

公司代码：688408

公司简称：中信博



江苏中信博新能源科技股份有限公司  
2025年年度报告摘要

## 第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读年度报告全文。

### 2、 重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”。

3、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、 公司全体董事出席董事会会议。

5、 容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、 公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

7、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经容诚会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司归属于母公司所有者净利润为人民币-10,102,644.21元。根据相关法律法规及《公司章程》的规定，结合公司未来发展对资金的使用需求和实际经营情况，公司决定本年度不派发现金红利，不进行资本公积转增，不送红股。

本次利润分配方案尚需提交公司2025年年度股东会审议通过。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

8、 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

## 第二节 公司基本情况

### 1、 公司简介

#### 1.1 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所 科创板	中信博	688408	不适用

#### 1.2 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

#### 1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书（信息披露境内代表）	证券事务代表
姓名	刘义君	张文霞
联系地址	昆山市陆家镇华阳路190号	昆山市陆家镇华阳路190号
电话	0512-57286818	0512-57286818
传真	-	-
电子信箱	investor.list@arctechsolar.com	investor.list@arctechsolar.com

### 2、 报告期公司主要业务简介

#### 2.1 主要业务、主要产品或服务情况

##### 1、 主要业务

中信博是一家全球领先的光伏支架系统解决方案制造商与服务商，同时提供“绿电+智慧能源”一站式解决方案及核心产品。公司在中国、印度、沙特等关键区域布局了多个核心制造基地，并依托重要市场的成熟供应链协作体系，形成覆盖全球的交付能力。同时具备支架类成品零件、减速机、智能控制箱、清洗机器人等智能制造能力。

经过多年发展，公司现已在全球布局了4大服务中心，17个分支机构，以及迪拜、巴西、西班牙、澳大利亚四大海外区域总部，构建起以客户为中心的高效服务网络。截至报告期末，公司累计出货量突破100GW，在全球40多个国家和地区完成超2000个项目，2024年度跟踪系统出货量位居全球第二，并在印度、中东、亚太等地区连续多年排名第一。


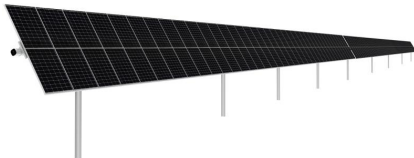

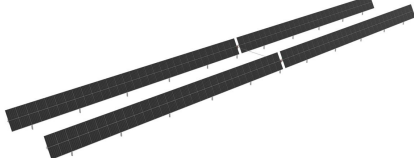








## 2、主要产品

公司聚焦跟踪支架核心业务主赛道，并在“跟踪+”“绿电+”领域不断探索。主要产品包括光伏跟踪系统、固定支架系统、柔性支架系统、智能运维系统、储能系统等。

### (1) 支架系列产品

光伏支架作为光伏电站的“骨骼”，其性能直接影响光伏电站的发电效率及投资收益，是所有地面光伏电站的主要设备之一。尤其是跟踪支架系统，在技术门槛、发电效率上明显高于固定支架，公司已累计发布多款跟踪核心产品。


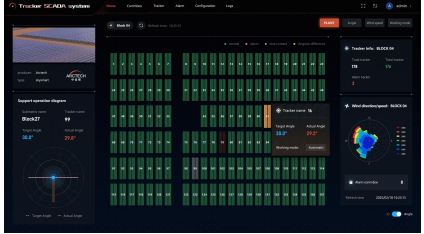
产品类型	产品名称	图片	产品介绍
跟踪系统	天智 II		公司推出的天智 II 系列 2P 单排独立跟踪系统，即两排组件竖放，应用行业首创的多点平行驱动技术，相比传统跟踪器，临界风速提高 2 倍，大幅提高了抗风稳定性；适配双面组件安装，传动组件不会遮挡光照，进一步提高了发电量。搭载人工智能跟踪算法，相对传统逆跟踪可提高发电增益约 8%。
	天际 II		公司推出的天际 II 系列 1P 单排独立跟踪系统，即单排组件竖放，应用行业首创的多点平行驱动技术，可达到市场上最大的 22m/s 保护风速；；预安装发货到现场，最大可减少现场安装工时约 35%，最大可适应 20% 的连续坡度，同时 GeoT 功能可实现随坡就势解决方案，土方工程量最高可减少约 90%。搭载新一代人工智能跟踪算法，相对传统逆跟踪可提高发电增益约 8%。
	天双		公司推出的天双多点联动跟踪系统，独家双向传动驱动器创新设计，南北向坡度可达 25%，地形适应性更强；立柱间距可达 10 米，安装成本约降低 20%，预制桩成本约降低 20%；首创的六维方圆主梁，具有更加出色的抗弯及抗扭性能。
跟踪系统	天籁		公司推出的天籁单点联动跟踪系统，部件数量减少约 17%，降低故障率和运维成本，总安装时间减少约 15%，降低施工成本；随坡就势设计，可以减少挖方和填方量约 50%，降低施工成本并减少植被破坏，优化生态效益。

