

2025 年度报告

ANNUAL REPORT

股票代码 603700

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人张琳、主管会计工作负责人王哲斌及会计机构负责人（会计主管人员）王哲斌声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户的股份余额为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3 元（含税）。截至本公告披露日，公司总股本 199,961,934 股，扣除公司回购账户中的 1,805,500 股，以 198,156,434 股为基数计算合计拟派发现金 59,446,930.20 元（含税），占公司 2025 年归属于上市公司股东的净利润的比例为 63.68%。公司 2025 年度以集中竞价方式回购股份累计支付金额为人民币 13,335,170.27 元（含交易费用），加上公司此次拟派发现金分红（含税）金额共计人民币 72,782,100.47 元，合计占报告期内归属于上市公司股东的净利润比例为 77.97%。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中详细阐述公司在生产经营过程中可能面临的风险，敬请查阅“第三节 管理层讨论与分析”之“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（四）可能面对的风险”。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	9
第三节	管理层讨论与分析.....	15
第四节	公司治理、环境和社会.....	74
第五节	重要事项.....	103
第六节	股份变动及股东情况.....	123
第七节	债券相关情况.....	133
第八节	财务报告.....	134

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
	载有公司法定代表人签名、公司盖章的公司2025年度报告及其摘要原文
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
宁水集团、本公司、公司	指	宁波水表（集团）股份有限公司（公司于 2020 年 3 月 13 日变更公司名称，原公司名称为宁波水表股份有限公司）
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《宁波水表（集团）股份有限公司章程》
机械水表	指	由机械传统部件构成的测量封闭满管道内水流量的仪表，一般分为容积式水表和速度式水表两类。
智能表、智能水表	指	一种利用现代传感与信号处理技术、通讯技术、嵌入式计算机和软件技术等对用水量进行计量并进行用水数据传递及结算交易的新型水表。
阶梯水价	指	对使用自来水实行分类计量收费和超定额累进加价制的俗称。
二检合一	指	出厂检定与首次强制检定合并实施。在民用水表等计量器具管理中，原本生产企业出厂前要完成出厂检定，安装使用前还需由法定计量检定机构进行首次强制检定。企业在取得相应检定资质和授权后可缩短交付周期，提升规模化供货和项目响应能力。
智慧水务	指	新一代信息技术与水务管理深度融合的一体化解决方案，依托物联网、云计算、大数据、人工智能等手段，对水务系统进行全面感知、集成分析与智能决策执行，提升水务行业的运行效率、管理水平和服务能力，推动水务向数字化、智能化转型发展。
GDP	指	Gross Domestic Product，即国内生产总值，是衡量一个国家或地区在一定时期内（通常为一年或一个季度）经济活动总量的核心指标。
制造业 PMI	指	Purchasing Managers'Index，即采购经理指数，是一种反映制造业和服务业活动水平的经济指标。
PPI	指	Producer Price Index，即生产者价格指数，反映一定时期内全部工业产品出厂价格总水平的变动趋势和幅度，是衡量生产领域价格变动情况的重要经济指标。
国债	指	中央政府为筹集财政资金而发行的一种政府债券，国家承诺在约定的时间内支付利息，并在到期时偿还本金。
专项债	指	地方政府为特定公益性项目发行的政府债券，具有专款专用、以项目收益

		为主要偿还来源的特点。
NB-IoT	指	基于蜂窝通信网络的窄带物联网（Narrow Band Internet of Things），是万物互联网络的一个重要分支。NB-IoT 是 IoT 领域一个新兴的技术，支持低功耗设备在广域网的蜂窝数据连接，也被叫作低功耗广域网（NB-IoT 聚焦于低功耗广覆盖（LPWA）物联网 IoT）市场，具有覆盖广、连接多、速率低、成本低、功耗少、架构优等特点，可以广泛应用于多种垂直行业，如远程抄表、资产跟踪、智能停车、智慧农业、智慧水务等。
LoRa	指	一种专用于无线电调制解调的技术，也是一种私有标准的无线通信标准。LoRa 融合了数字扩频、数字信号处理和前向纠错编码技术，可广泛应用于物联网产业链中 M2M（Machineto Machine）行业，如智能电网、智能交通、无线水气热表抄表、无线自动化数据采集、工业自动化等领域。
LoRaWAN	指	远距离低功耗广域网通信协议，主要用于低功耗、远距离、小数据量的物联网设备连接。
Cat.1	指	一种中低速率的蜂窝物联网通信标准，属于 4G LTE 网络中的一种终端类别。Cat.1 主要面向对速率、功耗和成本要求适中的物联网应用，填补了高速率（如 Cat.4）与超低功耗（如 NB-IoT）之间的市场空白。
4G 技术	指	第四代移动通信技术，是继 3G 之后的无线通信标准，旨在提供更高的数据传输速率、更低的延迟以及全 IP（Internet Protocol）化的网络架构。
无线 M-Bus	指	Wireless Meter-Bus，即专门用于远程抄表的无线通信协议。
COD	指	Chemical Oxygen Demand，即水体中易被强氧化剂氧化的还原性物质所消耗的氧化剂的量，是评价水体污染程度的重要综合指标之一。
pH	指	酸碱度，用来表示溶液酸性或碱性强弱的指标。
FRP	指	Fiberglass Reinforce plastic，即纤维增强复合材料，一种热固性新型材料，是由高强度纤维（如玻璃纤维、碳纤维）与聚合物基体（环氧树脂）通过常温固化工艺，不可逆交联反应形成的比强度高、各向异性、耐腐蚀和耐磨的高性能材料。
VPS	指	Virtual Production Scheduler，即一种基于计算机技术的生产调度系统，可以通过集成制造业各个环节的信息流和物流，实现对生产过程的全面调度和优化。VPS 系统可以为企业完整的生产调度，包括生产资源调配、生产进度控制、设备维护管理等方面的信息，并将这些信息转化为可视化的报表和图表，帮助企业管理者及时了解生产状况，做出正确的决策，提高企业的生产效率和经济效益。
UV 固化线	指	紫外线自动固化生产线，是一种利用紫外线（Ultra-Violet）光化学反应原

		理，使涂料、油墨或粘合剂在极短时间内实现从液态向固态转换的工业自动化流水线设备。
PDT	指	Product Development Team，即跨职能产品开发团队，是遵循 IPD（集成产品开发）流程组建的核心团队，负责产品从研发设计到上市、退市的全流程闭环管理。
SPC	指	Statistical Process Control，即质量统计过程控制，一种借助数理统计方法的过程控制工具。
AI	指	Artificial Intelligence，即研究、开发用于模拟、延伸和扩展人的智能的理论、方法、技术及应用系统的一门新技术科学。
RPA	指	Robotic Process Automation，即机器人流程自动化，通过模拟人类在计算机界面上的操作，自动执行具有高重复性、逻辑明确、且基于规则的业务流程。
AGV 物流系统	指	Automated Guided Vehicle，即自动导引运输车系统，是指装备有电磁、激光或视觉等自动导引装置，能够沿规定的导引路径行驶，具有安全保护以及各种移载功能的智能化无人搬运设备。
SMT	指	Surface Mount Technology，即表面贴装技术，将无引脚或短引脚的表面组装元器件直接安装在印制电路板的表面或其他基板的表面上，通过回流焊或波峰焊等方法加以焊接组装的电路装连技术。
全生命周期管理	指	利用物联网、大数据等技术，对（水表等）资产经历的选型入库、安装施工、运行维护、周期检定、异常预警、故障换表、直至报废拆除的每一个阶段进行全流程跟踪与价值评估的管理模式。
LIMS	指	Laboratory Information Management System，即实验室信息管理系统，是确保数据合规性与流程自动化的核心平台。
MOM	指	Manufacturing Operations Management，即在通过统一的架构对生产、质量、维护和库存这四大类制造运行活动进行协同管理。
DMA	指	District Metered Area，即供水管网系统中的一种分区计量管理方式，通过对供水区域进行精细化管理，实现降低漏损率、优化水资源配置和提高供水效率的目标。
GIS	指	Geographic Information System，即一种用于采集、存储、分析和展示地理数据的计算机系统，结合了空间数据和地理信息，通过地图和图层的形式提供可视化的信息，帮助用户进行决策、规划和管理，广泛应用于城市规划、环境管理、交通运输、自然资源管理等领域。
PMA	指	Pressure Management Area，即通过安装减压阀、压力传感器和流量计，划

		定出的一个能够对运行压力进行独立监控与动态调节的特定闭合区域。
SCADA	指	Supervisory Control And Data Acquisition，即以计算机为基础的生产过程控制与调度自动化系统。
CCTV 检测	指	Closed Circuit Television Inspection，即利用配备摄像镜头的专用爬行机器人进入管道内部，通过有线或无线方式将管道内壁的实时影像传输至地面监控系统，由专业人员对管道内部状况（如破损、堵塞、私接乱接等）进行检查和评估的技术。
非开挖修复	指	引进国际先进的低碳、绿色技术，利用新材料、新装备和新工艺，在原管位上进行非开挖修复更新，恢复原有管道设计水力学性能和材料结构性能。
欧盟 MID	指	EU Measuring Instruments Directive，即欧盟用来监督管理计量器具的法规，其指令明确了计量器具产品法制的新方法标准、合格评估程序和该指令的执行期限。计量器具指令是包括自动衡器，加油机，长度和容积计量器具及水表，电表，燃气表等计量器具的欧盟指令。
美国 NSF	指	National Sanitation Foundation，即一个独立的非营利组织，致力于公共卫生和安全的标准制定和认证。NSF 提供包括饮用水处理、食品安全、环境保护等领域的认证服务。其认证标志被广泛认可，表示产品或系统符合相关的安全、健康和质量标准。
英国 UKCA	指	UK Conformity Assessed，即英国在脱欧后，取代了 CE 标志的产品合规性标志。UKCA 标志用于表明产品符合英国市场上的安全、健康和环保要求。
水司	指	自来水公司、水务公司或供排水公司
公司党委	指	中国共产党宁波水表（集团）股份有限公司委员会
阿里巴巴	指	阿里巴巴（中国）网络技术有限公司
美联储	指	美国联邦储备系统
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
发改委	指	中华人民共和国国家发展和改革委员会
水利部	指	中华人民共和国水利部
慈溪宁水	指	慈溪宁水仪表科技有限公司
杭州云润	指	杭州云润科技有限公司
兴远仪表	指	宁波兴远仪表科技有限公司
普发蒙斯	指	宁波普发蒙斯水表有限公司
江苏城网	指	江苏城网环境特种工程技术有限公司

宁水科技	指	浙江宁水水务科技有限公司
上海宁水	指	上海宁水智能科技有限公司
江苏智网	指	江苏智网建设工程有限公司
长子宁水	指	长子县宁水智能科技有限公司
自贡甬川	指	自贡甬川水表有限责任公司
佛山宁水	指	佛山宁水仪表科技有限公司
陕西宁水	指	陕西宁水智源科技有限公司
邯郸宁水	指	邯郸市宁水物联技术有限公司
焦作星源	指	焦作市星源水表有限责任公司
南京紫瑞	指	南京紫瑞水务装备有限公司
蓝墨7号	指	上海蓝墨投资管理有限公司—蓝墨私享7号私募证券投资基金
蓝墨8号	指	上海蓝墨投资管理有限公司—蓝墨私享8号私募证券投资基金
股票期权激励计划	指	2024年股票期权激励计划
员工持股计划	指	2024年员工持股计划
报告期、本报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
元/万元/亿元	指	人民币元/万元/亿元

注：本报告中若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入原因造成。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	宁波水表（集团）股份有限公司
公司的中文简称	宁水集团
公司的外文名称	Ningbo Water Meter (Group) Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	NWM
公司的法定代表人	张琳

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	马溯嵘	张晗璐

联系地址	浙江省宁波市江北区北海路358号	浙江省宁波市江北区北海路358号
电话	0574-88195854	0574-88195854
传真	0574-88195811	0574-88195811
电子信箱	zqb@chinawatermeter.com	zqb@chinawatermeter.com

三、基本情况简介

公司注册地址	浙江省宁波市江北区洪兴路355号
公司注册地址的历史变更情况	1958/05-1964/06：浙江省宁波市偃月街133号 1964/06-2006/10：浙江省宁波市江东新河路351号 2006/10-至今：浙江省宁波市江北区洪兴路355号
公司办公地址	浙江省宁波市江北区北海路358号
公司办公地址的邮政编码	315032
公司网址	http://www.chinawatermeter.com
电子信箱	zqb@chinawatermeter.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	宁水集团	603700	宁波水表

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市黄浦区南京东路 61 号 4 楼
	签字会计师姓名	胡俊杰、马洁林

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年 同期增减(%)	2023年
营业收入	1,743,261,902.82	1,500,514,439.82	16.18	1,789,198,828.01
利润总额	95,864,478.94	56,303,665.43	70.26	146,398,215.39
归属于上市公司股东的净利润	93,348,943.50	52,417,452.39	78.09	131,262,704.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	48,433,600.46	39,414,378.66	22.88	119,947,267.25
经营活动产生的现金流量净额	124,639,581.02	83,025,996.56	50.12	184,902,430.72
	2025年末	2024年末	本期末比上年 同期末增 减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	1,631,879,479.14	1,605,962,485.92	1.61	1,610,025,256.05
总资产	2,508,335,054.58	2,278,462,651.43	10.09	2,275,658,935.60

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增 减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.47	0.26	80.77	0.66
稀释每股收益（元/股）	0.47	0.26	80.77	0.66
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.25	0.20	25.00	0.60
加权平均净资产收益率（%）	5.77	3.28	增加2.49个百分点	8.35
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	2.99	2.47	增加0.52个百分点	7.63

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

报告期内，公司实现营业总收入 1,743,261,902.82 元，较上年同期上升 16.18%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 48,433,600.46 元，较上年同期上升 22.88%。上述

指标增长主要系公司积极把握周期换表等市场机遇，持续加大市场开拓力度，重点区域及重点项目订单实现增长；同时，海外市场拓展成效显著，带动了经营规模的整体扩大。

利润总额为 95,864,478.94 元，较上年同期大幅上升 70.26%；归属于上市公司股东的净利润为 93,348,943.50 元，较上年同期大幅上升 78.09%。上述指标的显著上升，主要系报告期内公司处置子公司产生的投资收益增加所致。

经营活动产生的现金流量净额为 124,639,581.02 元，较上年同期增长 50.12%。其增长主要系本期经营规模变化，同时加大应收账款催收力度，回款较上期有所增长所致。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	266,021,270.02	440,269,617.35	495,459,006.91	541,512,008.54
归属于上市公司股东的净利润	28,227,958.48	25,405,881.37	21,738,831.11	17,976,272.54
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-9,566,985.37	20,121,807.91	21,454,376.67	16,424,401.25
经营活动产生的现金流量净额	-138,859,507.79	-7,406,236.27	33,172,825.12	237,732,499.96

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	40,674,256.95		-121,704.22	-266,581.49
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	9,216,957.06		17,727,123.82	14,803,467.24
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,113,767.93		391,160.98	-810,567.02
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				988,829.93
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益			-732,430.50	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				

因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-488,744.88		-491,460.45	-513,683.58
其他符合非经常性损益定义的损益项目	141,939.43		-1,223,269.24	-716,302.36
减：所得税影响额	6,742,737.89		2,544,996.54	2,170,140.78
少数股东权益影响额（税后）	95.56		1,350.12	-415.67
合计	44,915,343.04		13,003,073.73	11,315,437.61

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	94,402,381.39	51,112,174.78	84.70	130,198,890.39

十二、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
应收款项融资	6,969,828.07	16,650,811.55	9,680,983.48	
其他非流动金融资产	34,635,620.90	36,096,276.64	1,460,655.74	1,460,655.74
交易性金融资产				653,112.19
合计	41,605,448.97	52,747,088.19	11,141,639.22	2,113,767.93

十三、其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

(一) 主要业务

1、经营范围：

公司是一家集水计量产品研发制造、水务工业物联网技术应用于一体的综合性企业。报告期内，公司持续完善“智能感知+数据驱动+工程服务”三位一体的智慧水务服务体系，业务由供水计量向全场景水务服务延伸，重点聚焦供水管网整体智能化解决方案。业务矩阵包含**硬件终端制造、智慧水务平台服务及管网运维与工程**三大核心模块：

(1) 硬件终端制造板块：

公司专注于水计量和相关管网设备及传感器的研发、生产制造与销售，通过硬件部分为管网的基础监测提供关键数据，捕捉管网运行中的异常情况，助力水务企业及时发现潜在问题，提升管网运维的精准度与效率。

水计量业务：

公司涵盖了 1,000 多种规格型号的全系列民用、工业用冷、热机械水表、智能水表等，服务国内超过 2,300 家水务公司及 400 多家国际客户，出口 80 多个国家和地区。产品主要包括：

- **机械水表：**计量、指示装置均为机械原理和结构的水表。
- **智能 1.0 水表产品：**由机械基表加装电子装置组成，具有水流量信号采集和数据处理、存储、远程传输等功能，输出信号为数字信号的水表。常见类型包括无线远传水表（NB-IoT/LoRa/Cat.1）、预付费 IC 卡表、光电直读远传水表等。
- **智能 2.0 水表产品（又称“电子水表”）：**基于超声或电磁感应原理的测量传感器、信号处理单元和指示（显示）装置等组成的水表。



图 1 水计量终端代表产品

其他智能传感器业务：

公司依托在水计量领域的深厚积累，积极拓展多样化智能传感终端设备业务，围绕多样化水务应用场景，提供涵盖流量、压力、水质等关键参数监测的智能传感器产品。主要产品包括：

- **噪声相关仪：**用于管网漏损的检测和监测。根据预设参数设备每天定时采集管网噪声并上传平台，通过自研相关定位算法对漏损噪声数据进行处理和分析，以精确定位漏点的位置。
- **水质监测仪：**围绕河流、湖泊、水库、供水管网、小区泵房等多样化水务场景，提供针对性的水质监测设备。其中，多参数水质监测仪是一款管网综合感知终端，监测 pH、余氯、浊度、温度等关键水质参数。
- **水声相关仪：**用于检测和定位水下声音信号，监测诊断各种管道系统中的漏水问题。
- **压力、流量数据监控仪：**用于采集汇总水表流量数据和管道压力数据，例如高频压力传感器，可依托高频采集技术，实现管网水力安全智能监测与异常预警，进一步提高管网运行稳定性。



图 2 智慧水务感知终端代表产品

(2) 智慧水务平台服务板块:

公司以“宁水智云®”为智慧水务软件平台解决方案，持续构建软硬一体化的综合服务能力。该平台作为面向水务企业的一体化、数字化、智能化管理中枢，深度融合物联网、大数据、云计算及人工智能等前沿技术，构建了覆盖“水源—水厂—管网—用户”全业务链条的闭环管理体系，打破信息孤岛，并将复杂数据转化为直观的运营洞察与决策依据。



图 3 大数据平台架构图

目前，宁水智云®为水务企业提供包括管网资产管理与运维、管网在线监测、漏损管控、营销管理及客户服务等在内的全场景解决方案，致力于系统性赋能水务企业实现高效运营、科学决策、优质服务与可持续发展，已成为推动水务行业智慧化升级的关键基础设施。其主要包括：

支撑平台：

- **物联网平台：**是宁水智云®的物联感知基座，承担海量智能终端的接入管理、协议适配与数据解析，支持千万级设备稳定运行，为各类物联网应用提供统一的设备管理与数据服务能力。

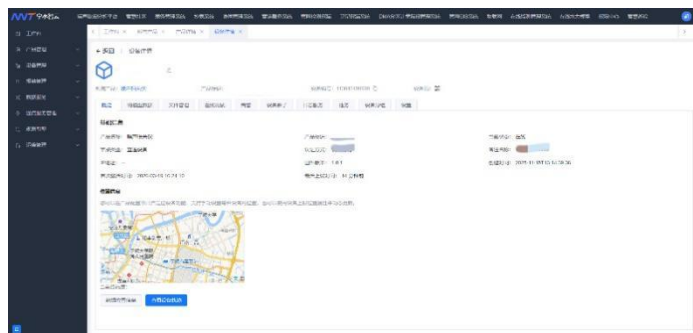


图 4 物联网平台

- **大数据管理平台：**汇集管网运行、用户用水、营业收费、工单客服等全业务域数据，提供数据治理、智能分析与实时计算功能，支撑漏损分析、用水预测等高级应用，推动从业务数字化走向数据智能化。

业务应用平台：

- **管网 GIS 系统：**依托地理信息系统技术，对供水管网及设施进行数字化建模与全生命周期管理，实现资产精准定位、拓扑分析与动态维护，是提升管网运维效率与安全性的空间数据底座。

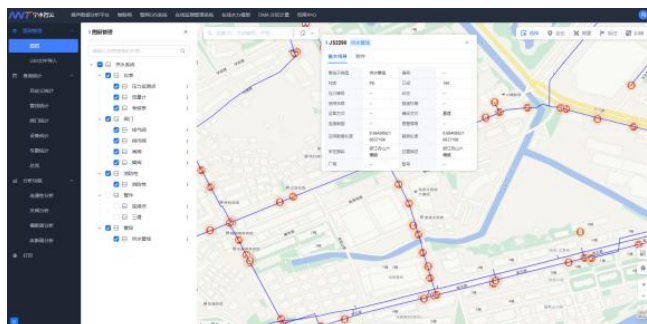


图 5 管网 GIS 系统

- **管网在线监测系统：**通过部署压力、流量、水质、噪声等智能传感设备，构建管网实时感知网络，支持秒级数据采集与异常告警，实现从被动响应向主动预警的转变。
- **实时在线水力模型系统：**依托水力仿真算法与 GIS 数据构建供水系统数字孪生模型，支持多种工况模拟与运行推演，包括用水高峰、管道检修、突发爆管、泵站调度等场景下的压力分布与流量变化推演，为管网改造、调度优化、应急决策提供科学依据。

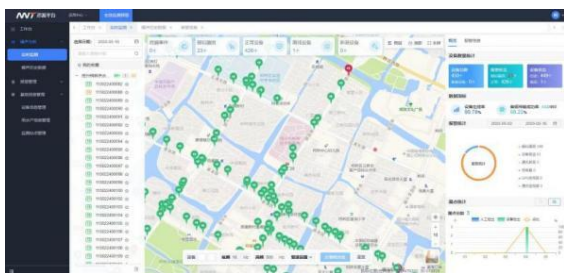


图 6 管网在线监测系统

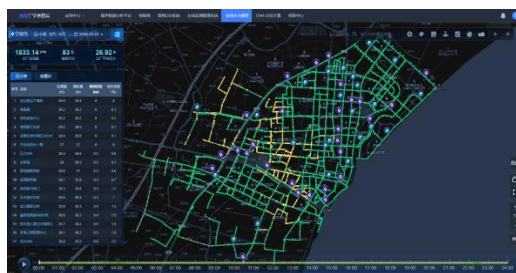


图 7 实时在线水力模型系统

- **漏损管控系统**：聚焦供水产销差治理与管网漏损控制，通过融合 DMA 分区计量、夜间最小流量分析、压力管理与水力模型等多种手段，实现漏损区域的快速识别、漏损量的动态评估与漏损事件的全过程闭环管理，助力实现精细化控漏与降本增效。



图 8 漏损管控系统

- **集抄管理系统**：统一采集、解析、存储各类远传智能水表数据，支持多厂家多协议终端接入，为营业收费、漏损分析等上层应用提供高可靠的数据源。
- **营业收费管理系统**：覆盖用户档案、水费计费、多渠道缴费及欠费催缴等核心业务，支持多种用户类型差异化计费规则，构建高效透明规范的营收管理体系。
- **智能客服系统**：集成智能语音、在线客服、知识库等模块，实现咨询、报修、业务办理、投诉建议等一站式智能响应，全面提升服务效率与用户满意度。
- **工单管理系统**：实现巡检、维修、抢修等现场作业的标准化、闭环化管理，支持工单自动派发、进度跟踪与服务质量考核，打通调度中心与一线作业的协同链条。



图 9 智能客服系统



图 10 工单管理系统

综合应用与决策分析平台：

- **综合信息管理门户**：作为宁水智云®的统一入口与可视化决策中枢，以城市供排水全业务数据

为基础，构建面向管理者的“智慧驾驶舱”，实现关键运行指标与运营效能的“一屏统览”，支撑高效指挥调度与穿透式管理。



图 11 综合信息管理门户

（3）管网运维与工程板块：

公司在管网运维领域，围绕漏损控制、节水管理、分区计量、压力调控及水力建模等关键环节，构建从监测预警、诊断分析到优化治理的系统化服务体系，形成覆盖管网全生命周期的专业运维能力。具体包括以下业务内容：

- **管网漏控管理：**专注于供水管网漏损的防控与治理。利用高精度的漏损监测设备、智能分析算法与专业的检漏技术，对管网进行全面的漏损检测与定位，及时发现并精准定位管网中的漏点。同时，结合水力模型仿真与 DMA 分区计量，建立科学的漏损评估与预警机制，制定针对性治理方案，有效降低管网漏损率，保障供水系统稳定运行。在此基础上，公司在部分地区采用合同节水模式，先行投入资金、技术及设备开展漏损管控，帮助客户降低漏损率。双方以项目实施前的历史漏损数据为基准，按约定比例分享实际节水效益，既减轻客户前期投入压力，又保障公司获得长期稳定回报。
 - **园区（校区）节水管理：**针对园区、校区等相对独立的用水区域，开展专项节水管理工作。通过安装智能计量设备，对园区（校区）内的各用水单元（如建筑物、功能区等）进行精细化用水计量与监测，实时掌握用水动态与用水结构。结合用水行为分析、节水潜力评估等技术手段，制定个性化的节水方案，包括推广节水器具、优化用水流程、加强用水监管等措施，同时开展节水宣传教育，提升园区（校区）内人员的节水意识，实现园区（校区）用水的节约与高效利用，降低用水成本，助力打造节水型园区（校区）。
 - **PMA 压力管理：**旨在通过对供水管网的压力进行科学、精准的调控与管理。利用压力监测设备实时采集管网各节点的压力数据，结合管网拓扑结构、用水需求与供水能力等因素，建立压力优化模型，制定合理的压力调控策略。通过调整泵站运行参数、设置压力调节阀等措施，实现对管网压力的动态调控，既保障用户端的正常用水压力需求，又避免管网压力过高导致的漏损增加与管道爆管风险，同时降低供水能耗，提升供水管网的安全性、经济性与可靠性。
- 公司在工程服务领域，围绕城市供排水和集中供热管网提供检测、评估及非开挖修复更新等一站式专业解决方案，形成从监测、诊断到修复的完整服务闭环。具体包括管道非开挖修复、管

道带压检测、CCTV 检测和人工探漏等技术服务：

- **供水管网：**通过不停运带压检测技术，精准分析输水管线的运行风险，评估在役管道状态，并结合不同管道状况和修复需求，选择结构性或半结构性的非开挖修复工艺快速实施修复，提升管网的密闭性和耐用性，减少爆管和渗漏风险，延长管道使用寿命，提高输水效率。
- **城市集中供热系统管网：**提供非开挖修复服务，确保供热管道在长期高负荷运行下的安全性和稳定性。

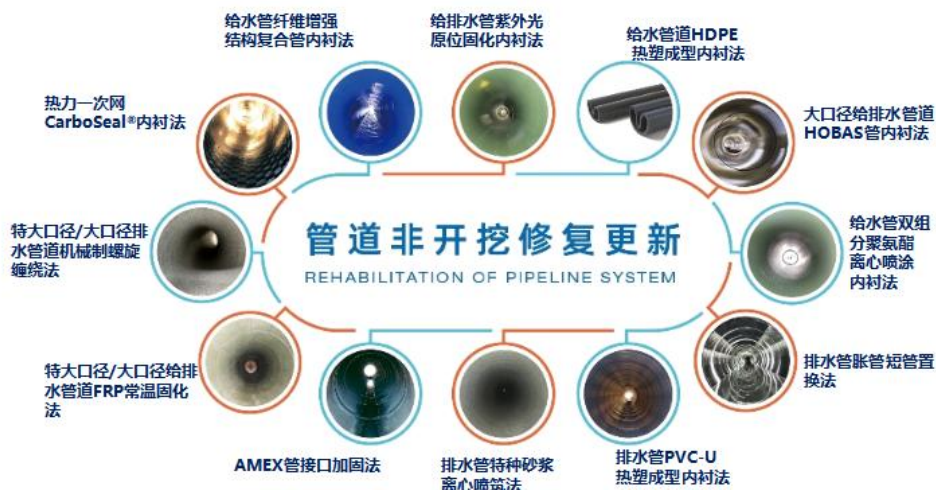


图 12 宁水集团 12 类管道非开挖修复更新工法



图 13 管道检测工程案例



图 14 DN1200 供水管道内衬修复案例



图 15 DN2400 污水管道非开挖修复案例

（4）全场景业务矩阵

公司基于硬件终端制造、智慧水务平台服务及管网运维与工程三大核心模块，针对不同应用场景形成了差异化的服务组合，持续构建“感知-分析-治理”的智慧水务价值生态。以下系统展示公司在各场景下的能力布局：

应用场景/能力层	硬件终端设备 (智能感知)	智慧水务平台 (数据分析)	管网运维与工程 (治理闭环)
居民用户	智能水表	集抄管理、营业收费、智能客服等	/
工商业用户	大口径水表	分户计量、用水行为分析、漏损监测预警	检漏服务、定制化节水方案
供水管网	噪声相关仪、水质监测仪、水声相关仪、压力、流量数据监控仪	在线监测、实时在线水力模型、漏损管控、智能调度、压力调控	漏控治理、DMA 分区计量与实施、合同节水管理
水厂 / 泵站	水质监测仪、压力、流量	调度优化、运行监控、能耗	设备巡检与运维、泵站能耗

	数据监控仪	分析	优化、预测性维护
园区 / 校区	水表、其他智能传感器	园区节水管理	节水改造、效益分享服务
城市级	全域感知终端	城市水务智慧运营驾驶舱	管网检测、诊断和状态评估、非开挖修复更新

2、业务模式：

公司始终坚持“一业为主，做精做强”的经营方针，多年来深度聚焦客户痛点与价值创造，以供水计量与营运为切入点，向全场景水务服务延伸，重点围绕供水管网整体智能化解决方案，构建覆盖“感知-分析-治理”全链式服务能力。

硬件终端制造板块，公司自主研发各类水表及智能传感器，通过集团化采购与供应商动态管理保障原材料稳定供应，依托自建工厂实现全流程制造，以直销、经销等多元化渠道销售硬件产品；智慧水务平台服务板块，公司提供软件定制开发服务，收入来源于开发费与运维服务费，满足水务企业数字化转型需求；管网运维与工程板块，公司按照“设计-实施-交付-运维”全流程实施项目。其中，部分管网运维项目使用合同节水管理模式，由公司先行投入设备与技术，帮助客户降低漏损率，双方按约定比例分享节水效益，合作期内形成长期稳定现金流，实现与客户的利益共赢。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

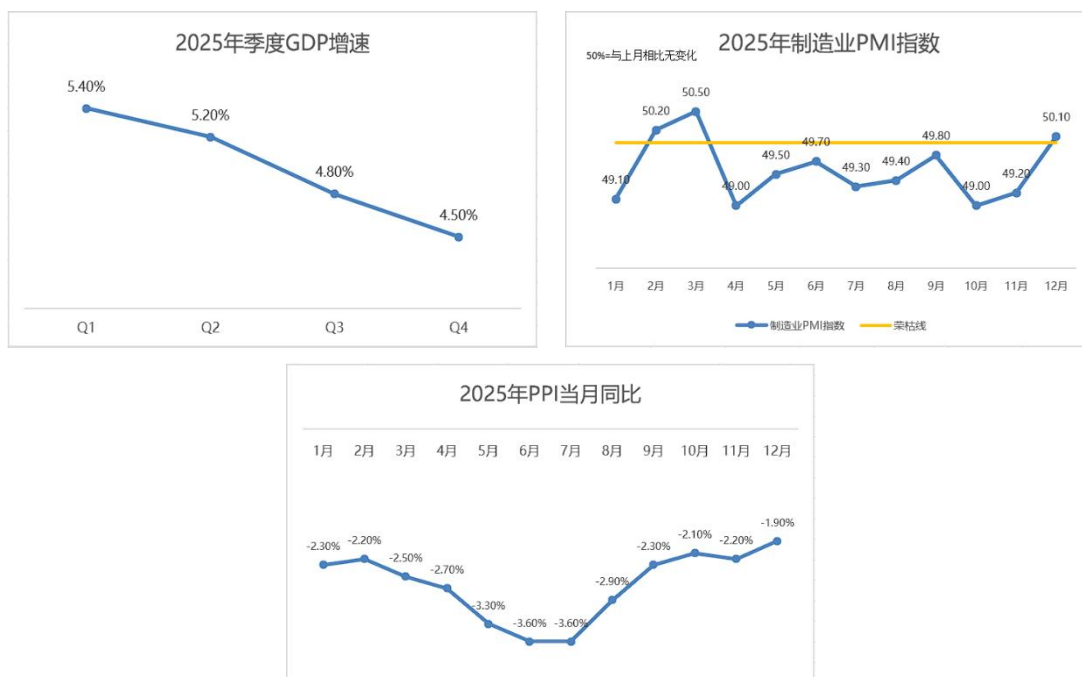
二、报告期内公司所处行业情况

（一）2025 年行业发展相关影响因素

2025 年我国经济总体保持平稳运行，宏观政策持续发力，新质生产力加快培育，出口保持较强韧性，市场运行呈现出一定的修复态势。从行业来看，随着民用水表轮换周期的到来以及各地对老旧管网持续加大排查，存量市场需求释放展现出较强的持续性。虽然行业仍面临地产等传统增量需求偏弱、价格竞争加剧等现实压力，但存量更新需求的预期明朗已成为支撑行业稳定发展的核心基石。与此同时，行业新增市场增长动力逐步由过去单一的地产市场转向更广泛的增量来源，尤其是海外市场的拓展以及新的政策类投资项目。行业发展逐步转向结构性变化新阶段。

1. 宏观经济总体平稳，但下游需求修复承压

从宏观层面看，2025 年中国经济延续了“总体平稳、结构分化”的运行特征。全年 GDP 增长 5.0%，但增速按季度呈现逐步回落态势。制造业景气度并未持续处于扩张区间，全年仅少数月份站上荣枯线，反映出企业对订单、库存和预期的修复并不顺畅。与此同时，PPI 持续处于负增长区间，说明下游需求恢复仍不充分，工业品价格水平整体偏弱，制造业企业面临一定的价格和盈利压力。对行业而言，这样的宏观环境意味着市场整体仍偏谨慎，下游客户更看重投入产出，很难出现全面、快速的需求扩张，将更多体现为订单数量的结构性改善。



（数据来源：国家统计局）

2. 周期性换表为存量市场构筑基础盘，增量市场呈多元化调整

报告期内，在国家对民用三表计量合规监管持续强化的背景下，叠加老旧小区改造、管网周期排查等因素推动，民用水表的周期更换需求正加快显现。存量市场需求加速释放，为未来提供了稳定预期，有效弥补了地产等传统增量需求放缓带来的缺口，构筑了行业发展的基本盘。从区域看，华东地区因集中的更换需求，已形成了阶段性的特殊存量订单；相比之下，中西部及部分北方地区受财政等因素影响，需求释放相对偏慢，当前更多仍处于项目储备或分步更新实施阶段。随着国家对供水安全与计量管理要求进一步强化，相关存量需求在未来1-3年内仍将陆续释放，为后续市场提供接续动能。但现阶段，在地方财政承压和项目成本约束加大的背景下，大批量更换项目对产品性价比的关注进一步提升，部分地区产品选型有趋于基础化的趋势，使行业内产品的需求结构和竞争方式也出现新的变化。

同时增量市场的结构也在发生转变，从过度依赖房地产转向更多元的发展路径。随着国家新增4.4万亿元专项债务限额投向更广泛的基础设施和民生建设领域，相关投资对水利建设、城乡供水一体化及地下管网改造等项目拉动作用日益凸显，有效填补了房地产市场收缩形成的空缺，成为增量市场新的支撑点。这一变化不仅重塑了产品需求结构，也对行业技术创新与综合解决方案能力提出了更高要求。

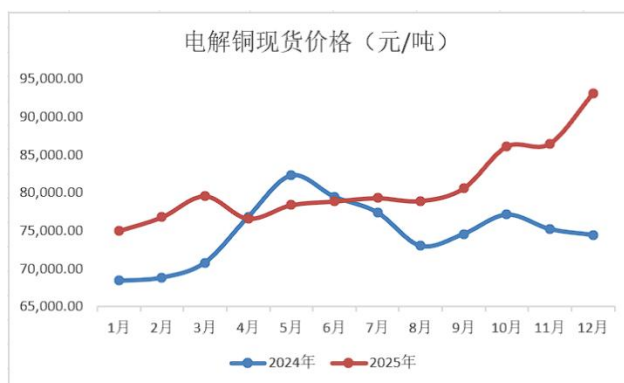
3. 外贸呈现较高韧性，海外市场加速成为行业重要拓展方向

2025年，我国货物贸易进出口总额45.47万亿元，其中出口26.99万亿元，同比增长6.1%，延续较强韧性。对共建“一带一路”国家进出口23.6万亿元，同比增长6.3%；对欧盟进出口5.93万亿元，同比增长6.0%。在传统市场保持稳定的同时，东盟、中亚、非洲等新兴市场拓展持续深化。仪器仪表行业全年出口金额1,690.5亿元，同比增长5.53%。

