

# 浙江万安科技股份有限公司

## 2025 年年度报告



【2026 年 4 月 17 日】

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人陈锋、主管会计工作负责人江学芳及会计机构负责人（会计主管人员）朱超声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司日常经营可能面临的风险因素详见本报告“第三节 十一、公司未来发展的展望（三）公司面临的主要风险”，敬请广大投资者注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 518,210,077 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.85 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	7
第三节 管理层讨论与分析 .....	11
第四节 公司治理、环境和社会 .....	35
第五节 重要事项 .....	54
第六节 股份变动及股东情况 .....	64
第七节 债券相关情况 .....	79
第八节 财务报告 .....	80



## 备查文件目录

- 1、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- 2、载有立信会计师事务所（特殊普通合伙）盖章、注册会计师签字并盖章的审计报告原件；
- 3、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；

以上文件置备地点：公司证券事务部办公室。

浙江万安科技股份有限公司董事会

陈锋

二〇二六年四月十五日

## 释义

释义项	指	释义内容
-----	---	------

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	万安科技	股票代码	002590
变更前的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江万安科技股份有限公司		
公司的中文简称	万安科技		
公司的外文名称（如有）	ZHEJIANG VIE SCIENCE & TECHNOLOGY CO., LTD		
公司的外文名称缩写（如有）	无		
公司的法定代表人	陈锋		
注册地址	浙江省诸暨市店口工业区		
注册地址的邮政编码	311835		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	浙江省诸暨市店口镇军联路 3 号		
办公地址的邮政编码	311835		
公司网址	http://www.vie.com.cn		
电子信箱	jiangxf@vie.com.cn		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	江学芳	何华燕
联系地址	浙江省诸暨市店口镇军联路 3 号	浙江省诸暨市店口镇军联路 3 号
电话	0575-89007602	0575-87605817
传真	0575-89007574	0575-89007574
电子信箱	jiangxf@vie.com.cn	kuaijiyiban0502@163.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《证券日报》《证券时报》巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	证券部

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	91330000716198796G
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无
历次控股股东的变更情况（如有）	无

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市黄浦区南京东路 61 号四楼
签字会计师姓名	凌燕、顾肖达、杨康

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
国信证券股份有限公司	浙江省杭州市拱墅区体育场路 105 号凯喜雅大厦	章旗凯、李秋实	2024 年 9 月 12 日至 2025 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

同一控制下企业合并

	2025 年	2024 年		本年比上年增减 调整后	2023 年	
		调整前	调整后		调整前	调整后
营业收入（元）	4,960,180,693.91	4,335,876,611.13	4,336,165,886.51	14.39%	3,982,528,931.92	3,982,528,931.92
归属于上市公司股东的净利润（元）	213,479,890.24	211,240,193.43	185,097,179.39	15.33%	319,556,794.73	319,556,794.73
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	169,997,866.88	166,068,609.19	139,925,595.15	21.49%	83,610,058.98	83,610,058.98
经营活动产生的现金流量净额（元）	242,593,448.76	247,453,398.91	255,769,366.35	-5.15%	269,545,406.00	269,545,406.00
基本每股收益（元/股）	0.41	0.43	0.38	7.89%	0.67	0.67
稀释每股收益（元/股）	0.41	0.43	0.38	7.89%	0.67	0.67
加权平均净资产收益率	7.25%	8.38%	7.38%	-0.13%	15.14%	15.14%
	2025 年末	2024 年末		本年末比上年末增减	2023 年末	
		调整前	调整后		调整前	调整后
总资产（元）	6,277,259,095.77	5,937,329,530.06	6,048,569,854.64	3.78%	5,323,904,426.38	5,323,904,426.38
归属于上市公司股东的净资产（元）	3,050,604,867.01	2,910,487,481.01	3,027,944,218.61	0.75%	2,267,656,788.61	2,267,656,788.61

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	938,799,348.23	1,226,065,985.11	1,295,415,896.43	1,499,899,464.14
归属于上市公司股东的净利润	30,391,582.64	54,786,714.14	62,836,629.66	65,464,963.80
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	23,078,128.09	44,569,770.74	55,720,026.27	46,629,941.78
经营活动产生的现金流量净额	57,962,203.32	21,040,210.06	140,695,956.95	22,895,078.43

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	864,598.86	8,849,319.24	204,686,017.91	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除	39,458,381.27	35,522,629.99	34,256,261.18	

外)				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-350,818.62			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,398,220.69	4,107,281.63	1,000,000.00	
债务重组损益			38,162.24	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	12,867,397.76	5,299,142.34	-7,789,724.41	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	573,142.29	721,577.85	40,069,089.86	
减：所得税影响额	10,067,994.46	8,505,707.83	36,276,693.84	
少数股东权益影响额（税后）	3,260,904.43	822,658.98	36,377.19	
合计	43,482,023.36	45,171,584.24	235,946,735.75	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

联营企业投资收益的非经事项。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

#### （一）主营业务及主要产品

##### 1、公司主营业务

公司自设立以来一直致力于汽车底盘控制系统的研发、生产和销售，产品覆盖乘用车和商用车底盘控制系统两大领域，拥有底盘前后悬架系统、汽车电子控制系统、气压制动系统、液压制动系统、离合器操纵系统、底盘副车架等多个系列产品。

公司拥有国家认定企业技术中心、国家认可实验室、博士后科研工作站、省级重点研究院，公司是国家高新技术企业、全国企事业知识产权示范单位。公司近年来不断进行战略投资布局，在浙江、北京、上海、安徽、匈牙利、长春、西安、广西、武汉等地建有研发中心及生产基地。

##### 2、公司主要产品

公司产品按应用领域划分主要包括汽车及二轮车领域

##### 1、汽车产品按应用领域划分为商用车、乘用车及新能源汽车领域：

###### （1）商用车产品系列

配套车型：中重卡、轻卡、微卡、客车等。

主导产品包括：气压盘式制动器、组合踏板、变速操纵器、气阀类产品、制动气室、离合器助力器、自动调整臂、气压 ABS、EBS、AEBS、ESC、EPB、ECAS、XEPS 等。

###### （2）乘用车产品系列

配套车型：轿车、MPV、SUV、微车、皮卡等。

主导产品包括：液压盘式制动器、液压 EPB/EPBi、钢、铝合金车架、铝合金固定卡钳、真空器助力器、液压 ABS/ESC 等。

###### （3）新能源汽车产品系列

主导产品包括：EHB、无线充电、轮毂电机、电制动 EMB、电动真空泵、钢、铝合金底盘模块、铝合金固定卡钳等。

##### 2、二轮车领域产品系列

配套车型：摩托车、ATV

主导产品包括：液压 ABS/ESC、液压卡钳/液压盘式制动器、铝合金轻量化结构件等。

#### （二）主要客户

1、商用车领域主要客户：一汽、东风、中国重汽、上汽大通、陕重汽、福田、江淮、江铃、中集车辆、郑州宇通、厦门金龙、厦门金旅、苏州金龙、中通、载合、MAN、Daimler、Haldex、Paccar、Navistar、DAF、Meritor 等。

2、乘用车领域主要客户：长安福特、一汽-大众、一汽丰田、广汽丰田、日本大发、北汽、广汽、上汽通用五菱、长城、东风日产、赛力斯、江淮、奇瑞、柳汽、长安、吉利等。

3、新能源汽车领域主要客户：比亚迪、福特中国、一汽红旗、北汽新能源、越南 Vinfast 、蔚来、小鹏、理想、岚图、智己、零跑、小米等。

### （三）经营模式

公司是集汽车控制系统研发、生产和销售于一体的国家级高新技术企业。

#### 1、研发模式

公司拥有国家认定企业技术中心、国家认可实验室、博士后科研工作站、省级重点研究院。作为国家高新技术企业，公司始终坚持以提高科技创新能力为根本，专注汽车底盘控制系统、新能源汽车、电子电控、轻量化、智能驾驶等汽车高新技术领域的研发投入，先后在浙江、北京、上海、合肥、匈牙利设立了研发中心，在浙江建立了夏季汽车实验场，在黑龙江黑河建立了冬季汽车实验场。经过十余年的生产和研发的积累，形成了多项在国际一流、国内领先的核心技术，使公司产品与同行同类产品相比具有技术领先、成本低、品质高等优势。

#### 2、生产模式

公司及控股子公司、事业部采用专业化分工的生产模式，以商用车、乘用车产品平台为核心，以产品线带动各子公司、事业部，各技术、研发、生产等部门协同配合，按照客户的要求提供配套产品。同时，公司积极推行信息化平台建设，提升现场自动化、智能化水平，推动 MES 系统的实施，提高工艺防错及质量追溯水平，采用先进的制造技术和管理方法，不断提高产品的质量，降低成本，积极推动属地化工厂的建设，提升产品供应能力以满足客户需求。

#### 3、销售模式

公司的销售模式分为主机市场、售后市场及国际市场。

主机市场销售模式，即面向整车厂的配套市场，公司的客户主要为大中型整车厂商，营销以直销为主，作为各大整车厂商的一级配套供应商，直接向整车厂商销售产品。

售后市场销售模式，即面向国内经销商的维修市场，在维修业务方面，公司的客户以经销商为主，根据经销商的订单安排生产、供货。

国际市场销售模式，既有面向国外整车厂的配套市场业务，也有面向国外经销商的维修市场业务。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						
气压制动系统	858.06	768.23	11.69%	1177.08	987.56	19.19%
液压制动系统	528.71	411.29	28.55%	517.32	430.09	20.28%
副车架	324.11	225.4	43.79%	321.71	206.18	56.03%
转向系统	39.44	53.32	-26.03%	38.96	52.21	-25.38%
其他	99	117.12	-15.47%	214.56	267.38	-19.75%
按整车配套						
按售后服务市场						
其他分类						

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

副车架产量同比增加 43.79%，销售量同比增加 56.03%，主要系新能源客户订单增加。

### 零部件销售模式

公司的销售模式分为主机市场、售后市场及国际市场。

主机市场销售模式，即面向整车厂的配套市场，公司的客户主要为大中型整车厂商，营销主要以直销为主，作为各大整车厂商的一级配套供应商，直接向整车厂商销售产品。

售后市场销售模式，即面向国内经销商的维修市场，在维修业务方面，公司的客户主要以经销商为主，根据经销商的订单安排生产、供货。

国际市场销售模式，既有面向国外整车厂的配套市场业务，也有面向国外经销商的维修市场业务。

### 公司开展汽车金融业务

适用 不适用

### 公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

### 新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

单位：元

产品类别	产能状况	产量	销量	销售收入
液压制动系统	490 万只	244.69 万只	248.75 万只	770,705,043.54
副车架	490 万只	319.6 万只	316.42 万只	1,698,874,251.82
转向系统	11 万只	4.74 万只	4.36 万只	61,553,279.20

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

### （一）行业发展状况

公司所处行业属于汽车零部件制造业，与汽车行业发展紧密相关。据中国汽车工业协会分析，2025 年，汽车产销累计完成 3,453.1 万辆和 3,440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%。其中，乘用车产销量分别完成 3,027 万辆和 3,010.3 万辆，同比分别增长 10.2%和 9.2%。商用车产销分别完成 426.1 万辆和 429.6 万辆，同比分别增长 12%和 10.9%；新能源汽车产销分别完成 1,662.6 万辆和 1,649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的 47.9%，较去年同期提高 7 个百分点。汽车出口超 700 万辆，新能源汽车出口达 261.5 万辆，出口规模再上新台阶。

### （二）行业地位

公司一直致力于汽车底盘控制系统的研发、生产和销售，产品覆盖乘用车和商用车底盘控制系统两大领域，拥有底盘前后悬架系统、汽车电子控制系统、气压制动系统、液压制动系统、离合器操纵系统、底盘副车架等多个系列产品；公司具有研发设计、工艺开发等技术优势，具备“产业化、系列化、成套化”的生产能力，在产能、规模、装备及技术实力方面均位于行业前列。公司拥有完整的汽车制动系统产业链体系，能够与主机客户进行产品的同步开发、同步设计，具备系统匹配、模块化供货的能力，具备冲压、焊接、涂装、总装四大工艺生产线，拥有一系列与产品技术配套的实验、测试、检测等先进的设备，逐步向汽车智能驾驶、新能源汽车无线充电、电制动 EMB、产品轻量化等领域拓展，公司已从传统制动产品发展为集制动系统、电子控制系统、离合器操纵系统、底盘模块化于一体，并向电动化、智能化、网联化、轻量化等领域拓展的行业先行者。

## 三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

### 1、雄厚的技术研发实力

公司拥有国家认定企业技术中心，国家认可实验室、博士后科研工作站、省级重点研究院，公司是国家高新技术企业、全国企事业知识产权示范单位，累计申请国家专利 1680 余项，起草国家及行业标准 128 余项，公司先后在浙江、北京、上海、合肥、匈牙利分别设立了研发中心，建立了夏季和冬季汽车实验场，拥有一系列与产品技术配套的实验、检测、测试设备，公司已从传统制动产品发展为集制动系统、电子控制系统、离合器操纵系统、底盘模块化于一体，并向电动化、智能化、网联化、轻量化等领域拓展的行业先行者。

### 2、先进的模块化、专业化生产能力

公司是国内专业从事汽车底盘控制系统研发、生产和销售汽车零部件一级供应商，拥有完整的汽车控制系统产业链体系，与主机客户能够进行产品的同步开发、同步设计，具备系统匹配、模块化供货的能力，拥有国内领先的控制系统匹配仿真能力，具备“产业化、系列化、成套化”的生产能力，在产能、规模、装备及技术实力方面均位于行业前列。

### 3、先进的生产工艺与产品检测能力

公司拥有国内行业领先水平的设备和工艺，在铸造、注塑、机加、冲压、焊接、涂装、装配等环节不断引进国际先进生产设备，具备冲压、焊接、涂装、总装四大工艺生产线，建立了夏季和冬季汽车实验场，拥有一系列与产品技术配套的实验、测试、检测等先进的设备，包括美国 LINK 汽车 NVH 惯量试验台、美国 MTS 电液伺服试验台、ABS/EBS 在环仿真系统等多台套关键测试检测设备，保证了产品的测试验证。

### 4、卓越的质量保证能力

公司建立了完善的管理体系，先后通过了 IATF 16949 质量管理体系、ISO 14001 环境管理体系认证、OHSAS 18001 职业健康安全管理体系、ISO 27001 企业信息安全管理体系、ISO 26262 道路车辆功能安全体系、ISO 21434 汽车网络安全体系、GBT 29490 企业知识产权合规管理体系等，通过信息化平台建设，推动 MES 等系统的实施，加强工艺防错及质量追溯水平，采用先进的制造技术和管理方法，通过新材料应用、生产工艺改进，不断提高产品质量。2025 年公司获得一汽解放卓越供应商和优秀供应商奖、东风商用车最具潜力合作奖、零跑十年“风雨同舟”合作伙伴奖、理想汽车链动合作奖、上汽通用五菱奋斗进取奖、上汽大通技术贡献奖、东风柳汽先进供应奖和卓越交付奖、凯翼卓越开发创新奖、东风新疆最具潜力合作奖、陕汽商用车卓越贡献奖、奇瑞商用车长期合作伙伴奖、福田奥铃服务领先奖、中通客车合作贡献奖、九号科技年度战略贡献奖、质子汽车优秀供应商等奖项。

### 5、丰富的产品线

经过多年生产经营实践和持续的新产品开发，目前公司的产品覆盖了汽车及二轮车领域，汽车产品覆盖了乘用车和商用车底盘控制系统两大领域，拥有底盘前后悬架系统、汽车电子控制系统、气压制动系统、液压制动系统、离合器操纵系统、底盘副车架等多个系列产品，主要配套车型覆盖商用车、乘用车制动系列全线产品，包括中重卡、轻卡、客车、轿车、MPV、SUV、皮卡、各类微车、新能源汽车等多种车型，还包括摩托车、ATV 等，公司正致力于向电动化、智能化、网联化、轻量化等领域发展，为公司业务长期可持续增长提供了发展空间。

## 6、市场品牌优势

凭借规模、技术、质量、品牌的优势，公司与国内外多家整车制造厂家建立了长期稳定的合作关系，并多次被整车厂评定为“优秀供应商”、“核心供应商”“万安”“VIE”品牌在国内外同行业中已经享有较高的知名度和美誉度。随着制动系统系统化、模块化配套模式的推进，公司与整车厂的紧密合作关系得到了进一步的加强，公司与整车厂商建立起的长期、稳定、紧密的合作关系为公司保持行业领先、进一步开拓市场打下了扎实的市场基础。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

公司 2025 年实现营业收入 496,018.07 万元，同比增长 14.39%；归属于母公司股东的净利润 21,347.99 万元，同比增长 15.33%。

#### 1、主营业务及主要产品

公司自设立以来一直致力于汽车底盘控制系统的研发、生产和销售，产品覆盖乘用车和商用车底盘控制系统两大领域，拥有底盘前后悬架系统、汽车电子控制系统、气压制动系统、液压制动系统、离合器操纵系统、底盘副车架等多个系列产品。公司产品按应用领域划分主要包括汽车及二轮车领域，主要产品包括：气压盘式制动器、气压 ABS、EBS、AEBS、ESC、EPB、ECAS、XEPS、液压盘式制动器、液压 ABS/ESC、液压 EPB/EPBi、EHB、电动真空泵、钢、铝合金底盘模块、铝合金固定卡钳等。

2、报告期内，科创实现关键突破。在底盘电控、智能驾驶、具身智能三大科创主线，稳步推进重载大扭矩 XEPS、底盘域 EPB 等关键技术攻关，加速国产芯片替代与验证进程，推动商用车 AEB 实现规模化量产，商用车 EMB 进入 C 样阶段，无线充电四大标准化平台建设趋于完善，通过“标准+定制”模式覆盖无人车、工业机器人、服务机器人等多元应用场景。

3、客户和市场拓展方面。商用车领域：ABS+ESC、EBS+ESC、AEBS 等核心制动产品获解放、东风、陕汽、福田、江淮等主流车企项目定点，市场地位进一步夯实；乘用车领域：铝合金定钳、EPB 等主导产品相继进入小米、零跑、吉利、东风日产、小鹏等车企供应体系，底盘副车架成功切入吉利、上海大众、奇瑞体系并通过一汽大众准入，与理想、零跑达成全系配套。

4、产品竞争力提升方面，公司获得多项荣誉：商用车 XEPS 产品入选绍兴首台（套）装备名录、商用车 EMB 产品入选省首台（套）装备名录。标准制定领域，公司主起草的国标 GB/T31970-2025《汽车气压制动钳总成性能要求及台架试验方法》获批发布，作为汽车气压制动系统核心技术规范，将于 2026 年 3 月 1 日正式实施；与中国汽研联合起草修订的 T/CAAMTB161-2023《乘用车固定式制动钳总成性能要求及试验方法》，不仅被中国汽车工业协会授予“年度优秀标准项目”，更入选国家工信部年度“团体标准应用推广典型案例”名单。

5、在战略协同方面，通过跨地域产能布局配套建设构建全球经营与产业升级根基，联动华纬科技在墨西哥、摩洛哥设立合资公司；新增武汉年产 330 万套汽车底盘模块化产品、西安年产 150 万套汽车底盘控制系统项目。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	4,960,180,693.91	100%	4,336,165,886.51	100%	14.39%
分行业					
工业	4,960,180,693.91	100.00%	4,336,165,886.51	100.00%	14.39%
分产品					
气压制动系统	1,258,821,970.05	25.38%	1,211,279,977.63	27.93%	3.92%
液压制动系统	1,260,319,145.73	25.41%	928,240,891.39	21.41%	35.78%
副车架	1,794,066,341.98	36.17%	1,528,723,291.88	35.26%	17.36%
转向系统	91,678,308.42	1.85%	82,631,203.14	1.91%	10.95%
其他	555,294,927.73	11.20%	585,290,522.47	13.50%	-5.12%
分地区					
内销	4,449,656,868.54	89.71%	3,879,096,635.66	89.46%	14.71%
外销	510,523,825.37	10.29%	457,069,250.85	10.54%	11.70%
分销售模式					

### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
工业	4,960,180,693.91	4,148,016,310.91	16.37%	14.39%	15.66%	-0.92%
分产品						
气压制动系统	1,258,821,970.05	1,019,120,318.64	19.04%	3.92%	5.54%	-1.24%
液压制动系统	1,260,319,145.73	1,067,559,940.44	15.29%	35.78%	40.92%	-3.09%
副车架	1,794,066,341.98	1,524,966,242.65	15.00%	17.36%	17.38%	-0.02%
转向系统	91,678,308.42	77,761,455.69	15.18%	10.95%	7.67%	2.58%
其他	555,294,927.73	458,608,353.49	17.41%	-5.12%	-6.76%	1.45%
分地区						
内销	4,449,656,868.54	3,755,047,758.88	15.61%	14.71%	15.88%	-0.85%
外销	510,523,825.37	392,968,552.03	23.03%	11.70%	13.61%	-1.29%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
汽车零部件制造	销售量	万只	2,270	1,943	16.83%
	生产量	万只	1,849	1,575	17.40%
	库存量	万只	358	399	-10.28%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

## (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

## (5) 营业成本构成

行业分类

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
制造业	材料	3,508,449,830.02	84.58%	3,069,722,174.89	85.55%	-0.97%

说明

无

## (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

(1) 2025 年 1 月，公司收购浙江安郅科技有限公司 100% 股权，构成同一控制下企业合并，纳入合并报表范围。

(2) 2025 年 5 月，子公司青岛海通万安汽车零部件有限公司注销。

(3) 2025 年 5 月，公司在中国香港特别行政区设立子公司万安科技（香港）贸易有限公司，注册资本 5 万美元，截至 2025 年 12 月 31 日，暂未实缴出资。

(4) 2025 年 5 月，公司与诸暨佳合盈创企业管理合伙企业（有限合伙）共同出资，在诸暨市市场监督管理局设立子公司浙江同创智控科技有限公司，注册资 4,500 万人民币，持股比例 88.89%，截至 2025 年 12 月 31 日，公司本期以实物和现金合计出资 3,200.5665 万元；其中，公司根据银信评报字

(2025) 第 C00012 号评估报告确定的拟出资无形资产、固定资产及存货资产的评估价值 3,100.5665 万元作为本次实物出资的金额，同时以现金出资人民币 100.00 万元。

(5) 2025 年 8 月，公司在海南省市场监督管理局设立子公司海南万安贸易有限公司，注册资本 10,000 万人民币，截至 2025 年 12 月 31 日，暂未实缴出资。

(6) 2025 年 10 月，公司与子公司安徽万安汽车零部件有限公司、广西万安汽车底盘系统有限公司共同出资，在武汉经济技术开发区（汉南区）市场监督管理局设立子公司湖北万安汽车底盘系统有限公司，注册资本 15,000 万人民币，截至 2025 年 12 月 31 日，已实缴出资 3,000 万人民币。

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,955,137,698.73
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	39.42%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	520,695,225.63	10.50%
2	第二名	467,213,489.31	9.42%
3	第三名	367,804,909.69	7.42%
4	第四名	332,734,351.76	6.71%
5	第五名	266,689,722.34	5.38%
合计	--	1,955,137,698.73	39.42%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	346,526,715.36
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	10.20%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	90,339,159.09	2.66%
2	第二名	67,431,033.00	1.99%
3	第三名	63,621,759.64	1.87%
4	第四名	62,872,337.26	1.85%
5	第五名	62,262,426.37	1.83%
合计	--	346,526,715.36	10.20%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	134,855,586.65	110,411,005.20	22.14%	
管理费用	212,246,475.94	191,999,716.66	10.55%	
财务费用	4,070,831.81	7,124,263.18	-42.86%	主要系本期美元汇率波动影响和银行贷款利息减少所致。
研发费用	181,957,065.18	169,852,800.84	7.13%	

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
铝合金定钳项目	为把握新能源汽车轻量化、高端化发展趋势，公司启动铝合金定钳研发项目，旨在实现制动系统产品向轻量化、高性能的战略升级，响应国家节能减排政策，满足中高端电动车对制动系统更高性能的需求，巩固公司在底盘系统领域的技术领先地位。	项目已完成 11 个平台产品（含 4 个分体式与 7 个整体式）的开发与验证，实现批产供应商与核心工艺开发，并建成年产 100 万套的智能化产线。目前产品已为蔚来、零跑、广汽、小米等头部新能源车企批量供货。	1. 新增 3 个高端平台，实现零拖滞、零噪音等关键性能突破； 2. 形成 100 万套/年的稳定交付能力； 3. 优化供应链与成本，提升产品竞争力； 4. 进一步拓展高端市场份额与新车型配套。	本项目将推动公司制动系统产品结构向高端化、电动化升级，增强在新能源汽车领域的配套优势与技术壁垒，深化与主流车企的战略合作，巩固行业龙头地位，为业绩持续增长提供有力支撑。
循环球电动转向项目	为顺应汽车行业电动化、智能化发展趋势，满足商用车市场对安全性、舒适性及节能降耗的持续提升需求，公司积极推进循环球电动转向系统的研发与产业化。该项目旨在通过自主研发高可靠性、长寿命、结构紧凑的电动助力转向系统，实现对传统液压转向系统的技术替代，进一步拓展公司在商用车底盘系统领域的综合配套能力，提升产品结构与市场竞争力。	1. 完成 15 平台和 20 平台产品替代升级与降本开发，并实现批产 2. 新增 05 平台，满足微卡市场需求 3. 匹配开发 20 多款车型，并实现量产	1. 完成涵盖微卡、皮卡、轻卡、中巴等多类商用车型的循环球电动转向系统平台布局，形成具有市场竞争力的三大产品系列； 2. 满足客户对长寿命与高可靠性要求，推动产品在新能源商用车领域的规模化应用，确立公司在电动转向系统细分市场的领先地位。	1. 推动公司产品线从制动系统向转向系统延伸，形成制动、转向协同发展的业务格局，进一步增强公司在商用车底盘领域的系统化配套能力与客户黏性。 2. 有助于提升公司整体技术附加值与品牌影响力，创造新的业绩增长点，增强可持续发展能力。
商用车自动紧急制动系统 AEBS 一体机	把握汽车智能化趋势及国内安全法规升级	已完成 VFC2.0 与 VFC2C 双平台开发验证	1. 抢占国内商用车低成本主动安全系统市	1. 通过国产化与高度集成，降低成本与供

	机遇，开发基于国产芯片与传感器的第二代 AEBS 一体机，实现关键技术自主可控，满足商用车市场对高性价比主动安全解决方案的需求。	证，建立国产雷达、摄像头供应链，通过产品测试与多车型匹配，并向解放、江淮、东风新疆等客户实现批量供货。	场份额，形成差异化竞争力。 2. 通过集成化设计与软件迭代，持续提升产品可靠性并拓展平台应用。	应链风险，扩大市场覆盖。 2. 奠定公司在智能底盘及自动驾驶领域的产品与技术基础，增强长期竞争力。
商用车车道保持辅助系统 LKA	为顺应汽车产业智能化、网联化发展趋势，推动商用车自动驾驶技术升级，公司开展商用车车道保持辅助系统（LKA）研发。本项目旨在突破国外技术垄断，开发适用于国内商用车的 LKA 系统，通过传感感知、决策控制与转向执行协同，实现车辆行驶轨迹主动纠偏，提升行车安全与驾驶舒适性，满足国内主机厂对高级辅助驾驶系统的规模化配套需求。	1. 已完成产品软件迭代开发，并通过第三方检测机构道路试验场测试，符合国家及行业相关标准； 2. 已完成首个客户整车匹配标定与道路试验，实现小批量供货。	1. 率先实现商用车 LKA 系统国产化批量应用，推动公司在该领域市场份额的提升，助力客户实现 L2/L3 级自动驾驶功能； 2. 持续开展系统功能优化与可靠性提升，逐步拓展适用于多场景、多车型的 LKA 系列产品。	1. 该项目标志着公司由 L1 级辅助驾驶向 L2/L3 级智能驾驶系统成功延伸，进一步拓宽产品线与市场空间。 2. 将巩固公司在智能底盘领域的先发优势，为全面布局商用车智能化、自动驾驶业务奠定坚实技术及产业基础，增强公司长期竞争力。
重载 EPS	为把握商用车电动化与智能化发展机遇，进一步完善公司在电动转向系统领域的产品型谱与市场覆盖，公司启动重载电动助力转向系统（重载 EPS）的研发。本项目旨在突破大吨位商用车对电动转向系统的更高技术要求，开发高助力、高可靠性及长寿命的重载平台产品，以填补公司在重型、中型商用车电动转向领域的市场空白，推动公司由轻量化电动转向市场向全系列商用车电动转向市场战略延伸。	1. 已完成针对不同载荷需求的两个重载 EPS 平台产品的首轮设计开发样件制作，完成样件制作与台架性能测试，产品核心指标达到设计目标。 2. 产品已送至客户进行实车匹配，并顺利完成道路耐久性测试，初步验证了其在实际工况下的可靠性。	1. 实现重载 EPS 产品的快速定型与量产，为公司开拓中重型卡车、大型客车等商用车型的电动转向系统配套市场。 2. 与公司现有制动系统、轻型商用车 EPS 形成协同，为客户提供覆盖轻、中、重全系列商用车的智能底盘核心系统解决方案。	1. 拓展高价值市场：成功进入技术壁垒与附加值更高的重载商用车电动转向领域，显著拓宽公司的市场空间与增长潜力。 2. 强化系统供应能力：完成商用车电动转向产品从轻到重的全系列布局，极大提升了公司在底盘系统领域的综合配套能力与整体竞争力。

