得時或後續的資產負債表日對其進行單獨計量的嵌入衍生工具的混合工具。

企業在初始確認時將某金融負債指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債後，不能重分類為其他類別的金融負債；其他類別的金融負債也不能在初始確認後重新指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(3) 金融負債分類和計量(續)

金融負債的後續計量取決於其分類:(續)

以攤餘成本計量的金融負債

對於此類金融負債,採用實際利率法,按照攤餘成本進行後續計量。

(4) 金融工具減值

預期信用損失的確定方法及會計處理方法

本集團以預期信用損失為基礎,對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、租賃應收款、合同資產及財務擔保合同進行減值處理並確認損失準備。

對於不含重大融資成分的應收款項以及合同資產,本集團運用簡化計量方法,按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

對於租賃應收款、包含重大融資成分的應收款項以及合同資產,本集團選擇運用簡化計量方法,按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

除上述採用簡化計量方法以外的金融資產及財務擔保合同,本集團在每個資產負債表日評估其信用風險自初始確認後是否已經顯著增加,如果信用風險自初始確認後未顯著增加,處於第一階段,本集團按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量損失準備,並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入;如果信用風險自初始確認後已顯著增加但尚未發生信用減值的,處於第二階段,本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備,並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入;如果初始確認後發生信用減值的,處於第三階段,本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備,並按照攤餘成本和實際利率計算利息收入。對於資產負債表日只具有較低信用風險的金融工具,本集團假設其信用風險自初始確認後未顯著增加。

關於本集團對信用風險顯著增加判斷標準、已發生信用減值資產的定義等披露參見附註九、1。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括:通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額、貨幣時間價值,以及在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

三、 重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(4) 金融工具減值(續)

按照信用風險特徵組合計提減值準備的組合類別及確定依據

本集團考慮了不同客戶的信用風險特徵，以共同風險特徵為依據，以若干組合(包括國有企事業單位、國內鐵路工程業主、海外項目業主、具有關聯方關係的客戶及其他類型客戶)並結合賬齡為基礎評估應收賬款、合同資產和長期應收款的預期信用損失，以若干組合(包括關聯方和結合款項性質綜合考慮的其他外部單位)並結合賬齡為基礎評估其他應收款的預期信用損失。

基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡計算方法

本集團根據結算日期確定賬齡，根據合同約定收款日計算逾期賬齡。

按照單項計提壞賬減值準備的單項計提判斷標準

若某一對手方信用風險特徵與組合中其他對手方顯著不同，對應收該對手方款項按照單項計提損失準備。

減值準備的核銷

當本集團不再合理預期能夠全部或部分收回金融資產合同現金流量時，本集團直接減記該金融資產的賬面餘額。

(5) 金融工具抵銷

同時滿足下列條件的，金融資產和金融負債以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示：具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(6) 財務擔保合同

財務擔保合同,是指特定債務人到期不能按照債務工具條款償付債務時,發行方向蒙受損失的合同持有人賠付特定金額的合同。財務擔保合同在初始確認時按照公允價值計量,除指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的財務擔保合同外,其餘財務擔保合同在初始確認後按照資產負債表日確定的預期信用損失準備金額和初始確認金額扣除按照收入確認原則確定的累計攤銷額後的餘額兩者孰高者進行後續計量。

(7) 衍生金融工具

本集團相關衍生金融工具為期權合同。衍生金融工具初始以衍生交易合同簽訂當日的公允價值進行計量,並以其公允價值進行後續計量。公允價值為正數的衍生金融工具確認為一項資產,公允價值為負數的確認為一項負債。

除與套期會計有關外,衍生工具公允價值變動產生的利得或損失直接計入當期損益。

(8) 金融資產轉移

本集團已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方的,終止確認該金融資產;保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的,不終止確認該金融資產。

本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的,分別下列情況處理:放棄了對該金融資產控制的,終止確認該金融資產並確認產生的資產和負債;未放棄對該金融資產控制的,按照其繼續涉入所轉移金融資產的程度確認有關金融資產,並相應確認有關負債。

通過對所轉移金融資產提供財務擔保方式繼續涉入的,按照金融資產的賬面價值和財務擔保金額兩者之中的較低者,確認繼續涉入形成的資產。財務擔保金額,是指所收到的對價中,將被要求償還的最高金額。

三、　重要會計政策及會計估計(續)

11.　存貨

存貨包括原材料、在產品、庫存商品、週轉材料、房地產開發成本、房地產開發產品等。房地產開發成本和房地產開發產品主要包括土地取得成本、前期開發費用、工程建築成本、基礎設施成本、配套設施成本以及與工程相關的其他費用等。

存貨按照成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和其他成本。發出存貨，採用先進先出法、加權平均法或個別計價法確定其實際成本。週轉材料包括低值易耗品和包裝物等，低值易耗品和包裝物採用一次轉銷法進行攤銷，其他週轉材料採用分次攤銷法進行攤銷。

存貨的盤存制度採用永續盤存制。

於資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。如果以前計提存貨跌價準備的影響因素已經消失，使得存貨的可變現淨值高於其賬面價值，則在原已計提的存貨跌價準備金額內，將以前減記的金額予以恢復，轉回的金額計入當期損益。

可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。計提存貨跌價準備時，原則上按照單個存貨項目計提，對於數量繁多、單價較低的存貨，按照存貨類別計提存貨跌價準備。

12.　持有待售的非流動資產或處置組和終止經營

(1)　持有待售的非流動資產或處置組

主要通過出售而非持續使用一項非流動資產或處置組收回其賬面價值的，劃分為持有待售類別。同時滿足下列條件的，劃分為持有待售類別：根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，在當前狀況下即可立即出售；出售極可能發生，即企業已經就一項出售計劃作出決議且獲得確定的購買承諾，預計出售將在一年內完成(有關規定要求企業相關權力機構或者監管部門批准後方可出售的，已經獲得批准)。因出售對子公司的投資等原因導致喪失對子公司控制權的，無論出售後是否保留部分權益性投資，滿足持有待售劃分條件的，在個別財務報表中將對子公司投資整體劃分為持有待售類別，在合併財務報表中將子公司所有資產和負債劃分為持有待售類別。

持有待售的非流動資產或處置組(除金融資產、遞延所得稅資產外)，其賬面價值高於公允價值減去出售費用後的淨額的，將賬面價值減記至公允價值減去出售費用後的淨額，減記的金額確認為資產減值損失，計入當期損益，同時計提持有待售資產減值準備。持有待售的非流動資產或處置組中的非流動資產，不計提折舊或攤銷，不按權益法核算。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計(續)

12. 持有待售的非流動資產或處置組和終止經營(續)

(2) 終止經營

終止經營,是指滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分,且該組成部分已經處置或劃分為持有待售類別:該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區;該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分;該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

終止經營損益在利潤表中與持續經營損益分別列示。終止經營的減值損失和轉回金額等損益及處置損益作為終止經營列報。對於當期列報的終止經營,本集團在當期財務報表中將原來作為持續經營損益列報的信息重新作為可比會計期間的終止經營列報。

13. 長期股權投資

長期股權投資包括對子公司、合營企業和聯營企業的權益性投資。

長期股權投資在取得時以初始投資成本進行初始計量。通過同一控制下企業合併取得的長期股權投資,以合併日取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為初始投資成本;初始投資成本與合併對價賬面價值之間差額,調整資本公積(不足沖減的,沖減留存收益)。通過非同一控制下企業合併取得的長期股權投資,以合併成本作為初始投資成本(通過多次交易分步實現非同一控制下企業合併的,以購買日之前所持被購買方的股權投資的賬面價值與購買日新增投資成本之和作為初始投資成本)。除企業合併形成的長期股權投資以外方式取得的長期股權投資,按照下列方法確定初始投資成本:支付現金取得的,以實際支付的購買價款及與取得長期股權投資直接相關的費用、稅金及其他必要支出作為初始投資成本;發行權益性證券取得的,以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

三、　重要會計政策及會計估計(續)

13.　長期股權投資(續)

本公司能夠對被投資單位實施控制的長期股權投資，在本公司個別財務報表中採用成本法核算。控制，是指擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響回報金額。

採用成本法時，長期股權投資按初始投資成本計價。追加或收回投資的，調整長期股權投資的成本。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為當期投資收益。

本集團對被投資單位具有共同控制或重大影響的，長期股權投資採用權益法核算。共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響，是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

採用權益法時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的初始投資成本；長期股權投資的初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法時，取得長期股權投資後，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資損益和其他綜合收益並調整長期股權投資的賬面價值。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認資產等的公允價值為基礎，按照本集團的會計政策及會計期間，並抵銷與聯營企業及合營企業之間發生的內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於投資方的部分(但內部交易損失屬於資產減值損失的，應全額確認)，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認，但投出或出售的資產構成業務的除外。按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，本集團負有承擔額外損失義務的除外。對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外股東權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入股東權益。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計(續)

14. 投資性房地產

投資性房地產，是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產，包括已出租的土地使用權、持有並準備增值後轉讓的土地使用權、已出租的建築物等。

投資性房地產按照成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。否則，於發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對投資性房地產進行後續計量，並按照與房屋建築物或土地使用權一致的政策進行折舊或攤銷。

當投資性房地產被處置，或者永久退出使用且預計不能從其處置中取得經濟利益時，終止確認該項投資性房地產。

投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團在有證據表明將自用的房屋及建築物改用於出租或將持有的房地產開發產品以經營租賃的方式出租時，固定資產、無形資產或存貨以轉換前的賬面價值轉換為投資性房地產。

本集團在有證據表明將原本用於賺取租金或資本增值的房屋及建築物改為自用或將用於經營租出的房屋及建築物重新用於對外銷售的，投資性房地產以轉換前的賬面價值轉換為固定資產、無形資產或存貨。

15. 固定資產

固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。與固定資產有關的後續支出，符合該確認條件的，計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值；否則，在發生時按照受益對象計入當期損益或相關資產成本。

固定資產按照成本進行初始計量。購置固定資產的成本包括購買價款、相關稅費、使固定資產達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該項資產的其他支出。

三、　重要會計政策及會計估計(續)

15.　固定資產(續)

研發類固定資產的折舊採用加速折舊方法計提，施工機械中的部分大型施工設備的折舊採用工作量法計提，其他類固定資產的折舊採用年限平均法計提。

各類採用年限平均法計提折舊的固定資產的使用壽命、預計淨殘值率及年折舊率如下：

	使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	20-35年	5%	2.71%-4.75%
施工機械	10-25年	5%	3.80%-9.50%
運輸設備	5-10年	5%	9.50%-19.00%
生產設備	5-10年	5%	9.50%-19.00%
測量及試驗設備	5年	5%	19.00%
其他固定資產	3-5年	5%	19.00%-31.67%

固定資產的各組成部分具有不同使用壽命或以不同方式為企業提供經濟利益的，適用不同折舊率和折舊方法。

本集團至少於每年年度終了，對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，必要時進行調整。

16.　在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產標準如下：

	結轉固定資產的標準
房屋及建築物	完工驗收
機器設備	完成安裝並驗收

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計(續)

17. 借款費用

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，予以資本化，其他借款費用計入當期損益。

當資本支出和借款費用已經發生，且為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，借款費用開始資本化。

購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。之後發生的借款費用計入當期損益。

在資本化期間內，每一會計期間的利息資本化金額，按照下列方法確定：專門借款以當期實際發生的利息費用，減去暫時性的存款利息收入或投資收益後的金額確定；佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均利率計算確定。

符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中，發生除達到預定可使用或者可銷售狀態必要的程序之外的非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為費用，計入當期損益，直至資產的購建或者生產活動重新開始。

三. 重要會計政策及會計估計(續)

18. 無形資產

(1) 無形資產使用壽命

本集團的無形資產包括土地使用權、特許經營權、軟件使用權、採礦權等。

無形資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認，並以成本進行初始計量。但非同一控制下企業合併中取得的無形資產，其公允價值能夠可靠地計量的，即單獨確認為無形資產並按照公允價值計量。

無形資產按照其能為本集團帶來經濟利益的期限確定使用壽命，無法預見其為本集團帶來經濟利益期限的作為使用壽命不確定的無形資產。

使用壽命有限的無形資產，在其使用壽命內採用車流量法、直線法或產量法攤銷。本集團至少於每年年度終了，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核，必要時進行調整。

土地使用權

土地使用權是指為取得一定期限土地使用權利而支付的成本。

本集團取得的土地使用權，通常作為無形資產核算。自行開發建造廠房等建築物，相關的土地使用權和建築物分別作為無形資產和固定資產核算。外購土地及建築物支付的價款在土地使用權和建築物之間進行分配，難以合理分配的，全部作為固定資產處理。

本集團土地使用權根據所取得的土地使用證標明的年限按直線法進行攤銷。

特許經營權

本集團涉及若干服務特許經營安排，本集團按照合同授予方所訂預設條件，為合同授予方開展建築工程(如收費高速公路及其他建設工程等)，以換取有關資產的經營權，或通過直接購買取得特許經營權。

參與高速公路建設而取得的特許經營權項目在進入運營期間初始根據與該項目有關經濟利益的預期實現方式選擇車流量法或直線法進行攤銷；參與其他建設而取得的特許經營權在其預計經營期間內按照直線法攤銷。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計(續)

18. 無形資產(續)

(1) 無形資產使用壽命(續)

軟件使用權

軟件使用權按取得時實際支付的價款入賬，並按預計使用年限1年至10年平均攤銷。

採礦權

採礦權代表取得採礦許可證的成本。採礦權依據相關的已探明礦山儲量採用產量法進行攤銷。

(2) 研發支出

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

19. 資產減值

本集團對除存貨、合同資產及與合同成本有關的資產、遞延所得稅、金融資產外的資產減值，按以下方法確定：本集團於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象，存在減值跡象的，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試；對因企業合併所形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少於每年末進行減值測試。

可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。本集團以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

三、　重要會計政策及會計估計(續)

19.　資產減值(續)

當資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

就商譽的減值測試而言，對於商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組或者資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合，且不大於本集團確定的經營分部。

比較包含商譽的資產組或者資產組組合的賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不再轉回。

20.　長期待攤費用

長期待攤費用是指已經發生但應由本年和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用，包括經營租入固定資產改良支出等，其在預計受益期限內平均攤銷。籌建期間發生的費用，於發生時計入當期損益。

21.　職工薪酬

職工薪酬，是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。本集團提供給職工配偶、子女、受贍養人、已故員工遺屬及其他受益人等的福利，也屬於職工薪酬。

(1)　短期薪酬

在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(2)　離職後福利(設定提存計劃)

本集團的職工參加由當地政府管理的養老保險和失業保險，還參加了企業年金，相應支出在發生時計入相關資產成本或當期損益。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計(續)

21. 職工薪酬(續)

(3) 離職後福利(設定受益計劃)

本集團為長期離崗人員提供一項福利計劃，其被視為根據設定受益計劃作出。該計劃未註入資金，設定受益計劃下提供該福利的成本採用預期累計福利單位法。

設定受益計劃引起的重新計量，包括精算利得或損失，均在資產負債表中立即確認，並在其發生期間通過其他綜合收益計入股東權益，後續期間不轉回至損益。

在下列日期孰早日將過去服務成本確認為當期費用：修改設定受益計劃時；本集團確認相關重組費用或辭退福利時。

利息淨額由設定受益計劃淨負債乘以折現率計算而得。本集團在利潤表的管理費用中確認設定受益計劃淨義務的變動：服務成本，包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失；利息淨額，包括計劃義務的利息費用。

(4) 辭退福利

本集團向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：企業不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；企業確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

22. 債務重組

(1) 作為債務人記錄債務重組義務

以資產清償債務的債務重組，在相關資產和所清償債務符合終止確認條件時予以終止確認，所清償債務賬面價值與轉讓資產賬面價值之間的差額計入當期損益。

將債務轉為權益工具的債務重組，在所清償債務符合終止確認條件時予以終止確認。初始確認權益工具時按照權益工具的公允價值計量，權益工具的公允價值不能可靠計量的，按照所清償債務的公允價值計量。所清償債務賬面價值與權益工具確認金額之間的差額，計入當期損益。

三、　重要會計政策及會計估計(續)

22.　債務重組(續)

(1)　作為債務人記錄債務重組義務(續)

採用修改其他條款方式進行債務重組的，按照《企業會計準則第22號－金融工具的確認和計量》、《企業會計準則第37號－金融工具列報》的規定，確認和計量重組債務。

採用多項資產清償債務或者組合方式進行債務重組的，本集團按照前述方法確認和計量權益工具和重組債務，所清償債務的賬面價值與轉讓資產的賬面價值以及權益工具和重組債務的確認金額之和的差額，計入當期損益。

(2)　作為債權人記錄債務重組義務

以資產清償債務的債務重組，初始確認受讓的金融資產以外的資產時，以成本計量，其中：

(1)　存貨的成本，包括放棄債權的公允價值和使該資產達到當前位置和狀態所發生的可直接歸屬於該資產的稅金、運輸費、裝卸費、保險費等其他成本；

(2)　固定資產的成本，包括放棄債權的公允價值和使該資產達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該資產的稅金、運輸費、裝卸費、安裝費、專業人員服務費等其他成本。

(3)　將債務轉為權益工具的債務重組導致本集團將債權轉為對聯營企業或合營企業的權益性投資的，按照放棄債權的公允價值和可直接歸屬於該資產的稅金等其他成本計量其初始投資成本。放棄債權的公允價值與賬面價值之間的差額，計入當期損益。

放棄債權的公允價值與賬面價值之間的差額，應當計入當期損益。

採用修改其他條款方式進行債務重組的，按照《企業會計準則第22號－金融工具的確認和計量》的規定，確認和計量重組債權。

採用多項資產清償債務或者組合方式進行債務重組的，首先按照《企業會計準則第22號－金融工具的確認和計量》的規定確認和計量受讓的金融資產和重組債權，然後按照受讓的金融資產以外的各項資產的公允價值比例，對放棄債權的公允價值扣除受讓金融資產和重組債權確認金額後的淨額進行分配，並以此為基礎按照前述方法分別確定各項資產的成本。放棄債權的公允價值與賬面價值之間的差額，計入當期損益。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計(續)

23. 預計負債

除了非同一控制下企業合併中的或有對價及承擔的或有負債之外，與或有事項相關的義務是本集團承擔的現時義務且該義務的履行很可能會導致經濟利益流出本集團，同時有關金額能夠可靠地計量的，本集團將其確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。於資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核並進行適當調整以反映當前最佳估計數。

24. 其他權益工具

本集團發行的永續債等其他金融工具如果不包括交付現金或其他金融資產給其他方，或在潛在不利條件下與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務，則分類為權益工具。

歸類為權益工具的永續債等其他金融工具，利息支出或股利分配作為本集團的利潤分配，其回購、註銷等作為權益的變動處理，相關交易費用從權益中扣減。

25. 與客戶之間的合同產生的收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務的控制權，是指能夠主導該商品的使用或該服務的提供並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

(1) 工程承包收入

本集團與客戶之間的工程承包收入通常包含基礎設施和房屋建築建設履約義務，由於客戶能夠控制本集團履約過程中的在建資產，本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度確認收入，履約進度不能合理確定的除外。本集團按照投入法，根據發生的成本確定建造服務的履約進度。對於履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

三、　重要會計政策及會計估計(續)

25.　與客戶之間的合同產生的收入(續)

(2)　房地產銷售收入

本集團房地產開發業務收入於將物業控制權轉移給客戶時確認；通常，在綜合考慮了下列因素的基礎上，以某一時點確認收入：取得商品的現時收款權利、商品所有權上的主要風險和報酬的轉移、商品的法定所有權的轉移、商品實物資產的轉移、客戶接受該商品。本集團在房屋完工且經驗收合格，與購買方簽訂了銷售合同，取得了購買方付款證明並交付使用時確認房地產銷售收入的實現。購買方接到書面交房通知，無正當理由拒絕接收的，于書面交房通知確定的交付使用時限結束後即確認房地產銷售收入的實現。

(3)　規劃設計諮詢收入

本集團根據規劃設計諮詢具體業務性質與合同規定，按照履約進度在合同期內確認收入或者在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。

(4)　工業製造業務收入

本集團根據具體業務性質與合同規定，按照履約進度在合同期內確認收入或者在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。本集團通常在綜合考慮了下列因素的基礎上，以控制權轉移時點確認收入：取得商品的現時收款權利、商品所有權上的主要風險和報酬的轉移、商品的法定所有權的轉移、商品實物資產的轉移、客戶接受該商品。

(5)　可變對價

本集團部分與客戶之間的合同存在可變對價。本集團按照期望值或最有可能發生金額確定可變對價的最佳估計數，以包含可變對價的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額為限計入交易價格，並在每一個資產負債表日進行重新估計。

(6)　重大融資成分

對於合同中存在重大融資成分的，本集團按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，使用將合同對價的名義金額折現為商品或服務現銷價格的折現率，將確定的交易價格與合同承諾的對價金額之間的差額在合同期間內採用實際利率法攤銷。對於預計客戶取得商品或服務控制權與客戶支付價款間隔未超過一年的，本集團未考慮合同中存在的重大融資成分。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計(續)

25. 與客戶之間的合同產生的收入(續)

(7) 應付客戶對價

合同中存在應付客戶對價的，除非該對價是為了向客戶取得其他可明確區分商品或服務的，本集團將該應付對價沖減交易價格，並在確認相關收入與支付(或承諾支付)客戶對價二者孰晚的時點沖減當期收入。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。但在有確鑿證據表明合同折扣或可變對價僅與合同中一項或多項(而非全部)履約義務相關的，本集團將該合同折扣或可變對價分攤至相關一項或多項履約義務。

單獨售價，是指本集團向客戶單獨銷售商品或服務的價格。單獨售價無法直接觀察的，本集團綜合考慮能夠合理取得的全部相關信息，並最大限度地採用可觀察的輸入值估計單獨售價。

(8) 質保義務

根據合同約定、法律規定等，本集團為所銷售的商品或所建造的資產等提供質量保證。對於為向客戶保證所銷售的商品符合既定標準的保證類質量保證，本集團按照附註三、23進行會計處理。對於為向客戶保證所銷售的商品符合既定標準之外提供了一項單獨服務的服務類質量保證，本集團將其作為一項單項履約義務，按照提供商品和服務類質量保證的單獨售價的相對比例，將部分交易價格分攤至服務類質量保證，並在客戶取得服務控制權時確認收入。在評估質量保證是否在向客戶保證所銷售商品符合既定標準之外提供了一項單獨服務時，本集團考慮該質量保證是否為法定要求、質量保證期限以及本集團承諾履行任務的性質等因素。

三、　重要會計政策及會計估計(續)

25.　與客戶之間的合同產生的收入(續)

(9)　主要責任人／代理人

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷從事交易時本集團的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額應當按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

(10)　政府和社會資本合作(以下稱「PPP」)項目合同

PPP項目合同，是指本集團作為社會資本方與政府方依法依規就PPP項目合作所訂立的合同，該合同應當同時符合下列特徵(以下簡稱「雙特徵」)：

(a)　本集團在合同約定的運營期間內代表政府方使用PPP項目資產提供公共產品和服務；

(b)　本集團在合同約定的期間內就其提供的公共產品和服務獲得補償。

同時符合下列條件(以下簡稱「雙控制」)：

(a)　政府方控制或管制本集團使用PPP項目資產必須提供的公共產品和服務的類型、對象和價格；

(b)　PPP項目合同終止時，政府方通過所有權、收益權或其他形式控制PPP項目資產的重大剩餘權益。

本集團根據PPP項目合同約定，提供多項服務(如既提供PPP項目資產建造服務又提供建成後的運營服務、維護服務)的，應當按照《企業會計準則第14號－收入》的規定，識別合同中的單項履約義務，將交易價格按照各項履約義務的單獨售價的相對比例分攤至各項履約義務。建造服務收入按照收取或有權收取的對價計量，並在確認收入的同時，確認合同資產。於運營階段，當提供勞務服務時，確認相應的收入；發生的日常維護或修理費用，確認為當期費用。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計(續)

25. 與客戶之間的合同產生的收入(續)

(10) 政府和社會資本合作(以下稱「PPP」)項目合同(續)

本集團根據PPP項目合同約定,在項目運營期間,本集團滿足有權收取可確定金額的現金(或其他金融資產)條件的,應當在本集團擁有收取該對價的權利(該權利僅取決於時間流逝的因素)時,在確認收入的同時確認應收款項,並按照《企業會計準則第22號－金融工具確認和計量》的規定進行會計處理。

本集團根據PPP項目合同約定,在項目運營期間,本集團有權向獲取公共產品和服務的對象收取費用,但收費金額不確定的,該權利不構成一項無條件收取現金的權利,應當在PPP項目資產達到預定可使用狀態時,將相關PPP項目資產的對價金額或確認的建造收入金額確認為無形資產,並按照《企業會計準則第6號－無形資產》的規定進行會計處理。

PPP項目資產達到預定可使用狀態後,社會資本方應當按照《企業會計準則第14號－收入》確認與運營服務相關的收入。

26. 合同資產與合同負債

本集團根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本集團將同一合同下的合同資產和合同負債相互抵銷後以淨額列示。

(1) 合同資產

在客戶實際支付合同對價或在該對價到期應付之前,已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的其他因素),確認為合同資產;後續取得無條件收款權時,轉為應收款項。

本集團對合同資產的預期信用損失的確定方法及會計處理方法詳見附註三、10。

(2) 合同負債

在向客戶轉讓商品或服務之前,已收客戶對價或取得無條件收取對價權利而應向客戶轉讓商品或服務的義務,確認為合同負債。

三、　重要會計政策及會計估計(續)

27.　與合同成本有關的資產

本集團與合同成本有關的資產包括合同取得成本和合同履約成本。根據其流動性，分別列報在存貨、其他流動資產和其他非流動資產中。

本集團為取得合同發生的增量成本預期能夠收回的，作為合同取得成本確認為一項資產，除非該資產攤銷期限不超過一年。

本集團為履行合同發生的成本，不適用存貨、固定資產或無形資產等相關準則的規範範圍的，且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：

(1)　該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；

(2)　該成本增加了企業未來用於履行履約義務的資源；

(3)　該成本預期能夠收回。

本集團對與合同成本有關的資產採用與該資產相關的收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。

與合同成本有關的資產，其賬面價值高於下列兩項差額的，本集團將超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：

(1)　因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價；

(2)　為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

28.　政府補助

政府補助在能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

(1)　與資產相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

與資產相關的政府補助，是指企業取得的，用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值；或確認為遞延收益，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入損益(但按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益)，相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計(續)

28. 政府補助(續)

(2) 與收益相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

與收益相關的政府補助是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益或沖減相關成本；用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益或沖減相關成本。

(3) 因公共利益進行搬遷而收到的搬遷補償

本集團因城鎮整體規劃、庫區建設、棚戶區改造、沉陷區治理等公共利益進行搬遷，收到政府從財政預算直接撥付的搬遷補償款，作為專項應付款處理。其中，屬於對企業在搬遷和重建過程中發生的固定資產和無形資產損失、有關費用性支出、停工損失及搬遷後擬新建資產進行補償的，自專項應付款轉入遞延收益，並根據其性質按照與資產相關的政府補助和與收益相關的政府補助核算。取得的搬遷補償款扣除作為政府補助核算的金額後如有結餘的，確認為資本公積。

29. 遞延所得稅

本集團根據資產與負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法計提遞延所得稅。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非：

(1) 應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：商譽的初始確認，或者具有以下特徵的單項交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；

(2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

三. 重要會計政策及會計估計(續)

29. 遞延所得稅(續)

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非：

(1) 可抵扣暫時性差異是在以下單項交易中產生的：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；

(2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回並且未來很可能獲得用來抵扣該暫時性差異的應納稅所得額。

本集團於資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，依據稅法規定，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

於資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的賬面價值。於資產負債表日，本集團重新評估未確認的遞延所得稅資產，在很可能獲得足夠的應納稅所得額可供所有或部分遞延所得稅資產轉回的限度內，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計(續)

30. 租賃

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃，如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

(1) 作為承租人

除了短期租賃和低價值資產租賃，本集團對租賃確認使用權資產和租賃負債。

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團按照各部分單獨價格的相對比例分攤合同對價。

在租賃期開始日，本集團將其可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為使用權資產，按照成本進行初始計量。使用權資產成本包括：租賃負債的初始計量金額；在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額(扣除已享受的租賃激勵相關金額)；承租人發生的初始直接費用；承租人為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。本集團因租賃付款額變動重新計量租賃負債的，相應調整使用權資產的賬面價值。本集團後續採用年限平均法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，本集團在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

在租賃期開始日，本集團將尚未支付的租賃付款額的現值確認為租賃負債，短期租賃和低價值資產租賃除外。租賃付款額包括固定付款額及實質固定付款額扣除租賃激勵後的金額、取決於指數或比率的可變租賃付款額、根據擔保餘值預計應支付的款項，還包括購買選擇權的行權價格或行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是本集團合理確定將行使該選擇權或租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額於實際發生時計入當期損益，但另有規定計入相關資產成本的除外。當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債。

本集團將在租賃期開始日，租賃期不超過12個月，且不包含購買選擇權的租賃認定為短期租賃；將單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃認定為低價值資產租賃。本集團對短期租賃和低價值資產租賃選擇不確認使用權資產和租賃負債。在租賃期內各個期間按照直線法計入相關的資產成本或當期損益。

三、　重要會計政策及會計估計(續)

30.　租賃(續)

(2)　作為出租人

租賃開始日實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃，除此之外的均為經營租賃。合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團按照各部分單獨價格的相對比例分攤合同對價。

經營租賃的租金收入在租賃期內各個期間按直線法確認為當期損益，未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。初始直接費用資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

(3)　售後租回交易

作為賣方及承租人

本集團按照收入準則的規定，評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。該資產轉讓不屬於銷售的，本集團繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債，並按照《企業會計準則第22號－金融工具確認和計量》對該金融負債進行會計處理。該資產轉讓屬於銷售的，本集團按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失：在租賃期開始日後，本集團按照上述有關使用權資產後續計量的規定對售後租回所形成的使用權資產進行後續計量，並按照上述有關租賃負債後續計量的規定對售後租回所形成的租賃負債進行後續計量。

31.　安全生產費

本集團根據財政部、應急管理部《關於印發〈企業安全生產費用提取和使用管理辦法〉的通知》(財資[2022]136號)及《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》的規定計提安全生產費用。

按照規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備；使用時區分是否形成固定資產分別進行處理：屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，歸集所發生的支出，於達到預定可使用狀態時確認固定資產，同時沖減等值專項儲備並確認等值累計折舊。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計(續)

32. 公允價值計量

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本集團對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

33. 資產證券化

本集團將部分應收賬款(「信託財產」)證券化，將資產信託給結構化主體，由該主體向投資者發行優先／劣後級資產支持證券。信託財產在支付信託稅負和相關費用之後，優先用於償付優先級資產支持證券的本金及利息，全部本息償付之後剩餘的信託財產作為次級資產支持證券的收益，歸次級資產支持證券持有人。

針對金融資產證券化業務，本集團首先根據持有的劣後級份額、享有的業績報酬以及擁有的權力等分析是否應合併結構化主體。若本集團保留了收取金融資產現金流量的合同權利，但承擔了將收取的該現金流量支付給一個或多個最終收款方的合同義務，當且僅當同時符合以下三個條件時，本集團按照附註三、10考慮轉移至其他實體的資產的風險和報酬程度確定相關會計處理，否則本集團繼續確認被轉讓金融資產：本集團只有從該金融資產收到對等的現金流量時，才有義務將其支付給最終收款方；轉讓合同規定禁止本集團出售或抵押該金融資產，但本集團可以將其作為向最終收款方支付現金流量義務的保證；及本集團有義務將代表最終收款方收取的所有現金流量及時劃轉給最終收款方，且無重大延誤。

三、　重要會計政策及會計估計(續)

34.　重大會計判斷和估計

編製財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額及其披露，以及資產負債表日或有負債的披露。這些假設和估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面價值進行重大調整。

(1)　判斷

在應用本集團的會計政策的過程中，管理層作出了以下對財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷：

工程承包合同履約進度的確定方法

本集團按照投入法確定提供工程承包合同服務的履約進度，具體而言，本集團按照累計實際發生的建造成本佔預計總成本的比例確定履約進度，累計實際發生的成本包括本集團向客戶轉移商品過程中所發生的直接成本和間接成本。本集團認為，與客戶之間的工程承包合同價款以建造成本為基礎確定，實際發生的建造成本佔預計總成本的比例能夠如實反映建造服務的履約進度。鑒於工程承包合同存續期間較長，可能跨越若干會計期間，本集團會隨著工程承包合同的推進覆核並修訂預算，相應調整履約進度及收入確認金額。

業務模式

金融資產於初始確認時的分類取決於本集團管理金融資產的業務模式，在判斷業務模式時，本集團考慮包括企業評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。在評估是否以收取合同現金流量為目標時，本集團需要對金融資產到期日前的出售原因、時間、頻率和價值等進行分析判斷。

合同現金流量特徵

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，需要判斷合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金為基礎的利息的支付時，包含對貨幣時間價值的修正進行評估時需要判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異、對包含提前還款特徵的金融資產需要判斷提前還款特徵的公允價值是否非常小等。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計(續)

34. 重大會計判斷和估計(續)

(1) 判斷(續)

權益工具

本集團發行的永續債等權益工具無須用本集團自身權益工具進行結算，不包括交付現金或其他金融資產給其他方，或在潛在不利條件下與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務。因此本集團將其作為其他權益工具核算。

房地產銷售收入

根據附註三、25所述的會計政策，本集團在客戶獲得實物所有權且本集團已獲得現時收款權並很可能收回對價的時點確認。

在本集團與購房客戶簽訂房屋銷售合同時，按照部分銀行的要求，如果購房客戶需要從銀行獲取按揭貸款以支付房款，本集團將與購房客戶和銀行達成三方按揭擔保貸款協議。在該協議下，本集團將為銀行向購房客戶發放的抵押貸款提供階段性連帶責任保證擔保。該項階段性連帶責任保證擔保在購房客戶辦理完畢房屋所有權證並辦妥房產抵押登記手續後解除。在三方按揭貸款擔保協議下，本集團僅在擔保時限內需要對購房客戶尚未償還的按揭貸款部分向銀行提供擔保。銀行僅會在購房者違約不償還按揭貸款的情況下向本集團追索。

根據本集團銷售類似開發產品的歷史經驗，本集團相信，在階段性連帶責任保證擔保期間內，因購房客戶無法償還抵押貸款而導致本集團向銀行承擔擔保責任的比率很低且本集團可以通過向購房客戶追索因承擔階段性連帶責任保證擔保而支付的代墊款項，在購房客戶不予償還的情況下，本集團可以根據相關購房合同的約定通過優先處置相關房產的方式避免發生損失。因此，本集團認為該財務擔保對開發產品的銷售收入確認無重大影響。

三、　重要會計政策及會計估計(續)

34.　重大會計判斷和估計(續)

(2)　估計的不確定性

以下為於資產負債表日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債賬面價值重大調整：

金融工具和合同資產減值

本集團採用預期信用損失模型對金融工具和合同資產的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息。在做出這些判斷和估計時，本集團根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。不同的估計可能會影響減值準備的計提，已計提的減值準備可能並不等於未來實際的減值損失金額。

除金融資產之外的非流動資產減值(除商譽外)

本集團於資產負債表日對除金融資產之外的非流動資產判斷是否存在可能發生減值的跡象。對使用壽命不確定的無形資產，除每年進行的減值測試外，當其存在減值跡象時，也進行減值測試。其他除金融資產之外的非流動資產，當存在跡象表明其賬面價值不可收回時，進行減值測試。當資產或資產組的賬面價值高於可收回金額，即公允價值減去處置費用後的淨額和預計未來現金流量的現值中的較高者，表明發生了減值。公允價值減去處置費用後的淨額，參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。預計未來現金流量現值時，管理層必須估計該項資產或資產組的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

商譽減值

本集團至少每年測試商譽是否發生減值。這要求對分配了商譽的資產組或者資產組組合的未來現金流量的現值進行預計。對未來現金流量的現值進行預計時，本集團需要預計未來資產組或者資產組組合產生的現金流量，同時選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計(續)

34. 重大會計判斷和估計(續)

(2) 估計的不確定性(續)

非上市股權投資的公允價值

本集團採用市場法確定對一部分非上市股權投資的公允價值，這要求本集團確定可比上市公司、選擇市場乘數、對流動性折價進行估計等，因此具有不確定性。此外，本集團根據具有類似合同條款和風險特徵的其他金融工具的當前折現率折現的預計未來現金流量確定對另一部分非上市股權投資的公允價值。這要求本集團估計預計未來現金流量、信用風險、波動和折現率，因此具有不確定性。

建造及服務合同

確認建造及服務合同的收入及費用需要由管理層做出相關估計。如果預計建造及服務合同將發生損失，則此類損失應確認為當期成本。本集團管理層根據建造及服務合同預算來預計可能發生的損失。由於房建、基建和勘察設計業務的特性，導致合同簽訂日期與項目完成日期往往歸屬於不同會計期間。在合同進展過程中，本集團持續覆核及修訂合同預算總收入和合同預算總成本。

遞延所得稅資產

在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣虧損的限度內，應就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

在建房地產開發成本的確認及分攤

房地產建造的成本于工程在建期間記為存貨，並將於房地產銷售收入確認後結轉入利潤表。在最終結算工程成本和其他有關的房地產開發成本之前，該等成本需要本集團管理層按照預算成本和開發進度進行估計。本集團的房地產開發一般分期進行，直接與某一期開發有關之成本記作該期之成本。不同階段的共同成本按照可出售面積分攤至各個階段。倘若工程成本的最終結算及相關成本分攤與最初估計不同，則工程成本及其他成本的增減會影響未來年度的損益。

三. 重要會計政策及會計估計(續)

34. 重大會計判斷和估計(續)

(2) 估計的不確定性(續)

存貨跌價準備

本集團的存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。存貨的可變現淨值是指存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。管理層對存貨的可變現淨值計算涉及到對估計售價、至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費的估計。該等估計的變化將會影響存貨的賬面價值和未來變化年度的損益。

固定資產的可使用年限和殘值

本集團對固定資產在考慮其殘值後，在預計使用壽命內計提折舊。本集團定期覆核相關資產的預計使用壽命和殘值，以決定將計入每個報告期的折舊費用數額。資產使用壽命和殘值是本集團根據對同類資產的已往經驗並結合預期的技術改變而確定。如果以前的估計發生重大變化，則會在未來期間對折舊費用進行調整。

有關訴訟及索償的或有負債

本集團以往曾涉及若干建築工程的多宗訴訟及索償。管理層已參考法律顧問的意見，評估因該等訴訟及索償產生的或有負債。本集團已根據管理層的最佳估計及判斷就可能承擔的債務作出預提。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

三. 重要會計政策及會計估計(續)

34. 重大會計判斷和估計(續)

(2) 估計的不確定性(續)

高速公路特許經營權的攤銷

本集團參與高速公路建設而取得的特許經營權安排下的資產，如適用無形資產模式，特許經營權項目在進入運營期間初始根據與該項目有關經濟利益的預期實現方式選擇車流量法或直線法進行攤銷。車流量法進行攤銷，即根據當期實際車流量與經營期間的預估總車流量的比例計算年度攤銷總額，自相關收費公路開始運營時進行相應的攤銷計算。

本集團管理層對於實際車流量與預測總車流量的比例作出判斷。當實際車流量與預測量出現較大差異時，本集團管理層將根據實際車流量對預測總車流量進行重新估計，並調整以後年度每標準車流量應計提的攤銷。

35. 會計政策和會計估計變更

(1) 會計政策變更

本報告期內，本集團未發生重要會計政策的變更。

(2) 會計估計變更

本報告期內，本集團未發生重要會計估計的變更。

四. 稅項

1. 主要稅種及稅率

	計稅依據	稅率
增值稅	銷售額和適用稅率計算的銷項稅額，抵扣準予抵扣的進項稅額後的差額	3%、6%、9%、13%
城市維護建設稅	按照實際繳納的增值稅等流轉稅稅額	1%、5%、7%
企業所得稅	應納稅所得額	本集團內除部分於境內設立的子公司因享受稅收優惠(附註四、2)及於境外設立的子公司需按其註冊當地的所得稅法規計提企業所得稅以外，企業所得稅按應納稅所得額的25%計繳
教育費附加	按照實際繳納的增值稅等流轉稅稅額	3%
地方教育附加	按照實際繳納的增值稅等流轉稅稅額	2%
土地增值稅	按轉讓房地產所取得的增值額為納稅基準，按超率累進稅率計繳土地增值稅	超率累進稅率：30%、40%、50%、60%
房產稅	按房產原值從價計徵部分計繳或房產租金收入從租計徵部分計繳。	從價計徵：1.2% 從租計徵：12%

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下：

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵十一局集團有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵十一局集團第六工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2025年(註1)
中鐵十一局集團建設發展有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵十一局集團第一工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中鐵十一局集團第二工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中鐵十一局集團第三工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中鐵十一局集團第四工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中鐵十一局集團城市軌道工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中鐵十一局集團新材料科技有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下：(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵十一局集團電務工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵十一局集團漢江重工有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵十一局集團建築安裝工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵十一局集團第五工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵十一局集團西藏工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵十一局集團西安建設有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵十一局集團華東建設有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵十二局集團第二工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵十二局集團第三工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中鐵十二局集團第七工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下:(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵十二局集團電氣化工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵十二局集團建築安裝工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵十二局集團第一工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年;享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵十二局集團國際工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)
中鐵十二局集團市政工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵十二局集團山西建築構件有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)
中鐵十二局集團第四工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵十二局集團(西藏)工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下:(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵十二局集團漢中旭東工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵建大橋工程局集團第五工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中國鐵建大橋工程局集團有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵建大橋工程局集團建築裝配科技有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵津橋工程檢測有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵現代勘察設計院有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵建大橋工程局集團電氣化工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵建大橋工程局集團靖江重工有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下:(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵十四局集團第一工程發展有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵十四局集團電氣化工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
鐵正檢測科技有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
山東正珩新材料科技有限責任公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵十四局集團第三工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵十四局集團第四工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
山東省人民防空建築設計院有限責任公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵十四局集團隧道工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵十四局集團建築科技有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下：(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵十四局集團建築工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵十四局集團黃河建築科技有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵建華北建築科技有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中鐵十四局集團青島工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2025年(註1)
中鐵十四局集團房橋有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中鐵十四局集團大盾構工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中鐵房橋銀龍(天津)軌道科技有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
南京城建房橋建築科技有限公司	15%	25%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中鐵建重慶建築科技有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下:(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵十四局集團青島工程建設有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵十四局集團裝備有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵十五局集團第三工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2028年
中鐵十五局集團第五工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
河南四通工程檢測有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵十五局集團第一工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2028年
中鐵十五局集團西藏工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵十六局集團有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵十六局集團第一工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下：(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵十六局集團第二工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵十六局集團第三工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2025年(註1)
中鐵十六局集團第四工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中鐵十六局集團電氣化工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中鐵十六局集團第五工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2028年
中鐵十六局集團鐵運工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵十六局集團西藏工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵十七局集團第三工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵十七局集團第五工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2025年(註2)

