



阿为特

920693

上海阿为特精密机械股份有限公司

Ahwit Precision (Shanghai) Co.,Ltd.



年度报告摘要



— 2025 —

## 第一节 重要提示

1.1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到北京证券交易所网站仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任

公司负责人汪彬慧、主管会计工作负责人谢振华及会计机构负责人谢振华保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

1.3 公司全体董事出席了审议本次年度报告的董事会会议。

1.4 中汇会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### 1.5 权益分派预案

√适用 □不适用

单位：元/股

项目	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
年度分配预案	0.36	0	0

### 1.6 公司联系方式

董事会秘书姓名	谢振华
联系地址	上海市宝山区宝安公路 917 号 1 幢一楼
电话	021-65191708
传真	021-65191707
董秘邮箱	securities@ahwit.com
公司网址	www.ahwit.com
办公地址	上海市宝山区宝安公路 917 号 1 幢一楼
邮政编码	201906
公司邮箱	securities@ahwit.com
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn

## 第二节 公司基本情况

### 2.1 报告期公司主要业务简介

公司是一家专注于科学仪器、医疗器械、航空、半导体和液冷服务器等行业的精密机械零部件制造商，提供新品开发、小批量试制、大批量生产制造的一站式服务的高新技术企业及国家级专精特新“小巨人”企业。公司长期钻研精密机械零部件制造技术，掌握了多种高精密机械零件的核心工艺，具备千级洁净室内高级别装配、检测的能力。

公司自成立以来，高度重视技术研发工作，秉承创新驱动发展的理念，始终专注以技术创新推动科技成果转化，通过多年研发和积累，公司具备了以金属零部件精密制造技术为核心的研发制造能力，打造了一支对行业技术发展和应用前沿领域有深入理解的专业研发团队。公司被工信部评定为国家级专精特新“小巨人”企业、被上海市经济和信息化委员会评定为上海市“专精特新”中小企业、曾两次荣获上海市人民政府颁发的“上海市科学技术奖”三等奖等荣誉；2022年，公司“质谱仪结构件”项目被认定为上海市高新技术成果转化项目；2023年，公司“冷冻切片机结构件”项目被认定为上海市高新技术成果转化项目；研发团队核心成员获得“宝山工匠”、“上海市首席技师”等荣誉。截至2025年12月31日，公司已取得各类专利92项，其中发明专利16项，实用新型专利76项；软件著作权1项。公司根据市场和客户的需求，通过自主研发不断积累核心技术，在多年的生产实践中，公司产品结构、生产工艺不断优化、改进、创新。目前掌握的核心技术主要有：不同控制系统数控程序转换系统，防止滑动件旋转的装置制造工艺及装配工艺，低温微米推进机构的关键制造技术，质谱仪高精密高真空腔体工艺，超精密铝合金气浮导轨的工艺，X光机、移动CT的关键制造工艺与装配技术，航空行业高要求薄壁易变形零件解决方案，检测设备及光学仪器高精度的实现，汽车行业及大批量生产的工序集中及复合刀具创新，机床自动计算坐标技术，交叉孔无毛刺技术等。技术创新丰富了公司的产品种类，其产品技术先进性较高、性能稳定、质量优良、故障率低，为公司带来稳定的经济效益，提升了公司品牌的影响力。

公司在品质管控方面按照产品目标市场的质量标准建立了完整的质量控制体系，先后通过了ISO9001质量管理体系认证、AS9100D航空质量管理体系认证、IATF16949汽车行业质量管理体系认证、ISO14001环境管理体系认证等一系列质量和环境管理体系认证。公司是全球知名生物科学仪器制造商赛默飞世尔、全球知名医疗成像解决方案提供商锐珂医疗、全球知名机舱内饰生产商B/E Aerospace、全球知名航空座椅生产商RECARO、晶圆光学组件制造商Anteryon B.V.等企业的精密机械零部件供应商。公司在产品开发、工艺研发方面持续投入，有力地保障了产品质量的可靠性和稳定性，为更好地开发市场储备技术能力。半导体领域的业务拓展是公司未来发展的重要方向，公司已成为上海微电子、华海清科等知名公司的合格供应商。对于半导体设备中的微米级高精密度、复杂零部件，力争做到快速报价、打样和敏捷制造，已具备高洁净度清洗、真空封装能力，力争成为半导体设备客户值得信赖的长期合作伙伴。此外，公司在液冷服务器相关精密零部件领域的业务逐步渗入，相关产品开发取得重要进展。

