

公司代码：688697

公司简称：纽威数控

**纽威数控装备（苏州）股份有限公司
2025 年年度报告摘要**



第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，有关内容请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”之“四、风险因素：”

3、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、 公司全体董事出席董事会会议。

5、 天衡会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、 公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

7、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司于2026年4月16日召开第三届董事会第五次会议，审议通过了《关于2025年度利润分配及资本公积转增股本预案的议案》。公司拟向全体股东每10股派发现金红利4.50元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本457,333,380股，以此计算本次利润分配合计拟派发现金红利205,800,021.00元（含税），占公司2025年度合并报表中归属于上市公司股东净利润的67.64%。拟以资本公积向全体股东每10股转增4股。截至2025年12月31日，公司总股本457,333,380股，以此计算合计转增182,933,352股，转增后公司总股本将增加至640,266,732股（具体以中国证券登记结算有限责任公司登记为准）。

如在本公告披露之日起至公司实施权益分派的股权登记日期间，公司总股本发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额和转增总额，并将另行公告具体调整情况。

本次利润分配及资本公积转增股本预案尚需提交2025年年度股东会审议。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

8、 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1 公司股票简况

适用 不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	纽威数控	688697	无

1.2 公司存托凭证简况

适用 不适用

1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	洪利清	常华江
联系地址	苏州高新区通安浔阳江路 69 号	苏州高新区通安浔阳江路 69 号
电话	0512-62390090	0512-62390090
传真	0512-66618930-1025	0512-66618930-1025
电子信箱	skdshbgs@newaycnc.com.cn	skdshbgs@newaycnc.com.cn

2、报告期公司主要业务简介

2.1 主要业务、主要产品或服务情况

1、主要业务

纽威数控自设立以来专注于中高档数控机床的研发、生产及销售，现有大型加工中心、立式数控机床、卧式数控机床、典型行业应用机床等系列 300 多种型号产品，广泛应用于汽车、新能源、航空、工程机械、模具、阀门、自动化装备、电子设备、通用设备等行业，产品销往国内和全球 60 多个国家和地区，部分产品被评定为中国百大工业母机、自主创新十佳、春燕奖、江苏省首台套产品和江苏精品等，“大跨度移动式重型龙门加工中心关键技术及其应用”、“重型精密卧式铣镗床关键技术与应用”获评江苏省机械工业科技进步一等奖。

纽威数控在我国数控金属切削机床细分行业排名前列。公司凭借较强的技术实力参与了国家科技重大专项及制造业高质量发展专项等研发项目 15 项，并在一个项目中担任牵头单位。公司在机床精度与保持领域、机床高速运动领域、机床故障分析解决领域、操作便捷领域、复杂零件加工领域和功能部件自主研发领域掌握了一系列核心技术，推出的高性能高速卧式加工中心、车铣复合加工中心、五轴联动立式加工中心、五轴联动龙门加工中心、五轴联动卧式加工中心等数控

机床产品在部分指标性能方面达到了较先进水平，部分产品与国外竞争对手相比已具备一定的竞争优势，逐步获得国内客户的认可及采购。

2025 年纽威数控获批国家卓越级智能工厂、江苏省产业技术工程化中心、江苏省质量信用 AAA 级企业、江苏省企业高级职称自主评审工作单位、江苏省大学生实习实训基地等，VNL 数控立式车床产品获批江苏精品、数控卧式铣镗床获得苏州制造品牌认证，“高精度重型立式车削中心关键技术与应用”获评江苏省机械工业科技进步一等奖。






2、主要产品


公司根据产品规格、行程及主轴方向对产品类型进行了划分，主要包括大型加工中心、立式数控机床、卧式数控机床等主要产品种类，其中，规格及行程较大产品为大型加工中心，规格及行程相对较小产品为立式、卧式数控机床，立式、卧式数控机床中主轴方向垂直的为立式数控机床，主轴方向水平的为卧式数控机床。

（1）大型加工中心

大型加工中心主要包括定柱式龙门加工中心、动柱式龙门加工中心、高架式龙门加工中心、五轴联动龙门加工中心、新能源汽车行业龙门加工中心、数控铣镗床等多个系列机型。工作台宽度从 800mm 至 6,000mm、长度从 1,300mm 至 50,000mm，覆盖主流市场需求。针对市场产品定制化需求越来越高的发展趋势，公司通过对各类型、各规格龙门产品进行系列化规划，并对各类零部件进行模块化设计（如床身、立柱、横梁、滑枕等），实现不同规格产品之间的零部件互换、功能模块互换，以提高定制化需求的响应速度。同时，通过全自动直角头、五轴摆角头、延伸头、万向头等各类附件头，拓展了产品的加工能力，实现五面加工、深腔加工等，满足不同行业产品加工的需求。

产品系列名称	示意图	产品技术特点	产品功能与应用
定柱式龙门加工中心系列		采用龙门框架固定、工作台移动的结构。主变速箱选用双速齿轮箱，体积紧凑、振动小、转速高。可进行模块化配置，选装各类附件头、刀库、光栅尺、测头、对刀仪、第四轴等扩展功能。	可实现多种工艺方法加工（镗铣钻攻等），自动进行多工序连续加工、自动换刀、自动更换附件头等，自动化程度高。工件长度最大可达 14 米，主要适用于航空航天、汽车、能源、装备制造、工程机械等行业。