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下:(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵十七局集團電氣化工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2028年
中鐵十七局集團市政建設有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵十七局集團(廣州)建設有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)
中鐵十七局集團第二工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵十七局集團第四工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵十七局集團西藏工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵十八局集團第一工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵十八局集團第二工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵十八局集團第三工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下：(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵十八局集團第四工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵十八局集團第五工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵十八局集團建築安裝工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2028年
中鐵十八局集團隧道工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中鐵十八局集團泵業有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中鐵十九局集團有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中鐵十九局集團軌道交通工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中鐵十九局集團礦業投資有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中鐵十九局集團第一工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵十九局集團第三工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下:(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵十九局集團第五工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2028年
中鐵十九局集團第六工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵十九局集團華東工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵十九局集團電務工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵十九局集團廣州工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵十九局集團西藏工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵建城建交通發展有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵建安工程設計院有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵二十局集團第四工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下:(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵建科檢測有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2028年
中鐵二十局集團第三工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2028年;享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵二十局集團第六工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2028年;享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵二十局集團第二工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年;享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵貴州工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵二十局集團有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵二十局集團第五工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下:(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵二十局集團電氣化工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵二十局集團市政工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
重慶秦渝物業管理有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵二十一局集團第二工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年;享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵二十一局集團電務電化工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)
西部鐵建工程材料科技有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)
中鐵二十一局集團有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下：(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵二十一局集團第一工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年；享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵二十一局集團第三工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵二十一局集團第四工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵二十一局集團第五工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵二十一局集團路橋工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵二十二局集團有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2028年
中鐵京誠工程檢測有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2028年
中鐵二十二局集團第一工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下:(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵二十二局集團第二工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註2)
中鐵二十二局集團電氣化工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)
中鐵二十二局集團第四工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
黑龍江鐵誠工程檢測有限責任公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵二十二局集團第五工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵二十三局集團第一工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵二十三局集團第四工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)
中鐵二十三局集團建築設計研究院有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2028年
中鐵二十三局集團電務工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2028年
中鐵二十三局集團(湖北)爆破有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下：(續)

公司名稱	優惠稅率 2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵二十三局集團軌道交通工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2025年(註1)
中鐵二十三局集團第六工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵二十三局集團有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵二十三局集團第三工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵二十三局集團西藏工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵二十三局集團軌道交通四川工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
西鐵建設(陝西)有限公司	15%	／	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
四川鐵銳信工程檢測技術有限公司	15%	／	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵二十四局集團上海電務電化有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2025年(註1)
申鐵方圓檢測科技有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2025年(註1)

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下:(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵二十四局集團江蘇工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)
福州閩龍鐵路工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)
中鐵二十五局集團第一工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵二十五局集團第二工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵二十五局集團第三工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2028年
中鐵二十五局集團第四工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵二十五局集團第五工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵二十五局集團電務工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
柳州鐵路工程質量檢測中心有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下：(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
廣州鐵誠工程質量檢測有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2025年(註1)
中鐵二十五局集團(贛州)工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵建設集團有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵建設集團基礎設施建設有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2028年
中鐵建設集團機電安裝有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2028年
北京中鐵安裝工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中鐵建設集團南方工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
北京中鐵裝飾工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中鐵建設集團北京工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
北京中鐵建建築科技有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下:(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵建設集團華東工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵建設集團華北工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵建設集團中南建設有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)
中鐵建設集團西安工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵建設建築發展(海南)有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中國鐵建電氣化局集團有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
北京中鐵建電氣化設計研究院有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵建電氣化局集團第一工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中國鐵建電氣化局集團第二工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下:(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵建電氣化局集團第三工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2028年
中國鐵建電氣化局集團第五工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵建電氣化局集團科技有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵建電氣化局集團軌道交通器材有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵建電氣化局集團運營管理有限公司	15%	25%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2028年
中鐵建電氣化局集團南方工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵建電氣化局集團第四工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)
中鐵建電氣化局集團康遠新材料有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下:(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵建電氣化局集團北方工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵建電氣化局集團西安智達有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2028年;享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中國鐵建港航局集團有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵建港航局集團勘察設計院有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵城建集團有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵城建集團第一工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵城建集團第二工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵城建集團第三工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下：(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵城建集團北京工程有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵城建集團南昌建設有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵城建集團城市運營服務有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵城建集團建築科技有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵第一勘察設計院集團有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵一院(陝西)工程建設有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
西安潤通數字科技有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
蘭州鐵道設計院有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
西安益迪惟科智能科技有限責任公司	15%	／	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下:(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵第四勘察設計院集團有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)
鐵四院(湖北)工程監理諮詢有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)
武漢鐵四院工程諮詢有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中鐵四院集團南寧勘察設計院有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
鐵四院集團西南勘察設計有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵四院集團新型軌道交通設計研究有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
海峽(福建)交通工程設計有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)
廣東省鐵路規劃設計研究院有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下：(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵四院集團工程運維有限責任公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
鐵四院武漢檢測技術有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2025年(註1)
中鐵第五勘察設計院集團有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2025年(註1)
北京鐵研建設監理有限責任公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2025年(註1)
北京中鐵生態環境設計院有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2025年(註2)
北京鐵五院工程機械有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2025年(註1)
北京鐵城檢測認證有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2025年(註1)
中鐵建工程總承包(北京)有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2025年(註2)
北京鐵城工程諮詢有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下:(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
衢州市交通設計有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵上海設計院集團有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
上海先行建設監理有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)
杭州鐵路設計院有限責任公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2025年(註1)
南昌鐵路勘測設計院有限責任公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵上海設計院集團合肥有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中國鐵建重工集團股份有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
株洲中鐵電氣物資有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2026年
中鐵隆昌鐵路器材有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下：(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
鐵建重工新疆有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年；享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中土集團福州勘察設計研究院有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
中鐵建蘇州設計研究院有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2027年
中國鐵建高新裝備股份有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2028年；享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
北京瑞維通工程機械有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
誠合瑞正風險管理諮詢有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2025年(註2)
盤古雲鏈(天津)數字科技有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2025年(註1)

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下:(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵建華南建設(廣州)高科技產業有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策,有效期至2027年
中國鐵建昆侖投資集團有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵建昆侖地鐵投資建設管理有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵建雲南投資有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
成都中鐵建昆侖軌道工程有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
成都中鐵建成資軌道交通發展有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
重慶鐵發遂渝高速公路有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵建重慶投資集團有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵建重慶石化銷售有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下：(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
重慶金路交通工程有限責任公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵建昆侖高速公路運營管理有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵建昆侖路橋建設有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵建生態環境有限公司	15%	15%	享受高新技術企業稅收優惠政策，有效期至2026年
重慶巫鎮高速公路有限公司	15%	／	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
重慶永瀘高速公路有限公司	15%	／	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
宣威市淨源環境治理有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
重慶中油鐵建實業有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵建重慶投資集團實業發展有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下:(續)

公司名稱	優惠稅率 2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵建(銀川)城市發展有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
重慶鐵發雙合高速公路有限公司	15%	／	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中國鐵建投資集團有限公司	15%	15%	橫琴粵澳深度合作區企業所得稅優惠政策
中鐵建公路運營有限公司	15%	15%	橫琴粵澳深度合作區企業所得稅優惠政策
鐵建高速中油(四川)能源有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵建貴州安紫高速公路有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年
中鐵建重慶軌道環線建設有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策,有效期至2030年

四. 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下:(續)

	優惠稅率		
公司名稱	2025年	2024年	企業所得稅優惠政策
中鐵建四川簡蒲高速公路有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
中鐵建西北投資建設有限公司	15%	15%	享受西部大開發稅收優惠政策，有效期至2030年
廣州南沙高端製造產業園開發管理有限公司	免徵	／	享受環境保護稅收優惠政策，有效期至2028年
廣州慶盛產業園開發管理有限公司	減半	免徵	享受環境保護稅收優惠政策，有效期至2027年

註1： 公司已提交申請材料重新進行高新技術企業認定，等待相關科學技術廳、財政廳、稅務局審核，2025年按高新技術企業15%的優惠稅率預繳。

註2： 公司優惠政策本年末到期，尚未繼續申請。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋

1. 貨幣資金

	2025年12月31日	2024年12月31日
庫存現金	**79,044**	57,041
銀行存款	**175,001,673**	169,253,199
其他貨幣資金	**11,846,395**	11,149,207
財務公司存放中央銀行法定準備金	**4,995,001**	5,243,668
合計	**191,922,113**	185,703,115
其中：存放在境外的款項總額	**19,214,955**	15,001,504

本集團所有權受到限制的貨幣資金見附註五、27。

於2025年12月31日，本集團存放於境外的貨幣資金為人民幣19,214,955千元(2024年12月31日：人民幣15,001,504千元)，本集團存放於境外的部分貨幣資金受有關國家或地區的外匯管制所限而不可自由兑換為外幣或從這些國家或地區匯出。於2025年12月31日，本集團存放於這些國家或地區的外幣計價的貨幣資金，佔本集團合併資產負債表貨幣資金餘額的比例小於3%(2024年12月31日：小於3%)。

	2025年12月31日	2024年12月31日
貨幣資金年末餘額	**191,922,113**	185,703,115
減：財務公司存放中央銀行法定準備金	**4,995,001**	5,243,668
減：其他使用受限的貨幣資金	**11,800,618**	11,116,121
減：存款期為三個月以上的未作質押的定期存款	**1,818,242**	1,971,706
年末現金及現金等價物餘額	**173,308,252**	167,371,620

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

2. 交易性金融資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
權益工具投資	**316,002**	500,592
其他	**690,285**	1,032,524
合計	**1,006,287**	1,533,116

3. 應收票據

(1) 應收票據分類列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兌匯票	**593,803**	289,620
商業承兌匯票	**2,245,643**	2,948,728
小計	**2,839,446**	3,238,348
減：應收票據壞賬準備	**10,357**	12,904
合計	**2,829,089**	3,225,444

(2) 已背書或貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據

於2025年12月31日，本集團附有追索權的已背書給他方但尚未到期的應收票據為人民幣987,073千元(2024年12月31日：人民幣163,150千元)，本集團認為該等背書應收票據所有權上風險和報酬未轉移，未終止確認該等應收票據。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(3) 應收票據及信用損失準備按類別披露如下：

	2025年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	賬面價值
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	2,839,446	100.00	10,357	0.36	2,829,089

	2024年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	賬面價值
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	3,238,348	100.00	12,904	0.40	3,225,444

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款

(1) 按賬齡披露

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內	199,054,604	162,675,624
1年至2年	27,886,195	30,501,327
2年至3年	16,225,349	15,896,386
3年以上	20,884,278	16,130,548
小計	264,050,426	225,203,885
減：應收賬款壞賬準備	23,026,474	20,444,647
合計	241,023,952	204,759,238

(2) 按壞賬計提方法分類披露

2025年12月31日

	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	賬面價值
單項計提壞賬準備	32,974,353	12.49	13,955,146	42.32	19,019,207
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	231,076,073	87.51	9,071,328	3.93	222,004,745
合計	264,050,426	100.00	23,026,474	8.72	241,023,952

2024年12月31日

	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	賬面價值
單項計提壞賬準備	32,626,838	14.49	13,311,084	40.80	19,315,754
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	192,577,047	85.51	7,133,563	3.70	185,443,484
合計	225,203,885	100.00	20,444,647	9.08	204,759,238

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

於2025年12月31日，單項計提壞賬準備的重要應收賬款情況如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	計提理由	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)
單位1	19,557,149	7,929,302	40.54	註	15,816,998	6,159,833	38.94
單位2	821,562	517,535	62.99	註	830,517	504,696	60.77
單位3	443,927	443,927	100.00	註	455,079	339,189	74.53
單位4	563,733	409,449	72.63	註	600,322	302,658	50.42
單位5	592,015	387,161	65.40	註	575,639	386,645	67.17
合計	21,978,386	9,687,374	44.08		18,278,555	7,693,021	42.09

註： 本集團結合款項預計可收回情況，對其計提壞賬準備。

於2025年12月31日，組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)
組合1	142,496,334	4,819,352	3.38
組合2	22,244,376	481,302	2.16
組合3	8,609,807	672,925	7.82
組合4	13,001,970	308,985	2.38
組合5	44,723,586	2,788,764	6.24
合計	231,076,073	9,071,328	3.93

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合1:

	2025年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例 (%)	金額	比例 (%)
1年以內	117,985,254	82.81	1,459,538	1.24
1至2年	13,613,969	9.55	801,355	5.89
2至3年	6,618,790	4.64	829,933	12.54
3年以上	4,278,321	3.00	1,728,526	40.40
合計	142,496,334	100.00	4,819,352	3.38

組合2:

	2025年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例 (%)	金額	比例 (%)
1年以內	19,698,100	88.55	137,498	0.70
1至2年	1,774,168	7.98	90,245	5.09
2至3年	478,022	2.15	82,127	17.18
3年以上	294,085	1.32	171,432	58.29
合計	22,244,375	100.00	481,302	2.16

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合3:

	2025年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例 (%)	金額	比例 (%)
1年以內	5,388,479	62.59	48,057	0.89
1至2年	1,983,081	23.03	95,142	4.80
2至3年	491,575	5.71	58,343	11.87
3年以上	746,673	8.67	471,384	63.13
合計	8,609,808	100.00	672,926	7.82

組合4:

	2025年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例 (%)	金額	比例 (%)
1年以內	9,516,774	73.19	58,067	0.61
1至2年	1,656,020	12.74	44,121	2.66
2至3年	1,653,479	12.72	135,384	8.19
3年以上	175,697	1.35	71,413	40.65
合計	13,001,970	100.00	308,985	2.38

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合5：

	2025年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例 (%)	金額	比例 (%)
1年以內	36,489,672	81.59	613,913	1.68
1至2年	4,092,335	9.15	296,260	7.24
2至3年	2,096,602	4.69	343,685	16.39
3年以上	2,044,977	4.57	1,534,906	75.06
合計	44,723,586	100.00	2,788,764	6.24

(3) 壞賬準備的情況

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年轉回	本年轉銷	其他 (%)	年末餘額
2025年	20,444,647	5,442,111	(2,438,160)	(9,586)	(412,538)	23,026,474

2025年，應收賬款壞賬準備無重大收回、轉回或核銷的情況。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(4) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

	應收賬款年末餘額	合同資產年末餘額	應收賬款和合同資產年末餘額	佔應收賬款和合同資產年末餘額合計數的比例(%)	應收賬款壞賬準備和合同資產減值準備年末餘額
單位1	22,356,286	38,872,485	61,228,771	7.26	1,005,726
單位2	19,557,149	4,112,616	23,669,765	2.81	9,653,468
單位3	9,285	13,050,059	13,059,344	1.55	70,627
單位4	–	6,137,853	6,137,853	0.73	27,378
單位5	296	4,273,258	4,273,554	0.51	21,358
合計	41,923,016	66,446,271	108,369,287	12.86	10,778,557

本集團所有權受到限制的應收賬款參見附註五、27。

截至2025年12月31日,本集團因金融資產轉移而終止確認的應收賬款賬面餘額為人民幣46,894,899千元(截至2024年12月31日:人民幣33,431,290千元),終止確認損失人民幣1,813,049千元(截至2024年12月31日:人民幣1,508,406千元)。

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

5. 應收款項融資

	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兑匯票	**1,129,124**	1,644,048

於2025年12月31日，本集團附有追索權的已貼現或背書給他方但尚未到期的應收票據為人民幣1,588,555千元(2024年12月31日：人民幣1,853,970千元)，因承兑人信譽良好，到期日發生承兑人不能兑付的風險極低，本集團認為該等貼現或背書應收票據所有權上幾乎所有的風險和報酬已經轉移，並終止確認該等應收票據。

6. 預付款項

(1) 預付款項按賬齡列示

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	賬面餘額	比例 (%)	賬面餘額	比例 (%)
1年以內	**23,510,917**	**97.49**	22,722,875	98.33
1年至2年	**358,428**	**1.49**	215,876	0.93
2年至3年	**81,973**	**0.34**	128,659	0.56
3年以上	**163,268**	**0.68**	42,624	0.18
合計	**24,114,586**	**100.00**	23,110,034	100.00

(2) 按預付對象歸集的年末餘額前五名的預付款情況

單位名稱	年末餘額	佔預付款項年末餘額合計數的比例 (%)
餘額前五名的預付款項總額	**1,268,823**	5.26

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 其他應收款

(1) 按賬齡披露

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內	**41,086,313**	43,082,559
1年至2年	**14,589,779**	12,510,236
2年至3年	**10,509,562**	5,558,155
3年以上	**12,825,948**	11,938,927
小計	**79,011,602**	73,089,877
減：其他應收款壞賬準備	**9,049,561**	7,264,462
合計	**69,962,041**	65,825,415

(2) 按款項性質分類情況

	2025年12月31日	2024年12月31日
合作開發款	**36,295,026**	32,518,153
保證金和押金	**16,546,702**	18,690,040
代墊代付款	**11,519,640**	9,272,492
其他	**14,650,234**	12,609,192
小計	**79,011,602**	73,089,877
減：其他應收款壞賬準備	**9,049,561**	7,264,462
合計	**69,962,041**	65,825,415

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 其他應收款(續)

(3) 按壞賬計提方法分類披露

	2025年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	賬面價值
單項計提壞賬準備	5,947,441	7.53	3,661,975	61.57	2,285,466
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	73,064,161	92.47	5,387,586	7.37	67,676,575
合計	79,011,602	100.00	9,049,561	11.45	69,962,041

	2024年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	賬面價值
單項計提壞賬準備	7,353,685	10.06	3,348,397	45.53	4,005,288
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	65,736,192	89.94	3,916,065	5.96	61,820,127
合計	73,089,877	100.00	7,264,462	9.94	65,825,415

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 其他應收款(續)

(3) 按壞賬計提方法分類披露(續)

單項計提壞賬準備的重要其他應收款情況如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	計提理由	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)
天津萬和置業有限公司	2,454,672	943,172	38.42	註	2,500,872	560,059	22.39
廣州市穗雲置業有限公司	935,809	366,820	39.20	註	825,809	183,360	22.20
廣州市增城區順軒房地產有限公司	590,838	409,547	69.32	註	599,557	374,376	62.44
廣東大隆企業集團有限公司	150,000	150,000	100.00	註	150,000	150,000	100.00
鄭州天中房地產開發有限公司	118,947	118,947	100.00	註	118,947	118,947	100.00
合計	4,250,266	1,988,486	46.78	-	4,195,185	1,386,742	33.06

註： 本集團結合款項預計可收回情況，對其計提壞賬準備。

於2025年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款情況如下：

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)
1年以內	40,789,832	204,373	0.50
1至2年	14,475,055	916,267	6.33
2至3年	9,098,956	1,367,683	15.03
3年以上	8,700,318	2,899,263	33.32
合計	73,064,161	5,387,586	7.37

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 其他應收款(續)

(3) 按壞賬計提方法分類披露(續)

其他應收款按照未來12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

	第一階段 未來12個月預期信用損失	第二階段 整個存續期預期信用損失(未發生信用減值)	第三階段 整個存續期預期信用損失(已發生信用減值)	合計
年初餘額	2,436,308	1,253,064	3,575,090	7,264,462
期初餘額在本期階段轉換	(371,328)	26,454	344,874	–
本年計提	1,085,002	695,395	856,334	2,636,731
本年轉回	(425,320)	(187,709)	(141,229)	(754,258)
本年核銷	(15,609)	(1,243)	(10,362)	(27,214)
其他變動	(38,790)	7,207	(38,577)	(70,160)
年末餘額	2,670,263	1,793,168	4,586,130	9,049,561

(4) 壞賬準備的情況

其他應收款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年轉回	本年核銷	其他	年末餘額
2025年	7,264,462	2,636,731	(754,258)	(27,214)	(70,160)	9,049,561

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 其他應收款(續)

(5) 按欠款方歸集的年末餘額其他應收款金額前五名

	與本集團關係	年末餘額	佔其他應收款餘額合計數的比例 (%)	性質	賬齡	壞賬準備年末餘額
北京新鐵鑫建投資有限公司	合營企業	2,579,308	3.26	合作開發款	2年以內	2,579
北京欣達置業有限公司	合營企業	2,564,516	3.25	合作開發款	3年以內	76,484
天津萬和置業有限公司	合營企業	2,454,672	3.11	合作開發款	5年以上	943,172
金地(集團)股份有限公司	第三方	2,010,851	2.55	合作開發款	3年以內	2,000
貴州中廣文創城置業有限公司	合營企業	1,924,836	2.44	合作開發款	3年以內	1,981
合計		11,534,183	14.61			1,026,216

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 存貨

(1) 存貨分類

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	26,240,888	35,644	26,205,244	20,534,538	34,771	20,499,767
在產品	5,960,757	17,886	5,942,871	5,846,026	20,868	5,825,158
庫存商品	8,686,426	94,781	8,591,645	7,693,800	97,062	7,596,738
週轉材料	14,864,622	99,514	14,765,108	14,063,189	99,514	13,963,675
房地產開發成本*(3)*	135,331,606	2,028,446	133,303,160	164,973,827	1,435,764	163,538,063
房地產開發產品*(4)*	82,265,631	5,147,100	77,118,531	78,274,644	3,581,687	74,692,957
合計	273,349,930	7,423,371	265,926,559	291,386,024	5,269,666	286,116,358

(2) 存貨跌價準備

		本年增加		本年減少		
	年初餘額	計提	其他	轉回	轉銷或其他	年末餘額
原材料	34,771	1,545	–	(544)	(128)	35,644
在產品	20,868	–	128	–	(3,110)	17,886
庫存商品	97,062	7,377	–	–	(9,658)	94,781
週轉材料	99,514	–	–	–	–	99,514
房地產開發成本	1,435,764	837,297	–	(63,324)	(181,291)	2,028,446
房地產開發產品	3,581,687	2,030,352	183,888	(1,661)	(647,166)	5,147,100
合計	5,269,666	2,876,571	184,016	(65,529)	(841,353)	7,423,371

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 存貨(續)

(3) 房地產開發成本明細如下

項目名稱	開工時間	預計最近一期竣工時間	預計總投資額	2025年12月31日	2024年12月31日
西派尊府項目	2023年10月	2026年2月	9,211,714	**5,092,686**	–
中國鐵建·重慶西派城項目	2022年1月	2026年6月	5,575,299	**3,270,887**	2,885,886
重慶山語桃源項目	2022年6月	2026年12月	5,088,377	**3,203,395**	2,875,371
鐵建城項目	2022年2月	2027年11月	8,613,042	**3,020,983**	4,637,152
鐵建城(貴陽)項目	2020年8月	2028年12月	3,326,213	**2,934,328**	3,235,432
上海西派雲間項目	2025年6月	2027年12月	5,000,000	**2,828,711**	–
西派宸樾項目	2020年4月	2028年12月	5,961,690	**2,814,842**	2,584,530
中鐵建·軌交·秦風雅頌項目	2023年10月	2026年12月	4,044,610	**2,546,126**	2,244,273
中國鐵建花語城項目	2020年7月	2026年1月	3,966,343	**2,498,856**	2,189,336
台州黃岩東浦未來社區項目	2022年6月	2026年1月	5,825,550	**2,453,434**	2,046,773
中國鐵建·觀山雲邸項目	2021年5月	2027年12月	4,110,430	**2,401,946**	2,362,750
錦樾序項目	2025年9月	2027年9月	3,724,314	**2,291,621**	–
西派天河序項目	2024年1月	2026年6月	3,217,885	**2,214,269**	6,667,144
成都中鐵西派瀾岸項目	2024年4月	2027年3月	3,301,101	**2,169,267**	2,088,825
領秀公館南區項目	2018年12月	2026年12月	3,009,388	**2,104,007**	2,891,559
天津中國鐵建·國際城項目	2011年1月	2029年12月	3,724,000	**2,097,732**	2,020,922
西派天著、西派天峰項目	2024年11月	2028年3月	3,150,377	**2,064,694**	2,758,676
中國鐵建西派瀾岸項目	2022年4月	2026年12月	2,933,794	**2,049,932**	1,967,695
中國鐵建花語上城項目	2024年3月	2026年8月	3,278,220	**1,913,773**	1,092,082
中鐵建鳳語溪岸花園項目	2021年11月	2026年6月	2,497,639	**1,842,763**	1,827,224
其他項目			315,831,498	**83,517,354**	118,598,197
合計			405,391,484	**135,331,606**	164,973,827

於2025年12月31日，房地產開發成本和開發產品中包含的借款費用資本化金額為人民幣22,585,387千元(2024年12月31日：人民幣22,043,213千元)。2025年資本化的借款費用金額為人民幣4,403,235千元(2024年：人民幣5,222,299千元)，用於確定借款費用資本化金額的資本化率2.00%-8.00%(2024年：2.10%-7.00%)。

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 存貨(續)

(4) 房地產開發產品明細如下

項目名稱	最近一期竣工時間	2024年12月31日賬面餘額	本年增加	本年減少	2025年12月31日賬面餘額
中國鐵建·花語堂項目	2025年1月	1,294,016	2,682,851	980,307	2,996,560
溫州鹿城未來社區項目	2024年11月	2,628,007	196,282	771,031	2,053,258
成都西派善境項目	2025年12月	–	1,894,530	–	1,894,530
中鐵建信達花語天宸項目	2025年3月	986,913	1,510,326	627,053	1,870,186
西派天河序項目	2025年12月	–	5,320,507	3,453,414	1,867,093
中國鐵建·西派御江項目	2024年4月	1,936,945	–	146,622	1,790,323
長春西派唐頌項目	2025年12月	953,251	1,527,935	760,848	1,720,338
新西渡項目	2025年11月	–	3,756,624	2,037,020	1,719,604
中國鐵建·貴陽國際城項目	2024年10月	1,962,209	–	269,099	1,693,110
青島鐵建廣場項目	2025年3月	1,162,204	745,461	410,784	1,496,881
鐵建明賢府項目	2025年9月	–	2,072,116	722,866	1,349,250
西派逸園項目	2025年6月	–	2,024,506	690,342	1,334,164
梧桐淺山項目	2022年6月	1,156,737	13,367	4,286	1,165,818
成都北湖新區項目	2019年12月	1,127,612	–	6,745	1,120,867
中國鐵建·重慶西派城項目	2021年12月	1,195,254	19,273	104,709	1,109,818
中國鐵建·元時代項目	2025年11月	–	1,836,630	733,428	1,103,202
國印文苑項目	2023年2月	871,522	568,240	400,228	1,039,534
花山花錦項目	2023年8月	1,337,730	–	302,790	1,034,940
鐵建未來城項目	2023年12月	1,157,093	24	160,090	997,027
新天地國際華府項目	2023年8月	1,003,929	51,220	71,839	983,310
其他項目	–	59,501,222	43,801,814	51,377,218	51,925,818
合計	–	78,274,644	68,021,706	64,030,719	82,265,631

本集團所有權受到限制的存貨參見附註五、27。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

9. 合同資產

合同資產主要係本集團的工程承包業務產生。本集團根據與客戶簽訂的工程承包施工合同提供工程施工服務，並根據履約進度在合同期內確認收入。本集團的客戶根據合同規定與本集團就工程施工服務履約進度進行結算，並在結算後根據合同規定的信用期支付工程價款。本集團根據履約進度確認的收入金額超過已辦理結算價款的部分確認為合同資產，根據其流動性，列示於合同資產／其他非流動資產。本集團已辦理結算價款超過本集團根據履約進度確認的收入金額部分確認為合同負債。

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
合同資產	380,654,177	310,952,504
減：合同資產減值準備	6,302,413	6,202,878
合計	374,351,764	304,749,626

(1) 按合同資產減值準備計提方法分類披露

2025年12月31日

	賬面餘額		減值準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	賬面價值
單項計提減值準備	22,381,412	5.88	4,242,947	18.96	18,138,465
按信用風險特徵組合計提減值準備	358,272,765	94.12	2,059,466	0.57	356,213,299
合計	380,654,177	100.00	6,302,413	1.66	374,351,764

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

9. 合同資產(續)

(1) 按合同資產減值準備計提方法分類披露(續)

2024年12月31日

	賬面餘額		減值準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	賬面價值
單項計提減值準備	24,426,629	7.86	4,509,706	18.46	19,916,923
按信用風險特徵組合計提減值準備	286,525,875	92.14	1,693,172	0.59	284,832,703
合計	310,952,504	100.00	6,202,878	1.99	304,749,626

單項計提減值準備的重要合同資產情況如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日			
	賬面餘額	減值準備	計提比例 (%)	計提理由	賬面餘額	減值準備	計提比例 (%)
單位1	2,092,513	418,503	20.00	註	1,941,465	356,147	18.34
單位2	1,446,462	569,626	39.38	註	187,805	93,816	49.95
單位3	1,093,780	121,078	11.07	註	137,118	132,216	96.42
單位4	561,607	117,938	21.00	註	1,049,376	5,247	0.50
單位5	159,331	159,331	100.00	註	635,220	3,176	0.50
合計	5,353,693	1,386,476	25.90		3,950,984	590,602	14.95

註： 本集團向以上項目業主提供工程施工服務，該些項目由於業主資金緊張，本集團預計部分合同資產難以獲得結算，因而相應計提減值準備。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

9. 合同資產(續)

(1) 按合同資產減值準備計提方法分類披露(續)

於2025年12月31日，組合計提減值準備的合同資產情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例(%)
組合1	305,161,512	1,532,851	0.50
組合2	13,171,956	228,337	1.73
組合3	6,777,758	29,540	0.44
組合4	33,161,539	268,738	0.81
合計	358,272,765	2,059,466	0.57

(2) 合同資產減值準備的情況

	年初餘額	本年計提	本年轉回	本年核銷	其他	年末餘額
2025年	6,202,878	1,500,843	(877,987)	(509,058)	(14,263)	6,302,413

2025年，合同資產減值準備無重大轉回或核銷的情況。

本集團所有權受到限制的合同資產詳見附註五、27。

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

10. 一年內到期的非流動資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年內到期的長期應收款(*附註五、15*)	**22,990,506**	22,542,952
一年內到期的工程質量保證金(*附註五、26*)	**12,878,528**	9,741,899
一年內到期的其他債權投資(*附註五、14*)	**10,765**	–
合計	**35,879,799**	32,284,851

11. 其他流動資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
預繳稅金及留抵稅額	**24,287,661**	23,260,649
國債逆回購	**2,999,970**	4,999,960
同業存單	**6,959,698**	4,968,995
其他	**2,289,139**	1,793,926
合計	**36,536,468**	35,023,530

12. 發放貸款及墊款

	2025年12月31日	2024年12月31日
發放貸款及墊款	**1,448,700**	1,178,416
減：發放貸款及墊款減值準備	**43,989**	38,215
合計	**1,404,711**	1,140,201

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 債權投資

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
應收長期貸款	6,339,086	3,093,160	3,245,926	7,037,400	3,155,825	3,881,575
其中：一年以後到期的債權投資合計	6,339,086	3,093,160	3,245,926	7,037,400	3,155,825	3,881,575

債權投資減值準備變動情況如下：

	年初餘額	本年計提	本年轉回	其他變動	年末餘額
2025年	3,155,825	44,801	(397)	(107,069)	3,093,160

	第一階段 未來12個月預期信用損失	第三階段 整個存續期預期信用損失(已發生信用減值)	合計
年初餘額	8,361	3,147,464	3,155,825
本年計提	1,030	43,771	44,801
本年轉回	(380)	(17)	(397)
其他變動	–	(107,069)	(107,069)
年末餘額	9,011	3,084,149	3,093,160

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 債權投資(續)

類別	2025年12月31日 賬面餘額 金額	比例 (%)	信用損失準備 金額	比例 (%)	賬面價值
單項計提信用損失準備	3,889,820	61.36	3,084,149	79.29	805,671
按信用風險特徵組合計提信用損失準備	2,449,266	38.64	9,011	0.37	2,440,255
合計	6,339,086	100.00	3,093,160	48.80	3,245,926

類別	2024年12月31日 賬面餘額 金額	比例 (%)	信用損失準備 金額	比例 (%)	賬面價值
單項計提信用損失準備	4,735,274	67.29	3,147,464	66.47	1,587,810
按信用風險特徵組合計提信用損失準備	2,302,126	32.71	8,361	0.36	2,293,765
合計	7,037,400	100.00	3,155,825	44.84	3,881,575

2025年，無實際核銷的債權投資(2024年：無)。

截至2025年12月31日，本集團重要的債權投資情況如下：

本集團之子公司與某聯營公司簽訂借款協議並約定借款利率，由此形成債權投資賬面餘額為人民幣2,927,340千元(2024年12月31日：人民幣2,927,357千元)。鑒於該聯營公司出現債務違約，本集團之子公司根據違約風險敞口和整個存續期的預期信用損失率，對該筆債權全額計提預期信用損失。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

14. 其他債權投資

	年初餘額	投資增加	本年處置	利息調整	本年公允價值變動	年末餘額	成本	累計公允價值變動	累計在其他綜合收益中確認的減值準備
國債	-	9,000,000	(5,500,000)	269,121	(188,989)	3,580,132	3,500,000	(188,989)	-

2025年12月31日，應收國債利息人民幣10,765千元將於一年內到期，已計入一年內到期的非流動資產*(附註五、10)*。

15. 長期應收款

(1) 長期應收款情況

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
應收長期工程款	123,883,848	3,009,842	120,874,006	102,067,402	2,554,178	99,513,224
PPP項目應收款項	11,668,205	121,535	11,546,670	9,312,650	81,856	9,230,794
應收一級土地開發項目工程款	26,185,248	194,331	25,990,917	26,845,072	217,767	26,627,305
其他	29,279,308	1,061,453	28,217,855	30,766,213	1,088,226	29,677,987
合計	191,016,609	4,387,161	186,629,448	168,991,337	3,942,027	165,049,310
減：一年內到期的非流動資產	23,595,187	604,681	22,990,506	22,971,133	428,181	22,542,952
其中：應收長期工程款	12,674,017	439,330	12,234,687	10,136,049	258,458	9,877,591
PPP項目應收款項	2,296,706	58,854	2,237,852	2,533,897	34,438	2,499,459
應收一級土地開發項目工程款	5,922,748	92,926	5,829,822	8,532,608	126,451	8,406,157
其他	2,701,716	13,571	2,688,145	1,768,579	8,834	1,759,745
一年以後到期的長期應收款合計	167,421,422	3,782,480	163,638,942	146,020,204	3,513,846	142,506,358

註： 於2025年12月31日，對於包含重大融資成分的長期應收款均按照折現後淨值列示，折現率為3.60%-4.75%(2024年12月31日：折現率為3.65%-4.75%)。

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 長期應收款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露

2025年12月31日

	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	賬面價值
單項計提壞賬準備	5,566,612	2.91	2,560,510	46.00	3,006,102
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	185,449,997	97.09	1,826,651	0.98	183,623,346
合計	191,016,609	100.00	4,387,161	2.30	186,629,448

2024年12月31日

	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	賬面價值
單項計提壞賬準備	5,287,681	3.13	2,255,172	42.65	3,032,509
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	163,703,656	96.87	1,686,855	1.03	162,016,801
合計	168,991,337	100.00	3,942,027	2.33	165,049,310

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 長期應收款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

單項計提壞賬準備的重要長期應收款情況如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	計提理由	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)
單位1	1,147,418	684,128	59.62	註	1,240,358	498,924	40.22
單位2	609,833	418,274	68.59	註	665,736	430,768	64.71
單位3	1,015,644	340,001	33.48	註	1,108,644	346,485	31.25
單位4	137,955	137,955	100.00	註	137,955	137,955	100.00
單位5	251,103	124,164	49.45	註	251,103	124,053	49.40
合計	3,161,953	1,704,522	53.91		3,403,796	1,538,185	45.19

註： 本集團結合款項預計可收回情況，對其計提壞賬準備。

	壞賬準備		
	未發生信用減值	已發生信用減值	合計
年初餘額	1,686,855	2,255,172	3,942,027
本年計提	479,606	218,596	698,202
本年轉回	(355,357)	(66,926)	(422,283)
其他變動	15,547	153,668	169,215
年末餘額	1,826,651	2,560,510	4,387,161

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 長期應收款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

於2025年12月31日，組合計提壞賬準備的長期應收款情況如下：

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
組合1	151,313,377	1,489,260	0.98
組合2	490,517	2,437	0.50
組合3	19,303,496	155,487	0.81
組合4	14,342,607	179,467	1.25
合計	185,449,997	1,826,651	0.98

(3) 壞賬準備的情況

長期應收款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年轉回	本年核銷	其他	年末餘額
2025年	3,942,027	698,202	(422,283)	–	169,215	4,387,161

本集團所有權受到限制的應收賬款參見附註五、27。

截至2025年12月31日，本集團因金融資產轉移而終止確認的長期應收款賬面餘額為人民幣674,412千元(截至2024年12月31日：人民幣4,857,802千元)，終止確認損失人民幣22,824千元(截至2024年12月31日：人民幣251,735千元)。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 長期股權投資

(1) 長期股權投資情況

	2025年12月31日	2024年12月31日
合營企業	**60,291,512**	64,642,831
聯營企業	**89,040,976**	89,455,979
小計	**149,332,488**	154,098,810
減：長期股權投資減值準備	**49,208**	114,410
合計	**149,283,280**	153,984,400

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 長期股權投資(續)

(1) 長期股權投資情況(續)

	年初餘額	本年變動 追加投資	減少投資	權益法下投資損益	其他權益變動	其他	宣告現金股利	年末餘額	年末減值準備
合營企業									
四川成綿蒼巴高速公路有限責任公司	4,383,121	158,000	–	(239,366)	–	–	–	4,301,755	–
昆明軌道交通五號線建設運營有限公司*(註1)*	3,776,179	–	–	2,910	–	–	–	3,779,089	–
呼和浩特市地鐵二號線建設管理有限公司*(註2)*	3,672,324	–	–	8,621	–	–	–	3,680,945	–
重慶渝湘復線高速公路有限公司	3,228,859	–	–	(75,456)	–	–	–	3,153,403	–
重慶軌道十八號線建設運營有限公司	2,743,812	–	–	60,998	–	–	–	2,804,810	–
四川天府機場高速公路有限公司	2,238,173	–	(2,134,281)	(103,892)	–	–	–	–	–
太原軌道交通一號線建設運營有限公司	1,925,311	520,000	–	(15,053)	–	–	–	2,430,258	–
貴陽暢達軌道交通建設有限責任公司	1,906,432	9,442	–	(4,230)	–	–	–	1,911,644	–
許昌市市域軌道建設有限公司	1,890,253	–	(10,000)	–	–	–	–	1,880,253	–
青島藍色硅谷城際軌道交通有限公司	1,688,101	–	–	–	–	–	–	1,688,101	–
其他	37,190,266	1,858,943	(2,887,670)	(1,229,606)	71,552	6,582	(348,813)	34,661,254	(49,208)
合計	64,642,831	2,546,385	(5,031,951)	(1,595,074)	71,552	6,582	(348,813)	60,291,512	(49,208)

註1： 昆明軌道交通五號線建設運營有限公司公司章程規定：股東會會議決定經營方針和投資計劃、審議批准董事會報告的決議，必須經全體股東一致同意。本集團持有昆明軌道交通五號線建設運營有限公司54.40%的表決權，且在董事會中派駐1名董事，未達到控制但與其他股東共同控制該公司，因此本集團對其按合營企業核算。

註2： 呼和浩特市地鐵二號線建設管理有限公司公司章程規定：股東會會議重大決議須經三分之二以上表決權的股東通過。本集團持有呼和浩特市地鐵二號線建設管理有限公司51.00%的股權，未達到控制但與其他股東共同控制該公司，因此本集團對其按合營企業核算。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 長期股權投資(續)

(1) 長期股權投資情況(續)

	年初餘額	本年變動						年末餘額	年末減值準備
		追加投資	減少投資	權益法下投資損益	其他權益變動	其他	宣告現金股利		
聯營企業									
中鐵建銅冠投資有限公司	3,322,928	-	-	632,711	(157,847)	-	(1,006,703)	2,791,089	-
中鐵建金融租賃有限公司(註1)	3,267,957	-	-	220,456	-	29,868	(51,643)	3,466,638	-
杭衢鐵路有限公司	2,824,863	178,218	-	-	-	-	-	3,003,081	-
珠海市鐵建亞投股權投資合夥企業(有限合夥)	2,463,800	-	-	150,395	-	-	(150,395)	2,463,800	-
中鐵建寧夏高速公路有限公司	2,063,741	-	-	(31,450)	-	-	-	2,032,291	-
上海萬京隆房地產有限公司	1,846,152	-	(51,680)	258,056	-	-	-	2,052,528	-
武漢軌道交通十二號線建設運營有限公司	1,815,074	251,964	-	-	-	-	-	2,067,038	-
雲南昆楚高速公路投資開發有限公司	1,792,823	-	-	(75,550)	-	-	-	1,717,273	-
昆明三清高速公路有限公司	1,708,752	400,000	-	(29,188)	-	-	-	2,079,564	-
中鐵建投冀中開發建設有限公司	1,621,716	-	-	7,580	-	-	-	1,629,296	-
其他	66,728,173	4,178,529	(4,887,526)	324,710	(17,198)	2,617	(590,927)	65,738,378	-
合計	89,455,979	5,008,711	(4,939,206)	1,457,720	(175,045)	32,485	(1,799,668)	89,040,976	-

註1： 中鐵建金融租賃有限公司公司章程規定：股東會會議作出修改公司章程、增加註冊資本的決議，以及公司合併、分立、解散或者變更公司形式、變更經營範圍、發行公司債券、選舉董事的決議，必須經代表三分之二以上表決權的股東通過，其他事項須經代表二分之一以上表決權的股東通過。本集團持有中鐵建金融租賃有限公司50.00%的表決權，未達到控制且未與其他股東共同控制該公司，但對該公司有重大影響，因此本集團對其按聯營企業核算。

