



二六三网络通信股份有限公司

2025 年年度报告

【2026 年 4 月】

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人李玉杰、主管会计工作负责人孟雪霞及会计机构负责人（会计主管人员）王志慧声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司 2025 年年度报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质性承诺，投资者及相关人士应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，注意投资风险。

公司可能存在的风险因素请查阅公司 2025 年年度报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”相关内容。

公司已在本报告中详细描述未来将面临的主要风险及应对措施，请查阅本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分，请投资者注意投资风险。

报告期内，结合直播业务资产组、VOIP 及 IPTV 资产组的实际经营情况、战略规划及行业市场变化等影响，公司判断因收购资产产生的有关商誉存在减值迹象，按照《企业会计准则第 8 号—资产减值》、《会计监管风险提示

第 8 号—商誉减值》等相关规定的要求，公司在 2025 年度对商誉进行减值测试。依据评估机构出具的评估报告，本期计提的商誉减值总额为人民币 27,689.86 万元，请查阅本报告“第八节 财务报告”之“七、合并财务报表项目注释 18 商誉”部分，请投资者注意投资风险。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损

截至报告期末，公司母公司资产负债表中未分配利润为-155,355,995.63 元，合并资产负债表中未分配利润为-161,334,824.80 元，故公司 2025 年度不派发现金红利不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	32
第五节 重要事项	45
第六节 股份变动及股东情况	54
第七节 债券相关情况	61
第八节 财务报告	62

备查文件目录

- 一、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 三、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 四、载有公司法定代表人签名的公司 2025 年年度报告文本。
- 五、以上备查文件的备置地点：公司证券部。

释义

释义项	指	释义内容
二六三/ 本公司/公司	指	二六三网络通信股份有限公司
上海通信	指	上海二六三通信有限公司
企业通信	指	北京二六三企业通信有限公司
海南投资	指	海南二六三投资有限公司
网络科技	指	北京二六三网络科技有限公司
上海奈盛	指	上海奈盛通信科技有限公司
iTalkBB	指	iTalk Global Communications, Inc.
中国联通集团	指	中国联合网络通信股份有限公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《二六三网络通信股份有限公司公司章程》
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
AI	指	Artificial Intelligence, 即人工智能, 简称“AI”
AIGC	指	Artificial Intelligence Generated Content, 即生成式人工智能, 简称“AIGC”
5G	指	5th Generation Mobile Networks, 即第五代移动通信技术, 简称“5G”
5G-A	指	5G-Advanced, 即 5G 演进, 简称“5G-A”
6G	指	6th Generation Mobile Networks, 即第六代移动通信技术, 简称“6G”
WebRTC	指	Web Real-Time Communication, 即网页应用间的实时通信技术, 简称“WebRTC”
QoS	指	Quality of Service, 即网络服务质量 (网络流量优先级和性能保证), 简称“QoS”
SLA	指	Service Level Agreement, 即服务级别协议, 服务提供商与客户之间签订的正式协议, 简称“SLA”
IEPL	指	International Ethernet Private Line, 即国际以太网专线, 专为企业提供点对点或点对多点的高速、低延迟、高隐私的数据传输解决方案, 简称“IEPL”
MPLS	指	Multiprotocol Label Switching, 即多协议标签交换, 通过标签交换实现数据包快速转发, 提高网络效率和灵活性, 常用于构建企业专网, 简称“MPLS”
DIA	指	Direct Internet Access, 即直接互联网接入, 为企业直接连接到公共互联网的通道, 支持高带宽和低延迟, 简称“DIA”
DLP	指	Data Loss Prevention, 即数据丢失防护, 简称“DLP”
AICC	指	Artificial Intelligence Contact Center, 即人工智能客户联络中心, 简称“AICC”
SEO	指	Search Engine Optimization, 即搜索引擎优化, 简称“SEO”
MCN	指	Multi-Channel Network, 即多频道网络, 是一种新型的数字媒体内容分发模式, 简称“MCN”
RT3D	指	Real-Time 3D, 即实时三维技术, 能够在虚拟现实 (VR)、增强现实 (AR) 和混合现实 (MR) 环境中实时生成和优化三维图像, 简称“RT3D”
海缆使用权	指	Indefeasible Right of Use, 即不可撤销使用权。海缆不可撤销使用权 (IRU) 是一种长期的合同安排, 允许企业在特定时间段内 (通常为 15 至 25 年) 拥有和使用海底光缆的固定带宽容量。IRU 协议为企业提供了对海缆资源的独占使用权, 确保其数据传输的高可靠性和稳定性。海缆不可撤销使用权简称“海缆 IRU”
VOIP 业务	指	智慧家居中的家庭网络电话业务
IPTV 业务	指	智慧家居中的中文电视业务
元、万元	指	如无说明, 指人民币元、人民币万元
上年同期	指	2024 年 1 月 1 日-2024 年 12 月 31 日
报告期	指	2025 年 1 月 1 日-2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	二六三	股票代码	002467
变更前的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	二六三网络通信股份有限公司		
公司的中文简称	二六三网络通信		
公司的外文名称（如有）	NET263 Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	NET263		
公司的法定代表人	李玉杰		
注册地址	北京市昌平区城区镇超前路 13 号		
注册地址的邮政编码	102200		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	北京市朝阳区和平里东土城路 14 号建达大厦 17-18 层		
办公地址的邮政编码	100013		
公司网址	www.net263.com		
电子信箱	invest263@net263.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李波	龚丽
联系地址	北京市朝阳区和平里东土城路 14 号建达大厦 18 层	北京市朝阳区和平里东土城路 14 号建达大厦 18 层
电话	010-64260109	010-64260109
传真	010-64260109	010-64260109
电子信箱	invest263@net263.com	invest263@net263.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ http://www.szse.cn ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《证券时报》及巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91110000700347267E
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	中国上海市延安路 222 号外滩中心 30 楼
签字会计师姓名	添天、孟元

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	797,234,606.03	867,664,313.11	-8.12%	889,901,133.90
归属于上市公司股东的净利润（元）	-284,429,823.52	68,536,273.56	-515.01%	-255,397,817.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-293,297,861.33	57,485,619.34	-610.21%	-132,663,589.75
经营活动产生的现金流量净额（元）	103,286,814.53	160,776,822.97	-35.76%	139,802,492.82
基本每股收益（元/股）	-0.21	0.05	-520.00%	-0.19
稀释每股收益（元/股）	-0.21	0.05	-520.00%	-0.19
加权平均净资产收益率	-16.34%	3.69%	-20.03%	-12.80%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	2,071,364,773.01	2,368,902,284.30	-12.56%	2,323,257,306.73
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,587,699,932.64	1,896,778,552.95	-16.29%	1,816,365,631.27

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	797,234,606.03	867,664,313.11	无
与主营业务无关的业务收入	135,185.47	48,417,631.33	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	135,185.47	48,417,631.33	租赁收入及物业收入等
营业收入扣除后金额（元）	797,099,420.56	819,246,681.78	无

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况□适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	188,287,518.96	196,376,932.00	205,984,246.83	206,585,908.24
归属于上市公司股东的净利润	16,088,884.52	19,731,204.14	40,005,470.08	-360,255,382.26
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	14,063,863.15	16,725,991.72	11,029,139.97	-335,116,856.17
经营活动产生的现金流量净额	43,435,953.49	23,948,814.20	28,094,895.81	7,807,151.03

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 否**九、非经常性损益项目及金额** 适用 □ 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-4,584,491.69	5,681,601.21	-64,255.31	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	4,911,470.48	2,389,150.43	5,312,057.21	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-12,241,611.80	4,370,135.70	-145,682,436.02	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	605,060.20	2,353,100.18	445,186.34	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	284,710.41	-126,352.17	-143,469.75	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	28,891,128.36	0.00	-1,909,606.97	主要系本集团对采用权益法核算的重要投资收益穿透至被投资单位所披露的非经常性损益事项
减：所得税影响额	8,992,932.74	3,638,249.18	-19,315,646.26	
少数股东权益影响额（税后）	5,295.41	-21,268.05	7,350.00	
合计	8,868,037.81	11,050,654.22	-122,734,228.24	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

 适用 □ 不适用

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益(2023)》的规定执行。其他符合非经常性损益定义的损益项目系本集团对采用权益法核算的重要投资收益穿透至被投资单位所披露的非经常性损益事项。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司作为深耕通信领域 29 年的全球化服务商，始终秉承“连接&赋能”的企业使命，聚焦“全球数智通信服务商”战略定位，深度布局全球网络、智能通信和数字服务的全场景生态架构，凭借卓越的技术与产品品质，已成功服务全球逾 15 万企业，超 1000 万企业终端用户以及百万海外个人用户，业务版图横跨中国、美国、加拿大、拉美、新加坡、日韩等众多国家和地区。依托在云网融合、人工智能、大数据等领域的技术积淀，公司持续强化全球资源整合能力，深度参与数字经济发展，助力千行百业实现数字化转型。

作为行业技术变革的先行者，公司始终秉持战略前瞻性发展理念。依托通信资源和云通信技术等方面的优势，锚定“全球数智通信服务商”战略定位。面对 5G 商用加速、云计算渗透率提升、大模型从训练走向推理，基础 AI 大模型与 AI 应用端持续快速迭代带来的行业变革以及全球数据要素市场蓬勃发展催生跨境数据传输与算力网络融合的关键趋势，重点布局全球网络、智能通信和数字服务三大领域。

2025 年度即报告期内，公司营业收入 79,723.46 万元，较上年同期下降 8.12%，主要系上年同期出售投资性房地产，及报告期 VOIP 及 IPTV 业务、视频直播业务、移动网络业务量及收入下降所致；

2025 年度公司归属于上市公司股东的净利润-28,442.98 万元，较上年同期下降 515.01%。主要原因为：

- (1) 本报告期上述营业收入下降；
- (2) 公司前期购买委托理财公允价值进一步下降，本报告期追加确认公允价值变动损失 2,000 万元；
- (3) 公司前期收购资产形成的直播业务资产组、VOIP 及 IPTV 资产组经商誉减值测试，本报告期确认商誉减值损失 2.77 亿元。

1、全球网络稳固优势，筑牢持续增长底座

在全球化网络板块，公司拥有计算、存储、网络、5G、安全等基础设施综合能力，全力提供国际海缆、虚拟专网、数据中心及移动网络的技术支持与运营维护，打造新一代的信息高速公路和先进算网服务体系，构建高效、安全、智能的信息传输通道。

(1) 国际海缆

海底通信光缆承接了 95% 以上的国际通信数据流量，是全球通信业务最重要的基础设施，也是支撑中国网络强国战略和深入国际化合作竞争的必要资源。公司将国际海缆业务作为全球网络布局的战略支点，自 2024 年起，公司持续在海外斥资采购海底光缆资源，构建了连接欧洲-亚洲-美洲的数条百 G 至上 T 级别的骨干网络，持续夯实全球化网络布局。基于自有的国际通信骨干网络以及众多国际运营商的战略合作，公司为很多知名企业提供各类型的国际网络服务，从 L1 的大带宽海缆专线到 L2/L3 的 IEPL/MPLS 组网以及跨国多点 DIA 组网等，业务覆盖欧洲、亚洲、美洲多个区域，积极助力中资企业扬帆出海。

(2) 虚拟专网

公司坚持以客户为中心，持续优化资源获取和整合能力，开展与国际运营商的战略合作，深入挖掘企业国内和国际通信需求，以企业数字化转型为契机，聚焦于为企业提供数据通信和数据中心的并行服务，更好地服务于跨国企业“引进来”，国内企业“走出去”。公司拥有覆盖中国内地，拓展延伸至亚洲、欧洲、美洲的运营网络，通过不同技术满足各项差异化需求，将企业遍布全球的分支机构，通过各种接入方式（各类专线、互联网、移动网络）连接在一起。

（3）数据中心

公司在上海自建达到国标 A 级标准的 IDC 机房，为客户提供机柜托管业务和虚拟云主机及配套周边安全服务。该数据中心依托 NTT 的国际品牌优势，服务于日资客户在境内的数据存储及 IT 云计算相关需求，已经形成良好口碑，客户粘性高，合作关系稳固，部分客户签约合同为 10 年以上，行业客户主要覆盖金融业和制造业。

（4）移动网络

公司于 2018 年获得移动通信转售业务正式牌照，与中国联通集团合作开展移动转售业务。公司以“263 云卡”为主要产品，服务于多行业的企业客户和个人客户，提供语音、流量卡等定制套餐产品。公司在多年的产品打磨和市场锤炼中，逐渐定位于“小而美”的创新型虚拟运营商，在报告期内，在产品形态，商务合作，客户服务等方面，公司积极探索与其他基础运营商的新合作，坚持业务创新与生态合作，以实体卡+客户化套餐+企业定制服务为特色，不仅持续服务多行业的企业客户，也进一步面向个人用户拓展 TOC 端服务，实现业务结构与服务能力的双向升级。

2、智能通信持续推进，夯实业务发展核心

在智能化通信板块，公司将语音通话、即时消息、视频直播、邮件服务等通信产品与 AI 前沿技术融合，聚焦打造智联中心、智能客服、智能助理等系列智能化应用产品，持续为政府、企业以及家庭用户提供智能通信服务。

（1）企业邮箱

公司企业邮箱业务已实现从公有云到专有云的拓展，并全面融入企业协同办公生态。公司不断深化和加强云邮箱的安全稳定性，从 2020 年起，在国家级别的“护网”、“重防”等安全行动无任何安全问题。通过持续优化邮件的大规模存储、智能投递，以及国内外邮件的专属链路，公司确保云邮箱的稳定高效运行。为客户提供全年无休的邮件 SLA 运营服务，满足客户 7*24*365 的不间断需求。从满足客户的协同办公应用需求出发，云邮箱实现了与各类信息化系统（如 OA、HR 等）和安全设备的对接（如 DLP、加密机等）。此外，公司还与主流的企业通讯工具如企业微信、钉钉、飞书进行了集成对接，助力企业实现办公数字化转型。随着国家信创产业的深入推进，公司的邮箱业务也进一步在全信创环境下进行“云原生”改造。利用达梦数据库及相关的云原生消息队列、中间件等原生服务，更好地支撑了央企/国企为主的信创客户大规模用户数和海量数据的邮件办公应用。同时，完成 CPU（海光/鲲鹏/飞腾等）、操作系统（麒麟/统信/中科方德）、数据库（达梦/海量）和中间件（东方通/金蝶等）等多个国产化环境适配工作。从保障客户数据安全的角度出发，云邮箱业务进一步拓展出邮件专有云服务。无论是在信创环境还是非信创环境下，都能为客户量身定制专属的邮件系统和服务，满足客户的邮件沟通与数据本地化需求。从 2024 年起，公司云邮箱业务已成功实现了对客户邮箱办公的全场景支撑，服务于央企/国企、金融、IT、信息、生产制造、能源、电信、交通、教育、医疗等多行业客户，得到了客户的广泛好评与认可。

（2）AICC 人工智能客户联络中心

在营销数字化进程中，企业与客户的交互模式从 EDM、广告、短信等传统营销，逐步演变到 Social 营销、直播营销等多形态触达。尽管交互方式日趋多元，语音交互始终占据不可替代的地位，伴随技术迭代，传统单渠道服务正加速向全媒体智能联络中心转型。公司通过深度整合大语言模型、多模态等前沿技术，汇聚电话、在线客服、社交媒体、邮件等多渠道资源，打破平台间的隔阂，构建起流畅的服务衔接体系，顺利完成了营销业务从传统模式向 AICC 人工智能客户联络中心的智能化升级。升级后的 AICC 人工智能客户联络中心，不仅消除客户重复沟通痛点，而且 AI 客服可以通过自然语言处理精准解析模糊需求，配合情绪识别功能动态优化服务策略，为企业优化服务流程和精准营销提供支撑。

（3）视频直播

基于市场发展趋势及企业直播工具服务市场情况，2025 年市场竞争进一步加剧，为对应视频直播业务收入下滑的现状，在报告期内，公司进一步实施直播营销全案服务转型策略，构建全流程服务体系，聚焦核心场景精耕细作，实现从技术平台供应商向综合服务商发展。在服务升级过程中，公司重点打造三大核心能力：一是构建全场景营销策划体系，依托专业团队完成从用户画像、内容创意到线上线下联动的全案设计，创新采用“直播互动+即时激励”模式提升用户转化率；二是搭建全域流量矩阵，整合 SEO、付费广告及 MCN 机构资源，形成精准引流解决方案；三是深化数据赋能，运用技术优势建立从流量监测到效果评估的闭环分析系统，为客户提供可量化的营销决策支持。

（4）智慧家居

智慧家居服务是公司凭借雄厚的互联网通信技术、音视频传输处理技术和 AI 技术为家庭用户打造的多位一体的服务，以“为海外华人提供美好的家居服务”为宗旨，主要服务于美国、加拿大等地区。以旗下 iTalkBB 公司为运营主体，提供家庭网络电话（VOIP）、中文电视（IPTV）和智能家庭安防（AiJia）服务。近年来，网络电话（VOIP）业务不断面临来自移动通信、微信等 OTT 产品替代导致活跃用户量下降，中文电视（IPTV）业务面临 Youtube、Netflix 等视频网站平台的强力竞争，导致活跃用户量下降，为应对行业环境变化及业务收入的下滑趋势，2025 年，iTalkBB 将原有多终端（手机 App/Web）中文电视平台升级为中文娱乐平台，内容端，在保留原有中文电视节目的基础上增加了聚焦北美生活的原创与热点短视频，产品端推出机顶盒卡拉 OK 和游戏功能，为用户带来全新的客厅娱乐体验；智能家庭安防整合了智能人形识别技术、视频云存储技术和一键防盗报警技术，给用户的住宅周边筑起隐形的智能安防围栏，深受北美华人欢迎。

3、数字服务持续探索，构建数智转型新引擎

在数字服务领域，公司深度融合大模型、多模态交互、知识图谱等前沿技术，构建起以数字人、智能体、知识库为核心的数字化服务体系，助力企业实现运营效率与服务体验的双重升级，推动数字服务创新发展。公司数字人服务聚焦 TO B 场景，依托 RT 3D 建模与 AIGC 技术，打造具备自然语义理解与肢体交互能力的虚拟服务载体，助力企业快速创建智能、可交互的数字人 IP，可承担虚拟客服、智能导览、虚拟播报等多元化职能，在金融咨询、政务服务、展会展览等场景实现 7×24 小时不间断服务，大力提升企业沟通效率，让企业品牌更鲜活，让客户服务有温度。

二、报告期内公司所处行业情况

2025 年，全球通信行业正站在数字文明演进的关键节点，迎来从传统信息传输通道向数字经济智能神经中枢的历史性跃迁。在这场以“智能互联泛在、算力网络融合、数据要素流通”为特征的产业变革中，三大驱动力正重塑行业格局：数字经济深化重塑连接价值，生成式 AI 突破重构算力格局，全球数字主权博弈加速技术路径多元。在此背景下，通信行业已从传统的信息传输通道，进化为支撑数字文明发展的神经中枢，为千行百业的智能化转型提供不可或缺的基础底座。

（1）全球通信行业进入智能连接新周期

当前，全球通信行业进入智能连接新周期，智能连接不再是简单的“万物互联”，而是通过通信技术与 AI、大数据、云计算的深度融合，实现“万物智联”，成为赋能实体经济、驱动社会智能升级的核心支撑。从产业规模来看，2025 年全球智能连接相关产业伴随数字经济的崛起持续壮大，牛津经济研究院报告显示，2025 年全球 GDP 因数字技术驱动实现 12% 的同比增长，其中智能连接相关技术作为核心催化剂，推动各行业效率提升和模式创新。通信网络的角色实现根本性转变，已从传统的信息传输管道，进化为串联各类智能设备、承载数据流转、支撑智能决策的神经中枢，5G、5G-A 等技术的规模化部署，为这种角色升级提供了坚实的网络基础。

全球 5G 部署持续推进，截至 2025 年底，全球 5G 基站总数约 780 万个，覆盖全球 55% 的人口，区域分布呈现不均衡特征，高收入国家覆盖率显著高于低收入国家。我国 5G 建设领跑全球，基站数达 483.8 万个，占全球 62%，5G 移动电话用户达 12.04 亿户，5G-A 覆盖超 300 多个城市，6G 系统架构与关键技术验证取得阶段性成果。在此背景下，全球通信行业已迈入智能连接新周期，该周期以 5G 为网络底座、AI 为核心赋能，推动行业从“单纯连接”向“智能赋能”转型，5G 与 AI 双向协同，一方面 AI 优化 5G 网络运维效率、实现资源动态调配，另一方面 5G 为 AI 场景落地提供低时延、广连接支撑，二者融合赋能千行百业数智化升级，同时政策支持与产业协同推动新周期持续演进，为全球数字经济发展注入核心动能。

（2）人工智能发展步入产业实效驱动新阶段

当前，全球人工智能行业已从 2024 年“价值创造与伦理约束并重”的关键阶段，全面步入产业实效驱动新阶段，呈现技术深耕、应用规模化、治理规范化、生态协同化的态势。市场规模持续扩容，据 IDC 2025 年发布的《全球人工智能和生成式人工智能支出指南》显示，2024 年全球人工智能（AI）IT 总投资规模为 3158 亿美元，并有望在 2029 年增至 12619 亿美元，五年复合增长率达 31.9%。这场由智能革命引发的产业重构，正在重塑全球价值链分工体系。

全球大模型技术迈入原生全模态、垂直深耕、智能体落地新阶段，技术路线从参数竞赛转向实用化与低成本部署。海外方面，OpenAI、谷歌、Anthropic 持续迭代通用大模型，推理效率、长上下文理解与多模态能力显著提升，保持技术前沿优势。国内大模型实现集群式突破，百度文心、阿里通义、DeepSeek、智谱 GLM 等快速迭代，在原生全模态、推理优化、超长上下文等方向形成竞争力，国产模型全球调用量与开源下载量跃居全球前列。我国人工智能发展已迈入以产业实效为驱动的全新阶段。“十五五”规划建议明确提出“抢占人工智能产业应用制高点，全方位赋能千行百业”，将人工智能作为引领新质生产力发展的关键引擎，根据国务院《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》目标，到 2027 年新一代智能终端与智能体实现广泛普及，到 2030 年智能经济成为重要增长极，人工智能全面赋能高质量发展。

（3）数字经济迈向数据要素驱动新阶段

当前，全球数字经济正经历从“网络连接驱动”向“数据要素驱动”的深刻转型，我国数字经济已迈入以数据要素价值释放为核心引擎的全新阶段。根据中国信息通信研究院发布的《全球数字经济白皮书》及相关研究，数据要素作为数字经济时代的“石油”，其价值释放路径已从牵引企业内部业务贯通、智改数转，扩展到了跨领域、跨层级、跨地域的普惠网联、价值共创阶段。

“十五五”规划明确提出，健全数据要素基础制度，建设开放共享安全的全国一体化数据市场，深化数据资源开发利用，深入实施“数据要素×”行动，充分释放数据要素的放大、叠加、倍增效应。同时，加快人工智能等数智技术创新，突破大模型、核心算法、高端算力等关键技术，强化算力、算法、数据高效供给，全面实施“人工智能+”行动，推动数字经济与实体经济深度融合，为发展新质生产力、建设数字中国提供坚实支撑。

三、核心竞争力分析

作为全球领先的数智通信服务商，公司始终秉持“技术筑基、全球布局、数智赋能”的发展理念，在 29 年行业深耕基础上，围绕“全球网络、智能通信、数字服务”三大战略方向，构建起具有显著竞争优势的核心能力体系：

1、全球云网基础设施布局优势

公司构建了“国际海缆+虚拟专网+数据中心+移动网络”四位一体的全球智能网络架构，形成覆盖全球的云网融合基础设施体系。通过整合已投控布局的国际海缆资源、国际运营商资源及自建数据中心节点，形成智能网络平面，支持跨境数据通信的高效稳定传输。

2、跨境资源整合与本地化服务优势

深化“国内国际双循环”战略，公司联合全球主流电信运营商与云服务商，形成覆盖欧亚、美洲多地的资源池。通过智能调度引擎动态优化跨境专网路径，网络时延优化能力和核心运营指标均处于行业领先水平，支撑企业全球化业务无缝衔接。海外分支机构与双语客服团队提供属地化服务，智能家居业务在北美占有率稳居前三。

3、数智技术创新优势

聚焦“智能通信”战略方向，公司在 WebRTC、QoS、实时音视频等核心技术基础上，深度融合 AI 与大模型能力，打造智能通信中枢。通过自研的 AICC 人工智能客户联络中心，并结合企业邮箱、视频直播等数字化能力，构建多场景一体化智能交互体系。同时，研发投入持续向 AI 驱动的云通信解决方案倾斜，构建跨网络动态负载均衡与智能运维体系，支撑亿级并发场景下的服务稳定性。

4、数据驱动的云服务运营能力优势

基于数十年云服务经验，公司构建了“数据洞察-智能决策-精准服务”的数字化运营体系。通过数据中台整合用户行为、网络质量、业务交互等多维度数据，提供 7×24 小时智能运维服务，故障响应效率提升 40%，客户服务 SLA 达 99.99%，显著高于行业平均水平。

5、客户服务能力优势

公司拥有深厚的对企业用户和个人用户的技术和服务经验沉淀，已持续为逾 15 万家企业客户，超 1000 万企业终端用户提供智慧、安全、稳定的智慧办公、智慧营销等服务。专属技术工程师和运维团队全程跟进，及时响应，严密控制，保障服务连贯性。同时，公司在美国、加拿大、新加坡等国开展智能家居服务业务并开设多家门户体验店，全球个人用户超百万，公司呼叫中心双语客服 7*24*365 实时在线，第一时间解决企业客户和个人客户问题。

6、行业标杆品牌与生态协同优势

公司凭借卓越的品质和优质的服务获得用户、市场乃至社会的持续认同。公司多次入选北京软件和信息服务业综合实力百家企业报告，是中国互联网协会“智能体创新推进计划”首批合作伙伴单位，荣获北京高精尖企业百强、北京数字经济企业百强、全球数字经济大会品牌合作伙伴等称号，同时，公司在社会责任、诚信经营等领域表现突出，斩获“软件和信息服务业诚信企业”“社会责任治理水平 AA 级企业”殊荣。公司及公司下属子公司荣获北京软件核心竞争力企业、上海市“专精特新”中小企业、北京市“专精特新”中小企业、北京市知识产权试点单位等荣誉。公司旗下产品荣获“2025 年度 AI 智能体创新产品”奖项，服务的“某省医保局跨模态医保 AI 智能客服”项目入选 2025 年智能体创新应用案例。公司将继续坚持“围绕客户需求为客户创造价值、为股东创造价值、为社会创造价值”的理念，树立良好的品牌与市场影响力。

四、主营业务分析

1、概述

公司作为深耕通信领域二十九年的全球化数智通信服务商，始终秉承“连接&赋能”的企业使命，聚焦“全球数智通信服务商”战略定位，深度布局全球化网络、智能化通信和数字化服务的全场景生态架构，凭借卓越的技术与产品品质，已成功服务全球逾 15 万企业，超 1000 万企业终端用户以及百万海外个人用户，业务版图横跨中国、美国、加拿大、拉美、新加坡、日韩等众多国家和地区。依托在云网融合、人工智能、大数据等领域的技术积淀，公司持续强化全球资源整合能力，深度参与数字经济发展，助力千行百业实现数字化转型。

在全球化网络板块，公司拥有计算、存储、网络、5G、安全等基础设施综合能力，全力提供国际海缆、虚拟专网、数据中心及移动网络的技术支持与运营维护，打造新一代全球化的云网协同服务体系，构建高效、安全、智能的信息传输通道。全球化网络板块 2025 年度营业收入 42,888.76 万元，同比上升 3.25%。

在智能化通信板块，公司将语音通话、即时消息、视频直播、邮件服务等通信产品与 AI 前沿技术融合，聚焦打造智能客服、智能助理等系列智能化应用产品，持续为政府、企业以及家庭用户提供智能通信服务。智能化通信板块 2025 年度营业收入 36,821.18 万元，同比下降 8.83%。

在数字服务领域，公司深度融合大模型、多模态交互、知识图谱等前沿技术，构建起以数字人、智能体、知识库为核心的数字化服务体系，助力企业实现运营效率与服务体验的双重升级，推动数字服务创新发展。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	797,234,606.03	100%	867,664,313.11	100%	-8.12%
分行业					
通信行业	797,099,420.56	99.98%	819,246,681.78	94.42%	-2.70%
其他	135,185.47	0.02%	48,417,631.33	5.58%	-99.72%
分产品					
智能化通信业务	368,211,838.12	46.18%	403,859,816.19	46.55%	-8.83%
全球化网络业务	428,887,582.44	53.80%	415,386,865.59	47.87%	3.25%
其他业务	135,185.47	0.02%	48,417,631.33	5.58%	-99.72%
分地区					
中国大陆内	437,628,545.30	54.89%	475,211,334.80	54.77%	-7.91%
中国大陆外	359,606,060.73	45.11%	392,452,978.31	45.23%	-8.37%
分销售模式					
直销	519,484,230.60	65.16%	520,648,227.36	60.01%	-0.22%
渠道	277,750,375.43	34.84%	347,016,085.75	39.99%	-19.96%