## 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	513	503	1.99%
研发人员数量占比	11.11%	11.85%	-0.74%
研发人员学历结构			
本科	268	251	6.77%
硕士	39	34	14.71%
博士	4	8	-50.00%
大专及以下	202	210	3.81%

研发人员年龄构成			
30 岁以下	220	241	-8.71%
30~40 岁	171	164	4.27%
40-50 岁	88	71	23.94%
50 岁以上	34	27	25.91%

## 公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	181,957,065.18	169,852,800.84	7.13%
研发投入占营业收入比例	3.67%	3.92%	-0.25%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

## 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

## 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	3,559,690,765.02	3,555,651,224.72	0.11%
经营活动现金流出小计	3,317,097,316.26	3,299,881,858.37	0.52%
经营活动产生的现金流量净额	242,593,448.76	255,769,366.35	-5.15%
投资活动现金流入小计	4,591,202.95	36,801,204.18	-87.52%
投资活动现金流出小计	221,625,143.27	270,295,915.76	-18.01%
投资活动产生的现金流量净额	-217,033,940.32	-233,494,711.58	7.05%
筹资活动现金流入小计	440,843,968.00	1,109,755,169.66	-60.28%
筹资活动现金流出小计	756,167,625.08	806,585,455.40	-6.25%
筹资活动产生的现金流量净额	-315,323,657.08	303,169,714.26	-204.01%
现金及现金等价物净增加额	-290,580,021.31	326,639,410.22	-188.96%

## 相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、筹资活动产生的现金流量净额同比减少 204.01%，主要系上期吸收投资收到的现金增加所致。

## 报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-19,954,198.35	-8.35%	报告期内按权益法核算的长期股权投资收益所致。	否
公允价值变动损益	0.00	0.00%		
资产减值	-43,673,558.17	-18.27%	主要系存货跌价损失	否
营业外收入	13,375,564.48	5.60%	违约补偿收入	否
营业外支出	4,926,748.33	2.06%		否
信用减值损失	-16,719,369.96	-6.99%	主要系应收账款坏账损失及应收票据坏账损失	否
资产处置收益	2,848,625.40	1.19%	出售固定资产	否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	805,755,689.23	12.84%	1,123,496,401.94	18.57%	-5.73%	
应收账款	1,474,695,787.74	23.49%	1,361,836,532.39	22.52%	0.97%	
合同资产	20,094,890.54	0.32%	20,108,396.58	0.33%	-0.01%	
存货	770,009,624.08	12.27%	703,240,026.72	11.63%	0.64%	
投资性房地产	7,108,644.47	0.11%	8,043,227.96	0.13%	-0.02%	
长期股权投资	51,915,664.15	0.83%	70,958,753.31	1.17%	-0.34%	
固定资产	1,569,661,925.62	25.01%	1,404,561,071.64	23.22%	1.79%	
在建工程	162,720,503.99	2.59%	228,821,746.08	3.78%	-1.19%	
使用权资产	23,451,704.33	0.37%	49,968,017.75	0.83%	-0.46%	
短期借款	370,260,954.18	5.90%	456,380,225.05	7.55%	-1.65%	
合同负债	99,066,475.82	1.58%	104,928,892.11	1.73%	-0.15%	
长期借款	44,667,778.21	0.71%			0.71%	
租赁负债	16,499,507.75	0.26%	38,958,604.07	0.64%	-0.38%	

境外资产占比较高

适用 不适用

### 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允	计入权益	本期计提	本期购买	本期出售	其他变动	期末数
----	-----	------	------	------	------	------	------	-----

		价值变动 损益	的累计公 允价值变 动	的减值	金额	金额		
金融资产								
4. 其他权益工具投资	82,225,968.82	-10,147,370.46	78,598.36					72,078,598.36
5. 其他非流动金融资产					30,000,000.00			30,000,000.00
金融资产小计	82,225,968.82	-10,147,370.46	78,598.36		30,000,000.00			102,078,598.36
应收款项融资	514,477,665.66				2,313,790,349.66	2,057,209,970.44		771,058,044.88
上述合计	596,703,634.48	-10,147,370.46	78,598.36		2,343,790,349.66	2,057,209,970.44		873,136,643.24
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	105,671,973.49	105,671,973.49	质押、冻结	银行承兑汇票保证金、冻结
应收票据	35,824,318.66	33,891,904.19	使用权受限	已背书或贴现未到期的应收票据未终止确认
应收款项融资	798,880.27	798,880.27	质押	质押开立银行承兑汇票
应收账款	41,534,396.14	39,457,676.33	使用权受限	已背书或贴现未到期的数字债权凭证
固定资产	151,208,745.17	60,557,151.12	抵押	银行借款、开立银行承兑汇票抵押
无形资产	114,028,579.47	70,032,000.52	抵押	银行借款、开立银行承兑汇票抵押
固定资产	60,637,547.85	37,315,856.91	未办妥权证	未办妥权证
合计	509,704,441.05	347,725,442.83		

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
302,702,930.00	410,839,600.00	-26.32%

## 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
JINS HENG MEXICO INDUSTRIAL S. de R. L. de C. V.	弹簧、汽车零部件、摩托车零部件、金属加工机械设 备、弹簧钢丝等的研 发、制造与销售	新设	75,423,600.00	35.00%	自有资金	华伟科技股份有限公司全资子公司晟实投资有限公司	/	汽车零部件	未完成		0.00	否	2025年01月25日	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《关于对外投资设立合 资公司暨关联交易的 公告》（2025-003）
摩洛哥合 资公司 （以当地有关 部门最终核准 登记为 准）	建设摩洛哥生 产基地，从事 汽车零部件的 生产、销售	新设	87,664,500.00	35.00%	自有资金	华伟股份有限 公司	/	汽车零部件	未完成		0.00	否	2025年03月20日	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《关于对外投资 设立合 资公司暨 关联交 易的公 告》（2025-013）

浙江同创智控科技有限公司	工程和技术研究和试验发展；汽车零部件及配件制造；汽车零部件研发等	新设	40,000,000.00	88.89%	自有资金	诸暨合盈企业管理合伙企业（有限合伙）	/	汽车零部件	完成		-2,474,899.79	否	2025年03月20日	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《关于对外投资设立合资公司的公告》（2025-014）
深圳市同川科技有限公司	机床数控设备、机械自动化控制设备、五金制品、电子产品、传动系统、机器人系统、精密减速器研发、销售及技术咨询；国内贸易、货物及技术进	增资	20,000,000.00	2.72%	自有资金	汉宇集团股份有限公司、江门市甜的电器有限公司、江门市汉宇电器有限公司、广东汉宇汽车配件有限公司、同川共创技术（深圳）合伙企业（有限合伙）、沈	/	汽车零部件	完成		0.00	否	2025年09月13日	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《关于对外投资的公告》（2025-063）

出口					晓龙、江苏高投毅达中小贰号创业投资合伙企业（有限合伙）、青岛索道智道园创业投资基金合伙企业（有限合伙）、广东毅达汇邑创业投资合伙企业（有限合伙）、江门市高质量创业投资基金合伙企业（有限合伙）、心创元禾（珠海横琴）投资合伙企业								
----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

						(有 限 合 伙) 、 上 海 融 和 新 能 绿 碳 投 资 合 伙 企 业 ( 有 限 合 伙)								
湖北万安汽车底盘系统有限公司	汽车零部件及配件制造, 汽车零部件研发, 汽车零部件零售, 汽车零部件批发, 专业设计服务, 机动车修理和维护, 汽车销售, 新能源汽车整车销售, 机动车充电销售, 国内贸易代理, 货物	新设	60,000,000.00	40.00%	自有资金	安徽万安汽车零部件有限公司、西安汽车底盘系统有限公司	/	汽车零部件	未完成		-76,236.33	否	2025年10月10日	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《关于对外投资设立合资公司的公告》(2025-068)

	进出口，技术进出口。												
浙江瑞溪电子科技有限公司	一般项目：电机及其控制系统研发；新兴技术研发；汽车零部件研发；新材料技术研发；工程和技术研究和试验发展；汽车零部件及配件制造；发电机及发电机组制造；电动机制造；电机制造；输配电及控制设备制造；	增资	19,614,830.00	4.89%	自有资金	严文一、浙江哲琪投资控股集团有限公司、张忠良、宁波市聚汇溪企业管理咨询合伙企业（有限合伙）、宁波市拓哲企业管理咨询合伙企业（有限合伙）、俞强	/	汽车零部件	完成	0.00	否	2025年12月27日	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《关于对外投资的公告》 (2025-083)



	进出口； 货物 进出口； 进出口代 理。许可 项目： 道路货 物运输 (不含危 险货物)													
合计	--	--	302, 702, 930. 00	--	--	--	--	--	--	0.00	- 2,55 1,13 6.12	--	--	--

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

#### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江万安智驭汽车控制系统有限公司	子公司	制造、销售：汽车零部件、农机配件	90,000,000.00	983,781,605.09	365,155,944.29	1,018,131,161.36	-23,426,898.89	-16,605,870.43
安徽万安汽车零部件有限公司	子公司	汽车零部件制造、销售	527,858,040.00	2,079,209,385.53	1,004,203,501.94	1,462,153,116.92	129,231,233.79	121,728,242.35
陕西万安汽车零部件有限公司	子公司	汽车零部件的加工、销售	52,751,162.00	160,454,482.52	49,242,070.77	112,115,660.87	1,136,203.13	1,063,295.02
广西万安汽车底盘系统有限公司	子公司	汽车零部件制造、销售	80,000,000.00	356,236,866.76	169,682,614.41	456,528,848.07	57,783,001.38	49,486,026.91
安徽盛隆铸业有限公司	子公司	制造、销售：汽车零部件、农机配件	275,000,000.00	209,123,542.27	130,038,536.94	211,639,355.12	16,282,564.95	16,178,268.51
浙江万安智驭汽车电子技术有限公司	子公司	汽车零部件制造、销售	58,100,000.00	437,355,910.42	280,429,363.29	388,557,079.56	77,038,811.25	66,118,682.31
吉林万安汽车控制系统有限公司	子公司	汽车零部件制造、销售	50,000,000.00	82,736,216.50	48,183,250.08	79,625,768.20	-10,361,954.57	-10,398,814.58

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
青岛海通万安汽车零部件有限公司	注销	没有影响
浙江安邳科技有限公司	收购	没有影响
浙江同创智控科技有限公司	新设	没有影响
湖北万安汽车底盘系统有限公司	新设	没有影响
万安科技（香港）贸易有限公司	新设	没有影响
海南万安贸易有限公司	新设	没有影响

主要控股参股公司情况说明

无

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）公司发展战略

公司坚持以汽车电控系统产品为发展重点，持续推进铝合金轻量化、铝合金固定卡钳、电制动 EMB、汽车智能驾驶等项目市场化，突破战略客户、重点客户，提升科创能力；完善信息化平台的建设；运用新技术、新工艺，提升产品品质，服务终端客户，推动企业持续稳步发展。

### （二）2026 年度公司重点工作

1、深耕国内、远拓海外。以拳头产品为抓手，聚焦主流客户主流车型增份额、扩规模，强意识、提认知，力争国际化 OEM 客户新突破；密切关注具身机器人行业动态。

2、聚焦技术研发与精益智造双驱动，对标国际先进，强化能力建设，引领市场新突破。

3、梳理流程，细化管理，守住安环底线，优化供应链，提高效率，降低制造成本。

4、配置资源，抓好基础管理，管控风险，依托信息化手段，保证公司经营目标的实现。

### （三）公司面临的主要风险

#### 1、经济环境变化的风险

公司的主营业务是汽车零部件产业，零部件行业的发展受汽车行业宏观形势的影响较大，尤其是汽车产销量的变化，外部经济环境的变化，对汽车产销量将造成很大影响，从而对汽车零部件行业产生冲击，可能造成公司的订单减少、存货积压等情况，将对公司的整体经营情况产生影响。

#### 2、原材料价格波动风险

公司产品的主要原材料为铝合金、钢板、灰铁、生铁等，产品的毛利率受原材料价格的影响较大，价格的波动给公司成本带来一定压力，原材料价格的波动将会直接影响公司的生产成本、盈利水平和经营业绩。

#### 3、国家政策调整的风险

随着国内汽车保有量的增加，交通、能源、环保等问题也日益突出，未来将会对汽车行业的快速增长产生一定的影响。

#### 4、市场竞争激烈的风险

随着我国汽车产业的发展，国内主要整车企业和汽车制动系统生产企业不断扩大产能，导致市场竞争较为激烈，未来将面临市场份额下降的风险。

#### 5、产品价格下降的风险

由于国内汽车市场竞争激烈，整车销售价格持续下降，导致汽车零部件制造企业产品价格的下降，将影响公司的收入及经营业绩。

#### 6、国际贸易环境风险

公司产品出口亚洲，北美和欧洲等多个地区，受全球经济波动，不确定性因素增加，如果国际经济环境发生重大不利变化，中美欧贸易摩擦持续升级，公司将会受到一定的影响。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年05月20日	公司会议室	网络平台线上交流	其他	网上投资者	公司生产经营情况，未提供资料	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
2025年07月01日	公司会议室	实地调研	机构	山西证券贾国琛，中广云投资俞晓拯、李曙光，东方财富唐硕，华创证券李昊岚，上海昱奕资产马李仪	公司生产经营情况，未提供资料	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
2025年08月25日	公司会议室	实地调研	机构	山西证券贾国琛、刘斌，东方财富唐硕，华创证券李昊岚，太平养老保险张浩，水璞基金罗鑫	公司生产经营情况，未提供资料	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
2025年11月24日	公司会议室	实地调研	机构	天瑞万合私募王钱维，上市行赵秋红，光大证券顾叙嘉，虹鹿私募姜小清，宁波宝隽资产孙冰，勤科资本黄金兰，财通证券张泽超，卓戴资本刘明凤，六妙星私募苗飞，中信证券王贤文，国信中数投资郑文婕	公司生产经营情况，未提供资料	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
2025年12月17日	公司会议室	实地调研	机构	国信证券杨璐嘉，恒泰证券张浩楠，西部证券卢梦晓，中信证券傅俊翔，米答资产管理张高翔、陆经业，易知投资郑祥，盈怀基金韩洲枫，东证融汇	公司生产经营情况，未提供资料	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>

				资管曹阳，浙商证券华佳，潘含彦，李源		
2025 年 12 月 30 日	公司会议室	实地调研	机构	山西证券刘斌、贾国琛，中邮证券付秉正，北京合木基金金葵华，蓝林科技朱琼，杭广熠熠张玥琪，宁波宝隽董一平，易知投资郭晓晖	公司生产经营情况，未提供资料	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》和中国证监会有关法律法规等相关要求，不断完善公司治理结构，建立健全内部管理和控制制度，不断加强信息披露工作，积极开展投资者关系管理工作，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。

截至报告期末，公司治理的实际状况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件。

(一) 公司已建立的各项制度的名称和公开信息披露情况如下：

制度名称	披露时间	信息披露媒体
公司章程	2025年11月13日	巨潮资讯网
舆情管理制度	2025年04月09日	巨潮资讯网
大股东定期沟通机制	2025年10月22日	巨潮资讯网
董事、高级管理人员所持公司股份及其变动管理制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
董事会秘书工作细则	2025年10月22日	巨潮资讯网
董事会审计委员会工作细则	2025年10月22日	巨潮资讯网
董事会提名委员会工作细则	2025年10月22日	巨潮资讯网
董事会薪酬与考核委员会工作细则	2025年10月22日	巨潮资讯网
董事会议事规则	2025年10月22日	巨潮资讯网
董事会战略委员会工作细则	2025年10月22日	巨潮资讯网
独立董事工作制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
独立董事专门会议工作制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
对外担保管理制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
对外提供财务资助管理制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
对外投资管理制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
防范大股东及其关联方占用公司资金管理制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
股东会议事规则	2025年10月22日	巨潮资讯网
关联交易管理制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
会计师事务所选聘制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
募集资金管理制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
内部控制制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
内部审计管理制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
内幕信息知情人登记管理制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
内幕信息知情人员报备制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
年报信息披露重大差错责任追究制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
授权管理制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
特定对象调研采访接待工作管理制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
投资者关系管理制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
外部信息使用人管理制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
信息披露管理制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
重大突发事件应急机制	2025年10月22日	巨潮资讯网
重大信息保密制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
重大信息内部报告制度	2025年10月22日	巨潮资讯网
子公司管理制度	2025年10月22日	巨潮资讯网

总经理工作细则

2025 年 10 月 22 日

巨潮资讯网

## （二）报告期内严格按照要求规范治理

### 1、股东与股东会

公司按照《股东会议事规则》的规定，规范公司股东会的召集、召开、提案的审议、投票、表决、会议记录及签署程序。能够公平对待所有股东，特别是保证中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。

### 2、公司与控股股东

公司拥有独立的业务体系和决策机构，在业务、人员、资产、机构、财务上实行“五独立”，公司董事会和内部机构独立运作，控股股东对公司依法通过股东会行使股东的权利，公司与控股股东的关联交易公平合理，决策程序符合《公司章程》等相关规定，公司的重大事项提交公司股东会审议。

### 3、董事与董事会

公司严格按照法律法规和《公司章程》规定的选聘程序选举董事，董事会的人数及人员构成符合法律法规和《公司章程》的要求，董事会下设董事会审计委员会、董事会薪酬与考核委员会、董事会战略委员会及董事会提名委员会，为董事会的决策提供专业的意见和参考，董事能够以认真负责的态度出席董事会和股东会，认真审议各项议案并发表意见，认真履行董事诚实守信、勤勉尽责的义务。

### 4、绩效评价与考核

公司高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。公司已建立完善的绩效考核评价体系，把年度目标完成情况与考核、激励结合起来，调动公司员工的工作积极性，根据公司年度的经营目标、年度经营业绩的完成情况，结合岗位职责等因素，结合公司实际情况、工资制度和考核办法确定劳动报酬。

### 5、投资者关系

公司根据《公司章程》《深圳证券交易所股票上市规则》和中国证监会及深圳证券交易所的相关法律法规的要求，认真履行信息披露义务。董事会秘书负责公司信息披露工作，并负责投资者关系管理，接待投资者的来访和咨询。按照有关法律法规及公司《信息披露管理制度》的要求，在公司指定信息披露网站“巨潮资讯网”（<http://www.cninfo.com.cn>）和指定媒体真实、准确、及时地披露公司信息，确保公司所有股东公平地获得公司相关信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

### 1、业务方面

公司拥有独立、完整的经营资产，业务结构完整，所需生产设备、材料的采购及客户群、市场均不依赖于控股股东，具有独立的产供销系统，具备独立面向市场并自主经营的业务能力，与控股股东之间无同业竞争，控股股东不存在直接或间接干预公司经营的情形。

## 2、人员方面

公司总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均专职在本公司工作并领取报酬，公司董事严格按照《公司法》和《公司章程》的有关规定选举产生，公司高级管理人员都是公司董事会按照规定程序聘任的，不存在股东或其它关联方干涉公司有关人事任免的情况，公司已经建立了独立的人事和劳动管理体系，与员工签订了《劳动合同》。

## 3、资产方面

公司与控股股东产权关系明晰，拥有独立土地使用权、房产，拥有独立的采购、生产和销售系统及配套设施，拥有独立的专利技术等无形资产。公司没有以资产、权益或信誉为控股股东的债务提供过担保，不存在资产、资金被控股股东占用而损害公司其他股东利益的情况。

## 4、机构方面

公司依照《公司法》《公司章程》设置了股东会、董事会等决策及监督机构，建立了完整、独立的法人治理结构，设立了适应发展需要的组织机构。公司各部门与下属子公司、事业群组成了有机的整体，制定了相应的内部管理和控制制度，保证了公司的依法运作，不存在与控股股东职能部门之间的从属关系。

## 5、财务方面

公司设有完整、独立的财务机构，配备了专职财务会计人员，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，并独立开设银行账户、独立纳税、独立作出财务决策，公司不存在以资产、权益或信誉为股东提供债务担保的情况，也不存在资产被股东占用而损害公司利益的情况。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
陈锋	男	48	董事长、	现任	2017年06	2026年06	23,940,000	0	0	0	23,940,000	无

			总经理		月 09 日	月 08 日							
陈黎慕	男	64	董事	现任	2020年06月09日	2026年06月08日	3,927,190	0	0	0	3,927,190	无	
俞迪辉	男	59	董事、副总经理	现任	2017年06月09日	2026年06月08日	4,257,194	0	500,000	0	3,757,194	减持	
傅直全	男	49	董事、副总经理	现任	2014年04月29日	2026年06月08日	0	0	0	0	0	无	
姚焕春	男	54	董事	现任	2020年06月09日	2026年06月08日	0	0	0	0	0	无	
江学芳	女	48	财务总监、董事会秘书	现任	2014年04月29日	2026年06月08日	0	0	0	0	0	无	
江学芳	女	48	董事	离任	2023年06月09日	2026年06月08日	0	0	0	0	0	无	
郑万青	男	64	独立董事	现任	2020年06月09日	2026年06月08日	0	0	0	0	0	无	
闫建来	男	63	独立董事	现任	2023年06月09日	2026年06月08日	0	0	0	0	0	无	
谢雅芳	女	63	独立董事	离任	2019年03月15日	2025年05月19日	0	0	0	0	0	无	
吴小丽	女	54	独立董事	现任	2025年05月19日	2026年06月08日	0	0	0	0	0	无	
唐胜男	女	40	董事	现任	2025年11月14日	2026年06月08日	0	0	0	0	0	无	
唐胜男	女	40	监事	离任	2020年06月09日	2025年11月13日	0	0	0	0	0	无	
斯陈锋	男	48	监事	离任	2023年06月09日	2025年11月13日	0	0	0	0	0	无	
胡斐	男	39	监事	离任	2023	2025	0	0	0	0	0	无	

					年 06 月 09 日	年 11 月 13 日						
李建林	男	60	副总经理	现任	2014 年 04 月 29 日	2026 年 06 月 08 日	0	0	0	0	0	无
吴建松	男	49	副总经理	现任	2023 年 06 月 09 日	2026 年 06 月 08 日	0	0	0	0	0	无
朱哲剑	男	55	副总经理	离任	2023 年 10 月 13 日	2025 年 12 月 31 日	0	0	0	0	0	无
合计	--	--	--	--	--	--	32,12 4,384	0	500,0 00	0	31,62 4,384	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

1、独立董事谢雅芳女士因连续担任公司独立董事满 6 年，辞去独立董事及董事会相关专门委员会的职务；

2、因监事会改革，斯陈锋先生、胡斐先生、唐胜男女士不再担任监事职务；

3、因公司治理结构调整，江学芳女士辞去公司董事职务，因工作安排调整，朱哲剑先生辞去公司副总经理职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
谢雅芳	独立董事	任期满离任	2025 年 05 月 19 日	工作调动
吴小丽	独立董事	被选举	2025 年 05 月 19 日	工作调动
斯陈锋	监事	离任	2025 年 11 月 13 日	工作调动
胡斐	监事	离任	2025 年 11 月 13 日	工作调动
唐胜男	监事	离任	2025 年 11 月 13 日	工作调动
江学芳	董事	离任	2025 年 11 月 14 日	工作调动
唐胜男	董事	被选举	2025 年 11 月 14 日	工作调动
朱哲剑	副总经理	离任	2025 年 12 月 31 日	工作调动

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### 1、公司董事

陈锋：男，1978 年出生，研究生学历，中共党员。历任上海万安国际贸易有限公司、万安集团诸暨汽车制动系统有限公司副总经理。现任公司董事长、总经理。兼任万安集团有限公司董事、安徽万安汽车零部件有限公司董事、安徽盛隆铸业有限公司董事、上海万捷汽车控制系统有限公司执行董事、陕西万安汽车零部件有限公司董事、北京金万安汽车电子技术研发有限公司执行董事、浙江博胜供应链管理集团有限公司执行董事、浙江万安智驱汽车电子技术有限公司执行董事、上海同驭汽车科技有限公司董事、安徽万安智晟汽车底盘系统有限公司董事、浙江智轩兴汽车零部件有限公司董事、浙江同创智控科技有限公司董事、万安科技(香港)国际有限公司董事、万安科技(香港)北美投资有限公司董事、诸暨万安智

博企业管理咨询合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人、湖北万安汽车底盘系统有限公司董事、海南万安贸易有限公司董事。

陈黎慕：男，1962 年出生，经济师，中共党员。历任诸暨市汽车制动器厂供销科科长；万安集团有限公司销售部长、总经理助理、董事、公司监事。现任公司董事，万安集团有限公司董事，兼任安徽万安汽车零部件有限公司董事、浙江万安置业有限公司总经理。

俞迪辉：男，1967 年出生，工程师，中共党员，历任诸暨市汽车制动器厂科长、浙江万安实业公司科长、浙江万安实业有限公司部长、浙江万安实业集团有限公司主任、万安集团诸暨汽车制动系统有限公司董事。现任公司董事、副总经理，兼任万安集团有限公司董事、安徽万安汽车零部件有限公司董事、浙江万安智驭汽车控制系统有限公司监事、浙江博胜供应链管理有限公司监事、陕西万安汽车零部件有限公司监事、安徽盛隆铸业有限公司监事、浙江万安智驱汽车电子技术有限公司监事、安徽万安智晟汽车底盘系统有限公司董事、浙江维埃易贸易有限公司执行董事、湖北万安汽车底盘系统有限公司董事。

傅直全：男，1977 年出生，硕士研究生学历，历任万安集团有限公司技术员，现任公司董事、公司副总经理，兼任万安集团有限公司董事、北京金万安汽车电子技术研发有限公司总经理、上海同驭汽车科技有限公司董事。

姚焕春：男，1972 年出生，中共党员。历任绍兴市妇女儿童医院医生，公司国际贸易部总经理，现任公司董事、总经理助理，兼任安徽万安环境工程有限公司董事、安徽万安汽车零部件有限公司监事。

唐胜男：女，1986 年出生，硕士学历，中共党员。历任上海星申机械有限公司质量统计，公司技术中心标准化工程师、VMS 推进部推进专员、运管部精益生产科科长、生管部副部长，现任万安智驱副总经理。

郑万青：男，1962 年出生，博士研究生，教授，九三学社。历任杭州师范大学助教、讲师，浙江星韵律师事务所律师，浙江京衡律师事务所律师。现任浙江工商大学法学院教授，兼任浙江泽厚律师事务所律师、杭州仲裁委员会仲裁员，公司独立董事。

闫建来：男，1963 年出生，历任中国汽车零部件工业联营公司（中汽总公司）科员、规划部长，中央赴豫讲师团教师，北京广丰钢板弹簧厂总监，中国汽车工业协会零部件部部长、《汽车导讯》主编等，现任中国汽车工程学会副秘书长，兼任中国科协智能制造联合体副秘书长，中国汽车职业教育集团理事长，中国大学生方程式汽车大赛组委会执行主任，江苏新泉汽车饰件股份有限公司、江苏林泉汽车零部件有限公司独立董事。

吴小丽：女，1972 年出生，中国国籍，无永久境外居留权，本科学历，中国注册会计师、高级国际财务理财师。曾历任浙江平阳正益会计师事务所审计项目负责人、审计部门副经理，温州市浙南会计师事务所审计项目经理，2004 年 8 月发起设立浙江千马会计师事务所并任主任会计师。2009 年包括浙江千马在内的杭州市三个事务所合并成立浙江南方会计师事务所，2009 年 9 月至今任浙江南方审计集团发起合伙人、副总经理、总经理、主任会计师。现任浙江南方审计集团发起合伙人、总经理、主任会计师，拥有 30 年的财务专业服务经验。熟悉各项财经税务政策、法规、制度及大中型企业内部财务管理。任浙江财经大学全日制专业学位硕士研究生社会导师、浙江工商大学会计学院会计专硕研究生社会导师、杭州大学生创业联盟创业导师。

## 2、公司高级管理人员

陈锋：简历请见“董事”部分。

俞迪辉：简历请见“董事”部分。

傅直全：简历请见“董事”部分。

江学芳：女，1978 年 12 月出生，中国国籍，无永久境外居留权，硕士研究生学历，高级会计师、审计师。历任武汉金鹤药业有限公司河南省办事处会计、上海联宇制衣有限公司会计、浙江诸暨万宝机械有限公司会计、公司事业一部财务部长，公司财务部副部长。现任公司财务总监兼董事会秘书，兼任浙江智轩兴汽车零部件有限公司董事、浙江同创智控科技有限公司董事。

李建林：男，1966年6月生，大学本科学历，副教授、会计师，中共党员。历任黑龙江省牡丹江林业学校会计教研室教师；黑龙江林业职业技术学院经济管理系教师；黑龙江林业职业技术学院经济管理系专业主任，公司董事会秘书。现任公司副总经理、浙江同创智控科技有限公司监事。

