

公司代码：603049

公司简称：中策橡胶

中策橡胶集团股份有限公司 2025 年年度报告



重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人沈金荣、主管会计工作负责人徐利达及会计机构负责人（会计主管人员）朱吉平声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

拟以总股本874,485,598股为基础，向全体股东每股派发现金红利1.43元（含税），总计派发现金股利1,250,514,405.14元（含税），占2025年合并报表归属于母公司股东的净利润的30.15%，不送红股，不以资本公积金转增股本。在实施权益分派的股权登记日前，若公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配金额。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中有涉及未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

报告期内，公司整体经营情况稳健，未发生对公司生产经营产生重大不利影响的特殊风险事项。公司在日常运营过程中可能面临的风险因素及相应的风险管理措施已在本报告“第三节 管理

层讨论与分析”之“六、（四）可能面对的风险”部分进行了详细披露，具体包括主要原材料价格波动风险、市场竞争加剧风险、经营管理风险等方面内容。

十一、 其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理、环境和社会.....	36
第五节	重要事项.....	54
第六节	股份变动及股东情况.....	81
第七节	债券相关情况.....	89
第八节	财务报告.....	90

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签字并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《中策橡胶集团股份有限公司章程》
公司、本公司、中策橡胶	指	中策橡胶集团股份有限公司
中策海潮	指	杭州中策海潮企业管理有限公司，系公司控股股东
巨星控股	指	巨星控股集团有限公司
杭叉控股	指	浙江杭叉控股股份有限公司
巨星科技	指	杭州巨星科技股份有限公司（002444）
杭叉集团	指	杭叉集团股份有限公司（603298）
杭实集团	指	杭州市实业投资集团有限公司，系公司股东
杭州金投	指	杭州市金融投资集团有限公司，系公司股东
彤程新材	指	彤程新材料集团股份有限公司（603650），系公司股东
朝阳好运	指	杭州朝阳好运企业管理合伙企业（有限合伙），系公司股东
朝阳稳行	指	杭州朝阳稳行企业管理合伙企业（有限合伙），系公司股东
朝阳日升	指	杭州朝阳日升企业管理合伙企业（有限合伙）
朝阳力奔	指	杭州朝阳力奔企业管理合伙企业（有限合伙），系公司股东
朝阳全瑞诺	指	杭州朝阳全瑞诺企业管理合伙企业（有限合伙），系公司股东
杭州潮升	指	杭州潮升企业管理合伙企业（有限合伙），系公司股东
中策泰国	指	Zhongce Rubber (Thailand) Co., Ltd.、中策橡胶（泰国）有限公司
海潮贸易	指	Hai Chao Trading Co., Limited、海潮贸易有限公司
中策建德	指	中策橡胶（建德）有限公司
中策清泉	指	杭州中策清泉实业有限公司
中策安吉	指	中策橡胶（安吉）有限公司
朝阳橡胶	指	杭州朝阳橡胶有限公司
中策金坛	指	中策橡胶（金坛）有限公司
中策物流	指	杭州中策物流有限公司
海潮橡胶	指	杭州海潮橡胶有限公司
朝阳工贸	指	杭州朝阳工贸有限公司
车空间	指	杭州中策车空间汽车服务有限公司
浙江乐尔	指	浙江乐尔汽车服务有限公司
中策永固	指	中策橡胶集团股份有限公司杭州永固分公司
循环科技	指	杭州中策橡胶循环科技有限公司
能源科技	指	杭州朝阳能源科技有限公司

中策美国	指	中策橡胶（美国）有限公司、ZC Rubber America Inc.
中策巴西	指	中策橡胶（巴西）有限公司、ZC RUBBER BRAZIL IMPORT AND EXPORT LTDA
中策天津	指	中策橡胶（天津）有限公司
中策欧洲	指	中策橡胶（欧洲）有限公司、Zhongce Europe GmbH
知轮科技	指	知轮（杭州）科技有限公司
永固建德	指	中策永固橡胶（建德）有限公司
杭州知轮	指	杭州知轮汽车服务有限公司
知轮贸易	指	杭州知轮贸易有限公司
知轮香港	指	知轮（香港）有限公司
合肥知轮	指	合肥知轮汽车服务有限公司
成都知轮	指	成都知轮车服汽车服务有限公司
海潮菲律宾	指	HAI CHAO (PHILIPPINES) INC.、海潮（菲律宾）有限公司
子午线轮胎	指	胎体帘布层帘线与胎面中心线呈 90° 角或接近 90° 角排列，并以基本不能伸张的带束层箍紧胎体的充气轮胎
全钢子午线轮胎、全钢子午胎、全钢胎	指	设计用于载重汽车和客车及其拖挂车的子午线轮胎，其胎体与带束层骨架材料均为钢丝材料
半钢子午线轮胎、半钢子午胎、半钢胎	指	设计用于乘用车及轻卡的子午线轮胎，其胎体骨架材料为纤维材料，其它骨架材料为钢丝材料
车胎	指	用于摩托车、电动车、自行车等小型机动车及非机动车的充气轮胎
报告期、本报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
报告期初、本报告期初	指	2025 年 1 月 1 日
报告期末、本报告期末	指	2025 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	中策橡胶集团股份有限公司
公司的中文简称	中策橡胶
公司的外文名称	Zhongce Rubber Group Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	Zhongce Rubber
公司的法定代表人	沈金荣

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	叶松	周易
联系地址	浙江省杭州市钱塘区1号大街1号	浙江省杭州市钱塘区1号大街1号
电话	0571-86755896	0571-86755896
传真	0571-86062011	0571-86062011
电子信箱	zcrubber@zc-rubber.com	zcrubber@zc-rubber.com

三、基本情况简介

公司注册地址	浙江省杭州市钱塘区1号大街1号
公司注册地址的历史变更情况	报告期内未发生变化
公司办公地址	浙江省杭州市钱塘区1号大街1号
公司办公地址的邮政编码	310008
公司网址	http://www.zcrubber.com
电子信箱	zcrubber@zc-rubber.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《证券时报》《证券日报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券投资部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中策橡胶	603049	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	浙江省杭州市钱江世纪城润奥商务中心（T2）
	签字会计师姓名	陈中江、余慧敏、祁元会
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信建投证券股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区安立路66号4号楼
	签字的保荐代表人姓名	楼黎航、周伟
	持续督导的期间	2025年6月5日至2027年12月31日

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	44,956,230,268.68	39,254,809,858.23	14.52	35,252,254,596.78
利润总额	4,287,902,174.77	3,880,524,181.26	10.50	2,683,511,254.06
归属于上市公司股东的净利润	4,147,466,448.15	3,787,170,437.31	9.51	2,637,860,145.54
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,058,044,181.54	3,322,191,612.31	22.15	2,498,292,727.44
经营活动产生的现金流量净额	1,903,845,317.34	3,041,257,045.91	-37.40	2,606,467,006.61
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	24,811,363,400.24	17,476,560,764.59	41.97	14,182,322,463.78
总资产	52,221,061,146.40	44,824,439,295.79	16.50	39,195,680,728.03

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	4.95	4.81	2.91	3.35
稀释每股收益(元/股)	4.95	4.81	2.91	3.35
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	4.84	4.22	14.69	3.17
加权平均净资产收益率(%)	19.32%	24.01%	降低4.69个百分点	20.43%
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	18.90%	21.07%	降低2.17个百分点	19.35%

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

报告期内，公司订单情况良好，产销规模进一步扩大，销售收入同比增长14.52%。

报告期内公司完成首次公开发行，因此报告期末归属于上市公司股东的净资产出现较大幅度增长。

报告期内公司经营活动产生的现金流量净额下降，主要系购买商品、接受劳务支付的现金支出增加所致。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	10,640,817,411.37	11,214,244,883.63	11,827,565,261.63	11,273,602,712.05
归属于上市公司股东的净利润	1,151,554,533.38	1,170,678,010.23	1,190,974,804.28	634,259,100.26
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,125,987,498.43	1,140,653,455.38	1,164,253,352.15	627,149,875.58
经营活动产生的现金流量净额	14,860,965.74	-2,469,432.85	817,701,570.93	1,073,752,213.53

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	1,670,413.22		396,935,152.08	579,139.76
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	106,044,625.59		159,331,580.52	150,857,806.68
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-2,630,819.26			
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				

单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	9,000,070.14		-	875,136.62
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益	-5,009,368.18			
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-8,761,689.14		-40,207,894.82	-2,915,906.01
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	10,890,965.76		51,080,012.78	9,828,758.95
少数股东权益影响额（税后）				
合计	89,422,266.61		464,978,825.00	139,567,418.10

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产		21,190,708.56	21,190,708.56	-2,630,819.26
应收款项融资	37,353,480.97	66,356,540.44	29,003,059.47	

合计	37,353,480.97	87,547,249.00	50,193,768.03	-2,630,819.26
----	---------------	---------------	---------------	---------------

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

（一）公司定位及产品介绍

1、全品类、多场景。公司主要从事全钢胎、半钢胎、特种胎和车胎等轮胎产品的研发、生产和销售。公司是国内外销售规模最大的轮胎制造企业之一。公司产品广泛应用于乘用车、货车、客车、工程机械、特种车辆、电动车、摩托车、自行车等场景，是我国产品类别最齐全、下游覆盖领域最为全面的轮胎制造企业。公司经过近数十年的发展，已成为以橡胶为基础材料的全门类轮胎制造企业，产品几乎适用于所有位移搬运工具。

2、兼具生产资料和生活资料。公司产品跨越工业用途的商用车轮胎，和消费品类的乘用车轮胎、二轮车胎。一方面，作为道路运载与非道路工程、农机等搬运作业设备部件的轮胎和履带，服务于工农业而与宏观经济运行节奏紧密相关；另一方面，作为轿车、电动车和自行车等车胎，更多面向个人消费，与民众消费能力日益提升相关。近二十年来，正值国内外、特别是我国经济高速发展和个人财富增长较快时期，轮胎行业总体处于快速增长期。尤其本公司，以其工业端和消费端齐全的产品结构，获得两端共进的好势头，即便是宏观投资不足年份或特殊时期个人消费下降的不利年份，亦因此消彼长整体效益呈上升态势。

（二）公司重点战略布局情况

本年度是公司进入资本市场的元年，是在新舞台上展现公司经营成果的具有符号意义的新阶段，也是在产业与资本两个舞台上呈现变革的年度。

1、“走出去”战略。公司积极推进国际化布局，通过全球化发展实现对国际头部轮胎品牌的赶超。目前，公司泰国、印尼两大海外生产基地已建成投产。持续的海外基地建设既是公司践行全球化战略、提升全球影响力的主动选择，也是在国际贸易形势日趋复杂的背景下必须进行的应对举措。凭借海外多点布局，公司可以实现订单的灵活调整，利用全球化分布的产能将贸易政策的挑战转化为机遇，形成自身特有的竞争优势，并推动市场份额进一步提升。

2、紧随新能源车发展。轮胎原装配套对于后端替换市场的销售具有显著的带动作用，国际老牌轮胎企业的崛起也往往伴随着本国汽车工业的发展。乘着我国新能源汽车产业快速发展和汽车出海的浪潮，整车配套业务是公司长期战略重点。2025年，公司配套轮胎业务快速增长，呈现质和量的同步提升。质的方面，公司在新能源汽车配套、中高端车型配套方面进展喜人，2025年度与比亚迪、奇瑞、吉利、零跑等我国新能源汽车头部企业合作进一步深化，并成功推进中高端车型的定点开发工作。量的方面，公司配套业务销售规模增长明显，2025年度公司轮胎配套销售总量超2,500万条。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）公司所处行业分类

公司轮胎产品属于橡胶制品业，依据运用属性区分为生产资料 and 消费用品。公司轮胎产品涵盖运用于商用领域的全钢胎、特种胎和橡胶履带，运用于民众消费领域的乘用车半钢胎，以及遍布城乡的休闲或代步的电动车胎、自行车胎。根据证监会发布的《上市公司行业统计分类与代码》，公司行业归属于“CE291 橡胶制品业”，而非因其主要原材料之一为合成橡胶而归属 CE265 “合成材料制造”。根据申万和同花顺行业分类规则，轮胎制造属于“汽车零部件”行业，此分类归属不同于证监会和国家标准委确定的“物料搬运设备制造”或“汽车制造业”等行业。

以橡胶为主要材料的轮胎，尽管合成胶源于化工制造的成果，正如工业领域的其他众多行业均源于化工产品为基础材料，但公司行业的定位应从其最终产品形态以及服务的市场属性予以定位。事实上，作为国内门类最齐全的轮胎企业，部分轮胎以生产资料形态装配于道路或工程车辆，部分轮胎以消费品形态装配于公众的生活或休闲移动工具，所以，从产品与市场属性为视角，以发展成为好“轮胎制造”商为己任，公司应兼属汽车与消费二大特性。

（二）公司所处行业发展趋势情况

1、全球轮胎市场规模稳步增长

2025 年全球汽车产业整体回暖，新车销量与存量保有量双增长，全球轮胎市场规模实现稳健增长。分区域看，中国市场是全球轮胎需求增长的核心引擎，尤其是中国汽车行业的发展带动中国整车配套市场增长较快；欧洲及北美市场轮胎需求相对稳定，在配套需求下降的同时，替换市场均有小幅增长。中国轮胎企业产品品质、性能已达到国际一线水平，叠加显著的性价比优势，在配套与替换市场双线突破，市场份额稳步提升

2、国产新能源车崛起赋能中国轮胎企业

2025 年中国新能源汽车产业持续领跑全球，产销规模、出口量双双刷新历史纪录，产业链协同效应凸显，为本土轮胎企业带来了前所未有的发展契机，不仅打开了配套市场增量空间，更助力国产轮胎品牌实现全球知名度与影响力的双重提升，打破外资品牌长期垄断中高端配套市场的格局。2025 年全球新能源汽车销量达到 2,262 万辆，同比增长 29.04%，占全球汽车总销量的 23.6%；中国作为全球最大的新能源汽车制造地，2025 年中国新能源汽车产销分别完成 1,662.6 万辆和 1,649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%，占 2025 年全球新能源汽车销量的 72.9%。

3、全球轮胎行业竞争格局正在重构，东升西降态势明显

2025 年全球轮胎行业竞争格局迎来深度变革，欧美传统轮胎巨头销量下滑，市场占有率持续收缩。在欧美轮胎企业频繁关停工厂、出售资产的同时，中国轮胎企业在国内外扩张势头迅猛，行业“东升西降”趋势愈发明显。

（三）公司行业地位情况

随着以公司为代表的中国品牌轮胎研制能力不断提高、产品性价比优势显著，“中国制造”的美誉度日益凸显，中国轮胎的全球市场占有率快速提升。作为我国轮胎行业的龙头，自成立以来，

公司始终专注于轮胎及橡胶制品的研制，自 2008 年起销售规模位列中国大陆轮胎企业榜首（中国轮胎企业排行榜），并自 2012 年起成为全球轮胎制造企业销售规模前十名（美国《轮胎商业》杂志）。公司正以持续、快速的发展态势，向着全球轮胎制造企业第一集团稳步迈进。

1、销售规模持续扩大，国内领头羊位置稳固

（1）半钢胎稳步增长。2025 年度，公司实现半钢胎销售收入 156.53 亿元，同比增长 15.41%。其中，直销及配套销售 2,116.42 万条，中高端配套实现突破，使得公司产品全球品牌力更上台阶；经销渠道销售 5,877.04 万条，国内经销渠道销量继续保持行业第一，且向大尺寸方向发展，海外经销渠道则在各类关税政策考验下市场占有率进一步提升，体现公司稳定的品牌号召力。

（2）全钢胎供不应求。公司是全球最大的全钢胎制造及销售企业，全球市占率约 12%。2025 年度，公司实现全钢胎销售收入 205.45 亿元，同比增长 14.13%。公司全钢胎产品针对各个细分的应用场景实现全面覆盖，同时始终保持着充分的性价比优势，因此成为了全钢胎领域少数保持满负荷生产、产品供不应求的企业。2025 年度，公司全钢胎产品直销及配套销售 516.18 万条，销量快速增长的同时，也随着国产卡车及工程机械走向全球；经销渠道销售 2,065.23 万条，在国内经销渠道已凭借显著的性价比优势迫使海外品牌基本退出，稳居龙头地位，同时在海外经销渠道市占率快速扩张，销量增速超 20%。

（3）全品类协同发展。2025 年度，公司特种胎、二轮车胎、履带等产品发展势头不减，均实现 10%以上的销售收入同比增长。公司凭借着各领域的协同开发和技术互通，在各个独立赛道均具备明显的竞争优势，且随着时代发展不断探索轮胎制品的新型应用场景。

2、紧跟科技前沿，AI 技术推广至智造全流程

公司在技术创新、智能制造、节能环保等领域充分发挥龙头企业的使命担当，引领我国轮胎行业转型升级。

（1）在技术研发方面，公司拥有专门从事轮胎相关基础理论研究的前沿技术研究中心，形成“天工”、“天玑”等独特研发体系，成功推出竞速高性能旗舰轮胎、电动商用车专用轮胎、VAN 卡跨界轮胎等创新产品。

（2）在智能制造方面，公司大力发展 AI 技术在全链条的应用，从产品设计到运营管理，从智能检测到无人搬运，公司全方位探索各环节的人工智能提质增效措施，打造传统轮胎行业与最新技术相融合的典型标杆。

（3）在节能环保方面，公司加速推动能源结构清洁化转型，持续拓展光伏发电、生物质能源、外购绿电等可再生能源的利用化规模，综合能源利用效率显著领先于行业平均水平。同时公司首创的“万吨级废轮胎绿色自循环再生技术”，通过废旧轮胎资源化再生解决行业固废处理难题，荣获石油和化工协会科技进步一等奖，入选国家绿色制造示范项目。

三、经营情况讨论与分析

2025年度，轮胎行业历经各种挑战，公司始终在跌宕市场中寻求发展机遇。本年度，公司秉持“造好产品、定好市场、卖好价格”的朴素理念，着眼服务客户与市场、刀刃向内修好内功，取得来之不易的行业领先业绩。

（一）造好产品：以高性价比产品满足各层级客户需求

公司长期坚持“五最”原则，即用最先进的技术、最新的材料、最好的装备、最低的能耗，生产最适应市场的产品。

1、研发体系系统化 AI 赋能，研发效率全面提升。公司凭借多年的研发经验积累和测试数据积累，已实现 AI 辅助设计系统的广泛运用，并将试验交由虚拟仿真完成，研发效率全面提升。同时，通过 AI 辅助构建现场疵病知识图谱，将隐性的专家经验转化为可检索、可推理的显性知识，对于生产中出现质量问题系统能快速推荐解决方案。通过“数据驱动+AI 进化”的模式，使公司具备从前端分子设计到终端轮胎性能的正向预测能力，实现从“制造”到“智造”的研发范式迁移。

2、材料运用不断创新，追求最佳性能。公司坚持“材料创新驱动”，自研攻关+外部合作双管齐下，定向开发高性能、高性价比的新型材料，在提升产品核心性能的同时，同步优化材料成本结构。此外，公司结合原材料基因库，利用 AI 辅助探索未知的材料组合，启发颠覆性创新。以骨架材料为典型案例，公司通过引入新型钢丝种类，优化材料适配性与产品性能，大幅强化了轮胎的结构强度与耐用性。

3、制造装备自研自用，电硫化技术、柔性化产线引领行业。公司紧跟时代步伐，拥抱人工智能等新技术，已建成一批“未来工厂”，并持续探索轮胎制造工艺的革命性创新。目前，公司新建产线全面采用自主研发的电硫化机设备，同时实现产品性能的提升和综合能耗的下降，为全球轮胎行业开辟硫化技术革新升级的创新道路。此外，公司为适配自身产品型号多样的生产特点，大力推进柔性化产线建设，通过设备的“一机多能”化改造，公司可根据订单变化灵活调整产出，避免产能错配导致的订单流失，显著增强市场适应能力。

4、节能降耗不断精进，能效水平显著领先。公司坚持“优先使用一次能源、减少能源转化次数”的原则，采用高能效等级用能设备，持续提高能源有效利用率。公司连续多年荣获国家能效“领跑者”，能耗水平大幅低于行业平均。

（二）定好市场：细化产品运用场景，突进新能源汽车轮胎赛道

1、全钢胎的全球领先地位

公司是全球产销规模最大的全钢胎制造企业。公司坚持技术先行，根据“场景定义轮胎”的开发理念，精准锁定需求痛点，高效落地专属产品。公司目前已形成全钢胎全场景产品矩阵，覆盖重载、渣土、长途运输、矿山、轿运、大件运输、公交、客运等多个细分市场，在产品深度与广度上均处于行业领先地位。对于性能需求存在偏好以及使用场景较为固定的客户，公司针对性开发的产品可以更好贴合其需求，具备良好的市场渗透力与客户粘性。

2、半钢胎的国内主导地位

公司在我国乘用车胎市场销量领先，占据着稳固的主导地位。针对乘用车胎，公司“天玑”技术系统整合八大核心技术，令相关产品在噪音控制、湿地抓地力、燃油效率等技术指标上做到了比肩国际水平。公司的“1号”系列旗舰乘用车胎产品是国内首个向高端乘用车胎市场发起冲击的国产品牌，为中国轮胎品牌高端系列全国销量第一。公司近来陆续推出适配新能源汽车的1号EV PRO轮胎、1号竞速高性能旗舰轮胎、C318全路型SUV油电双擎轮胎等爆款产品，不断贴合消费者需求。在2025年轮胎经销商年度认可产品“金轮奖”评选中，公司1号EV PRO系列荣获“年度最佳高端EV轮胎”，RP59/RP69则获评“年度最佳舒适型长里程轮胎”。

3、新能源汽车轮胎跻身高端市场

(1) 在新能源乘用车领域，公司成功跻身中高端配套市场，品牌效应开始显现。2025年度，公司新能源乘用车配套轮胎数量超1,070万条，是中国最主要的新能源汽车原配轮胎供应商，公司是比亚迪、小鹏、零跑、埃安等我国新能源汽车头部品牌供应量最大的轮胎供应商。报告期内，公司以新能源汽车为抓手，实现对丰田铂智3X、比亚迪海狮06EV、小鹏NOMA、东风猛士817、零跑B10、长城哈弗猛龙等车型的原装配套，同时多个中高端车型的定点开发项目正在推进中。公司在中高端整车配套领域实现全面突破，品牌形象不断提升。

(2) 在新能源商用车领域，公司率先推出电动商用车专用轮胎产品体系，已占据明显的先发优势。我国商用车领域新能源化趋势正在加速，根据中汽协数据，2025年我国新能源商用车销售量同比增长63.7%，渗透率达26.9%。公司于2025年7月全球首发了电动商用车专用轮胎家族。该系统直面电动重卡“瞬时大扭矩”与“电池增重约25%”所导致的“高磨损、高故障、高异磨”新三高困境，通过“材料—结构—工艺”一体化的正向设计，系统性构建起新一代高性能轮胎的骨架方案，实现了从“被动适配”到“主动定义”的跨越。公司凭借快速的市场响应，已在商用车电动化的大趋势中占据电卡专用轮胎领先地位。

(三) 卖好价格：扎牢经销商体系，塑造数字营销网络

1、长年精耕细作，国内经销体系壁垒深厚

在国内替换市场，公司无论全钢胎、半钢胎，连续多年销量稳居行业第一。2025年度，公司持续推进渠道深耕战略，截至2025年底在国内拥有稳定一级经销商600余家，核心零售渠道客户超四万家。同时公司大力推进RFID“一胎一码”产品追溯管理技术，通过轮胎中的RFID芯片实现“生产-流通-零售”的信息溯源，进一步建立规范的渠道运营体系。本年度，公司针对轮胎规格复杂、消费场景分散、终端库存有限的行业痛点，持续推动即时零售体系建设，公司快配服务网络已覆盖全国202个地级市、508个县（区），并开始引入无人配送车为渠道提供更便利、更快捷、更优质的服务体验。

2、客群不断扩展，海外渠道建设更上层楼

在海外渠道，公司通过统一的品牌管理和市场资源投入，对海外区域经销商进行体系化赋能。2025年，公司持续推动海外渠道网络向更细分的国家和城市下沉，不断优化海外区域布局。在终

端层面，则持续加大对门店形象升级、品牌物料投放、联合推广和销售培训的支持力度。通过线上线下协同、品牌活动与销售政策联动，公司希望让更多海外用户在当地门店能够更直观地感知公司品牌、更加便利地购买公司产品，进一步把品牌势能转化为市场份额和客户黏性。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）深耕细作的产品与运管体系

1、产品品类齐全，内外市场均衡

公司境内外销售收入占比均衡，全钢胎、半钢胎销售收入规模均较大，同时还从事特种胎、车胎、履带等产品的销售，因此公司对单一市场及单一品种的依赖度较小，抗风险能力强。同时，公司的正向研发能力和长期的行业积累，使得公司在各领域均能推出高、中、低端不同档次的产品，并可以根据客户的具体需求进行定制化设计，成为不同用户、不同使用场景的最佳选择。全面的业务布局也使得公司可以有效抓住不同细分领域的业务机会。

2、精益成本管控，保证开工率

轮胎产业属于典型的资本、技术和劳动密集型产业，具有显著的规模经济特性。公司通过自行开发的原材料配方体系、自主生产的高质量炭黑、自研改造升级的电硫化机等自动化设备、行业领先的能耗控制等诸多长期积累的技术优势，已形成深厚的成本管理壁垒。公司始终以保持高开工率作为经营的第一要务，把握海外市场、国内新能源配套市场、工程轮胎市场等领域阶段性需求激增的契机，主要产品长期保持接近满负荷的产能利用率。

（二）厚积薄发的研发与数据实践

1、基于系统观的工艺革新

公司长期坚持正向研发、技术先行，在研发投入、技术人员数量、专利数量等方面均在中国轮胎企业中位居前列。公司针对四大类产品分别设立对应的研究所，专注进行相应的产品及工艺研发，同时设立前沿技术研究中心，负责轮胎设计制造相关理论研究，是国内乃至全球少有的重视轮胎底层技术研发的企业。

2、基于数据库的智能制造研发

公司在轮胎自主研发设计和制造工艺探索方面持之以恒的投入，不仅带来了各项核心技术，还积累下大量宝贵的测试数据。凭借这些数据，公司正利用人工智能快速发展的机遇，大力探索人工智能在研发、制造、管理等各领域的深度应用，打造前沿技术在传统制造业领域落地的典型标杆。

（三）行业领先的品牌与渠道建设

1、品牌溢价受益于持久品牌建设

“朝阳”品牌诞生于1966年，品牌标语“有太阳升起的地方就有朝阳轮胎”深入人心，被评为“中国驰名商标”，是我国知名度最高的本土轮胎品牌之一。近年来公司持续投入品牌推广，采

用品品牌赞助、展会参与、达人种草等更贴合时尚潮流的方式进行品牌营销，同时公司严把产品质量关，持续推出贴近客户需求、性价比优秀的轮胎产品，构建了良好的品牌形象。

2、数字化升级赋能营销网络

公司营销网络覆盖全国所有省份、地市及主要县区，渠道密度远超行业平均水平，规模效应形成难以逾越的竞争壁垒。公司自主研发的“中策云店”、“中策云仓”、“中策业务通”等数字化工具，实现对销售网络的全流程服务和精细化管理，为经销商、门店及消费者提供一站式解决方案，并通过数据驱动精准营销，助力渠道从“经验决策”向“数据决策”转型。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司订单情况良好，产销规模进一步扩大，行业地位进一步提升。2025年度，公司销售收入449.56亿元，同比增长14.52%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润40.58亿元，同比增长22.15%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	44,956,230,268.68	39,254,809,858.23	14.52
营业成本	36,118,781,393.48	31,606,555,077.85	14.28
销售费用	1,524,395,868.40	1,418,271,489.52	7.48
管理费用	1,002,255,146.22	946,099,765.58	5.94
财务费用	480,745,168.14	158,492,171.79	203.32
研发费用	1,542,673,322.45	1,472,812,618.69	4.74
经营活动产生的现金流量净额	1,903,845,317.34	3,041,257,045.91	-37.40
投资活动产生的现金流量净额	-3,197,814,246.30	-2,053,387,964.10	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	2,404,737,205.50	-206,822,023.90	不适用

财务费用变动原因说明：主要系汇兑损益变动所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系购买商品、接受劳务支付的现金支出增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系收到首次公开发行募集资金，吸收投资收到的现金增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现营业收入 449.56 亿元，较上年同期增加 57.01 亿元，同比增长 14.52%；营业成本 361.19 亿元，较上年同期增加 45.12 亿元，同比增长 14.28%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
轮胎及橡胶制品	4,479,470.25	3,599,066.39	19.65	14.55	14.31	增加 0.17 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
轮胎	3,922,007.28	3,153,535.62	19.59	14.92	15.24	降低 0.22 个百分点
车胎	373,819.71	288,003.48	22.96	12.69	6.05	增加 4.83 个百分点
其他	183,643.26	157,527.28	14.22	10.63	12.12	降低 1.14 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
境内	2,327,931.17	1,864,102.36	19.92	15.19	10.28	增加 3.57 个百分点
境外	2,151,539.09	1,734,964.03	19.36	13.86	18.97	降低 3.46 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
经销	3,458,333.02	2,757,818.72	20.26	13.54	13.99	降低 0.31 个百分点
直销与配套	1,021,137.23	841,247.67	17.62	18.10	15.35	增加 1.96 个百分点

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
轮胎	万条	11,112.26	11,330.01	1,308.84	10.05	15.44	-14.26
车胎	万条	12,726.47	12,394.63	2,065.41	9.94	5.27	19.14