#### 1、盈利模式

公司的盈利模式为通过向科学仪器、医疗器械、航空、半导体和液冷服务器等高端制造业客户提供高精密的机械零部件一站式服务获取收入和利润。公司产品总体定价策略为成本与目标毛利相结合，在原材料、加工成本和人力成本等基础上加成一定比例的利润确定产品的最终报价，产品成本通常会受到材料价格变动、汇率变动、人工成本等因素的影响。利润加成比例由公司根据产品市场竞争状况、客户品牌知名度、订单规模、信用状况、公司自身发展战略等因素综合评定。公司产品的成本因材料价格变动、汇率变动、人工成本变动而发生变更时，公司会对最新底价进行重新核定。

#### 2、采购模式

公司采购分为金属材料、定制件、标准件、辅料等。金属材料主要包括生产所需的铸件、型材、棒料等；定制件主要为供应商按照公司提供的图纸加工的零件；标准件包含五金件、紧固件、电子元器件等为公司装配业务产品的零件；辅料主要为辅助生产加工使用的物料，如工装、切屑液、包装材料等。公司战略采购中心负责采购生产所需物料，一般分为按照预测采购和按订单采购：①按照预测采购主要操作方式为与供应商签订《看板协议》，每月更新未来3-6个月的需求数量，供应商需按照每月需求数量滚动投产，并按照公司需求的时间送货；②按订单采购主要操作方式为供应商需按照订单数量、交付时间进行交付。公司根据每季度由市场营销中心、生产制造中心、技术研发中心及战略采购中心等部门联合召开的销售运营会议，拟订下一季度的原辅料采购计划，并输出设备、人力资源等资源需求。战略采购中心依据已核定的采购计划，分解采购任务，并针对不同的原辅料需求，采用

不同的采购方式；如为长期使用且价格弹性较大的原材料，则尽量实行集中采购，维持重点供应商的长期合作关系，降低采购成本；零星用品或临时性采购需求，则随行就市，通过询价、议价或多个供应商比价等多种方式，降低采购成本。

公司针对主要采购物料，会结合供应商的资质、价格、质量、服务、交付等方面进行考核、筛选，最终确定两个或两个以上的合格供应商。

### 3、生产模式

公司采用以销定产和备有适量安全库存相结合的生产模式。生产流程：①市场营销中心与计划物流部评估批量订单的生产和交货计划；②计划物流部通过 ERP 系统中的计划模块结合 BOM、工艺路线等数据运算毛坯、标准件、配套件的采购需求和内部生产工单；③战略采购中心按采购需求进行采购原、辅材料；④生产部按生产工单及其对应的工艺路线安排生产；⑤工程部在生产过程中提供必要的技术支持；⑥战略采购中心按照产品工艺路线的要求组织工序外协；⑦质量部对采购、生产、工序外协等各环节物料进行检测，合格后入成品仓库；⑧销售部根据客户实际需求，安排发运成品给客户。公司主要客户产品的生命周期一般较长，批量订单的生产通常会持续五到十年以上，客户一般还会按月提供产品需求预测和安全库存数据，以便于公司组织生产。

