

无锡航亚科技股份有限公司

对外投资管理制度

第一章 总则

第一条 为加强无锡航亚科技股份有限公司（以下简称“公司”）对外投资的管理，建立规范、有效、科学的投资决策体系和机制，提高对外投资收益，合理、有效地使用资金，依照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律、法规、规范性文件及《无锡航亚科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）有关规定，制定本制度。

第二条 本制度所称对外投资，是指公司及全资子公司、控股子公司（以下简称“子公司”）以现金、实物、有价证券、各种有形资产、无形资产及其他资产形式作价出资，进行各种形式的投资活动及项目退出行为。公司对外投资主要包括以下类型：

- （一）新设立企业的股权投资；
- （二）新增投资企业的增资扩股、股权收购投资；
- （三）企业兼并；
- （四）收购资产；
- （五）股票、基金及其它金融衍生产品的投资；
- （六）债券、委托贷款及其他债权投资；
- （七）其他权益类投资；
- （八）项目合作方式的投资；
- （九）法律、法规及《公司章程》规定的其他投资方式。

第三条 公司对外投资，应符合国家法律法规的规定，符合国家产业政策、公司发展战略和经营宗旨，确保投资的安全完整，实现保值增值。对外投资应符合公司和股东的根本利益，规模适度，量力而行，控制投资风险，不能影响公司主营业务的发展，保证资金的安全运行。

第四条 本制度适用于公司及公司所属全资子公司、控股子公司（以下合并称“子公司”）、分公司的一切对外投资行为。

第二章 对外投资的组织管理结构

第五条 公司股东会、董事会、董事长各自在其权限范围内，对公司的对外投资作出决策。未经授权，其他任何部门和个人无权做出对外投资的决定。

第六条 公司股东会是公司的投资决策最高机构。董事会、董事长根据《公司章程》的规定和股东会、董事会的授权，行使授权范围内的投资决策权。

第七条 公司董事会战略与可持续发展委员会（以下简称“董事会战略委员会”）负责统筹、协调和组织对外投资项目的分析和研究，为董事会、股东会决策提供拟投资项目的可行性分析报告。

董事会战略委员会根据需要成立投资评审工作组，负责战略委员会决策研究的前期准备工作。

董事会战略委员会负责监督重大投资项目的执行进展，在投资项目出现异常情况时，应及时向公司董事会报告。

第八条 总经理是公司对外投资实施和管理的主要负责人，负责对外投资项目的人、财、物的计划、组织和监控，并及时向董事会汇报投资进展情况，提出调整建议等，以利于董事会及股东会及时对投资计划作出修订。

第九条 董事会秘书在对外投资事项上的职责如下：

- （一）负责筹备董事会战略委员会、董事会、股东会对投资项目的审议工作；
- （二）负责与政府监管部门、股东、中介机构和公司法律顾问的联络沟通；
- （三）负责相关的工商登记和信息披露义务。

第十条 公司审计委员会负责对公司对外投资项目的决策程序、批准权限、投资管理、投资后运行的合法合规性进行监督。

第十一条 公司财务部负责对外投资的资金保障、资金的控制管理和会计记录，将公司对外投资预算纳入公司整体经营预算体系。

公司审计部负责对投资项目实施过程的合法合规性及投资后运行情况进行审计监督，监督应针对专项或定期进行，发现异常情况及时报告董事会。

第十二条 公司其他职能部门按其职能参与、协助和支持公司的投资工作。

第十三条 公司根据实际需要，可以委托具备相应资质的专业机构或具备相应资格的外部专家对投资项目进行调研、评估和可行性研究，提供专业意见。

第十四条 发生下列行为，公司有权对责任人给予经济处分；构成犯罪的移交司

法机关处理：

- (一) 未按本制度办理审批而擅自对外投资的；
- (二) 因工作严重失误，致使对外投资项目造成重大经济损失的；
- (三) 弄虚作假，不如实反映对外投资项目情况的；
- (四) 与第三方恶意串通，造成公司对外投资损失的。

第三章 对外投资的审批权限

第十五条 公司对外投资事项应严格按照《公司法》及其它有关法律、行政法规和《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《经理工作细则》等规定的权限履行审批程序。