在国内市场整体增长承压的背景下，越来越多企业加速海外布局，积极培育新的收入增长点。从区域看，东南亚、南美、非洲等市场正处于基础设施建设加速期，在基础设施建设、水利投资、城市更新等方面仍具备较大需求空间；而欧美等发达市场正处于存量表计升级与智能计量改造加快推进的需求释放窗口，围绕漏损控制、用水精细化管理和远程抄读升级，对远传、超声等高端表计及配套系统解决方案的需求正稳步释放。与此同时，海外市场对企业的综合能力要求也在不断提升。当前，海外市场已逐步成为行业重要的增量方向，但真正能够持续打开市场空间的，仍是那些综合实力更强、体系化布局更完善、抗风险能力更高的企业。

4. 原材料价格持续波动，企业成本控制难度加大

受国际大宗商品价格波动、供需变化以及外部宏观环境等因素影响，报告期内主要原材料铜价格上行趋势较为显著，对水表行业企业的生产成本构成直接压力，尤其是对铜材依赖度较高的传统机械表企业形成显著成本冲击，成本管控能力较弱的企业经营愈加困难。在下游资金承压、行业价格竞争持续加剧的背景下，原材料成本上涨和波动压力较难向下游有效传导，企业更多需通过采购优化、产品结构调整、材质选型替代和内部降本等方式消化成本压力，经营管理难度随之提升。



（数据来源：同花顺 IFinD）

5. 市场竞争趋向集中，行业价格博弈更为激烈

近年来，国内水表行业标准化与成熟度不断提升，本应转向技术、服务与综合解决方案竞争，却长期陷于同质化与低价争夺。受市场需求变化、跨行业竞争者进入等因素影响，存量项目竞争加剧，招投标中低价中标现象突出，部分厂家大幅压价抢占订单，导致价格竞争向终端持续传导，主流智能小表近两年单价累计下滑接近 20%，趋势仍在延续。在市场成本控制趋严背景下，部分项目在采购过程中对价格因素更为敏感，对产品全生命周期管理、服务能力和综合解决方案水平的关注有所弱化。少数企业则通过降低原材料质量、削减功能、忽视服务等手段扰乱市场秩序，进一步压缩行业盈利空间，对产品形象、用户体验及行业健康发展造成严重冲击。

报告期内，国家层面持续加强对“内卷式”竞争的治理，新修订的《中华人民共和国反不正当竞争法》强化了对不正当竞争行为的监管和约束，行业竞争环境有望逐步向更加规范、健康的方向演进。但短期来看，价格竞争仍将是行业面临的现实问题，企业仍需在利润承压下统筹应对市场竞争、交付保障与服务质量等多重挑战。

6. 智慧水务建设持续推进，为行业发展创造更多增量机会

近年来，随着水司数字化转型加快，智慧水务相关建设不断深化，正逐步成为行业新增市场的重要补充。一方面，国家对供水安全、漏损控制、计量管理、运行监测等方面的要求持续提升，推动水司朝着数智化建设的方向不断推进；另一方面，在产销差管控、运维提效、降本增效等现实经营目标驱动下，水司自身也具备较强的经济性诉求。因此围绕漏损治理、分区计量、远程监测、管网管理、设备运维等方向，客户需求持续释放，带动软硬件产品、系统平台及配套服务稳步增长。例如，受漏损控制、高品质供水等应用场景拉动，超声波水表、直饮水表等新兴产品应运而生，结合各产品功能探索更精细化的用水管理模式，相关试点逐步推进，为后续规模化应用积累经验。随着物联网、大数据、人工智能等技术持续发展，智慧水务建设正由系统搭建向数据整合、异常识别、辅助决策和业务协同等更深层次延伸，AI在供水调度、漏损预警、运维管理等环节的探索逐步应用落地，催生出新的业务场景。整体来看，智慧水务相关需求的持续释放，不仅为行业带来更多增量空间，也对企业软硬件协同、数据分析、工程实施和综合服务能力提出了更高要求。

总的来看，2025年作为“十四五”规划的收官之年，行业在宏观承压、需求分化、竞争加剧的背景下，国内市场基本面趋于改善，海外增量空间持续打开，行业增长动能正在重构。**从存量市场看**，行业需求基础依然稳固。我国“一户一表”改造仍未完全覆盖，叠加民用水表周期更换、老旧小区改造等民生工程持续推进，存量市场具备长期稳定的需求来源。**从增量市场看**，传统地产的拖累正在被多元化的新需求有效对冲。报告期内，国家新增专项债重点投向水利建设、城乡供水一体化、地下管网改造等领域，政策性项目的资金支持已成为增量需求的重要来源。与此同时，智慧水务建设的推进也在不断打开新的应用场景，部分发达地区水司对直饮水、高品质供水等方向的需求逐步显现。海外市场的拓展更是为行业打开了新的增长空间，行业资源加速倾斜，成为重要增量补充。

进入“十五五”阶段，国家对供水事业的政策支持持续加码。新修订的《供水条例》为行业发展提供了更加清晰、严格的规范框架，推动行业向更高质量、更可持续的方向发展。未来，行业增长逻辑将更加注重产品、服务、平台和综合解决方案能力的协同提升，具备技术、制造、交付、服务和市场综合优势的企业，仍有望在行业调整与升级过程中持续获得发展机会。

（二）2025 年行业发展相关政策

报告期内，国家持续加大对水利、水务等基础设施领域的政策支持力度，持续推动智能水表和智慧水务的应用，促进行业向数字化和精细化管理转型，为行业提供了强有力的政策保障，政策红利正不断向产业端释放。

重点政策	主要内容	对行业的影响
<p>基建与旧改</p> <p>《中华人民共和国计量法》 《2025 年全国水利工作会议》 《国务院办公厅关于全面推进城镇老旧小区改造工作的指导意见》 《深入实施以人为本的新型城镇化战略五年行动计划》 《推动大规模设备更新行动方案》 《关于推进农村供水高质量发展的指导意见》 《2025 年农村水利水电工作要点》 《城镇供水供电供气公用企业计量行为合规指南》</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 明确强制轮换周期，规定民用水表的强制检定与使用期限； • 加速推进城镇老旧小区改造，全面实施老旧供水管网与表具的大规模更新； • 全面推进农村供水“县域统管”，推行“一户一表”，加快推进计量收费； • 要求 2025 年底全国农村自来水普及率达 96%，大力实施“县域统管”； • 强调民用水表“首次强检、到期轮换”，供水企业必须建立轮换计划并向社会公示； • 鼓励建立计量信息化管理系统，实现计量数据与监管部门对接共享，要求建立完备的动态更新台账； • 明确计量异常监测比对要求，建立 12 小时重大舆情报告制度，规范计量仲裁与补偿流程。 	<p>政策明确的强制轮换要求，结合设备更新专项资金支持与计量合规管理要求的细化，有效规范了旧表周期更换节奏，进一步落实了存量替换的刚性需求，使行业存量替换需求能够保持稳定释放。借此设备更新契机及对计量数据实时监测、异常比对的合规要求，传统机械表市场将加速向智能水表升级，且全流程追溯要求将进一步规范市场竞争环境；同时，农村“县域统管”与“一户一表”的推进将持续打开广阔的下沉市场新需求。</p>
<p>精细化管理与管网治理</p> <p>《关于抓紧报送城市地下管网管廊及设施建设改造实施方案的通知》 《城市公共供水管网漏损治理可复制政策机制清单》</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 未来五年需改造各类管网近 60 万公里，投资约 4 万亿元； • 要求全国城市供水管网漏损率力争控制在 9%以内。 	<p>漏损率控制指标的严格执行，使得水司对高精度水表、检漏设备及管网运行监测系统的需求显著增加。随着各地精细化管理要求的落地，DMA 分区计量、管网非开挖修复等业务迎来较好的发展机遇。</p>
<p>高品质供水</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 各地密集出台高品质供水及直饮水行动方 	<p>高品质饮用水及直饮水入户工程对终端仪表的计</p>

<p>《北京市推进供水高质量发展三年行动方案(2023 年-2025 年)》 《海宁市 2025 年“潮享优水”高品质供水提升项目实施方案》</p>	<p>案；</p> <ul style="list-style-type: none"> • 聚焦老旧管网更新、二供设施提标改造及入户水质提升，打造高品质饮用水示范区与全域优质供水体系。 	<p>量精度、涉水管材的安全性以及水质监测能力都提出了更为严格的要求，将带动不锈钢水表、超声波水表、水质传感器、在线监测设备等高端涉水产品，以及系统集成综合解决方案等相关业务需求的增长，为相关企业带来较高的产品附加值和利润空间。</p>
<p style="text-align: center;">节水</p> <p>《节约用水条例》 《关于加快发展节水产业的指导意见》 《节水产业优惠政策指引（2025 年版）》 《2025 年上海市节约用水和水资源管理工作要点》</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 实施节水产业税收及金融优惠政策；明确高校、公共机构等重点领域的节水降损目标； • 2027 年节水产业规模达万亿，推动节水装备向数字化、智能化发展； 	<p>节水指标的强化和各类优惠政策的落地，有效激发了重点用水单位对精细化水务管理系统的需求，拉动了智能感知终端及软件平台的应用。</p>
<p style="text-align: center;">完善水价机制</p> <p>《深圳市发展和改革委员会关于我市自来水价格调整与政策优化的通知》 《关于进一步完善我市自来水价格形成机制的通知》 《普宁市市区自来水价格改革方案》</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 各地密集落地水价实质性上调方案。如深圳综合水价涨幅达 13.05%；东莞、普宁等地实施分阶段水价上调； • 全面完善阶梯水价与供水成本监审机制。 	<p>水价形成机制的完善以及多地水价的实质性上调，有助于直接改善下游水务公司的盈利水平和现金流状况，从而根本上缓解其在基础设施改造和智慧水务建设方面的资金桎梏，有利于带动高价值水务产品的市场推广。</p>
<p style="text-align: center;">提升行业门槛</p> <p>《关于设立制造、修理计量器具行政许可的决定（代拟稿）》 《水表制造企业生产条件必备要求（征求意见稿）》</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 拟恢复制造计量器具行政许可，明确规定严禁对全部外包、只贴牌的生产方式予以认可； • 要求企业具备固定厂房和独立检验场所，配备满足要求的校表台、耐压试验台及相关检测设备，建立关键零部件供方评价、外协管理、进厂检验和质量追溯机制，且 DN15-DN50 水表产能不少于 30 万台/年。 	<p>相关准入条件的收紧和对贴牌代工模式的限制，将有效遏制行业内低质低价的无序竞争，加速了低端落后产能的出清，市场份额将进一步向具备规模化制造优势和较强研发实力的头部企业集中，行业竞争格局有望持续优化。</p>

（三）行业格局与发展状况

1、行业格局

表计领域：

（1）国内市场：

我国水表生产企业众多，但大多规模偏小，行业集中度较低且竞争充分。根据业务范围和市场定位主要可划分为四类企业：专业生产水表的制造商、跨行业进入的企业、以单一市场为主的水表生产企业以及零部件配套企业。

近年来，随着智能水表领域进入者增多，市场竞争趋于同质化。但近两年新进入者数量有所减少，市场竞争逐步由单纯价格竞争转向产品性能、成本控制、交付能力和综合服务能力的多维比拼，下游客户对高性价比与高附加值产品方案的需求不断上升，推动行业技术门槛与服务壁垒持续提高，部分竞争力较弱的中小厂家生存压力有所加大，行业尾部产能呈现缓慢出清态势。不过，受区域市场、地方保护及政策扶持等因素影响，部分地方性小厂仍维持一定生存空间，行业尚未出现大范围、快速出清的局面。

长远来看，随着客户对产品品质与综合服务能力的要求不断提升，龙头企业凭借规模效益、产品性价比及综合服务等方面的优势，有望加速推动行业集中度提升，竞争格局将更趋清晰，但仍需经历进一步的市场竞争和分化过程。

（2）国外市场：

国外水表市场的企业主要分为四类：专业巨头型企业（多为综合性集团，产品覆盖水、电、气、热等表计，由跨国生产基地组成）、中型专业企业与地区性稳定供货商（历史较长，有一定竞争力）、低价性能型企业（专注机械和超声领域的中等性能产品，以低成本和价格优势占领市场）以及跨行业转型企业。

多年来，国外水表市场经多轮洗牌，已形成由少数国际龙头企业主导的格局。Sensus、Itron、Elster（Honeywell 旗下品牌）等依托技术实力和品牌影响力占据高端市场，份额相对稳固。但在细分市场和低价产品领域，尤其是经济欠发达地区或特定应用场景下，小型水表厂家仍有一定发展空间。

受国内市场竞争激烈影响，越来越多的国内企业将海外市场视为重要突破口，逐步倾斜资源加快出海步伐，但不同区域市场的参与主体及其竞争优势存在差异。整体来看，东南亚、中东、拉美等新兴市场进入门槛相对较低，竞争更多围绕价格展开，因此进入者更为分散，多为中小厂商通过低价切入。相比之下，欧洲、澳洲等发达市场在认证标准、产品性能、本地化服务及项目经验等方面门槛更高，竞争主体更多集中于具备系统解决方案能力的企业。此外，部分在电表、燃气表等领域已有海外客户积累和渠道基础的跨行业企业，也借助原有资源向智能水表市场延伸。

智慧水务领域：

当前智慧水务板块的发展尚未形成清晰、成熟的体系，市场参与者众多，硬件、软件及整体解决方案等各类厂商从各自擅长领域切入，形成多元化竞争格局。

从企业类型来看，行业参与者主要分为三类。第一类是以仪器仪表、自动供水设备等水务信息化硬件为核心的设备制造商，依托信息化技术与硬件结合，为水务企业提供数字化解决方案；第二类是专注于自主研发水务信息系统软件的专业软件公司，通过自研的软件系统和嵌入式智能终端，集成外购传感器、仪器仪表及自动化设备，为水务企业提供信息管理与运营服务；第三类是近年来尝试进入智慧水务领域的大型IT公司，依托云平台、大数据分析等技术涉足该领域。

2、发展现状

（1）水表领域发展现状

水表作为智慧水务数据采集的基础终端，扮演的角色也愈发重要。除了其本身的产品技术正朝着精度更高、性能更稳定、运维成本更低的方向发展外，不同地区客户在水表选型上的需求也在逐步分化。部分地区仍以基础抄表和稳定计量需求为主，更关注产品的性价比和使用可靠性；而部分地区则正由“计量准确”逐步向“自动化、数字化、智能化”方向延伸，对远程采集、数据传输、异常预警、系统兼容等能力提出了更高要求。

在实际应用中，水表已不再只是单一计量工具，而是通过数据采集、远程监测和实时反馈，帮助水司识别异常用水、监测管网运行状态、辅助漏损分析，从而提升运营效率，更好满足供水管理精细化发展的需求。

（2）智慧水务领域发展现状

智慧水务涵盖供水、排水、污水处理等多个环节，涉及智能终端、软件系统、工程维护等众多技术领域。近年来，随着5G、物联网、水力模型、大数据分析等技术深入应用，智慧水务的建设步伐逐步加快，推动水务管理向全流程感知、精准调控、智能运维的方向发展。人工智能特别是大模型技术的应用，也为智慧水务带来了新的提升空间。例如，通过对海量运行数据、报警信息和运维记录进行快速分析，辅助实现异常识别、风险预警、调度决策支持、运维工单优化、知识问答和经验沉淀等功能，有助于提升管理效率、响应速度与决策准确性，在一定程度上缓解传统水务运营中数据利用不足、人工依赖较强、跨系统协同效率不高等问题。

当前，智慧水务在标准化体系建设、物联感知系统覆盖等方面仍存在短板，数据孤岛等问题较为突出，现阶段行业建设仍以试点示范为主。虽部分城市已初步建立智能化水务管理体系，但整体仍处于探索阶段，各地区推进节奏和建设水平也存在一定差异。

（四）市场供求状况及发展趋势探讨

在政策引导、技术进步和需求升级的共同推动下，水表行业正进入智能化升级和智慧水务融合的双向发展阶段。各厂家在不断提升产品智能化水平的同时，精准聚焦客户痛点，积极探索向智慧水务整体解决方案转型，行业正朝着“产品+服务”的方向演进。

从需求结构来看，存量市场构成了行业的稳定基本盘。受周期性轮换、城乡一体化、老旧小区改造等因素影响，存量表的更换需求稳步释放，为行业提供了持续的市场支撑。增量市场方面，除传统地产领域外，专项债带动的阶段性项目、智慧水务融合需求以及海外市场拓展等，共同构成了新的增长空间。其中，东南亚、中东、非洲、拉美等共建“一带一路”国家和地区市场对高

性价比产品需求旺盛，欧美国家在智能化改造方面亦释放出新的机遇，越来越多国内企业正加快海外布局，寻找业务增量。

尽管当前宏观经济环境的不确定性对行业新增需求增速带来一定压力，但行业长期发展的基本面依旧稳健。与此同时，客户对产品的选择更加理性，除关注性价比外，对精细化运维、大数据分析及人工智能应用等提升管理效率的需求不断增加。国内市场竞争持续加剧，对行业发展模式、产品创新与服务升级提出了更高要求，促使企业在智能化、数字化及技术创新方面持续优化升级。

1、市场需求进一步分化，产品高性价比与高附加值并行发展

随着城乡一体化和智慧城市改造进程的加快，智能表计的升级改造已成为行业发展的必然趋势。在当前经济环境下，客户对水表产品的选择愈发谨慎，既追求更高的性价比，又对产品质量提出了更严格的标准。

但同时，市场需求并不局限于性价比导向，在高品质供水、精细化管理等细分场景中，客户对产品功能以及综合适配能力的要求也在不断提高。从功能需求来看，水司客户对企业的创新能力要求不断提升，希望水表功能不再局限于单一计量，而是向压力监测、水质监测等方向延伸，通过多功能模块集成提升产品综合性能，更好服务于供水调度和用水安全管理。随着直饮水、优饮水、节水、安全供水等需求的逐步显现，部分地区对产品材质安全性、安装适配性、长期可靠性及综合性能的关注不断提高，推动行业在现有产品体系基础上持续进行性能优化与结构升级。

此外，针对用水量巨大的工商业客户群体，水司为实现精准计量，对具备宽量程比、低始动流量的高品质大口径计量产品的需求也在持续提升。

总体来看，客户对产品的要求正由“能用、够用”逐步向“适用、好用”延伸，高品质和高附加值产品在部分场景中获得更多关注。这一趋势为行业明确了升级方向，也为具备技术积累和资源整合能力的龙头企业提供了突破同质化竞争、打造高附加值产品的机遇，推动行业向更加智能化、精细化的方向发展。

2、下游综合性需求持续升级，服务与综合解决方案能力要求提升

随着水务行业精细化管理不断推进，客户需求正从单一的产品采购逐步转向“计量+服务”的全方位一体化解决方案。

在周期性换表、城乡一体化、老旧小区改造等需求持续释放的过程中，客户不仅关注产品本身，更对企业的检定能力、交付能力及售后服务能力提出更高要求，期望企业能够提供设备维护、定期巡检等主动式增值服务，确保水表运行的准确性与稳定性。长期来看，客户对水表及相关系统的需求，正逐步从选型、采购、安装环节延伸至运行维护、数据管理、异常预警以及后续更换升级等全生命周期管理，更加关注企业能否围绕产品使用全过程提供持续、稳定、专业的服务支撑。

与此同时，数字技术与水利的深度融合，推动行业向规范化、精细化方向发展，客户对综合服务能力、系统集成能力及长期运营保障能力的要求也日益提升。具备智能硬件制造、系统集成

开发及专业运营能力的综合性服务商，将更好契合市场需求变化，在行业升级进程中占据有利位置。

3、重点政策持续驱动新的增量需求，为市场打开空间

2025年，多项重点政策已由方向性引导逐步转向项目化推进，对水表行业的需求释放和结构变化产生了更直接的影响，政策主要聚焦在“存量更新”与“下沉市场”两大核心方向：

(1)《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》及《城镇供水供电供气公用企业计量行为合规指南》的持续推进，将老旧水表更新推向了“稳定释放”的窗口期。尤其近两年在设备更新政策支持和计量合规要求强化的共同推动下，加紧周期换表的覆盖区域持续扩大，推进节奏明显加快。在报告期内仅部分区域（华东、华南等地区已启动批量招标）先行启动的基础上，2026年将进一步铺开，并形成长期化趋势。结合《计量法》规定的强制轮换周期，存量替换逻辑正逐步向“周期性刚需”转变。在执行层面，受地方资金影响，市场呈现出明显的结构性分化：资金实力雄厚的一线城市，高端智能表计的渗透率稳步维持；在多数二、三线及中西部城市，水司的采购策略更趋审慎，技术成熟、投入成本较低的机械表仍占据相当比重。

(2)《关于推进农村供水高质量发展的指导意见》的实施显著加速了下沉市场的“一户一表”改造进程。政策要求，到2025年底全国农村自来水普及率达96%，并全面推行“县域统管、平急两用”模式。在这一框架下，过去缺乏计量或总表计量的农村散户正加速补齐水表配套短板。随着采购权由散乱的村镇收回到专业的县级水务集团，具备规模效应和全国售后网络的头部企业正逐步取代区域性小厂。

(3)《中共中央办公厅 国务院办公厅关于完善价格治理机制的意见》明确提出，深入推进农业水价综合改革，优化居民阶梯水价制度，意味着水务领域价格机制改革正在由局部调整走向系统推进。随着价格机制逐步完善，供水企业的成本回收能力和经营稳定性有望提升，从下游改善了水务公司的现金流，缓解了采购高附加值产品的资金约束。

(4)《关于抓紧报送城市地下管网设施建设改造实施方案的通知》带动了DMA分区计量与管网监测业务的快速发展，市场未来五年预计改造投资总需求规模将达到4万亿元。结合漏损率控制在9%以内的硬性要求，高精度智能计量终端、管网监测系统及非开挖修复迎来了明确的增量空间。

2025年政策已从方向引导转向实质性需求拉动，周期更换、城乡一体化、水价改革、管网治理四条主线清晰可见，为行业提供了多元化的增量支撑，未来政策红利将持续向产业端释放。国家“十五五”规划的发布，为水务行业进一步迎来新的结构性机会，《供水条例》的落地也在深刻重塑水务市场的运营格局。

4、重视精细化运维管理，寻求智慧水务集成解决方案

随着水价改革和节水政策的深入推进，水司对管网精细化运维的关注度持续提升，漏损率、产销差等关键经济指标已成为衡量管理效能的重要标准。在此背景下，智慧水务建设正从偏重系统建设转向更加关注业务价值与实际应用效果，人工智能技术的深度探索和应用也成为客户希望

进一步赋能精细化管理的核心抓手。行业正加快探索 AI 在漏损精准定位、用水异常预警、管网压力智能调配及水力模型动态预测等场景的落地，客户愈发重视系统能否真正支撑现场运维和调度管理，期望依托 AI 算法实现从被动抢修向主动预防、从人工经验向智能决策的跨越。与此同时，城镇老旧管网数量持续增加，与智慧水务相关的工程类服务需求也不断增长，行业对“终端+平台+运维+工程服务”的协同能力要求进一步提升。

5、海外市场分层需求显现，对企业综合实力提出更高要求

从需求端来看，海外智能水表渗透率整体处于提升阶段。各国水务企业受节水政策、人工成本上升、漏损治理压力及基础设施更新等因素驱动，正持续推进相关产品的替换与升级。

海外市场需求呈现明显的分层特征。东南亚、中东、非洲、拉美等新兴市场基础设施建设与水利投资仍处加速期，对性价比高、供货保障能力强的产品需求旺盛；欧美、澳洲等发达市场则更多聚焦于存量管网智能化改造与精细化管理持续推进，表计更新与升级换代需求较为明确，对产品性能、国际认证准入及本地化服务能力提出了更高要求，尤其对超声波水表等具备计量精度高、宽量程比优势的产品，关注度持续提升。

不同区域市场在需求层次、准入标准与服务模式上的差异，推动海外市场对供应商的技术实力、交付能力及长期服务保障能力的要求不断提升。与此同时，国内在智慧水务领域积累的技术经验与业务模式正逐步向海外输出，推动行业由单纯的产品出口向品牌与服务输出升级。

（五）技术迭代及产品发展趋势探讨

表计领域：

当前国内水表行业仍处于机械表、智能 1.0 与智能 2.0 并存的发展阶段，产品与技术演进整体呈现出节奏放缓、推进不均衡的特征。**机械表和智能 1.0 产品**凭借计量稳定性、成本可控性和交付成熟度等优势，仍在大规模换表和基础改造场景中占据重要位置，构成当前市场的主要基础盘。未来一段时间内，智能 1.0 产品仍将承担主流换表和大规模改造需求，其技术演进更多将围绕计量稳定性提升、方案降本、低功耗以及批量应用下的一致性表现持续优化。随着客户对产品运行稳定性和长期使用效果的关注不断增强，不同机电转换形式下可能存在的机电不同步风险也开始成为部分水司在产品选型和应用中的重点关注内容。

智能 2.0 产品代表着行业中长期的重要发展方向。超声、电磁等技术路线在计量精度、低流量表现、抗干扰能力、压力损失及复杂工况适应性等方面具备明显优势，能够更好满足精细化管理需求。现阶段，超声水表更多应用于小口径、高精度计量和贸易结算场景，电磁水表则更多应用于大口径管网监测、主干管网管理等场景，在 DMA 分区计量、漏损治理及系统监测中的作用正逐步增强。但整体来看，智能 2.0 产品仍处于试点验证和场景拓展阶段，短期内尚未形成大规模替代，仍将以重点区域、重点项目和特定场景应用为主。

除了计量性能提升，水表技术迭代也正在由单一计量能力向全周期综合表现延伸。围绕长期稳定性、低功耗、机电转换一致性、防水防冻、防空转以及复杂工况适应性等方面的优化持续推

进。随着漏损治理、压力监测、水质监测等应用需求逐步增加，水表终端也在从单一计量设备向多参数感知终端延伸，推动产品能力边界不断拓宽。

智慧水务领域：

在当前水务数字化转型加速推进的背景下，新技术的不断落地正在推动智慧水务相关产品向更智能化、精细化和协同化的方向发展。与前几年偏概念化的平台建设相比，当前智慧水务的推进路径在全球架构统筹的基础上，正加速向攻克实际业务痛点深挖，更加重视水源、水厂、管网、用户端等全流程场景下的终端感知、平台分析、运维支撑和工程协同等能力的实际落地效果。同时人工智能、大数据、知识库等新技术正加快与智慧水务深度融合，推动系统建设向数据驱动决策与智能辅助运营方向升级。主要体现在以下几个方面：

1、硬件终端感知能力的升级

随着水务精细化管理要求不断提升，监测需求正加快向水务全流程场景协同覆盖，硬件终端的应用场景更加多样化。未来需要进一步加强管网运行状态的感知能力，提高数据采集的精度和广度。同时，客户对于边缘端设备的稳定性和可靠性要求进一步提升，相关的设备包括：

- 噪声相关仪：通过监测噪声信号进行相关性分析，精准定位泄漏点，提高漏损管理效率。
- 多参数水质在线监测设备：支持余氯、浊度、pH等实时监控，强化水质安全管理。
- 高频压力传感器：实现瞬态压力监测和异常预警，提高城市供水生命线工程安全运行及供水可靠性。
- 工业级数据遥测终端：保障远程数据高效采集和传输，助力水务调度智能化。

2、软件系统平台的集成与优化

水司对数智化系统的需求正由单一业务管理向依托统一数据中心和数据底座支撑的全流程综合管理转变，推动各子系统之间的数据互联互通，逐步打破信息孤岛：

- 数智化管理系统：建设一体化的高效管理系统，强化集团管控能力，实现协同管理。
- 智慧运营平台：完善GIS平台、DMA系统、管网监测管理系统等，实现供水调度优化、能耗控制精细化。
- 客服与营收系统升级：推动业务流程线上化、智能化改造。
- 实时在线水力模型与大数据分析：结合管网GIS拓扑结构与海量表计实时感知数据，实现管网压力分布动态模拟、用水量精准预测及突发爆管辅助决策，为智慧水务提供核心分析引擎。
- 知识库与AI融合应用：依托水务知识库、运维经验库和历史业务数据，推动人工智能在多业务环节的逐步落地，提高系统响应效率和业务支撑能力。
- 智慧环保与资源优化：支撑污水处理与中水回用的智能管理。

3、管网运维的精细化管理

城市基础设施老化使得管网维护成为水司的重要挑战。未来运维需求快速增长：

- 智能检测机器人：提升管道内部状态的可视化和监测能力。
- 主动管网资产管理：通过对管网的监测和风险评估，制定优化改造策略。

- 模型驱动改造与调度：依托高精度的在线水力模型校验，科学指导 DMA 分区边界划分、调压阀动态设定与老旧管网改造。

4、网络安全与稳定性建设

智慧水务系统的复杂化使得网络安全与数据资产管理日益关键，未来在系统建设的同时要同步强化数据安全防护、访问控制、系统稳定运行和风险应对能力，未来建设方向包括：

- 数据安全防护体系：建立完善的访问控制和加密机制，防止数据泄露和非法篡改。
- 网络安全管理：强化各级信息系统的安全防护能力，提高系统抗攻击能力。

三、经营情况讨论与分析

2025年，公司上下戮力同心、砥砺前行，国内外业务协同发力，经营业绩实现稳健增长。报告期内，公司实现营业收入174,326.19万元，较上年同期增长16.18%；归属于上市公司股东的净利润为9,334.89万元，较上年同期增长78.09%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为4,843.36万元，较上年同期增长22.88%。

国内市场方面，公司精准把握周期换表等市场窗口与政策机遇，持续加大市场开拓力度，有效稳固经营基本盘，营收表现稳健，行业领先地位进一步巩固。海外市场方面，公司加速全球布局，增长势头强劲，全年营业收入突破34,049.03万元，同比增长21.25%，已成为公司持续发展的重要增长板块。与此同时，公司智慧水务价值生态全链条加速构建，水务数字化服务转型项目加快落地，正不断转化为公司高质量发展的战略驱动力。

但同时，行业发展仍面临多重挑战与不确定性：宏观层面，地方财政压力一定程度上抑制需求释放；行业层面，资金压力传导导致智能水表渗透率的提升节奏出现分化，部分地区阶段性放缓，叠加同质化竞争加剧、价格战愈演愈烈、产品单价持续下行，以及关键原材料价格高位运行，行业整体盈利空间仍然阶段性承压。

面对复杂的市场环境，公司明确经营思路与发展方向，全力筑牢持续增长根基，确保实现稳中有进、高质量发展。对外，公司坚持在国内市场，精准把握周期换表等存量市场机遇，同时积极抓住政策项目催生的新增市场红利，持续深耕、巩固核心优势，充分释放主营业务增长潜力，确保经营基本盘稳固、提供坚实支撑；在海外市场，依托公司原有优势加快业务拓展步伐，推动海外业务规模提升；与此同时，加速推进智慧水务场景落地，以创新解决方案与高品质服务抢占市场先机，为持续增长注入新动能。对内，公司持续深化管理改革，扎实推进提质增效各项工作，加速数字化转型与能力升级，夯实企业核心竞争力，为长远健康发展筑牢内在根基。总体围绕“创收保供稳根基，提质增效促飞跃”的经营策略，具体来看：

（一）精准把握周期换表机遇，表计市场深耕成效显著

2025年，公司精准把握水表市场周期性换表需求回暖的重要契机，凭借长期以来在全国范围内深耕布局所积淀的渠道网络、品牌信誉与交付能力，面对多个区域市场需求释放的窗口期，快速响应、全面发力，推动主营业务实现大幅提升。报告期内，华东地区紧抓周期换表窗口，取得

不俗成绩，同比增长逾 50%；华北、西南等地稳步提升，同比增幅均达 20%以上；东北地区营收同比增长超过 70%，展现出强劲的增长动能。在招投标方面，公司持续发力，在深圳、上海、天津、成都、郑州、宁波、福州、大连等多地中标千万级项目，其中深圳与上海水表采购项目中标金额双双突破亿元大关，充分彰显了公司在全国市场、尤其是在重点区域市场中的品牌影响力与综合竞争实力。

在服务体系建设方面，报告期内公司推动售后体系向“营服一体化”深度转型。通过数字化管理手段，构建营服协同机制，实现售后关键指标实时监测与闭环优化，有效提升运营效率。同时，公司加速推进数字化服务建设，以“智能终端+管理平台”深度融合，打造覆盖计量、传输、分析全流程的数字化服务闭环。截至 2026 年 3 月末，公司综合抄表云平台拥有超 1,000 万台在线水表，覆盖全国超 1,600 家水司客户及 900 余家物业等其他客户，在行业内形成了显著的规模化优势。

（二）出海布局纵深推进，外贸市场开拓收获颇丰

海外市场作为重要增量来源之一，已成为驱动公司高质量增长的关键引擎。作为深耕海外市场多年的先行者，公司积累了扎实的出口优势与全球化的供应服务能力。面对国内市场竞争加剧、制造业加速出海的发展趋势，公司持续加大海外资源投入，市场拓展取得显著成效。2025 年公司海外业务营收再创新高，同比增长超 20%，突破 3.40 亿元，其中美洲、亚太地区增长尤为强劲，同比增幅均超过 30%；中非市场亦保持 20%以上的稳健增长态势，全球化布局呈现多点突破、协同并进的良好格局。此外，报告期内，公司海外智能小表业务表现尤为亮眼，营收同比增长超 350%。其中，超声波表营收同比增长超过 300%，实现了跨越式增长，进一步巩固了公司在海外智能计量领域的竞争优势。

战略突破方面，各区域亮点纷呈：

- 美洲市场，尤其是拉美市场延续高增长势头，南美部分国家外销订单同比增长超 200%。此外，公司同步拓展新客户资源，签订独家合作协议并达成长期战略合作。
- 亚太市场，智能水表获得多个国家主要水务公司的青睐。其中，澳洲超声波表营收实现突破增长，同比增长超过 300%。
- 中东非洲市场，公司智能表产品首次批量进入中东市场，具备重要战略意义。同时，公司积极拜访东非多国水务机构，并成功斩获首个 STS 批量订单，助力当地有效提升水费回收率，改善用水管理效率，进一步彰显公司产品在基础通信薄弱、收费机制欠缺的市场中的独特价值与适应能力。
- 欧洲市场，公司新开发的无线 M-Bus 产品在东欧多国完成技术验证并获客户认可，成功实现订单突破。该产品契合欧盟智能化管理战略导向，彰显了公司深耕欧洲市场的技术适配能力与前瞻布局。

线下渠道建设方面，公司深化重点客户走访机制，先后赴亚洲、欧洲等地拜访主要水务公司与核心客户，同时积极参与国际专业展会，高效拓展新业务渠道。其中，5 月公司携自主研发的

高精度超声波水表亮相阿联酋世界公用事业大会（World Utilities Congress 2025），全面展示中国企业在智能计量领域的前沿技术实力。

线上数字化转型方面，公司持续强化跨境电商平台与社交媒体营销能力，构建起具有宁水特色的数字化贸易新生态。2025年1月，公司《数字化赋能，开拓内外贸双向通途》案例成功入选浙江省内外贸一体化典型案例，彰显公司在数字化转型方面的引领示范作用。当前，公司正加速推进全球化营销网络与标准化服务体系建设，以数字化赋能促进内外贸深度融合，构建内外贸一体化高质量发展的全新格局。

（三）锻造核心技术优势，持续引领行业发展

在传统计量领域，公司深化研发与销售常态化协同机制，通过实时跟踪市场动态，构建全生命周期的技术闭环管理体系，推动各产品线持续精进迭代，在不断巩固市场竞争优势的同时，打造高附加值、差异化的核心产品。

- 智能 1.0 小表领域，国内市场方面，面对激烈的同质化竞争，公司持续进行产品迭代升级，围绕计量性能提升、可靠性增强以及成本优化，推进关键产品研发与工程化落地，实现差异化产品布局。海外市场方面，公司不断完善 LoRaWAN 相关产品系列，并实现批量交付。2025年11月，公司《基于 NB-IoT 的无线水表》入选 2025 年“浙江标准”公示名单，彰显了公司在无线智能水表领域的技术引领地位。
- 智能 2.0 小表领域，公司重点围绕防水性能与可靠性开展技术攻关。新一代防水超声波水表已完成关键方案验证并实现批量生产，成功在东北地区落地应用。同时，公司积极推进超声波水表的国际化技术适配，为规模化出海奠定坚实技术基础。
- 大表领域，公司围绕市政供水、工商业用户等应用场景，持续推进机械大表的口径系列完善、结构优化及可靠性提升，重点加强宽量程计量稳定性、复杂工况适应性和长期运行耐久性，并同步推进降本优化与批量交付，进一步巩固公司在大口径机械水表领域的市场竞争力。智能大表方面，公司持续推进电磁大表通信、供电及功能集成的标准化，提升产品可靠性与复杂环境适应性，不断优化产品适用性及客户使用体验。2025年11月，公司“电磁水表”荣获“2025年浙江省优秀工业产品”称号。
- 优饮水等特定市场，公司成立专题进行定制化研发，并有序推进研发成果的实际应用落地，以精准匹配细分市场需求。

在研发项目管理方面，公司引入跨职能产品开发团队（PDT）管理模式，打破传统组织壁垒，整合研发、市场、制造、采购及质量保障等专业资源，形成以产品为主轴的矩阵式协同体系。该模式通过标准化流程节点与动态反馈机制，实现产品开发全过程管控与持续优化，既锻造了企业核心技术壁垒，也提升了快速响应市场变化的能力。

（四）数智化转型稳步推进，AI 赋能与模型驱动协同发力

报告期内，公司坚定不移推进数智化转型，持续强化数据驱动、平台赋能和技术融合，围绕市场服务、新业务拓展、内部运营等重点领域加快数字化能力建设，重点聚焦人工智能等新技术