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 長期股權投資(續)

(2) 長期股權投資的減值情況

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
一.合營企業				
中石油鐵建油品銷售有限公司	49,208	–	–	49,208
二.聯營企業				
Concesionaria de Autopistas de Morelos SA de CV-21世紀公路	65,202	–	65,202	–
合計	114,410	–	65,202	49,208

17. 其他權益工具投資

(1) 其他權益工具投資情況

	2025年12月31日	2024年12月31日
上市公司權益投資	1,794,600	1,722,181
非上市公司權益投資	12,289,669	11,445,616
合計	14,084,269	13,167,797

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 其他權益工具投資(續)

(1) 其他權益工具投資情況(續)

2025年

項目	2025年1月1日	本年變動				2025年12月31日	本年確認股利	本年末累計計入其他綜合收益的利得和損失
		增加投資	減少投資	公允價值變動	其他			
其他權益工具投資	13,167,797	1,280,456	(607,690)	242,647	1,059	14,084,269	257,290	1,185,983

2024年

項目	2024年1月1日	本年變動				2024年12月31日	本年確認股利	本年末累計計入其他綜合收益的利得和損失
		增加投資	減少投資	公允價值變動	其他			
其他權益工具投資	12,575,571	1,077,246	(1,259,609)	774,148	441	13,167,797	153,800	948,660

截至2025年12月31日，本集團持有的部分其他權益工具投資由於處置已終止確認，因終止確認轉入留存收益的累計利得為人民幣33,143千元(2024年12月31日：因終止確認轉入留存收益的累計利得為人民幣242,070千元)。

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 其他權益工具投資(續)

截至2025年12月31日，本集團持有的指定為以公允值計量且其變動計入其他綜合收益的上市公司權益工具投資的情況如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日	指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的原因
時代電氣(688187)	**502,642**	469,616	註
交通銀行(601328)	**290,502**	311,338	註
銅陵有色(000630)	**452,193**	243,026	註
其他	**549,263**	698,201	註
合計	**1,794,600**	1,722,181	–

註： 出於戰略目的而計劃長期持有的權益性投資。

18. 其他非流動金融資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
非上市基金產品投資	**9,314,615**	8,141,913
上市公司權益投資	**484,446**	177,252
其他	**3,030,663**	3,056,957
合計	**12,829,724**	11,376,122

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 投資性房地產

(1) 採用成本模式的投資性房地產

	房屋、建築物及土地使用權
原價	
年初餘額	18,433,042
購置	597,884
存貨轉入	1,631,947
固定資產轉入	324,491
在建工程轉入	411,076
無形資產轉入	139,015
處置	(181,926)
轉出至固定資產	(1,221,857)
轉出至存貨	(540,275)
其他	(24,417)
年末餘額	19,568,980
累計折舊和攤銷	
年初餘額	2,224,939
計提	519,063
固定資產轉入	40,607
處置	(13,129)
轉出至固定資產	(48,445)
轉出至存貨	(19,039)
其他	(3,048)
年末餘額	2,700,948
減值準備	
年初餘額	226,270
其他	(1,377)
年末餘額	224,893
賬面價值	
年末	16,643,139
年初	15,981,833

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 投資性房地產(續)

於2025年12月31日，本集團正在為賬面價值總計人民幣537,972千元(2024年12月31日：人民幣2,163,912千元)的房屋申請產權證明及辦理登記或過戶手續。本公司管理層認為本集團有權合法、有效地佔用並使用該等房屋，並且本公司管理層認為該事項不會對本集團2025年12月31日的整體財務狀況構成任何重大不利影響。

本集團所有權受到限制的投資性房地產見附註五、27。

20. 固定資產

(1) 固定資產情況

	房屋及建築物	施工機械	運輸工具	其他設備	合計
原價					
年初餘額	34,021,865	53,897,762	16,596,709	80,342,573	184,858,909
購置	1,024,930	2,018,112	1,117,946	10,221,871	14,382,859
在建工程轉入	1,580,119	1,556,562	78,637	1,908,183	5,123,501
投資性房地產轉入	1,221,857	–	–	–	1,221,857
其他增加	138,535	1,139,941	56,933	422,914	1,758,323
處置或報廢	(230,293)	(4,487,539)	(1,081,363)	(7,611,483)	(13,410,678)
轉至在建工程	(19,152)	(709,915)	(19,563)	(15,916)	(764,546)
轉至投資性房地產	(324,491)	–	–	–	(324,491)
其他減少	(96,102)	(60,160)	(7,099)	(218,234)	(381,595)
年末餘額	37,317,268	53,354,763	16,742,200	85,049,908	192,464,139

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 固定資產(續)

(1) 固定資產情況(續)

	房屋及建築物	施工機械	運輸工具	其他設備	合計
累計折舊					
年初餘額	8,431,720	32,013,290	13,322,326	57,765,482	111,532,818
計提	1,068,384	4,511,220	1,238,415	12,513,292	19,331,311
投資性房地產轉入	48,445	–	–	–	48,445
其他增加	21,120	413,402	53,113	142,817	630,452
處置或報廢	(52,855)	(3,600,518)	(1,022,891)	(6,982,925)	(11,659,189)
轉至在建工程	(3,652)	(376,452)	(15,958)	(14,245)	(410,307)
轉至投資性房地產	(40,607)	–	–	–	(40,607)
其他減少	(37,723)	(22,298)	(6,359)	(96,335)	(162,715)
年末餘額	9,434,832	32,938,644	13,568,646	63,328,086	119,270,208
減值準備					
年初餘額	174,650	98,591	725	23,658	297,624
本年計提	–	(31)	–	31	–
處置或報廢	(1,392)	(16)	–	(28)	(1,436)
其他減少	(21,563)	–	–	(22)	(21,585)
年末餘額	151,695	98,544	725	23,639	274,603
賬面價值					
年末	27,730,741	20,317,575	3,172,829	21,698,183	72,919,328
年初	25,415,495	21,785,881	3,273,658	22,553,433	73,028,467

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 固定資產(續)

(2) 未辦妥產權證書的固定資產

	賬面價值	未辦妥產權證書原因
房屋建築	1,909,678	辦理中

本集團所有權受到限制的固定資產參見附註五、27。

於2025年12月31日，本集團正在為賬面價值總計人民幣1,909,678千元(2024年12月31日：人民幣3,187,055千元)的房屋申請產權證明及辦理登記或過戶手續。本公司管理層認為本集團有權合法、有效地佔用並使用該等房屋，並且本公司管理層認為該事項不會對本集團2025年12月31日的整體財務狀況構成任何重大不利影響。

21. 在建工程

	2025年12月31日	2024年12月31日
在建工程	9,027,327	6,812,863

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

21. 在建工程(續)

(1) 在建工程情況

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
中國鐵建華南總部大廈項目	2,003,645	–	2,003,645	995,298	–	995,298
中鐵建發展集團和田民豐100萬千瓦光伏治沙項目	1,570,008	–	1,570,008	–	–	–
鹽城黃沙港國家中心漁港	621,366	–	621,366	–	–	–
中鐵建港航大廈項目	412,124	–	412,124	326,116	–	326,116
中國鐵建御湖二期	373,954	–	373,954	320,138	–	320,138
靖江橋樑科技產業園鋼結構及週轉器材製造租賃項目	329,488	–	329,488	293,442	–	293,442
物流公司大盾構基地及碼頭工程	276,397	–	276,397	207,834	–	207,834
青島鐵建廣場(國際科創總部基地啟動區一期項目)A區寫字樓	134,501	–	134,501	131,225	–	131,225
泰州港泰興港區七圩作業區公用碼頭	127,180	–	127,180	100,618	–	100,618
資陽市雁江區丹山、南津等鎮墾造水田項目	116,539	–	116,539	115,735	–	115,735
其他	3,071,688	9,563	3,062,125	4,332,020	9,563	4,322,457
合計	9,036,890	9,563	9,027,327	6,822,426	9,563	6,812,863

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

21. 在建工程(續)

(2) 重要的在建工程變動情況

	預算	年初餘額	本年增加	本年轉入固定資產	其他減少	年末餘額	資金來源	工程投入佔預算比例 (%)
中國鐵建華南總部大廈項目	4,046,040	995,298	1,008,347	–	–	2,003,645	貸款	49.52
中鐵建發展集團和田民豐100萬千瓦光伏治沙項目	2,970,244	–	1,570,008	–	–	1,570,008	貸款	52.86
鹽城黃沙港國家中心漁港	2,938,440	–	621,366	–	–	621,366	貸款	21.15
中鐵建港航大廈項目	764,240	326,116	86,008	–	–	412,124	貸款	53.93
中國鐵建御湖二期	641,550	320,138	53,816	–	–	373,954	自籌	58.29
靖江橋樑科技產業園鋼結構及週轉器材製造租賃項目	521,945	293,442	36,046	–	–	329,488	自籌	63.13
物流公司大盾構基地及碼頭工程	434,790	207,834	68,563	–	–	276,397	自籌	63.57
青島鐵建廣場(國際科創總部基地啟動區一期項目)A區寫字樓	282,292	131,225	3,276	–	–	134,501	貸款	47.65
泰州港泰興港區七圩作業區公用碼頭	245,000	100,618	29,823	(3,261)	–	127,180	貸款	51.91
資陽市雁江區丹山、南津等鎮墾造水田項目	125,090	115,735	804	–	–	116,539	貸款	93.16
其他		4,332,020	4,805,585	(5,120,240)	(945,677)	3,071,688	自籌/貸款	
合計		6,822,426	8,283,642	(5,123,501)	(945,677)	9,036,890		
減:減值準備		9,563	–	–	–	9,563		
年末淨值		6,812,863	8,283,642	(5,123,501)	(945,677)	9,027,327		

於2025年12月31日,在建工程轉出中轉入固定資產賬面價值為人民幣5,123,501千元(2024年:人民幣6,368,454千元);轉入無形資產賬面價值為人民幣229,839千元(2024年:人民幣102,574千元);轉入投資性房地產金額為人民幣411,076千元(2024年:無)。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

21. 在建工程(續)

(2) 重要的在建工程變動情況(續)

在建工程餘額中包含的借款費用資本化金額及資本化率分析如下：

	工程進度	利息資本化累計金額	其中：本年利息資本化	本年利息資本化率(%)
中國鐵建華南總部大廈項目	49.52	244,182	58,821	2.61
鹽城黃沙港國家中心漁港	21.15	26,968	26,968	2.58
中鐵建港航大廈項目	53.93	13,012	7,894	3.05
青島鐵建廣場(國際科創總部基地啟動區一期項目)A區寫字樓	47.65	17,059	378	3.25
物流公司大盾構基地及碼頭工程	63.57	7,636	2,942	2.07
其他		59,647	36,115	
合計		368,504	133,118	

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

22. 使用權資產

	房屋及建築物	施工機械	運輸設備	其他設備	合計
成本					
年初餘額	6,240,671	6,186,410	853,503	498,976	13,779,560
增加	2,674,620	1,663,050	2,838,820	114,105	7,290,595
處置	(1,044,204)	(1,893,937)	(455,949)	(66,298)	(3,460,388)
年末餘額	7,871,087	5,955,523	3,236,374	546,783	17,609,767
累計折舊					
年初餘額	2,886,160	2,650,078	549,883	188,961	6,275,082
計提	1,054,459	1,747,334	449,493	99,423	3,350,709
處置	(866,163)	(1,367,695)	(329,436)	(46,086)	(2,609,380)
年末餘額	3,074,456	3,029,717	669,940	242,298	7,016,411
賬面價值					
年末	4,796,631	2,925,806	2,566,434	304,485	10,593,356
年初	3,354,511	3,536,332	303,620	310,015	7,504,478

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

23. 無形資產

(1) 無形資產情況

	土地使用權	特許經營權	軟件使用權	採礦權及其他	合計
原價					
年初餘額	9,509,414	115,580,568	2,009,591	2,164,461	129,264,034
購置	276,241	55,382,765	224,749	870,007	56,753,762
收購子公司	38,278	3,735	–	962,489	1,004,502
在建工程轉入	–	25,038	11,583	193,218	229,839
其他增加	–	4,549	–	–	4,549
處置或報廢	(184,864)	(24,468)	(96,636)	(21,904)	(327,872)
轉出至投資性房地產	(139,015)	–	–	–	(139,015)
其他減少	(9,544)	–	(585)	(48,088)	(58,217)
年末餘額	9,490,510	170,972,187	2,148,702	4,120,183	186,731,582
累計攤銷					
年初餘額	2,288,363	6,134,715	1,291,323	908,799	10,623,200
計提	204,574	3,255,586	238,229	643,805	4,342,194
其他增加	–	–	–	248	248
處置或報廢	(29,964)	–	(87,569)	(66,088)	(183,621)
其他減少	(2,450)	–	(392)	(16,675)	(19,517)
年末餘額	2,460,523	9,390,301	1,441,591	1,470,089	14,762,504
減值準備					
年初餘額	9,043	1,289,035	–	340,367	1,638,445
計提	–	102,651	–	–	102,651
年末餘額	9,043	1,391,686	–	340,367	1,741,096
賬面價值					
年末	7,020,944	160,190,200	707,111	2,309,727	170,227,982
年初	7,212,008	108,156,818	718,268	915,295	117,002,389

註： 2025年本集團通過非同一控制下的企業合併及以收購資產導致特許經營權增加人民幣37,768,605千元，包括德商高速公路夏津至聊城段特許經營權、寧夏永寧黃河公路大橋特許經營權、重慶秀山至貴州松桃高速公路(重慶境)特許經營權等。

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

23. 無形資產(續)

(1) 無形資產情況(續)

2025年，通過內部研發形成的無形資產佔無形資產年末餘額的比例為0.03%（2024年：0.02%）。

本集團所有權受到限制的無形資產參見附註五、27。

(2) 未辦妥產權證書的無形資產

	賬面價值	未辦妥產權證書原因
蕪湖新基地用地	14,876	未滿足辦理條件
斗門基地土地使用權	11,338	未滿足辦理條件
武漢城軌科研中心土地使用權	8,334	未滿足辦理條件
永安市吉峰大道南側土地使用權	6,320	未滿足辦理條件
平遙縣南良莊村土地使用權	4,607	未滿足辦理條件
其他	9,262	未滿足辦理條件
合計	54,737	

於2025年12月31日，本集團正在為賬面價值總計人民幣54,737千元(2024年12月31日：人民幣304,280千元)的土地申請產權證明及辦理登記。本公司管理層認為本集團有權合法、有效地佔用並使用該等土地，並且本公司管理層認為該事項不會對本集團2025年12月31日的整體財務狀況構成任何重大不利影響。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

23. 無形資產(續)

(3) 無形資產餘額中包含的借款費用資本化金額及資本化率分析如下

項目	年末工程進度 (%)	年末餘額中的借款費用資本化金額	本年/自收購日至年末利息資本化	本年利息資本化率 (%)
四川簡蒲高速公路特許經營權	100	1,112,922	–	–
貴州省劍河至黎平高速公路特許經營權	98	639,771	–	–
貴州省烏當(羊昌)至長順高速公路特許經營權	96	860,664	311,251	3.00
廣西資源(梅溪)至興安高速公路特許經營權	100	481,663	–	–
廣西南玉珠高速公路玉橫段特許經營權	100	276,713	–	–
重慶巫溪至陝西鎮坪高速公路(重慶段)	100	224,382	–	–
貴州省安順至紫雲高速公路特許經營權	100	153,196	–	–
梧州-樂業公路(魚峰至宜州段)特許經營權	54	138,203	84,944	2.25
河南蘭原高速公路特許經營權	100	137,319	–	–
其他		917,724	291,747	
合計		4,942,557	687,942	

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

24. 商譽

(1) 商譽原值

	年初餘額	本年增加	本年減少	外幣報表折算差額	年末餘額
收購ALDESA公司*(註1)*	400,346	–	–	42,414	442,760
收購CIDEON公司*(註2)*	91,369	–	–	–	91,369
其他	43,128	–	–	–	43,128
合計	534,843	–	–	42,414	577,257

(2) 商譽減值準備

	年初餘額	本年增加	本年減少	外幣報表折算差額	年末餘額
收購ALDESA公司*(註1)*	400,346	–	–	42,414	442,760
收購CIDEON公司(註2)	78,880	–	–	–	78,880
其他	5,855	–	–	–	5,855
合計	485,081	–	–	42,414	527,495

註1： 於2020年5月8日，本集團收購GRUPO ALDESA, S.A.，為非同一控制企業合併，產生商譽5,467萬歐元。截至2025年12月31日，本集團對該商譽累計計提減值準備5,467萬歐元。

註2： 於2016年2月29日，本集團收購CIDEON Engineering GmbH & Co.KG、CIDEON Engineering Verwaltungs GmbH和CIDEON Schweiz AG三家公司(統稱「CIDEON公司」)，為非同一控制企業合併，產生商譽1,171萬歐元。截至2025年12月31日，本集團對該商譽累計計提減值準備1,004萬歐元。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

25. 遞延所得稅資產／負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
應付離崗福利	50,409	10,108	75,606	15,379
信用減值損失及資產減值準備	46,628,843	9,193,380	38,450,806	7,417,002
可抵扣虧損	7,270,050	1,688,069	6,330,815	1,484,094
租賃負債	7,122,432	1,373,439	5,559,801	1,082,111
重組期間產生的可抵稅資產評估增值	1,103,879	275,970	1,112,808	278,210
內部交易未實現利潤	8,746,887	1,775,653	8,659,205	1,982,267
其他權益工具投資公允價值變動	117,285	29,237	125,807	26,624
其他	9,153,882	1,903,268	7,405,352	1,501,654
合計	80,193,667	16,249,124	67,720,200	13,787,341

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

25. 遞延所得稅資產／負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
使用權資產	**6,965,735**	**1,408,092**	6,212,242	1,185,850
其他權益工具投資公允價值變動	**2,162,566**	**388,359**	2,001,830	323,571
非同一控制企業合併資產評估增值	**345,169**	**86,292**	346,893	86,776
會計和稅法對收益確認的暫時性差異	**5,539,718**	**1,368,276**	5,432,039	1,358,010
其他	**4,717,998**	**1,001,610**	3,052,241	659,897
合計	**19,731,186**	**4,252,629**	17,045,245	3,614,104

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	抵銷金額	抵銷後餘額	抵銷金額	抵銷後餘額
遞延所得稅資產	**2,620,176**	**13,628,948**	1,634,841	12,152,500
遞延所得稅負債	**2,620,176**	**1,632,453**	1,634,841	1,979,263

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

25. 遞延所得稅資產／負債(續)

(4) 未確認遞延所得稅資產明細

	2025年12月31日	2024年12月31日
可抵扣暫時性差異	20,283,312	16,850,753
可抵扣虧損	29,119,550	27,006,370
合計	49,402,862	43,857,123

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的到期日分析

	2025年12月31日	2024年12月31日
2025年	–	3,419,779
2026年	4,713,302	4,728,944
2027年	4,340,638	4,508,318
2028年	5,875,063	6,026,313
2029年	5,874,594	6,413,900
2030年	7,091,820	780,666
2031年	425,648	425,648
2032年	294,077	294,077
2033年	301,388	308,513
2034年	82,734	100,212
2035年	120,286	–
合計	29,119,550	27,006,370

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

26. 其他非流動資產

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
工程質量保證金	121,038,726	3,015,051	118,023,675	99,122,514	2,751,775	96,370,739
土地一級開發項目及其他工程形成的合同資產	77,416,384	578,945	76,837,439	64,190,947	527,378	63,663,569
其他	14,982,792	148,752	14,834,040	8,951,104	117,503	8,833,601
小計	213,437,902	3,742,748	209,695,154	172,264,565	3,396,656	168,867,909
減：一年內到期的其他非流動資產	14,003,434	1,124,906	12,878,528	10,622,349	880,450	9,741,899
合計	199,434,468	2,617,842	196,816,626	161,642,216	2,516,206	159,126,010

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

26. 其他非流動資產(續)

	2025年12月31日				
	賬面餘額		減值準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	賬面價值
單項計提減值準備	5,790,688	2.92	2,212,621	38.21	3,578,067
按信用風險特徵組合計提減值準備	192,664,422	97.08	1,381,375	0.72	191,283,047
合計	198,455,110	100.00	3,593,996	1.81	194,861,114

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

26. 其他非流動資產(續)

	2024年12月31日				
	賬面餘額		減值準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	賬面價值
單項計提減值準備	6,247,834	3.83	2,072,223	33.17	4,175,611
按信用風險特徵組合計提減值準備	157,065,627	96.17	1,206,930	0.77	155,858,697
合計	163,313,461	100.00	3,279,153	2.01	160,034,308

單項計提減值準備的重要其他非流動資產中的工程質量保證金和合同資產情況如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	計提比例 (%)	計提理由	賬面餘額	減值準備	計提比例 (%)
單位1	2,666,154	538,095	20.18	回收可能性較低	3,846,063	1,496,853	38.92
單位2	1,203,478	180,186	14.97	回收可能性較低	1,242,375	184,888	14.88
單位3	69,391	69,391	100.00	回收可能性較低	69,391	69,391	100.00
單位4	47,929	43,336	90.42	回收可能性較低	47,929	43,336	90.42
單位5	45,776	45,776	100.00	回收可能性較低	45,776	45,776	100.00
合計	4,032,728	876,784	21.74		5,251,534	1,840,244	35.04

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

26. 其他非流動資產(續)

於2025年12月31日，組合計提減值準備的合同資產情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例(%)
組合1	149,307,975	989,834	0.66
組合2	10,380,605	66,693	0.64
組合3	10,143,156	49,503	0.49
組合4	22,832,686	275,345	1.21
合計	192,664,422	1,381,375	0.72

其他非流動資產中的合同資產減值準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年轉回	其他	年末餘額
2025年	3,279,153	755,579	(515,116)	74,380	3,593,996

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

27. 所有權或使用權受到限制的資產

2025年12月31日

	2025年12月31日	2024年12月31日	受限類型
貨幣資金	**16,795,619**	16,359,789	註
應收賬款	**3,169,477**	3,090,368	質押
存貨	**47,819,227**	67,381,882	抵押
合同資產	**30,556,164**	26,337,133	質押
長期應收款	**10,583,097**	10,269,134	質押
投資性房地產	**2,391,756**	2,729,706	抵押
固定資產	**1,938,376**	2,160,613	抵押
在建工程	**1,321,430**	995,298	抵押
無形資產	**135,068,961**	88,986,523	質押／抵押
合計	**249,644,107**	218,310,446	

註： 於2025年12月31日，人民幣6,828,730千元(2024年12月31日：人民幣6,635,690千元)的銀行存款被凍結，人民幣4,971,888千元(2024年12月31日：人民幣4,480,431千元)為各類保證金等，人民幣4,995,001千元(2024年12月31日：人民幣5,243,668千元)為財務公司存放中央銀行法定準備金。

28. 短期借款

(1) 短期借款分類

	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款	**162,303,142**	145,547,053
質押借款*(註1、註2)*	**3,027,000**	2,333,507
保證借款*(註3)*	**2,207,380**	1,537,183
抵押借款*(註4、註5、註6)*	**1,331,950**	724,950
合計	**168,869,472**	150,142,693

註1： 於2025年12月31日，本集團以賬面價值人民幣3,028,268千元的應收賬款和未來收益權，以及該應收賬款所屬合同項下的全部權益和收益(2024年12月31日：人民幣2,224,395千元)為質押物取得的短期借款人民幣3,027,000千元(2024年12月31日：人民幣2,187,597千元)。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

28. 短期借款(續)

註2： 於2025年12月31日，本集團無以無形資產(2024年12月31日：人民幣315,788千元)為質押物取得短期借款(2024年12月31日：人民幣145,910千元)。

註3： 於2025年12月31日及2024年12月31日，所有保證借款均由本集團內部提供擔保。

註4： 於2025年12月31日，本集團以賬面價值人民幣42,052千元的固定資產(2024年12月31日：人民幣282,290千元)為抵押物取得短期借款人民幣66,441千元(2024年12月31日：人民幣234,210千元)。

註5： 於2025年12月31日，本集團以賬面價值人民幣157,427千元的投資性房地產(2024年12月31日：人民幣163,744千元)為抵押物取得短期借款人民幣480,509千元(2024年12月31日：人民幣490,740千元)。

註6： 於2025年12月31日，本集團以賬面價值人民幣1,875,470千元的存貨(2024年12月31日：無)為抵押物取得短期借款人民幣785,000千元(2024年12月31日：無)。

於2025年12月31日，上述短期借款年利率為0.53%至7.11%(2024年12月31日：1.10%至7.67%)。

2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無逾期借款。

29. 吸收存款

	2025年12月31日	2024年12月31日
吸收存款	**1,872,095**	2,051,298

30. 應付票據

	2025年12月31日	2024年12月31日
商業承兌匯票	**4,562,182**	5,877,551
銀行承兌匯票	**32,561,987**	35,439,074
合計	**37,124,169**	41,316,625

於2025年12月31日，本集團無到期未付的應付票據。

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

31. 應付賬款

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內	**582,334,866**	500,956,993
1年至2年	**5,298,935**	7,165,099
2年至3年	**2,475,540**	2,127,572
3年以上	**1,278,343**	2,563,976
合計	**591,387,684**	512,813,640

於2025年12月31日，賬齡超過一年的應付賬款為人民幣9,052,818千元(2024年12月31日：人民幣11,856,647千元)，主要為應付工程及材料採購款，由於相關工程進度尚未達到合同約定的付款節點，上述款項尚未結清。

32. 合同負債

(1) 合同負債列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
預收工程款項	**88,043,606**	81,561,817
預收售樓款*(3)*	**28,218,014**	55,475,086
預收材料款	**2,554,105**	2,202,546
預收產品銷售款	**892,655**	1,274,422
其他	**1,297,110**	1,135,479
合計	**121,005,490**	141,649,350

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

32. 合同負債(續)

(2) 賬齡超過1年的重要合同負債

	2025年12月31日	未結轉原因
單位1	861,934	工程尚未驗工計價
單位2	679,100	工程尚未驗工計價
單位3	288,293	工程尚未驗工計價
單位4	211,359	工程尚未驗工計價
單位5	110,589	工程尚未驗工計價
合計	2,151,275	

(3) 預收售樓款

項目名稱	2025年12月31日	預售比例(%)	預計最近一期竣工時間
成都西派善境項目	1,684,297	80.85	2025年12月
中國鐵建花語上城項目	897,280	29.36	2026年8月
合肥花語江南項目	889,994	36.16	2026年12月
中國鐵建·花語天境一期	878,612	71.87	2026年6月
寧波望瀾府項目	851,398	46.51	2026年12月
鐵建城(03)地塊項目	832,963	72.16	2026年4月
中國鐵建·花語堂項目	743,980	60.00	2026年6月
中國鐵建·重慶西派城項目	701,501	45.00	2026年6月
西派尊府項目	621,565	14.30	2026年2月
天津置業五車地項目	616,628	60.00	2027年3月
重慶山語桃源項目	613,928	70.49	2026年12月
中國鐵建·西派瀾廷項目	583,893	44.29	2026年6月
中國鐵建國際城三期項目	568,225	94.00	2025年12月
紫竹苑項目	554,525	31.00	2026年6月
中國鐵建·花語天境二期	502,223	52.60	2026年10月
溫州西派瀾廷項目	494,334	75.31	2026年12月
中國鐵建西派學府項目	488,043	54.00	2026年10月
嘉興百花未來社區(試點)項目	486,159	38.00	2026年1月
中國鐵建·江語天宸項目	483,962	74.11	2027年1月
中鐵建·軌交·秦風雅頌項目	477,640	54.13	2026年12月
其他	14,246,864		
合計	28,218,014		

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

33. 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
短期薪酬	13,544,265	68,308,310	67,292,356	14,560,219
離職後福利(設定提存計劃)	2,504,581	9,169,876	9,068,024	2,606,433
合計	16,048,846	77,478,186	76,360,380	17,166,652

(2) 短期薪酬列示

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	9,207,379	47,987,754	47,086,849	10,108,284
職工福利費	–	4,122,549	4,122,549	–
社會保險費	1,514,085	4,690,033	4,573,589	1,630,529
其中：醫療保險費	1,348,452	4,189,271	4,088,253	1,449,470
工傷保險費	129,339	420,918	405,251	145,006
生育保險費	36,294	79,844	80,085	36,053
住房公積金	1,222,464	4,786,920	4,789,499	1,219,885
工會經費和職工教育經費	874,436	1,264,746	1,241,539	897,643
其他短期薪酬	725,901	5,456,308	5,478,331	703,878
合計	13,544,265	68,308,310	67,292,356	14,560,219

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

33. 應付職工薪酬(續)

(3) 設定提存計劃列示

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
基本養老保險費	1,627,047	6,840,867	6,666,752	1,801,162
失業保險費	98,693	250,092	250,057	98,728
補充養老保險費	778,841	2,078,917	2,151,215	706,543
合計	2,504,581	9,169,876	9,068,024	2,606,433

本集團設定提存計劃包括當地政府管理的基本養老保險和失業保險，以及企業年金方案。除每月繳存費用外，本集團不再承擔進一步支付義務。相應支出在發生時計入相關資產成本或當期損益。

34. 應交稅費

	2025年12月31日	2024年12月31日
增值稅	3,069,175	2,381,631
企業所得稅	3,670,441	3,671,037
其他	1,391,734	2,086,037
合計	8,131,350	8,138,705

35. 其他應付款

	2025年12月31日	2024年12月31日
應付股利	1,334,087	1,296,068
其他應付款	123,321,832	119,007,952
合計	124,655,919	120,304,020

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

35. 其他應付款(續)

(1) 按款項性質分類情況

	2025年12月31日	2024年12月31日
應付代墊款	**30,858,850**	39,750,746
保證金和押金	**31,104,981**	34,573,655
關聯方往來款	**24,726,859**	23,133,873
應付合作方款項	**6,075,445**	4,762,573
應付股利	**1,334,087**	1,296,068
其他	**30,555,697**	16,787,105
合計	**124,655,919**	120,304,020

(2) 賬齡超過1年或逾期的重要其他應付款

	2025年12月31日	未償還或未結轉的原因
單位1	**565,259**	往來款，未結算
單位2	**318,036**	往來款，未結算
單位3	**210,330**	往來款，未結算
單位4	**201,317**	往來款，未結算
單位5	**174,280**	往來款，未結算
合計	**1,469,222**	

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

36. 一年內到期的非流動負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年內到期的長期借款(*附註五、38*)	**57,814,773**	46,323,516
一年內到期的應付債券(*附註五、39*)	**18,220,359**	19,600,735
一年內到期的租賃負債(*附註五、40*)	**2,416,856**	2,255,090
一年內到期的長期應付款(*附註五、41*)	**9,061,669**	8,000,818
一年內到期的預計負債	**208,062**	304,957
一年內到期的離職後福利費	**20,299**	21,987
合計	**87,742,018**	76,507,103

一年內到期的長期借款如下:

	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款	**46,421,215**	31,816,420
抵押借款(*附註五、38(註5、註6、註7、註8、註9)*)	**4,633,371**	7,495,417
質押借款(*附註五、38(註1、註2、註3、註4)*)	**4,240,896**	3,984,657
保證借款(*附註五、38(註10)*)	**2,519,291**	3,027,022
合計	**57,814,773**	46,323,516

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

37. 其他流動負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
待轉銷項稅額	46,217,856	40,973,876
短期融資債券(*註1*)	6,017,285	2,011,724
其他	696,895	424,040
合計	52,932,036	43,409,640

註1： 短期融資債券計息方式為固定利率、到期一次還本付息。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

37. 其他流動負債(續)

短期融資債券變動列示如下：

債券名稱	面值	票面利率 (%)	發行日期	債券期限	年初餘額	本年發行淨額	按面值計提利息	折溢價攤銷	本年償還	年末餘額	是否違約
中國鐵建股份有限公司2025年度第一期超短期融資券	人民幣30億元	1.63%	2025年10月17日	180天	-	3,000,000	10,323	-	-	3,010,323	否
中國鐵建股份有限公司2025年度第二期超短期融資券	人民幣30億元	1.54%	2025年11月6日	180天	-	3,000,000	6,962	-	-	3,006,962	否
中鐵十一局集團有限公司2025年度第一期科技創新債券(科創票據)	人民幣10億元	1.77%	2025年6月5日	150天	-	999,958	7,316	42	1,007,316	-	否
中鐵十一局集團有限公司2025年度第二期科技創新債券(科創票據)	人民幣5億元	1.75%	2025年6月18日	160天	-	499,978	3,858	22	503,858	-	否
中鐵十一局集團有限公司2025年度第三期科技創新債券(科創票據)	人民幣5億元	1.75%	2025年6月18日	160天	-	499,978	3,726	22	503,726	-	否
中鐵十一局集團有限公司2024年度第一期超短期融資券(科創票據)	人民幣10億元	2.09%	2024年9月12日	270天	1,006,256	-	9,220	59	1,015,535	-	否
中鐵十一局集團有限公司2024年度第二期超短期融資券(科創票據)	人民幣5億元	2.09%	2024年9月23日	270天	502,810	-	6,275	9	509,094	-	否
中鐵十一局集團有限公司2024年度第三期超短期融資券(科創票據)	人民幣5億元	2.42%	2024年10月11日	270天	502,658	-	4,922	26	507,606	-	否
合計	-	-	-	-	2,011,724	7,999,914	52,602	180	4,047,135	6,017,285	否

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

38. 長期借款

	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款	**190,306,952**	137,950,250
質押借款(*註1*、*註2*、*註3*、*註4*)	**119,017,315**	69,634,559
抵押借款(*註5*、*註6*、*註7*、*註8*、*註9*)	**21,947,419**	25,241,688
保證借款(*註10*)	**4,478,727**	2,236,123
合計	**335,750,413**	235,062,620

於2025年12月31日，上述借款的年利率為0.75%至6%(2024年12月31日：0.75%至6%)。

註1： 於2025年12月31日，本集團以賬面價值人民幣134,750,448千元的特許經營權(2024年12月31日：人民幣88,231,975千元)為質押物，取得的長期借款人民幣101,128,793千元，其中一年內到期部分人民幣1,645,202千元(2024年12月31日：人民幣53,292,981千元，其中一年內到期部分人民幣1,130,866千元)。

註2： 於2025年12月31日，本集團以賬面價值人民幣7,252,944千元的應收賬款和未來收益權，以及該應收賬款所屬合同項下的全部權益和收益(2024年12月31日：人民幣865,973千元)為質押物，取得的長期借款人民幣7,376,300千元，其中一年內到期部分人民幣1,081,567千元(2024年12月31日：人民幣864,594千元，其中一年內到期部分人民幣240,717千元)。

註3： 於2025年12月31日，本集團以其他非流動資產及合同資產中賬面價值人民幣30,556,164千元的土地一級開發項目及其他工程形成的合同資產(2024年12月31日：人民幣26,337,133千元)，及賬面價值人民幣10,583,097千元的長期應收款(2024年12月31日：人民幣10,269,134千元)為質押物，取得的長期借款人民幣14,723,118千元，其中一年內到期部分人民幣1,513,627千元(2024年12月31日：人民幣19,461,641千元，其中一年內到期部分人民幣2,613,074千元)。

註4： 於2025年12月31日，本集團以賬面價值人民幣30,000千元的知識產權(2024年12月31日：無)為質押物，取得的長期借款人民幣30,000千元，其中一年內到期部分人民幣500千元(2024年12月31日：無)。

註5： 於2025年12月31日，本集團以賬面價值人民幣1,896,324千元的固定資產(2024年12月31日：人民幣1,878,323千元)為抵押物，取得的長期借款人民幣975,592千元，其中一年內到期部分人民幣59,037千元(2024年12月31日：人民幣967,780千元，其中一年內到期部分人民幣66,264千元)。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

38. 長期借款(續)

註6： 於2025年12月31日，本集團以賬面價值人民幣45,943,757千元的存貨(2024年12月31日：人民幣67,381,882千元)為抵押物，取得的長期借款人民幣22,506,109千元，其中一年內到期部分人民幣4,467,344千元(2024年12月31日：人民幣29,348,907千元，其中一年內到期部分人民幣7,323,527千元)。

註7： 於2025年12月31日，本集團以賬面價值人民幣1,321,430千元的在建工程(2024年12月31日：人民幣995,298千元)為抵押物，取得的長期借款人民幣1,438,612千元(2024年12月31日：人民幣660,819千元)。

註8： 於2025年12月31日，本集團以賬面價值人民幣2,234,329千元的投資性房地產(2024年12月31日：人民幣2,565,962千元)為抵押物，取得的長期借款人民幣979,889千元，其中一年內到期部分人民幣70,131千元(2024年12月31日：人民幣1,248,676千元，其中一年內到期部分人民幣70,126千元)。

註9： 於2025年12月31日，本集團以賬面價值人民幣288,513千元的土地使用權(2024年12月31日：人民幣438,760千元)為抵押物，取得的長期借款人民幣680,588千元，其中一年內到期部分人民幣36,859千元(2024年12月31日：人民幣510,923千元，其中一年內到期部分人民幣35,500千元)。

註10：於2025年12月31日及2024年12月31日，所有保證借款均由本集團內部提供擔保。其中一年內到期部分人民幣2,519,291千元(2024年12月31日：人民幣3,027,022千元)。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團無已到期但未償還的長期借款。

於報告年末，長期借款的到期情況如下：

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
一年內到期或隨時要求償付*(附註五、36)*	**57,814,773**	46,323,516
一至兩年內到期(含兩年)	**74,488,260**	57,199,589
二至五年內到期(含五年)	**122,851,678**	93,699,707
五年以上	**138,410,475**	84,163,324
合計	**393,565,186**	281,386,136

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

39. 應付債券

(1) 應付債券

	2025年12月31日	2024年12月31日
應付債券	**57,555,686**	52,321,218
減：一年內到期的應付債券*(附註五、36)*	**18,220,359**	19,600,735
一年後到期的應付債券合計	**39,335,327**	32,720,483

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

39. 應付債券(續)

(2) 應付債券的具體情況

於2025年12月31日，應付債券餘額列示如下：

	面值	票面利率(%)	首次發行日期	債券期限	發行金額	年初餘額	本年發行	按面值計提利息	本年折溢價攤銷及匯率影響	本年償還及支付利息	年末餘額	是否違約
鐵建華源有限公司2027年到期的利率為2.60%的35億人民幣債券(註1)	3,500,000	2.60%	2024年09月25日	3年	3,500,000	3,518,528	-	91,000	3,492	91,000	3,522,020	否
中國鐵建房地產集團有限公司2020年面向專業投資者公開發行公司債券(第一期)	3,590,000	4.05%	2020年09月15日	3+2年	3,590,000	3,433,727	-	95,876	1,617	3,531,220	-	否
中國鐵建股份有限公司2024年度第一期中期票據	3,000,000	2.28%	2024年08月01日	10年	3,000,000	3,024,778	-	68,400	279	68,400	3,025,057	否
中國鐵建房地產集團有限公司2022年面向專業投資者公開發行公司債券(第一期)	2,896,500	3.65%	2022年03月18日	3+2年	2,896,500	2,976,137	1,742,348	85,352	(5,721)	1,851,698	2,946,418	否
中國鐵建房地產集團有限公司2024年面向專業投資者公開發行公司債券(第一期)	2,410,000	3.30%	2024年01月17日	3+2年	2,410,000	2,474,934	-	86,042	910	79,530	2,482,356	否
鐵建合安有限公司2026年到期的利率為0.875%的3億歐元債券(註2)	3億歐元	0.88%	2021年05月20日	5年	3億歐元	2,267,253	-	22,361	214,774	21,213	2,483,175	否
中國鐵建房地產集團有限公司2023年度第一期中期票據	2,180,000	4.45%	2023年01月09日	3+2年	2,180,000	2,265,884	-	104,243	725	97,010	2,273,842	否

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

39. 應付債券(續)

(2) 應付債券的具體情況(續)

於2025年12月31日，應付債券餘額列示如下：(續)

	面值	票面利率(%)	首次發行日期	債券期限	發行金額	年初餘額	本年發行	按面值計提利息	本年折溢價攤銷及匯率影響	本年償還及支付利息	年末餘額	是否違約
中國鐵建房地產集團有限公司2020年度第一期中期票據	2,100,000	3.20%	2020年03月12日	3+2年	2,100,000	2,170,554	-	23,625	321	2,194,500	-	否
鐵建合安有限公司2026年到期的利率為1.875%的3億美元債券(註3)	3億美元	1.88%	2021年05月20日	5年	3億美元	2,159,010	-	40,071	(46,365)	40,173	2,112,543	否
中國鐵建房地產集團有限公司2023年面向專業投資者公開發行公司債券(第一期)	1,830,000	3.84%	2023年03月10日	3+2年	1,830,000	1,876,168	-	78,006	1,140	70,272	1,885,042	否
中國鐵建房地產集團有限公司2021年度第一期中期票據	2,000,000	4.17%/3.25%	2021年03月02日	3+2年	2,000,000	1,873,289	170,000	54,575	1,218	59,682	2,039,400	否
中國鐵建房地產集團有限公司2022年度第一期中期票據	1,760,000	4.43%	2022年06月27日	3+2年	1,760,000	1,787,827	60,000	73,219	952	120,368	1,801,630	否
中國鐵建房地產集團有限公司2022年面向專業投資者公開發行公司債券(第二期)	1,679,900	3.67%	2022年03月25日	3+2年	1,679,900	1,724,500	150,000	51,360	(2,212)	211,756	1,711,892	否
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第一期)(品種二)	1,700,000	2.57%	2024年07月26日	30年	1,700,000	1,717,861	-	43,690	24	43,690	1,717,885	否

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

39. 應付債券(續)

(2) 應付債券的具體情況(續)

於2025年12月31日，應付債券餘額列示如下：(續)

