



江苏金智科技股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

南 京

二〇二六年四月

江苏金智科技股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

一、报告期内总体经营情况概述

2025年，公司继续围绕“双碳”、“数字经济”战略，持续聚焦主业，做大做强智慧能源业务，做优做实智慧城市业务，强化内部管理，降本增效，多措并举提升公司资产运营效率及盈利水平。报告期内，公司实现营业收入15.61亿元，较上年减少11.97%，其中智慧能源业务实现营业收入11.04亿元，较上年增长16.25%，智慧城市业务实现营业收入4.54亿元，较上年减少44.59%，智慧城市业务收入下降主要为合并报表范围变更以及受行业大环境影响业务规模下降影响；归属上市公司股东的净利润6,602.14万元，较上年减少8.64%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润4,484.63万元，较上年减少16.14%，主要为智慧城市业务利润减少影响。

（一）智慧能源业务

报告期内，公司智慧能源业务围绕“双碳”、新型电力系统发展契机，践行“以进促稳，高效发展”指导思想，坚持创新，着眼长远，不断打造“产品”加“服务”的核心能力，业绩稳步增长。

在智能发电产品业务方面，公司继续延续品牌、技术等综合优势，结合智能化需求，积极推进产品国产化进程，相关产品在国能集团、华能集团、华电集团、大唐集团、国电投集团及其它地方能源集团得到广泛应用，成功中标了宁夏电投永利2×660MW电厂750kV变电站NCS系统、陕煤石门2×66万千瓦电厂500kV变电站NCS系统等大型电厂项目，进一步巩固了公司在大型电厂二次设备领域的领先地位。在新能源市场领域，公司紧跟新能源技术发展趋势，精准把握电网对新能源电站功率和频率快速响应的迫切需求，相关系统和产品已在多个新能源电站得到应用，为新能源电站的高效稳定运行提供了有力技术支撑，并中标多个220kV及以上电压等级大型升压站监控系统。其中，公司自主研发的分布式新能源采集控制装置，集远动、AGC/AVC、通讯接入、4G/5G、硬件加密、网安功能于一体，已

圆满完成150多个分布式新能源项目的投运工作。在其它工业用户市场，公司聚焦智能供配电领域持续发力，变电站综自系统、网络快切装置在中石化、中石油系统得到推广应用，并形成规模庞大的全厂网络快切组网；低压综保装置成功入围中海油惠州炼化、荣盛石化框架招标。此外，公司厂用电保护、快切、母差设备通过IEC认证，正积极拓展海外业务。

在智能输变电产品业务方面，公司是国家电网和南方电网变电站监控系统及保护装置的主流供应商之一，在2025年国家电网输变电二次设备的批次集采以及南方电网主网二次设备的框架采购中，公司中标金额持续增长，并成功中标多个500kV、220kV变电站监控系统项目。公司始终紧密追踪输变电技术的前沿发展趋势，研制的自主可控国产化自动化系统和继电保护及自动装置在国家电网及南方电网得到了广泛应用，新一代高可靠监控系统及保护装置在国网江苏、安徽、四川省电力公司得到推广和应用，变电站智能巡视系统在江苏、上海、浙江、河南、湖南、冀北、甘肃、青海等多个国网省电力公司、国家管网集团、中煤电力得到推广和应用。此外，公司一直在探索基于AI技术的新产品方向，成功开发并应用变电站自动化AI对点系统，可以大幅提升对点效率；成功中标白鹤滩水电站地下洞室环境综合诊断AI模型与运维系统为公司在输变电业务进一步拓展打下坚实基础。