与水务场景深度结合，推动公司经营管理和业务发展质效持续提升，为公司高质量转型发展持续注入新动能。

市场服务方面，公司 AI 智能客服系统落地部署，涵盖展厅客服、售后客服、水表行业技术标准客服三大应用助手，全面覆盖多场景咨询需求，为外部客户咨询服务与内部协同提供有力支撑；公司推出的 AI 虚拟人，集“形象发言人”“技术专家”“专属客服”等多重角色于一体，为客户提供沉浸式品牌体验与定制化专业服务，打造数字文化输出的前沿窗口。

新业务融合方面，公司加速推进供水管网水力模型在线系统的自主研发与落地，以“数据驱动—模型赋能—平台融合”为核心理念，深度融合 GIS、SCADA 及物联网大数据，构建起面向城市供水管网精细化运营的在线水力仿真能力。公司的在线水力模型能够实现自动更新与分钟级实时在线计算，具备优化调度、爆管分析定位、降低产销差等核心功能，推动供水管理从静态分析走向动态实时响应。报告期内，公司在浙江某地持续推进水力模型的系统开发与模型建立，助力供水调度从“模型辅助”向“智能自主”演进。

内部运营方面，公司加速推动内部业务流程的智能化变革。公司 AI 智能 RPA 机器人于 2025 年 3 月正式上线，在多岗位节点投入使用，有效助力业务流程自动化，显著提升运营效率与响应速度。与此同时，公司在行业内率先实现水表检定环节的 AI 自动读数，攻克多表型识别与精准取值的行业技术难题，大幅提升检测效率与一致性，推动制造环节智能化升级。



图 16 宁水集团 AI 虚拟人——表帅

（五）着力构建全链条智慧水务价值生态，加速水务数字化服务转型

公司立足水务计量核心优势，全面推进智慧水务业务纵深发展，持续构建“智能感知+数据驱动+工程服务”的智慧水务价值生态，以技术创新与场景落地双轮驱动，全面赋能水务行业转型升级。报告期内，公司智慧水务市场拓展成效显著，多个标杆项目相继落地，形成了从智能感知到运维服务、再到工程服务的多点突破格局。

在智能感知领域，公司持续优化噪声相关仪、水声相关仪、高频多参数采集终端等核心产品，构建智慧水务感知层硬实力，形成多维度、立体化的管网监测技术体系，提升管网漏损控制的智能化水平与精准响应能力。2026 年 1 月，公司自主研发的噪声相关仪凭借卓越的节水成效与成熟的应用技术，成功入选水利部《节水先进成熟适用技术设备名录（2025 年）》，核心技术实力获得国家层面高度认可。依托扎实的技术积淀，公司加快市场拓展步伐。国内市场，公司相继中标

广东、河北、天津、四川、浙江等多地硬件采购项目，噪声、水声相关设备规模化商用进程持续加速。海外市场，公司积极拓展东南亚及西亚市场，通过深入开展漏控技术交流，成功推广噪声相关仪等核心产品，在亚洲区域实现突破。

在数据驱动领域，公司持续推进核心软件平台体系升级，重点对供水管网在线水力模型、长输管线监测预警平台、供水管网漏损管理平台、GIS 系统等进行开发与迭代。报告期内，公司顺利完成浙江多地物联网在线监测系统、长输管线系统等多个项目的交付与上线运行，充分验证了公司在软件平台与系统集成方面的能力。

在运维服务领域，浙江千万级合同节水漏损控制项目成功落地，以漏损管控与合同节水为核心，全面提升供水管网精细化管理水平，实现漏损率下降 10%以上，为区域水资源安全保障提供有力支撑。同时，公司在圆满完成浙江某地一期漏损控制整体解决方案的基础上，顺利推进二期项目建设，降低漏损率的同时，全面提升水司精细化运维能力。

在工程服务领域，公司相继中标上海、浙江、湖北等重点区域管道修复大型项目，并重点推进上海、浙江、四川、新疆等地的项目实施。其中，在四川顺利完成千万级非开挖修复项目，采用国内首例特大口径排水管道 FRP 修复技术，实现了技术突破与市场示范效应的双重突破。



图 17 某地管道非开挖修复项目

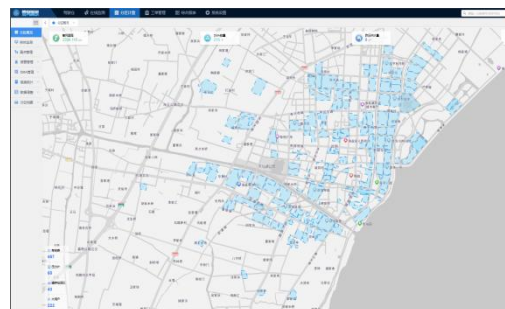


图 18 某地漏损管控项目

（六）获评省智能工厂，以智能制造引领效率跃升

报告期内，公司智能制造体系建设取得卓越进展，凭借“宁水集团智能水表智能工厂”项目，成功入选浙江省经济和信息化厅评定的“2025 年度浙江省智能工厂”项目名单，标志着公司智能制造实力获得权威部门高度认可，是系统化推进生产环节数字化转型的标志性成果。

围绕智能工厂建设，报告期内公司全面提升水表核心制造能力。智能水表制造厂 SMT 自制项目全面落地，使公司真正具备了电子产品全流程生产能力，实现制造能力质的跃升。同时，生产车间广泛引入自动化产线、AGV 物流系统及视觉检测设备，打造柔性化、协同化的人机作业环境，全面提升生产节拍与制造效能。在此基础上，公司深化生产信息化建设，通过引入高级计划与排程系统、数字化仓储管理系统等，实现对生产策略的动态优化与供应链全程可视化管控，进一步强化了生产效率和订单交付能力。公司不断完善标准化体系，构建全链条闭环管控，实现产能高效爬坡，目前已具备年产 1,600 万台水表的生产保供能力。通过以上智能工厂建设与制造体系升级，公司显著提升了交付质量与交付保障能力，有力支撑了客户对高品质、交付时效的需求，持续巩固在表计行业的领先制造优势。

此外，公司供应链管理与采购协同推进。在供方管理方面，立足市场研判，迭代供方管理机制，深化协同合作，打造稳定高效的供应链生态圈；在采购降本方面，灵活运用招投标、供应商管控及创新降本等多元化举措，取得显著成效。在交付管控方面，依托 VPS 体系构建全周期管控闭环，实现交付保障能力与过程管控的稳步增强。



图 19 SMT 产线、灌胶与 UV 固化线



图 20 全自动包装线与全自动装配线

（七）检测能力与过程控制双升级，质量管理再上新台阶

公司全面推进质量管控体系升级，构建覆盖产品全生命周期的质量保障闭环，实现产品质量稳定性与可追溯性的双重提升。依托新落成的品质中心实验楼，新增多项专业检测设备，并建成相关测试场，显著增强了产品全流程测试与创新验证能力。同时，公司推进“二检合一”实验室的升级改造，通过新增校表设备、优化空间布局与流程规划，系统提升了检测能力与运行效率，有力支撑了行业需求的快速变化。在过程控制和质量深化方面，公司正式启动质量统计过程控制（SPC）项目，运用先进的统计分析方法，构建覆盖生产全流程的实时监控与深度分析系统，标志着公司质量管理体系迈入智能化、数据化新阶段，成功推动质量管理模式从传统的“事后纠偏”向“事前预警+过程干预”的智能化防控体系转型。



图 21 品质中心实验楼落成

（八）数字赋能内部管理，精细夯实经营根基

公司秉持“数字驱动、智能引领”理念，全面推进数字化布局，通过落地“8+1+1”信息化架构，实现经营全链条数字化贯通，推动信息流、资金流、物流高效协同，有效打破部门壁垒，全面提升运营协同、质量管控、成本控制与订单交付效率。报告期内，公司数字化建设多点突破、纵深推进，“数顶 2.0”、水表精益制造全流程管理、LIMS、MOM 平台-VPS 等核心平台全面落地，实现数字化贯通与高效协同。

公司各条线紧紧围绕降本增效大方向，持续夯实基本盘，全面提升内部运营效率。在管理赋能方面，公司统筹推进人才建设、财务优化与合规深化，多措并举激发组织活力，精细化管理水平持续提升。其中，公司领导力赋能项目“领航计划”圆满收官，系统激发中高层干部活力，为公司管理升级提供坚实的人才支撑；全面预算管理纵深推进，资源配置效率持续优化；应收账款管理全面强化，通过加大催收、动态监测与跨部门协同，有效防范坏账风险，保障现金流健康稳定，筑牢企业稳健发展根基。

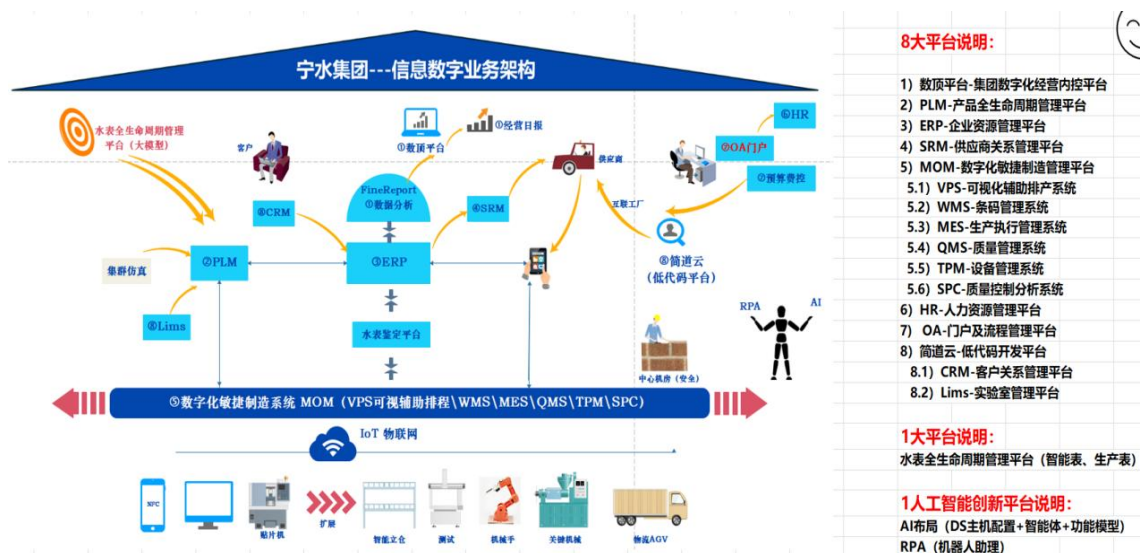


图 22 信息数字业务架构

（九）核心治理结构优化更替，严守合规响应新法夯实治理根基

报告期内，公司顺利完成第九届董监高换届选举工作，并完成实控人变更调整，实现核心治理结构有序交接、平稳过渡。本次调整通过优化经营管理层与董事会的配置，构建了决策与执行高度协同的治理机制，为公司持续发展注入新动能、激发新活力。

与此同时，为全面贯彻落实法律法规及监管最新要求，持续提升规范运作水平，公司结合自身实际优化治理架构，取消监事会设立，相关职权由董事会审计委员会承接行使；通过职工代表大会选举产生职工代表董事，切实保障职工参与公司治理的合法权利，推动治理架构与最新监管要求全面适配、高效衔接。

在治理架构焕新的同时，公司严守合规经营底线，全面推进制度体系升级。报告期内，为精准响应新《公司法》实施要求，公司全面启动制度修订与流程优化工作，进一步强化董事会各专

门委员会在战略引领、风险研判、执行监督中的核心作用，以健全的制度体系与严密的合规管控，为公司长期稳健发展筑牢坚实根基。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

作为水计量领域的领军企业，公司深耕供水计量与测量领域 60 余年，构筑了以品牌影响力、营销服务网络、技术创新积淀及智能制造能力为核心的独特竞争优势。依托深厚的行业积累与稳固的护城河，公司拥有较强的经营韧性与穿越周期的定力，短期市场波动难以动摇公司根基。当前，公司正加速向全领域、全方位的智慧水务整体解决方案提供商转型，致力于成为完整具备智慧水务服务能力的综合集团企业，引领行业创新发展。

（一）品牌声誉与权威认可：蝉联国家级制造业单项冠军

作为国内最早生产水表的制造商之一，公司始终以市场需求为导向，依托齐全的产品矩阵与一贯卓越的品质积淀，树立了良好的品牌形象，铸就了领先的市场地位。2026 年，公司再度荣膺国家级制造业单项冠军企业称号，成为行业内唯一蝉联该项国家级荣誉的标杆企业。这不仅是对公司在全球智能水计量领域领先地位的高度肯定，更是从国家层面充分印证了公司核心竞争力的稳固与可持续性。

此外，报告期内，公司品牌影响力持续彰显，荣获一系列权威认可，彰显公司作为行业标杆的深厚底蕴与品牌影响力：

- 浙江省老字号企业协会 2024 年优秀会员单位
- 中国城镇供水排水协会授予的 40 周年突出贡献奖（单位）
- 荣登由中国品牌建设促进会、中国资产评估协会主办，新华社品牌工作办公室、《中国品牌》杂志社等单位联合发布的“2025 中国品牌价值评价信息”榜单
- “宁波”牌商标入选浙江省重点商标保护名录

（二）行业标准与引领：前瞻引领地位稳固，推动产业升级

作为表计行业领军企业，公司凭借多年深厚的技术积累，展现出强大的行业发展前瞻性。在水表发展的各个阶段，公司均率先提出创新性概念及引领性产品，精准解决行业痛点，填补行业空白，推动行业迈向高质量发展新阶段。

公司作为中国计量协会水表工作委员会常务副主任委员单位、中国仪器仪表行业协会副理事长单位、中国农业节水和农村供水协会副主任委员单位、中国城镇供水排水协会常务理事单位、浙江省仪器仪表行业协会副理事长单位等，受行业协会委托主编“十二五”至“十四五”发展规划纲要；主编发布并修订“水表行业技术标准体系”；累计主编或参与近 90 项国家、行业及团体标准的制定，对行业发展具有重要的引领和推动作用。

报告期内，公司主编及参与的多项标准相继获批发布，公司标准影响力已实现从传统机械水表到智能水表、智慧水务的全产业链覆盖，持续巩固在行业标准化领域的引领地位：

- 国家标准层面，公司参编的国家标准《城镇供水单位节水管理规范》（GB/T 44918-2024）正式发布；公司携子公司宁水科技共同助力国家标准《城镇供水管网智能化通用技术要求》（计划号：20251661-T-333）的编制。
- 行业标准层面，公司牵头制定的 JB/T 14526-2025《超声水表用换能器》行业标准正式发布并实施。
- 团体标准层面，公司牵头制修订的中国计量协会水表行业团体标准《非饮用水水表》（T/CMA SB 125-2025）《饮用冷水水表流量参数选用导则》（T/CMASB003—2025）《小口径饮用冷水水表表壳技术规范》（T/CMASB201—2025）以及第一参与修订的《有线远传水表自动抄表系统工程施工、验收技术规范》（T/CMASB005—2025）获批发布并实施。

（三）营销与服务：覆盖全国 2,300 余家水务客户的深度绑定，资源优势扎实

公司拥有长期积累的坚实客户资源和完整的营销网络，销售网点覆盖全国 31 个省、市、自治区，与国内 2,300 余家水务企业及国际客户 400 余家都建立了长期、稳定且紧密的战略合作关系，深入理解客户业务全流程，是公司长期稳定发展的压舱石。

面向国际市场，公司建立健全经销网络，产品远销 80 余个国家和地区。公司是国内行业首家获得欧盟 MID、美国 NSF、英国 UKCA 等国际权威资质认证的表具企业，报告期内，公司被授予 NSF “长期质量承诺奖”，该奖项是对公司十余年来始终如一坚守高品质标准的认可，也彰显了公司引领行业提升国际合规水平的标杆地位。

报告期内，公司积极应对行业首批智能表到期轮换的挑战，通过投入大量资源强化售后服务。公司组建专业数据分析团队，依托信息化手段建立设备状态预警机制，以“售前诊断-售中支持-售后维护”服务流程、“产品+服务”一体化模式确保客户持续获得强有力的支持与保障，持续巩固客户信任。同时持续通过加强信息化建设，推动服务响应效率与服务品质的同步跃升，将服务优势转化为长期的竞争壁垒。

（四）技术创新与研发：构建“智能感知+数据驱动”生态，强大创新体系

公司致力于打造行业一流的技术创新体系，凭借强大的自主创新能力和综合性技术优势，持续推动技术革新和产业升级。在自主研发的基础上，公司积极推动产学研用融合协同模式，深化与高校、科研机构的合作。在知识产权方面，公司持续发力，报告期内共申请发明、实用新型、外观设计等各类专利 54 件，申请软件著作权 27 件；取得专利共计 57 件，获得软件著作权 24 件，发表科技论文 6 篇。2025 年 11 月，公司参与完成的“流量计量仪表实流可靠性评价关键技术及应用”获浙江省计量与标准化学会“科技进步奖二等奖”。

公司近年来深度聚焦智慧水务领域，着力构建“智能感知+数据驱动+工程服务”的智慧水务价值生态，形成覆盖供水管网全生命周期的数字化服务闭环。其中，公司将城市供水管网的精细化运维管理作为核心业务，通过管网 DMA 分区计量和漏损控制、管道在线监测和预警、管道不停运带压检测、管道非开挖修复等技术手段，全方位赋能供水管网核心问题。公司全资子公司宁水科技专注于提供优质的水务传感器终端与智慧水务解决方案，其下辖杭州云润专注于水务运营管

理软件开发与应用。2026 年 3 月，公司作为主要完成单位之一，携手中国水利水电科学研究院等 7 家单位共同完成的“超大城市深度节水关键技术与应用”项目成果，荣获大禹水利科学技术奖科技进步奖一等奖，充分体现了公司在智慧水务领域的创新实力。



图 23 公司技术布局

（五）业务体系及生产管控：1, 600 万台产能，省“智能工厂”构筑规模与品质双保障

公司构建“研发-智造-服务”三位一体的敏捷响应机制，实现快速研发、高自动化生产与及时维护的高效协同。作为国内产能最大的水表制造企业，公司凭借深厚的技术与工艺积累，在通用产品领域占据优势的同时，能够满足客户个性化定制需求，是国内产品种类最齐全的水表供应商之一。规模化、柔性化、数字化的制造壁垒是公司保障交付、控制成本、确保品质的核心依托，确保了公司即使在外部环境波动下仍能保持高水准的运营效率。尤其在“二检合一”等行业规范持续推进、检测要求与标准衔接不断强化的背景下，公司凭借领先的制造一致性、质量稳定性与规模化交付能力，率先打通“二检合一”的快速交付通道，实现出厂检定与强制检定的高效贯通，显著缩短交付周期。在强监管与全国统一大市场环境下，公司将规模与品质优势直接转化为“快交付+高合规”的核心竞争力，是公司综合竞争实力实现关键跃升的实质体现。

通过“智能产线优化+数字化管理”双引擎驱动，公司深度融合流程再造与信息化升级，持续提升精密智造能力与供应链响应效率，实现从原材料管控到成品交付的全流程数字化覆盖。报告期内，公司进行智能水表厂的升级改造，SMT 自制项目全面落地、升级多项关键生产设备等，实现了核心制造环节的自主可控，制造精度与效率显著提升。目前公司已具备年产 1, 600 万台水表的保供能力。2026 年 2 月，“宁水集团智能水表智能工厂”项目成功入选浙江省经济和信息化厅评定的 2025 年度浙江省智能工厂项目名单，彰显了公司在智能制造与数字化转型领域的领先实力。

此外，公司依托“中国水表之都”宁波的产业集群优势，借助周边齐全的配套资源，构建健全且灵活的供应链体系，为高质量发展提供坚实保障，也进一步巩固了在成本、质量、交期等方面的综合领先优势。

五、报告期内主要经营情况

2025年，公司实现营业收入1,743,261,902.82元，较上年同期增加16.18%；归属于上市公司股东净利润93,348,943.50元，较上年同期增加78.09%；2025年末，公司总资产2,508,335,054.58元，较年初增加10.09%；归属于上市公司股东的净资产1,631,879,479.14元，较年初增加1.61%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	1,743,261,902.82	1,500,514,439.82	16.18
营业成本	1,387,102,548.47	1,183,105,593.21	17.24
销售费用	106,799,960.38	102,429,432.00	4.27
管理费用	87,011,844.54	84,569,619.88	2.89
财务费用	-362,468.31	-3,599,833.60	不适用
研发费用	76,872,231.55	73,611,612.10	4.43
经营活动产生的现金流量净额	124,639,581.02	83,025,996.56	50.12
投资活动产生的现金流量净额	22,848,567.06	-65,668,940.58	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-67,057,004.61	-74,606,245.68	不适用

营业收入变动原因说明：主要系公司把握周期换表等市场机遇，持续加大市场开拓力度，重点区域及重点项目订单增长，同时海外市场拓展成效显著，带动营业收入增长所致。

营业成本变动原因说明：主要系订单增长带动成本同步增加，同时受原材料价格波动及产品结构变化影响所致。

销售费用变动原因说明：主要系本期业务增长，相关人员薪酬及市场服务费用增加所致。

管理费用变动原因说明：主要系本期业务增长，人员薪酬及管理相关费用增加所致。

财务费用变动原因说明：主要系本期利息收入及汇兑损益变动的影响。

研发费用变动原因说明：主要系公司基于战略发展需要，持续加大研发项目投入所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期经营规模变化，同时加大应收账款催收力度，回款较上期有所增长所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期处置子公司所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期分配股利、利润或偿付利息支付的现金减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

详见：第三节 管理层讨论与分析中，五、报告期内主要经营情况。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
仪器仪表 制造业	1,727,562,473. 97	1,374,866,964. 88	20.42	15.97	17.39	减少 0.95 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
智能水表	934,756,716.68	750,304,973.15	19.73	12.15	11.68	增加 0.34 个百分点
机械水表	642,350,892.47	508,355,891.03	20.86	17.19	18.63	减少 0.96 个百分点
水表配件	107,952,774.89	85,450,000.72	20.85	18.11	49.79	减少 16.74 个百分点
智慧水务	42,502,089.93	30,756,099.98	27.64	156.04	123.06	增加 10.70 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
内销	1,387,072,221.	1,132,518,087.	18.35	14.75	17.13	减少 1.66

	90	60				个百分点
外销	340,490,252.07	242,348,877.28	28.82	21.25	18.62	增加1.57个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
直销	1,124,954,085.86	920,109,284.10	18.21	16.21	18.55	减少1.61个百分点
经销	602,608,388.11	454,757,680.78	24.54	15.52	15.11	增加0.28个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

报告期内，公司对主营业务分产品统计口径中的“水表配件、软件及其他”进行细分调整，涉及到的上期数据也按新的统计口径数据进行列示。

本期主营业务分产品销售情况中，水表配件营业成本显著增加，主要系因周期换表，表计类相关需求增加所致；智慧水务营业收入、营业成本同比显著增加，主要系公司积极开拓市场，智慧水务业务增加且业务结构变化所致。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
智能水表	只	5,578,462.00	4,971,334.00	1,751,344.00	21.97	18.90	34.57
机械水表	只	9,680,307.00	9,082,666.00	1,496,308.00	48.13	41.16	58.77

产销量情况说明

受水表周期性轮换带动，本期产销量规模协同扩大。基于在手订单储备，公司前瞻性增加备货，确保未来订单的履约与供应链平稳。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
仪器仪表制造业	直接材料	1,082,794,564.50	78.76	897,645,685.38	76.64	20.63	
	直接人工	87,227,861.95	6.34	70,349,999.22	6.01	23.99	
	制造费用	204,844,538.44	14.90	203,227,322.87	17.35	0.80	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
智能水表	直接材料	549,728,705.86	73.27	474,805,101.85	70.67	15.78	
	直接人工	41,275,159.35	5.50	37,904,480.19	5.64	8.89	
	制造费用	159,301,107.94	21.23	159,145,915.77	23.69	0.10	
机械水表	直接材料	437,638,284.81	86.09	359,977,991.61	84.00	21.57	
	直接人工	33,072,000.87	6.51	28,387,266.00	6.62	16.50	
	制造费用	37,645,605.35	7.41	40,168,485.62	9.37	-6.28	
水表配件	直接材料	76,045,367.23	88.99	50,411,995.18	88.37	50.85	主要系因周期换表，表计类相关需求增加所致
	直接人工	5,120,212.01	5.99	3,254,473.38	5.71	57.33	
	制造费用	4,284,421.48	5.01	3,379,010.51	5.92	26.80	
智慧水务	直接材料	19,382,206.60	63.02	12,450,596.73	90.30	55.67	主要系公司积极开拓市场，智慧水务业务增加且业务结构
	直接人工	7,760,489.71	25.23	803,779.65	5.83	865.50	
	制造费用	3,613,403.67	11.75	533,910.96	3.87	576.78	

							变化所致
--	--	--	--	--	--	--	------

注：以上表格中数据尾差为四舍五入所致。

成本分析其他情况说明

无。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

本期处置全资子公司慈溪宁水全部股份，具体详见“第八节财务报告”之“附注九、合并范围的变更（4）处置子公司

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

已将属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额17,388.05万元，占年度销售总额10.07%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额41,915.33万元，占年度采购总额35.17%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无。

3、 费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期金额	上期金额	变动比例 (%)	变动原因
销售费用	106,799,960.38	102,429,432.00	4.27	主要系本期业务增长，相关人员薪酬及市场服务费用增加所致
管理费用	87,011,844.54	84,569,619.88	2.89	主要系本期业务增长，人员薪酬及管理相关费用增加所致
财务费用	-362,468.31	-3,599,833.60	不适用	主要系本期利息收入及汇兑损益变动的的影响

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	76,872,231.55
本期资本化研发投入	0.00
研发投入合计	76,872,231.55
研发投入总额占营业收入比例（%）	4.41
研发投入资本化的比重（%）	0.00

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	217
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	18.41
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	4
硕士研究生	39
本科	126
专科	43
高中及以下	5
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	92
30-40岁（含30岁，不含40岁）	97
40-50岁（含40岁，不含50岁）	20
50-60岁（含50岁，不含60岁）	6
60岁及以上	2

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期金额	上期金额	变动比例 (%)	变动原因
经营活动产生的现金流量净额	124,639,581.02	83,025,996.56	50.12	主要系本期经营规模变化,同时加大应收账款催收力度,回款较上期有所增长所致
投资活动产生的现金流量净额	22,848,567.06	-65,668,940.58	不适用	主要系本期处置子公司所致
筹资活动产生的现金流量净额	-67,057,004.61	-74,606,245.68	不适用	主要系本期分配股利、利润或偿付利息支付的现金减少

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

报告期内公司归属于母公司所有者的净利润大幅增长,主要系公司转让子公司慈溪宁水 100%股权所致,该股权转让事项对公司利润产生 3,560.15 万元的正向影响。

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
应收票据	27,660,329.96	1.10	16,780,040.53	0.74	64.84	主要系本期业务增长，订单增加所致
应收款项融资	16,650,811.55	0.66	6,969,828.07	0.31	138.90	主要系本期业务增长，订单增加所致
预付款项	5,890,190.04	0.23	3,466,964.00	0.15	69.89	主要系本期预付货款增加所致
合同资产	26,303,260.28	1.05	14,423,670.36	0.63	82.36	主要系本期业务增长，订单增加所致
其他流动资产	6,856,079.30	0.27	2,690,916.46	0.12	154.79	主要系待认证进项税额增加所致
长期应收款	3,249,988.59	0.13	200,000.00	0.01	1,524.99	主要系本期新增相关销售业务所致
投资性房地产	93,704.67	-	12,274,509.11	0.54	-99.24	主要系本期处置子公司导致的租赁减少所致
在建工程	1,025,600.95	0.04	73,991.82	-	1,286.10	主要系本期在安装设备增加所致
使用权资产	908,099.13	0.04	1,743,518.87	0.08	-47.92	主要系本期租赁减少所致
递延所得税资产	42,020,067.23	1.68	28,430,616.09	1.25	47.80	主要系本期计提资产减值准备及预计负债增加所致
合同负债	44,387,544.32	1.77	30,508,176.25	1.34	45.49	主要系本期订单增加，预收合同款增加所致
应付职工薪酬	41,588,514.68	1.66	31,759,184.59	1.39	30.95	主要系本期计提的年终奖较上期增加所致

应交税费	30,715,235.86	1.22	18,223,880.97	0.80	68.54	主要系本期应交增值税增加所致
一年内到期的非流动负债	530,809.18	0.02	1,028,128.76	0.05	-48.37	主要系本期一年内到期的租赁负债所致
租赁负债	120,336.78	-	566,954.78	0.02	-78.77	主要系本期租赁减少所致
预计负债	24,556,596.26	0.98	5,898,541.27	0.26	316.32	主要系本期收入增加，计提的售后费用计提数大于使用数所致

其他说明：

无。

2、 境外资产情况

适用 不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	受限原因
货币资金	7,686,783.33	保证金
合计	7,686,783.33	

4、 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见“第三节管理层讨论与分析”中“二、报告期内公司所处行业情况”。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

报告期末，集团合并报表长期股权投资 7,697.52 万元，比上年末增加 857.43 万元，增幅为 12.54%，具体详见“第八节财务报告”之“附注七、（17）长期股权投资”和“附注十、在其他主体中的权益”。

1、 重大的股权投资

适用 不适用

2、 重大的非股权投资

适用 不适用

2018 年 10 月 27 日，经中国证券监督管理委员会证监许可[2018]1725 号文批准，核准公司公开发行人民币普通股（A 股）39,090,000.00 股。公司向社会公开发行人民币普通股（A 股）

39,090,000.00 股，每股面值 1.00 元，每股发行价格 16.63 元，募集资金总额人民币 650,066,700.00 元，扣除支付的承销、保荐费用人民币 38,704,002.00 元（不含增值税进项税）及其他发行费用人民币 14,687,225.47 元（不含增值税进项税），实际募集资金净额为 596,675,472.53 元。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司本年度实际投入募集资金 391.42 万元，累计投入募集资金人民币 56,612.63 万元，尚未使用的募集资金余额合计人民币 6,663.55 万元（包括收到的银行存款利息扣除银行手续费等的净额）。

单位：万元 币种：人民币

承诺投资项目	项目投资总额	承诺投资金额	截止至期末累计投入资金
年产 405 万台智能水表扩产项目	33,572.00	30,000.00	29,326.73
技术研发中心建设项目	9,948.00	9,000.00	9,887.90
营销及服务网络建设项目	6,051.00	5,400.00	3,987.47
信息化建设项目	4,847.00	4,300.00	2,442.98
补充流动资金	12,000.00	10,967.55	10,967.55
合计	66,418.00	59,667.55	56,612.63

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
应收款项融资	6,969,828.07				30,270,662.91	20,589,679.43		16,650,811.55
其他非流动金融资产	34,635,620.90	1,460,655.74						36,096,276.64
交易性金融资产		488,404.35			150,000,000.00	150,488,404.35		0
合计	41,605,448.97	1,949,060.09	0.00	0.00	180,270,662.91	171,078,083.78	0.00	52,747,088.19

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

- 1、公司作为有限合伙人与基金管理人暨普通合伙人宁波蓝湖投资管理有限公司（以下简称“蓝湖投资”）及其他有限合伙人于2021年11月签署了《宁波江北创业投资合伙企业（有限合伙）合伙协议》，共同发起设立宁波江北创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“基金”）。基金目标总规模47,200万元人民币，公司作为有限合伙人以自有资金出资3,000万元，出资比例为6.36%。2022年1月，公司收到基金管理人蓝湖投资的通知，基金已在中国证券投资基金业协会完成备案手续，取得了《私募投资基金备案证明》。详细内容见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于参与设立的创业投资合伙企业完成备案登记的公告》（公告编号：2022-003）。
- 2、2022年3月，基金合伙人发生变更，公司与普通合伙人蓝湖投资及其他有限合伙人重新签署了《宁波江北创业投资合伙企业（有限合伙）合伙协议》，基金整体规模不变。详细内容见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于参与设立的创业投资合伙企业变更有限合伙人的公告》（公告编号：2022-017）。
- 3、2025年7月，基金合伙人发生变更，基金整体规模不变。详细内容见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于参与设立的创业投资合伙企业变更有限合伙人的公告》（公告编号：2025-037）。
- 4、截至2025年12月31日，公司已实缴出资1,500万元，本期公允价值变动收益为1,460,655.74元。

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

（六）重大资产和股权出售

适用 不适用

2025年1月22日，公司召开第八届董事会第十八次会议，审议通过了《关于拟转让子公司股权的议案》，同意公司将持有的全资子公司慈溪宁水100%的股权转让给自然人余丹艳、蔡继常，并授权公司管理层负责并委派专人具体办理本次股权转让具体事宜。本次股权转让事项，未构成关联交易，也未构成重大资产重组。该事项是公司基于整体经营发展所需，根据整体战略规划做出的决策，有利于实现公司资源的优化配置，促进公司长期稳健发展，符合全体投资者和公司利益。具体内容详见公司于2025年1月24日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关

于拟转让子公司股权的公告》（公告编号：2025-009）。截至本报告披露日，慈溪宁水已完成工商变更登记手续，本次股权转让对公司 2025 年利润产生约 3,560.15 万元的正向影响。

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
兴远仪表	子公司	生产	6,200.00	18,306.14	7,202.77	20,878.77	77.55	117.10
宁水科技	子公司	智慧水务	8,000.00	4,367.46	2,902.95	5,665.74	-1,370.54	-1,306.61

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
慈溪宁水	出售	对利润产生3,560.15万元正向影响

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

1、智能化趋势下表计价值持续延展，全球化布局打开海外增量空间

(1) 国内表计市场：

“十四五”期间，我国水务行业持续推进信息化与精细化管理，水表产品正从传统计量工具逐步向数字化基础设施转型。尽管期间行业增速出现阶段性放缓，但国内表计市场的长期稳定基础并未动摇：一方面，存量水表规模庞大，早期机械表与第一代智能水表已陆续进入更新周期，周期性更换需求构成了最稳定的市场基本盘；另一方面，智能化升级需求同步释放，与周期性更新共同支撑行业平稳发展。

根据 E20 供水研究中心发布的《户用智能水表行业研究报告（2025）》，我国智能水表区域推进呈现出较为明显的梯度分化特征。得益于经济发展较为成熟、智慧水务建设起步较早，华东地区的智能水表覆盖率最高，达到 58.7%，处于全国领先水平；西北地区覆盖率为 53.4%，同样处于较高水平，反映出当地政策支持与智慧化改造推进对智能水表普及的带动作用；中南、东北地区当前智能表渗透水平相对较低，但随着城市基础设施升级、数字化管理需求提升以及智慧水务建设持续推进，未来仍具备较大的提升空间。

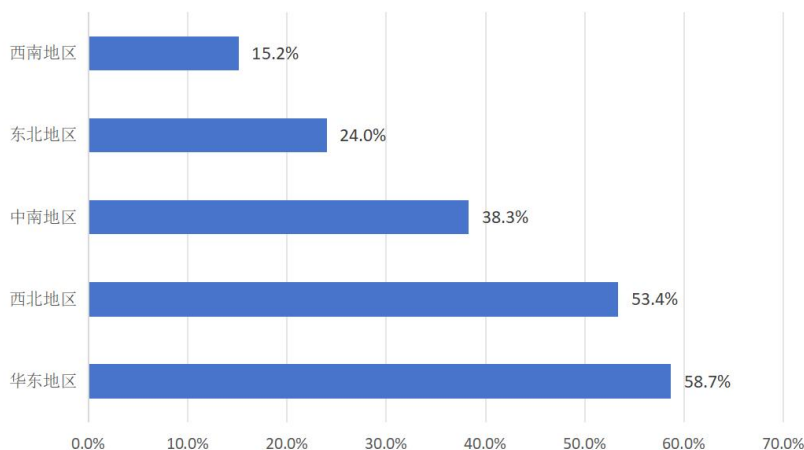


图 24 2024 年智能水表市场区域覆盖率分布

（来源：E20 供水研究中心《户用智能水表行业研究报告（2025）》）

IIM 信息《2025 年全球及中国智能水表市场深度分析报告》指出，2025 年我国智能水表存量渗透率约为 55%，整体仍处于持续提升阶段。其中，NB-IoT 水表在中国智能水表总出货量中的份额已超过 65%，为主流产品路线。随着通信技术成熟及水务企业精细化管理需求提升，智能水表正逐步从单一计量终端向数据采集与管理入口延伸。未来在存量水表周期更新需求稳定释放的基础上，叠加智慧水务建设以及精细化管理应用场景的拓展，智能水表渗透率仍有望进一步提升，行业需求总体保持稳步释放。

同时，智能水表的价值边界正被重新定义。作为智慧水务最核心的感知终端，依托海量的终端用水数据，智能水表在数据增值服务方面正发挥着重要的作用：

- **优化计费与营收管理：**依托持续、稳定的用水数据采集，智能水表能够有效支撑阶梯水价等分级收费机制的落地，帮助供水企业理顺水价结构，完善营收与收费模型；
- **辅助管网漏损管控：**智能终端实时上传的管网微观运行数据，有助于水司快速排查并缩小疑似漏损区域的范围，为水务企业压降产销差、提升管网日常运维效率提供基础的数据支撑；
- **支撑节水与精细化管理：**智能水表结合节水激励机制和智能化用水控制，有效推动用户主动节约用水。在工业领域，智能水表通过精准监控和实时数据分析，提高了大用水量客户的管理效率，为工业用水的精细化管理提供了重要支持；
- **适配高品质供水业务需求：**随着部分发达地区加速普及管道直饮水等高品质供水项目，对涉水材质安全性及计量精度要求更高的高端智能水表需求逐步显现，不仅保障了终端饮水安全，

