



**HANS CNC**  
**大族数控**

**年度報告**  
**2025**

**深圳市大族数控科技股份有限公司**  
**SHENZHEN HAN'S CNC TECHNOLOGY CO., LTD.**

*(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)*

**股份代號：3200**

# 目錄

公司資料	3
財務摘要	5
董事長致辭	7
管理層討論與分析	9
董事及高級管理層	60
董事會報告	74
企業管治報告	116
獨立核數師報告	140
合併損益表	147
合併綜合收益表	148
合併財務狀況表	149
合併權益變動表	151
合併現金流量表	153
合併財務報表附註	155
釋義	254
技術詞彙表	257

## 重要提示

公司董事會及董事、高級管理人員保證本年度報告(「**本報告**」)內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

本財務報告乃根據國際財務報告準則編製，已經安永會計師事務所審計並出具標準無保留意見。

本報告已經公司第二屆董事會第二十一一次會議(「**本次董事會**」)審議通過，所有董事均出席了本次董事會會議。

本報告中所涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成公司對投資者的實質承諾，投資者及相關人士均應當對此保持足夠的風險認識，並且應當理解計劃、預測與承諾之間的差異，敬請投資者注意投資風險。

公司在本報告「管理層討論與分析」中描述了公司可能面對的風險及應對措施，敬請廣大投資者注意查閱。

公司經本次董事會審議通過的利潤分配預案為：以權益分派股權登記日為基數，向全體股東每10股派發現金紅利6元(含稅)，送紅股0股(含稅)，以資本公積金向全體股東每10股轉增0股。

本報告分別以中英文兩種語言編製。如對財務報告的理解產生歧義，請以英文版為準；除財務報告外的其他內容，如有歧義，請以中文版為準。除特別說明外，本報告所列數據以人民幣為單位。

# 公司資料

## 法定名稱

深圳市大族數控科技股份有限公司

## 英文名稱

Shenzhen Han's CNC Technology Co., Ltd.

## 中文簡稱

大族數控

## 英文簡稱

HANS CNC

## 董事會

### 執行董事

楊朝輝先生(董事長兼總經理)

### 非執行董事

張建群先生

周輝強先生

杜永剛先生

黃麟婷女士(職工代表董事)

### 獨立非執行董事

丘運良先生

李薇薇女士

辛國勝博士

夏麗雅女士

## 審計委員會

丘運良先生(主席)

周輝強先生

李薇薇女士

## 薪酬與考核委員會

辛國勝博士(主席)

周輝強先生

丘運良先生

## 提名委員會

李薇薇女士(主席)

杜永剛先生

辛國勝博士

## 戰略委員會

楊朝輝先生(主席)

張建群先生

丘運良先生

## 聯席公司秘書

周鴛鴦女士

黃雅嬋女士

## 授權代表

楊朝輝先生

周鴛鴦女士

## 核數師

安永會計師事務所

執業會計師

根據《會計及財務匯報局條例》

註冊公眾利益實體核數師

香港

鰂魚涌

英皇道979號

太古坊一座27樓

## 註冊辦事處、中國總部及主要營業地點

中國

廣東省深圳市

寶安區

福海街道

和平社區重慶路12號

大族激光智造中心

3棟廠房101、3棟1-2樓、4樓及7樓以及4棟1樓及4樓



## 香港主要營業地點

香港  
銅鑼灣希慎道33號  
利園一期19樓1916室

## H股證券登記處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

## 香港法律顧問

高偉紳律師事務所  
香港  
中環  
康樂廣場1號  
怡和大廈27樓

## 合規顧問

新百利融資有限公司  
香港  
皇后大道中29號  
華人行20樓

## 股份代號

深交所：301200.SZ  
港交所：3200.HK

## 公司網站

[www.hanscnc.com](http://www.hanscnc.com)

# 財務摘要

## 主要會計數據及財務指標

本財務摘要資料按國際財務報告準則(IFRS)編製。本集團過往財政年度的業績、資產及負債的概要載列如下。該概要並不構成經審計合併財務報表的一部分。

	2025年度 人民幣千元	2024年度 人民幣千元	本年比上年 (增減)	2023年度 人民幣千元	2022年度 人民幣千元
收入	<b>5,772,935</b>	3,343,091	72.68%	1,634,311	2,786,150
銷售成本	<b>3,804,768</b>	2,435,421	56.23%	1,157,425	1,838,332
毛利	<b>1,968,167</b>	907,670	116.84%	476,886	947,818
銷售及營銷開支	<b>311,404</b>	196,103	58.80%	132,209	160,527
行政開支	<b>297,626</b>	203,743	46.08%	112,515	153,653
研發開支	<b>457,541</b>	266,829	71.47%	193,564	229,671
除稅前利潤	<b>931,341</b>	329,583	182.58%	137,426	483,322
所得稅開支	<b>113,012</b>	30,001	276.69%	1,758	51,310
年內利潤	<b>818,329</b>	299,582	173.16%	135,668	432,012
歸屬於母公司所有者的淨利潤	<b>824,267</b>	301,180	173.68%	135,546	434,687

	2025年度 人民幣千元	2024年度 人民幣千元	本年比上年 (增減)	2023年度 人民幣千元	2022年度 人民幣千元
流動資產總額	<b>8,241,137</b>	5,193,495	58.68%	4,644,703	6,074,607
非流動資產總額	<b>2,373,890</b>	1,993,002	19.11%	1,334,424	1,077,201
資產總額	<b>10,615,027</b>	7,186,497	47.71%	5,979,127	7,151,808
流動負債總額	<b>4,299,278</b>	1,812,598	137.19%	1,235,607	1,317,023
非流動負債總額	<b>230,861</b>	237,522	-2.80%	54,975	104,073
負債總額	<b>4,530,139</b>	2,050,120	120.97%	1,290,582	1,421,096
股東權益總額	<b>6,084,888</b>	5,136,377	18.47%	4,688,545	5,730,712
歸屬於母公司所有者的權益	<b>6,070,839</b>	5,126,923	18.41%	4,677,493	5,727,867

	2025年度 人民幣千元	2024年度 人民幣千元	本年比上年 (增減)	2023年度 人民幣千元	2022年度 人民幣千元
經營活動產生的現金流量淨額	180,607	154,986	16.53%	416,774	655,354
投資活動產生的現金流量淨額	(154,443)	(623,967)	-75.25%	(310,938)	(145,763)
籌資活動產生的現金流量淨額	252,394	93,786	169.12%	(1,174,846)	2,256,554

附註：由於本公司於2026年2月6日新上市，且由本公司呈列本集團於2022年之前的財務概要並不可行，故呈列四年財務概要。

主要財務指標	2025年度	2024年度	本年比上年 (增減)	2023年度	2022年度
毛利率	34.09%	27.15%	提升6.94個百分點	29.18%	34.02%
歸屬於母公司所有者的利潤率	14.28%	9.01%	提升5.27個百分點	8.29%	15.60%
基本每股收益(人民幣元)	1.95	0.72	170.83%	0.32	1.05
稀釋每股收益(人民幣元)	1.90	0.71	167.61%	0.32	1.05
加權平均淨資產收益率	14.98%	6.24%	提升8.74個百分點	2.57%	8.60%
資產負債率	42.68%	28.53%	提升14.15個百分點	21.58%	19.87%

附註：

- (1) 毛利率=毛利/營業收入\*100%
- (2) 歸屬於母公司所有者的利潤率=歸屬於母公司所有者的年內利潤/營業收入\*100%
- (3) 加權平均淨資產收益率=歸屬於母公司所有者的年內利潤/歸屬於母公司所有者的加權平均淨資產\*100%
- (4) 資產負債率=負債總額/資產總額\*100%

本公司同時按照國際財務報告準則會計準則與按照中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和淨資產不存在實質性差異。H股與A股披露的淨利潤和淨資產若出現微小尾數差異的情況，均系換算及四捨五入所致。

# 董事長致辭

尊敬的各位股東、投資人：

2025年，算力浪潮持續澎湃，前沿技術不斷湧現，全球PCB產業迎來技術跨越與價值重構的黃金發展期。作為AI驅動的PCB數智化解決方案服務商，大族數控把握機遇、乘勢而上，業績勇創歷史新高。營業總收入實現5,772.9百萬元，同比增長72.68%；歸屬母公司所有者的淨利潤實現824.3百萬元，同比增長173.68%。公司憑借穩健進取的經營戰略及優秀的業績表現，獲得資本市場高度認可，2025年，大族數控被納入中證500、深證成指及創業板指三大核心指數；同時登陸香港聯交所主板，以A+H雙資本平台驅動全球化進程！

2025年，大族數控貫徹創新核心戰略，在技術研發、產品佈局、生態構建等維度取得突破性成果。

**創新研發體系支撐技術不斷升級。**公司以細分場景為中心，依託場景研究平台、產品研發中心、通用技術研究平台構建三位一體的創新研發體系，聚焦場景痛點、升級產品、扎根技術，持續加深PCB加工關鍵製程解決方案競爭力護城河，為PCB技術演進迭代提供堅實的裝備支撐。

**創新解決方案賦能行業進步。**公司錨定高價值場景，突破關鍵技術瓶頸，從單一設備到工藝協同，打造涵蓋人、機、料、法、環、測(5M1E)全面質量管理的工序綜合解決方案；2025年，公司搭載自主專利的鑽測一體高精度背鑽方案，實現背鑽孔殘樁0-100 $\mu$ m的超高加工水平，同時，創新開發的新型激光方案，突破傳統激光加工瓶頸，賦能高頻高速材料PCB實現高品質Z軸互聯，共同助力新一代算力服務器AI PCB穩定量產。

**創新產業協同構築共贏生態。**公司深度參與PCB龍頭企業新產品、新工藝研發，進一步鏈接客戶的客戶，攜手上游關鍵元器件合作夥伴及PCB核心材料廠商，創新合作模式，共同研究前沿技術、先進工藝，促進「場景—材料—設備」深度協同、相互賦能，構築「共生共榮、共進共贏」的產業生態，聚力解決AI算力行業不斷進化的技術需求，大幅提升PCB產業的價值體量。

立足新起點，展望新徵程，未來，大族數控將持續圍繞「成為世界範圍內最受尊敬和信賴的PCB裝備服務商」的戰略願景，深耕PCB產業高價值場景，緊跟前沿技術快速進化步伐，廣納全球高端人才，推進高水平的國際化市場拓展，致力為全球夥伴創造長期價值。



**擁抱AI算力產業快速進化對PCB行業技術需求的變革。**公司聚焦AI算力服務器、高速光模塊、智能化汽車、先進封裝等高價值、高潛力場景，深化工序解決方案創新，攻堅前沿技術、完善產品佈局，開發面向未來的新技術、新產品、新方案，為行業注入源源不斷的創新動能。

**依託品牌知名度上升機遇，加速全球化佈局及海外市場拓展。**公司將大力吸引全球的國際化人才並打造海外主要PCB及先進封裝產業聚集地的本土化團隊，以緊密鏈接下游海外客戶；並通過高技術附加值工序解決方案的市場推廣，參與到全球高水平競爭中，從而提升公司的國際化運營水平，實現全球產業鏈的覆蓋。

仰望星空，亦腳踏實地。2026年，大族數控將繼續開拓創新，以更硬核的技術、更先進的方案、更卓越的服務，與全球夥伴共探發展新機遇，共築產業新未來！更將以穩健的經營業績、持續的成長能力與優異的發展成果，回饋所有股東與各界夥伴的信任與支持！

**楊朝輝**

董事長、執行董事兼總經理

2026年3月30日

# 管理層討論與分析

## 報告期內公司從事的主要業務

### 主營業務和主要產品的基本情況

#### 1、 主營業務

公司聚焦AI算力場景，深度綁定行業龍頭客戶，主營業務為PCB專用設備的研發、生產和銷售，產品主要涵蓋壓合、鑽孔、曝光、成型、檢測等PCB生產關鍵工序。報告期內，公司業務及經營模式未發生重大變化；公司產品類型進一步豐富，新產品研發取得較大進展，並針對熱點應用場景從銷售單一設備到提供全面質量管理的專業化工藝解決方案，逐步從被動「滿足」客戶需求向主動「助力」客戶提升技術能力及盈利水平轉變，不斷提升公司技術競爭護城河。

#### 2、 主要產品

公司構建了覆蓋普通多層板、高多層板、HDI板、IC封裝基板、撓性板及剛撓結合板等不同細分PCB市場及壓合、鑽孔、曝光、成型、檢測等關鍵工序的立體化產品矩陣，為PCB不同細分領域的客戶提供差異化的一站式工序解決方案。2025年，公司不斷完善各類型產品線佈局並提升競爭能力，在AI算力場景進一步豐富產品矩陣，超高精度CCD機械鑽孔機、新一代新型激光加工設備、能量實時監控CO<sub>2</sub>激光鑽孔機、第三代定位系統機械鑽孔機、大點數高精四線測試機等行業創新型產品獲得客戶認可，公司產品結構得到進一步優化。

細分市場	工序					
	曝光工序 (內層/外層)	壓合工序	鑽孔工序	曝光工序 (阻焊)	成型工序	檢測工序
普通多層板	激光直接成像系統	壓合系統	機械鑽孔設備	激光直接成像系統	機械成型設備	電性能檢測設備 光學檢查設備 (AOI/AVI)
高多層板	激光直接成像系統	壓合系統	機械鑽孔設備 CCD機械鑽孔設備	激光直接成像系統	機械成型設備	電性能檢測設備 光學檢查設備 (AOI/AVI)
HDI板	激光直接成像系統	壓合系統	機械鑽孔設備 CO <sub>2</sub> 激光鑽孔設備 新型激光鑽孔設備	激光直接成像系統	機械成型設備 激光成型設備	電性能檢測設備 光學檢查設備 (AOI/AVI)
IC封裝基板	激光直接成像系統	壓合系統 ABF燒邊設備	機械鑽孔設備 CO <sub>2</sub> 激光鑽孔設備 新型激光鑽孔設備	激光直接成像系統	機械成型設備 激光成型設備	電性能檢測設備 XOUT分揀設備
撓性板及 剛撓結合板	激光直接成像系統	壓合系統	機械鑽孔設備 UV激光鑽孔設備	激光直接成像系統	機械成型設備 激光成型設備	電性能檢測設備

公司主要工序解決方案情況如下：

(1) 壓合工序解決方案

壓合是PCB多層板製造的關鍵加工環節，需要將內層、半固化片及銅箔疊合在一起，通過程式化的加熱及冷卻，使得半固化片材料由半固化態轉變為固化態，從而形成完整的多層板。公司的真空壓合系統具有更高的溫度均勻性及壓合平整度，可滿足算力高多層板及HDI板壓合工序環節中，層間均勻性要求持續提升的需求。

(2) 鑽孔工序解決方案

鑽孔是PCB製造的核心加工環節，指用一種專用工具或激光在有機材料PCB或玻璃基板上加工出各種導通孔，經金屬化電鍍後成為層與層的連接線路，以實現層間互連互通；另外針對AI算力設備高速PCB信號完整性需求，通孔的背鑽應用大幅攀升。一般情況下，孔徑 $\geq 0.15\text{mm}$ 時會採用機械鑽孔方式，且部分機械通孔需要進行二次背鑽加工；而孔徑 $< 0.15\text{mm}$ 且厚徑比(AR) $< 1.5$ 時則多採用激光鑽孔方式。

公司產品包含機械鑽孔設備、CCD六軸獨立機械鑽孔設備、CO<sub>2</sub>激光鑽孔設備、UV激光鑽孔設備、新型激光鑽孔設備、複合激光鑽孔設備等，公司是行業內少數可針對AI算力PCB複雜結構需求提供成套設備的企業；同時公司不斷累積不同特性材料的最佳工藝參數，為客戶提供鑽孔工序的綜合解決方案，助力PCB行業鑽孔加工綜合成本的降低及品質的提升。

(3) 曝光工序解決方案

曝光是指將設計的電路線路圖形轉移到PCB基板上。根據曝光時是否使用底片，曝光技術主要可分為激光直接成像技術和傳統菲林曝光技術，應用於內層圖形曝光、外層圖形曝光及阻焊曝光等多個曝光工序。

公司推出的曝光設備為激光直接成像系統，針對不同的感光材料、解析度等關鍵指標，提供豐富的產品組合，為不同細分PCB加工需求提供全方位的解決方案；在應對線路圖形轉移方面，優越的層間對位精度、線寬極差控制能力及精細解析能力，可滿足高速算力PCB的阻抗管控及高階HDI細線路要求，而常規多層板加工最高曝光效率可超10,000PNL/天；在應對阻焊圖形轉移方面，提供激光器功率 $\geq 100W$ 及多波長組合方式的高效作業激光直接成像系統，滿足不同顏色及特性油墨的穩定加工。

#### (4) 成型工序解決方案

成型是指通過銑刀或激光切除PCB外圍多餘的邊框，或在內部進行局部挖空(Cavity)，以將PCB加工成要求的規格尺寸和形狀。一般情況下，剛性板會採用機械銑刀方式進行成型加工，而撓性板及剛撓結合板則採用激光方式進行成型加工。另外撓性板生產中覆蓋膜、電磁屏蔽膜等大尺寸輔料加工，也逐漸導入激光成型機取代刀模沖切。公司提供機械成型設備、CCD六軸獨立機械成型設備、激光成型設備、覆蓋膜激光成型設備等各類產品，搭配不同的自動化方案，滿足多層板、HDI板、撓性及剛撓結合板的高精度加工，在800G及以上高速光模塊高精度成型方面取得廣泛認可。同時推出塗層銑刀產品，可提升銑刀壽命及增加鑼板疊層數，從而實現高效率、高品質及低成本的機械成型加工作業。

#### (5) 檢測工序解決方案

PCB生產中涉及多個環節的檢測工序，最重要的環節是對半成品及成品進行完整性、外觀及電性能檢測以確保電子產品的功能性和可靠性。隨著線路密度的增加，檢測的難度也隨之增加，需要通過自動化的檢測設備進行檢測。

公司針對不同PCB的檢測需求，如電性能測試方面的測試點數、測試密度、焊盤尺寸、芯片節距、批量大小、四線需求等提供專用測試設備、通用測試設備、專用高精測試設備、耐高壓測試設備等產品，公司系列產品為AI算力PCB電性能的完整性保駕護航，深受行業信賴。另外，針對蝕刻後圖形完整性及最終外觀檢查，則根據不同特徵參數，提供不同分辨率的自動光學檢查設備(AOI及AVI)，來滿足PCB加工過程及成品的各類型質量檢測要求。

### 3、經營模式

#### (1) 盈利模式

公司深耕AI算力PCB市場，積極開展關鍵加工工藝研究，在高頻高速PCB信號完整性、電源完整性方面不斷推出行業創新加工方案，助力客戶穩定量產下一代AI算力PCB並進一步延伸至半導體先進封裝(Semiconductor advanced packaging)產業鏈。公司專注於PCB專用設備及PCB加工一站式綜合解決方案的研發、生產和銷售，主要通過向下游PCB製造商銷售產品及提供服務實現收入及盈利；並憑借與行業龍頭客戶前瞻性的合作開發，進一步增強公司競爭力護城河，來提升公司市場地位及盈利水平。

#### (2) 生產模式

公司主要採用「以銷定產」的生產模式，結合需求預測、意向訂單、實際訂單、備貨情況及產能等情況按月編製《整機計劃》，按BOM組織物料，並由生產部門按作業指導書進行模塊化組裝，再進行總裝調試。各類PCB產品對專用加工設備的技術要求及品質標準存在一定差異，公司結合不同產品的性能要求，針對性安排生產場地及裝配、調試人員，確保公司產品交付的效率及品質穩定性。

#### (3) 採購模式

公司主要採用「以產定採」輔以「安全庫存」的方式開展生產性物料採購，主要採購類別包括鈹金機加件、機械器件、外購模組、光學器件等。

公司按照供應商管理辦法，根據物料特性開發供應商，通過審廠、樣品測試等方式對供應商資質進行審核，被納入合格供應商名錄的企業還需接受定期考核及複審。

公司採用詢價採購或年度框架協議等模式，按照原材料性質從合格供應商庫中選擇合適供應商進行採購。對於標準部件，公司主要結合原材料的質量、價格、交期等因素進行採購；對於非標準化部件，公司會對部件進行自主設計後，根據供應商的技術水平、加工能力和報價等因素擇優確定。



公司根據各類物料的採購週期以及《整機計劃》進行原材料備貨，對於核心物料、貴重物料，每個月根據市場發機計劃安排提貨；對於輔料類，按照安全庫存模式進行備貨。公司與供應商在採購合同中會約定不同的信用政策，並主要通過銀行轉賬、承兌匯票、信用證等方式進行結算。

#### (4) 銷售模式

公司主要採用直銷的銷售模式。公司的PCB專用設備絕大多數以直銷方式銷售給國內外PCB製造商。另外，由於部分代理商和貿易商具有較為豐富的客戶資源，尤其是外資PCB製造商資源，因此公司為提升與該類客戶的合作深度，部分採用代理商和貿易商銷售模式。

#### (5) 研發模式

目前，公司下設多個產品中心負責產品研發，包括大族微電子、機械產品中心、激光產品中心、新激光產品中心、數字成像產品中心、檢測產品中心、貼附及自動化產品中心，為提升公司產品所在工序內及上下游工序間的協同能力，公司佈局壓合產品中心、塗層刀具產品中心、光學檢查產品中心等，以補充和強化產品間的相互促進，提升了細分場景下整廠一站式解決方案的綜合競爭力。

公司具有創新的自主研發模式：以細分市場及應用場景為中心，依託細分場景研究平台、各產品研發平台及通用專業技術研究平台，鏈接上下游產業鏈開展研發合作，持續挖掘AI算力場景PCB的製程難點與痛點，突破高多層板、高多層HDI板、類載板等各細分場景現有工藝瓶頸並滿足前瞻需求，同時與行業龍頭客戶持續深入合作，實現各細分場景工藝的自我迭代及提升，以持續確保公司產品及解決方案的競爭優勢，為PCB行業客戶提供各細分市場(場景)一站式最優加工解決方案。

(6) 公司採用目前經營模式的合理性及變化情況

公司現有經營模式是在發展過程中不斷完善而形成的，受到客戶需求、市場競爭情況等多方面因素影響，符合行業特點和商業慣例。報告期內公司經營模式未發生重大變化，影響公司經營模式的主要因素未發生重大變化，在可預見的一段時間內公司的經營模式也不會發生重大變化，但隨著AI重塑千行百業，公司將不斷優化經營模式以適應產業進步。