	面值	票面利率 (%)	首次發行日期	債券期限	發行金額	年初餘額	本年發行	按面值計提利息	本年折溢價攤銷及匯率影響	本年償還及支付利息	年末餘額	是否違約
中國鐵建房地產集團有限公司2021年面向專業投資者公開發行公司債券(第一期)	1,300,000	3.78%/3.68%	2021年01月22日	3+2年	1,300,000	1,347,086	-	49,435	(885)	47,840	1,347,796	否
中國鐵建房地產集團有限公司2021年面向專業投資者公開發行公司債券(第二期)	1,300,000	3.95%/3.55%	2021年02月03日	3+2年	1,300,000	1,339,801	-	50,124	569	46,150	1,344,344	否
中國鐵建股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第一期)(品種一)	1,300,000	2.49%	2024年07月26日	20年	1,300,000	1,313,214	-	32,370	32	32,370	1,313,246	否
中國鐵建房地產集團有限公司2023年度第二期綠色中期票據	1,300,000	3.58%	2023年07月17日	3+2年	1,300,000	1,256,094	60,000	48,805	475	45,316	1,320,058	否
中國鐵建房地產集團有限公司2024年度第一期中期票據	1,210,000	3.00%	2024年02月26日	3+2年	1,210,000	1,238,099	-	37,246	437	36,300	1,239,482	否
中國鐵建房地產集團有限公司2022年度第二期中期票據	1,100,000	3.40%	2022年07月15日	3+2年	1,100,000	1,133,873	-	34,855	660	58,432	1,110,956	否
中國鐵建房地產集團有限公司2021年面向專業投資者公開發行公司債券(第三期)	1,110,000	3.28%/2.50%	2021年09月01日	3+2年	1,110,000	1,118,916	-	29,949	516	27,750	1,121,631	否

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

39. 應付債券(續)

(2) 應付債券的具體情況(續)

於2025年12月31日，應付債券餘額列示如下：(續)

	面值	票面利率 (%)	首次發行日期	債券期限	發行金額	年初餘額	本年發行	按面值計提利息	本年折溢價攤銷及匯率影響	本年償還及支付利息	年末餘額	是否違約
中國鐵建房地產集團有限公司2022年面向專業投資者公開發行公司債券(第四期)	1,390,000	3.30%	2022年05月18日	3+2年	1,390,000	1,110,240	581,000	36,254	353	317,675	1,410,172	否
中國鐵建房地產集團有限公司2020年度第二期中期票據	900,000	3.28%	2020年03月23日	3+2年	900,000	918,453	-	9,568	249	928,270	-	否
中國鐵建投資集團有限公司2024年面向專業投資者公開發行可續期公司債券(第一期)	1,000,000	2.40%	2024年10月10日	10年	1,000,000	864,915	140,000	23,702	96	23,093	1,005,620	否
中國鐵建房地產集團有限公司2022年面向專業投資者公開發行公司債券(第五期)(品種一)	1,000,000	3.20%	2022年05月27日	3年	1,000,000	835,007	-	10,856	377	846,240	-	否
中國鐵建房地產集團有限公司2024年度第二期中期票據	1,000,000	3.20%	2024年03月07日	3+2年	1,000,000	704,831	310,000	26,927	282	16,971	1,025,069	否
中國鐵建房地產集團有限公司2022年度第四期中期票據	700,000	3.74%	2022年10月12日	3+2年	700,000	703,170	-	21,962	1,193	726,325	-	否
中國鐵建昆侖投資集團有限公司2024年度第一期中期票據	700,000	2.48%	2024年08月21日	10年	700,000	702,793	-	17,360	350	17,360	703,143	否

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

39. 應付債券(續)

(2) 應付債券的具體情況(續)

於2025年12月31日，應付債券餘額列示如下：(續)

	面值	票面利率 (%)	首次發行日期	債券期限	發行金額	年初餘額	本年發行	按面值計提利息	本年折溢價攤銷及匯率影響	本年償還及支付利息	年末餘額	是否違約
中國鐵建投資集團有限公司2020年公開發行公司債券(第一期)(品種二)	600,000	3.45%	2020年03月11日	5+2年	600,000	615,527	470,000	9,450	5,241	490,700	609,518	否
中國鐵建房地產集團有限公司2023年度第一期綠色中期票據	700,000	3.55%	2023年04月10日	3+2年	700,000	612,289	100,000	25,415	303	21,843	716,164	否
中國鐵建房地產集團有限公司2022年度第一期定向債務融資工具	500,000	3.70%	2022年01月06日	3+2年	500,000	521,159	25,000	12,110	780	43,500	515,549	否
中國鐵建房地產集團有限公司2023年度第一期定向債務融資工具	500,000	3.90%	2023年03月22日	3+2年	500,000	509,047	-	20,042	207	19,500	509,796	否
中國鐵建房地產集團有限公司2022年度第三期中期票據	400,000	3.35%	2022年08月24日	3+2年	400,000	504,694	400,000	8,440	(941)	511,685	400,508	否
中國鐵建房地產集團有限公司2023年度第二期定向債務融資工具	500,000	3.65%	2023年07月04日	3+2年	500,000	502,341	-	19,669	187	18,250	503,947	否
中國鐵建房地產集團有限公司2022年度第二期定向債務融資工具	300,000	3.99%	2022年03月28日	3+2年	300,000	313,120	-	2,993	420	316,533	-	否
中國鐵建房地產集團有限公司2024年度第三期中期票據	310,000	2.53%	2024年06月05日	3+2年	310,000	313,014	-	14,685	146	7,843	320,002	否

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

39. 應付債券(續)

(2) 應付債券的具體情況(續)

於2025年12月31日，應付債券餘額列示如下：(續)

	面值	票面利率 (%)	首次發行日期	債券期限	發行金額	年初餘額	本年發行	按面值計提利息	本年折溢價攤銷及匯率影響	本年償還及支付利息	年末餘額	是否違約
中國鐵建房地產集團有限公司2022年面向專業投資者公開發行公司債券(第三期)	290,000	3.70%	2022年03月25日	3+2年	290,000	297,837	80,000	8,750	(93)	90,730	295,764	否
中國鐵建房地產集團有限公司2022年面向專業投資者公開發行公司債券(第五期)(品種二)	270,000	3.68%	2022年05月27日	5年	270,000	275,248	-	10,294	267	9,936	275,873	否
中國鐵建房地產集團有限公司2025年度第一期中期票據	700,000	2.60%	2025年02月20日	3+2年	700,000	-	700,000	16,181	(551)	-	715,630	否
中國鐵建房地產集團有限公司2025年度第二期中期票據	770,000	2.89%	2025年03月06日	3+2年	770,000	-	770,000	18,738	(1,100)	-	787,638	否
中國鐵建房地產集團有限公司2025年度第三期中期票據	770,000	2.68%	2025年04月03日	3+2年	770,000	-	770,000	15,647	(901)	-	784,746	否
中國鐵建房地產集團有限公司2025年面向專業投資者公開發行公司債券(第一期)	720,000	2.47%	2025年06月25日	3+2年	720,000	-	720,000	9,523	(1,294)	-	728,229	否
中國鐵建房地產集團有限公司2025年度第四期中期票據	700,000	2.58%	2025年05月09日	3+2年	700,000	-	700,000	12,049	(1,007)	-	711,042	否

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

39. 應付債券(續)

(2) 應付債券的具體情況(續)

於2025年12月31日，應付債券餘額列示如下：(續)

	面值	票面利率 (%)	首次發行日期	債券期限	發行金額	年初餘額	本年發行	按面值計提利息	本年折溢價攤銷及匯率影響	本年償還及支付利息	年末餘額	是否違約
中鐵十一局集團有限公司2025年度第二期科技創新債券	1,000,000	2.45%	2025年10月13日	3+2年	1,000,000	-	1,000,000	5,303	(481)	-	1,004,822	否
中鐵十一局集團有限公司2025年度第三期科技創新債券	500,000	2.43%	2025年10月22日	3+2年	500,000	-	500,000	2,330	(241)	-	502,089	否
中鐵十一局集團有限公司2025年度第四期科技創新債券	500,000	2.34%	2025年10月29日	3+2年	500,000	-	500,000	2,019	(242)	-	501,777	否
中國鐵建房地產集團有限公司2025年面向專業投資者公開發行公司債券(第二期)	1,220,000	2.39%	2025年07月11日	3+2年	1,220,000	-	1,220,000	7,551	(1,209)	-	1,226,342	否
中國鐵建房地產集團有限公司2025年面向專業投資者公開發行公司債券(第三期)	790,000	2.51%	2025年09月09日	3+2年	790,000	-	790,000	4,864	(1,059)	-	793,805	否
中國鐵建房地產集團有限公司2025年面向專業投資者公開發行公司債券(第四期)	700,000	2.52%	2025年09月18日	3+2年	700,000	-	700,000	4,463	(977)	-	703,486	否
鐵建華源有限公司2030年到期的利率為2.18%的30億人民幣債券*(註4)*	3,000,000	2.18%	2025年11月11日	5年	3,000,000	-	3,000,000	9,033	(4,814)	-	3,004,219	否

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

39. 應付債券(續)

(2) 應付債券的具體情況(續)

於2025年12月31日，應付債券餘額列示如下：(續)

	面值	票面利率(%)	首次發行日期	債券期限	發行金額	年初餘額	本年發行	按面值計提利息	本年折溢價攤銷及匯率影響	本年償還及支付利息	年末餘額	是否違約
鐵建華源有限公司2035年到期的利率為2.60%的10億人民幣債券(註5)	1,000,000	2.60%	2025年11月11日	10年	1,000,000	-	1,000,000	3,591	(1,628)	-	1,001,963	否
合計	-	-	-	-	60,696,400	52,321,218	16,658,348	1,590,373	166,871	13,181,124	57,555,686	

註1： 本公司之境外子公司在國際市場發行的3年期人民幣債券，由本公司提供保證擔保，計息方式為固定利率、半年付息、到期還本。

註2： 本公司之境外子公司在國際市場發行的5年期歐元債券，由本公司提供保證擔保，計息方式為固定利率、一年付息、到期還本。

註3： 本公司之境外子公司在國際市場發行的5年期美元債券，由本公司提供保證擔保，計息方式為固定利率、半年付息、到期還本。

註4： 本公司之境外子公司在國際市場發行的5年期人民幣債券，由本公司提供保證擔保，計息方式為固定利率、半年付息、到期還本。

註5： 本公司之境外子公司在國際市場發行的10年期人民幣債券，由本公司提供保證擔保，計息方式為固定利率、半年付息、到期還本。

除上述之外的應付債券，為本集團在上海證券交易所發行的一般公司債券及在全國銀行間債券市場發行的無需擔保的中期票據、非公開定向債務融資工具等，債券計息方式為固定利率、按期付息、到期還本，部分債券第3年或第5年附發行人調整票面利率選擇權、贖回選擇權，附投資者回售選擇權。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

40. 租賃負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
租賃負債	**8,538,017**	6,452,125
減：一年內到期的租賃負債合計*(附註五、36)*	**2,416,856**	2,255,090
一年後到期的租賃負債合計	**6,121,161**	4,197,035

(1) 租賃負債按到期日列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年內到期	**2,416,856**	2,255,090
一到兩年內到期(含兩年)	**1,384,158**	1,732,822
三到五年內到期(含三年和五年)	**1,959,106**	1,362,084
五年以上	**2,777,897**	1,102,129
合計	**8,538,017**	6,452,125

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

41. 長期應付款

	2025年12月31日	2024年12月31日
長期應付款	**66,940,770**	57,539,696
專項應付款	**286,655**	296,795
合計	**67,227,425**	57,836,491
減：一年以內到期的長期應付款(*附註五、36*)	**9,061,669**	8,000,818
一年以後到期的長期應付款合計	**58,165,756**	49,835,673

(1) 長期應付款按款項性質分類

	2025年12月31日	2024年12月31日
工程質量保證金及其他長期應付工程款	**54,380,332**	46,882,729
應付項目專用款	**4,819,171**	4,330,152
其他	**7,741,267**	6,326,815
合計	**66,940,770**	57,539,696
減：一年以內到期的長期應付款(*附註五、36*)	**9,061,669**	8,000,818
一年以後到期的長期應付款合計	**57,879,101**	49,538,878

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

41. 長期應付款(續)

(2) 長期應付款按到期日列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年內到期	9,061,669	8,000,818
一到兩年內到期(含兩年)	36,685,230	31,215,749
兩到五年內到期(含五年)	15,336,773	12,960,126
五年以上	5,857,098	5,363,003
合計	66,940,770	57,539,696

42. 股本

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
無限售條件股份				
一人民幣普通股	11,503,246	–	–	11,503,246
一境外上市的外資股	2,076,296	–	–	2,076,296
合計	13,579,542	–	–	13,579,542

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 其他權益工具

		年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
2019年及2020年可續期貸款	*註1*	22,200,000	–	3,000,000	19,200,000
2024年可續期公司債券	*註2*	16,489,155	–	–	16,489,155
2022年可續期公司債券	*註3*	10,993,335	–	8,694,709	2,298,626
2021年可續期公司債券	*註4*	4,297,248	–	–	4,297,248
2023年可續期公司債券	*註5*	4,196,933	–	–	4,196,933
2023年度第一期中期票據	*註6*	2,995,466	–	–	2,995,466
2022年度第一期中期票據	*註7*	2,995,372	–	2,995,372	–
2025年可續期公司債券	*註8*	–	12,646,281	–	12,646,281
2025年度第一期中期票據	*註9*	–	1,798,679	–	1,798,679
2025年度第二期中期票據	*註10*	–	2,198,587	–	2,198,587
合計		64,167,509	16,643,547	14,690,081	66,120,975

註1： 本公司於2019年及2020年辦理可續期貸款，本金總額共計人民幣35,600,000千元。根據該等可續期貸款合同條款約定，本公司有權選擇在投資本金劃款日起屆滿5年或7年或10年時贖回當期可續期貸款，如未在上述時間節點提出到期贖回請求，則該期投資本金的投資期限繼續存續，後續該期投資本金每屆滿1年或3年之日的3個月之前本公司均有權依據前述方式提出到期贖回安排。上述可續期公司貸款的首個週期的票面利率為初始基準利率加上初始利差，後續週期的票面利率調整為當期基準利率加上初始利差再加100個基點或300個基點，其最高票息均未超過同期同行業同類型工具平均的利率水平。除非發生強制付息事件，於可續期公司貸款的每個付息日，本公司可自行選擇將當期利息以及按照合同條款已經遞延的所有利息或其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受到任何遞延支付利息次數的限制。該等貸款在破產清算時的清償順序劣後於發行人普通債務。根據上述條款，本公司無交付現金或其他金融資產的合同義務，本公司認為其不符合金融負債的定義，將其計入其他權益工具。2025年、2022年及2021年，本公司贖回部分上述可續期貸款，合計贖回本金為人民幣16,400,000千元。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 其他權益工具(續)

註2： 本公司於2024年6月至11月發行可續期公司債券，本金總額為人民幣16,500,000千元。根據該可續期公司債券的發行條款，首個週期的票面利率為初始基準利率加上初始利差，後續週期的票面利率調整為當期基準利率加上初始利差再加150個基點，其最高票息未超過同期同行業同類型工具平均的利率水平。在每個週期末，本公司有權選擇將上述可續期公司債券的期限延長1個週期，或選擇在該週期末到期全額兑付當期債券。除非發生強制付息事件，於可續期公司債券的每個付息日，本公司可自行選擇將當期利息以及按照相關條款已經遞延的所有利息或其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受到任何遞延支付利息次數的限制。該債券在破產清算時的清償順序劣後於發行人普通債務。根據上述條款，本公司無交付現金或其他金融資產的合同義務，本公司認為該債券不符合金融負債的定義，將發行總額扣除發行費用共計人民幣10,845千元後剩餘部分人民幣16,489,155千元計入其他權益工具。

註3： 本公司於2022年4月、7月及12月分別發行可續期公司債券，實際發行總額為人民幣11,000,000千元。根據該等債券發行條款，首個週期的票面利率為初始基準利率加上初始利差，後續週期的票面利率調整為當期基準利率加上初始利差再加300個基點或310個基點，最高票息未超過同期同行業同類型工具平均的利率水平。在每個週期末，本公司有權選擇將上述可續期公司債券的期限延長1個週期，或選擇在該週期末到期全額兑付當期債券。除非發生強制付息事件，於可續期公司債券的每個付息日，本公司可自行選擇將當期利息以及按照相關條款已經遞延的所有利息或其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受到任何遞延支付利息次數的限制。該等債券在破產清算時的清償順序劣後於發行人普通債務。根據上述條款，本公司無交付現金或其他金融資產的合同義務，本公司認為該等債券不符合金融負債的定義，將發行總額扣除發行費用共計人民幣6,665千元後剩餘部分人民幣10,993,335千元計入其他權益工具。2025年，本公司贖回部分上述可續期債券，贖回本金為人民幣8,700,000千元，償還本金金額與賬面餘額的差額人民幣5,291千元計入資本公積。

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 其他權益工具(續)

註4： 本公司於2021年6月、11月及12月分別發行可續期公司債券，本金總額為人民幣9,600,000千元。根據該等債券發行條款，首個週期的票面利率為初始基準利率加上初始利差，後續週期的票面利率調整為當期基準利率加上初始利差再加300個基點，其最高票息均未超過同期同行業同類型工具平均的利率水平。在每個週期末，本公司有權選擇將上述可續期公司債券的期限延長1個週期，或選擇在該週期末到期全額兑付當期債券。除非發生強制付息事件，於可續期公司債券的每個付息日，本公司可自行選擇將當期利息以及按照相關條款已經遞延的所有利息或其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受到任何遞延支付利息次數的限制。該等債券在破產清算時的清償順序劣後於發行人普通債務。根據上述條款，本公司無交付現金或其他金融資產的合同義務，本公司認為該等債券不符合金融負債的定義，將發行總額扣除發行費用共計人民幣6,028千元後剩餘部分人民幣9,593,972千元計入其他權益工具。2024年，本公司贖回部分上述可續期債券，贖回本金為人民幣5,300,000千元，償還本金金額與賬面餘額的差額人民幣3,276千元計入資本公積。

註5： 本公司於2023年6月及12月分別發行可續期公司債券，本金總額為人民幣4,200,000千元。根據該等債券發行條款，第一期可續期公司債券的首個週期的票面利率為初始基準利率加上初始利差，後續週期的票面利率調整為當期基準利率加上初始利差再加300個基點；第二期可續期公司債券的首個週期的票面利率為初始基準利率加上初始利差，後續週期的票面利率調整為當期基準利率加上初始利差再加200個基點。該等可續期公司債券的最高票息未超過同期同行業同類型工具平均的利率水平。在每個週期末，本公司有權選擇將上述可續期公司債券的期限延長1個週期，或選擇在該週期末到期全額兑付當期債券。除非發生強制付息事件，於可續期公司債券的每個付息日，本公司可自行選擇將當期利息以及按照相關條款已經遞延的所有利息或其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受到任何遞延支付利息次數的限制。該等債券在破產清算時的清償順序劣後於發行人普通債務。根據上述條款，本公司無交付現金或其他金融資產的合同義務，本公司認為該等債券不符合金融負債的定義，將發行總額扣除發行費用共計人民幣3,067千元後剩餘部分人民幣4,196,933千元計入其他權益工具。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 其他權益工具(續)

註6： 本公司於2023年9月發行中期票據，本金總額為人民幣3,000,000千元。根據該中期票據發行條款，首個週期的票面利率為初始基準利率加上初始利差，後續週期的票面利率調整為當期基準利率加上初始利差再加300個基點，其最高票息未超過同期同行業同類型工具平均的利率水平。除非發生強制付息事件，於中期票據的每個付息日，本公司可自行選擇將當期利息以及按照相關條款已經遞延的所有利息及其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受到任何利息遞延支付次數的限制。於該中期票據第3個和其後每個付息日，本公司有權選擇按面值加應付利息(包括所有遞延支付的利息及其孳息)贖回當期中期票據。該中期票據在破產清算時的清償順序劣後於發行人普通債務。根據上述條款，本公司無交付現金或其他金融資產的合同義務，本公司認為該中期票據不符合金融負債的定義，將發行總額扣除發行費用共計人民幣4,534千元後剩餘部分人民幣2,995,466千元計入其他權益工具。

註7： 本公司於2022年10月發行中期票據，本金總額為人民幣3,000,000千元。根據該中期票據發行條款，首個週期的票面利率為初始基準利率加上初始利差，後續週期的票面利率調整為當期基準利率加上初始利差再加300個基點，其最高票息未超過同期同行業同類型工具平均的利率水平。除非發生強制付息事件，於中期票據的每個付息日，本公司可自行選擇將當期利息以及按照相關條款已經遞延的所有利息及其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受到任何利息遞延支付次數的限制。於該中期票據第3個及第5個和其後每個付息日，本公司有權選擇按面值加應付利息(包括所有遞延支付的利息及其孳息)贖回當期中期票據。該中期票據在破產清算時的清償順序劣後於發行人普通債務。根據上述條款，本公司無交付現金或其他金融資產的合同義務，本公司認為該中期票據不符合金融負債的定義，將發行總額扣除發行費用共計人民幣4,628千元後剩餘部分人民幣2,995,372千元計入其他權益工具。2025年，本公司贖回全部上述可續期債券，贖回本金為人民幣3,000,000千元，償還本金金額與賬面餘額的差額人民幣4,628千元計入資本公積。

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 其他權益工具(續)

註8： 本公司於2025年4月及5月分別發行可續期公司債券，本金總額為人民幣12,650,000千元。根據該等債券發行條款，首個週期的票面利率為初始基準利率加上初始利差，後續週期的票面利率調整為當期基準利率加上初始利差再加150個基點，其最高票息均未超過同期同行業同類型工具平均的利率水平。在每個週期末，本公司有權選擇將上述可續期公司債券的期限延長1個週期，或選擇在該週期末到期全額兑付當期債券。除非發生強制付息事件，於可續期公司債券的每個付息日，本公司可自行選擇將當期利息以及按照相關條款已經遞延的所有利息或其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受到任何遞延支付利息次數的限制。該等債券在破產清算時的清償順序劣後於發行人普通債務。根據上述條款，本公司無交付現金或其他金融資產的合同義務，本公司認為該等債券不符合金融負債的定義，將發行總額扣除發行費用共計人民幣3,719千元後剩餘部分人民幣12,646,281千元計入其他權益工具。

註9： 本公司於2025年3月發行中期票據，本金總額為人民幣1,800,000千元。根據該中期票據發行條款，首個週期的票面利率為初始基準利率加上初始利差，後續週期的票面利率調整為當期基準利率加上初始利差再加150個基點，其最高票息未超過同期同行業同類型工具平均的利率水平。除非發生強制付息事件，於中期票據的每個付息日，本公司可自行選擇將當期利息以及按照相關條款已經遞延的所有利息及其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受到任何利息遞延支付次數的限制。於該中期票據每個票面利率重置日，本公司有權選擇按面值加應付利息(包括所有遞延支付的利息及其孳息)贖回當期中期票據。該中期票據在破產清算時的清償順序劣後於發行人普通債務。根據上述條款，本公司無交付現金或其他金融資產的合同義務，本公司認為該中期票據不符合金融負債的定義，將發行總額扣除發行費用共計人民幣1,321千元後剩餘部分人民幣1,798,679千元計入其他權益工具。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 其他權益工具(續)

註10：本公司於2025年3月發行中期票據，本金總額為人民幣2,200,000千元。根據該中期票據發行條款，首個週期的票面利率為初始基準利率加上初始利差，後續週期的票面利率調整為當期基準利率加上初始利差再加150個基點，其最高票息未超過同期同行業同類型工具平均的利率水平。除非發生強制付息事件，於中期票據的每個付息日，本公司可自行選擇將當期利息以及按照相關條款已經遞延的所有利息及其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受到任何利息遞延支付次數的限制。於該中期票據每個票面利率重置日，本公司有權選擇按面值加應付利息(包括所有遞延支付的利息及其孳息)贖回當期中期票據。該中期票據在破產清算時的清償順序劣後於發行人普通債務。根據上述條款，本公司無交付現金或其他金融資產的合同義務，本公司認為該中期票據不符合金融負債的定義，將發行總額扣除發行費用共計人民幣1,413千元後剩餘部分人民幣2,198,587千元計入其他權益工具。

44. 資本公積

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
股本溢價	47,980,021	–	1,905,491	46,074,530
政府給予的搬遷補償款	160,961	–	–	160,961
其他	(176,919)	58,229	–	(118,690)
合計	47,964,063	58,229	1,905,491	46,116,801

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

45. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累積餘額：

2025年

	2025年1月1日	增減變動	2025年12月31日
權益法下在被投資單位以後將重分類進損益的其他綜合收益中享有的份額	301,747	(171,691)	130,056
其他債權投資公允價值變動	1,994	(175,179)	(173,185)
其他債權投資公允價值變動的遞延所得稅影響	(151)	43,795	43,644
其他權益工具投資公允價值變動	1,301,441	232,785	1,534,226
其他權益工具投資公允價值變動的遞延所得稅影響	(259,858)	(62,175)	(322,033)
應收款項融資公允價值變動	(6,602)	3,991	(2,611)
應收款項融資公允價值變動的遞延所得稅影響	610	(772)	(162)
外幣報表折算差額	(2,340,070)	159,687	(2,180,383)
前期其他綜合收益本年結轉留存收益	(188,493)	(33,143)	(221,636)
重新計量設定受益計劃變動額	(116,396)	(262)	(116,658)
合計	(1,305,778)	(2,964)	(1,308,742)

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

45. 其他綜合收益(續)

2024年

	2024年1月1日	增減變動	2024年12月31日
權益法下在被投資單位以後將重分類進損益的其他綜合收益中享有的份額	240,019	61,728	301,747
其他債權投資公允價值變動	10,310	(8,316)	1,994
其他債權投資公允價值變動的遞延所得稅影響	(2,230)	2,079	(151)
其他權益工具投資公允價值變動	614,157	687,284	1,301,441
其他權益工具投資公允價值變動的遞延所得稅影響	(167,134)	(92,724)	(259,858)
應收款項融資公允價值變動	(1,487)	(5,115)	(6,602)
應收款項融資公允價值變動的遞延所得稅影響	(382)	992	610
外幣報表折算差額	(1,260,186)	(1,079,884)	(2,340,070)
前期其他綜合收益本年結轉留存收益	16,730	(205,223)	(188,493)
重新計量設定受益計劃變動額	(117,291)	895	(116,396)
合計	(667,494)	(638,284)	(1,305,778)

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

45. 其他綜合收益(續)

其他綜合收益發生額：

2025年

	稅前發生額	減：前期其他綜合收益本年結轉留存收益	減：所得稅	歸屬於母公司股東	歸屬於少數股東
不能重分類進損益的其他綜合收益					
其他權益工具投資公允價值變動	242,647	33,143	62,175	137,467	9,862
重新計量設定受益計劃變動額	460	–	722	(262)	–
將重分類進損益的其他綜合收益					
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(171,691)	–	–	(171,691)	–
其他債權投資公允價值變動	(188,989)	–	(47,247)	(131,384)	(10,358)
應收款項融資公允價值變動	5,200	–	772	3,219	1,209
外幣報表折算差額	148,080	–	–	159,687	(11,607)
合計	35,707	33,143	16,422	(2,964)	(10,894)

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

45. 其他綜合收益(續)

2024年

	税前發生額	減:前期其他綜合收益本年結轉留存收益	減:所得税	歸屬於母公司股東	歸屬於少數股東
不能重分類進損益的其他綜合收益					
其他權益工具投資公允價值變動	774,148	242,070	92,724	352,490	86,864
重新計量設定受益計劃變動額	1,538	(36,847)	644	37,742	(1)
將重分類進損益的其他綜合收益					
權益法下可轉損益的其他綜合收益	61,728	–	–	61,728	–
其他債權投資公允價值變動	(5,248)	–	(1,312)	(6,237)	2,301
應收款項融資公允價值變動	(6,674)	–	(992)	(4,123)	(1,559)
外幣報表折算差額	(1,101,281)	–	–	(1,079,884)	(21,397)
合計	(275,789)	205,223	91,064	(638,284)	66,208

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

46. 專項儲備

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
安全生產費	–	17,702,437	17,702,437	–

47. 盈餘公積

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	6,789,771	–	–	6,789,771

根據公司法、本公司章程的規定，本公司按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金。法定盈餘公積累計額為本公司註冊資本50%以上的，可不再提取。

本公司在提取法定盈餘公積金後，可提取任意盈餘公積金。經批准，任意盈餘公積金可用於彌補以前年度虧損或增加股本。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

48. 未分配利潤

	2025年	2024年
年初未分配利潤	197,055,973	181,825,095
歸屬於母公司股東的淨利潤	18,362,618	22,215,074
減：應付普通股現金股利(*註1*)	4,073,862	4,752,840
分配其他權益工具持有人利息(*註2*)	2,389,779	2,436,579
其他	33,143	205,223
年末未分配利潤	208,988,093	197,055,973

註1： 根據本公司2025年6月20日召開的2024年年度股東大會決議，本公司向全體股東派發現金股利，每股0.30元(2024年：每股0.35元)，按照已發行股份13,579,541,500股計算，共計人民幣4,073,862千元(2024年：人民幣4,752,840千元)，上述股利已於股東大會後發放。

註2： 2025年，本公司分配其他權益工具持有人利息人民幣2,389,779千元(2024年：人民幣2,436,579千元)。

49. 營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	1,020,936,506	923,268,173	1,058,014,579	951,090,941
其他業務	8,847,954	6,398,795	9,156,758	6,510,847
合計	1,029,784,460	929,666,968	1,067,171,337	957,601,788

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

49. 營業收入和營業成本(續)

(2) 營業收入分解信息

2025年

報告分部	工程承包	房地產開發	工業製造	規劃設計諮詢	其他	合計
營業收入確認時間						
在某一時點轉讓	–	66,424,957	18,414,987	1,621,575	21,683,818	108,145,337
在某一時段內轉讓	896,787,896	–	–	15,128,806	6,259,798	918,176,500
租賃收入	–	138,716	730,404	92,064	2,501,439	3,462,623
合計	896,787,896	66,563,673	19,145,391	16,842,445	30,445,055	1,029,784,460

2024年

報告分部	工程承包	房地產開發	工業製造	規劃設計諮詢	其他	合計
營業收入確認時間						
在某一時點轉讓	–	71,653,114	18,216,353	3,847,149	36,160,733	129,877,349
在某一時段內轉讓	913,107,758	–	250,309	14,097,512	7,331,915	934,787,494
租賃收入	–	237,317	718,411	–	1,550,766	2,506,494
合計	913,107,758	71,890,431	19,185,073	17,944,661	45,043,414	1,067,171,337

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

49. 營業收入和營業成本(續)

(3) 營業成本分解信息

2025年

報告分部	工程承包	房地產開發	工業製造	規劃設計諮詢	其他	合計
營業成本確認時間						
在某一時點轉讓	-	60,607,633	13,500,093	1,125,434	17,037,490	92,270,650
在某一時段內轉讓	821,278,396	-	-	9,322,743	4,726,741	835,327,880
租賃成本	-	144,688	475,235	42,929	1,405,586	2,068,438
合計	821,278,396	60,752,321	13,975,328	10,491,106	23,169,817	929,666,968

2024年

報告分部	工程承包	房地產開發	工業製造	規劃設計諮詢	其他	合計
營業成本確認時間						
在某一時點轉讓	-	63,951,654	13,416,189	3,474,465	31,570,875	112,413,183
在某一時段內轉讓	831,548,340	-	-	6,907,792	4,361,999	842,818,131
租賃成本	-	34,851	448,224	-	1,887,399	2,370,474
合計	831,548,340	63,986,505	13,864,413	10,382,257	37,820,273	957,601,788

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

49. 營業收入和營業成本(續)

(4) 履約義務

確認的收入來源於：

	2025年	2024年
合同負債年初賬面價值	**88,175,371**	105,382,337

本集團提供的工程承包服務通常整體構成單項履約義務，並屬於在某一時段內履行的履約義務。截至2025年12月31日，本集團部分工程承包業務尚在履行過程中，分攤至尚未履行(或部分未履行)履約義務的交易價格與相應工程承包合同的履約進度相關，並將於相應工程承包合同的未來履約期內按履約進度確認為收入。

50. 稅金及附加

	2025年	2024年
城市維護建設稅	**845,179**	846,679
房產稅	**409,990**	385,370
印花稅	**674,130**	700,038
其他	**2,105,053**	1,697,284
合計	**4,034,352**	3,629,371

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

51. 銷售費用

	2025年	2024年
職工薪酬	3,147,734	3,261,602
廣告及業務宣傳費	2,089,212	2,199,711
其他	1,175,036	1,374,813
合計	6,411,982	6,836,126

52. 管理費用

	2025年	2024年
職工薪酬	15,117,670	16,185,207
固定資產折舊費	864,837	967,000
辦公差旅及交通費	966,724	1,183,750
其他	3,189,114	3,992,644
合計	20,138,345	22,328,601

2025年上述管理費用中審計費人民幣25,623千元(2024年:人民幣27,308千元)。

53. 研發費用

	2025年	2024年
研發人員及物料等支出	23,595,966	25,713,270

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

54. 財務費用

	2025年	2024年
利息支出	**18,296,933**	15,646,941
減：利息收入	**3,935,705**	3,767,214
減：利息資本化金額	**5,224,295**	6,011,684
匯兑損益	**(857,547)**	(392,061)
銀行手續費及其他	**2,692,171**	2,470,316
合計	**10,971,557**	7,946,298

借款費用資本化金額已計入在建工程(附註五、21)、無形資產(附註五、23)及房地產開發成本(附註五、8(3))中。

55. 其他收益

	2025年	2024年
與日常活動相關的政府補助	**508,945**	523,620
其他	**305,885**	217,496
合計	**814,830**	741,116

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

56. 投資收益/(損失)

	2025年	2024年
權益法核算的長期股權投資損失	(137,354)	(380,154)
處置長期股權投資產生的投資收益	1,437,395	77,209
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失	(1,864,596)	(1,808,684)
其他權益工具投資在持有期間取得的投資收益	257,290	153,800
持有及處置交易性金融資產及其他金融資產取得的投資收益	421,003	299,016
持有債權投資取得的投資收益	289,863	160,651
其他	174,687	202,425
合計	578,288	(1,295,737)

57. 信用減值損失

	2025年	2024年
應收款項減值損失	(5,061,351)	(4,755,917)
貸款減值(損失)/轉回	(5,774)	10,481
債權投資減值損失	(44,404)	(1,312,792)
合計	(5,111,529)	(6,058,228)

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

58. 資產減值損失

	2025年	2024年
合同資產減值損失	**(863,319)**	(663,755)
存貨跌價損失	**(2,811,042)**	(1,970,918)
無形資產減值損失	**(102,651)**	(228,905)
商譽減值損失	**–**	(5,855)
其他	**(31,236)**	(168,606)
合計	**(3,808,248)**	(3,038,039)

59. 營業外收入

	2025年	2024年	計入2025年非經常性損益
政府補助	**11,048**	72,365	11,048
無法支付的款項	**293,616**	320,826	293,616
賠償金、違約金及各種罰款收入	**353,804**	335,776	353,804
其他	**354,004**	220,875	354,004
合計	**1,012,472**	949,842	1,012,472

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

59. 營業外收入(續)

計入當期損益的政府補助如下：

補助性質	2025年	2024年	與資產／收益相關
企業發展及扶持基金	201,285	252,253	與資產／收益相關
稅收返還及獎勵	19,605	54,333	與收益相關
其他	299,103	289,399	與資產／收益相關
合計	519,993	595,985	
其中：計入其他收益	508,945	523,620	
計入營業外收入	11,048	72,365	

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

60. 營業外支出

	2025年	2024年	計入2025非經常性損益
賠償金、違約金及各種罰款支出	**487,131**	516,126	487,131
捐贈支出	**53,410**	68,261	53,410
其他	**317,511**	173,973	317,511
合計	**858,052**	758,360	858,052

61. 費用按性質分類

本集團營業成本、銷售費用、管理費用、研發費用按照性質分類的補充資料如下：

	2025年	2024年
提供服務成本	**760,419,505**	771,801,557
商品銷售成本	**90,661,282**	108,683,797
職工薪酬	**77,428,855**	80,707,614
固定資產折舊*(附註五、20)*	**19,331,311**	18,564,870
研發支出	**16,797,780**	19,477,321
使用權資產折舊*(附註五、22)*	**3,350,709**	2,676,504
無形資產攤銷*(附註五、23)*	**4,342,194**	2,020,276
投資性房地產折舊*(附註五、19)*	**519,063**	364,200
其他	**6,962,562**	8,183,646
合計	**979,813,261**	1,012,479,785

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

62. 所得稅費用

	2025年	2024年
當期所得稅費用	7,050,237	6,332,619
遞延所得稅費用	(1,804,105)	(936,287)
合計	5,246,132	5,396,332

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	2025年	2024年
利潤總額	26,932,977	32,474,709
按法定稅率計算的所得稅費用(*註*)	6,733,244	8,118,677
子公司適用不同稅率的影響	(1,711,566)	(1,869,197)
歸屬於合營企業和聯營企業的損益	34,338	10,032
無須納稅的收入的影響	(373,875)	(350,346)
不可抵扣的費用的影響	290,663	258,949
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	(171,893)	(304,050)
使用以前年度未確認遞延所得稅資產暫時性差異的影響	(174,441)	(232,379)
研究開發支出的稅收優惠	(1,580,290)	(1,711,793)
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	1,607,860	1,582,039
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異的影響	979,400	861,288
對以前期間當期所得稅的調整	360,963	(52,044)
可予稅前扣除的永續債利息	(663,368)	(753,599)
其他	(84,903)	(161,245)
所得稅費用	5,246,132	5,396,332

註： 中國大陸所得稅費用根據在中國大陸利潤及稅率計算，其他地區所得稅費用根據經營所在國家或地區利潤及稅率計算。

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

63. 每股收益

	2025年 元／股	2024年 元／股
基本每股收益		
持續經營	**1.18**	1.46
稀釋每股收益		
持續經營	**1.18**	1.46

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

稀釋每股收益的分子以歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，調整下述因素後確定：當期已確認為費用的稀釋性潛在普通股的利息；稀釋性潛在普通股轉換時將產生的收益或費用；以及上述調整相關的所得稅影響。

稀釋每股收益的分母等於下列兩項之和：基本每股收益中母公司已發行普通股的加權平均數；及假定稀釋性潛在普通股轉換為普通股而增加的普通股的加權平均數。

在計算稀釋性潛在普通股轉換為已發行普通股而增加的普通股股數的加權平均數時，以前期間發行的稀釋性潛在普通股，假設在當期年初轉換；當期發行的稀釋性潛在普通股，假設在發行日轉換。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

63. 每股收益(續)

基本每股收益與稀釋每股收益的具體計算如下：

	2025年	2024年
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	**18,362,618**	22,215,074
持續經營	**18,362,618**	22,215,074
減：歸屬其他權益工具持有人(*註1*)	**2,389,779**	2,436,579
調整後歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	**15,972,839**	19,778,495
歸屬於：		
持續經營	**15,972,839**	19,778,495
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	**13,579,541,500**	13,579,541,500

註1： 如附註五、43所述之永續債的有關條款及相關規定，本公司在計算基本每股收益時，將其他權益工具股息影響從歸屬於母公司股東的淨利潤中予以扣除，2025年計提的股息合計金額人民幣2,389,779千元(2024年：人民幣2,436,579千元)。

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

64. 現金流量表項目註釋(續)

(1) 與經營活動有關的現金

	2025年	2024年
收到其他與經營活動有關的現金		
原材料銷售收入	**1,943,865**	2,705,790
合作開發款收回	**12,377,863**	4,123,670
保證金、押金	**2,143,338**	465,684
其他	**7,176,430**	8,493,800
合計	**23,641,496**	15,788,944
支付其他與經營活動有關的現金		
廣告及業務宣傳費	**2,089,212**	2,199,711
辦公及差旅費	**1,386,079**	1,780,160
維修及保養費	**368,283**	454,558
合作開發款支付	**16,154,736**	7,075,431
其他	**8,454,629**	13,037,556
合計	**28,452,939**	24,547,416

(2) 與籌資活動有關的現金

	2025年	2024年
支付其他與籌資活動有關的現金		
贖回其他權益工具支付的金額	**29,213,540**	11,800,000
償付租賃負債支付的金額	**5,070,524**	2,722,000
收購少數股東股權支付的金額	**11,003,501**	17,180,686
其他	**703,076**	911,972
合計	**45,990,641**	32,614,658

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

64. 現金流量表項目註釋(續)

(2) 與籌資活動有關的現金(續)

籌資活動產生的各項負債的變動如下：

		本年增加		本年減少		
	年初餘額	現金變動	非現金變動	現金變動	非現金變動	年末餘額
短期借款	150,142,693	339,461,894	8,942,306	(329,677,421)	-	168,869,472
長期借款(含一年內到期的長期借款)	281,386,136	142,847,741	46,875,866	(77,544,557)	-	393,565,186
應付債券(含一年內到期的應付債券)	52,321,218	17,338,348	1,757,244	(13,861,124)	-	57,555,686
租賃負債(含一年內到期的租賃負債)	6,452,125	-	7,544,168	(5,070,524)	(387,752)	8,538,017
長期應付款(籌資相關)	3,406,702	453,466	65,217	(771,224)	-	3,154,161
其他應付款(籌資相關)	5,324,311	-	-	-	(5,324,311)	-
其他應付款(應付股利)	1,296,068	-	9,722,121	(9,684,102)	-	1,334,087
其他流動負債(短期融資券)	2,011,724	7,999,914	52,782	(4,047,135)	-	6,017,285
合計	502,340,977	508,101,363	74,959,704	(440,656,087)	(5,712,063)	639,033,894

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

65. 現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量：

	2025年	2024年
淨利潤	**21,686,845**	27,078,377
加：資產減值準備	**3,808,248**	3,038,039
信用減值準備	**5,111,529**	6,058,228
固定資產折舊	**19,331,311**	18,564,870
使用權資產折舊	**3,350,709**	2,676,504
無形資產攤銷	**4,342,194**	2,020,276
投資性房地產折舊及攤銷	**519,063**	364,200
長期待攤費用攤銷	**304,196**	415,358
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的收益	**(329,109)**	(208,399)
公允價值變動損失	**1,051,153**	1,466,842
財務費用	**13,409,752**	8,243,094
投資收益	**(2,267,590)**	(203,774)
遞延所得稅資產增加	**(1,354,319)**	(933,866)
遞延所得稅負債減少	**(452,715)**	(2,421)
存貨的減少	**17,378,757**	19,555,516
合同資產的增加	**(70,847,850)**	(13,143,162)
經營性應收項目的增加	**(45,419,451)**	(137,710,729)
經營性應付項目的增加	**33,770,084**	32,081,885
存放中央銀行款項的減少／(增加)	**248,667**	(784,670)
其他使用受限的貨幣資金的增加	**(684,497)**	–
經營活動產生／(使用)的現金流量淨額	**2,956,977**	(31,423,832)