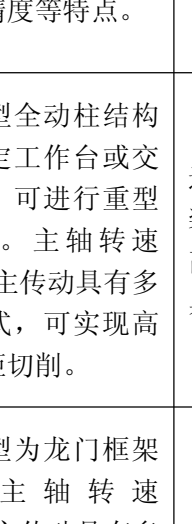
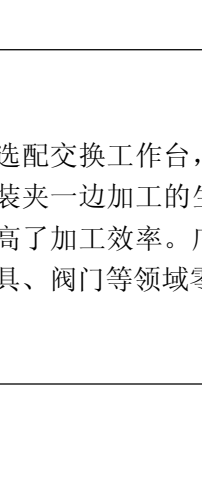
动柱式 龙门加 工中心 系列		机床采用龙门框架移动，横梁固定或上下移动，工作台固定的结构。主传动为主轴伺服电机、双速变速箱、主轴直联的结构，同步双驱控制，配备精密光栅尺。	一次装夹完成五面加工，自动化程度高。该类型机床加工时工件固定不动，因此特别适合超大、超高、超重型工件（工件长度在 10 米以上），并且可配备多龙门框架，实现多主轴同时加工，提高加工效率。主要适用于航空航天、船舶、工程机械、能源装备等行业。
五轴联 动龙门 加工中 心系列		机床采用龙门框架固定、工作台移动的结构，成熟可靠。五轴头采用 A/C 轴双力矩电机，主轴为高速电主轴，主传动结构更简单、精度更高。三个直线轴配备精密光栅尺，两个旋转轴配备精密圆光栅，五轴联动精度高。	产品结构可靠、成熟，大部分零部件与普通三轴产品通用。帮助客户以更低成本、更短时间实现五轴联动加工。主要适用于航空航天、汽车、模具等行业复杂曲面类零件加工。
高架式 五轴联 动龙门 加工中 心		机床采用工作台及立柱固定，横梁高架移动的结构，运行速度更高。五轴头采用全直驱双轴摆头，直线轴采用直线电机、齿轮齿条或丝杠等驱动方式。五轴全闭环控制，实现高精度五轴联动。	五轴联动，可进行高速铣削、镗孔、钻孔、攻丝等复杂工件或多工序产品加工。主要适用于航空航天、高端模具等行业。
数控卧 式铣镗 床系列		机床主体结构为十字滑台布局，采用整体式床身、立柱固定、主轴箱侧挂结构，回转工作台 X/Z 向运动，B 轴采用齿轮消除间隙结构，可进行任意角度分度加工。	机床具有铣削、镗孔、扩孔、钻孔、攻丝、三维曲面加工等功能。适合交通、新能源、石油、工程机械、模具、阀门等行业复杂精密箱体类零件的加工。
数控刨 台卧式 铣镗床 系列		机床为工作台横向移动、立柱纵向移动、主轴箱侧挂的刨台结构，配有重载精密数控回转工作台，可对大型工件进行任意角度分度加工。	机床能实现多轴控制，任意四轴联动功能，可一次装夹完成钻孔、扩孔、镗孔、切沟槽等加工。适用于重型机械、矿山机型、大型电机、水轮机、汽轮机、船舶、核电、大型环保设备等行业零件加工。



数控落地铣镗床系列		采用落地式布局，主轴箱侧挂的结构，主轴箱内滑枕和主轴可同时伸出，扩大加工范围，配有数控回转工作台，可对工件进行任意角度分度加工。	机床应用于中大型零件多工序的精密镗铣加工。适用于重型机械、航空航天、铁路、船舶、大型电机、水轮机、汽轮机、核电、冶金矿山等行业的零件加工。
-----------	---	--	---

(2) 立式数控机床




立式数控机床包括五轴联动立式加工中心、高速型立式加工中心、电主轴立式加工中心系列、重切型立式加工中心系列、精密型立式加工中心系列、动柱型立式加工中心、门型立式加工中心、数控立式车床系列、立式车削中心等多个系列机型。

产品系列名称	示意图	产品技术特点	产品功能与应用
五轴立式加工中心系列		全新结构设计，自主研发 A/C 双直驱转台，自主研发高速高精度电主轴，重新设计丝杆中空冷却结构，全面提升五轴联动加工精度。	该系列机型主要应用于高精度的五轴联动加工。应用于船舶、航空航天叶轮、叶盘类零件加工。
高速型立式加工中心系列		该系列机型为十字滑台，立柱固定结构，采用全新的结构形式，提高机床整体刚度和热稳定性。主轴采用电主轴，最高转速 20,000rpm，三轴进给速度 48m/min。	该系列产品主要用于金属零件的铣削、钻孔、攻丝，广泛应用于电子、汽车等行业铝合金类零件的加工。
电主轴立式加工中心系列		该系列机型采用自主研发高速电主轴，高动态响应驱动系统，保证加工响应速度。主轴最高转速 24,000rpm，三轴进给速度大于 40m/min。	该系列机型主要用于金属零件的高精度铣面和钻孔，采用高精度电主轴，适合于精密模具、航空航天等领域零件加工。
重切型立式加工中心系列		三轴采用高刚性滑动导轨设计，独特的滑动导轨润滑技术，可实现三轴高速精准运行，主轴最高转速 8,000rpm。采用高刚性主轴或齿轮传动主轴，具有大扭矩。	该系列机型主要用于钢件、铸铁件等类型零件的强力铣削和钻孔加工。广泛应用船舶、工程机械等领域零件加工。

