

三七互娱网络科技集团股份有限公司

独立董事 2025 年度述职报告

各位股东及股东代表：

本人卢锐作为三七互娱网络科技集团股份有限公司（以下简称“公司”）独立董事，2025 年度严格按照《公司法》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》等法律、法规和《公司章程》《独立董事制度》等的规定，勤勉、忠实、尽责地履行职责，充分发挥独立董事作用，维护公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的合法权益。现将2025年度履职情况报告如下：

一、独立董事的基本情况

卢锐：男，汉族，1975年出生，中国国籍，无境外永久居留权。2006年毕业于中山大学会计系，获管理学博士学位，全国会计领军人才。现任中山大学管理学院会计系教授，博士生导师。1996年7月至2003年8月，历任广州市财贸管理干部学院财务会计系助教、讲师，2006年7月至2008年12月，任中山大学岭南（大学）学院讲师，2009年1月至2016年6月，任中山大学岭南（大学）学院副教授，2016年7月至2021年12月，任中山大学岭南（大学）学院教授、博士生导师，2022年1月起任中山大学管理学院教授、博士生导师。2010年4月至2018年7月，任广州杰赛科技股份有限公司独立董事；2011年7月至2017年1月，任广州市昊志机电股份有限公司独立董事；2015年1月至2019年5月，任西陇科学股份有限公司独立董事；2015年12月至2021年10月，任佛山电器照明股份有限公司独立董事；2015年4月至2018年12月，任广州华苑园林股份有限公司独立董事；2016年4月至2019年3月，任有米科技股份有限公司独立董事；2017年1月至2021年3月，任广州中大紫荆教育有限公司董事兼总经理；2019年8月至2021年10月，任华邦建投集团股份有限公司独立董事；2019年9月至2022年9月，任深圳市金新农科技股份有限公司独立董事；2017年5月至2023年5月，任广州高澜节能技术股份有限公司独立董事；2019年4月至2025年11月，任广州银行股份有限公司独立董事；2020年5月至今，任中邮消费金融有限公司独立董事；2021年11月至今，任广州资源环保科技股份有限公司独立董事；2022年3月24日起任三七互娱网络科技集团股份有限公司独立董事。

本人未在公司担任除独立董事以外的任何职务，本人及直系亲属、主要社会关系均未在公司或其附属企业任职，亦不存在为公司及其控股股东或者其各自的附属企业提供财务、法律、咨询等服务的情形，不存在妨碍本人进行独立客观判断的情形，亦不存在违反《上市公司独立董事管理办法》第六条规定的情形。

二、年度履职情况

（一）出席董事会、股东会情况

2025年度，公司董事会、股东会的召集召开符合法定程序，重大经营决策事项和其他重

大事项均履行了相关程序，合法有效。

2025年度，公司共召开了9次董事会和2次股东会，本人均亲自出席全部会议，没有委托出席或缺席情况。

作为独立董事，本人本着谨慎客观的原则，以勤勉尽责的态度，认真审阅会议议案以及相关的背景材料，积极参与各议案的讨论，最大限度地发挥本人专业知识和工作经验的优势，充分发表合理的意见和建议，独立、客观、谨慎地行使表决权。2025年度，本人对董事会审议的各项议案无异议。

（二）出席董事会专门委员会情况

公司董事会设立了审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会及战略委员会四个专门委员会。

作为公司董事会审计委员会主任委员（召集人），本人严格按照有关法律法规的要求履行职责。2025年度，本人组织召开了6次审计委员会会议，认真审核了公司定期报告、内部控制自我评价报告、续聘会计师事务所、内审工作、聘任财务总监等情况，对公司内部审计、内部控制体系建设、外部审计机构监督及评价等方面工作建言献策。

作为公司董事会薪酬与考核委员会委员，本人严格按照有关法律法规的要求履行职责。2025年度，本人积极参加1次薪酬与考核委员会会议，会议审议了关于第七届董事和高管薪酬方案的议案。

（三）出席独立董事专门会议情况

2025年度，公司共召开了5次独立董事专门会议，本人均亲自出席并会同全体独立董事对拟提交公司董事会审议的续聘会计师事务所、2024年度利润分配、2025年中期分红规划、2025年第一季度利润分配、2025年半年度利润分配、2025年第三季度利润分配、关联方间接投资SX Global Flagship Fund II L.P.暨关联交易共7项议案进行审议，本人同意各项议案并对会议议案投了赞成票，没有反对或弃权的情形，各项议案在经全体独立董事同意以及独立董事专门会议审议通过后提交董事会审议。

（四）行使独立董事特别职权的情况

本人在2025年度任期内特别职权行使情况如下：

- 1、未独立聘请中介机构，对公司具体事项进行审计、咨询或者核查；
- 2、未向董事会提议召开临时股东会；
- 3、未提议召开董事会会议；
- 4、未依法公开向股东征集股东权利。