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
轮胎及橡胶制品	直接材料	2,712,966.87	75.38	2,340,242.35	74.33	15.93	
	直接人工	245,451.89	6.82	253,251.30	8.04	-3.08	
	制造费用及其他	640,647.63	17.80	555,149.61	17.63	15.40	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
轮胎	直接材料	2,379,406.93	66.11	2,042,286.34	64.86	16.51	
	直接人工	196,851.98	5.47	201,537.07	6.40	-2.32	
	制造费用及其他	577,276.71	16.04	492,734.47	15.65	17.16	
车胎	直接材料	204,368.66	5.68	185,998.10	5.91	9.88	
	直接人工	38,841.32	1.08	42,233.22	1.34	-8.03	
	制造费用及其他	44,793.50	1.24	43,351.45	1.38	3.33	
其他	直接材料	129,191.27	3.59	111,957.91	3.56	15.39	
	直接人工	9,758.59	0.27	9,481.01	0.30	2.93	
	制造费用及其他	18,577.42	0.52	19,063.68	0.61	-2.55	

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

□适用 √不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额427,999.51万元，占年度销售总额9.52%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额463,372.07万元，占年度采购总额16.95%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减（%）
机物料等辅料	7,784.30	7,688.58	1.24

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、 费用

适用 不适用

详见本章节之“（一）主营业务分析”之“1、利润表及现金流量表相关科目变动分析”。

4、 研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	1,542,673,322.45
本期资本化研发投入	
研发投入合计	1,542,673,322.45
研发投入总额占营业收入比例（%）	3.43
研发投入资本化的比重（%）	

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	2,946
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	14.82%
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	26
硕士研究生	115
本科	942
专科及以下	1,863
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下 (不含 30 岁)	553
30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁)	1,039
40-50 岁 (含 40 岁, 不含 50 岁)	999
50-60 岁 (含 50 岁, 不含 60 岁)	338
60 岁及以上	17

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

详见本章节之“（一）主营业务分析”之“1、利润表及现金流量表相关科目变动分析”。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
应收款项融资	66,356,540.44	0.13	37,353,480.97	0.08	77.64	主要系公司收到大型银行承兑汇票增加所致
预付款项	255,458,276.48	0.49	113,457,004.11	0.25	125.16	主要系公司期末预付货款增加所致
其他流	295,290,408.22	0.57	214,209,231.78	0.48	37.85	主要系公司期末

动资产						待抵扣进项税增加所致
在建工程	3,457,781,500.14	6.62	2,468,611,204.76	5.51	40.07	主要系中策泰国、中策印尼、中策金坛在建工程项目投入增加所致
其他非流动资产	1,009,779,885.87	1.93	733,216,525.95	1.64	37.72	主要系公司预付设备款增加所致
合同负债	257,347,108.29	0.49	392,065,977.48	0.87	-34.36	主要系公司期末预收货款减少所致
租赁负债	109,776,394.68	0.21	182,656,887.34	0.41	-39.90	主要系本期支付期初应付租赁款项导致减少
递延所得税负债	737,290.44	0.00	1,078,338.79	0.00	-31.63	主要系本期长期资产公允价值变动金额较上期减少所致

其他说明：

无

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产17,018,227,118.21（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为32.59%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期营业收入	本报告期净利润
中策泰国	设立	轮胎生产经营	7,465,718,516.10	1,014,326,251.80
海潮贸易	设立	贸易公司	4,544,641,781.77	714,652.07
中策美国	设立	贸易公司	3,499,479,834.87	1,322,795.61
中策欧洲	设立	贸易公司	132,710,379.70	-2,868,852.15
中策印尼	设立	轮胎生产经营	1,130,602,344.91	62,199,513.39

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

截止2025年12月31日，公司使用受限的货币资金共计282,731,531.26元，主要系保证金存款、住房维修基金、用于质押的大额存单。

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“二、报告期内公司所处行业情况”相关内容。

化工行业经营性信息分析

1、行业基本情况

(1). 行业政策及其变化

√适用 □不适用

2023年12月，国家发展和改革委员会发布了《产业结构调整指导目录（2024年本）》。在产业结构调整指导目录中，将“采用绿色工艺的高性能子午线轮胎（55系列以下，且滚动阻力系数 $\leq 9.0\text{N/kN}$ 、湿路面相对抓着系数 ≥ 1.25 ），航空轮胎、巨型工程子午胎（49吋以上）、农用车胎及配套专用材料和设备生产”列入鼓励类；将“斜交轮胎、力车胎（含手推车胎）”列入限制类；将“50万条/年及以下的斜交轮胎和以天然棉帘子布为骨架的轮胎”列入淘汰类。

2025年12月，国家发展和改革委员会、商务部发布了《鼓励外商投资产业目录（2025年版）》，“大型客机航空轮胎”列入全国鼓励外商投资产业目录。

(2). 主要细分行业的基本情况及其公司行业地位

√适用 □不适用

主要细分行业的基本情况及其公司行业地位参见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“二、报告期内公司所处行业情况”部分。

2、产品与生产

(1). 主要经营模式

√适用 □不适用

1) 销售模式

公司目前凭借与国内多家知名整车厂的深度合作关系以及完善且强大的营销网络体系，形成了直销与经销相结合的立体销售模式。其中，直销模式主要面向的是国内各大整车厂商，即为整车厂商提供原厂配套轮胎产品；经销模式主要面向的是轮胎替换市场，即满足消费者各类汽车轮胎的更换需求。

公司直销模式下主要向知名配套厂商销售原厂配套轮胎产品。公司通过针对性的产品开发和生产，满足了配套厂商对轮胎产品的尺寸、花纹设计、性能参数等因素的要求。目前，公司直销模式客户主要包含比亚迪、丰田、Stellantis、一汽解放、北汽福田、上汽通用、东风日产、长城汽车、长安汽车、吉利汽车、小鹏、零跑、雅迪集团、爱玛集团等配套厂商。此外，公司直销模式下还包括工程机械制造厂商、物流、矿山、港口等类型客户。

公司经销模式主要面向轮胎替换市场，通过经销商销售至最终消费者，以满足消费者各类汽车轮胎的更换需求。公司拥有完善的经销商管理体系，一般与经销商签订年度经销商框架协议，约定销售品牌、区域、销售目标、结算方式。公司经销模式下均为买断式销售。目前，公司经销

模式销售范围遍布我国各个省、自治区、直辖市以及亚洲、北美洲、南美洲、欧洲、非洲、大洋洲各大洲的全部主要市场。在国内市场，公司通过“中策云店”APP等数字化方式实现对销售网络的全流程服务和精细化管理。在国外市场，公司已在亚洲、北美洲、欧洲、南美洲多地设立子公司，提升了公司在当地的客户服务、市场信息获取和品牌营销推广能力。

2) 采购模式

公司对外采购的产品主要包括天然橡胶、合成橡胶、钢丝帘线、帘布、炭黑、化学助剂等原辅材料。为控制原材料质量，降低原材料采购成本，除少量辅料外，原材料采购工作由母公司采购部门统一负责。公司采购部门实时监控原材料库存数量，结合未来排产计划制定采购计划。公司参考公开市场报价、期货市场价格，结合供应商报价竞标，与供应商协商确定采购价格。公司原材料入库前由质检部门进行质量检查，验收合格的原材料办理入库手续。

公司拥有完善的供应商开发与管理制，公司采购部门会综合考虑供应商的资质、规模、报价、产品质量、地区、运输便利度等因素，每一种原材料选择多家备选供应商，并经过样品抽检程序，认定合格后方可进入合格供应商名录，并对库内供应商每年进行考核。公司已与国内外主流大型原材料供应商建立了长期稳定的合作关系，原材料供应渠道稳定。

3) 生产模式

公司实行“以销定产、以产促销”的自主生产组织模式，即在满足销售订单生产的情况下，根据市场预测生产相应产品，以达到更大规模效益。针对配套市场，由于不同整车厂商对轮胎产品的外观、性能指标、技术参数有不同要求，因此公司根据与客户签订的订单进行组织生产，以满足配套市场客户需求。而针对替换市场，销售部根据公司发展规划、市场预测情况及上一年度出货情况制定年度销售需求计划，根据客户的月度订单及年度销售需求计划制定次月销售需求计划。生产部根据销售需求计划进行产能资源评估后，再进行安排组织生产。

报告期内调整经营模式的主要情况

适用 不适用

(2). 主要产品情况

适用 不适用

产品	所属细分行业	主要上游原材料	主要下游应用领域	价格主要影响因素
轮胎	橡胶和塑料制品业	天然橡胶、合成橡胶、炭黑、钢丝帘线、帘布等	乘用车、商用汽车、工程机械、农业机械等	下游市场环境、上游原材料价格
车胎			小型机动车、非机动车等	

(3). 研发创新

适用 不适用

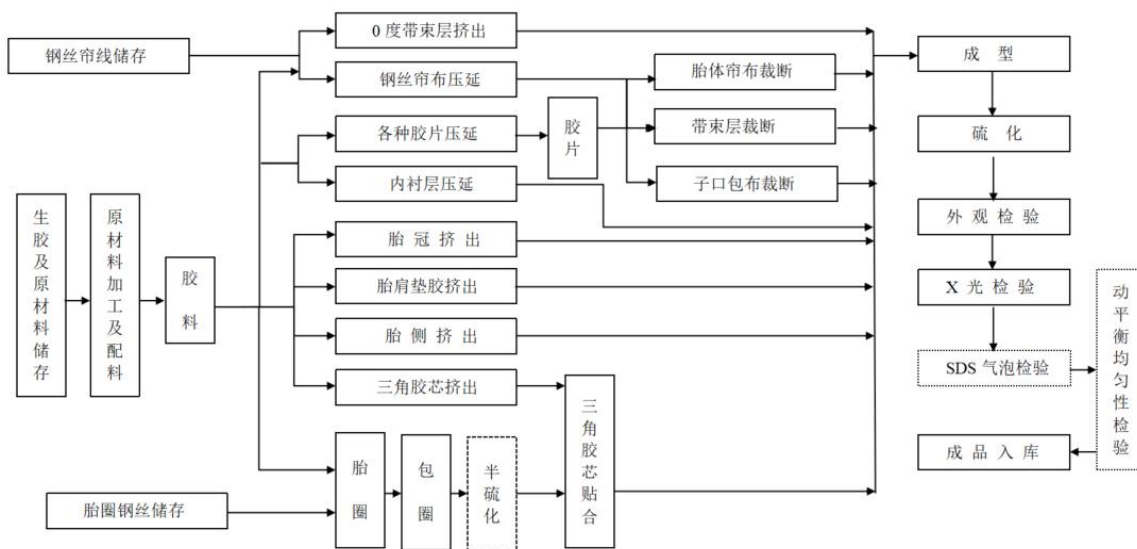
参见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“三、经营情况讨论与分析”部分。

(4). 生产工艺与流程

√适用 □不适用

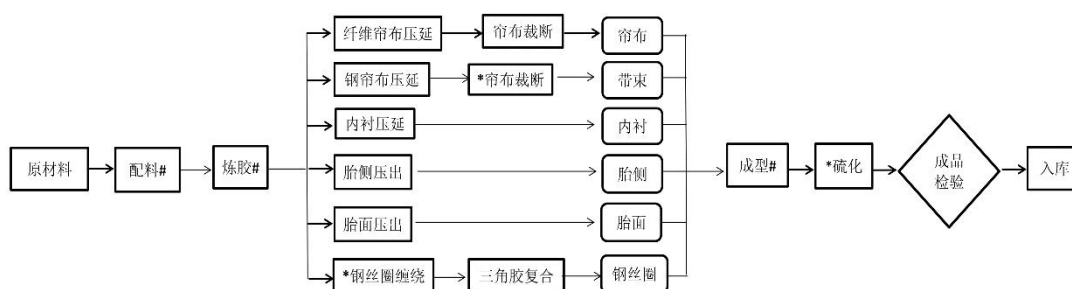
1) 子午线轮胎工艺介绍

子午线轮胎的胎体帘线排布方向与轮胎周向垂直，带束层帘线与轮胎周向成一很小的角度或平行排布，二者分开贴合，胎体帘线能最大程度承担径向强度，带束层帘线承担周向强度。子午线轮胎主要原材料为钢丝和胶料，生产工艺主要包括胶料压片、成型部件挤出、钢丝帘线压延、钢丝帘布裁断、部件组装成型、成型胎胚硫化、检验、入库等，如下图所示：



2) 车胎工艺介绍

车胎主要应用于摩托车、电动车以及自行车等两轮车，主要生产工序包括炼胶、压延、压出、钢丝圈缠绕、成型、硫化以及后整理工序（检验入库）等。



(5). 产能与开工情况

√适用 □不适用

单位：万条

主要厂区或项目	设计产能	达产产能	产能利用率 (%)	在建产能预计完工时间
全钢子午胎	2,700	2,429	99.75	
半钢子午胎	10,700	8,053	97.70	
特种胎	940	841	97.69	
车胎	13,200	12,806	99.38	

注：设计产能为截至 2025 年末数据。

生产能力的增减情况

适用 不适用

报告期内，随着中策印尼、中策金坛等子公司的投产，以及中策泰国扩产、朝阳橡胶高性能子午线轮胎绿色 5G 数字工厂项目等项目的进一步推进或产能爬坡，公司生产能力同比增加。

产品线及产能结构优化的调整情况

适用 不适用

非正常停产情况

适用 不适用

3、原材料采购

(1). 主要原材料的基本情况

适用 不适用

主要原材料	采购模式	结算方式	价格同比变动比率 (%)	采购量 (吨)	耗用量 (吨)
天然橡胶	长约、现货	电汇或承兑	10.99	729,169.01	727,262.70
合成橡胶	长约、现货	电汇或承兑	-8.11	441,603.02	439,888.29
炭黑	长约、现货	电汇或承兑	-12.16	669,702.56	673,169.99
钢丝帘线	长约、现货	电汇或承兑	-6.20	418,324.11	414,790.74
帘布	长约、现货	电汇或承兑	-16.63	70,956.37	66,881.72

主要原材料价格变化对公司营业成本的影响：营业成本随原材料价格下降而下降

(2). 主要能源的基本情况

适用 不适用

主要能源	采购模式	结算方式	价格同比变动比率 (%)	采购量	耗用量
电力 (万千瓦时)	外购、自生产	电汇	-5.64%	171,311	190,848
煤炭 (吨)	外购	电汇	-15.75%	214,506	210,538
棕榈壳 (吨)	外购	电汇	-16.93%	54,700	54,730

主要能源价格变化对公司营业成本的影响：营业成本随能源价格下降而下降。

(3). 原材料价格波动风险应对措施

持有衍生品等金融产品的主要情况

适用 不适用

(4). 采用阶段性储备等其他方式的基本情况

适用 不适用

4、产品销售情况

(1). 按细分行业划分的公司主营业务基本情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

细分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)	同行业同领域产品毛利率情况
轮胎及橡胶制	4,479,470.25	3,599,066.39	19.65	14.55	14.31	增加 0.17 个百分点	

品							
---	--	--	--	--	--	--	--

(2). 按销售渠道划分的公司主营业务基本情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

销售渠道	营业收入	营业收入比上年增减（%）
经销	3,458,333.02	13.54
直销与配套	1,021,137.23	18.10

会计政策说明

适用 不适用

5、 环保与安全情况

(1). 公司报告期内重大安全生产事故基本情况

适用 不适用

(2). 重大环保违规情况

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

报告期内，公司非股权投资主要为募投项目及其他在建工程项目建设，具体情况参见本报告“第五节 重要事项”之“十四、募集资金使用进展说明”和“第八节 财务报告”之“七、合并财务报表注释”之“22、在建工程”。

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票		-2,630,819.26			23,821,527.82			21,190,708.56
应收款项融资	37,353,480.97						29,003,059.47	66,356,540.44
合计	37,353,480.97	-2,630,819.26			23,821,527.82		29,003,059.47	87,547,249.00

证券投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
------	------	------	--------	------	--------	------------	---------------	--------	--------	--------	--------	--------

股票	600375	汉马科技	23,821,527.82	债务重组	0.00	-2,630,819.26	0.00	23,821,527.82	0.00	0.00	21,190,708.56	交易性金融资产
合计	/	/	23,821,527.82	/	0.00	-2,630,819.26	0.00	23,821,527.82	0.00	0.00	21,190,708.56	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

根据《汉马科技集团股份有限公司重整计划》，公司作为债权人于2025年3月20日收到汉马科技股票3,603,862股，用于抵偿公司对其子公司安徽华菱汽车有限公司应收账款。

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
中策建德	子公司	轮胎制造	34,132万元人民币	422,349.52	100,909.28	640,432.25	20,213.56	16,680.68
中策清泉	子公司	轮胎制造	43,352.9323万元人民币	334,798.76	135,971.01	443,057.28	16,262.28	14,627.94
海潮橡胶	子公司	轮胎制造	10,000万元人民币	199,164.24	33,624.14	506,927.19	7,827.79	6,727.93

中策安吉	子公司	轮胎制造	30,000万元人民币	382,486.49	26,617.29	521,391.64	7,899.57	7,431.52
中策天津	子公司	轮胎制造	10,554.73万美元	373,959.23	78,988.12	198,962.92	-4,359.98	-3,796.29
中策泰国	子公司	轮胎制造	547,000.00万泰铢	1,143,165.26	978,562.12	746,571.85	108,486.47	101,432.63
海潮贸易	子公司	原材料采购及产成品销售	1.28万美元	201,335.23	24,556.91	454,464.18	146.34	71.47
中策美国	子公司	产成品销售	10.00万美元	130,163.99	5,625.32	349,947.98	721.47	132.28
中策印尼	子公司	轮胎制造	25,534.77亿印尼盾	364,322.46	117,237.24	113,060.23	6,185.63	6,219.95

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

近些年来，尽管全球轮胎需求总量稳步提升，但低于产能扩展步伐，这一趋势权衡势必形成产业红海的加深。国内各胎企不仅在各品类轮胎上展开激烈竞争，也凭着自身产品研制能力提高形成的高性价比，与国际大厂在中高端层面同台竞技。

1、国内市场的竞争与集聚

(1) 从单项突破演变为全品类综合竞争力比较。不同品类轮胎面对的客户群体、销售市场与研制难度差异，更多面向个体消费者的半钢胎获利能力远大于其他品类轮胎，故为快速的完成资本积累和进入市场，国内大部分企业主要发力点在于半钢胎，在全钢胎领域投入不足，更谈不上履带、二轮胎等全品类的发展。这也就形成同为胎企但出现众多单品或仰仗单品的不同发展路径。

公司脱胎于为国民经济发展承担重责的国企，从设立之初就以研制全品类运载工具部件的目标。几十年来，无论在半钢、全钢、履带或二轮胎等产品上均保持持续的研制能力。这一产品链的布局，尽管在短时间内承受着跳跃式发展的压力，但在较长周期内，公司在宏观经济波浪中保持着持续增长的能力，有效避免发展过程中的“此起彼伏”。

(2) 海外产能加速布局促使海外基地获利能力趋平。在国内，胎企不仅在中低端市场来自民族企业的激烈竞争，也在高端市场面对国际大厂“先入为主”的挤压。这促使众多本国企业将视角投向海外市场的建设。在拓建海外基地初期，基于关税和贸易壁垒的规避以及竞争程度不足等原因，海外基地的确获得远较国内更大的收益。但随着关税和贸易壁垒措施趋同化以及国内胎企海外密集扩大产能，初期的超额收益日益回落，以至于获利能力回到依靠性价比、品质、品类、成本控制等综合实力上，形成事实上的国内与国外镜像关系。

2、民族胎企的突进与国际胎企的坚守

(1) 在国内，中国胎企发展的整体力量上升。随着国内车辆的市场扩大及保有量的累积，民族胎企凭借高性价比及本土适应力，整体市占率有着较大的增长。特别是在全钢胎市场，民族品牌优势显著。在半钢胎的替换市场，个人消费者亦倾向于选择国内品牌。这种趋势可以从国内轮胎市场的市占率及国外品牌生产企业产能转移或被并购可见一斑。这其中，以本公司为例，全钢胎供不应求，国内市场的市占率达20%以上；半钢胎市占率从2020年的约7%增长至2025年的约10%。公司全钢胎配套企业包括一汽解放、北汽福田、中国重汽等全部前十商用车企，半钢胎配套包括比亚迪、长城、长安、小鹏、零跑、埃安等。

(2) 在海外，国际大厂因高成本而发展渐弱。近些年，一方面为规避各类贸易壁垒，另一方面也是中国胎企走出国门、进军全球的重要举措，众多胎企纷纷在海外设立制造和研发基地。海外基地的扩展将直面老牌国际大厂的先发优势，以高效管理与成本控制力取得不俗成绩。通过“走出去”，便利了所在国及其周边市场份额扩大以及统筹在各国别间产能与出口资源的调配，将竞争力最终归结于产品性价比与品牌影响力。

(3)中国胎企正将触角延伸至高端领域及国外车企配套市场。进入快速发展阶段的中国胎企，已从低端覆盖、中端扩大正走向高附加值市场，从跟随、模仿转向为大幅度增加研发投入、提高产品品质的发展方向。以本公司为例，半钢胎产品已进入斯特兰蒂斯集团序列，为大众、雷诺等海外车企配套。特别是新能源车配套市场，因我国车企的先发优势及持续快速发展，为我国胎企进入新能源车配套市场及替换市场取得得天独厚的发展机遇。如本公司，已取得比亚迪、小鹏、零跑、埃安等新能源车的主配套胎企的供应商地位。

3、技术的趋近与品牌溢价

(1)在通常应用领域技术无差别。国内胎企始于早期“有”为发展目标，经过几十年的发展，特别是本世纪以来，着力于对标国际大厂，正逐步向对标大厂靠拢。轮胎产品也从品类不全、品质一致性不足、满足基本底层级需求，发展成为全系列、高性价比、满足多场景需求的轮胎制造大国。但也要看到，轮胎行业是随着汽车产业发展而逐步壮大这一发展规律。起步于美欧的汽车兴起以及随后的日韩汽车销往全世界，与之配套的轮胎在该等本国迅速做大做强，而我国汽车工业起步较晚，国产轮胎亦不可能捷足先登、异军突起。

(2)少数极端应用领域的技术差异缩小。几乎所有位移工具均以橡胶轮胎或履带为载体，其运用于国民经济建设的各个方面。经过几十年国人的努力，除超高速、超高压等少数极端应用场景的商业化对物化指标、安全性等提出严苛要求外，我国胎企生产的轮胎或履带已进入几乎所有个人消费车辆与商用工程建设场景，并就品质一致性、安全性、耐用性、舒适性和操作性等各项物化指标达到较高的经济性，与国际大厂具有同台竞争的實力。但基于品牌影响力而言，当前的国际大厂相比国产轮胎具有较高的品牌溢价，打破这种影响力还需要很大一段路要走。

(二)公司发展战略

√适用 □不适用

1、拓展新的应用赛道

(1)进发新赛道。在稳固通常应用场景轮胎市场的行业地位与影响力外，公司正将发展视角投向高端市场，通过对轮胎物化特性的基础研究，积极储备技术，努力打破国际大厂对极端场景下的高品质轮胎市场的垄断，实现民族自给。

(2)强化前沿研究。公司已专门设立前沿技术研究中心，投入研究经费对轮胎行业新认知、新理论、新技术、新方法、新材料等进行基础理论研究。同时公司高度重视各个领域的新形态轮胎需求，部分成果已实现配套或与有关应用机构深度合作，如开发月球车轮胎、轮足机器人轮胎、无人配送车轮胎等。

2、稳健开发海外制造新基地，构建产销国际网络新体系

(1)稳国内，扩海外。海外基地建设，既是应对多变的国际经济环境，也是公司真正建设成为国际领先胎企的必由之路。世界范围内布局，将产品辐射至各地，也是轮胎国际大企业历史发展规律的总结。公司走先国内后国际的发展路径，将国内实践成功的研制经验推广至各海外基地。

2025年公司扩建泰国基地产能，计划增加年产1,200万条半钢胎的生产能力，同时着力建设印尼基地，目前印尼基地已规划建设年产400万条全钢胎、1,000万条半钢胎产能。

(2) 控制风险，稳步推进。轮胎行业海外基地选择有其特定条件，便利的航运条件、丰富的原材料和稳定的能源供给，当然也离不开建设与经营过程中的行政效率、人力资源与环境要求等软环境。契合国家“一带一路”政策，充分运用我国的友好政经环境，公司采取先东南亚后其余大洲、满足可预期稳定市场需求为开发策略，努力避免投资风险和资产损失。这一发展战略将伴随公司国际化道路长期坚持发展目标。

3、以新能源车出海为契机推动品牌国际影响力

(1) 提领消费市场新抓手。全力发展新能源车配套市场，是公司的一项重大战略举措。这一方面基于新能源车配套市场从小尺寸发展至大尺寸胎、进而获利空间的极大改善；另一方面源于公司在新能源车胎研制实力提升、进而引发逐步取代国际大厂产品的质变。按照配套市场与替换市场转化比，深度介入新能源车胎配套市场将成倍带动替换市场销售。

(2) 带动品牌国际影响力。同时，随着车辆出口的扩大带来品牌影响力的提升，这是国际知名企业实现品牌溢价的发展规律。在保持传统“活动赞助”、“体育赛事”、“广告投放”外，公司积极利用新媒体、网络等新型传播方式提高品牌美誉度，但多年实践证明通过民族车企的勃兴，才是带动民族胎企走向世界前列的最为有效、最为直接的通路。

(三) 经营计划

适用 不适用

公司围绕年度经营目标的达成、品牌战略深化、重点落实八大举措，力争实现比2025年更好的经营业绩。

公司2026年度八大举措落实包括：1、经营计划的强制性和严肃性，2、生产能力的提升工作，3、产销平衡工作，4、产品品质提升工作，5、成本管控和利润提升工作，6、销售提升工作，7、大力发展生产型服务业，8、发展新质生产力。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

1、主要原材料价格波动风险

轮胎制造所需的主要原材料包括天然橡胶、合成橡胶、炭黑、钢丝帘线、帘布等。各类主要原材料受供需关系、国内外经济环境、行业政策等诸多因素影响，价格存在一定波动，尤其是天然橡胶的市场价格同时受期货市场影响较大，波动幅度相对较大。原材料价格的震荡将给轮胎企业的生产成本控制带来不确定性，对经营业绩产生一定影响。公司通过良好的采购管理、多元化的采购渠道控制原材料价格波动的风险，并通过对市场行情的预判调整采购节奏。此外，若原材料价格上涨较快，公司也将通过调整销售价格的方式将成本压力向下游传导，降低原材料价格上涨对公司的不利影响。

2、汇率波动风险

公司主要通过美元进行出口贸易结算，同时公司的部分原材料从海外进口并以美元进行结算。汇率波动对公司轮胎产品在境外市场的价格竞争有一定的影响。同时，汇率波动将会导致公司外币净敞口产生一定的汇兑损益。公司持续关注汇率变动带来的综合损益，持续关注汇率变动情况，对外币报价进行动态调整，并将结合外汇衍生品套期保值等对冲手段，有效降低汇率波动的风险。

3、海外投资风险

(1) 多重风险因素。海外投资环境较容易受政经、法律及人文等因素影响，而海外基地的选址、建设和运营又是一项长期工作。其间尽管受到国际间投资协定等法律保障，但亦可能受到当地惯例、人文因素等不利因素影响。海运物流不畅、当地可供能源不稳定、行政审批周期加长、建设经营相关法规变动、劳资关系不和谐、建设维护不及时等主客观事由，均会导致实际运营不及规划，更为严重的，可能会陷入进退两难的“泥潭”。这种局面的发生不仅导致产出不及预期，甚至资产本身陷于风险。

(2) 本地化经营模式。本地化是被实践证明海外基地的运营有效的经管模式。然而，也不可避免会触及员工技能培训、劳资关系顺畅、文化宗教习俗、工作环境条件等不同导致的管理成本与经营效率在各国间的差异。再加上，不同于我国所具有的完整供应链体系和丰富配套协作企业的优势，在同等投入和装备情况下，如非考量关贸政策和市场优势，各海外基地的经营效益普遍不及国内。如仅凭投资海外很难作为效益提升的唯一依据，而仅仅是“内卷”国际化而已。

4、国际贸易政策变化风险

(1) 国际贸易政策多变。目前，全球轮胎行业面临复杂的贸易摩擦形势。美国及欧洲是两大轮胎主要消费市场，但轮胎产能相对集中在东亚、东南亚，欧美市场对进口轮胎依赖度较高。2025年，美国宣布计划对各国加征额外关税，欧盟也宣布启动对中国轮胎的反倾销调查。墨西哥、南非等国也于近年出台轮胎相关的贸易限制措施，轮胎行业未来仍将不断受到新增贸易政策的挑战。预计未来，随着国际轮胎行业竞争愈发激烈，逆全球化趋势下各消费市场均有可能出台针对轮胎产品的贸易限制措施。

(2) 多点布局分散风险。公司坚持国际化战略，目前泰国、印尼生产基地已投入使用，公司可以进行订单的灵活调整，并通过公司通过完善海外市场网络和本地化运营体系，提高对贸易政策变化的响应效率。此外，公司国内市场与海外市场均衡发展，是国内市场销售规模最大的轮胎企业，抗风险能力强，国际贸易政策变动对公司整体业绩的影响相对有限。公司将持续密切关注国际政治与贸易政策变化，及时调整产能布局，尽量减少贸易政策变化带来的不利影响。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》以及中国证监会、上海证券交易所的相关要求，持续强化内部控制体系建设，不断提升信息披露质量，同时积极拓展投资者交流渠道，切实维护投资者合法权益，尤其是中小投资者的权益。公司治理的实际状况符合法律法规和中国证监会关于上市公司治理的相关规定，公司董事及高级管理人员良好地履行了各自职责，推动公司依法合规、诚信经营、稳健发展。