第十六条 公司对外投资的审批权限如下：

(一) 公司（含子公司）发生的对外投资事项达到下列标准之一的，由董事会进行审议批准并及时披露：

- 1.交易涉及的资产总额（同时存在账面值和评估值的，以高者为准）占公司最近一期经审计总资产的 10%以上；
- 2.交易的成交金额占公司市值的 10%以上；
- 3.交易标的（如股权）的最近一个会计年度资产净额占公司市值的 10%以上；
- 4.交易标的（如股权）最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的 10%以上，且超过 1,000 万元；
- 5.交易产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%以上，且超过 100 万元；
- 6.交易标的（如股权）最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%以上，且超过 100 万元。

上述指标计算中涉及的数据如为负值，取其绝对值计算。

(二) 公司（含子公司）发生的对外投资事项达到下列标准之一的，应经董事会审议通过后，提交股东会审议，并应及时披露该等对外投资事项：

- 1.交易涉及的资产总额（同时存在账面值和评估值的，以高者为准）占公司最近一期经审计总资产的 50%以上；
- 2.交易的成交金额占公司市值的 50%以上；

- 3.交易标的（如股权）的最近一个会计年度资产净额占公司市值的 50%以上；
- 4.交易标的（如股权）最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的 50%以上，且超过 5,000 万元；
- 5.交易产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 50%以上，且超过 500 万元；
- 6.交易标的（如股权）最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 50%以上，且超过 500 万元。

上述指标计算中涉及的数据如为负值，取其绝对值计算。

交易标的为股权且达到本条第（二）项规定标准的，公司应当提供交易标的最近一年又一期财务报告的审计报告；交易标的为股权以外的非现金资产的，应当提供评估报告。会计师事务所发表的审计意见应当为标准无保留意见，经审计的财务报告截止日距离审计报告使用日不得超过 6 个月，评估报告的评估基准日距离评估报告使用日不得超过 1 年。审计报告和评估报告应当由符合《证券法》规定的证券服务机构出具。

中国证监会、上海证券交易所根据审慎原则要求，公司依据《公司章程》或者其他法律法规等规定，以及公司自愿提交股东会审议的对外投资事项，应当适用前款规定。公司对外投资事项达到本条第（一）项规定的标准，交易对方以非现金资产作为交易对价或者抵偿公司债务的，公司应当参照前款的规定披露涉及资产的审计报告或者评估报告。

公司购买或出售交易标的少数股权，因公司在交易前后均无法对交易标的形成控制、共同控制或重大影响等客观原因，导致确实无法对交易标的最近一年又一期财务会计报告进行审计的，可以在披露相关情况后可免于按照前款规定披露审计报告，中国证监会或上海证券交易所另有规定的除外。

本制度规定的成交金额，是指支付的交易金额和承担的债务及费用等。交易安排涉及未来可能支付或者收取对价的、未涉及具体金额或者根据设定条件确定金额的，预计最高金额为成交金额。本制度规定的市值，是指交易前 10 个交易日收盘市值的算术平均值。

（三）公司投资金额未达到本条第（一）、（二）项所述标准的对外投资项目，由董事长根据《公司章程》《董事会议事规则》的规定在董事会授权范围内审批。

(四) 本条第(一)、(二)项所述对外投资的交易金额计算方式,具体如下:

1. 公司与同一交易方同时发生上述各项中同一类别且方向相反的交易时,应当以其中单向金额为基础适用本条第(一)项或者第(二)项规定。

2. 公司分期实施交易的,应当以交易总额为基础适用本条第(一)项或者第(二)项规定。公司应当及时披露分期交易的实际发生情况。

3. 交易标的为股权,且导致公司合并报表范围发生变更的,应当以该股权所对应公司的相关财务指标作为计算基础,适用本条第(一)项或者第(二)项规定。前述股权交易未导致合并报表范围发生变更的,应当按照公司所持权益变动比例计算相关财务指标,适用本条第(一)项或者第(二)项规定。

4. 公司进行委托理财,因交易频次和时效要求等原因难以对每次投资交易履行审议程序和披露义务的,可以对投资范围、额度及期限等进行合理预计,以额度计算占市值的比例,适用本条第(一)项或者第(二)项规定。相关额度的使用期限不应超过12个月,期限内任一时点的交易金额(含前述投资的收益进行再投资的相关金额)不应超过投资额度。

5. 公司购买、出售资产交易,涉及资产总额或者成交金额连续12个月内累计计算超过公司最近一期经审计总资产30%的,除应当披露和进行审计或者评估外,还应当提交股东会审议,并经出席股东会的股东所持表决权的2/3以上通过。