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

65. 現金流量表補充資料(續)

(1) 現金流量表補充資料(續)

不涉及現金的重大投資和籌資活動：

	2025年	2024年
金融負債淨增加金額	51,459,462	45,332,706
使用權資產增加金額	7,286,080	3,638,498
存貨轉入固定資產、投資性房地產金額	2,212,442	3,852,863
合計	60,957,984	52,824,067

現金及現金等價物淨變動：

	2025年	2024年
現金的年末餘額	168,875,730	161,550,931
減：現金的年初餘額	161,550,931	150,866,988
加：現金等價物的年末餘額	4,432,522	5,820,689
減：現金等價物的年初餘額	5,820,689	1,770,789
現金及現金等價物淨增加額	5,936,632	14,733,843

(2) 現金及現金等價物的構成

	2025年12月31日	2024年12月31日
現金	168,875,730	161,550,931
其中：庫存現金	79,044	57,041
可隨時用於支付的銀行存款	168,796,686	161,493,890
現金等價物	4,432,522	5,820,689
年末現金及現金等價物餘額	173,308,252	167,371,620

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

65. 現金流量表補充資料(續)

(3) 供應商融資安排

本集團通過銀行辦理反向保理業務，為本集團的應付賬款向相關供應商提供保理服務，銀行同意受讓指定的供應商因向本集團銷售商品、提供服務等原因對本集團的應收賬款，同時向相關供應商提供融資服務。供應商可自行決定是否保理，參與的供應商可提前從銀行收到款項。本集團與供應商的付款條件沒有因該反向保理安排而改變，本集團也未向銀行提供擔保。

本集團通過金融機構提供的供應鏈金融服務平台辦理反向保理業務。原始債權人(本集團供應商)通過平台發起申請，並提供應收賬款信息和貿易背景資料，經平台審核，生成電子債權憑證後通過平台提交本集團確認。本集團在電子債權憑證項下的付款義務的履行是無條件且不可撤銷的，不受電子債權憑證流轉相關方之間商業糾紛的影響，本集團不就該付款責任主張抵銷或進行抗辯。本集團將根據平台業務規則於付款日劃付等額於電子債權憑證項下的金額。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

65. 現金流量表補充資料(續)

(3) 供應商融資安排(續)

供應商融資相關金融負債的信息如下：

	2025年12月31日		
		其中：供應商	
	賬面金額	已收到金額	到期日區間
應付賬款	**117,285,265**	**85,854,547**	**6-12個月**

	2024年12月31日		
		其中：供應商	
	賬面金額	已收到金額	到期日區間
應付賬款	125,149,928	87,608,769	6-12個月

本集團供應商融資安排付款到期日區間基本為1年以內，與可比應付賬款到期日區間基本一致。

五. 合併財務報表主要項目註釋(續)

66. 外幣貨幣性項目

	原幣	匯率	折合人民幣
貨幣資金			20,757,176
美元	833,581	6.9972	5,832,734
尼日利亞奈拉	613,988,333	0.0048	2,947,144
歐元	327,841	8.2107	2,691,808
澳門元	1,893,786	0.8728	1,652,896
其他			7,632,594
應收賬款			11,262,174
美元	409,178	6.9972	2,863,102
尼日利亞奈拉	319,224,375	0.0048	1,532,277
歐元	164,800	8.2107	1,353,123
其他			5,513,672
其他應收款			2,629,742
阿聯酋迪拉姆	343,595	1.9053	654,651
泰銖	1,033,138	0.2221	229,460
阿爾及利亞第納爾	3,647,037	0.0540	196,940
其他			1,548,691
應付賬款			8,915,592
阿爾及利亞第納爾	31,013,593	0.0540	1,674,734
美元	212,224	6.9972	1,484,974
沙特裡亞爾	584,620	1.8659	1,090,843
其他			4,665,041
其他應付款			1,702,599
尼日利亞奈拉	110,255,625	0.0048	529,227
其他			1,173,372
短期借款			4,101,212
歐元	404,217	8.2107	3,318,907
美元	111,803	6.9972	782,305
其他			–
長期借款			
(含一年內到期的長期借款)			445,622
美元	2,817	6.9972	19,713
其他			425,909
應付債券			
(含一年內到期的應付債券)			4,595,718
歐元	302,432	8.2107	2,483,175
美元	301,913	6.9972	2,112,543

註： 本集團的業務主要在中國大陸運營。本集團海外市場遍佈100多個國家和地區，不存在單項重要的境外經營實體，境外經營實體根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定其記賬本位幣。上述外幣貨幣性項目係本公司、下屬子公司和境外經營實體分別根據其記賬本位幣為基礎確定。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

六. 合併範圍的變更

1. 非同一控制下企業合併

本集團通過非同一控制下企業合併將柳州市中北建設投資管理有限公司、中鐵建投廊坊開發建設有限公司等子公司納入合併範圍，上述各子公司於購買日的資產、負債、營業收入等單項金額均不重大。上述事項導致本集團資產總額扣除收購對價後增加人民幣3,033,436千元，負債總額增加人民幣2,970,015千元。

2. 處置子公司

2025年度，本集團因處置子公司等原因而不再納入合併範圍的主體並不重大，在此未列示。

3. 其他原因的合併範圍變動

本集團通過收購資產的形式，將中鐵建投(山東)東陽高速公路有限公司、重慶鐵發雙合高速公路有限公司等公司納入合併範圍，上述事項導致本集團資產總額扣除收購對價後增加人民幣52,637,313千元，負債總額增加人民幣50,005,982千元。

	購買日公允價值
無形資產	38,068,244
其他非流動資產	9,389,106
其他資產	14,441,382
負債總額	(50,005,982)
收購日可辨認淨資產公允價值	11,892,750
收購對價	9,261,419
其中：現金對價	3,899,339
原持有股權賬面價值	5,362,080

七. 在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%) 直接	間接
通過設立或投資等方式取得的重要子公司						
中國土木工程集團有限公司	北京市	北京市	建築施工	3,000,000	100.00	-
中鐵十一局集團有限公司	湖北省武漢市	湖北省武漢市	建築施工	6,162,382	100.00	-
中鐵十二局集團有限公司	山西省太原市	山西省太原市	建築施工	5,060,677	100.00	-
中國鐵建大橋工程局集團有限公司	天津市	天津市	建築施工	3,700,000	100.00	-
中鐵十四局集團有限公司	山東省濟南市	山東省濟南市	建築施工	3,391,534	79.02	-
中鐵十五局集團有限公司	上海市	上海市	建築施工	3,000,000	100.00	-
中鐵十六局集團有限公司	北京市	北京市	建築施工	4,430,000	100.00	-
中鐵十七局集團有限公司	山西省太原市	山西省太原市	建築施工	3,021,226	100.00	-
中鐵十八局集團有限公司	天津市	天津市	建築施工	3,523,404	80.30	-
中鐵十九局集團有限公司	北京市	北京市	建築施工	5,586,000	100.00	-
中鐵二十局集團有限公司	陝西省西安市	陝西省西安市	建築施工	3,385,831	70.41	-
中鐵二十一局集團有限公司	甘肅省蘭州市	甘肅省蘭州市	建築施工	2,038,000	100.00	-
中鐵二十二局集團有限公司	北京市	北京市	建築施工	2,000,000	100.00	-
中鐵二十三局集團有限公司	四川省成都市	四川省成都市	建築施工	2,000,000	100.00	-
中鐵二十四局集團有限公司	上海市	上海市	建築施工	2,000,000	100.00	-

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

七. 在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%) 直接	間接
中鐵二十五局集團有限公司	廣東省廣州市	廣東省廣州市	建築施工	2,007,800	100.00	-
中鐵第一勘察設計院集團有限公司	陝西省西安市	陝西省西安市	規劃設計諮詢	1,070,000	100.00	-
中鐵第四勘察設計院集團有限公司	湖北省武漢市	湖北省武漢市	規劃設計諮詢	1,052,500	100.00	-
中鐵建設集團有限公司	北京市	北京市	建築施工	3,502,971	100.00	-
中國鐵建電氣化局集團有限公司	北京市	北京市	建築施工	3,800,000	100.00	-
中鐵物資集團有限公司	北京市	北京市	物資採購銷售	3,023,400	100.00	-
中國鐵建高新裝備股份有限公司	雲南省昆明市	雲南省昆明市	工業製造	1,519,884	63.70	1.30
中國鐵建房地產集團有限公司	北京市	北京市	房地產開發、經營	7,000,000	100.00	-
中國鐵建重工集團股份有限公司	湖南省長沙市	湖南省長沙市	工業製造	5,333,497	71.93	0.36
中國鐵建投資集團有限公司	廣東省珠海市	廣東省珠海市	項目投資、建築施工	12,067,086	100.00	-
中國鐵建財務有限公司	北京市	北京市	金融服務	9,000,000	94.00	-
中國鐵建國際集團有限公司	北京市	北京市	建築施工	3,012,500	100.00	-
中鐵建資本控股集團有限公司	北京市	北京市	金融服務	5,000,000	100.00	-
中鐵城建集團有限公司	湖南省長沙市	湖南省長沙市	建築施工	2,789,839	71.69	-
中國鐵建昆侖投資集團有限公司	四川省成都市	四川省成都市	項目投資、建築施工	5,087,166	100.00	-

七. 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(2) 存在重要少數股東權益的子公司

	少數股東持股比例 (%)	歸屬於少數股東的損益	向少數股東支付股利	年末累計少數股東權益
中鐵十四局集團有限公司(註)	20.98	254,794	255,646	7,449,478
中國鐵建重工集團股份有限公司	27.71	411,151	125,659	5,173,040
中鐵二十局集團有限公司(註)	29.59	229,344	233,407	4,357,411
中鐵十八局集團有限公司(註)	19.70	190,599	183,369	4,062,699

註： 該公司存在對外發行的可續期公司債券和中期票據等計入其他權益工具的金融工具，在本集團合併資產負債表中列示為「少數股東權益」項目。該子公司的少數股東持股比例系除其他權益工具持有者以外的少數股東持有的股權比例。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

七. 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(3) 存在重要少數股東權益的子公司的主要財務信息

下表列示了上述子公司主要財務信息。這些信息為本集團內各企業之間相互抵銷前的金額:

2025年12月31日/2025年

	中鐵十四局集團有限公司	中國鐵建重工集團股份有限公司	中鐵二十局集團有限公司	中鐵十八局集團有限公司
流動資產	64,263,180	17,426,211	71,152,652	81,783,175
非流動資產	45,760,409	9,870,833	20,864,317	28,107,694
資產合計	110,023,589	27,297,044	92,016,969	109,890,869
流動負債	86,377,243	8,182,095	67,531,234	83,873,888
非流動負債	7,596,492	503,576	14,334,808	13,019,589
負債合計	93,973,735	8,685,671	81,866,042	96,893,477
營業收入	79,787,045	10,045,299	45,029,381	78,030,340
淨利潤	1,449,727	1,483,130	972,295	1,783,375
綜合收益總額	1,449,727	1,488,028	949,957	1,760,561
經營活動產生的現金流量淨額	950,239	1,100,911	197,957	846,514

七. 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(3) 存在重要少數股東權益的子公司的主要財務信息

2024年12月31日／2024年

	中國鐵建投資集團有限公司	中國鐵建昆侖投資集團有限公司	中鐵十四局集團有限公司	中國鐵建重工集團股份有限公司	中鐵建設集團有限公司
流動資產	30,748,871	23,538,781	67,766,785	16,508,439	89,728,522
非流動資產	161,383,709	101,796,570	38,375,133	10,203,406	25,245,752
資產合計	192,132,580	125,335,351	106,141,918	26,711,845	114,974,274
流動負債	66,285,202	53,659,011	84,394,715	7,555,880	88,604,921
非流動負債	92,199,199	44,387,386	6,389,947	1,578,871	12,384,665
負債合計	158,484,401	98,046,397	90,784,662	9,134,751	100,989,586
營業收入	38,608,763	35,992,819	80,901,299	10,046,044	63,001,288
淨利潤	798,519	845,893	1,341,701	1,508,201	557,433
綜合收益總額	1,204,174	845,893	1,341,701	1,502,809	565,715
經營活動產生／使用的現金流量淨額	1,384,406	3,815,797	(4,044,423)	2,044,584	(2,853,443)

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

七. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業和聯營企業中的權益

(1) 重要的合營企業或聯營企業

	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%) 直接	間接	會計處理
合營企業						
四川成綿蒼巴高速公路有限責任公司	四川省綿陽市	四川省綿陽市	公路項目建設運營管理	39.50	-	權益法
昆明軌道交通五號線建設運營有限公司	雲南省昆明市	雲南省昆明市	軌道交通建設投資	54.40	-	權益法
聯營企業						
中鐵建金融租賃有限公司	天津市	天津市	融資租賃	50.00	-	權益法
中鐵建銅冠投資有限公司	安徽省銅陵市	安徽省銅陵市	礦業投資礦山開發技術服務	30.00	-	權益法

七. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(2) 重要合營企業的主要財務信息

下表列示了昆明軌道交通五號線建設運營有限公司的財務信息，這些財務信息調整了會計政策差異且調節至本財務報表賬面價值：

	2025年12月31日	2024年12月31日
資產合計	22,860,287	23,069,082
負債合計	15,872,997	16,418,141
少數股東權益	–	–
歸屬於母公司股東權益	6,987,290	6,650,941
按持股比例享有的淨資產份額	3,801,086	3,618,112
調整事項		
－其他	(21,997)	158,067
投資的賬面價值	3,779,089	3,776,179

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

七. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(2) 重要合營企業的主要財務信息(續)

	2025年	2024年
營業收入	426,000	307,681
財務費用	(422,492)	(362,408)
所得稅費用	(58,795)	(53,894)
淨利潤	5,349	(5,008)
其他綜合收益	–	–
綜合收益總額	5,349	(5,008)
收到的股利	–	132,133

下表列示了四川成綿蒼巴高速公路有限責任公司的財務信息，這些財務信息調整了會計政策差異且調節至本財務報表賬面價值：

	2025年12月31日	2024年12月31日
資產合計	61,704,993	52,828,580
負債合計	50,811,971	41,734,714
少數股東權益	–	–
歸屬於母公司股東權益	10,893,022	11,093,866
按持股比例享有的淨資產份額	4,302,744	4,382,077
調整事項		
—其他	(989)	1,044
投資的賬面價值	4,301,755	4,383,121

七. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(2) 重要合營企業的主要財務信息(續)

	2025年	2024年
營業收入	342,327	1,425
財務費用	433,923	553,960
所得稅費用	(291)	115
淨虧損	(605,991)	(683,122)
其他綜合收益	–	–
綜合收益總額	(605,991)	(683,122)

(3) 重要聯營企業的主要財務信息

下表列示了中鐵建金融租賃有限公司的財務信息，這些財務信息調整了會計政策差異且調節至本財務報表賬面價值：

	2025年12月31日	2024年12月31日
資產合計	40,143,188	41,669,857
負債合計	32,597,076	34,462,422
少數股東權益	–	–
歸屬於母公司股東權益	7,546,112	7,207,435
按持股比例享有的淨資產份額	3,773,056	3,603,718
調整事項		
－內部交易未實現利潤	(308,373)	(338,241)
－其他	1,955	2,480
投資的賬面價值	3,466,638	3,267,957

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

七. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(3) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

	2025年	2024年
營業收入	3,673,499	3,445,408
財務費用	670	1,257
所得稅費用	147,127	132,214
淨利潤	440,912	382,541
其他綜合收益	1,051	(154)
綜合收益總額	441,963	382,387

下表列示了中鐵建銅冠投資有限公司的財務信息，這些財務信息調整了會計政策差異且調節至本財務報表賬面價值：

	2025年12月31日	2024年12月31日
資產合計	18,947,594	19,723,106
負債合計	9,643,964	8,637,510
少數股東權益	–	–
歸屬於母公司股東權益	9,303,630	11,085,596
按持股比例享有的淨資產份額	2,791,089	3,325,679
調整事項		
一其他	–	(2,751)
投資的賬面價值	2,791,089	3,322,928

七. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(3) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

	2025年	2024年
營業收入	11,686,389	8,027,487
財務費用	151,297	186,907
所得稅費用	3,471,842	947,741
淨利潤	2,109,037	1,487,129
其他綜合收益	(526,157)	106,547
綜合收益總額	1,582,880	1,593,676
收到的股利	1,006,703	–

(4) 不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息

下表列示了對本集團不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息:

	2025年12月31日	2024年12月31日
合營企業		
投資賬面價值合計	52,161,460	56,434,323
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨虧損	(1,358,618)	(674,823)
其他綜合收益	71,552	(3,887)
綜合收益總額	(1,287,066)	(678,710)

	2025年12月31日	2024年12月31日
聯營企業		
投資賬面價值合計	82,783,249	82,799,892
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤/(虧損)	603,946	(73,298)
其他綜合收益	(17,198)	(3,961)
綜合收益總額	586,748	(77,259)

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

七. 在其他主體中的權益(續)

3. 在未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益

截至2025年12月31日，本集團參與的未納入合併財務報表範圍的主要結構化主體規模合計約人民幣46,770,859千元(2024年12月31日：人民幣43,969,089千元)，其中本集團認繳金額約人民幣21,102,873千元(2024年12月31日：人民幣14,962,251千元)，其他投資方認購金額約為人民幣25,667,986千元(2024年12月31日：人民幣29,006,838千元)；本集團對該類結構化主體不具有控制，因此未合併該類結構化主體。截至2025年12月31日，本集團實繳金額約為人民幣8,929,646千元(2024年12月31日：人民幣7,838,503千元)，於其他非流動金融資產核算。本集團在該等結構化主體中的最大風險敞口為本集團截至資產負債表日止實繳的出資額。本集團不存在向該等結構化主體提供財務支持的義務和意圖。

截至2025年12月31日止，本集團存續發行規模為人民幣69,931,000千元的資產支持證券(2024年12月31日：人民幣81,150,000千元)，相關資產支持證券的次級份額為人民幣4,099,300千元(2024年12月31日：人民幣4,242,800千元)，於2025年12月31日，本集團持有的資產支持證券的次級份額為人民幣948,000千元(2024年12月31日：人民幣983,500千元)，其中，人民幣528,400千元於交易性金融資產核算(2024年12月31日：人民幣404,000千元)，人民幣419,600千元於其他非流動金融資產核算(2024年12月31日：人民幣579,500千元)。對於本集團發行的資產支持證券，本集團在部分資產支持證券發行時承諾對優先級資產支持證券本金及預期收益與資產支持證券專項計劃各期可分配資金的差額部分提供有償、暫時性的流動性支持，對於部分資產支持證券發行時未予提供該支持。本集團評估未來觸發流動性支持的可能性很低。

八. 政府補助

1. 涉及政府補助的負債項目

	年初餘額	本年新增	本年計入營業外收入	本年計入其他收益	本年其他變動	年末餘額	與資產/收益相關
企業發展及扶持基金	404,209	62	–	(2,749)	(56,548)	344,974	與資產/收益相關
科研補貼	95,813	45,238	–	(71,526)	(1,953)	67,572	與資產/收益相關
其他	310,785	188,662	(806)	(23,894)	(9,122)	465,625	與資產/收益相關
合計	810,807	233,962	(806)	(98,169)	(67,623)	878,171	

2. 計入當期損益的政府補助

	2025年	2024年
與資產相關的政府補助	**19,715**	**6,811**
計入其他收益	**19,715**	**4,483**
計入營業外收入	**–**	**2,328**
與收益相關的政府補助	**500,278**	**589,174**
計入其他收益	**489,230**	**519,137**
計入營業外收入	**11,048**	**70,037**
合計	**519,993**	**595,985**

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

九. 與金融工具相關的風險

1. 金融工具風險

本集團在日常活動中面臨各種金融工具的風險，主要包括信用風險、流動性風險及市場風險。本集團對此的風險管理政策概述如下。

董事會負責規劃並建立本集團的風險管理架構，制定本集團的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本集團已制定風險管理政策以識別和分析本集團所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了明確規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本公司高級管理人員一年至少召開四次會議，分析並制訂措施以管理本集團承受的這些風險。此外，本公司董事會每年至少召開兩次會議，分析及審批本公司高級管理人員提出的建議。一般而言，本集團在風險管理中引入保守策略。由於本集團承受的這些風險保持在最低，所以於整個期間內，本集團未使用任何衍生工具及其他工具做對沖。

(1) 信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方進行交易。按照本集團的政策，需對所有要求採用信用方式進行交易的客戶進行信用審核。另外，本集團對應收賬款餘額和合同資產餘額進行持續監控，以確保本集團不致面臨重大壞賬風險。對於未採用相關經營單位的記賬本位幣結算的交易，除非本集團信用控制部門特別批准，否則本集團不提供信用交易條件。

由於貨幣資金、應收銀行承兑匯票的交易對手是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，這些金融工具信用風險較低。

本集團其他金融資產包括應收商業承兑匯票、應收賬款、其他應收款、一年內到期的非流動資產、其他流動資產、發放貸款及墊款、債權投資及長期應收賬款，這些金融資產以及合同資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面價值。

本集團在每一資產負債表日面臨的最大信用風險敞口為向客戶收取的總金額減去減值準備後的金額。

本集團還因提供財務擔保而面臨信用風險，詳見附註十二、2中披露。

由於本集團僅與經認可的且信譽良好的第三方進行交易，所以無需擔保物。信用風險集中按照客戶／交易對手、地理區域和行業進行管理。由於本集團的應收賬款客戶群廣泛地分散於不同的部門和行業中，因此在本集團內不存在重大信用風險集中。

九. 與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(1) 信用風險(續)

信用風險顯著增加判斷標準

本集團利用可獲得的合理且有依據的前瞻性信息，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。對於財務擔保合同，本集團在應用金融工具減值規定時，將本集團成為做出不可撤銷承諾的一方之日作為初始確認日。

本集團判斷信用風險顯著增加的主要標準為逾期天數超過30日，或者以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人經營成果實際或預期是否發生顯著變化；債務人所處的監管、經濟或技術環境是否發生顯著不利變化；作為債務抵押的擔保物價值或第三方提供的擔保或信用增級質量是否發生顯著變化，這些變化預期將降低債務人按合同規定期限還款的經濟動機或者影響違約概率；債務人預期表現和還款行為是否發生顯著變化；本集團對金融工具信用管理方法是否發生變化等。

於資產負債表日，若本集團判斷金融工具只具有較低的信用風險，則本集團假定該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。如果金融工具的違約風險較低，借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即使較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低借款人履行支付其合同現金義務的能力，則該金融工具被視為具有較低的信用風險。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

九. 與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(1) 信用風險(續)

已發生信用減值資產的定義

本集團判斷已發生信用減值的主要標準為逾期天數超過90日，但在某些情況下，如果內部或外部信息顯示，在考慮所持有的任何信用增級之前，可能無法全額收回合同金額，本集團也會將其視為已發生信用減值。

金融資產發生信用減值，有可能是多個事件的共同作用所致，未必是可單獨識別的事件所致。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

(1) 發行方或債務人發生重大財務困難；

(2) 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；

(3) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；

(4) 債務人很可能破產或進行其他財務重組；

(5) 其他表明金融資產發生信用減值的客觀證據。

信用風險敞口

於2025年12月31日及2024年12月31日，應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產、一年內到期的非流動資產、發放貸款及墊款、債權投資及長期應收賬款風險敞口信息參見附註五、3、4、5、7、9、10、12、13、15。

九. 與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(2) 流動性風險

本集團的目標是運用多種融資手段以保持融資的持續性與靈活性的平衡。本集團通過經營和借款等產生的資金為經營融資。

與供應商融資安排相關的應付賬款須向單一交易對手而非單家供應商支付。這導致本集團原先與多家供應商的小額待結算款項轉為了與單一交易對手的大額待結算款項。不過，供應商融資安排所涵蓋的應付賬款的付款期限延長不超過1年，部分款項的付款期限與其他應付賬款相同。鑒於付款期限沒有大幅延長，本集團認為供應商融資安排不會導致流動性風險過度集中。

下表概括了金融負債和其他負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析：

2025年12月31日

	隨時到期	1年以內	1年至2年	2年至5年	5年以上	合計
短期借款	–	171,524,598	–	–	–	171,524,598
吸收存款	1,872,095	–	–	–	–	1,872,095
應付票據	–	37,124,169	–	–	–	37,124,169
應付賬款	–	591,387,684	–	–	–	591,387,684
其他應付款	–	124,656,919	–	–	–	124,656,919
其他流動負債	–	6,545,685	–	–	–	6,545,685
長期借款(含一年內到期部分)	–	68,022,121	82,020,510	138,608,564	183,052,801	471,703,996
應付債券(含一年內到期部分)	–	18,952,016	15,231,005	17,829,973	10,696,017	62,709,011
長期應付款(不含專項應付款)						
(含一年內到期部分)	–	9,061,669	37,146,316	15,634,035	6,275,775	68,117,795
租賃負債(含一年內到期部分)	–	2,368,613	1,420,868	2,187,935	4,858,436	10,835,852
其他非流動負債(含一年內到期部分)	–	–	369,600	43,000	–	412,600
財務擔保(附註十二、2)						
(不含房地產按揭擔保)	1,499,065	–	–	–	–	1,499,065
合計	3,371,160	1,029,642,474	136,188,299	174,303,507	204,883,029	1,548,388,469

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

九. 與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(2) 流動性風險(續)

下表概括了金融負債和其他負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析:(續)

2024年12月31日

	隨時到期	1年以內	1年至2年	2年至5年	5年以上	合計
短期借款	-	151,996,844	-	-	-	151,996,844
吸收存款	2,051,298	-	-	-	-	2,051,298
應付票據	-	41,316,625	-	-	-	41,316,625
應付賬款	-	512,813,640	-	-	-	512,813,640
其他應付款	-	120,304,020	-	-	-	120,304,020
其他流動負債	-	2,398,829	-	-	-	2,398,829
長期借款(含一年內到期部分)	-	54,737,419	64,203,060	105,925,758	106,831,432	331,697,669
應付債券(含一年內到期部分)	-	20,994,037	17,402,157	9,026,622	9,599,798	57,022,614
長期應付款(不含專項應付款)						
(含一年內到期部分)	-	8,000,818	32,438,937	12,929,816	5,363,003	58,732,574
租賃負債(含一年內到期部分)	-	2,317,998	1,837,456	1,717,445	2,198,753	8,071,652
其他非流動負債						
(含一年內到期部分)	-	-	509,500	63,000	-	572,500
財務擔保(附註十二、2)						
(不含房地產按揭擔保)	2,055,082	-	-	-	-	2,055,082
合計	4,106,380	914,880,230	116,391,110	129,662,641	123,992,986	1,289,033,347

九. 與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(3) 市場風險

利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期負債有關。本集團通過密切監控利率變化以及定期審閱借款來管理利率風險。

於2025年12月31日，本集團的長期借款中，浮動利率借款約佔67.66%(2024年12月31日：65.05%)，固定利率借款約佔32.34%(2024年12月31日：34.95%)，管理層會根據市場利率變動來調整固定利率及浮動利率借款的相對比例進而減少利率風險造成的重大影響。

若按浮動利率計算的借款整體加息／減息0.50個百分點，而所有其他變量不變，則2025年的合併淨利潤(已考慮借款費用資本化的影響)將分別減少／增加約人民幣895,420千元(2024年12月31日：人民幣570,355千元)，除留存收益外，對本集團合併股東權益的其他組成部分並無重大影響。上述敏感分析是假設利率變動已於2025年12月31日發生，並將承受的利率風險用於該日存在的借款而釐定。估計每增加或減少0.50個百分點是本公司管理層對年末至下個年度資產負債表日為止利率能合理變動的評估。

匯率風險

本集團面臨交易性的匯率風險。此類風險由於經營單位以其記賬本位幣以外的貨幣進行的銷售或採購所致。

由於本集團業務主要在中國大陸運營，本集團的收入、支出及超過90%的金融資產和金融負債以人民幣計價。故人民幣對外幣匯率的波動對本集團經營業績的影響並不大，於2025年12月31日，本集團並未訂立任何對沖交易，以減低本集團為此所承受的外匯風險(2024年12月31日：無)。

下表為匯率風險的敏感性分析，反映了在所有其他變量保持不變的假設下，美元、歐元及港幣等主要外幣匯率發生合理、可能的變動時，將對淨損益和其他綜合收益的稅後淨額產生的影響。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

九. 與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(3) 市場風險(續)

匯率風險(續)

2025年12月31日

	匯率增加/(減少)%	淨損益增加/(減少)	其他綜合收益的稅後淨額增加/(減少)	股東權益合計增加/(減少)
人民幣對美元貶值	4%	202,806	–	202,806
人民幣對美元升值	(4%)	(202,806)	–	(202,806)
人民幣對歐元貶值	4%	(5,994)	–	(5,994)
人民幣對歐元升值	(4%)	5,994	–	5,994
人民幣對港幣貶值	4%	46,291	(8)	46,283
人民幣對港幣升值	(4%)	(46,291)	8	(46,283)

2024年12月31日

	匯率增加/(減少)%	淨損益增加/(減少)	其他綜合收益的稅後淨額增加/(減少)	股東權益合計增加/(減少)
人民幣對美元貶值	4%	284,810	–	284,810
人民幣對美元升值	(4%)	(284,810)	–	(284,810)
人民幣對歐元貶值	4%	(92,277)	–	(92,277)
人民幣對歐元升值	(4%)	92,277	–	92,277
人民幣對沙特裡亞爾貶值	4%	28,056	251	28,307
人民幣對沙特裡亞爾升值	(4%)	(28,056)	(251)	(28,307)

九. 與金融工具相關的風險(續)

2. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。

本集團根據經濟形勢以及相關資產的風險特徵的變化管理資本結構並對其進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可以調整對股東的利潤分配、向股東歸還資本或發行新股。本集團不受外部強制性資本要求約束。2025年度和2024年度，資本管理目標、政策或程序未發生變化。

本集團採用槓桿比率來管理資本，槓桿比率是指淨負債和調整後資本加淨負債的比率。淨負債包括所有借款、吸收存款、其他流動負債、應付票據、應付賬款、其他應付款、應付債券、租賃負債、長期應付款(不含專項應付款)、一年內到期的非流動負債(不含一年內到期的長期應付職工薪酬及預計負債)以及其他非流動負債等抵減貨幣資金後的淨額。資本包括歸屬於母公司股東權益及少數股東權益，本集團於資產負債表日的槓桿比率如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
短期借款	168,869,472	150,142,693
長期借款	335,750,413	235,062,620
吸收存款	1,872,095	2,051,298
應付票據	37,124,169	41,316,625
應付賬款	591,387,684	512,813,640
其他應付款	124,655,919	120,304,020
一年內到期的非流動負債(不含一年內到期的長期應付職工薪酬及預計負債)	87,513,657	76,180,159
其他流動負債	6,386,585	2,378,224
應付債券	39,335,327	32,720,483
長期應付款(不含專項應付款)	57,879,101	49,538,878
租賃負債	6,121,161	4,197,035
其他非流動負債	412,600	572,500
減：貨幣資金	191,922,113	185,703,115
淨負債	1,265,386,070	1,041,575,060
歸屬於母公司股東權益	340,286,440	328,251,080
少數股東權益	86,668,415	94,345,742
調整後資本	426,954,855	422,596,822
資本和淨負債	1,692,340,925	1,464,171,882
槓桿比率	75%	71%

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

九. 與金融工具相關的風險(續)

3. 金融資產轉移

已轉移但未整體終止確認的金融資產

於2025年12月31日，本集團已背書給供應商用於結算應付賬款及貼現的銀行承兑匯票及商業承兑匯票的賬面價值為人民幣987,073千元(2024年12月31日：人民幣163,150千元)。本集團認為，本集團保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險，因此，繼續全額確認其及與之相關的已結算應付賬款並確認銀行借款。背書或貼現後，本集團不再保留使用其的權利，包括將其出售、轉讓或質押給其他第三方的權利。於2025年12月31日，本集團以其結算且供應商有追索權的應付賬款或確認的銀行借款賬面價值總計為人民幣987,073千元(2024年12月31日：人民幣163,150千元)。

作為日常業務的一部分，本集團和部分金融機構達成了應收款項保理安排並將某些應收賬款轉讓給金融機構。在該安排下，如果應收賬款債務人推遲付款，本集團被要求償還款項。本集團保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，不終止確認該金融資產。轉移後，本集團不再保留使用其的權利，包括將其出售、轉讓或質押給其他第三方的權利。於2025年12月31日，在該安排下轉移但尚未結算的應收款項的原賬面價值為人民幣5,784,314千元(2024年12月31日：人民幣3,417,302千元)。

2025年，本集團將總額為人民幣21,015,683千元(2024年度：人民幣8,455,588千元)的應收款項出售給特殊目的信託，再由特殊目的信託向投資者發行資產支持證券。本集團作為資產服務商，提供資產維護和日常管理、年度資產處置計劃制定、制定和實施資產處置方案、簽署相關資產處置協議和定期編製資產服務報告等服務。

九. 與金融工具相關的風險(續)

3. 金融資產轉移(續)

已整體終止確認但繼續涉入的已轉移金融資產

於2025年12月31日，本集團已背書或貼現的銀行承兑匯票的賬面價值為人民幣1,588,555千元(截至2024年12月31日：人民幣1,853,970千元)。於2025年12月31日，其到期日為1至12個月，根據《票據法》相關規定，若承兑銀行拒絕付款的，持票人可以不按照匯票債務人的先後順序，對包括本集團在內的匯票債務人中的任何一人、數人或者全體行使追索權(「繼續涉入」)。本集團認為，本集團已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬，因此，全額終止確認其及與之相關的已結算應付賬款。繼續涉入及回購的最大損失和未折現現金流量等於其賬面價值。本集團認為，繼續涉入公允價值並不重大。

2025年，本集團於其轉移日未確認利得或損失。本集團無因繼續涉入已終止確認金融資產當年度和累計確認的收益或費用。背書或貼現在本年大致均衡發生。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十. 公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產和負債

2025年

	公允價值計量使用的輸入值			
	活躍市場報價(第一層次)	重要可觀察輸入值(第二層次)	重要不可觀察輸入值(第三層次)	合計
持續的公允價值計量				
應收款項融資	–	1,129,124	–	1,129,124
交易性金融資產	316,002	–	690,285	1,006,287
其他權益工具投資	1,794,600	–	12,289,669	14,084,269
其他非流動金融資產	484,446	–	12,345,278	12,829,724
其他流動資產	6,959,698	–	–	6,959,698
合計	9,554,746	1,129,124	25,325,232	36,009,102

2024年

	公允價值計量使用的輸入值			
	活躍市場報價(第一層次)	重要可觀察輸入值(第二層次)	重要不可觀察輸入值(第三層次)	合計
持續的公允價值計量				
應收款項融資	–	1,644,048	–	1,644,048
交易性金融資產	500,592	–	1,032,524	1,533,116
其他權益工具投資	1,722,181	–	11,445,616	13,167,797
其他非流動金融資產	177,252	–	11,198,870	11,376,122
其他流動資產	4,968,995	–	–	4,968,995
合計	7,369,020	1,644,048	23,677,010	32,690,078

十. 公允價值的披露(續)

2. 第一層次公允價值計量

上市的權益工具投資，以市場報價確定公允價值。

3. 第二層次公允價值計量

	2025年12月31日的公允價值	2024年12月31日的公允價值	估值技術	輸入值
應收款項融資	1,129,124	1,644,048	現金流量折現法	銀行承兑匯票同期貼現率

4. 第三層次公允價值計量

非上市的權益工具投資，根據不可觀察的市場價格或利率假設，採用市場法估計公允價值。本集團需要根據行業、規模、槓桿和戰略確定可比上市公司，並就確定的每一可比上市公司計算恰當的市場乘數，如企業價值乘數和市盈率乘數。根據企業特定的事實和情況，考慮與可比上市公司之間的流動性和規模差異等因素後進行調整。本集團相信，以估值技術估計的公允價值及其變動，是合理的，並且亦是於資產負債表日最合適的價值。對於非上市的權益工具投資的公允價值，本集團估計了採用其他合理、可能的假設作為估值模型輸入值的潛在影響。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十. 公允價值的披露(續)

4. 第三層次公允價值計量(續)

如下為第三層次公允價值計量的重要不可觀察輸入值概述：

	2025年12月31日的公允價值	2024年12月31日的公允價值	估值技術	不可觀察輸入值
交易性金融資產/其他非流動金融資產-非上市公司權益的買入期權	2,385,638	2,778,793	二叉樹期權定價模型	非上市公司的收入波動率及非上市公司之可比公司的預期股價波動率
交易性金融資產/非流動金融資產-其他	10,649,925	9,452,601	現金流量折現法	預期未來現金流及能夠反映相應風險水平的折現率
其他權益工具投資	12,289,669	11,445,616	市場法	缺乏市場流通性之折讓比率
持續以公允價值計量的資產總額	25,325,232	23,677,010		

十. 公允價值的披露(續)

5. 持續第三層次公允價值計量的調節信息

2025年12月31日

	年初餘額	當年利得或損失總額 計入損益	當年利得或損失總額 計入其他綜合收益	增加	減少	年末餘額	年末持有的資產計入損益的當期未實現利得或損失的變動
交易性金融資產	1,032,524	(749,214)	-	820,975	(414,000)	690,285	(121,690)
其他權益工具投資	11,445,616	-	8,732	1,286,806	(451,485)	12,289,669	-
其他非流動金融資產	11,198,870	(681,971)	-	1,902,800	(74,421)	12,345,278	(678,471)
合計	23,677,010	(1,431,185)	8,732	4,010,581	(939,906)	25,325,232	(800,161)

2024年12月31日

	年初餘額	當年利得或損失總額 計入損益	當年利得或損失總額 計入其他綜合收益	增加	減少	年末餘額	年末持有的資產計入損益的當期未實現利得或損失的變動
交易性金融資產	1,268,027	(273,003)	-	37,500	-	1,032,524	(273,003)
其他權益工具投資	10,601,209	-	499,968	1,077,246	(732,807)	11,445,616	-
其他非流動金融資產	8,908,984	(393,164)	-	2,683,050	-	11,198,870	(393,164)
合計	20,778,220	(666,167)	499,968	3,797,796	(732,807)	23,677,010	(666,167)

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十. 公允價值的披露(續)

6. 持續公允價值計量的層次轉換

2025年，本集團的金融資產及其他負債的公允價值計量未發生各層次之間的轉換。

7. 不以公允價值計量的金融資產和金融負債

2025年

以下是本集團除賬面價值與公允價值差異很小的金融工具之外的各類別金融工具的賬面價值與公允價值的比較：

	賬面價值	公允價值
金融負債		
長期借款(固定利率部分)	**61,457,377**	**62,265,597**
應付債券	**39,335,327**	**39,405,704**
合計	**100,792,704**	**101,671,301**

2024年

	賬面價值	公允價值
金融負債		
長期借款(固定利率部分)	45,610,912	45,617,446
應付債券	32,720,483	32,778,384
合計	78,331,395	78,395,830

長期借款及應付債券採用未來現金流量折現法確定公允價值，以有相似合同條款、信用風險和剩餘期限的其他金融工具的市場收益率作為折現率。2025年12月31日，針對長期借款等自身不履約風險評估為不重大。

十一.關聯方關係及其交易

1. 母公司

	註冊地	業務性質	註冊資本	對本公司持股比例 (%)	對本公司表決權比例 (%)
中國鐵道建築集團有限公司	北京	工程施工、管理	人民幣90億元	51.23	51.23

本公司的最終控制方為國務院國資委。

2. 子公司

子公司詳見附註七、1。

3. 合營企業和聯營企業

公司名稱	關聯方關係
常州中鐵城建構件有限公司	合營企業
濟南軌道中鐵管片製造有限公司	合營企業
南昌軌道房橋建材有限公司	合營企業
甘肅鐵投房橋鐵路裝備製造有限公司	合營企業
中鐵建(無錫)工程科技發展有限公司	合營企業
湖北軌道交通設計研究股份有限公司	合營企業
佛山路橋預製構件有限公司	合營企業
新疆亞歐中鐵國際物流集團有限公司	合營企業
寧夏國運鐵建高新材料科技有限公司	合營企業
廣西城軌工程建設有限公司	合營企業
徐州市貳號線軌道交通投資發展有限公司	合營企業
中鐵建(天津)軌道交通投資發展有限公司	合營企業
中鐵建投(遼寧)高速公路有限公司	合營企業
四川南遂潼高速公路有限公司	合營企業
重慶渝湘復線高速公路有限公司	合營企業
重慶高速鐵建萬開達高速公路有限公司	合營企業
四川成綿蒼巴高速公路有限責任公司	合營企業
中鐵建陝西眉太高速公路有限公司	合營企業
中鐵建陝西高速公路有限公司	合營企業
中鐵建(天津)軌道交通投資建設有限公司	合營企業
海口江東新居第貳置業有限公司	合營企業
滄州鐵師城市開發有限公司	合營企業
重慶市鐵城電專建設運營有限公司	合營企業
貴陽暢達軌道交通建設有限責任公司	合營企業
中鐵建投西安城市開發有限公司	合營企業
重慶軌道十八號線建設運營有限公司	合營企業

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

3. 合營企業和聯營企業(續)

公司名稱	關聯方關係
貴州貴金高速公路有限公司	合營企業
西安中鐵京茂房地產開發有限公司	合營企業
成都昆侖森投龍泉山生態建設有限公司	合營企業
重慶鐵發建新高速公路有限公司	合營企業
揚州市杭集南園開發有限公司	合營企業
寧夏物流集團北部鐵路有限公司	合營企業
江陰中鐵建昆侖城市發展有限公司	合營企業
昆明軌道交通五號線建設運營有限公司	合營企業
貴州中廣文創城置業有限公司	合營企業
四川遂德高速公路有限公司	合營企業
重慶市傳感器產業園建設運營有限公司	合營企業
河北中鐵滄鹽建築科技有限公司	合營企業
臨清市安潤投資開發建設有限公司	合營企業
鐵建城發開投(台州)城市開發有限公司	合營企業
中鐵建南京江北地下空間建設開發有限公司	合營企業
中鐵建港航局集團清遠港飛來峽港務有限公司	合營企業
重慶渝遂復線高速公路有限公司	合營企業
瀋陽航發產業園發展有限公司	合營企業
太原軌道交通一號線建設運營有限公司	合營企業
蘇州京兆房地產開發有限公司	合營企業
河北滄港鐵建集運有限公司	合營企業
重慶梁開高速公路有限公司	合營企業
貴州桐新高速公路發展有限公司	合營企業
中鐵建投(南昌)市政投資有限公司	合營企業
雲南陸尋高速公路有限公司	合營企業
中鐵建投(湘潭)新能源產業園開發有限公司	合營企業
中鐵建昆侖雲南房地產有限公司	合營企業
中鐵建(渭南)澄韋高速公路有限公司	合營企業
昆明啟平置業有限公司	合營企業
成都鐵誠房地產開發有限公司	合營企業
湖北省綠創建築有限公司	合營企業
武漢越雋房地產開發有限公司	合營企業
重慶中油鐵建實業有限公司	合營企業
武漢錦坤房地產開發有限公司	合營企業
廣州市穗雲置業有限公司	合營企業