（一）完善制度体系建设

报告期内，公司根据最新法律法规及交易所规则指引取消了监事会，将《公司章程》及其他配套制度进行了相应修订，同时新增了公司《董事、高级管理人员所持本公司股份及其变动的管理办法》《市值管理制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》，确保公司治理制度与时俱进，适应监管要求。

（二）治理体系运作规范

公司已制定了包括《股东会议事规则》《董事会议事规则》在内的相关治理制度，股东会及董事会职责划分清晰合理，并得到切实执行。2025年度，公司召开1次年度股东会及3次临时股东会，股东会的议事程序、会议决议、信息披露等方面符合法律法规要求。公司通过各种渠道充分保障所有股东行使合法权利，股东会所审议的相关议案建立了对中小投资者单独计票的机制，股东会上均采取现场投票及网络投票相结合的方式进行议案表决，股东会均有律师进行现场见证并出具法律意见书。2025年度公司共召开8次董事会。全体董事以勤勉尽责、诚实守信的态度出席会议，审慎审议议案。独立董事保持独立性，积极参与履职，发挥监督制衡作用，维护公司及中小股东利益。董事会下设的各专门委员会成员结构合理、专业性强，保障董事会高效履职。

（三）规范控股股东及实际控制人行为

公司控股股东依法行使权利，履行义务，严格遵守诚信原则，未出现超越权限干预公司决策及经营的情形。公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务上保持独立，确保董事会及内部管理机构独立运作。控股股东及实际控制人不存在通过关联交易、资产重组、对外投资、担保、利润分配等方式侵占公司资金或资产、损害公司及其他股东利益的行为。在相关议案审议过程中，严格执行回避制度。

（四）做好信息披露及投资者关系维护工作

公司严格按照有关法律法规的要求，真实、准确、完整、及时地披露公司信息，保证信息披露的公开、公平、公正，便于投资者做出价值判断和投资决策。公司高度重视投资者关系，通过电话沟通、邮件交流、上证E互动平台、路演与反路演等多种方式，向投资者全面系统地阐述公司的经营状况，同时了解投资者对公司治理、发展的看法和建议，建立公司与投资者的双向沟通机制。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
沈金荣	董事长兼总经理	男	67	2024-10-18	2027-10-17	0	0	0		799.00	否
仇建平	董事	男	64	2024-10-18	2027-10-17	0	0	0		0	是
赵礼敏	董事	男	69	2024-10-18	2027-10-17	0	0	0		0	是
ZHANG NING	董事	女	52	2024-10-18	2027-10-17	0	0	0		0	是
仇菲	董事	女	35	2024-10-18	2027-10-17	0	0	0		0	是
陆敏	董事	女	52	2024-10-18	2027-10-17	0	0	0		0	是
俞媛静	董事	女	48	2025-07-14	2027-10-17	0	0	0		0	是
郭海月	董事	女	33	2025-12-23	2027-10-17	0	0	0		0	是
沈昊昱	职工代表董事	男	39	2025-12-24	2027-10-17	0	0	0		172.00	否
	副总经理			2024-10-18	2027-10-17						
	董事会秘书（离任）			2024-10-18	2025-11-10						
沈建民	独立董事	男	76	2024-10-18	2027-10-17	0	0	0		7.92	否
叶小珍	独立董事	女	60	2024-10-18	2027-10-17	0	0	0		7.92	否
李慧	独立董事	女	60	2024-10-18	2027-10-17	0	0	0		7.92	否
黄爱华	独立董事	男	70	2024-10-18	2027-10-17	0	0	0		7.92	否
刘海宁	独立董事	男	73	2025-12-23	2027-10-17	0	0	0		0	否
葛国荣	副总经理	男	62	2024-10-18	2027-10-17	0	0	0		252.00	否
张利民	副总经理	男	63	2024-10-18	2027-10-17	0	0	0		232.00	否
沈建农	副总经理	男	65	2024-10-18	2027-10-17	0	0	0		233.00	否
徐利达	副总经理、财务总监	男	62	2024-10-18	2027-10-17	0	0	0		146.00	否

	监										
蒋志强	副总经理	男	52	2024-10-18	2027-10-17	0	0	0		178.00	否
许仁昌	副总经理	男	57	2024-10-18	2027-10-17	0	0	0		159.00	否
王先宁	副总经理	男	47	2024-10-18	2027-10-17	0	0	0		170.00	否
叶松	董事会秘书	男	55	2025-11-11	2027-10-17	0	0	0		28.43	否
卢洪波	董事（离任）	女	49	2024-10-18	2025-06-20	0	0	0		0	是
梁小龙	董事（离任）	男	50	2024-10-18	2025-12-05	0	0	0		0	是
合计	/	/	/	/	/	0	0	0	/	2,401.10	/

注：上表中披露的董事和高级管理人员持股数为其直接持股数量，报告期内从公司获得的税前薪酬总额包括公司实际支付的基本薪酬与尚未发放的绩效薪酬。

姓名	主要工作经历
沈金荣	1980年1月至1980年11月，任杭州市政府行政处职员；1980年11月至1984年1月，在杭州橡胶厂杭州化工系统职工大学学习；1984年1月至1992年1月，历任杭州橡胶厂技术科支部副书记、供销科副科长、轮胎车间主任兼支部书记、财务处处长；1992年1月至1996年10月，历任公司副总会计师、总会计师兼财务经理；1996年10月至2000年7月，任公司董事、副总经理兼总会计师。2000年7月至今，任公司董事长、总经理。
仇建平	2008年7月至2011年3月任杭州巨星科技股份有限公司董事长兼总裁、巨星控股集团有限公司董事长；2011年3月至2014年10月，任杭州巨星科技股份有限公司董事长兼总裁、巨星控股集团有限公司董事长、浙江杭叉控股股份有限公司董事长、杭叉集团股份有限公司董事。2014年10月至2019年10月，任杭州巨星科技股份有限公司董事长兼总裁、巨星控股集团有限公司董事长、浙江杭叉控股股份有限公司董事长、杭叉集团股份有限公司董事、浙江国自机器人技术股份有限公司董事；2019年10月至2019年12月，任杭州巨星科技股份有限公司董事长兼总裁、巨星控股集团有限公司董事长、浙江杭叉控股股份有限公司董事长、杭叉集团股份有限公司董事、浙江国自机器人技术股份有限公司董事、公司董事。2019年12月至2025年7月，任杭州巨星科技股份有限公司董事长、巨星控股集团有限公司董事长、浙江杭叉控股股份有限公司董事长、杭叉集团股份有限公司董事、浙江国自机器人技术股份有限公司董事、浙江新柴股份有限公司董事、公司董事等。2025年8月至今，任杭州巨星科技股份有限公司董事长、巨星控股集团有限公司董事长、浙江杭叉控股股份有限公司董事长、杭叉集团股份有限公司董事、浙江新柴股份有限公司董事、中策橡胶集团股份有限公司董事、浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司董事等。
赵礼敏	历任杭州叉车总厂调度室副主任、分厂厂长、制造部部长、副总经理；2000年4月至2003年5月，任杭州叉车有限公司总经理；2003年6月至2008年12月，任杭叉集团股份有限公司总经理；2008年12月至今，任杭叉集团股份有限公司董事长兼总经理，2018年5月起任杭叉集团股份有限公司党委书记，现任杭叉集团股份有限公司党委书记兼董事长。2019年10月至今，任公司董事。
ZHANG NING	1999年8月至今，历任上海彤程化工有限公司董事长、彤程新材料集团股份有限公司董事长。2019年10月至今，任公司董事。
仇菲	2012年10月至2013年8月，任中信银行杭州分行投资银行部经理；2014年11月至2023年10月，任巨星控股集团有限公司副总经理；2019

	年1月至今，任浙江杭叉控股股份有限公司董事；2023年10月至今，任巨星集团董事兼总经理；2023年12月至今，任浙江新柴股份有限公司董事；2024年5月至今，任杭州巨星科技股份有限公司董事；2025年9月至今，任杭叉集团股份有限公司董事。2019年10月至今，任公司董事。
陆敏	1995年7月至2001年4月，任杭州元华房地产有限公司总经办秘书；2001年4月至2007年2月，任杭州元华商城建设有限公司财务会计；2007年2月至2007年11月，任杭州汇宝置业有限公司财务经理；2007年11月至2008年10月，任杭州市工业企业投资发展有限公司财务部会计；2008年10月至2024年5月，任杭州市实业投资集团有限公司（曾用名：杭州市工业资产经营有限公司、杭州市工业资产经营投资集团有限公司）财务审计部会计、经理助理，审计部副经理、资产管理部兼审计部经理、资产管理部兼投资发展部（基金管理部）经理；2024年7月，任杭州市实业投资集团有限公司资产管理部经理。2021年9月至今，任公司董事。
俞媛静	1998年8月至2007年7月，任杭华油墨化学有限公司财务部干事、系长；2007年9月至2025年2月，任杭州市实业投资集团有限公司财务管理部干事、副部长、部长；2019年3月至2022年10月，兼任杭州热联集团股份有限公司党委书记、董事长；2022年10月至2025年2月，兼任杭州热联集团股份有限公司董事长；2025年2月至今，任杭实资产管理（杭州）有限公司党支部书记、董事长。2025年7月至今，任公司董事。
郭海月	2018年6月至2023年1月，历任杭州市金融投资集团有限公司金融投资事业部副主管、高级业务经理；2023年2月至2025年7月，任杭州市金融投资集团有限公司金融服务（产业运营）部高级业务经理；2025年8月至今，任杭州市金融投资集团有限公司投资发展部副总经理。2025年12月至今，任公司董事。
沈昊昱	2010年4月至2012年8月，任渣打银行管理培训生。2012年8月至2015年5月，于哥伦比亚大学学习并取得金融数学硕士和工商管理硕士学位；2015年8月至2016年2月，任复星集团投资副总监；2016年8月至2019年2月，任摩根士丹利华鑫证券投资银行部副总裁；2019年2月至2020年6月，任华道泽正（杭州）投资管理有限责任公司创始合伙人；2020年7月至2025年11月，任公司董事会秘书。2023年3月至今，任公司副总经理；2025年12月至今，任公司职工代表董事。
沈建民	1990年9月至2005年2月，历任浙江大学物理系副教授、教授；2005年3月至2009年7月，任浙江大学生物医学工程与仪器科学学院教授、浙江大学微系统研究与开发中心执行主任；2013年6月至2019年9月，任杭叉集团股份有限公司独立董事。2022年5月至今，任公司独立董事。
叶小珍	1986年12月至1993年9月，任平阳水泥厂财务科长兼团委书记；1993年9月至1997年3月，任温州信托投资有限公司财务部副经理兼主办会计；1997年3月至1998年12月，任温州信托投资有限公司上海证券营业部财务室主任；1998年12月至1999年12月，任浙江金汇会计师事务所项目经理；1999年12月至2002年11月，任浙江中汇会计师事务所项目经理；2002年11月至2008年12月，任浙江千汇联合会计师事务所所长、主任会计师；2008年12月至今，任浙江众信达会计师事务所有限公司所长、主任会计师、执行董事、总经理。2022年5月至今，任公司独立董事。
李慧	1988年8月至1994年8月，任中国工商银行杭州解放路支行职员；1994年9月至1997年5月，任中信银行杭州分行职员；1997年6月至2020年12月，历任广发银行杭州分行历任法律合规部、财务会计部总经理。2022年5月至今，任公司独立董事。
黄爱华	1988年8月至2016年1月，担任浙江大学教师；2014年5月至2020年7月，担任杭州巨星科技股份有限公司独立董事；2021年10月至2024年6月，担任浙江康莱宝体育用品股份有限公司独立董事。2022年10月至今，任公司独立董事。

刘海宁	1976年4月至1995年7月，历任浙江科学器材进出口有限公司副总经理和总经理；1995年7月至2013年6月，历任浙江省科技风险投资有限公司董事长、总经理；2011年6月至2014年1月，历任杭州浙科友业投资管理有限公司董事长；2014年9月至2017年8月，历任杭州前进齿轮箱集团股份有限公司（601177.SH）独立董事；2016年2月至2021年8月，历任万通智控科技股份有限公司（300643.SZ）独立董事；2017年12月至2020年12月，历任宁波柯力传感科技股份有限公司（603662.SH）董事；2022年8月至2026年4月，历任创业慧康科技股份有限公司（300451.SZ）独立董事。2021年3月至今，任德和科技集团股份有限公司（非上市公司）独立董事；2023年3月16日至今，任杭州福斯达深冷装备股份有限公司（603173.SH）独立董事；2025年12月至今，任公司独立董事。
葛国荣	1982年7月至2000年7月，历任杭州橡胶厂自成车间职工、增产节约办公室科员、劳动人事科科员、公司轮胎销售部业务员、经理助理、副经理、经理。2000年7月至今，任公司副总经理。
张利民	1980年12月至2000年7月，历任杭州橡胶厂杭州化工系统职工大学学生、自行车胎车间技术员、双模硫化车间副主任、公司萧山分厂厂长。2000年7月至今，任公司副总经理。
沈建农	1980年12月至2009年7月，历任杭州橡胶厂杭州化工系统职工大学学生、炼胶分厂技术员、分厂厂长、朝阳橡胶副总经理；2009年7月至2023年10月，任朝阳橡胶总经理；2017年12月至今，任中策清泉总经理；2020年7月至今，任公司副总经理。
徐利达	1984年8月至2000年3月，历任杭州叉车总厂质量管理员、团委负责人、生产调度室计划员、综合计划科副科长、制造部副部长、财务计划部副部长、销售部副总经理；2000年4月至2003年5月，任杭州叉车有限公司销售部副总经理、制造部部长；2003年6月至2010年12月，任浙江杭叉工程机械股份有限公司制造部部长、财务负责人、财务总监、董事；2010年12月至2020年6月，任杭叉集团股份有限公司董事、财务总监兼财务负责人；2020年6月至2023年4月，任杭叉集团股份有限公司董事；2020年7月至今，任公司副总经理兼财务总监。
蒋志强	1996年8月至1998年4月，任公司工程部技术员；1998年4月至2001年4月，任公司设备技能部经理助理；2001年4月至2009年7月，任公司子午一分厂副厂长、厂长；2009年7月至2020年8月，任朝阳橡胶副总经理。2020年7月至今，任公司副总经理、海潮橡胶总经理。2021年5月至今，任中策金坛总经理。2023年10月至今，任朝阳橡胶总经理。
许仁昌	1989年7月至2005年5月，历任杭州橡胶厂新安江分厂硫化车间技术员、公司新安江分厂技术工程科技术员、科长助理、副科长、科长；2005年5月至2009年10月，任公司新安江分厂厂长助理，兼技术处处长和全钢分厂厂长；2009年11月至2013年2月，任公司新安江分公司副总经理。2013年3月至今，任中策建德总经理；2020年7月至今，任公司副总经理。
王先宁	2002年8月至2009年7月，历任朝阳橡胶分厂工艺技术员、副厂长、成检处副处长（全面负责）、生产处处长；2009年7月至2020年8月，任朝阳橡胶总经理助理；2020年8月至2023年3月，任朝阳橡胶副总经理。2022年4月至今，任中策天津总经理；2023年3月至今，任公司副总经理、中策安吉总经理；2023年12月至今，任中策印尼总经理。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
仇建平	中策海潮	董事长	2019年5月	
	朝阳好运	执行事务合伙人	2019年4月	
	朝阳稳行	执行事务合伙人	2021年1月	
赵礼敏	中策海潮	董事	2020年2月	
ZHANG NING	彤程新材	董事长	2016年9月	
仇菲	中策海潮	董事、经理	2019年5月	
陆敏	杭实集团	资产管理部经理	2020年9月	
郭海月	杭州金投	投资发展部副总经理	2025年8月	
在股东单位任职情况的说明	无			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
仇建平	巨星控股集团有限公司	董事长	2009年8月	
	杭州巨星科技股份有限公司	董事长	2010年10月	
	浙江杭叉控股股份有限公司	董事长	2011年1月	
	杭叉集团股份有限公司	董事	2011年3月	
	浙江新柴股份有限公司	董事	2019年12月	
	新疆联和投资有限合伙企业	执行事务合伙人	2012年1月	
	杭州昆霞企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2018年1月	
	浙江中泰巨星置业有限公司	董事	2005年5月	
	杭州朝阳日升企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2021年1月	
	浙江股权服务集团有限公司	董事	2018年2月	
	浙江祐邦小额贷款有限公司	董事	2019年12月	
	杭州巨星精密机械有限公司	董事长	2018年12月	
	常州华达科捷光电仪器有限公司	董事	2015年8月	
	东莞欧达电子有限公司	董事长	2017年3月	
	杭州庐境文化创意有限公司	执行董事	2015年11月	
	杭州巨星能源有限公司	执行董事兼总经理	2022年12月	
	杭州巨星工业技术产业发展有限公司	执行董事	2018年12月	
	杭州巨星联和国际控股有限公司	执行董事兼总经理	2026年1月	
浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司	董事	2025年8月		
赵礼敏	杭叉集团股份有限公司	董事长	2008年12月	

	宝鸡杭叉工程机械有限责任公司	董事	2018年5月	
	浙江华昌液压机械有限公司	董事	2018年4月	
	杭州叉车门架有限公司	董事	2018年4月	
	杭州叉车钣焊有限公司	董事	2018年4月	
	浙江杭叉进出口有限公司	执行董事	2020年8月	
ZHANG NING	诺玛(上海)投资咨询有限公司	执行董事兼总经理		
	Gold Dynasty Limited	董事		
	Sino Avenue Limited	董事		
	Star World Consultant Ltd	董事		
	N & D Holding Group Ltd	董事		
	Giant Value Limited	董事		
	Diamond Princess Investments Limited	董事		
	Ultra Glory Limited	董事		
	Expert Wisdom Limited	董事		
	West Origin Holdings Limited	董事		
	Rose World Capital Limited	董事		
	Rose River Capital Limited	董事		
	Rich Ocean Fund I, L.P.	LP		
	Rich Diamond Capital Limited	董事		
Giga.AI Technology Limited	董事			
仇菲	杭州橡木私募基金管理有限公司	执行董事	2018年3月	
	巨星控股集团有限公司	董事兼总经理	2023年10月	
	杭州巨星科技股份有限公司	董事	2024年5月	
	浙江国自机器人技术股份有限公司	董事	2020年5月	
	浙江杭叉控股股份有限公司	董事	2019年1月	
	杭叉集团股份有限公司	董事	2025年9月	
	杭州巨星精密机械有限公司	总经理	2020年3月	
	杭州庐境文化创意有限公司	经理	2020年4月	
	杭州巨星工业技术产业发展有限公司	经理	2022年2月	
	光皓光学(江苏)有限公司	董事	2021年5月	
	杭州全林投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2015年11月	
	浙江新柴股份有限公司	董事	2024年1月	
	杭州金松优诺电器有限公司	副董事长	2025年11月	
	杭州贝阿机械设备制造有限公司	董事兼经理	2025年4月	
杭州微纳科技股份有限公司	董事	2025年8月		
陆敏	杭州热联集团股份有限公司	董事长	2025年3月	
	杭芝机电有限公司	副董事长	2021年6月	
俞媛静	杭实资产管理(杭州)有限公司	董事长	2025年3月	
沈昊昱	上海亨丁企业管理咨询有限责任公司	执行董事	2019年10月	
	华道泽正(杭州)投资管理有限责任公司	监事	2018年4月	

叶小珍	浙江千汇财务咨询有限公司	董事、经理	2026年1月	
	浙江众益信资产管理有限公司	董事、经理	2017年7月	
	浙江众信达会计师事务所有限公司	执行董事、总经理	2008年12月	
	浙江千汇资信评估有限公司	执行董事、总经理	2010年5月	
	浙江瑞妃美容科技有限公司	董事、经理	2024年10月	
	杭州六屏投资管理有限公司	董事长、总经理	2015年11月	
	浙江融盈资产管理有限公司	董事、经理	2016年2月	
刘海宁	杭州福斯达深冷装备股份有限公司	独立董事	2023年3月	
	德和科技集团股份有限公司	独立董事	2021年3月	
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	<p>公司独立董事的津贴标准按照董事会、股东会审议批准的《中策橡胶集团股份有限公司独立董事津贴制度》执行。公司非独立董事除在公司担任其他职务外，不额外发放董事津贴。</p> <p>高级管理人员的薪酬政策与方案依据《中策橡胶集团股份有限公司章程》，由董事会薪酬与考核委员会负责制定、审查。公司高级管理人员基本薪酬根据岗位职责结合行业薪酬水平确定，绩效薪酬依据经审计的财务数据开展绩效评价。公司高级管理人员绩效薪酬经董事会审议后发放。</p>
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	<p>公司高级管理人员的薪酬水平及其构成充分考虑了岗位职责、行业薪酬以及公司业绩情况，有利于激发高级管理人员的积极性。</p> <p>公司高级管理人员的薪酬结合了长远发展与股东利益，保障了公司的稳定发展，与公司效益情况相匹配。</p>
董事、高级管理人员薪酬确定依据	<p>公司独立董事的津贴标准依据上市前后分段计算，以及行业间差异、同行标准、公司经营规模、子公司分布和承担的工作量等权重要素综合确定年度标准。</p> <p>公司高级管理人员基本薪酬根据岗位职责结合行业薪酬水平确定，绩效薪酬依据公司年度发展规划与目标，分配给个人业绩指标、岗位贡献值等权重要素予以确定。公司高级管理人员基本薪酬和绩效薪酬在总薪酬中分别占40%和60%。</p>
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	<p>公司独立董事津贴与高级管理人员基本薪酬已支付，高级管理人员绩效薪酬经董事会审议，在公司年度报告披露后发放，实际支付情况将与年度报告披露的数据相符。</p>
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	<p>本年度公司董事和高级管理人员从公司获得的应付报酬合计：2,401.10万元（税前）。</p> <p>本年度公司独立董事（非独立董事除在公司担任其他职务外，不额外发放董事津贴）从公司获得的津贴合计：31.67万元（税前），占年度的营业收入0.001%、净利润0.008%。</p> <p>本年度公司高级管理人员从公司获得的应付报酬合计：2,369.43万元（税前），占年度的营业收入0.05%、净利润0.57%。</p>

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况。公司高级管理人员绩效薪酬依据经审计的年度财务数据以及年除确定的绩效考核指标开展绩效评价。2025年公司业绩指标呈上升趋势，各高管绩效指标完成情况良好。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
卢洪波	董事	离任	工作调动
俞媛静	董事	选举	/
沈昊昱	董事会秘书	离任	工作调动
叶松	董事会秘书	聘任	/
梁小龙	董事	离任	工作调动
郭海月	董事	选举	/
刘海宁	独立董事	选举	/
沈昊昱	职工代表董事	选举	/

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
沈金荣	否	8	8	0	0	0	否	4
仇建平	否	8	8	7	0	0	否	4
赵礼敏	否	8	8	7	0	0	否	4
ZHANG NING	否	8	8	7	0	0	否	4
仇菲	否	8	8	7	0	0	否	4
陆敏	否	8	8	7	0	0	否	4
俞媛静	否	5	5	5	0	0	否	2
郭海月	否	0	0	0	0	0	否	0
沈昊昱	否	0	0	0	0	0	否	0

沈建民	是	8	8	7	0	0	否	4
叶小珍	是	8	8	7	0	0	否	4
李慧	是	8	8	7	0	0	否	4
黄爱华	是	8	8	7	0	0	否	4
刘海宁	是	0	0	0	0	0	否	0
卢洪波 (离任)	否	2	2	1	0	0	否	1
梁小龙 (离任)	否	7	7	6	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	7

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	叶小珍、陆敏、李慧
提名委员会	沈建民、俞媛静、黄爱华
薪酬与考核委员会	李慧、ZHANG NING、黄爱华
战略决策委员会	仇建平、沈金荣、仇菲

(二) 报告期内审计委员会召开7次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月13日	审议通过： 1、《关于确认公司最近三年（2022年-2024年）审计报告及财务报表的议案》 2、《关于2024年度利润分配预案的议案》 3、《关于公司续聘会计师事务所的议案》 4、《关于确认公司最近三年（2022年-2024年）关联交易事项的议案》 5、《关于公司2025年度预计关联交易的议案》		
2025年4月30日	审议通过： 1、《关于公司2025年季度审阅报告的议案》		
2025年6月	审议通过：		

16日	1、《关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的议案》 2、《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》 3、《关于使用部分闲置募集资金及自有资金进行现金管理的议案》 4、《关于使用募集资金向全资子公司增资及提供借款以实施募投项目的议案》		
2025年7月18日	审议通过： 1、《关于新设募集资金专户并使用募集资金向全资子公司提供借款以实施募投项目的议案》		
2025年8月13日	审议通过： 1、《关于2025年半年度报告及摘要的议案》		
2025年10月15日	审议通过： 1、《关于2025年第三季度报告的议案》		
2025年12月1日	审议通过： 1、《关于增加2025年度日常关联交易预计的议案》		

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月13日	审议通过： 1、《关于确认公司高级管理人员2024年度薪酬方案执行情况的议案》		

(四) 报告期内提名委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年6月16日	审议通过： 1、《关于提名董事候选人的议案》		
2025年10月15日	审议通过： 1、《关于补选公司第二届董事会提名委员会委员的议案》		
2025年10月30日	审议通过： 1、《关于变更公司董事会秘书的议案》		
2025年12月1日	审议通过： 1、《关于提名非独立董事候选人的议案》 2、《关于提名独立董事候选人的议案》		

(五) 报告期内战略决策委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月13日	审议通过： 1、《关于公司全资子公司中策橡胶（金坛）有限公司重启高性能绿色5G数字化新能源汽车子午线轮胎及配套生产基地项目（一期）的议案》		
2025年7月18日	审议通过： 1、《关于变更部分募集资金用途的议案》		

(六) 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	3,479
主要子公司在职员工的数量	16,402
在职员工的数量合计	19,881
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	13,952
销售人员	1,541
技术人员	2,946
财务人员	121
管理人员	1,321
合计	19,881
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	27
硕士	204
本科	2,794
大专及以下	16,856
合计	19,881

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司薪酬体系紧密衔接经营发展战略，坚持“战略导向、效能优先、价值共生”原则，确立了以“岗位价值、个人能力及业绩贡献”为核心的付薪理念。通过构建“基础保障+战略激励+创新奖励”的三维动态架构，实施分层分类激励：基础层聚焦岗位基本价值，以稳固人才队伍；激励层依托绩效奖金与多级考核机制，牵引个人目标与公司战略保持一致；奖励层设立专项奖金，确保创新成果与优异业绩获得超额回报，从而全面激发组织活力。

在执行层面，公司实施岗位序列化管理，针对生产、技术、销售及管理等不同序列量身定制差异化激励方案。薪酬结构涵盖基础薪酬、绩效薪酬、专项奖励及中长期激励等，在切实保障员工基本收益的基础上，通过严格的绩效考核强化“多劳多得、优绩优酬”的分配导向。同时，设立“科技创新”、“价值分享”等特别奖项，打通从“基础保障”到“业绩共享”再到“创新重奖”的多元回报路径，推动员工在收入增长中提升能力，在能力进阶中深度参与公司发展，形成彼此促进的良性循环，实现从生产一线到研发前沿的全面激励覆盖。

此外，公司深入贯彻按劳分配与价值共享理念，构建起覆盖全岗位、全周期的差异化激励生态。该机制有效平衡了短期业绩达成与长期价值创造，在显著提升员工积极性与创新活力、促进个人价值与公司发展的深度融合的同时，为公司强化科技创新能力、加速全球化布局提供了持续且强劲的人才支撑。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

本年度，公司紧密围绕经营发展战略，秉持“战略引领、文化筑基、全员赋能”的核心理念，制定并实施系统化员工培训计划。本计划旨在通过构建覆盖全员、贯穿职业发展全周期的培养体系，整合内外部优质资源，实现员工个人成长与组织人才梯队建设的双向促进，为公司高质量发展提供坚实的人才支撑。

在新员工培养方面，公司实施差异化导入策略。针对操作序列新员工，严格执行标准化入职培训流程，重点强化安全规范、工艺标准及实操技能训练，落实独立上岗资格认证，确保人岗匹配与作业安全；针对管理及技术序列新员工，全面推行“导师辅导、团队融合、课题实践、岗位历练”的组合培养模式，加速其对企业文化的认同感、业务能力的提升度及团队协作的融合力。

在职员工发展计划聚焦关键岗位能力跃升。操作序列构建“基础技能、高阶技术、复合能力”的进阶通道，依托技能竞赛、标准化复训及改善提案机制，夯实核心实操能力，并发挥大师（创新）工作室引领作用，激发高技能人才创新活力。管理干部培养深化“启航”、“远航”、“领航”三大专项工程，覆盖从基层储备至高层战略领导者的全职业周期，采用集中研修、行动学习与项目实战相结合的混合式培养模式。专业技术人员实施“专业深度拓展、技术广度延伸”双轨驱动，依托博士后科研工作站及院士工作站等平台，开展产学研联合攻关与行业技术交流，着力培育行业领军人才。