也有望成为水务企业提升服务质量、拓展服务边界的新增长点。

(2) 国外表计市场：

随着全球水务管理智能化与精细化的持续推进以及智慧城市建设的加速，越来越多的国家开始加快智能水表的应用步伐。欧洲、美洲、中东和大洋洲等地区对智能表计，尤其是超声波水表的需求呈现出持续增长的态势。面对国内水表市场增速放缓与竞争加剧的现状，国内智能水表企业凭借技术积累与成本优势，近年来逐步拓展海外市场。随着产品认证体系逐步完善及本土化服务能力的提升，中国制造的智能水表在国际市场的认可度持续提高，海外智能表计市场正逐步起量，未来市场空间有望进一步释放。

由于各国家和地区的经济水平、管理模式等差异，海外终端客户对表计产品的需求呈现出显著的区域分化特征：

大洲	市场需求与发展情况
欧洲	智能化应用推进较早，部分国家已进入智能表升级阶段。意大利、西班牙、法国等国正逐步推进超声波水表应用，其余地区则稳步推进远传及基础智能水表的覆盖。东欧市场对无线 M-Bus 等通信技术的接受度提升，智能表项目逐步落地。
美洲	存量替换需求逐步启动。北美市场智能化程度较高，AMI（全自动实时水务监控架构）系统应用较为成熟；拉美地区仍以机械水表为主，但智能表需求正在增长；墨西哥、智利、阿根廷等国家在远传表及智能水表方面需求逐渐扩大。
亚洲	中东地区受智慧城市建设及基础设施升级推动，对超声波等智能水表需求持续增长；东南亚国家（如马来西亚、印尼等）整体仍以机械表为主，但智能化需求呈逐步提升趋势，部分项目开始尝试远传或智能水表应用。
大洋洲	该地区致力于应用领先的智慧抄表解决方案，以澳大利亚、新西兰为代表的市场对智慧抄表解决方案接受度较高，对超声波水表的采购意愿较强，是全球重要的智能水表应用市场之一。
非洲	多数国家仍处于基础计量阶段，机械水表仍为主流，但部分地区开始推广具备管控能力的智能水表及预付费系统，以解决水费收缴和运营管理问题，东非、西非等区域市场需求逐步显现。

2、智慧水务建设由概念导向转向务实落地，行业划分与竞争逻辑进一步清晰

智慧水务作为水务行业数字化转型的重要方向，已逐步由早期偏概念化、平台化的建设阶段转向围绕实际业务痛点和管理需求的务实推进阶段。水司客户对智慧水务的关注点也由过去偏重系统展示和信息集成，逐步转向更加关注投入产出、场景适配、运行成效以及持续服务能力。从

整体市场来看，智慧水务行业仍处于成长阶段，且市场空间在持续释放。根据中研普华预测，2029年中国智慧水务市场规模将达到千亿以上，年复合增长率超 18%。

(1) 顶层设计持续深化，政策红利驱动水务智能化改造升级

近年来国家持续加强水利基础设施建设和水务数字化转型的顶层设计。根据多部门政策部署，“十五五”期间我国水利建设投资规模预计将超过7万亿元，现代化水网建设、城乡供水保障及智慧水务体系建设成为重点方向，行业整体发展空间持续扩大。

政策发布时间	发布单位	规划/会议名称	相关内容
2026年 3月	全国人民代表大会、国家发改委、水利部等	《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》及《水利发展“十五五”规划》	全面推进现代化国家水网建设，并强制要求新型基础设施建设与传统水务/水利基建深度融合。重点提及加快数字孪生流域、智慧水网、智慧供水体系的建设，推动城乡水务系统的全要素数字化转型与精细化调度。
2026年 3月	水利部、市场监管总局	《合同节水管理项目服务合同（示范文本）》	旨在建立健全合同节水管理体系、规范管理项目实施、推动产业健康有序发展。文本覆盖农业节水增效、工业节水减排、城镇节水降损等场景，并提供节水效益分享、节水效果保证、用水费用托管等多种收益方式。
2026年 2月	国务院	《供水条例》	<ul style="list-style-type: none"> 城乡统筹：首次将城市供水和农村规模化供水纳入统一管理； 强制更新：明确规定地方人民政府应当对供水设施进行更新改造； 管网监测与计量管理：要求供水单位加强管网运行维护，通过管网更新改造、压力调控和智能化管理等措施严格控制供水管网漏损，并强化供水计量和收费管理。
2026年 1月	国务院	《落实水资源刚性约束制度考核办法》	将水资源刚性约束由原则要求进一步推动至考核落地，明确对各省落实情况开展考核；强调把水资源开发利用控制在承载能力范围内，强化节约集约安全利用。
2025年 12月	国家发改委	2026年提前批“两重”建设项目清单	2026年提前批“两重”建设项目清单（国家重大战略实施和重点领域安全能力建设）和中央预算内投资计划，共计约2950亿元。“两重”建设进一步突出战略性、前瞻性和全局性，重点支持城市地下管网等基础设施建设改造。
2025年	住房和城乡建设部办	《贯彻落实〈中共中央办公厅、	推进数字化、网络化、智能化新型城市基础设施建设。推进城市生命线

10 月	公厅等 9 部门	国务院办公厅关于推进新型城市基础设施建设打造韧性城市的意见》行动方案（2025—2027 年）》	安全工程建设，推动地级及以上城市在供水、排水等设施上布设物联感知设备，搭建安全监测平台，实现对设施运行状况的实时监测、及时预警和有效处置。
2025 年 10 月	国家发改委	解读党的二十届四中全会精神	“十五五”时期预计将建设改造地下管网超过 70 万公里，新增投资需求超过 5 万亿元。
2024 年 7 月	国家发展改革委、水利部等 5 部门	《关于加快发展节水产业的指导意见》	完善取用水计量监测体系，推动供用水在线计量、管网分区计量和重点领域智能化管控，促进物联网、人工智能、数字孪生等技术与水系统管理融合，提升用水精准控制和计量管理水平。

《供水条例》专项解读

2026年2月11日，国务院总理李强签署第831号国务院令，正式公布《供水条例》，该条例将于2026年6月1日起施行。这是我国首次从国家层面对城乡供水统一管理、供水设施更新改造及运行维护责任进行系统规范，是供水行业从“建设导向”向“建设与运维并重”转变的明确信号，标志着供水行业正式迈入“精细化运营时代”。

条例的核心思路：在于通过城乡统筹，将供水企业的管理范围从城市延伸至农村规模化供水，管理链条从取水、制水延伸至二次供水和终端用户，管理深度也从建设转向全生命周期的运行维护。

重点解析：条例实施管理范围的扩大、管理链条的延长与管理要求的全面升级，将进一步增强供水企业对智能化终端、数字化管理系统及专业化运维服务的投入需求。

一方面，老旧管网改造与漏损控制的硬性要求，将倒逼供水企业加大在智能化终端（如智能水表、智能消火栓、管网监测设备）和数字化管理系统（如漏损控制平台、DMA分区计量系统）上的资本开支，直接带动相关设备与软件需求；

另一方面，计量精度、数据传输稳定性、数据安全等标准的全面提升，将加速行业洗牌：缺乏研发能力的小型表具厂商面临淘汰压力，而具备技术积淀、深度参与行业标准制定的龙头企业，有望在这一轮政策红利中获取更高市场份额。

涉及板块	要点概述	具体需求方向
监测感知与数据采集	强化原水、出厂水、管网水监测要求，完善测压点设置、水源预警及信息共享机制	智能水表、水压传感器、水质在线监测设备、移动监测装备、监测数据平台
管网运维与漏损治理	强化供水管网更新改造、漏损控制、压力调控和智慧化管理要求	漏损监测系统、DMA分区计量系统、智能调压与调度系统、GIS建档与数字化管理
农村供水场景适配与县域统管	推进城乡供水一体化，规范农村规模化供水、供水服务公开、报装办理和投诉处理	低成本农村供水监测设备、低功耗智能水表、一体化管理平台、一站式供水服务平台、移动管护工具
服务管理数字化升级	强化供水服务公开透明和全过程留痕管理，推动报装、查询、投诉处理等服务环节向线上化、	一站式供水服务平台、用户用水智能化方案、服务质量数字化监管体系

	标准化、便民化升级	
供水安全与应急安全保障	要求供水单位健全安全管理制度，提升风险识别研判与应急响应处置能力，并优化网络安全防护能力	应急预警与调度平台、智能应急装备、行业专用网络安全解决方案、关键信息基础设施安全评估与加固、安全应急响应服务

综合来看，《供水条例》的实施将为供水行业数字化、精细化管理提供全新的政策环境，推动行业治理体系逐步完善，并为具备综合解决方案能力的头部企业打开更广阔的发展空间。

（2）行业产品矩阵逐步清晰，软硬件协同趋势更加明显

从行业结构看，智慧水务已不再是单一软件平台或单一硬件产品的概念，而是逐步形成了较为清晰的产品矩阵：

- **智能感知层：**主要包括流量、压力、水质、噪声等在线监测终端及相关采集、传输设备，是智慧水务的数据入口；
- **平台与软件层：**主要包括 GIS 平台、DMA 系统、营收客服系统、调度管理系统、数据分析平台等，承担数据整合、异常识别、业务支撑和决策辅助功能；
- **工程与服务层：**包括漏损治理实施、管网巡检、非开挖修复、系统集成、运营维护等内容，是智慧水务真正落地并持续形成价值的重要保障。

从行业发展方向看，软硬件协同正成为越来越明确的趋势。过去，硬件和软件往往由不同企业分别提供，接口不统一、匹配性不足、后续运维复杂等问题较为普遍，影响了项目建设效率和使用效果。随着行业建设不断深入，走在前列的水务企业开始更倾向于选择能够打通终端、平台和服务的整体方案，这也推动相关项目从单点建设逐步走向协同建设

（3）水司客户需求进一步聚焦，行业痛点加速场景建设落地

从下游客户端来看，智慧水务的建设需求已不再停留在“建平台、上系统”层面，而是愈发聚焦于几个具体的关键问题：

- **漏损控制压力持续存在：**受管网运行时间长、老化严重、外力破坏及维护不到位等因素影响，部分地区漏损率居高不下，产销差治理面临较大挑战；
- **供水安全和水质管理要求不断提升：**随着高品质供水和安全供水需求日益增强，客户对在线监测、异常预警及快速响应能力的要求持续提高；
- **系统建设与业务流程衔接不够紧密：**部分项目虽已搭建多个平台、采集大量数据，但在支撑调度管理、运维决策及客户服务等关键场景方面仍显不足；
- **数据割裂和标准不统一问题仍然存在：**多系统并行、设备接口不一、数据格式各异，导致平台整合难度较大，数据价值难以充分释放；
- **运维成本和人力压力较大：**在老旧管网占比高、巡检点位分散、现场响应要求高的情况下，传统依赖人工巡检和经验判断的模式越来越难以满足管理需求。

围绕上述痛点，智慧水务的需求正进一步细化，逐步向以下具备明确落地价值的细分场景中：

① 漏损控制：刚性需求持续释放，综合属性凸显

漏损控制是智慧水务领域中刚性需求最为突出、落地路径最为清晰的应用方向之一。根据国家要求，全国城市公共供水管网漏损率力争控制在9%以内，到2025年基本建立长效机制。新修订的《供水条例》也进一步明确，供水单位应采取供水管网更新改造、压力调控、智能化管理等手段，严格控制漏损水平。从行业现状看，根据住房和城乡建设部及国家统计局数据，全国城市公共供水管网平均漏损率约为12.89%，欠发达地区管网漏损率甚至高达70%，与政策目标存在明显差距。在此背景下，水司对产销差控制、管网精细化管理和运行效率提升的关注度持续升温，围绕DMA分区计量、压力监测、噪声监测、水力模型、在线预警等环节的能力建设正加快推进。

但从业务特性看，漏损控制具有典型的综合性特征。单一产品或孤立设备难以独立解决漏损问题——漏点识别、压力管理、分区计量等环节都需终端设备、平台系统、数据分析和现场处置之间形成联动。因此，该领域天然具有较强的综合解决方案属性，且未来仍将保持稳定增长态势。

从竞争格局看，漏损控制领域的参与者涵盖传统设备厂商、软件平台企业、综合解决方案提供商以及工程服务类企业。由于项目实施普遍涉及软硬件协同、持续运维及现场服务支撑，竞争焦点也正在由“设备性能”逐步转向“识别能力、平台能力、实施能力和持续服务能力”的综合比拼。

② 水质检测：由水厂端向管网末梢延伸

近年来，水质监测受市场关注度持续走高。根据Fortune Business Insights的报告数据，2025年全球水质监测市场规模已达到61.6亿美元。2026年起，市场规模预计将从66.9亿美元增长到2034年的130.1亿美元，复合增长率（CAGR）约为8.66%。在全球市场稳步扩张的背景下，国内水质监测需求也经历着深刻的结构性演进。

过去监测节点主要集中在水厂端及关键点位，但随着管网末梢环节运维主体责任的全面压实，以及高品质供水、安全供水要求的不断提升，监测需求正逐步向管网端、二次供水端乃至用户端延伸，推动在线监测设备、预警平台和异常响应机制持续完善。这一延伸趋势也带动了产品技术的同步升级：水质监测正在向多参数在线监测方向升级，设备与平台协同的重要性日益凸显；同时，监测结果能否有效融入管理流程、形成预警能力并支撑现场处置，正成为衡量方案价值的关键。

从竞争格局看，水质监测涉及硬件终端、平台系统及后续服务等多个环节，参与者既包括传感器和监测设备厂商，也涵盖平台企业和综合方案提供商。整体市场仍处于分散竞争阶段，尚未形成稳定格局。

③ 管网精细化运维：从人工巡检向全流程智能化管理闭环

根据智研咨询的数据，当前城市供水管道长度从2015年的71.02万公里增长至2024年底的119.95万公里，年复合增长率为6%。随着城镇老旧管网规模持续扩大，以及行业对常态化巡查检

修与应急处置要求的日益刚性化，管网精细化运维正逐步成为智慧水务建设的重要板块。区别于早期以人工巡检和经验管理为主的模式，当前精细化管理的核心在于构建“监测—分析—判断—处置”的完整闭环，工程与服务能力的重要性显著上升。

除常规监测终端和平台系统外，机器人巡检、智能检测设备、非开挖修复等技术与服务模式也开始加速融入管网运维场景。例如，在巡检和数据采集环节，巡检机器人可在复杂环境下辅助完成状态识别与基础数据更新；在管网维护环节，非开挖修复技术则具备施工影响小、修复效率高、对道路和周边环境扰动低等优势。总体来看，管网精细化运维的竞争逻辑已从单一产品竞争，转向监测能力、平台能力与工程服务能力的叠加竞争。

④ 人工智能融合：推动行业从数据采集向“分析+决策”延伸

随着物联网、大数据、云计算等技术逐步成熟，人工智能大模型也加速在智慧水务领域探索更具体的落地路径。现阶段，AI技术的价值主要体现在两个层面：一是提升数据分析和异常识别能力，例如围绕漏损定位、用水预测、水质异常识别、设备健康度评估等方向，增强对现场运行数据的挖掘深度；二是提升业务协同与服务效率，例如依托知识库、历史案例和运行规则，在工单流转、知识问答、故障分析、辅助判断等方面形成更高效的支持能力。

从行业趋势看，人工智能与智慧水务的融合不会脱离具体业务场景，而将更多附着于漏损控制、水质监测、调度管理、客户服务和运维支撑等关键环节逐步深化。同时，机器人巡检、边缘计算、数字孪生等技术也在持续融合应用，推动行业从以数据采集为主，逐步向数据分析、智能判断与辅助决策方向延伸。

但当前阶段，人工智能技术在水务领域整体仍处于逐步落地和持续验证阶段，各厂商正积极探索新技术在各类场景中的应用路径。中长期而言，AI有望推动智慧水务向更加智能化、一体化的方向升级。

（4）公司围绕智慧水务持续深化能力布局，加快打造全业务链解决方案

当前智慧水务建设仍处于持续深化阶段，行业在实际推进过程中仍面临数据孤岛破除、决策协同畅通、建设成效呈现等系统性挑战。公司依托60余年水务行业深耕经验，以计量技术为基石，构建起“智能感知—数据驱动—工程服务”的智慧水务生态体系，深入理解水务企业日常运营流程，围绕漏损控制、水质监测、管网精细化运维等核心痛点，持续推进智慧水务相关能力建设，推动业务由单一产品供给向全业务链解决方案延伸。

近年来，公司在持续巩固表计及相关终端产品优势的基础上，逐步加强前端感知、智慧平台、运维服务和工程服务等环节的协同布局。围绕供水管网运行中的重点问题，公司持续推进终端设备、平台系统与工程服务的协同融合，不断完善数据采集、监测预警、分析诊断、运行支撑及现场实施等能力建设，推动相关业务由单一产品供给向系统化、综合化服务延伸。同时，公司也持续深化包括水力模型在内的专业技术能力建设，进一步提升管网运行分析和辅助决策水平，逐步形成覆盖供水管网全生命周期的综合服务能力。

长远来看，公司将继续深耕计量领域，巩固表计及相关终端产品优势，同时围绕智慧水务相关方向持续加大投入与拓展力度，推动公司由传统计量产品供应商向综合解决方案服务能力持续升级。通过不断加大研发投入，进一步构筑自身核心竞争能力，增强内生动力，加快由传统产品供给向综合解决方案服务能力升级，为公司拓展新业务空间、培育新的增长动能提供支撑，助力水务行业实现高质量发展，推动水务系统迈向更加智能、高效、可持续的新时代。

（二）公司发展战略

适用 不适用

公司始终秉持“让每一滴水创造价值”的使命，怀揣“成为有价值的百年企业”的美好愿景，坚持“一业为主，做精做强”的经营方针，致力于追求高质量、可持续发展，打造具备完整智慧水务服务能力的综合集团企业。

当前，水务行业作为民生刚需领域，需求基础稳固。国家在管网改造、城乡供水一体化、智慧水务建设及超长期国债投向等方面持续加力，行业资源正向综合能力强、规模优势突出的头部企业集中。长远来看，市场竞争会从“拼价格、拼规模”逐步转向“拼能力、拼价值”。公司立足规范治理与核心主业，坚持稳健经营、强化抗风险能力，以高质量发展为导向，在市场中探索以价值创造为驱动的新蓝海。

基于对行业趋势与公司自身能力的判断，公司“三步走”战略规划的第一阶段已完成，顺利完成产品结构转型，智能水表渗透率与市场占有率大幅提升。自2019年至2025年末，公司智能水表累计销量近3,000万台，产品应用规模持续扩大，为深度布局智慧水务业务奠定坚实基础。当前，公司处于战略发展的第二阶段，在巩固表计主业领先地位的基础上，业务由供水计量向全场景水务服务延伸，重点围绕供水管网整体智能化解决方案，构建“智能感知—数据驱动—工程服务”的智慧水务生态。聚焦漏损控制、DMA分区计量、在线监测预警、管道非开挖修复等关键场景，融合人工智能与大数据分析技术，推动从被动抢修向主动预防、从人工经验向智能决策的跨越，为客户提供覆盖管网全生命周期的综合服务。围绕该阶段的战略要求，公司坚定实施“领先者战略”，坚守高质量发展与长期主义，以稳健经营、强韧性、抗风险为核心导向，在深耕“智能制造+服务”的同时，加快智慧水务全链条能力建设，推动公司从行业领先者向行业引领者迈进，持续夯实水务领域长期龙头地位。

长期而言，公司将逐步覆盖原水、制水、供水、排水全领域，助力水务公司实现从源头到终端的全流程智能化管理。公司将凭借扎实的主业根基、清晰的转型路径和持续的技术创新，在复杂环境中保持增长韧性，不断拓展新的业务空间，巩固行业龙头地位，为股东和客户创造长期价值。

（三）经营计划

适用 不适用

面对复杂多变的经营形势，公司将继续坚持“高质量发展”导向，围绕主业巩固、结构优化、融合拓展和能力提升推进年度经营工作。公司将以稳住表计业务基本盘、把握周期换表和存量更新机会、提升高附加值产品贡献、加快智慧水务和海外市场拓展为重点，积极响应《供水条例》新要求，通过智能终端、智慧水务平台与全流程运维服务，助力水务企业实现漏损管控、智慧化升级，达成合规降本、提质增效与供水安全保障等目标。聚焦内部自身，不断强化技术、供应、品质和管理体系协同，持续提升经营质量和发展韧性。具体如下：

1、市场营销策略

公司将围绕年度经营目标，持续完善区域、客户、产品协同的销售体系，推动销售目标落实。深耕存量市场，抢抓周期性换表与重点项目机遇。同时，完善专项债项目信息跟踪机制，稳步推进政策性增量市场。在订单结构方面持续推进优化升级，强化客户需求引导，提升产品选型与方案匹配度，提升差异化产品的规模贡献度，并依托全生命周期管理服务，进一步增强综合服务能力与市场竞争力。在稳固国内市场的同时，聚焦海外重点区域业务推进与本地化布局，加快新兴市场与智慧水务等高附加值业务拓展。

2、技术研发策略

公司将聚焦核心技术路线，持续夯实表计主业技术壁垒，从产品设计入手，推动研发降本与价值提升并行；强化海外市场技术前置布局，提升产品性能与质量；围绕实际业务场景，稳步推进智慧水务技术布局。与此同时，加强技术队伍建设，提升持续创新与协同能力，并依托行业标准与可靠性建设，进一步提升技术和质量门槛。

3、生产供应策略

公司将基于销售动态需求预测，构建柔性供应体系与资源保障能力，保障供应链稳定与高效交付。推进工艺与制造标准化，深化精益生产，提升规模化与一致性水平。同时完善供应链质量管理体系，强化全流程质量闭环。持续提升供应端对新业务的产能适配与响应能力，加快供应链数字化建设，进一步提升预测、排产与交付响应效率。

4、品质建设策略

公司将强化源头质量管控，把质量风险从售后阶段前置。强化供应链质量管理，提升物料端与供应端的稳定性，保障高效可靠的量产能力。建立产品高质量门槛，支撑技术路线升级与市场结构升级，并以数据驱动质量改进，推动产品结构持续优化。同时强化新业务质量支撑，降低新场景应用风险，全面提升品质保障能力。

5、管理支撑策略

公司将围绕组织效能提升，持续推进企业文化建设，强化信息数字化系统建设及人工智能领域探索，为各业务板块提供资源支持，强化经营过程管理与协同效率。与此同时，公司将强化财务管理能力，提升成本控制与风险识别水平；不断完善人才体系建设，增强组织综合能力与可持续发展能力；推动集团平台能力与子公司业务协同，持续提升整体运营效率。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济波动的风险

公司产品主要应用于城市供水领域，其景气程度与宏观经济发展状况存在较为紧密的联系。在经济向好时，国家基础设施投资增加、城镇化进程加快推进，这将推动行业景气度提升，促进水务相关产品（如表计产品、管网运维设备以及其他智慧水务相关软硬件）的市场需求相应增长。报告期内，国民经济总体保持平稳运行，但经济恢复基础仍需进一步巩固，行业需求结构和项目实施节奏可能出现阶段性调整。如若今后宏观经济出现较大波动，可能会对公司产品的市场需求产生不利影响。

应对措施：公司始终坚持国内外市场并行的营销战略。于国内市场，持续巩固行业领导地位，充分发挥品牌、信誉、质量和技术优势，加强表计业务与智慧水务新业务的延伸拓展。同时，通过不断优化区域营销服务中心，打造高效的销售网络，加强售后服务质量与效率，提高现有市场的占有率并拓展新市场应用场景。在国际市场，依托丰富的产品线及技术制造经验，积极开拓海外市场，增强全球影响力，以此削弱宏观经济波动可能对公司带来的不利影响。

2、国家产业政策变动风险

公司为集合水计量产品和工业物联网技术的研发与制造的综合性企业，产品广泛应用于自来水公司、房地产公司、物业公司、大型工矿企业及事业单位。随着国家对智慧城市、智慧水务等相关政策的不断推进，尤其是在一户一表工程、节能减排、新型城镇化建设、阶梯水价等领域的深入实施，水务管理部门对智能化计量仪表及系统的需求不断增加，尤其在管网监控和智慧水务平台应用等方面，致力于提升水资源的管理效率。然而，未来若产业政策发生重大变化（如大型政府专项改造项目减少、部分区域产品选型受资金等限制回归传统机械水表）或未能按预期实施，可能会导致下游行业需求增速放缓，进而影响公司在相关领域的业务发展。此外，旧表周期更换、老旧小区改造等存量更新需求目前已成为行业需求的重要支撑之一，若相关政策推进节奏、地方财政安排或项目执行力度发生变化，也可能影响存量需求的释放节奏。

应对措施：一方面，公司在表计业务板块将持续开展创新，提升技术研发实力，加大智能水表研发投入，确保公司产品在智能水表领域的技术领先地位。此外公司仍不断改进传统机械水表的性能和质量，确保其作为稳定收入来源，在一定程度上有效降低产业政策变化带来的风险。公司涵盖了1,000多种规格型号的全系列民用、工业用冷、热机械水表、智能水表，能够响应客户全场景所需产品方案。另一方面，公司积极拓展多维度增量空间，在稳步挖掘国内水务新业务场景的同时持续加大海外区域的拓展力度，通过多元化的业务布局进一步分散政策风险，确保公司在不同市场环境下的长期稳定发展。

3、原材料价格波动风险

公司目前主要的营收来源仍以表计产品为主，其主要原材料包括金属表壳、密封装置、连接件和电子元器件等，材料成本在主营业务成本中占比较高。报告期内，部分原材料价格已出现回

落迹象，但主要原材料铜价格走高明显，对成本形成持续压力；同时其他原材料价格波动幅度较大，增加了成本管控的难度。如未来原材料价格继续出现大幅上涨，或者由于技术革新导致新型原材料价格大幅上升，且公司无法及时将成本上涨转移至下游，将面临原材料成本上升，从而导致毛利率下降的风险。

应对措施：在确保产品质量的基础上，公司持续加大研发投入和科技创新，不断优化产品设计，一方面提高产品附加值，并通过优化生产工艺降低原材料在产品成本中的比重；另一方面精准实施物料选型替换方案，积极引导客户与市场接受新方案，并加强与供应商谈判，以降低原材料价格波动对公司经营的影响。在采购环节，公司将结合原材料价格走势、订单交付安排和库存情况，灵活采取锁价采购、提前备货、优化采购节奏等方式降低价格波动影响，并积极引入竞争机制和汰换机制，拓宽采购渠道，增强议价能力，从而降低采购成本。此外，公司还将结合产品定位和市场营销策略，综合考虑研发投入、原材料成本变化、生产工艺优化等因素，科学制定产品定价策略。

4、市场竞争加剧导致价格波动的风险

政策扶持、技术成熟、产业升级等利好因素给行业发展带来了新的机遇，但由于市场主体数量较多，竞争激烈，导致表计产品的同质化现象日益严重。当前，行业已基本处于充分竞争态势，公司产品价格不具备明显优势，可能面临价格波动的风险。报告期内，行业价格竞争持续加剧，部分项目低价中标、集采压价等现象较为突出，价格压力持续向终端传导，可能进一步压缩行业盈利空间。

应对措施：公司将持续加快产品升级换代，攻关优化关键技术点，在保证产品质量的同时降低生产成本，确保公司合理的盈利空间，增强市场竞争力。同时，进一步优化服务模式，完善售后服务体系，为客户提供更加精准、个性化的服务，不断提升客户满意度和品牌忠诚度，增强客户粘性。此外，公司将持续加大研发投入，推动产品创新与差异化，提升产品的附加值。在此基础上，依托物联网、互联网、大数据、云计算、人工智能等前沿技术，为客户提供全面的智能化解决方案，拓展产品的价值空间，以更先进的技术和更具性价比的产品及服务满足客户日益增长的个性化需求，增强市场竞争力，积极应对价格波动带来的风险。

5、应收账款风险

相较于往年，行业项目回款周期拉长趋势更为明显。尤其在智能水表业务中，产品安装后通常需经历较长时间的调试运行，客户普遍要求分期付款，导致应收账款的回收周期与收入确认进度进一步延长。同时智慧水务及工程服务类项目在实施周期、验收流程和资金拨付节奏方面通常更为复杂，亦可能进一步拉长账款回收周期。在多重因素叠加下，公司面临部分应收账款不能及时回收的风险，若未能有效控制，将对公司现金流、经营稳定性及盈利能力带来实质性不利影响。

应对措施：公司严格实施应收账款管控，建立常态化管控机制，强化风险意识。通过加强客户信用评估、优化合同条款、强化重点项目全过程回款管理，并加大应收账款清收力度，动态评估应收账款风险，分类施策，针对性采取发送催款函、上门催收、通过司法程序催收等措施，全

力维护公司合法权益。报告期内国务院审议通过的《加快加力清理拖欠企业账款行动方案》以及新修订的《保障中小企业款项支付条例》明确了国家和地方部门职责，加大治理拖欠企业账款的力度；最高人民法院发布《关于贯彻落实〈中华人民共和国民营经济促进法〉的指导意见》，要求严格落实民营经济促进法关于账款支付的刚性条款。上述相关措施的推进有望改善行业账期状况，提升行业账款管理质量，降低财务风险。今后公司将继续强化应收账款管控，推动财务、法务和销售部门的密切协作。

6、技术攻关风险

云计算、大数据、物联网、人工智能、移动互联网等新一代信息技术正深入发展与运用，与此同时，水务行业传统运营与管理模式正面临变革，新型业务模式的创新成为可能。这一趋势也倒逼企业加快技术创新与产品迭代，以更好地适应行业转型需求。水务数字化建设的大幕已经全面拉开，新产品、新技术的不断涌现，同时需要满足客户不断变化的需求，这对公司技术研发提出了更高的要求。公司一直走在行业研发前列，开发新产品、新技术填补行业空白，在产品研发过程中可能会有技术攻关的风险。

应对措施：一方面，公司搭建了行业领先的研发体系并不断完善研发组织架构，具备自主创新的综合性技术能力，同时引进高素质人才、企业博士后研究人员，进一步充实研发实力。通过优化各项技术资源与创新体系，持续推动自主研发和技术创新，提升核心竞争力；另一方面，公司还将加强与领先技术公司和研究机构合作，探索产学研深度融合，通过战略合作、联合研发等方式，共同开展产品研发与技术创新，在智能水表、智慧水务等领域打下坚实基础。

7、人民币升值风险

公司凭借产品质量优势，已成为国内重要的水表出口商。由于公司对外销售主要以外币结算，其中又以美元为主要结算货币，因此人民币兑美元汇率波动对公司损益影响较大。主要体现为自签订境外销售订单至该订单款项收汇之日，期间若人民币升值将可能减少相关订单的折算收入与利润。如果不能采取有效措施规避人民币升值风险，公司可能面临盈利能力受汇率波动影响的风险。

应对措施：公司针对境外销售采取差异化结算方式，总体风险可控。对于先发货后付款的客户，力求缩短回款周期，并加强对外销应收账款的催讨力度。此外还与部分发展中国家的客户签订了以人民币为结算货币的合同，从而规避人民币升值带来的风险。

8、不可控因素造成市场波动

报告期内，国际局势复杂多变，地缘政治冲突、贸易摩擦、物流扰动、海外招投标节奏变化等不可控因素，均可能对公司海外业务拓展、项目推进、产品交付及回款节奏产生一定影响。同时，虽然美联储已启动降息，但其利率水平仍处于相对高位，全球资金成本、汇率波动及外部金融环境的不确定性依然存在。特别是在部分区域市场，若地缘冲突或政策限制等情况加剧，可能对当地市场需求、运输安全及项目落地进度造成冲击。

应对措施：鉴于水表产品属于民生工业产品，不可抗力因素可能导致公司生产和经营略有滞缓，但并不会直接引发公司持续经营发生重大变化，行业总体发展逻辑也不会因此发生根本性的变化。针对海外业务，公司出口体量虽大但产品销售覆盖的国家和地区较为广泛，单一市场的局部波动对公司整体经营影响有限。今后公司仍将积极拓展新兴市场与空白区域，进一步提升全球市场覆盖度以对冲区域风险。同时，公司将持续密切关注国内外形势变化，积极采取措施，通过加强动态化管理来应对风险。公司努力优化与客户的支付条款，通过缩短账期或者增加预付款等方式降低风险，并对发出货物进行承保，从而降低货物在物流上可能遇到的损失。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》等法律、法规、规范性文件中有关上市公司治理的规定进行公司治理，贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，弘扬优秀企业家精神，积极履行社会责任，形成良好公司治理实践，强化内部和外部的监督制衡，保障股东的合法权利并确保其得到公平对待，尊重利益相关者的基本权益，切实提升企业整体价值。报告期内，公司的治理情况持续健全、有效、透明，基本符合中国证监会《上市公司治理准则》的相关规定。

1、股东和股东会：报告期内，公司按照《股东会议事规则》的规定召开股东会4次，并及时披露会议通知、会议资料和会议决议。采取现场会议与网络投票相结合的方式，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位和合法权益。

2、董事、董事会与高级管理人员：报告期内，公司严格依照有关法律、法规以及《公司章程》等规定组织召开董事会。报告期内，公司召开8次董事会会议。董事会的召集、审议、授权、表决等程序均符合法定要求。公司全体董事忠实、诚信、勤勉地履行职责，认真出席董事会会议和股东会并审议各项议案，了解作为董事的权利、义务和责任，确保董事会的高效运作和科学决策。独立董事客观公正，做出专业判断，对公司的重大事项提出了科学合理的建议。同时，各董事在履职期间持续学习最新的相关法规与政策，以提高履职能力，提升公司治理水平。

报告期内，公司顺利完成第九届董事会以及高管的换届选举工作。新一届董事及高管团队将为公司治理注入全新思路，激发全新活力，进一步提升治理效率与决策质量，同时强化监督与制衡机制，推动公司稳健发展。

此外，报告期内，公司完善了高级管理人员绩效评价标准与激励约束机制，新增《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，该机制公正、透明且科学，旨在精准衡量高管团队的工作绩效，同时通过合理的激励与约束手段，确保其决策与行为与公司长期发展战略高度契合。在任职期间，公司各高级管理人员均严格遵守法律法规和《公司章程》，忠实、勤勉、谨慎地履行职责。

3、监事会取消：报告期内，为全面贯彻落实法律法规及监管最新要求，进一步促进公司规范运作，提升公司治理水平，根据《公司法》以及《上市公司章程指引》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件的规定，结合公司实际情况，公司取消监事会设置，由董事会审计委员会承接行使《公司法》规定的监事会职权。董事会审计委员会各位委员在报告期内认真履行自己的职责，对公司重大事项、财务状况以及董事、高管人员履行职责的合法、合规性进行监督，维护了公司和股东的合法权益。

4、信息披露与透明度：报告期内，公司严格依照法律法规、自律规则和《公司章程》的规定，真实、准确、完整、及时、公平、合规地履行信息披露义务，不存在虚假记载、误导性陈述、重大遗漏或者其他不正当披露。通过指定披露媒体以及上海证券交易所网站披露有关信息。

5、公司制度修订情况：报告期内，公司围绕优化治理结构与提升合规管理水平，持续推进制度体系的系统梳理与动态更新。公司结合《公司章程》关于取消监事会设置的修订内容以及公司治理实际情况，修订《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等多项公司治理制度；新增《货币资金管理制度》《舆情管理制度》等多项制度；废止《监事会议事规则》《内部信息报告制度》。通过上述“立改废”并举的制度建设，公司治理结构更加规范、运行机制更加健全，为依法合规经营提供了坚实保障。

6、公司内控治理工作开展情况：报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》对公司截至2025年12月31日的内部控制设计与运行的有效性进行了评价，并根据内部控制评价工作编制内部控制评价报告。报告期内，公司对纳入评价范围的业务与事项均已建立了内部控制，并得以有效执行，不存在重大缺陷。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司拥有完整的业务体系和自主经营能力，与公司控股股东、实际控制人在资产、人员、财务、机构、业务等方面相互独立。详见“第五节 重要事项”之“一、承诺事项履行情况”中，公

司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
张琳	董事长	女	57	2019-02-28	2028-02-20	5,742,250	6,442,250	700,000	控股股东及其一致行动人内部转让	77.83	否
	总经理（卸任）			2023-08-23	2025-02-20						
张世豪	董事	男	82	2019-02-22	2028-02-20	34,223,657	34,223,657	0	-	10.00	否
陈翔	董事	男	49	2025-02-21	2028-02-20	702,118	527,189	-174,929	集中竞价减持	148.10	否
	总经理			2025-02-21	2028-02-20						
	副总经理（卸任）			2023-05-22	2025-02-20						
陈伟	董事（离任）	男	53	2025-02-21	2026-02-27	0	0	0	-	107.83	否
	副总经理（离任）			2022-04-27	2026-02-27						

马溯嵘	董事（卸任）	男	44	2025-02-21	2025-12-25	0	0	0	-	95.95	否
	职工代表董事			2025-12-25	2028-02-20						
	副总经理			2024-02-21	2028-02-20						
	董事会秘书			2019-06-11	2028-02-20						
陈富光	董事	男	46	2025-02-21	2028-02-20	0	0	0	-	89.44	否
	副总经理			2025-02-21	2028-02-20						
徐云	副董事长（卸任）	男	68	2019-02-28	2025-02-20	9,408,500	9,043,000	-365,500	集中竞价 减持	0.00	否
王开拓	董事（卸任）	男	66	2019-02-22	2025-02-20	8,231,874	7,765,974	-465,900	集中竞价 减持	0.00	否
赵绍满	董事（卸任）	男	64	2019-02-22	2025-02-20	9,812,074	9,446,374	-365,700	集中竞价 减持	0.00	否
唐绍祥	独立董事	男	68	2022-02-21	2028-02-20	0	0	0	-	0.00	否
包建亚	独立董事	女	54	2022-02-21	2028-02-20	0	0	0	-	8.00	否
马思甜	独立董事	男	62	2022-02-21	2028-02-20	0	0	0	-	8.00	否
乌昕	副总经理	男	30	2025-02-21	2028-02-20	0	1,234,000	1,234,000	控股股东 及其一致 行动人内 部转让	66.64	否
王哲斌	财务总监	男	37	2022-04-27	2028-02-20	0	0	0	-	75.53	否