十一.關聯方關係及其交易(續)

3. 合營企業和聯營企業(續)

公司名稱	關聯方關係
福州新宸置業有限公司	合營企業
長春京德房地產開發有限公司	合營企業
西安凱盛達置業有限公司	合營企業
廣州鐵粵房地產開發有限公司	合營企業
重慶江跳線軌道交通運營管理有限公司	合營企業
北京新鐵鑫建投資有限公司	合營企業
中非萊基投資有限公司	合營企業
湖北鐵路綠色建築材料有限公司	合營企業
北京藍海私募基金管理有限公司	合營企業
盈壽融和(深圳)基礎設施私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)	合營企業
蕪湖市三峽一期水環境綜合治理有限責任公司	合營企業
甘肅公航旅隴漳高速公路管理有限公司	合營企業
重慶單軌交通工程集團有限公司	合營企業
天津鐵建宏圖豐創投資合夥企業(有限合夥)	合營企業
花垣縣紫霞湖美開發投資有限公司	合營企業
濟南鐵嬴城鄉建設有限公司	合營企業
武漢綠茵生態環境科技有限公司	合營企業
貴港市合思全域旅遊開發有限公司	合營企業
西鹹新區興城人居置業有限公司	合營企業
成都中鐵華府置業有限公司	合營企業
煙台通元富山投資開發建設有限公司	合營企業
湖南桐溪置業有限公司	合營企業
北京欣達置業有限公司	合營企業
平度市特色小鎮建設管理有限公司	合營企業
昌吉市登高工程管理服務有限公司	合營企業
寧波京海投資管理有限公司	合營企業
重慶鐵渝兆華房地產開發有限公司	合營企業
寧波京盛置業有限公司	合營企業
北京捷海房地產開發有限公司	合營企業
南京京盛房地產開發有限公司	合營企業
北京銳達置業有限公司	合營企業
成都交投桂善成實業有限公司	合營企業
中鐵房地產集團蘇州置業有限公司	合營企業
杭州艮山東路過江隧道管理有限責任公司	合營企業
洛陽國展新業產業發展有限公司	合營企業
大連萬城之光置業有限公司	合營企業
Concesionaria de Autopista del Sureste SA de CV-Arriaga	合營企業

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

3. 合營企業和聯營企業(續)

公司名稱	關聯方關係
重慶建聯新房地產開發有限公司	合營企業
天津中鐵鈺華置業有限公司	合營企業
Fuentesblancas Proyectos Inmobiliarios, S.L.	合營企業
長沙市玉赤河流域開發投資有限公司	合營企業
江蘇銀寶港開建設有限公司	合營企業
中建三局(廈門)民生建設投資有限公司	合營企業
天津萬和置業有限公司	合營企業
佛山市順德區順昊房地產有限公司	合營企業
寧波京灣投資管理有限公司	合營企業
北京鎏莊房地產開發有限公司	合營企業
德清京盛房地產開發有限公司	合營企業
東阿匯城投資開發建設有限公司	合營企業
中鐵建投富春灣(杭州)城市開發有限公司	合營企業
天津中鐵匯拓置業有限公司	合營企業
蘇州京宏房地產開發有限公司	合營企業
重慶大內高速公路有限公司	合營企業
天津城建金鈺置業有限公司	合營企業
青島藍色硅谷城際軌道交通有限公司	合營企業
呼和浩特市地鐵二號線建設管理有限公司	合營企業
南昌市築邦建設有限公司	合營企業
太原融創慧豐房地產開發有限公司	合營企業
重慶科創高新園區建設運營有限公司	合營企業
廣西沙鐵鐵路有限公司	合營企業
柳州堡德投資建設有限公司	合營企業
昆明鐵新建設工程管理有限公司	合營企業
雲南瀘丘廣富高速公路投資開發有限公司	合營企業
武漢市通隧建設投資有限公司	合營企業
天津一號線軌道交通運營有限公司	合營企業
重慶成渝墊豐武高速公路有限公司	合營企業
昆明昆侖首置房地產有限公司	合營企業
成都市武侯區也樂房地產開發有限公司	合營企業
中鐵建設集團金華城市發展有限公司	合營企業
南京京瑞房地產投資有限公司	合營企業
成都中萬怡興置業有限公司	合營企業
保定鴻茂房地產開發有限公司	合營企業
上海泓鈞房地產開發有限公司	合營企業
成都錦瑞博茂置業有限公司	合營企業

十一.關聯方關係及其交易(續)

3. 合營企業和聯營企業(續)

公司名稱	關聯方關係
長沙智城置業有限公司	合營企業
江門江灣南光投資發展有限公司	合營企業
南京市江北新區廣聯管廊建設有限公司	合營企業
成都創城置業有限公司	合營企業
石家莊嘉泰管廊運營有限公司	合營企業
南昌市新鐵城建設有限公司	合營企業
十堰路翔交通投資有限公司	合營企業
成都樾林置業有限公司	合營企業
蘇州銳華置業有限公司	合營企業
嘉善城發建設發展有限公司	合營企業
廣州市增城區順軒房地產有限公司	合營企業
京南(固安)城市開發建設有限公司	合營企業
重高鐵發(重慶)商業保理有限公司	合營企業
柳州市北城中鐵項目管理有限責任公司	合營企業
杭衢鐵路有限公司	聯營企業
甘肅公航旅蘭永臨高速公路項目管理有限公司	聯營企業
廈門路橋建設集團工程有限公司	聯營企業
徐州交控供應鏈有限公司	聯營企業
武穴港多式聯運投資發展有限公司	聯營企業
上海上鐵運維技術有限公司	聯營企業
甘肅鐵投物資有限公司	聯營企業
山東高速鐵建裝備有限公司	聯營企業
廣州廣花城際軌道交通有限公司	聯營企業
武漢軌道交通十二號線建設運營有限公司	聯營企業
杭州秦望工程建設運營有限公司	聯營企業
鐵建發展(日照)環境治理有限公司	聯營企業
昭通市麻彝高速公路投資開發有限公司	聯營企業
鵬瑞利雲門(杭州)置業有限公司	聯營企業
中鐵建華東(慈溪)建設有限公司	聯營企業
蘭州連霍清忠段高速公路建設發展有限公司	聯營企業
廣州南沙科城投資發展有限公司	聯營企業
安徽徽裕建築工程有限公司	聯營企業
中鐵建發展集團(龍口)生態建設有限公司	聯營企業
陝西關環麟法高速公路有限公司	聯營企業
甬舟鐵路有限公司	聯營企業
昆明福宜高速公路有限公司	聯營企業
贛州深贛合作區建設發展有限公司	聯營企業
中鐵建投冀中開發建設有限公司	聯營企業

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

3. 合營企業和聯營企業(續)

公司名稱	關聯方關係
天水有軌電車有限責任公司	聯營企業
珠海高新數智港產業園建設有限公司	聯營企業
蘇州高新區國豐智能科技有限公司	聯營企業
中鐵建投京畿保定建設有限公司	聯營企業
上海京貿悅房地產有限公司	聯營企業
上海港珩房地產有限公司	聯營企業
陝西洛盧高速公路有限公司	聯營企業
中鐵建投吉林長太高速公路有限公司	聯營企業
中鐵建寧夏高速公路有限公司	聯營企業
太原空港樞紐置業有限公司	聯營企業
北京城市鐵建軌道交通投資發展有限公司	聯營企業
銅陵光合高新能源科技有限公司	聯營企業
福州火車北站南廣場建設發展有限公司	聯營企業
黑龍江北漠高速五嫩段工程建設項目有限公司	聯營企業
中鐵建產發(東陽)開發建設有限公司	聯營企業
貴州甕馬鐵路南北延伸線有限責任公司	聯營企業
中鐵建港航局集團生態環境建設(湖北)有限公司	聯營企業
寧夏城新鐵路物流有限責任公司	聯營企業
中鐵建投保定蓮池建設有限公司	聯營企業
中鐵建投山東泰東高速公路有限公司	聯營企業
中鐵建投保定城市開發有限公司	聯營企業
中鐵建投(溫州)城市開發有限公司	聯營企業
杭州臨安興晟建設投資有限公司	聯營企業
中鐵建投(贛州)城市開發有限公司	聯營企業
淮北中濉建設發展有限公司	聯營企業
青島市地鐵四號線有限公司	聯營企業
撫州市東臨環城高速公路有限公司	聯營企業
雲南楚大高速公路投資開發有限公司	聯營企業
廣州市晟都投資發展有限公司	聯營企業
四川津投項目投資有限公司	聯營企業
寧夏高鐵產業發展有限責任公司	聯營企業

十一.關聯方關係及其交易(續)

3. 合營企業和聯營企業(續)

公司名稱	關聯方關係
昆明三清高速公路有限公司	聯營企業
雲南昆楚高速公路投資開發有限公司	聯營企業
成都交投昆侖建設工程有限公司	聯營企業
天津寧河鄉村公路工程有限公司	聯營企業
四川鐵鑫致遠建設有限公司	聯營企業
南通洋呂鐵路開發建設有限公司	聯營企業
福建融慧建設發展有限公司	聯營企業
貴州甕馬鐵路有限責任公司	聯營企業
蚌埠融匯建設工程管理有限公司	聯營企業
中鐵建投山西高速公路有限公司	聯營企業
重慶市潼昇基礎設施建設有限公司	聯營企業
鄂州吳楚東延線投資建設有限公司	聯營企業
陝西丹寧東高速公路有限公司	聯營企業
貴州金仁桐高速公路發展有限公司	聯營企業
貴港市西外環高速公路有限公司	聯營企業
四川天眉樂高速公路有限責任公司	聯營企業
甘肅公航旅天莊高速公路管理有限公司	聯營企業
天津濱城美好生活服務有限責任公司	聯營企業
中鐵建新疆京新高速公路有限公司	聯營企業
陝西黃蒲高速公路有限公司	聯營企業
中鐵建四川德都高速公路有限公司	聯營企業
新疆水發重工有限公司	聯營企業
中鐵建山東濟徐高速公路濟魚有限公司	聯營企業
中鐵建四川德簡高速公路有限公司	聯營企業
中鐵建山東京滬高速公路濟樂有限公司	聯營企業
中鐵建湖南高速公路有限公司	聯營企業
中鐵建(山東)高東高速公路有限公司	聯營企業
中鐵建投(廉江)開發建設有限公司	聯營企業
武漢招瑞置業有限公司	聯營企業
成都樾然置業有限公司	聯營企業
玉溪中鐵基礎設施建設有限公司	聯營企業
南通鐵建建設構件有限公司	聯營企業
錫林浩特市中鐵市政基礎設施建設有限公司	聯營企業
洛陽鐵建國展開發建設有限公司	聯營企業
貴州中鐵建設工程投資有限公司	聯營企業
揚州灣頭玉器特色小鎮有限公司	聯營企業
馬鞍山鄭蒲港鐵路有限公司	聯營企業

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

3. 合營企業和聯營企業(續)

公司名稱	關聯方關係
中鐵建(廣州)北站新城投資建設有限公司	聯營企業
中鐵建北水(莆田)水務有限公司	聯營企業
三峽日清沮漳河生態治理(當陽)有限公司	聯營企業
廣州黃埔區輕鐵一號線投資建設有限公司	聯營企業
貴州寶園置業有限公司	聯營企業
甘肅公航旅蘇武通航產業有限公司	聯營企業
江西省樂水生態旅遊開發有限公司	聯營企業
上海萬京隆房地產有限公司	聯營企業
甘肅公航旅蘭阿公路管理有限公司	聯營企業
海南金發鐵建港口建設有限公司	聯營企業
南京京悅房地產開發有限公司	聯營企業
南京大橋北環境綜合治理有限公司	聯營企業
棗莊金捷建設投資有限公司	聯營企業
三亞中城置業有限公司	聯營企業
四平市綜合管廊建設運營有限公司	聯營企業
Concesionarias Autopistas de Morelos, S.A.de C.V	聯營企業
山西黎霍高速公路有限公司	聯營企業
徐州市潤建管廊建設管理有限公司	聯營企業
中鐵建發展集團(西雙版納)生態開發有限公司	聯營企業
長春城投生態治理建設投資有限公司	聯營企業
廣西玉津投資開發有限公司	聯營企業
江西省萬水生態資源開發有限公司	聯營企業
甘肅公航旅酒嘉高速公路管理有限公司	聯營企業
簡陽鐵建和興公路投資有限公司	聯營企業
青島城鐵智能建造科技有限公司	聯營企業
南寧縱橫時代林裡佳園工程管理有限公司	聯營企業
太原空港樞紐投資建設有限公司	聯營企業
聊城市旭瑞市政工程有限公司	聯營企業
蘭州正達管廊項目管理有限公司	聯營企業
西鹹新區世紀管廊建設管理有限公司	聯營企業
甘肅景禮高速公路隴南管理有限公司	聯營企業
福建綠能建設發展有限公司	聯營企業
江華馮乘建設投資有限公司	聯營企業
重慶品錦悅房地產開發有限公司	聯營企業

十一.關聯方關係及其交易(續)

3. 合營企業和聯營企業(續)

公司名稱	關聯方關係
新鄉經開產城融合發展有限公司	聯營企業
蘭州馬灘管廊項目管理有限公司	聯營企業
三峽日清茅坪河生態治理(秭歸)有限公司	聯營企業
襄陽市環線提速改造建設運營有限公司	聯營企業
重慶黛山建設發展有限公司	聯營企業
聊城融興建設投資有限公司	聯營企業
中鐵建(廣西)鐵晟投資有限公司	聯營企業
甘肅朱中鐵路有限責任公司	聯營企業
珠海市鐵建亞投股權投資合夥企業(有限合夥)	聯營企業
常州京瑞房地產開發有限公司	聯營企業
灣區(廣東)建築裝配科技有限公司	聯營企業
天水通號有軌電車有限責任公司	聯營企業
天津中鐵金鈺置業有限公司	聯營企業
廣州黃埔區輕鐵二號線建設投資有限公司	聯營企業
浙江杭甬復線寧波一期高速公路有限公司	聯營企業
湘陰洋沙湖永源建設投資開發有限公司	聯營企業
湖北鐵路集團紫雲有限公司	聯營企業
陽江市中財鐵建項目管理有限公司	聯營企業
泉州市福鐵建設投資有限公司	聯營企業
南京源宸置業有限公司	聯營企業
揚州景騰地產置業有限公司	聯營企業
貴州銅仁永發道路工程投資有限公司	聯營企業
安慶市高鐵新區建設投資有限責任公司	聯營企業
惠州中鐵建港航局基礎設施投資有限公司	聯營企業
太原市晉原東區綜合管廊建設管理有限公司	聯營企業
皖通城際鐵路有限責任公司	聯營企業
四川津遂源建設發展有限公司	聯營企業
天津中鐵冠城置業有限責任公司	聯營企業
常德沅江隧道有限公司	聯營企業
恒大置業(深圳)有限公司	聯營企業
雲南港澄基礎設施建設有限公司	聯營企業
蚌埠市恒建建設有限公司	聯營企業
中鐵建投山東小清河開發有限公司	聯營企業

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

3. 合營企業和聯營企業(續)

公司名稱	關聯方關係
杭州下沙路隧道有限公司	聯營企業
中鐵建甘肅張扁高速公路有限公司	聯營企業
湖南磁浮交通發展股份有限公司	聯營企業
湖北鐵路集團當遠有限公司	聯營企業
山西轉型綜改示範區姚村管廊項目管理有限公司	聯營企業
山東高速京滬高速公路有限公司	聯營企業
中鐵建置業有限公司	聯營企業
鶴山市一八工程建設有限公司	聯營企業
南平新城港區開發有限公司	聯營企業
杭州建德江投資有限公司	聯營企業
柳州市北城中鐵北進項目管理有限責任公司	聯營企業
新疆水發瑤池項目管理有限公司	聯營企業
成都淮盛項目管理有限公司	聯營企業
無為通達公路建設有限公司	聯營企業
甘肅敦當高速公路項目管理有限公司	聯營企業
珠海交建工程有限公司	聯營企業
徐州新通預製構件製造有限公司	聯營企業
成都城投城建科技有限公司	聯營企業
昆山交通建設環保預製構件有限公司	聯營企業
深圳市建材交易集團建築科技有限公司	聯營企業
山東高速新材料科技有限公司	聯營企業
保定領馭新型建材有限公司	聯營企業
廣州京穗勘察設計有限公司	聯營企業
寧波潤盛房地產開發有限公司	聯營企業
廣州宏軒房地產開發有限公司	聯營企業

十一.關聯方關係及其交易(續)

3. 合營企業和聯營企業(續)

公司名稱	關聯方關係
張家口弘奧基礎設施建設開發有限公司	聯營企業
廣州市保瑞房地產開發有限公司	聯營企業
廣州宏嘉房地產開發有限公司	聯營企業
廣德鐵建藍海華瀾投資中心(有限合夥)	聯營企業
廣德鐵建藍海隆信投資中心(有限合夥)	聯營企業
廣德鐵建大秦投資合夥企業(有限合夥)	聯營企業
濟寧中鐵聖通城市建設發展有限公司	聯營企業
鄭州交投綠博項目管理有限公司	聯營企業之子企業
上海鑫京匯房地產開發有限公司	聯營企業之子企業
上海鑫富誠房地產開發有限公司	聯營企業之子企業
上海鑫瑞誠房地產開發有限公司	聯營企業之子企業
青州文澤文旅產業投資有限公司	聯營企業之子企業
安徽臻瑞建設工程有限公司	合營企業之子企業
上海京淼鑫房地產有限公司	合營企業之子企業

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

4. 其他關聯方

公司名稱	關聯方關係
中鐵建金融租賃有限公司	屬同一母公司控制的企業
中鐵建錦鯉資產管理有限公司	屬同一母公司控制的企業
陝西鐵道工程勘察有限公司	同一母公司控制的企業的聯合營企業
西安鐵一院工程諮詢管理有限公司	同一母公司控制的企業的聯合營企業
中鐵一院集團南方工程諮詢監理有限公司	同一母公司控制的企業的聯合營企業
青海鐵道工程勘察有限公司	同一母公司控制的企業的聯合營企業

5. 關聯方交易

(1) 關聯方商品和勞務交易

向關聯方銷售商品和提供勞務(註1)

人民幣千元

公司名稱	交易內容	2025年	2024年
徐州市貳號線軌道交通投資發展有限公司	工程承包收入	8,654,904	83,791
中鐵建(天津)軌道交通投資發展有限公司	工程承包收入	3,117,752	2,622,431
中鐵建投(遼寧)高速公路有限公司	工程承包收入	2,620,091	–
廣州廣花城際軌道交通有限公司	工程承包收入	2,547,920	1,826,562
四川南遂潼高速公路有限公司	工程承包收入	2,171,820	2,209,706
武漢軌道交通十二號線建設運營有限公司	工程承包收入	1,867,339	540,747
杭衢鐵路有限公司	工程承包收入	1,630,925	4,054,989

十一.關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(1) 關聯方商品和勞務交易(續)

向關聯方銷售商品和提供勞務(註1)(續)

人民幣千元

公司名稱	交易內容	2025年	2024年
甘肅公航旅蘭永臨高速公路項目管理有限公司	工程承包收入	1,578,612	1,773,506
杭州秦望工程建設運營有限公司	工程承包收入	1,239,284	1,514,497
重慶渝湘復線高速公路有限公司	工程承包收入	1,142,789	2,398,605
重慶高速鐵建萬開達高速公路有限公司	工程承包收入	1,072,355	1,028,645
四川成綿蒼巴高速公路有限責任公司	工程承包收入	953,556	3,243,785
四川天眉樂高速公路有限責任公司	工程承包收入	932,419	894,197
海南金發鐵建港口建設有限公司	工程承包收入	850,250	284,507
鐵建發展(日照)環境治理有限公司	工程承包收入	733,633	101,673
中鐵建陝西眉太高速公路有限公司	工程承包收入	711,580	2,132,031
昭通市麻彝高速公路投資開發有限公司	工程承包收入	706,540	–
武穴港多式聯運投資發展有限公司	工程承包收入	698,476	–
中鐵建陝西高速公路有限公司	工程承包收入	696,505	566,679
鵬瑞利雲門(杭州)置業有限公司	工程承包收入	690,759	923,852
中鐵建華東(慈溪)建設有限公司	工程承包收入	658,653	577,716
蘭州連霍清忠段高速公路建設發展有限公司	工程承包收入	655,329	776,592

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(1) 關聯方商品和勞務交易(續)

向關聯方銷售商品和提供勞務(註1)(續)

人民幣千元

公司名稱	交易內容	2025年	2024年
中鐵建(天津)軌道交通投資建設有限公司	工程承包收入	608,259	860,773
廣州南沙科城投資發展有限公司	工程承包收入	569,916	313,934
海口江東新居第貳置業有限公司	工程承包收入	538,116	432,326
滄州鐵師城市開發有限公司	工程承包收入	519,386	127,801
濟南鐵贏城鄉建設有限公司	工程承包收入	507,442	–
重慶市鐵城電專建設運營有限公司	工程承包收入	477,733	244,597
安徽徽裕建築工程有限公司	工程承包收入	415,657	575,218
中鐵建發展集團(龍口)生態建設有限公司	工程承包收入	391,304	253,235
貴陽暢達軌道交通建設有限責任公司	工程承包收入	372,157	1,988,312
陝西關環麟法高速公路有限公司	工程承包收入	357,947	449,782
甬舟鐵路有限公司	工程承包收入	356,152	65,137
昆明福宜高速公路有限公司	工程承包收入	354,412	627,128
中鐵建投西安城市開發有限公司	工程承包收入	349,947	428,756
贛州深贛合作區建設發展有限公司	工程承包收入	344,663	–

十一.關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(1) 關聯方商品和勞務交易(續)

向關聯方銷售商品和提供勞務(註1)(續)

人民幣千元

公司名稱	交易內容	2025年	2024年
中鐵建投冀中開發建設有限公司	工程承包收入	337,977	290,341
天水有軌電車有限責任公司	工程承包收入	336,663	579,759
珠海高新數智港產業園建設有限公司	工程承包收入	335,749	31,355
蘇州高新區國豐智能科技有限公司	工程承包收入	326,642	–
中鐵建投京畿保定建設有限公司	工程承包收入	321,286	1,091,009
廣西城軌工程建設有限公司	工程承包收入	315,158	90,180
重慶軌道十八號線建設運營有限公司	工程承包收入	310,925	1,622,763
上海京貿悅房地產有限公司	工程承包收入	304,684	87,806
上海港珩房地產有限公司	工程承包收入	290,264	339,452
陝西洛盧高速公路有限公司	工程承包收入	288,822	363,476
貴州貴金高速公路有限公司	工程承包收入	286,079	210,749
中鐵建投吉林長太高速公路有限公司	工程承包收入	265,210	544,887
西安中鐵京茂房地產開發有限公司	工程承包收入	254,921	–
成都昆侖森投龍泉山生態建設有限公司	工程承包收入	254,169	22,474

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(1) 關聯方商品和勞務交易(續)

向關聯方銷售商品和提供勞務(註1)(續)

人民幣千元

公司名稱	交易內容	2025年	2024年
中鐵建寧夏高速公路有限公司	工程承包收入	246,619	8,772
太原空港樞紐置業有限公司	工程承包收入	241,168	294,797
北京城市鐵建軌道交通投資發展有限公司	工程承包收入	231,350	–
銅陵光合高新能源科技有限公司	工程承包收入	225,156	261,204
福州火車北站南廣場建設發展有限公司	工程承包收入	221,872	196,380
黑龍江北漠高速五嫩段工程建設項目有限公司	工程承包收入	220,024	184,240
中鐵建產發(東陽)開發建設有限公司	工程承包收入	218,327	315,990
貴州甕馬鐵路南北延伸線有限責任公司	工程承包收入	209,755	293,345
重慶鐵發建新高速公路有限公司	工程承包收入	207,040	254,508
揚州市杭集南圓開發有限公司	工程承包收入	203,272	–
中鐵建港航局集團生態環境建設(湖北)有限公司	工程承包收入	198,278	239,180
寧夏城新鐵路物流有限責任公司	工程承包收入	180,406	256,276

十一.關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(1) 關聯方商品和勞務交易(續)

向關聯方銷售商品和提供勞務(註1)(續)

人民幣千元

公司名稱	交易內容	2025年	2024年
中鐵建投保定蓮池建設有限公司	工程承包收入	171,652	802,742
常州中鐵城建構件有限公司	工程承包收入	161,650	–
中鐵建投山東泰東高速公路有限公司	工程承包收入	159,189	895,701
寧夏物流集團北部鐵路有限公司	工程承包收入	152,068	–
中鐵建投保定城市開發有限公司	工程承包收入	150,213	–
中鐵建投(溫州)城市開發有限公司	工程承包收入	144,084	362,284
江陰中鐵建昆侖城市發展有限公司	工程承包收入	143,464	278,998
杭州臨安興晟建設投資有限公司	工程承包收入	140,554	393,012
中鐵建投(贛州)城市開發有限公司	工程承包收入	135,676	250,364
昆明軌道交通五號線建設運營有限公司	工程承包收入	134,950	27,698
貴州中廣文創城置業有限公司	工程承包收入	134,348	138,817
淮北中濉建設發展有限公司	工程承包收入	132,050	22,671

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(1) 關聯方商品和勞務交易(續)

向關聯方銷售商品和提供勞務(註1)(續)

人民幣千元

公司名稱	交易內容	2025年	2024年
四川遂德高速公路有限公司	工程承包收入	131,282	287,806
青島市地鐵四號線有限公司	工程承包收入	127,131	–
撫州市東臨環城高速公路有限公司	工程承包收入	126,821	264,949
雲南楚大高速公路投資開發有限公司	工程承包收入	121,239	151,362
廣州市晟都投資發展有限公司	工程承包收入	118,643	157,622
四川津投項目投資有限公司	工程承包收入	117,580	174,876
寧夏高鐵產業發展有限責任公司	工程承包收入	117,171	488,772
重慶市傳感器產業園建設運營有限公司	工程承包收入	109,066	172,477
河北中鐵滄鹽建築科技有限公司	工程承包收入	104,254	670,289
臨清市安潤投資開發建設有限公司	工程承包收入	94,666	–
昆明三清高速公路有限公司	工程承包收入	90,517	1,419,352
雲南昆楚高速公路投資開發有限公司	工程承包收入	80,587	14,721
鐵建城發開投(台州)城市開發有限公司	工程承包收入	78,069	42,462
成都交投昆侖建設工程有限公司	工程承包收入	74,461	310,498

十一.關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(1) 關聯方商品和勞務交易(續)

向關聯方銷售商品和提供勞務(註1)(續)

人民幣千元

公司名稱	交易內容	2025年	2024年
天津寧河鄉村公路工程有限公司	工程承包收入	**73,603**	53,245
四川鐵鑫致遠建設有限公司	工程承包收入	**73,351**	533,705
南通洋呂鐵路開發建設有限公司	工程承包收入	**70,895**	14,979
福建融慧建設發展有限公司	工程承包收入	**70,876**	95,639
中鐵建南京江北地下空間建設開發有限公司	工程承包收入	**70,336**	434,643
貴州甕馬鐵路有限責任公司	工程承包收入	**68,795**	–
蚌埠融匯建設工程管理有限公司	工程承包收入	**67,850**	42,263
中鐵建港航局集團清遠港飛來峽港務有限公司	工程承包收入	**63,258**	284,926
重慶渝遂復線高速公路有限公司	工程承包收入	**63,146**	1,085,039
瀋陽航發產業園發展有限公司	工程承包收入	**58,726**	80,346
中鐵建投山西高速公路有限公司	工程承包收入	**55,245**	208,139
太原軌道交通一號線建設運營有限公司	工程承包收入	**53,322**	1,888,723
蘇州京兆房地產開發有限公司	工程承包收入	**53,102**	101,514

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(1) 關聯方商品和勞務交易(續)

向關聯方銷售商品和提供勞務(註1)(續)

人民幣千元

公司名稱	交易內容	2025年	2024年
重慶市潼昇基礎設施建設有限公司	工程承包收入	52,307	88,579
鄂州吳楚東延線投資建設有限公司	工程承包收入	47,902	486,411
河北滄港鐵建集運有限公司	工程承包收入	46,845	510,891
重慶梁開高速公路有限公司	工程承包收入	34,390	171,432
貴州桐新高速公路發展有限公司	工程承包收入	13,316	104,783
陝西丹寧東高速公路有限公司	工程承包收入	12,611	156,600
中鐵建投(南昌)市政投資有限公司	工程承包收入	6,593	310,570
貴州金仁桐高速公路發展有限公司	工程承包收入	5,655	753,221
貴港市西外環高速公路有限公司	工程承包收入	971	429,130
甘肅公航旅天莊高速公路管理有限公司	工程承包收入	–	526,793
天津濱城美好生活服務有限責任公司	工程承包收入	–	420,649
雲南陸尋高速公路有限公司	工程承包收入	–	227,180
中鐵建投(湘潭)新能源產業園開發有限公司	工程承包收入	–	43,910
其他	工程承包收入	2,209,719	15,396,376
合計		55,450,597	73,277,612

十一.關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(1) 關聯方商品和勞務交易(續)

向關聯方銷售商品和提供勞務(註2)

人民幣千元

公司名稱		交易內容	2025年	2024年
中鐵建金融租賃有限公司	註5	銷售商品或提供勞務收入	599,702	1,196,009
四川成綿蒼巴高速公路有限責任公司		銷售商品或提供勞務收入	102,447	75,453
中鐵建新疆京新高速公路有限公司		銷售商品或提供勞務收入	56,842	–
中鐵建投吉林長太高速公路有限公司		銷售商品或提供勞務收入	54,540	13,650
雲南昆楚高速公路投資開發有限公司		銷售商品或提供勞務收入	52,962	37,233
陝西黃蒲高速公路有限公司		銷售商品或提供勞務收入	43,776	32,857
中鐵建寧夏高速公路有限公司		銷售商品或提供勞務收入	43,006	19,976
中鐵建四川德都高速公路有限公司		銷售商品或提供勞務收入	42,215	37,474
新疆水發重工有限公司		銷售商品或提供勞務收入	40,855	–
中鐵建山東濟徐高速公路濟魚有限公司		銷售商品或提供勞務收入	38,444	36,547
中鐵建四川德簡高速公路有限公司		銷售商品或提供勞務收入	31,453	33,724

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(1) 關聯方商品和勞務交易(續)

向關聯方銷售商品和提供勞務(註2)(續)

人民幣千元

公司名稱	交易內容	2025年	2024年
重慶鐵發建新高速公路有限公司	銷售商品或提供勞務收入	29,894	29,360
中鐵建山東京滬高速公路濟樂有限公司	銷售商品或提供勞務收入	29,085	13,889
昆明三清高速公路有限公司	銷售商品或提供勞務收入	28,800	–
中鐵建陝西高速公路有限公司	銷售商品或提供勞務收入	28,447	32,204
中鐵建湖南高速公路有限公司	銷售商品或提供勞務收入	26,488	31,181
中鐵建(山東)高東高速公路有限公司	銷售商品或提供勞務收入	26,005	24,019
四川遂德高速公路有限公司	銷售商品或提供勞務收入	16,036	11,923
中鐵建投山西高速公路有限公司	銷售商品或提供勞務收入	15,699	10,080
中鐵建投山東泰東高速公路有限公司	銷售商品或提供勞務收入	15,469	–
四川南遂潼高速公路有限公司	銷售商品或提供勞務收入	14,884	–
蘭州連霍清忠段高速公路建設發展有限公司	銷售商品或提供勞務收入	9,995	5,960

十一.關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(1) 關聯方商品和勞務交易(續)

向關聯方銷售商品和提供勞務(註2)(續)

人民幣千元

公司名稱	交易內容	2025年	2024年
中鐵建昆侖雲南房地產有限公司	銷售商品或提供勞務收入	9,974	4,467
甘肅鐵投房橋鐵路裝備製造有限公司	銷售商品或提供勞務收入	9,374	8,683
中鐵建投(南昌)市政投資有限公司	銷售商品或提供勞務收入	7,894	–
中鐵建投(遼寧)高速公路有限公司	銷售商品或提供勞務收入	7,158	–
中鐵建(渭南)澄韋高速公路有限公司	銷售商品或提供勞務收入	6,007	7,477
昆明啟平置業有限公司	銷售商品或提供勞務收入	5,285	971
安徽臻瑞建設工程有限公司	銷售商品或提供勞務收入	–	85,427
中鐵建投(廉江)開發建設有限公司	銷售商品或提供勞務收入	–	36,677
濟南軌道中鐵管片製造有限公司	銷售商品或提供勞務收入	–	5,657
其他	銷售商品或提供勞務收入	39,721	126,443
合計		1,432,457	1,917,341

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(1) 關聯方商品和勞務交易(續)

自關聯方購買商品和接受勞務(註3)

人民幣千元

公司名稱		交易內容	2025年	2024年
陝西鐵道工程勘察有限公司	註5	接受勞務或採購商品支出	246,120	153,279
中鐵建金融租賃有限公司	註5	接受勞務或採購商品支出	181,239	2,326
杭衢鐵路有限公司		接受勞務或採購商品支出	158,846	–
濟南軌道中鐵管片製造有限公司		接受勞務或採購商品支出	79,059	67,696
甘肅公航旅蘭永臨高速公路項目管理有限公司		接受勞務或採購商品支出	41,569	–
廈門路橋建設集團工程有限公司		接受勞務或採購商品支出	33,305	–
徐州交控供應鏈有限公司		接受勞務或採購商品支出	28,015	441,100
南昌軌道房橋建材有限公司		接受勞務或採購商品支出	24,825	49,030
甘肅鐵投房橋鐵路裝備製造有限公司		接受勞務或採購商品支出	21,588	7,004
武穴港多式聯運投資發展有限公司		接受勞務或採購商品支出	21,502	–

十一.關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(1) 關聯方商品和勞務交易(續)

自關聯方購買商品和接受勞務(註3)(續)

人民幣千元

公司名稱	交易內容	2025年	2024年
中鐵建(無錫)工程科技發展有限公司	接受勞務或採購商品支出	19,948	–
湖北軌道交通設計研究股份有限公司	接受勞務或採購商品支出	19,814	42,292
佛山路橋預製構件有限公司	接受勞務或採購商品支出	16,626	22,885
上海上鐵運維技術有限公司	接受勞務或採購商品支出	16,000	–
甘肅鐵投物資有限公司	接受勞務或採購商品支出	8,290	166,511
新疆亞歐中鐵國際物流集團有限公司	接受勞務或採購商品支出	6,628	163,087
山東高速鐵建裝備有限公司	接受勞務或採購商品支出	5,916	173,274
寧夏國運鐵建高新材料科技有限公司	接受勞務或採購商品支出	2,374	101,574
廣西城軌工程建設有限公司	接受勞務或採購商品支出	–	177,796
其他	接受勞務或採購商品支出	410,708	450,089
合計		1,342,372	2,017,943

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(2) 關聯方租賃

作為承租人

出租方名稱		租賃資產種類	2025年 支付的租金	2024年 支付的租金
中鐵建金融租賃有限公司	註4、註5、註6、註7	機器設備	2,405,857	1,919,621
中國鐵道建築集團有限公司	註4、註5、註6、註7	房屋建築物	99,245	88,723
中鐵建錦鯉資產管理有限公司	註4、註5、註6、註7	房屋建築物	43,340	43,288
中鐵建金融租賃有限公司	註4、註5、註6、註7	房屋建築物	9,521	4,201
合計			2,557,963	2,055,833

(3) 關聯方擔保

提供關聯方擔保

	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否履行完畢
貴州甕馬鐵路有限責任公司	590,781,290	2016-03-31	2039-03-31	否
鵬瑞利雲門(杭州)置業有限公司	608,434,500	2022-06-14	2031-12-21	否
武漢招瑞置業有限公司	233,666,251	2022-08-17	2027-12-30	否

十一.關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(4) 關聯方資金拆借

資金拆出	拆借金額	起效日	到期日
2025年			
北京欣達置業有限公司	2,498,449	2025年1月10日	無固定到期日
西安凱盛達置業有限公司	830,562	2025年1月13日	無固定到期日
南京源宸置業有限公司	434,886	2025年7月31日	無固定到期日
廣州鐵粵房地產開發有限公司	393,203	2025年6月11日	無固定到期日
北京新鐵鑫建投資有限公司	335,874	2025年1月24日	無固定到期日
寧波京灣投資管理有限公司	199,933	2025年3月31日	無固定到期日
武漢錦坤房地產開發有限公司	164,115	2025年3月31日	無固定到期日
南京京盛房地產開發有限公司	126,837	2025年2月12日	無固定到期日
長沙智城置業有限公司	91,554	2025年1月23日	無固定到期日
西鹹新區興城人居置業有限公司	68,677	2025年1月14日	無固定到期日
合計	5,144,090		

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(4) 關聯方資金拆借(續)

資金拆出	拆借金額	起始日	到期日
2024年			
北京新鐵鑫建投資有限公司	1,993,994	2024年1月17日	無固定到期日
成都錦瑞博茂置業有限公司	698,943	2024年11月28日	無固定到期日
南京京盛房地產開發有限公司	188,621	2024年1月24日	無固定到期日
武漢招瑞置業有限公司	161,700	2024年3月26日	2027年3月25日
寧波潤盛房地產開發有限公司	159,315	2024年3月28日	無固定到期日
廣州鐵粵房地產開發有限公司	156,254	2024年3月15日	無固定到期日
重慶市鐵城電專建設運營有限公司	145,000	2024年1月23日	2024年5月20日
合計	3,503,827		

(5) 關鍵管理人員薪酬

	2025年	2024年
關鍵管理人員薪酬	12,579	13,002

十一. 關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(6) 其他關聯方交易

	2025年	2024年
其他收入(註4)		
貴州中廣文創城置業有限公司	102,991	96,765
昆明啟平置業有限公司	41,157	43,746
廣州市晟都投資發展有限公司	39,944	49,523
成都鐵誠房地產開發有限公司	37,028	36,149
廣州南沙科城投資發展有限公司	28,841	31,085
中國鐵道建築集團有限公司	27,911	39,043
武漢招瑞置業有限公司	26,476	35,343
蘇州京兆房地產開發有限公司	21,347	21,405
中鐵建投西安城市開發有限公司	17,035	18,117
湖北省綠創建築有限公司	6,333	14,359
太原空港樞紐置業有限公司	4,175	–
武漢越雋房地產開發有限公司	4,131	12,564
成都樾然置業有限公司	1,535	15,584
重慶中油鐵建實業有限公司	1,373	–
上海京貿悅房地產有限公司	906	63,465
武漢錦坤房地產開發有限公司	387	17,191
廣州市穗雲置業有限公司	–	38,403
福州新宸置業有限公司	–	22,507
長春京德房地產開發有限公司	–	22,288
玉溪中鐵基礎設施建設有限公司	–	17,942
西安凱盛達置業有限公司	–	13,979
廣州鐵粵房地產開發有限公司	–	11,922
中鐵建投京畿保定建設有限公司	–	4,128
其他	21,050	287,625

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(6) 其他關聯方交易(續)

	2025年	2024年
合計	**382,620**	913,133
其他支出(註3)		
重慶江跳線軌道交通運營管理有限公司	**147,130**	149,660
中國鐵道建築集團有限公司	**55,550**	53,743
北京新鐵鑫建投資有限公司	**29,279**	93,745
鄭州交投綠博項目管理有限公司	**9,233**	–
中非萊基投資有限公司	**4,503**	–
廣州市晟都投資發展有限公司	**987**	178
其他	**10,483**	55,309
合計	**257,165**	352,635

註1： 本集團與關聯公司簽訂的建築承包建造合同的條款乃由雙方協商確定。

註2： 本集團向關聯公司銷售商品合同的條款乃由雙方協商確定。

註3： 本集團接受關聯公司提供勞務或採購商品支出的條款乃由雙方協商確定。

註4： 本集團向關聯公司提供或接受其他服務的條款乃由雙方協商確定。其他關聯方交易的收入主要是從關聯公司收取的借款利息收入。

註5： 關於上述項目的關聯方交易也構成《香港上市規則》第14A章中定義的關連交易或持續關連交易。

註6： 本集團與關聯公司確認的租賃費係本集團本年償付租賃負債支付的租賃付款額及支付的計入當期損益的短期租賃和低價值資產租賃費用。

註7： 根據《中國鐵建股份有限公司日常關聯(連)交易公告》，本集團與中國鐵道建築集團有限公司租賃房屋及土地獲批的交易額度是人民幣200,000千元，本集團與中國鐵道建築集團有限公司接受服務獲批的交易額度是人民幣1,000,000千元，本集團與中國鐵道建築集團有限公司吸收存款利息交易額度是人民幣105,000千元，本集團與中鐵建金融租賃有限公司租賃服務獲批的交易額度是人民幣4,500,000千元，本集團與中鐵建金融租賃有限公司設備銷售交易額度是人民幣2,600,000千元。

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額

(1) 應收款項

		關聯方	2025年12月31日 賬面餘額	2025年12月31日 壞賬準備	2024年12月31日 賬面餘額	2024年12月31日 壞賬準備
應收票據	註1	江門江灣南光投資發展有限公司	13,871	–	15,663	40
應收票據	註1	南通鐵建建設構件有限公司	71	–	–	–
應收票據	註1	中鐵建陝西高速公路有限公司	–	–	314,901	315
應收票據	註1	太原軌道交通一號線建設運營有限公司	–	–	183,000	183
應收票據	註1	錫林浩特市中鐵市政基礎設施建設有限公司	–	–	86,000	86
應收票據		其他	–	–	322,659	396
合計			13,942	–	922,223	1,020
應收賬款	註1	洛陽鐵建國展開發建設有限公司	500,202	17,602	606,290	17,005
應收賬款	註1	四川天眉樂高速公路有限責任公司	471,800	417	75,918	401
應收賬款	註1	貴州中鐵建設工程投資有限公司	426,990	79,560	–	–
應收賬款	註1	貴州中廣文創城置業有限公司	374,522	1,620	316,374	1,459