此外，公司将安全生产、职业健康、环境保护、质量控制、合规经营及可持续发展等列为全员必修模块，筑牢发展底线。同时，公司前瞻性布局未来竞争力，将人工智能应用、数字化转型及智能制造等前沿技术模块纳入核心培训体系，推动技术与业务深度融合。培训实施遵循“年度统筹规划、月度动态推进”机制，坚持内部培训为主、外部引进为辅，深化线上线下融合教学模式。公司严格践行“需求调研、课程设计、实施落地、效果评估、持续优化”的闭环管理原则，坚持以业务需求为导向、以能力提升为核心、以绩效改善为标尺，将培训成效纳入绩效考核体系并与职业发展通道挂钩，致力于打造学习型组织，以高素质人才队伍驱动企业可持续高质量发展。

(四) 劳务外包情况

□适用 √不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司章程》及《关于公司上市后未来三年股东分红回报规划的议案》执行，并于报告期内完成2024年度的利润分配工作，其中分红标准和比例明确、清晰，相关的决策程序和机制完备、合规，中小股东有充分表达意见和诉求的机会，充分保护了投资者的合法权益。

2026年4月15日，公司第二届董事会第十六次会议审议通过了如下分红方案：以总股本874,485,598股为基础，向全体股东每股派发现金红利1.43元（含税），总计派发现金股利1,250,514,405.14元（含税），占2025年合并报表归属于母公司股东的净利润的30.15%，不送红股，不以资本公积金转增股本。在实施权益分派的股权登记日前，若公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配金额。上述利润分配方案须经股东会审议通过后实施。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否

独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会,其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正,但未提出现金利润分配方案预案的,公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

每 10 股送红股数 (股)	
每 10 股派息数 (元) (含税)	14.3
每 10 股转增数 (股)	
现金分红金额 (含税)	1,250,514,405.14
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	4,147,466,448.15
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	30.15
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	
合计分红金额 (含税)	1,250,514,405.14
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	30.15

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额 (含税) (1)	1,250,514,405.14
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 (3)=(1)+(2)	1,250,514,405.14
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	4,147,466,448.15
最近三个会计年度现金分红比例 (%) (5)=(3)/(4)	30.15
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	4,147,466,448.15
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	3,118,943,829.77

注: 公司于 2025 年 6 月 5 日在上海证券交易所主板上市, 未满三个完整会计年度, 上述数据仅填报上市后数据。

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

公司首次公开发行前通过朝阳好运、朝阳稳行、朝阳力奔和朝阳全瑞诺实施股权激励。上述股权激励方案已实施完毕，不涉及上市后行权安排。

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

详见公司与本定期报告同日披露的《2025 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司主要子公司均为全资子公司。公司已制定《子公司管理制度》，并通过委派董事及主要经营管理人员，保障子公司按照公司统一决策实施经营管理。公司要求子公司的各项经营活动必须遵守所在地国家各项法律、法规、规章和政策，并应根据公司总体发展规划、经营计划，制定自身经营管理目标、经营计划。同时，公司已建立子公司对外投资、对外担保等重大事项的内控审批流程，确保子公司规范、高效、有序运作。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

详见公司与本定期报告同日披露的《内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		8
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	杭州海潮橡胶有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-list?input=%E6%B5%B7%E6%BD%AE%E6%A9%A1%E8%83%B6&area=
2	中策橡胶（建德）有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-list?input=%E4%B8%AD%E7%AD%96%E6%A9%A1%E8%83%B6%EF%BC%88%E5%BB%BA%E5%BE%B7%EF%BC%89&area=
3	杭州中策清泉实业有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-list?input=%E4%B8%AD%E7%AD%96%E6%B8%85%E6%B3%89%E5%AE%9%E4%B8%9A&area=
4	中策橡胶（安吉）有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-list?input=%E4%B8%AD%E7%AD%96%E6%A9%A1%E8%83%B6%EF%BC%88%E5%AE%89%E5%90%89%EF%BC%89%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&area=
5	杭州中策橡胶循环科技有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-list?input=%E6%9D%AD%E5%B7%9E%E4%B8%AD%E7%AD%96%E6%A9%A1%E8%83%B6%E5%BE%AA%E7%8E%AF%E7%A7%91%E6%8A%80%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&area=
6	杭州中纺胶管制造有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-list?input=%E6%9D%AD%E5%B7%9E%E4%B8%AD%E7%BA%BA%E8%83%B6%E7%AE%A1%E5%88%B6%E9%80%A0%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&area=
7	中策橡胶（天津）有限公司	https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/ndpl/index?search=%E4%B8%AD%E7%AD%96
8	中策橡胶（金坛）有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http%3A%2F%2Fywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn%3A18181%2F%2Fspsarchive-webapp%2F%2Fweb%2F%2Fsps%2Fviews%2Fyfpl%2Fviews%2FyfplEntInfo%2Findex.js&versionId=3EA43DC4B9524D9580A9812B6D8D5E51&spCode=3204130213972238&validate=CN31_8pLQywAk2uT.9*9tVeheT1cORdgC1utTgD95OjZ*DYzVD2IUSg8F_ik2PIIvWKxQCCyUSbwrX*cL_sUY4wQHVUzF3Z9U8FlcIYfD9FFta*S2H2.pM6nxjfhVMiVotHwbTvZTUQntljeJ8hnVhYbS4_Nclw_6WCsagYBXOc.z6ZaanMLrJkGfOV3a1mqdGqNMRp*2JYzMSiWNQZ8t2q9FOAed2msziYRWaH5zdjpK6IbMgM5T3*4coA9AbEMT2WU3hGSGoy5Bk6z4OSNokcOVAVXIzZCO9skGBQRLwWuRfEflQuaMKITDG3D48vbsAOsC5tS9rlXApMX*ICrhKbz55b1.s2K_uEhPb8h1s_*CqDZSrfkLd

		*RnDCey6nXjNMjeS.w*MFE.gUfTrSPIIVIo3LsE9*Q1DfNDH.BkFciPLyficD9LsDmsJ5_b_yPn2*w6d6A4lhfAFgKbH50srCnCSs9MTcBV6hVmFo8LSeppPklo6mVlx5Qab54F5iz*wypEvRG2RX77_v_i_1&year=2025
--	--	---

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	119.84	
其中：资金（万元）	119.84	
物资折款（万元）	/	
惠及人数（人）	/	

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	35	
其中：资金（万元）	35	
物资折款（万元）	/	
惠及人数（人）	/	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫、乡村振兴	

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份锁定的承诺	注释一	注释一	注释一	是	注释一	是	不适用	不适用
	持股意向及减持意向的承诺	注释二	注释二	注释二	是	注释二	是	不适用	不适用
	关于实施稳定股价预案的承诺	注释三	注释三	注释三	是	注释三	是	不适用	不适用
	不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏和不存在欺诈上市的承诺	注释四	注释四	注释四	否	注释四	是	不适用	不适用
	关于填补即期回报措施的承诺	注释五	注释五	注释五	否	注释五	是	不适用	不适用
	未履行公开承诺的约束措施	注释六	注释六	注释六	否	注释六	是	不适用	不适用
	利润分配政策的承诺	注释七	注释七	注释七	否	注释七	是	不适用	不适用
	避免同业竞争的承诺	注释八	注释八	注释八	否	注释八	是	不适用	不适用
	股东信息专项承诺	注释九	注释九	注释九	否	注释九	是	不适用	不适用

	关于减少和规范关联交易的承诺	注释十	注释十	注释十	否	注释十	是	不适用	不适用
	上市后出现业绩下滑情形而延长股份锁定期的承诺	注释十一	注释十一	注释十一	是	注释十一	是	不适用	不适用
	在审期间不进行现金分红的承诺	注释十二	注释十二	注释十二	是	注释十二	是	不适用	不适用

注释一：股份锁定的承诺

1、控股股东中策海潮承诺

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本企业直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本企业持有的公司股份发生变化的，本企业仍将遵守上述承诺。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本企业直接或间接持有公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本企业直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本企业减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

本企业转让所直接或间接持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

2、实际控制人、董事仇建平、仇菲承诺

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人直接或间接持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任董事期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，不转让本人直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任董事任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有的本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人直接或间接持有的公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本人直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本人减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

本人不会因职务变更、离职等原因，而拒绝履行承诺。

本人转让所直接或间接持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

3、股东朝阳好运、朝阳稳行承诺

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本企业所直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份。

自中策橡胶股票上市至本企业减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，本企业仍将遵守上述承诺。

本企业转让所直接或间接持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

4、股东杭实集团、杭州金投、彤程新材、杭州潮升、朝阳力奔和朝阳全瑞诺承诺

自中策橡胶股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本企业所直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份。

自中策橡胶股票上市至本企业减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，本企业仍将遵守上述承诺。

本企业转让所直接或间接持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

5、董事及高级管理人员沈金荣，高级管理人员葛国荣、张利民、沈建农、徐利达、蒋志强、许仁昌、王先宁承诺

自中策橡胶股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人所直接或通过上海力奔企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人通过上海海潮好运企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任董事、高级管理人员期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，本人不转让所直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任董事、高级管理人员任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人直接或间接持有的公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本人直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本人减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。

本人转让所持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

6、董事赵礼敏承诺

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人所直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任董事期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，本人不转让所直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任董事任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人直接或间接持有的公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本人直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本人减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。

本人转让所持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

7、董事 ZHANG NING 承诺

自中策橡胶股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人所直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任董事期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，本人不转让所直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任董事任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人直接或间接持有的公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本人直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本人减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。

本人转让所持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

8、曾任监事康素贤承诺

自中策橡胶股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人所直接或通过上海全瑞诺企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人通过上海海潮稳行企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任监事期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，本人不转让所直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任监事任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。

本人转让所持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

注释二：持股 5%以上股东的持股意向及减持意向的承诺

1、控股股东中策海潮承诺

- (1) 对公司的发展前景充满信心，拟长期持有公司的股份；
- (2) 减持前提：如果在锁定期满后拟减持股票的，将严格遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持，且不违反在公司首次公开发行时所作出的公开承诺；
- (3) 减持方式：本企业减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等；
- (4) 减持价格：如果在锁定期满后两年内，本企业拟减持股票的，减持价格不低于发行价。若本次发行后发生权益分派、公积金转增股本、配股等情况的，则发行价格将进行相应的除权、除息调整；
- (5) 减持数量：锁定期满后，根据法律法规的要求和自身财务规划的需要，进行合理减持，并严格按照《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》（证监会公告〔2017〕9号）以及《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关规定执行；
- (6) 减持期限及公告：每次减持时，应提前三个交易日通知公司本次减持的数量、减持价格区间、减持时间区间等，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。计划通过证券交易所集中竞价交易减持股份，应当在首次卖出的15个交易日前预先披露减持计划。减持计划的内容应当包括但不限于：拟减持股份的数量、来源、减持时间、方式、价格区间、减持原因；
- (7) 通过协议转让方式减持股份并导致本企业不再为公司大股东的，股份出让方、受让方应当在减持后六个月内继续遵守前述第5、6点的规定。

2、持股5%以上股东杭实集团、杭州金投和彤程新材承诺

- (1) 减持前提：如果在锁定期满后拟减持股票的，将严格遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持，且不违反在公司首次公开发行时所作出的公开承诺；
- (2) 减持方式：本企业减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等；
- (3) 减持数量：遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》（证监会公告〔2017〕9号）以及《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关规定；
- (4) 减持期限及公告：每次减持时，应提前三个交易日通知公司本次减持的数量、减持价格区间、减持时间区间等，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。计划通过证券交易所集中竞价交易减持股份，应当在首次卖出的15个交易日前预先披露减持计划。减持计划的内容应当包括但不限于：拟减持股份的数量、来源、减持时间、方式、价格区间、减持原因。

注释三：关于实施稳定股价预案的承诺**1、股票上市后三年内公司股价稳定预案**

- (1) 稳定股价预案有效期及触发条件
- 1) 本预案自公司股票上市之日起三年内有效。
- 2) 本预案有效期内，一旦出现公司股票持续20个交易日收盘价均低于最近一期经审计的每股净资产（每股净资产=合并财务报表中归属于母公司普通股股东权益合计数÷年末公司股份总数，最近一期末审计基准日后，因利润分配、资本公积转增股本、增发、配股等情况导致公司净资产或股份总数出现变化的，每股净资产相应进行调整，下同）的情形，则立即启动本预案。

3) 宣布启动稳定股价的措施后,但尚未实施时,或实施过程中公司股票收盘价已经回升达到或超过最近一期经审计的每股净资产,则可以终止实施稳定股价的措施。

(2) 稳定股价预案的具体措施

公司稳定股价的具体措施为:公司回购公司股票,公司控股股东、实际控制人增持公司股票,公司董事(指在公司任职并领取薪酬的非独立董事及作为实际控制人的董事)、高级管理人员增持公司股票,其他证券监管部门认可的方式。

公司制定稳定股价预案具体实施方案时,应当综合考虑当时的实际情况及各种稳定股价措施的作用及影响,并在符合相关法律法规的规定的情况下,各方协商确定并通知当次稳定股价预案的实施主体,并在启动股价稳定措施前公告具体实施方案。

公司稳定股价方案不以股价高于每股净资产为目标。当次稳定股价方案实施完毕后,若再次触发稳定股价预案启动情形的,将按前款规定启动下一轮稳定股价预案。

公司及控股股东、实际控制人、有增持义务的公司董事、高级管理人员在履行其回购或增持义务时,应按照上市所在地证券交易所的相关规则及其他适用的监管规定履行相应的信息披露义务。

(3) 公司的稳定股价措施

1) 公司为稳定股价之目的回购股份,应符合相关法律、法规的规定,且不应导致公司股权分布不符合上市条件。

2) 公司回购股份议案需经董事会、股东大会决议通过,公司董事会对回购股份做出决议,须经全体董事二分之一以上表决通过,有增持义务的公司董事承诺就该等回购股份的相关决议投赞成票;公司股东大会对回购股份做出决议,须经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过,控股股东、实际控制人承诺就该等回购事宜在股东大会中投赞成票。

3) 公司回购价格不高于公司上一年度末经审计的每股净资产。公司以要约方式回购股份的,要约价格不得低于回购报告书公告前30个交易日该种股票每日加权平均价的算术平均值且不低于公司最近一期经审计的每股净资产;公司以集中竞价方式回购股份的,回购价格不得为公司股票当日交易涨幅限制的价格。

4) 公司实施稳定股价议案时,拟用于回购资金应为自筹资金。除应符合相关法律法规之要求之外,还应符合以下各项:①公司用于回购股份的资金总额累计不超过公司首次公开发行新股所募集资金的总额;②单次用于回购股份的资金金额不高于上一个会计年度经审计的归属于母公司股东净利润的10%;③单一会计年度用以稳定股价的回购资金合计不超过上一会计年度经审计的归属于母公司股东净利润的30%。超过上述标准的,有关稳定股价措施在当年度不再继续实施,但如下一年度继续出现需启动稳定股价措施的情形时,公司将继续按照上述原则执行稳定股价预案。

5) 公司如果未能按照规定履行稳定公司股价的义务,造成投资者相关损失的,则应当依法予以赔偿。

(4) 控股股东、实际控制人的稳定股价措施

1) 公司回购股份后,如果公司股票出现连续20个交易日收盘价低于最近一期经审计的每股净资产,则启动控股股东、实际控制人增持股份的措施。

2) 控股股东、实际控制人在实施稳定股价议案时,应符合下列各项:①单次用于增持的资金不超过其上一年度从公司获得现金分红的30%,年度用于增持的资金合计不超过上一年度从公司获得现金分红的60%。超过上述标准的,有关稳定股价措施在当年度不再继续实施。但如下一年度继续出现需启动稳定股价措施的情形时,将继续按照上述原则执行稳定股价预案。②单次增持不超过公司总股本的2%,且连续12个月内增持比例累计不超过本公司股份总数的5%。③增持价格不高于本公司上一年度末经审计的每股净资产,且增持计划完成后的6个月内将不出售所增持的股份。增持完成后公司的股权分布应当符合上市条件,增持股份行为及信息披露应符合《公司法》《证券法》及其他相关法律、法规及规范性文件规定。

3) 控股股东、实际控制人未能履行稳定公司股价的义务, 则公司自股价稳定方案公告或应当公告之日起 3 个月届满后扣减对公司控股股东、实际控制人的现金分红, 直至累计扣减金额达到应履行稳定股价义务的资金数额, 该等扣减金额归公司所有; 如因其未履行上述股份增持义务造成公司、投资者损失的, 控股股东、实际控制人将在中国证监会、上海证券交易所指定渠道公开道歉。

(5) 有增持义务的董事、高级管理人员的稳定股价措施

1) 控股股东、实际控制人增持股份后, 如果公司股票出现连续 20 个交易日收盘价低于最近一期经审计的每股净资产, 则启动董事、高级管理人员增持股份的措施。

2) 有增持义务的公司董事、高级管理人员为稳定股价之目的增持股份, 应符合法律法规的条件和要求且不应导致公司股权分布不符合上市条件的前提下, 对公司股票进行增持。

3) 有增持义务的公司董事、高级管理人员在实施稳定股价议案时, 应符合下列各项: ①单次用于增持股份的货币资金不超过其个人上一年度从公司领取现金薪酬和分红总和(税后)的 30%, 且年度用于增持股份的资金不超过其上一年度领取的现金薪酬。超过上述标准的, 有关稳定股价措施在当年度不再继续实施。但如下一年度继续出现需启动稳定股价措施的情形时, 将继续按照上述原则执行稳定股价预案。②增持价格不高于本公司上一年度末经审计的每股净资产; 且增持计划完成后的 6 个月内将不出售所增持的股份。

4) 在公司董事、高级管理人员增持完成后, 如果公司股票价格再次出现连续 20 个交易日收盘价均低于公司最近一期经审计的每股净资产值, 则公司应依照本预案的规定, 依次开展公司回购、控股股东、实际控制人增持及董事、高级管理人员增持工作, 但如启动条件在公司控股股东、实际控制人及董事、高级管理人员履行增持计划后 3 个月内再次发生的, 则免除上述人员的增持义务, 公司直接采取回购股份及其他措施稳定股价。

5) 公司上市后 3 年内拟新选举或聘任的在公司领取薪酬和/或直接或间接获取现金分红的董事、高级管理人员时, 公司将促使其作出承诺履行公司首次公开发行股票并上市时董事、高级管理人员已作出的稳定股价相关承诺要求。

6) 有增持义务的公司董事、高级管理人员未能履行稳定公司股价的承诺, 则公司自股价稳定方案公告或应当公告之日起 3 个月届满后扣减相关当事人至少每月薪酬的 20%并扣减现金分红(如有), 直至累计扣减金额达到应履行稳定股价义务的资金数额, 该等扣减金额归公司所有; 如因其未履行股份增持义务造成公司、投资者损失的, 该等董事、高级管理人员应当依法赔偿公司及投资者损失。

(6) 稳定股价措施的启动程序

1) 公司回购

①公司应在满足实施稳定股价措施条件之日起 2 个交易日发布提示公告。公司董事会应在上述公司回购启动条件触发之日起的 15 个交易日内作出回购股份的决议; 公司董事会应当在做出回购股份决议后的 2 个交易日内公告董事会决议、回购股份预案, 并发布召开股东大会的通知。

②公司应在股东大会决议做出后之日起次日开始启动回购, 并在 30 个交易日内实施完毕。

③回购方案实施完毕后, 公司应在 2 个交易日内公告公司股份变动报告, 并在 10 日内依法注销所回购的股份, 办理工商变更登记手续。

2) 控股股东、实际控制人及有增持义务的公司董事、高级管理人员增持

①公司应在满足实施稳定股价措施条件之日起 2 个交易日发布提示公告, 并在控股股东、实际控制人及有增持义务的公司董事、高级管理人员形成具体增持计划后 2 个交易日内公告增持计划。

②控股股东、实际控制人及有增持义务的公司董事、高级管理人员应在增持计划公告作出之日起次日开始启动增持, 并在 3 个月内实施完毕。

2、公司承诺

公司上市后三年内，若非因不可抗力因素所致，如收盘价连续二十个交易日低于上一会计年度经审计的每股净资产（若因除权除息等事项致使上述股票收盘价与本公司最近一个会计年度未经审计的每股净资产不具可比性的，上述股票收盘价应做相应的复权调整），即触及启动稳定股价措施的条件，中策橡胶应严格按照《中策橡胶集团股份有限公司股票上市后三年内公司股价稳定预案》的规定启动稳定股价措施，向社会公众股东回购股票。

3、控股股东、实际控制人承诺

公司上市后三年内，若非因不可抗力因素所致，如收盘价连续二十个交易日低于上一会计年度经审计的每股净资产（若因除权除息等事项致使上述股票收盘价与本公司最近一个会计年度未经审计的每股净资产不具可比性的，上述股票收盘价应做相应的复权调整），即触及启动稳定股价措施的条件，本企业/本人应在发生上述情形后严格按照《中策橡胶集团股份有限公司股票上市后三年内公司股价稳定预案》的规定启动稳定股价措施，增持公司股份，并将根据公司股东大会批准的《中策橡胶集团股份有限公司股票上市后三年内公司股价稳定预案》中的相关规定，在公司就回购股份事宜召开的股东大会上，对回购股份的相关决议投赞成票。

4、董事（在公司任职并领取薪酬的非独立董事及作为实际控制人的董事）、高级管理人员承诺

公司上市后三年内，若非因不可抗力因素所致，如收盘价连续二十个交易日低于上一会计年度经审计的每股净资产（若因除权除息等事项致使上述股票收盘价与本公司最近一个会计年度未经审计的每股净资产不具可比性的，上述股票收盘价应做相应的复权调整），即触及启动稳定股价措施的条件，公司董事（指在公司任职并领取薪酬的非独立董事及作为实际控制人的董事）、高级管理人员应在发生上述情形后，严格按照《中策橡胶集团股份有限公司股票上市后三年内公司股价稳定预案》的规定启动稳定股价措施，增持公司股份。

上述承诺对公司股票上市后三年内新任职的董事（指在公司任职并领取薪酬的非独立董事及作为实际控制人的董事）和高级管理人员具有同样的约束力。

注释四：不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏和不存在欺诈上市的承诺

1、公司承诺

公司首次公开发行股票招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，公司对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。

如公司本次发行上市相关申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关等相关监管机构认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，或存在欺诈发行上市情形的，公司将依法回购首次公开发行的全部新股。

公司董事会将在上述违法事实被监管机构认定后的两个交易日内进行公告，并在上述事项认定后三个月内提出股份回购预案，预案内容包括回购股份数量、价格区间、完成时间等信息，在提交股东大会审议通过，并经相关主管部门批准/核准/备案后启动股份回购措施。公司已发行尚未上市的，回购价格为发行价并加算银行同期存款利息；公司已上市的，回购价格以发行价并加算银行同期存款利息和回购义务触发时点前最后一个交易日公司股票的收盘价孰高确定，并根据相关法律、法规和规范性文件规定的程序实施。

如公司本次发行上市相关申报文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在欺诈发行上市情形的，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法赔偿投资者损失。有权获得赔偿的投资者资格、投资者损失的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《公司法》《证券法》、中国证监会和证券交易所的相关规定以及《公司章程》的规定执行。

2、控股股东、实际控制人承诺

公司首次公开发行股票并上市招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本企业/本人对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。

如公司本次发行上市相关申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关等相关监管机构认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，或存在欺诈发行上市情形的，本企业/本人将督促公司依法回购公司首次公开发行的全部股票，或由本企业/本人依法回购公司首次公开发行的全部股票，回购价格不低于公司首次公开发行股票时的发行价。

本企业/本人将督促公司在上述违法事实被监管机构认定后的两个交易日内进行公告，并在上述事项认定后三个月内启动购回事项。公司已发行尚未上市的，购回价格为发行价并加算银行同期存款利息；公司已上市的，购回价格以发行价并加算银行同期存款利息和购回义务触发时点前最后一个交易日公司股票的收盘价孰高确定，并根据相关法律、法规和规范性文件规定的程序实施。

如公司本次发行上市相关申报文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在欺诈发行上市情形的，致使投资者在证券交易中遭受损失的，且本企业/本人被监管机构认定不能免责的，本企业/本人将依法赔偿投资者的损失。有权获得赔偿的投资者资格、投资者损失的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《公司法》《证券法》、中国证监会和证券交易所的相关规定以及《公司章程》的规定执行。

3、董事、监事和高级管理人员承诺

我们承诺本招股说明书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

如中策橡胶本次发行上市相关申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关等监管机构认定有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在欺诈发行上市情形的，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，且本人被监管机构认定不能免责的，本人将依法赔偿投资者损失。有权获得赔偿的投资者资格、投资者损失的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《公司法》《证券法》、中国证监会和证券交易所的相关规定以及《公司章程》的规定执行。

4、首次公开发行相关中介机构承诺

首次公开发行保荐机构中信建投证券承诺：“因招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。”

因本公司在发行人首次公开发行股票并在主板上市工作期间未勤勉尽责，导致中信建投证券股份有限公司制作、出具的文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成实际损失的，在该等违法事实被认定后，将依法承担赔偿责任或者补偿责任。”

首次公开发行律师浙江天册律师事务所承诺：“本所为发行人本次发行制作、出具的文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情形。若因本所为发行人本次发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成直接经济损失的，在该等违法事实经依法认定后，将依法赔偿投资者损失。”

首次公开发行会计师、验资机构天健会计师事务所（特殊普通合伙）承诺：“因我们为中策橡胶集团股份有限公司首次公开发行股票并上市制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。”

首次公开发行资产评估机构万邦评估承诺：“本公司为发行人中策橡胶集团股份有限公司首次公开发行股票制作、出具的评估报告不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情形；若因本公司为发行人首次公开发行股票制作、出具的评估报告存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并因此给投资者造成损失的，本公司将依法赔偿该等损失，但本公司能够证明自己没有过错的除外。”

注释五：关于填补即期回报措施的承诺

1、公司承诺

公司将采取以下措施填补被摊薄即期回报：

(1) 加强市场开拓力度，提高公司竞争能力和持续盈利能力

公司自设立以来积累了丰富的业务运作经验，树立了良好的市场口碑。未来，公司将继续提升自身的服务能力和业务覆盖范围，不断开拓市场，提高公司竞争能力和持续盈利能力。

(2) 加强经营管理和内部控制

公司已根据法律法规和规范性文件的规定建立健全了股东大会、董事会及其各专门委员会、监事会、独立董事、董事会秘书和高级管理层的管理结构，夯实了公司经营管理和内部控制的基础。公司将进一步提高经营管理水平，提升公司的整体盈利能力。

公司将努力提高资金的使用效率，完善并强化投资决策程序，设计科学合理的资金使用方案，控制公司资金成本。同时，公司将继续加强企业内部控制，加强成本管理并强化预算执行监督，全面有效地控制公司经营和管控风险。

(3) 加快募投项目建设进度

公司本次募集资金投资项目均围绕于主营业务，从现有业务出发增强公司的经营能力。本次发行募集资金到位后，公司将根据募集资金管理的相关规定，严格管理募集资金的使用，保证募集资金按照原方案有效利用，加快推进募投项目建设，早日达到预期目标，实现预期效益。

(4) 强化投资者回报机制

为完善公司利润分配政策，增强利润分配的透明度，保护公众投资者的合法权益，公司已根据实际经营情况制定了对公司上市后适用的《公司章程》（草案），对利润分配政策条款进行了详细约定。

公司制定了《未来三年分红回报规划》，强化对投资者的收益回报，建立了对股东持续、稳定、科学的回报规划与机制，对利润分配做出了制度性安排，有效保证本次发行上市后股东的回报。

2、控股股东、实际控制人承诺

(1) 任何情形下，本企业/本人均不会滥用控股股东、实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。

(2) 督促公司切实履行填补回报措施。

(3) 本承诺出具日后至公司本次发行完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本企业/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。

(4) 本企业/本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本企业/本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本企业/本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本企业/本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。

作为填补回报措施相关责任主体之一，本企业/本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本企业/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所以等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本企业/本人作出相关处罚或采取相关管理措施。

3、董事、高级管理人员承诺

(1) 本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。

(2) 本人承诺对本人的职务消费行为进行约束。

(3) 本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。

(4) 本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

(5) 若公司后续推出股权激励政策，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

(6) 若中国证监会、上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会及上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。

(7) 本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。

作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人将无条件接受中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则对本人作出的相关处罚或采取的相关管理措施。

注释六：未履行公开承诺的约束措施

1、公司承诺

“如本公司在首次公开发行股票（A股）并上市招股说明书中所作出的公开承诺事项未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本公司将采取如下措施：

- (1) 及时、充分披露公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；
- (2) 向公司投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；
- (3) 将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；
- (4) 公司违反承诺给投资者造成损失的，将依法对投资者进行赔偿；
- (5) 根据届时的监管规定可以采取的其他措施。”

2、实际控制人及全体股东承诺

“如违反首次公开发行上市时已作出的公开承诺，则采取或接受以下措施：

- (1) 在有关监管机关要求的期限内予以纠正；
- (2) 给投资者造成直接损失的，依法赔偿损失；
- (3) 有违法所得的，按相关法律法规处理；
- (4) 如该违反的承诺属可以继续履行的，将继续履行该承诺；
- (5) 根据届时规定可以采取的其他措施。”

3、董事、监事和高级管理人员承诺

“如违反公司首次公开发行上市时已作出的公开承诺，则采取或接受以下措施：

- (1) 在有关监管机关要求的期限内予以纠正；
- (2) 给投资者造成直接损失的，依法赔偿损失；
- (3) 有违法所得的，按相关法律法规处理；
- (4) 如该违反的承诺属可以继续履行的，将继续履行该承诺；
- (5) 根据届时规定可以采取的其他措施。

发行人董事、监事、高级管理人员承诺不因职务变更、离职等原因而放弃履行已作出的承诺。”