在智能配电产品业务方面，公司紧跟国家电网公司标准，凭借产品优势，顺利通过配电终端全系列产品的国网专业检测。公司围绕用户提供增值、差异化的解决方案，成功在国家电网组织的2025年区域联合集采中中标江苏、福建、浙江、河南、湖北、冀北、山东、青海等地区一二次融合成套设备项目，保持着较高的市场份额。在配网测试市场领域，公司中标江苏、浙江、安徽、山东、辽宁、贵州、陕西等地区测试装置及系统以及80多个一二次融合成套设备生产厂家的一二次融合测试系统，继续保持配电自动化测试市场份额领先。同时，公司积极拓展新能源并网测试服务业务，成功中标江苏、贵州、青海、四川、海南、陕西等地分布式光伏、风电涉网测试服务项目。在配网仿真市场领域，公司中标江苏、广东、湖北、福建、河南、贵州、海南、新疆、宁夏等地新型配电系统仿真与实训系统，仿真业务稳步增长。此外，公司紧跟技术发展趋势，大力加强研发和自主创新，中标了中国电力科学研究院有限公司10kV真型电网大功率电磁干扰试验平

台、南方电网电力科技股份有限公司用电安全真型实验平台、国网江苏电科院配网设备XTU测试系统以及广东电网公司多端差动保护一致性测试技术研究及检测设备研制等多个重点项目，通过这些项目的实施，促进新型配电网供电可靠性与电能质量综合提升。

在新能源及低碳业务方面，公司围绕光伏、储能、微电网等新能源领域，为客户提供专业的电力工程设计、储能系统集成、预装式微电网以及低碳园区等解决方案与服务。报告期内，公司中标江苏、陕西、广东、天津等地多个分布式光伏、储能电站、模块化变电站项目，并成功拓展摩洛哥、尼日利亚拉各斯等境外微电网项目。公司控股子公司江苏金智碳中和科技有限公司取得售电资质，在江苏区域开展售电业务。此外，公司成功达成多笔绿证售卖交易，展现了在新能源项目建设后的增值服务能力。

报告期内，公司“iPACS-5612 配电终端”获“京津沪渝—冀闽赣鲁”8省市质量可靠性创新“最佳实践”奖，参与的“高密分布式新能源配电网优化控制与安全交易关键技术及应用”项目获贵州省科学技术进步奖二等奖，“新型县域配电系统供电能力提升关键技术、核心装备及规模化应用”项目获中国电工技术学会二等奖，“复杂山地环境下配电网设备监测及智能运维关键技术研究与应用”项目获中国电工技术学会三等奖，“城市综合能源系统精准高效调控关键技术及成套装备”项目获2025年中国循环经济协会科学技术奖三等奖；“智能配电网一二次融合装备测试技术的研究及应用”项目获2025年度上海市质量协会质量技术发明奖二等奖；并受邀参加第八届中国国际管道会议发表了“人工智能助力油气管道站场变电站安全运行”的主题报告，受邀参加了第八届全国石油和化工电气技术大会发表了“智慧变电站智能驾驶舱解决方案”的主题报告；公司参与编制的《GB/T 35732-2025 配电自动化终端技术规范》《GB/T 26862-2025 电力系统同步相量测量装置检测规范》《GB/T 14598.26-2025 量度继电器和保护装置 第26部分：电磁兼容要求》等国家标准得到发布。

（二）智慧城市业务

报告期内，公司智慧城市业务进一步聚焦重点行业，不断提升行业数字化解决方案能力，全面强化营运管控、降本增效，综合毛利率水平保持稳定。

在城市运行数字化领域，公司中标上海浦东300号集中办公点信息系统运行维护及升级改造项目、南京市公安局溧水分局智能交通及公共安全视频维保项目、南京市公安局高淳分局“智慧交管”系统维护项目、南京市江宁区雪亮监控类设备和集成服务项目、南京麒麟科创园智能交通四期项目、连云港东海县公安局智能感知项目、连云港灌南县公安局环灌“防控圈”技防建设项目等智慧安防、智慧交通项目，中标南京江宁区法院“智慧法院”项目、法治园区南京海事法院项目、江苏省监狱管理局精神病医院(康新戒毒所)新建安防和信息化项目(康新戒毒所)等智慧司法、智慧园区项目。

在企业数字化领域，公司中标国网江苏电力调度信息系统服务项目、国网华东分部调度控制中心调控流程数据自动化功能建设项目、国网重庆电力调度控制中心调度数据网一体化网管升级改造项目、澳门电力股份有限公司综合网路管理系统项目、白鹤滩水电站大型地下洞室群环境安全监测系统建设物资采购项目、江苏省烟草网络和信息安全运维服务项目、东方有线网络运维技术服务项目、南京英飞源华东研发基地建设项目、南京浩鲸科技全球总部大楼项目IDC数据中心项目等企业信息化项目。

