

江苏中信博新能源科技股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案的评估报告暨 2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案

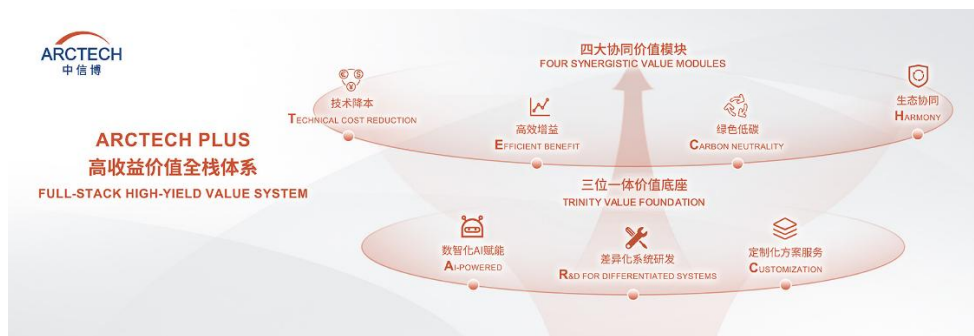
为持续践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，落实上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》要求，江苏中信博新能源科技股份有限公司（以下简称“公司”或“中信博”）董事会基于对 2025 年度行动方案执行情况的全面评估，结合当前光伏行业发展趋势及公司实际经营情况，制定《2026 年度“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“本方案”）。本方案旨在持续推动公司高质量发展，提升核心竞争力和投资价值，切实保障投资者合法权益，促进资本市场平稳健康发展。公司 2025 年度“提质增效重回报”行动方案执行情况及 2026 年度“提质增效重回报”行动方案主要举措如下：

一、聚焦主业提质增效，增强抗周期能力

2025 年度，公司持续聚焦“跟踪+”主业，推进“绿电+智慧能源”产业升维，在“全球化、差异化、绿色化、数智化”的战略格局下坚实布局。根据国际知名能源咨询机构伍德麦肯兹发布的报告，公司 2024 年度跟踪支架系统出货量全球市场占有率达 16%，位列全球第二，继续保持行业领先地位。同时 2025 年度公司经营面临巨大挑战，受上游光伏组件价格持续波动、行业下游观望、需求延迟及价格竞争加剧等因素影响，公司实现营业收入 68.85 亿元，同比下降 23.72%；净利润出现阶段性亏损 1,010.26 万元，同比下降 101.60%。但公司跟踪支架业务毛利率保持相对稳定，技术优势依然明显。同时公司签署订单整体呈上涨趋势，海外跟踪支架订单签署符合期初预期，截至报告期末在手订单充足，为公司长期可持续发展奠定基础。

2026 年公司将秉持“科技赋能，引领产业发展”的使命，持续聚焦主业提质增效，以客户为中心，不断进行研发创新，巩固在“跟踪+”细分领域市场的领先地位。同时，公司将持续推进“绿电+智慧能源”一站式解决方案及核心产品成为公司业务新的增长极，推动产业升维，逐步实现公司在“绿电+智慧能源”一站式解决方案及储能、光电建材等核心产品方面的宏伟布局。公司将以长期主义的战略定力，在不确定的环境中锚定方向，实现“全球化、差异化、绿色化、数智

化”的再进阶，增强自身的抗风险能力。



二、强化研发创新壁垒，培育新质生产力

公司始终坚持差异化创新战略。2025 年度公司推出新一代“天柔 PRO”柔性支架产品及“跟踪+清洗机器人”智能运维解决方案，进一步完善产品矩阵。2025 年度新增知识产权成果 196 项，其中发明专利 33 项；截至报告期末，累计拥有知识产权成果 844 项，全球化专利布局覆盖了主要光伏市场。