跟踪系统	天柔 Tracker		公司推出的柔性跟踪支架 Tracker 将中信博首创的无线多点平行驱动技术与柔性支架结合，可适应 10m 高净空、35m 大跨距、60%坡度安装，系统成本更优。可匹配农光、渔光、牧光、污水厂等多元复杂场景。新推出的带排间阻尼抗风系统的柔性跟踪支架，大幅提升抗风及抗扭能力。
	天聚		中信博推出的塔式光热支架系统，将定日镜集成于光热支架，是一款基于回转的双轴智能跟踪系统，具有运行稳定、跟踪精度高的特点，也具有大风、大雪、冰雹、洪水四大智能保护策略，智能算法强大的容错能力大幅降低安装要求，可应用多种复杂地形和光照条件。
固定支架	灌注桩双立柱支架		公司推出的灌注桩双立柱支架系统，采用双立柱加前后斜撑的形式，形成了稳定的框架系统，整体稳定性高，不易晃动，抗风抗雪能力强。且支架的适应性强，可用于各种复杂的地形，如山地、丘陵等南北 40° 坡度。整体支架采用全螺栓连接，安装方便、施工快捷，支架用钢量小、技术成熟。
	灌注桩单立柱支架		公司推出的灌注桩单立柱支架系统，通过立柱与桩基预埋管刚性连接，整体承受风载、雪载、自重及地震作用，结构简单、施工高效快捷、地形适应性强可节省 50% 的桩基数量，布置灵活，后期运维方便。
	预制管桩基础支架		公司推出的预制管桩基础支架，核心优势是桩基施工便捷，离地高度可达 4~5 米、桩基间距可达 6 米以上，广泛用于鱼塘，滩涂，近海，农田等区域可带水作业。采用前后竖向立柱，斜撑加抱箍的支撑体系，整体形成了稳定的框架结构，抗倾覆、抗风振能力强，整体稳定性好。
柔性支架	天柔 C-3		中信博推出大跨度双层三索柔性支架系统，通过创新结构设计，实现光伏组件在单跨 30~60m 跨距范围内的稳定安装，同时保证系统的结构强度、耐久性 & 发电效率。大跨度柔性光伏支架技术，以其大跨度、高净空、强适应性及抗风性能优越等差异化优势，成为解决特殊环境下光伏电站建设难题的重要方案。

## (2) 智能运维产品

运维产品是光伏电站的发电收益和高效运行的保障，中信博自研的运维产品分别从清洁与软件运维两个维度提升了光伏电站的发电收益，整体效率与智能化水平。

产品类型	产品名称	图片	产品介绍
------	------	----	------

智能清扫机器人	星耀		<p>中信博自研的地面光伏电站清扫机器人（星耀）应用于光伏跟踪支架组件，减少灰尘对组件发电的影响，大幅提升光伏电站的发电效率。机器人采用轻量化设计，可适应 20 度角的爬坡，满足 50mm 越障段差，自适应±20 度的交叉扭转。独家差异化驱动设计，传动平稳、噪音低，全生命周期免维护。</p>
SCADA 运维系统	SCADA 运维平台		<p>中信博自研的 SCADA 运维系统，用户界面直观简洁，易于操作，支持多语言切换，可实现支架故障实时报警、支架模式控制自由切换、历史报警操作记录一键查看、客户自定义需求等功能，便于客户简单高效的进行运维。</p>