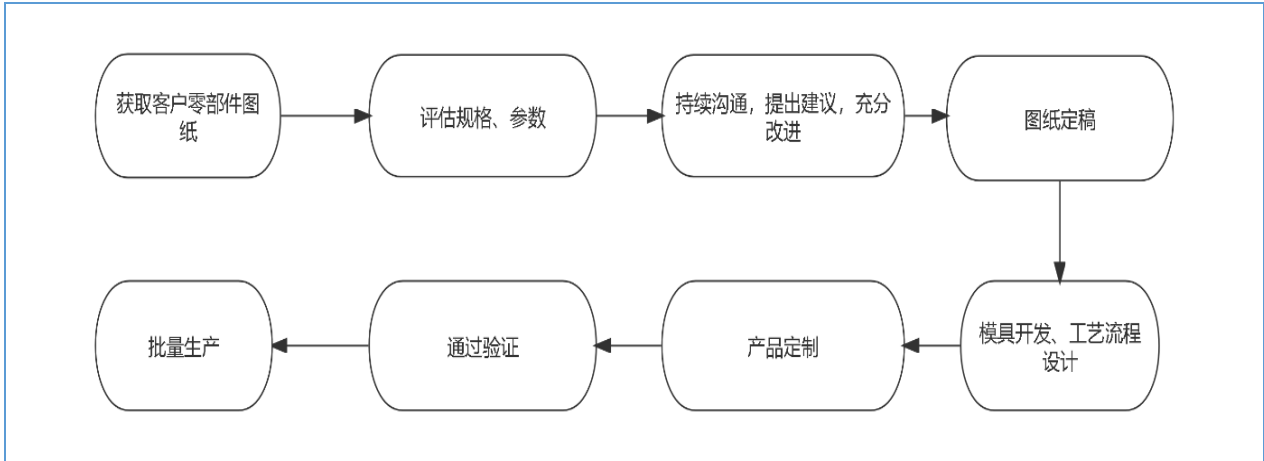
### 4、销售模式

公司采用的是“直销为主，经销为辅”的销售模式，客户主要为国内外知名企业。公司多年专注于精密机械零部件及高端装配件的研发、生产和销售，凭借先进的制造技术、科学的项目管理、严格的质量监督和良好的售后服务，与主要客户建立长期稳定的合作关系，成为客户供应链体系中的优质供应商，在保证既有订单高质量履行的同时不断取得新项目的订单。在直销和经销模式下，均存在 VMI 模式，即按客户或最终客户要求，将商品发货至客户指定的地点，客户依据其生产计划领用商品的情形。公司通过客户转介绍、业务部门开拓、参加国内外行业展会及网络宣传等方式开拓客户，以技术和服务优势进入国内外知名企业的合格供应商名录，并保持长期业务合作关系。

### 5、研发模式

公司研发活动主要是以客户和市场需求为导向而进行针对性的产品工艺方法的研发。公司根据客户提供的相关需求、图纸、技术规范、参数指标等，进行产品结构、制造工艺设计、模具设计、生产流程设计等研发活动，从而生产出符合客户需求的产品。客户需求产品通常为非标定制件，与客户的其他零部件组装成终端产品，公司以客户需求为导向，开展针对性的产品研发活动。该研发模式下，公司一般在客户终端产品设计前期即参与客户的研发合作，并结合自身技术经验，协同客户进行产品设计图纸与技术数据等的优化与校正修改，形成设计方案与图纸终稿；根据图纸最终要求的形状、参数进行模具设计开发及制造工艺与工艺流程设计，以高合格率、高性价比为目标对产品进行试样、改善优化，并在通过客户验证后进行批量生产。

公司主要产品为科学仪器、医疗器械、航空、半导体和液冷服务器等行业的核心精密零部件，研发活动包括共性技术研发及新工艺、新技术方法和研发，其中的共性技术研发主要对现有产品的共性技术问题系统性工艺优化、难点突破，实现技术的持续迭代，形成新技术、新工艺，提高生产效率、提升技术门槛；新工艺、新技术方法研发主要是根据市场的前瞻性需求或客户的新产品要求进行工艺、制程、检测测试方法等的开发，突破新需求或新产品的技术瓶颈，推动公司保持技术的先进性。



## 2.2 公司主要财务数据

单位：元

	2025 年末	2024 年末	增减比例%	2023 年末
资产总计	478,485,016.49	453,623,059.23	5.48%	407,240,317.35
归属于上市公司股东的净资产	350,515,297.93	348,894,786.30	0.46%	332,986,461.97
归属于上市公司股东的每股净资产	4.82	4.80	0.42%	4.58
资产负债率%（母公司）	17.56%	17.63%	-	12.77%
资产负债率%（合并）	26.18%	22.86%	-	18.02%
	2025 年	2024 年	增减比例%	2023 年
营业收入	292,344,753.74	246,879,870.49	18.42%	207,384,721.35
归属于上市公司股东的净利润	3,726,917.09	17,166,856.46	-78.29%	22,954,231.93
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,934,555.80	14,513,259.52	-86.67%	19,295,307.21
经营活动产生的现金流量净额	54,062,625.91	17,800,858.29	203.71%	54,723,893.23
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的净利润计算）	1.07%	5.04%	-	7.84%
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	0.56%	4.26%	-	6.59%
基本每股收益（元/股）	0.05	0.24	-79.17%	0.36



## 2.3 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末	
		数量	比例%		数量	比例%
无限售条件股份	无限售股份总数	36,610,000	50.36%	0	36,610,000	50.36%
	其中：控股股东、实际控制人	13,110,000	18.03%	0	13,110,000	18.03%
	董事、高管	0	0%	0	0	0%
	核心员工	0	0%	0	0	0%
有限售条件股份	有限售股份总数	36,090,000	49.64%	0	36,090,000	49.64%
	其中：控股股东、实际控制人	32,490,000	44.69%	0	32,490,000	44.69%
	董事、高管	0	0%	0	0	0%
	核心员工	0	0%	0	0	0%
总股本		72,700,000	-	0	72,700,000	-
普通股股东人数						5,068