## 產品市場地位及業績驅動因素、競爭優勢與劣勢等

### 1、產品市場地位及業績驅動因素

公司憑借創新商業模式及二十餘年在高速高精運動控制、精密機械、電氣工程、軟件算法、先進光學系統、激光應用、圖像處理、電子測試等方面的技術沉澱，為PCB行業提供具備技術優勢的工序解決方案，包括機械鑽孔方案、高精度背鑽鑽孔方案、激光鑽孔方案等全品類鑽孔工序產品，以及不同感光材料的激光直接成像方案、機械及激光成型方案、光學檢查及電性能檢查方案等，產品廣泛應用於多層板、高多層板、HDI板、IC封裝基板、撓性板及剛撓結合板等多個PCB細分領域，主要產品在性能、功能、可靠性方面已達到行業先進水平，滿足國內外下游知名客戶的研發及量產要求，不斷促進PCB產業加工工藝技術的進步；同時，PCB製造與先進封裝技術呈現融合趨勢，為助力下游客戶拓展先進封裝業務，提供面向2.5D、3D封裝的超大尺寸FC-BGA封裝基板、面板級封裝中介板等成套解決方案，包含新型激光鑽孔設備、玻璃基加工設備、激光成型設備等。

報告期內，公司在AI算力PCB專用設備市場快速崛起，主要產品市場佔有率及客戶認可度持續攀升，實現營業收入5,772.9百萬元，較去年大幅增長72.68%，歸屬母公司所有者的淨利潤實現824.3百萬元，較去年增長173.68%。主要得益於AI算力產業鏈基礎設施服務器、高速交換機等基礎設施需求持續強勁，加上消費電子、汽車電子、工業控制等終端市場技術升級，高價值高多層板、高多層HDI板增長快速，PCB專用加工設備市場需求進一步放大。公司緊抓AI算力PCB行業成長機遇，持續圍繞「成為世界範圍內最受尊敬和信賴的PCB裝備服務商」這一戰略願景，積極研發創新型解決方案，同步提升產能和產品品質，賦能PCB產業快速擴產及技術升級，公司各類產品營收取得較大幅度增長。

具體情況如下：

(1) 高多層板市場成長強勁，公司技術提升助力新一代服務器量產

在高多層板市場，AI算力中心數據量大幅攀升，AI服務器、高速交換機等產品SerDes 112/224Gbps高速數據傳輸對信號完整性及電源完整性的保障提出更高要求，與之相關的18層以上多層板2025年市場成長超50%，且持續朝著更多層數、更大厚度、更高總銅厚及高密度結構發展，包含通孔品質、背鑽孔精度、線路圖形完整性及電性能等特徵參數規格要求大幅提升。

公司CCD六軸獨立機械鑽孔機搭載自主專利的3D背鑽及鑽測一體技術，可實現超短殘樁和超高同心度，已完成下一代AI服務器PCB的加工認證，並在行業多家高多層板龍頭企業實現量產；同時，針對高多層板AR>30:1超高厚徑比通孔鑽孔、微細線路極差及高可靠性電性能測試等技術要求，公司提供組合產品方案，包含大扭力主軸鑽孔設備、超高層間對位及圖形精度控制數字成像系統、超大檯面通用測試機及大點數CCD四線測試機產品、光學檢查設備，助力下游客戶提升該類高附加值產品的生產良率及品質信賴度。

(2) 高多層高階HDI板市場增長快速，公司創新方案加速產業升級

2025年HDI板市場成長25.6%，其中高多層板HDI產品增速更是高達99.2%。市場增長最為顯著的AI服務器相關高多層HDI板，其結構更加複雜，融合了高多層板及高密度板的雙重特性，疊層數量逐步提升至六階二十層以上。在Z向互聯上，導通孔的形式包含埋通孔、通孔、背鑽孔、盲孔、跨層盲孔，且隨著傳輸速率的大幅提升，對線路圖形的完整性和一致性提出更高要求，另一方面M8、M9等級高頻高速材料的採用，進一步加大生產加工難度，對新工藝、新設備提出需求。

公司持續與下游客戶開展新材料加工工藝研究，是行業內少數可提供對應成套解決方案的企業，針對該類產品技術难度大、特徵參數小的特點，提供機械鑽孔機、CCD六軸獨立機械鑽孔機、CO<sub>2</sub>激光鑽孔機、新型激光鑽孔機的超強產品組合，不斷鞏固公司在鑽孔這一核心工序的市場地位，獲得國內外客戶一致認可；另外，該類產品結構複雜，增加了質量的不確定性，公司提供光學檢查設備、超大點數四線測試機、高分辨率外觀檢查設備等綜合方案，保障成品的品質可靠性，獲得全球頂級AI服務器PCB生產廠商的高度評價。

(3) 先進封裝產業鏈強勢反彈，公司創新方案獲得客戶青睞

2025年受AI算力需求影響，FC-BGA市場得以快速復甦，加上關鍵材料推動價格上漲，封裝基板市場2025年增幅達16.9%，其中CPU、GPU、xPU、ASIC等相關芯片採用CoWoS、EMIB等工藝封裝，對超大尺寸、高多層板FC-BGA的加工設備需求增加。

公司一方面不斷提升包括封裝基板專用機械鑽孔機、CO<sub>2</sub>激光鑽孔機、高精專用測試機等傳統解決方案產品的性能，用於BT載板及FC-BGA芯板微小孔加工的機械鑽孔機，通過全局溫控管理，實現生產精度及效率方面優於競爭對手，並針對FC-BGA載板芯板孔中孔及多層化結構，提供超高精度的CCD六軸機械鑽孔機方案；另一方面，從先進封裝技術快速發展入手，針對面板級埋入式封裝、2.xD有機RDL等產品在行業內率先推廣新型激光技術，提供更小微孔鑽孔、更高精度挖槽及成型、無損玻璃基板通孔、裂片加工等系列產品，相較於國外設備廠商的傳統產品方案，公司創新產品具有品質和效率方面的雙重優勢，收穫國內外龍頭封裝基板及終端客戶的認可，並賦能國內相關下游客戶向先進封裝市場拓展。

### (4) 傳統PCB市場競爭激烈，革新方案賦能客戶降本增效

普通多層板市場行業准入門檻較低，技術同質化嚴重，市場競爭激烈，下游客戶亟需可降本增效的加工方案來提升自身競爭力。公司在該市場提供層壓系統、機械鑽孔機、CO<sub>2</sub>激光鑽孔機、激光直接成像機、機械成型機、檢測設備等諸多產品，不斷提升各產品的綜合性能，持續降低下游客戶的製造成本。2025年，公司第三代定位系統自動化機械鑽孔機、四光束雙檯面CO<sub>2</sub>激光鑽孔機、自動化成型機等產品性能進一步提升，大幅提升PCB製造工序的稼動率並降低綜合生產成本。

2025年撓性及剛撓結合板市場增長3.7%，遠低於PCB產業平均增長水平。但是，公司在新能源汽車、儲能、攝像模組、OLED屏幕等場景找準機會，高精度UV激光鑽孔機、激光成型機、覆蓋膜／補強自動貼附等設備技術水平持續提升，市場佔有率不斷提升；加上新開發的激光清掃機、高精度激光成型機等產品，可分別取代傳統阻焊及機械沖切工藝，從而有效提升了公司在該市場的空間。

### (5) 東南亞市場發展加速，海外高端設備需求提升

2025年以東南亞國家為主的PCB市場規模增長20.5%至73.3億美元，佔全球產業的8.6%，其中泰國、越南及馬來西亞為東南亞地區主要增長點，全球頭部企業相關PCB新建項目快速推進，公司緊抓客戶擴產新增設備的機遇，海外市場業務大幅增長68.30%。全球主要電子終端品牌多元化的供應鏈策略加速，AI服務器、衛星通訊、高速光模塊、汽車智能駕駛等PCB成為佈局重點，帶動了更多高多層板、高階HDI板產能的建設，除常規的機械鑽孔機、高效數字成像系統、通用測試機等設備外，高技術附加值的CCD六軸獨立機械鑽孔機、CO<sub>2</sub>激光鑽孔機、新型激光鑽孔機、高解析數字成像系統、高精微針測試機等需求量上漲，助力公司海外市場銷售規模及利潤空間的提升。



## 2、 競爭優勢

### (1) 研發技術方面

公司構建了完善的研發體系，為不斷取得技術突破提供了有力支撐。報告期內，公司研發費用提升至457.5百萬元，同比上漲71.47%，佔營業收入的比例達7.93%；截至2025年12月31日，公司廣納行業英才，現共有研發人員908人，比上年末增長30.46%，佔總人數比例的25.43%，碩士及以上學歷人才達93人，並已取得255項發明專利、812項實用新型及外觀專利、369項軟件著作權，專利申請數量合計超2,000項。

在公司高效的研發管理體系下，各產品中心分工明確、研發重點突出，不同專業背景的研發人員之間緊密合作，並與龍頭PCB製造企業、關鍵元件供應商及主要AI算力高頻高速CCL等核心材料廠商深入互動，促進供應鏈緊密的合作夥伴關係，使公司能夠精準把握PCB專用設備行業發展趨勢及新材料、新工藝的加工需求，不斷突破關鍵技術，推出更多原創性工序綜合解決方案，從而推動國內PCB產業的技術進步及提升在全球範圍內的市場競爭力。

### (2) 產品方面

公司自成立以來持續專注於PCB專用設備行業，憑借雄厚的研發實力和豐富的先進製造經驗，為PCB行業打造了具備競爭優勢的工序解決方案，如多類型機械鑽孔設備、多光源激光鑽孔設備，針對不同感光材料的激光直接成像設備，機械成型設備及激光成型設備，通用、專用、專用高精架構的多規格測試設備等，主要產品在性能、可靠性上已達到行業先進水平，滿足國內外客戶的技術要求，不斷加速對進口設備的國產替代，並進一步加大層壓設備、光學檢查設備等研發力度，打造關鍵工序上下游覆蓋及協同的場景綜合解決方案。公司的相關產品技術實力進一步增強，可滿足AI服務器、高速網通設備、AI智能手機及電腦、VR/AR/MR等可穿戴設備、高級輔助駕駛(ADAS)及無人駕駛汽車、低軌衛星通訊等領域用PCB的先進製造需求。

### (3) 客戶資源方面

公司憑借具有競爭力的產品矩陣及深厚的銷售經驗，積累了豐富的客戶資源。公司客戶涵蓋2024年Prismark全球PCB企業百強排行榜80%的企業、CPCA綜合百強排行榜全部企業及國內上千家中小PCB企業，包括勝宏科技(300476.SZ)、方正科技(600601.SH)、臻鼎科技(4958.TW)、欣興電子(3037.TW)、東山精密(002384.SZ)、奧特斯(ATSV.VI)、華通股份(2313.TW)、健鼎科技(3044.TW)、深南電路(002916.SZ)、瀚宇博德(5469.TW)、建滔集團(00148.HK)、滬電股份(002463.SZ)、MEIKO(6787.T)、景旺電子(603228.SH)、CMK(6958.T)、定穎投控(3715.TW)及KCE(KCE.SET)等國內外知名PCB製造商，其中多家客戶為全球AI算力PCB行業頭部企業。依託豐富的客戶資源，通過創新工藝技術與頭部客戶深度綁定，公司可實時、深入接觸應用場景，並鏈接到全球電子終端頂級品牌，了解客戶端最新工藝和技術需求，通過解決不同客戶相同細分場景典型問題，累積豐富經驗，並打造創新型整體優化解決方案，從而引領細分市場(場景)的產業發展，以此增加客戶的信賴度、確保合作的長期穩定，實現價值共贏。

### (4) 服務方面

公司立足中國、面向全球，是一家以客戶需求為核心導向的高端裝備製造企業。公司為客戶提供7×24小時的服務響應，並為重點客戶設立首席服務官，統籌所有品類設備的增值服務，以不斷提升客戶對產品的綜合使用體驗；隨著東南亞地區客戶數量的增加，公司將通過設立海外公司、培訓代理商客服團隊等方式提供及時的客戶增值服務；對於其他境外客戶，由代理商培訓技術服務人員，公司為其提供專業的培訓服務及遠程視頻技術支持，力求及時高效響應客戶服務需求。同時，公司還在行業內率先推出預防性維護增值服務，結合客戶現場工藝及生產情況，為客戶配套產能品質提升解決方案、自動化維護升級方案、老舊產品精度性能升級改制方案等，助力客戶提高生產計劃準確性、提升運營效率、節約運營成本。

除提供傳統售後服務外，公司還進一步為客戶提供全生命週期增值服務，通過軟硬件優化及升級，持續保障客戶端設備的綜合效率及降低運營成本。通過對老舊設備進行自動化改制、效率提升、精度提升等，減少客戶新增硬件投資，為客戶帶來顯著收益，同時提升了客戶黏性及信賴度，為公司產品銷售及與客戶的深度合作奠定基礎。

### (5) 人才建設方面

公司已組建一支具有遠見卓識、經驗豐富、具備前瞻視野的管理團隊。管理團隊由業內資深人員組成，具備PCB專用生產設備的專業背景和多年從業經驗，對行業的發展水平和發展趨勢有深刻的體驗和認知。管理團隊平均在公司任職年限超過10年，具有強大的團隊凝聚力及高度的穩定性。公司人才隊伍結構不斷優化，持續提升具備豐富行業經驗和技術技能的研發及銷售人員佔比，加速了公司創新型產品研發並加強了與行業龍頭客戶的關係。面向創新需求的市場環境，公司在全球範圍廣泛開展高素質人才招聘；同時構建系統化培訓體系，通過幹部培訓、研發人員專項培訓、通用素質能力培訓等全面提升員工的專業能力和綜合素質，為公司的持續創新發展提供有力的人才支撐。公司治理與企業文化以「創新驅動，協作共贏」為核心，秉承規範化運營與可持續發展理念，擁有健全的人才治理體系。在人才建設方面，公司打造分級培養體系，通過「雛鷹計劃」及「飛鷹計劃」實現重點人才素質提升，並建立覆蓋高管至核心研發人員的長期激勵機制。

公司堅持「績效牽引、利益共享」原則，將薪酬制度與研發貢獻、市場表現深度掛鉤。完善的人才建設機制不僅能為公司的高端、可持續及國際化佈局提供強大的人才儲備保障，還能為公司在激烈的行業競爭中脫穎而出，保持領先的行業地位。

## 3、 競爭劣勢

當前，類載板、IC封裝基板等高技術產品的核心終端客戶仍以國際企業為主。國內PCB製造企業與國產專用設備的市場認可度有限，供應鏈上下游協同經驗積累不足，導致公司在先進PCB製造技術需求獲取、高端關鍵元器件配套方面存在一定劣勢，國際客戶開拓亦受到制約，全球品牌戰略尚處初期推廣階段。

針對上述挑戰，公司將持續推進新型激光等創新工藝方案的研發與應用，著力突破傳統技術瓶頸，進一步提升在全球高端PCB製造領域的技術影響力與大族數控品牌信賴度。同時，公司將加大全球市場推廣力度，構建更完善的客戶覆蓋體系；並以產業合作為契機，加速引進全球頂尖人才，積極招納認同企業核心價值觀的當地精英，以贏得海外主要PCB產業集群客戶深度信任，從而推動國際化經營邁向更高水平。

## 報告期內公司所處行業情況

### 公司所處行業基本情況

公司主營業務為PCB專用設備的研發、生產和銷售。根據中國證券監督管理委員會《上市公司行業統計分類與代碼》(JR/T 0020-2024)，公司隸屬於「C35專用設備製造業」。根據國家統計局頒佈的《工業戰略性新興產業分類(2023)》，公司隸屬於「1.新一代信息技術產業」之「1.2電子核心產業」之「1.2.1新型電子元器件及設備製造」。公司下游客戶為PCB製造商，終端電子的需求與專用設備的投資具有正向相關性，公司產品的市場規模間接受電子行業宏觀需求影響。

根據行業知名研究機構Prismark分析，AI算力產業鏈基礎設施投資持續走高，服務器、數據存儲器、有線網絡設施等電子終端產品需求強勁，促使2025年全球電子終端產業營收大幅增長8.5%。

### 全球電子終端市場產值預估

	\$Bn	2023	'24/'23	2024	'25E/'24	2025E	'26F/'25E	2026F	2029F	CAAGR '24/'29*
計算機	個人電腦	226	3.50%	234	6.10%	248	2.00%	253	286	4.10%
	服務器/數據存儲器	200	45.50%	291	39.90%	407	18.40%	482	557	13.90%
	其他計算設備	147	-2.80%	143	1.10%	145	1.70%	147	169	3.40%
通訊	智能手機	390	6.80%	416	2.90%	428	2.30%	438	535	5.20%
	有線網絡設施	161	-3.40%	156	9.20%	170	5.90%	180	203	5.50%
	無線網絡設施	81	-9.90%	73	6.50%	78	5.10%	82	94	5.10%
消費電子	電視機	87	0.70%	87	-2.60%	85	-2.10%	83	78	-2.30%
	視聽娛樂	143	1.00%	144	6.50%	154	3.20%	158	178	4.30%
	其他消費電子	99	-1.10%	98	3.10%	101	3.60%	105	117	3.70%
汽車		282	-4.80%	268	2.10%	274	3.40%	283	336	4.60%
工業控制		307	1.80%	312	4.10%	325	5.10%	342	417	5.90%
醫療		138	4.70%	144	5.80%	152	5.00%	160	181	4.70%
航天軍工		172	8.70%	187	8.60%	203	7.40%	218	251	6.10%
合計		\$2,431	5.00%	\$2,554	8.50%	\$2,770	5.80%	\$2,931	\$3,401	5.90%

\*假設匯率不變

更新於2025年11月21日

數據來源：Prismark 202601

隨著AI算力需求的崛起，更是把PCB產業推到了新的高度，Prismark預估2025年全球PCB產業營收規模增長15.4%至849億美元，服務器&數據存儲、有線網絡設施相關PCB的增長率分別高達46.3%及36.3%，且服務器&數據存儲器相關PCB一舉躍升為最大細分場景，與之對應的18層及以上高多層板、高階高多層HDI板、大尺寸先進封裝FC-BGA載板等產能需求旺盛，促進更高價值專用加工設備市場的規模不斷擴大；另一方面，受電動化、智能化驅動，汽車相關電子零部件成本佔比進一步攀升，拉動整車的PCB需求量增加，加上個人電腦、消費電子、工業控制等領域終端需求復甦，共同推動PCB產業顯著上漲，PCB製造企業特別是AI算力相關PCB企業的投資規模不斷擴大。據Prismark預測，2024-2029年PCB行業營收複合增長率預計可達8.2%，全球及國內PCB產業規模在2029年將分別達到超千億美元及超六百億美元。

此外，從PCB主要區域市場看，受終端客戶供應鏈策略調整影響，東南亞地區泰國、越南及馬來西亞等PCB產業新興熱土的投資進度加速，2025年市場規模增長20.5%至73.3億美元，佔全球產業的8.6%，但中國大陸將長期維持全球最重要PCB產業基地的地位，2025年市場規模增長17.6%至485億美元，全球市場份額佔比高達57%以上，對全球市場的增量貢獻度更是高達60%以上；加上本輪「中國+N」擴張，前往東南亞投資的企業大部分是中國大陸及中國台灣的中大型企業，包含專用設備在內的國產化供應鏈優勢將被複製，從而對國內品牌專用設備行業有相當的促進作用，並帶來更大的市場空間、加速相關企業的國際化運營等。

### 全球主要PCB產業區域增長情況

\$M(百萬美元)	2020	2022	2023	2024	2025E	2029F	2025/2024	2024-2029 CAAGR
美洲	\$10,852	\$3,369	\$3,206	\$3,493	\$3,786	\$4,368	8.40%	4.60%
歐洲	\$6,702	\$1,885	\$1,728	\$1,638	\$1,864	\$2,097	13.80%	5.10%
日本	\$11,924	\$7,280	\$6,078	\$5,840	\$6,469	\$8,078	10.80%	6.70%
中國大陸	\$3,368	\$43,553	\$37,794	\$41,213	\$48,459	\$62,463	17.60%	8.70%
韓國	\$2,053	\$9,052	\$6,737	\$6,631	\$6,811	\$8,189	2.70%	4.30%
中國台灣	\$4,510	\$11,121	\$8,406	\$8,669	\$10,185	\$12,442	17.50%	7.50%
東南亞及全球其他	\$2,161	\$5,480	\$5,567	\$6,081	\$7,328	\$11,621	20.50%	13.80%
<b>Total</b>	<b>\$41,570</b>	<b>\$81,740</b>	<b>\$69,517</b>	<b>\$73,565</b>	<b>\$84,891</b>	<b>\$109,258</b>	<b>15.40%</b>	<b>8.20%</b>

數據來源：Prismark 202601



綜合來看，受益於電子終端特別是AI算力相關PCB的量價齊升，PCB製造企業的海內外產能擴張將持續攀升，疊加AI PCB技術難度提升帶來的更多高技術附加值及更多類型專用設備需求，專用設備市場整體規模將更加廣闊。

### 行業發展階段、週期性特點及國家政策支持

#### 1、 行業發展階段及週期性特點

PCB是電子產品之母，是所有電子系統的中樞神經系統，在電子信息產業中的重要性更加突顯。據Prismark預測，2024-2029年全球PCB產值的複合增長率為8.2%，行業發展持續向前。近年來，受益於AI算力產業鏈爆炸性成長，PCB產業迎來又一個黃金發展機遇期，PCB專用設備市場數量及技術雙重提升，並進一步擴大高附加值設備市場的空間。

#### 2、 國家產業政策持續支持，專用設備行業充滿機遇

PCB專用設備行業是國民經濟的戰略性產業，是支撐電子終端技術進步不可或缺的關鍵環節。在人工智能版本「工業4.0」的時代背景下，我國政府出台了一系列產業政策和規劃，引導和推動行業的健康、持續發展。以下為近幾年國家相關部委的鼓勵性政策。