精密型 立式加工 中心系列		该系列机型采用矿物铸件床身，三轴采用直线电机驱动，主轴最高转速 30,000rpm。机床具有低振动、热变形小、高速度、高精度等特点。	该系列机型适合精密类零件、精密模具加工。可实现高精表面及轮廓加工要求。
动柱型 立式加工 中心系列		该系列机型全动柱结构设计，固定工作台或交换工作台，可进行重型零件加工。主轴转速 8,000rpm。主传动具有多种配置形式，可实现高速或大扭矩切削。	选配交换工作台，可实现一边装夹一边加工的生产方式，提高了加工效率。广泛应用于模具、阀门等领域零件的加工。
门型立 式加工 中心系列		该系列机型为龙门框架结构。主轴转速 8,000rpm。主传动具有多种配置形式，可实现大扭矩传动，最大扭矩可达 800Nm 以上。采用了热控制技术，有效控制了主轴热变形量。	该系列机型特别适合 U 钻强力钻孔切削，效率高。可实现精密零件加工。
高速高 精双主 轴立式 加工中 心		该系列机型采用双 Z 轴、双主轴结构，同时双主轴沿 X 方向间距可调整，机床加速度高、效率高，配置双电主轴及双刀库，满足多工序高效加工。	该系列机型主要用于汽车行业零部件的高速、高效加工。
数控立 式车床 系列		该系列机型为热对称结构，具有优异的热稳定性、刚度和动态特性，排屑顺畅，产品规格齐全，系列机型加工范围从 400mm 到 6300mm。	该系列机型适合工程机械、矿山机械、化工机械、风机、石油机械等行业关键零部件的加工。

立式车削中心系列		该系列机型采用独特的滚动和滑动复合导轨，立柱采用封砂结构，增加机床阻尼、抗振性，机床具有优异的刚度和动态特性。实现对零件的车削、钻削、镗孔、攻丝等加工，一次装夹就可实现多工序加工，效率高，可实现零件的精密加工。	该系列机型特别适合航空航天、核电、风电、轴承、阀门、工程机械等行业零件的加工。
数控立式复合磨床系列		该系列机型采用工件静压转台结构，双 X 轴，双 Z 轴，双主轴，可配备砂轮库，满足盘类零件，套筒类零件的内圆，外圆，端面的一次装夹高精度磨削。	该系列机型特别适合机床、轴承、汽车、阀门、航空等行业的零件加工。

(3) 卧式数控机床

产品系列名称	示意图	产品技术特点	产品功能与应用
高速型卧式加工中心系列		本系列机床为 T 型整体床身，全贯穿式排屑结构，三轴驱动采用全固定丝杆预拉伸机构。	该系列为高速卧式加工中心系列，适合高要求加工行业，特别适合汽车、模具、核电、航空航天等行业。
重切型卧式加工中心系列		本系列机床布局按照倒 T 整体床身，前后整体床身内部按照 M 环形经络布局，正挂式主轴箱结构。	该系列为重切型卧式加工中心系列，适合通用加工行业，性价比高，特别适合工程机械、阀门等行业。
高效型卧式加工中心系列		本系列机床设计为 T 型整体床身，阶梯式高刚性立柱，正挂箱式主轴箱结构。	该系列为高效率卧式加工中心系列，可实现零件多加工面的铣、钻、镗、铰、攻丝等多工序加工，适合成组连线，特别适合发动机缸体、缸盖、减速箱壳体等行业。

五轴联动卧式加工中心系列		本系列机床全动柱式结构，导轨跨距大，各轴行程大，高刚性、高精度，具备五轴联动功能，配置智能五轴碰撞检测功能。	该系列机床适用于汽车、民用航空、舰船等行业关键零件的加工，特别适用于复杂曲面零件加工，是解决叶轮、叶片、复杂模具等加工的关键设备。
斜床身数控卧式硬车系列		L型低重心 30°整体式斜床身，优异的结构刚性和重切削能力，自主研发伺服刀架、主轴等核心功能部件，伺服跟刀架结构，满足细长轴类零件的高效率加工。	可实现一般金属类零件的车削、钻削、镗孔、攻丝等加工，尤其适合硬度 HRC≥45 高硬度材料的丝杆、细长轴类零件加工。
五轴联动车铣复合加工中心		采用整体“平-斜”床身结构，配对置内置主轴电机双主轴，双主轴均带 C 轴分度功能，并且采用立卧式复合结构具有车削和铣削功能的八轴五联动车铣复合加工中心。	可实现几何形状复杂的曲面加工及双主轴交换复杂工序的多任务加工；主要应用航空航天领域、汽车工业领域、印刷机械领域、能源技术领域、液压与气动领域、塑料机械领域、油气领域、曲轴加工领域、工程机械领域。