## 2.4 持股5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	上海阿为特企业发展有限公司	境内非国有法人	45,600,000	0	45,600,000	62.7235%	32,490,000	13,110,000
2	上海阿为特企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	4,800,000	0	4,800,000	6.6025%	3,600,000	1,200,000
3	#魏泽强	其他	0	280,157	280,157	0.3854%	0	280,157
4	李光彬	境内自然人	13,000	261,500	274,500	0.3776%	0	274,500
5	北京银行股份有限公司-创金合信	基金、理财产品	299,180	-40,613	258,567	0.3557%	0	258,567

	北证50成份指数增强型证券投资基金							
6	王仁开	境内自然人	248,201	-4,000	244,201	0.3359%	0	244,201
7	招商银行股份有限公司—中欧北证50成份指数发起式证券投资基金	基金、理财产品	151,462	2,189	153,651	0.2113%	0	153,651
8	招商银行股份有限公司—广发北证50成份指数型证券投资基金	基金、理财产品	156,605	-7,649	148,956	0.2049%	0	148,956
9	交通银行股份有限公司—博时北证50成份指数型发起式证券投资基金	基金、理财产品	156,073	-10,377	145,696	0.2004%	0	145,696
10	程嫣妍	境内自然人	24,597	116,331	140,928	0.1938%	0	140,928
<b>合计</b>		-	51,449,118	597,538	52,046,656	71.5910%	36,090,000	15,956,656

持股 5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明：

上海阿为特企业发展有限公司的控股股东与上海阿为特企业管理咨询合伙企业（有限合伙）的执

行事务合伙人同为公司实际控制人之一汪彬慧。

#### 持股 5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份

适用 不适用

单位：股

前十名无限售条件股东情况		
序号	股东名称	期末持有无限售条件股份数量
1	上海阿为特企业发展有限公司	13,110,000
2	上海阿为特企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	1,200,000
3	#魏泽强	280,157
4	李光彬	274,500
5	北京银行股份有限公司—创金合信北证 50 成份指数增强型证券投资基金	258,567
6	王仁开	244,201
7	招商银行股份有限公司—中欧北证 50 成份指数发起式证券投资基金	153,651
8	招商银行股份有限公司—广发北证 50 成份指数型证券投资基金	148,956
9	交通银行股份有限公司—博时北证 50 成份指数型发起式证券投资基金	145,696
10	程嫣妍	140,928

股东间相互关系说明：  
上海阿为特企业发展有限公司的控股股东与上海阿为特企业管理咨询合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人同为公司实际控制人之一汪彬慧。

#### 2.5 特别表决权股份

适用 不适用

#### 2.6 控股股东、实际控制人情况

上海阿为特企业发展有限公司为公司的控股股东，持有本公司 45,600,000 股股份，持股比例为 62.72%，为法人股东，相关信息如下：

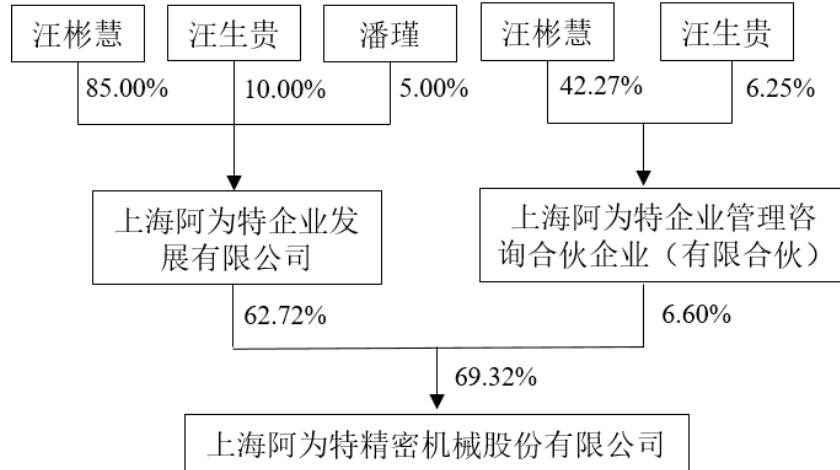
企业名称	上海阿为特企业发展有限公司
企业类型	有限责任公司(自然人投资或控股)
法定代表人	汪彬慧
成立日期	2007年3月27日
统一社会信用代码	913101107989831647
注册资本	100万人民币