合计	/	/	/	/	/	68,120,473	68,682,444	561,971	/	687.31	/
----	---	---	---	---	---	------------	------------	---------	---	--------	---

姓名	主要工作经历
张琳	1989年8月至1992年12月，任宁波洗衣机厂会计；1992年12月至2016年2月，历任中国人民财产保险股份有限公司宁波市分公司会计、财务会计部副主任、财务会计部/再保部总经理；2016年2月至2019年6月任公司财务总监；2016年2月至2019年2月任公司董事；2019年2月至今任公司董事长；2023年7月至今任公司党委书记；2023年8月至2025年2月任公司总经理。
张世豪	1968年3月至2000年9月，历任宁波水表厂工会主席、副厂长、厂长；2000年9月至2006年12月，任公司董事长兼总经理；2006年12月至2019年2月，任公司董事长；2019年2月至今任公司董事。
陈翔	1999年至2004年任职于宁波水表厂国内贸易部；2005年任公司国内贸易部部长助理；2006年2月任公司国内贸易部常务副部长；2007年至2019年任公司贸易部部长；2016年11月至2023年5月任公司监事；2022年5月至2025年3月任公司销售总监；2023年5月至2025年2月任公司副总经理；2025年2月至今任公司董事、总经理。
陈伟 (离任)	2008年1月至2018年8月，历任三亚中法供水有限公司总经理助理、总经理，上海星火中法供水有限公司总经理；2018年10月至2020年9月，任上海城市水资源开发利用国家工程（南方）中心有限公司副总经理；2020年10月至2021年1月，任公司技术副总监；2021年2月至2022年4月，任公司技术总监；2022年4月至2026年2月，任公司副总经理；2025年2月至2026年2月任公司董事。
马溯嵘	2006年9月至2007年8月，任华院分析技术（上海）有限公司咨询事业部咨询顾问；2007年9月至2017年3月，历任中国人民财产保险股份有限公司宁波市分公司财务会计部精算主管、电子商务业务部见习经理、海曙支公司高级主管兼综合部经理；2017年4月至2019年5月任公司企业管理办公室、审计部、投资部部门负责人；2019年6月至今任公司董事会秘书，2024年2月至今任公司副总经理；2025年2月至2025年12月任公司董事；2025年12月至今任公司职工代表董事。
陈富光	2005年7月至2022年8月，历任公司智能事业一部副部长、软件事业部副部长、智能事业部部长、研究院副院长、研究院院长；2022年8月至2024年2月，任职于云盛国际物流（宁波）有限公司；2024年2月至2025年2月任公司技术副总监兼水表研究院院长；2025年2月至今任公司董事、副总经理。

徐云 (卸任)	1982年8月至2000年9月，历任宁波水表厂计划科调度员、办公室副主任、生产科科长、副厂长；2000年9月至2006年12月，任公司副董事长兼副总经理；2006年12月至2013年1月，任公司副董事长兼总经理；2013年1月至2025年2月，任公司副董事长。
王开拓 (卸任)	1977年4月至2000年9月，历任宁波水表厂模塑车间副主任、办公室副主任、办公室主任、小表厂厂长；2000年9月至2020年2月，历任公司机芯分厂厂长、副总经理；2020年2月至2025年2月，任公司董事。
赵绍满 (卸任)	1982年7月至2000年9月，历任宁波水表厂设计科技术员、助理工程师、技术科副科长、科长、分厂厂长、工程师、厂长助理、副厂长兼任国际贸易部经理、研究所所长；2000年9月至2025年2月任公司董事；2000年9月至2007年1月，任公司总工程师；2007年1月至2019年2月任公司技术副总监、水表研究院副院长；2019年2月至2022年4月任公司技术副总监。
唐绍祥	1989年6月至1998年11月，历任宁波大学应用数学系教师、系主任；1998年12月至1999年12月，任宁波大学管理学系系主任；2000年1月至2002年12月，任宁波大学科技处、研究生部处长、常务副主任；2003年1月至2006年12月，任宁波大学商学院院长；2005年8月至2018年12月历任宁波大学副校长、校党委副书记；2020年9月已退休；2022年2月至今任公司独立董事。
包建亚	历任中信宁波公司会计，阿克苏·诺贝尔·长城涂料（宁波）有限公司财务经理、财务总监，敏实集团会计总监、首席财务官、执行董事、顾问；2022年10月至2025年10月，任宁波色母粒股份有限公司独立董事；2022年12月至2025年12月，任宁波德昌电机股份有限公司独立董事；2022年2月至今任公司独立董事。
马思甜	1987年7月至1994年7月，任宁波大学工商经济系副主任；1994年7月至1996年5月，任宁波保税区石化交易所总裁助理；1996年6月至1998年10月任宁波华诚外贸发展有限公司总裁助理；2015年9月起至2021年8月任宁波永新光学股份有限公司独立董事；1998年12月至2024年11月，任宁波波导股份有限公司董事会秘书；2021年12月至2025年7月，任金字火腿股份有限公司独立董事；1998年11月至2025年7月，任宁波波导股份有限公司党委书记；1998年11月至今，任宁波波导股份有限公司董事；2022年2月至今任公司独立董事。
乌昕	2020年2月至2021年2月，任宁波聚卓投资管理有限公司尽调专员；2021年2月至2022年5月，任公司董事会办公室战略专员；2022年5月至2023年3月，任公司市场部市场调研专员；2023年3月至2024年10月，任公司市场部副总经理；2024年10月至2025年2月任公司销售副总监兼市场部总经理；2025年2月至今任公司副总经理。

王哲斌	2012年7月至2022年4月，就职于立信会计师事务所（特殊普通合伙）宁波分所，历任审计员、高级审计员、项目主管、高级项目主管、项目经理、高级项目经理、高级经理、业务合伙人；2022年4月至今任公司财务总监。
-----	--

其它情况说明

√适用 □不适用

1、董事与高管换届选举情况

公司于2025年2月18日召开2025年第一次临时股东大会，选举产生了公司第九届董事会董事，完成了董事会的换届选举。同日，召开第九届董事会第一次会议，审议通过了《关于选举公司第九届董事会董事长的议案》《关于聘任公司总经理的议案》《关于聘任公司副总经理的议案》《关于聘任公司财务总监的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》，选举产生了公司董事长，聘任了公司新一届高级管理人员(详见2025年2月19日公司披露在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的临时公告，公告编号：2025-016）。具体如下：

一、第九届董事会组成情况

董事长：张琳

非独立董事：张世豪、陈翔、陈伟、马溯嵘、陈富光

独立董事：唐绍祥、包建亚、马思甜

公司第九届董事会董事任期自公司2025年第一次临时股东大会选举通过且第八届董事会任期届满之日起三年。公司第九届董事会董事长任期自第九届董事会第一次会议审议通过且第八届董事会任期届满之日起至第九届董事会任期届满之日止。

二、高级管理人员聘任情况

总经理：陈翔

副总经理：陈伟、马溯嵘、陈富光、乌昕

财务总监：王哲斌

董事会秘书：马溯嵘

上述人员任期自公司第九届董事会第一次会议审议通过且第八届董事会任期届满之日起至第九届董事会任期届满之日止。

2、马溯嵘先生辞任非独立董事及后续任职情况

2025年12月25日，公司董事会收到非独立董事、董事会合规管理委员会主任委员马溯嵘先生提交的辞职报告。因公司董事会结构优化调整，马溯嵘先生申请辞去公司第九届董事会非独立董事及董事会合规管理委员会主任委员职务。辞去前述职务后，马溯嵘先生仍在公司担任副总经理、董事会秘书。同日，公司2025年第三次临时股东大会审议通过了《关于修订〈公司章程〉及〈董事会议事规则〉的议案》。根据修订后的《公司章程》规定，公司董事会设职工代表董事1名，由公司职工代表大会选举产生。

据此，公司于当日召开职工代表大会，选举马溯嵘先生为第九届董事会职工代表董事，任期自本次职工代表大会选举通过之日起至公司第九届董事会任期届满之日止。同日，公司召开第九届董事会第七次会议，审议通过了《关于补选第九届董事会合规管理委员会委员的议案》，公司董事会同意补选职工代表董事马溯嵘先生为第九届董事会合规管理委员会委员，并同意选举其为主任委员，与陈富光先生、马思甜先生共同组成第九届董事会合规管理委员会，任期自本次董事会审议通过之日起至第九届董事会届满之日止（详见2025年12月26日公司披露在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的临时公告，公告编号：2025-065）。

3、陈伟先生辞任非独立董事及副总经理情况

2026年2月27日，公司董事会收到公司非独立董事、副总经理陈伟先生提交的辞职报告。因个人原因，陈伟先生辞去公司第九届董事会非独立董事、董事会提名委员会委员、副总经理职务。陈伟先生辞职不会导致公司董事会成员人数低于法定最低人数，不会影响公司董事会的正常运作，亦不会对公司的规范运作和日常运营产生不利影响，将按照公司相关规定做好工作交接（详见2026年2月28日公司披露在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的临时公告，公告编号：2026-003）。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

适用 不适用

2、 在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张琳	宁水科技	执行董事	2021-07	
陈翔	江苏城网	监事	2021-06	
	宁水科技	监事	2021-07	
	杭州云润	董事	2021-07	
	江苏智网	监事	2021-11	
	上海宁水	执行董事	2023-02	
	长子宁水	执行董事兼总经理	2023-05	
陈伟	陕西宁水	执行董事	2023-07	
	江苏城网	执行董事	2021-05	
	宁水科技	总经理	2021-07	
	杭州云润	董事长	2021-07	
马思甜	江苏智网	执行董事	2021-11	
	宁波波导股份有限公司	董事	2020-06	2026-06
	金字火腿股份有限公司	独立董事	2021-12	2025-07
	宁波农商发展集团有限公司	外部董事	2023-01	
	浙江中宁硅业股份有限公司	独立董事	2023-09	
	宁波波导易联电子有限公司	监事	2020-07	2025-02
包建亚	深圳波导智慧科技有限公司	监事	2020-08	2025-01
	宁波色母粒股份有限公司	独立董事	2022-10	2025-10
	宁波德昌电机股份有限公司	独立董事	2022-12	2025-12
	宁波市生态环保产业集团有限公司	董事	2025-10	2027-05
	杭州先途电子股份有限公司	独立董事	2025-10	2028-10
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事的薪酬由股东会批准后实施，高级管理人员薪酬由薪酬与考核委员会依据岗位和职务提出，报董事会批准后实施。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司董事、高级管理人员薪酬情况与在公司实际领取的薪酬一致，薪酬发放符合公司薪酬体系的规定，不存在违反公司薪酬考核管理制度以及和管理制度不一致的情况。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司内部董事薪酬根据公司股东会决议确定，高级管理人员根据其在公司担任具体职务，按公司相关薪酬与绩效考核管理制度领取薪酬。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	具体明细详见本节之“三、董事和高级管理人员的情况（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期末全体董事和高级管理人员实际获得税前报酬合计 687.31 万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	报告期内，独立董事领取的固定津贴不适用考核程序；公司非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。公司绩效考核工作依照公司绩效考核相关规定有效执行。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
陈翔	董事	选举	换届
陈伟	董事	选举	换届

陈伟	董事	离任	个人原因
陈富光	董事	选举	换届
马溯嵘	董事	选举	换届
马溯嵘	董事	离任	工作调动
马溯嵘	职工代表董事	选举	工作调动
徐云	副董事长	离任	换届
王开拓	董事	离任	换届
赵绍满	董事	离任	换届
陈翔	总经理	聘任	换届
张琳	总经理	离任	换届
陈伟	副总经理	离任	个人原因
陈富光	副总经理	聘任	换届
乌昕	副总经理	聘任	换届
陈翔	副总经理	离任	换届

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
张琳	否	8	8	1	0	0	否	4
张世豪	否	8	8	1	0	0	否	4
陈翔	否	7	7	2	0	0	否	3
陈伟	否	7	7	1	0	0	否	3

马溯嵘	否	7	7	1	0	0	否	3
陈富光	否	7	7	1	0	0	否	3
徐云 (卸任)	否	1	1	0	0	0	否	1
王开拓 (卸任)	否	1	1	0	0	0	否	1
赵绍满 (卸任)	否	1	1	0	0	0	否	1
唐绍祥	是	8	8	1	0	0	否	4
包建亚	是	8	8	1	0	0	否	4
马思甜	是	8	7	1	1	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	6
通讯方式召开会议次数	1
现场结合通讯方式召开会议次数	1

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	包建亚、张琳、马思甜
提名委员会	唐绍祥、陈伟（离任）、包建亚
薪酬与考核委员会	马思甜、陈翔、包建亚
战略委员会	张琳、张世豪、唐绍祥

合规管理委员会	马溯嵘、陈富光、马思甜
---------	-------------

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 2 月 18 日	审议 1 项议案： 1、《关于提名公司财务总监的议案》	审计委员会第九届第一次会议审议，以举手表决的方式一致通过 1 项议案。	无
2025 年 4 月 7 日	审议 6 项议案： 1、《关于公司 2024 年年度报告及摘要的议案》 2、《关于聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构的议案》 3、《关于董事会审计委员会 2024 年度履职情况报告的议案》 4、《关于公司 2024 年度内部控制评价报告的议案》 5、《关于<董事会审计委员会对立信会计师事务所（特殊普通合伙）履行监督职责情况报告>的议案》 6、《关于<关于 2024 年度立信会计师事务所（特殊普通合伙）履职情况的评估报告>的议案》	审计委员会第九届第二次会议审议，以举手表决的方式一致通过 6 项议案。	无
2025 年 4 月 27 日	审议 2 项议案： 1、《关于公司 2025 年第一季度报告的议案》（未经审计） 2、《关于公司 2025 年第一季度内部审计报告的议案》	审计委员会第九届第三次会议审议，以举手表决的方式一致通过 2 项议案。	无
2025 年 8 月 26 日	审议 2 项议案： 1、《关于公司 2025 年半年度报告及摘要的议案》	审计委员会第九届第四次会议审议，以举手表决的	无

	2、《关于公司 2024 年第二季度内部审计报告的议案》	方式一致通过 2 项议案。	
2025 年 10 月 27 日	审议 2 项议案： 1、《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》（未经审计） 2、《关于公司 2025 年第三季度内部审计报告的议案》	审计委员会第九届第五次会议审议，以举手表决的方式一致通过 2 项议案。	无

(三) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 15 日	审议 2 项议案： 1、《关于提名公司第九届董事会独立董事候选人的议案》 2、《关于提名公司第九届董事会非独立董事候选人的议案》	提名委员会第八届第六次会议审议，以举手表决的方式一致通过 2 项议案。	无
2025 年 2 月 18 日	审议 4 项议案： 1、《关于提名公司总经理的议案》 2、《关于提名公司副总经理的议案》 3、《关于提名公司财务总监的议案》 4、《关于提名公司董事会秘书的议案》	提名委员会第九届第一次会议审议，以举手表决的方式一致通过 4 项议案。	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 7 日	审议 2 项议案： 1、《关于公司董事 2025 年度薪酬方案暨确认 2024 年度薪酬执行情况的议案》 2、《关于公司高级管理人员 2025 年度薪酬方案暨确认 2024 年度薪酬执行情况的议案》	薪酬与考核委员会第九届第一次会议审议，以举手表决的方式一致通过 2 项议案。	无
2025 年 8 月 26 日	审议 4 项议案： 1、《关于调整 2024 年员工持股计划相关事项的议案》	薪酬与考核委员会第九届第二次会议审议，以举手	无

	2、《关于 2024 年员工持股计划第一个解锁期解锁条件未成就及回购注销未解锁股份的议案》 3、《关于调整 2024 年股票期权激励计划行权价格的议案》 4、《关于 2024 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件未成就及注销部分股票期权的议案》	表决的方式一致通过 2 项议案。	
--	---	------------------	--

(五) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 22 日	审议 1 项议案： 1、《关于公司 2025 年战略规划报告的议案》	战略委员会第八届第四次会议审议，以举手表决的方式一致通过 1 项议案。	无

(六) 报告期内合规管理委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 7 日	审议 1 项议案： 1、《关于公司 2024 年度合规内控工作报告的议案》	合规管理委员会第九届第一次会议审议，以举手表决的方式一致通过 1 项议案。	无

(七) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	853
主要子公司在职员工的数量	326
在职员工的数量合计	1,179
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	559
销售人员	216
技术人员	217
工程人员	29
财务人员	26
行政人员	132
合计	1,179
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	5
硕士	64
本科	354
大专及以下	756
合计	1,179

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

为确保公司战略目标的顺利进行，公司实施了以岗位管理和绩效考核为核心的薪酬制度，根据员工的专业类型制定了如下的薪酬考核方案：

1、管理人员、技术人员与工程人员薪酬执行年薪制，分为岗位薪酬和绩效薪酬。岗位薪酬根据本地同业薪资水平，结合岗位重要性而设定；绩效薪酬按照岗位薪酬的一定比例执行绩效考核，管理人员和技术人员的考核依据为企业整体业绩、部门业绩以及个人实际表现，工程人员的考核依据为项目实施进度、交付质量等。在年薪制考核的基础上，公司采用正向激励的管理办法，依据相应岗位科研成果或贡献程度进行额外的嘉奖。

2、销售人员根据公司年度总体指标分配考核任务并对应考核薪酬，按年度实际业绩完成情况执行全业绩考核，实行浮动薪酬。

3、生产人员按照不同工序难易程度进行计件或计时考核。同时，为提升员工工作积极性，公司会额外拨付一定比例金额作为年度绩效奖金。

4、报告期内，公司持续深化人力资源管理体系改革，通过构建多层次、全覆盖的制度框架，系统激发组织活力。先后出台《重点人才评定管理办法》与《研发人员激励管理办法》，夯实人才梯队建设基础，有效激发核心团队的创新动能与价值创造。此外，同步动态优化管理干部与中高层人员绩效机制，修订《中高级管理人员职级职等设置管理办法(试行)》，系统性激发干部队伍活力，全面提升管理效能与战略执行力。

5、公司对各部门员工工作饱和度进行测评，为企业员工薪酬调整提供依据，同时也为定岗定编工作提供参考。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司培训工作围绕企业战略展开，强化培训在配合和推动企业转型发展和经营目标实现中的作用。报告期内，公司根据战略及员工工作需求，丰富内部课程体系，开发并上线涵盖专业类、通用类、技术类、质量类、管理类等多系列的培训课程。公司持续借助“宁水云学堂”线上学习平台，打破线上线学习壁垒，消除时间和空间限制，提升员工学习体验和效率，营造良好的学习氛围，共创健全的培训体系。公司根据员工需求以及职业发展方向，定制各类培训课程，通过不同职业定制化培养方式，为员工在职业发展过程提供更多的知识素养。

此外，公司运用多元化人才培养方式，全面提升员工能力与职业素养。具体包括：

1、开展“领航计划”，通过引进外部课程，对公司中高层管理干部进行系统赋能。该计划旨在统一管理语言与认知，提升战略解码与团队带领能力；打破部门壁垒，强化系统思维与决策水平；激发组织活力，驱动创新与变革，着力打造高绩效管理梯队，为企业战略落地与持续健康发展提供坚实的人才保障。

2、持续推进“积流计划”，选拔和培养出一批具有发展潜力的“新生力量”，构建起层次合理、素质优良的人才后备梯队，为公司长远发展储备核心动能。

3、通过“销售体系专项培训”的开展，全面提升销售人员的业务素养与作战能力。通过培训与实战的紧密结合，有效增强团队信心，驱动销售业绩持续增长，进一步提升客户满意度与企业市场竞争力。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	1,222,497 小时
劳务外包支付的报酬总额（万元）	5,454.49

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

公司着眼于长远和可持续发展，综合考虑公司目前及未来盈利规模、现金流量状况、发展所处阶段、项目投资资金需求、募集资金情况、银行信贷及外部融资环境等因素，建立对投资者持续、稳定、科学的回报规划与机制，从而对利润分配做出制度性安排，以保证利润分配的连续性和稳定性。

根据中国证监会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》的相关规定，2017年4月12日，公司2016年年度股东大会审议通过了《公司章程》，进一步细化了利润分配政策的条款，关于公司上市后的股利分配政策主要规定如下：

(一) 利润分配政策的基本原则：

1、公司的利润分配应重视对社会公众股东的合理投资回报，根据分红规划，每年按当年实现可供分配利润的规定比例向股东进行分配；

2、公司的利润分配政策尤其是现金分红政策应保持一致性、合理性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益和公司的可持续发展，并符合法律、法规的相关规定。

(二) 利润分配具体政策：

1、利润分配的形式：公司采用现金、股票、现金与股票相结合或者法律许可的其他方式分配股利。凡具备现金分红条件的，应优先采用现金分红方式进行利润分配；如以现金方式分配利润后，公司仍留有可供分配的利润，并且董事会认为发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，公司可以采用股票股利方式进行利润分配。

2、公司具备现金分红条件的，应当采用现金分红方式进行利润分配。现金分红的具体条件为：

(1) 公司当年盈利且累计未分配利润为正值；

(2) 审计机构对公司的该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告。

3、公司未来12个月内若无重大资金支出安排且满足现金分红条件，公司应当首先采用现金方式进行利润分配，每年以现金方式累计分配的利润不少于当年实现的可分配利润的20%。若有重大资金支出安排的，则公司在进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到20%，且应保证公司最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的30%。

公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，在年度利润分配时提出差异化现金分红预案：

(1) 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到80%；

(2) 公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到40%；

(3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，或公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

上述重大资金支出安排是指以下任一情形：

(1) 公司未来 12 个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的 50%，且超过 5,000 万元；

(2) 公司未来 12 个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 30%。

4、公司发放股票股利的具体条件：若公司经营情况良好，营业收入和净利润持续增长，且董事会认为公司股本规模与净资产规模不匹配时，可以提出股票股利分配方案。

5、利润分配的期间间隔：在有可供分配的利润的前提下，原则上公司应至少每年进行一次利润分配；公司可以根据生产经营及资金需求状况实施中期现金利润分配。

2025 年 2 月 18 日，公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于修订〈公司章程〉的议案》。本次修订涉及利润分配审议程序的优化调整：鉴于公司治理结构的变更，取消监事会，利润分配方案由原先的“董事会、监事会”双重审议，修改为由董事会直接审议。除上述调整外，原利润分配政策及条款内容保持不变。

现金分红政策的执行情况

公司分别于 2025 年 4 月 8 日、2025 年 5 月 8 日召开第九届董事会第二次会议、2024 年年度股东大会，审议通过《关于 2024 年度利润分配预案的议案》，拟向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税）。公司以总股本 203,242,000 股，扣除公司回购专户中的 3,348,316 股，以 199,893,684 股为基数计算合计派发现金股利 39,978,736.80 元（含税）（详见 2025 年 4 月 10 日公司披露在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的临时公告，公告编号：2025-024）。该利润分配于 2025 年 6 月 11 日实施。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	3.00
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	59,446,930.20
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	93,348,943.50
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	63.68
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	13,335,170.27
合计分红金额（含税）	72,782,100.47
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	77.97

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	158,776,732.20
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	15,166,116.43
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	173,942,848.63
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	92,343,033.58
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	188.37
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	93,348,943.50
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	910,320,539.72

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
1、员工持股计划	

<p>2025 年 4 月 8 日，公司召开了 2024 年员工持股计划第二次持有人会议，审议通过《关于变更公司 2024 年员工持股计划管理委员会部分委员的议案》。</p>	<p>具体内容详见 2025 年 4 月 10 日公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2024 年员工持股计划第二次持有人会议决议公告》（公告编号：2025-029）。</p>
<p>2025 年 8 月 27 日、2025 年 9 月 15 日公司分别召开了第九届董事会第四次会议决议与 2025 年第二次临时股东大会，会议审议通过了《关于调整 2024 年员工持股计划相关事项的议案》。为维护公司和持有人的利益，并保障本员工持股计划方案更好地实施，公司决定调整本员工持股计划中公司业绩考核未达标情况下的权益处置方式，并相应修订《宁波水表（集团）股份有限公司 2024 年员工持股计划》《宁波水表（集团）股份有限公司 2024 年员工持股计划摘要》《宁波水表（集团）股份有限公司 2024 年员工持股计划管理办法》相应条款。</p> <p>此外，会议审议通过了《关于 2024 年员工持股计划第一个解锁期解锁条件未成就及回购注销未解锁股份的议案》，鉴于未达成公司层面 2024 年度业绩考核目标，2024 年员工持股计划第一个解锁期解锁条件未成就，对应未解锁的共计 1,737,250 股股票的权益份额不得解锁，公司回购后予以注销。</p>	<p>具体内容详见 2025 年 9 月 16 日公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2025 年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-052）；2025 年 8 月 29 日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于 2024 年员工持股计划第一个解锁期解锁条件未成就及回购注销未解锁股份的公告》（公告编号：2025-042）。</p>
<p>2025 年 9 月 16 日，鉴于公司 2024 年员工持股计划第一个解锁期解锁条件未能成就，公司据此启动未解锁股份的回购注销程序，相应减少公司注册资本，并依法履行了对债权人的通知程序。</p> <p>截至 2025 年 11 月 26 日，公示期已满 45 天，公示期间并未收到任何债权人对此事项提出异议的情况，也未收到任何公司债权人向公司提出清偿债务或者提供相应担保的要求。</p> <p>公司已在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司（以下简称“中登公司上海分公司”）开设了回购专用证券账户，并向中登公司上海分公司提交了办理上述 1,737,250 股股份的回购注销申请，于 2025 年 11 月 28 日</p>	<p>具体内容详见公司于 2025 年 9 月 16 日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于注销回购股份并减少注册资本暨通知债权人的公告》（公告编号：2025-053）；2025 年 11 月 26 日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于 2024 年员工持股计划第一期未解锁股份回购注销实施的公告》（公告编号：2025-058）。</p>

完成注销。	
2、股票期权激励计划	
<p>2025 年 8 月 27 日，公司召开第九届董事会第四次会议和第九届监事会第四次会议，审议通过了《关于 2024 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件未成就及注销部分股票期权的议案》：</p> <p>根据公司《2024 年股票期权激励计划》的有关规定：“激励对象离职，其已获授但尚未行权的股票期权由公司注销”。截至 2025 年 8 月 29 日，有 4 名激励对象因个人原因离职，其对应的已获授但尚未行权的 72,000 份股票期权不得行权，由公司进行注销。</p> <p>根据公司《2024 年股票期权激励计划》的有关规定：“若行权期内，公司当期业绩未达到业绩考核目标时，激励对象对应考核年度可行权的股票期权不得行权，均由公司注销”。鉴于本次激励计划第一个行权期行权条件未成就，公司目前仍在职的 80 名激励对象第一个行权期对应已获授的 866,750 份股票期权不得行权，由公司注销。</p> <p>此外，会上审议通过了《关于调整 2024 年股票期权激励计划行权价格的议案》，根据相关规定，公司若在 2024 年股票期权激励计划行权前有资本公积转增股本、派送股票红利、股份拆细、配股、缩股或派息等事项，应对股票期权的行权价格进行相应的调整，但任何调整不得导致行权价格低于股票面值。</p>	<p>具体内容详见公司于 2025 年 8 月 29 日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于 2024 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件未成就及注销部分股票期权的公告》（公告编号：2025-044）以及《关于调整 2024 年股票期权激励计划行权价格的公告》（公告编号：2025-043）。</p>
<p>截至 2025 年 10 月 10 日，公司已向中登公司上海分公司递交了上述调整股票期权行权价格及注销 938,750 份股票期权的申请，经其审核确认，已完成注销。</p>	<p>具体内容详见公司于 2025 年 10 月 10 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于 2024 年股票期权激励计划行权价格调整及部分股票期权注销完成的公告》（公告编号：2025-054）。</p>

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

2024年股票期权激励计划

激励方式:股票期权

标的股票来源:公司回购股份

权益工具公允价值的计量方法、参数的选取标准及结果

计量方法	按照布莱克-斯科尔斯期权估值模型确认
参数名称	1、标的股价：11.58 元/股（授予日收盘价为 11.58 元/股） 2、行权价：11.41 元/股 3、有效期为：2 年 4、历史波动率：14.62（上证指数最近 24 个月年化波动率） 5、无风险利率：2.10%（采用中国人民银行制定的金融机构 2 年期的人民币存款基准利率）
计量结果	每份股票期权的公允价值约为 1.28 元

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

公司 2024 年员工持股计划（以下简称“本员工持股计划”）存续期内部分持有人因个人原因离职，因此对其持有的认购份额进行了转让，持有人相应存在调整和变更。截至本报告披露日，本员工持股计划实际参与认购的员工总数由 98 人变为 95 人，但持有总份额不变。

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期内，公司新制定并实施了《董事、高级管理人员薪酬管理制度》。该机制公正、透明且科学，旨在精准衡量高管团队的工作绩效，同时通过合理的激励与约束手段，确保其决策与行为与公司长期发展战略高度契合。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

在报告期内，公司进一步完善内部控制制度建设，强化内部审计监督，梳理完善董事会审计委员会及内部审计部门的职能职责，强化董事会的监督，提高审计工作的深度和广度。公司按照风险导向原则、《企业内部控制基本规范》及其配套的 18 项指引对经营管理中的主要风险业务进行了内部控制评价，重点关注的高风险领域主要包括：采购业务、销售管理、研究开发、资金活动等。

公司内部控制体系结构合理，内部控制制度框架符合财政部、中国证监会等五部委对于内部控制体系完整性、合理性、有效性的要求，能够适应公司管理和发展的需要。公司不断健全内部控制体系，内控运行机制有效，达到了内部控制预期目标，保障了公司及全体股东的利益。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司依据对子公司管理控制和规范运作的要求，行使对子公司的重大事项管理职能，并负有对子公司指导、监督和相关服务的义务；子公司在公司总体方针目标框架下，独立经营，自主管理，合法有效地进行规范运作。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具了关于宁波水表（集团）股份有限公司 2025 年内部控制的审计报告。具体内容详见公司于同日刊登在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《宁波水表(集团)股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

具体内容详见公司于同日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《宁波水表（集团）股份有限公司 2025 年度社会责任报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	24.50	
其中：资金（万元）	24.50	1.设立慈善冠名基金，用于慈善救助活动； 2.用于“星星点灯”慈善项目； 3.参与南京市浦口区慈善总会《2025 年“慈心为民 善行江苏”网络募捐》活动；
物资折款（万元）	0.00	
惠及人数（人）	不适用	

具体说明

适用 不适用

报告期内，公司在稳中求进的发展中不忘弘扬优秀企业家精神，积极履行社会责任，先后获评“2024 浙江省企业社会责任标杆企业”、“易董-2025 年度上市公司 ESG 价值传递奖”。

一、股东权益保护

1、加强公司治理水平。公司严格按照《公司法》、中国证监会的相关法规及上海证券交易所的相关规定，不断完善法人治理结构、健全内控管理体系，确保了公司的规范运作，公司治理科学、规范、透明。报告期内公司平稳、高效地完成了新一届董监高换届选举、监事会取消、职代

董选举等一系列影响深远的治理架构调整，为长期规范运作与价值提升奠定了坚实基础。此外，报告期内公司严格遵照法律法规、规范性文件的最新要求，并结合公司治理实际，完成 31 项公司核心治理制度的修订更新工作，同时新增制定了 4 项治理制度，有效夯实合规治理的制度根基。

2、依法合规进行信息披露，重视与投资者的沟通交流。公司依法加强信息披露公开性、透明度，报告期内高质量编制并及时披露相关公告文件共计 141 份，向市场传递精准有效的信息，打破信息壁垒、保障投资者的合法权益，信披工作质效稳步提升。同时公司注重与股东的交流、沟通，通过召开业绩说明会、接待现场调研、参加机构策略会、机构电话会议、回复“e 互动”等方式积极主动与投资者进行沟通，为广大投资者，特别是中小投资者创造了与公司管理层直接沟通交流的机会，使其更深入地了解公司的经营发展情况。此外，公司在原有常态化监测的基础上，进一步健全市值舆情监控体系，新制定发布了《舆情管理制度》，并新增“舆情周报+资本市场洞察月报”机制，推动市值管理从“被动响应”向“主动预判”转型升级，推动市场信息“双向感知”反馈闭环的构建。

3、持续给予股东回报。公司积极回报股东，自 2000 年股份制改革重组后一直持续盈利并分红。报告期内，公司以“回购+分红”组合拳传递价值信心，积极回馈股东。报告期内公司规范完成新一轮股份回购，累计回购公司股份 3,902,780 股，使用资金总额为 38,851,263.91 元人民币（不含交易费用）。其中，基于对公司未来持续稳定发展的信心和对长期价值的认同，为切实维护广大投资者利益、增强投资者对公司的投资信心，公司将 1,542,816 股已回购股份变更用途为“用于注销并减少注册资本”，报告期内相关注销减资手续已完成。此外，公司进行了 2024 年年度权益分派，每股派发现金红利 0.2 元（含税），共计派发现金红利 39,978,736.80 元（含税），占公司 2024 年归属于上市公司股东的净利润的比例为 76.27%。

二、供应商、客户和消费者权益保护

公司充分尊重和维护供应商、客户和消费者的合法权益。公司建立了严格的供应商管理体系，并持续加强与供应商的沟通交流，凝聚协同共识，充分保障供需双方权益，确保供应商能够规范、有效参与公司的物资供应，与供应商建立长期稳定的供应关系。同时，公司始终强调在产品方面要坚持精益求精，时刻关注产品的生产工艺和生产流程，严格把关产品质量，不断完善质量管理体系，宣传质量管理文化，持续提高产品品质，为客户和消费者提供优质产品。除此之外，公司还构建了完善的售后服务体系，全面优化“售前诊断-售中支持-售后维护”服务流程，强化“产品+服务”一体化业务模式，持续强化售后服务，投入大量资源确保客户持续获得强有力的支持与保障，切实维护和保障广大消费者的合法权益。

三、职工权益保护

1、充分保障员工合法权益。公司充分尊重和保障员工的各项合法权益，与员工及时签订劳动合同、为员工足额定期缴付社保，同时为员工提供了免费食宿、定期体检、高温补贴等各项福利待遇，具备全面且有竞争力的薪酬福利体系。同时，公司构建了一套科学、规范、完善的劳工制度体系，切实保障全体员工的合法权益，致力于实现企业与员工的协同发展、共赢共生。

2、加强员工安全生产保护和意识。公司注重员工的生产安全及防护，一方面全面升级了安全生产管理体系，成立了安全生产领导小组，努力保障安全生产全覆盖；另一方面正式发布了《安全生产管理制度汇编》，涵盖安全检查和隐患治理、安全生产教育培训、职业病防治等 10 项安全生产管理制度，系统化规范安全管理流程，同时通过开展安全生产月等相关活动，提高全体员工的安全防范意识，提升整体安全生产水平。

3、重视员工培训与提升。公司乐于为员工提供能力和技能提升的平台，为满足日益多元化的培训需求，公司持续借助“宁水云学堂”线上学习平台，丰富课程内容，打破线上线下学习壁垒，消除时间和空间限制，提升员工学习体验和效率，营造良好的学习氛围。此外，除了鼓励员工自行学习交流各种专业知识和技能外，公司还提供了商务礼仪培训等各项个性化培训，以促进员工全面提高知识水平和综合素质。公司还会定期举办丰富的文体活动，例如员工运动会、新春拔河、妇女节旅游等，帮助员工陶冶情操、提高核心竞争力。同时借助“节水”“家庭日亲子”活动等主题文化活动，着力打造和谐向上的企业文化氛围，增强团队的凝聚力及员工归属感。

四、践行绿色生产、环境保护

公司高度重视环境保护与可持续发展。公司认真贯彻国家和地方环保方针和政策，积极开展节能降耗活动，促进企业与社会的全面、自然、协调发展。报告期内，公司迭代升级了低碳能源管理平台，加快推进能源数字化、智能化管理，实现用能全流程监督与实时管控，提升绿色管控效能。同时，公司通过多维举措全面落实节能降耗、绿色生产，如：在新厂区已有的约 7,000 m² 屋顶分布式光伏发电系统的基础上，顺利完成了老厂区 330kw 光伏电站建设并已投入使用，进一步扩大新能源应用规模；通过有效的容需变更、加强节能巡查等用电管理举措，实现平均电价的大幅下降；对智能厂二楼废气处理设备进行更新，提升了废气处理效率等。

五、慈善公益活动践行

公司积极响应国家号召，投身慈善公益事业，切实履行社会责任，助力社会可持续发展。多年来，公司始终坚持把慈善与公益活动做到实处，参与了“星星点灯”慈善项目、宁波市江北区慈善冠名基金等诸多慈善项目，希望作为行业和社会的标杆力量，带动更多企业为慈善事业做出贡献。报告期内公司累计对外捐赠 24.50 万元。此外，公司工会积极实施“送温暖工程”，坚持每年对生活发生困难的职工进行一次性的生活困难补助，公司还通过“宁水水滴基金”积极参与困难帮扶、慈善捐赠工作，全面践行社会公益。

更多具体内容详见公司披露的《宁波水表(集团)股份有限公司 2025 年度社会责任报告》。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	24.50	

其中：资金（万元）	24.50	1.设立慈善冠名基金，用于慈善救助活动； 2.用于“星星点灯”慈善项目； 3.参与南京市浦口区慈善总会《2025 年“慈心为民 善行江苏”网络募捐》活动；
物资折款（万元）	0.00	
惠及人数（人）	不适用	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	教育扶贫	