(4) 其他机床

A、新能源汽车行业机床

公司成立了新能源汽车行业项目部，致力于新能源汽车行业零部件工艺方案制作、工装夹具设计、加工刀具选配、智能化自动化产线设计，助力新能源汽车行业长期稳定发展。公司针对新能源汽车行业开发多款适用于新能源汽车行业机型，包括龙门加工中心系列、卧式加工中心、立式加工中心、数控立式车床等多个型号产品。

产品系列名称	示意图	产品技术特点	产品功能与应用
新能源汽车行业龙门加工中心系列		机床采用高架横梁移动、床身和工作台一体式结构，三轴采用直线电机、齿轮齿条及丝杠传动，配备直驱五轴头或电主轴，具有高速、高刚性、高精度、高动态响应等特点。	适用于新能源汽车行业大型铝合金类零件高效率加工。

新能源汽车行业卧式加工中心系列		机床布局按照 T 型整体床身，轻量化运动部件，中空丝杠冷却，配置自制高速电主轴。	主要应用领域是新能源汽车行业，针对 4 轴或 5 轴加工需求，大规格的轻金属工件，例如结构件、电池盒、前后副车架等。
新能源汽车行业立式加工中心系列		全动柱结构，固定工作台或交换工作台，X 轴采用高精度齿轮齿条传动，实现高速运动，直联主轴。	主要应用于新能源汽车行业中的长条型零件加工，例如边梁总成、防撞梁总成等。
新能源汽车行业数控立式车床系列		采用双车刀刀座设计，可同时加工零件两个表面，确保加工面平行度，调整方便快捷，加工精度和效率高。	新能源电机壳、刹车盘等零件加工。
新能源汽车行业五轴卧式加工中心系列		机床采用 T 型整体床身，BC 轴采用 DD 马达直驱，中空丝杠冷却，高速电主轴。	针对 4 轴或 5 轴加工需求，大规格的轻金属工件，例如结构件、电池盒、前后副车架等。
新能源汽车行业数控卧式车床系列		整体倾斜床身设计，结构紧凑，自主研发伺服刀架，电主轴等核心功能部件，使机床具有高刚性、高效性。热补偿性能配置，使机床具有更高、更稳定加工精度，全封闭结构，排屑顺畅。	主要应用于新能源汽车行业电机轴、电机壳体、涡旋盘、卡钳活塞等零件加工。

B、人形机器人行业机床

公司针对人形机器人行业的丝杠和减速器等关键零部件加工工艺特点，新开发了人形机器人行业系列数控机床。




产品系列名称	示意图	产品技术特点	产品功能与应用
--------	-----	--------	---------

产品系列名称	示意图	产品技术特点	产品功能与应用
人形机器人卧式电主轴车床系列		整体 L 型 30° 倾斜床身设计，结构紧凑稳定，系列配置高精密水冷电主轴，回转精度高、整机振动小。	针对人形机器人中丝杠、螺母等重要零件车加工
人形机器人行业数控螺纹磨床系列		该系列机床由内螺纹和外螺纹磨床，采用矿物铸件床身，直线轴采用直线电机，旋转轴采用力矩电机，磨削轴采用电主轴，均采用直驱方式。	适用于人形机器人中丝杠、螺母等重要零件磨加工

C、专用机床

公司自主研发出多款专用机型，包括数控球面磨床、平行双主轴数控卧式车床、复合加工中心。

产品系列名称	示意图	产品技术特点	产品功能与应用
数控球面磨床系列		该系列机型采用“范成”法加工原理，主轴箱上下运动（Y 轴），可加工不同尺寸的球体（2" ~ 64"），顶尖（V 轴）上下运动，带液压锁紧装置，球体立式装夹，提高磨削精度。	该系列机型主要用于球体表面的磨削加工，用于石油、天然气等输送管道中硬密封球阀球体类零件的磨削加工。
平行双主轴数控卧式车床		平行双主轴结构，自主研发双伺服刀架，配制高速三轴桁架式机器人，双料仓，集两台车床于一体，双通道数控系统，可独立控制。	占地面积小，适合汽车零部件行业加工直径 $\phi 120\text{mm}$ 以下盘类、短小轴类零件的批量加工化，生产效率高。

产品系列名称	示意图	产品技术特点	产品功能与应用
复合加工中心系列		动柱式结构，X 轴采用齿轮齿条传动，快移速度 60m/min，主轴采用高速电主轴，主轴增加摆动轴（B 轴）结构，实现 4 轴联动加工。	适用于各种长条型钢、铜、铝型材零件加工。
半导体专用立式加工中心		该机型配置 C 轴平置直驱转台，实现高效多轴联动加工，主轴采用电主轴，实现零件表面铣削、磨削加工。	该机型主要针对半导体硅、碳化硅、石英以及石墨等材料零件的磨削、铣削加工。
轮毂专用数控卧式车床		该机型配 L 型 45°整体斜床身，高刚性、结构稳定，专用轮毂铝屑内防护结构，适合大尺寸轮毂加工。	该机型主要应对汽车轮毂加工。

