

宁波水表（集团）股份有限公司

2025 年度独立董事述职报告

（马思甜）

作为宁波水表（集团）股份有限公司（以下简称“公司”）第八届、第九届董事会的独立董事，在 2025 年度本人严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《上市公司独立董事管理办法》等法律、法规及《宁波水表（集团）股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）、《宁波水表（集团）股份有限公司独立董事工作制度》的规定，认真履行职责，积极出席相关会议，充分发挥独立董事的独立作用，维护了公司整体利益和广大股东特别是中小股东的合法权益。现将 2025 年度主要工作情况汇报如下：

一、独立董事的基本情况

（一）个人工作经历、专业背景以及兼职情况

本人马思甜，男，1964 年 11 月生，中国国籍，无永久境外居留权，中共党员，硕士研究生，讲师。1987 年 7 月至 1994 年 7 月，任宁波大学工商经济系副主任；1994 年 7 月至 1996 年 5 月，任宁波保税区石化交易所总裁助理；1996 年 6 月至 1998 年 10 月任宁波华诚外贸发展有限公司总裁助理；2015 年 9 月起至 2021 年 8 月任宁波永新光学股份有限公司独立董事；1998 年 12 月至 2024 年 11 月，任宁波波导股份有限公司董事会秘书；2021 年 12 月至 2025 年 7 月，任金字火腿股份有限公司独立董事；1998 年 11 月至 2025 年 7 月，任宁波波导股份有限公司党委书记；1998 年 11 月至今，任宁波波导股份有限公司董事；2022 年 2 月至今任公司独立董事。

（二）是否存在影响独立性的情况说明

作为公司的独立董事，本人具备独立董事任职资格和法律法规所要求的独立性，与公司及其主要股东、实际控制人之间不存在雇佣关系、交易关系、亲属关系等影响独立性的情况，能够在履职中保持客观、独立的专业判断。本人通过进行独立董事独立性情况年度自查，符合中国证监会《上市公司独立董事管理办法》中关于独立性的规定，不存在任何影响独立性的情形，并已将自查情况报告提交

公司董事会。

二、独立董事年度履职情况

（一）参加董事会和股东会情况

2025年度，公司共召开董事会8次，股东会4次。本人均严格履行工作职责，按时参加董事会和股东会，仔细阅读会议相关文件，积极参与各议案的讨论，提出合理化建议，并就重大事项发表意见，为董事会的正确、科学决策发挥了积极作用。2025年度，本人未对公司本年度的董事会议案及其他非董事会议案事项提出异议，出席董事会和股东会会议的具体情况如下：

独立董事姓名	参加董事会情况						参加股东会情况
	本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
马思甜	8	7	1	1	0	否	3

（二）参加董事会专门委员会工作情况

1、审计委员会

2025年，公司董事会审计委员会共召开5次会议，本人出席了全部会议，无授权委托他人出席或缺席情况。本人作为董事会审计委员会委员，认真履行职责，就公司提名财务总监、聘请审计机构、定期报告、内部控制评价报告、季度内部审计报告等议案进行了审议。在公司年度审计过程中，积极开展公司内部与外部审计机构的沟通、监督和核查工作。

2、薪酬与考核委员会

2025年，公司董事会薪酬与考核委员会共召开2次会议，本人出席了全部会议，无授权委托他人出席或缺席情况。本人作为董事会薪酬与考核委员会主任委

员，认真履行职责，对公司董事、高级管理人员的年度履职情况及薪酬执行情况、以及员工持股、期权激励相关事项进行了审查。

3、合规管理委员会

2025年，公司董事会合规管理委员会共召开1次会议，本人出席了该次会议，无授权委托他人出席或缺席情况。本人作为董事会合规管理委员会委员，认真履行职责，就公司年度合规内控工作报告的议案进行了审议。

（三）参加独立董事专门会议情况

根据中国证监会《上市公司独立董事管理办法》相关规定，结合公司自身实际情况，报告期内未召开独立董事专门会议。

（四）行使独立董事特别职权情况

报告期内，本人未行使《上市公司独立董事管理办法》第十八条规定的独立聘请中介机构、向董事会提议召开临时股东会或董事会会议、依法向股东征集股东权利等特别职权，亦不存在公司阻挠本人行使上述职权的情况。