### (3) 储能系统产品

产品类型	产品名称	图片	产品介绍
大储	ArcBank		<p>中信博推出的 ArcBank 系列大型储能电池集装箱系统产品，采用全液冷散热设计，控温精度高，温度一致性小于 3℃；其独特的顶部换气模式，可有效防范电站热岛效应，提升电站土地利用率。产品设计灵活，既支持集中式管理，也可采用一簇一管理模式，便于外部交流侧的灵活选配，从而实现高效运行；同时，通过双重泄爆防护、三级消防系统及毫秒级熔断保护，故障响应迅速，兼具安装便捷、运维简单的优势。</p>
工商业储能	风冷储能电池工商柜		<p>中信博推出 241kWh 风冷储能电池工商柜，该产品采用模块化设计，搭载高性能储能电池，并配备气溶胶消防系统，具备高安全性，转换效率高。配合光伏系统使用，可广泛应用于社区、园区、小型工厂、充电站等需实现削峰填谷、能量时移的场所。</p>

	液冷储能 电池工商 柜		中信博推出 261kWh 液冷储能电池工商柜, 该产品搭载高性能储能电池, 采用液冷模式精准控温, 温度一致性小于 3 摄氏度, 同时配备气溶胶消防系统, 兼具高安全性与高转换效率。该产品可与光伏系统配合使用, 广泛适用于社区、园区、小型工厂、充电站等需要实现削峰填谷、能量时移的场所。
移动光储 跟踪微电 网系统	移动光储 跟踪微电 网系统		中信博全球首创将平单轴跟踪系统与集装箱储能深度集成, 该系统具备模块化设计、快速部署、灵活迁移及高精度跟踪的特点, 既能作为户外活动、应急救援的临时电源, 也适用于偏远海岛、农场等需要独立电力供应的场所。

## 2.2 主要经营模式

### 1、采购模式

公司执行订单采购与备料采购相结合的采购模式, 常态情况下, 在保证生产供应的基础上, 执行订单采购, 最大程度减少库存成本。同时为降低原材料市场价格波动的风险, 公司会提前储备部分原材料。公司制定了完善的采购管理相关制度, 通过对供应商的准入、定期考核评价、管理筛选、内部采购流程等方面做出明确规定, 将资质缺失的客商排除在供应商清单之外, 保障供应产品质量。

### 2、生产模式

公司光伏支架系统产品为部分非标准化产品, 依据客户需求及不同项目差异化设计解决方案进行定制化生产, 因此公司实行以销定产的生产模式, 即根据产品订单情况, 下达生产任务, 实行按单生产、降低经营风险。关键部件、核心工序均自主生产和制造, 其他可标准化部件公司流水线生产或外购。

### 3、销售模式

公司的光伏支架系统销售模式为直销模式, 公司下游客户主要为国内外的电力投资公司(业主)或电站工程总承包商(EPC), 公司为其提供定制化的系统解决方案和产品服务。业主是电站投资建设的受益主体, 其直接采购或指令 EPC 采购。EPC 则受业主委托, 按照合同约定对工程建设项目的的设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段的承包。通常 EPC 公司在总价合同条件下, 对其所承包工程的质量、安全、费用和进度负责, 可自主采购或按照总包合同范围内的合格供应商目录采购。

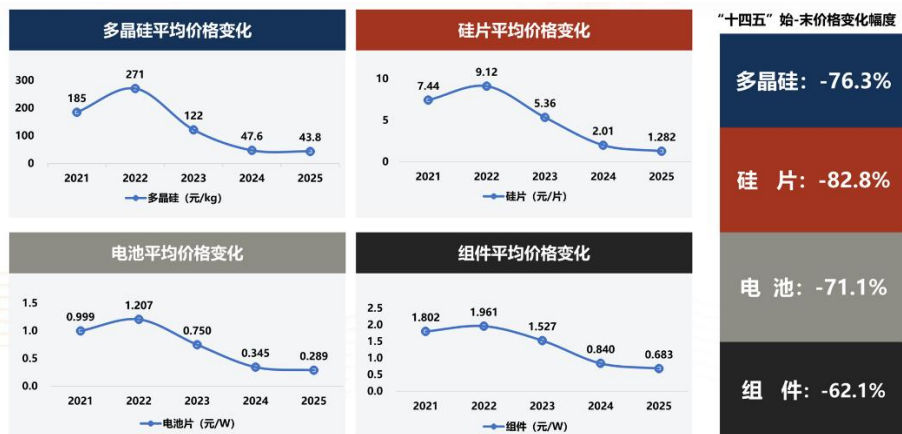
## 2.3 所处行业情况

### (1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

全球光伏行业处于技术迭代加速、市场格局优化的发展阶段，短期受产业链供需变化、国际贸易环境等因素影响，行业面临阶段性调整与竞争压力。中长期看，在全球能源转型与我国“双碳”战略驱动下，光伏发电作为清洁能源主力品种，市场需求具备长期增长空间。我国光伏产业拥有完整、自主可控的产业链优势，创新能力与全球竞争力突出。行业正从规模扩张转向以技术创新、效率提升为核心的高质量发展，未来将持续向高效、低碳、可持续方向升级。