说明：智能化通信业务下降，主要系 VOIP 及 IPTV 业务、视频直播业务业务量及营业收入下降所致。

其他/其他业务下降，主要系上年同期确认投资性房地产处置收入所致。

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
通信行业	797,099,420.56	458,963,627.06	42.42%	-2.70%	5.36%	-4.41%
分产品						
智能化通信业务	368,211,838.12	137,415,065.73	62.68%	-8.83%	-3.49%	-2.07%
全球化网络业务	428,887,582.44	321,548,561.33	25.03%	3.25%	9.65%	-4.37%
分地区						
中国大陆内	437,628,545.30	278,123,927.38	36.45%	-7.91%	-0.85%	-4.52%
中国大陆外	359,606,060.73	180,932,945.39	49.69%	-8.37%	-8.22%	-0.08%
分销售模式						
直销	519,484,230.60	252,958,984.64	51.31%	-0.22%	8.76%	-4.02%
渠道	277,750,375.43	206,097,888.13	25.80%	-19.96%	-15.90%	-3.58%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
智能化通信业务	智能化通信业务	137,415,065.73	29.93%	142,378,610.06	29.81%	-3.49%
全球化网络业务	全球化网络业务	321,548,561.33	70.05%	293,251,305.27	61.40%	9.65%
其他业务	其他业务	93,245.71	0.02%	42,004,469.62	8.79%	-99.78%

说明：无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

 是 否

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式
北京爱涛视讯科技有限公司	注销
北京美昱时代科技有限公司	投资设立
北京美悦时尚文化传媒有限公司	投资设立
北京美济文化传播有限公司	投资设立
杭州美熠时代商贸有限公司	投资设立
北京寰云电子商务有限公司	投资设立
Sumyth Holding Limited	投资设立
True Choice(HK) Limited	投资设立

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	188,483,979.30
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	23.64%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	60,948,253.12	7.64%
2	客户 2	39,524,315.71	4.96%
3	客户 3	34,441,179.22	4.32%
4	客户 4	30,838,060.39	3.87%
5	客户 5	22,732,170.86	2.85%
合计	--	188,483,979.30	23.64%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	487,193,007.54
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	60.32%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	326,275,925.38	40.40%
2	供应商 2	56,177,033.63	6.95%
3	供应商 3	53,206,358.69	6.59%
4	供应商 4	38,913,550.83	4.82%
5	供应商 5	12,620,139.01	1.56%
合计	--	487,193,007.54	60.32%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	84,787,314.34	91,774,583.08	-7.61%	主要系本期人工费及股份支付费用减少
管理费用	127,079,750.02	139,060,163.77	-8.62%	主要系本期人工费和股份支付费用减少
财务费用	-13,427,394.76	-7,549,930.88	77.85%	主要系本期利息收入增加
研发费用	81,308,173.67	76,319,097.15	6.54%	主要系本期人工费和无形资产摊销增加

4、研发投入

☑适用 ☐不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
263 云网关管理系统	适配企业自建邮件服务器的使用需求，解决企业邮件收发过程中存在的海外及南北网络互联互通差、垃圾邮件干扰严重、邮件管理效率低的问题，依托 263 在企业通信领域的资源与技术优势，为企业提供更稳定、安全的邮件收发管理支撑，强化公司在企业通信服务领域的产品竞争力，满足企业客户的精细化邮件管理需求。	已完成	实现和企业自建邮局系统的无缝衔接，为企业提供稳定的邮件代收、代发网络链路，解决海外邮件收发失败、南北网络邮件传输卡顿的问题，邮件投递成功率提升至 98%以上；搭建完善的垃圾邮件处理体系，通过反垃圾防病毒技术，将企业垃圾邮件拦截率提升至 95%以上，同时提供垃圾邮件隔离区、黑白名单等功能，降低垃圾邮件对企业办公的干扰；搭建功能完善的管理平台，支持邮件收发日志的统计、查询，可明确每一封邮件的投递状态，帮助企业邮件管理员的问题处理效率提升 40%。	该产品可以完善公司在企业通信领域的产品矩阵，增强对有自建邮件服务器的企业客户的吸引力，拓展公司的客户群体，提升公司在企业通信服务市场的份额，同时可以依托该产品的运营数据，优化后续相关产品的研发方向，强化公司的市场竞争力。
263 云播全平台 SDK 产品	依托 263 云播技术积累，构建覆盖 Android、iOS 双端的 Fine/Fast SDK 产品体系，为企业客户提供轻量化集成、高品质播放的音视频解决方案。通过统一技术架构降低客户接入成本，满足不同行业对云播功能的差异化需求，强化公司在企业通信领域的产品竞争力，提升市场份额与客户粘性。	已完成	技术层面：实现双端 SDK 兼容主流音视频格式与协议，Fine SDK 支持 4K 播放及 AI 降噪，Fast SDK 启动时延 ≤300ms；全平台适配率达 98%以上，弱网环境卡顿率降低 40%。业务层面：完成 10 家标杆企业试点接入，客户集成周期缩短至 3 个工作日内；形成完善的 SDK 开发文档与售后体系。	填补公司全平台 SDK 产品空白，构建“技术+服务”的竞争壁垒。助力拓展在线教育、远程会议等新场景，为营收增长提供新动力，强化 263 在企业音视频通信领域的头部地位。
263 企业级人工智能数字人国产化软件	聚焦政企客户对 AI 数字人的国产化需求，整合 263 技术资源，打造适配国产芯片、操作系统的企业级 AI 数字人软件。解决现有产品依赖境外技术的风险，提供智能交互、内容生成等核心能力，满足合规要求，提升客户服务与内部协作效率，强化 263 在国产化企业服务领域的竞争力。	已完成	技术层面：实现 100%适配麒麟、统信等国产 OS 及飞腾、鲲鹏芯片，数字人交互响应时延 ≤500ms，语音识别准确率 ≥98%，核心代码自主研发率 ≥90%。业务层面：完成政企客户试点落地，覆盖客服、培训等场景，客户满意度 ≥92 分；形成标准化部署流程，部署周期缩短至 10 个工作日内。	抢占国产化 AI 赛道先机，以政企客户为核心拓展市场。构建自主技术壁垒，为公司开辟新营收增长点，巩固 263 在企业级智能服务领域的领先地位。
263AI 驱动数字人交互软件	打造一款全新数字人应用软件，在业务拓展上能担任虚拟主播与演艺人员，提供娱乐、新闻等内容，也可充当虚拟导游与讲解员，提供旅游文化服务，助力企业拓展市场。在智能家居与物联网领域，它能作为控制中心或交互界面，提供便捷生活。技术创新方面，开发数字人交互软件推动 AI 技术，探索情感识别等新交互，开发涉及多学科，促进交流与技术创新。	已完成	自然语音交互：数字人精准识别语音指令，准确率超 95%，类人语音回复。表情动作匹配：表情动作随情境实时变化，与语音文字适配，增强真实感。智能对话解答：理解能力强，回答准确率超 90%，支持多轮对话。个性化定制：用户可定制外观等，企业可定制专业知识。多场景应用：适用于客服等场景，提供针对性方案。	数字人拓展业务，覆盖多行业、开展定制服务；263AI 驱动软件实现技术创新，推出创新软件提升品牌影响力，为业务发展奠基。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
Gensee 企业级直播互动平台	解决企业核心痛点：针对企业直播中的高并发不稳定、延迟过高、权限管理缺失、系统集成困难等问题，提供稳定、安全、低延迟的一站式直播解决方案。构建产品技术壁垒：融合低延迟传输、分布式架构等核心技术，形成“高可用+强互动+高安全”的产品特性，区别于同质化竞争产品。拓展企业服务生态：依托平台实现与企业现有系统的无缝对接，构建覆盖“直播策划-执行-数据复盘”的全链路服务能力，提升客户粘性。抢占市场发展先机：抓住企业直播行业高速增长的机遇，以标准化 SaaS 服务覆盖中小微企业，以定制化方案服务大型企业，快速获取市场份额。	已完成	搭建一套针对企业行业特点的全新的智能多终端企业级在线直播平台；功能需求上，完成直播平台的设计和开发，支持产品知识培训直播，确保高清、流畅，满足企业大规模员工或客户的在线学习需求；交互性上，建立高效的问答、投票等交互功能，便于企业在直播中收集受众对产品反馈、市场调研等信息；个性化定制上，企业可定制直播界面，融入企业标识、品牌颜色等，展示企业独特的企业文化和品牌形象；多语言支持上，考虑企业国际业务，支持多种语言，方便不同地区员工或客户观看直播并理解内容；上线产品达到可运营级别，支持持续迭代优化。	显著助力公司发展高并发、全场景适配精准契合政企、高教等领域数字化转型需求，能进一步巩固公司行业地位。产品可拓展企业培训、会议直播等多元场景客户，提升营收规模，同时依托二六三集团战略协同，深化技术壁垒，打开长期增长空间，增强市场竞争力。
全球算力智能调度平台	致力于将 AI 智能调度与 SDN 网络技术深度融合，实现网络状态感知的算力调度决策。	进行中	构建覆盖日本、新加坡、法兰克福、洛杉矶、香港五个关键节点的全球算力智能调度网络平台	为企业海外算力需求提供高效、经济、智能的解决方案
二六三 SASE 云平台	建设一个可以提供一元化安全功能和网络云计算服务平台	已完成	具备下一代 AV 功能，通过将其安装在远程访问终端中，即使从互联网进行通信，也可以防止病毒和恶意软件的破坏。基于零信任网络访问架构，可在每次访问时检查用户 ID 和设备位置从而开启安全的远程访问	随着远程办公和 SaaS 转型迅速发展，传统 IT 网络环境的问题从而也变得更加显著。SASE 平台的建立，用于适应市场的变化，带来新的业务增长点。
263 云网精控云平台	旨在构建一套高效、智能、开放的网格化计费系统，满足海缆、SASE、SD-WAN 等现有网络技术，以及未来网络虚拟化技术、流量的灵活调度和多样化技术的计费需求。系统采用模块化设计理念，实现不同业务场景下处理与结算一体化。	已完成	1. 构建一个智能网格化计费系统，既能满足海缆、SASE、SD-WAN 等传统网络计费需求，又能兼容网络切片、SDN、语音呼叫、AI 算力等不同类型的计费逻辑； 2. 采用模块化、开放式架构设计，确保系统具备良好的扩展性和灵活定制能力，为未来新业务的接入与升级提供坚实技术支撑。 3. 利用先进的数据监控手段和 AI 风险评估算法，对各业务数据进行监控和风险预警。	1. 实现计费流程的自动化和精细化管理，减少误差和人工干预，提升传统技术的计费精度。 2. 系统可促成跨领域合作，推动语音呼叫、AI 算力等新业务模式落地，进一步拓展公司的收入渠道，实现业务多元化。 3. 确保公司始终处于技术前沿，迅速适应市场变化。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
263 数字人	旨在通过 AI、RT3D、实时云渲染等数字技术，为企业提供虚拟空间搭建、AI 数字人、3D 虚拟直播等服务，打造智能连接，构建智能交互方式。	进行中	1.数字内容生产降低人效成本； 2.AI 辅助决策；3.定制化语言模型。	1、智慧营销：重塑创意生产与决策链路。生成式 AI 具备极强的创造能力，在需要大量创意的营销行业，AIGC 可以快速产出包含场景、平台、内容的大量文本策划或图文设计方案，优化内容生产速度，提高数据分析效率，为营销服务提高能力上限；2、智能客服：从成本中心到价值中心转型。结合实际业务场景进行知识库导入、业务逻辑和知识精度的调校，AIGC 可在智能客服场景中呈现主动、预测、规律的分析理解用户意图，并用不同的身份视角为用户解答问题。
iTalkBB 精英 App 留言软件	提供既高效又便捷的商家联系与沟通平台，让双方能够轻松建立联系，促进信息的快速流通	已完成	实时消息推送，确保双方沟通无延迟；商家资料展示，帮助用户快速了解商家背景与信誉。	高效沟通体验吸引双边用户入驻，带动平台规模与口碑传播，优化商家转化效率，拓展广告、增值服务等商业化空间
iTalkBB Dealer 批量注册系统	支持 Dealer 渠道批量注册 TV 及中国通产品，为经销商（Dealer）提供高效、便捷的批量产品注册通道	已完成	解决 Dealer 周期性补货后的快速注册需求	吸引更多经销商，扩大渠道覆盖，带动终端用户增长，加速产品流转，提升渠道分成与产品销售收入
iTalkBB Prime 中港旅行数据软件	在 Prime App 中，为同一个 Master ID 下的中港旅行数据产品提供信息查询功能，余量不足提醒及续费功能。	已完成	系统操作便捷、交互体验优异，安全性高，提高数据流转的效率和可靠性，保障数据层的安全	精准覆盖中港跨境场景，以安全可靠的服务，促进老带新与用户留存
iTalkBB TV-Amazon 注册对接系统	用户在 Amazon 下单我们的产品后，系统自动完成数据更新与覆盖，减少人工干预，避免信息错漏	已完成	Amazon 提供的加密订单数据通过安全接口传输至我方系统，确保信息隐私与合规性。	无缝对接亚马逊场景，降低使用门槛，吸引平台用户转化，减少人工成本，精准推送后续服务，提升客单价与复购率
iTalkBB PC 版安防客户端软件	打造一款专业、稳定、智能的 PC 端安防管理工具	已完成	实现多设备高并发直播/回放、本地录像智能存储管理、与移动端无缝协同的账户体系，为家庭及小微企业用户提供真正的大屏安防中枢	构建 PC 端与移动端协同的产品矩阵，PC + 移动端互补，覆盖高价值安防用户，拓展用户群体，提升用户粘性
iTalkBB 智能传感器安防软件	通过算法与传感器技术融合，打造高精度家庭安防预警平台，提升实时风险响应能力，降低误报率	已完成	提高环境异常识别准确率，支持多协议设备兼容，软件适配主流智能家居系统	推动公司从通信服务向智能安防领域延伸，加速家庭智能化生态布局，增强 B 端客户粘性及市场竞争力。
iTalkBB TV App 画中画软件	开发多窗口交互功能，提升用户多任务体验，支持边观看节目边视频通话/监控，强化家庭娱乐场景黏性。	已完成	减少画中画切换延迟时间，适配大部分主流机型，提高功能激活率，带动 TV 端订阅用户的增长。	巩固家庭智能娱乐入口地位，拓展广告与增值服务场景，带来更多用户增长，增强用户粘度

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
iTalkBB 北美精英联盟系统	整合北美华人资源，构建商业-社交-服务一体化平台，增强用户归属感与品牌高端化渗透。	已完成	满足消费者需要，提高优质用户信息共享效率，增强用户体验	打造海外华人生态闭环，拓展企业级合作网络，实现业务多样性和增长
iTalkBB 骚扰电话拦截软件	有效拦截各类骚扰电话，减少对用户正常生活和工作的干扰，为用户提供一个安静、安全的通信环境。	已完成	能够根据骚扰电话的来源、类型、频率等因素进行智能识别和分类，为用户提供详细的骚扰电话统计信息和分类报告，方便用户了解骚扰电话的情况。	使用户对公司产品产生更高的信任度和满意度，进而提升品牌忠诚度，为公司的其他产品和服务推广奠定良好基础
二六三移动通信 BOSS 系统升级改造	优化现有通信录 BOSS 系统框架，提升系统稳定性、并发处理能力与数据安全性，适配新的业务场景与监管要求	已完成	实现系统性能提升 30%以上，故障发生率低于 50%，支持百万级用户并发访问，满足未来 3-5 年业务扩容需求	保障核心业务系统稳定运行，降低运维成本，为新业务拓展提供技术底座，提升公司在通信服务领域的核心竞争力。
二六三虚拟运营商微信小程序	打造轻量化、便捷化的客户服务入口，整合查询、咨询、保修、业务办理等功能，提升用户服务体验与客服效率	已完成	实现全流程线上化服务，客服响应时长缩短 40%，用户自助解决率提升至 60%，减少人工客服压力。	优化用户服务体验，降低客服运营成本，提升用户留存率与品牌满意度，助理虚拟运营商业务精细化运营。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	180	179	0.56%
研发人员数量占比	24.90%	25.14%	-0.24%
研发人员学历结构			
本科	138	133	3.76%
硕士	11	12	-8.33%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	26	29	-10.34%
30-40 岁	83	85	-2.35%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	73,393,235.45	76,372,095.01	-3.90%
研发投入占营业收入比例	9.21%	8.80%	0.41%
研发投入资本化的金额（元）	1,157,335.21	6,715,218.74	-82.77%
资本化研发投入占研发投入的比例	1.57%	8.79%	-7.22%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	977,446,267.00	970,925,781.90	0.67%
经营活动现金流出小计	874,159,452.47	810,148,958.93	7.90%
经营活动产生的现金流量净额	103,286,814.53	160,776,822.97	-35.76%
投资活动现金流入小计	1,634,206,942.60	1,345,914,168.97	21.42%
投资活动现金流出小计	1,786,374,071.80	1,231,691,303.72	45.03%
投资活动产生的现金流量净额	-152,167,129.20	114,222,865.25	-233.22%
筹资活动现金流入小计	4,446,122.73	14,398.00	30,780.14%
筹资活动现金流出小计	33,802,225.69	61,344,931.09	-44.90%
筹资活动产生的现金流量净额	-29,356,102.96	-61,330,533.09	-52.13%
现金及现金等价物净增加额	-85,978,152.08	214,796,239.20	-140.03%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- (1) 经营活动产生的现金流量净额减少主要系移动网络、视频直播业务业务量及收入下降导致；
- (2) 投资活动产生的现金流量净额减少主要系支付购置海缆使用权支出的现金较上年同期增加；
- (3) 筹资活动产生的现金流量净额增加主要系上年同期预付房租款及回购限制性股票增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内本公司实现净利润-27,395.87 万元，经营性活动产生的现金流量净额为 10,328.68 万元，主要差异原因：（1）商誉减值损失增加 27,689.86 万元；（2）长期资产计提折旧、摊销 7,316.57 万元。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	12,860,007.66	-5.52%	主要系本报告期对羽乐及苏州龙遨长期股权投资权益法收益	否
公允价值变动损益	-12,056,572.22	5.17%	主要系确认前期信托理财公允价值进一步下降所致	否
资产减值	-295,761,604.45	126.87%	主要系计提的商誉减值损失	否
营业外收入	3,075,522.49	-1.32%	主要系政府补助	否
营业外支出	377,382.74	-0.16%	主要系长期资产报废损失	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	492,410,885.87	23.77%	582,760,445.93	24.60%	-0.83%	货币资金和交易性金融资产合并减少 22,056 万元，主要系本报告期购置海缆使用权支出增加
交易性金融资产	100,238,417.30	4.84%	230,449,258.98	9.73%	-4.89%	
应收账款	67,186,064.37	3.24%	47,978,418.60	2.03%	1.21%	应收账款和合同资产合并增加，主要系本报告期国际专线业务、视频直播业务应收款项增加
合同资产	49,647,905.22	2.40%	48,293,561.13	2.04%	0.36%	
存货	12,946,490.31	0.63%	5,570,645.93	0.24%	0.39%	未发生重大变化
长期股权投资	290,565,069.07	14.03%	311,448,826.10	13.15%	0.88%	主要系本报告期对联营企业投资收回或处置
固定资产	69,120,631.53	3.34%	76,513,793.38	3.23%	0.11%	未发生重大变化
在建工程	0.00	0.00%	2,884,194.50	0.12%	-0.12%	未发生重大变化
使用权资产	39,661,566.52	1.91%	45,124,194.83	1.90%	0.01%	未发生重大变化
短期借款	4,229,524.83	0.20%	0.00	0.00%	0.20%	未发生重大变化
合同负债	153,104,658.34	7.39%	158,615,330.64	6.70%	0.69%	未发生重大变化
租赁负债	19,481,743.48	0.94%	23,436,046.40	0.99%	-0.05%	未发生重大变化
商誉	292,935,886.68	14.14%	570,739,293.05	24.09%	-9.95%	主要系本报告期计提商誉减值准备
长期待摊费用	397,874,866.23	19.21%	66,773,989.93	2.82%	16.39%	主要系本报告期购置海缆使用权支出增加
递延所得税资产	18,323,071.33	0.88%	55,451,093.05	2.34%	-1.46%	主要系本报告期部分子公司按未来利润预期情况冲回未来可能无法抵扣的递延所得税资产
其他非流动资产	20,565,524.54	0.99%	92,156,735.34	3.89%	-2.90%	主要系本报告期赎回大额存单

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
货币资金	注资及境外经营累计	9,246 万元	美国、香港、加拿大	经营积累	银行保存		5.82%	否
应收账款	境外业务经营应收款	3,738 万元	美国、加拿大、香港	网络电话(VoIP)及网络电视(IPTV)业务、国际专线业务、系统业务发展	及时催收, 降低账龄		2.35%	否
合同资产	境外业务经营应收款	2,582 万元	香港	国际专线业务、系统业务发展	及时催收, 降低账龄		1.63%	否
长期股权投资	境外收购形成	14,944 万元	开曼	长期持有	产权过户、关注业务发展		9.41%	否
使用权资产	境外租赁	2,067 万元	美国、加拿大、香港	租赁使用	实际使用		1.30%	否
长期待摊费用	境外海缆使用权	37,473 万元	香港	国际专线业务发展	实际使用		23.60%	否
长期应收款	出售境外投资性房地产	3,269 万元	美国	持有回收	客户房产抵押		2.06%	否

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	230,449,258.98	-16,574,972.22	0.00		1,385,000,000.00	1,498,635,869.46	0.00	100,238,417.30
2.衍生金融资产	6,370,000.00	-130,000.00					0.00	6,240,000.00
4.其他权益工具投资	10,873,173.84	0.00	-15,661,115.49		0.00	0.00	0.00	13,481,941.28
5.其他非流动金融资产	97,303,257.65	4,648,400.00	0.00		2,000,000.00	46,695,157.65		57,256,500.00
金融资产小计	344,995,690.47	-12,056,572.22	-15,661,115.49	0.00	1,387,000,000.00	1,545,331,027.11	0.00	177,216,858.58
上述合计	344,995,690.47	-12,056,572.22	-15,661,115.49	0.00	1,387,000,000.00	1,545,331,027.11	0.00	177,216,858.58
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末余额	期初余额
用银行存款提供的保证金	2,265,565.31	6,636,973.29
合计	2,265,565.31	6,636,973.29

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
1,786,374,071.80	1,231,691,303.72	45.03%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
北京二六三企业通信有限公司	子公司	云通信、会议、直播	5000 万元	221,872,022.38	60,476,744.33	143,196,189.62	-131,720,790.93	-169,125,179.43
二六三软件技术(北京)有限公司	子公司	VoIP、IPTV、AiJia	1000 万元	381,707,388.87	270,938,769.39	193,632,901.28	-148,815,676.68	-147,427,962.53
上海二六三通信有限公司	子公司	虚拟专网、数据中心	15000 万元	1,091,937,550.51	731,214,836.16	424,583,472.63	59,079,697.27	53,227,079.67
海南二六三投资有限公司	子公司	投资控股	1000 万元	292,176,101.05	286,330,676.02	0.00	-1,425,258.55	268,178.61
北京二六三通信技术有限公司	子公司	移动通信业务	2000 万元	33,024,695.43	8,331,152.31	41,422,084.79	-12,621,392.38	-9,718,584.96

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
北京爱涛视讯科技有限公司	注销	无影响
北京美昱时代科技有限公司	投资设立	无影响
北京美悦时尚文化传媒有限公司	投资设立	无影响
北京美济文化传播有限公司	投资设立	无影响
杭州美熠时代商贸有限公司	投资设立	无影响
北京寰云电子商务有限公司	投资设立	无影响
Sumyth Holding Limited	投资设立	无影响
True Choice(HK) Limited	投资设立	无影响

主要控股参股公司情况说明

北京二六三企业通信有限公司净利润较上年下降 1,362.63%，主要系前期购买委托理财公允价值进一步下降，本报告期追加确认公允价值变动损失 2,000 万元及直播业务资产组存在商誉减值迹象，计提了商誉减值损失 1.20 亿元；

二六三软件技术(北京)有限公司净利润较上年下降 811.24%，主要系 VoIP 及 IPTV 资产组存在商誉减值迹象，计提了商誉减值损失 1.57 亿元；

北京二六三通信技术有限公司利润较上年下降 186.07%，主要系移动网络业务量及收入下降。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

1、公司发展战略

公司作为深耕通信领域二十九年的全球化数智通信服务商，始终秉承“连接&赋能”的企业使命，聚焦“全球数智通信服务商”战略定位，深度布局全球化网络、智能化通信和数字化服务的全场景生态架构，凭借卓越的技术与产品品质，已成功服务全球逾 15 万企业，超 1000 万企业终端用户以及百万海外个人用户，业务版图横跨中国、美国、加拿大、拉美、新加坡、日韩等众多国家和地区。依托在云网融合、人工智能、大数据等领域的技术积淀，公司持续强化全球资源整合能力，深度参与数字经济发展，助力千行百业实现数字化转型。

在全球化网络板块，公司拥有计算、存储、网络、5G、安全等基础设施综合能力，全力提供国际海缆、虚拟专网、数据中心及移动通信的技术支持与运营维护，打造新一代全球化的云网协同服务体系，构建高效、安全、智能的信息传输通道。

在智能化通信领域，公司将语音通话、即时消息、视频直播、邮件服务等通信产品与 AI 前沿技术融合，聚焦打造智能客服、智能助理等系列智能化应用产品，持续为政府、企业以及家庭用户提供智能通信服务。

在数字服务领域，公司深度融合大模型、多模态交互、知识图谱等前沿技术，构建起以数字人、智能体、知识库、内容风控为核心的全链条数字化服务体系，并积极拓展文化电商新业态，依托大模型驱动的智能内容创作与数字直播实现流量变现与商业转化，助力企业实现运营效率与服务体验的双重升级，推动数字服务创新发展。

公司将践行“连接&赋能”的企业使命，以全球化网络为基础，深耕智能化通信服务，强化专业运营能力。通过全员推进 AI 应用，从工具级使用延伸至场景化探索，构建 AI 驱动的组织文化与效率体系，持续扩大连接规模，优化连接服务，增强连接应用能力，助力企业实现数字化转型升级，共同迈向智能通信新时代。

2、公司 2026 年经营计划

2026 年，数字经济浪潮汹涌澎湃，人工智能技术迭代与规模化应用成为关键驱动力，正在重组全球要素资源、重塑全球经济结构、改变全球竞争格局。作为驱动中国经济高质量增长的核心引擎，数字经济深度融合人工智能基础大模型研发与产业应用，全面落实“人工智能+”行动部署，成为推动产业升级、强化科技创新与培育新质生产力的关键支撑力量。2026 年，公司将秉持创新精神，积极拥抱变革，紧密围绕国家发展战略与行业趋势，公司将持续投入与夯实全球化网络底座，深化与国际伙伴的合作，拓展新兴市场，提升品牌影响力；将持续投入技术研发，以智能化、数字化为引领，提升产品与服务的核心竞争力；强化团队建设，优化资源配置，管控经营风险，提升运营效率。

(1) 深化全球化网络

2026 年，公司将提升计算、存储、网络、5G、安全等基础设施综合能力，全力提供国际海缆、虚拟专网、数据中心及移动网络的技术支持与运营维护，打造新一代全球化的云网协同服务体系，构建高效、安全、智能的信息传输通道。顺应国家数字经济策略继续坚持赋能企业数字化转型以及 AI 驱动全球数据流量爆发的历史机遇，公司通过资产投入掌握通信资源，以“长期持续增长”为经营目标，在夯实现有企业数据通信业务的同时通过提升全球化网络技术能力优化、拓展企业数据通信业务领域，依托自身全球资源网络，以客户需求为导向，搭建深入链接平台，提供专业稳定服务，为中国企业出海世界搭起数字通信桥梁。公司将继续加大国际通信资源建设投入，积极与全球运营商、合作伙伴一道赋能更多全球企业在创新拓展中行稳致远。

在 5G 国内转售业务方面与各个基础运营商紧密合作开发新的业务模式，积极探索和尝试更多移动通信创新产品转售与运营，加大技术、业务、管理模式创新，引入优势资源和人才，提升核心竞争力，为各行业提供更加便捷、高效、安全的通信服务。实现产品结构优化转型，同时也在商务合作与客户服务层面进行更深入的合作探索，实现服务结构优化转型；在企业通信整体市场，公司将进一步整合自有产品及基础运营商产品，为客户提供打包的一站式通信解决方案，持续优化现有音视频通信解决方案，在提升企业价值的同时，不仅持续服务多行业的企业客户，更进一步面向个人用户拓展 ToC 端服务，实现业务结构与服务能力的双向升级。