2.2 主要经营模式

1、研发模式

公司采用以自主研发为主的研发模式，目前已建立了一支高素质、高效率、经验丰富的技术研发队伍。截至 2025 年末的研发人员 339 人，占员工总数的比例为 19.55%，其中高级工程师 44 名、工程师 57 名。

公司建有江苏省（纽威）中高档数控机床工程技术研究中心、江苏省高端数控装备研发与中试产业技术工程化中心、江苏省企业技术中心以及江苏省工业设计中心。公司研发部门负责产品、基础技术、新项目及新工艺的开发，还负责技术标准的制订、样机试制、工艺验证、产品中试和产品批量生产的技术支持等工作。

2、采购模式

公司主要采用“以销定购”的采购模式，采购内容主要为中高档数控机床生产所需的部件和上游材料。公司根据客户个性化需求安排采购，同时结合市场销售预测情况、在手订单和安全库存需求等制定物料采购计划，请购获批后在合格供应商中选择供应商开展询价，择优选定后发起内部审批，审批生效后下达采购订单，签订采购合同。合同签订后进行合同执行过程追踪，确保采

购商品及时到货。采购到货后展开收货，具体包括仓管员报检，质保部按照技术要求进行检验，检验合格后入库接收，生成入库单。发行人定期与供应商对账开票，而后进行付款。

公司产品的主要原材料包括功能部件、铸件、电气件等，其中，功能部件主要包括气动元件、液压润滑件和组件等，铸件经过加工后形成机床床身、梁柱等起到结构支撑功能的部件，电气件主要包括数控系统，数控系统是公司机床产品的控制核心，通过编程实现金属切削的命令产生和传达。

报告期公司存在铸件毛坯件加工等非核心工序的外协加工情况，外协加工工序加工难度不高，公司将资源聚焦主营业务及围绕主营业务的核心技术研发及核心工艺优化，实现资源优化配置。

公司产品的数控系统主要采购自发那科等国际供应商。公司的导轨、丝杠、轴承等传动部件以进口或境外品牌为主，前述进口或境外品牌原材料的供应稳定性对公司生产经营影响较大；公司的部分转台、刀库、刀架和齿轮箱等核心功能部件目前在逐渐国产替代。

3、生产模式

公司总体采用“以销定产”的生产模式，根据不同用户对产品的配置、性能、参数等差异化需求，由研发部门进行设计开发，生产部门按照设计部门及工艺部门确定的控制要求及工艺路线，组织生产。质保部根据产品性能要求和工艺设立关键控制点，生产人员严格按照工艺卡片和作业规范执行。

公司核心工艺主要包括生产环节中的精加工，以及装配环节中部件装配、部件测试、总成装配、空运转试验、负荷试验、精度检验和工件试切，公司掌握并自主实施核心工艺的相关流程。

公司核心工艺在产品生产中所起的作用如下：

核心工艺	在产品生产中所起的作用
精加工	精加工保证零件精度更加符合设计要求，提高装配精度的一致性和可靠性。对装配工序的流畅及机床性能稳定起到基础作用，是生产出高精度、高性能机床的基础，是工艺控制的前提手段。
部件装配	部件装配是核心工艺控制的重要内容，是保证机床性能、寿命的基本条件，公司通过严格的装配工艺控制，作业人员专业化，场地区域化，保证部件达到装配性能最优。
部件测试	部件测试是对部件装配结果的验证，通过功能全面检验才能确保整个部件装配过程符合要求，装配的部件性能符合标准，是核心工艺的关键节点。
总成装配	总成装配对整机功能、性能有决定性影响，按照装配工艺要求，对各装配点装配精度进行过程检验和结果检验，保证机床装配的稳定性，从而提高机床的可靠性。是核心工艺中的核心控制要求。

核心工艺	在产品生产中所起的作用
空运转试验、负荷试验、精度检验和工件试切	对整机总成装配后整机的精度、功能、性能验证，保证规范有落实，落实有检验，检验有评价。是必不可少的生产检验环节，是核心工艺的重要控制内容。

公司根据产品的具体类型，设计相关产品的底座、床身、工作台、立柱、滑鞍等铸件及毛坯件的加工工艺图纸，将铸件及毛坯件的粗加工、半精加工等非核心工序进行外协加工，外协加工具体内容主要为外协厂商根据设计图纸的有关工艺要求，采用机床等加工设备对上述工件进行金属机械加工，具体包括车削、镗削、铣削、钻削、磨削等加工形式。外协加工工序加工难度不高，公司将不具有生产效率、经济效益及规模效益的生产工序外包，可将资源聚焦主营业务及围绕主营业务的核心技术研发及核心工艺优化，实现资源优化配置。