注释七：利润分配政策的承诺

公司就首次公开发行股票并在主板上市相关股利分配政策事项承诺如下：

本公司承诺将遵守并执行届时有效的《公司章程》《关于公司上市后未来三年股东分红回报规划的议案》中相关利润分配政策。

注释八：控股股东、实际控制人避免同业竞争的承诺

1、实际控制人的承诺

为避免未来发生同业竞争，公司实际控制人仇建平、仇菲出具了《承诺函》，承诺如下：

“本人及本人控制的其他企业现在或将来均不会在中国境内和境外，单独或与第三方，以任何形式直接或间接从事或参与任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；不会在中国境内和境外，以任何形式支持第三方直接或间接从事或参与任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；亦不会在中国境内和境外，以其他形式介入（不论直接或间接）任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。

本人不会利用实际控制人地位损害中策橡胶以及其他股东的合法权益。如因本人未履行承诺给中策橡胶造成损失的，本人将赔偿中策橡胶的实际损失。”

2、控股股东的承诺

为避免未来发生同业竞争，公司控股股东中策海潮出具了《承诺函》，承诺如下：

“本企业及本企业控制的其他企业现在或将来均不会在中国境内和境外，单独或与第三方，以任何形式直接或间接从事或参与任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；不会在中国境内和境外，以任何形式支持第三方直接或间接从事或参与任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；亦不会在中国境内和境外，以其他形式介入（不论直接或间接）任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。

本企业不会利用中策橡胶股东地位损害中策橡胶以及其他股东的合法权益。如因本企业未履行承诺给中策橡胶造成损失的，本企业将赔偿中策橡胶的实际损失。”

注释九：股东信息专项承诺

公司承诺：

“1、本公司已真实、准确、完整地披露股东信息，本公司及子公司历史沿革中存在股份代持等情形的，已在提交首发申请前依法解除，并已在招股说明书中披露形成原因、演变情况、解除过程，股份代持相关各方不存在纠纷或潜在纠纷。

2、本公司的直接或间接股东不存在属于法律法规规定禁止持股的主体情形，持有的本公司股份不存在委托持股或信托持股的情形，亦不存在任何潜在争议或纠纷。各股东作为持股主体符合相关法律法规的规定。本公司的直接或间接股东与本公司及其他股东不存在对赌协议或其他特殊安排。

3、本次发行的中介机构及其负责人、高级管理人员、经办人员未直接或间接持有本公司股份。各股东与本次发行中介机构及其负责人、高级管理人员、经办人员不存在亲属关系、关联关系、委托持股、信托持股或其他利益安排。

4、本公司股东不存在以本公司股权进行不当利益输送的情形。

5、本公司不存在提交首发申请前12个月内的新增股东。

6、本公司股东不存在涉嫌违规入股、入股交易价格明显异常等情形，不存在违反反洗钱管理、反腐败要求等情形。

7、本公司直接和间接非自然人股东中不存在私募投资基金等金融产品的情形。

8、本公司直接和间接股东中均不存在《证监会系统离职人员入股拟上市企业监管规定（试行）》所指的证监会系统离职人员及其父母、配偶、子女及其配偶入股的情况。

9、本公司及其股东已经向中介机构提供真实、准确、完整的资料，积极和全面配合中介机构开展尽职调查，依法履行信息披露义务。”

注释十：关于减少和规范关联交易的承诺

公司控股股东中策海潮出具了《关于减少和规范关联交易的承诺》，承诺内容如下：

“本企业已按照证券监管法律、法规以及规范性文件的要求对关联方以及关联交易进行了完整、详尽披露。除已经披露的关联交易外，本企业以及本企业控制的其他企业与中策橡胶之间现时不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。

在作为中策橡胶关联方期间，本企业及本企业控制的其他企业将尽量避免与中策橡胶之间发生关联交易，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本企业将严格遵守中策橡胶《公司章程》及《关联交易管理制度》等规章制度，合法、合规履行关联交易决策程序，并及时披露关联交易事项。本企业承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会利用中策橡胶股东地位损害中策橡胶及其他股东的合法权益。”

公司实际控制人仇建平、仇菲出具了《关于减少和规范关联交易的承诺》，承诺内容如下：

“本人已按照证券监管法律、法规以及规范性文件的要求对关联方以及关联交易进行了完整、详尽披露。除已经披露的关联交易外，本人以及本人控制的其他企业与中策橡胶之间现时不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。

在作为中策橡胶关联方期间，本人及本人控制的其他企业将尽量避免与中策橡胶之间发生关联交易，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本人将严格遵守中策橡胶《公司章程》及《关联交易管理制度》等规章制度，合法、合规履行关联交易决策程序，并及时披露关联交易事项。本人承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会利用中策橡胶的实际控制人地位损害中策橡胶及其他股东的合法权益。”

注释十一：上市后出现业绩下滑情形而延长股份锁定期的承诺

公司实际控制人仇建平、仇菲已作出若公司上市后出现业绩下滑情形而延长股份锁定期的承诺，主要内容如下：

“（一）发行人上市当年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，延长本人届时所持直接或间接股份锁定期限 6 个月；

（二）发行人上市第二年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，在前项基础上延长本人届时所持直接或间接股份锁定期限 6 个月；

（三）发行人上市第三年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，在前两项基础上延长本人届时所持直接或间接股份锁定期限 6 个月；

（四）上述承诺为本人的真实意思表示，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本人将依法承担相应责任。”

公司控股股东中策海潮、实际控制人一致行动人朝阳好运、朝阳稳行以及公司间接股东朝阳日升已作出若公司上市后出现业绩下滑情形而延长股份锁定期的承诺，主要内容如下：

“（一）发行人上市当年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，延长本企业届时所持直接或间接股份锁定期限 6 个月；

（二）发行人上市第二年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，在前项基础上延长本企业届时所持直接或间接股份锁定期限 6 个月；

（三）发行人上市第三年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，在前两项基础上延长本企业届时所持直接或间接股份锁定期限 6 个月；

（四）上述承诺为本企业的真实意思表示，本企业自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本企业将依法承担相应责任。”

注释十二：在审期间不进行现金分红的承诺

公司承诺：

“（一）本公司首次公开发行 A 股股票前的滚存未分配利润由本次发行上市完成后的新老股东依其所持股份比例共同享有；

（二）自本承诺函出具之日起至本公司首次公开发行股票并在上海证券交易所主板上市之前，本公司将不再提出新的现金分红方案；

（三）上述承诺为本公司的真实意思表示，本公司自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本公司将依法承担相应责任。”

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	162.50
境内会计师事务所审计年限	4年
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈中江、余慧敏、祁元会
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计	陈中江（4年）、余慧敏（1年）、祁元会（1

年限	年)
境外会计师事务所名称	/
境外会计师事务所报酬	/
境外会计师事务所审计年限	/

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所(特殊普通合伙)	15.00
保荐人	中信建投证券股份有限公司	不适用

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司分别于2025年3月18日召开的第二届董事会第六次会议、2025年6月30日召开的2024年年度股东大会，审议通过了《关于公司续聘会计师事务所的议案》，同意公司续聘天健会计师事务所(特殊普通合伙)为公司2025年度报告及内控审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上(含20%)的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

(1) 公司采购商品/接受劳务

交易性质及类别	对方单位名称	2025年预计交易金额(元)	2025年实际交易金额(元)
采购商品、接受劳务	杭叉集团股份有限公司	115,000,000.00	75,855,794.83
	杭州巨星科技股份有限公司	1,000,000.00	16,212.39
	彤程新材料集团股份有限公司	400,000,000.00	368,158,130.62
	西子清洁能源装备制造股份有限公司	20,000,000.00	20,312,212.39
	杭州市实业投资集团有限公司	20,000,000.00	12,730,646.25
	小计	556,000,000.00	477,072,996.48
租入土地等	杭州市实业投资集团有限公司	15,400.00	15,395.41
	小计	15,400.00	15,395.41

(2) 公司出售商品/提供劳务

交易性质及类别	对方单位名称	2025年预计交易金额(元)	2025年实际交易金额(元)
出售商品、提供劳务	杭叉集团股份有限公司	290,000,000.00	277,447,132.73
	杭州巨星科技股份有限公司	64,000,000.00	63,924,794.98
	杭州巨星精密机械有限公司	100,000.00	14,021.23
	杭州市实业投资集团有限公司	100,000.00	0.00
	小计	354,200,000.00	341,385,948.94

注1：上述对各关联方交易的预计及实际发生均包括其所控制的子公司的数据，其中杭叉集团股份有限公司数据包括其2025年度收购的浙江国自机器人技术股份有限公司数据。

注2：公司向杭叉集团股份有限公司、西子清洁能源装备制造股份有限公司采购的交易金额包含向其购买设备的金额。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							1,187,930,000.00							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							1,589,754,489.44							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							1,589,754,489.44							
担保总额占公司净资产的比例(%)							6.41%							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							1,062,250,065.15							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）							1,062,250,065.15							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	PR1 低风险	0.00	0.00

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
招商银行杭州分行	银行理财产品	PR1 低风险	11,000.00	2025/9/25	2025/12/25		否	30.25	0.00	0.00
进出口银行浙江省分行	银行理财产品	PR1 低风险	24,000.00	2025/9/24	2025/12/24		否	60.00	0.00	0.00
中信银行杭州分行	银行理财产品	PR1 低风险	30,000.00	2025/10/1	2025/12/30		否	134.63	0.00	0.00

其他情况

□适用 √不适用

(3). 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3)=(1)-(2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6)=(4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7)=(5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9)=(8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2025/5/29	406,635.80	393,268.07	485,000.00	不适用	305,722.01	不适用	77.74	不适用	305,722.01	77.74	67,149.11
合计	/	406,635.80	393,268.07	485,000.00	不适用	305,722.01	不适用	/	/	305,722.01	/	67,149.11

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

适用 不适用

1、 募集资金明细使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	高性能子午线轮胎绿色 5G 数字工厂项目	生产建设	是	否	170,000.00	162,022.34	162,022.34	95.31	2026年12月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	
首次公开发行股票	年产 250 万套全钢子午线载重轮胎生产线项目	生产建设	是	否	35,268.07	23,007.21	23,007.21	65.24	2026年12月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	
首次公开发行股票	中策橡胶(建德)有限公司春秋厂区改扩建及仓储配套项目——全钢子午线轮胎车间 V 建设项目	生产建设	是	否	18,000.00	9,418.26	9,418.26	52.32	2026年12月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	

首次公开发行股票	中策橡胶（天津）有限公司高端绿色轮胎制造产业链提升改造项目	生产建设	是	否	85,000.00	58,723.31	58,723.31	69.09	2026年12月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	
首次公开发行股票	中策橡胶集团股份有限公司在泰国增资建设高性能子午胎项目	生产建设	是	是，此项目未取消，调整募集资金投资总额	17,850.89	17,850.89	17,850.89	100.00	2026年6月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	
首次公开发行股票	高性能绿色5G数字化新能源汽车子午线轮胎及配套生产基地项目（一期）	生产建设	否	是，此项目为新项目	67,149.11	34,700.00	34,700.00	51.68	2026年12月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	
合计	/	/	/	/	393,268.07	305,722.01	305,722.01	/	/	/	/	/	/	/	/	

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

单位：万元

变更前项目名称	变更时间（首次公告披露时间）	变更类型	变更/终止前项目募集资金投资总额	变更/终止前项目已投入募投资金总额	变更后项目名称	变更/终止原因	变更/终止后用于补流的募集资金金额	决策程序及信息披露情况说明
中策橡胶集团股份有限公司在泰国增资建设高性能子午胎项目	2025/7/26	调减募集资金投资金额	85,000.00	17,850.89	高性能绿色5G数字化新能源汽车子午线轮胎及配套生产基地项目（一期）	为提高募集资金使用的综合效率，公司将募集资金优先投向资金需求更为迫切的新募投资项目。	0	公司于2025年7月25日召开第二届董事会第九次会议、第二届监事会第六次会议，于2025年8月18日召开2025年度第二次临时股东会，分别审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意公司将“中策橡胶集团股份有限公司在泰国增资建设高

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

√适用 不适用

公司于2025年6月20日召开第二届董事会第八次会议和第二届监事会第五次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金人民币240,820.05万元，置换已支付的发行费用的自筹资金人民币1,301.65万元，合计置换募集资金人民币242,121.69万元。会计师事务所出具了鉴证报告，保荐机构发表了明确的核查意见。本次募集资金置换时间距募集资金到账日未超过6个月，符合相关法律法规的要求。

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

 适用 不适用

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025/6/20	100,000.00	2025/7/14	2026/3/13	0.00	否

其他说明

无

4、其他

 适用 不适用**(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见**√适用 不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）认为公司管理层编制的2025年度《关于募集资金年度存放、管理与实际使用情况的专项报告》符合《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10号）和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作（2025年5月修订）》（上证发〔2025〕68号）的规定，如实反映了公司募集资金2025年度实际存放、管理与实际使用情况。

保荐人中信建投证券股份有限公司认为中策橡胶2025年度募集资金存放、管理和使用符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第11号——持续督导》等法律法规和公司制度的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

核查异常的相关情况说明

 适用 不适用**(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况** 适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	787,037,038	100.00	2,625,149			-2,625,149	0	787,037,038	90.00
1、国家持股									
2、国有法人持股	314,814,816	40.00	10,871			-10,871	0	314,814,816	36.00
3、其他内资持股	472,222,222	60.00	2,607,230			-2,607,230	0	472,222,222	54.00
其中：境内非国有法人持股	472,222,222	60.00	2,582,078			-2,582,078	0	472,222,222	54.00
境内自然人持股			25,152			-25,152	0		
4、外资持股			7,048			-7,048	0		
其中：境外法人持股			7,048			-7,048	0		
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股股份			84,823,411			2,625,149	87,448,560	87,448,560	10.00
1、人民币普通股			84,823,411			2,625,149	87,448,560	87,448,560	10.00
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	787,037,038	100.00	87,448,560				87,448,560	874,485,598	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

根据中国证券监督管理委员会出具的《关于同意中策橡胶集团股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕355号），并经上海证券交易所同意，公司首次公开发行人民币普通股87,448,560股，并于2025年6月5日在上海证券交易所主板上市。

根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）于2025年5月30日出具的“天健验[2025]126”号《验资报告》，本次发行完成后，公司注册资本由人民币787,037,038元变更为874,485,598元，公司股份总数由787,037,038股变更为874,485,598股。

2025年11月29日，公司披露《首次公开发行限售股上市流通公告》，本次上市流通的限售股属于公司首次公开发行网下配售限售股，股份数量为2,625,149股，占公司总股本的比例为0.30%，上市流通日期为2025年12月5日。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

报告期内，公司总股本由787,037,038股增加至874,485,598股，上述股本变动对公司最近一年每股收益、每股净资产等财务指标的影响，参阅“第二节 公司简介和主要财务指标”之“七、近三年主要会计数据和财务指标”之“（二）主要财务指标”。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

（二）限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
中策海潮	323,317,169	/	/	323,317,169	首发限售	2028年6月5日
杭实集团	196,759,260	/	/	196,759,260	首发限售	2026年6月5日
杭州金投	118,055,556	/	/	118,055,556	首发限售	2026年6月5日
彤程新材	70,200,000	/	/	70,200,000	首发限售	2026年6月5日
朝阳好运	29,077,304	/	/	29,077,304	首发限售	2028年6月5日
杭州潮升	22,716,886	/	/	22,716,886	首发限售	2026年6月5日
朝阳稳行	17,110,863	/	/	17,110,863	首发限售	2028年6月5日
朝阳力奔	6,167,913	/	/	6,167,913	首发限售	2026年6月5日
朝阳全瑞诺	3,632,087	/	/	3,632,087	首发限售	2026年6月5日
首次公开发行网下限售股东	/	2,625,149	2,625,149	0	首发限售	2025年12月5日
合计					/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生 证券的种类	发行日期	发行价格 (或利率)	发行数量	上市日期	获准上市 交易数量	交易终止 日期
普通股股票类						
A股普通股-首次 公开发行股票	2025/5/23	46.50	87,448,560	2025/6/5	87,448,560	/

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

公司股份总数及股东结构变动情况，详见本报告本节之“一、股本变动情况”。公司资产和负债结构变动情况，详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“五、报告期内主要经营情况”之“（三）资产、负债情况分析”。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	30,823
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	30,150
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻结情 况		股东性 质
					股份 状态	数量	
杭州中策海潮企业管理 有限公司	/	323,317,169	36.97	323,317,169	质押	19,300,000	境内非 国有法 人
杭州市实业投资集 团有限公司	/	196,759,260	22.50	196,759,260	无		国有法 人
杭州市金融投资集 团有限公司	/	118,055,556	13.50	118,055,556	无		国有法 人

彤程新材料集团股份有限公司	/	70,200,000	8.03	70,200,000	无		境内非 国有法 人
杭州朝阳好运企业管理合伙企业(有限合伙)	/	29,077,304	3.33	29,077,304	无		其他
杭州潮升企业管理合伙企业(有限合伙)	/	22,716,886	2.60	22,716,886	无		其他
杭州朝阳稳行企业管理合伙企业(有限合伙)	/	17,110,863	1.96	17,110,863	无		其他
杭州朝阳力奔企业管理合伙企业(有限合伙)	/	6,167,913	0.71	6,167,913	无		其他
杭州朝阳全瑞诺企业管理合伙企业(有限合伙)	/	3,632,087	0.42	3,632,087	无		其他
MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	2,689,860	2,689,860	0.31	0	无		境外法 人
前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	2,689,860	人民币普通股	2,689,860				
高盛公司有限责任公司	1,879,433	人民币普通股	1,879,433				
招商银行股份有限公司-兴全合润混合型证券投资基金	1,488,108	人民币普通股	1,488,108				
刘天雁	1,487,000	人民币普通股	1,487,000				
UBS AG	1,215,170	人民币普通股	1,215,170				
中国农业银行股份有限公司-中证500交易型开放式指数证券投资基金	1,191,424	人民币普通股	1,191,424				
上海瓴仁私募基金管理合伙企业(有限合伙)-瓴仁全球视野长青私募证券投资基金	1,153,905	人民币普通股	1,153,905				
中国建设银行股份有限公司-兴全社会责任混合型证券投资基金	1,037,800	人民币普通股	1,037,800				
招商银行股份有限公司-兴全合宜灵活配置混合型证券投资基金(LOF)	762,669	人民币普通股	762,669				
南京璟恒投资管理有限公司-岁寒知松柏1号私募投资基金	710,000	人民币普通股	710,000				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	中策海潮、朝阳好运、朝阳稳行均为仇建平控制的主体；彤程新材、朝阳力奔、朝阳全瑞诺均为ZHANG NING控制的主体。除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或者一致行动关系。						

表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无
---------------------	---

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	杭州中策海潮企业管理有限公司	323,317,169	2028年6月5日	0	自公司股票上市之日起36个月内
2	杭州市实业投资集团有限公司	196,759,260	2026年6月5日	0	自公司股票上市之日起12个月内
3	杭州市金融投资集团有限公司	118,055,556	2026年6月5日	0	自公司股票上市之日起12个月内
4	彤程新材料集团股份有限公司	70,200,000	2026年6月5日	0	自公司股票上市之日起12个月内
5	杭州朝阳好运企业管理合伙企业（有限合伙）	29,077,304	2028年6月5日	0	自公司股票上市之日起36个月内
6	杭州潮升企业管理合伙企业（有限合伙）	22,716,886	2026年6月5日	0	自公司股票上市之日起12个月内
7	杭州朝阳稳行企业管理合伙企业（有限合伙）	17,110,863	2028年6月5日	0	自公司股票上市之日起36个月内
8	杭州朝阳力奔企业管理合伙企业（有限合伙）	6,167,913	2026年6月5日	0	自公司股票上市之日起12个月内
9	杭州朝阳全瑞诺企业管理合伙企业（有限合伙）	3,632,087	2026年6月5日	0	自公司股票上市之日起12个月内
上述股东关联关系或一致行动的说明		中策海潮、朝阳好运、朝阳稳行均为仇建平控制的主体；彤程新材、朝阳力奔、朝阳全瑞诺均为 ZHANG NING 控制的主体。			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	杭州中策海潮企业管理有限公司
单位负责人或法定代表人	仇建平
成立日期	2019年4月17日

主要经营业务	企业管理，企业管理咨询，股权投资
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

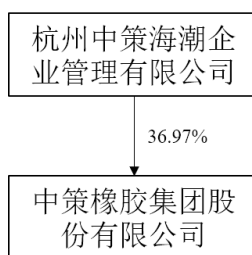
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	仇建平
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	巨星控股集团有限公司董事长，公司董事
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	杭州巨星科技股份有限公司（002444）、杭叉集团股份有限公司（603298）、浙江新柴股份有限公司（301032）实际控制人。
姓名	仇菲
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	巨星控股集团有限公司董事兼总经理，公司董事
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

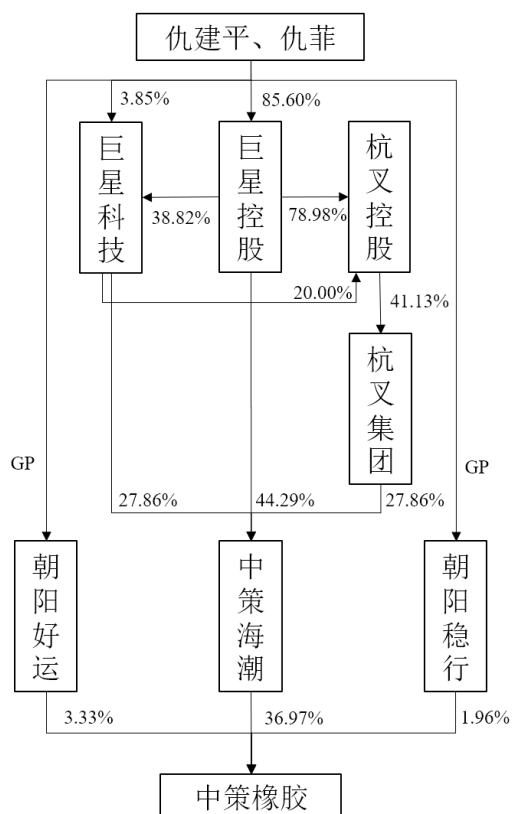
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或	成立日期	组织机构	注册资本	主要经营业务或
--------	--------	------	------	------	---------

	法定代表人		代码		管理活动等情况
杭州市实业投资集团有限公司	钮健	2001年11月13日	91330100730327291G	600,000	实业投资等
杭州市金融投资集团有限公司	沈立	1997年8月28日	913301002539314877	914,999.1728	国有资产经营等
情况说明	无				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

中策橡胶集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了中策橡胶集团股份有限公司（以下简称中策橡胶公司）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中策橡胶公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中策橡胶公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见本节“五、重要会计政策及会计估计”之“34、收入”和“七、合并财务报表项目注释”之“61、营业收入和营业成本”中的说明。

中策橡胶公司的营业收入主要来自于轮胎、车胎等产品的销售。2025年度，中策橡胶公司营业收入金额为人民币4,495,623.03万元。由于营业收入是中策橡胶公司关键业绩指标之一，可能存在中策橡胶公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，且收入确认涉及重大管理层判断，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）对公司重要客户进行现场走访或视频询问，了解双方合作的契机以及交易情况等；

（3）检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(4) 对营业收入及毛利率按产品、客户等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(5) 对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、签收单及上线结算单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

(6) 结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证销售额；

(7) 对资产负债表日前后确认的收入实施截止测试，评价收入是否在恰当期间确认；

(8) 获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

(9) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 应收账款和合同资产减值

1. 事项描述

相关信息披露详见本节“五、重要会计政策及会计估计”之“13、应收账款”、“17、合同资产”和“七、合并财务报表项目注释”之“5、应收账款”、“6、合同资产”中的说明。

截至2025年12月31日，中策橡胶公司应收账款账面余额为人民币781,035.49万元，坏账准备为人民币25,097.02万元，账面价值为人民币755,938.47万元，合同资产账面余额为人民币10,408.10万元，减值准备为人民币125.36万元，账面价值为人民币10,282.74万元。

管理层根据各项应收账款和合同资产的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款和合同资产金额重大，且应收账款和合同资产减值涉及重大管理层判断，我们将应收账款和合同资产减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对应收账款和合同资产减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与应收账款和合同资产减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就坏账准备和减值准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 复核管理层对应收账款和合同资产进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款和合同资产的信用风险特征；

(4) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性，并与获取的外部证据进行核对；

(5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款和合同资产预期信用损失率的合理性，包括使

用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备和减值准备的计算是否准确；

(6) 结合应收账款和合同资产函证和期后回款情况，评价管理层计提坏账准备和减值准备的合理性；

(7) 检查与应收账款和合同资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中策橡胶公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

中策橡胶公司治理层（以下简称治理层）负责监督中策橡胶公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中策橡胶公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中策橡胶公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就中策橡胶公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·杭州

中国注册会计师：陈中江
（项目合伙人）

中国注册会计师：余慧敏

中国注册会计师：祁元会

二〇二六年四月十五日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：中策橡胶集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	5,242,326,032.00	4,119,419,854.67
结算备付金			
拆出资金			

交易性金融资产	七、2	21,190,708.56	
衍生金融资产			
应收票据	七、3	1,781,539,356.76	1,474,783,684.59
应收账款	七、4	7,559,384,725.32	6,035,259,034.97
应收款项融资	七、5	66,356,540.44	37,353,480.97
预付款项	七、6	255,458,276.48	113,457,004.11
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、7	323,137,653.79	412,465,068.71
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、8	9,408,629,519.45	9,004,879,432.71
其中：数据资源			
合同资产	七、9	102,827,366.40	84,103,430.85
持有待售资产	七、10	182,772,960.14	211,614,608.53
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、11	295,290,408.22	214,209,231.78
流动资产合计		25,238,913,547.56	21,707,544,831.89
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、12	20,726,216,791.06	18,013,423,919.61
在建工程	七、13	3,457,781,500.14	2,468,611,204.76
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、14	257,605,395.92	352,766,956.37
无形资产	七、15	1,310,478,536.03	1,348,038,939.63
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、16	71,515,246.10	71,515,246.10
长期待摊费用	七、17	68,973,885.91	57,836,176.35
递延所得税资产	七、18	79,796,357.81	71,485,495.13
其他非流动资产	七、19	1,009,779,885.87	733,216,525.95
非流动资产合计		26,982,147,598.84	23,116,894,463.90
资产总计		52,221,061,146.40	44,824,439,295.79
流动负债：			
短期借款	七、21	7,526,720,245.43	6,526,252,800.60
向中央银行借款			
拆入资金			

交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、22	1,354,000,000.00	1,270,000,000.00
应付账款	七、23	8,484,883,947.29	8,894,346,371.04
预收款项			
合同负债	七、24	257,347,108.29	392,065,977.48
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、25	325,863,383.69	346,898,548.69
应交税费	七、26	203,608,327.43	175,862,517.35
其他应付款	七、27	632,090,305.48	581,041,856.08
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、28	2,002,501,858.69	1,993,349,195.82
其他流动负债	七、29	2,650,852,049.24	2,351,380,203.33
流动负债合计		23,437,867,225.54	22,531,197,470.39
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、30	3,223,266,536.12	4,026,123,979.48
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、31	109,776,394.68	182,656,887.34
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、32	212,760,536.98	202,912,542.93
递延收益	七、33	424,508,638.83	403,130,703.97
递延所得税负债	七、18	737,290.44	1,078,338.79
其他非流动负债			
非流动负债合计		3,971,049,397.05	4,815,902,452.51
负债合计		27,408,916,622.59	27,347,099,922.90
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、34	874,485,598.00	787,037,038.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、35	9,904,492,403.74	6,013,483,530.49
减：库存股			
其他综合收益	七、36	498,681,681.00	152,971,649.35
专项储备			
盈余公积	七、37	437,242,799.00	393,518,519.00
一般风险准备			
未分配利润	七、38	13,096,460,918.50	10,129,550,027.75

归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		24,811,363,400.24	17,476,560,764.59
少数股东权益		781,123.57	778,608.30
所有者权益(或股东权益) 合计		24,812,144,523.81	17,477,339,372.89
负债和所有者权益(或 股东权益) 总计		52,221,061,146.40	44,824,439,295.79

公司负责人：沈金荣 主管会计工作负责人：徐利达 会计机构负责人：朱吉平

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：中策橡胶集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		2,595,181,620.96	1,877,751,958.83
交易性金融资产		21,190,708.56	
衍生金融资产			
应收票据		1,001,627,816.77	465,999,374.05
应收账款	十九、1	6,877,572,865.80	5,556,739,051.45
应收款项融资		47,969,765.68	21,016,883.34
预付款项		139,414,836.19	34,157,482.42
其他应收款	十九、2	10,248,427,713.37	6,079,016,498.90
其中：应收利息			
应收股利			
存货		5,750,532,721.02	6,230,558,130.40
其中：数据资源			
合同资产		102,827,366.40	84,103,430.85
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		16,148,351.57	15,945,535.12
流动资产合计		26,800,893,766.32	20,365,288,345.36
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		597,438,325.21	597,438,325.21
长期股权投资	十九、3	3,827,146,548.29	3,827,146,548.29
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,750,645,061.88	1,889,650,332.67
在建工程		211,905,471.38	107,464,098.15
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		6,235,385.28	6,858,183.83
无形资产		84,139,586.02	112,610,361.16
其中：数据资源			