(五) 公司与其合并范围内的控股子公司、控股的其他主体发生的或者上述控股子公司、控股的其他主体之间发生的交易,除另有规定外,免于按照本条规定披露和履行相应程序。

第十七条 若对外投资属于关联交易事项,应按公司关于关联交易事项的决策权限执行。

股东会或董事会对投资事项作出决议时,与该投资事项有利害关系的关联股东、董事应当回避表决,回避的程序按照《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》的规定执行。

第四章 对外投资的审批程序

第十八条 董事长审批的对外投资事项,由董事长或其授权代表签署出资决议、投资合同或协议后方可执行,并授权公司总经理或相关部门负责具体实施。

第十九条 应当经董事会审批的对外投资事项，由董事会作出决议，并由与会董事签署决议，由董事长或其授权代表签署投资或协议后方可执行，并授权公司总经理或相关部门负责具体实施。

第二十条 应当经股东会审批的对外投资事项，公司先行召开董事会会议审议该投资项目，经董事会审议通过后再提交股东会审批。经股东会审议批准后，由董事长或授权代表签署相关投资或协议，并授权公司总经理或相关部门负责具体实施。

第二十一条 公司或公司子公司、公司实际控制的其他主体的对外投资项目经相应决策机构批准后，在与被投资方或合作方签订投资或协议前，公司应聘请法律顾问对该合同或协议内容进行法律审查，确保公司的权益不受损害。

第二十二条 公司、公司子公司及公司实际控制的其他主体进行以股票、利率、汇率和以商品为基础的期货、期权、权证等金融衍生产品投资的，应制定严格的决策程序、报告制度和监控措施。没有建立相应的决策程序、报告制度和监控措施，并得到相应授权的董事长、董事会、股东会批准的，不得进行上述投资。

第五章 对外投资的实施和管理

第二十三条 公司应制定对外投资项目实施方案，明确出资时间、金额、出资方式及责任人员等内容。根据实际需要，公司可成立跨部门的项目实施小组，进行对外投资的具体实施。

第二十四条 公司财务部配合董事会战略委员会对公司重大投资项目的可行性、投资风险、投资回报等事宜进行专门研究和评估，监督重大投资项目的执行进展。财务部负责协同被授权部门和人员，按投资或协议规定投入现金、实物或无形资产，并定期将投资项目的进度、投资预算的执行情况、投资效益、后续问题等向总经理报告。

第二十五条 投资项目在实施过程中，可根据实施情况的变化合理调整投资预算，投资预算的调整应当履行相应审批程序。

第二十六条 公司对被投资企业应认真履行出资人和股东义务，按照公司相关制度向被投资企业派出董事、监事、财务负责人或其他管理人员。

公司委派到被投资单位的董事、监事、财务负责人或其他管理人员应当认真履行职责，维护公司的合法权益，监督被投资单位建立和完善各项管理制度，定期向公司

通报被投资单位的经营情况、财务状况及其他重大事项。

第二十七条 公司对外投资项目完成后，仍应加强投资项目的后续管理监督，防范风险，让投资资产保值增值。

第六章 对外投资的转让或收回

第二十八条 出现或发生下列情况之一时，公司可以依法收回对外投资：

- （一）按照被投资单位《公司章程》、合同的规定，被投资单位经营期届满；
- （二）被投资单位经营不善，无法偿还到期债务，依法实施破产的；
- （三）被投资单位无法继续经营而清算的；
- （四）合同规定投资终止的其他情况出现或发生时；
- （五）公司董事会、股东会认为有必要做出收回对外投资的其他情形。

第二十九条 发生或出现下列情况之一时，公司应当转让对外投资：

- （一）投资项目（被投资单位）已经明显有悖于公司发展战略的；
- （二）投资项目（被投资单位）出现连续亏损且扭亏无望，无市场前景的；
- （三）由于自身经营资金不足急需补充资金时；
- （四）公司董事会、股东会认为有必要转让的其他情形。