4、销售模式

公司总体采用“经销为主、直销为辅”的销售模式，配置销售工程师和技术应用工程师，支持代理商开展销售活动，并维护客户关系，提升客户满意度。

经销模式下，公司与经销商签订销售协议，经销商与客户签订销售协议，产品由公司直接发送到最终用户处安装、调试，客户完成终验收后确认收入，经销商直接将货款支付给公司。

直销模式下，公司直接与客户签订协议，产品直接发送至客户处安装、调试，客户完成终验收后确认收入，客户直接将货款支付给公司。根据获客渠道的不同，直销模式分为自营模式和通过销售服务商的直销模式，自营模式下，公司自身搭建的销售团队拓展市场，直接获得客源；同时，公司为更好地激励经销商开拓市场，完善经销网络，对于销售服务商介绍的客源，公司向销售服务商支付销售佣金。

2.3 所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

纽威数控主营业务为中高档数控机床的研发、生产和销售，主要产品包括大型加工中心、立式数控机床、卧式数控机床、其他机床及附件等。根据中国证监会颁布的《上市公司行业分类指引（2012 年修订）》，公司属于“C 制造业”中的“通用设备制造业”（C34）；根据《国民经济行业分类（GB/T4754-2017）》，公司属于“C 制造业”之“C34 通用设备制造业”之“C342 金属加工机械制造”中的“金属切削机床制造业”（C3421）。

机床类别众多，按加工方式划分的类别分为金属切削机床、金属成形机床、木工机床。公司所从事的金属切削机床业务是整机类机床产品中规模最大、重要的细分行业之一。

根据国统局公布的规模以上企业统计数据，2025 年金属切削机床产量 86.8 万台，同比增长 9.7%，延续了上年度的增长趋势，但增幅有所收窄。根据中国机床工具工业协会测算，2025 年我国金属加工机床生产额为 2198 亿元，同比增长 6.9%。其中金属切削机床生产额 1349 亿元人民币，同比增长 6.9%。2025 年我国金属加工机床消费额 1892 亿元人民币，同比增长 1.6%，其中金属切削机床消费额 1243 亿元人民币，同比增长 6.6%。

根据中国机床工具工业协会重点联系企业统计数据，2025 年，金属加工机床新增订单、在手订单同比分别增长 7.9%、2.5%，均延续上年增长趋势，新增订单的增幅扩大，在手订单的增幅收窄。其中，金属切削机床新增订单、在手订单同比分别增长 9.3%、7.9%，相较上年度，新增订单增幅扩大，在手订单增幅收窄。2025 年机床工具行业实现利润总额 421 亿元，同比增长 58.6%。平均利润率为 4.0%，同比提高 1.4 个百分点。其中金属切削机床利润总额 137 亿元，同比下降 25.3%；利润率为 7.3%，同比增长 0.9 个百分点。

民营机床厂商快速发展，市场竞争力不断提升。我国工业体系建设之初，发展出了 18 家知名大型国有机床厂，国有机床厂商在我国机床厂商中长期占据主导地位。近几年，部分民营机床企业抓住行业转型升级机遇，定位中高档数控机床产品，围绕汽车、新能源、航空、消费电子、高端装备等下游行业需求实施产品开发，产品质量稳步提升，价格优势突出，在机床行业激烈的市场竞争中崭露头角，成为我国机床行业的骨干企业。

随着机械制造领域的发展，传统国产功能部件难以满足日趋增长的高速、高精度、高表面质量、低加工成本的需求，目前国内高端功能部件基本依赖进口，使得我国机床行业核心零部件对外依存度较高，特别是高档数控机床配套的数控系统。

数控机床是一种典型的机、电、液、气一体化产品，数控机床行业属于典型的技术密集型行业，是多学科互相交叉、渗透而形成的，包括机械制造技术、微电子技术、信息处理、加工、传输技术、自动控制技术、伺服驱动技术、检测监控技术、传感测控技术、软件技术等技术进行综合运用。不同类型产品功能特性各不相同，研究方法不尽相同。所以，在机床行业关键核心技术领域，一般并没有明确的通用的技术，技术创新是推动企业发展的核心要素之一，企业需要进行深入的研究和创新，并通过创新的技术管理和实施方法，才能形成本公司的核心技术，这需要长时间的技术积累，一般需要十几年甚至更长时间。

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

我国机床行业长期由“一五”期间确定的 18 家国有机床重点骨干企业占据主导地位。近年来，机床工业行业随着中国经济同步进入了快速增长时期，以公司为代表之一的民营机床厂商较好地把握了市场机会，在技术水平、经营规模等方面得到快速发展。

数控机床行业市场竞争激烈，其中世界领先技术、高端产品基本由德国、日本、美国等少数发达国家机床巨头企业掌控，国内数控机床企业总体处于进口替代的阶段。

我国机床市场竞争充分，市场集中度较低。公司专注于数控金属切削机床领域，经过多年的技术积累，公司掌握的核心技术主要包括机床精度与保持领域、机床高速运动领域、机床故障分析解决领域、操作便捷领域、复杂零件加工领域和功能部件自主研发领域 6 大领域技术。公司将上述核心技术应用到公司数控机床产品的研发、设计、生产中，为公司各类数控机床产品的精度、加工效率与稳定性提供保障，且在不断研发过程中推出新产品、改善已有产品性能，提升产品竞争力。公司已累计推出大型加工中心、立式数控机床、卧式数控机床等系列 300 多种型号的机床，广泛应用于汽车、新能源、航空、工程机械、模具、阀门、自动化装备、电子设备、通用设备等行业，部分产品在部分性能指标方面已达到行业较高水平。公司专注于数控金属切削机床领域，与国内机床行业内已上市公司对比，公司在数控金属切削机床细分行业排名前列。