（五）与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

2025年，本人与公司内部审计及会计师事务所进行积极沟通，与会计师事务所就定期报告及财务问题进行充分沟通和交流，维护审计结果的客观、公正。

（六）与中小股东的沟通交流情况

2025年，本人严格按照有关法律、法规的相关规定履行职责，对需要提交董事会审议的议案，都认真审阅相关资料，利用自身的专业知识作出独立、公正的判断。本人在履行职责时不受公司和主要股东的影响，切实维护中小股东的合法权益。此外，还通过股东会、业绩说明会等方式与中小股东进行沟通交流。

本人于2025年9月24日参加公司通过网络文字互动方式在上海证券交易所上证路演中心（网址：<https://roadshow.sseinfo.com/>）召开的2025年半年度业绩说明会，与投资者进行有效沟通和交流。

（七）在上市公司现场工作的时间、内容等情况

2025年，本人作为独立董事勤勉履职，现场工作时间累计不少于15天，充分利用现场参加会议的机会重点对公司经营状况、财务管理、内部控制等方面的情况进行考察。同时，还通过视频会议、电话、邮件等方式与公司董事、高级管理人员及相关工作人员保持联系，及时获悉公司各项重大事项的进展情况，运用专业知识，对公司董事会相关议案提出建设性意见和建议，充分发挥了指导和监督的作用。

（八）上市公司配合独立董事工作的情况

2025年度，公司管理层和相关业务人员高度重视与本人的沟通交流，及时汇报公司生产经营及重大事项进展情况，征求、听取本人的专业意见。公司指定董事会办公室、董事会秘书等专门部门和专门人员协助本人履行职责，对于重大事项也及时向本人进行了通报，并提交相关文件，能够做到积极配合，不拒绝、阻碍和隐瞒，不干预本人独立行使职权，为本人独立董事工作提供便利条件，能够切实保障本人的知情权。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

（一）应当披露的关联交易

公司2025年度未发生应当披露的关联交易。

（二）上市公司及相关方变更或者豁免承诺的方案

2025年度，公司及控股股东、实际控制人等相关方未发生违反或者未能按期履行承诺的情况。

（三）被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施情况

报告期内，公司未发生被收购的情况。

（四）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

报告期内，本人对公司的财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告进行了重点关注和监督，认为公司的财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告真实、完整、准确，符合中国会计准则的要求，没有重大的虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。公司披露的财务会计报告及定期报告中

的财务信息、内部控制评价报告符合相关法律法规和公司制度的规定，决策程序合法，没有发现重大违法违规情况。

（五）聘用、解聘承办上市公司审计业务的会计师事务所

报告期内，公司未发生改聘或更换会计师事务所的情况。公司聘请的会计师事务所立信会计师事务所（特殊普通合伙）具备证券从业资格，且拥有丰富的为上市公司提供审计服务的经验与能力。

（六）聘任或者解聘上市公司财务负责人情况

报告期内，公司未发生改聘、解聘或更换财务负责人的情况。鉴于公司第八届董事会及高级管理人员的原定任期于2025年2月20日届满，公司启动并完成了新一届董事会换届选举及高级管理人员的聘任工作。2025年2月18日，公司召开第九届董事会第一次会议，审议通过了《关于聘任公司财务总监的议案》。经总经理提名，并经董事会提名委员会实施任职资格审查，公司董事会同意继续聘任王哲斌先生为公司财务总监，任期自第九届董事会第一次会议审议通过且第八届董事会任期届满之日起至第九届董事会任期届满之日止。

本人对上述事项的相关资料进行了审阅并发表了明确的意见，上述聘任财务负责人的程序合法合规，不存在违反《公司法》等法律法规、规范性文件和《公司章程》规定的情形，不存在损害公司及其他股东利益的情形。

（七）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正

报告期内，公司未因会计准则变更以外的原因作出会计政策或会计估计变更。

（八）提名或者任免董事，聘任或者解聘高级管理人员

公司于2025年1月22日召开了第八届董事会第十八次会议，审议通过了《关于公司董事会换届选举暨提名第九届董事会独立董事候选人的议案》《关于公司董事会换届选举暨提名第九届董事会非独立董事候选人的议案》。经董事会提名委员会实施任职资格审查，董事会同意提名唐绍祥先生、包建亚女士、马思甜先生为公司第九届董事会独立董事候选人，同意提名张世豪先生、张琳女士、陈翔

