

中策橡胶集团股份有限公司

2025年度内部控制评价报告

中策橡胶集团股份有限公司全体股东：

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求（以下简称企业内部控制规范体系），结合本公司（以下简称公司）内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，我们对公司2025年12月31日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

一. 重要声明

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任。董事会审计委员会对公司建立和实施内部控制进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会及董事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司内部控制的目标是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。由于内部控制存在的固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制评价结果推测未来内部控制的有效性具有一定的风险。

二. 内部控制评价结论

1. 公司于内部控制评价报告基准日，是否存在财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2. 财务报告内部控制评价结论

有效 无效

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

3. 是否发现非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

4. 自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间影响内部控制有效性评价结论的因素

适用 不适用

自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

5. 内部控制审计意见是否与公司财务报告内部控制有效性的评价结论一致

是 否

6. 内部控制审计报告对非财务报告内部控制重大缺陷的披露是否与公司内部控制评价报告披露一致

是 否

三. 内部控制评价工作情况

(一). 内部控制评价范围

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。

1. 纳入评价范围的主要单位包括：中策橡胶集团股份有限公司、中策橡胶（建德）有限公司、杭州中策清泉实业有限公司、杭州海潮橡胶有限公司、中策橡胶（安吉）有限公司、中策橡胶（天津）有限公司、中策橡胶（泰国）有限公司、海潮贸易有限公司、中策橡胶（美国）有限公司（ZC Rubber America Inc.）、杭州朝阳橡胶有限公司、杭州中策车空间汽车服务有限公司、杭州中策橡胶循环科技有限公司、中策橡胶（金坛）有限公司、杭州中策物流有限公司、中策橡胶（印尼）有限公司、中策橡胶（欧洲）有限公司、中策永固橡胶（建德）有限公司、知轮（杭州）科技有限公司、Marea Tira de Mexico, S. A de C. V.

2. 纳入评价范围的单位占比：

指标	占比（%）
纳入评价范围单位的资产总额占公司合并财务报表资产总额之比	99.89
纳入评价范围单位的营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额之比	99.90

3. 纳入评价范围的主要业务和事项包括：

固定资产管理、生产与存货管理、费用管理、采购与付款管理、销售与收款管理、资金管理、财务报告管理、全面预算、技术研发、信息系统管理、投资管理、合同管理、工程项目、招投标管理。

4. 重点关注的高风险领域主要包括：

固定资产管理、生产与存货管理、费用管理、采购与付款管理、销售与收款管理、资金管理、全面预算、投资管理、工程项目、招投标管理等。

5. 上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的主要方面，是否存在重大遗漏

是 否

6. 是否存在法定豁免

是 否

7. 其他说明事项

无

(二). 内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准

公司依据企业内部控制规范体系及公司内部控制相关制度和评价办法,组织开展内部控制评价工作。

1. 内部控制缺陷具体认定标准是否与以前年度存在调整

是 否

公司董事会根据企业内部控制规范体系对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求,结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素,区分财务报告内部控制和非财务报告内部控制,研究确定了适用于本公司的内部控制缺陷具体认定标准,并与以前年度保持一致。

2. 财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下:

指标名称	重大缺陷定量标准	重要缺陷定量标准	一般缺陷定量标准
营业收入	错报 \geq 营业收入总额 1%	营业收入总额 0.5% \leq 错报 <营业收入总额 1%	错报<营业收入总额 0.5%
利润总额	错报 \geq 利润总额 5%	利润总额 3% \leq 错报<利润 总额 5%	错报<利润总额 3%
资产总额	错报 \geq 资产总额 1%	资产总额 0.5% \leq 错报<资 产总额 1%	错报<资产总额 0.5%

说明:

无

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下:

缺陷性质	定性标准
重大缺陷	(1) 公司董事、高级管理人员舞弊, 给企业造成重要损失和不利影响; (2) 已披露的企业报告和会计信息存在重大报错; (3) 外部审计发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报; (4) 公司审计委员会和内审部门对公司内部控制监督无效;
重要缺陷	(1) 财务报告存在重要错报, 在内部控制运行过程中未能发现该错报; (2) 财务报告存在错报, 虽然未达到和超过重大错报程度, 但仍应引起董事会和管理层重视的错报; (3) 公司审计委员会和内审部门对公司内部控制监督不到位。
一般缺陷	除上述重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。

说明:

无

3. 非财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

指标名称	重大缺陷定量标准	重要缺陷定量标准	一般缺陷定量标准
直接财产损失	1000 万元以上	100 万-1000 万元（含）	100 万元（含）以下

说明：

无

公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

缺陷性质	定性标准
重大缺陷	(1) 严重违反国家法律、法规, 受到或极可能受到国家相关重罚; (2) 公司内部缺乏民主的决策程序或程序不科学, 导致重大决策失误; (3) 发生产品质量问题, 且造成严重后果; (4) 内部控制评价的重大缺陷未得到整改; (5) 其他对公司产生重大影响的负面情形。
重要缺陷	(1) 公司民主决策程序存在不够完善, 影响公司生产经营; (2) 公司违反企业内部规章, 造成重要损失; (3) 公司重要业务制度或系统存在重要缺陷, 未进行整改; (4) 公司内部控制评价的重要缺陷未得到整改; (5) 其他对公司产生较大影响的负面情形。
一般缺陷	除上述重大缺陷、重要缺陷外的其他控制缺陷。

说明：

无

(三). 内部控制缺陷认定及整改情况

1. 财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

1.1. 重大缺陷

报告期内公司是否存在财务报告内部控制重大缺陷

是 否

1.2. 重要缺陷

报告期内公司是否存在财务报告内部控制重要缺陷

是 否

1.3. 一般缺陷

无

1.4. 经过上述整改, 于内部控制评价报告基准日, 公司是否存在未完成整改的财务报告内部控制重大缺陷

是 否

1.5. 经过上述整改, 于内部控制评价报告基准日, 公司是否存在未完成整改的财务报告内部控制重要缺陷

是 否

2. 非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

2.1. 重大缺陷

报告期内公司是否发现非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2.2. 重要缺陷

报告期内公司是否发现非财务报告内部控制重要缺陷

是 否

2.3. 一般缺陷

无

2.4. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否发现未完成整改的非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2.5. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否发现未完成整改的非财务报告内部控制重要缺陷

是 否

四. 其他内部控制相关重大事项说明

1. 上一年度内部控制缺陷整改情况

适用 不适用

2. 本年度内部控制运行情况及下一年度改进方向

适用 不适用

3. 其他重大事项说明

适用 不适用

董事长（已经董事会授权）：沈金荣
中策橡胶集团股份有限公司
2026年4月17日