吴建松：男，1977年出生，大专，浙江工业大学之江学院机电技术综合应用专业，高级工程师，清华大学汽车用品高级研修班（EMBA）。历任杭州发动机厂销售公司（黄河集团）业务员、销售公司总经理，万向集团浙江普通服务市场有限公司集团发展部产品总监，公司营销中心经理，浙江诸暨万宝机械有限公司副总经理、总经理，现任公司副总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
陈锋	万安集团有限公司	董事	2015年02月11日		否
陈黎慕	万安集团有限公司	董事	2015年02月11日		是
俞迪辉	万安集团有限公司	董事	2015年02月11日		否
傅直全	万安集团有限公司	董事	2015年02月11日		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
陈锋	上海万捷汽车控制系统有限公司	执行董事	2003年07月10日		否
陈锋	浙江万安智驱汽车电子技术有限公司	执行董事	2017年03月27日		否
陈锋	北京金万安汽车电子技术研发有限公司	执行董事	2006年10月16日		否
陈锋	安徽万安汽车零部件有限公司	董事	2013年05月24日		否
陈锋	陕西万安汽车零部件有限公司	董事	2018年04月04日		否
陈锋	安徽盛隆铸业有限公司	董事	2013年05月18日		否
陈锋	上海同驭汽车科技有限公司	董事	2019年03月11日		否
陈锋	诸暨万安智博企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2021年05月25日		否
陈锋	安徽万安智晟汽车底盘系统有限	董事	2022年04月06日		否

	公司				
陈锋	浙江智轩兴汽车零部件有限公司	董事	2022年05月20日		否
陈锋	浙江同创智控科技有限公司	董事	2025年05月28日		否
陈锋	万安科技(香港)国际有限公司	董事	2024年09月24日		否
陈锋	万安科技(香港)北美投资有限公司	董事	2024年10月31日		否
陈锋	湖北万安汽车底盘系统有限公司	董事	2025年10月13日		否
陈锋	海南万安贸易有限公司	董事	2025年08月28日		否
陈黎慕	安徽万安汽车零部件有限公司	董事	2013年05月24日		否
陈黎慕	浙江万安置业有限公司	总经理	2007年11月07日		否
俞迪辉	浙江万安智驭汽车控制系统有限公司	监事	2014年09月23日		否
俞迪辉	浙江博胜供应链管理服务有限公司	监事	2013年08月05日		否
俞迪辉	浙江万安智驱汽车电子技术有限公司	监事	2017年03月27日		否
俞迪辉	安徽万安汽车零部件有限公司	董事	2016年06月02日		否
俞迪辉	陕西万安汽车零部件有限公司	监事	2012年11月02日		否
俞迪辉	安徽盛隆铸业有限公司	监事	2018年01月25日		否
俞迪辉	安徽万安智晟汽车底盘系统有限公司	董事	2022年04月06日		否
俞迪辉	湖北万安汽车底盘系统有限公司	董事	2025年10月13日		否
俞迪辉	浙江维埃易贸易有限公司	执行董事	2010年04月02日		否
傅直全	北京金万安汽车电子技术研发有限公司	总经理	2014年02月20日		否
傅直全	上海同驭汽车科技有限公司	董事	2019年03月11日		否
姚焕春	安徽万安汽车零部件有限公司	监事	2018年08月30日		否
姚焕春	安徽万安环境科技股份有限公司	董事	2010年10月21日		否
江学芳	浙江智轩兴汽车零部件有限公司	董事	2022年05月20日		否
江学芳	浙江同创智控科技有限公司	董事	2025年05月28日		否
唐胜男	浙江万安智驱汽车电子技术有限公司	总经理	2021年09月01日		是
李建林	上海万捷汽车控制系统有限公司	监事	2021年07月22日		否

李建林	北京金万安汽车电子技术研发有限公司	监事	2021年07月16日		否
李建林	安徽万安智晟汽车底盘系统有限公司	监事	2022年04月06日		否
李建林	上海同驭汽车科技有限公司	监事	2019年03月11日		否
李建林	浙江智轩汽车零部件有限公司	监事	2022年05月20日		否
李建林	浙江同创智控科技有限公司	监事	2025年05月28日		否
闫建来	江苏新泉汽车饰件股份有限公司	独立董事	2020年10月01日		是
闫建来	江苏林泉汽车零部件股份有限公司	独立董事	2024年04月30日		是
郑万青	安徽江南化工科技股份有限公司	独立董事	2021年04月01日		是
吴小丽	浙江南方会计师事务所有限公司	法定代表人	2023年06月28日		是
吴小丽	浙江天际互感器股份有限公司	独立董事	2022年10月26日		是
吴小丽	杭州纵横通讯股份有限公司	独立董事	2021年11月05日		是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事、高级管理人员的报酬由董事会审议通过，最终由股东会审议批准。根据公司年度的经营目标、年度经营业绩的完成情况，结合岗位责任等因素，按公司实际情况结合工资制度、考核办法确定劳动报酬。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
陈锋	男	48	董事长、总经理	现任	128.16	否
陈黎慕	男	64	董事	现任	0	是
俞迪辉	男	59	董事、副总经理	现任	95.79	否
傅直全	男	49	董事、副总经理	现任	130.01	否
姚焕春	男	54	董事	现任	85.54	否
唐胜男	女	40	董事	现任	46.31	否
郑万青	男	64	独立董事	现任	7.2	否
闫建来	男	63	独立董事	现任	7.2	否
吴小丽	女	54	独立董事	现任	2.7	否
江学芳	女	48	财务总监、董事会秘书	现任	80.45	否

李建林	男	60	副总经理	现任	65.55	否
吴建松	男	49	副总经理	现任	80.29	否
谢雅芳	女	63	独立董事	离任	4.5	否
斯陈锋	男	48	监事	离任	82.22	否
胡斐	男	39	监事	离任	54.61	否
朱哲剑	男	55	副总经理	离任	88.16	否
合计	--	--	--	--	958.69	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	依据其所处岗位、绩效考核结果确定
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	依据其所处岗位、绩效考核完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	否
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	否

其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
陈锋	12	10	2	0	0	否	4
陈黎慕	12	10	2	0	0	否	4
俞迪辉	12	10	2	0	0	否	4
傅直全	12	10	2	0	0	否	4
姚焕春	12	10	2	0	0	否	4
唐胜男	0	0	0	0	0	否	0
郑万青	12	2	10	0	0	否	4
闫建来	12	1	11	0	0	否	4
吴小丽	7	1	6	0	0	否	2
江学芳	12	10	2	0	0	否	4
谢雅芳	5	0	5	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

无

### 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	谢雅芳、郑万青、陈黎慕	2	2025年04月09日	《2024 年度报告及其摘要》、《2024 年度财务决算报告》、《2024 年度内部控制自我评价报告》、《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》	无	无	无
			2025年04月24日	《2025 年一季度报告》	无	无	无
审计委员会	吴小丽、郑万青、陈黎慕	2	2025年08月20日	《2025 年半年度报告及其摘要》	无	无	无
			2025年10月24日	《2025 年三季度报告》	无	无	无
提名委员会	郑万青、闫建来、陈锋	1	2025年04月09日	《关于补选第六届董事会独立董事的议案》	无	无	无
薪酬与考核委员会	闫建来、谢雅芳、陈锋	1	2025年04月09日	《关于公司董事、高级管理人员 2024 年度薪酬确认及 2025 年薪酬方案的议案》、《关于公司监事人员 2024 年度薪酬确认及 2025 年薪酬方案的议案》	无	无	无
薪酬与考核委员会	闫建来、吴小丽、陈锋	1	2025年08月13日	《关于〈公司 2025 年员工持股计划（草	无	无	无

				案) > 及其摘要的议案》、《关于<公司 2025 年员工持股计划管理办法>的议案》			
战略委员会	陈锋、俞迪辉、闫建来	1	2025 年 04 月 09 日	《关于公司海外市场拓展策略方案》	无	无	无

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,263
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	3,355
报告期末在职员工的数量合计（人）	4,618
当期领取薪酬员工总人数（人）	4,618
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	65
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	2,486
销售人员	126
技术人员	513
财务人员	64
行政人员	518
质管人员	591
生产管理	40
辅助人员	280
合计	4,618
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	6
硕士	66
本科	661
大专	881
中专及以下	3,004
合计	4,618

## 2、薪酬政策

以保障性与激励性结合的薪酬分配制度为核心，遵循“为岗位价值付薪，为个人能力付薪和为业绩贡献付薪”的薪酬支付理念及“战略性、公平性、业绩导向、职类划分”的原则，建立兼顾内部公平性和市场竞争性的薪酬体系，促进公司持续、稳定、健康发展，具体薪酬类型及结构如下：

一线员工：实行计件制，多劳多得。

管理人员：固定薪酬+浮动薪酬+福利津贴+其他奖项。

## 3、培训计划

类型	培训课程/项目	培训对象	培训方式
入职类	企业文化、规章制度	新入职员工	公司内训
	质量管理体系	新入职员工	公司内训
	安全生产	新入职员工	公司内训
	环境与职业健康	新入职员工	公司内训
	三级安全教育(部门、班组级)	新入职员工	公司内训
	岗前培训(视岗位而定)	新/转岗员工	公司内训
常规培训	管理标准宣贯	标准使用员工	内训
	质量管理体系程序文件宣贯	文件使用员工	内训
	海关法律法规	国贸部员工	内训
	供应链安全	国贸部员工	内训
	信息安全	国贸部员工	内训
	急救知识培训	生产副总、生管部长、车间主任/副主任、安环专员	内训
	复工复产培训	一线员工	内训
	财税新政策、财务管理(财务继续教育)	财务人员	内训/外训
	产品知识培训(整体固定卡钳、真空助力器、调整臂产品、EBS 单双通道)	试验员、项目管理人员、新进技术人员	内训
能力提升	特殊工种取证、复审	特种作业操作人员	外训

	CNAS 内审员培训	试验员	外训
能力提升	东风标准、戴姆勒标准等电子产品环境试验标准培训	技术人员	内训
	IATF16949:2024 新版标准培训	各公司技术、质量、内审员、SQE	内训
	SPC 统计技术运用	质量管理人员	内训
	QC 活动知识培训	质量管理人员	内训
	如何制作流程图	企划专员、综合管理部长、标准管理员等相关员工	内训
	业务、财务双向融合培训	财务人员	内训
	安环体系内审培训	生产副总、生管部长、车间主任/副主任、安环专员	内训
	官方 TOGAF 标准教材以及配套的学习指南、案例集等培训	信息部员工	外训
	沟通及团队协作	财务人员	内训
其他	万安科技管理干部专业能力提升	万安科技管理干部	内训

#### 4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	3,766,833
劳务外包支付的报酬总额（元）	105,003,878.01

#### 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司 2025 年度利润分配预案：以 2025 年度末公司总股本 519,052,477 股扣除回购专户中的股份 842,400 股后的股数 518,210,077 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 0.85 元（含税），共计派发现金股利 44,047,856.55 元（含税），不送股，不以公积金转增股本。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	否

中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.85
分配预案的股本基数（股）	518,210,077
现金分红金额（元）（含税）	44,047,856.55
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	44,047,856.55
可分配利润（元）	628,846,646.88
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司 2025 年度利润分配预案：以 2025 年度末公司总股本 519,052,477 股扣除回购专户中的股份 842,400 股后的股数 518,210,077 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 0.85 元（含税），共计派发现金股利 44,047,856.55 元（含税），不送股，不以公积金转增股本。	

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

公司于 2025 年 8 月 13 日召开第六届董事会第二十一次会议、第六届监事会第十七次会议，于 2025 年 8 月 29 日召开 2025 年第二次临时股东大会，会议审议通过了《关于〈公司 2025 年员工持股计划(草案)〉及其摘要的议案》《关于〈公司 2025 年员工持股计划管理办法〉的议案》。

公司本员工持股计划的股票来源为公司回购专用证券账户内已回购的股份。公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式合计回购公司股份 1,600,000 股，占公司总股本的 0.31%，最高成交价为 13.55 元/股，最低成交价为 12.00 元/股，支付金额为 20,384,721 元（不含交易费用）。

本员工持股计划实际认购的资金总额为 562.8968 万元，实际认购的份额为 562.8968 万份，实际认购份额未超过股东大会审议通过的拟认购份额上限。2025 年 9 月 30 日，公司回购专用账户上的 757,600 股公司股份已非交易过户至“浙江万安科技股份有限公司-2025 年员工持股计划”专用证券账户。过户股份数量占公司总股本的 0.15%，过户价格为 7.43 元/股。公司全部有效的员工持股计划所持有的股票总数累计未超过公司股本总额的 10%，单个员工所获股份权益对应的股票总数累计未超过公司股本总额的 1%。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

无

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更情况	占上市公司股本 总额的比例	实施计划的资金 来源
公司董事（不含 独立董事）、监 事、高级管理人 员、核心管理人 员及核心骨干员 工	53	757,600	无	0.15%	公司回购股份

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本总额 的比例
傅直全、江学芳、姚 焕春、唐胜男、李建 林、吴建松、朱哲剑	董事、高级管理人员	0	142,700	0.03%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

无

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

无

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司制定了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《董事会秘书工作细则》《独立董事年报工作制度》等制度文件，对公司治理层的人员组成、职责权限、决策程序、议事规则等作了明确规定。目前公司董事会由 9 名董事组成，其中董事长 1 名，独立董事 3 名。此外，公司设立了董事会秘书职位，有效建立监督机制。治理层通过其自身的活动并在审计委员会的支持下，监督公司会计政策以及内部、外部的审计工作和结果。治理层的职责还包括监督用于复核内部控制有效性的政策和程序设计是否合理，执行是否有效。自公司成立以来，公司“三会”运作不断规范，内控体系不断完善。公司严格执行《股东会议事规则》、《董事会议事规则》，历次股东会、董事会的提案、召集、召开程序均合法有效。

公司已按照《中华人民共和国公司法》的规定，建立了股东会、董事会，分别履行决策、管理与监督职能。同时下设独立董事专门会议、战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会、审计委员会，对董事会直接负责。公司按照经营发展、内部控制的需要和自身特点设置技术中心、财务部、供管部、营销部、人力资源部、信息部、综合管理部、运管部、证券部、审计部、法务部等职能部门，技术中心下设研究开发部、检测中心、道路试验部、技术管理部，各部门按照部门职责规定开展工作，并明确规定了各部门的主要职责，形成各司其职、各负其责、相互配合、相互制约、环环相扣的内部控制体系，从而优化了公司的资源配置，提高公司的工作效率。

为对授权使用情况进行有效控制及对公司的活动实行监督，公司逐步建立了预算管理制度，能较及时地按照情况的变化修改会计系统的控制政策。财务部通过各种措施较合理地保证业务活动按照适当的授权进行；较合理地保证交易和事项能以正确的金额，在恰当的会计期间，较及时地记录于适当的账户，使财务报表的编制符合会计准则的相关要求。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
-	-	-	-	-	-	-

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 17 日
----------------	------------------

内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	具有以下任一特征的缺陷定性为重大缺陷：a、控制环境无效；b、公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为；c、注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报。具有以下任一特征的缺陷定性为重要缺陷：a、未依照公认会计准则选择和应用会计政策；b、未建立反舞弊程序和控制措施；c、对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。财务报告内部控制一般缺陷的迹象包括：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。	具有以下任一特征的缺陷定性为重大缺陷：a、企业决策程序不科学；b、违反国家法律、法规，如污染环境；c、内部控制评价结果特别是重大或重要缺陷未得到整改；d、重要业务缺乏制度控制或制度系统失效。出现以上情形的可认定为重大缺陷，其他情形视影响程度分别确定重要缺陷或一般缺陷。
定量标准	1、一般缺陷：错报 < 合并报表税前利润的 3%。2、重要缺陷：合并报表税前利润的 3% ≤ 错报 < 合并报表税前利润的 5%。3、重大缺陷：错报 ≥ 合并报表税前利润的 5%。	1、一般缺陷：损失 < 合并报表税前利润的 3%，或受到省级（含省级）以下政府部门处罚但未对本公司定期报告披露造成负面影响。2、重要缺陷：合并报表税前利润的 3% ≤ 损失 < 合并报表税前利润的 5%，或受到省级以上国家政府部门处罚但未对本公司定期报告披露造成负面影响。3、重大缺陷：损失 ≥ 合并报表税前利润的 5%，已经对外正式披露并对本公司定期报告披露造成负面影响。
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，万安科技于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 17 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

#### 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

#### 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	安徽万安汽车零部件有限公司	<a href="https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home">https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home</a>

#### 十六、社会责任情况

无

#### 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司实际控制人陈利祥、陈永汉、陈黎慕、俞迪辉、陈锋、陈黎明和控股股东万安集团承诺	同业竞争	为避免同业竞争，保障公司的利益，公司股东万安集团有限公司、陈利祥、陈锋于2010年4月16日出具了《关于避免同业竞争的承诺函》，承诺：本公司/本人目前没有、将来也不直接或间接从事与股份公司及其控股的子公司现有及将来的业务构成同业竞争的任何活动，包括但不限于研发、生产和销售与股份公司及其控股的子公司研发、生产和销售产品相同或相近似的任何产品，并愿意对违反上述承诺而给股份公司造成的经济损失承担赔偿责任。	2010年04月16日		报告期内，公司承诺股东均遵守了所作的承诺。
	公司董事、高级管理人员承诺	限售股	股票发行前股东所持股份的流通限制和自愿锁定的承诺：公司董事、高级管理人员承诺：每年转让的股份总数不超过本人所持有的公	2010年04月16日		报告期内，公司承诺股东均遵守了所作的承诺。

			司股份总数的25%，离职后半年内不转让本人所持有的公司股份。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用 不适用

**3、公司涉及业绩承诺**

适用 不适用

**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**三、违规对外担保情况**

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

**四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明**

适用 不适用

**五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**

适用 不适用

**六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明**

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

(1) 2025 年 1 月，公司收购浙江安邦科技有限公司 100% 股权，构成同一控制下企业合并，纳入合并报表范围。

(2) 2025 年 5 月，子公司青岛海通万安汽车零部件有限公司注销。

(3) 2025 年 5 月，公司在中国香港特别行政区设立子公司万安科技（香港）贸易有限公司，注册资本 5 万美元，截至 2025 年 12 月 31 日，暂未实缴出资。

(4) 2025 年 5 月，公司与诸暨佳合盈创企业管理合伙企业（有限合伙）共同出资，在诸暨市市场监督管理局设立子公司浙江同创智控科技有限公司，注册资 4,500 万人民币，持股比例 88.89%，截至 2025 年 12 月 31 日，公司本期以实物和现金合计出资 3,200.5665 万元；其中，公司根据银信评报字（2025）第 C00012 号评估报告确定的拟出资无形资产、固定资产及存货资产的评估价值 3,100.5665 万元作为本次实物出资的金额，同时以现金出资人民币 100.00 万元。

(5) 2025 年 8 月，公司在海南省市场监督管理局设立子公司海南万安贸易有限公司，注册资本 10,000 万人民币，截至 2025 年 12 月 31 日，暂未实缴出资。

(6) 2025 年 10 月，公司与子公司安徽万安汽车零部件有限公司、广西万安汽车底盘系统有限公司共同出资，在武汉经济技术开发区（汉南区）市场监督管理局设立子公司湖北万安汽车底盘系统有限公司，注册资本 15,000 万人民币，截至 2025 年 12 月 31 日，已实缴出资 3,000 万人民币。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	120
境内会计师事务所审计服务的连续年限	19
境内会计师事务所注册会计师姓名	凌燕、顾肖达、杨康
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	凌燕 5 年、顾肖达 1 年、杨康 1 年

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司因内部控制审计，聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为审计单位，支付内控审计费 15 万元。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值（万元）	转让资产的评估价值（万元）	转让价格（万元）	关联交易结算方式	交易损益（万元）	披露日期	披露索引
万安集团有限公司	控股股东	收购	股权收购	以评估价值为依据	11,727.46	13,337.08	13,337.08	现金	0	2024年12月06日	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
转让价格与账面价值或评估价值差异较大的原因（如有）				无							
对公司经营成果与财务状况的影响情				无							

况	
如相关交易涉及业绩约定的，报告期内的业绩实现情况	无

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 7、其他重大关联交易

适用 不适用

1、2025年1月24日，公司与华纬科技全资孙公司金晟實業投资有限公司共同投资 3,000.00 万美元设立合资公司，以建设墨西哥生产基地。根据拟设立合资公司的持股比例，万安北美投资拟以自有资金出资 1,050 万美元，占总投资额的 35%。详见 2025 年 1 月 25 日刊登于巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）的公告（公告编号：2025-003）。

2、2025年3月19日，公司与华纬科技共同投资 3,000.00 万欧元设立合资公司，以建设摩洛哥生产基地。根据拟设立合资公司的持股比例，公司拟以自有资金出资 1,050 万欧元，占总投资额的 35%，详见 2025 年 3 月 20 日刊登于巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）的公告（公告编号：2025-013）。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
--------	----------	------------

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### （1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

## (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

## (3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

## 2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

## 3、委托他人进行现金资产管理情况

### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	保本浮动收益型	0	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

## 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

### 1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2024年	向特定对象发行股票	2024年09月12日	41,099.99	40,418.39	9,347.16	32,640.63	80.76%	0	0	0.00%	8,011.79	存放于募集资金专户	0
合计	--	--	41,099.99	40,418.39	9,347.16	32,640.63	0.81%	0	0	0.00%	8,011.79	--	0

募集资金总体使用情况说明：

本年内，本公司募集资金实际使用情况如下：

#### (一) 募集资金投资项目的资金使用情况

公司本年度使用金额 9347.16 万元，累计使用金额 32640.63 万元。截止 2025 年 12 月 31 日剩余金额为 8011.79 万元。

#### (二) 募集资金投资项目的实施地点、实施方式变更情况

本公司 2025 年度不存在募集资金投资项目的实施地点、实施方式变更情况。

#### (三) 募集资金投资项目先期投入及置换情况

经公司第六届董事会第十二次会议审议通过《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》，截至 2024 年 9 月 11 日止，公司用募集资金置换先期投入金额 15,596.76 万元；2024 年 10 月 10 日，公司从募集资金账户置换上述金额。

#### (四) 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

公司第六届董事会第十四次会议、第六届监事会第十二次会议于 2024 年 12 月 5 日审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用闲置募集资金 2,000 万元暂时用于补充流动资金；截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用闲置募集资金暂时补充流动资金实际金额为 0.00 元，因此本报告期公司不存在用闲置募集资金暂时补充流动资金的情况。

#### (五) 用闲置募集资金进行现金管理情况

本公司 2025 年度不存在募集资金进行现金管理情况。

#### (六) 节余募集资金使用情况

本公司 2025 年度不存在将募集资金投资项目节余资金用于其他募集资金投资项目或非募集资金投资项目。

#### (七) 超募资金使用情况

本公司 2025 年度不存在超募资金使用的情况。

#### (八) 尚未使用的募集资金用途及去向

截至 2025 年 12 月 31 日止，公司尚未使用的募集资金均存放于募集资金专户。

#### (九) 募集资金使用的其他情况

本公司 2025 年度不存在募集资金使用的其他情况。

## 2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
新增年产 50 万套铝合金固定卡钳项目	2024 年 09 月 12 日	新增年产 50 万套铝合金固定卡钳项目	生产建设	否	9,118.81	9,118.81	2,896.37	6,870.09	75.34%	2026 年 02 月 28 日	0	0	不适用	否
新能源汽车底盘铝合金轻量化建设项目	2024 年 09 月 12 日	新能源汽车底盘铝合金轻量化建设项目	生产建设	否	26,046.88	26,046.88	6,450.79	20,517.84	78.77%	2025 年 12 月 31 日	0	0	不适用	否
补充流动资金	2024 年 09 月 12 日	补充流动资金	生产建设	否	5,934.3	5,252.7		5,252.7	100.00%		0	0	不适用	否
承诺投资项目小计				--	41,099.99	40,418.39	9,347.16	32,640.63	--	--	0	0	--	--
超募资金投向														

不适用					0	0	0	0	0.00 %		0	0	不适用	否
超募资金投向小计		--	0	0	0	0	--	--	0	0	--	--		
合计		--	41,099.9	40,418.39	9,347.16	32,640.63	--	--	0	0	--	--		
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	无													
项目可行性发生重大变化的情况说明	无													
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用													
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用													
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用													
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用													
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 经公司第六届董事会第十二次会议审议通过《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》，截至 2024 年 9 月 11 日止，公司用募集资金置换先期投入金额 15,596.76 万元；2024 年 10 月 10 日，公司从募集资金账户置换上述金额。													
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	适用 公司第六届董事会第十四次会议、第六届监事会第十二次会议于 2024 年 12 月 5 日审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用闲置募集资金 2,000 万元暂时用于补充流动资金；截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用闲置募集资金暂时补充流动资金实际金额为 0.00 元，因此本报告期公司不存在用闲置募集资金暂时补充流动资金的情况。													
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用													
尚未使用的募集资金用途及去向	尚未使用的募集资金存放于公司募集资金专项账户，将按计划投入募集资金项目。													
募集资金使	无													

用及披露中 存在的问题 或其他情况	
-------------------------	--

### 3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

### 4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、2025年3月19日，公司召开第六届董事会第十六次会议，审议通过了《关于对外投资设立合资公司的议案》，公司与佳合盈创拟在浙江省诸暨市设立一家合资公司，公司以货币、无形资产、固定资产及存货资产出资合计4,000万元，占合资公司注册资本的88.8889%，佳合盈创以货币资金出资500万元，占合资公司注册资本的11.1111%。详见2025年3月20日刊登于巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）的公告（公告编号：2025-014）。

2、2025年8月20日，公司召开了第六届董事会第二十二次会议，会议审议通过了《关于公司对外投资设立全资子公司的议案》，公司拟在海南省投资设立全资子公司，详见2025年8月22日刊登于巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）的公告（公告编号：2025-058）。

3、2025年10月9日，公司召开第六届董事会第二十四次会议，会议审议通过了《关于对外投资设立合资公司的议案》，公司、安徽万安和广西万安三方共同投资，在湖北省武汉市设立一家合资公司，公司以货币资金出资6,000万元，占合资公司注册资本的40%，安徽万安以货币资金出资6,000万元，占合资公司注册资本的40%，广西万安以货币资金出资3,000万元，占合资公司注册资本的20%。详见2025年10月10日刊登于巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）的公告（公告编号：2025-068）。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	63,501,163	12.23%	0	0	0	-39,405,551	-39,405,551	24,095,612	4.64%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	61,008,354	11.75%	0	0	0	-36,912,742	-36,912,742	24,095,612	4.64%
其中：境内法人持股	30,201,337	5.82%	0	0	0	-30,201,337	-30,201,337	0	0.00%
境内自然人持股	30,807,017	5.93%	0	0	0	-6,711,405	-6,711,405	24,095,612	4.64%
4、外资持股	2,492,809	0.48%	0	0	0	-2,492,809	-2,492,809	0	0.00%
其中：境外法人持股	2,492,809	0.48%	0	0	0	-2,492,809	-2,492,809	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	455,551,314	87.77%	0	0	0	39,405,551	39,405,551	494,956,865	95.36%
1、人民币普通股	455,551,314	87.77%	0	0	0	39,405,551	39,405,551	494,956,865	95.36%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%

他									
三、股份总数	519,052,477	100.00%	0	0	0	0	0	519,052,477	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

公司经中国证券监督管理委员会《关于同意浙江万安科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2024〕585号）同意注册，公司向特定对象发行人民币普通股（A股）股票39,405,551股，本次向特定对象发行股票的39,405,551股限售股已于2025年3月12日解除限售。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
周建伟	575,263	0	575,263	0	定增	2025年3月12日
王冬霞	479,386	0	479,386	0	定增	2025年3月12日
王迪蔚	479,386	0	479,386	0	定增	2025年3月12日
李树明	1,246,404	0	1,246,404	0	定增	2025年3月12日
蔡令天	575,263	0	575,263	0	定增	2025年3月12日
王玉梅	479,386	0	479,386	0	定增	2025年3月12日
叶丽娜	1,917,545	0	1,917,545	0	定增	2025年3月12日
蒋丙芹	958,772	0	958,772	0	定增	2025年3月12日
UBS AG	2,492,809	0	2,492,809	0	定增	2025年3月12日
深圳市共同基金管理有限公司—华银领先十六期基金	479,386	0	479,386	0	定增	2025年3月12日
财通基金—光大银行—西南证券股份有限	191,755	0	191,755	0	定增	2025年3月12日

公司						
三峰实业有限公司	958,772	0	958,772	0	定增	2025年3月12日
中国光大银行股份有限公司—华夏磐益一年定期开放混合型证券投资基金	1,821,668	0	1,821,668	0	定增	2025年3月12日
华夏基金—光大银行—华夏基金阳光增盈1号集合资产管理计划	191,754	0	191,754	0	定增	2025年3月12日
财通基金—东方财富证券股份有限公司—财通基金安吉333号单一资产管理计划	383,509	0	383,509	0	定增	2025年3月12日
诺德基金—华泰证券股份有限公司—诺德基金浦江120号单一资产管理计划	767,018	0	767,018	0	定增	2025年3月12日
财通基金—长城证券股份有限公司—财通基金天禧定增56号单一资产管理计划	95,877	0	95,877	0	定增	2025年3月12日
诺德基金—湘财证券股份有限公司—诺德基金浦江117号单一资产管理计划	32,598	0	32,598	0	定增	2025年3月12日
诺德基金—首创证券股份有限公司—诺德基金浦江202号单一资产管理计划	287,631	0	287,631	0	定增	2025年3月12日
诺德基金—中国国际金融股份有限公司—诺德基金浦江126号单一资产管理计划	95,877	0	95,877	0	定增	2025年3月12日
财通基金—东源投资定增盛世精选4期私募证券投资基金—财通基金天禧东源11号单一资产管	76,702	0	76,702	0	定增	2025年3月12日