序號	時間	部門	政策名稱	有關內容
1	2023年12月	發改委	《產業結構調整指導目錄(2024年本)》	將「二十八、信息產業5、新型電子元器件製造(高密度互連積層板、單層、雙層及多層撓性板、剛撓印刷電路板及封裝載板、高密度高細線路(線寬/線距≤0.05mm)柔性電路板等);6、電子元器件生產專用材料中的新型電子元器件(高頻微波印製電路板、高速通信電路板、柔性電路板、高性能覆銅板等)」列入鼓勵類產業。
2	2023年2月	中共中央、國務院	《數字中國建設整體佈局規劃》	夯實數字中國建設基礎。系統優化算力基礎設施佈局，促進東西部算力高效互補和協同聯動，引導通用數據中心、超算中心、智能計算中心、邊緣數據中心等合理梯次佈局。

序號	時間	部門	政策名稱	有關內容
3	2022年1月	國務院	《「十四五」數字經濟發展規劃》	著力提升基礎軟硬件、核心電子元器件、關鍵基礎材料和生產裝備的供給水平。加強面向多元化應用場景的技術融合和產品創新，完善5G、集成電路、新能源汽車、人工智能、工業互聯網等重點產業供應鏈體系。
4	2021年11月	工信部	《「十四五」信息通信行業發展規劃》	構建國家新型數字基礎設施、提供網絡和信息服務、全面支撐經濟社會發展的戰略性、基礎性和先導性行業。提出行業高質量發展新思路，設定6大類20個量化發展目標；確定了五個方面26項發展重點和21項重點工程。

序號	時間	部門	政策名稱	有關內容
5	2021年1月	工信部	《基礎電子元器件產業發展行動計劃（2021-2023年）》	重點發展高頻高速、低損耗、小型化的光電連接器，超高速、超低損耗、低成本的光纖光纜，耐高壓、耐高溫、高抗拉強度電氣裝備線纜，高頻高速、高層高密度印製電路板、集成電路封裝基板、特種印製電路板；搶抓全球5G和工業互聯網契機，圍繞5G網絡、工業互聯網和數據中心建設，重點推進射頻阻容元件、中高頻元器件、特種印製電路板、高速傳輸線纜及連接組件、光通信器件等影響通信設備高速傳輸的電子元器件應用。

無論是AI算力、高速傳輸、人工智能還是汽車電動智能化等政策鼓勵的電子產業進化，都離不開PCB，電子產品進化推動PCB技術複雜度提升，智能專用加工設備則是促進高技術難度PCB批量生產的必要因素，因此PCB專用設備行業將深深受益於相關政策。

### 公司所處的行業地位

公司2025年持續保持市場領先地位，連續十六屆位列CPCA百強排行榜儀器及專用設備類第一名，營收規模顯著領先，產品遠銷歐洲，日本，韓國，東南亞的馬來西亞、泰國、越南，中國台灣等境外主要PCB產業區域；多年來，公司持續榮獲眾多行業知名企業的合作獎項，包括越亞半導體「優秀技術合作獎」、深南電路(002916.SZ)「金牌供應商」、奧士康(002913.SZ)「年度戰略合作獎」、方正科技(600601.SH)「金牌合作夥伴」等榮譽，與客戶關係從單純供應商向合作夥伴轉變，並主動為下游客戶提供創新型解決方案，攜手共創更高價值，實現互利共贏。

公司專注於PCB市場，聚焦AI算力等高價值場景，產品佈局廣泛，涵蓋PCB生產核心工序的諸多關鍵設備，據行業專業機構灼識諮詢統計，2024年公司全球市場佔有率6.5%，是全球PCB專用設備領域最大的供應商；公司主要產品機械鑽孔機，特別是用於AI算力場景的超高厚徑比通孔鑽孔機及高精度3D鑽測一體機械鑽孔機廣受行業讚譽，根據Prismark市場預測及公司交付數據測算，2025年全球市場佔有率約50%。同時，得益於公司創新的管理架構，形成了設備與材料、應用場景、工序、產品、技術、供應鏈與客戶等多維協同，為行業不同細分場景提供差異化的綜合解決方案。

公司是國家級高新技術企業、廣東省PCB專用設備工程技術研究中心、廣東省工業設計中心及深圳市知名品牌，獲批設立「深圳市博士後創新實踐基地」，也是寶安區「引才伯樂獎」優秀用人單位，榮登深圳企業專利創新實力百強榜。公司PCB機械成型機產品(R6AHP)、UV激光鑽孔機產品(UVDRILLER L650)獲得廣東省高新技術企業協會頒發的「廣東省名優高新技術產品」，機械鑽孔設備(HANS-F6MH)、PCB激光鑽孔設備UVDRILLER L650BS、激光成型設備(HRD400A)入選深圳市創新產品推廣應用目錄，「封裝基板新型激光微加工裝備的研發及產業化項目」已通過深圳市發展和改革委員會2024年第四批戰略性新興產業扶持計劃項目的驗收。公司董事長楊朝輝先生憑借其遠見卓識榮登2025粵港澳大灣區「創新傑出人物榜」並榮膺第二十四屆深圳「創新突出貢獻人物」。



## 核心競爭力分析

### 1、立體化產品矩陣日益成熟，廣度與深度齊頭並進

PCB板種類繁多，生產製造流程較長，各工序環節的技術原理及加工要求差異較大，需要多種類加工設備。公司不斷突破關鍵技術，持續完善產品結構並優化產品方案，促進公司構建的覆蓋不同細分PCB市場及應用場景、不同工序的立體化產品矩陣日趨成熟，始終保持公司產品領先的市場地位。報告期內，公司深挖AI算力場景市場機遇，在產品深度拓展方面，公司在快速發展的高多層板市場，針對AI服務器及高速交換機等高速信號完整性提升需求，對高多層板背鑽孔的同心度及STUB值提出更高挑戰，公司提升鑽測一體CCD六軸獨立機械鑽機量測精度，不斷優化3D內層量測工藝及背鑽後量測技術，成功實現背鑽孔殘樁0-100 $\mu$ m的超高精度要求，助力新一代服務器PCB量產，極大的加深了公司背鑽解決方案的護城河；在產品廣度開拓方面，公司針對AI PCB產品新材料、新工藝等技術需求，加大了冷熱壓合系統、新型激光鑽孔設備、超高圖形完整性的激光直接成像設備、高精度自動光學檢測設備(AOI/AVI)、超大點數四線電測設備的升級及推廣力度，以進一步擴大公司在高多層板市場的產品矩陣規模，其中新型激光鑽孔機以創新的冷激光工藝，將持續助力AI算力PCB產業的技術進步。

### 2、踐行多維協同，驅動價值最大化

公司創新業務發展模式，打造不同環節相互賦能的運營體系，包括細分市場及場景需求研究、產品及方案研發、通用技術及專業人才平台搭建等，通過佈局PCB製造過程中的關鍵工序及多品類核心產品為不同客戶群提供專屬的一站式解決方案，形成了技術、供應鏈、設備與材料、產品、工序、應用場景及客戶的有機多維協同，提升客戶、供應鏈夥伴、公司各組織的價值。

技術協同可實現一技多用，如XY軸運動控制平台既應用於機械鑽孔機，也應用於機械成型機，公司加強技術研發團隊的建設，搭建技術及人才平台，統籌用於各細分市場的通用技術研究，有效避免重複研發，不斷實現不同產品技術的快速升級；同時，技術協同有助於同一應用場景加工設備技術標準的統一，實現具有經典設計的產品開發模式。

供應鏈協同可實現不同設備共有零部件、類似裝配工藝和質量要求的有機統籌，以形成規模化的採購優勢、標準化的生產和品質管控體系，大幅提升物料的週轉率；另外通過加強與供應鏈關鍵企業全面夥伴關係的建設，進一步深化技術附加值的挖掘和產業化，從而不斷降低公司產品成本及提升產品性能以加強競爭力。

設備與材料協同是通過與PCB材料企業的合作，從各自專業出發，共同尋求材料的最優加工參數，從而為客戶提供效率提升、品質優化或成本降低的指導性工藝配方，減少下游客戶工廠端對適合工藝的不斷摸索，顯著降低行業的試錯風險及成本。

產品協同可為客戶提供一站式解決方案的多品類設備及工藝方案的供應，大幅降低客戶端設備採購及維護成本，滿足客戶多工序需求；並通過深入客戶產線及持續與客戶開展技術合作，不斷加深對已有產品關聯上下游設備及材料技術的掌握，為後續公司拓寬產品線累積關鍵技術，從而進一步豐富一站式解決方案的內涵。

工序協同是打造數字化、智能化整廠方案的基礎，公司在關鍵工序佈局關鍵設備，並通過統一的工藝配方調度，依託大族數據體系的整廠全局化關聯，前後高達數百道工序的產品加工信息可實現快速交互，工序間可實現超強糾偏，從而大幅提升產線綜合良率。

應用場景協同可為客戶快速提供同一場景下不同工序的關鍵設備，並通過場景技術的深入把握，逐步優化該場景下各類產品的性能，助力場景下不同客戶快速貫通新工藝實施量產或進入新的終端市場爭取更多訂單。

客戶協同可實現客戶端的價值最大化，公司通過業務、工藝研究及各產品部門與客戶端的對應各級部門互動，持續發掘場景下行業龍頭客戶的價值，並通過行業龍頭客戶的示範效應，快速實現同一應用場景下不同客戶端的產品銷售，從而達到良好的客戶協同效果，降低客戶開發成本。

公司通過多維協同、相互促進達到共振加強的效果，不斷提升公司產品技術能力和客戶服務能力，更好的滿足不斷演進的PCB先進製造需求，為客戶提供超預期的降本增效解決方案，為客戶帶來價值上的切實收益。

### 3、深入挖掘客戶價值，持續優化服務體系

公司憑借具有競爭力的產品矩陣、一站式解決方案及良好的客戶關係，積累了豐富的客戶資源。公司客戶已涵蓋全球大部分知名企業及上千家中小型PCB企業，與AI算力產業鏈國內外多家龍頭PCB企業達成戰略合作夥伴關係，並不斷與終端客戶開展深度交流，在PCB新產品研發設計、工藝革新、技術升級等方面全方位合作，共同研發具有行業開拓性的產品，推動PCB行業的進步，完成高水平的國產化替代及國際市場競爭力的提升。

公司持續深耕PCB領域，秉承助力行業客戶實現效益最大化的目標，圍繞客戶的產能配置、技術要求、訂單類型等實際需求，構建從合理化設備配置到廠房及產線規劃、設備維護升級的全生命週期增值服務，並搭配「首席服務官」制度，為客戶打造「零」故障感知的效益最大化無憂運營，持續滿足客戶端設備高效運行要求。

### 4、 持續創新型研發，助力行業高水平發展

公司擁有完善的研發體系和強大的研發隊伍，專業涵蓋機械設計、電氣工程、電子技術、光電子學與激光技術、自動控制技術、計算機軟件等多個領域，報告期內，公司加大高端技術人才引進力度，高學歷人才數量顯著增加，碩士及以上學歷人數增加至93人，大幅提升高技術水平人才的密度，有效賦能公司關鍵新技術及產品的快速推進。

在公司獨特的自主研發管理體系下，細分場景研究平台、產品開發平台及通用技術研發平台分工明確、研發重點突出，不同專業背景的研發人員之間緊密合作，並與龍頭PCB製造企業、關鍵零部件供應商及PCB主要材料廠商深入互動，形成緊密的戰略合作夥伴關係，使公司能夠精準把握PCB下游客戶的進步需求，不斷突破PCB產品加工技術瓶頸，推出汽車電子毫米波雷達、AI算力服務器等細分應用場景PCB產品加工差異化的交鑰匙方案，推動PCB產業的變革；未來公司將在全數字化智能工廠、下一代AI服務器PCB板、mSAP工藝方案、玻璃基板成套方案等領域持續加大技術投入，不斷積累研發成果，助力PCB行業高潛力場景的發展。

### 5、 A+H模式雙軌運作，加速公司國際化運營水平

公司於2026年2月成功登陸香港聯交所，正式成為A+H兩地上市企業。得益於大族數控獨特的商業模式，加上多個創新型綜合解決方案賦能新一代AI算力快速落地並廣泛獲得下游客戶的認可，引起了全球投資者的高度關注，全球多家頭部機構參與基石投資，包括勝宏科技旗下宏興國際、GIC、Schroders、HHLRA、MSIP、富國、西藏源樂晟、工銀理財、Wind Sabre、豪威集團旗下豪威香港等境內外知名機構。公司依託香港聯交所資本市場平台，可吸引全球投資者關注，有望大幅提升大族數控品牌的全球知名度，同時促進公司快速適應國際規則，為加速海外市場拓展、核心技術研發及全球產業鏈整合佔領先機，從而進一步實現從「中國領先」向「全球領先」的跨越。

## 財務回顧

### 概述

主要經營情況分析詳見「報告期內公司從事的主要業務」相關內容。

2025年度營業收入5,772.9百萬元，除稅前利潤931.3百萬元，歸屬於母公司所有者的淨利潤824.3百萬元，分別較上年度增長72.68%、182.58%、173.68%。截至2025年12月31日，公司總資產10,615.0百萬元，總負債4,530.1百萬元，歸屬於母公司所有者權益6,070.8百萬元，資產負債率42.68%（該比率按負債總額佔資產總額的百分比計算）。

2025年度經營活動產生的現金流量淨流入180.6百萬元、投資活動產生的現金流量淨流出154.4百萬元，籌資活動產生的現金流量淨流入252.4百萬元，現金及現金等價物淨增加額276.8百萬元。

報告期內公司營業收入較上年同期顯著上升，主要得益於AI算力產業鏈基礎設施服務器、高速交換機等基礎設施需求持續強勁，加上消費電子、汽車電子、工業控制等終端市場技術升級，高價值高多層板、高多層HDI板增長快速，PCB專用加工設備市場需求進一步放大。

附註：本財務回顧資料按國際財務報告準則(IFRS)編製。



營業收入

	2025年度		2024年度		同比增減
	金額 人民幣千元	佔營業 收入比重	金額 人民幣千元	佔營業 收入比重	
營業收入合計	<b>5,772,935</b>	<b>100.00%</b>	3,343,091	100.00%	72.68%
<b>分行業</b>					
PCB	<b>5,772,935</b>	<b>100.00%</b>	3,343,091	100.00%	72.68%
<b>分產品</b>					
鑽孔類設備	<b>4,167,353</b>	<b>72.19%</b>	2,100,645	62.84%	98.38%
曝光類設備	<b>322,176</b>	<b>5.58%</b>	340,306	10.18%	-5.33%
檢測類設備	<b>533,520</b>	<b>9.24%</b>	274,139	8.20%	94.62%
成型類設備	<b>270,186</b>	<b>4.68%</b>	254,138	7.60%	6.31%
貼附設備	<b>118,537</b>	<b>2.05%</b>	81,940	2.45%	44.66%
壓合類設備	<b>18,256</b>	<b>0.32%</b>	9,804	0.29%	86.21%
其他	<b>342,907</b>	<b>5.94%</b>	282,119	8.44%	21.55%
<b>分地區</b>					
華南片區	<b>3,272,797</b>	<b>56.69%</b>	1,410,067	42.18%	132.10%
華東片區	<b>1,247,351</b>	<b>21.61%</b>	1,164,847	34.84%	7.08%
西南片區	<b>542,508</b>	<b>9.40%</b>	343,854	10.28%	57.77%
北方片區	<b>101,150</b>	<b>1.75%</b>	62,402	1.87%	62.09%
海外片區	<b>609,129</b>	<b>10.55%</b>	361,921	10.83%	68.30%
<b>分銷售模式</b>					
直銷	<b>5,711,441</b>	<b>98.93%</b>	3,316,306	99.20%	72.22%
分銷	<b>61,494</b>	<b>1.07%</b>	26,785	0.80%	129.58%

附註：上述數出現部分合計數與各加數直接相加之和在尾數上存在差異，則均由四捨五入所致。

本集團2025年營業收入合計為人民幣5,772.9百萬元，較2024年的人民幣3,343.1百萬元同比增長72.68%，整體業務實現快速增長，主要受益於核心產品線的強勁表現及市場需求的持續釋放。

鑽孔類設備：2025年收入為人民幣4,167.4百萬元，較2024年的人民幣2,100.6百萬元同比增長98.38%，佔營業收入比重由62.84%提升至72.19%，為公司最核心增長動力。主要由於AI算力應用爆發性成長，對應的高多層對機械鑽孔設備需求大幅上升，特別是單價更高的CCD鑽孔設備佔比迅速提升，從而推動鑽孔類設備出貨數量及平均單價的增加。

曝光類設備：2025年收入為人民幣322.2百萬元，較2024年的人民幣340.3百萬元同比下降5.33%，佔營業收入比重由10.18%降至5.58%。主要由於市場動態的轉變，尤其是PCB龍頭製造商的需求轉變，導致市場對高端曝光設備(尤其是通常售價較高的高精度及大尺寸型號)的需求顯著增加。儘管公司的曝光設備升級取得了一定進展，但仍在提升生產能力以應對上述趨勢的過程中，未能完全把握高端曝光設備需求的增長，同時低端設備的可觸及市場則有所縮減。因此，曝光設備收入出現上述下滑。為應對這些市場動態，我們正積極優化銷售策略及升級產品組合，並積極加快高端曝光設備(包括高精度、阻焊及大尺寸型號)的開發及商業化進程。

檢測類設備：2025年收入為人民幣533.5百萬元，較2024年的人民幣274.1百萬元同比增長94.62%，佔營業收入比重由8.20%提升至9.24%。主要得益於受AI服務器、消費電子及汽車電子下游應用市場測試需求的結構性增長，推動銷量增加；及平均售價上升，乃由於高精檢測設備的銷售增加。

成型類設備：2025年收入為人民幣270.2百萬元，較2024年的人民幣254.1百萬元同比增長6.31%，佔營業收入比重由7.60%降至4.68%。主要由於受下游應用市場對AI服務器、消費電子及汽車電子需求的結構性增長，推動銷量增加。於同期，成型設備的平均售價亦保持穩定。

貼附設備：2025年收入為人民幣118.5百萬元，較2024年的人民幣81.9百萬元同比增長44.66%，佔營業收入比重由2.45%降至2.05%。主要受益於下游應用市場結構性增長的推動，貼附設備的銷量增加；及貼附設備的平均售價上升，乃由於更為先進的貼附設備型號銷量增加。

壓合類設備：2025年收入為人民幣18.3百萬元，較2024年的人民幣9.8百萬元同比增長86.21%，佔營業收入比重由0.29%微升至0.32%。主要由於高層數PCB及載板產能擴張帶來壓合設備需求，公司小批量產品逐步獲得市場認可，實現較快增長。

其他：2025年收入為人民幣342.9百萬元，較2024年的人民幣282.1百萬元同比增長21.55%，佔營業收入比重由8.44%降至5.94%。主要包含零配件、維修服務及配套耗材等業務，隨著主機設備銷量增長，後市場服務需求同步提升，但增速低於整體營收，導致佔比有所下降。

### 營業成本

產品分類	2025年度		2024年度		同比增減
	金額 人民幣千元	佔營業 成本比重	金額 人民幣千元	佔營業 成本比重	
鑽孔類設備	<b>2,817,808</b>	<b>74.06%</b>	1,602,710	65.81%	75.82%
曝光類設備	<b>196,221</b>	<b>5.16%</b>	221,969	9.11%	-11.60%
檢測類設備	<b>315,560</b>	<b>8.29%</b>	162,034	6.65%	94.75%
成型類設備	<b>202,213</b>	<b>5.32%</b>	201,621	8.28%	0.29%
貼附類設備	<b>74,598</b>	<b>1.96%</b>	48,990	2.01%	52.27%
壓合類設備	<b>16,912</b>	<b>0.44%</b>	10,370	0.43%	63.09%
其他	<b>181,456</b>	<b>4.77%</b>	187,727	7.71%	-3.34%
<b>總計</b>	<b>3,804,768</b>	<b>100.00%</b>	2,435,421	100.00%	56.23%

本集團2025年營業成本合計為人民幣3,804.8百萬元，較2024年的人民幣2,435.4百萬元同比增長56.23%，整體成本規模隨營業收入同步擴張，主要受益於核心產品銷量增長帶來的規模效應，同時部分產品結構變動影響了成本佔比。

鑽孔類設備：2025年成本為人民幣2,817.8百萬元，較2024年的人民幣1,602.7百萬元同比增長75.82%，佔營業成本比重由65.81%提升至74.06%。主要由於該類設備銷量大幅增長（收入同比增長98.38%），帶動原材料採購、生產製造及人工成本同步擴張，同時產量提升帶來一定規模效應，成本增速低於收入增速，整體毛利率有所優化。

曝光類設備：2025年成本為人民幣196.2百萬元，較2024年的人民幣222.0百萬元同比下降11.60%，佔營業成本比重由9.11%降至5.16%。主要由於該類設備收入規模縮減（收入同比下降5.33%），對應產量與原材料採購量減少，同時公司優化供應鏈與生產流程，進一步壓縮單位生產成本。

檢測類設備：2025年成本為人民幣315.6百萬元，較2024年的人民幣162.0百萬元同比增長94.75%，佔營業成本比重由6.65%提升至8.29%。主要得益於該類設備銷量快速增長（收入同比增長94.62%），帶動核心零部件採購、組裝人工及製造費用同步增加，成本增速與收入增速基本匹配，毛利率保持穩定。

成型類設備：2025年成本為人民幣202.2百萬元，較2024年的人民幣201.6百萬元同比增長0.29%，佔營業成本比重由8.28%降至5.32%。主要由於該類設備銷量增長平穩（收入同比增長6.31%），成本規模基本維持穩定，同時公司通過生產效率提升與採購成本優化，有效控制了成本增幅，成本增速顯著低於收入增速。

貼附類設備：2025年成本為人民幣74.6百萬元，較2024年的人民幣49.0百萬元同比增長52.27%，佔營業成本比重由2.01%降至1.96%。主要由於該類設備銷量增長（收入同比增長44.66%），帶動原材料與組裝成本增加。

壓合類設備：2025年成本為人民幣16.9百萬元，較2024年的人民幣10.4百萬元同比增長63.09%，佔營業成本比重由0.43%微升至0.44%。主要由於該類設備銷量快速增長（收入同比增長86.21%），小批量訂單帶動原材料與生產成本同步增加，同時新產品研發與試產階段的成本投入有所上升。