（2）聚力智能化通信

2026年，公司将在原有的视频直播、会议服务、企业邮箱服务的基础上，持续拓宽服务边界，紧密围绕客户的实际需求，为客户提供更为丰富的服务内容。基于多种通信技术储备，将现有的语音通话、即时消息、视频直播、邮件服务等产品与 AI 技术深度融合，打造智能通信服务。充分发挥客户场景创新的牵引作用，围绕呼叫中心焕新打造 AICC 人工智能客户联络中心，让客户得到更加智能化、更精准的通信服务，帮助客户找到 AI 时代提质增效的新路径。

智慧家居是公司主要在北美华人家庭市场卓力打造的以“为海外华人提供更美好的生活”为宗旨的云服务业务。智慧家居凭借公司雄厚的互联网通信技术、音视频传输处理技术和 AI 技术为家庭用户打造多位一体的智慧家居服务。公司将在未来进一步稳固 iTalkBB 家庭网络电话、中文电视业务（iTalkBB TV）和 iTalkBB 智能家庭安防业务（iTalkBB AiJia），随着海外华人对国内优质商品日益增长的需求以及企业出海浪潮兴起，iTalkBB 将充分利用已积累的深厚用户基础，着手布局服务北美华人的电商服务平台，在助力国内消费品拓展海外市场的同时，为海外华人带来更丰富便捷的生活体验。

（3）探索数字化服务

随着人工智能技术的不断成熟与突破，新一轮科技变革已全面展开。公司将积极投身于数字内容制作与运营的多元领域，全力拓展数字服务运营版图。依托大模型驱动智能内容创作，探索文化电商、短视频、虚拟直播、社交媒体、搜索引擎等数字内容制作与运营，延伸公司的数字化服务触角，实现流量高效整合与商业变现，为公司业务持续增长注入强劲数字动能。同时，公司将持续关注 AI Agent 领域与企业通信业务的结合点，依托现有技术积累，深入研究重点行业的应用需求，不断沉淀技术经验，为构建成熟的商业化路径，实现创新业务的规模化突破奠定基础。

3、风险及应对

（1）技术发展带来的技术革新风险

互联网技术、通信技术、信息技术的快速发展，带来用户需求的快速变化，云服务领域新技术、新产品、新模式、新服务不断涌现，如果公司不能跟随云服务技术的革新、适应市场需求的变化，优化、提升、丰富公司的产品和服务，将会使公司在竞争中处于不利地位。公司将立足云服务市场以及其他潜在市场，紧密关注信息通信技术变化引致的用户需求变化，不断推出新的云服务产品，持续为企业、政府以及个人提供全面、优质、便捷的沟通协作服务，协助用户数字化转型，赋能数字经济。

（2）集团化经营下的管理控制风险

作为跨国经营的集团化企业，经营区域覆盖中国、美国、加拿大、拉美、新加坡、日韩等国家或地区。公司规模迅速扩张和跨国集团化经营对公司的管理能力提出了更高的要求，公司的管理控制水平将可能影响公司的整体运营效率和业务持续发展。今年公司将继续强化和改善绩效考核管理，将管理层、员工个人利益与公司业绩成长紧密捆绑，激发管理层和员工工作热情，提升公司整体运作效率，促进公司业务持续成长。

（3）汇率变动风险

公司海外业务收入占公司整体收入比重较大，公司有美元、加币等外币结算的收入和各项开支，各币种之间汇率的大幅波动有可能对公司经营业绩造成影响。公司将密切关注相关币种的汇率波动，采取相应的措施规避汇率波动造成的不利影响。

（4）商誉减值风险

截至报告期末，公司商誉账面原值扣除累计减值准备后的净值为人民币 29,293.59 万元，对财务报表整体具有重要性。由于公司所在行业属于高速发展、不断变化的行业，业务发展的不确定性可能引发减值的风险。公司除紧密关注市场变化外，每年年末及时进行商誉减值测试，如有减值迹象则及时进行预报。

（5）投资风险

为增强公司竞争能力，公司通过参股公司、收购整合等方式推进战略实施，扩大经营规模；同时为提高资金使用效率、增加公司收益，公司使用自有闲置资金投资银行、信托等理财产品。虽然公司对外投资前已经过充分调研、论证，履行了相关审批程序，但仍不能排除宏观经济、政策法律、产业政策、行业环境等方面带来的不确定性，无法完全规避投资风险。公司将规范投资立项、审批、实施、监督等各个环节的控制要求，审慎做好投前调研工作，密切关注标的资产或公司的经营管理状况，加强投资中、投资后管控，并根据市场趋势以及实际发展情况及时调整策略，尽可能降低对外投资风险。

截至本报告披露日，公司购买的中融国际信托有限公司的信托理财合计 2 亿元逾期未予兑付，存在本金和收益无法收回或无法全部收回的风险。详情请参见“第五节重要事项之十五、重大合同及其履行情况 3（1）、委托理财情况”。具体处理情况详情请参见公司于 2024 年 8 月 3 日披露的《关于累计诉讼、仲裁事项的进展公告》（2024-038）。该委托理财已于 2023 年度确认公允价值变动损失 1.8 亿元，本报告期进一步确认公允价值变动损失 0.2 亿元，账面价值已经为 0。目前公司经营正常，财务状况稳健，现金流充沛，该事项不影响公司持续运营及日常经营资金需求。

（6）地缘政治风险

全球政治格局持续向多极化演变，稳定性与可预见性降低。部分国家出于国家安全等方面的考量，可能采取限制性措施（例如，特定国家设备/服务的市场准入禁令、投资审查收紧、供应链限制、数据本地化法规等），影响他国企业在当地通信市场的参与度。本公司作为跨国经营的通信企业，业务覆盖中国境内及香港特别行政区、美国、加拿大、拉丁美洲、新加坡、日本、韩国等多个国家和地区。地缘政治环境的波动可能导致相关国家/地区颁布新的法律法规或政策，进而对本公司的境外资产安全、业务连续性、合规成本以及市场拓展能力构成挑战，具体表现为资产价值减损、运营中断、市场准入受限或丧失、收入及利润下滑等风险。为积极应对多极化格局带来的挑战，本公司持续强化全球风险管控体系：紧密监测各业务所在地的法律法规、政策动向及地缘政治动态；基于对经营环境的研判，动态优化全球资源布局与供应链韧性；并制定相应的应急预案。公司致力于通过上述措施积极防范和化解地缘政治变化对境外资产安全及业务经营的潜在不利影响，力求保障公司稳健运营及股东利益。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 04 月 11 日	全景·路演天下 http://rs.p5w.net	网络平台线上交流	其他	参与本次业绩说明会的投资者	2024 年年报业绩说明及公司发展战略、公司前景等	深交所互动易投资者关系“二六三：002467 二六三投资者关系管理信息 20250411”

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》及其他相关法律、法规的要求，不断完善公司治理结构，建立健全内部管理和控制制度，不断加强信息披露工作，积极开展投资者关系管理工作，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。

截至报告期末，公司整体运作规范、独立性强、信息披露规范，公司治理实际情况符合中国证监会、深圳证券交易所所有上市公司治理的规范性文件要求。

1、关于股东与股东会

报告期内公司共召开 2 次股东会，会议均采用现场投票和网络投票相结合的方式进行。公司严格按照《公司法》《公司章程》和《股东会议事规则》等有关规定和要求，规范股东会的召集、召开、表决程序，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。

2、关于控股股东与上市公司

公司控股股东严格按照《上市公司治理准则》《公司章程》规范自己的行为，能够依法行使其权利，并承担相应义务，且没有超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为。公司董事会和相应部门能够正常运作，具有独立性。

3、关于董事与董事会

公司董事会设董事 7 名，其中独立董事 3 名，董事会的人数和构成符合有关法律、法规的要求。报告期内公司共召开 5 次董事会，全体董事均能按照《公司法》《公司章程》和《董事会议事规则》的相关规定规范运行。根据《上市公司治理准则》的要求，本公司在董事会下设审计委员会和薪酬与考核委员会，各专门委员会严格按照各工作制度履行其职责，为董事会的决策提供专业意见。

4、关于独立董事与独董专门会议

公司独立董事按照《上市公司独立董事管理办法》等最新监管规则要求，对自身独立性进行自查，形成了自查报告，并对自身兼职其他公司独立董事的情况进行了梳理，严格按照最新监管要求执行，同时，公司建立了独立董事制度，为公司独立董事履行职责提供更有力的保障。

5、关于绩效评价和激励约束机制

公司已建立董事和高级管理人员的绩效考核办法和激励约束机制，公司董事及高级管理人员任免履行了法定程序，严格按照有关法律法规和《公司章程》进行。

6、关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与相关利益者合作、沟通和交流，力争实现社会、股东、公司、客户、员工等各方利益的和谐发展，共同推动公司持续、稳健发展。

7、关于信息披露与透明度

公司根据《深圳证券交易所股票上市规则》及《公司章程》《信息披露事务管理制度》等相关规定，认真履行信息披露义务。公司指定《中国证券报》《证券时报》和巨潮资讯网为公司信息披露的报纸和网站，保证公司信息披露的及时、准确。公司严格按照《投资者关系管理制度》等规定的要求，由董事会秘书负责投资者关系工作，并严格按照有关规定真实、准确、完整、及时地披露有关信息，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

□是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司控股股东李小龙先生，为公司实际控制人。公司在业务、人员、资产、机构、财务等方面与控股股东相互独立，公司具有独立完整的业务及自主经营能力。

（一）业务：公司业务独立于控股股东，独立开展业务，不依赖于股东或其他任何关联方。

（二）人员：公司劳动、人事及工资完全独立。公司总裁、副总裁、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均在公司工作并领取薪酬。

（三）资产：公司拥有独立于控股股东的经营场所，拥有独立完整的资产结构，拥有经营设备配套设施、土地使用权、房屋所有权等资产。

（四）机构：公司设立了健全的组织机构体系，独立运作，不存在与控股股东或其他职能部门之间的从属关系。

（五）财务：公司设有独立的财务会计部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立进行财务决策。公司独立开设银行账户，独立纳税。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份 数量(股)	本期减持股份 数量(股)	其他增减变 动(股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
李玉杰	男	53	董事长	现任	2021年09月06日	2027年09月19日	4,593,838	0	593,838		4,000,000	报告期内通过证券交易所集中竞价交易方式减持 593,838 股
			总裁	现任	2020年10月29日	2027年09月19日						
忻卫敏	男	52	董事	现任	2021年09月06日	2027年09月19日	3,651,051	0	580,000		3,071,051	报告期内通过证券交易所集中竞价交易方式减持 580,000 股
			副总裁	现任	2021年09月06日	2027年09月19日						
许立东	男	51	董事	离任	2023年12月08日	2025年09月15日	800,000	0	200,000		600,000	报告期内通过证券交易所集中竞价交易方式减持 200,000 股
			职工代表董事	现任	2025年09月15日	2027年09月19日						
			副总裁	现任	2021年01月01日	2027年09月19日						
刘江涛	男	55	董事	现任	2024年09月20日	2027年09月19日	0	0	0	0	0	股份无变动
周旭红	女	57	独立董事	现任	2020年09月07日	2026年09月06日	0	0	0	0	0	股份无变动
金玉丹	男	69	独立董事	现任	2024年04月25日	2027年09月19日	0	0	0	0	0	股份无变动
李锐	男	54	独立董事	现任	2021年09月06日	2027年09月19日	0	0	0	0	0	股份无变动
孟雪霞	女	48	副总裁	现任	2021年09月06日	2027年09月19日	560,000	0	140,000		420,000	报告期内通过证券交易所集中竞价交易方式减持 140,000 股
			财务负责人	现任	2021年09月06日	2027年09月19日						
李波	男	50	董事会秘书	现任	2017年06月05日	2027年09月19日	1,321,203	0	220,200		1,101,003	报告期内通过证券交易所集中竞价交易方式减持 220,200 股
合计	--	--	--	--	--	--	10,926,092.00	0	1,734,038.00	0	9,192,054.00	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事会于 2025 年 9 月 15 日收到公司董事许立东先生的书面辞职报告，因公司内部工作调整，许立东先生申请辞去第八届董事会非独立董事一职，辞去上述职务后，许立东先生将继续担任公司其他职务。具体内容详见公司刊登于《中国证券报》《证券时报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《二六三网络通信股份有限公司关于非独立董事辞任暨选举职工代表董事的公告》（公告编号：2025-032）。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
许立东	董事	离任	2025 年 09 月 15 日	工作调动
许立东	职工代表董事	被选举	2025 年 09 月 15 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事

1.李玉杰先生，1973 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于重庆大学计算机本科，中国人民大学 MBA。历任中国电子系统工程总公司工程师，二六三网络通信股份有限公司网络技术总监，埃森哲（中国）有限公司技术咨询经理，二六三网络通信股份有限公司事业部总经理、副总裁、董事。现任二六三网络通信股份有限公司董事长、总裁，工信部经济专家委员会委员，中国互联网协会常务理事。

2.忻卫敏先生，1974 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历，上海大学通信工程专业。1997 年至 2000 年就职于上海电信担任电信工程师一职；2000 年至 2008 年在英国电信 BT Infonet 担任华东区 TSE 部门经理；2008 年至 2012 年担任上海翰平网络技术有限公司总经理；2012 年起任上海二六三通信有限公司总经理；2013 年 12 月起任公司副总裁；2021 年 9 月起任公司董事、副总裁。

3.许立东先生，1975 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，管理学硕士，高级工程师。2001 年 7 月至 2020 年 3 月，任职于中国信息通信研究院，历任高级技术主管、部门副主任、部门主任，从事 ICT 产业规划、政策研究和监管支撑等工作；2020 年 4 月加入二六三网络通信股份有限公司，任公司移动转售事业部总经理兼董事长助理；2021 年 1 月起任公司副总裁；2021 年 4 月起任数字中国产业发展联盟副秘书长；2022 年 1 月起任中国通信学会信息通信发展战略与政策委员会委员；2023 年 7 月起任中国通信学会经济与管理创新委员会委员；2023 年 12 月起任公司董事。

4.刘江涛先生，1971 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中国人民大学经济学学士、中国社会科学院经济学硕士、长江商学院 EMBA 工商管理硕士，中国注册会计师。历任华泰证券固收部业务经理，北京京都会计师事务所项目经理，北京新星时空网络技术有限公司财务总监，二六三网络通信股份有限公司副总裁、财务负责人、董事会秘书，宁波信义鑫旺投资管理有限公司首席财务官，哈工大机器人集团股份有限公司投资总监，北京华脉泰科医疗器械股份有限公司首席财务官、董秘等职务。2020 年 6 月至 2024 年 4 月任二六三网络通信股份有限公司独立董事；2024 年 5 月起任公司董事长助理；2024 年 9 月起任公司董事。

5.周旭红女士，1969 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，管理工程专业，硕士研究生学历，中国注册会计师，高级会计师。1993 年至 2000 年，曾先后担任北京厚普经贸有限公司经理、北京市八百佳物流中心副总经理。2000 年至 2004 年，任天健正信会计师事务所高级经理。2005 年至 2011 年，先后担任二六三网络通信股份有限公司财务部经理、内审总监、董事长助理。2011 年至 2013 年，任北京科蓝软件系统有限公司财务总监，2013 年 12 月至今任北京科蓝软件系统股份有限公司财务总监、董事会秘书，2020 年 9 月起担任公司独立董事。

6.金玉丹先生，1957 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士。历任中国惠普公司工程师、美国 3Com 公司软件研发工程师，中国首席代表、英国马可尼通讯公司亚太区总裁、美国络明网络技术有限公司总裁、北京天融信网络安全技术有限公司 CEO；2014 年 9 月至 2020 年 9 月，任二六三网络通信股份有限公司独立董事；2015 年 9 月至 2021 年 7 月，

任江苏泛亚微透科技股份有限公司董事；2019年8月至今，任北京京能同鑫投资管理有限公司董事；2024年4月起任二六三网络通信股份有限公司独立董事。

7.李锐先生，1972年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历。1994年7月至2000年4月就职北京北大方正电子任部门经理；2000年5月至2002年12月就职北京首都在线科技发展有限公司任部门经理；2003年10月至2007年6月就职雅虎中国任副总经理、阿里巴巴资深总监；2007年8月至2010年9月就职二六三网络通信股份有限公司任副总经理；2010年12月至2013年1月就职好大夫在线任总经理；2014年2月至今为北京顺为资本投资咨询公司合伙人；2021年9月起任公司独立董事。

（二）高级管理人员

1.李玉杰先生，公司总裁，详见上文简历。

2.忻卫敏先生，公司副总裁，详见上文简历。

3.许立东先生，公司副总裁，详见上文简历。

4.孟雪霞女士，1978年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历，东北财经大学会计专业，美国注册会计师（CMA）、中级会计师。2004年8月至2008年3月就职于华证会计师事务所有限公司；2008年4月至2018年5月任二六三网络通信股份有限公司集团下属子公司财务经理、集团财务总监；2018年5月至2020年1月任纳什空间创业科技（北京）有限公司财务总经理；2020年2月至2021年9月任二六三网络通信股份有限公司集团财务总监；2021年9月起任公司副总裁、财务负责人。

5.李波先生，1976年出生，中国国籍，无境外永久居留权，工商管理学硕士，现任公司董事会秘书。1999年至2006年任职于二六三网络通信股份有限公司法务部，2006年至2007年任职于百度在线网络技术（北京）有限公司法务部，2007年至2017年任职于二六三网络通信股份有限公司法务证券部，担任法务证券部总监、证券事务代表职务；2017年起担任公司董事会秘书；2023年12月起任北京上市公司协会副秘书长。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
刘江涛	YULORE TECHNOLOGY LIMITED	董事	2024年06月17日		否
刘江涛	中科国力（镇江）智能技术有限公司	董事	2024年11月20日	2026年01月23日	否
刘江涛	北京慧友云商科技有限公司	董事	2024年11月18日		否
刘江涛	上海曜境互联网信息技术有限公司	董事	2025年05月22日		否
刘江涛	韩城韩义信远投资管理有限公司	监事	2017年12月20日		否
刘江涛	绿海智源（北京）网络科技有限公司	监事	2018年08月13日		否
周旭红	北京科蓝软件系统股份有限公司	财务总监、董秘	2013年12月09日		是
周旭红	宁波科蓝融创投资管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2013年10月23日		否
李锐	上海爱丁医佳网络科技有限公司	董事	2016年01月12日		否
李锐	南京特纳飞电子技术有限公司	董事	2021年02月20日		否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
李锐	深圳市渐近线科技有限公司	董事	2022年03月24日	2025年05月28日	否
李锐	苏州含光微纳科技有限公司	董事	2014年11月18日	2025年09月15日	否
李锐	上海慧贤网络科技有限公司	董事	2017年11月07日	2025年05月29日	否
金玉丹	北京京能同鑫投资管理有限公司	董事	2019年07月05日		是
金玉丹	常州第六元素材料科技股份有限公司	董事	2015年04月29日		否
金玉丹	北京丹拓信息技术有限公司	执行董事	2010年07月01日		否
金玉丹	常州赛富高新创业投资管理有限公司	董事	2009年10月28日		是

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

（一）决策程序

公司建立了完善的董事和高级管理人员绩效考核和薪酬体系，董事会成员的报酬和支付方法由股东会确定；高级管理人员的报酬和支付方法由董事会确定。董事会薪酬与考核委员会负责对董事和高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况等进行年终考评，制定薪酬方案。

（二）确定依据

在公司任职的董事、高级管理人员按其职务根据公司现行的薪酬制度、参考经营业绩和个人绩效领取报酬。在公司领取报酬的董事（不含独立董事）和高级管理人员的收入均为其从事公司管理工作的工资性收入，其董事职务不单独领取董事津贴等薪酬。公司独立董事的收入为独立董事津贴。

（三）支付情况

公司董事和高级管理人员报酬依据绩效考核指标完成情况支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
李玉杰	男	53	董事长、总裁	现任	191.48	否
忻卫敏	男	52	董事、副总裁	现任	154.26	否
许立东	男	51	职工代表董事、副总裁	现任	141.39	否
刘江涛	男	55	董事	现任	77.43	否
周旭红	女	57	独立董事	现任	20.4	是
金玉丹	男	69	独立董事	现任	20.4	是
李锐	男	54	独立董事	现任	20.4	否
孟雪霞	女	48	副总裁、财务负责人	现任	124.52	否
李波	男	50	董事会秘书	现任	106.89	否
合计	--	--	--	--	857.17	--

注：公司为落实《上市公司治理准则》的相关规定，上述报告期内从公司获得的税前报酬总额中包含基本工资、绩效奖金及公司计提的各项保险费及公积金等薪酬成本，该等相关薪酬成本将在财务报告附注部分详细披露。按 2025 年披露口径下，报告期内董事和高级管理人员薪酬下降 10.66%。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司相关薪酬与考核管理制度
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
李玉杰	5	2	3	0	0	否	2
忻卫敏	5	1	4	0	0	否	0
许立东	5	2	3	0	0	否	0
刘江涛	5	2	3	0	0	否	0
周旭红	5	1	4	0	0	否	0
金玉丹	5	1	4	0	0	否	0
李锐	5	1	4	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会的说明：不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司董事会董事均能按照《公司章程》《董事会议事规则》及《独立董事制度》的相关规定规范运行。各董事按要求出席董事会，关注董事会审议事项的决策程序，特别关注相关事项的提议程序、决策权限、表决程序和回避事宜，认真审议各项议案，勤勉尽责。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
董事会审计委员会	周旭红、金玉丹、刘江涛	5	2025年03月21日	《关于2024年年度审计报告与审计沟通会的议案》、《关于2024年四季度对外投资检查报告的议案》、《关于2024年四季度委托理财检查报告的议案》、《关于2024年四季度大额资金使用等检查报告的议案》、《关于公司2024年年度报告全文及摘要的议案》、《关于公司2024年度内部控制评价报告的议案》、《关于公司续聘2025年度审计机构的议案》、《关于会计政策变更的议案》、《董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履职情况评估及审计委员会履行监督职责情况的议案》、《关于内审部2024年度工作总结及2025年度工作计划的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
董事会审计委员会	周旭红、金玉丹、刘江涛	5	2025年04月23日	《关于2025年第一季度报告的议案》、《关于2025年一季度对外投资检查报告的议案》、《关于2025年一季度委托理财检查报告的议案》、《关于2025年一季度大额资金使用等检查报告的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
董事会审计委员会	周旭红、金玉丹、刘江涛	5	2025年08月22日	《关于公司2025年半年度报告全文及摘要的议案》、《关于2025年二季度对外投资检查报告的议案》、《关于2025年二季度委托理财检查报告的议案》、《关于2025年二季度大额资金使用等检查报告的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
董事会审计委员会	周旭红、金玉丹、刘江涛	5	2025年10月24日	《关于2025年第三季度报告的议案》、《关于2025年三季度对外投资检查报告的议案》、《关于2025年三季度委托理财检查报告的议案》、《关于2025年三季度大额资金使用等检查报告的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
董事会审计委员会	周旭红、金玉丹、刘江涛	5	2025年12月29日	《与德勤华永会计师事务所沟通2025年审计计划报告》、《关于公司及子公司2026年使用自有闲置资金购买理财产品的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	72
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	651
报告期末在职员工的数量合计（人）	723
当期领取薪酬员工总人数（人）	780
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	5
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	0
销售人员	219
技术人员	387
财务人员	39
行政人员	78
合计	723
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	60
本科	403
大专	188
大专以下	72
合计	723

2、薪酬政策

公司及控股子公司实行劳动合同制，与员工签订《劳动合同》，员工按照与公司签订的劳动合同承担义务和享受权利。公司根据相关法律、法规之规定执行劳动保护制度、社会保障制度，公司员工参加基本养老保险、基本医疗保险、失业保险、生育保险、工伤保险等各类社会保险。

3、培训计划

公司建立了员工培训机制，并根据生产经营的需要、员工业务、管理素质提升的需求等，采取内部培训与外派培训相结合的方式，制定培训计划，提升团队素质，以保证既定经营目标的实现以及企业、员工的双向可持续发展。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司建立了股东会、董事会、总裁层的法人治理结构，明确决策、执行、监督等方面的职责权限，形成科学有效的职责分工和制衡机制。股东会是公司最高权力机构，董事会负责公司内部控制的建立健全和有效实施。董事会下设审计委员会与薪酬与考核委员会。

公司内审部依据有关法律、法规和规章制度、《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定，并结合公司自身经营活动的实际需要及内部相关制度及流程，通过日常监督与专项监督的方式，依据全面性原则通过集团及各事业部日常资金报表、月度财务管理报表、运营报告等财务及业务资料，Oracle 系统、协同办公系统及 CRM 系统等信息系统数据进行内控风险分析，以识别营运过程中是否存在内部控制设计及运行有效性风险，职务设置不相容风险，并在此基础上做进一步的风险分析，依据重要性原则进行内控检查并客观的提出相关整改意见，以保障公司的可持续发展。并定期将确认结果向审计委员会汇报。

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷。根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 17 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《二六三网络通信股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>(1) 重大缺陷：a、董事、监事和高级管理人员舞弊，导致财务报表出现重大错报；b、已披露的企业财务报告和会计信息严重不准确、不公允；c、注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；d、审计委员会以及内部审计部门对财务报告内部控制监督无效。(2) 重要缺陷：a、未依照公认会计准则选择和应用会计政策；b、未建立反舞弊程序和控制措施；c、对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；d、对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。(3) 一般缺陷：重大缺陷和重要缺陷之外的缺陷。</p>	<p>(1) 重大缺陷：a、公司缺乏民主决策程序；b、未依程序及授权办理，造成重大损失的；c、媒体频现负面新闻，涉及面广且负面影响一直未能消除；d、公司重要业务缺乏制度控制或制度体系失效；e、公司内部控制重大缺陷未得到整改；f、严重违法受到国家级监管机构处罚。(2) 重要缺陷：a、公司决策程序导致出现一般失误；b、未依程序及授权办理，造成较大损失的；c、媒体出现持续时间较长的负面新闻，波及局部区域；d、公司重要业务制度或系统存在缺陷；e、重要管理台账未建立，重要资料未有效归档备查。(3) 一般缺陷：除重大缺陷和重要缺陷之外的缺陷。</p>
定量标准	<p>利润表潜在错报重大缺陷大于等于 520 万元；重要缺陷大于等于 130 万元，小于 520 万；一般缺陷小于 130 万元。</p> <p>资产负债表潜在错报重大缺陷大于等于资产总额的 1%；重要缺陷大于等于资产总额的 0.5%，小于资产总额的 1%；一般缺陷小于资产总额的 0.5%。</p> <p>营业收入潜在错报重大缺陷大于等于营业收入的 1%；重要缺陷大于等于营业收入的 0.5%，小于营业收入的 1%；一般缺陷小于营业收入的 0.5%。</p>	<p>利润表潜在错报重大缺陷大于等于 520 万元；重要缺陷大于等于 130 万元，小于 520 万；一般缺陷小于 130 万元。</p> <p>资产负债表潜在错报重大缺陷大于等于资产总额的 1%；重要缺陷大于等于资产总额的 0.5%，小于资产总额的 1%；一般缺陷小于资产总额的 0.5%。</p> <p>营业收入潜在错报重大缺陷大于等于营业收入的 1%；重要缺陷大于等于营业收入的 0.5%，小于营业收入的 1%；一般缺陷小于营业收入的 0.5%。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，二六三于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 17 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《二六三网络通信股份有限公司 2025 年内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

公司自上市以来，始终坚持规范运营与社会责任并重，致力于实现经济效益与社会效益的有机统一。

在公司内部治理方面，建立健全公司内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，促进了公司规范运作，提高了公司治理水平。公司严格按照《公司章程》的规定和要求，规范股东会的召集、召开及表决程序，通过现场、网络等合法有效的方式，让更多的股东特别是中小股东能够参加股东会，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权。公司认真履行信息披露义务，注重投资者关系管理，确保信息披露的及时、真实、准确、完整和公平，不存在选择性信息披露或提前透露非公开信息的情形。

在员工权益保障方面，公司全面贯彻落实《劳动合同法》等有关法律法规的规定，公司尊重和维护员工的个人利益，制定了人力资源管理相关制度，对人员入职、员工培训、工资薪酬、福利保障等进行了详细规定，建立了较为完善的绩效考核体系，为员工提供了良好的工作环境。同时，公司重视人才培养，定期开展员工培训，提升员工整体素质，实现员工与企业的共同成长。

在创造社会价值与维护公共利益方面，公司积极履行纳税人义务，依法按时缴纳税款、积极履行扣缴义务人代扣代缴税款的义务；依法进行税务登记、设置账簿、保管凭证、纳税申报；向税务机关反映公司的生产经营情况和执行财务制度的情况，并按有关规定提供报表和资料。同时，公司立足主营业务，在提供安全可靠的通信服务基础上，配合工信部反诈部署、在公安部门指导下开展精准反诈宣传，线下全场景开展互动宣传提升民众防骗能力，线上依托新媒体矩阵推送反诈知识，广泛传播反诈信息。未来公司将持续创新，为构建平安和谐社会贡献力量。