2026 年，公司将继续在研发平台升级、前瞻性技术储备、产学研合作等方面持续推进。通过募集资金的合理调配使用，推进研发实验室升级，扩建数值风洞 CFD 计算中心算力，同时在智能安装机器人、智能打桩机器人等储备领域加大研发投入，构建第二增长曲线。公司将以行业先进的研发测试能力为依托，持续研发创新，整合优质的研发测试资源，利用产学研一体化创新平台，保持差异化技术代际领先，推动公司从产品解决方案向全场景一站式智慧能源解决方案演进，强化研发创新壁垒，培育新质生产力。



三、坚定全球化战略纵深推进，构建多元均衡市场格局

2025 年度，公司坚定推进“从产品出海到品牌出海”的全球化战略，成功签署沙特 PIF6 福里斯 1.2GW 及 AFIF 4.2GW 等多个大型光伏项目跟踪支架合作协议，创公司全球单次合作新高，彰显了国际客户对公司产品力与交付能力的高度认可。

2026 年公司将加大区域市场的生态融合，深化全球多区域运营能力与本地化服务体系，提升多元竞争力的同时打造深度融合、资源互通、敏捷响应、价值共享的全球网络，促进全球生态和谐共生。同时面对全球贸易政策不确定性及单一市场周期性波动、地缘政治等风险，公司将通过优化区域市场集中度，打造“多极化”市场布局分散风险，提升抗周期、抗冲击能力。



四、完善公司治理体系，提升规范运作水平

2025 年，公司完成董事、高级管理人员的换届选举和聘任工作，根据新修订的《上市公司治理准则》等监管规则修订了《公司章程》及一系列治理制度，完善法人治理结构。公司严格履行信息披露义务，通过业绩说明会、机构调研、上证 E 互动等多种渠道与投资者保持密切沟通。

2026 年，公司将持续聚焦法人治理体系完善、信息披露提质、投资者关系深耕等，提升规范运作水平和风险防范能力，在合规的基础上保障与投资者的良性互动，增强投资者长期价值主义，陪伴企业共同成长。同时加强公司董事、高级管理人员等管理层及员工的履职保障培训，深化其对证券市场法律法规、监管政策的理解，提升关键少数人员合规意识。公司也将进一步保障独立董事及审计委员会履职条件，充分发挥独立董事和审计委员会在参与决策、专业咨询、制衡监督等方面的作用，提升公司董事会决策的科学性和合理性，维护投资者合法权益。

五、深化 ESG 实践，推动可持续发展

2025 年度，公司发布《2024 年度环境、社会与公司治理（ESG）报告》，荣膺万得（Wind）ESG 评级“AA”级，位列电气设备行业前 6%（23/398），体现公司在可持续发展领域的领先地位。

2026 年，公司将董事会战略委员会调整为董事会战略与可持续发展委员会，

强化 ESG 战略统筹职能。我们将持续精进 ESG 管理水平，将 ESG 理念融入公司经营业务的各个环节，驱动公司实现可持续发展；持续致力于 ESG 工作实践，通过不断的技术创新和管理优化，实现公司可持续发展，同时为社会和环境的可持续发展做出更大贡献。

六、优化投资者回报机制，共享发展成果

2025 年度，公司始终将投资者回报置于重要位置。2024 年度权益分派方案为每 10 股派发现金红利 10 元（含税），合计派发现金红利 2.17 亿元，占 2024 年度净利润的 34.40%，分红比例稳步提升。上市以来累计分红超 4.12 亿元，占净利润总额比例达 31.18%。股份回购方面，公司于 2025 年 4 月启动第二期股份回购计划，截至 2025 年 12 月回购股份 208 万股，成交金额 9,956.00 万元（不含交易费用）。

2026 年，公司将持续按照《公司章程》中制定的分红回报规划的要求，结合公司实际情况制定相应的分红方案。同时将在合适时机推出长效激励机制，推出员工持股计划或股权激励，构建管理层、核心骨干与股东利益共同体。

公司“提质增效重回报”的方案所涉及的公司规划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。此行动方案是基于目前公司实际情况做出，未来可能会受到国内外市场环境因素、政策调整等因素影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者注意投资风险。

江苏中信博新能源科技股份有限公司董事会

2026 年 4 月 15 日