理计划						
诺德基金—东源投资鸣森定增 1 号私募证券投资基金—诺德基金浦江 294 号单一资产管理计划	268,456	0	268,456	0	定增	2025 年 3 月 12 日
财通基金—东源再融资主题精选 6 号私募证券投资基金—财通基金天禧东源 19 号单一资产管理计划	76,702	0	76,702	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—般胜优选 7 号私募证券投资基金—诺德基金浦江 526 号单一资产管理计划	143,816	0	143,816	0	定增	2025 年 3 月 12 日
财通基金—久银鑫增 16 号私募证券投资基金—财通基金君享尚鼎 1 号单一资产管理计划	95,877	0	95,877	0	定增	2025 年 3 月 12 日
财通基金—君宜庆礼私募证券投资基金—财通基金君宜庆礼单一资产管理计划	95,877	0	95,877	0	定增	2025 年 3 月 12 日
财通基金—衍复价值一号私募证券投资基金—财通基金衍复定增一号单一资产管理计划	95,877	0	95,877	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—东源再融资多空稳健 1 号私募证券投资基金—诺德基金浦江 724 号单一资产管理计划	95,877	0	95,877	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—广发证券股份有限公司—诺德基金浦江 588 号单一资产管理计划	1,965,484	0	1,965,484	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—长	95,877	0	95,877	0	定增	2025 年 3 月

城证券股份有限公司—诺德基金浦江 668 号单一资产管理计划						12 日
诺德基金—财达证券股份有限公司—诺德基金浦江 922 号单一资产管理计划	47,939	0	47,939	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—中信证券股份有限公司—诺德基金浦江 699 号单一资产管理计划	191,755	0	191,755	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—李海荣—诺德基金浦江 905 号单一资产管理计划	30,681	0	30,681	0	定增	2025 年 3 月 12 日
财通基金—六禾嘉睿 10 号私募证券投资基金—财通基金六禾嘉睿 10 号单一资产管理计划	287,631	0	287,631	0	定增	2025 年 3 月 12 日
财通基金—中信证券股份有限公司—财通基金玉泉合富 78 号单一资产管理计划	191,755	0	191,755	0	定增	2025 年 3 月 12 日
财通基金—施巍坚—财通基金天禧定增百策 16 号单一资产管理计划	191,755	0	191,755	0	定增	2025 年 3 月 12 日
财通基金—维科控股集团股份有限公司—财通基金天禧定增甬科 1 号单一资产管理计划	191,755	0	191,755	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—浙商证券股份有限公司—诺德基金浦江 929 号单一资产管理计划	191,755	0	191,755	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—施慧璐—诺德基金创新定增量化对冲 9 号单	18,217	0	18,217	0	定增	2025 年 3 月 12 日

一资产管理计划						
诺德基金—伍洲湘江一号私募证券投资基金—诺德基金浦江 1005 号单一资产管理计划	191,755	0	191,755	0	定增	2025 年 3 月 12 日
上海牧鑫私募基金管理有限公司—牧鑫明鑫对冲 1 号私募证券投资基金	479,386	0	479,386	0	定增	2025 年 3 月 12 日
财通基金—东源投资定增盛世精选 3 期私募证券投资基金—财通基金天禧东源 26 号单一资产管理计划	67,114	0	67,114	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—光大银行—诺德基金滨江拾贰号集合资产管理计划	389,262	0	389,262	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—MIAO HUBERT HUI JUN—诺德基金创新定增量化对冲 10 号单一资产管理计划	15,340	0	15,340	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—兴业银行—诺德基金创新定增量化对冲 15 号集合资产管理计划	45,062	0	45,062	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—东源再融资主题精选 10 号私募证券投资基金—诺德基金浦江 1173 号单一资产管理计划	86,290	0	86,290	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—博芮东方价值 28 号私募证券投资基金—诺德基金浦江 1170 号单一资产管理计划	191,755	0	191,755	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—谦	67,114	0	67,114	0	定增	2025 年 3 月

履庚午私募证券投资基金—诺德基金浦江1163号单一资产管理计划						12日
诺德基金—中信建投证券股份有限公司—诺德基金浦江888号单一资产管理计划	287,631	0	287,631	0	定增	2025年3月12日
诺德基金—华鑫证券有限责任公司—诺德基金创新定增量化对冲18号单一资产管理计划	46,021	0	46,021	0	定增	2025年3月12日
诺德基金—东源投资臻享2号私募证券投资基金—诺德基金浦江1182号单一资产管理计划	115,053	0	115,053	0	定增	2025年3月12日
诺德基金—广发资管元朔1号FOF单一资产管理计划—诺德基金浦江1059号单一资产管理计划	479,386	0	479,386	0	定增	2025年3月12日
诺德基金—山东铁路发展基金有限公司—诺德基金浦江1199号单一资产管理计划	575,264	0	575,264	0	定增	2025年3月12日
诺德基金—东源投资臻享3号私募证券投资基金—诺德基金浦江1227号单一资产管理计划	105,465	0	105,465	0	定增	2025年3月12日
江苏高投毅达绿色转型产业投资基金（有限合伙）	5,752,636		5,752,636	0	定增	2025年3月12日
诺德基金—兴业银行—诺德基金创新旗舰1号集合资产管理计划	39,310	0	39,310	0	定增	2025年3月12日
诺德基金—财通证券资管财瑞FOF2号单	115,053	0	115,053	0	定增	2025年3月12日

一资产管理计划—诺德基金创新定增量化对冲 23 号单一资产管理计划						
诺德基金—招商银行—诺德基金滨江 25 号集合资产管理计划	44,104	0	44,104	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—兴业银行—诺德基金创新定增量化对冲 31 号集合资产管理计划	33,557	0	33,557	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—兴途春辉 1 号私募证券投资基金—诺德基金浦江 1267 号单一资产管理计划	191,755	0	191,755	0	定增	2025 年 3 月 12 日
财通基金—方正证券股份有限公司—财通基金方舟 1 号单一资产管理计划	479,386	0	479,386	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—方正证券股份有限公司—诺德基金浦江 1255 号单一资产管理计划	335,570	0	335,570	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—兴业银行—诺德基金创新定增量化对冲 40 号集合资产管理计划	11,505	0	11,505	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—招商银行—诺德基金创新定增量化对冲 41 号集合资产管理计划	61,361	0	61,361	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—招商银行—诺德基金创新定增量化对冲 24 号集合资产管理计划	31,640	0	31,640	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—长江证券股份有限公司—诺德	34,516	0	34,516	0	定增	2025 年 3 月 12 日

基金创新定增 量化对冲 32 号单一资产管 理计划						
基石资产管理 股份有限公司 —安徽国控基 石混改升级产 业基金合伙企 业（有限合 伙）	3,835,091	0	3,835,091	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—博 芮东方价值 34 号私募证券投 资基金—诺德 基金浦江 1271 号单一资产管 理计划	191,755	0	191,755	0	定增	2025 年 3 月 12 日
绍兴市富越私 募基金管理有 限公司—绍兴 市国改创新股 权投资合伙企 业（有限合 伙）	2,013,422	0	2,013,422	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—兴 业信托·鸿运 量化 FOF1 号 集合资金信托 计划—诺德基 金创新定增量 化对冲 35 号 单一资产管理 计划	16,299	0	16,299	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—陆 家嘴信托—启 元诺德灵活 1 号集合资金信 托计划—诺德 基金创新定增 量化 39 号单 一资产管理计 划	46,021	0	46,021	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—上 海国际信托有 限公司—诺德 基金创新定增 量化对冲 22 号单一资产管 理计划	46,021	0	46,021	0	定增	2025 年 3 月 12 日
财通基金—复 星联合健康保 险股份有限公司—财通基金 安吉 536 号单 一资产管理计 划	479,386	0	479,386	0	定增	2025 年 3 月 12 日

诺德基金一方普安享四号私募证券投资基金—诺德基金浦江 996 号单一资产管理计划	47,939	0	47,939	0	定增	2025 年 3 月 12 日
马鞍山幸福基石投资管理有限公司—安徽基石智能制造三期基金合伙企业（有限合伙）	2,876,318	0	2,876,318	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—台州金控资产管理有限公司—诺德基金创新定增量化对冲 51 号单一资产管理计划	74,784	0	74,784	0	定增	2025 年 3 月 12 日
财通基金—东源鑫增 8 号私募证券投资基金—财通基金玉泉东源 1286 号单一资产管理计划	67,114	0	67,114	0	定增	2025 年 3 月 12 日
财通基金—四川富润未来股权投资基金合伙企业（有限合伙）—财通基金玉泉 1292 号单一资产管理计划	191,755	0	191,755	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—郭美玉—诺德基金浦江 1688 号单一资产管理计划	95,877	0	95,877	0	定增	2025 年 3 月 12 日
财通基金—毅远多策略对冲 6 号私募证券投资基金—财通基金玉泉 1333 号单一资产管理计划	95,877	0	95,877	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—银河华鲁资产配置一期私募基金—诺德基金浦江 1318 号单一资产管理计划	95,877	0	95,877	0	定增	2025 年 3 月 12 日
诺德基金—毅远多策略对冲	95,877	0	95,877	0	定增	2025 年 3 月 12 日

6号私募证券投资基金一诺德基金浦江1320号单一资产管理计划						
合计	39,405,551	0	39,405,551	0	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	44,099	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	36,106	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股5%以上的股东或前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
万安集团有限公司	境内非国有法人	42.38%	219,980,700	0	0	219,980,700	质押	58,000,000
陈锋	境内自然人	4.61%	23,940,000	0	17,955,000	5,985,000	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.46%	7,554,394	4193021	0	7,554,394	不适用	0
陈黎慕	境内自然人	0.76%	3,927,190	0	2,945,392	981,798	不适用	0
俞迪辉	境内自然人	0.72%	3,757,194	-500000	3,192,895	564,299	不适用	0
陈利祥	境内自然人	0.72%	3,713,000	-3600000	0	3,713,000	不适用	0
陈永汉	境内自然人	0.70%	3,627,247	-999945	0	3,627,247	不适用	0

刘景凯	境内自然人	0.48%	2,491,600	621700	0	2,491,600	不适用	0
蔡令天	境内自然人	0.46%	2,382,903	575263	0	2,382,903	不适用	0
BARCLAYS BANK PLC	境外法人	0.34%	1,748,700	1,748,700	0	1,748,700	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中：万安集团有限公司是公司控股股东，陈锋为陈利祥之子。陈利祥、陈锋、陈永汉、陈黎慕、俞迪辉等 5 人存在关联关系，为公司实际控制人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
万安集团有限公司	219,980,700	人民币普通股	219,980,700					
香港中央结算有限公司	7,554,394	人民币普通股	7,554,394					
陈锋	5,985,000	人民币普通股	5,985,000					
陈利祥	3,713,000	人民币普通股	3,713,000					
陈永汉	3,627,247	人民币普通股	3,627,247					
刘景凯	2,491,600	人民币普通股	2,491,600					
蔡令天	2,382,903	人民币普通股	2,382,903					
BARCLAYS BANK PLC	1,748,700	人民币普通股	1,748,700					
蔡桦锋	1,297,800	人民币普通股	1,297,800					
UBS AG	1,233,093	人民币普通股	1,233,093					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中：万安集团有限公司是公司控股股东，陈锋为陈利祥之子。陈利祥、陈锋、陈永汉等 3 人存在关联关系，为公司实际控制人。							
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无							

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
万安集团有限公司	陈江	1997 年 07 月 21 日	14622071-9	实业投资；制造：切削工具、机床附件、空调及其配件、工程塑料、服装；批发零售：金属材料（除贵金属）、塑料原料及制品、建筑材料（除竹木）、五金工具、机电设备（除汽车）、家用电器。经营进出口业务。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

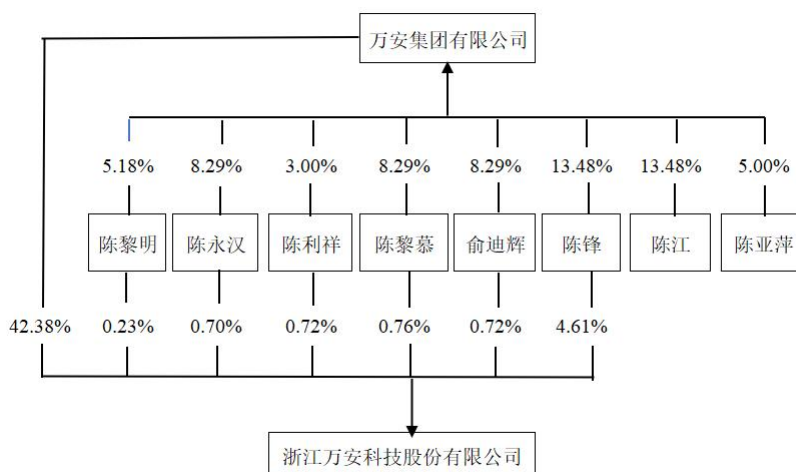
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
陈锋	本人	中国	否
陈利祥	本人	中国	否
陈永汉	本人	中国	否
陈黎慕	本人	中国	否
俞迪辉	本人	中国	否
陈黎明	本人	中国	否
主要职业及职务	陈利祥，最近五年担任万安集团党委书记。陈永汉，不在公司任职。陈黎慕最近五年担任万安集团董事，公司董事、监事。俞迪辉，最近五年担任万安集团董事，公司董事，副总经理。陈锋，最近五年担任公司董事长、总经理。陈黎明最近五年在公司供管部任稽核员。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2025 年 04 月 19 日	1000000-2000000	0.19%-0.38%	2000-4000	自董事会审议通过回购股份方案之日起不超过 12 个月	本次回购股份将用于股权激励或员工持股计划	1,600,000	47.35%

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

## 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 15 日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2026]第 ZF10382 号
注册会计师姓名	凌燕、顾肖达、杨康

审计报告正文

### 审计报告

信会师报字[2026]第 ZF10382 号

浙江万安科技股份有限公司全体股东：

### 一、审计意见

我们审计了浙江万安科技股份有限公司（以下简称万安科技）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了万安科技 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

## 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于万安科技，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

## 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

## 我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<b>(一) 收入确认</b>	
<p>收入确认的会计政策参见财务报表附注“五、（三十七）收入”。</p> <p>如财务报表附注“七、（六十一）营业收入和营业成本”所述，万安科技 2025 年度合并营业收入为 496,018.07 万元，同比上升 14.39%。</p> <p>营业收入是主要利润来源，影响万安科技的关键业绩指标。收入确认的真实性、准确性和完整性对利润影响较大。因此我们将收入确认作为关键审计事项。</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、了解万安科技管理层制定的销售与收款相关内部控制，执行内部控制测试并评价管理层对销售与收款内部控制设计和执行的有效性；</li> <li>2、了解公司不同销售模式下的收入确认政策，检查销售合同，核查收入确认时点的恰当性，确认是否存在提前或延迟确认收入的情况；</li> <li>3、对收入执行分析性程序，包括：各期收入、毛利率波动分析，评价收入相关指标变动合理性，并与同行业可比公司进行比较；</li> <li>4、获取主要客户工商资料、背景资料等，核查客户和交易的真实性；</li> <li>5、对收入的发生执行细节测试，查看销售合同、发票、出库及发运的记录和单据、收款凭证，对应收账款余额进行分析，并执行函证和期后收款测试，评价收入确认的真实性；</li> <li>6、就资产负债表日前后记录的交易选取样本，核对出库单、提单以及客户实际领用结算单等，结合应收账款函证，评价收入是否被记录于恰当的会计期间；</li> <li>7、获取银行对账单，对大额货款回收银行流水与账面记录进行双向核对，确认销售回款支付方与销售客户一致。</li> </ol>
<b>(二) 存货跌价准备</b>	
<p>存货跌价准备的会计政策参见财务报表附注“五、（十七）存货”。</p> <p>如财务报表附注“七、（十）存货”所述，截至 2025 年 12 月 31 日，万安科技存货账面余额 84,554.12 万元，存货跌价准备 7,553.15 万元。因存货账面余额重大，存货跌价准备计提是否充分对于财务报表具有重要性。在确定存货可变现净值时涉及管理层运用重大会计估计和判断，因此我们将其识别为关键审计事项。</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、了解并评估万安科技与存货跌价准备相关的内部控制的设计和运行；</li> <li>2、对存货实施监盘，检查存货的数量、状况，并对库龄较长的存货进行重点检查；</li> <li>3、获取万安科技存货跌价准备计算表，对存货可变现净值以及存货减值计提金额进行复核，将管理层确定可变现净值时的估计售价、销售费用等与实际发生额进行核对，以评价管理层在确定存货可变现净值时做出的判断是否合理；</li> <li>4、检查以前年度计提的存货跌价准备本期的变化情况，分析存货跌价准备变化的合理性。</li> </ol>
<b>(三) 应收账款坏账准备</b>	
<p>应收账款坏账准备的会计政策参见财务报表附注“五、（十一）金融工具”。</p> <p>如财务报表附注“七、（五）应收账款”所述，截至 2025 年 12 月 31 日，万安科技合并财务报表中应收账款账面余额 162,131.15 万元，应收账款坏账准备 14,661.57 万元。</p> <p>根据新金融工具准则的相关规定，万安科技管理层以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的应收账款进行减值测试并确认坏账准备。由于应收账款预计可收回金额涉及管理层运用重大会计估计和判断，应收账款坏账准备的计提对于财务报表具有重要性，因此我们将其识别为关键审计事项。</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、了解并评估万安科技与应收账款坏账准备相关的内部控制的设计和运行；</li> <li>2、对于单项为基础计量预期信用损失的应收账款，我们详细复核了管理层评估信用风险以及预期信用损失金额的依据，包括管理层结合客户货款回收情况、经营情况、涉诉情况等对信用风险作出的评估；</li> <li>3、对于按照组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；复核组合的账龄、信用记录、逾期账龄等关键信息；复核预期信用损失计算的依据，包括管理层结合历史信用损失率及前瞻性考虑因素对预期信用损失的估计和计算过程；</li> <li>4、结合期后回款情况检查，评价管理层坏账准备计提的合理性；</li> <li>5、检查管理层是否在财务报表中已对应收账款坏账准备进行了恰当的列报和披露。</li> </ol>

## 四、其他信息

万安科技管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括万安科技 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估万安科技的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督万安科技的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对万安科技持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定

性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致万安科技不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就万安科技中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所  
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：凌燕  
(项目合伙人)

中国注册会计师：顾肖达

中国注册会计师：杨康

中国·上海

2026 年 4 月 15 日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：浙江万安科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	805,755,689.23	1,123,496,401.94
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		

应收票据	42,283,839.68	62,312,076.33
应收账款	1,474,695,787.74	1,361,836,532.39
应收款项融资	771,058,044.88	514,477,665.66
预付款项	21,891,151.67	9,746,584.99
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	14,592,772.09	8,055,128.94
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	770,009,624.08	703,240,026.72
其中：数据资源		
合同资产	20,094,890.54	20,108,396.58
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	4,775,840.47	4,239,090.47
其他流动资产	11,777,264.48	10,438,406.01
流动资产合计	3,936,934,904.86	3,817,950,310.03
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	4,584,529.93	7,502,012.29
长期股权投资	51,915,664.15	70,958,753.31
其他权益工具投资	72,078,598.36	82,225,968.82
其他非流动金融资产	30,000,000.00	
投资性房地产	7,108,644.47	8,043,227.96
固定资产	1,569,661,925.62	1,404,561,071.64
在建工程	162,720,503.99	228,821,746.08
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	23,451,704.33	49,968,017.75
无形资产	305,016,450.38	285,545,958.26
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	5,050,569.81	5,083,120.16
递延所得税资产	74,278,647.16	67,716,942.55
其他非流动资产	34,456,952.71	20,192,725.79
非流动资产合计	2,340,324,190.91	2,230,619,544.61
资产总计	6,277,259,095.77	6,048,569,854.64

流动负债：		
短期借款	370,260,954.18	456,380,225.05
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	372,752,899.73	332,999,328.35
应付账款	1,751,063,947.96	1,441,609,697.14
预收款项		
合同负债	99,066,475.82	104,928,892.11
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	109,213,913.44	101,815,043.04
应交税费	62,931,027.35	61,815,105.48
其他应付款	38,046,711.59	53,376,316.07
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	11,281,713.19	53,276,863.35
其他流动负债	99,169,138.45	76,738,146.01
流动负债合计	2,913,786,781.71	2,682,939,616.60
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	44,667,778.21	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	16,499,507.75	38,958,604.07
长期应付款	2,882,311.10	3,878,012.62
长期应付职工薪酬		
预计负债	40,586,904.63	46,978,760.88
递延收益	124,562,233.89	151,231,248.74
递延所得税负债	1,840,595.25	1,921,884.58
其他非流动负债		
非流动负债合计	231,039,330.83	242,968,510.89
负债合计	3,144,826,112.54	2,925,908,127.49
所有者权益：		
股本	519,052,477.00	519,052,477.00
其他权益工具		

其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,191,856,214.06	1,336,603,996.67
减：库存股	10,732,555.66	
其他综合收益	62,780.61	8,692,073.50
专项储备	16,319,801.24	11,940,263.30
盈余公积	132,125,375.44	125,394,007.86
一般风险准备		
未分配利润	1,201,920,774.32	1,026,261,400.28
归属于母公司所有者权益合计	3,050,604,867.01	3,027,944,218.61
少数股东权益	81,828,116.22	94,717,508.54
所有者权益合计	3,132,432,983.23	3,122,661,727.15
负债和所有者权益总计	6,277,259,095.77	6,048,569,854.64

法定代表人：陈锋 主管会计工作负责人：江学芳 会计机构负责人：朱超

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
<b>流动资产：</b>		
货币资金	267,538,806.73	503,729,482.32
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	33,798,315.59	50,482,189.12
应收账款	651,582,440.68	483,747,575.99
应收款项融资	119,155,991.90	104,095,647.91
预付款项	20,567,882.04	457,714.99
其他应收款	9,657,377.16	35,315,245.98
其中：应收利息		
应收股利		
存货	308,448,365.46	282,135,652.49
其中：数据资源		
合同资产	6,224,431.32	5,552,000.55
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产		583,960.86
流动资产合计	1,416,973,610.88	1,466,099,470.21
<b>非流动资产：</b>		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,516,858,733.94	1,328,343,497.09
其他权益工具投资	72,078,598.36	82,225,968.82
其他非流动金融资产	30,000,000.00	
投资性房地产	39,790,270.54	43,117,450.19
固定资产	355,035,812.30	312,479,686.25

在建工程	67,894,741.93	79,229,698.40
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	6,447,914.40	10,786,541.16
无形资产	104,736,255.13	102,299,237.64
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	3,023,445.51	2,649,507.58
递延所得税资产	27,817,090.53	28,867,065.83
其他非流动资产	15,942,706.33	15,278,559.50
非流动资产合计	2,239,625,568.97	2,005,277,212.46
资产总计	3,656,599,179.85	3,471,376,682.67
流动负债：		
短期借款	296,704,370.84	311,753,336.11
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	33,481,200.00	1,656,000.00
应付账款	628,213,435.43	484,040,828.81
预收款项		
合同负债	13,892,854.38	9,057,695.41
应付职工薪酬	41,172,912.93	34,384,096.93
应交税费	13,810,186.80	5,264,448.27
其他应付款	40,393,704.00	5,025,580.43
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	6,016,459.42	42,840,262.68
其他流动负债	64,003,453.80	54,785,730.90
流动负债合计	1,137,688,577.60	948,807,979.54
非流动负债：		
长期借款	11,167,778.21	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	3,812,042.43	7,600,970.63
长期应付款	2,882,311.10	3,878,012.62
长期应付职工薪酬		
预计负债	21,521,661.89	24,769,386.74
递延收益	60,562,609.13	76,037,220.09
递延所得税负债		3,151,876.49

其他非流动负债		
非流动负债合计	99,946,402.76	115,437,466.57
负债合计	1,237,634,980.36	1,064,245,446.11
所有者权益：		
股本	519,052,477.00	519,052,477.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,163,130,666.75	1,171,071,359.84
减：库存股	10,732,555.66	
其他综合收益	66,808.61	8,692,073.50
专项储备	8,989,546.26	6,082,596.86
盈余公积	109,610,609.65	102,879,242.07
未分配利润	628,846,646.88	599,353,487.29
所有者权益合计	2,418,964,199.49	2,407,131,236.56
负债和所有者权益总计	3,656,599,179.85	3,471,376,682.67

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	4,960,180,693.91	4,336,165,886.51
其中：营业收入	4,960,180,693.91	4,336,165,886.51
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	4,710,294,087.19	4,090,087,922.07
其中：营业成本	4,148,016,310.91	3,586,388,169.51
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	29,147,816.70	24,311,966.68
销售费用	134,855,586.65	110,411,005.20
管理费用	212,246,475.94	191,999,716.66
研发费用	181,957,065.18	169,852,800.84
财务费用	4,070,831.81	7,124,263.18
其中：利息费用	12,971,443.50	22,020,708.06
利息收入	10,219,710.09	10,666,961.99
加：其他收益	58,198,886.69	61,436,844.62
投资收益（损失以“-”号填列）	-19,954,198.35	-21,133,878.69

其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-19,499,228.38	-26,640,964.05
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-16,719,369.96	-29,615,059.80
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-43,673,558.17	-61,451,470.80
资产处置收益（损失以“-”号填列）	2,848,625.40	4,908,842.71
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	230,586,992.33	200,223,242.48
加：营业外收入	13,375,564.48	7,174,559.03
减：营业外支出	4,926,748.33	3,488,210.43
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	239,035,808.48	203,909,591.08
减：所得税费用	21,128,274.70	20,259,190.10
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	217,907,533.78	183,650,400.98
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	217,907,533.78	183,650,400.98
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	213,479,890.24	185,097,179.39
2. 少数股东损益	4,427,643.54	-1,446,778.41
六、其他综合收益的税后净额	-8,629,292.89	2,608,742.39
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-8,629,292.89	2,608,742.39
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-8,625,264.89	2,608,742.39
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-8,625,264.89	2,608,742.39
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-4,028.00	
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综		

合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-4,028.00	
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	209,278,240.89	186,259,143.37
归属于母公司所有者的综合收益总额	204,850,597.35	187,705,921.78
归属于少数股东的综合收益总额	4,427,643.54	-1,446,778.41
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.41	0.38
（二）稀释每股收益	0.41	0.38

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：-26,325,107.34 元。

法定代表人：陈锋 主管会计工作负责人：江学芳 会计机构负责人：朱超

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,722,659,501.65	1,431,818,407.88
减：营业成本	1,442,599,863.04	1,164,456,884.49
税金及附加	7,567,265.54	7,938,007.84
销售费用	53,849,843.74	45,556,424.05
管理费用	72,378,903.23	69,490,192.61
研发费用	79,551,127.12	68,974,571.57
财务费用	3,443,811.53	1,713,509.69
其中：利息费用	8,752,380.39	11,358,984.67
利息收入	6,877,874.63	6,310,083.91
加：其他收益	23,570,792.05	28,673,391.27
投资收益（损失以“-”号填列）	8,969,342.43	11,834,949.59
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-16,936,483.99	-23,817,458.16
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	418,181.82	-309,090.91
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-10,151,218.92	-12,977,714.18
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-19,736,782.58	-20,317,384.66
资产处置收益（损失以“-”号填列）	288,733.74	3,710,517.82

二、营业利润（亏损以“－”号填列）	66,627,735.99	84,303,486.56
加：营业外收入	1,242,294.84	343,555.56
减：营业外支出	780,137.73	474,117.93
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	67,089,893.10	84,172,924.19
减：所得税费用	-223,782.69	1,052,682.28
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	67,313,675.79	83,120,241.91
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	67,313,675.79	83,120,241.91
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-8,625,264.89	2,608,742.39
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-8,625,264.89	2,608,742.39
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-8,625,264.89	2,608,742.39
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	58,688,410.90	85,728,984.30
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,472,041,018.79	3,417,656,115.48
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		

收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	31,735,744.62	29,586,292.05
收到其他与经营活动有关的现金	55,914,001.61	108,408,817.19
经营活动现金流入小计	3,559,690,765.02	3,555,651,224.72
购买商品、接受劳务支付的现金	2,262,467,414.63	2,396,564,383.46
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	652,138,885.12	594,516,504.68
支付的各项税费	144,004,029.67	97,124,069.04
支付其他与经营活动有关的现金	258,486,986.84	211,676,901.19
经营活动现金流出小计	3,317,097,316.26	3,299,881,858.37
经营活动产生的现金流量净额	242,593,448.76	255,769,366.35
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,459,781.38	10,770,126.69
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,131,421.57	13,631,077.49
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		12,400,000.00
投资活动现金流入小计	4,591,202.95	36,801,204.18
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	191,169,004.04	241,568,643.03
投资支付的现金	30,456,139.23	16,327,272.73
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		12,400,000.00
投资活动现金流出小计	221,625,143.27	270,295,915.76
投资活动产生的现金流量净额	-217,033,940.32	-233,494,711.58
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	7,423,968.00	418,627,169.66
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		13,200,000.00
取得借款收到的现金	433,420,000.00	684,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		7,128,000.00
筹资活动现金流入小计	440,843,968.00	1,109,755,169.66
偿还债务支付的现金	509,330,000.00	762,666,666.66
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	45,264,830.21	18,670,928.95
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	201,572,794.87	25,247,859.79
筹资活动现金流出小计	756,167,625.08	806,585,455.40
筹资活动产生的现金流量净额	-315,323,657.08	303,169,714.26
四、汇率变动对现金及现金等价物的	-815,872.67	1,195,041.19