先生、陈伟先生、马溯嵘先生、陈富光先生为公司第九届董事会非独立董事候选人，任期自2025年第一次临时股东大会选举通过且第八届董事会任期届满之日起三年。上述议案已于2025年2月18日经公司2025年第一次临时股东大会审议通过，相关董事选举程序依法依规完成。本人对上述事项的相关资料进行了审阅并发表了明确的意见，上述提名、选举董事的程序合法合规，不存在违反《公司法》等法律法规、规范性文件和《公司章程》规定的情形，不存在损害公司及其他股东利益的情形。

公司于2025年2月18日召开了第九届董事会第一次会议，审议通过了《关于聘任公司总经理的议案》《关于聘任公司副总经理的议案》《关于聘任公司财务总监的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》。经董事长提名，并经董事会提名委员会实施任职资格审查，董事会同意聘任陈翔先生为公司总经理，聘任马溯嵘先生为公司董事会秘书；经总经理提名，并经董事会提名委员会实施任职资格审查，董事会同意聘任陈伟先生、马溯嵘先生、陈富光先生、乌昕先生为公司副总经理，聘任王哲斌先生为公司财务总监，上述人员任期均自公司第九届董事会第一次会议审议通过且第八届董事会任期届满之日起至第九届董事会任期届满之日止。本人对上述事项的相关资料进行了审阅并发表了明确的意见，上述提名、聘任高级管理人员的程序合法合规，不存在违反《公司法》等法律法规、规范性文件和《公司章程》规定的情形，不存在损害公司及其他股东利益的情形。

（九）董事、高级管理人员的薪酬，制定或者变更股权激励计划、员工持股计划等

公司于2025年4月8日召开了第九届董事会第二次会议，会议审议通过了《关于公司高级管理人员2025年度薪酬方案暨确认2024年度薪酬执行情况的议案》，并同意向股东大会提交《关于公司董事2025年度薪酬方案暨确认2024年度薪酬执行情况的议案》。经审查相关会议资料及汇报，本人认为公司董事、高级管理人员薪酬符合公司实际经营情况及所处行业、地区的薪酬水平，考核、发放程序符合国家有关法律法规、《公司章程》等相关制度的规定和要求。《关于公司董事2025年度薪酬方案暨确认2024年度薪酬执行情况的议案》已于2025年5月8日经公司2024年度股东大会审议通过。

公司于2025年8月27日召开了第九届董事会第四次会议，会议审议通过了《关于调整2024年员工持股计划相关事项的议案》《关于2024年员工持股计划第一个解锁期解锁条件未成就及回购注销未解锁股份的议案》《关于调整2024年股票期权激励计划行权价格的议案》《关于2024年股票期权激励计划第一个行权期行权条件未成就及注销部分股票期权的议案》。董事会在审议上述议案时，决策程序合法合规，不存在损害公司及股东特别是中小股东利益的情形。其中，《关于调整2024年员工持股计划相关事项的议案》《关于2024年员工持股计划第一个解锁期解锁条件未成就及回购注销未解锁股份的议案》已于2025年9月15日经公司2025年第二次临时股东大会审议通过。报告期内，公司严格遵守相关会议决议，规范完成了员工持股计划方案调整、第一期末解锁股份回购注销，以及股票期权激励计划行权价格调整、第一期行权条件未成就及离职员工股票期权的注销等相关工作，各项工作程序合法合规，不存在损害公司及全体股东、特别是中小股东利益的情形。

除上述情况外，报告期内公司不存在其他制定或者变更股权激励计划、员工持股计划等情形。

四、总体评价和建议

2025年，本人严格遵守《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等相关法律法规、规范性文件以及《公司章程》等相关规定，保持本人作为公司独立董事的独立性，通过参加董事会、股东会、董事会专门委员会等方式充分发挥本人的经验和专长，切实维护了公司的整体利益及中小股东的合法权益。

2026年，本人将继续本着诚信、勤勉和对公司及全体股东负责的原则，按照相关法律法规以及《公司章程》等规定的要求，利用自身专业知识和经验为公司提出更多具有建设性的意见和建议，充分发挥独立董事的专业优势和独立判断作用，共同促进公司规范运作和持续稳定健康发展，维护公司股东特别是中小股东的利益。

特此报告。

独立董事：马思甜

二〇二六年四月十五日

(以下无正文)

【本页无正文，为《宁波水表（集团）股份有限公司 2025 年度独立董事述职报告（马思甜）》签署页】

独立董事签字：

马思甜（签字）：_____

二〇二六年 月 日