

## 拉卡拉支付股份有限公司

## 关于公司 2026 年度日常关联交易预计的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

## 一、日常关联交易基本情况

## (一) 日常关联交易概述

拉卡拉支付股份有限公司（以下简称“公司”）于 2026 年 4 月 16 日召开第四届董事会第十四次会议，审议通过了《关于审议公司 2026 年度日常关联交易预计的议案》，预计在 2026 年度与关联方之间的日常关联交易总金额不超过 25,787.80 万元。关联董事孙陶然、李蓬对该议案进行了回避表决。本议案已经公司独立董事专门会议审议通过，全体独立董事一致同意本次关联交易事项，并同意将议案提交公司董事会审议。本次关联交易预计额度，在董事会权限范围内的自董事会审议通过之日起生效；超出董事会权限范围的需提交公司股东会审议，关联股东需回避表决。2025 年日常关联交易预计金额 26,713.73 万元，实际发生总金额 213,153,167.78 万元。

## (二) 预计日常关联交易情况

公司预计在 2026 年度与关联方之间的日常关联交易总金额不超过 25,787.80 万元，具体预计情况如下：

| 关联交易类别         | 关联交易内容   | 关联方                  | 2026 年预计额度（元）  | 截至披露日已发生额度（元）  | 2025 年已发生额度（元） |
|----------------|----------|----------------------|----------------|----------------|----------------|
| 向关联方采购商品       | 采购终端设备   | 云码智能（海南）科技有限公司（及子公司） | 250,000,000.00 | 102,808,384.20 | 208,184,427.03 |
| 向关联方销售商品       | 销售商品     | 北京昆仑堂文化传播有限公司（及子公司）  | 100,000.00     |                | 41,052.22      |
| 向关联方提供服务       | 提供商户支付服务 | 西藏考拉科技发展有限公司（及子公司）   | 1,200,000.00   | 109,387.07     | 14,759.97      |
|                | 提供金融科技服务 | 西藏考拉科技发展有限公司（及子公司）   | 1,000,000.00   |                | 13,636.15      |
|                | 提供系统服务   | 西藏考拉科技发展有限公司（及子公司）   | 40,000.00      |                |                |
|                | 出租办公房屋   | 云码智能（海南）科技有限公司（及子公司） | 8,000.00       | 1,788.99       | 15,034.12      |
|                |          | 北京昆仑堂文化传播有限公司（及子公司）  | 100,000.00     | 81,754.30      | 81,754.30      |
|                |          | 西藏考拉科技发展有限公司（及子公司）   | 740,000.00     | 242,933.99     | 569,937.18     |
| 北京考拉昆仑投资管理有限公司 |          | 630,000.00           | 155,116.32     | 352,694.76     |                |
| 接受关联方提供服务      | 接受培训服务   | 北京昆仑堂文化传播有限公司（及子公司）  | 60,000.00      |                | 528,301.89     |
|                | 租入办公房屋   | 昆仑株式会社               | 4,000,000.00   | 1,097,052.00   | 2,923,636.10   |
| 合计             |          |                      | 257,878,000.00 | 104,496,416.87 | 212,725,233.72 |

上述交易预计期间自 2026 年 1 月 1 日起至 2026 年 12 月 31 日，超出上述预计交易总金额、各项预计交易金额的关联交易，将依照超出的金额，根据相关法律法规和公司章程、公司关联交易管理制度等的规定履行审批程序。