影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-290,580,021.31	326,639,410.22
加：期初现金及现金等价物余额	990,072,250.23	663,432,840.01
六、期末现金及现金等价物余额	699,492,228.92	990,072,250.23

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,002,590,744.05	937,384,083.14
收到的税费返还	30,093,024.09	27,514,737.43
收到其他与经营活动有关的现金	39,413,891.01	23,477,981.09
经营活动现金流入小计	1,072,097,659.15	988,376,801.66
购买商品、接受劳务支付的现金	707,527,106.00	564,736,948.70
支付给职工以及为职工支付的现金	161,837,895.47	161,392,210.18
支付的各项税费	7,831,397.82	16,118,712.01
支付其他与经营活动有关的现金	124,624,993.20	89,914,022.78
经营活动现金流出小计	1,001,821,392.49	832,161,893.67
经营活动产生的现金流量净额	70,276,266.66	156,214,907.99
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金	6,087,335.51	6,000,000.00
取得投资收益收到的现金	30,000,000.00	30,000,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	504,915.97	10,499,859.77
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	382,114,305.57	71,702,475.56
投资活动现金流入小计	418,706,557.05	118,202,335.33
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	50,672,821.51	75,190,585.21
投资支付的现金	228,196,756.99	306,000,300.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	351,700,000.00	70,000,000.00
投资活动现金流出小计	630,569,578.50	451,190,885.21
投资活动产生的现金流量净额	-211,863,021.45	-332,988,549.88
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>		
吸收投资收到的现金	5,628,968.00	406,099,896.93
取得借款收到的现金	298,920,000.00	401,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		30,000,000.00
筹资活动现金流入小计	304,548,968.00	837,599,896.93
偿还债务支付的现金	364,330,000.00	426,500,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	39,569,217.73	10,998,977.56
支付其他与筹资活动有关的现金	65,517,908.41	38,437,535.20
筹资活动现金流出小计	469,417,126.14	475,936,512.76
筹资活动产生的现金流量净额	-164,868,158.14	361,663,384.17
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>	-1,282,389.88	1,336,290.14
五、现金及现金等价物净增加额	-307,737,302.81	186,226,032.42
加：期初现金及现金等价物余额	502,073,482.32	315,847,449.90
六、期末现金及现金等价物余额	194,336,179.51	502,073,482.32

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	519,052,477.00				1,192,823,996.67		8,692,073.50	11,940,263.30	125,394,007.86		1,052,766,755.98		2,910,669,574.31	94,717,508.54	3,005,387,082.85
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他					143,780,000.00						-26,505,355.70		117,274,644.30		117,274,644.30
二、本年期初余额	519,052,477.00				1,336,603,996.67		8,692,073.50	11,940,263.30	125,394,007.86		1,026,261,400.28		3,027,944,218.61	94,717,508.54	3,122,661,727.15
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-144,747,782.61		10,732,555.66	-8,629,292.89	4,379,537.94	6,731,367.58	175,659,374.04		22,660,648.40	-12,889,392.2	9,771,256.08
（一）综合收益总额							-8,629,292.89				213,479,890.24		204,850,597.35	4,427,643.54	209,278,240.89
（二）所有者投入和减					-1,227,964.83		10,732,555.66						-11,960,520.49	1,797,819.90	-10,162,700.59

少资本															
1. 所有者投入的普通股					- 4,023,197.34	20,384,721.00							- 24,407,918.34	1,495,000.00	- 22,912,918.34
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					2,795,232.51	- 9,652,165.34							12,447,397.85	302,819.90	12,750,217.75
4. 其他															
(三) 利润分配								6,731,367.58		- 37,820,516.20			- 31,089,148.62		- 31,089,148.62
1. 提取盈余公积								6,731,367.58		- 6,731,367.58					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										- 31,089,148.62			- 31,089,148.62		- 31,089,148.62
4. 其他															
(四) 所有者权益															

内部结转																			
1. 资本公积转增资本（或股本）																			
2. 盈余公积转增资本（或股本）																			
3. 盈余公积弥补亏损																			
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																			
5. 其他综合收益结转留存收益																			
6. 其他																			
（五）专项储备								4,379,537.94						4,379,537.94				4,379,537.94	
1. 本期提取								5,924,576.69						5,924,576.69				5,924,576.69	
2. 本期使用								1,545,038.75						1,545,038.75				1,545,038.75	
（六）其他						-143,519.								-143,519.		-19,114.8		-162,634.	

					817.78								817.78	55.76	673.54
四、本期期末余额	519,052,477.00				1,191,856,214.06	10,732,555.66	62,780.61	16,319,801.24	132,125,375.44		1,201,920,774.32		3,050,604,867.01	81,828,116.22	3,132,432,983.23

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	479,646,926.00				807,849,601.50		6,083,331.11	7,338,452.89	117,081,983.67		849,656,493.44		2,267,656,788.61	86,075,040.55	2,353,731,829.16
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他					143,780,000.00						-180,248.36		143,599,751.64		143,599,751.64
二、本年期初余额	479,646,926.00				951,629,601.50		6,083,331.11	7,338,452.89	117,081,983.67		849,476,245.08		2,411,256,540.25	86,075,040.55	2,497,331,580.80
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	39,405,510.00				384,974,395.17		2,608,742.39	4,601,810.41	8,312,024.19		176,785,155.20		616,687,678.36	8,642,467.99	625,330,146.35
（一）综合收益总额					16,915,714.45		2,608,742.39				185,097,179.39		204,621,636.23	-1,446,778.41	203,174,857.82
（二）所有者	39,405,510.00				365,716,774.44								405,122,325.48	12,431,152.90	417,553,478.38

投入和减少资本	0				19							19	3	12
1. 所有者投入的普通股	39,405,551.00				364,778,383.10							404,183,934.10	12,268,500.00	416,452,434.10
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					938,391.09							938,391.09	162,652.93	1,101,044.02
4. 其他														
(三) 利润分配								8,312,024.19		-	8,312,024.19			
1. 提取盈余公积								8,312,024.19		-	8,312,024.19			
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配														
4. 其他														
(四) 所有者														

权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备								4,601,810.41					4,601,810.41		4,601,810.41
1. 本期提取								6,136,974.22					6,136,974.22		6,136,974.22
2. 本期使用								1,535,163.81					1,535,163.81		1,535,163.81
（六）其他					2,341,900.00								2,341,900.00	-2,340.00	

他					6.53								6.53	1,906.53	
四、本期期末余额	519,052,477.00				1,336,603,996.67		8,692,073.50	11,940,263.30	125,394,007.86		1,026,261,400.28		3,027,944,218.61	94,717,508.54	3,122,661,727.15

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	519,052,477.00				1,171,071,359.84		8,692,073.50	6,082,596.86	102,879,242.07	599,353,487.29		2,407,131,236.56
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	519,052,477.00				1,171,071,359.84		8,692,073.50	6,082,596.86	102,879,242.07	599,353,487.29		2,407,131,236.56
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-7,940,693.09	10,732,555.66	-8,625,264.89	2,906,949.40	6,731,367.58	29,493,159.59		11,832,962.93
（一）综合收益总额							-8,625,264.89			67,313,675.79		58,688,410.90
（二					-	10,73						-

所有者投入和减少资本					2,544,682.06	2,555.66						13,277,237.72
1. 所有者投入的普通股					-4,023,197.34	20,384,721.00						-24,407,918.34
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,478,515.28	-9,652,165.34						11,130,680.62
4. 其他												
(三) 利润分配								6,731,367.58	-37,820,516.20			-31,089,148.62
1. 提取盈余公积								6,731,367.58	-6,731,367.58			
2. 对所有者(或股东)的分配									-31,089,148.62			-31,089,148.62
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公												

积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备								2,906,949.40				2,906,949.40
1. 本期提取								4,041,818.41				4,041,818.41
2. 本期使用								1,134,869.01				1,134,869.01
（六）其他					-5,396,011.03							-5,396,011.03
四、本期期末余额	519,052,477.00				1,163,130,666.75	10,732,555.66	66,808.61	8,989,546.26	109,610,609.65	628,846,646.88		2,418,964,199.49

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	479,646,926.00				789,481,363.46		6,083,331.11	3,651,909.77	94,567,217.88	524,545,269.57		1,897,976,017.79
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	479,646,926.00				789,481,363.46		6,083,331.11	3,651,909.77	94,567,217.88	524,545,269.57		1,897,976,017.79
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	39,405,551.00				381,589,996.38		2,608,742.39	2,430,687.09	8,312,024.19	74,808,217.72		509,155,218.77
（一）综合收益总额					16,607,278.48		2,608,742.39			83,120,241.91		102,336,262.78
（二）所有者投入和减少资本	39,405,551.00				364,982,717.90							404,388,268.90
1. 所有者投入的普	39,405,551.00				364,778,383.10							404,183,934.10

普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					204,334.80							204,334.80
4. 其他												
(三) 利润分配								8,312,024.19	-	8,312,024.19		
1. 提取盈余公积								8,312,024.19	-	8,312,024.19		
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本												

本 (或 股 本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备							2,430 ,687. 09					2,430 ,687. 09
1. 本 期提 取							3,880 ,468. 01					3,880 ,468. 01
2. 本 期使 用							1,449 ,780. 92					1,449 ,780. 92
(六) 其他												
四、 本期 期末 余额	519,0 52,47 7.00				1,171 ,071, 359.8 4	8,692 ,073. 50	6,082 ,596. 86	102,8 79,24 2.07	599,3 53,48 7.29			2,407 ,131, 236.5 6

### 三、公司基本情况

浙江万安科技股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系在原万安集团诸暨汽车制动系统有限公司基础上整体改制设立，由万安集团有限公司和陈锋等 16 位自然人作为发起人。公司的统一社会信用代码为：91330000716198796G。公司于 2011 年 6 月在深圳证券交易所上市。所属行业为汽车零部件制造类。

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司累计发行股本总数 12,982.9677 万股，注册资本为 51,905.2477 万元，注册地：诸暨市店口镇工业区，总部地址：诸暨市店口镇工业区。本公司经营范围为汽车底盘控制系统的研发、生产和销售，产品覆盖乘用车和商用车底盘控制系统两大领域，拥有底盘前后悬架系统、汽车电子控制系统、气压制动系统、液压制动系统、离合器操纵系统、底盘副车架等多个系列产品。

本公司的母公司为万安集团有限公司，本公司的实际控制人为陈利祥、陈黎慕、陈黎明、陈锋、俞迪辉、陈永汉。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 15 日批准报出。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

### 2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

本公司自报告期末起至少 12 个月以内具备持续经营能力，不存在影响持续经营能力的重大事项。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。详见本附注“五、（十一）金融工具”、“五、（二十四）固定资产”、“五、（三十七）收入”、“五、（三十九）政府补助”。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

### 3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

#### 4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

#### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

#### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

#### 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

##### 1、控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

##### 2、合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

##### （1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

## （2）处置子公司

### ①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

### ②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

### (3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

### (4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“五、（二十二）长期股权投资”。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### 1、外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

## 11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

### 1、金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：— 业务模式是以收取合同现金流量为目标；

— 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

— 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；

— 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

按照上述条件，本公司指定的这类金融负债主要包括：（具体描述指定的情况）

## 2、金融工具的确认依据和计量方法

### （1）以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

### （2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### （3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

### （4）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

### （5）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

### （6）以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

### 3、金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- （1）所转移金融资产的账面价值；
- （2）因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- （1）终止确认部分的账面价值；
- （2）终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

#### 4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

#### 5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

#### 6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收票据	账龄组合	商业承兑汇票及财务公司承兑汇票
应收账款	账龄组合	账龄
合同资产	账龄组合	账龄
长期应收款	账龄组合	账龄
其他应收款	账龄组合	账龄
	低风险组合	款项性质

账龄	预期信用损失率
1 年以内（含 1 年）	5%
1 至 2 年（含 2 年）	20%
2 至 3 年（含 3 年）	50%
3 年以上	100%

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

## 12、应收票据

## 13、应收账款

## 14、应收款项融资

## 15、其他应收款

## 16、合同资产

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五（十一）、金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

## 17、存货

### 1、存货的分类和成本

存货分类为：原材料、周转材料、库存商品、在产品、委托加工物资。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

### 2、发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

### 3、存货的盘存制度

采用永续盘存制。

### 4、低值易耗品和包装物的摊销方法

（1）低值易耗品采用一次转销法；

（2）包装物采用一次转销法。

### 5、存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

本公司不存在按照组合计提存货跌价准备的情况。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

## 18、持有待售资产

## 19、债权投资

## 20、其他债权投资

## 21、长期应收款

## 22、长期股权投资

### 1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

### 2、初始投资成本的确定

#### (1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

## (2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

### 3、后续计量及损益确认方法

#### (1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

#### (2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

#### (3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

## 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

## 24、固定资产

### （1） 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- （1）与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；

(2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

## (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5.00	4.75
机器设备	年限平均法	3-10	5.00	31.67-9.50
运输设备	年限平均法	5-10	5.00	19.00-9.50
电子及其他设备	年限平均法	5	5.00	19.00
固定资产装修	年限平均法	5	0.00	20.00

## 25、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。本公司在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	(1)主体建设工程及配套工程已实质上完工；(2)建造工程在达到预定设计要求，经勘察、设计、施工、监理等单位完成验收；(3)经消防、国土、规划等外部部门验收；(4)建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。
需安装调试的机器设备、电子设备等	(1)相关设备及其他配套设施已安装完毕；(2)设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行；(3)生产设备能够在一段时间内稳定的产出合格产品；(4)设备经过资产管理人員和使用人員验收。

## 26、借款费用

### 1、借款费用资本化原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

## 2、借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

- （1）资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- （2）借款费用已经发生；
- （3）为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

## 3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

## 4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

## 27、生物资产

## 28、油气资产

## 29、无形资产

## (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

## 1、无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

## 2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	依据
管理软件	5 年	直线法	使用该软件产品的预期寿命周期
土地使用权	土地证登记使用年限	直线法	土地使用权证

## (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

## 1、研发支出的归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括职工薪酬、折旧费及摊销、直接投入、股权激励费用、委托外部单位研发费用、其他费用等。

## 2、划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

### 3、开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

### 30、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

### 31、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

项目	预计使用寿命	依据
专利许可费	5年	受益期
经营租入固定资产装修	5年	受益期

### 32、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

### 33、职工薪酬

#### (1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

#### (2) 离职后福利的会计处理方法

##### (1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

##### (2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

### （3） 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### （4） 其他长期职工福利的会计处理方法

## 34、 预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- （1） 该义务是本公司承担的现时义务；
- （2） 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- （3） 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## 35、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### 1、以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

### 2、以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

### 36、优先股、永续债等其他金融工具

### 37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

内销：一般情况下，主机厂客户领用货物后，公司确认收入；其他客户在收到货物并验收合格后确认收入。

外销：对以 FOB、CIF、CFR 方式进行交易的客户，公司以货物在装运港越过船舷作为控制权转移时点，以此作为收入确认时点。

### 38、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 39、政府补助

### 1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：政府补助文件规定的补助对象用于购建或以其他方式形成长期资产，或者补助对象的支出主要用于购建或以其他方式形成长期资产的，划分为与资产相关的政府补助。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：根据政府补助文件获得的政府补助全部或者主要用于补偿以后期间或已发生的费用或损失的政府补助，划分为与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：根据发放补助的政府部门出具的补充说明作为划分为与资产相关或与收益相关的判断依据。

### 2、确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

### 3、会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

#### 40、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外,本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产,以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减,以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限,确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异,除特殊情况外,确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括:

- 商誉的初始确认;
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损),且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异,确认递延所得税负债,除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时,确认递延所得税资产。

资产负债表日,对于递延所得税资产和递延所得税负债,根据税法规定,按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日,本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益,则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时,减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利,且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时,当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日,递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示:

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利;

- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

## 41、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

#### (1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；
- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、（三十）长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

#### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

### （3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

### （4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

## （2）作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

### （1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效

日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

## (2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、（十一）金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、（十一）金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

## 42、其他重要的会计政策和会计估计

### 43、重要会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
《金融工具准则实施问答》		

#### 1、执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的

对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。对于按照前述合同约定取得的标准仓单，如果能够消除或显著减少会计错配的，企业可以在初始确认时选择以公允价值计量且其变动计入当期损益，并一致应用于符合选择条件的所有标准仓单。对于初始确认时已选择以公允价值计量且其变动计入当期损益的标准仓单，企业在后续期间不得撤销该选择。

## (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

## (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 44、其他

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、5%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	7%、5%、1%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%、25%、9%、20%、16.50%
教育费附加	按实际缴纳的增值税和免抵的增值税计缴	3%、2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
浙江万安科技股份有限公司	15%
浙江万安智驭汽车控制系统有限公司	15%
上海万捷汽车控制系统有限公司	15%
安徽万安汽车零部件有限公司	15%
北京金万安汽车电子技术研发有限公司	20%
广西万安汽车底盘系统有限公司	15%
浙江万安智驭汽车电子有限公司	15%
吉林万安汽车控制系统有限公司	15%
万安汽车技术（欧洲）有限责任公司	公司位于匈牙利，适用当地 9%企业所得税税率
合肥万安汽车底盘系统有限公司	15%
万安科技（香港）国际有限公司	16.50%
万安科技（香港）北美投资有限公司	16.50%
万安科技（香港）贸易有限公司	16.50%

## 2、税收优惠

### 1、增值税

根据财税【2023】43号文件《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》，自2023年1月1日至2027年12月31日，本公司及子公司浙江万安智驭汽车控制系统有限公司、上海万捷汽车控制系统有限公司、安徽万安汽车零部件有限公司、北京金万安汽车电子技术研发有限公司、广西万安汽车底盘系统有限公司、浙江万安智驭汽车电子有限公司、吉林万安汽车控制系统有限公司、合肥万安汽车底盘系统有限公司按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳增值税税额。

### 2、企业所得税

(1) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室文件20231228131911703730019822号《浙江省认定机构2023年认定报备的高新技术企业备案名单》，本公司通过高新技术企业认定，并取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局颁发的编号为GR202333001574号高新技术企业证书，发证日期2023年12月8日，有效期三年，2023年度至2025年度企业所得税减按15%计征。

(2) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《浙江省认定机构2024年认定报备的高新技术企业备案公示名单》，子公司浙江万安智驭汽车控制系统有限公司被认定为高新技术企业，取得由浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局于2024年12月6日颁发的编号为GR202433004400号高新技术企业证书，有效期三年，2024年至2026年度企业所得税减按15%征收。

(3) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室文件《对上海市认定机构2023年认定报备的第二批高新技术企业进行备案的公告》批复，子公司上海万捷汽车控制系统有限公司被认定为高新技术企业，取得由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局于2023年12月12日颁发的编号为GR202331005696号高新技术企业证书，有效期三年，2023年至2025年度企业所得税减按15%征收。

(4) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于公布安徽省2024年第二批高新技术企业认定名单的通知》，子公司安徽万安汽车零部件有限公司被认定为高新技术企业，取得由安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局于2024年11月18日颁发的编号为GR202434005852号高新技术企业证书，有效期三年，2024年至2026年度企业所得税减按15%征收。

(5) 根据《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告2022年第13号）、《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告2023年第12号）以及《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告2023年第6号）相关规定，北京金万安汽车电子技术研发有限公司被认定为小型微利企业，自2023年1月1日至2027年12月31日，对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

(6) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室桂科高字[2024]1号文件《广西壮族自治区2023年第一批高新技术企业名单》，子公司广西万安汽车底盘系统有限公司被认定为高新技术企业，取得由广西壮族自治区科学技术厅、广西壮族自治区财政厅、国家税务总局广西壮族自治区税务局于

2023 年 12 月 4 日颁发的编号为 GR202345000172 号高新技术企业证书，有效期三年，2023 年至 2025 年度企业所得税减按 15%征收。

(7) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于对浙江省认定机构 2025 年认定的高新技术企业进行备案的公告》，子公司浙江万安智驱汽车电子技术有限公司被认定为高新技术企业，取得由浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局于 2025 年 12 月 19 日颁发的编号为 GR202533006907 号高新技术企业证书，有效期三年，2025 年至 2028 年度企业所得税减按 15%征收。

(8) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《吉林省认定机构 2024 年认定报备的第一批高新技术企业备案名单》，子公司吉林万安汽车控制系统有限公司被认定为高新技术企业，取得由吉林省科学技术厅、吉林省财政厅、国家税务总局吉林省税务局于 2024 年 11 月 1 日颁发的编号为 GR202422000650 号高新技术企业证书，有效期三年，2024 年至 2026 年度企业所得税减按 15%征收。

(9)、根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于公布安徽省 2024 年第二批高新技术企业认定名单的通知》，子公司合肥万安汽车底盘系统有限公司被认定为高新技术企业，取得安徽省工业和信息化厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局于 2024 年 11 月 28 日颁发的编号为 GR202434004353 号高新技术企业证书，有效期三年，2024 年至 2026 年度企业所得税减按 15%征收。

### 3、其他

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	22,213.55	15,176.69
银行存款	699,470,015.37	989,786,239.20
其他货币资金	106,263,460.31	133,694,986.05
合计	805,755,689.23	1,123,496,401.94
其中：存放在境外的款项总额	15,349,508.60	4,391,519.62

其他说明：

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

## 3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 4、应收票据

## (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	42,283,839.68	62,312,076.33
合计	42,283,839.68	62,312,076.33

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	44,657,934.96	100.00%	2,374,095.28	5.32%	42,283,839.68	65,640,864.41	100.00%	3,328,788.08	5.07%	62,312,076.33
其中：										
账龄组合	44,657,934.96	100.00%	2,374,095.28	5.32%	42,283,839.68	65,640,864.41	100.00%	3,328,788.08	5.07%	62,312,076.33
合计	44,657,934.96	100.00%	2,374,095.28	5.32%	42,283,839.68	65,640,864.41	100.00%	3,328,788.08	5.07%	62,312,076.33

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内(含1年)	43,716,611.37	2,185,830.56	5.00%
1至2年(含2年)	941,323.59	188,264.72	20.00%
合计	44,657,934.96	2,374,095.28	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票及财务公司承兑汇票坏账准备	3,328,788.08	-954,692.80				2,374,095.28
合计	3,328,788.08	-954,692.80				2,374,095.28

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(4) 期末公司已质押的应收票据**

单位：元

项目	期末已质押金额

**(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		35,824,318.66
合计		35,824,318.66

**(6) 本期实际核销的应收票据情况**

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明：

**5、应收账款****(1) 按账龄披露**

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,521,676,113.48	1,435,007,509.82
1至2年	60,011,822.41	25,500,500.89
2至3年	12,467,806.46	15,877,888.24

3 年以上	27,155,767.84	14,632,404.61
3 至 4 年	27,155,767.84	14,632,404.61
合计	1,621,311,510.19	1,491,018,303.56

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	57,223,058.58	3.53%	57,223,058.58	100.00%		57,089,187.99	3.83%	51,966,203.81	91.03%	5,122,984.18
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,564,088,451.61	96.47%	89,392,663.87	5.72%	1,474,695,787.74	1,433,929,115.57	96.17%	77,215,567.36	5.38%	1,356,713,548.21
其中：										
账龄组合	1,564,088,451.61	96.47%	89,392,663.87	5.72%	1,474,695,787.74	1,433,929,115.57	96.17%	77,215,567.36	5.38%	1,356,713,548.21
合计	1,621,311,510.19	100.00%	146,615,722.45		1,474,695,787.74	1,491,018,303.56	100.00%	129,181,771.17		1,361,836,532.39

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
威尔马斯特新能源汽车零部件（温州）有限公司	13,110,749.90	13,110,749.90	12,960,749.90	12,960,749.90	100.00%	预计无法收回
知豆电动汽车有限公司	4,391,712.00	4,391,712.00	4,391,712.00	4,391,712.00	100.00%	预计无法收回
合众新能源汽车股份有限公司	10,611,816.61	7,428,271.63	10,610,465.01	10,610,465.01	100.00%	预计无法收回
成都大运汽车集团有限公司运城分公司	9,166,795.37	9,166,795.37	7,910,420.11	7,910,420.11	100.00%	预计无法收回
哪吒合智（上海）供	6,464,797.35	4,525,358.15	6,464,797.35	6,464,797.35	100.00%	预计无法收回

应链管理有 限公司						
合计	43,745,871.23	38,622,887.05	42,338,144.37	42,338,144.37		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	1,519,367,505.25	75,968,375.28	5.00%
1 至 2 年（含 2 年）	35,326,457.08	7,065,291.41	20.00%
2 至 3 年（含 3 年）	6,070,984.22	3,035,492.12	50.00%
3 年以上	3,323,505.06	3,323,505.06	100.00%
合计	1,564,088,451.61	89,392,663.87	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提 坏账准备	51,966,203.81	8,655,075.46	3,398,220.69			57,223,058.58
按组合计提 坏账准备	77,215,567.36	12,583,847.83		406,751.32		89,392,663.87
合计	129,181,771.17	21,238,923.29	3,398,220.69	406,751.32		146,615,722.45

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	406,751.32

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

## (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	185,844,755.93		185,844,755.93	11.31%	9,296,352.02
第二名	113,573,641.07		113,573,641.07	6.91%	9,205,872.04
第三名	83,154,550.83		83,154,550.83	5.06%	4,508,094.54
第四名	78,031,211.00		78,031,211.00	4.75%	3,901,749.48
第五名	76,628,376.45		76,628,376.45	4.67%	5,021,064.43
合计	537,232,535.28		537,232,535.28	32.70%	31,933,132.51

## 6、合同资产

## (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
1年以内（含1年）	21,273,469.18	1,178,578.64	20,094,890.54	21,305,727.61	1,197,331.03	20,108,396.58
合计	21,273,469.18	1,178,578.64	20,094,890.54	21,305,727.61	1,197,331.03	20,108,396.58

## (2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

## (3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	21,273,469.18	100.00%	1,178,578.64	5.54%	20,094,890.54	21,305,727.61	100.00%	1,197,331.03	5.62%	20,108,396.58
其中：										
账龄组合	21,273,469.18	100.00%	1,178,578.64	5.54%	20,094,890.54	21,305,727.61	100.00%	1,197,331.03	5.62%	20,108,396.58
合计	21,273,469.18	100.00%	1,178,578.64	5.54%	20,094,890.54	21,305,727.61	100.00%	1,197,331.03	5.62%	20,108,396.58

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	21,273,469.18	1,178,578.64	5.54%
合计	21,273,469.18	1,178,578.64	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用**(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
按组合计提坏账准备	-18,752.39			
合计	-18,752.39			---

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

**(5) 本期实际核销的合同资产情况**

单位：元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明：

其他说明：

**7、应收款项融资****(1) 应收款项融资分类列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	771,058,044.88	514,477,665.66
合计	771,058,044.88	514,477,665.66

**(2) 按坏账计提方法分类披露**

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况**

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：						

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
其他说明：				

**(4) 期末公司已质押的应收款项融资**

单位：元

项目	期末已质押金额
应收票据-银行承兑汇票	798,880.27
合计	798,880.27

**(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
应收票据-银行承兑汇票	912,730,254.98	
合计	912,730,254.98	

## (6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

## (7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
应收票据-银行承兑汇票	514,477,665.66	2,313,690,349.66	2,057,109,970.44		771,058,044.88	
合计	514,477,665.66	2,313,690,349.66	2,057,109,970.44		771,058,044.88	

## (8) 其他说明

## 8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	14,592,772.09	8,055,128.94
合计	14,592,772.09	8,055,128.94

## (1) 应收利息

## 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## 2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

## 3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## 5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (2) 应收股利

## 1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

## 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

## 3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

### 5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

### (3) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
出口退税	8,250,273.72	5,139,812.73
员工借款	339,943.56	297,153.38
押金	1,339,438.55	1,182,631.34
保证金	4,306,351.85	1,333,035.65
代扣代缴款	1,068,035.31	940,426.11
备用金	296,037.60	388,640.98
其他	446,842.03	268,917.42
合计	16,046,922.62	9,550,617.61

#### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	14,548,967.76	7,150,354.55
1 至 2 年	219,286.38	395,241.89
2 至 3 年	366,619.93	1,378,215.91
3 年以上	912,048.55	626,805.26
3 至 4 年	912,048.55	626,805.26
合计	16,046,922.62	9,550,617.61

## 3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	16,046,922.62	100.00%	1,454,150.53	9.06%	14,592,772.09	9,550,617.61	100.00%	1,495,488.67	15.66%	8,055,128.94
其中：										
账龄组合	7,796,648.90	48.59%	1,454,150.53	18.65%	6,342,498.37	4,410,804.88	46.18%	1,495,488.67	33.91%	2,915,316.21
低风险组合	8,250,273.72	51.41%			8,250,273.72	5,139,812.73	53.82%			5,139,812.73
合计	16,046,922.62	100.00%	1,454,150.53		14,592,772.09	9,550,617.61	100.00%	1,495,488.67		8,055,128.94