#### (1) 行业面临阶段性挑战，供需格局调整，市场竞争加剧

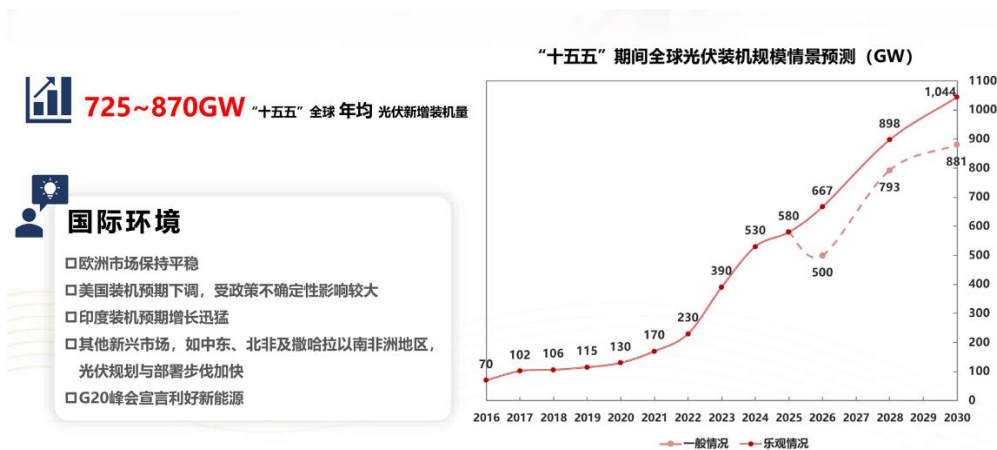
当前全球光伏行业，特别是核心的组件等主材处于产能阶段性过剩、库存消化、价格博弈的调整周期。产业链前期扩张较快，供给能力大幅提升，而下游装机节奏受政策、消纳、贸易环境等因素影响，出现阶段性错配，导致产品价格波动加大，行业整体盈利水平承压。同时，部分海外市场贸易政策、关税及准入要求变化，增加了全球化经营的不确定性。据 CPIA 数据，2025 年全球光伏市场新增装机容量累计 580GW、增速 9.43%，创下自 2020 年以来新低，新增装机节奏放缓。当前行业正经历去库存、去低效产能、优化竞争格局的转型压力。



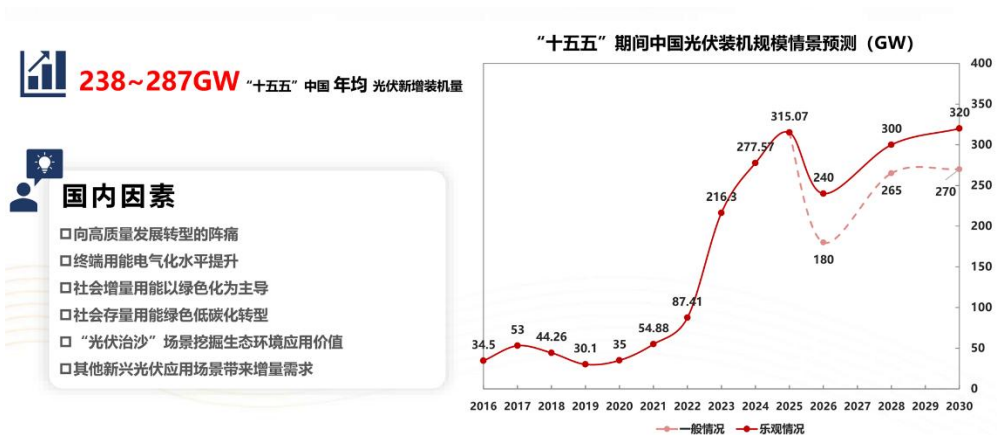
(数据来源: CPIA)

#### (2) 行业长期基本面不变，能源转型驱动，中长期需求韧性强

在全球应对气候变化、保障能源安全以及我国“双碳”目标推进背景下，光伏作为低成本、可普及的清洁能源，长期成长逻辑清晰、市场空间广阔。近年来，全球及国内新增光伏装机规模保持稳步增长，分布式光伏、大型基地、海外新兴市场多点支撑。各国可再生能源装机目标、电力结构升级、工商业绿电需求，共同构成行业持续发展的核心支撑，中长期需求具备较强韧性。