### (三) 上一年度日常关联交易实际发生情况

| 关联交易类别         | 关联交易内容      | 关联方                     | 2025 年预计额度 (元) | 2025 年已发生额 (元) | 使用率  | 差异原因说明    | 占同类交易金额的比例 |
|----------------|-------------|-------------------------|----------------|----------------|------|-----------|------------|
| 向关联方采购商品       | 采购终端设备      | 云码智能 (海南) 科技有限公司 (及子公司) | 260,000,000.00 | 208,184,427.03 | 80%  |           | 67.75%     |
| 向关联方销售商品       | 销售商品        | 北京昆仑堂文化传播有限公司 (及子公司)    |                | 41,052.22      |      | 详见下方注释 2  | 0.03%      |
| 向关联方提供服务       | 提供商户支付服务    | 西藏考拉科技发展有限公司 (及子公司)     | 201,300.00     | 14,759.97      | 7%   | 业务量未达到预期  | 0.0003%    |
|                |             | 包头农村商业银行股份有限公司          | 3,000,000.00   | 426,689.18     | 14%  | 详见下方注释 1  |            |
|                | 提供金融科技服务    | 西藏考拉科技发展有限公司 (及子公司)     | 2,190,000.00   | 13,636.15      | 1%   | 预期项目未如期开展 | 0.003%     |
|                | 提供系统服务      | 西藏考拉科技发展有限公司 (及子公司)     | 150,000.00     |                | 0%   | 预期项目未如期开展 |            |
|                | 出租办公房屋      | 北京昆仑堂文化传播有限公司 (及子公司)    | 100,000.00     | 81,754.30      | 82%  |           | 1.08%      |
|                |             | 云码智能 (海南) 科技有限公司 (及子公司) | 16,000.00      | 15,034.12      | 94%  |           | 0.20%      |
|                |             | 西藏考拉科技发展有限公司 (及子公司)     | 750,000.00     | 569,937.18     | 76%  | 实际使用面积调整  | 7.51%      |
| 北京考拉昆仑投资管理有限公司 |             | 400,000.00              | 352,694.76     | 88%            |      | 4.65%     |            |
| 接受关联方提供服务      | 接受存款及渠道推广服务 | 包头农村商业银行股份有限公司          | 30,000.00      | 1,244.88       | 4%   | 详见下方注释 1  |            |
|                | 接受培训服务      | 北京昆仑堂文化传播有限公司 (及子公司)    | 300,000.00     | 528,301.89     | 176% | 详见下方注释 2  | 0.44%      |
|                | 租入办公房屋      | 昆仑株式会社                  |                | 2,923,636.10   |      | 详见下方注释 2  | 19.89%     |
|                |             | 合计                      | 267,137,300.00 | 213,153,167.78 | 80%  |           |            |

注 1: 包头农村商业银行股份有限公司于 2025 年 5 月 19 日停止营业, 2025 年 1-4 月交易不及 2025 年披露额度。

注 2: 2025 年超出预计额度的交易, 未达到公司董事会审议标准, 已经公司总经理办公会审议通过。

## 二、关联人介绍和关联关系

### (一) 关联方基本情况及关联关系

#### 1、西藏考拉科技发展有限公司

注册资本: 200,000 万元人民币

法定代表人: 王成

成立日期: 2016 年 9 月 9 日

注册地址: 西藏自治区拉萨市柳梧新区团结路以南, 察古大道以西, 暖通冈仁国际 (综合楼) 1 幢 A 单元 14 层 31 号

经营范围: 电子技术开发、转让、服务及推广; 互联网技术服务。【依法须经批准的项目, 经相关部门批准后方可开展经营活动。】

关联关系：公司董事长孙陶然先生担任西藏考拉科技发展有限公司董事长；公司董事李蓬先生原担任西藏考拉科技发展有限公司董事，已于 2026 年 3 月 9 日不再担任该公司董事。

截至 2025 年 12 月 31 日，西藏考拉科技发展有限公司总资产 8.54 亿元，净资产 6.56 亿元；2025 年营业收入 0.23 亿元，净利润-1.74 亿元。上述数据未经审计。

## 2、云码智能（海南）科技有限公司

注册资本：3,750 万元人民币

法定代表人：张黎明

成立日期：2017 年 10 月 27 日

注册地址：海南省澄迈县老城镇高新技术产业示范区海南生态软件园 A25 幢二层 201 室

经营范围：一般经营项目：计算机软硬件及外围设备制造；计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及辅助设备零售；信息安全设备制造；信息技术咨询服务；数据处理和存储支持服务；电子产品销售；信息系统集成服务；大数据服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件外包服务；广告设计、代理；广告发布；广告制作；软件开发；集成电路设计；非居住房地产租赁；电子（气）物理设备及其他电子设备制造（经营范围中的一般经营项目依法自主开展经营活动，通过国家企业信用信息公示系统（海南）向社会公示）许可经营项目：第二类增值电信业务（许可经营项目凭许可证件经营）

关联关系：公司通过子公司海南云商互联科技有限公司间接持有云码智能（海南）科技有限公司 13.33% 股权，根据实质重于形式原则认定云码智能（海南）科技有限公司为公司的关联方。

截至 2025 年 12 月 31 日，云码智能（海南）科技有限公司总资产 2.68 亿元，净资产 1.37 亿元；2025 年营业收入 3.76 亿元，净利润 0.39 亿元。上述数据未经审计。

## 3、北京昆仑堂文化传播有限公司

注册资本：164.29 万元人民币

法定代表人：蓝思佳

成立日期：2018 年 9 月 4 日

注册地址：北京市海淀区北清路中关村壹号 D1 座 5 层 509

经营范围：组织文化艺术交流活动（不含营业性演出）；承办展览展示活动；会议服务；企业策划；企业管理咨询；经济贸易咨询；教育咨询（中介服务除外）；技术开发、技术服务、技术转让、技术咨询；软件开发；基础软件服务；销售软件及辅助设备；从事互联网文化活动；出版物零售；广播电视节目制作；经营电信业务。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；从事互联网文化活动、出版物零售、经营电信业务、广播电视节目制作以及依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动）