在热心公益与践行初心方面，2025 年，二六三党支部响应上级组织号召、发挥基层堡垒作用，组织公司员工中的党员、流动党员、积极分子和群众参与“共产党员献爱心”捐献活动，向北京市昌平区慈善协会捐款 14,100 元，积极参与公益事业，努力践行社会责任。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内公司暂未开展巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴工作。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
其他对公司中小股东所作承诺	李小龙	同业竞争	1.本人及本人控股/控制的其他公司/企业(以下统称"附属企业")，目前并没有直接或间接地从事任何与股份公司目前正在经营的或今后准备从事的增值电信业务存在竞争的任何业务活动。2、本人及附属企业在今后的任何时间不会直接或间接地以任何方式(包括但不限于自营、合资或联营)参与或进行与股份公司目前正在经营的或今后准备从事的增值电信业务存在直接或间接竞争的任何业务活动。凡本人及附属企业有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与股份公司生产经营构成竞争的业务，本人会安排将上述商业机会让予股份公司。	2009年09月10日	长期有效	严格履行
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式
北京爱涛视讯科技有限公司	注销
北京美昱时代科技有限公司	投资设立
北京美悦时尚文化传媒有限公司	投资设立
北京美济文化传播有限公司	投资设立
杭州美熠时代商贸有限公司	投资设立
北京寰云电子商务有限公司	投资设立
Sumyth Holding Limited	投资设立
True Choice(HK) Limited	投资设立

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	197
境内会计师事务所审计服务的连续年限	10
境内会计师事务所注册会计师姓名	添天、孟元
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2、2

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

2025 年，公司聘请德勤会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制进行审计，报酬为 15 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
公司及子公司作为原告未达到重大诉讼（仲裁）披露标准的事项	5,671.2	否	已全部结案	本诉讼事项汇总对公司无重大影响	全部执行完毕	2025年04月04日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于累计诉讼、仲裁情况的公告》（公告编号：2024-002）、《关于累计诉讼、仲裁事项的进展公告》（公告编号：2024-038）、《关于累计诉讼、仲裁事项的进展公告》（公告编号：2025-013）

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司发生的租赁情况主要是因为日常经营需要在北京、上海、美国、加拿大等地租赁办公场所。

报告期内，计入当期损益的简化处理的短期租赁费用合计为人民币 6,320,406.32 元；报告期内，确认为使用权资产的租赁合计为人民币 11,856,958.29 元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

☑适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
无										
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
北京二六三企业通信有限公司	2025年08月30日	5,000	2025年12月30日	327.99	连带责任保证	无	无	债务履行期限届满之日起三年	否	否
北京二六三通信技术有限公司	2025年08月30日	5,000			连带责任保证	无	无	债务履行期限届满之日起三年	否	否
北京二六三通信技术有限公司	2025年10月31日	3,000			连带责任保证	无	无	每笔贷款或其他融资或招商银行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			13,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						327.99
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			13,000	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）						327.99

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）			13,000	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）						327.99
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）			13,000	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）						327.99
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				0.21%						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）						0				
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）						0				
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）						0				
上述三项担保金额合计（D+E+F）						0				
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）						无				
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）						无				

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	保本浮动	10,000	0
信托理财产品	非保本浮动	0	20,000

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

单位：万元

受托机构名称	受托机构	风险特征	产品类型	金额	起始日期	终止日期	资金投向	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	事项概述及相关查询索引(如有)
中融国际信托有限公司	信托	非保本浮动	理财产品	5,000	2023年06月09日	2023年09月07日	货币市场工具		逾期未收回	
中融国际信托有限公司	信托	非保本浮动	理财产品	5,000	2023年07月11日	2023年10月09日	货币市场工具		逾期未收回	
中融国际信托有限公司	信托	非保本浮动	理财产品	5,000	2023年07月13日	2023年10月11日	货币市场工具		逾期未收回	
中融国际信托有限公司	信托	非保本浮动	理财产品	5,000	2023年07月17日	2023年10月15日	货币市场工具		逾期未收回	
合计				20,000	--	--	--	0	--	--

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

☑适用 ☐不适用

序号	公告标题	公告编号	公告日期	披露网址
1	二六三:关于控股股东股份减持计划完成的公告	2025-001	2025-01-23	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2	二六三:关于公司 2024 年度利润分配预案的公告	2025-006	2025-03-31	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
3	二六三:关于 2024 年度日常关联交易执行情况的公告	2025-008	2025-03-31	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
4	二六三:关于向宁波银行北京分行申请授信的公告	2025-009	2025-03-31	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
5	二六三:关于会计政策变更的公告	2025-010	2025-03-31	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
6	二六三:关于部分董事、监事、高级管理人员减持期限届满暨实施结果的公告	2025-014	2025-04-11	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
7	二六三:2024 年年度权益分派实施公告	2025-016	2025-04-23	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
8	二六三:关于部分董事、监事、高级管理人员拟减持公司股份的预披露公告	2025-020	2025-06-12	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
9	二六三:关于控股股东减持公司股份的预披露公告	2025-021	2025-07-10	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
10	二六三:关于控股股东权益变动触及 1%整数倍暨减持计划完成的公告	2025-022	2025-08-07	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
11	二六三:关于参与投资设立投资基金的进展暨签署补充协议的公告	2025-023	2025-08-20	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
12	二六三:关于子公司申请民生银行授信暨对子公司提供担保的公告	2025-027	2025-08-30	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
13	二六三:二六三网络通信股份有限公司关于非独立董事辞任暨选举职工代表董事的公告	2025-032	2025-09-16	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
14	二六三:关于部分董事、原监事、高级管理人员减持期限届满暨实施结果的公告	2025-033	2025-10-10	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
15	二六三:关于子公司申请招商银行授信暨对子公司提供担保的公告	2025-036	2025-10-31	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
16	二六三:关于向全资子公司增资暨全资子公司向全资孙公司增资的公告	2025-037	2025-10-31	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
17	二六三:关于控股股东减持公司股份的预披露公告	2025-038	2025-11-15	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
18	二六三:关于控股股东股份减持计划完成的公告	2025-040	2025-12-27	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
19	二六三:关于公司及子公司 2026 年使用自有闲置资金购买理财产品的公告	2025-042	2025-12-31	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
20	二六三:关于变更对外投资方案及拟设立香港全资子公司的公告	2025-043	2025-12-31	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、北京二六三企业通信有限公司

(1) 信托产品公允价值变动损失

截至 2025 年 12 月 31 日止，公司全资子公司北京二六三企业通信有限公司自中融国际信托有限公司购买的 2 亿元圆融 1 号信托产品的信托理财逾期未予兑付。2023 年度，公司因该信托产品存在本金和收益无法收回或无法全部收回的风险，已就信托产品确认了公允价值变动损失人民币 18,000 万元。基于谨慎性原则，综合考虑兑付进展和逾期时间等因素，预计其可回收的可能性进一步降低，本报告期进一步确认公允价值变动损失 2,000 万元，目前账面价值已经为 0 元。

(2) 直播业务资产组商誉减值

报告期内，结合直播业务资产组的实际经营情况、战略规划及行业市场变化等影响，公司判断因收购资产产生的有关商誉存在减值迹象，依据评估机构出具的评估报告，本期直播业务资产组计提的商誉减值为人民币 1.20 亿元，本年度计提减值后该资产组商誉已全额计提减值准备，账面价值为 0 元。

2、二六三软件技术(北京)有限公司

报告期内，结 VoIP 及 IPTV 资产组合组的实际经营情况、战略规划及行业市场变化等影响，公司判断因收购资产产生的有关商誉存在减值迹象，依据评估机构出具的评估报告，本期 VoIP 及 IPTV 资产组计提的商誉减值为人民币 1.57 亿元，本年度计提减值后，该资产组商誉账面金额为 0.30 亿元。

3、海南二六三投资有限公司

公司全资子公司海南二六三投资有限公司与沈**、新余晨诺投资管理中心（有限合伙）存在股权回购纠纷，致使公司存在本金及利息无法收回或者无法全部收回的风险。基于上述事实，海南二六三投资有限公司已向上海国际经济仲裁委员会申请仲裁审理。本案经申请人及被申请人和解，经上海国际经济贸易仲裁委员会审理及最终裁决，裁决结果为被申请人支付申请人海南二六三投资款本金及利息合计 4,629.52 万元。目前，海南二六三已经收到全部裁决清偿款，本案结案。具体详见公司于 2025 年 4 月 4 日披露的《关于累计诉讼、仲裁事项的进展公告》（公告编号：2025-013）。

4、苏州龙遨泛人工智能高科技投资中心(有限合伙)

公司对参股公司苏州龙遨的投资采用权益法核算，并在本报告第八节财务报告中“七、12 长期股权投资”注释中披露。苏州龙遨所投资的广州银诺医药集团股份有限公司于 2025 年 8 月 15 日于香港联合交易所首次公开发行股票并上市，股票简称为银诺医药，股票代码为 HK.2591。截至本报告批准报出日，苏州龙遨持有银诺医药 7,080,626 股，占银诺医药总股本比例为 1.55%。银诺医药公司的上市预计将影响本公司后续报告期该项长期股权投资的账面价值。但受股票市场波动、行业周期等因素的影响，公司目前无法判断该事项对后期利润的具体影响。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	11,775,209	0.86%	0	0	0	-3,212,041	-3,212,041	8,563,168	0.62%
1、国家持股			0	0	0	0	0		
2、国有法人持股			0	0	0	0	0		
3、其他内资持股	11,775,209	0.86%	0	0	0	-3,212,041	-3,212,041	8,563,168	0.62%
其中：境内法人持股			0	0	0	0	0		
境内自然人持股	11,775,209	0.86%	0	0	0	-3,212,041	-3,212,041	8,563,168	0.62%
4、外资持股			0	0	0	0	0		
其中：境外法人持股			0	0	0	0	0		
境外自然人持股			0	0	0	0	0		
二、无限售条件股份	1,363,596,664	99.14%	0	0	0	3,212,041	3,212,041	1,366,808,705	99.38%
1、人民币普通股	1,363,596,664	99.14%	0	0	0	3,212,041	3,212,041	1,366,808,705	99.38%
2、境内上市的外资股			0	0	0	0	0		
3、境外上市的外资股			0	0	0	0	0		
4、其他			0	0	0	0	0		
三、股份总数	1,375,371,873	100.00%						1,375,371,873	100.00%

股份变动的的原因

☑适用 ☐不适用

高管锁定股变化导致股本结构发生变动

公司董事和高级管理人员以前一年度最后一个交易日所持本公司股份为基数，计算当年度可转让股份数量，另外，由于 2025 年 9 月 15 日原监事谷莉女士及吴一彬女士离任，按照相关规定，其所持有股份全部锁定,导致高管锁定股增加。

公司报告期内，杨平勇、肖瑗、梁京、李光千、付春河在其任职时确认的任期届满已满 6 个月，其所持股份已全部解除限售导致其高管锁定股减少。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
李玉杰	3,085,378	360,000	0	3,445,378	高管锁定股	按照股份变动管理规定，2025 年期初高管锁定股增加 360000 股。
忻卫敏	2,408,288	330,000	0	2,738,288	高管锁定股	按照股份变动管理规定，2025 年期初高管锁定股增加 330000 股。
许立东	300,000	300,000	0	600,000	高管锁定股	按照股份变动管理规定，2025 年期初高管锁定股增加 300000 股。
吴一彬	64,594	0	0	64,594	高管锁定股	按照股份变动管理规定，2025 年 9 月 15 日离任开始半年锁定期，其所有股份按照规定全部锁定半年，2026 年 3 月 14 日半年锁定期限届满至其任期届满后 6 个月内，每年锁定 75%；2027 年 9 月 19 日任期届满 6 个月期限届满，其所有股份按照规定全部解锁。
谷莉	228,754	75,252	0	304,006	高管锁定股	按照股份变动管理规定，2025 年 9 月 15 日离任开始半年锁定期，其所有股份按照规定全部锁定半年，2026 年 3 月 14 日半年锁定期限届满至其任期届满后 6 个月内，每年锁定 75%；2027 年 9 月 19 日任期届满 6 个月期限届满，其所有股份按照规定全部解锁。
孟雪霞	210,000	210,000	0	420,000	高管锁定股	按照股份变动管理规定，2025 年期初高管锁定股增加 210000 股。
李波	900,902	90,000	0	990,902	高管锁定股	按照股份变动管理规定，2025 年期初高管锁定股增加 90000 股。
杨平勇	1,005,052	0	1,005,052	0	高管锁定股	按照股份变动管理规定，2023 年 12 月 04 日离任开始半年锁定期，其所有股份按照规定全部锁定半年，2024 年 6 月 3 日半年锁定期限届满至其任期届满后 6 个月内，每年锁定 75%；2025 年 3 月 19 日任期届满 6 个月期限届满，其所有股份按照规定全部解锁。

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
肖瑗	460,116	0	460,116	0	高管锁定股	按照股份变动管理规定，2024 年 9 月 20 日离任开始半年锁定期，其所有股份按照规定全部锁定半年，2025 年 3 月 19 日其任期届满及离任满 6 个月，其所有股份按照规定全部解锁。
李光千	1,005,000	0	1,005,000	0	高管锁定股	按照股份变动管理规定，2024 年 4 月 3 日离任开始半年锁定期，其所有股份按照规定全部锁定半年；2024 年 10 月 2 日半年锁定期限届满至其任期届满后 6 个月内，每年锁定 75%，2025 年 3 月 19 日其任期届满 6 个月期限届满，其所有股份按照规定全部解锁。
梁京	1,834,500	0	1,834,500	0	高管锁定股	按照股份变动管理规定，2022 年 12 月 30 日离任开始半年锁定期，其所有股份按照规定全部锁定半年；2023 年 6 月 29 日半年锁定期限届满，2023 年 6 月 30 日至其任期届满后 6 个月内，每年锁定 75%，2025 年 3 月 19 日其任期届满 6 个月期限届满，其所有股份按照规定全部解锁。
付春河	272,625	0	272,625	0	高管锁定股	按照股份变动管理规定，2023 年 1 月 4 日离任开始半年锁定期，其所有股份按照规定全部锁定半年；2023 年 7 月 3 日半年锁定期限届满。2023 年 7 月 4 日至其任期届满后 6 个月内，每年锁定 75%，2025 年 3 月 19 日其任期届满 6 个月期限届满，其所有股份按照规定全部解锁。
合计	11,775,209	1,365,252	4,577,293	8,563,168	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	149,384	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	156,314	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
李小龙	境内自然人	12.78%	175,717,541	-41,256,623	0	175,717,541	不适用	0
任长东	境内自然人	1.21%	16,583,228	7,574,900	0	16,583,228	不适用	0
陈晨	境内自然人	0.95%	13,000,000	0	0	13,000,000	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.52%	7,201,351	-12,067,475	0	7,201,351	不适用	0
张彤	境内自然人	0.44%	6,100,000	0	0	6,100,000	不适用	0
黄明生	境内自然人	0.44%	6,000,000	0	0	6,000,000	不适用	0
苏孝敏	境内自然人	0.39%	5,429,760	5,429,760	0	5,429,760	不适用	0
任德新	境内自然人	0.36%	4,994,500	4,150,600	0	4,994,500	不适用	0
张涛	境内自然人	0.34%	4,610,540	3,610,240	0	4,610,540	不适用	0
芦兵	境内自然人	0.31%	4,200,325	-700,000	0	4,200,325	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）				无				
上述股东关联关系或一致行动的说明				无				
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明				无				
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）				无				

前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
李小龙	175,717,541	人民币普通股	175,717,541
任长东	16,583,228	人民币普通股	16,583,228
陈晨	13,000,000	人民币普通股	13,000,000
香港中央结算有限公司	7,201,351	人民币普通股	7,201,351
张彤	6,100,000	人民币普通股	6,100,000
黄明生	6,000,000	人民币普通股	6,000,000
苏孝敏	5,429,760	人民币普通股	5,429,760
任德新	4,994,500	人民币普通股	4,994,500
张涛	4,610,540	人民币普通股	4,610,540
芦兵	4,200,325	人民币普通股	4,200,325
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	无		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	1. 公司股东李小龙未通过普通证券账户持有公司股份，通过中信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 175,717,541 股，实际合计持有 175,717,541 股； 2. 公司股东任长东未通过普通证券账户持有公司股份，通过华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 16,583,228 股，实际合计持有 16,583,228 股； 3. 公司股东苏孝敏除通过普通证券账户持有 197,400 股外，还通过西南证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 5,232,360 股，实际合计持有 5,429,760 股； 4. 公司股东任德新未通过普通证券账户持有公司股份，通过平安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 4,994,500 股，实际合计持有 4,994,500 股； 5. 公司股东张涛未通过普通证券账户持有公司股份，通过广发证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 4,610,540 股，实际合计持有 4,610,540 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
李小龙	中国	否
主要职业及职务	2003 年 6 月 15 日-2021 年 9 月 6 日，担任二六三网络通信股份有限公司董事长。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

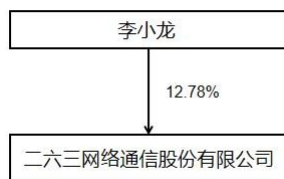
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
李小龙	本人	中国	否
主要职业及职务	2003年6月15日-2021年9月6日，担任二六三网络通信股份有限公司董事长。		
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年04月15日
审计机构名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	德师报(审)字(26)第 P06288 号
注册会计师姓名	添天、孟元

审计报告正文

二六三网络通信股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了二六三网络通信股份有限公司(以下简称“二六三”)的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了二六三 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于二六三，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

商誉减值

1. 事项描述

如财务报表附注(七)18 所示，截至 2025 年 12 月 31 日，二六三商誉账面原值扣除累计减值准备后的净值为人民币 292,935,886.68 元，对财务报表整体具有重要性。如财务报表附注(五)20、30 及附注(七)18(4)所述，企业合并形成的商誉，二六三管理层须至少在每年年度终了进行减值测试，在进行减值测试时，二六三管理层需要预测相关资产组未来现金流量并合理确定恰当的折现率，因此涉及管理层运用重大会计估计和判断。考虑上述因素，我们将商誉减值识别为关键审计事项。

2. 审计应对

我们针对商誉减值关键审计事项执行的主要审计程序包括：

评价和测试与商誉减值相关的关键内部控制的设计和执行情况；

了解和评价管理层减值测试方法的适当性及是否一贯应用；

了解和评价管理层利用其估值专家工作的适当性；

通过对以前年度预测实际实现情况的追溯复核，以及与管理层讨论经审批的财务预算和商业计划，评价管理层预计未来现金流量所使用关键假设包括收入增长率的合理性；

评估管理层采用的减值测试模型及折现率的合理性，针对重要资产组利用内部估值专家的工作；

执行重新计算程序，检查商誉减值测试模型的计算准确性。

四、其他信息

二六三管理层对其他信息负责。其他信息包括二六三 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

二六三管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估二六三的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算二六三、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督二六三的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对二六三持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致二六三不能持续经营。

评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

就二六三中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)

中国上海

2026 年 4 月 15 日

中国注册会计师：添天

(项目合伙人)

中国注册会计师：孟元

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：二六三网络通信股份有限公司

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	492,410,885.87	582,760,445.93
交易性金融资产	100,238,417.30	230,449,258.98
应收账款	67,186,064.37	47,978,418.60
预付款项	31,216,088.85	24,349,996.98
其他应收款	20,114,798.29	23,691,452.71
其中：应收利息	767,648.15	1,858,117.46
存货	12,946,490.31	5,570,645.93
合同资产	49,647,905.22	48,293,561.13
一年内到期的非流动资产	22,494,059.60	3,018,011.93
其他流动资产	5,727,793.66	4,721,949.20
流动资产合计	801,982,503.47	970,833,741.39
非流动资产：		
长期应收款	32,692,525.46	33,734,286.30
长期股权投资	290,565,069.07	311,448,826.10
其他权益工具投资	13,481,941.28	10,873,173.84
其他非流动金融资产	63,496,500.00	103,673,257.65
固定资产	69,120,631.53	76,513,793.38
在建工程	0.00	2,884,194.50
使用权资产	39,661,566.52	45,124,194.83
无形资产	29,333,995.24	28,522,348.49
开发支出	1,330,691.66	173,356.45
商誉	292,935,886.68	570,739,293.05
长期待摊费用	397,874,866.23	66,773,989.93
递延所得税资产	18,323,071.33	55,451,093.05
其他非流动资产	20,565,524.54	92,156,735.34
非流动资产合计	1,269,382,269.54	1,398,068,542.91
资产总计	2,071,364,773.01	2,368,902,284.30
流动负债：		
短期借款	4,229,524.83	0.00
应付账款	103,610,900.34	78,615,951.66
合同负债	153,104,658.34	158,615,330.64
应付职工薪酬	25,597,251.20	26,686,175.66
应交税费	7,172,557.67	11,228,193.15
其他应付款	65,014,117.64	11,635,434.31

项目	期末余额	期初余额
其中：应付利息	540.44	0.00
一年内到期的非流动负债	12,473,092.34	11,148,114.27
流动负债合计	371,202,102.36	297,929,199.69
非流动负债：		
租赁负债	19,481,743.48	23,436,046.40
递延收益	169,000.00	2,229,218.76
递延所得税负债	7,372,162.34	8,508,403.49
其他非流动负债	10,339,564.45	17,232,491.45
非流动负债合计	37,362,470.27	51,406,160.10
负债合计	408,564,572.63	349,335,359.79
所有者权益：		
股本	1,375,371,873.00	1,375,371,873.00
其他权益工具		
资本公积	379,228,579.35	380,171,145.08
减：库存股	0.00	0.00
其他综合收益	-7,532,364.66	2,420,147.67
盈余公积	1,966,669.75	1,966,669.75
未分配利润	-161,334,824.80	136,848,717.45
归属于母公司所有者权益合计	1,587,699,932.64	1,896,778,552.95
少数股东权益	75,100,267.74	122,788,371.56
所有者权益合计	1,662,800,200.38	2,019,566,924.51
负债和所有者权益总计	2,071,364,773.01	2,368,902,284.30

法定代表人：李玉杰 主管会计工作负责人：孟雪霞 会计机构负责人：王志慧

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	50,347,849.12	26,698,488.42
交易性金融资产	100,238,417.30	210,449,258.98
应收账款	60,116,544.83	52,899,593.73
预付款项	1,001,718.53	913,475.67
其他应收款	177,497,365.37	202,229,022.05
其中：应收股利	0.00	51,300,000.00
存货	19,227.73	19,227.73
合同资产	222,976.09	254,141.33
一年内到期的非流动资产	21,140,972.26	258,624.58
其他流动资产	40,259.05	31,438.18
流动资产合计	410,625,330.28	493,753,270.67
非流动资产：		
长期股权投资	1,460,732,080.68	1,510,003,050.93
固定资产	19,975,752.08	20,789,316.08
在建工程	0.00	2,884,194.50

项目	期末余额	期初余额
使用权资产	1,499,319.18	643,022.94
无形资产	1,721,001.49	1,797,466.17
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	338,183.19	512,500.38
递延所得税资产	0.00	0.00
其他非流动资产	251,545.85	85,950,111.17
非流动资产合计	1,484,517,882.47	1,622,579,662.17
资产总计	1,895,143,212.75	2,116,332,932.84
流动负债：		
短期借款	949,584.58	
应付账款	2,597,236.81	1,985,522.37
合同负债	64,232.86	82,867.29
应付职工薪酬	4,635,132.45	6,380,673.34
应交税费	692,984.47	637,446.80
其他应付款	261,688,021.54	309,425,240.41
其中：应付利息	121.34	
一年内到期的非流动负债	886,071.21	613,109.73
流动负债合计	271,513,263.92	319,124,859.94
非流动负债：		
租赁负债	468,612.11	0.00
递延收益		
递延所得税负债	2,411,779.76	3,402,492.58
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,880,391.87	3,402,492.58
负债合计	274,393,655.79	322,527,352.52
所有者权益：		
股本	1,375,371,873.00	1,375,371,873.00
其他权益工具		
资本公积	398,767,009.84	398,767,009.84
减：库存股	0.00	0.00
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	1,966,669.75	1,966,669.75
未分配利润	-155,355,995.63	17,700,027.73
所有者权益合计	1,620,749,556.96	1,793,805,580.32
负债和所有者权益总计	1,895,143,212.75	2,116,332,932.84

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	797,234,606.03	867,664,313.11
其中：营业收入	797,234,606.03	867,664,313.11
二、营业总成本	740,509,688.37	779,086,680.18
其中：营业成本	459,056,872.77	477,634,384.95
税金及附加	1,704,972.33	1,848,382.11
销售费用	84,787,314.34	91,774,583.08
管理费用	127,079,750.02	139,060,163.77
研发费用	81,308,173.67	76,319,097.15
财务费用	-13,427,394.76	-7,549,930.88
其中：利息费用	1,158,237.38	1,924,941.29
利息收入	17,743,720.69	13,051,882.85
加：其他收益	2,415,547.95	1,367,847.93
投资收益（损失以“-”号填列）	12,860,007.66	111,951.23
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	17,356,374.45	3,635,416.77
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-12,056,572.22	7,893,601.24
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-3,964,956.10	-3,213,105.42
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-291,796,648.35	-966,319.42
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-4,342.10	-87,153.83
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-235,822,045.50	93,684,454.66
加：营业外收入	3,075,522.49	1,449,042.89
减：营业外支出	377,382.74	664,919.08
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-233,123,905.75	94,468,578.47
减：所得税费用	40,834,837.51	16,425,571.03
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-273,958,743.26	78,043,007.44
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-273,958,743.26	78,043,007.44
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-284,429,823.52	68,536,273.56
2.少数股东损益	10,471,080.26	9,506,733.88
六、其他综合收益的税后净额	-9,952,512.33	6,089,229.15
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-9,952,512.33	6,089,229.15
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	2,087,270.70	628,497.54
1.其他权益工具投资公允价值变动	2,087,270.70	628,497.54
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-12,039,783.03	5,460,731.61
1.权益法下可转损益的其他综合收益	-724,004.48	39,576.41
2.外币财务报表折算差额	-11,315,778.55	5,421,155.20
七、综合收益总额	-283,911,255.59	84,132,236.59
归属于母公司所有者的综合收益总额	-294,382,335.85	74,625,502.71
归属于少数股东的综合收益总额	10,471,080.26	9,506,733.88
八、每股收益		
（一）基本每股收益	-0.21	0.05
（二）稀释每股收益	-0.21	0.05

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

法定代表人：李玉杰 主管会计工作负责人：孟雪霞 会计机构负责人：王志慧

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	25,662,895.93	32,528,120.09
减：营业成本	2,296,919.79	4,464,393.73
税金及附加	613,691.19	648,807.94
销售费用	2,260,610.76	2,290,099.41
管理费用	36,710,221.73	42,387,476.92
研发费用	2,208,623.77	2,164,194.57
财务费用	-3,546,116.98	-3,272,696.05
其中：利息费用	25,135.12	47,300.83
利息收入	4,427,618.01	3,456,967.16
加：其他收益	80,468.31	188,591.17
投资收益（损失以“-”号填列）	11,901,349.52	50,713,575.78
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	11,992,557.36	-1,624,854.60
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	3,425,027.78	5,876,442.40
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-5,137.40	9,721.89
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-160,866,366.87	105,104.49
资产处置收益（损失以“-”号填列）	12,479.11	-311.09
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-160,333,233.88	40,738,968.21
加：营业外收入	40,216.43	169,612.02
减：营业外支出	0.00	160.54
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-160,293,017.45	40,908,419.69
减：所得税费用	-990,712.82	-1,437,232.79
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-159,302,304.63	42,345,652.48
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-159,302,304.63	42,345,652.48
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
六、综合收益总额	-159,302,304.63	42,345,652.48

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	939,770,638.37	944,337,392.89
收到的税费返还	731,927.43	671,499.49
收到其他与经营活动有关的现金	36,943,701.20	25,916,889.52
经营活动现金流入小计	977,446,267.00	970,925,781.90
购买商品、接受劳务支付的现金	572,763,527.94	481,458,263.23
支付给职工以及为职工支付的现金	226,264,227.19	236,919,986.50
支付的各项税费	24,519,916.53	22,204,965.52
支付其他与经营活动有关的现金	50,611,780.81	69,565,743.68
经营活动现金流出小计	874,159,452.47	810,148,958.93
经营活动产生的现金流量净额	103,286,814.53	160,776,822.97
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	68,940,785.26	28,095,311.55
取得投资收益收到的现金	10,080,559.34	7,266,812.37
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	185,598.00	10,552,045.05
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	1,555,000,000.00	1,300,000,000.00
投资活动现金流入小计	1,634,206,942.60	1,345,914,168.97
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	399,374,071.80	67,691,303.72
投资支付的现金	2,000,000.00	4,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,385,000,000.00	1,160,000,000.00
投资活动现金流出小计	1,786,374,071.80	1,231,691,303.72
投资活动产生的现金流量净额	-152,167,129.20	114,222,865.25
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	100,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	100,000.00	
取得借款收到的现金	4,229,524.83	
收到其他与筹资活动有关的现金	116,597.90	14,398.00
筹资活动现金流入小计	4,446,122.73	14,398.00
偿还债务支付的现金	0.00	0.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	17,673,718.73	
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	3,920,000.00	
支付其他与筹资活动有关的现金	16,128,506.96	61,344,931.09
筹资活动现金流出小计	33,802,225.69	61,344,931.09
筹资活动产生的现金流量净额	-29,356,102.96	-61,330,533.09
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-7,741,734.45	1,127,084.07
五、现金及现金等价物净增加额	-85,978,152.08	214,796,239.20
加：期初现金及现金等价物余额	576,123,472.64	361,327,233.44
六、期末现金及现金等价物余额	490,145,320.56	576,123,472.64