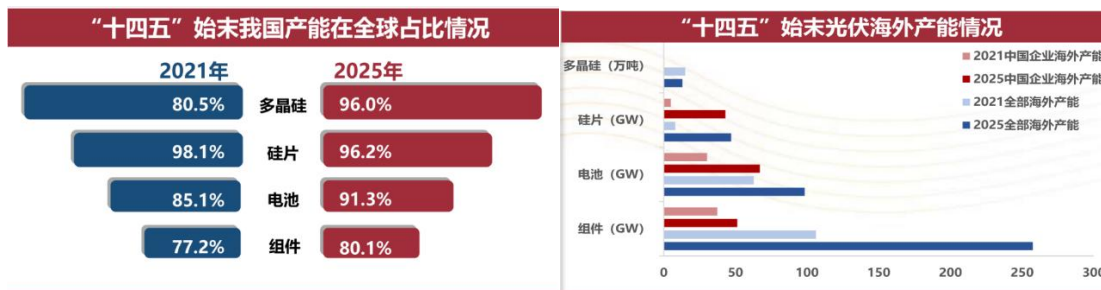
(数据来源: CPIA)



(数据来源: CPIA)

(3) 中国产业优势：全产业链配套完善，全球竞争力突出

我国光伏产业已形成全球最完整、规模领先、配套高效的产业链体系，在制造能力、成本控制、供应链稳定性、技术迭代速度等方面具备显著优势。产业集群效应明显，头部企业持续提升全球化运营能力，通过海外布局、本地化服务等方式应对区域市场变化，巩固全球市场地位。中国光伏产业既是能源转型的核心载体，也是具有国际竞争力的战略性新兴产业。



(数据来源: CPIA)

(4) 行业发展趋势：由规模扩张转向高质量发展

行业正从高速扩产阶段，转向技术升级、效率提升、结构优化的高质量发展阶段。从上游电池片、组件到下游支架等辅材领域，全产业链技术持续进步，推动度电成本进一步下降；行业优

胜劣汰加速，市场份额向具备技术、资金、管理与品牌优势的头部企业集中。随着供需逐步回归合理、低效产能出清，行业将更加注重可持续盈利能力与长期稳健经营，整体发展质量持续提升。



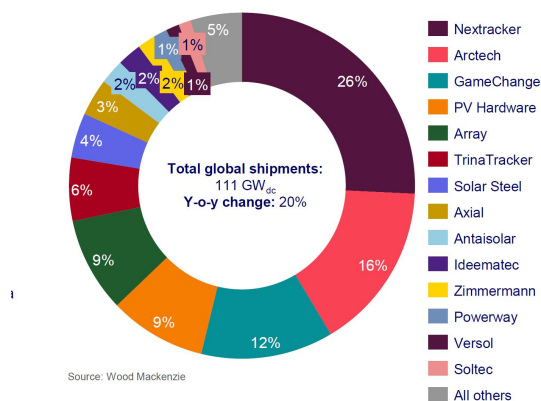
(数据来源：CPIA)

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

光伏支架系统是地面光伏电站稳定运行的核心支撑，中信博深耕该细分领域多年，跟踪支架系列产品能有效降低光伏电站全生命周期度电成本，产品优势享誉全球。截至报告期末，公司支架出货量已超 100GW，在全球 40 余个国家和地区完成超 2000 个项目，2024 年度跟踪系统出货量位居全球第二，且在印度、中东、亚太等地区连续多年排名第一，跟踪支架的国际领先地位稳固。

公司拥有独树一帜的研发实力，是全球唯一自主建设风洞实验室和数值风洞 CFD 计算中心的光伏企业，研发实验室获多项权威资质，与多所高校、权威机构开展产学研合作，多项核心技术加持下的产品尽显技术领先性；同时具备行业一流的供应能力及服务网络，在全球布局多中心、分支机构与海外区域总部，推行属地化人才搭建和本地化运营，稳固优势市场并挖掘新兴市场；品牌影响力也持续提升，2024 年跟踪支架系统排名全球前二，蝉联 2025 全球新能源企业 500 强，是参与国际竞争的国内优质企业；产品生命力更享誉全球，凭借 GW 级大项目实践经验筑牢主业护城河，其产品应用于印度、沙特、乌兹别克斯坦、菲律宾、阿塞拜疆、巴西、南非、罗马尼亚、希腊等多国的大型光伏电站项目，以全球化布局、差异化方案等核心能力打造了多个全球标杆性交付典范。