开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产		246,652,971.93	16,849,235.58
非流动资产合计		6,724,163,349.99	6,558,017,084.89
资产总计		33,525,057,116.31	26,923,305,430.25
流动负债：			
短期借款		5,967,496,079.28	5,670,919,936.13
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		1,233,000,000.00	1,193,000,000.00
应付账款		4,680,097,297.37	3,381,328,431.53
预收款项		23,163,186.36	39,883,761.43
合同负债		201,017,887.30	325,979,583.16
应付职工薪酬		156,672,998.71	172,684,540.88
应交税费		23,537,843.58	17,422,285.58
其他应付款		461,689,451.58	423,888,898.27
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,829,173,453.86	1,818,414,302.82
其他流动负债		1,872,550,313.32	1,315,528,258.58
流动负债合计		16,448,398,511.36	14,359,049,998.38
非流动负债：			
长期借款		2,503,766,536.12	3,295,623,979.48
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		214,501,686.98	204,653,692.93
递延收益		21,205,765.20	58,053,944.86
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		2,739,473,988.30	3,558,331,617.27
负债合计		19,187,872,499.66	17,917,381,615.65
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		874,485,598.00	787,037,038.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		9,906,362,328.87	6,015,353,455.62
减：库存股			
其他综合收益		150,061.01	150,061.01
专项储备			

盈余公积		437,242,799.00	393,518,519.00
未分配利润		3,118,943,829.77	1,809,864,740.97
所有者权益（或股东权益）合计		14,337,184,616.65	9,005,923,814.60
负债和所有者权益（或股东权益）总计		33,525,057,116.31	26,923,305,430.25

公司负责人：沈金荣 主管会计工作负责人：徐利达 会计机构负责人：朱吉平

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入	七、1	44,956,230,268.68	39,254,809,858.23
其中：营业收入	七、1	44,956,230,268.68	39,254,809,858.23
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		40,859,621,776.15	35,786,955,436.03
其中：营业成本	七、1	36,118,781,393.48	31,606,555,077.85
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、2	190,770,877.46	184,724,312.60
销售费用	七、3	1,524,395,868.40	1,418,271,489.52
管理费用	七、4	1,002,255,146.22	946,099,765.58
研发费用	七、5	1,542,673,322.45	1,472,812,618.69
财务费用	七、6	480,745,168.14	158,492,171.79
其中：利息费用		327,975,983.31	347,906,529.00
利息收入		88,724,644.98	72,225,314.48
加：其他收益	七、7	294,382,620.72	265,886,215.64
投资收益（损失以“-”号填列）		-5,009,368.18	
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、8	-2,630,819.26	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、9	-18,453,089.52	-58,994,793.13

资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、10	-69,960,885.60	-153,440,859.50
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、11	1,670,413.22	396,935,152.08
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		4,296,607,363.91	3,918,240,137.29
加：营业外收入	七、12	5,007,204.29	5,673,094.87
减：营业外支出	七、13	13,712,393.43	43,389,050.90
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		4,287,902,174.77	3,880,524,181.26
减：所得税费用	七、14	140,433,211.35	93,374,835.83
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		4,147,468,963.42	3,787,149,345.43
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		4,147,468,963.42	3,787,149,345.43
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		4,147,466,448.15	3,787,170,437.31
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		2,515.27	-21,091.88
六、其他综合收益的税后净额		345,710,031.65	157,435,403.45
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		345,710,031.65	157,435,403.45
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		345,710,031.65	157,435,403.45
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		4,493,178,995.07	3,944,584,748.88
（一）归属于母公司所有者的综合			
		4,493,176,479.80	3,944,605,840.76

收益总额			
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		2,515.27	-21,091.88
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		4.95	4.81
(二) 稀释每股收益(元/股)		4.95	4.81

公司负责人：沈金荣 主管会计工作负责人：徐利达 会计机构负责人：朱吉平

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	44,190,725,213.43	37,923,106,026.39
减：营业成本	十九、4	39,318,522,979.50	34,031,939,734.63
税金及附加		60,132,007.53	79,832,644.72
销售费用		652,159,062.03	668,379,640.22
管理费用		277,582,168.91	291,268,393.17
研发费用		1,348,519,281.28	1,206,752,407.79
财务费用		179,985,876.11	133,447,608.93
其中：利息费用		276,475,457.25	308,299,332.02
利息收入		129,716,734.39	104,691,405.00
加：其他收益		227,663,952.80	148,049,479.44
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	-5,009,368.18	8,210,863.45
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-2,630,819.26	
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-28,008,378.83	-32,902,663.47
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-57,648,038.57	-132,978,143.61
资产处置收益（损失以“-”号填列）		2,674,586.67	53,673,464.97
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,490,865,772.70	1,555,538,597.71
加：营业外收入		392,755.84	3,482,260.75
减：营业外支出		1,623,882.34	7,893,320.80
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,489,634,646.20	1,551,127,537.66
减：所得税费用			
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,489,634,646.20	1,551,127,537.66
(一) 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,489,634,646.20	1,551,127,537.66
(二) 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			

“—”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		2,489,634,646.20	1,551,127,537.66
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：沈金荣 主管会计工作负责人：徐利达 会计机构负责人：朱吉平

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		34,124,613,073.13	30,439,108,545.78
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			

拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		892,223,293.71	851,586,259.95
收到其他与经营活动有关的现金	七、78(1)	974,576,451.42	867,475,366.21
经营活动现金流入小计		35,991,412,818.26	32,158,170,171.94
购买商品、接受劳务支付的现金		27,388,413,514.02	22,924,311,365.91
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		3,048,743,223.63	2,955,006,992.16
支付的各项税费		781,657,305.88	657,870,047.04
支付其他与经营活动有关的现金	七、78(1)	2,868,753,457.39	2,579,724,720.92
经营活动现金流出小计		34,087,567,500.92	29,116,913,126.03
经营活动产生的现金流量净额		1,903,845,317.34	3,041,257,045.91
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	七、78(2)	308,149,400.36	289,688,273.04
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		308,149,400.36	289,688,273.04
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	七、78(2)	3,505,963,646.66	2,343,076,237.14
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		3,505,963,646.66	2,343,076,237.14
投资活动产生的现金流量净额		-3,197,814,246.30	-2,053,387,964.10
三、筹资活动产生的现金流量：			

吸收投资收到的现金		3,982,658,040.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		12,887,350,000.00	13,630,487,410.07
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		16,870,008,040.00	13,630,487,410.07
偿还债务支付的现金		12,706,208,863.99	12,504,017,546.68
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,449,445,577.51	1,044,447,035.97
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78(3)	309,616,393.00	288,844,851.32
筹资活动现金流出小计		14,465,270,834.50	13,837,309,433.97
筹资活动产生的现金流量净额		2,404,737,205.50	-206,822,023.90
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-50,357,818.62	328,067,889.11
五、现金及现金等价物净增加额		1,060,410,457.92	1,109,114,947.02
加：期初现金及现金等价物余额		3,899,184,042.82	2,790,069,095.80
六、期末现金及现金等价物余额		4,959,594,500.74	3,899,184,042.82

公司负责人：沈金荣 主管会计工作负责人：徐利达 会计机构负责人：朱吉平

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		38,685,912,229.00	36,968,916,272.20
收到的税费返还		695,631,257.51	671,571,758.93
收到其他与经营活动有关的现金		743,718,205.32	609,982,010.64
经营活动现金流入小计		40,125,261,691.83	38,250,470,041.77
购买商品、接受劳务支付的现金		38,659,378,389.02	35,005,783,098.95
支付给职工及为职工支付的现金		763,088,120.66	759,587,254.68
支付的各项税费		59,672,093.00	80,203,931.24
支付其他与经营活动有关的现金		2,235,097,179.98	2,063,307,878.47
经营活动现金流出小计		41,717,235,782.66	37,908,882,163.34
经营活动产生的现金流量净额		-1,591,974,090.83	341,587,878.43
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			8,700,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		360,699,015.00	144,406,339.48

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			10,863.45
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		360,699,015.00	153,117,202.93
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		56,350,832.93	36,280,155.96
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		56,350,832.93	36,280,155.96
投资活动产生的现金流量净额		304,348,182.07	116,837,046.97
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		3,982,658,040.00	
取得借款收到的现金		11,294,000,000.00	12,597,372,750.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		15,276,658,040.00	12,597,372,750.00
偿还债务支付的现金		11,776,677,000.00	11,686,907,112.35
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,414,541,296.94	1,007,283,108.20
支付其他与筹资活动有关的现金		62,707,581.65	54,114,150.12
筹资活动现金流出小计		13,253,925,878.59	12,748,304,370.67
筹资活动产生的现金流量净额		2,022,732,161.41	-150,931,620.67
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-51,552,906.36	79,789,793.19
五、现金及现金等价物净增加额		683,553,346.29	387,283,097.92
加：期初现金及现金等价物余额		1,674,382,924.07	1,287,099,826.15
六、期末现金及现金等价物余额		2,357,936,270.36	1,674,382,924.07

公司负责人：沈金荣 主管会计工作负责人：徐利达 会计机构负责人：朱吉平

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	787,037,038.00				6,013,483,530.49		152,971,649.35	393,518,519.00			10,129,550,027.75		17,476,560,764.59	778,608.30	17,477,339,372.89
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	787,037,038.00				6,013,483,530.49		152,971,649.35	393,518,519.00			10,129,550,027.75		17,476,560,764.59	778,608.30	17,477,339,372.89
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	87,448,560.00				3,891,008,873.25		345,710,031.65	43,724,280.00			2,966,910,890.75		7,334,802,635.65	2,515.27	7,334,805,150.92
(一) 综合收益总额							345,710,031.65				4,147,466,448.15		4,493,176,479.80	2,515.27	4,493,178,995.07
(二) 所有者投入和减少资本	87,448,560.00				3,891,008,873.25								3,978,457,433.25		3,978,457,433.25
1. 所有者投入的普通股	87,448,560.00				3,845,232,180.56								3,932,680,740.56		3,932,680,740.56
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					45,776,692.69								45,776,692.69		45,776,692.69
4. 其他															
(三) 利润分配								43,724,280.00			-1,180,555,557.40		-1,136,831,277.40		-1,136,831,277.40
1. 提取盈余公积								43,724,280.00			-43,724,280.00				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-1,136,831,277.40		-1,136,831,277.40		-1,136,831,277.40
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或															

中策橡胶集团股份有限公司2025年年度报告

股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额 结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留 存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期末余额	874,485,598.00				9,904,492,403.74	498,681,681.00	437,242,799.00		13,096,460,918.50		24,811,363,400.24	781,123.57	24,812,144,523.81	

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或 股本)	其他权益 工具			资本公积	减： 库存 股	其他综合收益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未分配利润	其 他	小计		
优 先 股		永 续 债	其 他												
一、上年年末余额	787,037,038.00			5,963,851,070.44		-4,463,754.10		313,499,932.32		7,122,398,177.12		14,182,322,463.78	799,700.18	14,183,122,163.96	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	787,037,038.00			5,963,851,070.44		-4,463,754.10		313,499,932.32		7,122,398,177.12		14,182,322,463.78	799,700.18	14,183,122,163.96	
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)				49,632,460.05		157,435,403.45		80,018,586.68		3,007,151,850.63		3,294,238,300.81	-21,091.88	3,294,217,208.93	
(一) 综合收益总额						157,435,403.45				3,787,170,437.31		3,944,605,840.76	-21,091.88	3,944,584,748.88	
(二) 所有者投入和减少 资本				49,632,460.05								49,632,460.05		49,632,460.05	
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者 投入资本															
3. 股份支付计入所有者 权益的金额				49,632,460.05								49,632,460.05		49,632,460.05	
4. 其他															
(三) 利润分配								80,018,586.68		-780,018,586.68		-700,000,000.00		-700,000,000.00	
1. 提取盈余公积								80,018,586.68		-80,018,586.68					

2. 提取一般风险准备											
3. 对所有者（或股东）的分配								-700,000,000.00		-700,000,000.00	
4. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	787,037,038.00				6,013,483,530.49	152,971,649.35	393,518,519.00	10,129,550,027.75	17,476,560,764.59	778,608.30	17,477,339,372.89

公司负责人：沈金荣 主管会计工作负责人：徐利达 会计机构负责人：朱吉平

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	787,037,038.00				6,015,353,455.62		150,061.01		393,518,519.00	1,809,864,740.97	9,005,923,814.60
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	787,037,038.00				6,015,353,455.62		150,061.01		393,518,519.00	1,809,864,740.97	9,005,923,814.60
三、本期增减变动金额（减	87,448,560.00				3,891,008,873.25				43,724,280.00	1,309,079,088.80	5,331,260,802.05

中策橡胶集团股份有限公司2025年年度报告

少以“—”号填列)										
(一) 综合收益总额									2,489,634,646.20	2,489,634,646.20
(二) 所有者投入和减少资本	87,448,560.00			3,891,008,873.25						3,978,457,433.25
1. 所有者投入的普通股	87,448,560.00			3,845,232,180.56						3,932,680,740.56
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额				45,776,692.69						45,776,692.69
4. 其他										
(三) 利润分配								43,724,280.00	-1,180,555,557.40	-1,136,831,277.40
1. 提取盈余公积								43,724,280.00	-43,724,280.00	
2. 对所有者(或股东)的分配									-1,136,831,277.40	-1,136,831,277.40
3. 其他										
(四) 所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本(或股本)										
2. 盈余公积转增资本(或股本)										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
(五) 专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(六) 其他										
四、本期期末余额	874,485,598.00			9,906,362,328.87		150,061.01		437,242,799.00	3,118,943,829.77	14,337,184,616.65

项目	2024 年度									
----	---------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先 股	永续 债	其 他							
一、上年年末余额	787,037,038.00				5,965,720,995.57		150,061.01		313,499,932.32	1,038,755,789.99	8,105,163,816.89
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	787,037,038.00				5,965,720,995.57		150,061.01		313,499,932.32	1,038,755,789.99	8,105,163,816.89
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					49,632,460.05				80,018,586.68	771,108,950.98	900,759,997.71
（一）综合收益总额										1,551,127,537.66	1,551,127,537.66
（二）所有者投入和减少资本					49,632,460.05						49,632,460.05
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					49,632,460.05						49,632,460.05
4. 其他											
（三）利润分配									80,018,586.68	-780,018,586.68	-700,000,000.00
1. 提取盈余公积									80,018,586.68	-80,018,586.68	
2. 对所有者（或股东）的分配										-700,000,000.00	-700,000,000.00
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收											

益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	787,037,038.00				6,015,353,455.62		150,061.01		393,518,519.00	1,809,864,740.97	9,005,923,814.60

公司负责人：沈金荣 主管会计工作负责人：徐利达 会计机构负责人：朱吉平

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

中策橡胶集团股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系杭州中策橡胶有限公司，杭州中策橡胶有限公司由中策投资有限公司与杭州橡胶总厂（以下简称杭橡集团）共同出资组建，于1992年6月12日在中华人民共和国国家工商行政管理局登记注册。杭州中策橡胶有限公司成立时注册资本2,990万美元，总部位于浙江省杭州市，于2013年8月19日更名为中策橡胶集团有限公司。中策橡胶集团有限公司以2021年4月30日为基准日，整体变更为股份有限公司，于2021年10月15日在杭州市市场监督管理局登记注册，公司现持有统一社会信用代码为9133010060912074XW的营业执照，注册资本人民币874,485,598.00元，股份总数874,485,598股（每股面值1元）。其中，有限售条件的流通股份A股787,037,038股；无限售条件的流通股份A股87,448,560股。公司股票已于2025年6月5日在上海证券交易所挂牌上市。

本公司属轮胎制造行业。主要经营活动为轮胎、车胎及橡胶制品的研发、生产和销售。

本公司将中策橡胶（泰国）有限公司、海潮贸易有限公司、ZC Rubber America Inc.、Zhongce Europe GmbH、ZC Rubber Brazil LTDA、中策橡胶（建德）有限公司、杭州中策清泉实业有限公司、杭州中策橡胶循环科技有限公司、中策橡胶（安吉）有限公司、杭州朝阳橡胶有限公司、中策橡胶（金坛）有限公司、杭州中策物流有限公司、杭州海潮橡胶有限公司、杭州中纺胶管制造有限公司、杭州中策车空间汽车服务有限公司、浙江乐尔汽车服务有限公司、杭州朝阳能源科技有限公司、中策橡胶（天津）有限公司、杭州朝阳工贸有限公司、中策永固橡胶（建德）有限公司、知轮（杭州）科技有限公司、杭州知轮汽车服务有限公司、成都知轮车服汽车服务有限公司、知轮（香港）有限公司、合肥知轮汽车服务有限公司、杭州知轮贸易有限公司、HAI CHAO (PHILIPPINES) INC.、PT.Matahari Tire Indonesia 和 Marea Tire de Mexico, S.A de C.V.等子(孙)公司纳入报告期合并财务报表范围。

本财务报表业经公司2026年4月15日第二届十六次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。中策泰国、中策美国、中策欧洲、中策巴西、知轮香港、海潮菲律宾公司、中策印尼、中策墨西哥等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币，其他子公司的记账本位币均为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的应收票据	公司将单笔金额超过资产总额0.1%的认定为重要的应收票据
重要的核销应收票据	
重要的单项计提坏账准备的应收账款	公司将单笔金额超过资产总额0.1%的认定为重要的应收账款
重要的核销应收账款	
重要的单项计提减值准备的应收款项融资	公司将单笔金额超过资产总额0.1%的认定为重要的应收款项融资
重要的核销应收款项融资	
重要的1年以上的预付款项	公司将单项预付款项超过资产总额0.1%的认定为重要的预付款项
重要的核销其他应收款	公司将单项核销的其他应收款资产总额0.1%的认定为重要的核销其他应收款
重要的单项计提减值准备的合同资产	公司将单笔金额超过资产总额0.1%的认定为重要的合同资产
重要的核销合同资产	
重要的在建工程项目	公司将单家子公司单个项目预计投入5亿元（含）以上的认定为重要的在建工程
重要的账龄超过1年的应付账款	公司将单项期末余额超过负债总额0.5%的应付账款认定为重要应付账款

重要的账龄超过 1 年的其他应付款	公司将单笔金额超过负债总额 0.5% 或者超过 2,000 万元的认定为重要的其他应付款
重要的账龄超过 1 年的合同负债	公司将单项期末余额超过负债总额 0.5% 的合同负债认定为重要合同负债
收到或支付的重要的投资活动有关的现金	公司将单项投资活动现金流大于 1 亿元认定为收到或支付的重要的投资活动有关的现金
重要的子公司	公司将资产总额或收入总额或利润总额超过集团总资产或总收入或利润总额的 5% 的子公司确定为重要子公司
重要的承诺事项	公司将涉及金额超过资产总额 1% 的承诺事项认定为重要的承诺事项
重要的或有事项	公司将涉及金额超过资产总额 1% 的或有事项认定为重要的或有事项
重要的资产负债表日后事项	公司将预计金额超过资产总额 1% 的资产负债表日后事项认定为重要的资产负债表日后事项

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。
2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：
 - (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
 - (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
 - (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
 - (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
 - (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融

负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从

其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第23号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述1)或2)的财务担保合同，以及不属于上述1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第14号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，详见本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11、金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收票据账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收票据账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——内部关联方组合	合并范围内集团内部公司	预计损失率为零
其他应收款——应收退税款组合	应收出口退税款	预计损失率为零
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——内部关联方组合	合并范围内集团内部公司	预计损失率为零
合同资产——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制合同资产账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账 龄	应收商业承兑汇票 预期信用损失率 (%)	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)	合同资产 预期信用损失率 (%)
1年以内 (含, 下同)	1.00	1.00	1.00	1.00
1-2年	20.00	20.00	20.00	20.00
2-3年	80.00	80.00	80.00	80.00
3年以上	100.00	100.00	100.00	100.00

应收商业承兑汇票、应收账款、其他应收款以及合同资产账龄自款项实际发生的月份起算。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本公司对应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，详见本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11、金融工具”

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本公司对其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，详见本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11、金融工具”

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16、存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法,详见本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11、金融工具”

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的预测,编制合同资产账龄与预期信用损失率对照表,计算预期信用损失。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产,公司按单项计提预期信用损失。

18、持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2) 出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；(2) 因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金

额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的列报方法：

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

19、长期股权投资

适用 不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行

权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年

度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
境外土地所有权	不计提折旧			
房屋及建筑物	年限平均法	25	4	3.84
通用设备	年限平均法	5-10	4	9.60-19.20
专用设备	年限平均法	5-15	4	6.40-19.20
运输工具	年限平均法	5	4	19.20

22、 在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	土建工程完工，竣工验收和装修验收完成，达到预定可使用状态
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

23、 借款费用

√适用 □不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 38-50 年	直线法
商标权	按注册商标的保护期限确定使用寿命为 10 年	直线法
软件及其他	按预期受益期限确定使用寿命为 5-10 年	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

试验费用包括新药研制的临床试验费、勘探开发技术的现场试验费、田间试验费等。

(7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的

方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

适用 不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用 □不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，

公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、股份支付

√适用 □不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不

考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

√适用 □不适用

收入确认的具体方法：

公司主要销售轮胎、车胎等橡胶产品。公司与客户之间的销售商品合同包含转让商品的履约义务，属于在某一时点履行履约义务。

(1) 内销：公司销售配套客户产品的收入确认时点为产品发出且经整车厂商上线安装时确认收入；公司销售给经销商及其他直销客户的产品收入确认时点为产品发出并经客户签收后确认收入；公司通过电商平台销售时，以产品发货并收到客户货款时确认收入；

(2) 外销：对以 FOB、CIF 等方式的出口销售，公司按照货物装船离港的时点确认销售收入；对以 DDP 方式的出口销售，公司以产品运送至合同指定进口国目的地、客户签收确认时确认销售收入；境外子公司在其当地市场的销售收入在其产品发出并经客户签收后确认收入。

35、 合同成本

√适用 □不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足

够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见本报告“第五节 重要事项”之“五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、5%、3%、1%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、20%、25%、8.84%（美国州税）、21%（美国联邦税）、15.825%（德国联邦税及附加税）、16.1%（法兰克福地方营业税）、22%（印尼所得税）、35%（墨西哥所得税）

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率
本公司、中策清泉、知轮科技、中策天津	15%
成都知轮、合肥知轮、知轮贸易、朝阳能源	20%
知轮香港、海潮贸易	16.5%
中策印尼	22%
中策巴西	15%
中策欧洲	联邦税及附加税（15.825%） 法兰克福地方营业税（16.1%）
中策美国	联邦税（21%） 加州税（8.84%）
海潮菲律宾公司	30%
中策泰国	注1
中策墨西哥	35%

纳税主体名称	所得税税率
除上述以外的其他纳税主体	25%

注 1：中策泰国所得税税率情况，具体详见本节之“六、税项”之“2、税收优惠”之 2（2）的相关说明

2、税收优惠

√适用 □不适用

1. 增值税

本公司子公司中策物流提供运输及货运代理服务，其国际货物运输代理服务符合《财政部国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号）中关于减免税的条件和要求的项目，相关的增值税免税。

本公司子公司能源科技主要采用合同能源管理模式开展节能服务，相关节能服务业务符合《财政部国家税务总局关于促进节能服务产业发展增值税、营业税和企业所得税政策问题的通知》（财税〔2010〕年110号）中关于减免税的条件和要求，相关的增值税及企业所得税免税。

根据《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告2023年第43号），自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳增值税税额。本年度，本公司及本公司子公司中策清泉符合并已享受上述加计抵减政策。

2. 企业所得税

(1) 本公司、本公司子公司中策清泉、知轮科技于2023年12月8日获得了由浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发的高新技术企业证书，证书编号分别为GR202333001771，GR202333007061和GR202333005754，税收优惠期为3年（2023年至2026年），税收优惠期内企业所得税按15%的税率计缴。

本公司子公司中策天津于2023年12月8日获得了由天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局联合颁发的高新技术企业证书，证书编号为GR202312003380，税收优惠期为3年（2023年至2026年），税收优惠期内企业所得税按15%的税率计缴。

(2) 本公司子公司中策泰国注册于泰国罗勇，享受泰国投资委员会（Board Of Investment, BOI）激励政策。截至2025年12月31日，中策泰国共持有三张《投资促进委员会促进证》。其中，No.2094(2)/2555《投资促进委员会促进证》可让中策泰国对应的产品自产生业务收入之日起至2023年7月享受免征企业所得税的税收优惠政策，此后五年内按10%的税率减半征收企业所得税；No.63-0374-1-00-1-0《投资促进委员会促进证》可让中策泰国对应的产品自产生业务收入之日起至2031年7月免征企业所得税，此后五年内按10%的税率减半征收企业所得税，No.68-1225-2-00-1-0《投资促进委员会促进证》可让中策泰国对应的产品自产生业务收入之日起至2033年10月免征企业所得税。

(3) 本公司子公司中策印尼注册于印度尼西亚肯德尔经济特区，根据印尼政府 PP No. 85/2019 条例，投资金额不低于 1 万亿印尼盾的企业，在 20 个纳税年度内减免 100% 的企业所得税，自开始商业生产的纳税年度起计算。免税期结束后，可再享 2 年 50% 所得税减免。本年度，中策印尼符合并已享受上述所得税减免政策。

(4) 根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例、《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》(财政部 税务总局公告 2022 年第 13 号)、《财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号) 等规定，本公司子公司成都知轮、合肥知轮、知轮贸易、朝阳能源 2025 年符合小微企业税收优惠政策，对其年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；对其年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号)，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

(5) 根据财政部 税务总局 发展改革委生态环境部印发《资源综合利用企业所得税优惠目录(2021 年版)》，本公司子公司循环科技本年度以《资源综合利用所得税优惠目录(2021) 年版》内的资源作为原材料，生产非国家限定并符合国家和行业相关标准的产品的收入减按 90% 计入收入总额。

(6) 本公司子公司能源科技的企业所得税减免税情况详见本节之“六、税项”之“2、税收优惠”之 1 的相关说明。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	263,800.16	252,348.48
银行存款	4,973,842,060.81	3,895,395,362.83
其他货币资金	268,220,171.03	223,772,143.36
合计	5,242,326,032.00	4,119,419,854.67
其中：存放在境外的款项总额	2,024,459,905.99	1,776,273,242.23

其他说明：

期末其他货币资金系票据保证金、信用证保证金、履约保证金、住房维修基金及存放于第三方支付平台的货币等，使用权受限的货币资金详见本节之“七、合并财务报表项目注释”之“31、

所有权或使用权受限资产”。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	21,190,708.56		/
其中：			
股票	21,190,708.56		/
合计	21,190,708.56		/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	1,725,866,572.97	1,383,436,710.53
商业承兑票据	55,672,783.79	91,346,974.06
合计	1,781,539,356.76	1,474,783,684.59

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		1,553,366,355.00
商业承兑票据		52,052,900.73
合计		1,605,419,255.73

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额				账面价值	期初余额				
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	

按组合计提坏账准备	1,782,101,708.11	100.00	562,351.35	0.03	1,781,539,356.76	1,475,706,381.30	100.00	922,696.71	0.06	1,474,783,684.59
其中：										
其中：银行承兑汇票	1,725,866,572.97	96.84			1,725,866,572.97	1,383,436,710.53	93.75			1,383,436,710.53
商业承兑汇票	56,235,135.14	3.16	562,351.35	1.00	55,672,783.79	92,269,670.77	6.25	922,696.71	1.00	91,346,974.06
合计	1,782,101,708.11	100.00	562,351.35	0.03	1,781,539,356.76	1,475,706,381.30	100.00	922,696.71	0.06	1,474,783,684.59

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
银行承兑汇票组合	1,875,866,572.97		
商业承兑汇票组合	56,235,135.14	562,351.35	1.00
合计	1,932,101,708.11	562,351.35	0.03

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	922,696.71	-360,345.36				562,351.35
合计	922,696.71	-360,345.36				562,351.35

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内	7,494,866,323.89	6,028,712,647.51
1-2年	165,056,679.78	99,252,917.75
2-3年	66,850,441.42	29,238,098.93
3年以上	83,581,467.67	62,484,387.70
账面余额合计	7,810,354,912.76	6,219,688,051.89
减：坏账准备	250,970,187.44	184,429,016.92
账面价值合计	7,559,384,725.32	6,035,259,034.97

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额				期初余额					
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	54,031,936.90	0.69	54,031,936.90	100.00		62,768,121.05	1.01	62,768,121.05	100.00	
按组合计提坏账准备	7,756,322,975.86	99.31	196,938,250.54	2.54	7,559,384,725.32	6,156,919,930.84	98.99	121,660,895.87	1.98	6,035,259,034.97
合计	7,810,354,912.76	100.00	250,970,187.44	3.21	7,559,384,725.32	6,219,688,051.89	100.00	184,429,016.92	2.97	6,035,259,034.97

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	7,494,866,323.89	74,948,663.23	1.00
1-2年	157,621,220.48	31,524,244.10	20.00
2-3年	66,850,441.42	53,480,353.14	80.00
3年以上	36,984,990.07	36,984,990.07	100.00
合计	7,756,322,975.86	196,938,250.54	2.54

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	62,768,121.05	263,885.99	9,000,070.14			54,031,936.90
按组合计提坏账准备	121,660,895.87	75,277,354.67				196,938,250.54
合计	184,429,016.92	75,541,240.66	9,000,070.14			250,970,187.44

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
 无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况
适用 不适用

应收账款核销说明：
适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
中国重型汽车集团有限公司[注1]	240,399,934.25	11,165,000.00	251,564,934.25	3.18	2,551,751.91
Tireco, Inc.	178,943,585.16		178,943,585.16	2.26	1,789,435.85
TBC DE MEXICO SA DE CV	149,469,626.15		149,469,626.15	1.89	1,494,696.26
北汽福田汽车股份有限公司[注2]	137,406,251.74	50,233,143.00	187,639,394.74	2.37	1,879,732.72
一汽解放集团股份有限公司[注3]	136,434,170.47		136,434,170.47	1.72	6,102,574.73
小计	842,653,567.77	61,398,143.00	904,051,710.77	11.42	13,818,191.47