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	註1	安徽臻瑞建設工程有限公司	353,226	426	372,556	896
應收賬款	註1	中鐵建金融租賃有限公司	331,013	1,328	296,470	1,212
應收賬款	註1	海口江東新居第貳置業有限公司	327,654	1,638	73,112	366
應收賬款	註1	滄州鐵師城市開發有限公司	316,448	139	–	–
應收賬款	註1	中鐵建陝西高速公路有限公司	277,576	78	6,066	603
應收賬款	註1	武漢軌道交通十二號線建設運營有限公司	241,493	238	–	–
應收賬款	註1	新疆亞歐中鐵國際物流集團有限公司	235,782	273	95,854	516
應收賬款	註1	玉溪中鐵基礎設施建設有限公司	234,708	3,527	238,625	3,527
應收賬款	註1	揚州灣頭玉器特色小鎮有限公司	226,472	1,971	22,292	111
應收賬款	註1	天水有軌電車有限責任公司	223,121	1,116	12,426	63
應收賬款	註1	中鐵建昆侖雲南房地產有限公司	176,825	993	193,740	1,124
應收賬款	註1	淮北中濉建設發展有限公司	165,338	165	144,887	265

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日 賬面餘額	2025年12月31日 壞賬準備	2024年12月31日 賬面餘額	2024年12月31日 壞賬準備
應收賬款	註1	甘肅公航旅天莊高速公路管理有限公司	152,661	2,139	145,766	2,248
應收賬款	註1	中鐵建(天津)軌道交通投資發展有限公司	148,768	2	161,459	1,530
應收賬款	註1	南京市江北新區廣聯管廊建設有限公司	142,215	13,759	167,908	13,512
應收賬款	註1	昆明軌道交通五號線建設運營有限公司	136,638	819	310	140
應收賬款	註1	四川鐵鑫致遠建設有限公司	132,177	661	146,783	530
應收賬款	註1	成都創城置業有限公司	130,880	651	122,438	609
應收賬款	註1	重慶鐵發建新高速公路有限公司	126,416	403	89,599	909
應收賬款	註1	石家莊嘉泰管廊運營有限公司	112,624	209	74,779	209
應收賬款	註1	蘇州京兆房地產開發有限公司	109,285	248	105,759	285
應收賬款	註1	馬鞍山鄭蒲港鐵路有限公司	109,026	252	10,424	10

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	註1	中鐵建(廣州)北站新城投資建設有限公司	103,288	2,515	105,876	2,505
應收賬款	註1	中非萊基投資有限公司	102,676	117	106,516	107
應收賬款	註1	四川成綿蒼巴高速公路有限責任公司	101,035	504	44,779	265
應收賬款	註1	中鐵建北水(莆田)水務有限公司	100,142	–	–	–
應收賬款	註1	三峽日清沮漳河生態治理(當陽)有限公司	98,248	491	45,435	227
應收賬款	註1	貴陽暢達軌道交通建設有限責任公司	95,396	56	67	32
應收賬款	註1	廣州市晟都投資發展有限公司	94,011	470	159,179	753
應收賬款	註1	安徽徽裕建築工程有限公司	90,540	332	13,253	361
應收賬款	註1	青州文澤文旅產業投資有限公司	88,771	2,357	–	–
應收賬款	註1	江陰中鐵建昆侖城市發展有限公司	88,497	485	5,258	36

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日 賬面餘額	2025年12月31日 壞賬準備	2024年12月31日 賬面餘額	2024年12月31日 壞賬準備
應收賬款	註1	蕪湖市三峽一期水環境綜合治理有限責任公司	85,751	429	–	–
應收賬款	註1	廣西城軌工程建設有限公司	85,694	337	39,045	242
應收賬款	註1	長沙智城置業有限公司	84,006	1,003	1,079	15
應收賬款	註1	昆明啟平置業有限公司	83,570	161	32,268	68
應收賬款	註1	青島市地鐵四號線有限公司	82,649	2,741	75	–
應收賬款	註1	銅陵光合高新能源科技有限公司	77,916	78	–	–
應收賬款	註1	廣州黃埔區輕鐵一號線投資建設有限公司	77,342	78	71,018	78
應收賬款	註1	江門江灣南光投資發展有限公司	77,318	906	102,978	662
應收賬款	註1	貴州寶園置業有限公司	77,256	77	–	–
應收賬款	註1	南昌市新鐵城建設有限公司	76,662	3,833	70,629	3,531
應收賬款	註1	甘肅公航旅蘇武通航產業有限公司	76,463	18	46,101	15

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	註1	鵬瑞利雲門(杭州)置業有限公司	75,735	379	–	–
應收賬款	註1	江西省樂水生態旅遊開發有限公司	71,918	1,186	4,258	1,186
應收賬款	註1	上海萬京隆房地產有限公司	69,119	673	70,333	686
應收賬款	註1	十堰路翔交通投資有限公司	68,089	2,294	73,261	1,051
應收賬款	註1	甘肅公航旅蘭阿公路管理有限公司	68,027	1,023	90,446	452
應收賬款	註1	海南金發鐵建港口建設有限公司	65,798	–	–	–
應收賬款	註1	甘肅公航旅隴漳高速公路管理有限公司	65,005	1,107	121,305	1,107
應收賬款	註1	成都樾林置業有限公司	64,889	926	54,313	1,889
應收賬款	註1	南京京悅房地產開發有限公司	64,372	318	95,393	475
應收賬款	註1	中鐵建發展集團(龍口)生態建設有限公司	63,338	63	171,191	103

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日 賬面餘額	2025年12月31日 壞賬準備	2024年12月31日 賬面餘額	2024年12月31日 壞賬準備
應收賬款	註1	珠海高新數智港產業園建設有限公司	62,693	314	18,002	90
應收賬款	註1	蘇州銳華置業有限公司	62,636	63	–	–
應收賬款	註1	南京大橋北環境綜合治理有限公司	61,747	374	191,744	614
應收賬款	註1	重慶渝湘復線高速公路有限公司	60,656	282	5,376	7
應收賬款	註1	福州火車北站南廣場建設發展有限公司	60,636	768	251,890	1,259
應收賬款	註1	佛山路橋預製構件有限公司	60,458	322	25,825	333
應收賬款	註1	棗莊金捷建設投資有限公司	60,288	472	2,309	12
應收賬款	註1	陝西黃蒲高速公路有限公司	59,601	41	19,872	25
應收賬款	註1	鐵建發展(日照)環境治理有限公司	59,402	59	129,402	129
應收賬款	註1	嘉善城發建設發展有限公司	58,656	59	84,127	63

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	註1	寧夏高鐵產業發展有限責任公司	57,895	576	123,211	902
應收賬款	註1	三亞中城置業有限公司	56,309	56	46,500	46
應收賬款	註1	廣州市增城區順軒房地產有限公司	55,850	35	5,440	11
應收賬款	註1	京南(固安)城市開發建設有限公司	54,466	55	209,244	229
應收賬款	註1	貴港市合思全域旅遊開發有限公司	53,223	59	76,797	77
應收賬款	註1	四平市綜合管廊建設運營有限公司	52,455	–	52,655	–
應收賬款	註1	Concesionarias Autopistas de Morelos, S.A.de C.V	51,375	51,375	–	–
應收賬款	註1	山西黎霍高速公路有限公司	49,661	–	72,612	55
應收賬款	註1	中鐵建四川德簡高速公路有限公司	48,229	229	59,778	283
應收賬款	註1	廣州市穗雲置業有限公司	46,500	46	50,037	50
應收賬款	註1	新疆水發重工有限公司	46,166	231	–	–

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日 賬面餘額	2025年12月31日 壞賬準備	2024年12月31日 賬面餘額	2024年12月31日 壞賬準備
應收賬款	註1	湖北省綠創建築有限公司	45,880	2,278	43,035	1,954
應收賬款	註1	上海京貿悅房地產有限公司	45,232	577	23,006	475
應收賬款	註1	上海港珩房地產有限公司	45,086	427	6,041	30
應收賬款	註1	徐州市潤建管廊建設管理有限公司	44,763	40	3	–
應收賬款	註1	西鹹新區興城人居置業有限公司	42,872	128	6,359	123
應收賬款	註1	重慶單軌交通工程集團有限公司	42,661	1,562	32,046	1,003
應收賬款	註1	中鐵建(無錫)工程科技發展有限公司	41,366	177	36,709	270
應收賬款	註1	陝西丹寧東高速公路有限公司	40,638	–	14,839	523
應收賬款	註1	中鐵建湖南高速公路有限公司	40,397	177	10,844	52
應收賬款	註1	杭州秦望工程建設運營有限公司	40,170	402	–	–
應收賬款	註1	中鐵建發展集團(西雙版納)生態開發有限公司	39,749	40	21,010	107

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	註1	長春城投生態治理建設投資有限公司	39,206	11,953	12,996	11,296
應收賬款	註1	廣西玉津投資開發有限公司	39,006	276	55,114	276
應收賬款	註1	蘭州連霍清忠段高速公路建設發展有限公司	38,898	282	7,319	112
應收賬款	註1	中鐵建(山東)高東高速公路有限公司	38,895	437	25,866	237
應收賬款	註1	成都中鐵華府置業有限公司	38,729	241	24,759	252
應收賬款	註1	煙台通元富山投資開發建設有限公司	38,588	9,647	120,641	4,269
應收賬款	註1	中鐵建投(贛州)城市開發有限公司	38,579	68	729	36
應收賬款	註1	江西省萬水生態資源開發有限公司	38,206	191	101,001	505

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日 賬面餘額	2025年12月31日 壞賬準備	2024年12月31日 賬面餘額	2024年12月31日 壞賬準備
應收賬款	註1	湖南桐溪置業有限公司	35,856	36	36,984	185
應收賬款	註1	甘肅公航旅酒嘉高速公路管理有限公司	34,779	–	4,058	301
應收賬款	註1	簡陽鐵建和興公路投資有限公司	34,554	343	68,768	689
應收賬款	註1	北京欣達置業有限公司	34,473	76	33,839	66
應收賬款	註1	青島城鐵智能建造科技有限公司	32,959	28	61,405	105
應收賬款	註1	南寧縱橫時代林裡佳園工程管理有限公司	31,237	156	1,237	156
應收賬款	註1	太原空港樞紐投資建設有限公司	30,755	29	550,608	565
應收賬款	註1	中鐵建產發(東陽)開發建設有限公司	30,594	1,781	48,147	436
應收賬款	註1	福建融慧建設發展有限公司	30,572	153	17,059	85

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	註1	平度市特色小鎮建設管理有限公司	30,385	1,519	89,091	446
應收賬款	註1	成都交投昆侖建設工程有限公司	30,050	201	52,951	240
應收賬款	註1	昌吉市登高工程管理服務有限公司	29,510	412	–	–
應收賬款	註1	徐州交控供應鏈有限公司	28,664	29	–	–
應收賬款	註1	雲南昆楚高速公路投資開發有限公司	28,608	6	39,454	10,423
應收賬款	註1	甘肅公航旅蘭永臨高速公路項目管理有限公司	27,874	–	12,473	32
應收賬款	註1	中鐵建投西安城市開發有限公司	27,158	136	24,325	122
應收賬款	註1	聊城市旭瑞市政工程有限公司	26,489	15	89,627	7,663
應收賬款	註1	中鐵建(渭南)澄韋高速公路有限公司	25,404	26	2,692	6

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日 賬面餘額	2025年12月31日 壞賬準備	2024年12月31日 賬面餘額	2024年12月31日 壞賬準備
應收賬款	註1	蘭州正達管廊項目管理有限公司	24,727	870	24,995	878
應收賬款	註1	太原軌道交通一號線建設運營有限公司	24,083	408	21,812	109
應收賬款	註1	西鹹新區世紀管廊建設管理有限公司	23,559	85	24,727	25
應收賬款	註1	甘肅景禮高速公路隴南管理有限公司	21,974	179	22,054	250
應收賬款	註1	寧波京海投資管理有限公司	21,907	1	25,026	107
應收賬款	註1	福建綠能建設發展有限公司	20,871	136	27,240	136
應收賬款	註1	重慶鐵渝兆華房地產開發有限公司	20,726	21	20,842	57
應收賬款	註1	河北中鐵滄鹽建築科技有限公司	20,546	21	26,010	45
應收賬款	註1	寧波京盛置業有限公司	19,638	26	15,734	428
應收賬款	註1	江華馮乘建設投資有限公司	19,280	19	2,597	8

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	註1	太原空港樞紐置業有限公司	19,217	118	122,482	600
應收賬款	註1	北京捷海房地產開發有限公司	19,000	19	15,000	574
應收賬款	註1	貴州甕馬鐵路南北延伸線有限責任公司	18,811	75	17,782	22
應收賬款	註1	重慶品錦悅房地產開發有限公司	17,709	48	14,190	142
應收賬款	註1	南京京盛房地產開發有限公司	17,626	88	44,491	236
應收賬款	註1	中鐵建投山東泰東高速公路有限公司	17,481	18	1,940	72
應收賬款	註1	新鄉經開產城融合發展有限公司	17,436	78	17,617	79
應收賬款	註1	蘭州馬灘管廊項目管理有限公司	15,676	343	15,676	343
應收賬款	註1	三峽日清茅坪河生態治理(秭歸)有限公司	15,191	64	14,160	71
應收賬款	註1	北京銳達置業有限公司	14,937	25	28,161	32

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日 賬面餘額	2025年12月31日 壞賬準備	2024年12月31日 賬面餘額	2024年12月31日 壞賬準備
應收賬款	註1	成都交投桂善成實業有限公司	14,598	72	19,844	106
應收賬款	註1	貴港市西外環高速公路有限公司	14,184	135	7,696	34
應收賬款	註1	中鐵建港航局集團生態環境建設(湖北)有限公司	14,044	14	44	44
應收賬款	註1	中鐵房地產集團蘇州置業有限公司	13,975	17	17,890	96
應收賬款	註1	中鐵建寧夏高速公路有限公司	13,766	107	3,416	23
應收賬款	註1	錫林浩特市中鐵市政基礎設施建設有限公司	13,212	–	670	1
應收賬款	註1	寧夏城新鐵路物流有限責任公司	12,685	322	591	270
應收賬款	註1	襄陽市環線提速改造建設運營有限公司	12,501	63	–	–
應收賬款	註1	重慶黛山建設發展有限公司	12,121	61	–	–

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	註1	聊城融興建設投資有限公司	12,073	1,356	47,273	765
應收賬款	註1	中鐵建四川德都高速公路有限公司	11,875	171	5,611	84
應收賬款	註1	中鐵建(廣西)鐵晟投資有限公司	11,499	57	–	–
應收賬款	註1	甘肅朱中鐵路有限責任公司	11,442	118	5,645	56
應收賬款	註1	天津濱城美好生活服務有限責任公司	11,277	2	–	–
應收賬款	註1	杭州艮山東路過江隧道管理有限責任公司	10,548	53	8,032	40
應收賬款	註1	洛陽國展新業產業發展有限公司	10,143	27	27,133	27
應收賬款	註1	大連萬城之光置業有限公司	10,000	10	10,000	10
應收賬款	註1	珠海市鐵建亞投股權投資合夥企業(有限合夥)	10,000	100	10,000	100
應收賬款	註1	常州京瑞房地產開發有限公司	9,881	7	28,198	73

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日 賬面餘額	2025年12月31日 壞賬準備	2024年12月31日 賬面餘額	2024年12月31日 壞賬準備
應收賬款	註1	中鐵建投(廉江)開發建設有限公司	9,866	49	10,797	54
應收賬款	註1	灣區(廣東)建築裝配科技有限公司	9,479	–	1,863	–
應收賬款	註1	Concesionaria de Autopista del Sureste SA de CV-Arriaga	9,384	120	26,855	–
應收賬款	註1	重慶建聯新房地產開發有限公司	9,090	35	9,251	36
應收賬款	註1	天水通號有軌電車有限責任公司	8,982	256	68,162	456
應收賬款	註1	天津中鐵鈺華置業有限公司	8,867	828	6,532	828
應收賬款	註1	Fuentesblancas Proyectos Inmobiliarios, S.L.	8,671	7,989	–	–
應收賬款	註1	湖北鐵路綠色建築材料有限公司	8,576	43	1,684	8
應收賬款	註1	天津中鐵金鈺置業有限公司	8,499	–	8,499	–
應收賬款	註1	廣州黃埔區輕鐵二號線建設投資有限公司	8,179	–	–	–

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	註1	浙江杭甬復線寧波一期高速公路有限公司	8,146	14	68,066	14
應收賬款	註1	湘陰洋沙湖永源建設投資開發有限公司	8,113	406	9,914	50
應收賬款	註1	中鐵建山東京滬高速公路濟樂有限公司	8,041	127	15,107	21
應收賬款	註1	中鐵建投(遼寧)高速公路有限公司	7,587	8	–	–
應收賬款	註1	天津鐵建宏圖豐創投資合夥企業(有限合夥)	7,536	75	6,435	64
應收賬款	註1	湖北鐵路集團紫雲有限公司	7,482	37	10,820	52
應收賬款	註1	陽江市中財鐵建項目管理有限公司	7,122	38	–	–
應收賬款	註1	上海京淼鑫房地產有限公司	6,608	17	7,361	21
應收賬款	註1	昆明福宜高速公路有限公司	6,388	–	–	–

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日 賬面餘額	2025年12月31日 壞賬準備	2024年12月31日 賬面餘額	2024年12月31日 壞賬準備
應收賬款	註1	長沙市玉赤河流域開發投資有限公司	6,373	32	2	–
應收賬款	註1	河北滄港鐵建集運有限公司	6,365	57	137,940	690
應收賬款	註1	泉州市福鐵建設投資有限公司	6,175	–	–	–
應收賬款	註1	貴州金仁桐高速公路發展有限公司	4,542	5	3,499	3
應收賬款	註1	江蘇銀寶港開建設有限公司	2,584	280	161,076	1,110
應收賬款	註1	中鐵建陝西眉太高速公路有限公司	1,207	6	95	–
應收賬款	註1	中建三局(廈門)民生建設投資有限公司	–	–	55,142	426
應收賬款		其他	241,465	6,121	2,362,543	20,650
合計			12,260,671	266,333	11,769,969	141,027
其他應收款	註2	北京新鐵鑫建投資有限公司	2,579,308	2,579	2,296,318	1,610
其他應收款	註2	北京欣達置業有限公司	2,564,516	76,484	114,996	76,484
其他應收款	註2	天津萬和置業有限公司	2,454,672	943,172	2,500,872	560,059

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
其他應收款	註2	貴州中廣文創城置業有限公司	1,924,836	1,981	1,830,180	1,873
其他應收款	註2	廣州市晟都投資發展有限公司	1,361,455	1,361	1,350,614	1,351
其他應收款	註2	北京銳達置業有限公司	1,316,765	71,514	1,313,942	70,612
其他應收款	註2	武漢招瑞置業有限公司	1,308,418	281,849	1,272,589	53,088
其他應收款	註2	北京捷海房地產開發有限公司	979,944	980	979,944	980
其他應收款	註2	成都鐵誠房地產開發有限公司	969,857	970	926,302	926
其他應收款	註2	廣州市穗雲置業有限公司	935,809	366,820	825,810	183,360
其他應收款		貴州中鐵建設工程投資有限公司	917,157	170,775	913,244	232,895
其他應收款	註2	昆明啟平置業有限公司	804,301	227,619	733,454	918
其他應收款	註2	西安凱盛達置業有限公司	736,668	737	–	–
其他應收款	註2	佛山市順德區順昊房地產有限公司	678,135	227,956	48,060	47,956
其他應收款	註2	廣州南沙科城投資發展有限公司	666,608	667	634,259	634
其他應收款		中鐵建投西安城市開發有限公司	617,283	100,800	600,247	27,935

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
其他應收款	註2	廣州市增城區順軒房地產有限公司	590,838	375,936	599,557	374,376
其他應收款	註2	南京源宸置業有限公司	563,760	24,090	567,760	568
其他應收款	註2	寧波京灣投資管理有限公司	492,587	493	488,585	489
其他應收款	註2	福州新宸置業有限公司	482,574	809	458,584	459
其他應收款	註2	長春京德房地產開發有限公司	468,104	468	468,214	468
其他應收款	註2	蘇州京兆房地產開發有限公司	441,545	442	422,121	1,456
其他應收款		中鐵建四川德簡高速公路有限公司	413,364	2,103	413,825	2,103
其他應收款	註2	揚州景騰地產置業有限公司	394,844	395	373,395	373
其他應收款		鐵建城發開投(台州)城市開發有限公司	378,970	12,155	106,521	3,654
其他應收款	註2	西鹹新區興城人居置業有限公司	345,241	344	272,888	321
其他應收款	註2	廣州鐵粵房地產開發有限公司	333,654	334	124,381	124
其他應收款	註2	北京鎏莊房地產開發有限公司	209,663	210	209,663	210

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
其他應收款	註2	重慶鐵渝兆華房地產開發有限公司	208,507	209	209,261	209
其他應收款	註2	德清京盛房地產開發有限公司	188,264	188	188,264	188
其他應收款	註2	成都中鐵華府置業有限公司	147,729	148	78,142	78
其他應收款	註2	三亞中城置業有限公司	143,655	30,765	133,588	24,041
其他應收款		中鐵建(廣州)北站新城投資建設有限公司	131,835	990	201,536	990
其他應收款	註2	南京京盛房地產開發有限公司	130,789	131	189,439	189
其他應收款	註2	蘇州銳華置業有限公司	128,331	11,163	124,556	125
其他應收款		廣西玉津投資開發有限公司	113,235	125	137,840	136
其他應收款	註2	重慶建聯新房地產開發有限公司	112,000	112	132,000	132
其他應收款	註2	上海萬京隆房地產有限公司	17,225	38	–	–
其他應收款	註2	長沙智城置業有限公司	15,366	77	211,014	1,055
其他應收款		其他	1,318,879	76,414	1,893,245	64,304
合計			28,586,691	3,014,403	24,345,210	1,736,729

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
長期應收款(含一年內到期)		昭通市麻彝高速公路投資開發有限公司	1,220,823	5,497	1,215,000	6,075
長期應收款(含一年內到期)		中鐵建投冀中開發建設有限公司	972,241	4,861	537,391	2,687
長期應收款(含一年內到期)	註2	成都鐵誠房地產開發有限公司	689,065	689	689,065	689
長期應收款(含一年內到期)	註2	中鐵房地產集團蘇州置業有限公司	623,171	418,279	665,736	430,768
長期應收款(含一年內到期)		徐州市貳號線軌道交通投資發展有限公司	600,929	3,005	280,282	1,248
長期應收款(含一年內到期)		太原軌道交通一號線建設運營有限公司	554,798	2,550	757,722	3,789
長期應收款(含一年內到期)		鵬瑞利雲門(杭州)置業有限公司	520,626	2,603	288,699	1,443
長期應收款(含一年內到期)		中鐵建南京江北地下空間建設開發有限公司	496,017	2,480	477,192	2,406

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
長期應收款(含一年內到期)	玉溪中鐵基礎設施建設有限公司	471,962	899	396,964	2,048
長期應收款(含一年內到期)	貴州銅仁永發道路工程投資有限公司	460,200	2,294	460,200	2,294
長期應收款(含一年內到期)	濟南鐵贏城鄉建設有限公司	453,086	2,665	106,603	567
長期應收款(含一年內到期)	重慶軌道十八號線建設運營有限公司	428,999	3,413	428,969	3,332
長期應收款(含一年內到期)	東阿匯城投資開發建設有限公司	384,362	1,922	354,788	1,775
長期應收款(含一年內到期)	重慶鐵發建新高速公路有限公司	359,364	676	77,800	318
長期應收款(含一年內到期)	重慶渝湘復線高速公路有限公司	312,516	1,563	–	–
長期應收款(含一年內到期)	青島市地鐵四號線有限公司	302,250	3,559	1,338,555	7,741
長期應收款(含一年內到期)	安慶市高鐵新區建設投資有限責任公司	299,885	1,499	299,791	1,499

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
長期應收款(含一年內到期)		中鐵建投保定城市開發有限公司	299,766	1,499	272,055	1,360
長期應收款(含一年內到期)	註2	長沙智城置業有限公司	285,875	377	189,591	2,708
長期應收款(含一年內到期)		廣州廣花城際軌道交通有限公司	282,602	283	–	–
長期應收款(含一年內到期)		四川成綿蒼巴高速公路有限責任公司	274,067	275	–	–
長期應收款(含一年內到期)		中鐵建投京畿保定建設有限公司	251,139	1,306	488,836	2,465
長期應收款(含一年內到期)		江蘇銀寶港開建設有限公司	240,198	529	257,798	1,289
長期應收款(含一年內到期)		中鐵建華東(慈溪)建設有限公司	238,489	438	192,433	192
長期應收款(含一年內到期)		中鐵建投富春灣(杭州)城市開發有限公司	236,407	1,168	–	–

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
長期應收款(含一年內到期)		中鐵建投西安城市開發有限公司	219,807	10,990	158,380	7,919
長期應收款(含一年內到期)		湘陰洋沙湖永源建設投資開發有限公司	201,760	1,009	267,963	1,342
長期應收款(含一年內到期)		臨清市安潤投資開發建設有限公司	176,508	719	141,912	525
長期應收款(含一年內到期)	註2	上海港珩房地產有限公司	168,484	842	168,484	842
長期應收款(含一年內到期)	註2	中鐵建投(溫州)城市開發有限公司	158,965	795	135,686	678
長期應收款(含一年內到期)		洛陽鐵建國展開發建設有限公司	149,117	–	–	–
長期應收款(含一年內到期)		太原空港樞紐置業有限公司	141,739	353	299,791	1,499
長期應收款(含一年內到期)		貴州甕馬鐵路有限責任公司	140,468	147	–	–

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
長期應收款(含一年內到期)	廣州黃埔區輕鐵二號線建設投資有限公司	138,705	139	16,523	64
長期應收款(含一年內到期)	陝西黃蒲高速公路有限公司	132,617	133	-	-
長期應收款(含一年內到期)	揚州灣頭玉器特色小鎮有限公司	120,130	601	14,619	97
長期應收款(含一年內到期)	南京大橋北環境綜合治理有限公司	119,996	240	-	-
長期應收款(含一年內到期)	寧夏城新鐵路物流有限責任公司	107,843	143	-	-
長期應收款(含一年內到期)	珠海高新數智港產業園建設有限公司	106,984	535	-	-
長期應收款(含一年內到期)	江門江灣南光投資發展有限公司	105,967	144	42,710	-
長期應收款(含一年內到期)	天津中鐵匯拓置業有限公司	104,445	345	78,261	215

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
長期應收款(含一年內到期)	註2	中鐵建投(廉江)開發建設有限公司	**97,169**	**486**	161,534	428
長期應收款(含一年內到期)		洛陽國展新業產業發展有限公司	**90,815**	**98**	98,321	98
長期應收款(含一年內到期)		中鐵建投保定蓮池建設有限公司	**87,034**	**435**	165,380	831
長期應收款(含一年內到期)		重慶渝遂復線高速公路有限公司	**84,518**	**–**	10,491	–
長期應收款(含一年內到期)		棗莊金捷建設投資有限公司	**82,663**	**511**	28,134	141
長期應收款(含一年內到期)		蘭州連霍清忠段高速公路建設發展有限公司	**81,989**	**7,927**	61,689	1,926
長期應收款(含一年內到期)		惠州中鐵建港航局基礎設施投資有限公司	**76,437**	**334**	63,854	319

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
長期應收款(含一年內到期)		太原市晉原東區綜合管廊建設管理有限公司	75,847	–	31,896	50
長期應收款(含一年內到期)		福州火車北站南廣場建設發展有限公司	75,569	516	45,214	226
長期應收款(含一年內到期)		湖南桐溪置業有限公司	75,276	75	52,518	263
長期應收款(含一年內到期)		聊城融興建設投資有限公司	71,042	355	31,036	155
長期應收款(含一年內到期)	註2	福建融慧建設發展有限公司	67,579	338	10,169	–
長期應收款(含一年內到期)		中鐵建北水(莆田)水務有限公司	67,557	338	76	76
長期應收款(含一年內到期)		安徽徽裕建築工程有限公司	66,317	691	88,691	663
長期應收款(含一年內到期)		皖通城際鐵路有限責任公司	61,735	309	103,852	643
長期應收款(含一年內到期)		天津濱城美好生活服務有限責任公司	60,036	326	–	–

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
長期應收款(含一年內到期)	三峽日清茅坪河生態治理(秭歸)有限公司	59,676	298	822	4
長期應收款(含一年內到期)	蘇州銳華置業有限公司	55,889	56	43,161	432
長期應收款(含一年內到期)	中鐵建港航局集團生態環境建設(湖北)有限公司	53,794	54	49,469	49
長期應收款(含一年內到期)	重慶大內高速公路有限公司	50,674	–	–	–
長期應收款(含一年內到期)	天津城建金鈺置業有限公司	49,000	49	256,388	946
長期應收款(含一年內到期)	貴州中廣文創城置業有限公司	48,786	2,407	22,932	2,293
長期應收款(含一年內到期)	甘肅公航旅隴漳高速公路管理有限公司	45,416	227	–	–

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
長期應收款(含一年內到期)	中鐵建港航局集團清遠港飛來峽港務有限公司	44,466	299	55,108	276
長期應收款(含一年內到期)	青島藍色硅谷城際軌道交通有限公司	42,909	215	56,028	42
長期應收款(含一年內到期)	寧波京灣投資管理有限公司	39,910	200	26,780	134
長期應收款(含一年內到期)	江華馮乘建設投資有限公司	39,684	40	333,005	1,030
長期應收款(含一年內到期)	嘉善城發建設發展有限公司	38,951	39	–	–
長期應收款(含一年內到期)	昆明啟平置業有限公司	38,445	121	–	–
長期應收款(含一年內到期)	四川津遂源建設發展有限公司	38,384	192	30,021	150
長期應收款(含一年內到期)	重慶市鐵城電專建設運營有限公司	37,711	189	–	–

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
長期應收款(含一年內到期)	中鐵建產發(東陽)開發建設有限公司	35,457	858	59,571	770
長期應收款(含一年內到期)	蘇州高新區國豐智能科技有限公司	35,422	321	–	–
長期應收款(含一年內到期)	寧夏高鐵產業發展有限責任公司	34,056	1,407	76,271	–
長期應收款(含一年內到期)	中鐵建投(湘潭)新能源產業園開發有限公司	33,025	64	29,534	148
長期應收款(含一年內到期)	貴州金仁桐高速公路發展有限公司	31,435	31	–	–
長期應收款(含一年內到期)	蘭州正達管廊項目管理有限公司	31,235	–	10,169	–
長期應收款(含一年內到期)	常州京瑞房地產開發有限公司	30,426	432	24,696	–
長期應收款(含一年內到期)	重慶市潼昇基礎設施建設有限公司	28,443	28	28,443	28

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
長期應收款(含一年內到期)		西鹹新區興城人居置業有限公司	28,105	84	96,941	42
長期應收款(含一年內到期)		成都中鐵華府置業有限公司	20,314	40	47,227	8
長期應收款(含一年內到期)		蘇州京兆房地產開發有限公司	13,495	42	92,358	92
長期應收款(含一年內到期)		中鐵建投(南昌)市政投資有限公司	2,010	8	253,119	1,271
長期應收款(含一年內到期)		中鐵建四川德都高速公路有限公司	510	1,471	289,945	1,599
長期應收款(含一年內到期)		中鐵建(天津)軌道交通投資發展有限公司	122	1	222,431	1,112
長期應收款(含一年內到期)		呼和浩特市地鐵二號線建設管理有限公司	–	–	329,180	45,770
長期應收款(含一年內到期)		花垣縣紫霞湖美開發投資有限公司	–	–	113,487	575
長期應收款(含一年內到期)	註2	蘇州京宏房地產開發有限公司	–	–	101,581	102

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
長期應收款(含一年內到期)	其他	785,580	4,973	947,760	111
合計		16,567,285	508,349	15,649,081	552,677
應收利息	三亞中城置業有限公司	14,335	3,193	12,889	1,510
應收利息	太原空港樞紐置業有限公司	7,871	1,224	6,428	536
應收利息	鐵建城發開投(台州)城市開發有限公司	1,132	–	–	–
合計		23,338	4,417	19,317	2,046
應收股利	濟南軌道中鐵管片製造有限公司	77,100	2,861	–	–
應收股利	中鐵建金融租賃有限公司	51,643	145	–	–
應收股利	山東高速鐵建裝備有限公司	35,449	8,610	39,949	40
應收股利	北京藍海私募基金管理有限公司	17,460	–	–	–
應收股利	重慶單軌交通工程集團有限公司	11,138	–	4,729	–
應收股利	常德沅江隧道有限公司	9,717	49	–	–

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收股利	重慶中油鐵建實業有限公司	7,779	–	–	–
應收股利	滄州鐵師城市開發有限公司	5,044	252	5,044	25
應收股利	其他	3,469	146	317,847	1,531
合計		218,799	12,063	367,569	1,596
債權投資	恒大置業(深圳)有限公司	2,927,340	2,927,340	2,927,357	2,927,357
債權投資	濟南鐵嬴城鄉建設有限公司	960,429	130,789	–	–
債權投資	雲南港澄基礎設施建設有限公司	523,058	523	524,058	524
債權投資	臨清市安潤投資開發建設有限公司	337,677	1,688	–	–
債權投資	聊城市旭瑞市政工程有限公司	268,928	1,345	258,634	1,293
債權投資	湘陰洋沙湖永源建設投資開發有限公司	137,138	686	139,139	696
債權投資	蚌埠市恒建建設有限公司	116,831	584	111,485	557

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
債權投資	其他	268,460	1,108	1,237,383	173,501
合計		5,539,861	3,064,063	5,198,056	3,103,928
其他非流動資產	中鐵建投富春灣(杭州)城市開發有限公司	60,525	303	56,411	282
其他非流動資產	中鐵建金融租賃有限公司	–	–	44,870	–
合計		60,525	303	101,281	282
合同資產	甘肅公航旅天莊高速公路管理有限公司	513,878	1,704	632,667	3,322
合同資產	甘肅景禮高速公路隴南管理有限公司	328,569	202	389,121	1,576
合同資產	貴州甕馬鐵路南北延伸線有限責任公司	297,718	319	13,806	15
合同資產	甘肅公航旅蘭永臨高速公路項目管理有限公司	151,369	2,978	107,928	775

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
合同資產	浙江杭甬復線寧波一期高速公路有限公司	149,371	3,485	176,427	3,485
合同資產	廣西城軌工程建設有限公司	147,617	712	25,256	253
合同資產	貴州甕馬鐵路有限責任公司	136,508	147	1,917	7
合同資產	南昌市築邦建設有限公司	127,775	345	69,074	345
合同資產	陝西洛盧高速公路有限公司	106,431	75	21,648	22
合同資產	重慶鐵發建新高速公路有限公司	92,823	181	2,366	23
合同資產	中鐵建(廣州)北站新城投資建設有限公司	89,819	453	89,949	438
合同資產	重慶市潼昇基礎設施建設有限公司	89,222	89	3,865	84
合同資產	中鐵建投(遼寧)高速公路有限公司	83,605	418	7,081	35
合同資產	雲南昆楚高速公路投資開發有限公司	80,497	251	–	–

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
合同資產	貴州中廣文創城置業有限公司	70,759	489	43,926	525
合同資產	寧波京灣投資管理有限公司	69,659	70	69,471	–
合同資產	武漢軌道交通十二號線建設運營有限公司	67,375	336	257,674	1,274
合同資產	淮北中濉建設發展有限公司	63,732	64	–	–
合同資產	泉州市福鐵建設投資有限公司	63,414	317	61,036	305
合同資產	嘉善城發建設發展有限公司	62,947	63	60,394	60
合同資產	上海萬京隆房地產有限公司	62,554	626	45,945	230
合同資產	中鐵建投山東泰東高速公路有限公司	62,428	62	454	2
合同資產	湖北鐵路集團當遠有限公司	62,370	210	46,983	235
合同資產	聊城融興建設投資有限公司	61,655	308	61,569	308

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
合同資產	山西轉型綜改示範區姚村管廊項目管理有限公司	59,018	59	10,382	104
合同資產	上海港珩房地產有限公司	58,560	293	20,309	102
合同資產	廣州黃埔區輕鐵二號線建設投資有限公司	57,770	58	–	–
合同資產	四川鐵鑫致遠建設有限公司	53,958	270	52,671	263
合同資產	寧波京海投資管理有限公司	52,616	263	52,616	263
合同資產	安徽徽裕建築工程有限公司	51,727	260	3,958	20
合同資產	福州火車北站南廣場建設發展有限公司	50,685	418	83,577	418
合同資產	蕪湖市三峽一期水環境綜合治理有限責任公司	50,036	250	–	–
合同資產	襄陽市環線提速改造建設運營有限公司	47,667	404	47,667	395

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
合同資產	十堰路翔交通投資有限公司	45,780	458	67,793	339
合同資產	三峽日清沮漳河生態治理(當陽)有限公司	43,292	41	–	–
合同資產	山東高速京滬高速公路有限公司	42,984	215	44,474	222
合同資產	重慶科創高新園區建設運營有限公司	39,868	399	47,391	396
合同資產	昆明啟平置業有限公司	39,453	173	82,976	378
合同資產	陝西黃蒲高速公路有限公司	38,576	77	34,276	34
合同資產	平度市特色小鎮建設管理有限公司	37,905	190	–	–
合同資產	長沙智城置業有限公司	36,273	256	33,182	256
合同資產	成都樾然置業有限公司	36,170	181	14,103	71
合同資產	蘇州銳華置業有限公司	35,763	36	34,745	347
合同資產	北京欣達置業有限公司	33,923	34	31,257	31
合同資產	中鐵建置業有限公司	32,680	35	38,622	53

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
合同資產	鶴山市一八工程建設有限公司	32,489	–	39,347	–
合同資產	重慶渝湘復線高速公路有限公司	31,824	159	29,426	29
合同資產	上海京貿悅房地產有限公司	30,887	154	7,498	37
合同資產	廣西沙鐵鐵路有限公司	29,658	85	19,225	53
合同資產	南平新城港區開發有限公司	28,527	143	22,251	111
合同資產	湖北鐵路集團紫雲有限公司	26,561	133	31,687	158
合同資產	甘肅公航旅隴漳高速公路管理有限公司	24,906	124	–	–
合同資產	成都樾林置業有限公司	24,229	121	40,544	203
合同資產	中鐵建陝西眉太高速公路有限公司	23,246	324	1,089	5
合同資產	陽江市中財鐵建項目管理有限公司	21,727	120	20,669	103
合同資產	湖南桐溪置業有限公司	21,722	142	37,497	187
合同資產	中鐵建產發(東陽)開發建設有限公司	20,179	107	4,739	209

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
合同資產	江門江灣南光投資發展有限公司	20,125	101	36,574	218
合同資產	惠州中鐵建港航局基礎設施投資有限公司	19,839	26	28,031	26
合同資產	杭州建德江投資有限公司	18,675	123	9,413	110
合同資產	中鐵建昆侖雲南房地產有限公司	18,421	93	22,038	91
合同資產	江西省樂水生態旅遊開發有限公司	17,683	88	17,683	88
合同資產	寧夏高鐵產業發展有限責任公司	17,320	249	14,108	21
合同資產	南京京悅房地產開發有限公司	16,494	82	12,358	12
合同資產	貴州寶園置業有限公司	16,256	81	16,256	81
合同資產	重慶建聯新房地產開發有限公司	16,042	80	13,497	67
合同資產	中鐵建投冀中開發建設有限公司	15,562	78	15,412	77

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
合同資產	中鐵建四川德簡高速公路有限公司	15,220	–	4,241	–
合同資產	中鐵建華東(慈溪)建設有限公司	14,661	15	1,021	1
合同資產	柳州市北城中鐵北進項目管理有限責任公司	14,499	–	–	–
合同資產	徐州市貳號線軌道交通投資發展有限公司	14,204	71	20,835	249
合同資產	廣州市晟都投資發展有限公司	13,993	70	42,083	210
合同資產	鐵建發展(日照)環境治理有限公司	13,495	13	55,760	489
合同資產	蘇州京兆房地產開發有限公司	13,395	12	4,502	–
合同資產	新疆水發瑤池項目管理有限公司	13,341	13	–	–
合同資產	成都淮盛項目管理有限公司	13,031	74	14,887	74
合同資產	江華馮乘建設投資有限公司	12,455	12	–	–
合同資產	棗莊金捷建設投資有限公司	12,077	60	–	–

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

	關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
合同資產	柳州堡德投資建設有限公司	11,922	60	15,848	79
合同資產	中鐵建投保定城市開發有限公司	11,546	58	13,142	66
合同資產	無為通達公路建設有限公司	11,317	655	11,317	655
合同資產	江蘇銀寶港開建設有限公司	11,279	–	5,664	–
合同資產	廣州南沙科城投資發展有限公司	11,108	56	91,342	457
合同資產	中鐵建(廣西)鐵晟投資有限公司	11,098	–	10,987	–
合同資產	煙台通元富山投資開發建設有限公司	11,052	56	53,352	267
合同資產	甘肅敦當高速公路項目管理有限公司	10,101	51	25,392	13
合同資產	其他	238,304	2,965	1,526,950	17,521
合計		4,957,269	25,128	5,225,221	38,978

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(1) 應收款項(續)

		關聯方	2025年12月31日		2024年12月31日	
			賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
發放貸款及墊款	註3	中國鐵道建築集團有限公司	1,448,700	43,989	1,095,056	34,203
發放貸款及墊款	註3	杭衢鐵路有限公司	–	–	83,360	4,012
合計			1,448,700	43,989	1,178,416	38,215
預付賬款		中鐵建金融租賃有限公司	170,868	–	66,727	–
預付賬款		河北中鐵滄鹽建築科技有限公司	29,945	–	–	–
預付賬款		西安中鐵京茂房地產開發有限公司	7,278	–	–	–
預付賬款		其他	8,250	–	44,076	–
合計			216,341	–	110,803	–
其他流動資產		貴州寶園置業有限公司	6,599	7	855	1
其他流動資產		甘肅敦當高速公路項目管理有限公司	1,110	10	1,065	10
合計			7,709	17	1,920	11