**经营范围**

企业管理咨询，电子商务（不得从事金融业务），商务信息咨询，市场营销策划，会务会展服务，汽车租赁。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】

报告期内公司的控股股东未发生变化。



公司的实际控制人为汪彬慧、汪生贵和潘瑾。截至 2025 年 12 月 31 日，汪彬慧、汪生贵、潘瑾通过上海阿为特企业发展有限公司实际控制公司 62.72% 的股权，汪彬慧、汪生贵通过上海阿为特企业管理咨询合伙企业（有限合伙）实际控制公司 6.60% 的股权，三人合计实际控制公司 69.32% 的股权，能够对股东会决策起到决定性影响，为公司实际控制人。

汪彬慧先生，中国国籍，无境外永久居留权。生于 1973 年 11 月，本科学历。1999 年 7 月至 2003 年 4 月，担任德国海蒂诗五金配件（上海）有限公司采购中心采购工程师；2003 年 4 月至 2004 年 4 月，担任柯达电子（上海）有限公司采购中心采购经理；2004 年 4 月至 2007 年 5 月，担任飞利浦光磁电子（上海）有限公司采购部经理；2007 年 5 月至 2010 年 3 月，担任安德鲁科技（上海）有限公司采购部全球采购总监；2010 年 3 月至 2017 年 11 月，担任焱智精密机械（上海）有限公司董事长兼总经理；2017 年 11 月至今，担任上海阿为特精密机械股份有限公司董事长兼总经理。现兼任阿为特子公司常熟阿为特董事长兼总经理、安徽阿为特董事、深圳阿为特董事、阿为特贸易董事、常熟新能源董事长、新加坡阿为特董事、德国阿为特董事；兼任上海唯特口腔门诊部有限公司董事、上海焱智投资管理有限公司董事长、上海思迈尔口腔门诊部有限公司董事、上海阿为特企业发展有限公司执行董事、上海阿为特企业管理咨询合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人。

汪生贵先生，中国国籍，无境外永久居留权。生于 1981 年 8 月，硕士学历。2004 年 5 月至 2005 年 4 月，担任上海英祺精密零件制造有限公司销售部/生产部外贸业务员、翻译；2005 年 5 月至 2007 年 3 月，担任上海英祺精密零件制造有限公司销售部/生产部/工程部生产计划员、业务经理、项目经理；2007 年 3 月至 2010 年 2 月，担任上海焱智实业有限公司法定代表人/业务经理；2010 年 3 月至 2017 年 11 月，担任焱智精密机械（上海）有限公司业务部经理；2014 年 5 月至 2017 年 11 月，担任焱智精密机械（上海）有限公司销售部经理；2017 年 11 月至 2022 年 6 月，担任上海阿为特精密机械股份有限公司销售部经理；2017 年 11 月至今，担任上海阿为特精密机械股份有限公司董事。现兼任阿为特子公司常熟阿为特董事、深圳阿为特总经理、新加坡阿为特董事、德国阿为特董事；兼任上海慧瑾医疗管理有限公司监事、上海唯特口腔门诊部有限公司董事、上海思迈尔口腔门诊部有限公司董事、上海阿为特企业发展有限公司执行董事。

潘瑾，女，中国国籍，无境外永久居留权。生于 1975 年 2 月，博士研究生学历。2001 年 7 月至 2008 年 8 月，担任上海市东方医院口腔科特需门诊副主任医师、副教授；2008 年 9 月至 2009 年 10 月，担任

美国康涅狄格州立大学医学院口腔种植中心 ITI scholar 高级访问学者；2009 年 11 月至2012 年 3 月，担任上海卡瓦口腔门诊部有限公司口腔种植中心主任；2012年3月至今，担任上海思迈尔口腔门诊部院长。现兼任阿为特子公司常熟阿为特董事；兼任上海慧瑾医疗管理有限公司执行董事、上海唯特口腔门诊部有限公司董事长兼总经理、上海思迈尔口腔门诊部有限公司董事长兼总经理、上海焱智投资管理咨询有限公司董事兼总经理、上海阿为特企业发展有限公司监事。

**2.7 存续至本期的优先股股票相关情况**

适用 不适用

**2.8 存续至年度报告批准报出日的债券融资情况**

适用 不适用

**2.9 存续至本期的可转换债券情况**

适用 不适用

## 第三节 重要事项

**3.1 报告期内核心竞争力变化情况：**

适用 不适用

**3.2 其他事项**

事项	是或否
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在年度报告披露后面临退市情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否