第三十条 投资转让应按照《公司法》和《公司章程》有关转让投资规定办理。处置对外投资的行为必须符合国家法律法规的相关规定。

第三十一条 批准处置对外投资的程序权限与批准实施对外投资的权限相同。

第三十二条 公司财务部、审计部及其他相关部门应当做好投资调整、收回和转让的资产评估工作，防止公司资产的流失。

第七章 对外投资的人事管理

第三十三条 公司对外投资组建合作、合资公司，应对新建公司派出经法定程序选举产生的董事、监事，参与和监督新建公司的运营决策。

第三十四条 对于对外投资组建的子公司，公司应派出经法定程序选举产生的董事长，并派出相应的经营管理人员，对控股公司的运营、决策起重要作用。

第三十五条 对外投资派出人员的人选由公司总经理会议提出初步意见，由投资决策机构决定。

第三十六条 派出人员应按照《公司法》和被投资公司的公司章程的规定切实履行职责，在新建公司的经营管理活动中维护公司利益，实现公司投资的保值、增值。

公司委派出任投资单位董事的有关人员，应通过参加董事会会议等形式，获取更多的投资单位的信息，应及时向公司汇报投资情况。

第三十七条 董事长应组织对派出的董事、监事、财务负责人或其他管理人员进行年度和任期考核，公司根据考核评价结果给予有关人员相应的奖励或处罚。

第八章 对外投资的财务管理及审计

第三十八条 公司财务部应对公司的对外投资活动进行全面完整的财务记录，进行详尽的会计核算，按每个投资项目分别建立明细账簿，详尽记录相关资料。会计核算和财务管理中所采用的会计政策及会计估计、变更等应遵循企业财务会计制度及其有关规定。

第三十九条 长期对外投资的财务管理工作由公司财务部负责，财务部根据分析和管理的需要，取得被投资单位的财务报告，以便对被投资单位的财务状况进行分析，维护公司的权益，确保公司利益不受损害。

第四十条 公司对子公司进行定期或专项审计。

第四十一条 公司子公司的会计核算方法和财务管理中所采用的会计政策及会计估计、变更等应遵循公司会计管理制度的有关规定。

第四十二条 公司子公司应每月向公司财务部报送财务会计报表，并按照公司编制合并报表和对外披露会计信息的要求，及时报送会计报表和提供会计资料。

第四十三条 公司可向子公司委派总经理或财务负责人对子公司财务状况的真实性、合法性进行监督。

第四十四条 对公司所有的投资资产，应由内部审计人员或不参与投资业务的其他人员进行定期盘点或与委托保管机构进行核对，检查其是否为公司所拥有，并将盘点记录与账面记录相互核对以确认账实的一致性。

第九章 重大事项报告及信息披露

第四十五条 公司对外投资应严格按照《公司法》及《公司章程》《信息披露管理制度》等的规定履行信息披露义务。

第四十六条 公司相关部门应配合公司做好对外投资的信息披露工作。

第四十七条 子公司应执行公司《信息披露管理制度》的有关规定，履行信息披露的基本义务。

第四十八条 子公司提供的信息应当真实、准确、完整，并在第一时间报送公司，以便董事会及时对外披露。

第四十九条 子公司对以下重大事项应当及时报告公司董事会：

- （一）收购、出售资产行为；
- （二）重大诉讼、仲裁事项；
- （三）重要合同（借贷、委托经营、受托经营、委托理财、赠予、承包、租赁）等的订立、变更和终止；
- （四）大额银行退票；
- （五）重大经营或非经营性亏损；
- （六）遭受重大损失；
- （七）重大行政处罚；
- （八）相关法律法规及《公司章程》规定的其他事项。

第五十条 子公司应当明确信息披露责任人及责任部门，负责子公司信息披露事宜和与公司董事会在信息上的沟通。在对外投资事项未披露前，各知情人员均有保密的责任和义务。

第五十一条 公司子公司拟进行对外投资，应先将方案及相关材料报告公司，在公司履行相关程序并获批准后方可由子公司实施。公司子公司及日常管理部门应配合董事会秘书办公室做好对外投资的信息披露工作，按照公司相关制度、规定，履行信息保密及报送的责任与义务。

第十章 附则

第五十二条 本制度所用词语，除非文义另有要求，其释义与《公司章程》所用词语释义相同。

第五十三条 本制度未尽事宜，依照国家有关法律法规、监管机构的有关规定、《公司章程》执行。本制度与有关法律法规、监管机构的有关规定、《公司章程》的规定不一致时，按照法律法规、监管机构的相关规定、《公司章程》执行。

第五十四条 本制度自股东会审议通过之日起生效。本制度生效之后，原《对外投资管理制度》自动废止。

第五十五条 本制度由公司董事会负责解释。

无锡航亚科技股份有限公司

2026年4月16日