其他说明：

[注 1] 中国重型汽车集团有限公司包括中国重汽集团济南商用车有限公司、中国重汽集团济南卡车股份有限公司、中国重汽集团福建海西汽车有限公司、中国重汽集团成都王牌商用车有限公司、中国重汽集团济南特种车有限公司、中国重汽集团济宁商用车有限公司、重汽（重庆）轻型汽车有限公司、中国重汽集团济南动力有限公司；

[注 2] 北汽福田汽车股份有限公司包括北汽福田汽车股份有限公司、河南福田智蓝新能源汽车有限公司、北京福田戴姆勒汽车有限公司；

[注 3] 一汽解放集团股份有限公司包括一汽解放汽车有限公司、一汽解放青岛汽车有限公司、一汽红塔云南汽车制造有限公司。

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	104,081,031.61	1,253,665.21	102,827,366.40	85,038,045.47	934,614.62	84,103,430.85
合计	104,081,031.61	1,253,665.21	102,827,366.40	85,038,045.47	934,614.62	84,103,430.85

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	104,081,031.61	100.00	1,253,665.21	1.20	102,827,366.40	85,038,045.47	100.00	934,614.62	1.10	84,103,430.85
其中：										
账龄组合	104,081,031.61	100.00	1,253,665.21	1.20	102,827,366.40	85,038,045.47	100.00	934,614.62	1.10	84,103,430.85
合计	104,081,031.61	100.00	1,253,665.21	1.20	102,827,366.40	85,038,045.47	100.00	934,614.62	1.10	84,103,430.85

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	103,373,662.15	1,033,736.61	1.00
1-2年	604,409.68	120,881.94	20.00
2-3年	19,565.61	15,652.49	80.00
3年以上	83,394.17	83,394.17	100.00
合计	104,081,031.61	1,253,665.21	1.20

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按组合计提减值准备	934,614.62	319,050.59				1,253,665.21	按账龄计提
合计	934,614.62	319,050.59				1,253,665.21	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	64,957,796.96	34,261,691.85
应收账款	1,398,743.48	3,091,789.12
合计	66,356,540.44	37,353,480.97

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	3,538,497,500.69	
应收账款债权凭证	692,908,920.77	
合计	4,231,406,421.46	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	66,370,669.16	100.00	14,128.72	0.02	66,356,540.44	37,384,711.16	100.00	31,230.19	0.08	37,353,480.97
其中：										
其中：银行承兑汇票	64,957,796.96	97.87			64,957,796.96	34,261,691.85	91.65			34,261,691.85
应收账款	1,412,872.20	2.13	14,128.72	1.00	1,398,743.48	3,123,019.31	8.35	31,230.19	1.00	3,091,789.12
合计	66,370,669.16	100.00	14,128.72	0.02	66,356,540.44	37,384,711.16	100.00	31,230.19	0.08	37,353,480.97

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：银行承兑汇票组合、应收账款债权凭证组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	64,957,796.96		
应收账款——应收账款债权凭证组合	1,412,872.20	14,128.72	1.00

合计	66,370,669.16	14,128.72	0.02
----	---------------	-----------	------

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款—— 应收账款债权 凭证组合	31,230.19	-17,101.47				14,128.72
合计	31,230.19	-17,101.47				14,128.72

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	232,646,845.58	91.07	105,439,666.58	92.94

1至2年	18,758,130.10	7.34	4,927,476.61	4.34
2至3年	1,345,778.84	0.53	522,231.76	0.46
3年以上	2,707,521.96	1.06	2,567,629.16	2.26
合计	255,458,276.48	100.00	113,457,004.11	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
合同未履行完毕

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
百利国际集团有限公司	27,855,682.65	10.90
迁安市九江煤炭储运有限公司	23,311,442.00	9.13
Newfortune international holding co., ltd	20,759,787.58	8.13
福建鑫宏皓能源有限公司	15,930,142.60	6.24
Apex horizon investment holding co., ltd	11,159,503.76	4.37
合计	99,016,558.59	38.77

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	323,137,653.79	412,465,068.71
合计	323,137,653.79	412,465,068.71

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内	309,628,296.76	405,351,433.52
1-2年	15,314,962.66	9,904,028.26
2-3年	8,459,856.90	5,519,209.94
3年以上	18,849,342.62	67,634,429.72
账面余额合计	352,252,458.94	488,409,101.44
减: 坏账准备	29,114,805.15	75,944,032.73
账面价值合计	323,137,653.79	412,465,068.71

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收拆迁补偿款		140,938,160.00
应收退税款	266,169,850.15	214,008,494.29
押金及保证金	59,485,468.74	105,433,922.95
应收暂付款	14,509,036.92	16,036,928.54
员工借款及备用金	5,010,725.54	6,220,933.89
其他	7,077,377.59	5,770,661.77
合计	352,252,458.94	488,409,101.44

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,913,429.39	1,980,805.66	72,049,797.68	75,944,032.73
2025年1月1日余额在本期	—	—	—	
--转入第二阶段	-153,149.63	153,149.63		
--转入第三阶段		-1,691,971.38	1,691,971.38	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-1,325,695.28	2,621,008.64	-48,124,540.92	-46,829,227.56
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	434,584.48	3,062,992.55	25,617,228.14	29,114,805.17

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
国家税务总局杭州市钱塘区税务局	193,739,395.21	55.00	应收退税款	1年以内	
Thai Revenue Authority	71,925,974.19	20.42	应收退税款	1年以内	
江苏金坛经济开发区财政审计局	24,669,725.00	7.00	押金及保证金	1年以内； 1-2年	2,273,945.00
PT. UNITED POWER	3,533,422.34	1.00	押金及保证金	1年以内	35,334.22
中国黄金集团（上海）贸易有限公司	3,000,000.00	0.85	押金及保证金	1年以内	30,000.00
合计	296,868,516.74	84.28	/	/	2,339,279.22

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
在途物资	235,769,931.24		235,769,931.24	447,991,208.27		447,991,208.27
原材料	2,089,970,554.00	3,517,763.49	2,086,452,790.51	1,685,612,336.73	3,999,080.76	1,681,613,255.97
在产品	1,028,577,950.44		1,028,577,950.44	791,109,050.17		791,109,050.17
库存商品	5,901,818,297.65	129,709,312.85	5,772,108,984.80	6,002,166,666.28	181,261,029.41	5,820,905,636.87
发出商品	282,762,963.61		282,762,963.61	261,649,824.83		261,649,824.83
委托加工物资	2,956,898.85		2,956,898.85	1,610,456.60		1,610,456.60
合计	9,541,856,595.79	133,227,076.34	9,408,629,519.45	9,190,139,542.88	185,260,110.17	9,004,879,432.71

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	3,999,080.76	1,086,487.10	76,983.83	1,644,788.20		3,517,763.49
库存商品	181,261,029.41	73,233,403.11	244,636.66	125,029,756.33		129,709,312.85
合计	185,260,110.17	74,319,890.21	321,620.49	126,674,544.53		133,227,076.34

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
房屋及建筑物	33,340,882.92		33,340,882.92	具体详见本节“十八、其他重要事项”之“7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项”之说明		2026年
机器设备	149,432,077.22		149,432,077.22			2026年
合计	182,772,960.14		182,772,960.14			/

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

(1). 一年内到期的其他债权投资情况

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的一年内到期的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的一年内到期的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	188,225,420.09	123,387,853.70
预缴所得税	84,990,055.67	65,615,945.12
IPO 申报费用		12,499,999.95
其他	22,074,932.46	12,705,433.01
合计	295,290,408.22	214,209,231.78

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	20,726,216,791.06	18,013,423,919.61
固定资产清理		
合计	20,726,216,791.06	18,013,423,919.61

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	境外土地所有权	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	165,080,900.21	7,482,362,133.36	1,589,789,750.09	21,262,086,963.75	71,606,672.41	30,570,926,419.82
2. 本期增加金额	343,599,681.07	1,640,266,103.09	412,578,683.28	2,478,240,069.57	7,474,054.98	4,882,158,591.99
(1) 购置	346,308,565.19		5,335,011.52	31,927,191.62	1,869,362.98	385,440,131.31
(2) 在建工程转入		1,576,708,665.13	392,204,823.23	2,290,248,965.13	5,387,203.84	4,264,549,657.33
(3) 外币报表折算	-2,708,884.12	63,557,437.96	15,038,848.53	156,063,912.82	217,488.16	232,168,803.35
3. 本期减少金额		511,024.00	91,968,395.86	336,839,064.33	4,920,481.87	434,238,966.06
(1) 处置或报废		511,024.00	91,968,395.86	259,258,796.26	4,920,481.87	356,658,697.99
(2) 转入在建工程				77,580,268.07		77,580,268.07
4. 期末余额	508,680,581.28	9,122,117,212.45	1,910,400,037.51	23,403,487,968.99	74,160,245.52	35,018,846,045.75
二、累计折旧						
1. 期初余额		2,053,946,540.45	1,182,282,697.00	9,256,868,285.18	64,404,977.58	12,557,502,500.21
2. 本期增加金额		329,143,846.51	313,932,087.79	1,311,901,310.85	9,278,235.72	1,964,255,480.87
(1) 计提		309,100,668.79	302,780,769.21	1,244,743,021.30	9,146,584.88	1,865,771,044.18
(2) 外币报表折算		20,043,177.72	11,151,318.58	67,158,289.55	131,650.84	98,484,436.69
3. 本期减少金额		206,867.47	65,062,772.34	159,385,967.65	4,473,118.93	229,128,726.39
(1) 处置或报废		206,867.47	65,062,772.34	99,240,082.68	4,473,118.93	168,982,841.42
(2) 转入在建工程				60,145,884.97		60,145,884.97
4. 期末余额		2,382,883,519.49	1,431,152,012.45	10,409,383,628.38	69,210,094.37	14,292,629,254.69
三、账面价值						
1. 期末账面价值	508,680,581.28	6,739,233,692.96	479,248,025.06	12,994,104,340.61	4,950,151.15	20,726,216,791.06
2. 期初账面价值	165,080,900.21	5,428,415,592.91	407,507,053.09	12,005,218,678.57	7,201,694.83	18,013,423,919.61

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	3,120,743.59
小计	3,120,743.59

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
朝阳橡胶厂区房产	451,069,656.45	整块土地上的建筑物建完后办理

中策天津硅碳新材料车间及尾气发电车间	85,216,530.26	正在办理中
小计	536,286,186.71	

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	3,457,781,500.14	2,468,611,204.76
工程物资		
合计	3,457,781,500.14	2,468,611,204.76

其他说明:

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

高性能子午线轮胎绿色 5G 数字工厂项目	43,235,997.95		43,235,997.95	178,558,739.61		178,558,739.61
安吉全钢载重子午轮胎等及橡胶制品生产线迁(建)项目	453,119,194.74		453,119,194.74	308,453,615.57		308,453,615.57
江苏金坛轮胎生产基地项目(一期工程)	710,337,503.49	87,559,563.69	622,777,939.80	759,087,936.08	447,345,313.36	311,742,622.72
中策泰国子午线轮胎项目	505,924,199.56		505,924,199.56	22,721,623.77		22,721,623.77
建德春秋厂区改扩建及仓储配套项目	11,776,739.79		11,776,739.79	94,223,012.64		94,223,012.64
下沙厂区子午胎设备更新及改造项目	70,376,355.21		70,376,355.21	111,645,180.48		111,645,180.48
年产 250 万套全钢子午线载重轮胎生产线项目	182,685,370.19		182,685,370.19	165,143,436.34		165,143,436.34
中策印尼工程项目	795,674,552.90		795,674,552.90	698,860,725.51		698,860,725.51
中策天津生产线改扩建项目	390,124,358.79		390,124,358.79	272,234,003.02		272,234,003.02
零星工程	390,417,563.93	8,330,772.72	382,086,791.21	313,359,017.82	8,330,772.72	305,028,245.10
合计	3,553,671,836.55	95,890,336.41	3,457,781,500.14	2,924,287,290.84	455,676,086.08	2,468,611,204.76

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	外币报表折算	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
高性能子午线轮胎绿色 5G 数字工厂项目	31.88 亿	178,558,739.61	130,663,982.62	265,986,724.28			43,235,997.95	56.32	55.00				自有资金、募集资金
安吉全钢载重子午轮胎等及橡胶制品生产线迁(建)项目	39.55 亿	308,453,615.57	414,378,968.60	269,634,058.78	79,330.65		453,119,194.74	100.78	90.00				自有资金
江苏金坛轮胎生产基地项目(一期工程)	24.20 亿	759,087,936.08	1,025,879,420.42	1,074,629,853.01			710,337,503.49	74.99	75.00				自有资金、募集资金
中策泰国子午线轮胎项目	16.00 亿	22,721,623.77	595,652,200.11	115,784,789.14		3,335,164.82	505,924,199.56	102.53	95.00				自有资金
建德春秋厂区改扩建及仓储配套项目	48.00 亿	94,223,012.64	219,378,258.71	301,824,531.56			11,776,739.79	98.13	95.00				自有资金、募集资金

下沙厂区子午胎设备更新及改造项目	-	111,645,180.48	351,419,064.03	390,219,611.97	2,468,277.33		70,376,355.21	-	-				自有资金
年产250万套全钢子午线载重轮胎生产线项目	8.50亿	165,143,436.34	164,731,825.40	147,189,891.55			182,685,370.19	39.10	40.00				自有资金、募集资金
中策印尼工程项目	42.82亿	698,860,725.51	1,213,951,850.54	1,109,870,766.58		-7,267,256.57	795,674,552.90	44.67	45.00	8,088,241.64	8,088,241.64	3.89	自有资金、银行借款
中策天津生产线改扩建项目	-	272,234,003.02	379,600,439.38	261,710,083.61			390,124,358.79	-	-				自有资金、募集资金
合计		2,610,928,273.02	4,495,656,009.81	3,936,850,310.48	2,547,607.98	-3,932,091.75	3,163,254,272.62						

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	运输工具	合计
一、账面原值			
1.期初余额	771,828,622.07	8,741,792.59	780,570,414.66
2.本期增加金额	162,331,294.74		162,331,294.74
1) 租入	162,331,294.74		162,331,294.74
3.本期减少金额	318,828,498.33	8,741,792.59	327,570,290.92
1) 处置	314,604,193.87	8,741,792.59	323,345,986.46
2) 变更减少	4,224,304.46		4,224,304.46
汇率变动	767,532.77		767,532.77
4.期末余额	616,098,951.25		616,098,951.25
二、累计折旧			
1.期初余额	419,061,665.70	8,741,792.59	427,803,458.29
2.本期增加金额	245,160,603.87		245,160,603.87
(1) 计提	245,160,603.87		245,160,603.87
3.本期减少金额	307,003,517.16	8,741,792.59	315,745,309.75
(1) 处置	307,003,517.16	8,741,792.59	315,745,309.75
2) 变更减少			
汇率变动	1,274,802.92		1,274,802.92
4.期末余额	358,493,555.33		358,493,555.33
三、账面价值			

1.期末账面价值	257,605,395.92		257,605,395.92
2.期初账面价值	352,766,956.37		352,766,956.37

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	商标权	软件及其他	合计
一、账面原值				
1.期初余额	1,479,931,418.50	305,636,684.29	113,373,149.50	1,898,941,252.29
2.本期增加金额	22,774,883.42		14,270,265.55	37,045,148.97
(1) 购置	22,774,883.42		14,270,265.55	37,045,148.97
3.本期减少金额			-80,762.17	-80,762.17
(1) 处置			18,623.98	18,623.98
汇率变动			-99,386.15	-99,386.15
4.期末余额	1,502,706,301.92	305,636,684.29	127,724,177.22	1,936,067,163.43
二、累计摊销				
1.期初余额	227,523,198.23	241,708,417.04	81,670,697.39	550,902,312.66
2.本期增加金额	31,608,392.00	32,262,400.68	10,720,011.93	74,590,804.61
(1) 计提	31,608,392.00	32,262,400.68	10,720,011.93	74,590,804.61
3.本期减少金额			-95,510.13	-95,510.13
(1) 处置			2,398.52	2,398.52
汇率变动			-97,908.65	-97,908.65
4.期末余额	259,131,590.23	273,970,817.72	92,486,219.45	625,588,627.40
三、账面价值				
1.期末账面价值	1,243,574,711.69	31,665,866.57	35,237,957.77	1,310,478,536.03
2.期初账面价值	1,252,408,220.27	63,928,267.25	31,702,452.11	1,348,038,939.63

(2). 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

□适用 √不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
知轮科技	71,515,246.10					71,515,246.10
合计	71,515,246.10					71,515,246.10

(2). 商誉减值准备

□适用 √不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
知轮科技	经营性长期资产：商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	知轮科技包含商誉的资产组为其从事的与轮胎销售与租赁相关的资产组	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
知轮科技	83,325,303.81	148,576,500.00		公允价值的确定方法：收益法。处置费用的确定方法：公允价值的0.28%		注1

合计	83,325,303.81	148,576,500.00		/	/	/
----	---------------	----------------	--	---	---	---

注 1:

关键参数：预测期 5 年，折现率 11.0%，预测期营业收入增长率 6.16%-12.47%，预测期毛利率 14.95%-15.47%。处置费率为公允价值的 0.28%。

关键参数确定依据：折现率，采用加权平均资本成本（WACC）进行测算，β 系数与资本结构均与历史年度一致采用同行业上市公司平均水平；预测期营业收入增长率与毛利率，是管理层根据所拥有的在手订单、未来年度销售计划以及对行业发展前景的判断所作出的经营预期；处置费用具体包括印花税及产权交易服务费。

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	期末余额
排污权	11,022,419.82	645,572.99	1,781,517.41	9,886,475.40
林地补偿	41,955,001.43	14,383,790.00	1,043,639.94	55,295,151.49
其他	4,858,755.10	272,242.73	1,338,738.81	3,792,259.02
合计	57,836,176.35	15,301,605.72	4,163,896.16	68,973,885.91

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	56,821,278.60	10,543,538.01	32,638,980.43	6,910,364.85
可抵扣亏损	49,062,978.86	9,705,089.99	64,562,190.14	11,702,312.06
递延收益	219,611,734.85	54,902,933.71	192,860,027.11	48,058,334.79
租赁负债	230,586,679.07	49,591,233.41	271,092,020.10	51,125,796.75
其他	23,540,610.66	3,531,091.60	24,584,835.80	3,764,135.45
合计	579,623,282.04	128,273,886.72	585,738,053.58	121,560,943.90

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
长期资产评估增值	2,841,616.76	710,404.20	4,313,355.16	1,078,338.79
使用权资产	225,443,785.14	48,504,415.15	265,718,423.00	50,075,448.77
合计	228,285,401.90	49,214,819.35	270,031,778.16	51,153,787.56

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	48,477,528.91	79,796,357.81	50,075,448.77	71,485,495.13
递延所得税负债	48,477,528.91	737,290.44	50,075,448.77	1,078,338.79

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,937,529,629.48	2,300,338,595.37
可抵扣亏损	276,665,625.07	1,383,378,819.32
未实现内部利润	194,658,351.67	264,508,914.91
合计	2,408,853,606.22	3,948,226,329.60

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		6,930,666.84	
2026年	10,804,606.33	32,067,823.36	
2027年	15,699,107.89	112,624,366.80	
2028年	9,270,587.30	157,726,644.04	
2029年	41,631,161.40	62,003,488.90	
2030年	25,526,653.66		
2031年			
2032年		641,445,110.67	
2033年	122,000,911.49	370,580,718.71	
2034年	5,833,770.13		
2035年	45,898,826.87		
合计	276,665,625.07	1,383,378,819.32	/

其他说明：

适用 不适用

30、其他非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产款	916,119,412.37		916,119,412.37	691,997,856.61	4,680,000.00	687,317,856.61
中策建德搬迁停工损失	93,660,473.50		93,660,473.50	45,898,669.34		45,898,669.34
合计	1,009,779,885.87		1,009,779,885.87	737,896,525.95	4,680,000.00	733,216,525.95

31、所有权或使用权受限资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	282,731,531.26	282,731,531.26	质押、冻结	保证金存款、住房维修基金、质押的大额存单	220,235,811.85	220,235,811.85	质押、冻结	保证金存款、住房维修基金、质押的大额存单
应收票据	1,605,419,255.73	1,605,419,255.73	背书或贴现受限	银行承兑汇票及商业承兑汇票已背书或贴现未终止确认	1,426,751,282.72	1,426,751,282.72	背书或贴现受限	银行承兑汇票及商业承兑汇票已背书或贴现未终止确认
合计	1,888,150,786.99	1,888,150,786.99	/	/	1,646,987,094.57	1,646,987,094.57	/	/

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款		477,950,000.00
信用借款	7,500,137,625.68	6,039,015,734.36
借款利息	26,582,619.75	9,287,066.24
合计	7,526,720,245.43	6,526,252,800.60

短期借款分类的说明：

保证借款均为本公司为子公司借款提供担保形成负债。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,184,000,000.00	1,115,000,000.00
商业承兑汇票	170,000,000.00	155,000,000.00
合计	1,354,000,000.00	1,270,000,000.00

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
材料采购款	6,219,422,913.93	6,984,516,128.99
长期资产购置款	2,145,229,977.48	1,770,654,943.76
费用款	120,231,055.88	139,175,298.29
合计	8,484,883,947.29	8,894,346,371.04

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	238,501,255.45	362,362,514.31
未使用的积分奖励	18,845,852.84	29,703,463.17
合计	257,347,108.29	392,065,977.48

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	325,165,744.28	2,686,625,054.97	2,711,303,668.34	300,487,130.91
二、离职后福利-设定提存计划	21,732,804.41	338,707,784.40	335,064,336.03	25,376,252.78
三、辞退福利		1,714,442.13	1,714,442.13	
四、一年内到期的其他福利				
合计	346,898,548.69	3,027,047,281.50	3,048,082,446.50	325,863,383.69

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	315,091,410.44	2,213,308,245.43	2,237,715,823.59	290,683,832.28
二、职工福利费	2,690,356.13	146,767,448.37	148,530,589.51	927,214.99
三、社会保险费	5,040,209.13	137,401,524.34	135,626,204.08	6,815,529.39

其中：医疗保险费	4,670,953.81	110,138,301.15	108,536,844.49	6,272,410.47
工伤保险费	369,255.32	25,356,110.39	25,182,246.79	543,118.92
生育保险费		1,907,112.80	1,907,112.80	
四、住房公积金	653,573.80	154,434,231.99	154,398,090.99	689,714.80
五、工会经费和职工教育经费	1,690,194.78	34,713,604.84	35,032,960.17	1,370,839.45
合计	325,165,744.28	2,686,625,054.97	2,711,303,668.34	300,487,130.91

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	21,500,085.64	331,522,458.65	327,934,145.47	25,088,398.82
2、失业保险费	232,718.77	7,185,325.75	7,130,190.56	287,853.96
合计	21,732,804.41	338,707,784.40	335,064,336.03	25,376,252.78

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	52,677,106.66	24,977,868.07
企业所得税	61,131,199.92	76,478,680.00
代扣代缴个人所得税	3,384,367.96	4,045,145.09
城市维护建设税	4,799,123.69	2,391,557.39
房产税	43,906,615.07	37,391,164.71
土地使用税	20,659,694.37	18,916,420.05
教育费附加	2,661,645.55	1,357,835.66
地方教育附加	1,774,796.26	905,223.80
印花税	12,553,423.42	9,342,288.59
环境保护税	60,354.53	56,333.99
合计	203,608,327.43	175,862,517.35

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	632,090,305.48	581,041,856.08
合计	632,090,305.48	581,041,856.08

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
应付经营性费用	445,620,083.64	390,562,175.17
押金保证金	105,923,870.46	90,434,531.83
应付暂收款	77,634,415.17	97,362,099.21
其他	2,911,936.21	2,683,049.87
合计	632,090,305.48	581,041,856.08

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	1,843,458,828.57	1,814,212,255.51
1年内到期的租赁负债	159,043,030.12	179,136,940.31
合计	2,002,501,858.69	1,993,349,195.82

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
未终止确认的承兑票据	1,553,366,355.00	1,266,493,785.32
预提返利	1,081,166,480.74	1,054,079,536.77
待转销项税额	16,319,213.50	30,806,881.24
合计	2,650,852,049.24	2,351,380,203.33

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款		730,500,000.00
信用借款	3,222,214,000.00	3,293,000,000.00
借款利息	1,052,536.12	2,623,979.48
合计	3,223,266,536.12	4,026,123,979.48

其他说明：

□适用 √不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	113,465,068.87	186,328,504.49
未确认的融资费用	-3,688,674.19	-3,671,617.15
合计	109,776,394.68	182,656,887.34

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
预计三包退货	212,760,536.98	202,912,542.93	三包理赔
合计	212,760,536.98	202,912,542.93	/

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	403,130,703.97	87,859,000.00	66,481,065.14	424,508,638.83	搬迁或资产购建补助
合计	403,130,703.97	87,859,000.00	66,481,065.14	424,508,638.83	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					小计	期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他			
股份总数	787,037,038.00	87,448,560.00					87,448,560.00	874,485,598.00

其他说明：

根据公司第二届董事会第五次会议、2024年第三次临时股东大会决议和修改后章程规定，并经中国证券监督管理委员会《关于同意中策橡胶集团股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2025〕355号）核准，公司于2025年5月通过上海证券交易所交易系统向社会公开发行人民币普通股（A股）股票87,448,560股，每股面值1元，每股发行价格为人民币46.50元，募集资金总额为4,066,358,040.00元，扣除发行费用133,677,299.44元（不含税）后，公司本次募集资金净额为人民币3,932,680,740.56元，其中：计入股本87,448,560元，计入资本公积（股本溢价）3,845,232,180.56元。注册资本实收情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具了《验资报告》（天健验〔2025〕126号）。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	5,815,528,758.36	3,845,232,180.56		9,660,760,938.92
其他资本公积	197,954,772.13	45,776,692.69		243,731,464.82
合计	6,013,483,530.49	3,891,008,873.25		9,904,492,403.74

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 本期增加股本溢价 3,845,232,180.56 元详见本节“七、合并财务报表项目注释”之“53、股本”的说明。

2) 本期确认以权益结算的股份支付费用，增加资本公积-其他资本公积 45,776,692.69 元。

56、库存股

适用 不适用

57、其他综合收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、将重分类进损益的其他综合收益	152,971,649.35	345,710,031.65				345,710,031.65		498,681,681.00
其中：外币财务报表折算差额	152,821,588.34	345,710,031.65				345,710,031.65		498,531,619.99
其他	150,061.01							150,061.01
其他综合收益合计	152,971,649.35	345,710,031.65				345,710,031.65		498,681,681.00

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

法定盈余公积	393,518,519.00	43,724,280.00		437,242,799.00
合计	393,518,519.00	43,724,280.00		437,242,799.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本公司按母公司实现净利润的10%计提法定盈余公积，法定盈余公积达到注册资本的50%后不再计提，本期计提法定盈余公积43,724,280.00元。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
期初未分配利润	10,129,550,027.75	7,122,398,177.12
加：本期归属于母公司所有者的净利润	4,147,466,448.15	3,787,170,437.31
减：提取法定盈余公积	43,724,280.00	80,018,586.68
应付普通股股利	1,136,831,277.40	700,000,000.00
期末未分配利润	13,096,460,918.50	10,129,550,027.75

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	44,794,702,514.41	35,990,663,870.74	39,104,856,749.03	31,486,432,565.03
其他业务	161,527,754.27	128,117,522.74	149,953,109.20	120,122,512.82
合计	44,956,230,268.68	36,118,781,393.48	39,254,809,858.23	31,606,555,077.85

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	主营业务收入	主营业务成本
商品类型		
轮胎	39,220,072,782.65	31,535,356,243.96
车胎	3,738,197,110.98	2,880,034,841.96
其他	1,836,432,620.78	1,575,272,784.82
按经营地区分类		
境内	23,279,311,652.06	18,641,023,563.08
境外	21,515,390,862.35	17,349,640,307.66
按销售渠道分类		
经销	34,583,330,193.84	27,578,187,213.82
直销及配套	10,211,372,320.57	8,412,476,656.92
合计	44,794,702,514.41	35,990,663,870.74

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	商品签收时	合同约定	轮胎产品	是	无	保证类质量保证
合计	/	/	/	/		/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为362,362,514.31元，其中：362,362,514.31元预计将于2026年度确认收入。

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

62. 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	34,976,192.36	40,723,892.27
教育费附加	17,691,565.32	19,342,811.25
地方教育附加	11,124,808.27	12,895,202.41
印花税	40,789,044.42	34,193,088.07
房产税	60,884,133.29	51,856,448.47
土地使用税	23,373,269.79	23,770,919.98
其他税金	1,931,864.01	1,941,950.15
合计	190,770,877.46	184,724,312.60

63. 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
仓储费	227,450,440.90	191,030,860.09
职工薪酬	254,042,740.26	244,154,362.21
折旧摊销	263,818,584.82	272,477,973.78
营销活动费	147,239,212.04	112,099,838.54
广告宣传费	80,236,695.30	69,677,795.47
包装费	150,459,737.74	128,610,283.80
装卸费	172,273,273.06	146,373,286.75
保险费	46,082,850.72	45,810,413.12

办公、差旅及招待费	51,625,711.32	60,523,597.55
销售服务费	51,305,926.55	55,661,561.21
股份支付	5,043,941.13	5,095,119.80
其他	74,816,754.56	86,756,397.20
合计	1,524,395,868.40	1,418,271,489.52