报告期内，金智信息荣获 2024 年度中国智能建筑行业十佳企业、第八届中国安防百强工程（集成）商、2025 年度中国安防行业十大品牌【智慧交通领域】、2025 年度中国安防行业优秀解决方案服务商【智慧城市、智慧交通】、2025 年江苏省软件核心竞争力企业（规模型）等多项殊荣。自主研发项目“面向电力数据通信网智能运维的大模型应用技术研发”成功获批 2025 年度南京市重大科技专项立项。

二、董事会日常工作情况

2025年度，公司董事会认真履行工作职责，审慎行使《公司章程》和股东会赋予的职权，结合公司经营需要，共召开6次董事会会议，审议通过了44项议案，会议的通知、召开、表决程序符合《公司法》《公司章程》及《董事会议事规则》等各项法律、法规及监管部门的要求。会议审议通过了各项定期报告等重大事项，同时履行了必要的信息披露职责。

2025年度，董事会共提请召开2次股东会，对于股东会的各项决议，进行了

认真的执行和有效的贯彻。

三、公司未来发展的展望

（一）所处行业的格局和趋势

1、智慧能源业务

公司智慧能源业务的业务形态主要为电力自动化的产品+服务，属于电力自动化产业链的中游，上游为电力自动化设备制造的原材料和组件供应，涉及钢铁行业、软件制造业、机械加工制造业以及电子元件制造业；下游为电力自动化的应用领域，分为电厂自动化和电网自动化，电厂自动化下游主要是发电机组，包括火力发电、新能源发电，也包括石油化工等；电网自动化下游主要为国家电网公司、南方电网公司及两网下属电力公司。

在电厂自动化方面，在以“碳达峰”“碳中和”国家战略性减碳目标为牵引的能源革命大背景下，发电企业坚持绿色发展理念，积极发展低碳清洁能源，非化石能源占一次能源消费的比重将持续提高。根据中国电力企业联合会发布的《2025-2026年度全国电力供需形势分析预测报告》，新能源继续保持较大投产规模，预计2026年全年新增发电装机有望超过4亿千瓦，其中，新增新能源发电装机有望超过3亿千瓦。预计2026年底，全国发电装机容量达到43亿千瓦左右，其中，非化石能源发电装机27亿千瓦，占总装机的比重在63%左右；煤电装机占总装机比重降至31%左右。公司已在火电发电厂用电自动化市场取得了较大份额，公司将积极抓住新增火电机组的投资机遇以及现有火电机组的改造机遇，加大在智慧电厂智能运维的研发力度，力争保持已有的市场份额；同时，针对新能源风电、光伏、储能市场，公司将持续加大研发投入，积极开发新能源接入与控制等相应产品，优化解决方案，提升非化石能源领域的市场占比。

在电网自动化方面，国家电网和南方电网加快构建新型电力系统，推动新型能源体系规划建设，持续提升电网发展质量。国家电网披露“十五五”固定资产投资约4万亿元，较“十四五”期间增长约40%，创历史新高。南方电网提出2026年固定资产投资计划为1800亿元，已连续五年保持增长，年均增长率约为9.5%。公司是国家电网、南方电网二次设备的主流供应商之一，特别是在智能配用电领域，公司保持在新型配电系统的配电终端、配电测试、实验室建设、实景化培训

