

证券代码：603683

证券简称：晶华新材

公告编号：2026-029

## 上海晶华胶粘新材料股份有限公司

### 关于 2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为贯彻落实上海证券交易所关于开展沪市上市公司“提质增效重回报”专项行动倡议，践行“以投资者为本”的发展理念，坚守公司“诚信经营、创新驱动、品质至上、共赢发展”的核心经营理念，持续提升公司经营质量、治理水平与投资价值，切实保护投资者合法权益、增强投资者获得感，上海晶华胶粘新材料股份有限公司（以下简称“公司”）结合自身发展战略、经营实际及行业发展趋势，制定本专项行动方案。本方案已经公司第四届董事会第二十九次会议审议通过，具体内容如下：

公司始终秉持“诚信经营、创新驱动、品质至上、共赢发展”的经营理念，将诚信作为经营立身之本，坚守合规底线、恪守市场信用，保障投资者与合作伙伴合法权益；以创新为核心发展动能，聚焦胶粘新材料领域技术突破与产品升级，持续提升核心竞争力；以品质为生存发展根基，严控产品质量、优化服务水平，打造国产高端胶粘材料标杆；以共赢为长远发展目标，兼顾股东、员工、客户、社会等多方利益，推动公司与各利益相关方协同发展、共享成果，这一经营理念贯穿本专项行动方案全过程，指导各项举措落地实施。

2026 年，公司将深度优化运营管理，全面提升运营效率、筑牢供应链韧性，持续夯实主营业务盈利能力与股东回报水平；坚定不移加大研发投入，聚焦前沿技术布局，加快培育和发展新质生产力；坚持内在价值提升与外部市场认同同向发力，以透明高效的投资者沟通机制，充分传递公司价值，实现经营高质量发展与投资者长期回报的良性循环、双向赋能。

#### 一、持续深耕主营业务，全面提升经营质量

##### （一）精准赛道布局，锚定高增长领域

稳固传统胶粘材料基本盘，已切入汽车、电子电器、动力及储能电池、具身智能等高景气、高增长赛道，精准匹配行业技术升级与材料替代需求。加大对汽车、动力及储能电池、消费电子、智能家电、面板屏显、大交通、具身智能等领域客户开拓力度，持续优化产品结构，构建“传统业务稳根基、新兴业务提效能”的良性市场格局。针对细分市场痛点与客户定制化需求，提供专属解决方案，深度绑定核心客户，提升客户粘性、追求“品质至上”的经营理念。

### **（二）多元渠道拓展，强化全域市场渗透**

对内依托数字化、数据化驱动，重构“获客—转化—履约—复购”全营销链路，以信息化建设赋能精准营销，实现客户全生命周期精细化管理；对外稳步推进全球化市场布局，深化海外市场拓展，以优质产能释放增厚经营现金流。同时强化各事业部产品品牌建设，通过参与高端行业展会、技术高峰论坛、产业链交流等活动，持续提升公司电子材料、光学材料、柔性触觉传感器领域的品牌知名度与行业话语权，推动产业链协同升级。

### **（三）深化大客户战略，筑牢业绩增长底座**

持续加大核心客户资源投入，深化战略合作与长期陪伴。围绕核心客户需求不断优化产品性能、提升质量标准。充分依托核心客户认证优势、全流程品质管控闭环及多基地规模化精益化制造能力，以实际行动践行“诚信经营、共赢发展”的经营理念。

## **二、强化科技创新驱动，加快发展新质生产力**

2026年，公司以“高端突破+品质双优”为导向，持续加大研发投入与产业链技术协同力度，构建全链条自主研发能力，以技术领先支撑产品高端化、差异化竞争，深度践行“创新驱动、品质至上”的经营理念，筑牢公司核心竞争力。

### **（一）聚焦产品结构升级，加速高端国产替代**

重点提升高附加值产品营收占比，集中资源推进动力及储能电池材料、汽车用功能粘接材料、光学胶膜和光学材料等新品研发、规模化量产，加快柔性触觉传感器的产品迭代和技术更新、技术路线多样化的储备。明确中长期技术路线图，倾斜研发资源支持战略性新品开发，支撑未来三年产品结构持续优化；同步推进国际高端品牌替代，着力打破国外技术垄断，实现核心高端胶粘材料国产化突破。

### **（二）强化研产供销协同，构建核心技术壁垒**

建立研发与市场、生产、销售高效协同机制，精准对接客户需求与行业技术趋势。持续强化前沿技术跟踪与信息获取能力，深度契合汽车、具身智能、消费电子、低空经济、无人驾驶等新兴应用领域的客户需求，攻坚关键核心技术瓶颈。完善产品开发全流程体系，提升生产设备稳定性与工艺控制水平，通过项目负责制、专项攻坚组等模式优化研发项目管理，保障重点项目按节点落地；打破部门信息壁垒，提升技术协同效率与问题解决速度，以创新赋能品质提升，践行“创新驱动、品质至上”理念。