动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

关联关系：公司董事长孙陶然先生为北京昆仑堂文化传播有限公司实际控制人。

截至 2025 年 12 月 31 日，北京昆仑堂文化传播有限公司总资产 0.32 亿元，净资产 0.19 亿元；2025 年营业收入 0.12 亿元，净利润 0.06 亿元。上述数据未经审计。

#### 4、北京考拉昆仑投资管理有限公司

注册资本：1,000 万元人民币

法定代表人：田文凯

成立日期：2015 年 8 月 28 日

注册地址：北京市海淀区高粱桥斜街 42 号院 1 号楼 6 层 1-619

经营范围：投资管理；项目投资；投资咨询；资产管理；企业管理咨询。（“1、未经有关部门批准，不得以公开方式募集资金；2、不得公开开展证券类产品和金融衍生品交易活动；3、不得发放贷款；4、不得对所投资企业以外的其他企业提供担保；5、不得向投资者承诺投资本金不受损失或者承诺最低收益”；企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

关联关系：公司董事长孙陶然先生持有考拉昆仑 30% 股权，有可能对其存在重要影响，因此，公司按照相关规定将考拉昆仑认定为关联法人。

截至 2025 年 12 月 31 日，北京考拉昆仑投资管理有限公司总资产 0.37 亿元，净资产 0.26 亿元；2025 年营业收入 0.12 亿元，净利润 0.002 亿元。上述数据未经审计。

#### 5、昆仑株式会社

注册资本：600 万日元

法定代表人：孙陶然

成立日期：2024 年 10 月 1 日

注册地址：东京都港区六本木 7-7-13-2301

经营范围：1. 不动产、不动产证券化产品、债权、有价证券及金融资产相关的咨询业务及投资顾问业务；2. 不动产信托受益权的取得、持有及处分；3. 不动产的取得、持有、利用及处分，以及相关咨询业务；4. 不动产的买卖、租赁、管理及中介业务；5. 人寿保险招揽业务及财产保险代理业务；6. 贸易及销售业务；7. 汽车及各类车辆的维修、改装、销售及进出口，以及汽车零部件和用品的销售及进出口；8. 网店经营；9. 二手商品（古物）买卖；10. 各类活动（活动、研讨会、展会、讲座等）的策划与运营及相关咨询业务；11. 各类技术转移相关咨询业务；12. 投资及经营咨询业务；13. 建筑工程及室内装修工程的设计、承包、施工及监理；14. 口译及翻译业务；15. 劳务派遣业务及收费职业介绍业务；16. 广告宣传

业务及相关咨询业务；17. 餐饮店经营；18. 各类信息的收集、调查、研究与提供，以及相关咨询业务；19. 与上述各项相关的一切附带业务。

关联关系：公司董事长孙陶然先生为昆仑株式会社的实际控制人。

按 2025 年 12 月 31 日当日汇率中间价计算，截至 2025 年 12 月 31 日昆仑株式会社总资产 1.06 亿元，净资产 0.008 亿元；2025 年营业收入 0.03 亿元，净利润 0.005 亿元。上述数据未经审计。

## （二）关联方履约能力

公司认为上述各关联方资信状况良好，具有良好的履约能力，日常交易中均能履行合同约定，不会给本公司带来坏账损失。

## 三、关联交易的主要内容

### （一）定价政策与定价依据

公司与上述各关联方发生的关联交易，均参照市场公允价格定价，由双方协商确定。

### （二）关联交易协议

关联交易协议由双方根据实际情况在预计金额范围内签署。

## 四、关联交易目的和对上市公司的影响

上述关联交易均为保证公司正常经营生产所需，以市场公允价格为依据，遵循公平、公正、公开的原则，不存在损害公司和公司股东利益的情形，公司不会因此类交易对关联方产生依赖，也不会影响公司的独立性。

## 五、独立董事专门会议情况

公司 2025 年度关联交易实际发生情况与预计产生差异主要是受公司及相关关联方业务发展情况、市场需求波动等因素影响。公司 2025 年实际发生的日常关联交易及 2026 年度关联交易预计符合公司正常经营活动所需，遵循市场公允定价原则，不存在损害公司及全体股东利益的情况，不会因此对关联方产生依赖，不会对公司独立性产生影响。因此，同意将该议案提交公司第四届董事会第十四次会议审议。

## 六、备查文件

- 1、第四届董事会第十四次会议决议；
- 2、第四届董事会第四次独立董事专门会议决议。

特此公告。

拉卡拉支付股份有限公司董事会

2026 年 4 月 17 日