

无锡航亚科技股份有限公司

子公司管理办法

第一章 总则

第一条 为促进无锡航亚科技股份有限公司（以下简称“公司”）规范运作和健康发展，明确公司与各子公司财产权益和经营管理责任，确保子公司规范、高效、有序运作，提高公司整体资产运营质量，最大程度保护投资者合法权益，按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《上海证券交易所科创板股票上市规则》《企业内部控制基本规范》等法律、法规、规范性文件和《无锡航亚科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的规定，结合实际情况，制定本办法。

第二条 本办法所称子公司是指公司根据总体战略规划、产业结构调整及业务发展需要而依法设立的，具有独立法人资格主体，纳入公司合并财务报表范围的公司。其设立形式包括：

（一）公司独资设立的全资子公司；

（二）公司与其他公司或自然人共同出资设立的，公司直接或间接控股50%以上的控股子公司；

（三）公司与其他公司或自然人共同出资设立的，公司直接或间接控股未达到50%，但能够决定其董事会半数以上成员的组成，或者通过协议或其他安排等能实际控制的子公司。

第三条 本办法适用于公司及下属各子公司。公司各职能部门，公司委派至各子公司的董事（执行董事）、监事、高级管理人员（即经理、副经理、财务负责人）对本办法的有效执行负责。若子公司存在控股其他公司的情况，应参照本办法的要求逐层建立对其子公司的管理办法，并接受本公司的监督。

第四条 本办法旨在加强对子公司的管理，旨在建立有效的控制机制，对公司的组织、资源、资产、投资，以及公司的运作等进行风险控制，提高公司整体运作效率和抗风险能力。

第五条 公司与子公司之间是平等的法人关系。公司以其持有的股权份额，依法对子公司享有资产收益、参与重大决策、选择管理者及股权处置等股东权

利，并依据上市公司规范运作要求对子公司进行指导、监督，同时提供相关协助服务。

子公司依法享有法人财产权，以其法人财产自主经营，自负盈亏，对公司和其他出资者投入的资本承担保值增值的责任。

第二章 规范管理

第六条 子公司应当依据《公司法》及有关法律法规的规定，建立健全的法人治理结构和运作办法。

第七条 子公司应当加强自律性管理，并自觉接受公司工作检查与监督，对公司董事会提出的质询，应当如实反映情况和说明原因。

第八条 公司向子公司委派董事、监事、高级管理人员时，或提名董事、监事、高级管理人员人选时，应先履行公司的相关人事任免程序后方可实施。公司派出的董事、监事、高级管理人员应当充分行使《公司法》以及公司所赋予的权利和责任，在子公司董事会、监事会中发挥作用。

第九条 子公司应严格按照相关法律、法规完善自身的法人治理结构，依法建立、健全内部管理、控制制度及股东会、董事会、监事会制度，确保股东会、董事会（执行董事）、监事会（监事）能合法运作和科学决策。

第十条 公司依照其所持有的股份份额，对各子公司享有如下权利：

（一）获得股利和其他形式的利益分配；

（二）依法召集、主持、参加或者委派股东代理人参加股东会，并行使相应的表决权；

（三）依照法律、法规及子公司章程的规定转让、赠与或质押其所持有的股份，收购其他股东的股份；

（四）查阅子公司章程、股东会会议记录、董事会会议记录、监事会会议记录等子公司重要文件；

（五）子公司终止或者清算时，参加公司剩余财产的分配；

（六）法律、法规或子公司章程规定的其他权利。

第十一条 公司享有按出资比例向子公司委派董事（执行董事）、监事或推荐董事、监事及经理人员候选人的权利。公司向子公司派出董事（执行董

事)、监事及高级管理人员应遵循以下规定:

(一) 对子公司推荐董事(执行董事)、监事候选人,经其股东会选举产生,代表公司在子公司章程的授权范围内行使董事(执行董事)、监事职权,并承担相应的责任,对公司董事会负责,确保公司合法权益的实现;

(二) 由公司派出的董事、监事人数应在子公司董事会、监事会成员中过半数;

(三) 子公司董事长(执行董事)原则上应由公司委派或推荐的人选担任;

(四) 子公司不设监事会而只设一名监事的,由公司推荐的人选担任;

(五) 推荐子公司高级管理人员候选人,经子公司董事会(执行董事)聘任,在子公司章程授权范围内行使相应的职权,对子公司董事会(执行董事)负责。

第十二条 子公司董事、股东代表监事及高级管理人员的委派程序:

(一) 由公司总经理提名;

(二) 报公司董事长或董事会审批;

(三) 公司董事会办公室以公司名义办理正式委派文件;

(四) 报公司人力资源部门备案。

第十三条 公司委派担任子公司的董事、监事、高级管理人员具有以下职责:

(一) 接受公司的管理,依法行使子公司董事、监事、高级管理人员义务,承担相应责任;

(二) 督促子公司认真遵守国家有关法律、法规的规定,依法经营、规范运作,协调公司与子公司间的有关工作;

(三) 保证公司发展战略、股东大会及董事会决议的贯彻执行;

(四) 忠实、勤勉、尽职尽责,切实维护公司在子公司中的利益不受侵犯;

(五) 定期或应公司要求向公司汇报任职子公司的生产经营情况,及时向公司报告信息披露管理制度所规定的重大事项;

(六) 承担公司交办的其它工作。

第十四条 公司委派至子公司的董事、监事、高级管理人员应当严格遵守法律、行政法规和《公司章程》,对公司和任职子公司负有忠实义务和勤勉义

务，不得利用职权为自己谋取私利，不得利用职权收受贿赂或者其他非法收入，不得侵占任职子公司的财产，未经公司同意，不得与任职的子公司订立合同或者进行交易。

上述人员若违反本条规定造成损失的，应当承担赔偿责任；涉嫌犯罪的，依法追究法律责任。

第十五条 公司委派董事、监事及高级管理人员在任职期间，应于每年度结束后按照公司要求向公司总经理提交年度述职报告，在此基础上按公司考核制度进行年度考核。

第十六条 子公司人力资源接受公司人力资源部门的管理和指导，建立规范的劳动人事管理制度。

第三章 经营管理

第十七条 子公司的各项经营管理活动必须遵守国家各项法律、法规、规章和政策。子公司的经营及发展规划必须服从和服务于公司的发展战略和总体规划，在公司发展规划框架下，细化和完善自身规划。

第十八条 子公司应当根据上市公司的治理要求，依据《上市公司治理准则》《上市公司股东会规则》《上市公司章程指引》等法律、法规、规范性文件修订《公司章程》，制定完备的股东会、董事会（执行董事）、监事会（监事）制度。

第十九条 子公司应按照公司管理层的具体要求及时组织编制年度工作总结报告及下一年度经营计划。

第二十条 子公司必须按照要求及时、准确、全面向公司汇报生产经营情况和提供有关生产经营报表数据，并对各类生产经营原始数据进行合理保存。

第二十一条 子公司生产、经营中出现异常情况时，如行业相关政策、市场环境或管理机制发生重大变化或因其他不可预见原因可能影响到经营计划实施的，应及时将有关情况上报公司。

第二十二条 公司对子公司经营进行定期和不定期检查，对检查发现的问题提出整改建议并跟踪落实整改。

第二十三条 子公司股权类投资及并购统一由公司进行规划和安排，进行

股权类、非股权类投资及并购，均应当按照公司的章程、相关制度及子公司公司章程，经履行审议决策程序后方可实施。

第二十四条 子公司应依照公司档案管理规定建立严格的档案管理体制，子公司的股东会决议、董事会决议、子公司章程、营业执照、印章、年检报告书、政府部门有关批文、各类重大合同等重要文本，必须按照有关规定妥善保管，涉及公司整体利益的文件应报公司相关部门备案。

第四章 财务、资金及担保管理

第二十五条 子公司应遵守公司统一的财务管理政策，与公司实行统一的会计核算、会计政策、会计估计等会计制度，执行公司财务管理制度。子公司从事的各项财务活动不得违背《企业会计准则》等国家政策、法规的要求。公司财务部负责对公司各控股子公司的会计核算、资金调配、关联交易、财务管理实施指导和监督。

第二十六条 子公司应根据自身经营特征，按公司财务部的要求定期报送相关报表及报告：

（一）月度终了 5 日内，提供上一月份的财务报表；

（二）季度终了 10 日内，提供上一季度的经营情况报告及财务报表；

（三）每个会计年度结束后 15 日内，提供上一年度及全年经营情况报告及财务报表；

（四）应财务部门的临时要求，提供相应时段的经营情况报告及财务报表。子公司的经营情况报告必须能真实反映其生产、经营及管理状况，报告内容除本公司日常的经营情况外，还应包括有关协议的履行情况，重点项目的建设情况，以及其他重大事项的相关情况。子公司总经理应在报告上签字，对报告所载内容的真实性、准确性和完整性负责。