具体说明

适用 不适用

公司在为股东创造财富、为客户创造价值的同时，积极响应国家号召，投身扶贫公益事业，切实履行社会责任，助力社会可持续发展。在过去的一年中，公司累计对外捐赠 24.50 万元。公司始终将企业的社会责任与担当作为企业文化的重要组成部分，积极响应国家政策号召，坚持把慈善与公益活动做到实处。作为行业和社会的标杆力量，公司在未来希望能带动更多企业为慈善事业做出贡献。报告期内公司参与宁波市江北区慈善冠名基金、“星星点灯”慈善项目、南京市浦口区慈善总会捐赠。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	公司控股股东、实际控制人张世豪、张琳、王宗辉（已于 2023 年 5 月离任）、徐云、王开拓、赵绍满（注 1）	<p>本人所持有的公司首次公开发行股票前的股份锁定期满后，在担任董事、高级管理人员期间，每年转让的股份不超过所持有公司股份总数的 25%；在离职后半年内不转让所持有的公司股份。</p> <p>本人所持有的公司首次公开发行股票前的股份在锁定期满后两年内减持的，减持数量不超过本人在公司首次公开发行股票前所持股份总数的百分之二十五，减持价格不低于发行价（如在此期间除权、除息的，减持股数及减持价格将相应调整），</p>	2017 年 5 月 21 日	是	锁定期满后两年内	是	不适用	不适用

			<p>本人将依照《公司法》《证券法》等相关规定，通过上海证券交易所集中竞价交易、大宗交易、协议转让或其他合法方式减持公司股份。</p> <p>如果本人违反上述承诺内容的，本人将继续承担以下义务和责任：1、及时披露未履行相关承诺的原因；2、及时作出新的承诺并提交公司股东大会表决，直至股东大会审议通过为止；3、如因本人未履行相关承诺导致公司或其投资者遭受经济损失的，本人将依法予以赔偿；若本人因未履行相关承诺而取得不当收益的，则该等收益全部归公司所有。</p>						
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	公司原监事林琪（已于2025年2月20日卸任）、监事陈海华（已于2025年8月29日卸任）	<p>本人在担任监事期间，每年转让的股份不超过所持有公司股份总数的25%；在离职后半年内不转让所持有的公司股份。以上承诺在发行人上市后承诺期限内持续有效，不因本人职务变更或离职等原因而放弃履行。</p> <p>如果本人违反上述承诺内容的，因违反承诺出售股份所取得的收益无条件归发行人所有。</p>	2017年5月21日	是	任职期间	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	公司、控股股东、实际控制人，董事、监事（原）和高级管理人员	<p>1、公司承诺：本公司招股说明书所载内容不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，本公司对招股说明书所载内容之真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。</p> <p>如本公司招股说明书中存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏（以下简称“虚假陈述”），对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将依法回购</p>	2017年5月21日	是	长期有效	是	不适用	不适用

		<p>首次公开发行的全部新股（如本公司上市后发生送股、资本公积转增股本等除权事项的，上述回购数量相应调整，下同），回购价格为发行价格（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，回购价格相应调整）或证券监督管理部门认可的其他价格。本公司将在有权部门出具有关违法事实的认定结果后及时进行公告，并根据相关法律法规及公司章程的规定及时召开董事会、股东大会审议股份回购具体方案。公司将在相关事实被中国证监会或其他有权部门认定后 30 日内启动回购股份的措施。</p> <p>如因本公司招股说明书中存在的虚假陈述，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿因上述虚假陈述行为给投资者造成的直接经济损失，包括但不限于投资差额损失及相关佣金、印花税、资金占用利息等。如本公司违反上述承诺，本公司将在股东大会及信息披露指定媒体上公开说明未采取上述股份回购措施的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并按有权部门认定的实际损失向投资者进行赔偿。</p> <p>2、公司控股股东、实际控制人张世豪、王宗辉、徐云、王开拓、赵绍满、张琳承诺：公司招股说明书所载内容不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，本人对招股说明书所载内容之真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。</p>						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

			<p>如公司招股说明书中存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本人将督促公司依法回购首次公开发行的全部新股（如本公司上市后发生送股、资本公积转增股本等除权事项的，上述回购数量相应调整，下同），回购价格为发行价格（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，回购价格相应调整）或证券监督管理部门认可的其他价格。同时，本人将根据股东大会决议及有权部门审批通过的方案购回公司上市后本人减持的原限售股份，回购价格为市场价格或者证券监督管理部门认可的其他价格。</p> <p>如因公司招股说明书中存在的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。</p> <p>如本人违反上述承诺，则将在发行人股东大会及信息披露指定媒体上公开说明未采取上述股份回购措施的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并在违反上述承诺之日起停止在发行人处领薪及分红（如有），同时本人持有的发行人股份将不得转让，直至本人按照上述承诺采取的相应股份购回及赔偿措施实施完毕时为止。</p> <p>3、公司董事、监事、高级管理人员承诺：公司招股说明书所载内容不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，</p>						
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

			<p>本人对招股说明书所载内容之真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。</p> <p>如公司招股说明书中存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。</p> <p>如本人违反上述承诺，则将在发行人股东大会及信息披露指定媒体上公开说明未采取上述承诺措施的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并在违反上述承诺之日起停止在发行人处领薪及分红（如有），同时本人持有的发行人股份将不得转让，直至本人按照上述承诺采取相应赔偿措施并实施完毕时为止。</p>							
与首次公开发行相关的承诺	其他	公司控股股东、实际控制人，董事及高级管理人员	<p>1、控股股东、实际控制人的相关承诺：本人将不会越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。</p> <p>前述承诺是无条件且不可撤销的。若本人前述承诺存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本人将对公司或公司其他股东给予充分、及时而有效的补偿。本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和证券交易所等证券监管机构发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。</p> <p>2、董事、高级管理人员的相关承诺：（1）本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其</p>	2017年5月21日	是	长期有效	是	不适用	不适用	不适用

			<p>他方式损害公司利益；（2）本人承诺对职务消费行为进行约束；</p> <p>（3）本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；（4）本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（5）未来公司如实施股权激励，本人承诺股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（6）自本承诺出具日至公司首次公开发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；（7）本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。</p>						
与首次公开发行相关的承诺	其他	公司控股股东、实际控制人、董事、监事（原）和高级管理人员	<p>未履行承诺时的约束措施：</p> <p>1、公司承诺：公司将严格履行招股说明书披露的承诺，公司如果未履行招股说明书披露的承诺事项，将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；如果因未履行相关承诺事项给投资者造成损失的，公司向投资者赔偿相关损失。</p> <p>2、控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员承诺：公司控股股东、实际控制人、董事、监事及高级管理人员</p>	2017年5月21日	是	长期有效	是	不适用	不适用

			<p>将严格履行招股说明书披露的承诺，如果未履行招股说明书披露的承诺事项，将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；如果因未履行相关承诺事项而获得所得收益的，所得收益归公司所有，并在获得所得收益的五个工作日内将前述所得收益支付到公司账户；如果因未履行相关承诺事项给公司或者其他投资者造成损失的，将向公司或者其他投资者依法承担赔偿责任。</p>						
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	公司控股股东、实际控制人	<p>截至本承诺函出具之日，本人、本人的配偶、父母、子女以及本人直接、间接控制的其他企业未直接或间接从事与公司相同或相似的业务，未对任何与公司存在竞争关系的其他企业进行投资或进行控制。</p> <p>本人将采取有效措施，不再对任何与公司从事相同或相近业务的其他企业进行投资或进行控制。</p> <p>本人将持续促使本人及本人的配偶、父母、子女及其直接、间接控制的其他企业/经营实体在未来不直接或间接从事与公司的生产经营构成同业竞争的任何活动。</p> <p>本人将不利用对公司的投资关系损害公司及公司其他股东利益。</p> <p>本人确认本承诺函旨在保障公司全体股东之权益而作出。</p> <p>本人确认本承诺函所载的每一项承诺均为可独立执行之承诺。任何一项承诺若被视为无效或终止将不影响其他各项承诺</p>	2017年5月21日	是	长期有效	是	不适用	不适用

			<p>的有效性。</p> <p>以上承诺和保证在本人保持对发行人实际控制关系期间持续有效且不可撤销，在上述期间本人承担由于违反上述承诺给发行人造成的直接、间接的经济损失、索赔责任及额外的费用支出。</p>						
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

注 1：2025 年 4 月 28 日，控股股东、实际控制人张世豪、王宗辉、徐云、王开拓、赵绍满、张琳及其一致行动人蓝墨 7 号经友好协商达成合意，签署《<一致行动协议>之解除协议》，终止一致行动关系。公司控股股东、实际控制人变更为张世豪、张琳，张蕾、蓝墨 7 号、蓝墨 8 号、乌昕、杨茗为控股股东、实际控制人的一致行动人。截至报告期末，蓝墨 8 号已不再持有公司股票。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

1、重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定	无	0.00

调整过程及其他说明：

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标

准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。

执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

2、重要会计估计变更

适用 不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

（四）审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	600,000
境内会计师事务所审计年限	12 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	胡俊杰、马洁林
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	胡俊杰（4 年）、马洁林（2 年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	100,000

保荐人	国元证券股份有限公司	/
-----	------------	---

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等诚信情况。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	0.00	0.00

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2019年1月16日	65,006.67	59,667.55	59,667.55	0.00	56,612.63	0.00	94.88	0.00	391.42	0.66	不适用
合计	/	65,006.67	59,667.55	59,667.55	0.00	56,612.63	0.00	94.88	0.00	391.42	0.66	不适用

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	年产405万台智能水表扩产项目(注1)	生产建设	是	否	30,000.00	326.04	29,326.73	97.76	2022年12月	是	是	不适用	4,391.35	否	否	673.27
首次公开发行股票	技术研发中心建设项目(注1、2)	研发	是	否	9,000.00	0.00	9,887.90	109.87	2022年12月	是	是	不适用	不适用	不适用	否	-887.90
首次公开	营销及服务网络建	运营管理	是	否	5,400.00	0.06	3,987.47	73.84	2023年1月	是	是	不适用	不适用	不适用	否	1,412.53

发行股票	设项目 (注 1)																
首次公开发 行股票	信息化建 设项目 (注 1)	运营 管理	是	否	4,300.0 0	65.32	2,442.9 8	56.81	2023 年 12 月	是	是	不适用	不适用	不适用	否	1,857. 02	
首次公开发 行股票	补充流动 资金	补流 还贷	是	否	10,967. 55	0.00	10,967. 55	100.00	/	是	是	不适用	不适用	不适用	否	0.00	
合计	/	/	/	/	59,667. 55	391.4 2	56,612. 63	94.88	/	/	/	/	/	/	/	3,054. 92	

注 1：截至本报告期末，公司所有首次公开发行募投项目均已达到预定可使用状态并结项，剩余资金未投入主要是部分工程款（含质保金）、相关合同尾款尚未支付完成等原因所致。募集资金专户中剩余的募集资金将陆续用于竣工结算、项目尾款支付，直至所有待支付项目尾款支付完毕。节余募集资金已经相关审议程序用以永久补充流动资金。

注 2：“技术研发中心建设项目”截至本报告期末投入进度大于 100%，系使用了募集资金账户购买理财取得的收益以及银行利息收入所致。截至报告期末，该项目对应的募集资金专项账户（开户行：中国银行股份有限公司宁波市科技支行，账号：405248292272）对应的资金已按规定用途使用完毕，并已办理完毕销户手续。

注 3：截至报告期末，“关于年产 405 万台智能水表扩产项目”募集资金专项账户，其中兴远仪表募集资金专户（开户行：宁波银行股份有限公司翠柏支行，账号：20030122000225532）对应的资金已按规定用途使用完毕，并已办理完毕销户手续。此外，该项目在报告期内实现的效益未达到预期，主要

因市场竞争加剧，产品单价持续下行，导致项目实际毛利水平低于前期预测，利润贡献未及预期。2026年，公司将在巩固市场份额的同时，积极优化产品结构、灵活调整经营策略，国内外市场协同发力，提升年度效益。

2、 超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、 报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2019年1月29日，宁水集团第六届董事会第二十一次会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金5,966,026.59元置换前期已投入募投项目的自筹资金。立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司以自筹资金预先已投入募集资金投资项目的情况进行了专项审核，并出具了信会师报字[2019]第ZA10056号《关于宁波水表股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金项目专项鉴证报告》。

报告期内，公司不存在使用募集资金置换预先投入募投项目资金的情况。

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《关于宁波水表（集团）股份有限公司2025年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告的鉴证报告》，鉴证结论如下：公司2025年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10号）、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号—

—规范运作》以及《上海证券交易所上市公司自律监管指南第 1 号——公告格式》的相关规定编制，如实反映了宁水集团 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份									
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	203,242,000	100.00				-3,280,066	-3,280,066	199,961,934	100.00
1、人民币普通股	203,242,000	100.00				-3,280,066	-3,280,066	199,961,934	100.00
2、境内上市的外资股									

3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	203,242,000	100.00				-3,280,066	-3,280,066	199,961,934	100.00

2、股份变动情况说明

适用 不适用

1、注销 1,542,816 股股份：

本次被注销股份存放于公司回购专用证券账户，原计划用于股权激励或员工持股计划，后经董事会、监事会及股东大会审议通过，变更用途为注销并减少注册资本。注销手续依法合规，债权人公告期内未收到异议。（具体内容详见 2025 年 4 月 15 日公司披露在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《宁波水表（集团）股份有限公司关于回购股份注销实施暨股份变动的公告》，公告编号：2025-031）。公司于 2025 年 4 月 15 日完成 1,542,816 股已回购股份的注销工作，注销完成后公司总股本由 203,242,000 股减少至 201,699,184 股，相应注册资本同步减少。

2、注销 1,737,250 股股份：

根据公司 2024 年员工持股计划的相关规定，鉴于未达成公司层面 2024 年度业绩考核目标，本员工持股计划第一个解锁期解锁条件未成就，对应未解锁的共计 1,737,250 股股票的权益份额不得解锁，由公司回购注销。注销手续依法合规，债权人公告期内未收到异议。（具体内容详见 2025 年 11 月 26 日公司披露在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于 2024 年员工持股计划第一期未解锁股份回购注销实施的公告》，公告编号：2025-058）。公司于 2025 年 11 月 28 日完成 1,737,250 股已回购股份的注销工作，注销完成后公司总股本由 201,699,184 股减少至 199,961,934 股，相应注册资本同步减少。

上述股份变动不影响公司控股股东和实际控制人地位，不影响公司持续经营能力和上市地位，亦未对中小股东利益造成不利影响。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	13,372
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	13,525
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东性质
					股份状 态	数量	
张世豪	0	34,223,657	17.12	0	无	0	境内自然人
王宗辉	-730,600	11,777,141	5.89	0	无	0	境内自然人
赵绍满	-365,700	9,446,374	4.72	0	无	0	境内自然人
徐云	-365,500	9,043,000	4.52	0	无	0	境内自然人
王开拓	-465,900	7,765,974	3.88	0	无	0	境内自然人
张琳	700,000	6,442,250	3.22	0	无	0	境内自然人
张蕾	700,000	4,958,481	2.48	0	无	0	境内自然人
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONA L PLC.	4,123,588	4,519,117	2.26	0	无	0	境外法人

中国银行股份有限公司－招商量化精选股票型发起式证券投资基金	4,111,380	4,111,380	2.06	0	无	0	其他
蓝墨7号	-1,400,000	3,490,000	1.75	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
张世豪	34,223,657			人民币普通股	34,223,657		
王宗辉	11,777,141			人民币普通股	11,777,141		
赵绍满	9,446,374			人民币普通股	9,446,374		
徐云	9,043,000			人民币普通股	9,043,000		
王开拓	7,765,974			人民币普通股	7,765,974		
张琳	6,442,250			人民币普通股	6,442,250		
张蕾	4,958,481			人民币普通股	4,958,481		
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	4,519,117			人民币普通股	4,519,117		
中国银行股份有限公司－招商量化精选股票型发起式证券投资基金	4,111,380			人民币普通股	4,111,380		
蓝墨7号	3,490,000			人民币普通股	3,490,000		
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						

<p>上述股东关联关系或一致行动的说明</p>	<p>1、原一致行动关系补充</p> <p>2022年5月17日，公司在原有《一致行动协议》的基础上签署补充协议，增加蓝墨7号为一致行动人。公司控股股东张世豪、王宗辉、徐云、王开拓、赵绍满、张琳和张蕾、王菟莹、蓝墨7号构成一致行动人。</p> <p>2、原一致行动关系解除</p> <p>2025年4月28日，公司控股股东、实际控制人张世豪、王宗辉、徐云、王开拓、赵绍满、张琳及其一致行动人蓝墨7号签署了《<一致行动协议>之解除协议》（以下简称“《解除协议》”），各方的一致行动关系于《解除协议》签署生效后终止。解除原一致行动关系后，公司的控股股东、实际控制人变更为张世豪、张琳，张蕾、蓝墨7号、蓝墨8号为控股股东、实际控制人的一致行动人。具体内容详见2025年4月30日公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《宁波水表（集团）股份有限公司关于控股股东解除一致行动关系暨实际控制人变更的提示性公告》（公告编号：2025-033）。</p> <p>3、新增乌昕为一致行动人</p> <p>2025年9月1日，蓝墨8号通过大宗交易方式向乌昕合计转让1,234,000股，乌昕与张琳为母子关系，转让完成后乌昕新增成为控股股东一致行动人。具体内容详见2025年9月3日公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《宁波水表（集团）股份有限公司控股股东及其一致行动人内部转让股份结果公告》（公告编号：2025-050）。</p> <p>4、新增杨茗为一致行动人</p> <p>2025年12月26日，蓝墨7号通过大宗交易方式向张琳和张蕾累计转让1,400,000股股份；蓝墨8号通过大宗交易方式向杨茗合计转让800,000股，杨茗与张蕾为母女关系，转让完成后杨茗新增成为控股股东一致行动人。具体内容详见2025年12月27日公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《宁波水表（集团）股份有限公司控股股东及其一致行动人之间内部转让股份及股东减持股份结果公告》（公告编号：2025-066）。公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。</p>
-------------------------	--

表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用
---------------------	-----

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	张琳
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长
姓名	张世豪
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

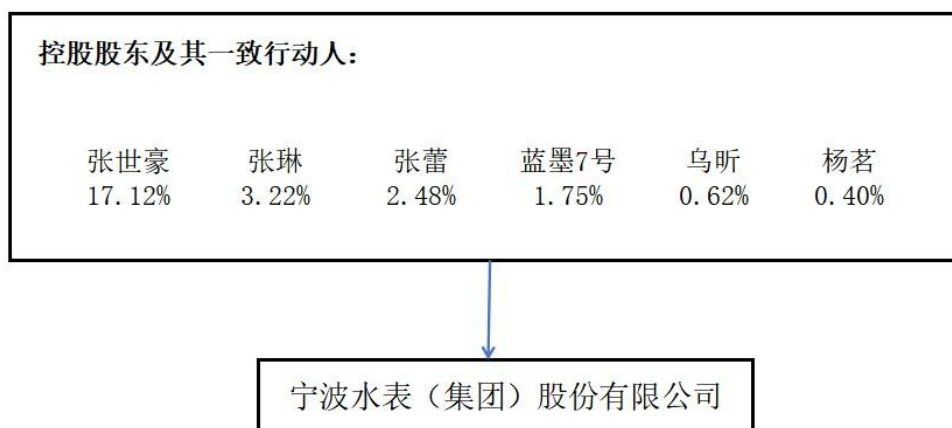
4、报告期内控股股东变更情况的说明

√适用 □不适用

2025 年 4 月 28 日，控股股东、实际控制人张世豪、王宗辉、徐云、王开拓、赵绍满、张琳及其一致行动人蓝墨 7 号经友好协商达成合意，签署《<一致行动协议>之解除协议》，终止一致行动关系。公司控股股东、实际控制人变更为张世豪、张琳，张蕾、蓝墨 7 号、蓝墨 8 号、乌昕、杨茗为控股股东、实际控制人的一致行动人。截至报告期末，蓝墨 8 号已不再持有公司股票。

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



（二）实际控制人情况

1、法人

□适用 √不适用

2、自然人

√适用 □不适用

姓名	张琳
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	否
姓名	张世豪
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否

主要职业及职务	公司董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	否

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

适用 不适用

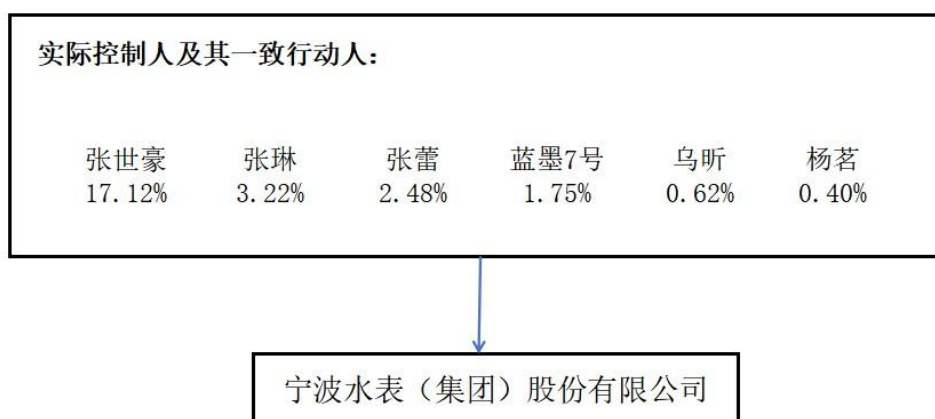
4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

2025 年 4 月 28 日，控股股东、实际控制人张世豪、王宗辉、徐云、王开拓、赵绍满、张琳及其一致行动人蓝墨 7 号经友好协商达成合意，签署《<一致行动协议>之解除协议》，终止一致行动关系。公司控股股东、实际控制人变更为张世豪、张琳，张蕾、蓝墨 7 号、蓝墨 8 号、乌昕、杨茗为控股股东、实际控制人的一致行动人。截至报告期末，蓝墨 8 号已不再持有公司股票。

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

回购股份方案名称	以集中竞价交易方式回购公司股份方案
回购股份方案披露时间	2024 年 2 月 8 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	166.67 万股-277.78 万股（按回购价格上限 18 元/股测算） 占回购方案披露日总股本比例 0.82%-1.37%
拟回购金额	人民币 3,000 万元-5,000 万元
拟回购期间	第八届董事会第十一次会议审议通过后 12 个月
回购用途	拟用于公司员工持股计划或股权激励。（注 1）
已回购数量(股)	2025 年 1 月 17 日公司完成回购，累计回购股份 3,902,780 股， 使用资金总额为 3,885.13 万元人民币（不含交易费用）； 其中，2025 年公司回购股份数量为 1,353,600 股。
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	本次回购方案累计已回购股份中 554,464 股于 2024 年 7 月非 交易过户至公司员工持股专户，用于实施员工持股计划（占 员工持股计划所涉及的标的股票比例为 15.96%）； 其中 1,805,500 股用于实施股票期权激励计划（占股权激励计 划所涉及标的股票的比例为 100%）
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

注 1：公司于 2025 年 1 月 22 日召开第八届董事会第十八次会议，并于 2025 年 2 月 18 日召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于将部分已回购股份用途变更为注销并减少注册资本的议案》，同意将存放于回购专用证券账户中已回购且尚未使用的 1,542,816 股股份用途进行变更，由“用于实施股权激励或员工持股计划”变更为“用于注销并减少注册资本”。2025 年 4 月 15 日，公司已完成前述 1,542,816 股已回购股份的注销，具体内容详见公司于 2025 年 4 月 15 日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于回购股份注销实施暨股份变动的公告》（公告编号：2025-031）。

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

信会师报字[2026]第 ZA11093 号

宁波水表（集团）股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了宁波水表（集团）股份有限公司（以下简称宁水集团）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了宁水集团 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于宁水集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）收入确认 宁水集团主要从事机械水表和智能水表的研发、生产、销售，销售模式分为直销模式和经销模式。2025 年度，公司合并营业收入为 174,326.19 万元。请参阅财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计（二十四）”所述的会计政策、“五、合并财务报表主要项目注释（四十一）”及“十七、母公司财务报表主要项目注释（四）”。由于营业收入是宁水集团关键业绩指标之一，且存在可能操纵收入以达到特定	我们针对收入确认的上述关键审计事项执行的主要审计程序包括： 1、访谈公司管理层、销售部门相关人员、财务部门相关人员，并查阅公司的各项业务制度、规定等，了解公司销售与收款活动相关的内部控制，对相关内部控制的有效性进行了测试； 2、比较公司与同行业上市公司的收入确认政策及具体方法，判断是否存在重大差异； 3、取得销售明细表，与账面确认的收入金额进行核对；内销部分与开具的增值税发票进行核对，查看发票内容及金额是否一致；外销部分与提单、海关报关单进行核

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p>目标或预期的固有风险。因此，我们将收入的确认作为关键审计事项。</p>	<p>对，查看内容、金额及装船日期是否与入账匹配； 4、取得了公司增值税纳税申报表及免抵退税申报表，与账面确认收入金额进行核对分析； 5、抽查重大交易的销售合同、产品出库单、物流单、签收单，查验交易的真实性、入账的准确性； 6、期内销售回款情况进行检查； 7、对营业收入执行截止测试，确认收入确认是否记录在正确的会计期间； 8、分析公司收入波动情况，分析趋势是否合理，是否符合公司行业、产品的规律； 9、对营业收入的客户实施函证，函证内容包括销售金额、往来款余额等。</p>
(二) 应收账款的可收回性	
<p>截止 2025 年 12 月 31 日，宁水集团合并应收账款账面价值为 80,793.84 万元，占营业收入比例为 46.35%。请参阅财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计（九）”所述的会计政策、“五、合并财务报表主要项目注释（三）”及“十七、母公司财务报表主要项目注释（一）”。</p> <p>由于该事项金额巨大，其回收性对财务报表具有重大影响，因此，我们将其列为关键审计事项。</p>	<p>我们针对应收账款的可回收性的上述关键审计事项执行的主要审计程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、取得销售应收账款客户明细及签订的大额合同，调查了解应收账款客户的名称、金额、占比、余额对应的销售内容、应收账款到期日及期后回收情况，分析应收账款波动原因； 2、了解公司账龄划分方法，复核报告期各期末应收账款账龄划分是否准确； 3、结合营业收入对应收账款进行函证，检查应收账款的真实性； 4、访谈公司销售部、财务部，对期末未回款客户情况进行了解； 5、取得公司坏账核销清单及核销审批文件； 6、对比分析了公司与同行业上市公司坏账准备计提政策，了解公司下游行业和客户资质，结合公司的实际情况，核查公司坏账准备计提政策是否合理、谨慎； 7、取得客户销售合同、产品签收单、运单、报关单、提单、回款凭证等资料，核实公司应收账款的真实性。

四、其他信息

宁水集团管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括宁水集团 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估宁水集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督宁水集团的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对宁水集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致宁水集团不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就宁水集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少

数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：胡俊杰
(项目合伙人)

中国注册会计师：马洁林

中国·上海

2026年4月15日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：宁波水表（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	428,359,063.96	348,442,912.62
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	七、4	27,660,329.96	16,780,040.53
应收账款	七、5	807,938,356.87	779,352,745.58
应收款项融资	七、7	16,650,811.55	6,969,828.07
预付款项	七、8	5,890,190.04	3,466,964.00
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	28,452,815.79	28,989,721.91
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	461,939,557.44	375,894,666.47
其中：数据资源			
合同资产	七、6	26,303,260.28	14,423,670.36
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	6,856,079.30	2,690,916.46
流动资产合计		1,810,050,465.19	1,577,011,466.00
非流动资产：			

发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	3,249,988.59	200,000.00
长期股权投资	七、17	76,975,199.19	68,400,898.03
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	七、19	36,096,276.64	34,635,620.90
投资性房地产	七、20	93,704.67	12,274,509.11
固定资产	七、21	432,110,254.02	424,966,125.69
在建工程	七、22	1,025,600.95	73,991.82
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	908,099.13	1,743,518.87
无形资产	七、26	40,368,577.39	42,222,341.52
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、28	5,204,639.15	6,762,248.12
递延所得税资产	七、29	42,020,067.23	28,430,616.09
其他非流动资产	七、30	60,232,182.43	81,741,315.28
非流动资产合计		698,284,589.39	701,451,185.43
资产总计		2,508,335,054.58	2,278,462,651.43
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	269,713,524.15	207,478,386.65
应付账款	七、36	439,315,114.47	353,232,680.07
预收款项			
合同负债	七、38	44,387,544.32	30,508,176.25
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	41,588,514.68	31,759,184.59
应交税费	七、40	30,715,235.86	18,223,880.97
其他应付款	七、41	16,173,706.73	12,455,304.63
其中：应付利息			
应付股利		85,000.00	114,296.00
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	530,809.18	1,028,128.76
其他流动负债	七、44	2,785,112.99	3,957,909.59
流动负债合计		845,209,562.38	658,643,651.51

非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	120,336.78	566,954.78
长期应付款	七、48	1,452,995.03	1,452,995.03
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	24,556,596.26	5,898,541.27
递延收益	七、51	6,261,642.86	6,996,116.49
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		32,391,570.93	14,914,607.57
负债合计		877,601,133.31	673,558,259.08
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	199,961,934.00	203,242,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	443,168,079.49	468,203,748.66
减：库存股	七、56	18,624,002.84	20,454,949.00
其他综合收益			
专项储备	七、58	30,782,106.30	31,786,326.77
盈余公积	七、59	101,621,000.00	101,621,000.00
一般风险准备			
未分配利润	七、60	874,970,362.19	821,564,359.49
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,631,879,479.14	1,605,962,485.92
少数股东权益		-1,145,557.87	-1,058,093.57
所有者权益（或股东权益）合计		1,630,733,921.27	1,604,904,392.35
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,508,335,054.58	2,278,462,651.43

公司负责人：张琳

主管会计工作负责人：王哲斌

会计机构负责人：王哲斌

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：宁波水表（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		406,027,994.15	328,083,740.56
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		27,560,329.96	16,776,570.53

应收账款	十九、1	760,656,547.32	746,252,665.01
应收款项融资		16,650,811.55	6,969,828.07
预付款项		5,531,982.37	3,067,233.97
其他应收款	十九、2	42,456,678.03	44,743,288.62
其中：应收利息			
应收股利			
存货		423,652,292.09	339,155,236.65
其中：数据资源			
合同资产		26,303,260.28	14,423,670.36
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		5,948,262.18	1,977,768.81
流动资产合计		1,714,788,157.93	1,501,450,002.58
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		3,249,988.59	200,000.00
长期股权投资	十九、3	200,535,199.19	192,027,710.55
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		36,096,276.64	34,635,620.90
投资性房地产		93,704.67	97,135.47
固定资产		360,625,291.83	356,487,860.36
在建工程		760,114.22	41,076.87
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		602,114.31	1,029,554.33
无形资产		31,381,245.50	32,919,453.04
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		3,667,265.92	5,595,332.77
递延所得税资产		37,530,575.16	25,943,104.35
其他非流动资产		60,092,182.43	80,156,415.28
非流动资产合计		734,633,958.46	729,133,263.92
资产总计		2,449,422,116.39	2,230,583,266.50
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		240,119,524.15	171,502,386.65
应付账款		393,776,639.80	329,339,174.63
预收款项			
合同负债		36,360,052.41	23,933,989.50
应付职工薪酬		31,161,753.40	24,042,170.52
应交税费		28,727,727.71	17,101,891.52
其他应付款		14,906,622.94	11,403,725.94
其中：应付利息			

应付股利		85,000.00	114,296.00
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		334,748.60	622,796.63
其他流动负债		2,776,880.70	3,932,103.58
流动负债合计		748,163,949.71	581,878,238.97
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		120,336.78	360,076.51
长期应付款		1,452,995.03	1,452,995.03
长期应付职工薪酬			
预计负债		24,556,596.26	5,898,541.27
递延收益		6,261,642.86	6,996,116.49
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		32,391,570.93	14,707,729.30
负债合计		780,555,520.64	596,585,968.27
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		199,961,934.00	203,242,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		444,805,018.57	469,840,687.74
减：库存股		18,624,002.84	20,454,949.00
其他综合收益			
专项储备		30,782,106.30	31,786,326.77
盈余公积		101,621,000.00	101,621,000.00
未分配利润		910,320,539.72	847,962,232.72
所有者权益（或股东权益）合计		1,668,866,595.75	1,633,997,298.23
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,449,422,116.39	2,230,583,266.50

公司负责人：张琳

主管会计工作负责人：王哲斌

会计机构负责人：王哲斌

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入	七、61	1,743,261,902.82	1,500,514,439.82
其中：营业收入	七、61	1,743,261,902.82	1,500,514,439.82
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		1,671,736,695.27	1,451,642,207.87

其中：营业成本	七、61	1,387,102,548.47	1,183,105,593.21
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	14,312,578.64	11,525,784.28
销售费用	七、63	106,799,960.38	102,429,432.00
管理费用	七、64	87,011,844.54	84,569,619.88
研发费用	七、65	76,872,231.55	73,611,612.10
财务费用	七、66	-362,468.31	-3,599,833.60
其中：利息费用		1,199,426.10	2,009,499.94
利息收入		2,804,419.29	2,747,485.70
加：其他收益	七、67	36,124,882.34	48,020,551.98
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	49,468,296.38	-7,001.55
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		8,596,865.78	-163,152.30
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	1,949,060.09	171,350.21
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-59,446,035.24	-39,875,158.99
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-5,120,571.05	-2,527,666.56
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	42,842.70	20,394.38
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		94,543,682.77	54,674,701.42
加：营业外收入	七、74	2,066,821.78	3,039,263.51
减：营业外支出	七、75	746,025.61	1,410,299.50
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		95,864,478.94	56,303,665.43
减：所得税费用	七、76	2,602,999.74	4,050,588.46
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		93,261,479.20	52,253,076.97
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		93,261,479.20	52,253,076.97
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		93,348,943.50	52,417,452.39
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-87,464.30	-164,375.42

六、其他综合收益的税后净额			
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		93,261,479.20	52,253,076.97
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		93,348,943.50	52,417,452.39
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-87,464.30	-164,375.42
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.47	0.26
（二）稀释每股收益(元/股)		0.47	0.26

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：张琳

主管会计工作负责人：王哲斌

会计机构负责人：王哲斌

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	十九、4	1,595,392,228.13	1,396,517,034.57
减：营业成本	十九、4	1,268,703,024.42	1,104,112,270.31
税金及附加		12,795,659.15	9,459,648.32
销售费用		94,294,495.02	91,206,913.75
管理费用		67,458,147.73	68,053,021.94
研发费用		69,964,651.91	67,753,435.07
财务费用		-915,595.66	-4,000,919.91
其中：利息费用		945,917.78	1,576,814.55
利息收入		3,028,059.70	3,028,597.15

加：其他收益		35,357,197.69	47,493,535.87
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	45,808,143.75	-7,001.55
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		8,596,865.78	-163,152.30
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		1,905,564.76	171,350.21
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-55,801,093.99	-37,941,532.49
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-5,120,571.05	-2,527,666.56
资产处置收益（损失以“-”号填列）		42,842.70	26,958.92
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		105,283,929.42	67,148,309.49
加：营业外收入		2,066,571.96	3,026,382.64
减：营业外支出		545,114.44	1,289,613.07
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		106,805,386.94	68,885,079.06
减：所得税费用		4,504,139.14	5,043,101.54
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		102,301,247.80	63,841,977.52
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		102,301,247.80	63,841,977.52
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		102,301,247.80	63,841,977.52
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			

(二) 稀释每股收益(元/股)			
-----------------	--	--	--

公司负责人：张琳

主管会计工作负责人：王哲斌

会计机构负责人：王哲斌

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,825,138,879.88	1,585,287,033.91
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		52,630,120.89	71,385,332.36
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	35,547,763.04	32,476,651.23
经营活动现金流入小计		1,913,316,763.81	1,689,149,017.50
购买商品、接受劳务支付的现金		1,398,467,497.59	1,201,087,036.39
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		235,592,829.26	230,316,693.33
支付的各项税费		78,526,402.67	72,115,273.82
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	76,090,453.27	102,604,017.40
经营活动现金流出小计		1,788,677,182.79	1,606,123,020.94
经营活动产生的现金流量净额		124,639,581.02	83,025,996.56
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		150,020,534.75	170,851,371.14
取得投资收益收到的现金		653,112.19	455,482.99
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		247,935.00	150,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	56,325,181.12	3,200,000.00
投资活动现金流入小计		207,246,763.06	174,656,854.13
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		30,520,396.00	66,425,794.71
投资支付的现金		150,000,000.00	172,000,000.00

质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	3,877,800.00	1,900,000.00
投资活动现金流出小计		184,398,196.00	240,325,794.71
投资活动产生的现金流量净额		22,848,567.06	-65,668,940.58
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		106,070,000.00	187,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78		23,626,600.00
筹资活动现金流入小计		106,070,000.00	210,626,600.00
偿还债务支付的现金		106,070,000.00	197,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		41,123,789.53	61,319,529.07
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	25,933,215.08	26,913,316.61
筹资活动现金流出小计		173,127,004.61	285,232,845.68
筹资活动产生的现金流量净额		-67,057,004.61	-74,606,245.68
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-152,582.52	2,992,648.19
五、现金及现金等价物净增加额		80,278,560.95	-54,256,541.51
加：期初现金及现金等价物余额		340,393,719.68	394,650,261.19
六、期末现金及现金等价物余额		420,672,280.63	340,393,719.68