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(2) 應付款項

		關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
應付票據	註1	寧夏國運鐵建高新材料科技有限公司	3,000	–
應付票據	註1	徐州交控供應鏈有限公司	–	60,000
應付票據	註1	珠海交建工程有限公司	–	10,583
應付票據	註1	甘肅鐵投物資有限公司	–	5,000
應付票據	註1	湖北省綠創建築有限公司	–	2,000
應付票據		其他	–	2,054
合計			3,000	79,637
應付賬款	註1	中鐵建金融租賃有限公司	339,964	402,362
應付賬款	註1	成都交投昆侖建設工程有限公司	229,879	–
應付賬款	註1	徐州交控供應鏈有限公司	200,787	320,114
應付賬款	註1	中鐵建(無錫)工程科技發展有限公司	109,946	30,757
應付賬款	註1	廣西城軌工程建設有限公司	108,158	78,596
應付賬款	註1	昆明鐵新建設工程管理有限公司	90,724	13,863
應付賬款	註1	湖北省綠創建築有限公司	82,074	14,128
應付賬款	註1	山東高速鐵建裝備有限公司	76,114	136,728
應付賬款	註1	徐州新通預製構件製造有限公司	73,363	51,374
應付賬款	註1	佛山路橋預製構件有限公司	72,743	28,784
應付賬款	註1	甘肅鐵投物資有限公司	69,024	102,274
應付賬款	註1	寧夏國運鐵建高新材料科技有限公司	56,473	136,460
應付賬款	註1	濟南軌道中鐵管片製造有限公司	56,105	77,434
應付賬款	註1	南昌軌道房橋建材有限公司	39,085	59,765
應付賬款	註1	重慶單軌交通工程集團有限公司	30,530	19,334
應付賬款	註1	成都城投城建科技有限公司	28,742	27,807
應付賬款	註1	陝西鐵道工程勘察有限公司	24,540	8,960

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(2) 應付款項(續)

		關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
應付賬款	註1	河北中鐵滄鹽建築科技有限公司	22,402	26,798
應付賬款	註1	昆山交通建設環保預製構件有限公司	21,939	6,771
應付賬款	註1	太原空港樞紐置業有限公司	21,815	–
應付賬款	註1	深圳市建材交易集團建築科技有限公司	20,633	–
應付賬款	註1	重慶江跳線軌道交通運營管理有限公司	19,985	8,035
應付賬款	註1	山東高速新材料科技有限公司	18,607	8,483
應付賬款	註1	保定領馭新型建材有限公司	13,738	9,654
應付賬款	註1	西安鐵一院工程諮詢管理有限公司	13,682	10,778
應付賬款	註1	湖北鐵路綠色建築材料有限公司	10,738	–
應付賬款	註1	南通鐵建建設構件有限公司	10,623	9,280
應付賬款	註1	貴州中廣文創城置業有限公司	8,153	8,153
應付賬款	註1	甘肅鐵投房橋鐵路裝備製造有限公司	7,195	7,251
應付賬款	註1	天津中鐵冠城置業有限責任公司	5,940	–
應付賬款	註1	武漢綠茵生態環境科技有限公司	5,877	30,276
應付賬款	註1	中鐵一院集團南方工程諮詢監理有限公司	5,828	4,363
應付賬款	註1	廣州京穗勘察設計有限公司	–	5,814
		其他	220,989	281,684
合計			2,116,395	1,926,080
合同負債	註4	雲南瀘丘廣富高速公路投資開發有限公司	679,100	737,000

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(2) 應付款項(續)

		關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
合同負債	註4	武穴港多式聯運投資發展有限公司	538,787	–
合同負債	註4	貴州金仁桐高速公路發展有限公司	501,187	609,860
合同負債	註4	昆明軌道交通五號線建設運營有限公司	500,819	35,049
合同負債	註4	貴陽暢達軌道交通建設有限責任公司	424,565	83,483
合同負債	註4	四川天眉樂高速公路有限責任公司	301,035	118,289
合同負債	註4	武漢軌道交通十二號線建設運營有限公司	286,793	456,948
合同負債	註4	河北滄港鐵建集運有限公司	252,232	–
合同負債	註4	重慶鐵發建新高速公路有限公司	231,757	65,493
合同負債	註4	四川成綿蒼巴高速公路有限責任公司	197,105	673,190
合同負債	註4	中鐵建寧夏高速公路有限公司	193,428	–
合同負債	註4	天水有軌電車有限責任公司	176,916	21,539
合同負債	註4	貴港市合思全域旅遊開發有限公司	159,133	95,000
合同負債	註4	滄州鐵師城市開發有限公司	156,491	28,880
合同負債	註4	南京市江北新區廣聯管廊建設有限公司	143,089	145,040
合同負債	註4	贛州深贛合作區建設發展有限公司	132,281	–
合同負債	註4	南通洋呂鐵路開發建設有限公司	122,319	–
合同負債	註4	天津寧河鄉村公路工程有限公司	92,725	7,329
合同負債	註4	中鐵建(天津)軌道交通投資建設有限公司	92,082	–
合同負債	註4	石家莊嘉泰管廊運營有限公司	87,289	52,570
合同負債	註4	昭通市麻彝高速公路投資開發有限公司	81,072	–
合同負債	註4	四川南遂潼高速公路有限公司	75,582	157,964
合同負債	註4	武漢市通隧建設投資有限公司	68,271	–
合同負債	註4	中鐵建(天津)軌道交通投資發展有限公司	58,739	134,457
合同負債	註4	四川遂德高速公路有限公司	54,858	26,336

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(2) 應付款項(續)

		關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
合同負債	註4	福州火車北站南廣場建設發展有限公司	50,685	–
合同負債	註4	江陰中鐵建昆侖城市發展有限公司	46,955	15,556
合同負債	註4	貴州甕馬鐵路南北延伸線有限責任公司	45,338	27,975
合同負債	註4	成都交投昆侖建設工程有限公司	38,365	29,527
合同負債	註4	洛陽國展新業產業發展有限公司	38,295	7,570
合同負債	註4	中鐵建(渭南)澄韋高速公路有限公司	38,249	637
合同負債	註4	杭州下沙路隧道有限公司	34,094	5,876
合同負債	註4	天津一號線軌道交通運營有限公司	33,415	34,567
合同負債	註4	湖南磁浮交通發展股份有限公司	32,821	–
合同負債	註4	玉溪中鐵基礎設施建設有限公司	31,921	–
合同負債	註4	鐵建城發開投(台州)城市開發有限公司	27,562	10,106
合同負債	註4	洛陽鐵建國展開發建設有限公司	26,291	–
合同負債	註4	北京城市鐵建軌道交通投資發展有限公司	25,112	–
合同負債	註4	中鐵建華東(慈溪)建設有限公司	23,530	141,250
合同負債	註4	蘭州連霍清忠段高速公路建設發展有限公司	21,774	8,642
合同負債	註4	廣西城軌工程建設有限公司	21,514	7,643
合同負債	註4	新鄉經開產城融合發展有限公司	19,657	12,000
合同負債	註4	中鐵建陝西眉太高速公路有限公司	18,123	23,621
合同負債	註4	重慶單軌交通工程集團有限公司	17,772	8,522
合同負債	註4	中鐵建新疆京新高速公路有限公司	17,144	10,679

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(2) 應付款項(續)

		關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
合同負債	註4	南寧縱橫時代林裡佳園工程管理有限公司	14,768	768
合同負債	註4	四川津投項目投資有限公司	13,856	65,370
合同負債	註4	重慶成渝墊豐武高速公路有限公司	4,592	45,923
合同負債	註4	天津濱城美好生活服務有限責任公司	3,860	30,233
合同負債	註4	中鐵建投(贛州)城市開發有限公司	3,750	3,750
合同負債	註4	鶴山市一八工程建設有限公司	–	7,962
合同負債		其他	222,580	3,036,654
合計			6,479,678	6,983,258
其他應付款	註1	重慶軌道十八號線建設運營有限公司	3,032,682	2,378,696
其他應付款	註1	上海萬京隆房地產有限公司	2,121,145	1,511,648
其他應付款	註1	上海京貿悅房地產有限公司	1,509,383	–
其他應付款	註1	中鐵建新疆京新高速公路有限公司	1,161,481	2,322,963
其他應付款	註1	天津一號線軌道交通運營有限公司	741,167	22,959
其他應付款	註1	中鐵建投(遼寧)高速公路有限公司	737,070	–
其他應付款	註1	上海京淼鑫房地產有限公司	718,606	709,885
其他應付款	註1	重高鐵發(重慶)商業保理有限公司	717,986	450,915
其他應付款	註1	重慶鐵發建新高速公路有限公司	704,161	701,857
其他應付款	註1	上海鑫京匯房地產開發有限公司	591,798	721,178
其他應付款	註1	貴陽暢達軌道交通建設有限責任公司	568,647	1,087,294
其他應付款	註1	中鐵建投山東小清河開發有限公司	475,996	638
其他應付款	註1	寧波潤盛房地產開發有限公司	447,082	438,886
其他應付款	註1	中鐵建寧夏高速公路有限公司	440,434	85,017

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(2) 應付款項(續)

		關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
其他應付款	註1	中鐵建(天津)軌道交通投資發展有限公司	439,752	267,926
其他應付款	註1	中鐵建四川德都高速公路有限公司	417,370	406,856
其他應付款	註1	北京新鐵鑫建投資有限公司	392,996	303,124
其他應付款	註1	昆明福宜高速公路有限公司	369,000	573,474
其他應付款	註1	上海鑫富誠房地產開發有限公司	363,563	363,564
其他應付款	註1	江陰中鐵建昆侖城市發展有限公司	357,814	410,606
其他應付款	註1	中鐵建投京畿保定建設有限公司	343,497	1,135
其他應付款	註1	重慶市傳感器產業園建設運營有限公司	335,732	283,077
其他應付款	註1	中鐵房地產集團蘇州置業有限公司	313,993	1,958
其他應付款	註1	貴州桐新高速公路發展有限公司	306,825	304,345
其他應付款	註1	上海鑫瑞誠房地產開發有限公司	304,807	296,066
其他應付款	註1	重慶渝遂復線高速公路有限公司	304,630	217,270
其他應付款	註1	中鐵建山東濟徐高速公路濟魚有限公司	288,100	11,519
其他應付款	註1	昆明昆侖首置房地產有限公司	244,250	244,250
其他應付款	註1	成都市武侯區也樂房地產開發有限公司	219,076	221,076
其他應付款	註1	重慶市鐵城電專建設運營有限公司	204,448	132,565
其他應付款	註1	中鐵建(廣州)北站新城投資建設有限公司	202,549	720
其他應付款	註1	昆明三清高速公路有限公司	181,178	167,506
其他應付款	註1	中鐵建投保定城市開發有限公司	170,277	216,288
其他應付款	註1	武漢錦坤房地產開發有限公司	164,115	–
其他應付款	註1	中鐵建投保定蓮池建設有限公司	150,242	1,340
其他應付款	註1	中鐵建陝西眉太高速公路有限公司	140,948	7,974

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(2) 應付款項(續)

		關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
其他應付款	註1	雲南昆楚高速公路投資開發有限公司	138,852	934,366
其他應付款	註1	中鐵建投吉林長太高速公路有限公司	133,320	100,751
其他應付款	註1	太原融創慧豐房地產開發有限公司	119,491	214,466
其他應付款	註1	廣州宏軒房地產開發有限公司	118,489	118,489
其他應付款	註1	張家口弘奧基礎設施建設開發有限公司	104,664	19,388
其他應付款	註1	中鐵建山東京滬高速公路濟樂有限公司	99,842	96,926
其他應付款	註1	甘肅公航旅天莊高速公路管理有限公司	99,477	100,153
其他應付款	註1	中鐵建置業有限公司	90,877	4,182
其他應付款	註1	貴州貴金高速公路有限公司	89,606	88,069
其他應付款	註1	青島藍色硅谷城際軌道交通有限公司	89,395	35,030
其他應付款	註1	成都交投桂善成實業有限公司	87,240	85,237
其他應付款	註1	南京京瑞房地產投資有限公司	86,266	66,016
其他應付款	註1	撫州市東臨環城高速公路有限公司	83,643	6,853
其他應付款	註1	石家莊嘉泰管廊運營有限公司	78,524	56,438
其他應付款	註1	成都中萬怡興置業有限公司	72,520	91,359
其他應付款	註1	雲南陸尋高速公路有限公司	71,485	117,470
其他應付款	註1	保定鴻茂房地產開發有限公司	69,393	69,292
其他應付款	註1	四川南遂潼高速公路有限公司	68,866	230,742
其他應付款	註1	中鐵建昆侖雲南房地產有限公司	65,563	57,916
其他應付款	註1	甘肅公航旅蘭永臨高速公路項目管理有限公司	64,417	121,373
其他應付款	註1	南京京盛房地產開發有限公司	63,187	190,024
其他應付款	註1	重慶科創高新園區建設運營有限公司	62,251	37,988

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(2) 應付款項(續)

		關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
其他應付款	註1	蘇州京宏房地產開發有限公司	62,203	183
其他應付款	註1	廣州市保瑞房地產開發有限公司	61,859	61,859
其他應付款	註1	揚州灣頭玉器特色小鎮有限公司	61,450	120,406
其他應付款	註1	常州京瑞房地產開發有限公司	60,761	60,929
其他應付款	註1	大連萬城之光置業有限公司	59,852	59,852
其他應付款	註1	廣州宏嘉房地產開發有限公司	56,108	53,610
其他應付款	註1	中鐵建南京江北地下空間建設開發有限公司	52,465	29,215
其他應付款	註1	中鐵建設集團金華城市發展有限公司	51,002	23
其他應付款	註1	上海泓鈞房地產開發有限公司	51,000	199,920
其他應付款	註1	其他	2,069,991	4,251,365
合計			24,726,859	22,544,465
長期借款	註6	中國鐵道建築集團有限公司	1,951,816	1,836,876
合計			1,951,816	1,836,876
長期應付款(含一年內到期)		中鐵建甘肅張扁高速公路有限公司	617,146	423,498
長期應付款(含一年內到期)		太原軌道交通一號線建設運營有限公司	557,060	338,308
長期應付款(含一年內到期)		中鐵建金融租賃有限公司	350,717	554,732
長期應付款(含一年內到期)		廣德鐵建藍海華瀾投資中心(有限合夥)	253,243	265,911

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

	關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
長期應付款(含一年內到期)	盈壽融和(深圳)基礎設施私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)	161,300	586,121
長期應付款(含一年內到期)	中鐵建四川德都高速公路有限公司	131,780	–
長期應付款(含一年內到期)	中鐵建四川德簡高速公路有限公司	111,533	–
長期應付款(含一年內到期)	中鐵建湖南高速公路有限公司	90,954	–
長期應付款(含一年內到期)	中鐵建寧夏高速公路有限公司	49,392	104,275
長期應付款(含一年內到期)	皖通城際鐵路有限責任公司	35,178	48,221
長期應付款(含一年內到期)	甘肅鐵投物資有限公司	26,903	19,270
長期應付款(含一年內到期)	中鐵建(渭南)澄韋高速公路有限公司	25,925	50,189
長期應付款(含一年內到期)	徐州交控供應鏈有限公司	15,687	6,050
長期應付款(含一年內到期)	昆山交通建設環保預製構件有限公司	12,767	18,836
長期應付款(含一年內到期)	中鐵建投山東泰東高速公路有限公司	8,182	49,777
長期應付款(含一年內到期)	濟南軌道中鐵管片製造有限公司	5,981	5,981
長期應付款(含一年內到期)	廣西城軌工程建設有限公司	4,865	12,930

十一.關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(2) 應付款項(續)

		關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
長期應付款(含一年內到期)		徐州新通預製構件製造有限公司	3,840	–
長期應付款(含一年內到期)		天津鐵建宏圖豐創投資合夥企業(有限合夥)	–	423,498
長期應付款(含一年內到期)		廣德鐵建大秦投資合夥企業(有限合夥)	–	198,593
長期應付款(含一年內到期)		廣德鐵建藍海隆信投資中心(有限合夥)	–	189,520
長期應付款(含一年內到期)		其他	53,319	275,074
合計			2,515,772	3,570,784
租賃負債		中鐵建金融租賃有限公司	2,794,529	1,933,068
租賃負債		中鐵建四川德都高速公路有限公司	17,456	–
租賃負債		其他	53,403	73,588
合計			2,865,388	2,006,656
吸收存款	註5	中鐵建錦鯉資產管理有限公司	725,448	609,490
吸收存款	註5	中國鐵道建築集團有限公司	370,005	289,618
吸收存款	註5	中非萊基投資有限公司	121,802	141,379
吸收存款	註5	濟寧中鐵聖通城市建設發展有限公司	91,558	101,919
吸收存款/其他應付款	註5	西安鐵一院工程諮詢管理有限公司	69,781	36,033
吸收存款	註5	柳州市北城中鐵項目管理有限責任公司	53,534	45,625
吸收存款	註5	重慶黛山建設發展有限公司	50,659	–
吸收存款/其他應付款	註5	中鐵一院集團南方工程諮詢監理有限公司	42,072	63,557
吸收存款	註5	保定鴻茂房地產開發有限公司	30,572	31,707
吸收存款	註5	柳州市北城中鐵北進項目管理有限責任公司	30,304	24,330
吸收存款	註5	廣州市晟都投資發展有限公司	28,780	58,226

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十一. 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(2) 應付款項(續)

		關聯方	2025年12月31日	2024年12月31日
吸收存款	註5	杭州建德江投資有限公司	16,014	145,717
吸收存款/其他應付款	註5	青海鐵道工程勘察有限公司	15,395	18,091
吸收存款	註5	中鐵建金融租賃有限公司	10,039	5,246
吸收存款	註5	北京新鐵鑫建投資有限公司	8,230	429,923
吸收存款/其他應付款		其他	207,902	639,845
合計			1,872,095	2,640,706

註1： 該等應收及應付關聯方款項均不計利息，無抵押且無固定還款期。

註2： 該款項主要為本集團房地產開發分部對關聯方的合作開發款，按合同約定收取利息。

註3： 該款項為本集團下屬子公司中國鐵建財務有限公司對本集團控股股東及聯營企業的貸款。

註4： 該款項主要為本集團預收關聯方的合同相關的款項，均不計利息。

註5： 該款項為本集團關聯方在本集團下屬子公司中國鐵建財務有限公司的存款。

註6： 該款項主要為財政部對控股股東的撥款，並作為控股股東對本集團的委託貸款，該等委託貸款利率根據全國銀行間同業拆借中心公佈的貸款市場報價利率確定。

十二.承諾及或有事項

1. 重要承諾事項

	2025年12月31日	2024年12月31日
資本承諾	2,760,385	2,587,252
投資承諾	40,400,922	53,621,250
合計	43,161,307	56,208,502

2. 或有事項

本集團於日常業務過程中會涉及一些與客戶、分包商、供應商等之間的糾紛、訴訟或索償，經諮詢相關法律顧問及經本公司管理層合理估計該等未決糾紛、訴訟或索償的結果後，對於很有可能給本集團造成損失的糾紛、訴訟或索償等，本集團已計提了相應的準備金。對於該等目前無法合理估計最終結果的未決糾紛、訴訟或索償或本公司管理層認為該等糾紛、訴訟或索償很可能不會導致相關經濟利益流出本集團的，本公司管理層未就此計提準備金。

本集團對外提供擔保的金額明細如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
為聯營公司作出擔保	1,432,882	1,569,794
為其他公司作出擔保	66,183	485,288
合計	1,499,065	2,055,082

上述擔保不包括房地產業務階段性按揭擔保，於2025年12月31日，本集團對外擔保(不包括房地產業務階段性按揭擔保)金額為人民幣1,499,065千元(2024年12月31日：人民幣2,055,082千元)，房地產按揭擔保金額為人民幣21,265,952千元(2024年12月31日：人民幣20,588,858千元)。截至目前，被擔保方及商品房承購人幾乎未發生過違約情況。本集團認為與上述擔保相關的風險較小公允價值不重大。

上述房地產按揭擔保係本集團向商品房承購人提供的銀行抵押借款擔保。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十三. 資產負債表日後事項

根據2026年3月30日本公司第第六屆第九次董事會決議，本公司向全體股東派發現金股利，每10股人民幣3元(即每股現金股利人民幣0.3元)，按已發行股份13,579,541,500股計算，擬派發現金股利共計人民幣4,073,862千元，上述提議尚待股東大會批准。

十四. 其他重要事項

1. 分部報告

(1) 經營分部

出於管理目的，本集團根據產品和服務劃分成業務單元，本集團有如下5個報告分部：

(1) 工程承包分部用於鐵路、公路、城市軌道等基礎設施和房建項目的承攬和施工；

(2) 規劃設計諮詢分部用於提供鐵路、公路、城市軌道交通等土木工程和基礎設施建設的規劃設計諮詢服務；

(3) 工業製造分部用於提供大型養路機械、掘進機械、軌道系統等機械設備的研發、生產和銷售；

(4) 房地產開發分部用於提供民用住房、商用建築的開發、建設與銷售；及

(5) 其他分部主要包括物流貿易業務、金融保險經紀業務和高速公路運營服務等。

本集團管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以利潤總額為基礎進行評價。由於本集團未按經營分部管理所得稅，因此該費用未被分配至各經營分部。

十四.其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

(1) 經營分部(續)

經營分部間的轉移定價，參照與第三方銷售或提供勞務所採用的價格確定。

2025年

	工程承包	規劃設計諮詢	工業製造	房地產開發	其他	調整和抵銷	合併
2025年							
對外交易收入	896,787,896	16,842,445	19,145,391	66,563,673	30,445,055	-	1,029,784,460
分部間交易收入	9,893,088	73,882	5,285,401	-	44,185,495	(59,437,866)	-
用權益法核算的投資收益	201,051	(7,819)	197,032	(119,202)	(408,416)	-	(137,354)
資產減值損失和信用減值損失	(3,659,183)	(152,387)	(138,654)	(4,451,267)	(518,286)	-	(8,919,777)
折舊費和攤銷費	(24,856,590)	(330,467)	(1,452,919)	(280,829)	(926,668)	-	(27,847,473)
利潤總額	20,983,385	2,726,407	2,544,090	(3,413,206)	3,776,913	315,388	26,932,977
其他披露							
長期股權投資以外的其他非流動資產增加額	32,222,767	136,077	893,542	1,298,904	9,943,431	-	44,494,721
2025年12月31日							
資產總額	1,582,309,800	39,019,762	64,337,265	335,728,837	507,239,610	(444,810,065)	2,083,825,209
負債總額	1,325,915,907	11,511,558	32,764,288	265,305,029	423,385,974	(402,012,402)	1,656,870,354
其他披露							
用權益法核算的長期股權投資	126,578,825	4,807,733	2,354,936	11,247,268	4,294,518	-	149,283,280

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十四. 其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

(1) 經營分部(續)

2024年

	工程承包	規劃設計諮詢	工業製造	房地產開發	其他	調整和抵銷	合併
2024年							
對外交易收入	913,107,758	17,944,661	19,185,073	71,890,431	45,043,414	-	1,067,171,337
分部間交易收入	18,137,706	79,660	4,209,680	-	41,820,684	(64,247,730)	-
用權益法核算的投資收益	33,597	(12,204)	193,944	174,446	(769,937)	-	(380,154)
資產減值損失和信用減值損失	(6,327,038)	(106,650)	(10,509)	(2,506,749)	(145,321)	-	(9,096,267)
折舊費和攤銷費	(20,218,788)	(399,225)	(1,019,198)	(243,120)	(1,745,519)	-	(23,625,850)
利潤總額	22,135,506	3,666,740	2,304,099	1,263,623	2,950,479	154,262	32,474,709
其他披露							
長期股權投資以外的其他非流動資產增加額	31,681,531	619,824	861,056	1,529,241	14,407,931	-	49,099,583
2024年12月31日							
資產總額	1,405,761,006	36,472,462	60,747,733	365,501,730	423,084,312	(428,724,721)	1,862,842,522
負債總額	1,130,330,016	10,204,106	31,708,706	294,367,197	364,826,902	(391,191,227)	1,440,245,700
其他披露							
用權益法核算的長期股權投資	129,653,439	4,627,624	2,206,379	13,017,145	4,479,813	-	153,984,400

註1： 各分部資產不包括遞延所得稅資產人民幣13,628,948千元(2024年12月31日：人民幣12,152,500千元)和預繳企業所得稅人民幣2,271,864千元(2024年12月31日：人民幣2,398,358千元)，原因在於本集團未按經營分部管理該資產。此外，分部間應收款項人民幣460,710,877千元(2024年12月31日：人民幣443,275,579千元)在合併時進行了抵銷。

註2： 各分部負債不包括遞延所得稅負債人民幣1,632,453千元(2024年12月31日：人民幣1,979,263千元)和應交企業所得稅人民幣3,670,441千元(2024年12月31日：人民幣3,671,037千元)，原因在於本集團未按經營分部管理這些負債。此外，分部間應付款項人民幣407,315,296千元(2024年12月31日：人民幣396,841,527千元)在合併時進行了抵銷。

十四.其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

(2) 其他信息

產品和勞務信息

對外交易收入

	2025年	2024年
工程承包	**896,787,896**	913,107,758
房地產開發	**66,563,673**	71,890,431
工業製造	**19,145,391**	19,185,073
規劃設計諮詢	**16,842,445**	17,944,661
其他	**30,445,055**	45,043,414
合計	**1,029,784,460**	1,067,171,337

地理信息

對外交易收入

	2025年	2024年
中國大陸	**953,910,974**	1,001,272,645
境外	**75,873,486**	65,898,692
合計	**1,029,784,460**	1,067,171,337

對外交易收入歸屬於客戶所處區域。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十四.其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

(2) 其他信息(續)

地理信息(續)

非流動資產總額

	2025年12月31日	2024年12月31日
中國大陸	**414,838,395**	359,626,839
境外	**15,025,992**	15,840,583
合計	**429,864,387**	375,467,422

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括金融資產和遞延所得稅資產。

主要客戶信息

2025年度，來自主要客戶的營業收入約為人民幣205,841,085千元，約佔2025年度營業總收入的19.99%。

本集團主要客戶系一國有獨資企業及其下屬國有企業及國有控股公司，除此之外，本集團並無單一客戶收入佔集團營業收入比例超過10%以上。由於本集團具有相關資質，該主要客戶是本集團提供大型項目施工服務、設計諮詢服務及大型機械設備和配件銷售的客戶之一，故管理層認為不會由此帶來主要客戶依賴性風險。

2. 其他財務信息

(1) 養老金計劃繳納款額

	2025年	2024年
養老金計劃繳納款額(設定提存計劃)	**8,919,784**	9,090,646
養老金計劃成本(設定受益計劃)	**3,842**	5,766

於2025年12月31日，本集團無被迫放棄的繳納款額以減少其在未來年度的養老金計劃繳納款額(2024年12月31日：無)。

十四. 其他重要事項(續)

2. 其他財務信息

(2) 董事薪酬

	2025年	2024年
薪金、住房福利、其他津貼及實物福利	656	1,035
績效獎金	884	1,389
設定提存計劃	143	341
合計	1,683	2,765

於本年度內，獨立非執行董事的姓名及其袍金如下：

	2025年	2024年
獨立非執行董事		
馬傳景先生	80	80
趙立新先生	40	80
解國光先生	80	80
錢偉倫先生	126	135
王俊先生	45	–
總計	371	375

上述獨立非執行董事的袍金為就其作為本公司董事所提供的服務所支付的薪酬。本年度內，概無其他應付獨立非執行董事的酬金。

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十四. 其他重要事項(續)

2. 其他財務信息(續)

(2) 董事薪酬(續)

於本年度內，董事的姓名及其薪酬如下：

	薪金、住房福利、其他津貼及實物福利	績效獎金	設定提存計劃	薪酬總計
2025年度				
董事長、執行董事				
戴和根先生	345	824	143	1,312
小計	345	824	143	1,312
非執行董事				
郜烈陽先生*(註1)*	–	–	–	–
小計	–	–	–	–
獨立非執行董事				
馬傳景先生	60	20	–	80
趙立新先生*(註2)*	20	20	–	40
解國光先生	60	20	–	80
錢偉倫先生	126	–	–	126
王俊先生*(註3)*	45	–	–	45
小計	311	60	–	371
職工董事				
朱霖女士*(註4)*	–	–	–	–
小計	–	–	–	–
合計	656	884	143	1,683

十四.其他重要事項(續)

2. 其他財務信息(續)

(2) 董事薪酬(續)

於本年度內，董事的姓名及其薪酬如下：(續)

	薪金、住房福利、其他津貼及實物福利	績效獎金	設定提存計劃	薪酬總計
2024年度				
董事長、執行董事				
戴和根先生	340	364	155	859
小計	340	364	155	859
執行董事				
王立新先生	228	536	104	868
倪真先生	152	429	82	663
小計	380	965	186	1,531
非執行董事				
郜烈陽先生	–	–	–	–
小計	–	–	–	–
獨立非執行董事				
馬傳景先生	60	20	–	80
趙立新先生	60	20	–	80
解國光先生	60	20	–	80
錢偉倫先生	135	–	–	135
小計	315	60	–	375
合計	1,035	1,389	341	2,765

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十四. 其他重要事項(續)

2. 其他財務信息(續)

(2) 董事薪酬(續)

於本年度內,董事的姓名及其薪酬如下:(續)

註1: 郜烈陽董事為國務院國有資產監督管理委員會專職外部董事,不在本公司獲取薪酬。

註2: 2025年4月29日趙立新先生因工作調動原因,不再擔任本公司獨立非執行董事職務。

註3: 2025年4月29日本公司召開2025年度第一次臨時股東大會,同意增補王俊先生為獨立非執行董事。

註4: 2025年3月17日,公司職工代表大會選舉朱霖女士為公司第五屆和第六屆職工董事,不在本公司獲取額外董事薪酬/津貼。

註5: 因薪酬統計和人員口徑存在差異,上表信息與中國鐵建股份有限公司官網披露的企業負責人薪酬不同,敬請注意。

註6: 部分董事績效獎金中包含了發放在2025年的以前年度薪酬、任期激勵收入等。

五位最高薪酬僱員

本年薪酬最高的前五名僱員中全部來自非董事,薪酬最高僱員薪酬詳情如下所示:

	2025年	2024年
薪金、住房福利、其他津貼及實物福利	2,515	1,740
績效獎金	13,457	14,929
設定提存計劃	634	452
合計	16,606	17,121

註: 部分僱員薪酬中包含了發放在2025年的以前年度薪酬、任期激勵收入等。

十四. 其他重要事項(續)

2. 其他財務信息(續)

(2) 董事薪酬(續)

非董事最高薪酬僱員薪酬在以下範圍的人數如下：

	2025年	2024年
港幣2,500千元至港幣3,000千元（含港幣3,000千元）	–	–
港幣3,000千元至港幣3,500千元（含港幣3,500千元）	3	2
港幣3,500千元至港幣4,000千元（含港幣4,000千元）	–	1
港幣4,000千元至港幣4,500千元（含港幣4,500千元）	2	2
港幣4,500千元至港幣5,000千元（含港幣5,000千元）	–	–
港幣5,000千元以上	–	–
合計	5	5

十五. 公司財務報表主要項目註釋

1. 應收賬款

(1) 按賬齡披露

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內	3,283,689	2,659,327
1年至2年	114,387	245,733
2年至3年	97,683	–
3年以上	3,045	3,045
小計	3,498,804	2,908,105
減：應收賬款壞賬準備	45,747	36,010
合計	3,453,057	2,872,095

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十五. 公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露

	2025年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例 %	金額	計提比例 %	賬面價值
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	3,498,804	100.00	45,747	1.31	3,453,057

	2024年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例 %	金額	計提比例 %	賬面價值
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	2,908,105	100.00	36,010	1.24	2,872,095

於2025年12月31日，組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)
1年以內	3,283,689	28,466	0.87
1年至2年	114,387	5,716	5.00
2年至3年	97,683	9,738	9.97
3年以上	3,045	1,827	60.00
合計	3,498,804	45,747	1.31

十五. 公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(3) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

	應收賬款年末餘額	合同資產年末餘額	應收賬款和合同資產年末餘額	佔應收賬款和合同資產年末餘額合計數的比例 (%)	應收賬款壞賬準備和合同資產減值準備年末餘額
單位1	972,571	284,122	1,256,693	18.07	12,567
單位2	397,979	538,171	936,150	13.46	20,133
單位2	387,505	290,905	678,410	9.76	6,784
單位2	387,081	65,468	452,549	6.51	2,339
單位2	321,449	31,141	352,590	5.07	1,763
合計	2,466,585	1,209,807	3,676,392	52.87	43,586

2. 其他應收款

(1) 按賬齡披露

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內	28,002,185	15,249,793
1年至2年	24	7,080,384
2年至3年	18,713	418,080
3年以上	867,108	876,896
小計	28,888,030	23,625,153
減：其他應收款壞賬準備	1,326	1,430
合計	28,886,704	23,623,723

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十五. 公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

(2) 按欠款方歸集的年末餘額其他應收款金額前五名

	年末餘額	佔其他應收款餘額合計數的比例 (%)	性質	賬齡	壞賬準備年末餘額
中國鐵建房地產集團有限公司	11,000,000	38.08	應收關聯方款項	1年以內	–
中國鐵建昆侖投資集團有限公司	2,408,049	8.34	應收關聯方款項	1年以內、2至3年	–
中國鐵建投資集團有限公司	2,100,118	7.27	應收關聯方款項	1年以內、1至2年、3年以上	–
中鐵二十局集團有限公司	1,016,088	3.52	應收關聯方款項	1年以內、3年以上	–
中鐵十七局集團有限公司	609,263	2.11	應收關聯方款項	1年以內、3年以上	–
合計	17,133,518	59.32			–

十五. 公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資

(1) 長期股權投資情況

	年初餘額	本年變動		年末餘額	年末減值準備
		追加投資	減少投資		
中鐵十一局集團有限公司	1,893,912	2,800,000	–	4,693,912	–
中鐵十二局集團有限公司	1,957,277	–	–	1,957,277	–
中國鐵建大橋工程局集團有限公司	2,660,480	500,000	–	3,160,480	–
中鐵十四局集團有限公司	2,130,105	–	–	2,130,105	–
中鐵十五局集團有限公司	1,585,152	1,444,590	–	3,029,742	–
中鐵十六局集團有限公司	3,266,112	1,030,000	–	4,296,112	–
中鐵十七局集團有限公司	1,735,340	500,000	–	2,235,340	–
中鐵十八局集團有限公司	1,103,234	–	–	1,103,234	–
中鐵十九局集團有限公司	3,954,638	506,000	–	4,460,638	–
中鐵二十局集團有限公司	1,615,144	–	–	1,615,144	–
中鐵二十一局集團有限公司	1,557,251	500,000	–	2,057,251	–
中鐵二十二局集團有限公司	1,295,286	–	–	1,295,286	–
中鐵二十三局集團有限公司	1,545,004	815,000	–	2,360,004	–
中鐵二十四局集團有限公司	1,346,917	443,000	–	1,789,917	–
中鐵二十五局集團有限公司	1,348,597	734,150	–	2,082,747	–
中鐵建設集團有限公司	2,868,346	2,700,000	–	5,568,346	–
中國鐵建房地產集團有限公司	7,242,745	4,129	–	7,246,874	–
中鐵第四勘察設計院集團有限公司	1,747,809	–	–	1,747,809	–
中鐵第五勘察設計院集團有限公司	338,196	–	–	338,196	–
中鐵上海設計院集團有限公司	267,624	–	–	267,624	–
中鐵物資集團有限公司	3,474,037	–	–	3,474,037	–
中國鐵建港航局集團有限公司	1,385,891	1,050,000	–	2,435,891	–
中國鐵建財務有限公司	8,460,000	–	–	8,460,000	–
中國鐵建國際集團有限公司	3,012,602	–	–	3,012,602	–
中鐵城建集團有限公司	2,000,000	–	–	2,000,000	–
中國鐵建昆侖投資集團有限公司	3,600,000	3,000,000	–	6,600,000	–
北京中鐵天瑞機械設備有限公司	2,000,000	–	–	2,000,000	–
中國土木工程集團有限公司	2,946,507	–	–	2,946,507	–
中國鐵建電氣化局集團有限公司	1,105,530	–	–	1,105,530	–
中國鐵建重工集團股份有限公司	4,028,004	–	–	4,028,004	–

財務報表附註(續)

2025年度 人民幣千元

十五. 公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(1) 長期股權投資情況(續)

	年初餘額	本年變動		年末餘額	年末減值準備
		追加投資	減少投資		
中國鐵建高新裝備股份有限公司	1,714,797	–	–	**1,714,797**	–
中鐵建商務管理有限公司	15,621	–	4,129	**11,492**	–
中國鐵建投資集團有限公司	10,538,793	3,200,000	–	**13,738,793**	–
中鐵建華南建設有限公司	1,000,000	–	–	**1,000,000**	–
中鐵建西北投資建設有限公司	1,000,000	–	1,000,000	**–**	–
中鐵建城市建設投資有限公司	2,000,000	–	–	**2,000,000**	–
中鐵建東方投資建設有限公司	2,000,000	–	–	**2,000,000**	–
中鐵建國際投資有限公司	3,000,000	–	–	**3,000,000**	–
中鐵建發展集團有限公司	1,498,690	1,000,000	–	**2,498,690**	–
中鐵建北方投資建設有限公司	200,000	–	–	**200,000**	–
中鐵建黃河投資建設有限公司	1,110,000	–	–	**1,110,000**	–
中鐵第一勘察設計院集團有限公司	693,730	–	–	**693,730**	–
中鐵建資本控股集團有限公司	3,549,871	30,000	–	**3,579,871**	–
中鐵建財資管理(香港)有限公司	4,184	–	–	**4,184**	–
中鐵建華南投資有限公司	435,442	154,868	–	**590,310**	–
中國鐵建西南投資有限公司	100,000	–	–	**100,000**	–
中鐵建南方建設投資有限公司	1,000,000	–	–	**1,000,000**	–
中鐵建雄安投資發展有限公司	1,000,000	–	–	**1,000,000**	–
中鐵建交通運營集團有限公司	1,000,000	–	–	**1,000,000**	–
中鐵建科技創新(深圳)有限公司	–	200,000	–	**200,000**	–
合計	105,332,868	20,611,737	1,004,129	**124,940,476**	–

十五. 公司財務報表主要項目註釋(續)

4. 營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	6,762,837	6,622,315	8,639,299	8,439,019
其他業務	448,281	–	773,815	–
合計	7,211,118	6,622,315	9,413,114	8,439,019

5. 投資收益

	2025年	2024年
成本法核算的長期股權投資收益	10,182,152	11,774,481
其他	18,713	15,559
合計	10,200,865	11,790,040

補充資料

1. 非經常性損益明細表

	金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	391,079
計入當期損益的政府補助（與正常經營業務密切相關，符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對損益產生持續影響的政府補助除外）	519,993
債務重組損益	385,235
公允價值變動損益	(1,051,153)
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	487,678
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	148,188
處置長期股權投資收益	1,437,395
持有及處置交易性金融資產及其他金融資產取得的投資收益	421,003
其他權益工具投資在持有期間取得的投資收益	257,290
所得稅影響額	(493,697)
少數股東損益影響額（稅後）	(138,150)
合計	2,364,861

本集團對非經常性損益項目的確認按照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號－非經常性損益》（證監會公告[2023]65號）的規定執行。

2. 淨資產收益率和每股收益

	加權平均淨資產收益率 (%)	每股收益 基本	稀釋
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	5.91	1.18	1.18
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	5.04	1.00	1.00

本集團無稀釋性潛在普通股。

第十節　五年業績摘要

1. 合併利潤表

單位：千元　幣種：人民幣

合併利潤表

項目	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
營業收入	1,029,784,460	1,067,171,337	1,137,993,486	1,096,312,867	1,020,010,179
營業成本	929,666,968	957,601,788	1,019,749,051	985,747,674	922,126,888
税金及附加	4,034,352	3,629,371	4,296,937	4,173,433	3,622,907
銷售費用	6,411,982	6,836,126	7,311,902	6,642,387	6,147,103
管理費用	20,138,345	22,328,601	23,466,318	21,873,045	20,741,919
研發費用	23,595,966	25,713,270	26,725,454	25,003,936	20,253,956
財務費用	10,971,557	7,946,298	4,661,449	3,578,296	3,683,532
其他收益	814,830	741,116	954,634	1,098,735	1,063,418
投資收益	578,288	-1,295,737	-4,229,965	-4,665,935	-193,604
公允價值變動收益	-1,051,153	-1,466,842	-643,564	-462,611	-243,222
資產減值損失	-3,808,248	-3,038,039	-3,461,187	-3,050,914	-1,589,571
信用減值損失	-5,111,529	-6,058,228	-6,480,044	-4,887,824	-8,276,911
資產處置收益	391,079	285,074	671,460	76,037	620,422
營業利潤	26,778,557	32,283,227	38,593,709	37,401,584	34,814,406
營業外收入	1,012,472	949,842	980,751	1,183,193	1,111,804
營業外支出	858,052	758,360	746,308	760,315	774,791
營業外收支淨額	154,420	191,482	234,443	422,878	337,013
利潤總額	26,932,977	32,474,709	38,828,152	37,824,462	35,151,419
所得税費用	5,246,132	5,396,332	6,499,423	6,030,172	5,866,838
淨利潤	21,686,845	27,078,377	32,328,729	31,794,290	29,284,581
歸屬於母公司股東的淨利潤	18,362,618	22,215,074	26,096,971	26,680,796	24,666,191
少數股東損益	3,324,227	4,863,303	6,231,758	5,113,494	4,618,390
基本每股收益	1.18	1.46	1.73	1.76	1.60
稀釋每股收益	1.18	1.46	1.73	1.76	1.59

第十節 五年業績摘要(續)

2. 合併資產及負債總額

合併資產及負債總額

單位：千元 幣種：人民幣

項目	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
資產總額	2,083,825,209	1,862,842,522	1,663,019,578	1,523,913,581	1,352,908,366
負債總額	1,656,870,354	1,440,245,700	1,245,899,805	1,137,993,529	1,006,552,693
股東權益總額	426,954,855	422,596,822	417,119,773	385,920,052	346,355,673

董事長：**戴和根**

董事會批准報送日期：2026年3月30日

修訂信息

☐ 適用 ☑ 不適用

中國鐵建股份有限公司
China Railway Construction Corporation Limited