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	6,298,694.04	314,934.71	5.00%
1至2年（含2年）	219,286.38	43,857.29	20.00%
2至3年（含3年）	366,619.93	183,309.98	50.00%
3年以上	912,048.55	912,048.55	100.00%
合计	7,796,648.90	1,454,150.53	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	1,495,488.67			1,495,488.67
2025年1月1日余额在本期				
本期计提	-41,338.14			-41,338.14
2025年12月31日余额	1,454,150.53			1,454,150.53

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☑不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	1,495,488.67	-41,338.14				1,454,150.53
合计	1,495,488.67	-41,338.14				1,454,150.53

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

## 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

## 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	出口退税	8,250,273.72	1年以内	51.41%	
第二名	保证金	3,752,776.76	1年以内	23.39%	187,638.84
第三名	押金	601,833.87	1年以内	3.75%	539,200.55
第四名	保证金	292,291.28	2-3年以上	1.82%	14,614.56
第五名	代扣代缴社保	289,618.54	1年以内	1.80%	14,480.93
合计		13,186,794.17		82.17%	755,934.88

## 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

## 9、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	18,589,830.78	84.92%	8,582,897.20	88.06%
1至2年	2,543,827.58	11.62%	971,771.01	9.97%
2至3年	578,291.53	2.64%	126,960.45	1.30%
3年以上	179,201.78	0.82%	64,956.33	0.67%
合计	21,891,151.67		9,746,584.99	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
第一名	3,648,213.52	16.67
第二名	3,358,593.92	15.34
第三名	1,615,000.00	7.38
第四名	1,299,669.88	5.94
四五名	1,246,534.75	5.69
合计	11,168,012.07	51.02

其他说明：

## 10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	181,026,860.32	11,856,785.33	169,170,074.99	160,537,631.39	13,876,133.18	146,661,498.21
在产品	15,827,583.88	155,930.10	15,671,653.78	29,007,020.68	229,211.57	28,777,809.11
库存商品	623,732,703.96	57,707,204.82	566,025,499.14	551,065,056.71	43,888,099.14	507,176,957.57
周转材料	13,699,060.20	4,878,306.21	8,820,753.99	14,834,484.91	4,547,696.50	10,286,788.41
委托加工物资	11,254,960.6	933,318.50	10,321,642.1	10,341,542.0	4,568.64	10,336,973.4

	8		8	6		2
合计	845,541,169.04	75,531,544.96	770,009,624.08	765,785,735.75	62,545,709.03	703,240,026.72

## (2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源存货	其他方式取得的数据资源存货	合计
----	-----------	-------------	---------------	----

## (3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	13,876,133.18	5,459,563.66		7,478,911.51		11,856,785.33
在产品	229,211.57	142,886.99		216,168.46		155,930.10
库存商品	43,888,099.14	35,189,968.87		21,370,863.19		57,707,204.82
周转材料	4,547,696.50	1,543,627.93		1,213,018.22		4,878,306.21
委托加工物资	4,568.64	931,734.81		2,984.95		933,318.50
合计	62,545,709.03	43,267,782.26		30,281,946.33		75,531,544.96

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

## (4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

## (5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

## 11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

## 12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	4,775,840.47	4,239,090.47
合计	4,775,840.47	4,239,090.47

## (1) 一年内到期的债权投资

□适用 不适用

## (2) 一年内到期的其他债权投资

□适用 不适用

## 13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预缴税金	156,424.08	858,112.66
未交增值税	11,620,840.40	9,519,895.12
待认证进项税		60,398.23
合计	11,777,264.48	10,438,406.01

其他说明：

## 14、债权投资

## (1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

## (2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

## (3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额				
在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

## (4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

## 15、其他债权投资

## (1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
----	------	------	------	----------	------	----	----------	-------------------	----

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

## (2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

## (3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额				
在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

## (4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他债权投资核销情况

其他债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

## 16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
江苏奕隆机电科技有限公司	17,650,198.36	30,225,968.82		12,575,770.46				出于战略目的而计划长期持有的投资
载合汽车科技（苏州）有限公司	35,000,000.00	35,000,000.00						出于战略目的而计划长期持有的投资
炯熠电子科技（苏州）有限公司	19,428,400.00	17,000,000.00	2,428,400.00					出于战略目的而计划长期持有的投资
合计	72,078,598.36	82,225,968.82	2,428,400.00	12,575,770.46				

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

## 17、长期应收款

## (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款销售商品	4,825,820.98	241,291.05	4,584,529.93	7,896,855.04	394,842.75	7,502,012.29	
合计	4,825,820.98	241,291.05	4,584,529.93	7,896,855.04	394,842.75	7,502,012.29	

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	4,825,820.98	100.00%	241,291.05	5.00%	4,584,529.93	7,896,855.04	100.00%	394,842.75	5.00%	7,502,012.29
其中：										
账龄组合	4,825,820.98	100.00%	241,291.05	5.00%	4,584,529.93	7,896,855.04	100.00%	394,842.75	5.00%	7,502,012.29
合计	4,825,820.98	100.00%	241,291.05	5.00%	4,584,529.93	7,896,855.04	100.00%	394,842.75	5.00%	7,502,012.29

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	4,825,820.98	241,291.05	5.00%
合计	4,825,820.98	241,291.05	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

## (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
账龄组合	394,842.75	-153,551.70				241,291.05
合计	394,842.75	-153,551.70				241,291.05

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

## (4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

长期应收款核销说明：

## 18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
苏打（无锡）网络科技有限公司	4,216,187.66				-25,194.34							4,190,993.32	
上海同驭汽车科技有限	16,136,704.74				-4,694,900.91							11,441,803.83	

公司												
诸暨 万安 智行 创业 投资 合伙 企业 (有 限合 伙)	28,08 7,330 .36				- 3,556 ,320. 40						24,53 1,009 .96	
诸暨 万安 汇智 企业 管理 咨询 合伙 企业 (有 限合 伙)												
恒创 智行 (浙 江) 电 控 制 系 统 有 限 公 司	8,660 ,068. 34				- 8,660 ,068. 34							
亿创 智联 (浙 江) 电 子 科 技 有 限 公 司	13,85 8,462 .21				- 2,562 ,744. 39						11,29 5,717 .82	
JINSH ENG MEXIC O INDUS TRIAL S. de R. L. de C. V			48,13 9.22								48,13 9.22	
诸暨 合创 睿智 企业 管理 合伙 企业 (有 限合			408,0 00.00								408,0 00.00	

伙)												
小计	70,958,753.31		456,139.22		19,499,228.38						51,915,664.15	
合计	70,958,753.31		456,139.22		19,499,228.38						51,915,664.15	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

## 19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	30,000,000.00	
合计	30,000,000.00	

其他说明：

## 20、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	19,146,930.79	2,736,540.46		21,883,471.25
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				

4. 期末余额	19,146,930.79	2,736,540.46		21,883,471.25
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	12,746,365.76	1,093,877.53		13,840,243.29
2. 本期增加金额	934,583.49			934,583.49
(1) 计提或摊销	934,583.49			934,583.49
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	13,680,949.25	1,093,877.53		14,774,826.78
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	5,465,981.54	1,642,662.93		7,108,644.47
2. 期初账面价值	6,400,565.03	1,642,662.93		8,043,227.96

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

**(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产**

适用 不适用

**(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量**

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响
----	---------	----	------	------	--------	------------

## (4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明：

## 21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,569,661,925.62	1,404,561,071.64
固定资产清理		
合计	1,569,661,925.62	1,404,561,071.64

## (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子及其他设备	固定资产装修	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	656,406,536.96	1,779,790,247.41	19,455,266.01	156,463,609.58	5,550,513.51	2,617,666,173.47
2. 本期增加金额	155,282,958.63	171,663,182.72	2,840,972.57	38,313,275.55		368,100,389.47
(1) 购置		12,897,619.77	2,840,972.57	29,094,977.43		44,833,569.77
(2) 在建工程转入	155,282,958.63	158,765,562.95		9,218,298.12		323,266,819.70
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额	78,533.71	25,352,957.89	924,373.94	10,681,289.25		37,037,154.79
(1) 处置或报废	78,533.71	25,352,957.89	924,373.94	10,681,289.25		37,037,154.79
4. 期末余额	811,610,961.88	1,926,100,472.24	21,371,864.64	184,095,595.88	5,550,513.51	2,948,729,408.15
二、累计折旧						
1. 期初余额	262,817,454.57	855,199,118.40	12,208,151.98	78,950,425.05	2,385,311.86	1,211,560,461.86
2. 本期增加金额	35,898,096.91	134,680,038.73	2,697,100.11	24,369,268.19	78,601.92	197,723,105.86
(1) 计提	35,898,096.91	134,680,038.73	2,697,100.11	24,369,268.19	78,601.92	197,723,105.86

3. 本期减少金额	39,914.85	26,659,896.59	1,070,738.38	3,990,175.34		31,760,725.16
(1) 处置或报废	39,914.85	26,659,896.59	1,070,738.38	3,990,175.34		31,760,725.16
4. 期末余额	298,675,636.63	963,219,260.54	13,834,513.71	99,329,517.90	2,463,913.78	1,377,522,842.56
三、减值准备						
1. 期初余额	1,298,039.46	217,810.36		28,790.15		1,544,639.97
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额	1,298,039.46	217,810.36		28,790.15		1,544,639.97
四、账面价值						
1. 期末账面价值	511,637,285.79	962,663,401.34	7,537,350.93	84,737,287.83	3,086,599.73	1,569,661,925.62
2. 期初账面价值	392,291,042.93	924,373,318.65	7,247,114.03	77,484,394.38	3,165,201.65	1,404,561,071.64

## (2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

## (3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋建筑物	5,095,135.76

## (4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
北京朝阳区望京东园七区 17 号楼 9 层 902 办公楼	37,315,856.91	办理中

其他说明：

## (5) 固定资产的减值测试情况

□适用 □不适用

## (6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	162,720,503.99	228,821,746.08
合计	162,720,503.99	228,821,746.08

## (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
建筑工程	10,925,098.07		10,925,098.07	93,325,136.65		93,325,136.65
在安装设备	152,219,934.22	424,528.30	151,795,405.92	135,496,609.43		135,496,609.43
合计	163,145,032.29	424,528.30	162,720,503.99	228,821,746.08		228,821,746.08

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
新能源汽车底盘铝合金轻量化建设项目		17,749,718.72	77,906.22	17,454,012.41		373,612.53		部分转固，部分安装调试中				其他
安徽智晟5#厂房		28,364,981.22	1,164,396.34	29,529,377.56				已验收				其他
新增年产		48,481.5	53,931.4	66,849.5		35,563.4		厂房已				其他

50 万套铝合金固定卡钳项目	52.9 1	60.5 5	32.6 3	80.8 3	转固，部分设备安装调试中				
1 号厂房扩建项目	15,5 26,9 44.0 9	18,6 26,3 13.4 6	34,1 53,2 57.5 5		已验收				其他
加工中心 BT40、BT50		19,1 04,4 24.7 8	2,23 0,08 8.48	16,8 74,3 36.3 0	部分转固，部分安装调试中				其他
合计	110, 123, 196. 94	92,9 04,5 01.3 5	150, 216, 268. 63	52,8 11,4 29.6 6					

### (3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
订货通 D2M 软件		424,528.30		424,528.30	无法使用
合计		424,528.30		424,528.30	--

其他说明：

### (4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

### (5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

## 23、生产性生物资产

### (1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

### (2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

## (3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用

## 24、油气资产

□适用 不适用

## 25、使用权资产

## (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	82,425,725.40	82,425,725.40
2. 本期增加金额	10,382,216.52	10,382,216.52
— 新增租赁	10,075,186.99	10,075,186.99
— 重估调整	307,029.53	307,029.53
3. 本期减少金额	60,445,877.88	60,445,877.88
— 处置	60,445,877.88	60,445,877.88
4. 期末余额	32,362,064.04	32,362,064.04
二、累计折旧		
1. 期初余额	32,457,707.65	32,457,707.65
2. 本期增加金额	472,690.47	472,690.47
(1) 计提	9,476,921.10	9,476,921.10
— 重估调整	-9,004,230.63	-9,004,230.63
3. 本期减少金额	24,020,038.41	24,020,038.41
(1) 处置	24,020,038.41	24,020,038.41
4. 期末余额	8,910,359.71	8,910,359.71
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	23,451,704.33	23,451,704.33
2. 期初账面价值	49,968,017.75	49,968,017.75

## (2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 ☑不适用

其他说明：

## 26、无形资产

## (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	管理软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	375,135,571.34			51,427,869.26	426,563,440.60
2. 本期增加金额	21,998,974.00			14,933,562.42	36,932,536.42
(1) 购置	21,998,974.00			14,933,562.42	36,932,536.42
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	397,134,545.34			66,361,431.68	463,495,977.02
二、累计摊销					
1. 期初余额	81,258,524.80			37,689,504.20	118,948,029.00
2. 本期增加金额	8,613,252.56			8,848,791.74	17,462,044.30
(1) 计提	8,613,252.56			8,848,791.74	17,462,044.30
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	89,871,777.36			46,538,295.94	136,410,073.30
三、减值准备					
1. 期初余额	22,069,453.34				22,069,453.34
2. 本期增加金额					
(1) 计提					

3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	22,069,453.34				22,069,453.34
四、账面价值					
1. 期末账面价值	285,193,314.64			19,823,135.74	305,016,450.38
2. 期初账面价值	271,807,593.20			13,738,365.06	285,545,958.26

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

## (2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

## (3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

## (4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

## 27、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
浙江万安智驱汽车电子技术有限公司	13,373,682.47					13,373,682.47
合计	13,373,682.47					13,373,682.47

### (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
浙江万安智驱汽车电子技术有限公司	13,373,682.47					13,373,682.47

合计	13,373,682.47				13,373,682.47
----	---------------	--	--	--	---------------

### (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

与浙江万安智驱汽车电子技术有限公司相关的商誉减值测试：购买日将形成的商誉 13,373,682.47 元按资产组的公允价值分摊到资产组。根据管理层批准的五年期的财务预算为基础的现金流量预测来确定资产组的可收回金额。经测算，与浙江万安智驱汽车电子技术有限公司相关的商誉期初已全额计提减值准备。

### (4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

### (5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

## 28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良支出	822,373.58	2,191,247.90	965,951.66	38,033.02	2,009,636.80
经营租入固定资产装修	3,817,500.83	792,079.21	1,568,647.03		3,040,933.01
排污指标	443,245.75		126,641.70	316,604.05	
合计	5,083,120.16	2,983,327.11	2,661,240.39	354,637.07	5,050,569.81

其他说明：

## 29、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	207,431,483.58	31,370,581.59	183,854,925.37	28,154,477.48
内部交易未实现利润	23,228,035.35	3,496,830.06	19,512,373.86	2,928,106.68
可抵扣亏损	65,547,757.93	9,832,163.69	33,183,351.99	4,977,502.80
预计返利	1,553,057.06	388,264.27	1,840,274.16	460,068.54
于收到当期一次性缴纳所得税且计入递延收益的政府补助	117,671,727.94	17,650,759.19	143,103,479.37	21,465,521.89
收入确认跨期调整	53,274,657.74	7,991,198.66	61,780,095.76	9,267,014.36
预计负债	43,195,194.51	6,479,279.19	38,015,256.32	5,702,288.45
租赁负债	25,576,749.59	3,443,434.25	59,599,944.60	12,585,727.69
股份支付	1,283,180.68	192,477.10		
合计	538,761,844.38	80,844,988.00	540,889,701.43	85,540,707.89

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	7,362,381.00	1,840,595.25	7,641,083.12	1,910,270.78
其他权益工具投资公允价值变动	78,598.36	11,789.75	10,225,968.82	1,533,895.32
固定资产加速折旧	21,667,746.85	3,250,162.03	25,216,766.17	3,782,514.93
使用权资产	25,732,084.60	3,304,389.06	55,941,996.12	12,518,968.89
合计	54,840,810.81	8,406,936.09	99,025,814.23	19,745,649.92

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	6,566,340.84	74,278,647.16	17,823,765.34	67,716,942.55
递延所得税负债	6,566,340.84	1,840,595.25	17,823,765.34	1,921,884.58

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	73,593,333.48	46,210,483.66
可抵扣亏损	146,039,050.74	136,872,041.01
合计	219,632,384.22	183,082,524.67

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		22,564,590.56	
2026 年	38,153,631.47	42,368,345.74	
2027 年	14,393,524.72	21,538,286.45	
2028 年	5,418,051.69	3,189,945.90	
2029 年	13,231,188.66	4,139,964.28	
2030 年	16,011,030.90		
2030 年以后	58,831,623.30	43,070,908.08	
合计	146,039,050.74	136,872,041.01	

其他说明：

## 30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产购置款	34,456,952.71		34,456,952.71	20,192,725.79		20,192,725.79
合计	34,456,952.71		34,456,952.71	20,192,725.79		20,192,725.79

其他说明：

## 31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	105,671,973.49	105,671,973.49	质押、冻结	银行承兑汇票保证金、冻结	133,424,151.71	133,424,151.71	质押	银行承兑汇票保证金
应收票据	35,824,318.66	33,891,904.19	使用权受限	已背书或贴现未到期的应收票据未终止确认	46,693,910.18	44,532,547.49	使用权受限	已背书或贴现未到期的应收票据未终止确认
固定资产	151,208,745.17	60,557,151.12	抵押	银行借款、开立银行承兑汇票抵押	151,208,745.17	67,604,697.79	抵押	银行借款、开立银行承兑汇票抵押
无形资产	114,028,579.47	70,032,000.52	抵押	银行借款、开立银行承兑汇票抵押	114,028,579.47	72,650,075.35	抵押	银行借款、开立银行承兑汇票抵押
应收款项融资	798,880.27	798,880.27	质押	质押开立银行承兑汇票	1,123,448.59	1,123,448.59	质押	质押开立银行承兑汇票
应收账款	41,534,396.14	39,457,676.33	使用权受限	已背书或贴现未到期的数字债权凭证	17,462,158.68	16,589,050.75	使用权受限	已背书或贴现未到期的数字债权凭证
固定资产	60,637,54	37,315,85	未办妥权	未办妥权	90,523,31	58,394,63	未办妥权	未办妥权

	7.85	6.91	证	证	3.83	8.78	证	证
合计	509,704,441.05	347,725,442.83			554,464,307.63	394,318,610.46		

其他说明：

### 32、短期借款

#### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	159,622,277.79	108,591,666.67
保证借款	150,114,583.32	221,197,013.94
信用借款	34,524,093.07	26,531,625.00
抵押兼保证借款		74,059,919.44
国内信用证议付融资	26,000,000.00	26,000,000.00
合计	370,260,954.18	456,380,225.05

短期借款分类的说明：

#### (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

### 33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

### 34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

### 35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	372,752,899.73	332,999,328.35

合计	372,752,899.73	332,999,328.35
----	----------------	----------------

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为。

### 36、应付账款

#### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	1,728,729,686.81	1,419,558,620.89
1 至 2 年（含 2 年）	6,642,686.32	10,715,352.28
2 至 3 年（含 3 年）	7,519,866.58	4,053,040.57
3 年以上	8,171,708.25	7,282,683.40
合计	1,751,063,947.96	1,441,609,697.14

#### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

#### (3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

### 37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	38,046,711.59	53,376,316.07
合计	38,046,711.59	53,376,316.07

#### (1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

#### (2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

### (3) 其他应付款

#### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金	30,233,506.71	47,757,769.21
押金	1,306,998.07	1,305,339.07
暂扣款	2,767,291.52	1,460,509.61
代扣社保款	262,134.57	231,473.34
代垫款项	255,660.68	419,060.57
代收代付款	2,574,354.06	119,000.00
其他	646,765.98	2,083,164.27
合计	38,046,711.59	53,376,316.07

#### 2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
其他说明：		

## 38、预收款项

### (1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他说明：		

### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
其他说明：		

单位：元

项目	变动金额	变动原因
其他说明：		

## 39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	99,066,475.82	104,928,892.11
合计	99,066,475.82	104,928,892.11

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因		

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

#### 40、应付职工薪酬

##### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	100,452,002.15	617,855,872.95	619,269,787.45	99,038,087.65
二、离职后福利-设定提存计划	1,363,040.89	40,916,601.83	32,205,012.93	10,074,629.79
三、辞退福利		840,610.66	739,414.66	101,196.00
合计	101,815,043.04	659,613,085.44	652,214,215.04	109,213,913.44

##### (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	93,225,605.67	567,471,432.65	568,084,832.68	92,612,205.64
2、职工福利费		12,881,406.29	12,424,727.69	456,678.60
3、社会保险费	935,079.02	21,505,503.80	21,076,094.24	1,364,488.58
其中：医疗保险费	828,372.58	19,490,154.03	19,462,914.03	855,612.58
工伤保险费	81,563.84	2,015,349.77	1,613,180.21	483,733.40
生育保险费	25,142.60			25,142.60
4、住房公积金	139,978.50	8,600,122.65	8,344,926.65	395,174.50
5、工会经费和职工教育经费	6,151,338.96	7,397,407.56	9,339,206.19	4,209,540.33
合计	100,452,002.15	617,855,872.95	619,269,787.45	99,038,087.65

##### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,081,726.57	39,831,093.50	31,147,927.42	9,764,892.65
2、失业保险费	281,314.32	1,006,093.29	977,670.47	309,737.14
3、企业年金缴费		79,415.04	79,415.04	
合计	1,363,040.89	40,916,601.83	32,205,012.93	10,074,629.79

其他说明：

#### 41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	36,520,142.54	33,204,000.96
企业所得税	15,569,193.13	17,598,639.79
个人所得税	853,991.74	778,661.82
城市维护建设税	362,461.48	347,936.60
教育费附加	284,862.66	221,619.71
地方教育附加	85,895.94	113,871.68
房产税	4,150,069.69	3,866,572.84
土地使用税	3,638,492.12	3,526,184.97
印花税	1,235,542.13	1,821,743.36
环境保护税	2,089.53	1,306.24
水利建设专项资金	111,386.70	113,851.04
残疾人保障基金	104,031.04	220,716.47
创新税	12,868.65	
合计	62,931,027.35	61,815,105.48

其他说明：

#### 42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

#### 43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	1,446,671.04	36,022,990.83
一年内到期的长期应付款	2,463,195.77	3,176,609.29
一年内到期的租赁负债	7,371,846.38	14,077,263.23
合计	11,281,713.19	53,276,863.35

其他说明：

#### 44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	10,980,687.54	12,582,077.15
产品质量保证	10,829,736.11	
未终止确认的应收票据对应的应付款	77,358,714.80	64,156,068.86
合计	99,169,138.45	76,738,146.01

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约



## 47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	18,360,585.98	43,888,524.88
未确认融资费用	-1,861,078.23	-4,929,920.81
合计	16,499,507.75	38,958,604.07

其他说明：

## 48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	2,882,311.10	3,878,012.62
合计	2,882,311.10	3,878,012.62

## (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付融资租赁款	5,454,305.74	7,296,242.71
减：未确认融资费用	108,798.87	241,620.80
减：一年内到期部分	2,463,195.77	3,176,609.29
合计	2,882,311.10	3,878,012.62

其他说明：

## (2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因

其他说明：

## 49、长期应付职工薪酬

## (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额

## (2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

## 50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	40,586,904.63	46,978,760.88	产品质量保证
合计	40,586,904.63	46,978,760.88	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

## 51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	151,231,248.74	5,415,000.00	32,084,014.85	124,562,233.89	与资产、收益相关的政府补助
合计	151,231,248.74	5,415,000.00	32,084,014.85	124,562,233.89	--

其他说明：

## 52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	519,052,477.00						519,052,477.00

其他说明：

## 54、其他权益工具

### (1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

### (2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

## 55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,295,667,968.96		147,543,015.12	1,148,124,953.84
其他资本公积	40,936,027.71	2,795,232.51		43,731,260.22
合计	1,336,603,996.67	2,795,232.51	147,543,015.12	1,191,856,214.06

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

### 注 1：资本溢价（股本溢价）变动说明

(1) 公司于 2025 年 1 月 2 日收购了浙江安邦科技有限公司，该项收购构成同一控制下的企业合并，合并后形成的报告主体视同本报告比较报表的期初即存在，相应调整比较财务报表；2025 年 1 月因完成合并，相应转出资本公积 133,370,800.00 元。

(2) 本期员工持股计划行权，减少资本公积—股本溢价 4,023,197.34 元。

(3) 本期公司收购子公司吉林万安汽车控制系统有限公司少数股东股权，减少资本公积—股本溢价 6,749,121.04 元。

(4) 本期公司对子公司陕西万安汽车零部件有限公司进行增资，本次增资前公司持有陕西万安 77.7245% 的股权，增资完成后公司持有陕西万安 83.7011% 的股权，影响资本公积 1,528,987.65 元。

(5) 2025 年 12 月，少数股东向子公司浙江智轩兴汽车零部件有限公司增资，导致公司股权稀释，公司按照增资前的股权比例计算在浙江智轩兴汽车零部件有限公司账面净资产中的份额，该份额与增资后按公司持股比例计算的在增资后浙江智轩兴汽车零部件有限公司账面净资产份额之间的差额，调整资本公积—股本溢价 1,870,909.09 元。

### 注 2：其他资本公积变动说明

(1) 2025 年，公司股份支付影响资本公积-其他资本公积 2,795,232.51 元。

## 56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票回购义务		20,384,721.00	9,652,165.34	10,732,555.66
合计		20,384,721.00	9,652,165.34	10,732,555.66

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据 2025 年 4 月 18 日第六届董事会第十八次会议，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，使用自有资金以集中竞价交易的方式回购部分公司股份，回购股份的种类为人民币普通股（A 股），用于股权激励或员工持股计划。本次回购资金总额不低于人民币 2,000 万元（含），且不超过人民币 4,000 万元（含），具体回购股份的数量以回购期满时实际回购的股份数量为准。本次回购股份的实施期限为自公司董事会审议通过本次回购方案之日起不超过 12 个月。截至 2025 年 7 月 11 日，公司完成股份回购。公司使用自有资金通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式累计回购公司股份 1,600,000 股，占公司总股本 519,052,477 股的 0.31%，最高成交价为 13.55 元/股，最低成交价为 12.00 元/股，支付的总金额 20,384,721.00 元（不含交易费用）。

2025 年 9 月，共有 54 名员工签订了《2025 年员工持股计划认购协议书》，公司以每股 7.43 元授予相关员工共 75.76 万股，影响库存股 9,652,165.34 元。

## 57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
一、不能 重分类进 损益的其 他综合收 益	8,692,073 .50	- 8,625,264 .89				- 8,625,264 .89		66,808.61
其他 权益工具 投资公允 价值变动	8,692,073 .50	- 8,625,264 .89				- 8,625,264 .89		66,808.61
二、将重 分类进损 益的其 他综合收 益		-4,028.00				-4,028.00		-4,028.00
外币 财务报表 折算差额		-4,028.00				-4,028.00		-4,028.00

其他综合收益合计	8,692,073.50	- 8,629,292.89				- 8,629,292.89		62,780.61
----------	--------------	-------------------	--	--	--	-------------------	--	-----------

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

## 58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	11,940,263.30	5,924,576.69	1,545,038.75	16,319,801.24
合计	11,940,263.30	5,924,576.69	1,545,038.75	16,319,801.24

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	125,394,007.86	6,731,367.58		132,125,375.44
合计	125,394,007.86	6,731,367.58		132,125,375.44

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,026,261,400.28	849,656,493.44
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		-180,248.36
调整后期初未分配利润	1,026,261,400.28	849,476,245.08
加：本期归属于母公司所有者的净利润	213,479,890.24	211,240,193.43
减：提取法定盈余公积	6,731,367.58	8,312,024.19
应付普通股股利	31,089,148.62	
其他转出		26,143,014.04
期末未分配利润	1,201,920,774.32	1,026,261,400.28

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润-26,505,355.70元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

## 61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,919,744,871.57	4,119,361,942.84	4,256,224,061.61	3,528,233,681.46
其他业务	40,435,822.34	28,654,368.07	79,941,824.90	58,154,488.05
合计	4,960,180,693.91	4,148,016,310.91	4,336,165,886.51	3,586,388,169.51

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点确认	4,950,779,742.18	4,143,276,798.90					4,950,779,742.18	4,143,276,798.90
在某一时段内确认	9,400,951.73	4,739,512.01					9,400,951.73	4,739,512.01
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计	4,960,180,693.91	4,148,016,310.91					4,960,180,693.91	4,148,016,310.91

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

销售商品收入（在某一时点确认收入）

内销：一般情况下，主机厂客户领用货物后，公司确认收入；其他客户在收到货物并验收合格后确认收入。

外销：对以 FOB、CIF、CFR 方式进行交易的客户，公司以货物在装运港越过船舷作为控制权转移时点，以此作为收入确认时点。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

## 62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	5,592,870.13	4,312,443.51
教育费附加	3,037,174.69	2,320,848.14
房产税	7,864,962.92	7,500,148.25
土地使用税	5,201,357.26	5,047,601.22
印花税	3,828,932.08	3,527,482.18
地方教育附加	2,024,782.79	1,547,233.44
地方营业税	1,365,226.39	
创新税	150,945.70	
环境保护税	73,969.06	51,585.71
车船使用税	7,595.68	4,624.23
合计	29,147,816.70	24,311,966.68

其他说明：

## 63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	126,475,921.21	112,924,326.45
折旧及摊销费	26,844,926.15	31,269,522.35
办公费	5,455,586.99	5,417,329.72