公司负责人：张琳

主管会计工作负责人：王哲斌

会计机构负责人：王哲斌

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,681,288,389.51	1,481,729,882.63
收到的税费返还		43,126,187.17	58,689,899.58
收到其他与经营活动有关的现金		32,251,397.72	30,801,547.14
经营活动现金流入小计		1,756,665,974.40	1,571,221,329.35
购买商品、接受劳务支付的现金		1,301,690,799.24	1,143,651,904.38
支付给职工及为职工支付的现金		183,286,838.28	181,303,706.17
支付的各项税费		75,374,262.86	68,659,210.77
支付其他与经营活动有关的现金		69,083,361.28	92,722,095.60
经营活动现金流出小计		1,629,435,261.66	1,486,336,916.92
经营活动产生的现金流量净额		127,230,712.74	84,884,412.43
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		140,020,534.75	170,851,371.14
取得投资收益收到的现金		609,616.86	455,482.99
处置固定资产、无形资产和其他长期资产		217,935.00	140,000.00

收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		57,038,600.00	
收到其他与投资活动有关的现金		8,697,800.00	11,200,000.00
投资活动现金流入小计		206,584,486.61	182,646,854.13
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		20,881,380.16	59,637,880.42
投资支付的现金		160,000,000.00	180,486,594.42
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		7,877,800.00	22,900,000.00
投资活动现金流出小计		188,759,180.16	263,024,474.84
投资活动产生的现金流量净额		17,825,306.45	-80,377,620.71
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		106,070,000.00	152,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			23,626,600.00
筹资活动现金流入小计		106,070,000.00	175,626,600.00
偿还债务支付的现金		106,070,000.00	152,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		40,901,122.87	60,894,959.64
支付其他与筹资活动有关的现金		25,618,964.81	26,371,574.17
筹资活动现金流出小计		172,590,087.68	239,266,533.81
筹资活动产生的现金流量净额		-66,520,087.68	-63,639,933.81
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-189,267.20	2,608,057.10
五、现金及现金等价物净增加额		78,346,664.31	-56,525,084.99
加：期初现金及现金等价物余额		320,034,547.62	376,559,632.61
六、期末现金及现金等价物余额		398,381,211.93	320,034,547.62

公司负责人：张琳

主管会计工作负责人：王哲斌

会计机构负责人：王哲斌

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	203,242,000.00				468,203,748.66	20,454,949.00		31,786,326.77	101,621,000.00		821,564,359.49		1,605,962,485.92	-1,058,093.57	1,604,904,392.35
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	203,242,000.00				468,203,748.66	20,454,949.00		31,786,326.77	101,621,000.00		821,564,359.49		1,605,962,485.92	-1,058,093.57	1,604,904,392.35
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	-3,280,066.00				-25,035,669.17	-1,830,946.16		-1,004,220.47			53,406,002.70		25,916,993.22	-87,464.30	25,829,528.92
(一)综合收益总额											93,348,943.50		93,348,943.50	-87,464.30	93,261,479.20
(二)所有者投入和减少资本	-3,280,066.00				-25,035,669.17	-1,830,946.16							-26,484,789.01		-26,484,789.01
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					-1,336,318.74								-1,336,318.74		-1,336,318.74
4.其他	-3,280,066.00				-23,699,350.43	-1,830,946.16							-25,148,700.21		-25,148,700.21

宁波水表（集团）股份有限公司2025年年度报告

	66.00				350.43	46.16						,470.27		70.27
(三) 利润分配												-39,942,940.80	-39,942,940.80	-39,942,940.80
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配												-39,942,940.80	-39,942,940.80	-39,942,940.80
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	199,961,934.00				443,168,079.49	18,624,002.84	30,782,106.30	101,621,000.00		874,970,362.19		1,631,879,479.14	-1,145,557.87	1,630,733,921.27

项目	2024 年度													
----	---------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

宁波水表（集团）股份有限公司2025年年度报告

	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	203,242,000.00				498,409,755.27	50,100,493.41		28,319,225.89	101,621,000.00		828,533,768.30		1,610,025,256.05	-893,718.15	1,609,131,537.90
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	203,242,000.00				498,409,755.27	50,100,493.41		28,319,225.89	101,621,000.00		828,533,768.30		1,610,025,256.05	-893,718.15	1,609,131,537.90
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-30,206,006.61	-29,645,544.41		3,467,100.88			-6,969,408.81		-4,062,770.13	-164,375.42	-4,227,145.55
（一）综合收益总额											52,417,452.39		52,417,452.39	-164,375.42	52,253,076.97
（二）所有者投入和减少资本					-30,206,006.61	-29,645,544.41							-560,462.20		-560,462.20
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,336,318.74								1,336,318.74		1,336,318.74
4. 其他					-31,542,325.35	-29,645,544.41							-1,896,780.94		-1,896,780.94
（三）利润分配											-59,386,861.20		-59,386,861.20		-59,386,861.20
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的											-59,386,861.20		-59,386,861.20		-59,386,861.20

分配														
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备							3,467,100.88				3,467,100.88		3,467,100.88	
1. 本期提取							4,268,617.92				4,268,617.92		4,268,617.92	
2. 本期使用							801,517.04				801,517.04		801,517.04	
（六）其他														
四、本期期末余额	203,242,000.00				468,203,748.66	20,454,949.00	31,786,326.77	101,621,000.00		821,564,359.49		1,605,962,485.92	-1,058,093.57	1,604,904,392.35

公司负责人：张琳

主管会计工作负责人：王哲斌

会计机构负责人：王哲斌

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度
----	--------

宁波水表（集团）股份有限公司2025年年度报告

	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	203,242,000.00				469,840,687.74	20,454,949.00		31,786,326.77	101,621,000.00	847,962,232.72	1,633,997,298.23
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	203,242,000.00				469,840,687.74	20,454,949.00		31,786,326.77	101,621,000.00	847,962,232.72	1,633,997,298.23
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-3,280,066.00				-25,035,669.17	-1,830,946.16		-1,004,220.47		62,358,307.00	34,869,297.52
（一）综合收益总额										102,301,247.80	102,301,247.80
（二）所有者投入和减少资本	-3,280,066.00				-25,035,669.17	-1,830,946.16					-26,484,789.01
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-1,336,318.74						-1,336,318.74
4. 其他	-3,280,066.00				-23,699,350.43	-1,830,946.16					-25,148,470.27
（三）利润分配										-39,942,940.80	-39,942,940.80
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-39,942,940.80	-39,942,940.80
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股											

宁波水表（集团）股份有限公司2025年年度报告

本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备								-1,004,220.47			-1,004,220.47
1. 本期提取											
2. 本期使用								1,004,220.47			1,004,220.47
(六) 其他											
四、本期期末余额	199,961,934.00				444,805,018.57	18,624,002.84		30,782,106.30	101,621,000.00	910,320,539.72	1,668,866,595.75

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	203,242,000.00				500,046,694.35	50,100,493.41		28,319,225.89	101,621,000.00	843,507,116.40	1,626,635,543.23
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	203,242,000.00				500,046,694.35	50,100,493.41		28,319,225.89	101,621,000.00	843,507,116.40	1,626,635,543.23
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-30,206,006.61	-29,645,544.41		3,467,100.88		4,455,116.32	7,361,755.00
(一) 综合收益总额										63,841,977.52	63,841,977.52
(二) 所有者投入和减少资					-30,206,006.61	-29,645,544.41					-560,462.20

本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,336,318.74						1,336,318.74
4. 其他					-31,542,325.35	-29,645,544.41					-1,896,780.94
（三）利润分配										-59,386,861.20	-59,386,861.20
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-59,386,861.20	-59,386,861.20
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备								3,467,100.88			3,467,100.88
1. 本期提取								4,268,617.92			4,268,617.92
2. 本期使用								801,517.04			801,517.04
（六）其他											

宁波水表（集团）股份有限公司2025年年度报告

四、本期期末余额	203,242,000.00				469,840,687.74	20,454,949.00		31,786,326.77	101,621,000.00	847,962,232.72	1,633,997,298.23
----------	----------------	--	--	--	----------------	---------------	--	---------------	----------------	----------------	------------------

公司负责人：张琳

主管会计工作负责人：王哲斌

会计机构负责人：王哲斌

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

宁波水表（集团）股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系由宁波水表厂整体变更设立的股份有限公司。公司在宁波市工商行政管理局处办理了设立登记手续，于 2000 年 9 月 29 日取得注册号为 3302001002431 的《企业法人营业执照》。公司于 2019 年 1 月在上海证券交易所上市，所属行业为制造业。公司统一社会信用代码：91330200144066949P。

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司累计发行股本总数 19,996.19 万股，注册资本为 19,996.19 万元。注册地为宁波市江北区洪兴路 355 号，法定代表人为张琳。本公司所属行业为制造业/仪器仪表制造业，主要经营范围为：流量仪表、电子产品、测控系统、阀门、计算机软件及系统集成的研发、制造、检测、咨询及技术服务；流量仪表及系统的安装、维护；自营和代理货物和技术的进出口，但国家限定经营或禁止进出口的货物和技术除外；房屋租赁；国内道路货物运输。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

本公司的控股股东、实际控制人为张世豪、张琳。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 15 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为12个月。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项，其他应收款项，合同资产	资产总额的0.5%
重要的应收款项，其他应收款，合同资产核销	资产总额的0.5%
重要的应收款项，其他应收款，合同资产坏账准备收回或转回	资产总额的0.5%
账龄超过一年或逾期的重要应付账款，预付款项，其他应付款，合同负债	资产总额的0.5%
重大的合同资产账面价值变动	资产总额的0.5%
重要的非全资子公司	资产总额、收入总额、利润总额占合并报表比例超过10%
重要的合营企业或联营企业	资产总额、收入总额、利润总额占合并报表比例超过10%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为

基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1、控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

（1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

（2）处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

（3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1、 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

2、 金融工具的确认依据和计量方法

- (1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收账款、应收票据、其他应收款，合同资产，长期应收款，其他非流动资产等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收账款、应收票据、其他应收款，合同资产，长期应收款，其他非流动资产	信用风险组合	细分客户群体的信用风险特征
	关联方组合	本集团合并报表范围内关联方之间形成的应收款项

本公司以应收款项的确认时点为账龄起点，按先发生先收回的原则统计账龄，将账龄分为1年以内，1-2年，2-3年及3年以上。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、 应收票据

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

14、 应收款项融资

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

1、 存货的分类和成本

存货分类为：原材料、周转材料、库存商品、发出商品、委托加工物资、在产品、合同履约成本。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2、发出存货的计价方法

存货发出时按先进先出法计价。

3、存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4、低值易耗品和包装物的摊销方法

- (1) 低值易耗品采用一次转销法；
- (2) 包装物采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见“附注五、重要会计政策及会计估计 11.金融工具（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、初始投资成本的确定

（1）企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

（2）通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、后续计量及损益确认方法

（1）成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

（2）权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

（3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他

综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30-67	5.00%	1.42%-3.17%
构筑物及其附属设施	年限平均法	20	5.00%	4.75%
机器设备	年限平均法	10	5.00%	9.50%

运输设备	年限平均法	4-5	5.00%	19.00%-23.75%
电子设备及其他	年限平均法	3-10	5.00%	9.50%-31.67%

22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。本公司在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
在建工程	达到预定可使用状态

23、 借款费用

√适用 □不适用

1、 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1、无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	40~50	直线法	0.00	不动产权证可使用年限
软件及其他	3-4.75	直线法	0.00	预计可使用年限

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

27、长期资产减值

适用 不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：长期待摊费用在受益期内平均摊销。

29、合同负债

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、预计负债

适用 不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、股份支付

适用 不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

1、以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1、收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生

重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

商品收入：

内销：在无需安装的情况下，公司以商品已发出并被客户签收确认控制权转移后确认商品收入；在合同规定需要安装的情况下，以安装完成并经客户测试通过控制权转移后确认商品收入和安装收入。

外销：公司收入确认根据成交方式的不同分别对商品收入和相关劳务收入进行确认。若成交方式为 FOB，商品收入以商品装船日期或者快递揽收时间视为控制权转移时点，确认商品收入；若成交方式为 CIF，商品收入以商品装船时间或者快递揽收时间视为控制权转移时点，确认商品收入，相关劳务收入以商品到港时间或签收时间视为控制权转移时点，确认相关劳务收入。

工程收入：

公司提供工程施工业务满足某一时段内履行履约义务的条件，属于在某一时段内履行的履约义务，按履约进度确认收入。公司按照已完成的工作量占合同预计总工作量的比例确认提供服务的履约进度。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

适用 不适用

1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：企业取得的，用于购建固定资产、无形资产等长期资产相关的政府补助。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：除与资产相关的政府补助外的政府补助。

2、确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3、会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；

- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、（27）长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

（1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

（2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、（11）金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、（11）金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

回购本公司股份

股票回购是指上市公司利用现金等方式，从股票市场上购回本公司发行在外的一定数额的股票的行为。

本公司因执行员工持股计划等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记；于收到员工持股计划购买本企业股份收到价款时，转销交付的库存股成本，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	7%、5%
教育费附加及地方教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	5%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	25%、15%、5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
宁波水表（集团）股份有限公司	15
兴远仪表	25
杭州云润	5
慈溪宁水	5
江苏城网	5
宁水科技	5
江苏智网	5
长子宁水	5
上海宁水	5
陕西宁水	5

1、2023年12月8日，本公司获得宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局联合颁发的编号为GR202333100312号的《高新技术企业证书》，2023至2025年度企业所得税税率减按15%计缴；

2、慈溪宁水，杭州云润，宁水科技，江苏城网，江苏智网、长子宁水、上海宁水、陕西宁水为小型微利企业，根据财政部税务总局公告2023年第6号文件及财政部税务总局公告2022年第13号文件规定，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，并按20%税率计缴，对超过100万元但不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

2、税收优惠

适用 不适用

1、根据《财政部 国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号）、《宁波市国家税务局关于印发宁波市软件产品增值税优惠政策管理办法的通知》（甬国税发〔2011〕186号）、《宁波市国家税务局关于改革税务行政审批的通知》（甬国税发〔2003〕51号）的规定，公司本期享受软件产品增值税即征即退的税收优惠。

2、慈溪宁水，杭州云润，宁水科技，江苏城网，江苏智网、长子宁水、上海宁水、陕西南水为小型微利企业，根据财政部，税务总局2023年第12号公告规定：“二、自2023年1月1日至2027年12月31日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	18,741.11	18,002.28
数字货币	84,280.50	450,765.00
银行存款	419,947,010.29	334,968,082.95
其他货币资金	8,309,032.06	13,006,062.39
合计	428,359,063.96	348,442,912.62

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制，以及放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	上年年末余额
保证金	7,686,783.33	8,049,192.94
合计	7,686,783.33	8,049,192.94

截至2025年12月31日，其他货币资金余额为8,309,032.06元，其中因冻结等对使用有限制的内容如下：人民币7,686,678.11元为本公司向银行申请开具无条件、不可撤销的担保函所存入

的保函保证金存款，不可随时支取；人民币 105.22 元为阿里巴巴账户下的保证金余额，不可随时支取。

2、交易性金融资产

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	6,544,995.40	8,298,657.36
财务公司承兑汇票	8,819,931.56	8,481,383.17
商业承兑票据	12,295,403.00	
合计	27,660,329.96	16,780,040.53

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	

按组合计提 坏账准备	35,678,957.96	100.00	8,018,628.00	22.47	27,660,329.96	16,780,040.53	100.00			16,780,040.53
其中：										
按信用风险 特征组合计 提坏账准备	35,678,957.96	100.00	8,018,628.00	22.47	27,660,329.96	16,780,040.53	100.00			16,780,040.53
合计	35,678,957.96	/	8,018,628.00	/	27,660,329.96	16,780,040.53	/		/	16,780,040.53

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
商业承兑汇票	20,314,031.00	8,018,628.00	39.47
银行承兑汇票	6,544,995.40		
财务公司承兑汇票	8,819,931.56		
合计	35,678,957.96	8,018,628.00	22.47

组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或 转回	转销或 核销	其他 变动	
应收票据坏账	0.00	8,018,628.00				8,018,628.00
合计	0.00	8,018,628.00				8,018,628.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	660,104,888.77	600,393,606.04
1至2年	164,702,526.96	220,043,155.74
2至3年	98,153,381.95	64,742,834.01
3年以上	88,654,253.45	59,571,184.38
合计	1,011,615,051.13	944,750,780.17

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	170,178.00	0.02	170,178.00	100.00						
其中：										
按单项计提坏账准备	170,178.00	0.02	170,178.00	100.00						
按组合计提坏账准备	1,011,444,873.13	99.98	203,506,516.26	20.12	807,938,356.87	944,750,780.17	100.00	165,398,034.59	17.51	779,352,745.58
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	1,011,444,873.13	99.98	203,506,516.26	20.12	807,938,356.87	944,750,780.17	100.00	165,398,034.59	17.51	779,352,745.58
合计	1,011,615,051.13	/	203,676,694.26	/	807,938,356.87	944,750,780.17	/	165,398,034.59	/	779,352,745.58

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
自贡甬川	170,178.00	170,178.00	100.00	预计无法收回
合计	170,178.00	170,178.00	100.00	/

注：本期单项计提自贡甬川清算产生的应收转让款，截至 2025 年 12 月 31 日期末应收余额为 190,178.00 元，其中 170,178.00 元预计无法收回，全额单项计提坏账。

单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
除合并关联方组合及已单项计提坏账准备的应收款项之外的其余应收款项	1,011,444,873.13	203,506,516.26	20.12
其中：1 年以内	660,104,888.77	33,005,244.44	5.00
1 至 2 年	164,702,526.96	32,940,505.39	20.00
2 至 3 年	98,153,381.95	49,076,690.98	50.00
3 年以上	88,484,075.45	88,484,075.45	100.00
合计	1,011,444,873.13	203,506,516.26	20.12

组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账	165,398,034.59	39,070,549.57	-11,915.64	803,805.54		203,676,694.26
合计	165,398,034.59	39,070,549.57	-11,915.64	803,805.54		203,676,694.26

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

本期无金额重要的坏账准备转回或收回。

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	803,805.54

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款,合同资产和其他非流动资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	33,265,839.84	9,942,415.60	43,208,255.44	3.92	3,065,561.13
第二名	14,895,661.39	10,797,517.50	25,693,178.89	2.33	2,327,378.12
第三名	24,770,010.70	858,386.46	25,628,397.16	2.32	3,925,377.86
第四名	22,021,523.95		22,021,523.95	2.00	1,101,076.20
第五名	20,684,866.33		20,684,866.33	1.88	1,034,243.32
合计	115,637,902.21	21,598,319.56	137,236,221.76	12.45	11,453,636.63

其他说明：

不适用。

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
质保金	27,687,642.40	1,384,382.12	26,303,260.28	15,182,810.90	759,140.54	14,423,670.36

合计	27,687,64 2.40	1,384,382 .12	26,303,260 .28	15,182,81 0.90	759,140.5 4	14,423,67 0.36
----	-------------------	------------------	-------------------	-------------------	----------------	-------------------

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	27,687,642.40	100.00	1,384,382.12	5.00	26,303,260.28	15,182,810.90	100.00	759,140.54	5.00	14,423,670.36
其中：										
按信用风险特征组合计提减值准备	27,687,642.40	100.00	1,384,382.12	5.00	26,303,260.28	15,182,810.90	100.00	759,140.54	5.00	14,423,670.36
合计	27,687,642.40	/	1,384,382.12	/	26,303,260.28	15,182,810.90	/	759,140.54	/	14,423,670.36

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按信用风险特征组合计提减值准备

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
除合并关联方组合及已单项计提减值准备的合同资产之外的其余合同资产			
其中: 信用期内	27,687,642.40	1,384,382.12	5.00
合计	27,687,642.40	1,384,382.12	5.00

组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
质保金	759,140.54	625,241.58				1,384,382.12	合同约定产品质质保金
合计	759,140.54	625,241.58				1,384,382.12	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

本期无金额重要的坏账准备转回或收回。

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	16,650,811.55	6,969,828.07
合计	16,650,811.55	6,969,828.07

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
----	----------	-----------

银行承兑汇票	2,633,937.91	
合计	2,633,937.91	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

本期无金额重要的坏账准备转回或收回。

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

项目	上年年末 余额	本期新增	本期终止确 认	其他 变动	期末余额	累计在其他 综合收益中 确认的损失 准备
银行承兑汇票	6,969,828 .07	30,270,662. 91	20,589,679. 43		16,650,811. 55	
合计	6,969,828 .07	30,270,662. 91	20,589,679. 43		16,650,811. 55	

(8). 其他说明

适用 不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	4,644,590.76	78.85	2,228,306.72	64.27
1 至 2 年	88,842.00	1.51	411,251.15	11.86
2 至 3 年	395,251.15	6.71	532,679.99	15.36
3 年以上	761,506.13	12.93	294,726.14	8.50
合计	5,890,190.04	100.00	3,466,964.00	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

期末无账龄超过一年且金额重要的预付款项。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	3,142,791.51	53.36
第二名	412,300.00	7.00
第三名	332,000.00	5.64
第四名	321,860.88	5.46
第五名	247,200.00	4.20
合计	4,456,152.39	75.66

其他说明：

无。

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	28,452,815.79	28,989,721.91
合计	28,452,815.79	28,989,721.91

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	29,334,018.80	16,909,955.63
1至2年	8,514,404.55	8,980,239.73
2至3年	8,817,967.73	11,467,013.08
3年以上	3,516,237.91	1,005,469.00
合计	50,182,628.99	38,362,677.44

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
出口退税	99,808.80	151,314.65
保证金、定金及押金	37,133,116.84	36,595,751.48
代付款	869,943.10	760,997.21
备用金	249,760.25	204,614.10
其他借款	630,000.00	650,000.00
上海购房款	11,200,000.00	
合计	50,182,628.99	38,362,677.44

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	837,932.04	8,535,023.49		9,372,955.53
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-425,720.23	425,720.23		
--转入第三阶段				

--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	3,147,630.49	5,210,978.96	11,200,000.00	19,558,609.45
本期转回	2,658,131.79	4,543,619.99		7,201,751.78
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	901,710.51	9,628,102.69	11,200,000.00	21,729,813.20

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	9,372,955.53	19,558,609.45	7,201,751.78			21,729,813.20
合计	9,372,955.53	19,558,609.45	7,201,751.78			21,729,813.20

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

本期无金额重要的坏账准备转回或收回。

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末 余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
上海顾臻实 业有限公司 (注)	11,200,000.00	22.32	购房款	1年以内	11,200,000.00
宁波市水务 环境集团股 份有限公司	3,142,727.79	6.26	履约保证金	1年以内 633,206.50元, 1-2年 1,428,264.64元, 2-3年 846,663.50元, 3 年以上 234,593.15元	975,238.15
宁波市水务 环境工程建 设有限公司	1,943,271.02	3.87	履约保证金	1年以内 278,793.25元, 1-2年 469,772.50 元, 2-3年 632,908.35元, 3年以上 561,796.92元	986,145.26
南通市龙川 经贸有限公 司	1,289,230.00	2.57	履约保证金	1年以内 553,380.00元, 1-2年 197,773.00 元, 2-3年 531,700.80元, 3年以上 6,376.20 元	339,450.20

哈尔滨盛龙 水表有限责 任公司	1,177,180.00	2.35	履约保证金	1年以内 211,375.00 元, 1-2 年 965,805.00 元	203,729.75
合计	18,752,408.81	37.37	/	/	13,704,563.36

注：上海顾臻实业有限公司已进入破产重整程序，公司预付的 1120 万元购房款已申报债权，预计无法收回，按单项 100%计提坏账。

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	98,623,553.38	206,679.39	98,416,873.99	74,640,283.66	487,120.07	74,153,163.59
周转材料	89,054.85		89,054.85	724,687.02		724,687.02
委托加工物资	2,818,985.08		2,818,985.08	13,134,809.48		13,134,809.48
在产品	36,754,956.62		36,754,956.62	35,200,644.89		35,200,644.89
库存商品	124,388,839.45	7,794,919.91	116,593,919.54	129,282,051.20	5,847,601.37	123,434,449.83
发出商品	203,343,260.88	2,376,250.60	200,967,010.28	123,256,680.31		123,256,680.31
合同履约成本	6,298,757.08		6,298,757.08	5,990,231.35		5,990,231.35
合计	472,317,407.34	10,377,849.90	461,939,557.44	382,229,387.91	6,334,721.44	375,894,666.47

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	5,847,601.37	2,241,420.27		294,101.73		7,794,919.91
原材料	487,120.07	-280,440.68				206,679.39
发出商品		2,376,250.60				2,376,250.60
合计	6,334,721.44	4,337,230.19		294,101.73		10,377,849.90

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

主要系本期销售前期已计提跌价产品所致。

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、 持有待售资产

□适用 √不适用

12、 一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无。

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待摊费用	2,126,499.44	1,900,369.30
待认证进项税	4,313,799.05	343,584.88
预缴企业所得税	4,606.01	2,615.28
待抵扣进项税	27,595.16	56,074.96
增值税留抵税额	383,579.64	388,272.04
合计	6,856,079.30	2,690,916.46

其他说明：

无。

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用。

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用。

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款销售商品	3,249,988.59		3,249,988.59	200,000.00		200,000.00	3.50%
合计	3,249,988.59		3,249,988.59	200,000.00		200,000.00	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无。

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账 面价值）	减值准 备期末 余额
		追加投 资	减少投资	权益法下确 认的投资损 益	其他综合收 益调整	其他权 益变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减 值准备	其他		
联营企业											
普发蒙斯	1,816,880.8 4			2,397.67						1,819,27 8.51	
佛山宁水（注1）	17,137.48		22,564.6 2	5,427.14							
宁波市水表行业协会	10,000.00									10,000.0 0	
成都汇锦	52,700,544. 27			8,551,900. 87						61,252,4 45.14	
南京紫瑞	11,863,530. 36			90,601.13						11,954,1 31.49	
邯郸宁水	1,992,805.0 8			-53,461.03						1,939,34 4.05	

合计	68,400,898.03		22,564.62	8,596,865.78						76,975,199.19	
----	---------------	--	-----------	--------------	--	--	--	--	--	---------------	--

注 1：佛山宁水已于本期清算，详见“附注十、在其他主体中的权益（6）其他”。

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无。

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	36,096,276.64	34,635,620.90
其中：债务工具投资		
权益工具投资	36,096,276.64	34,635,620.90
衍生金融资产		
其他		
合计	36,096,276.64	34,635,620.90

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	19,083,532.10	2,710,084.52	21,793,616.62
2.本期增加金额			
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入			

(3) 企业合并增加			
3.本期减少金额	18,924,701.44	2,710,084.52	21,634,785.96
(1) 处置			
(2) 其他转出			
(3) 合并减少	18,924,701.44	2,710,084.52	21,634,785.96
4.期末余额	158,830.66		158,830.66
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	8,462,151.94	1,056,955.57	9,519,107.51
2.本期增加金额	76,440.54	9,610.24	86,050.78
(1) 计提或摊销	76,440.54	9,610.24	86,050.78
3.本期减少金额	8,473,466.49	1,066,565.81	9,540,032.30
(1) 处置			
(2) 其他转出			
(3) 合并减少	8,473,466.49	1,066,565.81	9,540,032.30
4.期末余额	65,125.99		65,125.99
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3、本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	93,704.67		93,704.67
2.期初账面价值	10,621,380.16	1,653,128.95	12,274,509.11

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	432,110,254.02	424,966,125.69

合计	432,110,254.02	424,966,125.69
----	----------------	----------------

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	构筑物及附属设施	机器设备	运输设备	电子设备及其他	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	357,527,877.16	25,427,377.03	173,904,176.19	10,130,666.26	33,078,103.71	600,068,200.35
2.本期增加金额	29,718,275.56		20,515,144.58	1,398,194.87	2,175,245.35	53,806,860.36
(1) 购置	12,074,447.68		19,456,215.85	1,398,194.87	2,012,413.49	34,941,271.89
(2) 在建工程转入	17,643,827.88		786,428.73		162,831.86	18,593,088.47
(3) 库存商品转入			272,500.00			272,500.00
3.本期减少金额	17,200,426.61		1,352,825.71	925,014.12	1,854,848.07	21,333,114.51
(1) 处置或报废			1,245,590.26	925,014.12	68,170.08	2,238,774.46
(2) 在建工程转出	17,200,426.61		107,235.45			17,307,662.06
(3) 合并减少					1,786,677.99	1,786,677.99
4.期末余额	370,045,726.11	25,427,377.03	193,066,495.06	10,603,847.01	33,398,500.99	632,541,946.20
二、累计折旧						
1.期初余额	46,017,566.18	12,749,837.38	95,021,569.38	5,747,580.33	15,565,521.39	175,102,074.66
2.本期增加金额	10,407,529.06	1,220,514.24	13,760,299.25	1,221,337.43	2,800,460.17	29,410,140.15
(1) 计提	10,407,529.06	1,220,514.24	13,760,299.25	1,221,337.43	2,800,460.17	29,410,140.15

3.本期减少金额	316,487.84		1,122,407.20	878,763.42	1,762,864.17	4,080,522.63
（1）处置或报废			1,020,533.53	878,763.42	65,520.08	1,964,817.03
（2）在建工程转出	316,487.84		101,873.67			418,361.51
（3）合并减少					1,697,344.09	1,697,344.09
4.期末余额	56,108,607.40	13,970,351.62	107,659,461.43	6,090,154.34	16,603,117.39	200,431,692.18
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
（1）计提						
3.本期减少金额						
（1）处置或报废						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	313,937,118.71	11,457,025.41	85,407,033.63	4,513,692.67	16,795,383.60	432,110,254.02
2.期初账面价值	311,510,310.98	12,677,539.65	78,882,606.81	4,383,085.93	17,512,582.32	424,966,125.69

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	18,003,315.12	权证尚在办理中

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,025,600.95	73,991.82

合计	1,025,600.95	73,991.82
----	--------------	-----------

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
东莞办事处装修工程				41,076.87		41,076.87
注塑车间-模具车间改造				32,914.95		32,914.95
服务器	107,592.92		107,592.92			
设备	265,486.73		265,486.73			
mes 系统	652,521.30		652,521.30			
合计	1,025,600.95		1,025,600.95	73,991.82		73,991.82

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
东莞办事处装修工程		41,076.87	17,602,751.01	17,643,827.88								自筹资金
一体机			162,831.86	162,831.86								自筹资金
检测设备			413,008.85	413,008.85								自筹资金
服务器			107,592.92			107,592.92		12.95%				自筹资金
注塑车间-模具车间改造		32,914.95	406,229.20		439,144.15 (注1)							自筹资金
试验装置			141,509.43	141,509.43								自筹资金
校表台改良			231,910.45	231,910.45								自筹资金
设备			265,486.73			265,486.73		50.00%				自筹资金

mes 系统			652,521 .30			652,52 1.30		90.00%				募 集 资 金、 自 筹 资 金
合计		73,991. 82	19,983, 841.75	18,593,088 .47	439,144.15	1,025, 600.95	/	/			/	/

注 1：转入长期待摊费用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无。

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	2,690,240.77	2,690,240.77
2.本期增加金额	493,273.36	493,273.36
(1) 新增租赁	493,273.36	493,273.36
3.本期减少金额	1,434,527.32	1,434,527.32
(1) 处置	1,147,975.22	1,147,975.22
(2) 租赁到期	286,552.10	286,552.10
4.期末余额	1,748,986.81	1,748,986.81
二、累计折旧		
1.期初余额	946,721.90	946,721.90
2.本期增加金额	814,920.75	814,920.75
(1) 计提	814,920.75	814,920.75
3.本期减少金额	920,754.97	920,754.97
(1) 处置	634,202.87	634,202.87
(2) 租赁到期	286,552.10	286,552.10
4.期末余额	840,887.68	840,887.68
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	908,099.13	908,099.13

2.期初账面价值	1,743,518.87	1,743,518.87
----------	--------------	--------------

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无。

26、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件及其他	合计
一、账面原值			
1.期初余额	46,265,536.33	15,907,708.67	62,173,245.00
2.本期增加金额		1,614,334.18	1,614,334.18
(1) 购置		1,614,334.18	1,614,334.18
(2) 内部研发			
(3) 企业合并增加			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额	46,265,536.33	17,522,042.85	63,787,579.18
二、累计摊销			
1.期初余额	7,474,717.72	12,476,185.76	19,950,903.48
2.本期增加金额	974,872.68	2,493,225.63	3,468,098.31
(1) 计提	974,872.68	2,493,225.63	3,468,098.31
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额	8,449,590.40	14,969,411.39	23,419,001.79
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			

3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	37,815,945.93	2,552,631.46	40,368,577.39
2.期初账面价值	38,790,818.61	3,431,522.91	42,222,341.52

期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0。

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
江苏城网	455,989.24			455,989.24
合计	455,989.24			455,989.24

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
江苏城网	455,989.24			455,989.24
合计	455,989.24			455,989.24

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
江苏城网	固定资产、无形资产、使用权资产和长期待摊费用	以其产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据,同时考虑企业管理层管理生产经营活动的方式和对资产的持续使用或者处置的决策方式等	是

2021年6月,公司收购江苏城网60%股权,收购时的账面净资产为1,173,351.27元,60%股权对应的可辨认净资产公允价值704,010.76元,股权收购对价1,160,000.00元,形成合并商誉455,989.24元。

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
改造、装修	5,840,799.67	1,136,650.63	2,616,260.07		4,361,190.23
软件运维费用	381,964.85	89,336.40	240,325.20		230,976.05
绿化工程	400,732.64		50,934.84		349,797.80
会费、订阅费	53,583.23		22,000.08		31,583.15
其他	85,167.73	212,851.00	66,926.81		231,091.92
合计	6,762,248.12	1,438,838.03	2,996,447.00		5,204,639.15

其他说明：

无。

29、递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	249,973,218.2	37,724,779.53	185,700,713.7	27,931,972.61

	6		0	
交易未实现利润	1,779,663.69	270,963.81	387,486.51	58,281.06
递延收益	6,261,642.86	939,246.43	6,996,116.49	1,049,417.47
未弥补亏损	49,477,617.90	2,473,880.89	36,665,114.53	1,833,255.73
使用权资产折旧方法与税法不一致所产生的暂时性差异	5,505.19	825.78	43,286.52	6,492.98
预计负债	24,556,596.26	3,683,489.44	5,898,541.27	884,781.19
股份支付			1,259,506.22	188,925.93
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的公允价值变动			127,982.03	19,197.30
合计	332,054,244.16	45,093,185.88	237,078,747.27	31,972,324.27

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
各期累计新增 500 万元以下固定资产账面价值	19,154,783.90	2,873,217.59	23,611,387.88	3,541,708.18
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的公允价值变动	1,332,673.71	199,901.06		
合计	20,487,457.61	3,073,118.65	23,611,387.88	3,541,708.18

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产	抵销后递延所	递延所得税资产	抵销后递延所

	产和负债互抵 金额	得税资产或负 债余额	和负债互抵金额	得税资产或负 债余额
递延所得税资产	3,073,118.65	42,020,067.23	3,541,708.18	28,430,616.09
递延所得税负债	3,073,118.65		3,541,708.18	

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

30、其他非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备软件款	234,028.21		234,028.21	3,219,834.43		3,219,834.43
预付购楼等款项				21,527,213.00		21,527,213.00
合同资产	63,155,951.81	3,157,797.59	59,998,154.22	59,993,966.16	2,999,698.31	56,994,267.85
合计	63,389,980.02	3,157,797.59	60,232,182.43	84,741,013.59	2,999,698.31	81,741,315.28

其他说明：

无。

31、所有权或使用权受限资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	7,686,783.33	7,686,783.33	其他	冻结	8,049,192.94	8,049,192.94	其他	冻结
其他非流动资产					11,200,000.00	11,200,000.00	其他	预付固定资产款项，房地产建设公司目前处于预重组状态，对应房屋权证暂无法办理
合计	7,686,783.33	7,686,783.33	/	/	19,249,192.94	19,249,192.94	/	/

其他说明：

无。

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	269,713,524.15	207,478,386.65
合计	269,713,524.15	207,478,386.65

期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。到期未付的原因是不适用

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	436,124,479.33	350,145,466.57
1 至 2 年	548,865.56	80,655.83
2 至 3 年	57,406.89	439,998.40
3 年以上	2,584,362.69	2,566,559.27
合计	439,315,114.47	353,232,680.07

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收合同款	44,387,544.32	30,508,176.25
合计	44,387,544.32	30,508,176.25

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	30,131,364.93	221,958,808.81	212,348,282.80	39,741,890.94
二、离职后福利-设定提存计划	1,627,819.66	23,279,478.61	23,091,084.53	1,816,213.74
三、辞退福利		30,410.00		30,410.00
合计	31,759,184.59	245,268,697.42	235,439,367.33	41,588,514.68

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	28,626,089.36	182,493,657.25	173,294,774.79	37,824,971.82
二、职工福利费	364,639.30	12,865,949.32	12,763,466.43	467,122.19
三、社会保险费	994,858.14	12,780,182.60	12,768,872.91	1,006,167.83
其中：医疗保险费	907,267.02	11,969,789.58	11,926,481.93	950,574.67
工伤保险费	87,591.12	805,950.34	837,948.30	55,593.16
生育保险费		4,442.68	4,442.68	
四、住房公积金	61,669.00	10,985,790.68	10,980,946.68	66,513.00
五、工会经费和职工教育经费	84,109.13	2,833,228.96	2,540,221.99	377,116.10
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	30,131,364.93	221,958,808.81	212,348,282.80	39,741,890.94

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,573,730.60	22,573,931.46	22,388,086.42	1,759,575.64
2、失业保险费	54,089.06	705,547.15	702,998.11	56,638.10
合计	1,627,819.66	23,279,478.61	23,091,084.53	1,816,213.74