(3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

国家 2035 年远景目标纲要明确要实施制造强国战略，坚持自主可控、推进产业基础高级化、产业链现代化，推进制造业高质量发展。推动集成电路、航空航天、船舶与海洋工程装备、机器人、先进轨道交通装备、先进电力装备、工程机械、高端数控机床等产业创新发展。

《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》（2025 年）将工业母机与集成电路并列，定位为“国之重器”，明确以新型举国体制、超常规措施全链条攻关。

2025 年 7 月 2 日，工业和信息化部等八部门印发的《机械工业数字化转型实施方案（2025—2030 年）》中将工业母机列为优先突破领域，攻克五轴联动、智能数控系统等卡脖子技术。

2025 年 8 月 5 日，国务院《机床产业高质量发展行动方案（2025—2027 年）》对高端数控系统、五轴联动机床研发与固定资产投资，给予税收抵免。明确中央企业采购国产工业母机比例 $\geq 50\%$ ，强制拉动国产订单。设立工业母机产业发展基金，支持核心技术攻关与产业化。

2025 年 9 月 1 日，国家标准委、工业和信息化部印发的《工业母机高质量标准体系建设方案》中提出，“到 2030 年，适应工业母机产业高质量发展的标准体系全面形成，减材、等材制造标准整体达到世界先进水平，部分增材制造标准水平达到世界领先。”

2025 年 9 月 18 日，工业和信息化部等六部门印发的《机械行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》中多次提到“工业母机”，包括推动产业数字化转型智能化升级、扩大工业母机等应用需求；在工业母机领域培养一批高新技术企业、单项冠军企业和专精特新“小巨人”企业；落实好工业母机等企业税收优惠政策等。

机床行业供需结构发展不平衡。数控机床是装备制造业智能制造的工作母机，是用于制造机器的机器，是衡量一个国家装备制造业发展水平和产品质量的重要标志。2025 年，我国成为世界最大的机床装备生产国、消费国、进口国和出口国，中高档机床市场份额进一步提升，市场对“高精尖”机床设备的需求持续提高。

中高档机床市场进口替代空间大，目前我国正在从“制造大国”向“制造强国”转变，未来“高端化、高利润”替代“薄利多销”是我国制造业的发展趋势，未来对高速度、高精度、高价值的高档数控机床需求的占比也将越来越高。目前，西方国家对高档数控机床和技术出口我国进行了严格管制，使得我国在高档数控机床行业面临“卡脖子”的难题，而中美贸易摩擦加剧了这一情况，进一步加速了我国推进高档机床国产化、实现高端产品的自主可控的进程。近年来，国内中高档数控机床市场崛起了一批具备一定核心技术的民营企业，未来将紧跟国产化替代的浪潮，进一步扩大高端市场份额。

近年来，在我国供给侧结构性改革和产业结构调整优化大背景下，市场需求发生了深刻变化。例如，新能源汽车、人形机器人、低空经济及半导体等新兴行业的快速发展，对机床产品提出了很多新的要求，总体上产品需求层次正在逐步提高。机床产业发展正呈现出由离散型制造技术向系统集成和智能制造技术转变、从批量化向定制化转变、从需求实现向需求创造转变。随着市场需求的多样化和个性化，金属切削机床企业开始提供个性化定制服务。根据用户的特殊需求，设计和制造具有特定功能和性能的机床，满足不同行业的个性化加工需求。应对需求变化和竞争压力，创新成为驱动行业和企业发展的迫切需求。

数控化率持续提升，随着我国制造业转型升级，在加工自动化、智能化需求不断提升的驱动下，我国数控机床的渗透率在逐年提升，但与发达国家的数控化率水平仍存在较大差距。在政策鼓励、经济发展和产业升级等因素影响下，未来我国数控机床行业将迎来广阔的发展空间。

核心功能部件自给能力提升，目前，国内机床企业正在不断突破掌握电主轴、数控转台、摆角头、伺服刀架、刀库等核心功能部件研发生产技术，随着国内中高档机床自主研发水平的不断提高，我国机床核心部件自给能力有望进一步提升。