其他：2025年成本為人民幣181.5百萬元，較2024年的人民幣187.7百萬元同比下降3.34%，佔營業成本比重由7.71%降至4.77%。主要包含零配件、維修服務及配套耗材等業務成本，隨著主機設備銷量增長（收入同比增長21.55%），後市場服務需求同步提升。由於我們加強了維護服務管理，對設備加強預防性維護措施，降低設備故障率及相關維修服務成本，使得整體盈利能力有所增強。

毛利及毛利率

產品分類	2025年度		2024年度		同比變動	
	金額 人民幣千元	毛利率	金額 人民幣千元	毛利率	金額變動	毛利率變動
鑽孔類設備	1,349,545	32.38%	497,935	23.70%	171.03%	提升8.68個百分點
曝光類設備	125,955	39.10%	118,337	34.77%	6.44%	提升4.33個百分點
檢測類設備	217,960	40.85%	112,105	40.89%	94.42%	下降0.04個百分點
成型類設備	67,973	25.16%	52,517	20.66%	29.43%	提升4.50個百分點
貼附類設備	43,939	37.07%	32,950	40.21%	33.35%	下降3.14個百分點
壓合類設備	1,344	7.36%	-566	-5.77%	337.46%	提升13.13個百分點
其他	161,451	47.08%	94,392	33.46%	71.04%	提升13.62個百分點
<b>總計</b>	<b>1,968,167</b>	<b>34.09%</b>	<b>907,670</b>	<b>27.15%</b>	<b>116.84%</b>	<b>提升6.94個百分點</b>

本集團2025年度毛利合計為人民幣1,968.2百萬元，較2024年度的人民幣907.7百萬元同比增長116.84%；整體毛利率由27.15%提升至34.09%，上升6.94個百分點主要受益於核心產品結構優化、規模效應釋放及產品盈利能力提升。

鑽孔類設備：2025年度毛利為人民幣1,349.5百萬元，較2024年度的人民幣497.9百萬元同比增長171.03%；毛利率由23.70%提升至32.38%，上升8.68個百分點。主要由於該類設備銷量大幅增長，規模效應顯著降低單位生產成本，同時毛利率相對較高的高精鑽孔設備銷售佔比增加，推動整體毛利率明顯改善，成為集團毛利增長的核心驅動力。



曝光類設備：2025年度毛利為人民幣126.0百萬元，較2024年度的人民幣118.3百萬元同比增長6.44%；毛利率由34.77%提升至39.10%，上升4.33個百分點。主要由於公司優化產品結構與生產流程，有效控制成本，同時對於毛利率相對較高的型號銷售佔比增加，在收入小幅波動的情況下實現毛利率提升。

檢測類設備：2025年度毛利為人民幣218.0百萬元，較2024年度的人民幣112.1百萬元同比增長94.42%；毛利率為40.85%，較2024年度的40.89%下降0.04個百分點。主要是由於該類設備銷量快速增長，成本增速與收入增速基本匹配，同時公司維持穩定的定價策略，產品盈利能力保持穩定。

成型類設備：2025年度毛利為人民幣68.0百萬元，較2024年度的人民幣52.5百萬元同比增長29.43%；毛利率由20.66%提升至25.16%，上升4.50個百分點。主要由於毛利率相對較高的高精成型設備銷量增加，推動毛利率顯著改善。

貼附類設備：2025年度毛利為人民幣43.9百萬元，較2024年度的人民幣33.0百萬元同比增長33.35%；毛利率由40.21%降至37.07%，下降3.14個百分點。主要是由於市場競爭加劇導致產品定價承壓，同時原材料成本小幅上漲，使得毛利率有所下滑，但整體仍維持較高水平。

壓合類設備：2025年度毛利為人民幣1.3百萬元，2024年度為虧損人民幣0.6百萬元，實現扭虧為盈；毛利率由-5.77%提升至7.36%，上升13.13個百分點。主要是由於該類設備銷量快速增長，規模效應逐步顯現，同時公司優化生產工藝與成本管控，成功扭轉虧損局面。

其他：2025年度毛利為人民幣161.5百萬元，較2024年度的人民幣94.4百萬元同比增長71.04%；毛利率由33.46%提升至47.08%，上升13.62個百分點。主要是由於我們加強了維護服務管理。我們對設備加強預防性維護措施，降低設備故障率及相關維修服務成本，推動整體毛利率大幅提升。

### 其他收入和收益淨額

本集團2025年其他收入及收益淨額為人民幣198.7百萬元，較2024年度的192.0百萬元同比增長3.48%，主要是由於(i)政府補助增加(主要旨在鼓勵技術進步、產業發展及營運穩定)；(ii)增值稅加計抵減額增加，主要是由於截至2025年銷量增加令採購額增加，導致符合增值稅加計抵減條件的進項增值稅增加。

### 行政開支

本集團2025年行政開支為人民幣297.6百萬元，較2024年的人民幣203.7百萬元同比增長46.08%，2025年行政開支費用率為5.16%，較2024年的6.09%下降0.93個百分點，主要是由於(i)人才引進及團隊擴張導致薪酬支出增加；(ii)長期資產折舊攤銷費用增加；及(iii)H股首次公開發售發行，聘請中介機構服務費增加；本期股份支付費用減少部分抵減了行政開支增幅。

### 銷售及營銷開支

本集團2025年銷售及營銷費用為人民幣311.4百萬元，較2024年的人民幣196.1百萬元同比增長58.80%，2025年銷售及營銷費用率為5.39%，較2024年的5.87%下降0.48個百分點，主要是由於公司營收規模擴大，銷售人員薪酬、業務招待費、廣告宣傳費及差旅費等費用隨業務拓展相應增加；本期股份支付費用減少部分抵減了銷售及營銷開支增幅。

### 研發開支

本集團2025年研發開支為人民幣457.5百萬元，較2024年的人民幣266.8百萬元同比增長71.47%，2025年研發費用率為7.93%，較2024年的7.98%下降0.05個百分點。主要是由於(i)公司持續加大研發投入，研發人員規模擴大、人才引進導致薪酬支出增加；及(ii)材料費用、折舊費用等同步增加；股份支付費用減少部分抵減了研發開支的增幅。

### 金融資產及合同資產於預期信用虧損下的減值虧損淨額

本集團2025年金融資產及合同資產於預期信用虧損下的減值虧損淨額為人民幣26.1百萬元，較2024年的人民幣23.4百萬元同比增長11.62%。主要是由於應收賬款及合同資產隨業務規模擴大相應增長所致。

### 其他開支

本集團2025年其他開支為人民幣129.7百萬元，較2024年的人民幣83.2百萬元同比增長55.88%。主要是由於外匯虧損導致匯兌差額淨額增加和債務重組損失增加導致的。

### 財務成本

本集團2025年財務成本為人民幣19.0百萬元，較2024年的人民幣10.1百萬元同比增長89.09%，主要由於銀行貸款利息支出增加。

### 年度利潤

本集團2025年年度利潤為人民幣818.3百萬元，較2024年的人民幣299.6百萬元增至同比增長173.16%，年度利潤率由2024年度的8.96%提升至2025年度的14.18%，上升5.22個百分點。主要受益於市場需求的持續釋放及公司核心產品盈利能力提升。

### 現金流

項目	2025年度 人民幣千元	2024年度 人民幣千元	同比增減
經營活動產生的現金流量淨額	<b>180,607</b>	154,986	16.53%
投資活動使用的現金流量淨額	<b>(154,443)</b>	(623,967)	-75.25%
籌資活動產生的現金流量淨額	<b>252,394</b>	93,786	169.12%
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	<b>278,558</b>	(375,195)	174.24%
現金及現金等價物的匯兌收益	<b>(1,709)</b>	(2,639)	-35.24%
年初現金及現金等價物	<b>1,539,131</b>	1,916,965	-19.71%
年末現金及現金等價物	<b>1,815,980</b>	1,539,131	17.99%

- (1) 經營活動產生的現金流量淨流入同比增加，主要由於：報告期內公司營收規模擴大帶動銷售回款大幅增長，同時加強採購付款、往來款項及成本費用管控，優化現金流出結構，疊加稅費返還等因素，共同推動經營活動現金淨流入同比提升。

- (2) 投資活動使用的現金流量淨流出同比減少，主要由於：報告期內子公司亞創深圳的亞創工業園城市更新項目主體工程已達到預定可使用狀態，符合固定資產確認條件並結轉固定資產，僅剩餘部分裝修工程尚未完工，本期在建工程相關資本性支出較上年同期大幅減少，帶動投資活動現金淨流出規模同比收窄。
- (3) 籌資活動產生的現金流量淨流入同比增加，主要由於：報告期內公司新增銀行借款，以及公司2023年限制性股票激勵計劃第一個歸屬期歸屬條件已成就，本期定向發行新股導致吸收投資收到的現金增加。

### 流動資金及財務資源

本集團保持充足的現金及現金等價物來維持資金的靈活性，公司的現金及現金等價物主要包括現金及銀行存款，下表載列本公司2025年12月31日及2024年12月31日現金及現金等價物：

	<b>2025年</b> <b>12月31日</b> <b>人民幣千元</b>	2024年 12月31日 人民幣千元
現金及銀行存款	<b>1,815,980</b>	1,539,131
<b>總計</b>	<b>1,815,980</b>	1,539,131

本集團現金及現金等價物由2024年12月31日的1,539.1百萬元增至2025年12月31日的1,816.0百萬元，主要由於公司通過優化資本結構、調整債務期限結構及融資成本，本期新增銀行借款；同時，主營業務現金流表現穩健，持續貢獻正向淨流入，為現金儲備提供內生保障。截至2025年12月31日，本公司持有的現金及現金等價物通常以人民幣計價。

本集團根據利率市場及資金運營計劃進行融資，公司的銀行貸款來自中國內地、商業銀行及金融機構，下表載列本公司2025年12月31日及2024年12月31日銀行貸款及貼現尚未到期票據：

	<b>2025年 12月31日 人民幣千元</b>	2024年 12月31日 人民幣千元
銀行貸款	<b>503,507</b>	1,891
貼現尚未到期票據	<b>1,560</b>	535
流動小計	<b>505,067</b>	2,426
銀行貸款	<b>179,950</b>	211,050
非流動小計	<b>179,950</b>	211,050
<b>總計</b>	<b>685,017</b>	213,476

本集團的流動借款由2024年12月31日2.4百萬元增至2025年12月31日的505.1百萬元，主要由於公司短期融資金額增加及非流動借款重分類所致。

本集團非流動借款由2024年12月31日的211.1百萬元減至2025年12月31日的180.0百萬元，主要由於償還部分借款所致。

截至2025年12月31日，本集團的借款通常以人民幣形式持有，大部分貸款是固定利率。

本集團預計未來為公司運營提供資金可獲的融資不會發生重大變動。

### 資本結構

本集團財務部門負責本集團的財務風險管理工作，確保本集團的資產、負債及其他承擔的流動資金構架始終能夠滿足其資金需求。本集團借款主要以人民幣結算，而其現金及現金等價物則主要以人民幣、美元、港元等持有。截至2025年12月31日，本集團未償還貸款主要為人民幣貸款，我們的銀行借款為無抵押銀行貸款，實際年利率在2.08%至3.98%之間。



本集團保持穩健的資本比率以支持業務，通過資產負債比率管理資產結構，下表載列本公司2025年12月31日及2024年12月31日資產／負債總額及資產負債率：

	<b>2025年 12月31日 人民幣千元</b>	2024年 12月31日 人民幣千元
資產總額	<b>10,615,027</b>	7,186,497
負債總額	<b>4,530,139</b>	2,050,120
資產負債率	<b>42.68%</b>	28.53%

## 資產及負債

### 主要資產及負債變動項目情況

	2025年末		2025年初		金額 同比變動	佔總資產 比例增減
	金額 人民幣千元	佔總 資產比例	金額 人民幣千元	佔總 資產比例		
<b>流動資產</b>						
存貨	1,893,114	17.83%	898,185	12.50%	110.77%	5.33%
貿易應收款項及應收票據	4,285,077	40.37%	2,676,146	37.24%	60.12%	3.13%
合同資產	47,454	0.45%	24,880	0.35%	90.73%	0.10%
現金及現金等價物	1,815,980	17.11%	1,539,131	21.42%	17.99%	-4.31%
<b>非流動資產</b>						
物業、廠房及設備	792,776	7.47%	677,804	9.43%	16.96%	-1.96%
投資性房地產	1,725	0.02%	1,803	0.03%	-4.33%	-0.01%
使用權資產	467,550	4.40%	493,578	6.87%	-5.27%	-2.47%
商譽	12,924	0.12%	74,323	1.03%	-82.61%	-0.91%
其他無形資產	5,257	0.05%	5,185	0.07%	1.39%	-0.02%
聯營公司的投資	54,494	0.51%	51,310	0.71%	6.21%	-0.20%
遞延所得稅資產	164,985	1.55%	49,967	0.70%	230.19%	0.85%
貿易應收款 — 非流動類	418,220	3.94%	170,002	2.37%	146.01%	1.57%
<b>流動負債</b>						
貿易應付賬款及應付票據	2,707,735	25.51%	1,275,637	17.75%	112.27%	7.76%
其他應付款項和應計費用	748,980	7.06%	411,581	5.73%	81.98%	1.33%
計息借款	505,067	4.76%	2,426	0.03%	20,718.92%	4.73%
租賃負債	16,795	0.16%	34,716	0.48%	-51.62%	-0.32%
應交所得稅	102,360	0.96%	9,250	0.13%	1,006.59%	0.83%

	2025年末		2025年初		金額 同比變動	佔總資產 比例增減
	金額 人民幣千元	佔總 資產比例	金額 人民幣千元	佔總 資產比例		
<b>非流動負債</b>						
計息借款	<b>179,950</b>	<b>1.70%</b>	211,050	2.94%	-14.74%	-1.24%
撥備	<b>34,268</b>	<b>0.32%</b>	6,841	0.10%	400.92%	0.22%
租賃負債	<b>11,041</b>	<b>0.10%</b>	12,798	0.18%	-13.73%	-0.08%

本集團存貨由2024年12月31日的898.2百萬元增至2025年12月31日的1,893.1百萬元，主要是由於營收規模擴張、訂單增加導致備貨量顯著提升，存貨金額同比增長110.77%。

本集團包含在流動資產的貿易應收款項及應收票據由2024年12月31日的2,676.1百萬元增至2025年12月31日的4,285.1百萬元，主要是由於AI算力、服務器、高速交換機等基礎設施需求旺盛，以及消費電子、汽車電子、工業控制等終端市場技術升級，高價值產品及PCB專用加工設備業務增長帶動營收規模擴大，該項目同比增長60.12%。

本集團合同資產由2024年12月31日的24.9百萬元增至2025年12月31日的47.5百萬元，主要是由於銷售收入增加，應收客戶的合同質保金增加。該項目同比增長90.73%。

本集團現金及現金等價物由2024年12月31日的1,539.1百萬元增至2025年12月31日的1,816.0百萬元，主要是由於經營活動現金流改善、融資活動帶來現金流入，以及投資活動所使用的現金減少。該項目同比增長17.99%。

本集團物業、廠房及設備由2024年12月31日的677.8百萬元增至2025年12月31日的792.8百萬元，主要是由於亞創工業園的在建工程項目達到預定可使用狀態轉入固定資產，該項目同比增長16.96%。

本集團投資性房地產由2024年12月31日的1.8百萬元減至2025年12月31日的1.7百萬元，主要是由於投資性房地產計提折舊，該項目同比減少4.33%。

本集團使用權資產由2024年12月31日的493.6百萬元減至2025年12月31日的467.6百萬元，主要是由於土地使用權及租賃資產計提折舊攤銷，該項目同比減少5.27%。

本集團商譽由2024年12月31日的74.3百萬元減至2025年12月31日的12.9百萬元，主要是由於對子公司深圳市大族瑞利泰德精密塗層有限公司進行減值測試後計提商譽減值準備，該項目同比減少82.61%。

本集團遞延所得稅資產由2024年12月31日的50.0百萬元增至2025年12月31日165.0百萬元，主要是由於資產減值準備、股份支付、應付職工薪酬及預提費用等項目的可抵扣暫時性差異增加，該項目同比增長230.19%。

本集團包含在非流動資產的應收賬款由2024年12月31日的170.0百萬元增至2025年12月31日的418.2百萬元，主要是由於營收規模擴大，分期收款導致的長期賬款規模相應擴大，該項目同比增長146.01%。

本集團貿易應付賬款及應付票據由2024年12月31日的1,275.6百萬元增至2025年12月31日的2,707.7百萬元，主要是由於營收規模擴大，採購規模相應擴大，該項目同比增長112.27%。

本集團其他應付款項和應計費用由2024年12月31日的411.6百萬元增至2025年12月31日的749.0百萬元，主要是由於基於公司發展需要，擴充人才團隊及報告期業績發展良好，應付職工薪酬增加，該項目同比增長81.98%。

本集團計息借款(流動)由2024年12月31日的2.4百萬元增至2025年12月31日的505.1百萬元，主要是由於公司通過優化資本結構、調整債務期限結構及融資成本，本期新增銀行借款，該項目同比增長20,718.92%。

本集團租賃負債(流動)由2024年12月31日的34.7百萬元減至2025年12月31日的16.8百萬元，主要是由於報告期內支付租金及部分租約到期，該項目同比減少51.62%。

本集團應交所得稅由2024年12月31日的9.3百萬元增至2025年12月31日的102.4百萬元，主要是由於利潤增長導致應納稅所得額大幅提升，該項目同比增長1,006.59%。

本集團計息借款(非流動)由2024年12月31日的211.1百萬元減至2025年12月31日的180.0百萬元，主要是由於償還部分長期借款及一年內到期的長期借款重分類，該項目同比減少14.74%。

本集團撥備由2024年12月31日的6.8百萬元增至2025年12月31日的34.3百萬元，主要是由於報告期內銷售收入增長，對應計提的產品質量保證費用增加，該項目同比增長400.92%。

本集團租賃負債(非流動)由2024年12月31日的12.8百萬元減至2025年12月31日的11.0百萬元，主要是由於租賃負債中一年內到期的租賃負債重分類，該項目同比減少13.73%。

### 截至報告期末的資產權利受限情況

於2025年12月31日及2024年12月31日，限制性現金分別錄得人民幣542千元及人民幣333千元，因若干訴訟案件而被司法機關凍結。

### 資本承諾

本集團於年末具有以下合同承擔：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收購物業、廠房及設備以及其他非流動資產	<b>104,158</b>	139,668

對外擔保

本公司報告期內不涉及對外擔保，公司對子公司的擔保情況如下：

擔保對象 名稱	擔保額度 相關公告 披露日期	公司對子公司的擔保情況				擔保物 (如有)	反擔保 情況 (如有)	擔保期	是否 履行完畢	是否 為關聯方 擔保 人民幣千元
		實際 擔保額度 人民幣千元	實際 發生日期	實際擔保 金額 人民幣千元	擔保類型					
大族數控科技(信豐)有限公司	2023年 11月09日	156,930	2023年 11月10日	156,930	一般保證	無	無	所有主合同中約定的信豐數控最後一筆債務履行或最後一次合同義務履行(以孰晚日為準)期限屆滿日之次日起兩年	否	否
報告期內審批對子公司擔保額度合計(B1)		156,930								0
報告期末已審批的對子公司擔保額度合計(B3)		156,930								156,930
					報告期內對子公司擔保 實際發生額合計(B2)					
					報告期末對子公司實際 擔保餘額合計(B4)					



子公司對子公司的擔保情況

擔保對象名稱	擔保額度 相關公告 披露日期	實際		擔保物 (如有)	反擔保 情況(如有)	擔保期	是否 履行完畢	是否 為關聯方 擔保 人民幣千元
		擔保額度 人民幣千元	發生日期					

公司擔保總額(即前三大項的合計)

報告期內審批擔保額度合計(A1+B1+C1)	156,930	報告期內擔保實際發生額 合計(A2+B2+C2)	0
報告期末已審批的擔保額度合計(A3+B3+C3)	156,930	報告期末實際擔保餘額合 計(A4+B4+C4)	156,930
全部擔保餘額(即A4+B4+C4)佔公司淨資產的比例			2.58%

或有負債

本集團於各年末有以下銀行簽發的未償還擔保函：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
未償還的擔保函	45,508	35,507

## 公司未來發展的展望

### 行業發展趨勢

Prismark預測，2026年全球電子產業持續在AI算力產業推動下高水平成長，其中服務器市場規模增加18.4%，一舉躍升為電子終端中最大的品類，2024-2029年複合增長率高達13.9%，同時AI算力的增長離不開數據交換設備的成長，因此AI數據中心需求將長期驅動上游PCB市場規模的持續放大。從不同電子終端PCB需求的綜合成長率看，服務器／存儲器、有線基礎設施增幅高達18.7%和15.7%，遠高於平均8.2%的水平。

### 不同電子終端PCB需求

\$M	2020	2023	2024	2025F	2029F	2025/2024	2024-2029 CAAGR
計算機：個人電腦	\$11,210	\$9,391	\$9,429	\$10,100	\$11,202	7.10%	3.50%
服務器/存儲器	\$5,876	\$8,201	\$10,916	\$15,975	\$25,729	46.30%	18.70%
其他計算設備	\$3,801	\$3,661	\$3,649	\$3,830	\$4,110	5.00%	2.40%
智能手機	\$14,150	\$13,085	\$13,886	\$14,793	\$17,670	6.50%	4.90%
有線基礎設施	\$4,958	\$5,955	\$6,153	\$8,385	\$12,759	36.30%	15.70%
無線基礎設施	\$2,771	\$3,118	\$3,177	\$3,611	\$4,800	13.70%	8.60%
消費電子	\$9,366	\$9,129	\$8,972	\$9,610	\$10,755	7.10%	3.70%
汽車電子	\$6,457	\$9,153	\$9,195	\$9,712	\$11,365	5.60%	4.30%
工業控制	\$2,543	\$2,871	\$2,918	\$3,157	\$3,823	8.20%	5.60%
醫療電子	\$1,263	\$1,440	\$1,500	\$1,603	\$1,893	6.90%	4.80%
航天軍工	\$2,824	\$3,514	\$3,770	\$4,116	\$5,154	9.20%	6.50%
<b>總計</b>	<b>\$65,218</b>	<b>\$69,517</b>	<b>\$73,565</b>	<b>\$84,891</b>	<b>\$109,258</b>	<b>15.40%</b>	<b>8.20%</b>