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	580,337,412.45	540,935,672.57
折旧摊销	146,645,570.65	140,862,620.12
办公费	64,214,474.88	69,881,777.13
差旅及招待费	41,347,783.21	41,260,787.50
修理费	23,206,759.24	19,824,117.88
股份支付	40,732,751.56	44,537,340.25
环保及安全支出	21,886,514.65	23,176,258.60
中介顾问费	18,716,081.98	14,468,295.76
其他	65,167,797.60	51,152,895.77
合计	1,002,255,146.22	946,099,765.58

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	454,383,281.10	462,611,473.10
直接投入	879,037,797.09	782,678,217.07
折旧摊销	120,322,936.98	118,062,354.22
检测及认证费	56,915,882.23	73,701,777.09
技术开发费	8,090,983.46	9,562,244.79
其他	23,922,441.59	26,196,552.42
合计	1,542,673,322.45	1,472,812,618.69

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	327,975,983.31	347,906,529.00
利息收入	-88,724,644.98	-72,225,314.48
汇兑损益	213,476,296.04	-145,879,957.70
租赁负债未确认融资费用摊销	13,578,892.62	16,015,376.29
银行手续费及其他	14,438,641.15	12,675,538.68
合计	480,745,168.14	158,492,171.79

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	66,481,065.14	93,864,526.62
与收益相关的政府补助	39,507,060.45	62,967,053.90
增值税税收优惠	187,179,576.71	108,457,436.23
代扣个人所得税手续费返还	1,214,918.42	597,198.89
合计	294,382,620.72	265,886,215.64

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
债务重组损失	-5,009,368.18	
合计	-5,009,368.18	

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-2,630,819.26	
合计	-2,630,819.26	

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-18,453,089.52	-58,994,793.13
合计	-18,453,089.52	-58,994,793.13

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-74,321,835.02	-142,841,778.55
二、长期股权投资减值损失	4,680,000.00[注]	-11,332,304.70
三、其他	-319,050.58	733,223.75
合计	-69,960,885.60	-153,440,859.50

注：系预付长期资产购置款本期收回

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
朝阳橡胶搬迁资产处置收益		338,871,587.66
长期资产处置收益	1,670,413.22	58,063,564.42
合计	1,670,413.22	396,935,152.08

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	2,111,212.92	260,798.66	2,111,212.92
政府补助	56,500.00	2,500,000.00	56,500.00
赔款收入	1,656,438.68	1,362,915.64	1,656,438.68
无需支付款项	147,811.32	395,936.70	147,811.32
其他	1,035,241.37	1,153,443.87	1,035,241.37
合计	5,007,204.29	5,673,094.87	5,007,204.29

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	2,557,253.08	34,052,086.99	2,557,253.08
对外捐赠	1,198,411.97	1,170,157.33	1,198,411.97
滞纳金、罚款	4,558,407.73	2,530,881.57	4,558,407.73
赔款支出	4,953,082.93	5,173,568.99	4,953,082.93
其他	445,237.72	462,356.02	445,237.72
合计	13,712,393.43	43,389,050.90	13,712,393.43

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	149,085,122.38	135,095,924.78
递延所得税费用	-8,651,911.03	-41,721,088.95
合计	140,433,211.35	93,374,835.83

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	4,287,902,174.77
按母公司适用税率计算的所得税费用	643,185,326.22
子公司适用不同税率的影响	-5,397,363.86

调整以前期间所得税的影响	15,008,063.04
非应税收入的影响	-51,834,401.57
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	7,001,524.20
加计扣除计算影响	-238,335,483.63
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-236,645,792.93
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	10,984,900.72
适用资源综合利用企业所得税优惠减免的影响	-3,533,560.84
所得税费用	140,433,211.35

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

详见本节“七、合并财务报表项目注释”之“57、其他综合收益”

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的押金保证金	95,162,191.31	28,569,858.67
收到的政府补助	127,422,560.45	285,197,253.90
收回票据保证金	621,460,326.57	454,658,763.93
利息收入	88,724,644.98	72,225,314.48
其他	41,806,728.11	26,824,175.23
合计	974,576,451.42	867,475,366.21

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
经营性费用	2,080,636,054.75	2,024,891,200.75
支付的押金保证金	72,510,854.18	20,473,427.93
支付的票据保证金	683,956,045.98	483,295,566.94
其他	31,650,502.48	51,064,525.30
合计	2,868,753,457.39	2,579,724,720.92

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	308,149,400.36	289,688,273.04
其中：		
处置搬迁资产、机器设备等收到的现金	308,149,400.36	289,688,273.04
合计	308,149,400.36	289,688,273.04

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	3,505,963,646.66	2,343,076,237.14
合计	3,505,963,646.66	2,343,076,237.14

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租金	269,872,876.54	283,644,851.32
支付IPO申报费用	39,743,516.46	5,200,000.00
合计	309,616,393.00	288,844,851.32

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	6,526,252,800.60	8,752,350,000.00	47,649,308.82	7,799,531,863.99		7,526,720,245.43
长期借款（含一年内到期的长期借款）	5,840,336,234.99	4,135,000,000.00		4,906,677,000.00	1,933,870.30	5,066,725,364.69
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	361,793,827.65		176,898,473.69	269,872,876.54		268,819,424.80
其他应付款			1,136,831,277.40	1,136,831,277.40		
合计	12,728,382,863.24	12,887,350,000.00	1,361,379,059.91	14,112,913,017.93	1,933,870.30	12,862,265,034.92

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	4,147,468,963.42	3,787,149,345.43
加：资产减值准备	69,960,885.60	153,440,859.50
信用减值准备	18,453,089.52	58,994,793.13
固定资产折旧、使用权资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	2,110,931,648.05	1,903,247,484.33
无形资产摊销	74,590,804.61	72,167,578.64
长期待摊费用摊销	4,163,896.16	4,236,128.60
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-1,670,413.22	-396,935,152.08
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	446,040.16	33,791,288.33
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	2,630,819.26	
财务费用（收益以“-”号填列）	555,031,171.97	218,041,947.59
投资损失（收益以“-”号填列）	5,009,368.18	
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-8,310,862.68	-40,981,567.44
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-341,048.35	-739,521.51
存货的减少（增加以“-”号填列）	-1,085,969,693.80	-1,085,148,908.00
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-4,003,651,544.45	-2,776,534,745.07
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-30,674,499.78	1,060,895,054.41
其他	45,776,692.69	49,632,460.05
经营活动产生的现金流量净额	1,903,845,317.34	3,041,257,045.91
2. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	4,959,594,500.74	3,899,184,042.82
减：现金的期初余额	3,899,184,042.82	2,790,069,095.80
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,060,410,457.92	1,109,114,947.02

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	4,959,594,500.74	3,899,184,042.82
其中：库存现金	263,800.16	252,348.48
可随时用于支付的银行存款	4,955,087,493.07	3,895,395,362.83
可随时用于支付的其他货币资金	4,243,207.51	3,536,331.51
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	4,959,594,500.74	3,899,184,042.82
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	913,820,432.91	

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	理由
银行存款	913,820,432.91	募集资金
合计	913,820,432.91	/

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行存款	18,754,567.74		使用受限
其他货币资金	263,976,963.52	220,235,811.85	使用受限
合计	282,731,531.26	220,235,811.85	/

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金	——	——	3,238,150,821.13
其中：美元	411,526,363.25	7.0288	2,892,536,502.01
欧元	15,170,735.34	8.2355	124,938,590.89
泰铢	734,255,982.21	0.2225	163,371,956.04
雷亚尔	456,719.46	1.2832	586,062.41
港币	5,621,303.88	0.9032	5,077,161.66
日元	38,340,471.00	0.0448	1,717,653.10
印度尼西亚卢比	110,744,605,126.95	0.0004	44,297,842.05
墨西哥比索	14,426,911.94	0.3899	5,625,052.97
应收账款	——	——	3,525,266,581.21
其中：美元	442,879,552.32	7.0288	3,112,911,797.35
欧元	17,231,169.92	8.2355	141,907,299.88
泰铢	171,651,207.46	0.2225	38,192,393.66
雷亚尔	259,227.87	1.2832	332,641.20
印度尼西亚卢比	579,806,122,797.27	0.0004	231,922,449.12
其他应收款	——	——	80,320,208.58
其中：美元	301,090.22	7.0288	2,116,302.94
欧元	4,541.63	8.2355	37,402.59
泰铢	333,915,484.56	0.2225	74,296,195.31
港币	45,910.00	0.9032	41,465.91
印度尼西亚卢比	9,572,104,565.11	0.0004	3,828,841.83
应付账款	——	——	1,925,797,424.06
其中：美元	200,123,117.80	7.0288	1,406,625,370.39
欧元	225,841.78	8.2355	1,859,919.98
泰铢	1,877,574,875.28	0.2225	417,760,409.75
印度尼西亚卢比	244,360,590,150.00	0.0004	97,744,236.06
墨西哥比索	4,635,772.97	0.3899	1,807,487.88
其他应付款	——	——	115,364,372.27
其中：美元	8,444,450.48	7.0288	59,354,353.53
欧元	1,373,026.59	8.2355	11,307,560.48
泰铢	169,877,184.31	0.2225	37,797,673.51
雷亚尔	413,317.11	1.2832	530,368.51
港币	1,172,502.37	0.9032	1,059,004.14
印度尼西亚卢比	13,288,530,255.36	0.0004	5,315,412.10
一年内到期的非流动负债	——	——	18,039,474.63
其中：泰铢	81,076,290.47	0.2225	18,039,474.63
租赁负债	——	——	5,640,169.18
其中：泰铢	25,349,074.97	0.2225	5,640,169.18

其他说明：

本公司之子公司中策泰国、中策美国、中策欧洲、中策巴西、中策墨西哥、知轮香港、海潮菲律宾公司、中策印尼等公司在境外从事经营活动，分别选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

1) 使用权资产相关信息详见本节“七、合并财务报表项目注释”之“25、使用权资产”的说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本节“五、重要会计政策及会计估计”之“38、租赁”说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	105,788,667.69	112,752,278.13
合 计	105,788,667.69	112,752,278.13

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额375,661,544.23(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
固定资产租赁收入	964,963.77	
合计	964,963.77	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	454,383,281.10	462,611,473.10
直接投入	879,037,797.09	782,678,217.07
折旧摊销	120,322,936.98	118,062,354.22
检测及认证费	56,915,882.23	73,701,777.09
技术开发费	8,090,983.46	9,562,244.79
其他	23,922,441.59	26,196,552.42
合计	1,542,673,322.45	1,472,812,618.69
其中：费用化研发支出	1,542,673,322.45	1,472,812,618.69
资本化研发支出		

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

其他说明：

截至报告期末，公司将中策泰国、海潮贸易、中策建德等 29 家子（孙）公司纳入合并财务报表范围，具体详见本节“三、公司基本情况”之“1、公司概况”中的说明。

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	403,130,703.97	87,859,000.00		66,481,065.14		424,508,638.83	与资产相关
合计	403,130,703.97	87,859,000.00		66,481,065.14		424,508,638.83	/

3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	105,988,125.59	156,831,580.52
计入营业外收入的政府补助金额	56,500.00	2,500,000.00
合计	106,044,625.59	159,331,580.52

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

适用 不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获

得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本节“七、合并财务报表项目注释”之“4、应收票据”、“5、应收账款”、“6、合同资产”、“7、应收款项融资”、“8、预付款项”、“9、其他应收款”的说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至2025年12月31日，本公司应收账款和合同资产的11.42%（2024年12月31日：14.69%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

（二）流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
短期借款	7,526,720,245.43	7,587,849,850.02	7,587,849,850.02		
长期借款	3,223,266,536.12	3,340,105,813.83		3,340,105,813.83	
应付票据	1,354,000,000.00	1,354,000,000.00	1,354,000,000.00		
应付账款	8,484,883,947.29	8,484,883,947.29	8,484,883,947.29		
其他应付款	632,090,305.48	632,090,305.48	632,090,305.48		
一年内到期的非流动负债	2,002,501,858.69	2,018,603,644.56	2,018,603,644.56		
其他流动负债	2,634,532,835.74	2,634,532,835.74	2,634,532,835.74		
租赁负债	109,776,394.68	113,465,068.87		113,465,068.87	
小 计	25,967,772,123.43	26,165,531,465.79	22,711,960,583.09	3,453,570,882.70	

（续上表）

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
短期借款	6,526,252,800.60	6,619,501,984.81	6,619,501,984.81		
长期借款	4,026,123,979.48	4,216,603,056.04		4,216,603,056.04	
应付票据	1,270,000,000.00	1,270,000,000.00	1,270,000,000.00		
应付账款	8,894,346,371.04	8,894,346,371.04	8,894,346,371.04		
其他应付款	581,041,856.08	581,041,856.08	581,041,856.08		

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
一年内到期的非流动负债	1,993,349,195.82	2,029,561,228.62	2,029,561,228.62		
其他流动负债	2,320,573,322.09	2,320,573,322.09	2,320,573,322.09		
租赁负债	182,656,887.34	186,328,504.49		186,328,504.49	
小 计	25,794,344,412.45	26,117,956,323.17	21,715,024,762.64	4,402,931,560.53	

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本节“七、合并财务报表项目注释”之“81、外币货币性项目”的说明。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

3、 金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/贴现	应收款项融资	3,538,497,500.69	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
应收账款债权凭证背书	应收款项融资	692,908,920.77	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收票据	1,605,419,255.73	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	5,836,825,677.19	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书/贴现	4,231,406,421.46	246,601.16
合计	/	4,231,406,421.46	246,601.16

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	背书	1,605,419,255.73	1,605,419,255.73
合计	/	1,605,419,255.73	1,605,419,255.73

其他说明:

适用 不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末公允价值
----	--------

	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	21,190,708.56			21,190,708.56
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	21,190,708.56			21,190,708.56
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	21,190,708.56			21,190,708.56
(3) 衍生金融资产				
2. 应收款项融资			66,356,540.44	66,356,540.44
持续以公允价值计量的资产总额	21,190,708.56		66,356,540.44	87,547,249.00

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

本公司持有的第一层次公允价值计量的交易性金融资产为在活跃市场上交易的股票，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票、应收账款债权凭证，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、租赁负债等，其账面价值与公允价值差异较小。

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
杭州中策海潮企业管理有限公司	浙江省	投资管理	35 亿	36.97	36.97

本企业的母公司情况的说明

中策海潮直接持有公司 323,317,169 股股份，持股比例为 36.9723%，是公司的控股股东。本企业最终控制方是仇建平和仇菲父女

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见本节“十、在其他主体中的权益”之说明

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
巨星控股集团有限公司	仇建平直接持股并控制的企业
杭州市实业投资集团有限公司	持股 5%以上的股东
彤程新材料集团股份有限公司	持股 5%以上的股东
杭州巨星科技股份有限公司	巨星控股集团有限公司的子公司
浙江杭叉控股股份有限公司	
杭实国贸香港有限公司	杭州市实业投资集团有限公司的子公司
浙江四邦实业有限公司	

杭州热联（香港）有限公司	
Red Avenue Group Limited	彤程新材料集团股份有限公司的子公司
彤程化学（中国）有限公司	
浙江巨星工具有限公司	杭州巨星科技股份有限公司的子公司
杭州巨星工具有限公司	
杭州联和电气制造有限公司	
香港巨星国际有限公司	
浙江狮万克电器有限公司	
杭州华达科捷光电仪器有限公司	
杭州巨星五金工具有限公司	
杭州欧镭激光技术有限公司	
Zhongshan Geelong Manufacturing Company Limited	
杭叉集团股份有限公司	
浙江杭叉配件销售有限公司	杭叉集团股份有限公司的子公司
Hangcha (Thailand) Co. Ltd	
浙江杭叉进出口有限公司	
杭叉集团租赁有限公司	
杭州杭叉高空设备有限公司	
浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司	
浙江国自机器人技术股份有限公司[注 1]	
浙江国自智能装备有限公司	
杭州巨星精密机械有限公司	仇建平控制的其他企业
沈金荣	公司董事、高级管理人员
陆敏	公司董事
葛国荣、张利民、沈建农、徐利达、蒋志强、许仁昌、沈昊昱、王先宁	公司高级管理人员
康素贤[注 2]	公司原监事
西子清洁能源装备制造股份有限公司	陆敏曾担任董事的企业
杭州杭锅工业锅炉有限公司	西子清洁能源装备制造股份有限公司的子公司

其他说明：

[注 1]2024 年 1 月至 2025 年 7 月，浙江国自机器人技术股份有限公司为仇建平控制的其他企业，2024 年度公司与浙江国自机器人技术股份有限公司关联交易情况单独披露。2025 年 7 月，浙江国自机器人技术股份有限公司被杭叉集团股份有限公司收购，2025 年度公司与浙江国自机器人技术股份有限公司关联交易合并进杭叉集团股份有限公司披露。

[注 2]公司于 2025 年 12 月 23 日取消监事会，康素贤自该日起不再担任公司监事职务。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
杭州巨星科技股份有限公司	配件	16,212.39	1,000,000.00	否	179,460.23

杭叉集团股份有限公司	配件、材料等	1,203,562.86	115,000,000.00	否	1,187,040.28
杭州市实业投资集团有限公司	原材料、劳保用品	12,730,646.25	20,000,000.00	否	7,222,218.29
彤程新材料集团股份有限公司	原材料	368,158,130.62	400,000,000.00	否	382,583,704.19

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭州巨星科技股份有限公司	轮胎、配件	63,924,794.98	61,645,821.85
杭叉集团股份有限公司	轮胎、配件	277,447,132.73	225,389,548.08
杭州巨星精密机械有限公司	轮胎、配件	14,021.23	11,762.82
杭州市实业投资集团有限公司	轮胎、配件	-	219,170.45

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

- 1、杭州巨星科技股份有限公司、杭州市实业投资集团有限公司、彤程新材料集团股份有限公司、杭叉集团股份有限公司均包括其下属分子公司数据，下同；
- 2、杭叉集团股份有限公司获批的交易额度包含材料及设备的交易额度。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
杭州市实业投资集团有限公司	土地	15,395.41	/	16,781.00	/	/	14,661.47	/	15,981.00	/	/

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭叉集团股份有限公司	设备	74,652,231.97	64,442,477.87
西子清洁能源装备制造股份有限公司[注]	设备	20,312,212.39	

[注] 西子清洁能源装备制造股份有限公司包括其下属分子公司数据。

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,401.10	2,417.92

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	杭州巨星科技股份有限公司	13,565,032.02	135,650.32	17,086,602.78	170,866.03
	杭叉集团股份有限公司	31,905,335.64	319,053.36	18,360,819.60	183,608.20
小计		45,470,367.66	454,703.68	35,447,422.38	354,474.23
其他非流动					

资产				
	杭叉集团股份有 限公司	6,750,000.00		
小计		6,750,000.00		
其他应收款				
	杭州市实业投资 集团有限公司	20,000.00	200.00	
小计		20,000.00	200.00	

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	彤程新材料集团股 份有限公司	108,279,701.51	127,800,979.05
	杭叉集团股份有 限公司	44,668,290.25	12,324,123.25
	浙江国自机器人技 术股份有限公司		2,146,262.31
	西子清洁能源装备 制造股份有限公司	1,577,640.00	430,000.00
	杭州巨星科技股份 有限公司	18,320.00	
小计		154,543,951.76	142,701,364.61
其他应付款			
	浙江国自机器人技 术股份有限公司		20,000.00
	杭叉集团股份有 限公司	80,000.00	20,000.00
	康素贤		500.00
小计		80,000.00	40,500.00

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	管理人员、销售人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	评估公司评估的市场公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	评估公司评估的市场公允价值
可行权权益工具数量的确定依据	资产负债表日可行权人数的最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	

其他说明：

2021年度，公司部分高管和中层管理人员通过在上海海潮好运企业管理合伙企业（有限合伙）、上海海潮稳行企业管理合伙企业（有限合伙）、上海力奔企业管理合伙企业（有限合伙）以及上海全瑞诺企业管理合伙企业（有限合伙）等平台接受转让的方式间接增持公司股权 3,570.00 万元注册资本，上述股权转让价格为 5.4 元每注册资本，以万邦资产评估有限公司对本公司股东全部权益于估值基准日 2020 年 10 月 31 日的市场价值评估结果为市场公允价值，在约定服务期限内确认股份支付。

公司根据合同约定服务期的不同，在每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，根据授予对象所属费用分类，将当期取得的服务分别计入相关的费用和成本。2025 年度和 2024 年度，分别确认股份支付金额 4,577.67 万元和 4,963.25 万元。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	40,732,751.56	
销售人员	5,043,941.13	
合计	45,776,692.69	

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项**1、重要承诺事项**

□适用 √不适用

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

□适用 √不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、其他

□适用 √不适用

十七、资产负债表日后事项**1、重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	1,250,514,405.14
经审议批准宣告发放的利润或股利	1,250,514,405.14

3、销售退回

□适用 √不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

√适用 □不适用

公司于2026年3月31日召开第二届董事会第十五次会议，审议通过了《关于投资建设“中策越南轮胎生产基地项目（一期）”并设立越南全资子公司的议案》。公司拟投资104,056.20万元人民币在越南新建“中策越南轮胎生产基地项目（一期）”，并由海潮贸易在越南设立全资子公司作为实施主体。为满足该投资项目的建设资金需求，公司拟对海潮贸易增资不超过12,000万美元（具体增资金额以相关主管部门审批情况为准），此后由海潮贸易在越南设立子公司，设立的越南公司注册资本不超过12,000万美元（具体投资金额以相关主管部门审批情况为准）。项目建成后，公司将新增500万条半钢子午线轮胎的年度生产能力，预计可实现为公司新增年平均营

业收入 84,853.33 万元。本次投资尚需获得国家相关主管部门（发改、商务、外管等）的审批或备案，以及越南当地主管部门的审批或备案。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见本报告“第五节 重要事项”的“五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本公司主要业务为生产和销售轮胎、车胎等橡胶产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司收入分解信息详见本节“七、合并财务报表项目注释”之“61、营业收入和营业成本”的说明。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

√适用 □不适用

2022年11月，根据子公司中策建德与建德市城东资产经营有限公司签订的《中策橡胶（建德）有限公司（洋溪厂区）搬迁补偿框架协议》，建德市城东资产经营有限公司拟收回中策建德洋溪厂区所属宗地及周边地块土地使用权及其范围内拥有完全所有权的房屋、构筑物、附着物及与之相关的其他附属物和生活类配套设施，搬迁补偿总金额不低于中策建德洋溪厂区所有资产截至2022年6月30日的账面净值，中策建德洋溪厂区于2022年4月停产。2025年，中策建德与建德市城东资产经营有限公司已进一步签订《中策橡胶（建德）有限公司（洋溪厂区）搬迁补偿（一）》，协议中进一步明确了补偿金额。截至资产负债表日，公司搬迁工作有序开展中，暂未收到搬迁补偿款。

8、其他

□适用 √不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内	6,201,556,883.02	5,575,569,542.30
1-2年	736,870,643.25	46,184,835.08
2-3年	32,924,838.77	22,364,306.91
3年以上	77,335,059.23	58,041,261.81
账面余额合计	7,048,687,424.27	5,702,159,946.10
减：坏账准备	171,114,558.47	145,420,894.65
账面价值合计	6,877,572,865.80	5,556,739,051.45

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额				期初余额					
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	54,031,936.90	0.77	54,031,936.90	100.00		62,768,121.05	1.10	62,768,121.05	100.00	
按组合计提坏账准备	6,994,655,487.37	99.23	117,082,621.57	1.67	6,877,572,865.80	5,639,391,825.05	98.90	82,652,773.60	1.47	5,556,739,051.45
合计	7,048,687,424.27	100.00	171,114,558.47	2.43	6,877,572,865.80	5,702,159,946.10	100.00	145,420,894.65	2.55	5,556,739,051.45

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合、应收内部关联方组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
应收内部关联方款项组合	1,803,216,423.98		
账龄组合	5,191,439,063.39	117,082,621.57	2.26
小计	6,994,655,487.37	117,082,621.57	1.67

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	62,768,121.05	263,885.99	9,000,070.14			54,031,936.90
按组合计提坏账准备	82,652,773.60	34,429,847.97				117,082,621.57
合计	145,420,894.65	34,693,733.96	9,000,070.14			171,114,558.47

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明:

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
海潮贸易	1,629,467,902.48		1,629,467,902.48	22.78	
中国重型汽车集团有限公司	240,399,934.25	11,165,000.00	251,564,934.25	3.52	2,551,751.91
北汽福田汽车股份有限公司	137,403,851.74	50,233,143.00	187,636,994.74	2.62	1,877,812.72
一汽解放集团股份有限公司	136,434,170.47		136,434,170.47	1.91	6,102,574.73
TBC DE MEXICO SA DE CV	126,299,387.16		126,299,387.16	1.77	1,262,993.87
合计	2,270,005,246.10	61,398,143.00	2,331,403,389.10	32.60	11,795,133.23

其他说明：
适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	10,248,427,713.37	6,079,016,498.90
合计	10,248,427,713.37	6,079,016,498.90

其他说明：
适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内	10,238,992,880.23	6,070,606,940.95
1-2年	7,728,253.83	6,977,464.19
2-3年	5,190,990.39	4,387,931.62
3年以上	5,060,124.49	2,985,707.25
账面余额合计	10,256,972,248.94	6,084,958,044.01
减：坏账准备	8,544,535.57	5,941,545.11
账面价值合计	10,248,427,713.37	6,079,016,498.90

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
内部关联方	10,046,138,391.37	5,915,761,562.78
押金及保证金	6,697,692.08	5,099,392.08
员工借款及备用金	3,544,909.02	3,733,473.76
应收暂付款	3,740,051.08	
应收退税款	193,739,395.21	154,297,676.05
其他	3,111,810.18	6,065,939.34
账面余额合计	10,256,972,248.94	6,084,958,044.01

减：坏账准备	8,544,535.57	5,941,545.11
账面价值合计	10,248,427,713.37	6,079,016,498.90

(15). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	52,723.35	801,926.97	5,086,894.79	5,941,545.11
2025年1月1日余额在本期	—	—	—	
—转入第二阶段	-13,605.31	13,605.31		
—转入第三阶段		-786,219.43	786,219.43	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	28,309.05	242,793.40	2,331,888.01	2,602,990.46
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	67,427.09	272,106.25	8,205,002.23	8,544,535.57

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
中策安吉	2,815,755,820.00	27.45	内部关联方款项	1年以内	
中策天津	1,769,442,776.98	17.25	内部关联方款项	1年以内	
中策建德	1,525,724,501.31	14.87	内部关联方款项	1年以内	
中策金坛	1,134,417,959.45	11.06	内部关联方款项	1年以内	
朝阳橡胶	998,120,047.17	9.73	内部关联方款项	1年以内	
合计	8,243,461,104.91	80.36	/	/	

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,127,146,548.29	300,000,000.00	3,827,146,548.29	4,127,146,548.29	300,000,000.00	3,827,146,548.29
合计	4,127,146,548.29	300,000,000.00	3,827,146,548.29	4,127,146,548.29	300,000,000.00	3,827,146,548.29

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
朝阳橡胶	534,577,190.86						534,577,190.86	
中策清泉	586,400,495.33						586,400,495.33	
中策建德	341,320,000.00						341,320,000.00	
海潮贸易	81,931.10						81,931.10	
中策金坛		300,000,000.00						300,000,000.00
中策	1,090,681,654.07						1,090,681,654.07	

泰国车空间	10,000,000.00						10,000,000.00	
能源科技	10,000,000.00						10,000,000.00	
中策安吉	300,000,000.00						300,000,000.00	
中策美国	626,920.00						626,920.00	
循环科技	60,609,258.67						60,609,258.67	
中纺胶管	52,631,400.00						52,631,400.00	
中策物流	1,000,000.00						1,000,000.00	
中策巴西	1,347,315.36						1,347,315.36	
杭州海潮	100,000,000.00						100,000,000.00	
中策欧洲	3,655,550.00						3,655,550.00	
朝阳工贸	52,800,000.00						52,800,000.00	
中策天津	550,000,000.00						550,000,000.00	
知轮科技	131,414,832.90						131,414,832.90	
合计	3,827,146,548.29	300,000,000.00					3,827,146,548.29	300,000,000.00

(2). 对联营、合营企业投资

适用 不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	33,950,931,142.92	29,417,533,371.76	30,396,029,717.15	26,590,349,689.25
其他业务	10,239,794,070.51	9,900,989,607.74	7,527,076,309.24	7,441,590,045.38
合计	44,190,725,213.43	39,318,522,979.50	37,923,106,026.39	34,031,939,734.63

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	主营业务收入	主营业务成本
境内	22,497,273,253.41	19,463,795,217.54
境外	11,453,657,889.51	9,953,738,154.22
合计	33,950,931,142.92	29,417,533,371.76

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	商品签收时	合同约定	轮胎产品	是	无	保证类质量保证
合计	/	/	/	/		/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为201,017,887.30元，其中：
201,017,887.30元预计将于2026年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

5. 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
债务重组损失	-5,009,368.18	
处置子公司取得的投资收益		8,200,000.00
子公司分红		10,863.45
合计	-5,009,368.18	8,210,863.45

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	1,670,413.22	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	106,044,625.59	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-2,630,819.26	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	9,000,070.14	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	-5,009,368.18	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-8,761,689.14	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		

减：所得税影响额	10,890,965.76	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	89,422,266.61	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	19.32	4.95	4.95
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	18.90	4.84	4.84

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：沈金荣

董事会批准报送日期：2026年4月15日

修订信息

适用 不适用