等方向的领先地位。面向电网数智化建设，公司将持续加大在输变电智能运维技术、配网智能自愈等技术方向的研发投入，积极拓展市场。

在新能源及低碳领域，国家双碳战略稳步推进、新能源建设规模持续稳定、电力市场蓬勃发展、低碳园区建设兴起等现状，新能源及低碳领域仍具有广阔的发展前景。

2、智慧城市业务

目前，建设智慧城市是“加快数字化发展、建设数字中国”的重要一环。智慧城市建设和实践中运用人工智能、物联网、云计算、大数据、空间地理信息集成等诸多先进和综合的数字技术，促进城市规划、建设、管理和服务智慧化。随着人工智能、大数据、云计算、物联网、5G等技术的融合发展，以及新型城镇化建设深入推进，智慧城市业务的发展趋势将更加侧重于技术融合、数据驱动、以人为本、绿色低碳和可持续发展。其中数据赋能是智慧城市建设中的必由之路，通过实时收集和分析城市运行数据，为城市管理和决策提供精准依据，实现精细化、动态化的城市管理；随着数据量的增长和应用的深入，智慧城市的安全问题将备受关注，确保数据安全、网络安全和个人隐私保护将是智慧城市业务发展中不可或缺的一环。“人工智能+”作为新一轮科技革命和产业变革的核心引擎，是数据赋能的更高阶段，未来将作为一种“工具”在几乎所有智慧城市场景中发挥作用，正在深刻改变人们的生产生活方式，2025年初，多地已上线“AI公务员”。随着“大模型AI”快速落地智慧城市建设，智慧城市需要更多数据、更多算力，以及巨量应用场景的重构。

智慧城市业务的产业链各参与方包括设备供应商、系统集成商、解决方案提供商、运营和服务提供商等之间的边界不断模糊、融合，形成了多元化的竞争格局，如通信运营商逐渐从单纯的网络服务提供商转变为智慧城市的总集成商，互联网企业参与到智慧城市建设的数量扩容。同时，由于智慧城市建设需求旺盛和政府资金相对缺乏的矛盾问题，这使得资金实力突出、有国资背景的企业获得大项目机会更多。随着数字化转型浪潮的兴起，许多央企也纷纷设立了独立的数字科技子公司或事业部，深度参与到智慧城市业务领域。此外，房地产市场的宏观调控和行业政策的调整也间接影响了智慧城市某些方面的建设节奏和投资力度。与此同时，不同企业在智慧城市的不同细分领域如智慧交通、智慧环保、智慧社

区等方面也形成各自的竞争优势，市场逐渐细化，专业化程度不断提高。企业间通过成立联盟、签订合作协议、开展项目合作等形式，共同参与智慧城市项目的建设和运营，形成既竞争又合作的态势。

公司具有三十年从事大型信息网络、数据中心、信息安全等方面的建设和运维经验，是业内颇具影响力的企业，拥有行业多项顶级资质及一批具有高等级认证的技术专家，具备承接政府及企业大型基础建设项目的综合实力；同时，公司坚持以自主研发的行业应用平台为核心，坚持数据赋能的产品和方案理念，围绕电力、交通、公安等行业深入建设应用场景，深入创造行业用户价值，不断强化行业属性，增强产品的技术壁垒和业务壁垒。

（二）公司发展战略

用科技创新推动公司发展，坚持自主研发构筑核心优势，专注于自动化、信息化、智能化技术在智慧能源、智慧城市领域的应用研究，将重点发展智慧能源业务，稳固智慧城市业务。围绕“双碳”、“数字经济”战略，公司将不断加大产品研发及市场投入，坚持内生式增长与外延式并购相结合，促进主营业务稳步上行发展。

（三）公司2026年经营计划

2026 年是国家“十五五”规划的开局之年，也是公司上市二十周年。公司确立“以进促稳，高质效发展”为年度指导思想，坚持“科技创新为本，产业深化融合，资本有机协同”的发展理念，将重点做好以下几方面工作：

1、智慧能源业务以国家电网“十五五”规划与全球电力能源转型为契机，不断打造“产品”加“服务”的核心能力，争创电力能源数智化领域领先企业。一是夯实主赛道，持续巩固市场地位。在电网、工业用户等核心业务领域，以变电站为重要支点，全力推进保护、自动化、智能化在输变用电领域的深度发展与广泛应用；在电网领域，聚焦新型电力系统下用户配电网可靠性、变电站智能运维、电压治理等痛点，持续实现配电网领域技术突破；在新能源及低碳业务领域，深耕新能源全生命周期服务，积极探索微电网与虚拟电厂业务的可持续盈利模式。二是聚焦电力电子新赛道，围绕构网型 PCS、人工智能数据中心(AIDC)等方向重点开展新产品研发。三是深化产业协同，聚焦与主营业务具有较好互补、协同的