Global PV tracker market share rankings by shipments, 2024



(资料来源: Wood Mackenzie)

### (3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

报告期内, 国家倡导光伏企业培育新质生产力, 积极科研创新发展光伏+, 拓宽单一主营产业链, 提高产业协同优势, 降低单一产业的波动风险, 推动企业转型升级, 摆脱低价内卷带来的无效竞争。

公司积极响应政策要求, 前瞻性推进 14 个研究课题并立项, 尽企业之力促进研发创新智能化、绿色化、融合化发展。

### 3、 公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位: 元 币种: 人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	10,287,318,097.05	9,923,226,911.57	3.67	8,165,398,710.15
归属于上市公司股东的净资产	4,104,390,170.61	4,410,386,351.28	-6.94	2,802,439,772.91
营业收入	6,884,708,007.99	9,026,107,897.16	-23.72	6,390,158,827.41
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	6,831,203,082.82	8,969,845,976.98	-23.84	6,369,109,781.55
利润总额	38,596,778.47	784,701,775.94	-95.08	412,121,711.75
归属于上市公司股东的净利润	-10,102,644.21	631,518,804.55	-101.60	345,041,900.56
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-43,580,782.58	601,969,713.61	-107.24	306,334,953.21
经营活动产生的现金流量净额	-1,133,686,404.96	36,075,601.12	-3,242.53	798,315,842.57
加权平均净资产收	-0.24	19.72	减少19.96个百分点	12.94

益率 (%)				
基本每股收益 (元 / 股)	-0.05	3.11	-101.61	1.71
稀释每股收益 (元 / 股)	-0.05	3.11	-101.61	1.71
研发投入占营业收入的比例 (%)	2.40	2.25	增加0.15个百分点	2.66

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,558,587,882.22	2,477,946,011.90	1,341,030,490.81	1,507,143,623.06
归属于上市公司股东的净利润	110,171,508.50	47,629,795.64	-35,961,030.53	-131,942,917.82
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	100,423,138.63	40,755,876.37	-37,471,505.26	-147,288,292.32
经营活动产生的现金流量净额	-686,832,690.68	-614,994,272.02	288,022,616.52	-119,882,058.78

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

#### 4、 股东情况

##### 4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	11,754					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	14,675					
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)						
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)						
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)						
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)						
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)						
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 (%)	持有有 限售条	质押、标记或冻结 情况	股东 性质

				件股份 数量	股份 状态	数量	
蔡浩	无变动	75,831,582	34.62		无		境内自然人
苏州融博投资管理合伙企业（有限合伙）	无变动	9,666,961	4.41		无		其他
香港中央结算有限公司	2,445,780	4,096,396	1.87		无		境外法人
苏州中智万博投资管理合伙企业（有限合伙）	无变动	3,836,505	1.75		无		其他
江苏中信博新能源科技股份有限公司回购专用证券账户	2,080,000	3,340,000	1.52		无		其他
国泰海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户		3,165,692	1.45		无		其他
广发证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户		2,084,877	0.95		无		其他
华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户		1,961,910	0.90		无		其他
上海萃竹股权投资管理中心（有限合伙）	无变动	1,542,941	0.70		无		其他
中国银行股份有限公司—华泰柏瑞中证光伏产业交易型开放式指数证券投资基金		1,292,771	0.59		无		其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	苏州融博投资管理合伙企业（有限合伙）、苏州中智万博投资管理合伙企业（有限合伙）为员工持股平台，实际控制人蔡浩配偶杨雪艳为上述两持股平台执行事务合伙人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	-						

存托凭证持有人情况

适用 不适用

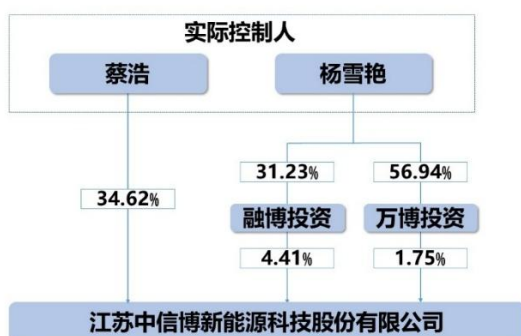
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、 公司债券情况

适用 不适用

### 第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

详见第二节“3、 公司主要会计数据和财务指标”。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用