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	19,500,865.35	6,783,643.64
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	389,376,233.52	165,880,678.59
经营活动现金流入小计	408,877,098.87	172,664,322.23
购买商品、接受劳务支付的现金	2,991,504.10	4,676,103.25
支付给职工以及为职工支付的现金	34,408,042.73	33,404,943.74
支付的各项税费	1,851,081.82	3,059,698.20
支付其他与经营活动有关的现金	467,566,059.68	323,977,022.70
经营活动现金流出小计	506,816,688.33	365,117,767.89
经营活动产生的现金流量净额	-97,939,589.46	-192,453,445.66
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	17,645,627.61	563,406,610.36
取得投资收益收到的现金	61,265,490.81	7,266,812.37
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	27,205.00	1,995.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	1,555,000,000.00	1,300,000,000.00
投资活动现金流入小计	1,633,938,323.42	1,870,675,417.73
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,254,166.07	1,749,664.73
投资支付的现金		552,500,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	112,200,000.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	1,385,000,000.00	1,160,000,000.00
投资活动现金流出小计	1,498,454,166.07	1,714,249,664.73
投资活动产生的现金流量净额	135,484,157.35	156,425,753.00
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	949,584.58	
收到其他与筹资活动有关的现金	31,738.70	
筹资活动现金流入小计	981,323.28	0.00
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	13,753,718.73	
支付其他与筹资活动有关的现金	1,157,890.91	26,026,707.76
筹资活动现金流出小计	14,911,609.64	26,026,707.76
筹资活动产生的现金流量净额	-13,930,286.36	-26,026,707.76
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	23,614,281.53	-62,054,400.42
加：期初现金及现金等价物余额	26,697,288.42	88,751,688.84
六、期末现金及现金等价物余额	50,311,569.95	26,697,288.42

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度								
	归属于母公司所有者权益							少数股东权益	所有者权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年期末余额	1,375,371,873.00	380,171,145.08		2,420,147.67	1,966,669.75	136,848,717.45	1,896,778,552.95	122,788,371.56	2,019,566,924.51
二、本年期初余额	1,375,371,873.00	380,171,145.08		2,420,147.67	1,966,669.75	136,848,717.45	1,896,778,552.95	122,788,371.56	2,019,566,924.51
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)		-942,565.73		-9,952,512.33		-298,183,542.25	-309,078,620.31	-47,688,103.82	-356,766,724.13
(一) 综合收益总额				-9,952,512.33		-284,429,823.52	-294,382,335.85	10,471,080.26	-283,911,255.59
(二) 所有者投入和减少资本		-942,565.73					-942,565.73	-54,239,184.08	-55,181,749.81
1. 所有者投入的普通股		-697,615.92					-697,615.92	-54,239,184.08	-54,936,800.00
2. 其他		-244,949.81					-244,949.81		-244,949.81
(三) 利润分配						-13,753,718.73	-13,753,718.73	-3,920,000.00	-17,673,718.73
1. 对所有者(或股东)的分配						-13,753,718.73	-13,753,718.73	-3,920,000.00	-17,673,718.73
(四) 所有者权益内部结转									
(五) 专项储备									
(六) 其他									
四、本期期末余额	1,375,371,873.00	379,228,579.35	0.00	-7,532,364.66	1,966,669.75	-161,334,824.80	1,587,699,932.64	75,100,267.74	1,662,800,200.38

上期金额

单位：元

项目	2024 年年度								
	归属于母公司所有者权益							少数股东权益	所有者权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年期末余额	1,388,411,873.00	386,250,126.11	24,906,400.00	-3,669,081.48	140,089,634.12	-69,810,520.48	1,816,365,631.27	113,253,217.91	1,929,618,849.18
二、本年期初余额	1,388,411,873.00	386,250,126.11	24,906,400.00	-3,669,081.48	140,089,634.12	-69,810,520.48	1,816,365,631.27	113,253,217.91	1,929,618,849.18
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	-13,040,000.00	-6,078,981.03	-24,906,400.00	6,089,229.15	-138,122,964.37	206,659,237.93	80,412,921.68	9,535,153.65	89,948,075.33
（一）综合收益总额				6,089,229.15		68,536,273.56	74,625,502.71	9,506,733.88	84,132,236.59
（二）所有者投入和减少资本	-13,040,000.00	-6,078,981.03	-24,906,400.00				5,787,418.97	28,419.77	5,815,838.74
1. 所有者投入的普通股	-13,040,000.00	-11,866,400.00	-24,906,400.00						
2. 股份支付计入所有者权益的金额		5,139,423.48					5,139,423.48	28,419.77	5,167,843.25
3. 其他		647,995.49					647,995.49		647,995.49
（三）利润分配					1,966,669.75	-1,966,669.75	0.00		0.00
1. 提取盈余公积					1,966,669.75	-1,966,669.75	0.00		0.00
（四）所有者权益内部结转					-140,089,634.12	140,089,634.12	0.00		0.00
1. 盈余公积弥补亏损					-140,089,634.12	140,089,634.12	0.00		0.00
（五）专项储备									
（六）其他									
四、本期期末余额	1,375,371,873.00	380,171,145.08	0.00	2,420,147.67	1,966,669.75	136,848,717.45	1,896,778,552.95	122,788,371.56	2,019,566,924.51

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度					
	股本	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年期末余额	1,375,371,873.00	398,767,009.84		1,966,669.75	17,700,027.73	1,793,805,580.32
二、本年期初余额	1,375,371,873.00	398,767,009.84		1,966,669.75	17,700,027.73	1,793,805,580.32
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-173,056,023.36	-173,056,023.36
（一）综合收益总额					-159,302,304.63	-159,302,304.63
（二）所有者投入和减少资本						
1. 所有者投入的普通股						
（三）利润分配					-13,753,718.73	-13,753,718.73
1. 对所有者（或股东）的分配					-13,753,718.73	-13,753,718.73
（四）所有者权益内部结转						
（五）专项储备						
（六）其他						
四、本期期末余额	1,375,371,873.00	398,767,009.84	0.00	1,966,669.75	-155,355,995.63	1,620,749,556.96

上期金额

单位：元

项目	2024 年年度					
	股本	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年期末余额	1,388,411,873.00	404,241,974.09	24,906,400.00	140,089,634.12	-162,768,589.12	1,745,068,492.09
二、本年期初余额	1,388,411,873.00	404,241,974.09	24,906,400.00	140,089,634.12	-162,768,589.12	1,745,068,492.09
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-13,040,000.00	-5,474,964.25	-24,906,400.00	-138,122,964.37	180,468,616.85	48,737,088.23
(一) 综合收益总额					42,345,652.48	42,345,652.48
(二) 所有者投入和减少资本	-13,040,000.00	-5,474,964.25	-24,906,400.00			6,391,435.75
1. 所有者投入的普通股	-13,040,000.00	-11,866,400.00	-24,906,400.00			
2. 股份支付计入所有者权益的金额		6,391,435.75				6,391,435.75
(三) 利润分配				1,966,669.75	-1,966,669.75	0.00
1. 提取盈余公积				1,966,669.75	-1,966,669.75	0.00
(四) 所有者权益内部结转				-140,089,634.12	140,089,634.12	0.00
1. 盈余公积弥补亏损				-140,089,634.12	140,089,634.12	0.00
(五) 专项储备						
(六) 其他						
四、本期期末余额	1,375,371,873.00	398,767,009.84	0.00	1,966,669.75	17,700,027.73	1,793,805,580.32

三、公司基本情况

1、公司概况

二六三网络通信股份有限公司(以下简称“本公司”或“公司”)于 1999 年 12 月 16 日设立, 2003 年 6 月 18 日整体变更为股份有限公司, 变更后股份总额为 9,000.00 万股, 注册资本人民币 9,000.00 万元。

根据本公司 2010 年第一次临时股东大会通过的决议及中国证券监督管理委员会(以下简称“证监会”)证监许可[2010]871 号《关于核准二六三网络通信股份有限公司首次公开发行股票批复》, 2010 年 8 月 25 日本公司首次公开发行人民币普通股(A 股)3,000.00 万股, 2010 年 9 月 8 日起本公司股票在深圳证券交易所上市交易。本公司于 2010 年 10 月 29 日完成了工商变更登记并换领了注册号为 110000000991739 的企业法人营业执照, 公司注册资本及股本由人民币 9,000.00 万元变更为人民币 12,000.00 万元。

经过历次增资、授予限制性股票及其他股权变动, 截至 2024 年 1 月 1 日, 公司股本增至人民币 1,388,411,873.00 元。

根据公司第七届董事会第二十四次会议、第七届监事会第十八次会议、2024 年第二次临时股东大会审议通过的《关于终止实施 2022 年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的议案》, 公司终止 2022 年限制性股票激励计划, 回购注销已授予但尚未解除限售的全部限制性股票, 包括 47 名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票数量共计 1,304 万股。截至 2024 年 10 月 8 日, 公司已完成回购注销手续。上述回购注销限制性股票并减少注册资本的事宜已经中天会计师事务所(特殊普通合伙)于 2024 年 9 月 12 日出具的中天运[2024]验字第 90012 号验资报告验证。

截至 2025 年 12 月 31 日, 公司注册资本及股本为人民币 1,375,371,873.00 元。

本公司的注册地址为北京市昌平区城区镇超前路 13 号, 总部地址为朝阳区和平里东土城路甲 14 号建达大厦。

本公司及其子公司(以下简称“本集团”)实际从事的主要经营活动是依托全球通信资源与数智技术, 为企业和个人提供连接、应用与智能化的综合通信服务。

本公司作为深耕通信领域二十九年的全球化数智通信服务商, 始终秉承“连接&赋能”的企业使命, 聚焦“全球数智通信服务商”战略定位, 深度布局全球化网络、智能化通信和数字化服务的全场景生态架构, 凭借卓越的技术与产品品质, 已成功服务全球逾 15 万企业, 超 1000 万企业终端用户以及百万海外个人用户, 业务版图横跨中国、美国、加拿大、拉美、新加坡、日韩等众多国家和地区。依托在云网融合、人工智能、大数据等领域的技术积淀, 公司持续强化全球资源整合能力, 深度参与数字经济发展, 助力千行百业实现数字化转型。

在全球化网络板块, 本公司拥有计算、存储、网络、5G、安全等基础设施综合能力, 全力提供国际海缆、虚拟专网、数据中心及移动网络的技术支持与运营维护, 打造新一代全球化的云网协同服务体系, 构建高效、安全、智能的信息传输通道。

在智能化通信板块, 本公司将语音通话、即时消息、视频直播、邮件服务等通信产品与 AI 前沿技术融合, 聚焦打造智能客服、智能助理等系列智能化应用产品, 持续为政府、企业以及家庭用户提供智能通信服务。

在数字服务领域, 本公司深度融合大模型、多模态交互、知识图谱等前沿技术, 构建起以数字人、智能体、知识库为核心的数字化服务体系, 助力企业实现运营效率与服务体验的双重升级, 推动数字服务创新发展。

2、财务报表批准报出日

本公司的合并及公司财务报表于 2026 年 4 月 15 日已经本公司董事会批准。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外, 本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定(2023 年修订)》披露有关财务信息。

2、持续经营

本集团对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

3、记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：无

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果、合并及公司股东权益变动和合并及公司现金流量。

2、会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司的营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本公司编制本财务报表时采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的境外经营实体	营业收入占合并财务报表营业收入超过 20%
重要的非全资子公司	营业收入占合并财务报表营业收入超过 5%，或总资产占合并财务报表总资产超过 5%
重要的联营企业	长期股权投资占合并财务报表总资产的 5%以上

6、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

6.1 控制的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

6.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的会计政策与本公司不一致，在编制合并财务报表时，本公司已按照本公司的会计政策对子公司的财务报表进行了必要的调整。

子公司采用的会计期间按照本公司统一规定的会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

7、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短(一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

8、外币业务和外币报表折算

8.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用与交易发生日的即期汇率近似的汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

8.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；除“未分配利润”项目外的股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所

有项目及反映利润分配发生额的项目按与交易发生日即期汇率近似的汇率折算；年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

9、金融工具

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量(金融资产和金融负债的公允价值的确定方法参见附注(二)中记账基础和计价原则的相关披露)。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》(“收入准则”)初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

9.1 金融资产的分类、确认和计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款和其他非流动资产。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- (1)取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。
- (2)相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- (3)相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

(1)不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

(2)在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

9.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产外，本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入。对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

9.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

9.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

9.2 金融工具减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、租赁应收款和合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的全部合同资产和应收票据及应收账款，以及由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

9.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化。
- (2) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化。
- (3) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化。

(4) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。

(5) 本集团对金融工具信用管理方法是否发生变化。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

9.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- (6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

9.2.3 预期信用损失的确定

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

(1) 对于金融资产和租赁应收款，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

(2) 对于资产负债表日已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

9.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

9.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

9.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

9.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债，本集团的金融负债为其他金融负债，主要包括短期借款、应付账款和其他应付款。

9.4.1.1 其他金融负债

其他金融负债按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

9.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

9.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

对于本集团实施的限制性股票激励计划，本集团因向激励对象授予的限制性股票所承担的回购义务确认为负债，作为收购库存股处理。

9.5 衍生工具与嵌入衍生工具

衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本集团不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用关于金融资产分类的会计准则规定。

若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合下列条件的，本集团将嵌入衍生工具从混合合同中分拆，作为单独存在的衍生工具处理。

- (1) 嵌入衍生工具的经济特征和风险与主合同的经济特征及风险不紧密相关。
- (2) 与嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。
- (3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本集团按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。本集团无法根据嵌入衍生工具的条款和条件对嵌入衍生工具的公允价值进行可靠计量的，该嵌入衍生工具的公允价值根据混合合同公允价值和主合同公允价值之间的差额确定。

9.6 金融资产与金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

10、应收账款

10.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本集团以共同风险特征为依据将应收账款分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征为客户类型。

10.2 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄的计算方法

本集团以应收账款的账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定其信用损失。账龄自其初始确认日起算。由合同资产转为应收账款的，账龄自对应的合同资产初始确认日起连续计算。

10.3 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团根据历史经验对收回可能性较小、历史回款较慢的应收账款单项评估信用风险。

11、其他应收款

11.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本集团以共同风险特征为依据，将其他应收款分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征为款项性质等。

11.2 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄的计算方法

账龄自其初始确认日起算。

11.3 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对信用风险显著不同的其他应收款以及存在客观证据表明已发生信用减值的其他应收款单项确定预期信用损失。

12、合同资产

12.1 合同资产的确认方法及标准

合同资产是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本集团拥有的无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

12.2 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄的计算方法

本集团以合同资产的账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定其信用损失。账龄自其初始确认日起算。

12.3 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对历史回款较慢的合同资产单项评估信用风险。

13、存货

13.1 存货类别、发出计价方法、盘存制度、周转材料的摊销方法

13.1.1 存货类别

本集团的存货主要包括库存商品和周转材料。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

13.1.2 发出存货的计价方法

存货发出时，库存商品发出时按先进先出法确定其实际成本，周转材料按加权平均法确定其实际成本。

13.1.3 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

13.1.4 周转材料的摊销方法

周转材料采用一次转销法进行摊销。

13.2 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

13.3 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备，故将存货分为不同组合计提存货跌价准备。各类别存货可变现净值的确定依据分别为市场销售价格。

14、长期应收款

本集团的长期应收款包括应收融资租赁款和应收投资性房地产处置款。本集团对长期应收款按单项评估预期信用损失。

15、长期股权投资

15.1 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

15.2 初始投资成本的确定

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

15.3 后续计量及损益确认方法

15.3.1 按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

15.3.2 按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

15.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

16、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的建筑物及土地所有权。

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

17、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物、构筑物	年限平均法	5-50	5	1.90-19.00
机器设备	年限平均法	3-11.5	0-5	8.26-33.33
运输设备	年限平均法	5	5	19.00
其他设备	年限平均法	3-5	0-5	19.00-33.33

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

(3) 其他说明

当固定资产及在建工程处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产及在建工程。固定资产及在建工程出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

18、在建工程

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项支出以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。在建工程达到预定可使用状态后结转为固定资产。

19、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产包括土地使用权、软件及其他、客户关系等。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用之日起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。各类无形资产的使用寿命和残值率如下：

类别	使用寿命（年）	残值率%
土地使用权	47 年	-
软件及其他	3-10 年	-
客户关系	5 年	-

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。本集团的研发项目完成技术及经济可行性研究并通过立项评审后，进入开发阶段。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- 1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- 4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

本集团研发支出的归集范围包括直接从事研发活动人员的工资薪金、五险一金和股份支付费用、固定资产和无形资产的折旧摊销费用、交通差旅费、软件使用权费用、房屋租赁及物业管理费用和水电费用等。

20、长期资产减值

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、采用成本法计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命确定的无形资产及使用权资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

21、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销。

22、合同负债

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

23、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

本集团离职后福利全部为设定提存计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法：无

24、股份支付

本集团的股份支付是为了获取员工提供服务而授予权益工具的交易。本集团的股份支付全部为以权益结算的股份支付。

24.1 以权益结算的股份支付

授予职工的以权益结算的股份支付

对于用以换取职工提供的服务的以权益结算的股份支付，本集团以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

限制性股票回购义务的确认与计量

根据本集团限制性股票的股权激励计划，本集团以非公开发行的方式向激励对象授予一定数量的本公司股票并规定限售期(“限制性股票”)。在限售期内，限制性股票予以限售，不得转让、不得用于担保或偿还债务。在达到约定的解锁条件时，限制性股票解锁；如果全部或部分股票未被解锁而失效或作废，本集团按照约定的价格进行回购。

在授予日，本集团根据收到激励对象缴纳的认股款确认股本和资本公积。同时，对于本集团承担的限制性股票回购义务按照发行限制性股票的数量及相应的回购价格计算确定的金额确认为负债，作为收购库存股处理，相关负债按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》相关规定进行会计处理。对于未达到限制性股票解锁条件而需回购的股票，按照应支付的金额，冲减回购义务确认的负债；同时，按照注销的限制性股票数量相对应的股本金额和库存股的账面价值，分别冲减相对应的股本和库存股，差额计入资本公积。

24.2 终止股份支付计划的相关会计处理

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。

25、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本集团的收入主要来源于依托全球通信资源与数智技术，为企业和个人提供连接、应用与智能化的综合通信服务。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。

本集团在合同开始日对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1)客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；(2)客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；(3)本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团为客户提供虚拟运营服务时，客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团相关服务所带来的经济利益，因此本集团的虚拟运营服务属于在某一段时间内履行的履约义务。本集团按照履约进度确认收入，并采用产出法确定履约进度，即根据已转移给客户商品或服务对于客户的价值确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项(而非全部)履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。

在合同开始(或接近合同开始)日向客户收取的无需退回的初始费计入交易价格。该初始费与向客户转让已承诺的商品或服务相关，且该商品或服务构成单项履约义务的，本集团在转让该商品或服务时，按照分摊至该商品或服务的交易价格确认收入；该初始费与向客户转让已承诺的商品或服务相关，但该商品或服务不构成单项履约义务的，本集团在包含该商品或服务的单项履约义务履行时，按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入；该初始费与向客户转让已承诺的商品或服务不相关的，该初始费作为未来将转让商品或服务的预收款，在未来转让该商品或服务时确认为收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况：无

26、合同成本

26.1 履行合同的成本

本集团为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：(1)该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；(2)该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；(3)该成本预期能够收回。上述资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

26.2 与合同成本有关的资产的减值损失

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：(1)本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；(2)为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

与合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

27、政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

27.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的，用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产的使用寿命内按照直线法分期平均计入当期损益。

27.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与收益相关的政府补助是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用和损失的，直接计入当期损益。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

28、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

28.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

28.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企

业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异,不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减,以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限,确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债,除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间,而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回,且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时,本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日,对于递延所得税资产和递延所得税负债,根据税法规定,按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益,以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外,其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日,对递延所得税资产的账面价值进行复核,如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益,则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时,减记的金额予以转回。

对于与股份支付相关的支出,在按照企业会计准则规定确认成本费用的期间内,本集团根据会计期末取得的信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异,符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。如果预计未来期间可税前扣除的金额超过企业会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用,超过部分的所得税影响直接计入所有者权益。

28.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利,且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行,本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利,且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关,但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内,涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时,本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

29、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

租赁,是指在一定期间内,出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日,本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化,本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

29.1 本集团作为承租人

29.1.1 租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的,本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆,按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。为简化处理,本集团对于房屋建筑物的租赁选择不分拆合同包含的租赁和非租赁部分,将各租赁部分及与其相关的非租赁部分分别合并为租赁进行会计处理。

29.1.2 使用权资产

除短期租赁外,本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日,是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括:

- 1) 租赁负债的初始计量金额;
- 2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额,存在租赁激励的,扣除已享受的租赁激励相关金额;
- 3) 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

29.1.3 租赁负债

除短期租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 1) 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 3) 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格；
- 4) 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 5) 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

29.1.4 作为承租方对短期租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

本集团对房屋、办公设备和运输设备的短期租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。本集团将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

29.1.5 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

29.2 本集团作为出租人

29.2.1 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据收入准则关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独售价。

29.2.2 作为出租方租赁的分类标准和会计处理方法

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

29.2.2.1 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

29.2.2.2 本集团作为出租人记录融资租赁业务

于租赁期开始日，本集团以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，并终止确认融资租赁资产。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本集团因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：

承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；

承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；

由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本集团提供的担保余值。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁收款额在实际发生时计入当期损益。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

30、运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素

本集团在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值作出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

商誉减值准备

本集团根据自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合的可收回金额为判断基础确认减值准备。当包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值时需要确认减值准备。减值准备的确认需要运用判断和估计，如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计改变期间的商誉的账面价值。

金融工具的公允价值

本集团以公允价值计量的金融资产中包括公允价值在第三层次计量的金融工具。对于公允价值在第三层次计量的金融工具，由于其不存在活跃交易市场或其他可观察输入值，需要根据建立恰当的估值模型确定其公允价值。本集团采用的估值方法包括收益法和市场法。本集团对一些关键假设，如可比公司企业价值比率等做出估计。

特别地，如财务报表附注(十)4所述，本集团购买的中融国际信托有限公司(以下简称“中融信托”)的信托理财合计人民币 2 亿元逾期未予兑付。本集团在确认该金融工具的公允价值时涉及对未来现金流入的重要判断。

相关假设和判断的变化会对金融工具的公允价值估值产生影响。

递延所得税资产的确认

由于管理层考虑到未来很可能存在应纳税所得额抵销暂时性差异或可抵扣亏损，因此递延所得税资产就某些暂时性差异和可抵扣亏损确认。递延所得税资产的实现主要取决于未来是否有足够的应纳税所得额及暂时性差异在未来使用年度的实际税率。如未来实际产生的盈利少于预期，或实际税率低于预期，确认的递延所得税资产将被转回，并在该转回发生期间的损益中确认。

31、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售额、采购额	6%、9%、13%
城市维护建设税	应交流转税额	5%、7%
企业所得税	应交流转税额	25%、15%、16.50%、17%、26.50%
教育费附加	应交流转税额	3%
地方教育费附加	应交流转税额	2%
美国销售税	销售额	2.9%-7%
加拿大销售税	销售额	13%、5%、7%、9.975%
新加坡销售税	销售额	7%
澳大利亚销售税	销售额	10%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
二六三网络通信股份有限公司，简称“本公司”	25%
北京二六三企业通信有限公司，简称“企业通信”	15% 注 1
北京二六三网络科技有限公司，简称“网络科技”	25%
上海二六三通信有限公司，简称“上海通信”	15% 注 2
爱涛网络电视香港有限公司(英文名：iTalkTV Hongkong Limited)，简称“爱涛网络”	16.5% 注 3
iTalk Global Communications, Inc.，简称“iTalk Global”	注 4
Digital Technology Marketing and Information, Inc.，简称“DTMI”	注 4
iTalkBB Singapore Pte, Ltd.，简称“iTalkBB Singapore”	17% 注 5
iTalkBB Canada Inc.，简称“iTalkBB Canada”	注 6
二六三软件技术(北京)有限公司，简称“软件技术”	15% 注 7
二六三香港控股有限公司(英文名：NET263 Holdings Limited)，简称“二六三香港控股”	16.5% 注 3
United Wise Services Limited，简称“United Wise”	0% 注 8
Freedom Enterprise, L.L.C.，简称“Freedom”	与 iTalk Global 合并缴税
iTalk Mobile Corporation，简称“iTalk Mobile”	注 4
北京展视互动科技有限公司，简称“北京展视”	15% 注 9
iTalkBB Media Inc.，简称“iTalk Media”	与 iTalk Global 合并缴税
iTalk Media Corporation，简称“iTalk Media CA”	注 6
上海奈盛通信科技有限公司，简称“上海奈盛”	15% 注 10

纳税主体名称	所得税税率
263 环球通信有限公司(英文名: 263 Global Communications Limited), 简称“263 环球通信”	16.5% 注 3
北京二六三通信技术有限公司, 简称“北京通信技术”	15% 注 11
海南二六三投资有限公司, 简称“海南投资”	25%
北京推云科技有限公司, 简称“推云科技”	25%
深圳数算交互网络技术有限公司, 简称“深圳数算”	25%
IO GLOBAL SERVICES (SINGAPORE)PTE.LTD., 简称“IO GLOBAL”	17% 注 5
OPTICALHASH COMMUNICATIONS PTE. LTD., 简称“OPTICALHASH”	17% 注 5
北京美昱时代科技有限公司, 简称“美昱时代”	25%
北京美悦时尚文化传媒有限公司, 简称“美悦时尚”	25%
北京美济文化传播有限公司, 简称“美济文化”	25%
杭州美熠时代商贸有限公司, 简称“杭州美熠”	25%
北京寰云电子商务有限公司, 简称“北京寰云”	25%
Sumyth Holding Limited, 简称“Sumyth Holding”	0% 注 8
True Choice(HK) Limited, 简称“True Choice(HK)”	16.5% 注 3

2、税收优惠

注 1: 2023 年 11 月 30 日, 企业通信取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合颁发证书编号为 GR202311005242 的《高新技术企业证书》, 证书有效期三年。企业通信 2023 年度-2025 年度减按 15% 的税率征收企业所得税。

注 2: 2023 年 11 月 15 日, 上海通信取得上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合颁发证书编号为 GR202331007899 号的《高新技术企业证书》, 证书有效期为三年。上海通信 2023 年度-2025 年度减按 15% 的税率征收企业所得税。

注 3: 依《香港法例》第 112 章“税务条例”, 爱涛网络、二六三香港控股、263 环球通信及 True Choice(HK)适用 16.5% 企业所得税率。

注 4: 美国联邦所得税和州所得税/特许权税:

联邦所得税率

美国国会于 2017 年 12 月 20 日通过《税收减免与就业法案》(以下简称“税改法案”)。税改法案已于 2018 年生效, 由 21% 的单一企业所得税率替换现行税法中的多级累进企业所得税率, 同时代替性最低税也会被完全废除。

州所得税/特许权税(state corporate income tax or franchise tax)率:

美国除联邦企业所得税外, 很多州针对与该州有税务关联的企业(如在该州有财产、雇员、管理人员等)征收州所得税或特许权税。与所得税略有差异, 特许权税的税基通常不基于净利而着重于净值。一般来说, 所得税负高的州特许权税负则低。

注 5: 新加坡企业所得税税率为 17%, iTalkBB Singapore 处于累计亏损状态, 无所得税纳税义务。

注 6: iTalkBB Canada、iTalk Media CA 为在加拿大联邦注册的公司, 应缴纳所得税情况如下:

类别	税率
联邦所得税	15%
安大略省所得税	11.5%

注 7: 2023 年 10 月 26 日, 软件技术取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合颁发证书编号为 GR202311003017 的《高新技术企业证书》, 证书有效期为三年。软件技术 2023 年度-2025 年度减按 15% 的税率征收企业所得税。