其他说明：

适用 不适用

40、 应交税费

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	17,125,642.91	4,193,901.78
企业所得税	6,565,060.33	8,668,906.97
个人所得税	461,164.68	402,385.06
城市维护建设税	1,365,163.68	483,621.59
房产税	3,490,088.80	3,387,529.75
教育费附加及地方教育费附加	975,116.91	345,444.01
土地使用税	447,428.48	517,508.84
其他	285,570.07	224,582.97
合计	30,715,235.86	18,223,880.97

其他说明：

无。

41、 其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	85,000.00	114,296.00
其他应付款	16,088,706.73	12,341,008.63
合计	16,173,706.73	12,455,304.63

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	85,000.00	114,296.00
合计	85,000.00	114,296.00

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无。

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
计提的费用	10,939,104.91	6,516,005.43
往来款	343,824.82	343,135.92
代垫款项	2,078,267.05	1,680,311.58
保证金	2,727,509.95	3,801,555.70
合计	16,088,706.73	12,341,008.63

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的租赁负债	530,809.18	1,028,128.76
合计	530,809.18	1,028,128.76

其他说明：

无。

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
期末已背书未终止确认票据		1,875,655.48
预收合同款税费	2,785,112.99	1,429,008.11
期末已转让未终止确认的数字化应收账款债权凭证		653,246.00
合计	2,785,112.99	3,957,909.59

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	121,800.00	575,912.19
减：未确认融资费用	1,463.22	8,957.41
合计	120,336.78	566,954.78

其他说明：

无。

48、长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	1,452,995.03	1,452,995.03
合计	1,452,995.03	1,452,995.03

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
劳动补偿金	1,452,995.03	1,452,995.03
合计	1,452,995.03	1,452,995.03

其他说明：

无。

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	24,556,596.26	5,898,541.27	产品质量保证金
合计	24,556,596.26	5,898,541.27	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无。

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	6,996,116.49	2,500,000.00	3,234,473.63	6,261,642.86	与资产相关的政府补助
合计	6,996,116.49	2,500,000.00	3,234,473.63	6,261,642.86	/

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	203,242,000.00				-3,280,066.00	-3,280,066.00	199,961,934.00

其他说明：

股本变动情况详见“附注七、（56）库存股”。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	462,574,882.76		23,699,350.43	438,875,532.33
其他资本公积—员工持股	5,291,465.68		998,918.52	4,292,547.16

其他资本公积— 股权激励	337,400.22		337,400.22	
合计	468,203,748.66		25,035,669.17	443,168,079.49

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

资本公积变动情况“附注十五、股份支付”以及“附注七、（56）库存股”

56、 库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
其他	20,454,949.00	25,148,470.27	26,979,416.43	18,624,002.84
合计	20,454,949.00	25,148,470.27	26,979,416.43	18,624,002.84

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：1、本期因实行员工持股计划或股权激励回购本公司股份 1,353,600.00 股，回购金额为 13,335,170.27 元，累计回购库存股占回购实施时已发行股份的 3.357%；因本期员工持股计划拟定的 2024 年度业绩指标未达标，对应未解锁的 50%权益份额共计 1,737,250.00 股股票不得解锁，并根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 7 号-回购股份》等有关法律法规、监管要求及公司员工持股计划对应的管理办法，将原存放于员工持股计划专用证券账号下该部分股份转回库存股账号用于后续注销，对应金额为 11,813,300.00 元。故本期合计共增加库存股 3,090,850.00 股，对应金额为 25,148,470.27 元；

2、截至 2025 年 12 月 31 日，已累计回购库存股 6,822,816.00 股，总支付金额为 88,959,044.62 元。其中因 2024 年员工持股计划第一个解锁期解锁条件未成就而不得解锁的库存股股数为 1,737,250.00 股；由“用于实施股权激励或员工持股计划”变更为“用于注销并减少注册资本”用途的库存股股数 1,542,816.00 股，二者均应按规定进行注销。合计共注销减少库存股 3,280,066.00 股，对应金额为 26,979,416.43 元，减少资本公积-股本溢价金额为 23,699,350.43 元；

3、截至 2025 年 12 月 31 日，本公司仍持有库存股 1,805,500.00 股，占已发行股份比例为 0.903%，另有 1,737,250.00 股存放于员工持股计划专用证券账户，占已发行股份比例为 0.869%。该两项合计占已发行股份比例为 1.772%。

57、 其他综合收益

适用 不适用

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	31,786,326.77		1,004,220.47	30,782,106.30
合计	31,786,326.77		1,004,220.47	30,782,106.30

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期根据《企业安全生产费用提取和使用管理办法》计提和使用安全生产费。

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	101,621,000.00			101,621,000.00
合计	101,621,000.00			101,621,000.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《公司章程》的规定，按照母公司净利润的10%计提法定盈余公积，当法定盈余公积金额达到股本50%时不再计提，本期计提比例以盈余公积达到股本50%为限。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	821,564,359.49	828,533,768.30
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	821,564,359.49	828,533,768.30
加：本期归属于母公司所有者的净利润	93,348,943.50	52,417,452.39
减：应付普通股股利	39,942,940.80	59,386,861.20
期末未分配利润	874,970,362.19	821,564,359.49

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,727,562,473.97	1,374,866,964.88	1,489,625,591.12	1,171,223,007.46
其他业务	15,699,428.85	12,235,583.59	10,888,848.70	11,882,585.75
合计	1,743,261,902.82	1,387,102,548.47	1,500,514,439.82	1,183,105,593.21

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	商品收入		工程收入		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型						
智能水表	934,756,716.68	750,304,973.15			934,756,716.68	750,304,973.15
机械水表	642,350,892.47	508,355,891.03			642,350,892.47	508,355,891.03
智慧水务	15,744,483.94	7,914,078.37	26,757,605.99	22,842,021.61	42,502,089.93	30,756,099.98
水表配件及其他	123,429,755.63	97,599,533.53			123,429,755.63	97,599,533.53
合计	1,716,281,848.72	1,364,174,476.08	26,757,605.99	22,842,021.61	1,743,039,454.71	1,387,016,497.69
按经营地区分类						
内销	1,375,791,596.65	1,121,825,598.80	26,757,605.99	22,842,021.61	1,402,549,202.64	1,144,667,620.41
外销	340,490,252.07	242,348,877.28			340,490,252.07	242,348,877.28
合计	1,716,281,848.72	1,364,174,476.08	26,757,605.99	22,842,021.61	1,743,039,454.71	1,387,016,497.69
按商品转让的时间分类						
在某一时点确认	1,716,281,848.72	1,364,174,476.08			1,716,281,848.72	1,364,174,476.08
在某一时段内确认			26,757,605.99	22,842,021.61	26,757,605.99	22,842,021.61
合计	1,716,281,848.72	1,364,174,476.08	26,757,605.99	22,842,021.61	1,743,039,454.71	1,387,016,497.69

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的 预期将退还 给客户的款 项	公司提供的质量保证类型 及相关义务
销售商品类交易	在某一时点履行	相关付款条件、质保条件等因商品类型而异，由各合同载明	在客户取得相关商品的控制权时完成履约义务	是	0.00	法定质量保证
工程安装类交易	在某一时段内履行	相关付款条件、质保条件等因工程安装类型而异，由各合同载明	按照已完成的工作量占合同预计总工作量的比例确认提供服务的履约进度，按履约进度确认完成履约义务	是	0.00	法定质量保证
合计	/	/	/	/	0.00	/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的交易价格金额为341,129,514.79元，预计将于未来期间确认收入。

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无。

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城建税	5,230,640.97	3,726,369.16
教育费附加	3,736,231.79	2,662,343.44
土地使用税	509,751.40	567,745.94
房产税	3,831,188.72	3,752,089.99
车船税	15,845.34	16,321.68
印花税	988,920.42	800,914.07
合计	14,312,578.64	11,525,784.28

其他说明：

无。

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	58,803,418.33	52,539,680.08
业务招待费	11,504,383.82	13,741,222.71

差旅费	13,535,750.45	14,897,037.84
广告宣传费	5,243,720.74	5,331,636.98
招标代理费	3,392,747.77	2,804,476.88
股份支付费用	-362,428.96	362,428.96
其他	14,682,368.23	12,752,948.55
合计	106,799,960.38	102,429,432.00

其他说明：

无。

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	62,012,028.11	56,091,856.05
折旧及摊销	9,342,345.08	10,059,253.91
业务招待费	3,140,701.39	3,402,393.34
会务费	210,069.09	204,833.88
其他	12,306,700.87	14,811,282.70
合计	87,011,844.54	84,569,619.88

其他说明：

无。

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
表计量类研发	49,663,395.74	42,488,859.73
智慧水务类研发	27,208,835.81	31,122,752.37
合计	76,872,231.55	73,611,612.10

其他说明：

无。

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	1,199,426.10	2,009,499.94
其中：租赁负债利息费用	26,866.63	30,233.30
减：利息收入	2,804,419.29	2,747,485.70
汇兑损益	561,148.15	-3,354,471.86
其他	681,376.73	492,624.02
合计	-362,468.31	-3,599,833.60

其他说明：

无。

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	29,250,370.59	38,004,022.02
进项税加计抵减	6,732,572.32	9,903,480.46
代扣个人所得税手续费	141,939.43	113,049.50
合计	36,124,882.34	48,020,551.98

其他说明：

无。

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	8,596,865.78	-226,812.32
处置交易性金融资产取得的投资收益	164,707.84	156,150.75
处置长期股权投资产生的投资收益	40,706,722.76	63,660.02
合计	49,468,296.38	-7,001.55

其他说明：

无。

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	488,404.35	299,332.24
其他非流动金融资产	1,460,655.74	-127,982.03
合计	1,949,060.09	171,350.21

其他说明：

无。

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	39,070,549.57	35,479,037.52
其他应收款坏账损失	12,356,857.67	4,396,121.47
应收票据坏账损失	8,018,628.00	
合计	59,446,035.24	39,875,158.99

其他说明：

无。

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额

存货跌价损失及合同履约成本减值损失	4,337,230.19	2,254,626.61
合同资产减值损失	625,241.58	616,593.16
其他非流动资产减值损失	158,099.28	-343,553.21
合计	5,120,571.05	2,527,666.56

其他说明：

无。

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	42,842.70	26,958.92
非流动资产处置损失		-6,564.54
合计	42,842.70	20,394.38

其他说明：

无。

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	1,884,849.56	2,994,953.56	1,884,849.56
处置固定资产利得	126,491.14		126,491.14
其他	55,481.08	44,309.95	55,481.08
合计	2,066,821.78	3,039,263.51	2,066,821.78

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	245,000.00	240,000.00	245,000.00
其他	299,225.96	1,028,200.90	299,225.96
非流动资产毁损报废损失	201,799.65	142,098.60	201,799.65
合计	746,025.61	1,410,299.50	746,025.61

其他说明：

无。

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	16,192,450.88	12,457,183.87
递延所得税费用	-13,589,451.14	-8,406,595.41
合计	2,602,999.74	4,050,588.46

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	95,864,478.94
按法定/适用税率计算的所得税费用	14,379,671.84
子公司适用不同税率的影响	-298,919.00
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	-11,477,753.10

使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	
所得税费用	2,602,999.74

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	2,804,419.29	2,747,485.70
政府补助收入	27,900,746.52	10,011,162.43
收到的其他往来款	4,787,116.15	19,673,693.15
营业外收入	55,481.08	44,309.95
合计	35,547,763.04	32,476,651.23

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
费用支出	58,268,011.39	90,766,868.94
支付的其他往来款	16,596,839.19	10,075,276.53

财务费用-其他	681,376.73	492,624.02
营业外支出	544,225.96	1,269,247.91
合计	76,090,453.27	102,604,017.40

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他借款	3,697,800.00	3,200,000.00
出售子公司	52,627,381.12	
合计	56,325,181.12	3,200,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他借款	3,877,800.00	1,900,000.00
合计	3,877,800.00	1,900,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无。

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到员工持股计划款项		23,626,600.00
合计		23,626,600.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的租赁费	784,744.81	1,389,935.67
库存股回购	25,148,470.27	25,523,380.94
合计	25,933,215.08	26,913,316.61

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无。

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款		106,070,000.00	1,151,552.73	107,221,552.73		
其他应付款——应付股利	114,296.00	39,942,940.80		39,972,236.80		85,000.00
租赁负债（含一年内到期的租赁负	1,595,083.54		525,542.10	784,744.81	684,734.87	651,145.96

债)						
合计	1,709,379.54	146,012,940.80	1,677,094.83	147,978,534.34	684,734.87	736,145.96

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	93,261,479.20	52,253,076.97
加：资产减值准备	5,120,571.05	2,527,666.56
信用减值损失	59,446,035.24	39,875,158.99
固定资产折旧	29,496,190.93	30,255,538.49
使用权资产摊销	814,920.75	1,340,182.17
无形资产摊销	3,468,098.31	3,737,784.06
长期待摊费用摊销	2,996,447.00	3,867,729.96
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-42,842.70	-20,394.38
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	75,308.51	142,098.60
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-1,949,060.09	-171,350.21
财务费用（收益以“-”号填列）	1,683,761.64	-566,223.57
投资损失（收益以“-”号填列）	-49,468,296.38	7,001.55
递延所得税资产减少（增加以“-”	-13,120,861.61	-7,450,006.38

号填列)		
递延所得税负债增加(减少以“—”号填列)	-468,589.53	-956,589.03
存货的减少(增加以“—”号填列)	-90,432,702.81	-39,056,885.71
经营性应收项目的减少(增加以“—”号填列)	-134,447,573.11	-54,876,657.51
经营性应付项目的增加(减少以“—”号填列)	218,206,694.62	52,117,866.00
其他		
经营活动产生的现金流量净额	124,639,581.02	83,025,996.56
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	420,672,280.63	340,393,719.68
减: 现金的期初余额	340,393,719.68	394,650,261.19
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	80,278,560.95	-54,256,541.51

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	57,038,600.00
其中: 慈溪宁水仪表科技有限公司	57,038,600.00
减: 丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	4,411,218.88
其中: 慈溪宁水仪表科技有限公司	4,411,218.88
处置子公司收到的现金净额	52,627,381.12

其他说明：

无。

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	420,672,280.63	340,393,719.68
其中：库存现金	18,741.11	18,002.28
可随时用于支付的数字货币	84,280.50	450,765.00
可随时用于支付的银行存款	419,947,010.29	334,968,082.95
可用于支付的其他货币资金	622,248.73	4,956,869.45
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	420,672,280.63	340,393,719.68
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	7,686,783.33	8,049,192.94	详见“附注七、（1）货币资金”
合计	7,686,783.33	8,049,192.94	/

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金	-	-	
其中：美元	6,167,648.05	7.0288	43,351,164.61
欧元	750,694.48	8.2355	6,182,344.39
港币	1,300.04	0.9032	1,174.22
应收账款	-	-	
其中：美元	3,857,995.73	7.0288	27,117,080.39
欧元	67,697.16	8.2355	557,519.96

其他说明：

无。

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本期计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用为 2,106,036.42 元。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额2,890,227.78(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变 租赁付款额相关的收入
房屋及建筑物出租	222,448.11	
合计	222,448.11	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	12,660.55	774,666.67
第二年		
第三年		
第四年		
第五年		
五年后未折现租赁收款额总额		

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无。

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	56,093,875.49	47,024,782.80
直接投入费用	12,382,517.96	13,074,978.71
折旧费用	3,492,894.61	3,408,805.46
无形资产摊销	2,421,772.04	2,853,452.80
技术合作费	357,562.10	3,956,992.48
股份支付	-428,242.27	428,242.27
其他	2,551,851.62	2,864,357.58
合计	76,872,231.55	73,611,612.10
其中：费用化研发支出	76,872,231.55	73,611,612.10
资本化研发支出		

其他说明：

无。

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无。

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例（%）	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例（%）	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
慈溪宁水	2025年3月	57,038,600.00	100.00	出售	完成工商变更	40,708,752.63	0.00	0.00	0.00	0.00	股权全部出售，无剩余公允价值	0.00

其他说明：

□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	

兴远仪表	浙江省宁波市江北区慈城镇欣盛路 666 号	6,200.00	浙江省宁波市江北区慈城镇欣盛路 666 号	生产	100.00		设立
慈溪宁水(注1)	慈溪市龙山镇农垦场	2,100.00	浙江省慈溪市龙山镇农垦场	租赁	100.00		分立
杭州云润	浙江省杭州市滨江区西兴街道江陵路 88 号 7 幢 905 室(自主申报)	1,000.00	浙江省杭州市滨江区西兴街道江陵路 88 号 7 幢 905 室(自主申报)	软件		100.00	设立
江苏城网	常州市天宁区青洋北路 143 号	1,000.00	无锡市梁溪区人民中路 139 号无锡恒隆广场办公楼 2 座 16 层 1612 单元	建造	60.00		购买
江苏智网	南京市鼓楼区五所村 406 号-6-1004	1,000.00	南京市鼓楼区五所村 406 号-6-1004	建造		60.00	购买
宁水科技	浙江省宁波市江北区北海路 358 号 12 楼	8,000.00	浙江省宁波市江北区长兴路 996 号前洋之星广场 1-3 号楼至 1-6 号楼 1-89 室	智慧水务	100.00		设立
长子宁水	山西省长治市长子县城南大街农机局大门北 326 号门面	100.00	山西省长治市长子县城南大街农机局大门北 326 号门面	销售	100.00		设立
上海宁水	上海市宝山区富联二路 177 弄 4 号 7 楼 725 室	500.00	上海市宝山区富联二路 177 弄 4 号 7 楼 725 室	销售	100.00		设立
陕西宁水	陕西省汉中市汉台区老君镇拐拐	200.00	陕西省汉中市汉台区老君镇	软件	100.00		设立

	店村 1 组老君水厂 305 室		拐拐店村 1 组老君水厂 305 室				
--	------------------	--	--------------------	--	--	--	--

子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

注 1：慈溪宁水于本期出售，详见“附注九、（4）处置子公司”。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用。

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用。

其他说明：

无。

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
--	------------	------------

联营企业：		
投资账面价值合计	76,975,199.19	68,400,898.03
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	9,774,154.63	1,330,116.12
--其他综合收益		
--综合收益总额	9,774,154.63	1,330,116.12

其他说明：

无。

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

本期联营公司佛山宁水股权转让，结算投资收益-2,029.87 元。

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	6,996,116.49	2,500,000.00	64,599.96	3,169,873.67		6,261,642.86	与资产相关
合计	6,996,116.49	2,500,000.00	64,599.96	3,169,873.67		6,261,642.86	/

3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	3,234,473.63	6,560,700.59
与收益相关	27,900,746.52	34,438,274.99
合计	31,135,220.15	40,998,975.58

其他说明：

本期无政府补助的退回情况。

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

适用 不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

2、流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额
----	------

	即时偿还	1年以内	1-2年	2-3年	3年以上	未折现合同金额合计	账面价值
应付账款		439,3 15,114.47				4 39,31 5,114 .47	439,3 15,114.47
应付职工薪酬		41,58 8,514.68				4 1,588 ,514. 68	41,58 8,514.68
应交税费		30,71 5,235.86				3 0,715 ,235. 86	30,71 5,235.86
应付股利		85,00 0.00				8 5,000 .00	85,00 0.00
其他应付款		16,08 8,706.73				1 6,088 ,706. 73	16,08 8,706.73
长期应付款					1, 452,99 5.03	1 ,452, 995.0 3	1,452, 995.03
应付票据		269,7 13,524.15				2 69,71 3,524 .15	269,7 13,524.15
一年内到期的非流动负债		530,8 09.18				5 30,80 9.18	530,8 09.18
合计		798,0 36,905.07			1, 452,99	7 99,48	799,4 89,900.10

项目	期末余额						未折 现合 同金 额合 计	账面价值
	即时偿还	1年以内	1-2年	2-3年	3年以上			
						5.03	9,900.10	

项目	上年年末余额						未折现合同 金额合计	账面价值
	即时 偿还	1年以内	1-2 年	2-3 年	3年以 上			
应付账款		353,232,680.07					353,232,680.07	353,232,680.07
应付职工薪酬		31,759,184.59					31,759,184.59	31,759,184.59
应交税费		18,223,880.97					18,223,880.97	18,223,880.97
应付股利		114,296.00					114,296.00	114,296.00
其他应付款		12,341,008.63					12,341,008.63	12,341,008.63
长期应付款					1,452,995.03		1,452,995.03	1,452,995.03
应付票据		207,478,386.65					207,478,386.65	207,478,386.65
一年内到期的非流动负债		1,028,128.76					1,028,128.76	1,028,128.76
合计		624,177,565.67	-	-	1,452,995.03		625,630,560.70	625,630,560.70

3、市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

截至2025年12月31日，本公司存在一年内到期的非流动负债，一年内到期的非流动负债为租赁负债一年内到期部分，租赁负债一年内到期部分利率为租赁内含报酬率，故不存在利率风险。

(2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产，外币金融资产折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			上年年末余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
货币	43,351,164.	6,183,518.	49,534,683.	30,818,103.	5,888,296.	36,706,399
资金	61	61	22	59	05	.64
应收	27,117,080.	557,519.96	27,674,600.	34,223,809.	254,919.24	34,478,728
账款	39		35	30		.54
合计	70,468,245.	6,741,038.	77,209,283.	65,041,912.	6,143,215.	71,185,128
	00	57	57	89	29	.18

(3) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、 金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计

一、持续的公允价值计 量				
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且变 动计入当期损益的金融 资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量 且其变动计入当期损益 的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）应收款项融资			16,650,811.55	16,650,811.55
（三）其他债权投资				
（四）其他权益工具投资				
（五）其他非流动金融资 产			36,096,276.64	36,096,276.64
1.以公允价值计量且变 动计入当期损益的金融 资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资			36,096,276.64	36,096,276.64
（3）衍生金融资产				
（4）其他				
2. 指定以公允价值计量 且其变动计入当期损益 的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）其他				
持续以公允价值计量的 资产总额			52,747,088.19	52,747,088.19

(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中:发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

相关资产或负债的不可观察输入值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、 其他

适用 不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

适用 不适用

本公司最终控制方是：张世豪、张琳。

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司子公司的情况详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的合营或联营企业详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
佛山宁水	联营企业
焦作星源	联营企业

自贡甬川	联营企业
成都汇锦	联营企业
南京紫瑞	联营企业
邯郸宁水	联营企业

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易 额度（如适 用）	是否超过交 易额度（如 适用）	上期发生额
佛山宁水	售后服务费	1,164,796.23			2,966,250.94
成都汇锦	加工费	21,010,487.09			28,807,029.26
成都汇锦	材料采购	913,051.16			8,734,135.80

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
焦作星源	商品销售		37,079.65
佛山宁水	商品销售	-643,220.98	1,202,838.42
成都汇锦	商品销售	31,443,793.63	15,644,384.87
南京紫瑞	商品销售	22,274,233.01	21,110,555.74
邯郸宁水	商品销售	6,797,617.65	2,917,275.25

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	6,873,096.82	6,173,224.30

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	焦作星源			13,800.00	690.00
	佛山宁水			1,297,624.95	64,881.25
	成都汇锦	20,684,866.33	1,034,243.32	223,274.57	11,163.73
	南京紫瑞	1,343,848.42	67,192.42	2,466,450.36	123,322.52
	邯郸宁水	5,846,764.51	292,338.23	2,469,999.00	123,499.95
其他应收款	成都汇锦	625,616.18	31,280.81	775,981.58	46,283.63

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
------	-----	--------	--------

应付账款			
	成都汇锦	5,477,499.28	1,770,987.79
合同负债			
	成都汇锦		879,510.27

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象 类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员							852,000 .00	1,305,2 95.06
生产人员							146,250 .00	191,762 .14
销售人员							737,500 .00	1,054,5 84.49
研发人员							904,250 .00	1,353,2 28.55
合计							2,640,0 00.00	3,904,8 70.24

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	公司管理人员、生产人员、销售人员、研发人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	采用 Black-Scholes-Merton 期权定价模型计算期权的公允价值定价
授予日权益工具公允价值的重要参数	无风险收益率、执行期限、股价波动率、执行价格等
可行权权益工具数量的确定依据	根据公司最新取得可行权职工人数变动、是否达到授予条件等后续信息对可行权的权益工具数量作出最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	

其他说明：

公司分别于 2024 年 5 月 8 日、2024 年 5 月 18 日召开公司 2023 年年度股东大会、第八届董事会第十五次会议，审议通过《宁波水表（集团）股份有限公司 2024 年股票期权激励计划（草案）》及相关议案，同意实施公司 2024 年股票期权激励计划。根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司股权激励管理办法》等相关法律、法规、规范性文件，公司股票期权激励计划实施情况如下：股票期权激励计划的有效期和锁定期：本激励计划自股票期权授权之日起至激励对象获授的股票期权全部行权或注销完毕之日止，最长不超过 36 个月。本激励计划所获标的股票分 2 期行权，行权期分别为自授权日起 12 个月后的首个交易日起至授权日起 24 个月内的最后一个交易日当日止，自授权日起 24 个月后的首个交易日起至授权日起 36 个月内的最后一个交易日当日止，行权比例 50%和 50%。在上述约定期间因行权条件未成就的股票期权，不得行权或递延至下期行权，并由公司按本激励计划规定的原则注销激励对象相应的股票期权。在股票期权各行权期结束后，激励对象未行权的当期股票期权应当终止行权，公司将予以注销。

公司层面业绩考核目标：本激励计划授予的股票期权，行权考核年度为 2024-2025 年，共 2 个会计年度，每个会计年度考核一次。第一个行权期业绩考核目标为以 2022 年及 2023 年业绩平均数为基数，2024 年营业收入增长率不低于 8%；第二个行权期业绩考核目标为以 2022 年及 2023 年业绩平均数为基数，2025 年营业收入增长率不低于 13%。股票期权行权条件达成，则激励对象按照本激励计划规定比例行权。若各行权期内，公司当期业绩未达到上述业绩目标时，激励对象对应考核年度可行权的股票期权不得行权，均由公司注销。

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	根据公司最新取得可行权职工人数变动、是否达到授予条件等后续信息对可行权的权益工具数量作出最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	

公司分别于 2024 年 5 月 8 日召开公司 2023 年年度股东大会，审议通过《关于<宁波水表（集团）股份有限公司 2024 年员工持股计划（草案）>及相关议案，同意实施公司 2024 年员工持股计划。根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《关于上市公司实施员工持股计划试点的指导意见》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等相关法律、法规、规范性文件，公司员工持股计划实施情况如下：员工持股计划的存续期和锁定期：本员工持股计划存续期不超过 36 个月，自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算。存续期满后，本员工持股计划即终止，也可由员工持股计划管理委员会提请董事会审议通过后延长。本员工持股计划所获标的股票分 2 期解锁，解锁时点分别为自公司公告标的股票全部过户至本员工持股计划名下之日起满 12 个月和 24 个月，每期解锁的标的股票比例分别为 50%和 50%，各年度持有人实际分配的比例和数量根据业绩考核结果计算确定。

公司层面业绩考核目标：本员工持股计划解除锁定期的考核年度为 2024-2025 年两个会计年度，每个会计年度考核一次。第一个解锁期业绩考核目标为以 2022 年及 2023 年业绩平均数为基数，2024 年营业收入增长率不低于 8%；第二个解锁期业绩考核目标为以 2022 年及 2023 年业绩平均数为基数，2025 年营业收入增长率不低于 13%。若公司业绩考核指标达成，则本员工持股计划对应的标的股票权益可以解锁。若解锁期对应的公司业绩考核指标未达成，则该解锁期对应的标的股票权益不得解锁，由持股计划管理委员会收回，择机出售后以出资金额加上中国人民银行同期存款利息之和与售出收益孰低值返还持有人，剩余资金归属于公司。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
--------	--------------	--------------

管理人员	-443,863.47	
生产人员	-66,412.40	
销售人员	-362,428.96	
研发人员	-463,613.91	
合计	-1,336,318.74	

其他说明

无。

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

由于公司连续两个会计年度未实现相应业绩考核目标，公司本期终止实施原股权激励计划及员工持股计划。同时，本期对股票期权激励计划第一个行权期行权条件未达成部分的股票期权予以注销，注销数量为 938,750.00 份；对员工持股计划第一个解锁期解锁条件未成就及尚未解锁的股份予以回购注销，回购注销数量为 1,737,250.00 股。

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至 2025 年 12 月 31 日，公司已开立未到期保函金额为 40,862,672.35 元，质押 7,686,678.11 元作为保函保证金。

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	59,446,930.20
经审议批准宣告发放的利润或股利	

根据公司2026年4月15日第九届董事会第八次会议决议，公司拟向全体股东每10股派发现金股利3元（含税）。截至本报告披露日，公司总股本为199,961,934股，扣除公司回购专户中的1,805,500股，以198,156,434股为基数计算合计拟派发现金股利59,446,930.20元（含税），占公司2025年归属于上市公司股东的净利润的比例为63.68%。最终实际分配总额以实际权益分派股权登记日时有权参与本次权益分派的总股数为准计算。上市公司通过回购专用账户所持有的本公司股份，不参与本次利润分配。本次利润分配方案尚需提交股东会审议。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

无。

2、重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	617,616,896.32	574,521,875.23
1至2年	160,401,078.60	210,933,246.92
2至3年	90,775,428.54	62,246,033.03
3年以上	86,535,968.97	58,510,560.32
合计	955,329,372.43	906,211,715.50

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	170,178.00	0.02	170,178.00	100.00						
按组合计提坏账准备	955,159,194.43	99.98	194,502,647.11	20.36	760,656,547.32	906,211,715.50	100.00	159,959,050.49	17.65	746,252,665.01
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	955,159,194.43	99.98	194,502,647.11	20.36	760,656,547.32	906,211,715.50	100.00	159,959,050.49	17.65	746,252,665.01
合计	955,329,372.43	/	194,672,825.11	/	760,656,547.32	906,211,715.50	/	159,959,050.49	/	746,252,665.01

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
自贡甬川	170,178.00	170,178.00	100.00	预计无法收回
合计	170,178.00	170,178.00	100.00	/

单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

本期单项计提自贡甬川清算时产生的转让应收账款金额，截至 2025 年 12 月 31 日应收期末余额为 190,178.00 元，其中 170,178.00 预计无法收回，全额单项计提坏账。

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
除合并关联方组合及已单项计提坏账准备的应收款项之外的其余应收款项	954,033,291.19	194,502,647.11	20.39
其中：1 年以内	617,528,483.08	30,876,424.15	5.00
1 至 2 年	159,363,588.60	31,872,717.72	20.00
2 至 3 年	90,775,428.54	45,387,714.27	50.00
3 年以上	86,365,790.97	86,365,790.97	100.00
合计	954,033,291.19	194,502,647.11	20.39

组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账	159,959,050.49	35,505,664.52	-11,915.64	803,805.54		194,672,825.11
合计	159,959,050.49	35,505,664.52	-11,915.64	803,805.54		194,672,825.11

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	803,805.54

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
第一名	33,265,839.84	9,942,415.60	43,208,255.43	4.40	3,065,561.13
第二名	14,895,661.39	10,797,517.50	25,693,178.89	2.61	2,327,378.12
第三名	24,770,010.70	858,386.46	25,628,397.16	2.61	3,925,377.86
第四名	22,021,523.95		22,021,523.95	2.24	1,101,076.20
第五名	19,967,725.52		19,967,725.52	2.03	998,386.28
合计	114,920,761.40	21,598,319.55	136,519,080.95	13.89	11,417,779.58

其他说明：

无。

其他说明：

□适用 √不适用

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	42,456,678.03	44,743,288.62
合计	42,456,678.03	44,743,288.62

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	30,374,074.53	30,230,373.71
1至2年	18,736,647.23	8,495,730.19
2至3年	8,495,730.19	12,867,013.08
3年以上	5,478,237.91	1,501,382.00
合计	63,084,689.86	53,094,498.98

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、定金及押金	34,364,794.35	35,016,509.07
代付款	869,914.39	760,872.21
备用金	225,640.12	189,259.67
往来款及其他借款	16,424,341.00	17,127,858.03
上海购房款	11,200,000.00	
合计	63,084,689.86	53,094,498.98

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	828,175.78	7,523,034.58		8,351,210.36
2025年1月1日余				

额在本期				
—转入第二阶段	-422,179.93	422,179.93		
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	2,870,713.95	5,103,686.80	11,200,000.00	19,174,400.75
本期转回	2,452,520.69	4,445,078.59		6,897,599.28
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日 余额	824,189.11	8,603,822.72	11,200,000.00	20,628,011.83

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	8,351,210	19,174,400	6,897,599			20,628,011
坏账	.36	.75	.28			.83
合计	8,351,210 .36	19,174,400 .75	6,897,599 .28			20,628,011 .83

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
上海顾臻实业有限公司	11,200,000.00	17.75	购房款	1年以内	11,200,000.00
宁波兴远仪表科技有限公司	10,930,000.00	17.33	子公司借款	1年以内 636,951.32 元；1-2年 10,293,048.68 元	
宁波市水务环境集团股份有限公司	3,142,727.79	4.98	履约保证金	1年以内 633,206.50 元，1-2年 1,428,264.64 元，2-3年 846,663.50 元，3年以上 234,593.15 元	975,238.15
江苏城网环境特种工程技术有限公司	2,859,600.00	4.53	子公司借款	1年以内 48,600.00 元；3年以上 2,811,000.00 元	

宁波市水务环境工程建设有限公司	1,943,271.02	3.08	履约保证金	1年以内 278,793.25元, 1-2年 469,772.50元, 2-3年 632,908.35元, 3年以上 561,796.92元	986,145.26
合计	30,075,598.81	47.67	/	/	13,161,383.41

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	123,560,000.00		123,560,000.00	126,626,812.52	3,000,000.00	123,626,812.52
对联营、合营企业投资	76,975,199.19		76,975,199.19	68,400,898.03		68,400,898.03
合计	200,535,199.19		200,535,199.19	195,027,710.55	3,000,000.00	192,027,710.55

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
兴远仪表	62,020,125.02					-20,125.02	62,000,000.00	
慈溪宁水（注1）	19,990,000.00	3,000,000.00		22,990,000.00	-3,000,000.00			
江苏城网	1,160,000.00						1,160,000.00	
宁水科技	40,056,687.50		20,000,000.00			-56,687.50	60,000,000.00	
上海宁水	400,000.00						400,000.00	
合计	123,626,812.52	3,000,000.00	20,000,000.00	22,990,000.00	-3,000,000.00	-76,812.52	123,560,000.00	

1: 慈溪宁水于本期出售，详见“附注九、（4）处置子公司”。

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面	本期增减变动								期末余额（账面	减值准备期末余额
		追加投资	减少投	权益法下确	其他综合	其他	宣告发	计提减	其他		

	价值)		资	认的投资损 益	收益调整	权益 变动	放现金 股利或 利润	值准备		价值)	
联营企业											
普发蒙斯	1,816,880. 84			2,397.67						1,819,278. 51	
佛山宁水（注1）	17,137.48		22,564. 62	5,427.14							
宁波市水表行业协 会（注2）	10,000.00									10,000.00	
成都汇锦	52,700,544 .27			8,551,900.8 7						61,252,445 .14	
南京紫瑞	11,863,530 .36			90,601.13						11,954,131 .49	
邯郸宁水	1,992,805. 08			-53,461.03						1,939,344. 05	
合计	68,400,898 .03		22,564. 62	8,596,865.7 8						76,975,199 .19	

注1：佛山宁水仪表科技有限公司已于本期清算，详见“附注十、在其他主体中的权益（6）其他”。

注2：宁波市水表行业协会系非营利性社会团体，公司以成本法核算。

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无。

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,577,692,898.89	1,253,943,776.81	1,385,026,440.23	1,092,931,266.07
其他业务	17,699,329.24	14,759,247.61	11,490,594.34	11,181,004.24
合计	1,595,392,228.13	1,268,703,024.42	1,396,517,034.57	1,104,112,270.31

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	商品收入		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
智能水表	882,941,412.45	712,164,461.19	882,941,412.45	712,164,461.19
机械水表	599,465,601.09	470,962,501.45	599,465,601.09	470,962,501.45
水表配件、软件及其他	112,947,210.93	85,572,630.98	112,947,210.93	85,572,630.98
合计	1,595,354,224.47	1,268,699,593.62	1,595,354,224.47	1,268,699,593.62
按经营地区分类				
内销	1,335,290,179.20	1,089,209,416.56	1,335,290,179.20	1,089,209,416.56

外销	260,064,045. 27	179,490,177.06	260,064,045.27	179,490,177.06
合计	1,595,354,22 4.47	1,268,699,593. 62	1,595,354,224. 47	1,268,699,593. 62
按商品转让的时间分类				
在某一时间点确认	1,595,354,22 4.47	1,268,699,593. 62	1,595,354,224. 47	1,268,699,593. 62
合计	1,595,354,22 4.47	1,268,699,593. 62	1,595,354,224. 47	1,268,699,593. 62

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品类交易	在某一时间点履行	相关付款条件、质保条件等因商品类型而异，由各合同载明	在客户取得相关商品的控制权时完成履约义务	是	0.00	法定质量保证
合计	/	/	/	/	0.00	/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的交易价格金额为288,517,217.08元，预计将于未来期间确认收入。

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无。

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	8,596,865.78	-226,812.32
处置交易性金融资产取得的投资收益	164,707.84	156,150.75
处置长期股权投资产生的投资收益	37,046,570.13	63,660.02
合计	45,808,143.75	-7,001.55

其他说明：

无。

6、 其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	40,674,256.95	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定	9,216,957.06	

的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,113,767.93	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		

受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-488,744.88	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	141,939.43	
减：所得税影响额	6,742,737.89	
少数股东权益影响额（税后）	95.56	
合计	44,915,343.04	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	5.77	0.47	0.47
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.99	0.25	0.25

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：张琳

董事会批准报送日期：2026年4月15日

修订信息

适用 不适用