數據來源：Prismark 202601

PCB專用設備需求規模與PCB需求面積強相關，按照不同細分PCB面積需求預估，與服務器相關的，特別是AI算力服務器相關的18層及以上高多層板、HDI及封裝基板市場增長更為顯著，2024-2029年複合成長率分別為28%、14.3%及12.8%，其中中國大陸相關產品的複合成長率更是分別高達31.9%、14.8%及12.9%，預計到2029年中國大陸的PCB市場規模佔全球的75%，穩固全球第一市場的地位。

### 2029年全球PCB需求預測(按面積計)

(單位：百萬平方米)	單雙面	4-6層	8-16層	8層及以上	HDI	封裝基板	軟板	合計
美洲	1.6	1.6	0.8	0.1	0.3	0	1.4	5.9
歐洲	2.3	1.7	0.2	0	0.4	0.1	1.2	5.8
日本	4.7	2.7	0.7	0.1	0.9	2.2	4.7	16.1
中國大陸	187.7	196.8	29.5	4.8	30.4	8.8	51.8	509.9
亞洲(除日本及中國大陸除外)	50.2	23.8	7.2	1.1	11.7	13.6	32	139.6
<b>總計</b>	<b>246.6</b>	<b>226.7</b>	<b>38.3</b>	<b>6.2</b>	<b>43.7</b>	<b>24.6</b>	<b>91.1</b>	<b>677.3</b>

### 2024-2029 CAAGR全球PCB需求複合成長率(按面積計)

CAAGR	單雙面	4-6層	8-16層	8層及以上	HDI	封裝基板	軟板	合計
美洲	5.5%	6.9%	6.0%	6.2%	8.9%	20.7%	4.3%	5.9%
歐洲	6.2%	6.0%	4.1%	6.5%	8.5%	79.7%	3.5%	5.9%
日本	5.3%	5.3%	7.4%	10.4%	8.1%	11.4%	5.1%	6.2%
中國大陸	6.4%	9.4%	11.1%	31.9%	14.8%	12.9%	7.6%	8.6%
亞洲(除日本及中國大陸除外)	11.0%	8.0%	13.3%	20.5%	14.2%	12.8%	7.1%	10.0%
<b>總計</b>	<b>7.2%</b>	<b>9.1%</b>	<b>11.3%</b>	<b>28.0%</b>	<b>14.3%</b>	<b>12.8%</b>	<b>7.2%</b>	<b>8.7%</b>

數據來源：Prismark 202512

全球PCB產業成長的持續由AI算力基礎設施建設帶動，隨著AI數據中心算力密度大幅提升，PCB對應的傳輸速率迅速提升至SerDes 224Gbps及以上，傳輸速率的提升對PCB產品性能、結構及製造工藝產生極大的變革，新工藝、新材料、新技術層出不窮，高頻高速AI PCB及先進封裝的信號完整性、電源完整性要求不斷攀升，光電融合(CPO)、PCB載板化(CoWoP)、線纜PCB化(正交背板)、M9/PTFE/陶瓷/玻璃新材料加工等給專用設備行業帶來更大的挑戰及更大的市場。同時，2026年全球PCB行業龍頭客戶投資規模不斷刷新，多家企業投資預算高達10億美元以上，對行業相關企業投資規模的不完全統計，未來幾年AI PCB行業投資規模可達500億元以上規模，疊加新擴廠項目AI PCB技術的快速提升，專用設備需求產能大幅提高，並對面向行業新趨勢、新需求的創新型量產方案有更大促進。

### 公司發展戰略

公司自成立以來始終專注於PCB專用設備行業，不斷拓展PCB製造過程中技術難度大、附加值高的關鍵工序設備，持續為客戶提供一站式解決方案；同時圍繞專用加工設備的輔助工具、輔助材料及加工對象，重新打造價值鏈條。AI算力產業鏈是未來PCB產業發展的主要方向，結合供應鏈體系的全球化佈局，公司將ALL IN AI，充分把握PCB產業技術升級及新競爭格局帶來的專用設備蓬勃發展的機遇，通過構建國內外產能，深度參與全球競爭，來實現公司業務的永續發展。

公司將持續圍繞「成為世界範圍內最受尊敬和信賴的PCB裝備服務商」的戰略願景，全面聚焦AI算力場景產業鏈，重點在以下幾個方面進行戰略提升，增強公司的核心競爭力。

- 1、 公司聚焦市場增速快、技術門檻更高的AI算力場景高多層板、高多層HDI板、類載板及封裝基板市場，錨定鑽孔工序，持續推高鑽孔類解決方案的市場尖刀地位，發揮多產品、多場景的協同優勢，不斷研發適應AI算力場景技術的不同細分市場需求的、具有市場競爭力的、覆蓋PCB生產全流程核心工序的智能製造解決方案，不僅要從產品性能層面不斷突破，更要從AI PCB全流程智造綜合解決方案的維度實現新一代AI PCB產品的量產。

- 2、 公司將以現有先進技術的核心工序解決方案為切入點，與下游龍頭PCB製造商、上游關鍵器件供應商及PCB關鍵原材料廠商緊密合作，全面掌握行業內領先的生產技術和工藝變化趨勢，構建起產業鏈上中下游一體化的研發聯動機制，逐步將產品線從PCB關鍵工序向全工序進行延伸，深化PCB加工解決方案的一站式供應；並隨著產品技術的進一步深化，助力PCB行業客戶向先進封裝產業拓展。
- 3、 公司將致力於變革現有價值鏈體系，加大現有專用設備周邊的價值挖掘，通過對PCB行業新技術、新材料、新工藝與專用加工設備的研發整合，打造大族數控品牌的系統性工序解決方案，大幅提升PCB加工的效率與品質；對比單獨提供專用加工設備及原輔料的模式，大族數控系統性方案可助力PCB製造企業綜合運營成本的顯著降低及先進技術的持續領先。
- 4、 公司將持續提升服務能力，發揮快速響應的服務優勢，為客戶提供從技術諮詢、設備選型到運行維護、技術升級的全生命週期式增值服務，將傳統的產品銷售關係升級為與客戶的持續價值互動，不斷向一站式方案服務商轉變；並積極佈局海外供應及服務體系，服務PCB產業全球多元化的發展趨勢，從而提升全球競爭力。
- 5、 公司將全面擁抱AI變革，構建數字智能化發展路徑，以AI賦能公司各項業務的變革，推動各業務場景智能體落地，在PCB專用加工設備領域率先實現數字智能化轉型，搶佔競爭先機。



### 下一年的經營計劃

#### 1、 聚焦AI算力場景，緊抓全新技術升級機遇

AI算力產業持續進化，英偉達、谷歌等AI服務器規格持續升級，對應的PCB朝著更高承載頻率更高運算速度進化，AI服務器除GPU算力持續提升外，數據交換能力成為提升服務器性能的關鍵環節，共同推動高速高多層板(超高多層板或高多層HDI板)、SLP類載板需求增加，同時PCB替代銅纜連接，催生正交背板需求增加，其產品層數可超過100層；國內外知名PCB企業在新增投資主要面向相關產品。公司將依託超高精度背鑽及高速材料盲孔綜合解決方案等創新產品，深入行業龍頭客戶的新產品、新工藝研發項目，憑借靈活的高密度人才配置與及時高效服務響應的優勢，通過聯合試驗、測試等認證手段滿足高速高多層板多種類導通孔、精細線路、多次壓合、高可靠性品質檢測等不同工序日益提升的加工需求。

從AI基礎設施到高速數據傳輸再到終端應用，公司將緊抓AI算力場景服務器高多層板HDI板(HLC+HDI)、800G/1.6T高速光模塊及AI智能手機類載板等高價值細分PCB產品的新增專用加工設備需求。針對高多層板HDI板多種類型的鑽孔、更精細線路及更高可靠性等需求，公司將持續提供更高技術能力的機械鑽孔設備、激光鑽孔設備、檢測類設備等產品，來滿足下一代AI服務器高階HDI板及交換機超高多層板對信號完整性保障的更高精度背鑽及更高堆疊盲孔加工需求；而針對800G及以上光模塊、AI智能手機等更多採用類載板(SLP)的趨勢，公司將持續拓展新型激光加工技術的應用範疇，應對更小孔、更高精度外型的技术需求，打破傳統CO<sub>2</sub>激光鑽孔小孔能力瓶頸及機械成型機的公差極限，以提升類載板產品的生產良率，並積極儲備mSAP3.0工藝技術，滿足下一代類載板RCC材料更小特徵加工的需求。公司將深入對接行業更高技術需求的新產品開發，持續與行業頭部客戶合作研發開創性的成套解決方案，助力CoWoP、CPO、正交背板等新概念的落地及量產。

## 2、 加快高端封裝基板及先進封裝產業拓展

當前，通過縮小晶體管尺寸來提升性能的方式愈發困難且成本高昂，摩爾定律面臨瓶頸，先進封裝憑借創新的連接和集成技術脫穎而出，相關產業增長迅速。公司研發的應用於先進封裝基板行業的新型激光成套方案，包括ABF及PSPI微小孔鑽孔、高精度挖槽(Cavity)、玻璃通孔(TGV)及分板加工等，可用於FC-CSP、FC-BGA、玻璃基、EMIB、FOPLP等先進封裝基板，涉及的下游應用場景主要包含智能手機SoC、AiP及AI算力場景的服務器的CPU、GPU、FPGA、ASIC等芯片。公司相關產品已獲得國內外多家知名客戶的工藝實驗及合格供應商認證，將持續與客戶進行全流程可靠性驗證，推動批量訂單落地；同時公司可為向先進封裝領域延伸的下游客戶提供創新解決方案，減少客戶先期工藝認證時間。公司將通過在先進封裝領域的佈局，大力研發創新解決方案來培育新的盈利增長點。

## 3、 深化海外市場拓展，提升公司國際化運營水平

供應鏈的重塑掀起東南亞國家的PCB產業擴產潮，公司積極應對產業轉移，與現有國內合作客戶深度佈局東南亞市場。在加強海外代理商合作的基礎上，重點與國內結盟客戶共同佈局，針對當地商業模式、供應鏈體系、人才狀況等制定適合的產業發展規劃；並設立海外公司，建立本土化的運營團隊，加速公司國際化進程。

從目前情況看，東南亞國家擴產目標市場也同樣錨定AI算力產業鏈，在高多層、高多層HDI板、類載板等高價值領域，主要客戶群為公司現有客戶，公司將憑借在AI PCB綜合解決方案的競爭優勢，積極把握產業轉移帶來的擴產商機；同時，海外的封裝基板項目特別是AI算力芯片相關項目也逐步增加，遍佈中國台灣、日本、韓國、馬來西亞等地區，主要投資企業為國際知名載板廠商，公司將依託H股上市帶來的品牌知名度上升機遇，加速海外市場拓展，在新加坡等東南亞地區建立常駐機構及科研團隊，以此為基地吸引全球的國際化人才及打造本土化團隊，以緊密鏈接先進封裝產業鏈相關企業，並通過高技術附加值產品的市場推廣，參與到全球高水平競爭中，從而提升公司的國際化運營水平，實現全球產業鏈的覆蓋。

#### 4、 提升人才的培育水平，加大全球人才的開拓

隨著公司在不同PCB細分市場的多維擴張，給市場拓展、產品研發、工藝研究等帶來更高挑戰，對各類高水平人才的需求大幅攀升。一方面，公司不斷引進外部專業人才，激發公司人才隊伍的活躍性；另一方面，公司建立了完善的人員培養體系，持續提升員工專業能力，準確把握行業發展現狀和趨勢。公司將積極推行「大才計劃」，開展幹部管理、人才梯隊建設及關鍵崗位繼任者計劃，大力培養複合型高端技術人才，打造全方位的人才隊伍。另外，公司還將積極儲備高水平人才，助力基礎技術研發及快速機動支援公司各職能部門，促使關鍵問題的快速解決，全面服務於公司產品的開發及綜合競爭力的提升。

公司產品技術附加值越來越高，面向國際客戶和供應鏈企業的機會大大增加，加上部分PCB產能轉移至東南亞國家，具有國際視野和能力的人才需求量大增，公司將在國際人才招聘及本土化方面持續加大力度。

#### 5、 加大加工工藝研究投入，不斷突破行業製造難題

PCB工藝的技術進步加快，且技術進步主要是依靠設備與材料的技術迭代完成。公司將從產品提升到融合人、機、料、法、環、測的成套工藝解決方案，並逐步推進不同工序間的有機協同。由於PCB產業發展軌跡是從國外到中國，相關工藝標準、生產流程、設備規格、工業軟件等長期被國外企業定義；為實現國內PCB產業的顛覆式創新，需要加大基礎工藝的研發，打造與上下游企業緊密的互動機制，通過具體項目的合作實現工藝創新，另外數字化、智能化生產將大幅縮短產品研發週期、提升PCB企業的生產效率及產品品質。公司將持續加大與覆銅板(CCL)以及鑽針廠商合作研發的力度，不斷降低傳統材料的加工成本、提升新研發材料的可加工性，為下游客戶提供典型的鑽孔工藝配方，節省客戶端研發成本；並將該類合作方式逐步延伸至壓合工序、圖形轉移工序等，通過基礎工藝範圍的進一步擴張，為行業的整體技術提升打開空間。另外，自動化、數字化是PCB製造智能化的基礎，公司將不斷完善鑽房、成型車間的MES系統，實現全工序的自動化運行，並建立相關的數據分析模型，實現車間智能化的自我進化；而在AI圖像識別領域，公司AOI、AVI產品將不斷累積數據，並與行業相關公司及國家級實驗室開展合作，進一步提升光學檢測的準確性。

## 6、 全面擁抱人工智能，大力賦能創新發展

AI已經在影響著社會經濟的方方面面。面對新一輪以人工智能為代表的科技發展浪潮，公司將密切關注行業發展變化，加大研發創新與市場開拓力度，抓住新一輪行業增長的重大機遇。

公司是PCB專用設備及加工方案供應商，一方面可通過AI賦能公司產品設計、工藝創新、性能提升；另一方面，將積極推動AI在PCB行業內的應用，助力AI產業鏈硬件的創新發展。同時，公司憑借多產品佈局及細分場景一站式方案供應能力，透過大族數控細分PCB生產工藝優化模型，不斷優化產品研發及方案設計，消除現有方案弊端，打造顛覆式創新產品，為行業提供具有競爭優勢的PCB生產整廠方案。加大與產業機構合作力度，包括公司管理的人工智能接入，生產設備的數字化鏈接，光學檢測大模型搭建等，善用AI、也賦能AI，在PCB專用加工設備行業率先打造AI智能體。

### 可能面臨的風險

#### 1、 技術被趕超或替代的風險

公司佈局多個PCB關鍵工序的核心產品，各類型產品均面臨著老牌國際友商的激烈競爭，如鑽孔工序產品的德國Schmoll和日本Mitsubishi Electric及Via Mechanics，圖形轉移產品的美國KLA及日本ORC，檢測工序產品的日本Nidec-Read等。與此同時，國內廠商也在加大研發投入，多家上市公司通過併購或開拓新產品線的方式進入，公司面臨著核心技術被國內其他競爭對手趕超的風險。

公司持續升級研發的硬件實力，搭建高精尖實驗室，並獲批成立深圳市博士後創新基地，依託哈工大等博士後流動工作站，吸引更多的行業頂尖技術人才，並持續深入與行業上下游企業的合作，以提升公司的技術前瞻性、競爭力和適應性，滿足AI算力場景高端AI PCB基板等高附加值PCB技術升級對設備的需求，防範技術被超越或替代的風險。

### 2、 部分原材料境外依賴及單一供應商採購風險

公司注重原材料來源的多元化，但部分原材料仍依賴境外品牌。公司與大部分境外供應商建立了長期穩定的合作關係，但若因國際市場風險加劇等因素，特別是公司新研發產品技術需求的更大提升，觸發境外相關國家對器件出口進行限制，則會對公司生產經營產生不利影響。

公司將積極開拓海外不同國家領先原材料廠商資源，加強與供應商的良性互動，深入合作關係，掌握關鍵零部件的核心技術，並加大國內潛力原材料供應商的培育力度，提供先期技術指導，研發推進公司產品進步的相關產品，從而拓寬供應渠道，消滅相關採購風險。

### 3、 市場競爭風險

隨著我國對PCB行業的重視及我國PCB行業整體技術水平的提高，國產PCB設備生產商逐漸衝擊歐、美、日企業在行業中原本的主導地位，已引起國外PCB設備企業的重視，國際市場競爭環境更加嚴峻；同時由於國內PCB行業市場需求持續增長，將吸引更多的企業進入，國內市場競爭環境也呈加劇態勢。因此，公司存在國內外市場競爭加劇導致公司盈利能力出現下降的風險。

公司將依靠廣泛的客戶資源優勢，深入行業龍頭客戶的前端技術研發，通過掌握行業技術發展的最新趨勢和研發適合客戶需求的產品，滿足多層板市場持續的降本增效需求，並打破超高多層板、IC封裝基板市場現有加工技術瓶頸，同時積極開展CoWoP、正交背板、CPO等新興PCB的工藝要求，助力客戶提升行業競爭力，並建立更高技術護城河，從而大幅提升客戶黏度，維持市場競爭的優勢地位，保障公司持續盈利能力。



#### 4、 產品質量控制風險

公司設備覆蓋PCB多個關鍵工序，且產品種類和型號眾多，更高精度設備佔比持續增加，產品質量控制難度上升。隨著公司業務持續拓展、產品類別及結構不斷豐富，同時下游客戶對專用加工設備的質量要求日益提高，公司質量控制工作將面臨更大的挑戰。若公司無法持續保持全面、完善、有效的質量控制體系或是質量控制措施未能有效執行，致使出現產品不達標、有瑕疵等質量問題引起退貨或客訴，將可能對公司與現有客戶的合作關係以及今後的業務拓展造成不利影響。

公司通過持續遵循ISO-9001質量體系標準，加大公司標準化生產和質量管理的培訓，樹立動態和全面的質量管理理念，形成全方位、全過程、全員參與的質量管理，減少產品質量控制不當的風險。

#### 5、 產業政策變化的風險

PCB專用設備行業的發展不僅受到自身產業政策的影響，也會受到其上下游行業產業政策的影響。近年來我國對PCB專用設備相關行業進行了較大的政策支持，但若未來國家政策支持力度減弱，可能對公司產生一定負面影響。

公司將緊跟行業政策的變化，及時調整生產經營策略，滿足國家最新產業政策的要求，並持續研發效率高、能耗更低的綠色製造解決方案，推動行業產業升級。

#### 6、 PCB產業轉移風險

全球電子終端廠商的「China+N」的供應鏈策略逐步深入，PCB產業與下游客戶紛紛新增東南亞國家投資，相關產能進一步加大。國內PCB企業為滿足終端客戶需求而增加境外產能，儘管公司與現有客戶合作穩定，但如果出現終端客戶限定PCB企業採購專用加工設備的品牌或原產地，或者東南亞國家PCB產業工人不習慣使用國內設備的情況，可能造成公司無法把握產業轉移帶來的新增設備機會，導致公司相關設備市場佔有率的下降。

公司與下游客戶良性互動，針對客戶的產品規劃提前確定在海外工廠的專用設備技術和產品方案，增加英文、泰文等當地語言操作界面，提升專用設備的自動化水平，打造適應當地操作人員習慣設備的同時減輕對技術人員的依賴；並設立海外公司，除及時滿足客戶的購機或技術支援需求外，實時推動海外研發及製造中心的建設，打造海外供應能力，以應對國際終端客戶的採購策略。

### 7、 外匯風險

公司合併財務報表以人民幣列報，銀行存款主要包括人民幣、美元及港幣等幣種，因此面臨匯率波動風險。該等風險主要源自以美元結算的出口銷售及以歐元結算的進口採購所形成的外幣貨幣性敞口。報告期內，公司出口銷售主要以美元結算，儘管年內人民幣兌美元匯率呈現升值的走勢，但美元與歐元的匯率波動形成了風險對沖，匯率變動未對公司經營業績及財務狀況產生重大影響。

公司將持續監控匯率變動，適時採取包括但不限於外匯套期保值、優化結匯管理、內部結算及融資結構調整等措施，積極管控匯率波動風險。

## 基本情況

姓名	性別	年齡	職務	任職狀態
楊朝輝	男	51	董事長、執行董事兼總經理	現任
張建群	男	60	非執行董事	現任
周輝強	男	53	非執行董事	現任
杜永剛	男	56	非執行董事	現任
丘運良	男	47	獨立非執行董事	現任
李薇薇	女	64	獨立非執行董事	現任
辛國勝	男	73	獨立非執行董事	現任
夏麗雅	女	44	獨立非執行董事	現任
黃麟婷	女	43	非執行董事(職工代表董事)	現任
黃麟婷	女	43	監事	離任
周小東	男	52	副總經理、財務總監、董事會秘書	現任
翟學濤	男	50	副總經理	現任
黎勇軍	男	50	副總經理	現任
寇煉	女	50	副總經理	現任
佘蓉	女	47	副總經理	現任
宋江濤	男	46	副總經理	現任
張建中	男	48	副總經理	現任
呂洪傑	男	45	副總經理	現任
劉濤	男	43	監事會主席	離任
袁楊博	男	39	監事	離任
胡志毅	男	36	監事	離任

### 報告期內公司董事、監事、高級管理人員變動情況

- 1、非職工代表監事胡志毅先生因個人工作原因於2025年1月15日辭去公司第二屆監事會非職工代表監事職務，辭職後不再擔任公司任何職務。
- 2、因公司不再設立監事會，監事會主席劉濤先生自2025年5月12日起不再擔任公司第二屆監事會主席，離任後不再擔任公司任何職務。
- 3、因公司不再設立監事會，非職工代表監事袁楊博先生自2025年5月12日起不再擔任公司第二屆監事會監事，離任後不再擔任公司任何職務。

- 4、因公司不再設立監事會，職工代表監事黃麟婷女士自2025年5月12日起不再擔任公司第二屆監事會監事，並於2025年5月14日被選舉為公司第二屆董事會職工代表董事。
- 5、獨立董事夏麗雅女士自2026年2月6日起擔任公司第二屆董事會獨立非執行董事，任期至公司第二屆董事會任期屆滿為止。