注 8: United Wise 和 Sumyth Holding 系设立在英属维尔京群岛的离岸公司, 不需向政府缴纳任何税项。

注 9: 2024 年 10 月 29 日, 北京展视取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合颁发证书编号为 GR202411001764 的《高新技术企业证书》, 证书有效期为三年。北京展视 2024 年度-2026 年度减按 15% 的税率征收企业所得税。

注 10: 2024 年 12 月 4 日, 上海奈盛取得上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合颁发证书编号为 GR202431007127 的《高新技术企业证书》, 证书有效期为三年。上海奈盛 2024 年度-2026 年度减按 15% 的税率征收企业所得税。

注 11: 2024 年 10 月 29 日, 北京通信技术取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合颁发证书编号为 GR202411001505 的《高新技术企业证书》, 证书有效期三年。北京通信技术 2024 年度-2026 年度减按 15% 的税率征收企业所得税。

3、其他

税目	纳税(费)基础	税(费)率	备注
增值税	销售额、采购额	6%、9%、13%	
城建税	应交流转税额	5%、7%	
教育费附加	应交流转税额	3%	
地方教育费附加	应交流转税额	2%	
美国销售税	销售额	2.9%-7%	注 1
加拿大销售税	销售额	13%、5%、7%、9.975%	注 2
新加坡销售税	销售额	7%	注 3
澳大利亚销售税	销售额	10%	注 4

注 1: 于 2018 年 7 月, 美国税法规定, 如果公司与某州存在经济联系(economic nexus), 则必须在该州向消费者收取并缴纳销售税。截至 2025 年 12 月, iTalk Global 已在 34 个州做了销售税(Online Sales Tax)登记。

注 2: 本公司子公司 iTalkBB Canada、iTalk Media CA 为在加拿大联邦注册的公司, 就符合应税条件的商品销售及服务征收销售税 13%(HST)、5%(GST)、9.975%(QST)或 7%(PST), 同时可抵减购买商品、接受劳务的销售税 13%(HST)或 5%(GST), 按抵减后余额上缴。截至 2025 年 12 月, iTalkBB Canada 已在 13 个省做了销售税(Online Sales Tax)登记。

注 3: 本公司子公司 iTalkBB Singapore、IO GLOBAL 及 OPTICALHASH 就其在新加坡境内符合应税条件的商品销售及服务征收 7% 的销售税, 同时可抵减在新加坡境内购买商品、接受劳务的销售税, 按抵减后余额上缴, 如抵减有余可从政府取得税费返还。

注 4: 本公司子公司 iTalk Global、爱涛网络就其在澳大利亚符合应税条件的商品销售及服务征收 10% 的销售税, 同时可抵减在澳大利亚境内购买商品、接受劳务的销售税, 按抵减后余额上缴, 如抵减有余可从政府取得税费返还。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	18,332.59	24,883.78
银行存款	490,039,289.45	575,826,376.86
其他货币资金	2,353,263.83	6,909,185.29
合计	492,410,885.87	582,760,445.93
其中: 存放在境外的款项总额	92,456,704.56	279,287,941.06

其他说明：

其中受限制的货币资金明细如下：

单位：元

项目	年末余额	年初余额
用于担保的存款(注)	2,230,486.14	6,589,050.69
其他	35,079.17	47,922.60
合计	2,265,565.31	6,636,973.29

注：用于担保的存款为存放于银行的供应商保证金和申请信用卡、银行信用卡时用银行存款提供的保证金。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	100,238,417.30	230,449,258.98
其中：		
理财产品	100,238,417.30	230,449,258.98
合计	100,238,417.30	230,449,258.98

其他说明：公允价值的确定详见附注(十三)。

3、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	68,167,282.47	47,541,494.29
1 至 2 年	3,203,768.39	5,587,123.47
2 至 3 年	4,222,021.21	3,627,933.72
3 年以上	8,207,106.60	6,423,561.16
3 至 4 年	2,743,751.67	1,952,251.97
4 至 5 年	1,178,851.08	1,262,401.76
5 年以上	4,284,503.85	3,208,907.43
合计	83,800,178.67	63,180,112.64

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	694,366.12	0.83%	694,366.12	100.00%	0.00	1,415,951.82	2.24%	1,415,951.82	100.00%	0.00
按组合计提坏账准备的应收账款	83,105,812.55	99.17%	15,919,748.18	19.16%	67,186,064.37	61,764,160.82	97.76%	13,785,742.22	22.32%	47,978,418.60
其中：										
组合一	77,000,279.63	91.89%	13,304,098.60	17.28%	63,696,181.03	55,580,121.91	87.97%	11,524,311.20	20.73%	44,055,810.71
组合二	6,105,532.92	7.28%	2,615,649.58	42.84%	3,489,883.34	6,184,038.91	9.79%	2,261,431.02	36.57%	3,922,607.89
合计	83,800,178.67	100.00%	16,614,114.30	19.83%	67,186,064.37	63,180,112.64	100.00%	15,201,694.04	24.06%	47,978,418.60

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
不活跃的个人用户	748,771.30	748,771.30	663,700.40	663,700.40	100.00%	根据经验收回可能性较小
AresFlare Network Limited	30,665.72	30,665.72	30,665.72	30,665.72	100.00%	根据经验收回可能性较小
华晨雷诺金杯汽车有限公司	636,514.80	636,514.80				
合计	1,415,951.82	1,415,951.82	694,366.12	694,366.12		

按组合计提坏账准备：组合一

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内	51,751,790.04	0.00	0.00%
3-6个月	8,500,505.02	850,050.50	10.00%
6个月-1年	4,335,559.10	1,300,667.72	30.00%
1-2年	2,518,090.18	1,259,045.09	50.00%
2年以上	9,894,335.29	9,894,335.29	100.00%
合计	77,000,279.63	13,304,098.60	

确定该组合依据的说明：组合一主要为应收企业客户服务费，本集团基于应收账款账龄采用减值矩阵确定应收账款的预期信用损失。

按组合计提坏账准备：组合二

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内	3,353,009.83	0.00	0.00%
3-6个月	120,080.31	36,024.06	30.00%
6个月-1年	105,634.52	52,817.26	50.00%
1年以上	2,526,808.26	2,526,808.26	100.00%
合计	6,105,532.92	2,615,649.58	

确定该组合依据的说明：组合二主要为应收活跃个人客户服务费，本集团基于应收账款账龄采用减值矩阵确定应收账款的预期信用损失。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	13,785,742.22	4,754,848.41	-1,865,973.98	-690,639.11	-64,229.36	15,919,748.18
按单项计提坏账准备	1,415,951.82	1,568,359.01	-462,385.83	-1,803,829.74	-23,729.14	694,366.12
合计	15,201,694.04	6,323,207.42	-2,328,359.81	-2,494,468.85	-87,958.50	16,614,114.30

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,494,468.85

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
个人用户	服务费	1,366,209.11	超账期无法收回	是	否
华晨雷诺金杯汽车有限公司	服务费	437,620.63	超账期无法收回	是	否
合计		1,803,829.74			

应收账款核销说明：无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
前五名汇总	28,345,019.33	17,272,016.67	45,617,036.00	31.86%	4,582,853.54
合计	28,345,019.33	17,272,016.67	45,617,036.00	31.86%	4,582,853.54

4、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
按组合计提减值准备	56,811,477.69	9,586,035.25	47,225,442.44	52,977,270.82	7,431,769.58	45,545,501.24
按单项计提减值准备	2,549,960.82	127,498.04	2,422,462.78	2,892,694.53	144,634.64	2,748,059.89
合计	59,361,438.51	9,713,533.29	49,647,905.22	55,869,965.35	7,576,404.22	48,293,561.13

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	2,549,960.82	4.30%	127,498.04	5.00%	2,422,462.78	2,892,694.53	5.18%	144,634.64	5.00%	2,748,059.89
按组合计提坏账准备	56,811,477.69	95.70%	9,586,035.25	16.87%	47,225,442.44	52,977,270.82	94.82%	7,431,769.58	14.03%	45,545,501.24
合计	59,361,438.51	100.00%	9,713,533.29	16.36%	49,647,905.22	55,869,965.35	100.00%	7,576,404.22	13.56%	48,293,561.13

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
中国联合网络通信股份有限公司	2,853,489.13	142,674.37	2,510,755.42	125,537.77	5.00%	历史回款较慢
阿卡丁业务	39,205.40	1,960.27	39,205.40	1,960.27	5.00%	历史回款较慢
合计	2,892,694.53	144,634.64	2,549,960.82	127,498.04		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内	40,895,165.11	0.00	0.00%
3-6个月	1,715,471.41	171,547.12	10.00%
6个月-1年	4,501,404.04	1,350,421.17	30.00%
1-2年	3,270,740.35	1,635,370.18	50.00%
2年以上	6,428,696.78	6,428,696.78	100.00%
合计	56,811,477.69	9,586,035.25	

确定该组合依据的说明：本集团基于合同资产账龄采用减值矩阵确定合同资产的预期信用损失。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
按组合计提减值准备	4,005,618.37	-1,847,175.40	-4,177.30	
按单项计提减值准备	125,537.77	-142,674.37	0.00	
合计	4,131,156.14	-1,989,849.77	-4,177.30	——

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：无

(4) 本期实际核销的合同资产情况：无**5、其他应收款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	767,648.15	1,858,117.46
其他应收款	19,347,150.14	21,833,335.25
合计	20,114,798.29	23,691,452.71

(1) 应收利息**1) 应收利息分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
定期存款	601,612.58	863,869.66
七天通知存款	166,035.57	994,247.80
合计	767,648.15	1,858,117.46

2) 重要逾期利息：无**3) 按坏账计提方法分类披露**□适用 不适用**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况：无****5) 本期实际核销的应收利息情况：无****(2) 应收股利：无**

(3) 其他应收款**1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	12,427,672.29	21,809,815.87
应收长期股权投资处置款	7,000,000.00	
外部公司往来	449,720.05	457,396.69
员工备用金	118,537.40	261,146.91
其他	214,111.18	311,968.55
合计	20,210,040.92	22,840,328.02

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	17,753,316.83	7,377,404.09
1 至 2 年	306,166.81	2,441,751.46
2 至 3 年	627,852.66	5,295,587.97
3 年以上	1,522,704.62	7,725,584.50
3 至 4 年	10,509.51	86,896.94
4 至 5 年	83,677.95	484,669.60
5 年以上	1,428,517.16	7,154,017.96
合计	20,210,040.92	22,840,328.02

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	449,720.05	2.23%	449,720.05	100.00%	0.00	457,396.69	2.00%	457,396.69	100.00%	0.00
按组合计提坏账准备	19,760,320.87	97.77%	413,170.73	2.09%	19,347,150.14	22,382,931.33	98.00%	549,596.08	2.46%	21,833,335.25
其中：										
组合一	12,427,672.29	61.49%	269,346.92	2.17%	12,158,325.37	21,809,815.87	95.49%	462,525.62	2.12%	21,347,290.25
组合二	7,332,648.58	36.28%	143,823.81	1.96%	7,188,824.77	573,115.46	2.51%	87,070.46	15.19%	486,045.00
合计	20,210,040.92	100.00%	862,890.78	4.27%	19,347,150.14	22,840,328.02	100.00%	1,006,992.77	4.41%	21,833,335.25

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位 1	343,552.54	343,552.54	335,875.90	335,875.90	100.00%	根据经验收回可能性较小
单位 2	104,814.15	104,814.15	104,814.15	104,814.15	100.00%	根据经验收回可能性较小
单位 2	9,030.00	9,030.00	9,030.00	9,030.00	100.00%	根据经验收回可能性较小
合计	457,396.69	457,396.69	449,720.05	449,720.05		

按组合计提坏账准备：组合一

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
保证金及押金	12,427,672.29	269,346.92	2.17%
合计	12,427,672.29	269,346.92	

确定该组合依据的说明：无

按组合计提坏账准备：组合二

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内	7,177,938.53		
3-6个月	7,785.12	778.51	10.00%
6个月-1年	2,926.81	878.04	30.00%
1-2年	3,661.72	1,830.86	50.00%
2年以上	140,336.40	140,336.40	100.00%
合计	7,332,648.58	143,823.81	

确定该组合依据的说明：无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	549,596.08		457,396.69	1,006,992.77
2025年1月1日余额在本期				
本期计提	173,498.15			173,498.15
本期转回	-208,293.43			-208,293.43
本期核销	-100,097.40			-100,097.40
其他变动	-1,532.67		-7,676.64	-9,209.31
2025年12月31日余额	413,170.73		449,720.05	862,890.78

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 □不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	549,596.08	173,498.15	-208,293.43	-100,097.40	-1,532.67	413,170.73
按单项计提坏账准备	457,396.69				-7,676.64	449,720.05
合计	1,006,992.77	173,498.15	-208,293.43	-100,097.40	-9,209.31	862,890.78

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
中国联合网络通信有限公司	184,000.00	相应款项已收回	现金收回	保证金及押金
合计	184,000.00			

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
保证金等	100,097.40

其中重要的其他应收款核销情况：无

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
中国联合网络通信有限公司	业务保证金	9,510,000.00	1年以内	47.05%	190,200.00
前参股公司股东	应收长期股权投资处置款	7,000,000.00	1年以内	34.64%	
Xinyuan Interconnect (Hong Kong)Limited	外部公司往来	335,875.90	5年以上	1.66%	335,875.90
中广电移动网络有限公司	业务保证金	200,000.00	1年以内	0.99%	4,000.00
中国电信股份有限公司泉州分公司	业务保证金	200,000.00	1年以内	0.99%	4,000.00
合计		17,245,875.90		85.33%	534,075.90

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款：无

6、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	29,955,844.47	95.96%	23,710,422.04	97.37%
1至2年	1,074,929.08	3.44%	564,871.04	2.32%
2至3年	110,877.91	0.36%	67,681.48	0.28%
3年以上	74,437.39	0.24%	7,022.42	0.03%
合计	31,216,088.85		24,349,996.98	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：无

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本集团年末余额前五名的预付款项合计为人民币 12,857,592.27 元，占预付款项年末余额合计数的比例为 41.19%。

其他说明：无

7、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
库存商品	18,093,373.13	5,178,148.08	12,915,225.05	10,619,819.51	5,090,750.27	5,529,069.24
周转材料	31,265.26		31,265.26	41,576.69		41,576.69
合计	18,124,638.39	5,178,148.08	12,946,490.31	10,661,396.20	5,090,750.27	5,570,645.93

(2) 确认为存货的数据资源：无

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	5,090,750.27	1,106,959.22	8,130.55	1,027,691.96		5,178,148.08
合计	5,090,750.27	1,106,959.22	8,130.55	1,027,691.96		5,178,148.08

按组合计提存货跌价准备：无

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明：无

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明：无

8、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁保证金		1,003,989.24
一年内到期的长期应收款	1,353,087.34	2,014,022.69
一年内到期的定期存单	21,140,972.26	
合计	22,494,059.60	3,018,011.93

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预缴企业所得税	1,715,936.19	537,649.85
待抵扣进项税额	4,011,857.47	4,184,299.35
合计	5,727,793.66	4,721,949.20

其他说明：无

10、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
Old Dominion National Bank	13,481,941.28	10,873,173.84	2,783,027.60		4,928,463.92			
Airlinq, Inc.	0.00	0.00				-20,589,579.41		
合计	13,481,941.28	10,873,173.84	2,783,027.60		4,928,463.92	-20,589,579.41		

本期存在终止确认：无

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
Old Dominion National Bank		4,928,463.92				
Airlinq, Inc.			-20,589,579.41			

其他说明：公允价值的确定详见附注(十三)。

11、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款				368,698.53		368,698.53	
其中：未实现融资收益				-6,590.06		-6,590.06	
分期收款销售商品	33,190,381.16	497,855.70	32,692,525.46	33,873,693.14	508,105.37	33,365,587.77	
合计	33,190,381.16	497,855.70	32,692,525.46	34,242,391.67	508,105.37	33,734,286.30	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	33,190,381.16	100.00%	497,855.70	1.50%	32,692,525.46	34,242,391.67	100.00%	508,105.37	1.48%	33,734,286.30
合计	33,190,381.16	100.00%	497,855.70	1.50%	32,692,525.46	34,242,391.67	100.00%	508,105.37	1.48%	33,734,286.30

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
融资租赁款	368,698.53					
分期收款销售商品	33,873,693.14	508,105.37	33,190,381.16	497,855.70	1.50%	
合计	34,242,391.67	508,105.37	33,190,381.16	497,855.70		

按预期信用损失一般模型计提坏账准备: 无

各阶段划分依据和坏账准备计提比例: 无

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单独计提坏账准备	508,105.37		10,249.67		-20,499.34	497,855.70
合计	508,105.37		10,249.67		-20,499.34	497,855.70

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的: 无

(4) 本期实际核销的长期应收款情况: 无

12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
北京创新为营网络通信科技有限公司(以下简称“创新为营”)	1,743,782.57				4,437.19						1,748,219.76	
北京企飞力网络科技有限公司(以下简称“企飞力”)	1,748,454.41				-233,731.93						1,514,722.48	
苏州龙遨泛人工智能高科技投资中心(有限合伙)(以下简称“苏州龙遨”)	143,515,397.04			-17,645,627.61	11,992,557.36						137,862,326.79	
中科国力(镇江)智能技术有限公司(以下简称“中科国力”)	16,035,887.72			-15,671,957.21	-363,930.51							
Yulore Technology Limited(以下简称“羽乐”)(注)	143,757,041.49				6,651,712.84	-724,004.48	-244,949.81				149,439,800.04	
上海曜境互联网信息技术有限公司(以下简称“上海曜境”)	4,648,262.87				-694,670.50				-3,953,592.37			3,953,592.37
小计	311,448,826.10			-33,317,584.82	17,356,374.45	-724,004.48	-244,949.81	0.00	-3,953,592.37		290,565,069.07	3,953,592.37
合计	311,448,826.10			-33,317,584.82	17,356,374.45	-724,004.48	-244,949.81	0.00	-3,953,592.37		290,565,069.07	3,953,592.37

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
上海曜境	3,953,592.37	0.00	3,953,592.37	未来现金流入		
合计	3,953,592.37	0.00	3,953,592.37			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因：无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因：无

其他说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团持有羽乐的持股比例约为 19.367%，根据羽乐投资协议等文件的规定，本集团有权向羽乐委派董事，能够对羽乐的财务和生产经营决策施加重大影响。同时，本集团除拥有与其他股东一致的投票权、分红权及净资产分配权等权利之外，还拥有回售权、反稀释权、优先清算权等优先权利。因此，该项投资的主合同部分属于一项权益性投资，作为长期股权投资按权益法核算；对于嵌入的回售权等权利作为衍生工具与主合同分拆，按照金融工具准则核算，列示于其他非流动金融资产。

13、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
飞书深诺数字科技(上海)股份有限公司(原名为：飞书数字科技(上海)有限公司)		46,295,157.65
北京朝歌数码科技股份有限公司	49,627,900.00	45,600,000.00
羽乐(附注(七)、12)	6,240,000.00	6,370,000.00
北京慧友云商科技有限公司	1,290,000.00	1,268,100.00
杭州湖畔网络技术有限公司	4,338,600.00	3,740,000.00
南京灵鹿网络科技有限公司	0.00	400,000.00
北京新交网络科技有限公司(有限合伙)	2,000,000.00	0.00
合计	63,496,500.00	103,673,257.65

其他说明：公允价值的确定详见附注(十三)。

14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	69,120,631.53	76,513,793.38
固定资产清理		
合计	69,120,631.53	76,513,793.38

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物、构筑物	机器设备	运输设备	其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	37,704,760.07	331,361,465.32	2,904,744.70	10,530,395.22	382,501,365.31
2.本期增加金额		12,051,997.03		342,815.35	12,394,812.38
(1) 购置		12,051,997.03		342,815.35	12,394,812.38
3.本期减少金额		7,540,439.11	273,251.71	157,474.52	7,971,165.34
(1) 处置或报废		7,063,226.25	256,219.77	136,019.67	7,455,465.69
(2) 汇率变动影响		477,212.86	17,031.94	21,454.85	515,699.65
4.期末余额	37,704,760.07	335,873,023.24	2,631,492.99	10,715,736.05	386,925,012.35
二、累计折旧					
1.期初余额	17,689,353.29	274,946,805.02	2,136,179.55	9,780,360.44	304,552,698.30
2.本期增加金额	550,168.13	18,127,653.55	189,939.42	414,720.27	19,282,481.37
(1) 计提	550,168.13	18,127,653.55	189,939.42	414,720.27	19,282,481.37
3.本期减少金额		6,668,459.33	236,202.75	152,351.27	7,057,013.35
(1) 处置或报废		6,361,354.75	229,808.01	131,974.30	6,723,137.06
(2) 汇率变动影响		307,104.58	6,394.74	20,376.97	333,876.29
4.期末余额	18,239,521.42	286,405,999.24	2,089,916.22	10,042,729.44	316,778,166.32
三、减值准备					
1.期初余额		1,427,990.95		6,882.68	1,434,873.63
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额		407,266.13		1,393.00	408,659.13
(1) 处置或报废		407,266.13		1,393.00	408,659.13
4.期末余额		1,020,724.82		5,489.68	1,026,214.50
四、账面价值					
1.期末账面价值	19,465,238.65	48,446,299.18	541,576.77	667,516.93	69,120,631.53
2.期初账面价值	20,015,406.78	54,986,669.35	768,565.15	743,152.10	76,513,793.38

(2) 暂时闲置的固定资产情况：无**(3) 通过经营租赁租出的固定资产：无****(4) 未办妥产权证书的固定资产情况：无****(5) 固定资产的减值测试情况**

□适用 □不适用

(6) 固定资产清理：无

15、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	0.00	2,884,194.50
合计	0.00	2,884,194.50

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
263 数字产业园项目一期工程	0.00		0.00	2,884,194.50		2,884,194.50
合计	0.00		0.00	2,884,194.50		2,884,194.50

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
263 数字产业园项目一期工程		2,884,194.50	2,166,318.94		5,050,513.44	0.00						自有资金
合计		2,884,194.50	2,166,318.94		5,050,513.44	0.00						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
263 数字产业园项目一期工程	0.00	5,050,513.44	5,050,513.44	0.00	项目终止
合计	0.00	5,050,513.44	5,050,513.44	0.00	--

其他说明：无

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
263 数字产业园项目一期工程	5,050,513.44	0.00	5,050,513.44	未来现金流入		
合计	5,050,513.44	0.00	5,050,513.44			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(5) 工程物资：无

16、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	运输设备	合计
一、账面原值			
1.期初余额	87,915,342.36	196,280.62	88,111,622.98
2.本期增加金额	11,856,958.29		11,856,958.29
(1)增加	11,856,958.29		11,856,958.29
3.本期减少金额	16,666,994.88	-2,503.17	16,664,491.71
(1)合同到期或提前终止	15,874,193.42		15,874,193.42
(2)汇率变动影响	792,801.46	-2,503.17	790,298.29
4.期末余额	83,105,305.77	198,783.79	83,304,089.56
二、累计折旧			
1.期初余额	42,878,806.70	108,621.45	42,987,428.15
2.本期增加金额	16,359,041.35	44,037.53	16,403,078.88
(1) 计提	16,359,041.35	44,037.53	16,403,078.88
3.本期减少金额	15,749,334.39	-1,350.40	15,747,983.99
(1) 处置	15,336,906.73		15,336,906.73
(2) 汇率变动影响	412,427.66	-1,350.40	411,077.26

4.期末余额	43,488,513.66	154,009.38	43,642,523.04
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	39,616,792.11	44,774.41	39,661,566.52
2.期初账面价值	45,036,535.66	87,659.17	45,124,194.83

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

本集团租赁了多项资产，包括房屋建筑物和运输设备，租赁期为 1-15 年。上述使用权资产无法用于借款抵押、担保等目的。

本年度计入当期损益的简化处理的短期租赁费用为人民币 6,320,406.32 元(2024 年：人民币 6,357,733.55 元)。本年度与租赁相关的现金流出总额为人民币 22,448,913.28 元(2024 年：人民币 42,796,264.64 元)。

17、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	客户关系	软件及其他	合计
一、账面原值				
1.期初余额	3,429,840.84	17,349,922.24	217,994,701.29	238,774,464.37
2.本期增加金额			19,973,967.10	19,973,967.10
(1) 购置			19,973,967.10	19,973,967.10
3.本期减少金额		385,210.56	1,608,928.77	1,994,139.33
(1) 处置				
(2) 汇率变动影响		385,210.56	1,608,928.77	1,994,139.33
4.期末余额	3,429,840.84	16,964,711.68	236,359,739.62	256,754,292.14
二、累计摊销				
1.期初余额	1,635,864.02	17,349,922.24	187,781,366.17	206,767,152.43
2.本期增加金额	72,975.33		18,791,716.23	18,864,691.56
(1) 计提	72,975.33		18,791,716.23	18,864,691.56
3.本期减少金额		385,210.56	1,311,299.98	1,696,510.54
(1) 处置				
(2) 汇率变动影响		385,210.56	1,311,299.98	1,696,510.54
4.期末余额	1,708,839.35	16,964,711.68	205,261,782.42	223,935,333.45
三、减值准备				

1.期初余额	0.00	0.00	3,484,963.45	3,484,963.45
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额	0.00	0.00	3,484,963.45	3,484,963.45
四、账面价值				
1.期末账面价值	1,721,001.49	0.00	27,612,993.75	29,333,995.24
2.期初账面价值	1,793,976.82	0.00	26,728,371.67	28,522,348.49

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 56.89%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况：无

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

18、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	汇率变动影响	处置	其他	
VoIP 及 IPTV 业务	733,132,426.79					733,132,426.79
国际专线业务	305,528,524.63					305,528,524.63
直播业务	243,800,754.66					243,800,754.66
迪讯业务	99,681,660.00					99,681,660.00
iTalkMedia	40,754,611.66		-904,851.71			39,849,759.95
翰平事业部	34,635,570.72					34,635,570.72
合计	1,457,533,548.46		-904,851.71			1,456,628,696.75

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
VoIP 及 IPTV 业务	545,881,924.69	157,121,800.00				703,003,724.69
国际专线业务	82,571,100.00					82,571,100.00
直播业务	124,024,000.00	119,776,754.66				243,800,754.66
迪讯业务	99,681,660.00					99,681,660.00
翰平事业部	34,635,570.72					34,635,570.72
合计	886,794,255.41	276,898,554.66				1,163,692,810.07

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
VoIP 及 IPTV 业务	VoIP 及 IPTV 业务资产组系公司于 2012 年收购的资产组，主要经营家庭电话 (VoIP)、中文电视(IPTV)、中文视频内容服务、家庭安防(Aljia)等个人业务	个人业务	是
国际专线业务	国际专线业务资产组系公司于 2018 年收购的资产组，主要经营国际跨境通信业务	企业业务	是
直播业务	直播业务资产组系公司于 2016 年收购的资产组，主要经营网络直播业务	企业业务	是
迪讯业务	迪讯业务资产组系公司于 2015 年收购的资产组，主要为运营商提供技术支持服务	企业业务	是
iTalk Media	iTalk Media 资产组系公司于 2017 年收购的资产组，主要在北美地区经营广告业务	企业业务	是
翰平事业部	翰平事业部资产组系公司于 2012 年收购的资产组，主要经营企业无线专网业务	企业业务	是

资产组或资产组组合发生变化：无

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
VoIP 及 IPTV 业务	33,643.63	17,931.45	15,712.18	5 年	收入增长率： -11.00%~0.90%； 利润率：1.64%~4.21%	稳定期收入增长率 0%； 利润率：4.21%； 税前折现率：15.01%；	预计资产组业务于 5 年后保持稳定经营。
国际专线业务	35,944.34	38,003.76		5 年	收入增长率： 8.74%~39.17%； 利润率：6.68%~14.02%	稳定期收入增长率 0%； 利润率：14.02%； 税前折现率：13.82%	预计资产组业务于 5 年后保持稳定经营。
直播业务	16,823.25	4,845.57	11,977.68	5 年	收入增长率： -19.65%~0.00%； 利润率：-10.59%~0.60%	稳定期收入增长率 0%； 利润率：0.60%； 税前折现率：12.31%	预计资产组业务于 5 年后保持稳定经营。
iTalk Media	7,919.77	8,179.41		5 年	收入增长率： 0.00%~13.86%； 利润率：29.06%~32.14%	稳定期收入增长率 0%； 利润率：32.14%； 税前折现率 16.08%	预计资产组业务于 5 年后保持稳定经营。
合计	94,330.99	68,960.19	27,689.86				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因：无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因：无

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：无

19、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
机房及办公楼装修	20,686,847.59	401,432.65	5,618,645.38	28,287.74	15,441,347.12
VOIP 用户获取费用	215,462.95	103,304.79	161,982.19	3,824.52	152,961.03
IPTV 用户获取费用	2,629,872.13	1,212,291.94	1,247,253.81	211,614.70	2,383,295.56
Aijia 用户获取费用	7,761,077.05	2,790,060.27	2,816,764.13	59,595.55	7,674,777.64
移动用户获取成本	0.00	8,680,198.10	484,481.13	0.00	8,195,716.97
海缆使用权	35,473,383.76	337,858,293.50	8,269,017.88	1,035,891.47	364,026,767.91
其他	7,346.45	10,087.46	17,309.23	124.68	0.00
合计	66,773,989.93	351,055,668.71	18,615,453.75	1,339,338.66	397,874,866.23