咨询服务费	5,134,993.37	9,454,131.17
差旅费	4,355,913.42	3,677,234.77
业务招待费	5,416,879.28	5,460,732.83
修理费	4,514,056.52	1,803,719.04
车辆费	1,091,660.23	1,224,952.87
保险费	2,399,390.22	2,418,791.72
股权激励费用	2,288,025.25	850,773.59
其他费用	28,269,123.30	17,498,202.15
合计	212,246,475.94	191,999,716.66

其他说明：

#### 64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	48,135,882.99	37,309,026.82
仓储配送费	38,335,754.09	26,805,309.74
业务招待费	32,370,540.89	29,293,082.48
差旅费	8,092,349.59	8,484,729.84
参展费	2,836,748.52	2,759,235.72
股权激励费用	149,238.37	95,627.97
其他	4,935,072.20	5,663,992.63
合计	134,855,586.65	110,411,005.20

其他说明：

#### 65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	91,217,079.11	91,354,229.17
直接投入	52,015,514.81	41,616,681.13
折旧及摊销费	18,502,129.96	14,963,500.13
其他	19,870,329.89	21,778,767.77
股权激励费用	352,011.41	139,622.64
合计	181,957,065.18	169,852,800.84

其他说明：

#### 66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	12,971,443.50	22,020,708.06
利息收入	-10,219,710.09	-10,666,961.99
汇兑损益	809,124.90	-3,681,393.77
其他	509,973.50	-548,089.12
合计	4,070,831.81	7,124,263.18

其他说明：

## 67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	39,491,712.67	35,519,689.99
进项税加计抵减	18,554,224.75	25,729,032.52
代扣个人所得税手续费	152,949.27	188,122.11
合计	58,198,886.69	61,436,844.62

## 68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他说明：		

## 69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他说明：		

## 70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-19,499,228.38	-26,640,964.05
处置长期股权投资产生的投资收益	-3,624.67	5,652,407.75
处置交易性金融资产取得的投资收益	-350,818.62	
终止确认的银行承兑汇票贴现息	-100,526.68	-145,322.39
合计	-19,954,198.35	-21,133,878.69

其他说明：

## 71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	954,692.80	-839,444.13
应收账款坏账损失	-17,840,702.60	-29,481,939.15
其他应收款坏账损失	41,338.14	392,541.12
长期应收款坏账损失	125,301.70	313,782.36
合计	-16,719,369.96	-29,615,059.80

其他说明：

## 72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-43,267,782.26	-39,256,068.10
六、在建工程减值损失	-424,528.30	
九、无形资产减值损失		-22,069,453.34
十一、合同资产减值损失	18,752.39	-125,949.36
合计	-43,673,558.17	-61,451,470.80

其他说明：

### 73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得	2,851,388.24	4,876,884.28
使用权资产处置利得	-2,762.84	31,958.43

### 74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助		2,940.00	
索赔所得	11,495,668.38	4,371,562.49	11,495,668.38
非流动资产报废利得	17,919.49	43,921.32	17,919.49
其他	1,861,976.61	2,756,135.22	1,861,976.61
合计	13,375,564.48	7,174,559.03	13,375,564.48

其他说明：

### 75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	10,000.00	76,000.00	10,000.00
非流动资产毁损报废损失	1,874,627.04	1,755,852.54	1,874,627.04
水利建设专项资金	1,275,280.61	1,022,214.43	1,275,280.61
罚款、滞纳金支出	1,347,400.12	327,003.89	1,347,400.12
其他	419,440.56	307,139.57	419,440.56
合计	4,926,748.33	3,488,210.43	4,926,748.33

其他说明：

### 76、所得税费用

#### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

当期所得税费用	26,092,980.55	23,271,724.68
递延所得税费用	-4,964,705.85	-3,012,534.58
合计	21,128,274.70	20,259,190.10

## (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	239,035,808.48
按法定/适用税率计算的所得税费用	47,976,394.56
子公司适用不同税率的影响	1,673,080.55
调整以前期间所得税的影响	1,636,342.23
非应税收入的影响	-8,859,527.40
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,373,193.92
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-5,712,362.34
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	6,300,099.36
研发费加计扣除的影响	-26,258,946.19
所得税费用	21,128,274.70

其他说明：

## 77、其他综合收益

详见附注。

## 78、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
暂收款或收回暂付款	21,388,742.03	20,164,468.83
政府补助	12,822,697.82	46,447,591.36
利息收入	10,360,330.04	10,569,366.14
租金收入	8,831,637.46	8,849,858.33
其他	2,510,594.26	22,377,532.53
合计	55,914,001.61	108,408,817.19

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	42,012,253.89	18,281,367.20
研发费用	75,072,191.69	63,395,448.90
业务招待费	37,787,420.17	32,846,142.63
差旅费	12,448,263.01	12,161,964.61
仓储配送费	38,335,754.09	29,175,674.12

办公费	5,621,033.95	4,932,157.67
修理费	4,514,056.52	1,619,834.88
其他	42,696,013.52	49,264,311.18
合计	258,486,986.84	211,676,901.19

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

## (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来款		12,400,000.00
合计		12,400,000.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来款		12,400,000.00
合计		12,400,000.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	191,169,004.04	241,568,643.03
合计	191,169,004.04	241,568,643.03

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

## (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来款		7,128,000.00
合计		7,128,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁支付的现金	16,121,275.09	12,766,396.96
受让少数股东股权支付的现金	29,189,998.78	931,500.00
同一控制下企业合并支付的现金	133,370,800.00	
股权激励回购库存股	20,384,721.00	

分期付款购建资产的款项	2,506,000.00	2,506,000.00
发生筹资费用所支付的现金		1,915,962.83
往来款		7,128,000.00
合计	201,572,794.87	25,247,859.79

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	456,380,225.05	371,000,000.00	357,974.98	457,477,245.85		370,260,954.18
长期应付款 (含一年内到期的长期应付款)	7,054,621.91			1,709,115.04		5,345,506.87
长期借款(含一年内到期的长期借款)	36,022,990.83	63,000,000.00	7,778.21	52,916,319.79		46,114,449.25
租赁负债(含一年内到期的租赁负债)	64,820,646.65		10,382,216.52	16,121,275.09	35,210,233.95	23,871,354.13
合计	564,278,484.44	434,000,000.00	10,747,969.71	528,223,955.77	35,210,233.95	445,592,264.43

#### (4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

### 79、现金流量表补充资料

#### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	217,907,533.78	183,650,400.98
加：资产减值准备	43,673,558.17	61,451,470.80
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	198,657,689.35	176,427,642.76
信用减值损失	16,719,369.96	29,615,059.80
使用权资产折旧	9,476,921.10	18,881,145.30
无形资产摊销	17,462,044.30	14,991,699.47
长期待摊费用摊销	2,661,240.39	1,781,608.91
处置固定资产、无形资产和其	-2,848,625.40	-4,908,842.71

他长期资产的损失（收益以“-”号填列）		
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,810,434.33	1,711,931.22
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	13,780,568.40	20,825,666.87
投资损失（收益以“-”号填列）	19,954,198.35	21,133,878.69
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-6,561,704.61	16,897,897.85
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-81,289.33	-19,593,535.50
存货的减少（增加以“-”号填列）	-110,037,379.62	-52,453,870.79
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-634,881,828.71	-360,519,604.80
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	470,428,115.13	135,162,120.34
其他	-15,527,396.83	10,714,697.16
经营活动产生的现金流量净额	242,593,448.76	255,769,366.35
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	699,492,228.92	990,072,250.23
减：现金的期初余额	990,072,250.23	663,432,840.01
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-290,580,021.31	326,639,410.22

## （2） 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

## （3） 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

#### (4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	699,492,228.92	990,072,250.23
其中：库存现金	22,213.55	15,176.69
可随时用于支付的银行存款	699,470,015.37	989,786,239.20
可随时用于支付的其他货币资金		270,834.34
三、期末现金及现金等价物余额	699,492,228.92	990,072,250.23

#### (5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

#### (6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由

其他说明：

#### (7) 其他重大活动说明

2025 年度，本公司以销售商品、提供劳务收到的商业汇票背书转让用于支付购买商品、接受劳务、购建长期资产的金额为人民币 2,263,085,542.51 元。

### 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

### 81、外币货币性项目

#### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额

货币资金			115,395,961.66
其中：美元	14,404,835.48	7.0288	101,248,707.62
欧元	1,446,523.57	8.2355	11,912,844.86
港币			
福林	104,711,340.88	0.0213	2,234,409.18
日元	1,035,474.00	0.0448	46,386.13
应收账款			118,570,327.87
其中：美元	14,291,874.34	7.0288	100,454,726.36
欧元	2,199,696.62	8.2355	18,115,601.51
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			40,476.09
其中：福林	1,896,835.00	0.0213	40,476.09

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

本公司全资子公司万安汽车技术（欧洲）有限责任公司，投资总额为 300 万欧元，注册资金 316,390,000HUF，于 2019 年 3 月 8 日在匈牙利布达佩斯完成注册手续。该公司以人民币为记账本位币，主要从事产品研发。

## 82、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

涉及售后租回交易的情况

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	596,075.69	3,086,718.33
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	2,191,782.18	2,072,570.63
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）		912,275.12

计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	14,165,143.02	18,686,648.41
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

## (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	9,400,951.73	
合计	9,400,951.73	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

剩余租赁期	本期金额	上期金额
1年以内	5,295,355.95	1,526,818.34
1至2年	6,255,992.02	
2至3年	641,788.78	
3至4年	245,466.00	
4至5年		
5年以上		
合计	12,438,602.75	1,526,818.34

## (3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

## 83、数据资源

## 84、其他

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	91,217,079.11	91,354,229.17
直接投入	52,015,514.81	41,616,681.13
折旧及摊销费	18,502,129.96	14,963,500.13
其他	20,222,341.30	21,918,390.41
合计	181,957,065.18	169,852,800.84
其中：费用化研发支出	181,957,065.18	169,852,800.84

## 1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况

## 2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据

其他说明：

## 九、合并范围的变更

## 1、非同一控制下企业合并

## (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收	购买日至期末被购买方的净	购买日至期末被购买方的现

								入	利润	金流
--	--	--	--	--	--	--	--	---	----	----

其他说明：

无非同一控制下企业合并。

## (2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

## (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		

取得的净资产		
--------	--	--

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

## 2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
浙江安郅科技有限公司	100.00%	合并前后均受同一控制方控制	2025年01月02日	工商变更日期			3,837,100.17	- 26,325,107.34

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	浙江安郅科技有限公司
--现金	133,370,800.00
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	浙江安郅科技有限公司	
	合并日	上期期末

资产：	117,947,871.25	117,947,871.25
货币资金	12,150,582.11	12,150,582.11
应收款项	387,942.77	387,942.77
存货		
固定资产	42,626,559.63	42,626,559.63
无形资产	62,782,786.74	62,782,786.74
其他应收款		
负债：	673,226.95	673,226.95
借款		
应付款项		
应交税费	673,226.95	673,226.95
净资产	117,274,644.30	117,274,644.30
减：少数股东权益		
取得的净资产	117,274,644.30	117,274,644.30

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

### 3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

（1）2025 年 5 月，子公司青岛海通万安汽车零部件有限公司注销。

（2）2025 年 5 月，公司在中国香港特别行政区设立子公司万安科技（香港）贸易有限公司，注册资本 5 万美元，截至 2025 年 12 月 31 日，暂未实缴出资。

（3）2025 年 5 月，公司与诸暨佳合盈创企业管理合伙企业（有限合伙）共同出资，在诸暨市市场监督管理局设立子公司浙江同创智控科技有限公司，注册资 4,500 万人民币，持股比例 88.89%，截至 2025 年 12 月 31 日，公司本期以实物和现金合计出资 3,200.5665 万元；其中，公司根据银信评报字（2025）第 C00012 号评估报告确定的拟出资无形资产、固定资产及存货资产的评估价值 3,100.5665 万元作为本次实物出资的金额，同时以现金出资人民币 100.00 万元。

(4) 2025 年 8 月，公司在海南省市场监督管理局设立子公司海南万安贸易有限公司，注册资本 10,000 万人民币，截至 2025 年 12 月 31 日，暂未实缴出资。

(5) 2025 年 10 月，公司与子公司安徽万安汽车零部件有限公司、广西万安汽车底盘系统有限公司共同出资，在武汉经济技术开发区（汉南区）市场监督管理局设立子公司湖北万安汽车底盘系统有限公司，注册资本 15,000 万人民币，截至 2025 年 12 月 31 日，已实缴出资 3,000 万人民币。

## 6、其他

### 十、在其他主体中的权益

#### 1、在子公司中的权益

##### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
浙江万安智驭汽车控制系统有限公司（简称“万安智驭”）	90,000,000.00	浙江诸暨	浙江诸暨	工业	100.00%		同一控制下企业合并
上海万捷汽车控制系统有限公司	13,000,000.00	上海	上海	工业	100.00%		同一控制下企业合并
安徽万安汽车零部件有限公司（简称“安徽万安”）	527,858,040.00	安徽合肥	安徽合肥	工业	96.01%		同一控制下企业合并
北京金万安汽车电子技术研发有限公司	1,270,000.00	北京	北京	研发	100.00%		同一控制下企业合并
陕西万安汽车零部件有限公司（简称“陕西万安”）	52,751,162.00	陕西西安	陕西西安	工业	83.70%		设立
浙江博胜供应链管理有限公（简称“博胜供应链”）	12,310,616.00	浙江诸暨	浙江诸暨	工业	81.23%		设立
广西万安汽车底盘系统有限公司（简称“广西万安”）	80,000,000.00	广西柳州	广西柳州	工业		96.01%	设立

安徽盛隆铸业有限公司（简称“安徽盛隆”）	275,000,000.00	安徽宁国	安徽宁国	工业	42.73%	56.91%	设立
浙江万安智驱汽车电子技术有限公司（简称“万安智驱”）	58,100,000.00	浙江诸暨	浙江诸暨	工业	100.00%		同一控制下企业合并
吉林万安汽车控制系统有限公司（简称：“吉林万安”，曾用名：长春富奥万安制动控制系统有限公司）	50,000,000.00	吉林长春	吉林长春	工业	100.00%		设立
万安汽车技术（欧洲）有限责任公司	23,218,700.00	匈牙利	匈牙利	研发	100.00%		设立
合肥万安汽车底盘系统有限公司（简称“合肥万安”）	25,000,000.00	安徽合肥	安徽合肥	工业		72.01%	设立
安徽万安智晟汽车底盘系统有限公司（简称“万安智晟”）	100,000,000.00	安徽宁国	安徽宁国	工业	30.00%	67.57%	设立
浙江智轩兴汽车零部件有限公司（简称“智轩兴”）	26,500,000.00	浙江诸暨	浙江诸暨	工业	66.79%		设立
北京万晟汽车底盘系统有限公司（简称“北京万晟”）	15,000,000.00	北京	北京	工业		72.01%	设立
万安科技（香港）国际有限公司	714,610.00	中国香港	中国香港	投资	100.00%		设立
万安科技（香港）北美投资有限公司	714,610.00	中国香港	中国香港	投资		100.00%	设立
浙江安邦科技有限公司	131,908,256.88	浙江诸暨	浙江诸暨	工业	100.00%		同一控制下企业合并
浙江同创智控科技有限公司	45,000,000.00	浙江诸暨	浙江诸暨	工业	88.89%		设立

湖北万安汽车底盘系统有限公司	150,000,000.00	湖北武汉	湖北武汉	工业	40.00%	57.61%	设立
万安科技(香港)贸易有限公司	351,440.00	中国香港	中国香港	贸易		100.00%	设立
海南万安贸易有限公司	100,000,000.00	中国海南	中国海南	贸易	100.00%		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

对于纳入合并范围的重要的结构化主体,控制的依据:

确定公司是代理人还是委托人的依据:

其他说明:

## (2) 重要的非全资子公司

单位:元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
安徽万安	3.99%	4,854,278.85		39,227,321.10

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

其他说明:

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位:元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
安徽万安	1,091,711,859.27	987,497,526.26	2,079,209,385.53	1,017,507,235.26	57,498,648.33	1,075,005,883.59	1,065,869,007.26	1,016,718,959.35	2,082,587,966.61	1,133,954,208.59	66,158,498.43	1,200,112,707.02

单位:元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
安徽万安	1,462,153,116.92	121,728,242.35	121,728,242.35	34,303,020.15	1,237,968,042.72	61,002,932.02	61,002,932.02	24,018,452.12

其他说明:

## (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

## (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明:

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

### (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(1) 2024 年本公司的控股子公司浙江智轩兴汽车零部件有限公司对公司核心技术人员和业务骨干无偿授予期权，以增强核心员工利益与公司利益的一致性。激励团队在分别实现三个激励目标条件时，分阶段无偿受让本公司持有的智轩兴 18.8679% 股权（对应智轩兴注册资本为 500.00 万元）。

2025 年 9 月，激励团队已完成股权激励方案中的两项阶段性目标，根据股权激励方案，公司将持有的智轩兴 13.2075% 股权（对应智轩兴注册资本为 350.00 万元）转让给目标团队。本次股权转让后公司持有智轩兴 66.7925% 股权，仍为公司的控股子公司。

(2) 2025 年 10 月，浙江万安科技股份有限公司与控股子公司吉林万安汽车控制系统有限公司少数股东签订股权转让协议，收购吉林万安汽车控制系统有限公司所有股权，收购完成后浙江万安科技股份有限公司持有吉林万安汽车控制系统有限公司 100.00% 的股权，为浙江万安科技股份有限公司全资子公司。

(3) 2025 年 12 月，由本公司对子公司陕西万安汽车零部件有限公司进行增资，本次增资前公司持有陕西万安汽车零部件有限公司 77.7245% 的股权，增资完成后公司持有陕西万安 83.7011% 的股权，仍为公司控股子公司。

### (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	陕西万安	吉林万安	智轩兴
购买成本/处置对价			
--现金	20,000,000.00	23,222,000.00	
--非现金资产的公允价值		3,000,000.00	3,500,000.00
购买成本/处置对价合计	20,000,000.00	26,222,000.00	3,500,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	18,471,012.35	19,472,878.96	1,629,090.91
差额	1,528,987.65	6,749,121.04	1,870,909.09
其中：调整资本公积	1,528,987.65	6,749,121.04	1,870,909.09
调整盈余公积			
调整未分配利润			

其他说明：

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
恒创智行（浙江）电控制动	诸暨市	诸暨市	工业	28.29%		权益法

系统有限公司 (简称“恒创智行”)						
----------------------	--	--	--	--	--	--

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明:

持有 20%以下表决权但具有重大影响,或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据:

## (2) 重要合营企业的主要财务信息

单位:元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中:现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明:

## (3) 重要联营企业的主要财务信息

单位:元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	恒创智行	恒创智行
流动资产	54,456,203.80	36,300,896.17

非流动资产	55,582,936.67	58,597,259.08
资产合计	110,039,140.47	94,898,155.25
流动负债	52,955,304.89	44,015,367.42
非流动负债	1,757,617.35	2,996,425.33
负债合计	54,712,922.24	47,011,792.75
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	55,326,218.23	47,886,362.50
按持股比例计算的净资产份额	15,651,787.14	13,547,051.95
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		8,660,068.34
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	1,837,669.88	1,881,984.04
净利润	-32,560,144.27	-38,838,286.64
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-32,560,144.27	-38,838,286.64
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

#### (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	51,915,664.15	62,298,684.97
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-10,839,160.04	-14,167,985.66
--综合收益总额	-10,839,160.04	-14,167,985.66

其他说明：

#### (5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力不存在重大限制。

**(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损**

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
诸暨万安汇智企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	-1,771,175.03	-2,972,134.99	-4,743,310.02
恒创智行		-3,802,658.14	-3,802,658.14

其他说明：

**(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺**

无与合营企业投资相关的未确认承诺。

**(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**

无与合营企业或联营企业投资相关的或有负债。

**4、重要的共同经营**

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

无重要的共同经营。

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

**5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

无在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益。

**6、其他**

无

**十一、政府补助****1、报告期末按应收金额确认的政府补助**适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	143,620,673.90	5,415,000.00		26,448,440.01		122,587,233.89	与资产相关政府补助
递延收益	7,610,574.84			5,635,574.84		1,975,000.00	与收益相关政府补助

## 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	26,448,440.01	26,125,745.35
与收益相关的政府补助	13,043,272.66	1,084,425.16
合计	39,491,712.67	27,210,170.51

其他说明：

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

#### 1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入

当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

## 2、流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额				
	即时偿还	1 年以内	1-5 年	未折现合同金额合计	账面价值
短期借款		372,529,417.81		372,529,417.81	370,260,954.18
应付票据		372,752,899.73		372,752,899.73	372,752,899.73
应付账款		1,751,063,947.96		1,751,063,947.96	1,751,063,947.96
其他应付款		38,623,702.75		38,623,702.75	38,046,711.59
一年内到期的非流动负债		15,324,336.66		15,324,336.66	11,281,713.19
租赁负债			18,360,585.98	18,360,585.98	16,499,507.75
长期借款			45,944,531.48	45,944,531.48	44,667,778.21
长期应付款			3,172,389.38	3,172,389.38	2,882,311.10
合计		2,550,294,304.90	67,477,506.84	2,617,771,811.74	2,607,455,823.71

项目	上年年末余额				
	即时偿还	1 年以内	1-5 年	未折现合同金额合计	账面价值

短期借款		460,859,912.33		460,859,912.33	456,380,225.05
应付票据		332,999,328.35		332,999,328.35	332,999,328.35
应付账款		1,441,609,697.14		1,441,609,697.14	1,441,609,697.14
其他应付款		53,376,316.07		53,376,316.07	53,376,316.07
一年内到期的非流动负债		53,462,757.67		53,462,757.67	53,276,863.35
租赁负债			42,807,443.49	42,807,443.49	37,927,463.57
合计		2,342,308,011.56	42,807,443.49	2,385,115,455.05	2,375,569,893.53

### 3、市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

#### (1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

于 2025 年 12 月 31 日，在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 100 个基点，则本公司的净利润将减少或增加 161.57 万元（2024 年 12 月 31 日：396.09 万元）。

#### (2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			上年年末余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
货币资金	101,248,707.62	14,193,640.17	115,442,347.79	103,352,139.74	8,532,449.83	111,884,589.57
应收账款	100,454,726.36	18,115,601.51	118,570,327.87	78,659,071.46	17,101,849.36	95,760,920.82
其他应收款		40,476.09			564,969.10	564,969.10
应付账款	386,584.00		386,584.00			

合计	202,090,017.98	32,349,717.77	234,399,259.66	182,011,211.20	26,199,268.29	208,210,479.49
----	----------------	---------------	----------------	----------------	---------------	----------------

于 2025 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元升值或贬值 5%，则公司将增加或减少净利润 857.41 万元（2024 年 12 月 31 日：773.55 万元）。

### （3）其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于 2025 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果权益工具的价值上涨或下跌 30%，则本公司将增加或减少其他综合收益 1,838.00 万元（2024 年 12 月 31 日：其他综合收益 2,096.76 万元）。

## 2、套期

### （1）公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

### （2）公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

### （3）公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

## 3、金融资产

### （1）转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书	应收票据中的商业承兑汇票	20,229,560.18	截至资产负债表日已背书未到期部分未终止确认，其余已到期部分终止确认	由于应收票据中的商业汇票是由信用等级不高的银行、财务公司、法人或非法人组

				织承兑，已背书或贴现的商业汇票不影响追索权，票据相关的信用风险和延期付款风险仍没有转移，故未终止确认。
背书	应收票据中的财务中心承兑汇票	60,172,495.93	截至资产负债表日已背书未到期部分未终止确认，其余已到期部分终止确认	由于应收票据中的商业汇票是由信用等级不高的银行、财务公司、法人或非法人组织承兑，已背书或贴现的商业汇票不影响追索权，票据相关的信用风险和延期付款风险仍没有转移，故未终止确认。
背书	应收账款中的数字化债权凭证	103,674,713.16	截至资产负债表日已背书未到期部分未终止确认，其余已到期部分终止确认	由于应收账款中的数字化债权凭证是由信用等级不高的财务公司、法人或非法人组织承兑，已背书或贴现的数字化债权凭证不影响追索权，凭证相关的信用风险和延期付款风险仍没有转移，故未终止确认。
背书或贴现	应收款项融资中的银行承兑汇票	2,057,109,970.44	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票是由信用等级较高的银行承兑，信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
合计		2,241,186,739.71		

## (2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收票据中的商业承兑汇票	背书	7,750,953.91	
应收票据中的财务中心承兑汇票	背书	36,826,783.54	
应收账款中的数字化债权凭证	背书	62,140,317.02	
应收款项融资中的银行承兑汇票	背书或贴现	2,057,109,970.44	-100,526.68
合计		2,163,828,024.91	-100,526.68

## (3) 继续涉入的资产转移金融资产

□适用 □不适用

其他说明

## 十三、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
应收款项融资		771,058,044.88		771,058,044.88
其他权益工具投资			72,078,598.36	72,078,598.36
其他非流动金融资产			30,000,000.00	30,000,000.00
持续以公允价值计量的资产总额		771,058,044.88	102,078,598.36	873,136,643.24
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	期末公允价值	估值技术	重要参数	
			定性信息	定量信息
应收款项融资	771,058,044.88	现金流量折现法	预期收益率	

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	期末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间（加权平均值）
江苏奕隆机电科技有限公司	17,650,198.36	上市公司比较法	控制权溢价	
载合汽车科技（苏州）有限公司	35,000,000.00	上市公司比较法	控制权溢价	
炯熠电子科技（苏州）有限公司	19,428,400.00	上市公司比较法	控制权溢价	

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

## 1、持续的第三层次公允价值计量项目的调节信息

项目	上年年末余额	转入第三层次	转出第三层次	当期利得或损失总额		购买、发行、出售和结算				期末余额	对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或变动
				计入损益	计入其他综合收益	购买	发行	出售	结算		
◆其他权益工具投资	82,225,968.82				- 10,147,370.46					72,078,598.36	

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无。

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

无。

9、其他

无。

#### 十四、关联方及关联交易

##### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
万安集团有限公司（简称“万安集团”）	浙江省诸暨市	工业企业	7,008.00	42.38%	42.38%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是陈利祥、陈黎慕、陈黎明、陈锋、俞迪辉、陈永汉。。

其他说明：

##### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
恒创智行（浙江）电控制动系统有限公司（简称“恒创智行”）	联营企业
上海同驭汽车科技有限公司（简称“同驭科技”）	联营企业

其他说明：

### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
诸暨市万航机械科技有限公司（简称“诸暨万航”）	受董事长的姑父控制
安徽万安环境科技股份有限公司（简称“万安环境”）	受同一母公司控制的其他企业
华纬科技股份有限公司（简称“华纬科技”）	母公司下属子公司参股的其他企业
亿创智联（浙江）电子科技有限公司（简称“亿创智联”）	母公司下属子公司参股的其他企业
傅直全	董事、副总经理
胡斐	监事
唐胜男	监事
江苏奕隆机电科技有限公司（简称“奕隆机电”）	本公司参股 4.4125%
载合汽车科技（苏州）有限公司（简称“载合汽车”）	本公司参股 4.0046%

其他说明：

### 5、关联交易情况

#### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
诸暨万航	材料采购	24,917,364.68	23,000,000.00	是	21,375,425.09
万安集团	水电费	442,477.88		否	519,301.90
万安集团	餐费	305,513.50		否	200,321.00
同驭科技	材料采购	1,096,052.30	6,000,000.00	否	4,338,102.99
同驭科技	项目开发费			否	741,000.00
华纬科技	材料采购	6,275,119.39	12,000,000.00	否	8,939,824.71
恒创智行	材料采购	480,000.00		否	480,000.00
奕隆机电	三包费	218,437.57		否	
奕隆机电	材料采购	65,943,811.16	65,000,000.00	是	18,526,448.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
诸暨万航	材料销售	1,213,216.71	1,196,760.68
诸暨万航	三包费	25,692.71	96,407.20
万安集团	水电费	371,186.13	37,351.94
万安环境	水电费	2,060,714.25	1,450,099.54

华纬科技	三包费	40,732.13	10,092.86
同驭科技	销售商品	6,534,792.87	2,899,057.76
同驭科技	三包费	120,225.25	545,163.50
同驭科技	技术服务费		681,439.13
恒创智行	销售商品	109,424.82	18,789.91
恒创智行	技术服务费	141,720.23	251,539.61
亿创智联	水电费	101,964.64	101,883.86
亿创智联	保洁服务费	28,226.54	28,226.54
载合汽车	技术服务费	500,000.00	1,020,283.02
载合汽车	销售商品	811,724.00	170,512.00

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

## (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

## (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
亿创智联	房屋建筑物	987,205.12	1,244,607.63

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
万安集团	房屋建筑物					3,153,072.37	3,915,478.20	310,072.24	421,605.43		4,545,778.49
万安环境	房屋建筑物					409,522.90	2,762,916.48	508,395.75	84,731.01	1,262,000.69	