## 任職情況

公司現任董事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責

### 董事

#### 執行董事

**楊朝輝先生**，畢業於西北工業大學機械電子工程專業。自2003年加入大族數控，現任大族數控董事長兼總經理、深圳麥遜電子有限公司董事長、深圳市升宇智能科技有限公司董事長及亞創深圳執行董事兼總經理等；同時，任CPCA副理事長及專用設備分會主任委員。曾任大族激光副總經理等職位，以及深圳市中興通訊股份有限公司(現為中興通訊股份有限公司)(000063.SH/0763.HK)產品事業部質量部副部長、CPCA副監事長。

#### 非執行董事

**張建群先生**，獲得計算機科學學士學位。自2014年10月至2020年11月任數控有限董事；自2020年11月起任大族數控董事；自1997年4月起任大族激光市場總監，現任大族激光副董事長、管理與決策委員會常務副主任；自2016年8月起任上海智越韶瀚投資中心(有限合夥)(現為舟山智越韶瀚投資中心(有限合夥))的有限合夥人；自2017年3月起任深圳市合諾投資企業(有限合夥)普通合夥人；自2018年12月起任深圳市量子生物信息科技有限公司董事。

**周輝強先生**，獲得會計學學士學位、高級管理人員工商管理碩士學位(EMBA)、會計師職稱，中國註冊會計師。自2020年11月起任大族數控董事；於2001年3月加入大族激光，現任大族激光董事、管理與決策委員會常務副主任兼財務總監。曾任廣東華沿機器人股份有限公司董事、天津大族海河投資管理有限公司董事、深圳市英可瑞科技股份有限公司(300713.SZ)獨立董事。

**杜永剛先生**，獲得經濟學學士學位、高級管理人員工商管理碩士學位(EMBA)、董事會秘書資格。自2020年11月起任大族數控董事；自2008年12月加入大族激光，現任大族激光管理與決策委員會副主任兼董事會秘書，深圳國冶星光電科技股份有限公司董事。

**黃麟婷女士**，獲得人力資源學士學位、中級經濟師(人力資源方向)資格證書。自2020年10月加入大族數控，2020年10月至2025年5月任大族數控職工代表監事，2025年5月起任大族數控職工代表董事。曾任深圳錦繡中華發展有限公司考核專員、大族激光考核評價中心項目經理、大族微電子監事、大族數控科技(東莞)有限公司監事。

### 獨立非執行董事

**丘運良先生**，獲得會計學學士學位、高級管理人員工商管理碩士學位(EMBA)，中國註冊會計師。自2020年11月起任大族數控獨立董事；自2012年1月起任立信會計師事務所(特殊普通合伙)合夥人；自2025年6月起任廣州眾山新材料股份有限公司獨立董事；自2025年8月起任深圳市賽元微電子股份有限公司獨立董事；自2024年11月起任江西財經大學會計學院客座教授。曾任深圳天健信德會計師事務所審計員、安永華明會計師事務所審計員、高級審計員及經理、立信大華會計師事務所授薪合夥人。曾任深圳市建藝裝飾集團股份有限公司(002789.SZ)獨立董事、盛新鋰能集團股份有限公司(002240.SZ)獨立董事、深圳市華陽國際工程設計股份有限公司(002949.SZ)獨立董事、深圳市科陸電子科技股份有限公司(002121.SZ)獨立董事兼審計委員會委員、福建福特科光電股份有限公司獨立董事、芯海科技(深圳)股份有限公司(688595.SH)獨立董事兼審計委員會委員、長園科技集團股份有限公司(600525.SH)獨立董事兼審計委員會委員。



## 董事及高級管理層

**李薇薇女士**，獲得法學碩士學位、法學教授資格、上市公司獨立董事資格。自2024年2月起任大族數控獨立董事；自2021年5月起任深圳市方向電子股份有限公司獨立董事。曾任深圳大學法學教授、深圳市民盟法制委員會副主任、中國國際法學會理事、深圳市中興新材料技術股份有限公司獨立董事。

**辛國勝博士**，獲得文學學士學位、MBA學位、工商管理博士學位、高級經濟師資格、高級策劃師及上市公司獨立董事資格。自2024年5月起任大族數控獨立董事；自2020年8月起任廣東鼎泰高科技技術股份有限公司(301377.SZ)獨立董事；自2020年10月起任廣東中能醫療裝備有限公司董事；自2023年11月起任贛州市超躍科技股份有限公司獨立董事；自2025年7月起任深圳市景旺電子股份有限公司(603228.SH)獨立董事。曾任蛇口雙龍筆業有限公司副總經理、永捷電子(深圳)有限公司副廠長、廠長、副總經理及總經理、永捷電子(始興)有限公司總經理、永捷電子科技(天津)股份有限公司董事、副總經理。曾任深圳雄欣盛電子有限公司法定代表人、東莞市勝達敷銅板有限公司董事長、深圳市方基電子有限公司董事、法定代表人及深圳市泰漠印製電路資訊有限公司監事。辛國勝先生亦曾任深圳市線路板行業協會黨支部書記、廣東省電路板行業協會秘書長(創會會長)、中國電子電路行業協會資深副理事長。

**夏麗雅女士**，獲得經濟學學士學位、工程工商管理碩士學位。自2026年2月起任大族數控獨立董事，現任香港大學助理總監。曾任香港中文大學骨科及創傷科項目協調員、香港理工大學科研助理、嶺南大學高級行政主任。

## 高級管理層

**楊朝輝先生**為本公司董事長、執行董事兼總經理，有關楊先生履歷詳情，請參閱「董事及高級管理層—執行董事」。

**周小東先生**，獲得財務會計學士學位。自2020年11月起任大族數控副總經理、董事會秘書兼財務總監；自2022年11月起任信豐數控監事；自2023年4月起任深圳市升宇智能科技有限公司董事；自2022年8月起任大族瑞利泰德董事。曾任萬佳百貨有限公司會計、大族激光會計、總監等職位。

**翟學濤先生**，獲得工學學士學位、電子通信工程碩士學位。自2020年11月起任大族數控副總經理，主要負責管理激光產品中心日常事務；自2004年3月加入大族數控，歷任數控有限設計工程師、部門經理、激光產品中心總監、產品平台負責人、監事。翟學濤先生深耕PCB專用設備行業20餘年，2007年獲得國家火炬計劃項目獎，2010年獲深圳市科技創新獎，2013年獲深圳市科技進步一等獎，2020年獲深圳市科技進步二等獎，2021年獲廣東省科技進步二等獎。

**黎勇軍先生**，獲得工程學士學位、工程碩士學位。自2020年11月起任大族數控副總經理，主要負責管理公司機械產品中心日常事務；自2002年10月加入大族數控，歷任數控有限研發部設計工程師、部門經理、副總工程師、機械產品中心總監。曾於廣東省高職教育機械製造類專業教學指導委員會兼任職務。黎勇軍先生長期主導大族數控PCB機械鑽孔設備研發設計工作，曾獲2012年度深圳市科技進步一等獎，2023年獲廣東省科技進步一等獎。

**寇煉女士**，獲得工商管理碩士(MBA)學位。自2020年11月起任大族數控副總經理，主要負責管理公司供應鏈平台日常事務；自2022年11月起任信豐數控執行董事、總經理。曾任大族激光助理、總監；歷任數控有限生產運營中心總監、供應鏈與交付平台負責人、數控有限監事。

## 董事及高級管理層

**余蓉女士**，獲得法學學士學位、高級管理人員工商管理碩士(EMBA)。自2020年11月起任大族數控副總經理，主要負責管理公司客戶增值服務平台日常事務。歷任數控有限部門經理、客戶增值服務中心總監、客戶增值服務平台負責人。

**宋江濤先生**，自2022年4月起任大族數控副總經理，主要負責管理公司大客戶管理平台日常事務。宋江濤先生擁有豐富的銷售經驗，自2019年12月起任大族數控(含有限公司階段)大客戶部部門常務副總經理。歷任數控有限高級市場經理、華南大客戶銷售部總監。

**呂洪傑先生**，獲得工學學士學位。自2022年4月起任大族數控副總經理，主要負責管理新激光產品中心日常事務。自2019年1月起任大族數控(含有限公司階段)副總經理及新激光產品中心產品總經理，目前任大族微電子常務副總經理，負責大族微電子產品平台整體管理工作。歷任數控有限激光切割機產品部產品經理、激光切割機產品中心產品總監。

**張建中先生**，自2022年4月起任大族數控副總經理，自2014年5月起任大族數控(含有限公司階段)中小客戶管理平台負責人，主要負責其日常事務；自2023年2月起任上海大族機械有限公司董事。曾任深圳麥遜電子有限公司銷售總監。

## 在股東單位任職情況

任職人員 姓名	股東單位名稱	在股東單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期	在股東 單位 是否領取 報酬津貼
張建群	大族激光科技產業集團股份有限公司	副董事長	2003年04月11日	2027年05月07日	是
張建群	大族激光科技產業集團股份有限公司	管理與決策委員會 常務副主任	2022年05月06日	2026年05月14日	是
周輝強	大族激光科技產業集團股份有限公司	董事	2021年04月28日	2027年05月07日	是
周輝強	大族激光科技產業集團股份有限公司	管理與決策委員會 常務副主任	2022年05月06日	2026年05月14日	是
周輝強	大族激光科技產業集團股份有限公司	財務總監	2007年09月10日	2027年05月07日	是
杜永剛	大族激光科技產業集團股份有限公司	董事會秘書	2008年12月23日	2027年05月07日	是
杜永剛	大族激光科技產業集團股份有限公司	管理與決策委員會 副主任	2022年05月06日	2026年05月14日	是

在其他單位任職情況

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期	在其他 單位 是否領取 報酬津貼
楊朝輝	深圳市明信測試設備股份有限公司	董事	2023年06月29日	2026年06月29日	否
楊朝輝	深圳麥遜電子有限公司	董事長	2008年04月08日		否
楊朝輝	深圳市升宇智能科技有限公司	董事長	2016年04月29日		否
楊朝輝	亞洲創建(深圳)木業有限公司	執行董事，總經理	2021年03月16日		否
楊朝輝	蘇州明信電子測試有限公司	執行董事	2011年06月14日		否
楊朝輝	深圳市大族微電子科技有限公司	董事，經理	2021年06月07日		否
楊朝輝	香港麥遜電子有限公司	執行董事	2021年06月04日		是
楊朝輝	大族明信電子(香港)有限公司	執行董事	2008年10月14日		否
楊朝輝	上海大族機械有限公司	董事長	2023年02月08日		否
楊朝輝	深圳市大族瑞利泰德精密塗層有限公司	董事長	2023年05月30日		否
楊朝輝	HANS CNC TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	執行董事	2024年06月12日		否
楊朝輝	HANS CNC SINGAPORE PTE. LTD.	董事	2024年11月06日		是
張建群	廣東大族粵銘激光集團股份有限公司	董事長	2008年12月30日		否
張建群	深圳市大族電機科技有限公司	董事長	2010年03月29日		否
張建群	深圳市明信測試設備股份有限公司	監事	2023年06月29日	2026年06月29日	否
張建群	深圳市大族封測科技股份有限公司	董事	2025年05月30日		否
張建群	深圳國冶星光電科技股份有限公司	董事長	2013年11月01日		否
張建群	武漢大族金石凱激光系統有限公司	董事	2011年04月08日		否

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期	在其他 單位 是否領取 報酬津貼
張建群	蘇州市大族激光科技有限 公司	董事	2007年11月08日		否
張建群	上海大族富創得科技股份 有限公司	董事	2017年03月28日		否
張建群	松谷激光科技(江蘇)有 限公司	董事長	2010年01月26日		否
張建群	深圳市量子生物信息科技 有限公司	董事	2017年08月30日		否
張建群	浙江國冶星智造技術有限 公司	執行董事	2021年10月14日		否
張建群	深圳市大族貝瑞裝備有限 公司	董事長	2021年04月24日		否
張建群	廣東大族半導體裝備科技 有限公司	董事	2017年10月10日		否
張建群	深圳市華創智企科技有限 公司	董事	2021年09月10日		否
張建群	大族激光科技(張家港) 有限公司	董事	2021年12月08日		否
張建群	深圳市大族逆變並網技術 有限公司	董事	2008年11月05日		否
張建群	東莞市漢傳科技有限 公司	董事長	2022年08月02日		否
張建群	深圳市大族貝金裝備有限 公司	董事	2022年08月12日		否
張建群	大族測控技術(蘇州) 有限公司	董事長	2022年01月17日		否
張建群	廣東大族顯視裝備科技 有限公司	董事	2023年07月31日		否
張建群	蘇州索拉斯坦德太陽能 光伏有限公司	董事長，總經理	2023年11月16日		否
張建群	廣東漢之石半導體科技 有限公司	董事	2024年02月04日		否
張建群	廣東漢之匠半導體科技有 限公司	董事	2024年02月02日		否



## 董事及高級管理層

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期	在其他 單位 是否領取 報酬津貼
張建群	成都市漢之運半導體科技 有限公司	董事	2024年05月28日	2025年10月11日	否
張建群	佛山市大族聚顯科技有限 公司	董事	2024年05月10日	2025年07月08日	否
張建群	東莞市大族貝瑞裝備有限 公司	董事長	2025年03月07日		否
周輝強	廣東華沿機器人股份有限 公司	董事	2017年09月07日	2025年05月22日	否
周輝強	廣東大族粵銘激光集團 股份有限公司	董事	2016年04月14日		否
周輝強	深圳市大族電機科技有限 公司	董事	2017年07月17日		否
周輝強	深圳市明信測試設備股份 有限公司	董事	2023年06月29日	2026年06月29日	否
周輝強	深圳市大族超能激光科技 有限公司	董事	2022年11月23日		否
周輝強	深圳市大族封測科技股份 有限公司	董事	2022年01月26日		否
周輝強	深圳國冶星光電科技股份 有限公司	董事	2007年05月24日		否
周輝強	深圳市大族光伏裝備有限 公司	董事	2019年05月28日		否
周輝強	上海大族富創得科技股份 有限公司	董事	2017年03月28日		否
周輝強	深圳市大族半導體裝備科 技有限公司	董事	2018年05月17日		否
周輝強	深圳市大族半導體測試技 術有限公司	董事	2018年09月10日		否
周輝強	深圳市大族鋰電智能裝備 股份有限公司	董事	2018年07月04日		否
周輝強	深圳市大族銳視科技有限 公司	執行董事，總經理	2021年01月07日		否
周輝強	深圳市大族光耀科技有限 公司	董事長	2018年12月12日		否

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期	在其他 單位 是否領取 報酬津貼
周輝強	深圳市漢盛製冷科技有限 公司	董事長	2022年01月06日		否
周輝強	北京大族漢獅高功率激光 裝備科技有限公司	董事	2013年09月22日	2026年02月26日	否
周輝強	大族精工半導體科技(常 州)有限公司	董事	2014年09月05日		否
周輝強	耐斯泰科技(深圳)有限 公司	董事	2014年06月19日		否
周輝強	深圳市大族貝瑞裝備有限 公司	董事	2021年04月23日		否
周輝強	深圳市大族精密切割軟件 技術有限公司	董事	2019年06月05日		否
周輝強	深圳市大族微加工軟件 技術有限公司	董事	2017年06月05日	2025年12月26日	否
周輝強	廣東大族半導體裝備科技 有限公司	董事	2017年10月10日		否
周輝強	深圳市大族雲成科技有限 公司	董事	2018年08月16日		否
周輝強	廈門市大族精微科技有限 公司	董事	2014年07月02日		否
周輝強	深圳市大族工業園開發 有限公司	監事	2018年10月18日		否
周輝強	天津大族海河投資管理 有限公司	董事	2019年04月08日	2025年11月25日	否
周輝強	深圳市大族逆變並網技術 有限公司	監事	2008年11月05日		否
周輝強	HAN'S ASSEMBLY AND TESTING TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD大族封測(新加坡)	董事	2018年05月30日		否
周輝強	江蘇大族智能焊接裝備 集團有限公司	董事	2021年12月10日		否
周輝強	大族激光科技(張家港) 有限公司	董事	2021年12月08日		否

## 董事及高級管理層

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期	在其他 單位 是否領取 報酬津貼
周輝強	深圳市大族領創軟件技術有限公司	董事	2022年04月13日		否
周輝強	東莞市漢傳科技有限公司	董事	2022年08月02日		否
周輝強	深圳市大族貝金裝備有限公司	董事	2022年08月12日		否
周輝強	廣東大族顯視裝備科技有限公司	董事	2023年07月31日		否
周輝強	蘇州索拉斯坦德太陽能光伏有限公司	董事	2023年11月16日		否
周輝強	廣東漢之石半導體科技有限公司	董事	2024年02月04日		否
周輝強	廣東漢之匠半導體科技有限公司	董事	2024年02月02日		否
周輝強	成都市漢之運半導體科技有限公司	董事	2024年05月28日	2025年10月11日	否
周輝強	佛山市大族聚顯科技有限 公司	董事	2024年05月10日	2025年07月08日	否
周輝強	深圳市大族安萊半導體有 限公司	董事	2025年07月02日		否
周輝強	大族安萊(吉安)半導體 科技有限公司	董事	2025年07月16日		否
周輝強	深圳市大族唯創科技有限 公司	董事長	2024年12月30日		否
杜永剛	深圳國冶星光電科技股份 有限公司	董事	2021年04月20日		否
丘運良	長園科技集團股份有限 公司	獨立董事	2024年11月01日	2025年08月22日	是
丘運良	廣州眾山新材料股份有限 公司	獨立董事	2025年06月06日		是
丘運良	深圳市賽元微電子股份有 限公司	獨立董事	2025年08月14日		是
辛國勝	贛州市超躍科技股份有限 公司	獨立董事	2023年11月15日	2026年11月14日	是

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期	在其他 單位 是否領取 報酬津貼
辛國勝	廣東鼎泰高科技技術股份有 限公司	獨立董事	2020年08月07日		是
辛國勝	深圳市松柏科工股份有限 公司	獨立董事	2023年12月20日		是
辛國勝	廣東中能醫療裝備有限 公司	董事	2020年10月27日		否
辛國勝	深圳市景旺電子股份有限 公司	獨立董事	2025年08月13日		是
李薇薇	深圳市方向電子股份有限 公司	獨立董事	2021年05月01日		是
李薇薇	深圳竹雲科技股份有限 公司	獨立董事	2025年05月01日	2028年04月30日	是
黃麟婷	深圳市大族微電子科技 有限公司	監事	2021年06月07日	2025年01月23日	否
周小東	深圳國冶星光電科技股份 有限公司	監事	2015年06月15日	2025年02月27日	否
周小東	深圳市大族激光焊接軟件 技術有限公司	董事	2017年04月25日	2025年01月15日	否
周小東	北京大族漢獅高功率激光 裝備科技有限公司	監事	2013年09月22日	2025年02月12日	否
周小東	耐斯泰科技(深圳)有限 公司	監事	2014年06月19日	2025年01月15日	否
周小東	廈門市大族精微科技有限 公司	監事	2014年07月02日	2025年01月22日	否
周小東	上海大族機械有限公司	董事	2023年02月08日		否
周小東	深圳市大族瑞利泰德精密 塗層有限公司	董事	2022年08月01日		否
周小東	大族數控科技(信豐) 有限公司	監事	2022年11月15日		否
周小東	深圳市升宇智能科技有限 公司	董事	2023年04月19日		否
周小東	HANS CNC SINGAPORE PTE. LTD.	董事	2024年11月06日		否
寇煉	大族數控科技(信豐) 有限公司	執行董事，總經理	2022年11月15日		否
余蓉	HANS CNC SINGAPORE PTE. LTD.	總經理	2024年11月06日		是
余蓉	大族數控科技(信豐) 有限公司	副總經理	2022年12月01日		是

## 董事及高級管理層

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期	在其他 單位 是否領取 報酬津貼
宋江濤	上海大族機械有限公司	董事	2023年02月08日		否
宋江濤	大族數控科技(信豐) 有限公司	副總經理	2022年12月01日		是
張建中	上海大族機械有限公司	董事	2023年02月08日		否
張建中	深圳麥遜電子有限公司	副總經理	2009年03月16日		是

公司現任及報告期內離任董事和高級管理人員近三年無受到證券監管機構處罰的情況。

## 主要業務

本集團主要從事PCB專用生產設備的研發、製造與貿易。主要業務詳情載於「管理層討論與分析」章節。

本集團主要子公司的主要業務詳情載於合併財務報表附註1。於報告期間，本集團主要業務性質並無重大變動。

## 環境政策及表現

本集團致力於推動可持續發展實踐、踐行社會責任並恪守嚴格治理標準，體現我們對環境、社會及管治原則的遵循。本集團已建立覆蓋環境保護、職場安全、僱員福利及反腐敗工作的全面政策及程序。

本集團將不時審視其環保實踐，並將密切實施進一步的環保措施及實踐，以提升環境可持續性。

有關詳情，請參閱本公司刊發的環境、社會及管治報告。

## 業務回顧

本集團業務回顧(包括對本集團於報告期間的表現以及與其財務表現及財務狀況相關的重大因素、報告期後事項以及本集團業務的未來發展的討論與分析)載於本年度報告「董事長致辭」及「管理層討論與分析」章節。此外，有關本集團主要風險及不確定因素的進一步詳情，亦載於本年度報告。「董事長致辭」及「管理層討論與分析」章節構成本董事會報告的一部分。

## 業績

本集團於報告期間的業績及本集團於2025年12月31日的財務狀況載於本年度報告合併財務報表章節及財務報表附註。

## 股息

董事會決議建議宣派截至2025年12月31日止年度的末期股息，以本次權益分派實施公告中確定的股權登記日當日A股與H股的總股本為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣6元(含稅)，不送紅股，不以公積金轉增股本。按公司利潤分配預案披露日A股和H股股本483,528,652股計算，預計合計約人民幣290.1百萬元。本次末期股息以人民幣計值和宣佈，其中A股股息以人民幣派發；H股股息以港元派發，實際金額按照本公司2025年度股東會召開日期前五個工作日中國人民銀行公佈的人民幣兌換港幣的平均基準匯率計算。



上述建議須待股東於本公司2025年度股東會批准，預期將於該次股東會召開後2個月內派付予合資格股東。若公司在利潤分配預案披露後至權益分派實施前，股本發生變化的，將以實施分配方案股權登記日時享有利潤分配權的股本總額為基數，按照每股分配金額不變的原則對分紅總額進行調整，即保持每10股派發現金紅利人民幣6元(含稅)，相應變動現金紅利分配總額。