其他说明：其他变动主要系汇率变动及长期待摊费用处置所致。

20、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	29,906,319.15	4,882,555.56	29,917,336.68	4,745,535.64
内部交易未实现利润	4,189,801.13	628,470.17	6,475,146.73	971,272.01
可抵扣亏损	88,059,355.08	16,415,248.48	96,840,361.71	16,266,700.88
计提未支付的费用	3,951,743.51	893,277.02	14,001,432.83	3,176,655.95
无形资产摊销差异			24,351,940.33	3,652,791.05
未实现的汇兑净损失	957,406.55	229,748.53	1,708,891.82	431,150.60
股份支付	18,818,000.00	3,602,580.00	18,818,000.00	3,602,580.00
金融资产公允价值变动	6,261,400.00	939,210.00	218,591,900.00	32,788,785.00
长期股权投资权益法投资损失	9,685,777.60	1,452,866.64		
租赁负债	31,954,835.82	7,716,185.22	34,584,160.67	8,831,233.27
递延收益			2,229,218.76	334,382.81
合计	193,784,638.84	36,760,141.62	447,518,389.53	74,801,087.21

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值变动	5,257,688.83	1,261,845.32	2,340,722.75	561,773.46
加速折旧或摊销的长期资产	7,922,430.69	1,764,858.08	13,572,707.88	3,597,135.49
其他非流动金融资产公允价值变动	10,627,900.00	1,594,185.00	27,583,858.87	4,137,578.83
长期股权投资权益法投资收益	39,914,564.76	9,978,641.19	27,922,007.40	6,980,501.85
使用权资产	28,610,843.86	6,899,534.01	29,703,149.37	7,844,604.75
境外子公司未来分红的纳税义务	12,824,156.64	3,206,039.16	13,998,298.44	3,499,574.61
未纳税的长期资产转让收益等	4,600,541.13	1,104,129.87	5,155,119.40	1,237,228.66
合计	109,758,125.91	25,809,232.63	120,275,864.11	27,858,397.65

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	18,437,070.29	18,323,071.33	19,349,994.16	55,451,093.05
递延所得税负债	18,437,070.29	7,372,162.34	19,349,994.16	8,508,403.49

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	390,195,632.93	150,049,519.92
可抵扣亏损	120,034,464.70	3,372,076.52
合计	510,230,097.63	153,421,596.44

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2026年			
2027年	365,631.56		
2028年	4,915,389.86		
2029年	608,118.06		
2030年	66,573,904.69		
2031年			
2032年	6,928,567.67		
2033年	13,569,046.32		
2034年	17,559,937.41		
2035年	7,754,754.75		
无限期	1,759,114.38	3,372,076.52	
合计	120,034,464.70	3,372,076.52	

其他说明：本公司之境外经营子公司累计余额为人民币 1,759,114.38 元的可抵扣亏损按照当地税法规定可在未来无限期内弥补。

21、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
租赁保证金	3,381,758.66	122,073.46	3,259,685.20	2,461,509.95	110,722.69	2,350,787.26
定期存单				85,950,111.17		85,950,111.17
预付长期资产及其他采购款	19,942,147.31	2,636,307.97	17,305,839.34	3,855,836.91		3,855,836.91
合计	23,323,905.97	2,758,381.43	20,565,524.54	92,267,458.03	110,722.69	92,156,735.34

其他说明：无

22、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,200.00	1,200.00		ETC 冻结资金	1,200.00	1,200.00		ETC 冻结资金
货币资金	2,108,640.00	2,108,640.00		不可撤销的信用证保证金及利息	6,469,560.00	6,469,560.00		不可撤销的信用证保证金及利息
货币资金	120,646.14	120,646.14		公司申请信用卡，用银行存款提供的保证金	118,290.69	118,290.69		公司申请信用卡，用银行存款提供的保证金
货币资金	35,079.17	35,079.17		其他受限	47,922.60	47,922.60		其他受限
合计	2,265,565.31	2,265,565.31			6,636,973.29	6,636,973.29		

其他说明：无

23、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	4,229,524.83	
合计	4,229,524.83	0.00

短期借款分类的说明：于 2025 年度，本公司及子公司企业通信与中国民生银行分别签订借款合同，借款合同本金金额合计为人民币 4,229,524.83 元，利率为固定利率 2.3%，借款期限分别为 8 个月和 1 年。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况：无

24、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付带宽、运营费用	68,796,176.84	46,003,634.20
应付服务费	28,923,106.20	25,656,541.79
应付市场费用	1,317,621.04	928,611.45
应付设备款	1,552,080.17	1,150,907.44
应付其他款项	3,021,916.09	4,876,256.78
合计	103,610,900.34	78,615,951.66

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款：无

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

25、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	540.44	
其他应付款	65,013,577.20	11,635,434.31
合计	65,014,117.64	11,635,434.31

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
短期借款应付利息	540.44	
合计	540.44	

重要的已逾期未支付的利息情况：无

(2) 应付股利：无

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付少数股东减资款	55,036,800.00	
押金及保证金	5,030,864.13	5,697,808.20
暂估税金	1,454,671.11	1,767,528.85
外部公司往来	123,564.33	259,237.99
房租及管理费	102,252.42	124,530.60
其他	3,265,425.21	3,786,328.67
合计	65,013,577.20	11,635,434.31

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
押金及保证金	4,720,663.44	尚未到期的业务保证金
合计	4,720,663.44	

其他说明：无

26、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收服务款	153,104,658.34	158,615,330.64
合计	153,104,658.34	158,615,330.64

账龄超过 1 年的重要合同负债：无

27、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	21,439,480.86	188,741,517.30	189,896,995.06	20,284,003.10
二、离职后福利-设定提存计划	1,333,175.07	20,882,206.86	20,862,276.94	1,353,104.99
三、辞退福利	3,913,519.73	3,111,715.98	3,065,092.60	3,960,143.11
合计	26,686,175.66	212,735,440.14	213,824,364.60	25,597,251.20

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	19,740,623.98	163,179,238.44	164,400,867.87	18,518,994.55
2、职工福利费		1,390,484.02	1,390,484.02	
3、社会保险费	844,322.89	11,201,999.86	11,183,932.29	862,390.46
其中：医疗保险费	766,302.73	10,800,331.63	10,781,239.78	785,394.58
工伤保险费	46,412.77	383,189.31	384,213.59	45,388.49
生育保险费	31,607.39	18,478.92	18,478.92	31,607.39
4、住房公积金	168,416.29	12,048,689.79	12,043,490.79	173,615.29
5、工会经费和职工教育经费	685,634.92	910,947.73	874,283.00	722,299.65
6、其他短期薪酬	482.78	10,157.46	3,937.09	6,703.15
合计	21,439,480.86	188,741,517.30	189,896,995.06	20,284,003.10

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,282,333.55	20,264,303.96	20,235,486.69	1,311,150.82
2、失业保险费	50,841.52	617,902.90	626,790.25	41,954.17
合计	1,333,175.07	20,882,206.86	20,862,276.94	1,353,104.99

其他说明：

人力资源社会保障部、财政部及国家税务总局发布《关于阶段性降低失业保险、工伤保险费率有关问题的通知》(人社部发〔2023〕19号)和《关于延续实施阶段性降低工伤保险费率工作的通知》(人社厅函〔2024〕35号)，明确阶段性降低失业保险、工伤保险费率政策自2023年5月1日到期后，延续实施至2025年底。

本集团境内子公司按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据该等计划，本集团分别按员工上年平均工资的14%-16%、0.5%-0.8%每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

本集团境外子公司根据所在地养老保险、失业保险政策进行费用的缴纳。

本集团本年应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用人民币20,264,303.96元及人民币617,902.90元(2024年：人民币22,238,148.96元及人民币707,866.05元)。于2025年12月31日，本集团应缴存养老保险、失业保险费用余额为人民币1,311,150.82元及人民币41,954.17元(2024年12月31日：人民币1,282,333.55元及人民币50,841.52元)。

28、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	3,995,661.04	5,297,866.68
企业所得税	843,306.71	2,836,247.22
个人所得税	640,697.46	1,219,623.39
城市维护建设税	37,994.03	43,287.01
教育费附加	27,150.39	29,690.75
境外公司销售税等	1,621,489.82	1,776,972.08
其他	6,258.22	24,506.02
合计	7,172,557.67	11,228,193.15

其他说明：无

29、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	12,473,092.34	11,148,114.27
合计	12,473,092.34	11,148,114.27

其他说明：无

30、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	31,954,835.82	34,584,160.67
计入一年内到期的非流动负债的租赁负债(附注七、29)	-12,473,092.34	-11,148,114.27
合计	19,481,743.48	23,436,046.40

其他说明：

本集团的租赁负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

单位：元

	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上
年末余额	13,476,347.07	8,253,791.87	9,622,106.27	3,882,556.07
年初余额	12,235,681.12	7,032,352.54	12,097,078.63	6,535,510.16

31、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	2,229,218.76	169,000.00	2,229,218.76	169,000.00	
合计	2,229,218.76	169,000.00	2,229,218.76	169,000.00	--

其他说明：无

32、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同负债	10,339,564.45	17,232,491.45
合计	10,339,564.45	17,232,491.45

其他说明：无

33、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,375,371,873.00						1,375,371,873.00

其他说明：无

34、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	359,875,889.83		697,615.92	359,178,273.91
其他资本公积	20,295,255.25		244,949.81	20,050,305.44
合计	380,171,145.08		942,565.73	379,228,579.35

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：无

35、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-18,980,502.17	2,783,027.60			695,756.90	2,087,270.70		-16,893,231.47
其他权益工具投资公允价值变动	-18,980,502.17	2,783,027.60			695,756.90	2,087,270.70		-16,893,231.47
二、将重分类进损益的其他综合收益	21,400,649.84	-12,039,783.03				-12,039,783.03		9,360,866.81
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	339,896.96	-724,004.48				-724,004.48		-384,107.52
外币财务报表折算差额	21,060,752.88	-11,315,778.55				-11,315,778.55		9,744,974.33
其他综合收益合计	2,420,147.67	-9,256,755.43			695,756.90	-9,952,512.33		-7,532,364.66

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：无

36、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,966,669.75			1,966,669.75
合计	1,966,669.75			1,966,669.75

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：无

37、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	136,848,717.45	-69,810,520.48
调整后期初未分配利润	136,848,717.45	-69,810,520.48
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-284,429,823.52	68,536,273.56
减：提取法定盈余公积	0.00	1,966,669.75
应付普通股股利	13,753,718.73	
加：使用盈余公积弥补亏损		140,089,634.12
期末未分配利润	-161,334,824.80	136,848,717.45

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细说明：无

(1) 提取法定盈余公积

根据公司章程规定，法定盈余公积金按净利润之 10%提取。本公司本年度提取法定盈余公积人民币零元 (2024 年：人民币 1,966,669.75 元)。

(2) 子公司已提取的盈余公积

2025 年 12 月 31 日，本集团未分配利润余额中包括境内子公司已提取的盈余公积人民币 65,551,813.65 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 66,849,203.99 元)。

(3) 应付普通股股利

本公司 2024 年度利润分配方案于 2025 年 4 月 21 日经本公司 2024 年度股东大会审议通过，以总股本 1,375,371,873 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 0.1 元(含税)，共计派发现金股利 13,753,718.73 元。

38、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	797,234,606.03	459,056,872.77	867,664,313.11	477,634,384.95
合计	797,234,606.03	459,056,872.77	867,664,313.11	477,634,384.95

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	797,234,606.03	无	867,664,313.11	无
营业收入扣除项目合计金额	135,185.47	租赁收入及物业收入等	48,417,631.33	处置投资性房地产收入、租赁收入及物业收入等
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	0.02%		5.58%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	135,185.47	租赁收入及物业收入等	48,417,631.33	处置投资性房地产收入、租赁收入及物业收入等
与主营业务无关的业务收入小计	135,185.47	租赁收入及物业收入等	48,417,631.33	处置投资性房地产收入、租赁收入及物业收入等
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	无	0.00	无
营业收入扣除后金额	797,099,420.56	无	819,246,681.78	无

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		分部 3		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	602,746,686.83	401,334,126.82	192,245,077.31	56,828,475.55	2,242,841.89	894,270.40	797,234,606.03	459,056,872.77
其中：								
智能化通信业务	186,560,117.33	86,513,358.53	179,544,064.37	50,100,682.51	2,107,656.42	801,024.69	368,211,838.12	137,415,065.73
全球化网络业务	416,186,569.50	314,820,768.29	12,701,012.94	6,727,793.04			428,887,582.44	321,548,561.33
其他业务					135,185.47	93,245.71	135,185.47	93,245.71
按经营地区分类	602,746,686.83	401,334,126.82	192,245,077.31	56,828,475.55	2,242,841.89	894,270.40	797,234,606.03	459,056,872.77
其中：								
中国大陆内	426,229,433.54	271,804,318.93	10,817,399.38	5,718,422.34	581,712.38	601,186.11	437,628,545.30	278,123,927.38
中国大陆外	176,517,253.29	129,529,807.89	181,427,677.93	51,110,053.21	1,661,129.51	293,084.29	359,606,060.73	180,932,945.39
按销售渠道分类	602,746,686.83	401,334,126.82	192,245,077.31	56,828,475.55	2,242,841.89	894,270.40	797,234,606.03	459,056,872.77
其中：								
直销	324,996,311.40	195,236,238.69	192,245,077.31	56,828,475.55	2,242,841.89	894,270.40	519,484,230.60	252,958,984.64
渠道	277,750,375.43	206,097,888.13					277,750,375.43	206,097,888.13
合计	602,746,686.83	401,334,126.82	192,245,077.31	56,828,475.55	2,242,841.89	894,270.40	797,234,606.03	459,056,872.77

与履约义务相关的信息：

本集团的收入主要来自于向企业用户提供企业邮箱、会议、网络直播、国际跨境通信等服务和向个人客户提供 VoIP、IPTV 等互联网综合通信服务。合同对价为本集团与客户签订合同约定的金额。本集团将转让一系列实质相同且转让模式相同的、可明确区分服务的承诺作为单项履约义务。客户在本集团履约的同时取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团的履约义务属于在某一时段内履行的履约义务。本集团根据与用户签订的协议，按与客户的收费模式不同而采取如下不同的收入确认方法，具体如下：

- 1) 收取固定服务费的，在服务期间按直线法确认为收入；
- 2) 按时长、话务量、流量、CPM 等实际使用量收取服务费的，在每月提供服务后，按实际使用量结转确认收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：无

合同中可变对价相关信息：无

重大合同变更或重大交易价格调整：无

39、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	432,951.75	495,900.81
教育费附加	311,845.64	354,214.85
房产税	528,019.77	547,371.67
印花税	353,083.92	364,207.19
其他	79,071.25	86,687.59
合计	1,704,972.33	1,848,382.11

其他说明：无

40、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	90,769,146.50	96,049,089.72
房租及管理费(注)	13,522,267.87	13,956,361.99
咨询审计费	8,252,845.89	9,321,101.81
折旧摊销费	2,039,147.89	2,316,706.35
办公邮电费	2,254,671.38	2,883,562.80
股份支付费用		4,342,500.00
差旅费	2,237,336.81	2,342,377.64
其他	8,004,333.68	7,848,463.46
合计	127,079,750.02	139,060,163.77

其他说明：本年度房租及管理费包括使用权资产折旧人民币 8,945,526.26 元。

41、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	66,818,562.59	71,440,126.35
广告宣传费	7,306,648.08	7,564,368.92
房租及管理费(注)	5,648,351.03	6,509,622.89
差旅费	1,824,265.90	1,476,433.32
折旧摊销费	182,025.31	164,630.79
办公邮电费	615,056.66	770,041.92
股份支付费用		1,468,300.00
其他	2,392,404.77	2,381,058.89
合计	84,787,314.34	91,774,583.08

其他说明：本年度房租及管理费包括使用权资产折旧人民币 3,904,686.32 元。

42、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	69,132,550.06	65,357,120.75
折旧摊销费	9,207,998.59	6,885,447.31
差旅费	1,372,391.76	903,024.00
股份支付费用		1,305,000.00
其他	1,595,233.26	1,868,505.09
合计	81,308,173.67	76,319,097.15

其他说明：无

43、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	1,158,237.38	1,924,941.29
利息收入	-17,743,720.69	-13,051,882.85
汇兑损失	1,815,662.21	2,611,291.68
手续费	1,342,426.34	965,719.00
合计	-13,427,394.76	-7,549,930.88

其他说明：其中本年度租赁负债的利息费用为人民币 1,157,696.94 元(2024 年：人民币 1,924,941.29 元)。

44、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	2,241,726.88	1,004,349.24
增值税进项加计抵减		3,078.62
个税扣缴手续费返还	173,821.07	360,420.07
合计	2,415,547.95	1,367,847.93

45、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-16,574,972.22	5,876,442.40
其他非流动金融资产	4,518,400.00	2,017,158.84
合计	-12,056,572.22	7,893,601.24

其他说明：无

46、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	17,356,374.45	3,635,416.77
处置长期股权投资产生的投资收益	-4,311,327.21	-4,408,496.76
处置交易性金融资产取得的投资收益	-91,207.84	885,031.22
处置其他非流动金融资产取得的投资损失	-93,831.74	
合计	12,860,007.66	111,951.23

其他说明：无

47、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-3,994,847.61	-4,330,159.69
其他应收款坏账损失	34,795.28	1,639,562.68
其他非流动资产坏账利得	1,379.46	1,380.01
长期应收款坏账损失	-6,283.23	-523,888.42
合计	-3,964,956.10	-3,213,105.42

其他说明：无

48、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-1,106,959.22	-1,846,709.12
二、长期股权投资减值损失	-3,953,592.37	
三、在建工程减值损失	-5,050,513.44	
四、商誉减值损失	-276,898,554.66	
五、合同资产减值损失	-2,141,306.37	880,389.70
六、其他	-2,645,722.29	
合计	-291,796,648.35	-966,319.42

其他说明：无

49、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损失	-4,342.10	-87,153.83

50、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
政府补助	2,682,251.72	1,418,369.19	2,682,251.72
违约金收入	4,287.43	30,236.07	4,287.43
其他	388,983.34	437.63	388,983.34
合计	3,075,522.49	1,449,042.89	3,075,522.49

其他说明：无

51、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
固定资产报废损失	113,413.11	490,801.20	113,413.11
长期待摊费用报废损失	155,409.27	138,674.56	155,409.27
其他	108,560.36	35,443.32	108,560.36
合计	377,382.74	664,919.08	377,382.74

其他说明：无

52、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	5,548,021.70	7,383,644.24
递延所得税费用	35,286,815.81	9,041,926.79
合计	40,834,837.51	16,425,571.03

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-233,123,905.75
按法定/适用税率计算的所得税费用	-58,280,976.44
子公司适用不同税率的影响	-4,036,785.84
调整以前期间所得税的影响	-548,254.09
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	69,646,853.15
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-18,829,600.27
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	23,499,796.74
前期确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损转回的影响	39,493,385.92
研发加计扣除的影响	-10,109,581.66
所得税费用	40,834,837.51

其他说明：无

53、其他综合收益

详见附注七、35。

54、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
存款利息收入	16,711,723.92	8,505,565.56
保证金及押金、备用金	15,168,629.62	8,316,634.92
单位或个人往来	2,028,307.68	4,482,394.58
政府补助	2,863,759.84	4,250,669.19
代扣个税返还	171,280.14	360,420.07
其他		1,205.20
合计	36,943,701.20	25,916,889.52

收到的其他与经营活动有关的现金说明：无

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
押金及保证金	1,926,385.71	21,518,067.00
日常费用	17,872,863.80	20,149,354.35
单位或个人往来	9,431,926.91	8,620,311.83
市场营销费用	7,549,969.68	7,222,021.31
法务、审计咨询费	9,150,111.44	7,069,994.72
房租物业及水电暖费	4,300,153.56	4,624,421.99
其他	380,369.71	361,572.48
合计	50,611,780.81	69,565,743.68

支付的其他与经营活动有关的现金说明：无

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品	1,495,000,000.00	1,300,000,000.00
定期存单	60,000,000.00	
合计	1,555,000,000.00	1,300,000,000.00

收到的重要的与投资活动有关的现金：无

收到的其他与投资活动有关的现金说明：无

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品	1,385,000,000.00	1,160,000,000.00
合计	1,385,000,000.00	1,160,000,000.00

支付的重要的与投资活动有关的现金：无

支付的其他与投资活动有关的现金说明：无

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁押金退回	116,597.90	14,398.00
合计	116,597.90	14,398.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：无

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债偿付	16,128,506.96	36,438,531.09
限制性股票回购款		24,906,400.00
合计	16,128,506.96	61,344,931.09

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债	34,584,160.67		13,499,182.11	16,128,506.96		31,954,835.82
短期借款		4,229,524.83				4,229,524.83
合计	34,584,160.67	4,229,524.83	13,499,182.11	16,128,506.96		36,184,360.65

(4) 以净额列报现金流量的说明：无

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响：无

55、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-273,958,743.26	78,043,007.44
加：资产减值准备	295,761,604.45	4,179,424.84
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	19,282,481.37	21,302,299.15
使用权资产折旧	16,403,078.88	17,652,104.88
无形资产摊销	18,864,691.56	15,787,628.06
长期待摊费用摊销	18,615,453.75	12,932,241.85
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	4,342.10	87,153.83
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	268,822.38	629,475.76
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	12,056,572.22	-7,893,601.24
财务费用（收益以“－”号填列）	-253,423.71	1,924,941.29
投资损失（收益以“－”号填列）	-12,860,007.66	-111,951.23
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	38,040,945.59	13,981,146.24
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-2,754,129.78	-4,939,219.45
存货的减少（增加以“－”号填列）	-7,463,242.19	4,968,609.87
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-28,941,839.45	-2,954,608.66
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	12,280,427.04	-3,789,148.42
其他	-2,060,218.76	8,977,318.76
经营活动产生的现金流量净额	103,286,814.53	160,776,822.97
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产	11,856,958.29	4,143,434.91
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	490,145,320.56	576,123,472.64
减：现金的期初余额	576,123,472.64	361,327,233.44
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-85,978,152.08	214,796,239.20

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额：无

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额：无

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	490,145,320.56	576,123,472.64
其中：库存现金	18,332.59	24,883.78
可随时用于支付的银行存款	490,039,289.45	575,826,376.86
可随时用于支付的其他货币资金	87,698.52	272,212.00
三、期末现金及现金等价物余额	490,145,320.56	576,123,472.64

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况：无

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金：无

(7) 其他重大活动说明：无

56、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：无

57、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			142,061,349.46
其中：美元	18,913,070.68	7.0288	132,936,191.20
欧元	35,914.41	8.2355	295,773.12
港币	20,697.66	0.9032	18,694.13
人民币	4,219,998.35	1.0000	4,219,998.35
加拿大元	877,799.72	5.1142	4,489,243.33
日元	6.00	0.0448	0.27
新加坡元	18,585.18	5.4586	101,449.06
应收账款			24,535,709.73
其中：美元	2,096,714.81	7.0288	14,737,389.05
欧元			
港币			
人民币	7,883,655.55	1.0000	7,883,655.55
澳大利亚元	10,038.91	4.6892	47,074.46
加拿大元	303,702.24	5.1142	1,553,194.00
新西兰元	1,176.69	4.0533	4,769.48
新加坡元	2,750.00	5.4586	15,011.15
日元	6,576,251.00	0.0448	294,616.04
其他应收款			694,933.70
其中：美元	61,785.71	7.0288	434,279.40
港币	100,000.00	0.9032	90,320.00
澳门元	51,000.00	0.8763	44,691.30
新加坡元	20,000.00	5.4586	109,172.00

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
欧元	2,000.00	8.2355	16,471.00
应付账款			29,081,083.09
其中：人民币	8,854,793.27	1.0000	8,854,793.27
美元	2,723,566.97	7.0288	19,143,407.52
澳大利亚元	105.51	4.6892	494.76
新加坡元	52,230.59	5.4586	285,105.90
港币	59,111.51	0.9032	53,389.52
日元	10,342,449.41	0.0448	463,341.74
欧元	34,065.98	8.2355	280,550.38
其他应付款			53,435.13
其中：美元	7,515.00	7.0288	52,821.43
加拿大元	120.00	5.1142	613.70
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：无

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

本集团重要的境外经营实体为 iTalk Global 公司及 263 环球通信。iTalk Global 主要经营地为美国，记账本位币为美元；263 环球通信主要经营地为香港，记账本位币为港币。

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	70,289,885.27	72,064,753.38
股份支付费用		1,305,000.00
差旅费	1,372,391.76	903,024.00
折旧摊销费	135,725.16	223,226.43
其他	1,595,233.26	1,876,091.20
合计	73,393,235.45	76,372,095.01
其中：费用化研发支出	72,235,900.24	69,656,876.27
资本化研发支出	1,157,335.21	6,715,218.74

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
263 云网精控云平台	173,356.45	1,157,335.21				1,330,691.66
合计	173,356.45	1,157,335.21	0.00	0.00	0.00	1,330,691.66

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
263 云网精控云平台	未完成	2026 年 05 月 01 日	提供服务	2024 年 11 月 01 日	完成技术及经济可行性研究以及通过立项评审，并满足开发支出资本化条件

开发支出减值准备：无

2、重要外购在研项目：无

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并：无

2、同一控制下企业合并：无

3、反向购买：无

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

注销子公司及其相关情况：

子公司名称	注册资本	实缴金额	持股比例(%)	取得方式	注销时点
北京爱涛视讯科技有限公司	200 万人民币	200 万人民币	100.00	非同一控制下收购	2025 年 8 月

新设子公司及其相关情况：

子公司名称	注册资本	实缴金额	持股比例(%)	取得方式	设立时点
北京美昱时代科技有限公司	204.09 万人民币	114.09 万人民币	51.00	投资设立	2025 年 12 月
北京美悦时尚文化传媒有限公司	100 万人民币	-	60.00	投资设立	2025 年 12 月
北京美济文化传播有限公司	100 万人民币	-	55.00	投资设立	2025 年 12 月
杭州美熠时代商贸有限公司	100 万人民币	-	55.00	投资设立	2025 年 12 月
北京寰云电子商务有限公司	1000 万人民币	-	51.00	投资设立	2025 年 12 月
Sumyth Holding Limited	5 万美元	1 美元	100.00	投资设立	2025 年 11 月
True Choice(HK) Limited	1 港币	1 港币	100.00	投资设立	2025 年 12 月

6、其他：无

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
北京二六三企业通信有限公司	50,000,000.00	北京	北京	企业通信	100.00%		投资设立
上海二六三通信有限公司	150,000,000.00	上海	上海	增值通信、VPN	100.00%		投资设立
北京二六三网络科技有限公司	10,000,000.00	北京	北京	VOIP、IPTV		100.00%	投资设立
二六三软件技术(北京)有限公司	10,000,000.00	北京	北京	VOIP、IPTV	100.00%	0.00%	投资设立
iTalk Global Communications, Inc.	不适用	美国	美国	VOIP		100.00%	非同一控制下收购
iTalkBB Canada Inc.	不适用	加拿大	加拿大	VOIP 经营推广		100.00%	非同一控制下收购
Freedom Enterprise, L.L.C	不适用	美国	美国	房屋租赁		100.00%	非同一控制下收购
Digital Technology Marketing and Information, Inc.	不适用	美国	美国	VOIP 经营推广		100.00%	非同一控制下收购
iTalkBB Singapore Pte, Ltd.	不适用	新加坡	新加坡	VOIP		100.00%	非同一控制下收购
iTalk Mobile Corporation	不适用	美国	美国	海外移动虚拟网络运营业务		100.00%	投资设立
北京爱涛视讯科技有限公司（注）	2,000,000.00	北京	北京	IPTV 业务		100.00%	非同一控制下收购
爱涛网络电视香港有限公司(英文名： iTalkTV Hongkong Limited)	1.00 港币	香港	香港	IPTV		100.00%	非同一控制下收购
二六三香港控股有限公司(英文名： NET263 Holdings Limited)	100,000.00 美元	香港	香港	投资控股		100.00%	投资设立
United Wise Services Limited	50,000.00 美元	-	英属维尔京群岛	投资控股		100.00%	投资设立
北京展视互动科技有限公司	10,000,000.00	北京	北京	直播业务		100.00%	非同一控制下收购
iTalkBB Media Inc.	不适用	美国	美国	广告业务		100.00%	非同一控制下收购
iTalk Media Corporation	不适用	加拿大	加拿大	广告业务		100.00%	非同一控制下收购