（五）与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

2025年度，本人与公司内部审计机构及会计师事务所进行积极沟通，关注内部审计情况和审计过程中发现的问题。年报审计期间，本人通过视频会议与内部审计人员及会计师事务所对重点审计事项、审计要点、审计人员配备等事项进行事前、事中、事后沟通，确保审计

工作的及时、准确、客观、公正。

(六) 与中小股东的沟通交流情况

2025年度，本人积极有效履行了独立董事的职责，通过参加股东会等方式与中小股东进行沟通交流，广泛听取投资者的意见和建议。

(七) 在公司进行现场工作的情况

2025年度，本人严格遵守相关法律法规及《公司章程》对独立董事履职的要求，累计现场工作时间不少于15天，充分利用参加董事会、股东会、董事会专门委员会会议等形式，深入了解了公司的内部控制和财务状况，重点关注了解公司的经营状况、管理情况、内部控制制度的建设及执行情况等相关事项，及时获悉公司各重大事项的进展情况。公司灵活采用现场结合视频会议、通讯会议等方式组织召开董事会、股东会，本人也通过现场、电话、网络等方式与公司其他董事、高级管理人员以及相关人员进行密切联系，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，及时对公司经营管理提出建议。

(八) 公司配合独立董事工作的情况

公司董事会、高级管理人员等，在独立董事履行职责的过程中给予了积极有效的配合和支持，向本人详细讲解了公司的生产经营情况，并提交了详细的会议文件等资料，使本人作为独立董事能够依据相关材料和信息，作出独立、公正的判断。

三、年度履职重点关注事项的情况

(一) 应当披露的关联交易

公司于2025年9月22日召开的第七届董事会第三次会议审议通过了《关于关联方向间接投资SX Global Flagship Fund II L.P.暨关联交易的议案》。上述议案审议过程中关联董事回避表决，表决程序符合有关规定。会前，上述议案已经独立董事专门会议审议通过，认为该关联交易定价公允合理，不存在损害公司及全体股东合法权益的情形，不会影响公司的独立性，亦不会对公司持续经营能力产生不利影响。

(二) 定期报告

2025年度，公司严格按照相关规定，按时编制了公司《2024年度报告》《2025年第一季度报告》《2025年半年度报告》及《2025年第三季度报告》，向投资者充分揭示了公司经营情况。上述报告均经公司董事会审议通过，其中2024年年度报告经公司股东会审议通过。会前，本人对定期报告内容进行了认真审核，认为公司定期报告内容不存在重大编制错误或者遗漏，真实地反映了公司的实际经营情况，定期报告的审议及披露程序合法合规。

2025年4月18日，公司第六届董事会第二十三次会议审议通过了《2024年度内部控制自我评价报告》。经核查，本人认为2024年度公司内部控制体系的建设和运行能够按各项内部控制制度的规定进行，对募集资金使用、重大投资、信息披露的内部控制严格、充分、有效，切实保障了公司经营活动和管理工作的正常进行，符合公司实际情况，具有合理性和有效性。公司《2024年度内部控制自我评价报告》全面、客观、真实地反映了公司内部控制体系建设

和运行的实际情况。

（三）续聘会计师事务所

为保持公司审计业务的独立性和稳定性，公司于2025年4月18日召开的第六届董事会第二十三次会议审议通过了《关于拟续聘会计师事务所的议案》，续聘华兴会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“华兴事务所”）为2025年度财务报告审计机构和内部控制审计机构。会前，本人对华兴事务所的具体情况进行了评估，认为华兴事务所满足独立性要求，具备为公司提供审计服务的经验、专业胜任能力和投资者保护能力，能够满足公司审计工作的要求，聘任理由合理，审议程序合法、合规。

四、总体评价和建议

2025 年度，本人作为独立董事能够认真履行法律法规和《公司章程》《独立董事制度》等规定的职责，恪尽职守、勤勉诚信；积极参加股东会、董事会会议及各专门委员会会议，能够做到以独立客观的立场参与公司重大事项的决策，为公司持续稳健发展提供了实质性的协助支持。

在履职过程中，公司为本人履行职责提供了必要的工作条件和人员支持，感谢公司及公司相关部门的工作人员为保证本人履行独立董事职责时所给予的积极配合。2026 年本人将继续本着认真、勤勉、谨慎的精神，按照相关文件的规定和要求，认真履行独立董事的义务，切实发挥独立董事的作用，保证公司董事会的客观、公正与独立运作，维护公司的整体利益及全体股东的合法权益。

特此报告。

独立董事：卢锐
二〇二六年四月十六日