與分派末期股息有關的暫停辦理股分過戶登記期間及記錄日期的數據，將於適當時候公佈。

董事會並不知悉任何股東已放棄或同意放棄任何股息。

## 股本

截至2025年12月31日止年度已發行股份詳情載於合併財務報表附註34。

## 儲備及可分派儲備

本集團於報告期間的儲備及可分派儲備變動詳情載於本年度報告合併財務報表「合併權益變動表」一節及合併財務報表附註36。

## 主要子公司

本公司主要子公司之主要業務詳情載於合併財務報表附註1。

## 主要客戶及供應商

於報告期間，本集團前五大客戶及供應商的金額及佔比如下：

前五名客戶合計銷售金額(人民幣千元)	2,173,796
前五名客戶合計銷售金額佔年度銷售總額比例	37.65%
最大客戶銷售金額佔年度銷售總額比例	27.24%
前五名客戶銷售額中關聯方銷售額佔年度銷售總額比例	0.00%
<hr/>	
前五名供應商合計採購金額(人民幣千元)	1,251,196
前五名供應商合計採購金額佔年度採購總額比例	28.23%
前五名供應商採購額中關聯方採購額佔年度採購總額比例	0.00%

截至最後實際可行日期，概無董事或彼等的任何聯繫人或任何股東(就董事所知擁有本公司5%以上已發行股份數目)於本集團五大客戶中擁有權益。

## 財務概要

過去四個財政年度的財務資料概要載於本年度報告「財務摘要」一節。

## 銀行借款

本集團於2025年12月31日的銀行借款詳情載於合併財務報表附註31。

## 物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於報告期間的變動詳情載於合併財務報表附註15。

## 公眾持股量充足

截至最後實際可行日期，根據本公司可獲得的公開資料及董事所知悉，本公司已維持香港上市規則項下的公眾持股量規定。

## 優先購買權

組織章程細則或中國法律並無有關優先購買權的條文，規定本公司必須按比例向現有股東發售新股份。

## 遵守相關法律及法規

本公司已制定合規程序，以確保遵守適用於本公司的法律及法規。本公司一直堅持依法合規經營，並遵守國家法律法規及監管機構頒佈的規定。

於上市日期及直至本年度報告日期，本集團並不知悉任何不遵守任何對其有重大影響的相關法律及法規的情況。

## 與利益相關方的主要關係

本集團確認，包括供應商、僱員、股東及其他業務夥伴等各利益相關方，均為本集團成功之關鍵。本集團透過與彼等建立緊密關係，致力實現企業可持續發展。

## 僱員

### 1、 員工數量、專業構成及教育程度

報告期末母公司在職員工的數量(人)	2,219
報告期末主要子公司在職員工的數量(人)	1,351
報告期末在職員工的數量合計(人)	3,570
當期領取薪酬員工總人數(人)	3,570
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數(人)	0

專業構成類別	專業構成	專業構成人數(人)
生產人員		1,395
銷售人員		783
技術人員		908
財務人員		61
行政人員		423
<b>合計</b>		<b>3,570</b>

教育程度類別	教育程度	數量(人)
博士(人)		24
碩士(人)		115
本科(人)		1,283
大專(人)		1,268
高中及以下(人)		880
<b>合計</b>		<b>3,570</b>

### 2、 薪酬政策

報告期內，公司員工的年度報酬均依據公司制定的有關工資管理和等級標準的規定按月發放，年末根據公司效益情況及考核結果發放效益工資。於2025財政年度，員工成本總額約為人民幣934.6百萬元(2024財政年度：人民幣595.1百萬元)。

### 3、 培訓計劃

2025年，公司圍繞大才培養與培訓資料庫搭建核心目標，以模塊化、精細化思路系統開展培訓工作，全年累計開設培訓80場，覆蓋超4,000人次。通過模塊化細分培訓設計，精準覆蓋全員能力提升需求，實現員工綜合素養全方位進階；同時推行積分制管理，有效激發員工培訓參與積極性，營造主動學習、全員成長的良好氛圍。

公司聚焦技術專業深耕與職場技能賦能雙維度，多舉措助力員工成長成才，構建全方位、多層次的人才培養體系：

- (1) 精準開展新員工專項培訓，重點針對研發人員設計核心產品工序專項學習內容，全面覆蓋PCB全工藝流程及各工序要點講解，夯實新員工專業基礎，快速提升崗位勝任力，助力其高效融入工作場景。
- (2) 開設項目管理專屬班，聚焦項目管理核心能力提升，系統性優化員工項目管理思維與實戰技能，賦能員工高效推進各項工作，為公司項目落地提供人才支撐。
- (3) 啟動技能補給站「能量補給系列」培訓，涵蓋辦公技能、金牌面試官、項目管理、職場溝通表達等全維度課程，全方位補齊員工職場技能短板，助力員工綜合能力全面提升。
- (4) 推進分崗位通用技術培訓與部門產品操作指南標準化培訓，強化技術知識體系化沉澱，規範培訓內容與流程，推動公司技術培訓工作邁上新起點。
- (5) 完善校招生培養體系，通過崗位輪崗模式，幫助校招生全面了解各崗位職能與業務流程，拓寬認知邊界，加速校招生成長成才，為公司人才梯隊建設儲備新生力量。

本公司嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》等相關法律法規，建立規範的管理制度體系，全面保障員工的合法權益，為員工創造尊重、平等、和諧的工作環境。本公司構建覆蓋研發、營銷、職能及生產等全序列的多元化職業發展路徑，建立貫穿員工成長週期的分層分類培養體系，通過線上線下平台，為各層級、各崗位員工提供針對性賦能，實現人才成長與企業發展相促相融。本公司已建立完善的職業健康安全管理體系，通過系統化的制度與程序，有效管控各類職業健康安全風險，並特別關注特殊員工群體的安全權益，為全體員工提供全面的安全保障。本公司持續完善員工關愛與福利保障體系，為特殊、困難員工提供支持，開展豐富多彩的文體活動，致力於為員工創造和諧友愛、充滿活力的工作環境，增強員工幸福感。

### 股東

本公司嚴格遵循《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國證券法》及相關監管規定，持續優化法人治理結構，健全內部控制體系，切實保障股東依法行使知情權、參與權與表決權。公司依據《公司章程》《股東會議事規則》等制度，規範股東會召集、審議及表決程序，並通過「現場會議+網絡投票」雙渠道保障股東平等、便捷地參與公司重大決策。在投資者回報方面，公司始終重視與股東共享發展成果。自2022年A股上市以來，公司已連續實施四次現金分紅，累計派發現金紅利15.33億元(含稅)，以穩定的分紅政策切實提升股東回報，踐行負責任的價值共享理念。

### 客戶

創新驅動發展，品質鑄就信賴。本公司始終以科技創新為引擎，持續優化產品性能與可靠性，通過高效敏捷的服務響應與協同共贏的可持續供應鏈體系，將每一次技術突破轉化為切實的客戶價值，助力合作夥伴成就卓越製造。

### 供應商

本公司構建覆蓋供應商遴選、評估、合作與發展的全週期管理機制，持續規範供應商管理，並探索將ESG因素納入供應商管理流程和關鍵決策之中，積極引導並賦能供應商協同提升ESG績效，共同驅動價值鏈向更綠色、更透明、更具韌性、更可持續的方向演進。

## 董事及高級管理層

於本年度報告日期，本公司董事及高級管理層的履歷載於本年度報告「董事及高級管理層」一節。

## 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

由於截至2025年12月31日本公司並未於香港聯交所上市，故證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部第7及8分部以及證券及期貨條例第352條並不適用於截至2025年12月31日的本公司董事或最高行政人員。

截至最後實際可行日期，董事或本公司最高行政人員於本公司或任何其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部將須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據香港上市規則附錄C3所載標準守則將須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

### 於本公司股份的權益

姓名	職位	權益性質	股份數目 及描述 <sup>(1)</sup>	佔相關類別 股份的概約 股權百分比 <sup>(2)</sup>	佔已發行 股本總額的 概約股權 百分比 <sup>(2)</sup>
楊朝輝	董事長、執行董事兼 總經理	實益擁有人 <sup>(3)</sup>	3,972,217股 A股(L)	0.93%	0.82%
		實益擁有人 <sup>(3)</sup>	2,814,000股 A股(L)	0.66%	0.58%
張建群	非執行董事	實益擁有人	284,225股 A股(L)	0.07%	0.06%
周輝強	非執行董事	實益擁有人	284,225股 A股(L)	0.07%	0.06%
杜永剛	非執行董事	實益擁有人	174,597股 A股(L)	0.04%	0.04%

附註：

(1) 字母「L」代表該人士於股份的好倉。

(2) 截至最後實際可行日期，本公司共有483,528,652股已發行股份，包括425,509,152股A股及58,019,500股H股。



- (3) 截至最後實際可行日期，楊朝輝先生直接持有本公司3,972,217股A股。截至最後實際可行日期，楊朝輝先生已根據2023年受限制股份激勵計劃獲授4,200,000股受限制股份，(i)其中1,386,000股於2025年5月歸屬並發行予楊朝輝先生；(ii)其中1,386,000股將自授出日期起計28個月的首個交易日至授出日期起計40個月的最後交易日期間內歸屬；及(iii)其中1,428,000股將自授出日期起計40個月的首個交易日至授出日期起計52個月的最後交易日期間內歸屬。

### 於相聯法團的權益

董事姓名	相關法團名稱	權益性質	股份數目及描述 <sup>(1)</sup>	權益概約百分比
楊朝輝	深圳市大族微電子 科技有限公司	實益擁有人	3,750,000股(L)	7.50%
張建群	大族激光	實益擁有人	248,718股A股(L)	0.02%
張建群	深圳市大族封測科技 股份有限公司	實益擁有人	1,259,319股(L)	0.35%
張建群	上海大族富創得科技 股份有限公司	實益擁有人	425,454股(L)	0.50%
周輝強	大族激光	實益擁有人	196,822股A股(L)	0.02%
周輝強	深圳市大族封測科技 股份有限公司	實益擁有人	1,739,328股(L)	0.48%
周輝強	上海大族富創得科技 股份有限公司	實益擁有人	442,182股(L)	0.52%
杜永剛	大族激光	實益擁有人	167,702股A股(L)	0.02%

附註：

- (1) 字母「L」代表該人士於相聯法團的股份的好倉。
- (2) 深圳市大族微電子科技有限公司、深圳市大族封測科技股份有限公司及上海大族富創得科技股份有限公司為非上市公司，沒有公開發行任何股份。上表中載列的直接持有的股份數目，為等值的人民幣的註冊資本(或股本)。
- (3) 以上信息基於公開資料及公司所知作出。

除上文所披露者外，據董事所深知，截至最後實際可行日期，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部將須知會本公司及香港聯交所的任何權益及／或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及／或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益及／或淡倉，或根據標準守則將須知會本公司及香港聯交所的權益及／或淡倉。

### 主要股東於本公司股份及相關股份的權益

由於截至2025年12月31日本公司並未於香港聯交所上市，故證券及期貨條例第XV部第2及3分部以及證券及期貨條例第336條並不適用於截至2025年12月31日的本公司主要股東及其他人士。

截至最後實際可行日期，就董事所知，以下人士／實體(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例須記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉：

## 於本公司股份的權益

主要股東姓名	權益性質	股份類別	股份數目及 描述 <sup>(1)</sup>	佔相關類別 股份的概約 股權百分比 <sup>(2)</sup>	佔已發行股本 總額的概約 股權百分比 <sup>(2)</sup>
高雲峰先生	受控法團權益 <sup>(3)</sup>	A股	359,100,000股(L)	84.39%	74.27%
大族環球	受控法團權益 <sup>(3)</sup>	A股	359,100,000股(L)	84.39%	74.27%
大族控股	受控法團權益 <sup>(3)</sup>	A股	355,868,100股(L)	83.63%	73.60%
	實益擁有人	A股	3,231,900股(L)	0.76%	0.67%
大族激光	實益擁有人	A股	355,868,100股(L)	83.63%	73.60%
李浩基	受控法團權益	H股	3,526,300股(L)	6.08%	0.73%
Aspex Holdings (HK) Limited	受控法團權益	H股	3,526,300股(L)	6.08%	0.73%
Aspex Management (HK) Limited	投資經理	H股	3,526,300股(L)	6.08%	0.73%
Aspex Master Fund	實益擁有人	H股	3,526,300股(L)	6.08%	0.73%
China International Capital Corporation Limited	受控法團權益	H股	10,197,100股(L)	17.58%	2.11%
			10,197,000股(S)	17.58%	2.11%
China International Capital Corporation (International) Limited	受控法團權益	H股	10,197,100股(L)	17.58%	2.11%
			10,197,000股(S)	17.58%	2.11%
CICC Financial Holdings Limited	受控法團權益	H股	10,197,100股(L)	17.58%	2.11%
			10,197,000股(S)	17.58%	2.11%
CICC Financial Trading Limited	實益擁有人	H股	10,197,100股(L)	17.58%	2.11%
			10,197,000股(S)	17.58%	2.11%

主要股東姓名	權益性質	股份類別	股份數目及 描述 <sup>(1)</sup>	佔相關類別 股份的概約 股權百分比 <sup>(2)</sup>	佔已發行股本 總額的概約 股權百分比 <sup>(2)</sup>
GIC Private Limited	投資經理	H股	8,581,900股(L)	14.79%	1.77%
Schroders PLC	投資經理	H股	7,953,100股(L)	13.71%	1.64%
Morgan Stanley	受控法團權益	H股	3,754,960股(L)	6.47%	0.78%
			6,300股(S)	0.01%	0.00%

附註：

- (1) 字母「L」代表該人士／實體於股份的好倉及字母「S」代表該人士／實體於股份的淡倉。
- (2) 截至最後實際可行日期，本公司共有483,528,652股已發行股份，包括425,509,152股A股及58,019,500股H股。
- (3) 大族激光為一間在中國成立的公司，其A股於深交所上市(股票代碼：002008.SZ)，為大族控股的併表子公司。截至最後實際可行日期，(i)大族激光由大族控股、高雲峰先生及其他A股股東分別持有15.71%、9.36%及74.93%；及(ii)大族控股分別由高雲峰先生及大族環球直接持有99.875%及0.125%，而大族環球則由高雲峰先生全資實益擁有。因此，截至最後實際可行日期，根據證券及期貨條例，高雲峰先生、大族環球及大族控股各自被視作於本公司359,100,000股A股中擁有權益。

除上文所披露者外及就董事所深知，截至最後實際可行日期，概無其他人士／實體(本公司董事及最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例須記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉。

## 股票掛鈎協議

除本報告所披露者外，截至2025年12月31日止年度，本公司並無訂立或參與將會或可能導致本公司發行股份的任何股票掛鈎協議。

## 董事購買股份或債權證

於報告期，本公司或其任何子公司、控股公司並無參與訂立任何安排，以致使董事得以透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲得利益。

## 管理合約

於報告期，本公司並無訂立任何關於本公司全部或任何重大部份業務管理及行政之合約。

## 董事於競爭業務中的權益

於報告期內，根據香港上市規則，概無董事被視為於與本集團的業務之間存在競爭或可能形成競爭（不論是直接或間接）的業務中擁有權益。

## 關連交易

本公司已於日常及一般業務過程中並遵守香港上市規則第14A章的規定與關連人士訂立持續關連交易協議及安排。由於本公司截至2025年12月31日止年度尚未上市，香港上市規則第14A章項下的年度審閱及申報規定於截至2025年12月31日止年度不適用於本公司。本集團持續關連交易詳情載列如下。

## 關連人士

本公司已與下列關連人士訂立若干交易，該等交易於上市日期後構成本公司的持續關連交易：

關連人士名稱	關連關係
大族激光(連同其除本集團以外的子公司統稱「大族激光集團」)	大族激光為本公司的控股股東集團成員之一。
北京大族天成半導體技術有限公司(「北京天成」)及其子公司	北京天成由本公司控股股東集團成員之一大族激光擁有超過30%的權益。因此，根據香港上市規則，北京天成為大族激光的聯繫人，從而為本公司的關連人士。
大族控股及其聯繫人(大族激光集團除外)	大族控股為本公司的控股股東集團成員之一。

## 持續關連交易

### 1、 向大族激光集團採購產品及服務

於2026年1月29日，本公司(為及代表本集團)與大族激光(為及代表大族激光集團)訂立框架協議(「**採購框架協議**」)，據此，本集團將根據需要不時向大族激光集團採購綜合產品及服務，包括但不限於配件、原材料及維修服務(「**配套產品及服務**」)。

採購框架協議的初步年限將於本公司H股上市日期開始及於2028年12月31日結束，可於訂約雙方相互協定後重續。訂約雙方的相關子公司將根據採購框架協議確立的原則訂立獨立相關協議及／或訂單，約定具體條款及條件。

#### **進行交易的理由：**

本集團與大族激光集團有著長期穩定的業務合作。大族激光集團向我們提供生產及營運過程中所需的配套產品及服務。於日常及一般業務過程中，本集團不時向大族激光集團採購配套產品及服務，這使得彼等熟悉我們的業務需求、質量標準以及生產及裝配線的營運要求。董事相信，與大族激光集團維持穩定及優質的業務關係將促進我們的業務營運及增長。

#### **定價政策：**

本集團根據採購框架協議將向大族激光集團支付的費用將基於本集團與大族激光集團之間的公平磋商釐定，參考因素包括(i)過往及現行市場價格，(ii)擬採購產品及服務的類型，(iii)其他獨立第三方供應商提供的條款、價格及條件，及(iv)擬採購產品及服務的交易量。與本集團與獨立第三方之間的交易相比，有關條款應對本集團同樣有利，符合本公司及股東的整體最佳利益。

截至2025年度實際發生交易金額如下：

<b>關連交易範圍</b>	<b>截至 2025年12月31日 止年度實際 發生金額 人民幣百萬元</b>
---------------	---

向大族激光集團採購產品及服務	59.8
----------------	------

本公司確認上述交易未超過年度上限。

以下載列截至2026年、2027年及2028年12月31日止三個年度的持續關連交易上限：

<b>關連交易範圍</b>	<b>截至 2026年12月31日 止年度 人民幣百萬元</b>	<b>截至 2027年12月31日 止年度 人民幣百萬元</b>	<b>截至 2028年12月31日 止年度 人民幣百萬元</b>
向大族激光集團採購產品 及服務	99.7	124.6	157.7

年度上限基於以下各項因素釐定：

- (i) 本集團與大族激光集團就採購框架協議項下擬進行交易的過往金額。我們向大族激光集團採購的主要配套產品及服務包括(其中包括)電機、傳感器、冷水機及控制器(及相應維修服務)，該等產品為我們PCB生產設備產品的組成部分。因此，我們對配套產品及服務的需求主要與我們產銷的PCB生產設備產品數量相關。由於大族激光集團並非本集團配套產品及服務的獨家供應商，我們向其進行的相關採購亦取決於該等產品在全體供應商之間的採購分配。截至2023年12月31日止年度的交易金額較截至2022年12月31日止年度有所減少，主要由於我們PCB生產設備產品銷售市場低迷。截至2024年12月31日止年度，由於我們之前的採購足以滿足我們的生產需求，儘管市場逐漸復甦，採購金額與上一年相比仍保持穩定。截至2025年12月31日，由於我們的PCB生產設備的產量及銷售收入增加，採購金額相應增加。



- (ii) 經計及我們未來業務增長及發展需要，本集團向大族激光集團採購配套產品及服務的預期金額。就截至2026年、2027年及2028年12月31日止年度的建議年度上限而言，我們還考慮了PCB行業的預期增長及未來數年的業務拓展。
- (iii) 其他因素，包括但不限於配套產品及服務的預期價格及其潛在波動，並考慮與勞動力和市場趨勢相關的成本和開支。與大族激光集團建立長期採購機制，有助確保生產連續性、控制成本以及緩衝價格波動的影響。

### 2、 向大族激光集團提供產品及服務

於2026年1月29日，本公司(為及代表本集團)與大族激光(為及代表大族激光集團)訂立框架協議(「**供應框架協議**」)，據此，本集團將根據大族激光集團需要不時向大族激光集團提供PCB設備產品及相關服務，包括但不限於PCB設備及機械、相關配件及維修服務。

供應框架協議的初始期限將於上市日期開始及於2028年12月31日結束，可於訂約雙方相互協定後重續。訂約雙方的相關子公司將根據供應框架協議確立的原則訂立獨立相關協議及／或訂單，約定具體條款及條件。

#### **進行交易的理由：**

大族激光集團是我們的分銷商之一。本集團從事的業務包括向PCB製造商提供PCB設備產品及解決方案等。鑒於我們在PCB設備行業的競爭優勢以及我們的產品的適用性和質量，大族激光集團部分下游非PCB製造商的一些生產工藝亦可以使用我們的設備產品。訂立供應框架協議僅為不時向大族激光集團供應本集團的PCB設備產品及解決方案，以供後續分銷予其部分下游非PCB製造商。

#### **定價政策：**

根據供應框架協議，大族激光集團須向我們支付的產品及服務費用將基於本集團與大族激光集團之間的公平磋商釐定，參考因素包括(i)過往及現行市場價格，(ii)擬提供產品及服務的類型，(iii)提供予其他獨立第三方客戶的條款、價格及條件，及(iv)擬提供產品及服務的交易量。與本集團與獨立第三方之間的交易相比，有關條款應對本集團同樣有利，符合本公司及股東的整體最佳利益。

2025年度實際發生交易金額如下：

<b>關連交易範圍</b>	<b>截至 2025年12月31日 止年度實際 發生金額 人民幣百萬元</b>
---------------	---

向大族激光集團提供產品及服務	8.1
----------------	-----

本公司確認上述交易未超過年度上限。

以下載列截至2026年、2027年及2028年12月31日止三個年度的持續關連交易年度上限：

<b>關連交易範圍</b>	<b>截至 2026年12月31日 止年度 人民幣百萬元</b>	<b>截至 2027年12月31日 止年度 人民幣百萬元</b>	<b>截至 2028年12月31日 止年度 人民幣百萬元</b>
向大族激光集團提供產品及服務	90.1	120.1	176.2