优质并购项目，通过资源互补、优势叠加，拓宽业务边界，构建开放共赢、共生共荣的产业生态体。四是积极拓展国际业务。

2、智慧城市业务持续深耕公安、能源、政企三大行业，聚焦细分应用和场景，不断积累垂直行业业务知识，深化三大行业数智化应用，提升行业应用软件的场景标准化，并以行业 AI 应用为创新解决方案，融合多年来积累的集成交付能力，实现技术与业务的深度融合，确保业务稳健发展。在公安领域，深化自研的图数融合软件产品应用，拓展“情报指挥一体化”产品线，紧跟“情指”领域内垂直大模型深度应用的市场机会，同时全面提升运维系统数字化能力，以更好的服务公安原有存量市场的系统整体运维需求。在能源领域，继续进行电力 IT 基础设施运维智能体的研发和深度应用，同时拓展在新能源业务场站测的数据服务业务。在政企领域，瞄准行业内头部企业，以智慧园区、智慧安防、企业数据服务和应用等解决方案为抓手，进行业务拓展。

3、强化管理赋能与风险管控，推动企业变革，助力主营业务高效落地与稳健发展。

（四）公司资金需求和筹措

公司业务经营、实施收购兼并的资金需求以公司自有资金、银行贷款、融资租赁及再融资等方式解决。

（五）公司可能面临的风险因素

1、技术创新风险

公司智慧能源与智慧城市业务深度融合人工智能、物联网、大数据、云计算、5G 等新一代信息技术，行业技术迭代迅猛。若未能及时追踪技术发展趋势并实现创新突破，将直接影响公司的市场竞争地位和可持续发展能力。为此，公司将紧跟国家发展战略，持续提升技术创新能力，重点布局核心技术攻关；同时深化“产学研用”协同创新机制，通过与行业领军企业、高等院校、科研院所的战略合作，加速创新成果转化，确保在行业技术变革中保持技术优势，不断提升公司核心竞争力。

2、市场竞争风险

公司所处智慧能源、智慧城市业务领域，市场参与主体呈现多元化、合作化、专业化趋势，行业竞争格局日趋复杂且动态变化。若公司未能准确把握行业技术演进方向及市场需求变化，持续提升产品创新能力和市场拓展效能，可能面临市场份额下降的风险。为此，公司将密切跟踪市场动态，深度研判竞争态势，通过优化产品结构、创新营销模式等举措，持续提升市场竞争力。

3、人才流失风险

人才是推动公司持续发展的核心驱动力。在当前行业及跨行业竞争日益多元化的背景下，公司可能面临核心技术人员、营销骨干等关键人才流失的风险以及人才梯队建设不足的潜在挑战。为此，公司将持续优化人才培养体系，健全人才引进机制，完善激励政策，着力构建员工与企业共同成长、互利共赢的发展生态。

4、应收账款余额较大风险

公司的业务订单执行周期较长，普遍实行的分节点付款模式造成公司应收账款余额所占比重较高，虽然绝大部分客户信用状况良好，但也可能存在因部分客户经营状况发生不利变化等原因造成应收账款到期不能及时收回的风险。公司将持续加强内部控制、加大催款力度、加大回款考核力度、必要时启动法律诉讼程序等措施，全面加强应收账款的监控和管理，提高应收账款周转率，有效控制应收账款风险。

5、宏观经济环境及行业政策的风险

当前，我国经济正处于高质量发展转型的关键阶段，供给侧结构性改革持续深化，叠加全球能源转型与数字化浪潮，智慧能源与智慧城市业务均面临新的机遇与挑战。国家在新型电力系统、智慧城市等领域的投资规模可能随宏观经济调控波动，行业招投标规则调整亦会影响公司项目获取及盈利水平。为此，公司将密切关注宏观经济环境和行业政策的变化，动态优化业务布局，实现稳健发展。

江苏金智科技股份有限公司董事会
2026 年 4 月 15 日