借助中国制造业加速转型机遇，产品将向高端化、智能化、绿色化方向发展，在产品性能上向高速度、高精度、高效率方向发展，并积极进行上游配件技术研发，降低核心部件对于进口采购的依赖及对于产品竞争力的影响，提升研发能力，通过标准化、模块化设计思路进行产品升级换代，为用户提供金属加工全套切削技术解决方案。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	4,528,270,762.16	3,944,815,840.25	14.79	3,652,773,240.07
归属于上市公司股东的净资产	1,847,701,969.99	1,737,161,170.13	6.36	1,607,471,555.57
营业收入	2,893,422,488.69	2,462,138,135.21	17.52	2,321,036,869.98
利润总额	332,904,823.28	364,949,526.14	-8.78	359,269,191.65
归属于上市公司股东的净利润	304,247,823.75	325,155,831.39	-6.43	317,646,506.17
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	264,020,318.20	279,325,738.66	-5.48	275,892,899.29
经营活动产生的现金流量净额	253,600,849.15	264,195,202.97	-4.01	351,300,894.79
加权平均净资产收益率(%)	17.14	19.83	减少2.69个百分点	21.13
基本每股收益(元/股)	0.67	0.71	-5.63	0.69
稀释每股收益(元/股)			不适用	
研发投入占营业收入的比例(%)	4.77	4.57	增加0.20个百分点	4.39

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	569,368,418.06	709,088,414.43	791,545,119.92	823,420,536.28
归属于上市公司股东的	61,358,946.06	68,666,543.40	76,253,127.46	97,969,206.83

净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	48,917,147.52	61,630,084.42	71,662,664.19	81,810,422.07
经营活动产生的现金流量净额	-39,978,542.28	22,863,213.50	76,561,914.38	194,154,263.55

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

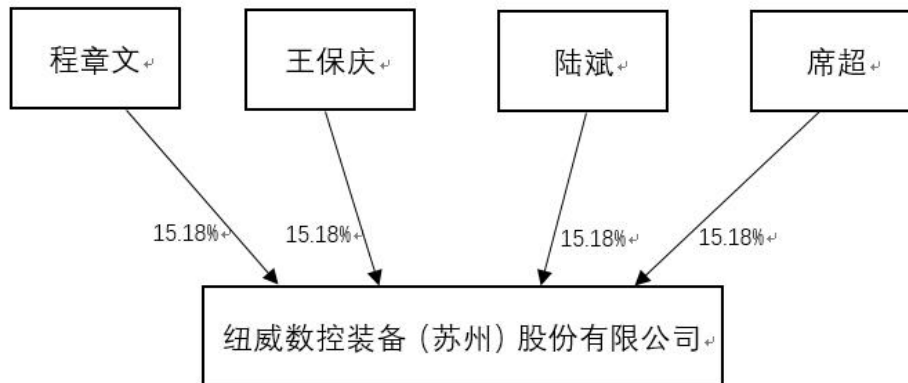
单位：股

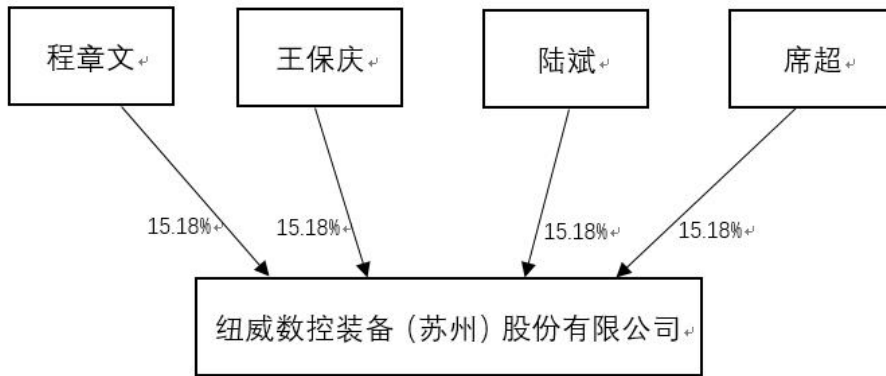
截至报告期末普通股股东总数(户)							13,373
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)							12,758
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)							0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)							0
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)							0
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)							0
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 (%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
席超	19,830,000	69,405,000	15.18		无		境内自然人
王保庆	19,830,000	69,405,000	15.18		无		境内自然人
陆斌	19,830,000	69,405,000	15.18		无		境内自然人
程章文	19,830,000	69,405,000	15.18		无		境内自然人
杨溟	6,003,378	22,003,378	4.81		无		境内自然人
姚毓明	2,339,006	18,075,592	3.95		无		境内自然人

苏州新有威投资管理合伙企业(有限合伙)	1,190,000	15,890,000	3.47		无		其他
交通银行股份有限公司—广发优势成长股票型证券投资基金		3,161,407	0.69		无		其他
康与宙	1,935,932	2,977,580	0.65		无		境内自然人
中国石油天然气集团公司企业年金计划—中国工商银行股份有限公司		1,349,772	0.30		无		国有法人
上述股东关联关系或一致行动的说明	程章文、王保庆、陆斌、席超为公司控股股东、共同实际控制人。程章文、王保庆、陆斌和席超分别于 2020 年 11 月 18 日和 2024 年 9 月 16 日签署了《一致行动协议》，四人为一致行动人。除此之外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

存托凭证持有人情况
适用 不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表
适用 不适用

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图
适用 不适用

4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图
适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、 公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内,公司实现营业收入 2,893,422,488.69 元，较上年同期增长 17.52%；实现归属于母公司所有者的净利润 304,247,823.75 元，较上年同期减少 6.43%；实现归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润 264,020,318.20 元，较上年同期减少 5.48%。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用