第二十七条 子公司根据其公司章程和财务管理制度的规定安排使用资金、借贷、委托贷款、委托经营、委托理财、赠与、承包、租赁；子公司负责人不得违反规定对外投资、对外借款或挪作私用，不得越权进行费用签批。

第二十八条 子公司应严格控制与关联方之间资金、资产及其他资源往来，避免发生任何非经营性占用的情况。如发生异常情况，子公司应及时采取相应

的措施并上报公司财务部。因上述原因给公司造成损失的，公司有权要求子公司依法追究相关人员的责任。

第二十九条 子公司因企业经营发展和公司资金统筹安排的需要实施对外贷款，应事先对贷款项目进行可行性论证，并且充分考虑对贷款利息的承受能力和偿债能力，提交可行性报告报总公司审批同意后，按子公司董事会或股东会决议执行。

第三十条 未经公司批准，子公司不得擅自向其他企业拆借资金或借款给其他企业或不得进行任何形式的担保、抵押。

第五章 信息披露

第三十一条 子公司董事长或执行董事是其信息披露第一责任人，负责子公司信息披露汇报工作，对于依法应披露的信息应及时向公司董事会秘书汇报。

各子公司应参照公司信息披露的相关制度制定重大事项报告制度，及时向公司相关部门报告拟发生或已发生的重大业务事项、重大财务事项、重大合同以及其他可能对公司股票及其衍生品种交易价格产生重大影响的信息，履行内部报告、审批程序，并在该信息尚未公开披露前，负有保密义务。

第三十二条 子公司应当在股东会、董事会（执行董事）、总经理会议（如有）结束后或作出重大决议后1个工作日内，将有关会议决议等相关资料报送公司董事会办公室备案。

第六章 监督审计

第三十三条 公司审计部定期或不定期对子公司实施内部审计监督，对其财务及经营活动进行检查，子公司及其相关人员必须依法配合。

第三十四条 公司审计部负责执行对各控股子公司的审计工作，其主要内容包括：

- （一）对国家相关法律、法规的执行情况；
- （二）对子公司的各项管理制度的执行情况；
- （三）子公司内控制度建设和执行情况；
- （四）子公司的经营业绩、经营管理、财务收支情况；
- （五）董事、高级管理人员的任期经济责任及其他专项审计。

第三十五条 子公司董事长（执行董事）、高级管理人员调离子公司时，视情况可依照公司相关规定实行离任审计，并由被审计当事人在审计报告上签字确认。

第三十六条 子公司在接到审计通知后，应当做好接受审计的准备，安排相关部门人员配合公司的审计工作，提供审计所需的所有资料，不得敷衍和阻挠。

第七章 考核与奖罚制度

第三十七条 子公司应根据自身情况，建立适合本公司实际的考核奖惩制度，充分调动经营层和全体职工积极性、创造性，形成公平合理的竞争机制。

第三十八条 子公司应根据自身实际情况制订绩效考核与薪酬管理制度，报备公司人力资源部门。

第三十九条 各子公司应树立维护公司整体利益的思想，规范执行各项规章制度，力争创造良好的经济效益。公司对有突出贡献的子公司和个人分别视情况予以额外奖励。

第四十条 公司委派至各子公司的董事（执行董事）、监事和选任的高级管理人员，不能履行其相应的责任和义务，给公司或子公司经营活动和经济利益造成不良影响或重大损失的，公司将按照相关程序，通过子公司董事会（执行董事）提出给予当事者相应的处分、处罚、解聘等建议。

第八章 附则

第四十一条 本办法所用词语，除非文义另有要求，其释义与《公司章程》所用词语释义相同。

第四十二条 本办法未尽事宜，依照国家有关法律法规、监管机构的有关规定、《公司章程》执行。本办法与有关法律法规、监管机构的有关规定、《公司章程》的规定不一致时，按照法律法规、监管机构的相关规定、《公司章程》执行。

第四十三条 本办法自董事会审议通过之日起生效。本办法生效之后，原《子公司管理办法》自动废止。

第四十四条 本办法由公司董事会负责解释和修订。

无锡航亚科技股份有限公司

2026年4月16日