							购
上海奈盛通信科技有限公司	112,320,000.00	上海	上海	IDC 业务		51.00%	非同一控制下收购
263 环球通信有限公司(英文名: 263 Global Communications Limited)	10,000.00 港币	香港	香港	增值通信、VPN		100.00%	非同一控制下收购
北京二六三通信技术有限公司	20,000,000.00	北京	北京	移动通信业务	100.00%		投资设立
海南二六三投资有限公司	10,000,000.00	海南	海南	投资控股	100.00%		投资设立
北京推云科技有限公司	10,000,000.00	北京	北京	CDN 业务	100.00%		投资设立
深圳数算交互网络技术有限公司	10,000,000.00	深圳	深圳	增值通信、VPN		100.00%	投资设立
IO GLOBAL SERVICES (SINGAPORE)PTE.LTD.	1,000,000.00 美元	新加坡	新加坡	增值通信、VPN		100.00%	投资设立
OPTICALHASH COMMUNICATIONS PTE. LTD.	1,000,000.00 美元	新加坡	新加坡	增值通信、VPN		100.00%	投资设立
北京美昱时代科技有限公司	2,049,000.00	北京	北京	投资控股		51.00%	投资设立
北京美悦时尚文化传媒有限公司	1,000,000.00	北京	北京	影视传媒、经纪代理		60.00%	投资设立
北京美济文化传播有限公司	1,000,000.00	北京	北京	影视制作、经纪代理		55.00%	投资设立
杭州美熠时代商贸有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	电子商务		55.00%	投资设立
北京寰云电子商务有限公司	10,000,000.00	北京	北京	营销推广、销售代理		51.00%	投资设立
Sumyth Holding Limited	50,000.00 美元	-	英属维尔京群岛	投资控股		100.00%	投资设立
True Choice(HK) Limited	1.00 港币	香港	香港	电子商务		100.00%	投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：无

确定公司是代理人还是委托人的依据：无

其他说明：爱涛视讯已于 2025 年 8 月完成注销。

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
上海奈盛	49.00%	10,489,866.80	3,920,000.00	74,321,438.35

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：无

其他说明：无

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
上海奈盛	230,492,777.87	46,540,150.91	277,032,928.78	125,356,523.98		125,356,523.98

子公司名称	期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
上海奈盛	200,920,808.51	61,219,197.85	262,140,006.36	11,551,492.98		11,551,492.98

单位：元

子公司名称	本期发生额				
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	
上海奈盛	103,085,972.24	21,407,891.42	21,407,891.42	40,460,657.51	

子公司名称	上期发生额				
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	
上海奈盛	90,243,628.55	19,401,497.69	19,401,497.69	35,246,500.80	

其他说明：无

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制：无

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持：无

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明：无

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响：无

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
苏州龙遨	苏州市	苏州市	股权投资	30.00%		权益法
羽乐(注)	北京市	开曼群岛	智能通信大数据服务	19.37%	0.92%	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

注：截止至 2025 年 12 月 31 日，本集团对羽乐持股比例为 19.37%。本集团在羽乐派驻有一名董事，对该公司具有重大影响。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：无

(2) 重要合营企业的主要财务信息：无

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	苏州龙遨泛人工智能高科技投资中心(有限合伙)	Yulore Technology Limited	苏州龙遨泛人工智能高科技投资中心(有限合伙)	Yulore Technology Limited
流动资产	179,380,803.52	328,352,461.93	9,767,090.00	292,854,527.92
非流动资产	280,626,465.16	6,960,969.76	470,338,676.00	6,640,370.94
资产合计	460,007,268.68	335,313,431.69	480,105,766.00	299,494,898.86
流动负债	66,180.00	120,951,462.38	1,321,109.00	106,524,433.47
非流动负债		32,220,100.00		35,800,000.00
负债合计	66,180.00	153,171,562.38	1,321,109.00	142,324,433.47
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	459,941,088.68	182,141,869.31	478,784,657.00	157,170,465.39
按持股比例计算的净资产份额	137,862,326.79	35,969,346.95	143,515,397.04	30,286,588.40
调整事项				
--商誉		113,470,453.09		113,470,453.09
--内部交易未实现利润				
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值	137,862,326.79	149,439,800.04	143,515,397.04	143,757,041.49
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	44,085,505.61	330,252,131.02	0.00	295,121,963.59
净利润	39,975,191.22	37,925,502.50	-5,416,182.00	40,936,391.69
终止经营的净利润				
其他综合收益		-3,738,340.90		204,349.70
综合收益总额	39,975,191.22	34,187,161.60	-5,416,182.00	41,140,741.39
本年度收到的来自联营企业的股利				

其他说明：无

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	3,262,942.24	24,176,387.57
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-1,287,895.75	-2,464,526.11
--综合收益总额	-1,287,895.75	-2,464,526.11

其他说明：无

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明：无

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损：无

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺：无

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债：无

4、重要的共同经营：无

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益：无

6、其他：无

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

 适用 □ 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	2,229,218.76			2,229,218.76		0.00	与资产相关
递延收益		169,000.00				169,000.00	与收益相关

3、计入当期损益的政府补助

 适用 □ 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	2,241,726.88	1,004,349.24
营业外收入	2,682,251.72	1,418,369.19

其他说明：无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本集团的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收账款、其他应收款、长期应收款、其他权益工具投资、其他非流动资产、其他非流动金融资产、短期借款、应付账款、其他应付款等，各项金融工具的详细情况说明见附注(七)。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

单位：元

项目	本年年末余额	上年年末余额
金融资产：		
以公允价值计量且其变动计入当期损益		
交易性金融资产	100,238,417.30	230,449,258.98
其他非流动金融资产	63,496,500.00	103,673,257.65
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益		
其他权益工具投资	13,481,941.28	10,873,173.84
以摊余成本计量		
货币资金	492,392,553.28	582,735,562.15
应收账款	67,186,064.37	47,978,418.60
其他应收款	19,996,260.89	23,430,305.80
一年内到期的非流动资产	21,140,972.26	1,003,989.24
长期应收款(含一年内到期)	34,045,612.80	34,403,444.46
其他非流动资产	3,259,685.20	88,300,898.43
金融负债：		
以摊余成本计量		
短期借款	4,229,524.83	-
应付账款	103,610,900.34	78,615,951.66
其他应付款	63,559,446.53	9,867,905.46

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

1、风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1.1 市场风险

1.1.1 外汇风险

外汇风险是由以非记账本位币计量的货币性项目产生的。本集团承受外汇风险主要与美元有关。于 2025 年 12 月 31 日，可能对本集团的经营业绩产生影响的主要美元资产及负债详情如下：

单位：元

项目	年末余额	年初余额
货币资金	132,936,191.20	267,593,659.44
应收账款	14,737,389.05	10,728,015.89
应付账款	19,143,407.52	8,697,270.89

在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响如下：

单位：元

项目	汇率变动	本年发生额		上年发生额	
		对利润的影响	对股东权益的影响	对利润的影响	对股东权益的影响
美元	对人民币升值 5%	6,426,508.64	6,426,508.64	13,481,220.22	13,481,220.22
美元	对人民币贬值 5%	-6,426,508.64	-6,426,508.64	-13,481,220.22	-13,481,220.22

1.1.2 利率风险

本集团因利率变动引起公允价值变动的风险主要与固定利率的定期存单(详见附注(七)、8)、长期应收款——应收投资性房地产处置款、短期借和租赁负债有关。本集团的目标是维持适当的固定和浮动利率工具组合以管理利率风险。

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要涉及按现行市场利率计息的银行存款。利率风险对以市场利率计息的银行存款的影响并不重大，因此，未列报利率敏感性分析相关信息。

1.1.3 其他价格风险

本集团的价格风险主要产生于其他非流动金融资产和其他权益工具投资。本集团采取持有多种权益证券组合的方式降低价格风险。本集团持有银行理财产品期限较短，其他价格风险的影响并不重大，因此，未列报敏感性分析相关信息。

在其他变量保持不变，公允价值发生的 5%的变动对当期损益或其他综合收益和股东权益的税前影响如下：

单位：元

项目	账面价值	对其他综合收益/利润的税前影响	对股东权益的税前影响
其他权益工具投资	13,481,941.28	674,097.06	674,097.06
其他非流动金融资产	63,496,500.00	3,174,825.00	3,174,825.00

1.2 信用风险

2025 年 12 月 31 日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失，具体包括合并资产负债表中已确认的货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、其他非流动资产的账面金额；于资产负债表日，本集团该类金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

为降低信用风险，本集团由专门人员负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收逾期债务。此外，本集团于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保对相关金融资产计提了充分的信用损失准备。

本集团的货币资金及其他非流动资产—定期存单存放在信用评级较高的银行，故货币资金、其他非流动资产—定期存单具有较低的信用风险。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团对前五大客户的应收账款和合同资产余额为人民币 45,617,036.00 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 30,254,218.15 元)，占本集团应收账款和合同资产余额的 31.86%(2024 年 12 月 31 日：25.41%)。本集团对前五大客商的其他应收款余额为人民币 17,245,875.90 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 19,581,366.27 元)，占本集团其他应收款余额的 85.33%(2024 年 12 月 31 日：85.74%)。除此之外，本集团无其他重大信用风险敞口集中于单一金融资产或有类似特征的金融资产组合。

1.3 流动风险

管理流动风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。

本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

单位：元

项目	年末余额			
	1 年以内	1 至 2 年	2 至 3 年	3 年以上
短期借款	4,319,523.75	-	-	-
应付账款	103,610,900.34	-	-	-
其他应付款	63,559,446.53	-	-	-
小计	171,489,870.62	-	-	-

单位：元

项目	年初余额			
	1 年以内	1 至 2 年	2 至 3 年	3 年以上
应付账款	78,615,951.66	-	-	-
其他应付款	9,867,905.46	-	-	-
小计	88,483,857.12	-	-	-

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计：无

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		100,238,417.30	63,496,500.00	163,734,917.30
（1）衍生金融资产			6,240,000.00	6,240,000.00
（三）其他权益工具投资			13,481,941.28	13,481,941.28
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据：无

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

单位：元

金融资产	公允价值	估值技术	主要输入值
	2025年12月31日		
交易性金融资产	100,238,417.30	现金流量折现法	<ul style="list-style-type: none"> 合同挂钩标的观察值； 同类理财产品的市场回报率

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

单位：元

金融资产	公允价值	估值技术	主要输入值
	2025年12月31日		
交易性金融资产	0.00	收益法	未来现金流入
其他权益工具投资	13,481,941.28	市场法	<ul style="list-style-type: none"> 可比公司企业价值比率 缺乏流动性折扣
其他非流动金融资产	2,000,000.00	近期交易价格法	<ul style="list-style-type: none"> 近期交易价格法
	1,290,000.00	成本法	<ul style="list-style-type: none"> 被投资企业各项资产、负债的公允价值
	60,206,500.00	市场法	<ul style="list-style-type: none"> 可比公司企业价值比率 缺乏流动性折扣

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

单位：元

金融资产	2025年1月1日	当期利得或损失总额		增加或减少		其他转入	汇率变动影响	2025年12月31日
		计入其他综合收益	计入损益	增加	减少			
交易性金融资产	20,000,000.00		-20,000,000.00					0.00
其他权益工具投资	10,873,173.84	2,783,027.60					-174,260.16	13,481,941.28
其他非流动金融资产	103,673,257.65		4,518,400.00	2,000,000.00	-46,695,157.65			63,496,500.00
合计	134,546,431.49	2,783,027.60	-15,481,600.00	2,000,000.00	-46,695,157.65	0.00	-174,260.16	76,978,441.28

注：截至 2025 年 12 月 31 日，本集团购买的中融信托理财已逾期、尚未兑付。于 2023 年度，本集团已就该等理财产品确认了公允价值变动损失人民币 1.8 亿元；本年度，综合考虑兑付进展和逾期账龄等因素，本集团认为其可回收的可能性进一步降低，确认公允价值变动损失人民币 2,000 万元，截至 2025 年 12 月 31 日账面余额为零元。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

对于持续的以公允价值计量的资产和负债，本集团在每个报告年末通过重新评估分类。基于对整体公允价值计量有重大影响的最低层级输入值，判断各层级之间是否存在转换。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因：无

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团管理层认为，财务报表中按摊余成本计量的金融资产及金融负债的账面价值接近该等资产及负债的公允价值。

9、其他：无

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

本企业的母公司情况的说明

股东名称	年末持股数		年初持股数	
	股数	持股比例	股数	持股比例
李小龙	175,717,541	12.78%	216,974,164	15.78%

本企业最终控制方是李小龙。

其他说明：无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1.在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3（1）。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
北京企飞力网络科技有限公司（以下简称“企飞力”）	本公司之子公司企业通信公司投资之联营公司
北京创新为营网络通信科技有限公司（以下简称“创新为营”）	本公司之子公司企业通信公司投资之联营公司
北京羽乐创新科技有限公司（以下简称“羽乐”）	Yulore Technology Limited 之子公司

其他说明：无

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北明软件有限公司(以下简称“北明软件”)	独董担任董事的企业
北京科蓝软件系统股份有限公司(以下简称“科蓝软件”)	独董担任董事的企业
深圳华秋智联股份有限公司(以下简称“华秋智联”)	独董担任董事的企业

其他说明：无

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
创新为营(注)	接受劳务	195,436.41		否	645,981.91
企飞力(注)	接受劳务	469,752.67		否	480,630.52
羽乐(注)	接受劳务	485,163.90		否	430,452.89
上海曜境(注)	接受劳务			否	80,188.68

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
企飞力	提供劳务	6,190,588.97	6,958,008.20
创新为营	提供劳务	4,733,284.41	5,311,873.51
羽乐	提供劳务	452,355.66	461,088.72
科蓝软件	提供劳务	158,387.58	188,246.51
华秋智联	提供劳务	77,828.28	84,030.02
北明软件	提供劳务	35,819.53	36,495.27

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

注：创新为营、企飞力、上海曜境为本公司之子公司企业通信提供邮箱、会议代理服务，企业通信向其支付代理费。羽乐为本公司之子公司上海通信提供企业语音话务资源，上海通信向其支付话务资源费。

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况：无

(3) 关联租赁情况：无

(4) 关联担保情况：无

(5) 关联方资金拆借：无

(6) 关联方资产转让、债务重组情况：无

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬总额	9,160,188.96	10,417,439.24

注：关键管理人员报酬总额包括应发工资、奖金和公司承担的社会保险和住房公积金等，其中，本年度应发工资部分为人民币 5,962,692.00 元(上年度：人民币 6,693,000.00 元)。

(8) 其他关联交易：无

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
合同资产	羽乐	39,750.00		39,750.00	
预付账款	羽乐	184,532.75		172,036.70	

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债	企飞力	10,283,791.12	11,498,277.35
合同负债	创新为营	6,164,329.39	6,599,180.79
合同负债	羽乐	38.78	2,535.78
合同负债	北明软件	89,502.35	127,471.05
合同负债	科蓝软件	87,158.08	101,048.90
合同负债	华秋智联	20,861.07	16,877.08
应付账款	上海曜境		53,773.58
应付账款	羽乐	326.06	11,306.79
其他应付款	企飞力	25,000.00	25,000.00
其他应付款	创新为营	24,000.00	24,000.00

7、关联方承诺

对联营企业的认缴出资承诺事项见附注(十六)、1

8、其他

无

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况：无

6、其他：无

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

对外投资承诺

根据本集团联营企业苏州龙遨的合伙协议，本公司认缴的出资额为人民币 150,000,000.00 元。于 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未支付认缴出资为人民币 12,000,000.00 元。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项：无

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他：无

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项：无

2、利润分配情况：无

3、销售退回：无

4、其他资产负债表日后事项说明：无

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法：无

(2) 未来适用法：无

2、债务重组：无

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换：无

(2) 其他资产置换：无

4、年金计划：无

5、终止经营：无

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为三个报告分部，分别为：企业业务、个人业务以及其他。本集团的各个报告分部分别提供不同的产品或服务，或在不同地区从事经营活动。本集团的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量基础披露，这些计量基础与编制财务报表时采用的会计政策与计量基础保持一致。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	企业业务	个人业务	其他业务	未分配金额	分部间抵销	合计
2025 年度						
对外营业收入	602,746,686.83	192,245,077.31	2,242,841.89			797,234,606.03
分部营业收入	602,746,686.83	192,245,077.31	2,242,841.89			797,234,606.03
分部营业成本	401,334,126.82	56,828,475.55	894,270.40			459,056,872.77
分部利润	-50,066,511.58	-145,090,833.57	-37,966,560.60			-233,123,905.75
其中：投资收益	0.00	0.00	12,860,007.66			12,860,007.66
公允价值变动损益	0.00	0.00	-12,056,572.22			-12,056,572.22
信用减值损失	-2,306,601.47	-1,652,282.27	-6,072.36			-3,964,956.10
资产减值损失	-122,257,227.09	-160,782,284.56	-8,757,136.70			-291,796,648.35
所得税费用				-40,834,837.51		-40,834,837.51
净利润	-50,066,511.58	-145,090,833.57	-37,966,560.60	-40,834,837.51		-273,958,743.26
2024 年度						
对外营业收入	606,810,603.12	209,773,692.11	51,080,017.88			867,664,313.11
分部营业收入	606,810,603.12	209,773,692.11	51,080,017.88			867,664,313.11
分部营业成本	375,390,504.52	59,059,660.70	43,184,219.73			477,634,384.95
分部利润	96,316,559.07	26,115,880.67	-27,963,861.27			94,468,578.47
其中：投资收益	-405,966.75	0.00	517,917.98			111,951.23
公允价值变动损益	0.00	0.00	7,893,601.24			7,893,601.24
信用减值损失	-655,936.19	-2,048,330.42	-508,838.81			-3,213,105.42
资产减值损失	-997,085.39	27,451.30	3,314.67			-966,319.42
所得税费用				-16,425,571.03		-16,425,571.03
净利润	96,316,559.07	26,115,880.67	-27,963,861.27	-16,425,571.03		78,043,007.44

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因：无

(4) 其他说明

按资产所在地划分的非流动资产：

单位：元

项目	本年年末金额	上年年末金额
位于本国的非流动资产	480,540,129.53	643,820,645.06
位于其他国家的非流动资产	657,588,416.74	458,359,351.67
合计	1,138,128,546.27	1,102,179,996.73

注：上述非流动资产中不包括金融资产、应收融资租赁款和递延所得税资产。本集团不依赖于某个或某几个重要客户。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项：无

8、其他：无

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	21,467,607.49	28,404,448.82
1至2年	24,164,205.79	23,998,101.06
2至3年	14,161,896.37	483,458.05
3年以上	390,519.21	76,232.43
3至4年	326,667.36	1,549.92
4至5年	1,549.92	26,290.91
5年以上	62,301.93	48,391.60
合计	60,184,228.86	52,962,240.36

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收账款	60,184,228.86	100.00%	67,684.03	0.11%	60,116,544.83	52,962,240.36	100.00%	62,646.63	0.12%	52,899,593.73
其中：										
组合一	621,779.02	1.03%	67,684.03	10.89%	554,094.99	142,678.34	0.27%	62,646.63	43.91%	80,031.71
组合二	59,562,449.84	98.97%			59,562,449.84	52,819,562.02	99.73%			52,819,562.02
合计	60,184,228.86	100.00%	67,684.03	0.11%	60,116,544.83	52,962,240.36	100.00%	62,646.63	0.12%	52,899,593.73

按组合计提坏账准备：组合一

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内	553,803.13		
6个月-1年	106.48	31.94	30.00%
1-2年	434.64	217.32	50.00%
2年以上	67,434.77	67,434.77	100.00%
合计	621,779.02	67,684.03	

确定该组合依据的说明：

组合一主要为应收企业客户服务费，本公司基于应收账款账龄采用减值矩阵确定应收账款的预期信用损失。

按组合计提坏账准备：组合二

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
3个月以内	4,963,983.99		
3-6个月	5,280,128.21		
6个月-1年	10,224,497.65		
1-2年	24,070,127.13		
2年以上	15,023,712.86		
合计	59,562,449.84	0.00	

确定该组合依据的说明：

组合二为对本集团合并范围内关联方的应收账款。本公司认为对本集团合并范围内关联方的应收账款的信用风险较低，故未计提相应的信用损失准备。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备：组合一	62,646.63	5,103.07	-65.67			67,684.03
合计	62,646.63	5,103.07	-65.67			67,684.03

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：无

(4) 本期实际核销的应收账款情况：无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
263 环球通信	19,242,749.14		19,242,749.14	31.89%	
软件技术	16,211,195.24		16,211,195.24	26.87%	
上海通信	13,163,611.38		13,163,611.38	21.82%	
企业通信	9,128,928.54		9,128,928.54	15.13%	
北京通信技术	1,449,176.75		1,449,176.75	2.40%	
合计	59,195,661.05	0.00	59,195,661.05	98.11%	0.00

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	51,300,000.00
其他应收款	177,497,365.37	150,929,022.05
合计	177,497,365.37	202,229,022.05

(1) 应收利息

1) 应收利息分类：无

2) 重要逾期利息：无

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况：无

5) 本期实际核销的应收利息情况：无

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
上海通信		42,000,000.00
北京通信技术		9,300,000.00
合计	0.00	51,300,000.00

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利：无

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况：无

5) 本期实际核销的应收股利情况：无

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
集团合并范围内公司往来((附注十九)、6)	177,176,902.23	150,469,899.91
员工备用金	100,000.00	250,000.00
押金及保证金	158,651.96	149,159.96
其他	67,524.97	65,575.97
合计	177,503,079.16	150,934,635.84

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	171,777,616.58	148,045,408.45
1 至 2 年	5,571,383.49	8,760.96
2 至 3 年	8,760.96	
3 年以上	145,318.13	2,880,466.43
3 至 4 年		1,599,556.00
4 至 5 年		1,226,940.43
5 年以上	145,318.13	53,970.00
合计	177,503,079.16	150,934,635.84

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	177,503,079.16	100.00%	5,713.79	0.00%	177,497,365.37	150,934,635.84	100.00%	5,613.79	0.00%	150,929,022.05
合计	177,503,079.16	100.00%	5,713.79	0.00%	177,497,365.37	150,934,635.84	100.00%	5,613.79	0.00%	150,929,022.05

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	5,613.79			5,613.79
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	100.00			100.00
2025 年 12 月 31 日余额	5,713.79			5,713.79

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 ☑不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	5,613.79	100.00				5,713.79
合计	5,613.79	100.00				5,713.79

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：无

5) 本期实际核销的其他应收款情况：无

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
263 环球通信	资金往来	148,371,833.23	1 年以内	83.59%	
网络科技	资金往来	17,545,524.06	1 年以内、1-2 年	9.88%	
北京通信技术	资金往来	8,285,334.49	1 年以内、5 年以上	4.67%	
上海通信	资金往来	2,974,210.45	1 年以内	1.68%	
个人	员工备用金	100,000.00	1 年以内	0.06%	
合计		177,276,902.23		99.88%	

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款：无

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,720,136,524.61	397,266,770.72	1,322,869,753.89	1,607,936,524.61	241,448,870.72	1,366,487,653.89
对联营、合营企业投资	137,862,326.79		137,862,326.79	143,515,397.04		143,515,397.04
合计	1,857,998,851.40	397,266,770.72	1,460,732,080.68	1,751,451,921.65	241,448,870.72	1,510,003,050.93

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
企业通信	228,463,734.96	206,813,300.00			-28,405,000.00		200,058,734.96	235,218,300.00
上海通信	480,718,513.93	34,635,570.72	100,000,000.00				580,718,513.93	34,635,570.72
北京通信技术	14,766,400.00						14,766,400.00	
海南投资	235,152,205.00						235,152,205.00	
软件技术	400,826,300.00				-127,412,900.00		273,413,400.00	127,412,900.00
推云科技	6,560,500.00		3,200,000.00				9,760,500.00	
美昱时代			9,000,000.00				9,000,000.00	
合计	1,366,487,653.89	241,448,870.72	112,200,000.00		-155,817,900.00		1,322,869,753.89	397,266,770.72

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
苏州龙邀	143,515,397.04			-17,645,627.61	11,992,557.36							137,862,326.79	
小计	143,515,397.04			-17,645,627.61	11,992,557.36							137,862,326.79	
合计	143,515,397.04			-17,645,627.61	11,992,557.36							137,862,326.79	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因：无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因：无

(3) 其他说明：无

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	25,662,895.93	2,296,919.79	32,528,120.09	4,464,393.73
合计	25,662,895.93	2,296,919.79	32,528,120.09	4,464,393.73

营业收入、营业成本的分解信息：无

与履约义务相关的信息：无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：无

重大合同变更或重大交易价格调整：无

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		51,300,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	11,992,557.36	-1,624,854.60
处置交易性金融资产取得的投资收益	-91,207.84	1,038,430.38
合计	11,901,349.52	50,713,575.78

6、其他

1) 货币资金

单位：元

项目	年末余额	年初余额
银行存款：	50,311,569.95	26,697,288.42
人民币	50,311,569.95	26,697,288.42
其他货币资金：	36,279.17	1,200.00
ETC 冻结资金	1,200.00	1,200.00
其他	35,079.17	
合计	50,347,849.12	26,698,488.42

2) 关联方往来及交易

本公司的子公司情况

本公司的子公司情况详见附注(十)在其他主体中的权益。

本公司的联营企业情况

本公司的联营企业为苏州龙遨。

关联方交易情况

本公司作为出租方

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
企业通信	租赁业务收入	1,836,405.41	1,937,490.13
网络科技	租赁业务收入	1,487,633.91	1,576,638.88
上海通信	租赁业务收入	6,400.00	
北京通信技术	租赁业务收入	302,341.56	302,141.56
	小计	3,632,780.88	3,816,270.57

单位：元

其他关联交易

单位：元

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
企业通信	其他收入	4,200,220.80	5,518,946.21
软件技术	其他收入	4,390,352.83	5,737,599.63
上海通信	其他收入	3,776,635.74	4,595,297.61
北京通信技术	其他收入	1,367,147.88	1,982,485.00
上海奈盛	其他收入	22,641.48	14,789.61
创新为营	其他收入	33,962.28	33,962.28
	小计	13,790,961.01	17,883,080.34
企业通信	技术服务收入	477,760.41	251,053.71
263 环球通信	技术服务收入	5,292,810.53	8,803,580.73
	小计	5,770,570.94	9,054,634.44
263 环球通信	资金池利息收入	2,813,341.93	-
	小计	2,813,341.93	-
企业通信	其他成本	998,022.41	735,210.09
企业通信	服务费	90,566.04	-
上海奈盛	其他成本	22,641.48	14,789.61
	小计	1,111,229.93	749,999.70

关联方应收应付款项

应收款项

单位：元

项目	关联方	年末余额	年初余额
		账面余额	账面余额
应收账款	企业通信	9,128,928.54	14,481,450.65
应收账款	网络科技	366,788.79	366,788.79
应收账款	263 环球通信	19,242,749.14	14,271,591.27
应收账款	上海通信	13,163,611.38	9,290,252.00
应收账款	北京通信技术	1,449,176.75	2,852,058.06
应收账款	软件技术	16,211,195.24	11,557,421.25
	小计	59,562,449.84	52,819,562.02
应收股利	上海通信		42,000,000.00
应收股利	北京通信技术		9,300,000.00
	小计		51,300,000.00
其他应收款	上海通信	2,974,210.45	2,729,704.30
其他应收款	网络科技	17,545,524.06	7,041,510.20
其他应收款	北京通信技术	8,285,334.49	93,196.20
其他应收款	263 环球通信	148,371,833.23	140,605,489.21
	小计	177,176,902.23	150,469,899.91

应付款项

单位：元

项目	关联方	年末余额	年初余额
应付账款	企业通信	379,783.35	82,593.32
	小计	379,783.35	82,593.32
其他应付款	上海通信	29,282,525.15	91,108,639.52
其他应付款	企业通信	90,034,644.90	92,180,284.20
其他应付款	北京展视	61,547,125.41	64,059,445.15
其他应付款	网络科技	170,938.75	170,938.75
其他应付款	北京通信技术		13,608,174.53
其他应付款	海南投资	66,734,549.27	20,445,595.87
其他应付款	软件技术	12,623,818.49	26,723,818.49
其他应付款	263 环球通信		0.54
	小计	260,393,601.97	308,296,897.05
合同负债	上海通信	1,276.43	1,276.43
	小计	1,276.43	1,276.43

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-4,584,491.69	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	4,911,470.48	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-12,241,611.80	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	605,060.20	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	284,710.41	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	28,891,128.36	主要系本集团对采用权益法核算的重要投资收益穿透至被投资单位所披露的非经常性损益事项
减：所得税影响额	8,992,932.74	
少数股东权益影响额（税后）	5,295.41	
合计	8,868,037.81	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益(2023)》的规定执行。其他符合非经常性损益定义的损益项目系本集团对采用权益法核算的重要投资收益穿透至被投资单位所披露的非经常性损益事项。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-16.34%	-0.21	-0.21
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-16.85%	-0.21	-0.21

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他：无

二六三网络通信股份有限公司

2026年4月17日