### **（三）夯实创新底层能力，培育长期发展动能**

坚持以硬核技术创新巩固公司在胶粘新材料领域的领先地位，持续加大研发投入，搭建高水平技术研发与应用解决方案平台。围绕新赛道、新产品、新应用开展技术孵化，推进核心原材料降本研发。加强大宗原材料行情研判与战略储备管理，为各事业部持续输出创新技术与成本优化方案，助力公司抢抓产业升级机遇，实现行业地位与技术能力的突破性提升，持续深化“创新驱动”的经营理念。

## **三、优化公司治理结构，持续提升规范运作水平**

公司以健全法人治理、完善内控体系、提升决策效能为目标，全面提高规范运作水平，严格践行“诚信经营”的核心经营理念，坚守合规底线，保护投资者合法权益。

### **（一）健全制度体系，夯实治理基础**

2026年2月2日，公司已召开2026年第一次临时股东会，高票审议通过《募集资金管理制度》《对外担保决策制度》《股东会网络投票管理制度》《累积投票制度实施细则》《重大经营与投资决策管理制度》《关联交易决策制度》等多项制度修订，进一步完善公司治理制度体系，为规范运作与长远发展提供坚实制度保障，彰显“诚信经营”的合规理念。

### **（二）压实“关键少数”责任，提升履职效能**

持续强化董事、高级管理人员履职尽责意识，建立健全与公司发展相匹配的绩效考核与长效激励机制，充分调动管理团队积极性与创造力，确保公司年度战略目标高效落地，引导“关键少数”带头践行“诚信经营、创新驱动”的经营理念。

### **（三）构建全面风控体系，严守经营底线**

已建立覆盖行业政策变化、市场竞争加剧、技术迭代风险、项目投资、原材料价格波动等多维全面风险管理体系。公司将审慎开展各类投资项目，按计划有序推进各项业务实施，动态识别、防范及化解各类风险，保障生产经营平稳有序，坚守“诚信经营”底线，守护公司与投资者利益。

#### **四、强化关键主体管理，提升规范治理能力**

公司高度重视控股股东、实际控制人、董事及高级管理人员等“关键少数”在公司治理中的核心作用，持续强化合规意识与责任担当，引导“关键少数”带头恪守“诚信经营”理念，践行公司核心经营价值观。

持续向“关键少数”及时传达最新法律法规、监管政策及典型监管案例，积极组织参与证券市场法规、公司治理、信息披露等专业培训，全面提升规范履职能力与自律意识。持续跟踪重要承诺履行情况，强化沟通督促，确保相关方严格信守承诺；为独立董事、审计委员会等专门机构履职提供充分保障与必要支持，提升专门委员会履职独立性与专业性，以“诚信经营”引领规范治理。

#### **五、优化投资者回报机制，共享高质量发展成果**

公司始终坚持稳定、可持续、中长期导向的股东回报理念，以股东价值最大化为核心，致力于与全体股东共享发展成果，深度践行“共赢发展”的经营理念，让投资者切实感受到公司发展的红利。

2025年度，公司拟向全体股东每10股派发现金红利1.00元（含税），预计分红总额约2,892.87万元；近三年（2023年、2024年、2025年）累计现金分红金额约6,151.18万元，累计现金分红占近三年年均净利润的比例达86.67%，切实增强投资者获得感。未来公司将持续聚焦主业、提升盈利水平，将经营成果稳定转化为股东回报。进一步增强利润分配政策透明度，完善利润分配决策程序与监督机制，保障分红政策连续性、稳定性与可预期性，切实保护中小投资者合法权益。同时积极引导长期投资、理性投资理念，提升资本市场对公司长期价值的认可，构建公司与股东良性共赢生态，践行“共赢发展”的经营初心。

#### **六、提升信息披露质量，深化投资者关系管理**

公司将严格按照监管要求，坚持真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则，持续提升信息披露质量与可读性，优化披露内容结构，突出经营亮点、技

术进展、治理成效与投资者回报安排，保障投资者知情权，践行“诚信经营、共赢发展”的经营理念。

持续完善投资者关系管理体系，通过业绩说明会、投资者热线、互动平台、实地调研、反向路演等多种形式，畅通与各类投资者沟通渠道，主动传递公司价值，倾听投资者意见建议，提升投资者沟通效率与体验，搭建公司与投资者共赢的沟通桥梁。

## 七、其他事宜

公司将持续跟踪市场环境、行业政策及自身经营变化，及时收集、采纳投资者合理建议，动态评估并优化本专项行动方案各项举措，确保落地见效，始终坚守“诚信经营、创新驱动、品质至上、共赢发展”的经营理念，推动公司高质量发展。同时，持续规范推进股权激励、股份回购、非公开发行、小额快速融资等资本运作事项，确保各项工作合规有序，切实保护投资者合法权益。

本方案基于当前经营状况、行业趋势及宏观环境制定，未来可能因行业周期、市场竞争、技术变革、资本运作政策调整等因素存在一定不确定性。方案中涉及的未来规划、发展战略、资本运作相关安排等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

特此公告。

上海晶华胶粘新材料股份有限公司董事会  
2026年4月17日