关联租赁情况说明

**(4) 关联担保情况**

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
万安智驭	82,620,000.00	2022年08月22日	2029年04月27日	否
万安智驭	50,000,000.00	2025年03月25日	2027年03月25日	否
万安智驭	34,500,000.00	2025年03月31日	2028年03月09日	否
万安智驭	45,000,000.00	2025年09月22日	2026年09月21日	否
博胜供应链	30,000,000.00	2025年03月26日	2026年03月25日	否
广西万安	70,000,000.00	2025年07月25日	2026年07月25日	否
安徽万安	80,000,000.00	2025年03月13日	2026年02月13日	否
安徽万安	100,000,000.00	2025年06月06日	2029年06月06日	否
安徽万安	80,000,000.00	2025年05月13日	2026年05月12日	否
安徽万安	70,000,000.00	2025年05月16日	2027年05月15日	否
安徽万安	100,000,000.00	2024年12月12日	2029年04月28日	否
安徽万安	63,000,000.00	2025年02月24日	2026年02月23日	否
安徽万安	80,000,000.00	2025年05月15日	2028年05月15日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
万安集团	130,000,000.00	2024年02月20日	2026年02月20日	否
万安集团	200,000,000.00	2023年10月18日	2028年10月30日	否
万安智驭	200,000,000.00	2023年09月18日	2028年10月30日	否

关联担保情况说明

**(5) 关联方资金拆借**

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

**(6) 关联方资产转让、债务重组情况**

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
万安集团	设备采购		4,336.28
恒创智行	设备销售	88,495.58	164,513.27

**(7) 关键管理人员报酬**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	9,586,834.72	8,901,146.80

## (8) 其他关联交易

无。

## 6、关联方应收应付款项

## (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	同驭科技	3,277,449.47	163,872.47	1,441,574.16	72,078.71
	恒创智行	96,640.80	4,832.04		
	载合汽车	38,954.31	1,947.72		
其他应收款					
	华纬科技	17,779.91	889.00		

## (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	恒创智行	240,000.00	542,400.00
	奕隆机电	19,608,577.53	10,255,166.56
	诸暨万航	9,493,916.27	8,193,278.10
	华纬科技	2,241,114.59	3,642,812.09
	同驭科技	564,537.80	1,113,116.63
	万安集团		265,970.83
应付票据			
	华纬科技	650,000.00	100,000.00
其他应付款			
	万安环境	63,587.94	
	万安集团	8,386.98	
	亿创智联	213,570.12	213,570.12
	傅直全	3,211.02	
	胡斐	1,252.44	4,419.13
	唐胜男		638.00
合同负债			
	恒创智行	331,946.90	146,460.18
	同驭科技	146,017.70	
	亿创智联	200,729.20	
租赁负债			
	万安集团	3,812,042.44	7,600,970.63
	万安环境	3,216,867.11	
一年内到期的非流动负债			
	万安集团	3,132,946.78	3,640,662.56
	万安环境	2,478,375.15	653,310.71

## 7、关联方承诺

无关联方承诺。

## 8、其他

无。

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

(1) 公司控股子公司浙江博胜供应链管理有限公司（以下简称“博胜供应链”）为保障博胜供应链的长远发展，增强核心员工利益，引入核心员工对博胜供应链进行增资。核心员工对博胜供应链出资合计 820.00 万元，认购价格为 5.2 元/股，服务期为 5 年。

(2) 公司控股子公司浙江智轩兴汽车零部件有限公司（以下简称“智轩兴”）为保障智轩兴的长远发展，增强核心员工利益与公司利益的一致性，对公司核心技术人员和业务骨干授予期权。激励团队在分别实现三个激励目标条件时，分阶段无偿受让万安科技持有的智轩兴 500 万元注册资本对应的股权。授予日期权公允价值为 1.48 元/股，服务期为 5 年。

(3) 2025 年限制性股票：公司 2025 年 8 月 13 日召开第六届董事会第二十一次会议、2025 年 8 月 29 日召开 2025 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于〈公司 2025 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》及《关于〈公司 2025 年员工持股计划管理办法〉的议案》。根据《2025 年员工持股计划管理办法》，本员工持股计划员工自筹资金总额不超过人民币 594.40 万元，以“份”作为认购单位，每份份额为 1.00 元，本员工持股计划的份数上限为 594.40 万份。单个员工起始认购份数为 1 份（即认购金额为 1.00 元），单个员工必须认购 1 元的整数倍份额。参加本员工持股计划的员工总人数不超过 60 人，其中董事、监事、高级管理人员为 9 人，授予价为 7.43 元/股。本员工持股计划分三期解锁，考核年度为 2025-2027 年，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月、36 个月，每期解锁的标的股票比例分别为 30%、30%、40%。

### 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	博胜供应链股权激励根据评估报告确认；
------------------	--------------------

	智轩兴股权激励根据评估报告确认： 限制性股票按授予日收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	股权投资价值比率、缺少流通折扣率、控股权溢价率
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动、是否满足行权条件等后续信息做出最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	3,720,910.45
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	3,352,715.05

其他说明：

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
激励员工	2,154,288.71	
限制性股票	1,198,426.34	
合计	3,352,715.05	

其他说明：

无

### 5、股份支付的修改、终止情况

无。

### 6、其他

无。

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

(1) 截至 2025 年 12 月 31 日，公司与中国工商银行股份有限公司诸暨支行签订了金额为 98,290,000.00 元的 2025 年诸暨（抵）字 0059 号《最高额抵押合同》，以权证号为《浙（2022）诸暨市不动产权第 0000311 号》原值为 19,069,656.50 元，净值为 10,607,496.43 元的土地使用权和原值为 72,277,907.28 元，

净值为 36,617,833.47 元的房屋建筑物作抵押，取得中国工商银行股份有限公司诸暨支行 62,000,000.00 元短期借款。

(2) 截至 2025 年 12 月 31 日，万安集团有限公司与交通银行股份有限公司绍兴诸暨支行签订了金额为 1.3 亿元的 202453011-1 号《保证合同》提供保证担保，公司取得交通银行股份有限公司绍兴诸暨支行共 100,000,000.00 元短期借款。

(3) 截至 2025 年 12 月 31 日，公司与招商银行股份有限公司绍兴分行签订了编号为 571XY2023032759 的《授信协议》，银行给与公司及子公司不超过 2 亿元的授信额度，时间自 2023 年 9 月 18 日至 2026 年 9 月 17 日，子公司万安智驭签订了金额为 2 亿元的 571XY202303275902《最高额抵押合同》，以权证号为《浙(2023)诸暨市不动产权第 0054692 号》原值为 43,105,500.00 元、净值为 28,510,526.93 元的土地使用权和原值为 25,415,246.56 元、净值为 8,321,201.24 元的房屋建筑物作抵押，同时万安集团签订金额为 2 亿元的 571XY202303275901 号《最高额不可撤销担保书》提供保证担保，公司取得招商银行股份有限公司绍兴分行 74,000,000.00 元短期借款，26,000,000.00 元国内信用证议付融资以及 4,136,000.00 元保函。

(4) 截至 2025 年 12 月 31 日，公司与中国银行股份有限公司诸暨支行签订了金额为 60,333,900.00 元的《诸店 2023 人抵 0314 号最高额抵押合同》，以权证号为《诸暨国用(2008)第 90703822 号》原值为 15,436,433.50 元，净值为 8,586,516.13 元的土地使用权和权证号为《房权证诸字第 F0000018243 号》、《房权证诸字第 F0000018249 号》、《房权证诸字第 F0000018253 号》、《房权证诸字第 F0000018254 号》、《房权证诸字第 F0000018255 号》原值为 18,497,023.84 元，净值为 3,066,298.08 元的房屋建筑物作抵押，取得中国银行股份有限公司诸暨支行 7,800,000.00 元长期借款（其中 400,000.00 元列报为一年内到期的非流动负债）。

(5) 截至 2025 年 12 月 31 日，公司以 902,200.00 元银行承兑保证金作质押，向交通银行股份有限公司绍兴诸暨支行开立银行承兑汇票 902,200.00 元。

(6) 截至 2025 年 12 月 31 日，子公司广西万安汽车底盘系统有限公司与中信银行股份有限公司南宁分行签订了银【在线最高额担保】字/第【202507170023852】号《资金池质押融资业务合同》，银行给与公司及成员单位不超过贰亿陆仟万元的资产质押池融资额度，时间自 2025 年 07 月 17 日至 2026 年 07 月 10 日。子公司广西万安签订了金额为柒仟万元的(2025)桂银最保字 364 号《最高额保证合同》提供保证担保，子公司广西万安以 2,000,000.00 元银行承兑保证金作质押，向中信银行股份有限公司南宁分行开立银行承兑汇票 10,000,000.00 元。

(7) 截至 2025 年 12 月 31 日，子公司万安智驱与中国工商银行股份有限公司诸暨支行签订金额为 37,800,000.00 元的 2022 年诸暨(抵)字 0237 号《最高额抵押合同》，以权证号为《浙(2017)诸暨市不动产权第 0023536 号》原值为 8,145,566.60 元、净值为 4,336,555.56 元的土地使用权及原值为

6,153,145.45 元、净值为 441,823.17 元的房屋建筑物作抵押，向中国工商银行股份有限公司诸暨支行取得 10,500,000.00 元短期借款。

(8) 截至 2025 年 12 月 31 日，公司与上海浦东发展银行股份有限公司合肥分行签订了编号为 ZB5815202500000004 的《最高额保证合同》，所担保债权之最高本金余额为捌仟万元整，子公司安徽万安向上海浦东发展银行股份有限公司合肥分行取得 50,000,000.00 元短期借款。

(9) 截至 2025 年 12 月 31 日，子公司安徽万安以 22,257,000.00 元银行承兑保证金作质押，同时公司与中国光大银行股份有限公司合肥分行签订了金额为 10,000.00 万元的 HFCJLZZGBT20250002 号《最高额保证合同》提供保证，子公司安徽万安向中国光大银行股份有限公司合肥分行开立银行承兑汇票 74,190,000.00 元。

(10) 截至 2025 年 12 月 31 日，子公司安徽万安以 16,125,000.00 元银行承兑保证金作质押，同时公司与民生银行股份有限公司合肥分行签订了金额为 8,000.00 万元的公高保字第 ZHHT25000063274001 号《最高额保证合同》提供保证，向民生银行股份有限公司安徽省分行开立银行承兑汇票 53,750,000.00 元。

(11) 截至 2025 年 12 月 31 日，子公司安徽万安以 16,500,000.00 元银行承兑保证金作质押，同时公司与杭州银行股份有限公司合肥分行签订了金额为 7,000.00 万元的 20250508981800000001 号《最高额保证合同》提供保证，子公司安徽万安向杭州银行股份有限公司长丰支行开立银行承兑汇票 55,000,000.00 元。

(12) 截至 2025 年 12 月 31 日，子公司安徽万安以 13,177,500.00 元银行承兑保证金作质押，同时公司与广发银行股份有限公司合肥分行签订了金额为 10,000.00 万元的（2024）皖银综授总字第 000183 号-担保 01 号《最高额保证合同》提供保证，子公司安徽万安向广发银行股份有限公司合肥分行开立银行承兑汇票 37,650,000.00 元。

(13) 截至 2025 年 12 月 31 日，子公司安徽万安以 10,219,800.00 元银行承兑保证金作质押，同时公司与招商银行股份有限公司合肥分行签订了金额为 6,300.00 万元的 551XY250219T00010601 号《最高额不可撤销担保书》提供保证，子公司安徽万安向招商银行股份有限公司合肥分行开立银行承兑汇票 10,219,800.00 元。

(14) 截止 2025 年 12 月 31 日，子公司安徽万安以 7,800,000.00 元银行承兑保证金作质押，同时公司与徽商银行城隍庙支行签订了金额为 8,000.00 万元的保字第 2025062401 号《最高额保证合同》提供保证，子公司安徽万安向徽商银行城隍庙支行开立银行承兑汇票 26,000,000.00 元。

(15) 截至 2025 年 12 月 31 日，公司与交通银行股份有限公司绍兴诸暨支行签订了金额为 82,620,000.00 元的 20185710-1 号《抵押合同》，以权证号为《诸暨国用（2011）第 90700104 号》原值为 28,271,422.87 元，净值为 17,990,905.46 元的土地使用权和权证号为《房权证诸字第 F0000087967 号》、《房权证诸字第 F0000087968 号》原值为 28,865,422.04 元、净值为 12,109,995.16 元的房屋建筑物作抵押，子公司万安智驭向交通银行股份有限公司绍兴诸暨支行取得 13,000,000.00 元短期借款；公司另与交通银行股份有限公司绍兴诸暨支行签订了金额为 50,000,000.00 元的 202553020-1 号《保证合同》提供保证担保，子公司万安智驭以 6,495,000.00 元银行承兑保证金作质押向交通银行股份有限公司绍兴诸暨支行开立银行承兑汇票 21,650,000.00 元。

(16) 截至 2025 年 12 月 31 日，公司与中国银行股份有限公司诸暨支行签订了编号为《诸暨 2025 人保一 0005》保证合同，提供保证担保，子公司智驭签订编号为《诸暨 2025 人借 0290》流动资金借款合同，取得中国银行股份有限公司诸暨支行 34,500,000.00 元长期借款（其中 1,000,000.00 元列报为一年内到期的非流动负债）。

(17) 截至 2025 年 12 月 31 日，子公司智驭以 7,060,000.00 元银行承兑保证金作质押，同时公司与民生银行股份有限公司绍兴分行签订了金额为 45,000,000.00 万元的公高保字第 ZHHT25000080094001 号《最高额保证合同》提供保证，向民生银行股份有限公司绍兴分行开立银行承兑汇票 35,300,000.00 元。

(18) 截至 2025 年 12 月 31 日，子公司博胜以 200,000.00 元银行承兑保证金作质押，同时公司与民生银行股份有限公司绍兴分行签订了金额为 3000.00 万元的公高保字第 ZHHT25000047161001 号《最高额保证合同》提供保证，向民生银行股份有限公司绍兴分行开立银行承兑汇票 1,000,000.00 元。

(19) 截至 2025 年 12 月 31 日，子公司吉林万安与招商银行股份有限公司长春支行签订了 431XY241028T00007801 号的《票据池业务最高额质押合同》，银行给子公司吉林万安不超过 6000.00 万元的票据质押池融资额度，时间自 2024 年 10 月至 2027 年 10 月，子公司吉林安以到期质押汇票余额 798,880.27 元作质押和 1,061,119.73 元银行承兑汇票作质押，向招商银行股份有限公司长春分行开立银行承兑汇票 1,860,000.00 元。

## 2、或有事项

### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

无。

### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

### (3) 行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求  
采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到 10%以上

适用 不适用

公司对经销商的担保情况

适用 不适用

### 3、其他

无。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
重要的对外投资	<p>(1) 公司于 2025 年 12 月 26 日与严文一女士签订了《关于浙江瑞溪电子科技有限公司的股权转让协议》（以下简称“转让协议”）。根据转让协议，严文一女士将持有的浙江瑞溪电子科技有限公司（以下简称“瑞溪电子”）的 1.5% 的股权转让给公司，股权转让价格为人民币 4,614,830 元。同日，公司与瑞溪电子、上海上汽创远创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“上汽方”）、浙江哲琪投资控股集团有限公司、张忠良、宁波市聚汇溪企业管理咨询合伙企业（有限合伙）、宁波市拓哲瑞企业管理咨询合伙企业（有限合伙）、俞强共同签订了《关于浙江瑞溪电子科技有限公司之投资协议》（以下简称“投资协议”）和《关于浙江瑞溪电子科技有限公司之投资人协议》（以下简称“投资人协议”），按照投资协议的约定，公司以增资形式向瑞溪电子投资人民币 1,500 万元，在股权转让和增资完成后，公司持有瑞溪电子 4.8872% 的股权。2026 年 1 月 19 日完成工商变更。</p>		

	<p>(2) 公司于 2026 年 1 月 30 日召开第六届董事会第二十七次会议，会议审议通过了《关于对江苏奕隆减资并对浙江奕隆增资的议案》，根据减资协议的约定，江苏奕隆通过定向减少注册资本的方式回购公司持有的江苏奕隆 4.4125% 的股权，股权的回购对价为人民币 3,022.5625 万元。回购完成后，公司不再持有江苏奕隆股权。根据减资协议约定，本次取得的全部回购价款 3,022.5625 万元须投资至浙江奕隆，后续公司将与浙江奕隆及相关方签订投资协议。</p> <p>(3) 公司于 2026 年 1 月 30 日召开第六届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于注销控股子公司的议案》，公司拟注销控股子公司合肥万安汽车底盘系统有限公司（以下简称“合肥万安”），公司通过安徽万安汽车零部件有限公司（以下简称“安徽万安”）间接持有合肥万安 72.01% 股权；拟注销控股子公司北京万晟汽车底盘系统有限公司（以下简称“北京万晟”），公司通过安徽万安汽车零部件有限公司间接持有北京万晟 72.01% 股权。并授权公司管理层，按照相关法律法规和要求办理相关注销事项。</p> <p>(4) 公司于 2026 年 4 月 2 日召开第六届董事会第二十九次会议，审议通过了《关于全资孙公司与关联方共同对外投资暨关联交易的议案》。公司全资孙公司萬安科技（香港）北美投资有限公司（以下简称“萬安北美投资”）与华纬科技股份有限公司（以下简称“华纬科技”）全资孙公司金晟實業投资有限公司（以下简称“金晟實業投资”）拟按持股比例共同出资，通过 JINSHENGMEXICOINDUSTRIAL S. de R. L. de C. V.（以下简称“金晟墨西哥”）收购三</p>		
--	---	--	--

	<p>菱制钢株式会社 (MITSUBISHI STEEL MFG, CO., LTD.) 持有的 MSSC 墨西哥制造有限公司 (MSSCMFGMEXICANA, S. A. DE C. V., 以下简称“标的公司”) 99.99% 的股权 (标的公司股权整体作价为 660 万美元, 收购完成后金晟墨西哥、崑緯控股 (香港) 有限公司分别持有标的公司 99.99%、0.01% 的股权)。其中, 金晟墨西哥由萬安北美投资与金晟實業投资共同投资设立 (其中金晟實業投资持股 65%, 萬安北美投资持股 35%)。公司按照持股比例以自有资金投资 231 万美元, 折合人民币约 1,591.59 万元 (具体以实际出资为准)。</p>		
--	--	--	--

## 2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数 (元)	0.85
拟分配每 10 股分红股 (股)	0
拟分配每 10 股转增数 (股)	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数 (元)	0.85
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股 (股)	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数 (股)	0
利润分配方案	<p>根据公司 2026 年 4 月 15 日第六届董事会第三十次会议决议, 公司 2025 年度利润分配预案: 以 2025 年度末公司总股本 519,052,477 股扣除回购专户中的股份 842,400 股后的股数 518,210,077 股为基数, 向全体股东每 10 股派发现金股利 0.85 元 (含税), 共计派发现金股利 44,047,856.55 元 (含税), 不送股, 不以公积金转增股本。该利润分配预案需提交公司 2025 年度股东大会审议。</p>

## 3、销售退回

无重大销售退回。

## 4、其他资产负债表日后事项说明

无。

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

#### (1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数

#### (2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因

### 2、债务重组

无。

### 3、资产置换

#### (1) 非货币性资产交换

无。

#### (2) 其他资产置换

无。

### 4、年金计划

无。

### 5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明：

无。

## 6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

无。

## 8、其他

无。

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	676,576,117.12	502,361,807.62
1至2年	18,569,689.59	20,724,374.62
2至3年	9,850,965.11	2,104,993.29
3年以上	1,970,219.58	1,504,607.36
3至4年	1,970,219.58	1,504,607.36
合计	706,966,991.40	526,695,782.89

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	16,161,347.95	2.29%	16,161,347.95	100.00%		12,539,425.89	2.38%	12,539,425.89	100.00%	

的应收账款										
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	690,805,643.45	97.71%	39,223,202.77	5.68%	651,582,440.68	514,156,357.00	97.62%	30,408,781.01	5.91%	483,747,575.99
其中：										
账龄组合	690,805,643.45	97.71%	39,223,202.77	5.68%	651,582,440.68	514,156,357.00	97.62%	30,408,781.01	5.91%	483,747,575.99
合计	706,966,991.40	100.00%	55,384,550.72		651,582,440.68	526,695,782.89	100.00%	42,948,206.90		483,747,575.99

按单项计提坏账准备：16,161,347.95

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
按单项计提坏账准备	12,539,425.89	12,539,425.89	16,161,347.95	16,161,347.95	100.00%	预计无法收回
<b>合计</b>	<b>12,539,425.89</b>	<b>12,539,425.89</b>	<b>16,161,347.95</b>	<b>16,161,347.95</b>		

按组合计提坏账准备：39,223,202.77

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	674,273,802.47	33,713,690.12	5.00%
1至2年（含2年）	11,001,289.21	2,200,257.84	20.00%
2至3年（含3年）	4,442,593.93	2,221,296.97	50.00%
3年以上	1,087,957.84	1,087,957.84	100.00%
合计	690,805,643.45	39,223,202.77	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### （3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	12,539,425.89	5,760,076.73	2,138,154.67			16,161,347.95
按组合计提坏账准备	30,408,781.01	8,828,334.65		13,912.89		39,223,202.77
<b>合计</b>	<b>42,948,206.90</b>	<b>14,588,411.38</b>	<b>2,138,154.67</b>	<b>13,912.89</b>		<b>55,384,550.72</b>

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

## (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	13,912.89

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

## (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	85,975,406.79		85,975,406.79	12.05%	4,298,770.34
第二名	83,122,896.81		83,122,896.81	11.65%	4,156,333.77
第三名	71,971,873.16		71,971,873.16	10.09%	3,598,593.66
第四名	32,019,485.39	821,204.00	32,840,689.39	4.60%	1,643,132.13
第五名	26,458,071.56		26,458,071.56	3.71%	1,322,903.58
合计	299,547,733.71	821,204.00	300,368,937.71	42.10%	15,019,733.48

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	9,657,377.16	35,315,245.98
合计	9,657,377.16	35,315,245.98

## (1) 应收利息

## 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## 2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

## 3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## 5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (2) 应收股利

## 1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

## 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

## 3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## 5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

## (3) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
出口退税	8,280,945.83	5,139,812.73
关联方往来款	772,852.15	31,121,078.10
备用金	8,088.50	173,350.37
代扣代缴款	233,200.82	273,328.38
其他	247,425.88	27,226.05
押金	180,000.00	31,649.95
保证金	105,000.00	226,000.00
合计	9,827,513.18	36,992,445.58

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	9,591,965.43	36,807,176.37
1 至 2 年	123,529.13	66,660.27
2 至 3 年	64,278.83	76,219.15
3 年以上	47,739.79	42,389.79

3 至 4 年	47,739.79	42,389.79
合计	9,827,513.18	36,992,445.58

## 3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	9,827,513.18	100.00%	170,136.02	1.73%	9,657,377.16	36,992,445.58	100.00%	1,677,199.60	4.53%	35,315,245.98
其中：										
账龄组合	1,546,567.35	15.74%	170,136.02	11.00%	1,376,431.33	31,852,632.85	86.11%	1,677,199.60	5.27%	30,175,433.25
低风险组合	8,280,945.83	84.26%			8,280,945.83	5,139,812.73	13.89%			5,139,812.73
合计	9,827,513.18	100.00%	170,136.02		9,657,377.16	36,992,445.58	100.00%	1,677,199.60		35,315,245.98

按组合计提坏账准备：170,136.02

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	1,311,019.60	65,550.98	5.00%
1 至 2 年（含 2 年）	123,529.13	24,705.83	20.00%
2 至 3 年（含 3 年）	64,278.83	32,139.42	50.00%
3 年以上	47,739.79	47,739.79	100.00%
合计	1,546,567.35	170,136.02	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	1,677,199.60			1,677,199.60
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-1,507,063.58			-1,507,063.58
2025 年 12 月 31 日余额	170,136.02			170,136.02

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	1,677,199.60	- 1,507,063.58				170,136.02
合计	1,677,199.60	- 1,507,063.58				170,136.02

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

## 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

## 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	出口退税	8,280,945.83	1年以内	84.26%	
第二名	关联方往来款	531,526.93	2年以内	5.41%	29,441.54
第三名	关联方往来款	235,284.86	2年以内	2.39%	12,428.42
第四名	代扣代缴款	220,546.54	1年以内	2.24%	11,027.33
第五名	押金	150,000.00	1-3年	1.53%	45,000.00
合计		9,418,304.16		95.83%	97,897.29

## 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,544,890,124.00	45,957,547.23	1,498,932,576.77	1,339,846,403.16	45,957,547.23	1,293,888,855.93
对联营、合营企业投资	17,926,157.17		17,926,157.17	34,454,641.16		34,454,641.16
<b>合计</b>	<b>1,562,816,281.17</b>	<b>45,957,547.23</b>	<b>1,516,858,733.94</b>	<b>1,374,301,044.32</b>	<b>45,957,547.23</b>	<b>1,328,343,497.09</b>

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
浙江万安智驱汽车控制系统有限公司	266,520,205.15	0.00					266,520,205.15	0.00
上海万捷汽车控制系统有限公司	9,658,276.61	0.00					9,658,276.61	0.00
安徽万安汽车零部件有限公司	720,299,161.32	0.00					720,299,161.32	0.00
北京金万安汽车电子技术研发有限公司	1,626,826.37	0.00					1,626,826.37	0.00
陕西万安汽车零部件有限公司	30,000,000.00	0.00	20,000,000.00				50,000,000.00	0.00
浙江博胜供应链管理有限公司	10,000,000.00	0.00					10,000,000.00	0.00
安徽盛隆铸业有限公司	69,973,952.77	45,957,547.23					69,973,952.77	45,957,547.23
吉林万安汽车控制系统有限公司	29,999,479.20	0.00	26,222,000.00				56,221,479.20	0.00
浙江万安智驱汽车电子技术	76,419,527.24	0.00					76,419,527.24	0.00

有限公司									
万安汽车技术（欧洲）有限责任公司	23,218,700.00	0.00						23,218,700.00	0.00
青岛海通万安汽车零部件有限公司	5,500,000.00	0.00		5,500,000.00				0.00	0.00
安徽万安智晟汽车底盘系统有限公司	30,000,000.00	0.00						30,000,000.00	0.00
浙江智轩兴汽车零部件有限公司	20,672,727.27	0.00	2,545,454.55	3,500,000.00				19,718,181.82	0.00
浙江安邨科技有限公司			117,274,644.30					117,274,644.30	0.00
万安科技（香港）国际有限公司			3,995,956.99					3,995,956.99	0.00
浙江同创智控科技有限公司			32,005,665.00					32,005,665.00	0.00
湖北万安汽车底盘系统有限公司			12,000,000.00					12,000,000.00	0.00
合计	1,293,888,855.93	45,957,547.23	214,043,720.84	9,000,000.00				1,498,932,576.77	45,957,547.23

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
苏打（无锡）网络科技有限公司	4,216,187.66				-25,194.34						4,190,993.32	
上海同驭	16,136,704				-4,694						11,441,803	

汽车 科技 有限 公司	.74				,900. 91					.83	
诸暨 万安 智行 创业 投资 合伙 企业 (有 限合 伙)	5,441 ,680. 42				- 3,556 ,320. 40					1,885 ,360. 02	
诸暨 万安 汇智 企业 管理 咨询 合伙 企业 (有 限合 伙)											
恒创 智行 (浙 江) 电 控 制 系 统 有 限 公 司	8,660 ,068. 34				- 8,660 ,068. 34						
亿创 智联 (浙 江) 电 子 科 技 有 限 公 司											
诸暨 合创 睿智 企业 管理 合伙 企业 (有 限合 伙)			408,0 00.00							408,0 00.00	
小计	34,45 4,641 .16		408,0 00.00		- 16,93 6,483 .99					17,92 6,157 .17	
合计	34,45		408,0		-					17,92	

	4,641 .16		00.00		16,93 6,483 .99						6,157 .17	
--	--------------	--	-------	--	-----------------------	--	--	--	--	--	--------------	--

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

### (3) 其他说明

## 4、营业收入和营业成本

### 1、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,693,725,150.15	1,416,690,691.49	1,395,759,227.94	1,130,800,757.60
其他业务	28,934,351.50	25,909,171.55	36,059,179.94	33,656,126.89
合计	1,722,659,501.65	1,442,599,863.04	1,431,818,407.88	1,164,456,884.49

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点确认	1,720,227,713.88	1,439,616,942.66					1,720,227,713.88	1,439,616,942.66

在某一时段内确认	2,431,787.77	2,982,920.38					2,431,787.77	2,982,920.38
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计	1,722,659,501.65	1,442,599,863.04					1,722,659,501.65	1,442,599,863.04

单位：元

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

销售商品收入（在某一时点确认收入）

内销：一般情况下，主机厂客户领用货物后，公司确认收入；其他客户在收到货物并验收合格后确认收入。

外销：对以 FOB、CIF、CFR 方式进行交易的客户，公司以货物在装运港越过船舷作为控制权转移时点，以此作为收入确认时点。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	30,000,000.00	30,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	-16,936,483.99	-23,817,458.16
处置长期股权投资产生的投资收益	-3,743,354.96	5,652,407.75
远期结售汇产生的投资收益	-350,818.62	

合计	8,969,342.43	11,834,949.59
----	--------------	---------------

## 6、其他

### 二十、补充资料

#### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	864,598.86	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	39,458,381.27	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-350,818.62	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,398,220.69	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	12,867,397.76	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	573,142.29	
减：所得税影响额	10,067,994.46	
少数股东权益影响额（税后）	3,260,904.43	
合计	43,482,023.36	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

联营企业投资收益的非经事项。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

#### 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	7.25%	0.41	0.41
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.68%	0.33	0.33

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

### 4、其他

无。