年度上限基於以下各項因素釐定：

- (i) 供應框架協議項下擬進行交易的過往金額。我們向大族激光集團提供的主要產品及服務包括供大族激光集團進一步分銷的PCB生產設備產品及相關配件(以及相應的維修服務)，其銷售額因下游客戶的需求而波動。具體而言，供應框架協議項下擬進行交易的過往金額由截至2023年12月31日止年度的人民幣2.4百萬元減少至截至2024年12月31日止年度的人民幣0.9百萬元，主要由於下游客戶需求因市場波動而減少。儘管PCB市場已呈現普遍復甦跡象，但由於下游客戶分屬不同行業，因此於2024年未能及時跟上PCB市場的復甦態勢。然而，市場自截至2025年12月31日止年度內開始復甦，且本集團已開始向大族激光的新加坡子公司銷售我們的PCB生產設備產品；

- (ii) 本集團為滿足大族激光集團下游客戶的需求及其潛在業務增長向大族激光集團銷售上述產品及服務的預期金額。具體而言，本集團已開始向大族激光的新加坡子公司(成立於2023年8月，至今已營運超過兩年，並自2025年起成為我們新海外分銷的一部分)銷售我們的PCB生產設備產品。在PCB行業整體增長趨勢的推動下，預期該子公司下游客戶的需求將進一步增加。具體而言，2026年年度上限乃根據截至2025年12月31日我們已從大族激光獲得總額約為人民幣26百萬元的未執行訂單(將於2026年執行)而釐定。此外，大族激光的新加坡子公司已著手承接海外市場的訂單。預計自2026年起，為滿足海外市場需求，大族激光的新加坡子公司向本集團的採購金額將大幅增長；及
- (iii) 其他因素，包括但不限於本集團銷售的上述產品及服務的預期價格及其潛在波動，並考慮與勞動力和市場趨勢相關的成本和開支。

### 3、 向北京天成及其子公司採購激光器

於2026年1月29日，本公司與北京天成訂立框架協議(「**北京天成採購框架協議**」)，據此，本公司將根據生產運營需要不時向北京天成及其子公司採購激光器及相關產品。北京天成採購框架協議的初始期限將於上市日期開始及於2028年12月31日結束，可於訂約雙方相互協定後重續。訂約雙方將根據北京天成採購框架協議確立的原則訂立獨立相關協議，約定具體條款及條件。

#### **進行交易的理由：**

本集團與北京天成及其子公司有長期穩定的業務合作。於日常及一般業務中，我們不時向北京天成及其子公司採購激光器，這使得彼等熟悉我們的業務需求、質量標準及有關我們生產及裝配線的營運要求。董事相信，與北京天成及其子公司維持穩定及優質的業務關係將促進我們的業務營運及增長。

**定價政策：**

根據北京天成採購框架協議，我們須向北京天成及其子公司支付的採購價格將基於本公司與北京天成及其子公司之間的公平磋商釐定，參考因素包括(i)過往及現行市場價格，(ii)擬採購產品的類型，(iii)其他獨立第三方供應商提供的條款、價格及條件，及(iv)擬採購產品的交易量。與本公司與獨立第三方之間的交易相比，有關條款應對我們同樣有利，符合本公司及股東的整體最佳利益。

2025年度實際發生交易金額如下：

<b>關連交易範圍</b>	<b>截至 2025年12月31日 止年度實際 發生金額 人民幣百萬元</b>
向北京天成及其子公司採購激光器及相關產品	34.0

本公司確認上述交易未超過年度上限。

以下載列截至2026年、2027年及2028年12月31日止三個年度的持續關連交易年度上限：

<b>關連交易範圍</b>	<b>截至 2026年12月31日 止年度 人民幣百萬元</b>	<b>截至 2027年12月31日 止年度 人民幣百萬元</b>	<b>截至 2028年12月31日 止年度 人民幣百萬元</b>
向北京天成及其子公司採購激光器及相關產品	40.0	45.0	50.0

年度上限基於以下各項因素釐定：

- (i) 北京天成採購框架協議項下擬進行交易的過往金額。我們向北京天成及其子公司採購的激光器及相關產品為我們PCB生產設備產品的組件，因此其需求主要基於我們產銷的PCB生產設備產品數量及我們在全體供應商間的採購分配方案；
- (ii) 本集團為滿足我們未來業務發展需要向北京天成及其子公司採購激光器及相關產品的預期金額。具體而言：(a)鑒於本公司2026年訂單量增長及產能規劃安排，作為核心組件的激光器的採購規模預計將相應擴大；及(b)為緩解上游供應鏈波動並保障交付穩定性，本公司計劃於2026年增加核心組件的安全庫存。作為長期關聯供應商，北京天成(成立於2011年11月，並於2014年12月開始與我們合作)已證明其產品質量及交付能力，我們預計將與其保持長期合作關係。具體而言，2026年年度上限乃經考慮自北京天成採購的項目(主要用於曝光設備)預計將在2026年有所增長而釐定。因此，2026年北京天成採購框架協議項下年度交易金額預計將顯著高於2025年；及
- (iii) 其他因素，包括但不限於激光器及相關產品的預期價格及其潛在波動，並考慮與勞動力和市場趨勢相關的成本和開支。

#### 4、 向大族控股採購物業及工程管理服務

於2026年1月29日，本公司與我們的控股股東集團成員之一大族控股訂立框架協議(「**大族服務採購框架協議**」)，據此，我們將向大族控股及其聯繫人(大族激光集團除外)採購物業管理服務及項目工程管理服務，用於(i)我們的工業園、辦公室及員工宿舍的運營；(ii)我們當前在建工業園的工程管理服務；及(iii)我們工業園建設完成後所需的後續物業管理服務。大族服務採購框架協議的初始期限將於上市日期開始及於2028年12月31日結束，可於訂約雙方相互協定後重續。訂約雙方將根據大族服務採購框架協議確立的原則訂立獨立相關協議，約定具體條款及條件。

**進行交易的理由：**

本集團與大族控股有長期穩定的業務合作。於日常及一般業務中，我們不時向大族控股及其子公司採購物業管理服務及項目工程管理服務，這使得彼等熟悉我們的業務需求、規定及本集團物業及工程項目的標準。董事相信，與大族控股維持穩定及優質的業務關係將有利於管理本集團的物業及工程項目，包括本集團的工業園區。

**定價政策：**

本集團須向大族控股支付的服務費將基於雙方公平磋商釐定，參考因素包括(i)相關規則及法規規定的項目建造服務價格，(ii)擬採購服務的類型，(iii)相關物業及工程項目的規模、位置及類型，及(iv)擬採購服務的交易量。與我們與獨立第三方之間的交易相比，有關條款應對我們同樣有利，符合本集團及股東的整體最佳利益。

2025年度實際發生交易金額如下：

<b>關連交易範圍</b>	<b>截至 2025年12月31日 止年度實際 發生金額 人民幣百萬元</b>
向大族控股採購物業及工程管理服務	16.7

本公司確認上述交易未超過年度上限。

以下載列截至2026年、2027年及2028年12月31日止三個年度的持續關連交易年度上限：

<b>關連交易範圍</b>	<b>截至 2026年12月31日 止年度 人民幣百萬元</b>	<b>截至 2027年12月31日 止年度 人民幣百萬元</b>	<b>截至 2028年12月31日 止年度 人民幣百萬元</b>
向大族控股採購物業及工程管 理服務	36.0	30.0	30.0



年度上限基於以下各項因素釐定：

- (i) 《南山區政府投資項目代建制管理辦法》規定的項目建造服務相關服務費率，該辦法載有同類項目的基準收費標準，為相關交易定價提供參考依據；
- (ii) 目前需要工程項目管理服務的相關在建項目（包括我們的工業園）的建設計劃。自2022年4月起，我們委聘大族控股為我們在建工業園項目提供項目工程管理服務，該等工程預計將於2026年6月30日前完工，管理服務亦將終止；
- (iii) 項目工程管理服務的付款計劃，已計及我們工業園於2026年6月30日前竣工後，需分期支付的項目工程管理服務費；
- (iv) 相關物業於大族服務採購框架協議期限內的規模、位置、類型、搬遷及開發計劃。預期需從大族控股採購的物業管理服務將大幅增加，尤其於2026年，由於我們的工業園於2026年6月30日前竣工後開始投運，將有相對較大的區域需要物業管理服務。此外，待我們的工業園竣工後，項目工程管理服務費將進行結算，而2027年及2028年將不會產生此類開支。故此，大族服務採購框架協議項下的預期年度上限將於2027年及2028年略有下調；及
- (v) 其他因素，包括但不限於上述服務的預期價格及其潛在波動，並考慮與勞動力和建築材料相關的成本和開支。

## 5、 本公司及獨立非執行董事的意見

本公司確認2025年的持續關聯交易在確定當年交易的價格和條款時遵循了上述定價政策和指導原則，並符合香港上市規則第14A章的披露要求。除上文所披露者外，概無其他載列於「合併財務報表附註」的任何關聯方交易屬香港上市規則第14A章項下須予披露的關聯交易或持續關連交易。

本公司的獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並確認：

- (i) 該等持續關連交易是在本集團的日常業務中訂立；
- (ii) 該等持續關連交易按照一般商務條款或更佳條款進行；及
- (iii) 該等持續關連交易根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並符合本公司股東的整體利益。

## 董事於交易、安排或合同的權益

於報告期間，概無董事或與董事有關連的實體於本公司或其任何子公司為訂約方的任何對本集團業務屬重大的交易、安排或合同中直接或間接擁有權益。

## 重大合同

於報告期內，除已披露的關連交易及持續關連交易外，本公司或其任何子公司概無與控股股東或其子公司訂立任何重大合同，亦無控股股東或其子公司向本公司或子公司提供服務的重大合同。

## 控股股東的不競爭承諾

高雲峰先生、大族控股及大族激光已各自於2021年5月11日向本公司簽立不競爭承諾。有關不競爭承諾的詳情，請參閱日期為2026年1月29日的招股章程。

各控股股東已向本公司發出年度聲明，確認其已遵守根據上述不競爭承諾。

本公司的獨立非執行董事已檢討不競爭承諾的遵守及執行情況，並確認所有承諾於年度已獲遵守。

### 獲准許之彌償條文及董事及高級管理層之責任保險

以董事為受益人的獲准許彌償條文已於2026年1月生效。本公司已就董事及高級管理層可能的法律行動及責任作出適當的投保安排。

### 稅項減免

#### 1、 A股股東

根據《關於實施上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》(財稅[2012]85號)、《關於上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》(財稅[2015]101號)，對於個人投資者從上市公司取得的股息紅利，自個人投資者取得公司股票之日起至股權登記日止，持股期限超過1年的，暫免徵收個人所得稅；持股期限未超過1年(含1年)的，上市公司暫不代扣代繳其個人所得稅，在個人投資者轉讓股票時根據其持股期限計算應納稅額。對於居民企業股東，現金紅利所得稅由其自行繳納。

對於合格境外機構投資者(QFII)，根據《關於中國居民企業向QFII支付股息、紅利、利息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2009]47號)的規定，上市公司按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。如QFII股東取得的股息紅利收入需要享受稅收協議(安排)待遇的，可自行或委託代扣代繳義務人，向上市公司主管稅務機關提出享受稅收協定待遇的申請。

根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的規定，對香港市場投資者(包括企業和個人)投資深交所上市A股取得的股息紅利所得，在香港中央結算有限公司不具備向中國證券登記結算有限責任公司提供投資者的身份及持股時間等明細數據的條件之前，暫不執行按持股時間實行差別化徵稅政策，由上市公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向其主管稅務機關辦理扣繳申報。對於香港投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協議規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向上市公司主管稅務機關提出享受稅收協議待遇的申請。

## 2、 H股股東

根據《國家稅務總局關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)的規定，境外居民個人股東從境內非外商投資企業在香港發行股票取得的股息紅利所得，應按照「利息、股息、紅利所得」項目，由扣繳義務人依法代扣代繳個人所得稅。境內非外商投資企業在香港發行股票，其境外居民個人股東根據其居民身份所屬國家與中國簽署的稅收協議及內地和香港(澳門)間稅收安排申請事宜。

對股息稅率不屬10%的情況，按以下規定辦理：(1)低於10%稅率的協定國家居民，扣繳義務人可代為辦理享受有關協定待遇申請，經主管稅務機關審核批准後，對多扣繳稅款予以退還；(2)高於10%低於20%稅率的協定國家居民，扣繳義務人派發股息紅利時應按協定實際稅率扣繳個人所得稅，無需辦理申請審批事宜；(3)沒有稅收協定國家居民及其他情況，扣繳義務人派發股息紅利時應按20%扣繳個人所得稅。

根據《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發2008年及以後年度股息時，統一按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。

根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的規定，對內地個人投資者通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，按照上述規定計徵個人所得稅。對內地企業投資者通過深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，H股公司不代扣股息紅利所得稅款，由企業自行申報繳納。其中，內地居民企業連續持有H股滿12個月取得的股息紅利所得，依法免徵企業所得稅。

根據現行香港稅務局慣例，在香港無須就本公司派付的股息繳稅。

本公司股東依據上述規定繳納相關稅項和／或享受稅項減免。

### 董事資料變動

除本報告所披露者外，並無其他根據香港上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事變動。

### 股份計劃

報告期內，本公司存續的股份計劃為A股2023年限制性股票激勵計劃(「**2023年限制性股份激勵計劃**」)。由於2023年限制性股票激勵計劃不涉及本公司於上市後授出的任何股份獎勵，因此2023年限制性股票激勵計劃的條例無須遵守香港上市規則第17章的條文。

- (1) 2023年11月20日，公司召開第二屆董事會第二次會議，審議並通過《關於公司〈2023年限制性股票激勵計劃(草案)〉及其摘要的議案》《關於公司〈2023年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》《關於提請股東大會授權董事會辦理股權激勵事項相關事宜的議案》，擬向388名激勵對象授予1,680萬股第二類限制性股票，授予價格為19.38元／股。公司獨立董事發表了同意的獨立意見。

同日，公司召開第二屆監事會第二次會議，審議並通過《關於公司〈2023年限制性股票激勵計劃（草案）〉及其摘要的議案》《關於公司〈2023年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》《關於核實〈公司2023年限制性股票激勵計劃激勵對象名單〉的議案》。

- (2) 2023年11月21日至2023年11月30日，公司在內部網站對激勵對象名單進行了公示，公示期間，公司監事會未收到任何對本次擬激勵對象名單提出的異議。監事會對該次授予限制性股票的激勵對象名單進行了核實。2023年12月2日，公司披露了《監事會關於公司2023年限制性股票激勵計劃激勵對象名單的核查意見及公示情況說明》。
- (3) 2023年12月8日，公司召開2023年第二次臨時股東大會，審議並通過了《關於公司〈2023年限制性股票激勵計劃（草案）〉及其摘要的議案》、《關於公司〈2023年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》、《關於提請股東大會授權董事會辦理股權激勵事項相關事宜的議案》，並於2023年12月9日披露了《關於2023年限制性股票激勵計劃內幕信息知情人買賣公司股票的自查報告》。
- (4) 2023年12月8日，公司召開第二屆董事會第三次會議和第二屆監事會第三次會議，審議並通過了《關於向激勵對象授予限制性股票的議案》。公司獨立董事對此發表了同意的獨立意見，認為授予條件已經成就，激勵對象主體資格合法、有效，確定的授予日符合相關規定。公司監事會對該次授予限制性股票的激勵對象名單進行了核實。



- (5) 2025年5月6日，公司召開第二屆董事會第十三次會議和第二屆監事會第十次會議，審議並通過了《關於調整2023年限制性股票激勵計劃授予價格的議案》《關於作廢2023年限制性股票激勵計劃部分已授予尚未歸屬的限制性股票的議案》《關於2023年限制性股票激勵計劃第一個歸屬期歸屬條件成就的議案》，公司薪酬與考核委員會及獨立董事對此發表同意意見。根據公司2023年第二次臨時股東大會的授權，董事會認為公司2023年限制性股票激勵計劃第一個歸屬期符合歸屬條件，部分激勵對象因離職或個人層面績效考核結果未達標等原因，其已獲授但尚未歸屬的95,550股限制性股票不得歸屬並由公司作廢，本次可歸屬的限制性股票數量為5,509,152股。鑒於公司實施2024年度利潤分配方案，本次限制性股票授予價格由19.38元／股調整為18.98元／股。

公司已辦理完成2023年限制性股票激勵計劃第一個歸屬期歸屬登記工作，2023年限制性股票激勵計劃第一個歸屬期歸屬限制性股票5,509,152股，已於2025年5月22日上市流通。

董事、高級管理人員獲得的A股股權激勵情況如下：

姓名	職務	報告期		報告期		報告期內		報告期		報告期		報告期	
		年初 持有股票 期權數量	新授予 股票期權 數量	報告期 內可行權 股數	報告期 內已行權 股數	已行權股 數行權 價格 (元/股)	期末 持有股票 期權數量	報告期 末市價 (元/股)	期初 持有限制性 股票數量 股	本期 已解鎖 股份數量 股	新授予 限制性 股票數量 股	限制性 股票的 授予價格 (元/股)	期末 持有限制性 股票數量 股
楊朝輝	董事長、 執行董事兼 總經理	—	—	—	—	—	—	4,200,000	1,386,000	0	18.98	2,814,000	
周小東	副總經理、 財務總監、 董事會秘書	—	—	—	—	—	—	300,000	99,000	0	18.98	201,000	
翟學濤	副總經理	—	—	—	—	—	—	300,000	99,000	0	18.98	201,000	
黎勇軍	副總經理	—	—	—	—	—	—	330,000	108,900	0	18.98	221,100	
寇煉	副總經理	—	—	—	—	—	—	300,000	99,000	0	18.98	201,000	
余蓉	副總經理	—	—	—	—	—	—	300,000	99,000	0	18.98	201,000	
宋江濤	副總經理	—	—	—	—	—	—	300,000	99,000	0	18.98	201,000	
張建中	副總經理	—	—	—	—	—	—	270,000	89,100	0	18.98	180,900	
呂洪傑	副總經理	—	—	—	—	—	—	270,000	89,100	0	18.98	180,900	
<b>合計</b>	—	0	0	0	0	—	0	6,570,000	2,168,100	0	—	4,401,900	

備註 2023年限制性股票激勵計劃授予上述董事、高級管理人員為第二類限制性股票，在滿足相應歸屬條件後方可進行歸屬登記。表格「期初持有限制性股票數量」和「期末持有限制性股票數量」為上述董事、高級管理人員持有的被授予尚未歸屬的公司第二類限制性股票數量；表格中「限制性股票的授予價格」是根據公司2024年年度權益分派方案調整後的授予價格。

## 高級管理人員的考評機制及激勵情況

公司高級管理人員的報酬根據公司《薪酬與考核委員會議事規則》的流程進行決策，經董事會批准執行。公司對高級管理人員實行年薪制考核，具體年收入根據公司相關考核制度核算。隨著公司推出的2023年限制性股票激勵計劃實施後，將進一步健全長效激勵機制，激發管理團隊的積極性，為公司帶來更高的經營業績和內在價值。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

2025年5月6日，公司召開第二屆董事會第十三次會議、第二屆監事會第十次會議，審議通過了《關於2023年限制性股票激勵計劃第一個歸屬期歸屬條件成就的議案》，認為2023年限制性股票激勵計劃第一個歸屬期歸屬條件已經成就，本次歸屬股票數量為5,509,152股。新增股份5,509,152股已於2025年5月21日在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司完成登記，並於2025年5月22日上市流通，公司總股本由420,000,000股增加至425,509,152股。

公司於2026年2月6日全球發售50,451,800股H股並於聯交所主板掛牌並上市交易，每股H股股份發行價格95.80港元，其後，公司同意由保薦人兼整體協調人於2026年3月5日悉數行使超額配售權，按發售價每股H股股份95.80港元發行7,567,700股H股股票，相關股份於2026年3月10日在聯交所主板上市交易。公司本次發行H股合計58,019,500股，全球發售募集資金總額5,558.3百萬港元。公司總股本由425,509,152股增加至483,528,652股。

除上文所披露者外，於截至2025年12月31日止年度內，本公司及其任何附屬公司概無於聯交所及深交所購入、贖回或出售本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。於2025年12月31日及截至本年報日期，本公司並無持有任何本公司H股作為庫存股份。

## 慈善捐款

於2025年12月31日止年度，本集團並無作出慈善捐款。於2024年12月31日止年度，本集團作出慈善捐款合計約人民幣55,000元。

## 或有負債

截至2025年12月31日止，除合併財務報表附註39所披露者外，本公司並無其他重大或有負債。

## 資本承諾

截至2025年12月31日止，除合併財務報表附註41所披露者外，本公司並無其他重大資本承諾。

## 資產抵押

截至2025年12月31日止，本集團並無抵押任何資產作為銀行借貸或任何其他融資活動的抵押品。

## 附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於報告期內，本集團並無任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

## 報告期內重大投資及重大事項

截至2025年12月31日止，本集團並無持有任何重大投資，本公司並不知悉任何可能對我們的營運及財務表現造成重大影響的重要事件。

## 重大投資及資本資產的未來計劃

除本年報所披露者外，於2025年12月31日，本集團並無重大投資及資本資產的計劃。

## 重大訴訟

於報告期內，本公司並無牽涉任何重大訴訟或仲裁，董事亦無知悉針對本公司待決或擬提出的任何重大訴訟或申索。以下本集團未達到重大訴訟披露標準的其他訴訟情況如下：

訴訟(仲裁) 基本情況	涉案金額 (人民幣 萬元)	是否形成 預計負債	訴訟 (仲裁) 進展	訴訟 (仲裁) 審理結果 及影響	訴訟 (仲裁) 判決執行 情況	披露 日期	披露 索引
公司及控股子公司 作為原告，未達 到重大訴訟(仲 裁)披露標準的 其他訴訟	2,345.47	否	處於審 理、執行 階段	相關案件均在審 理、執行過程中， 部分案件尚未開 庭，前述案件對公 司生產經營、財務 狀況及未來發展不 構成重大不利影響	部分案件 處理待執 行狀態	無	無
公司及控股子公司 作為被告，未達 到重大訴訟(仲 裁)披露標準的 其他訴訟	139.22	是，已計 提預計負 債人民幣 72.30萬元	部分案件 處於審 理、執行 階段，部 分案件已 結案	相關案件均在審 理、執行過程中， 部分案件尚未開 庭，部分案件已審 結，前述案件對公 司生產經營、財務 狀況及未來發展不 構成重大不利影響	部分案件 處於待執 行狀態	無	無

## 企業管治

本公司致力於高標準企業管治，並已採納企業管治守則所載的守則條文。自上市日期起及直至本年度報告日期，本公司遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

為維持高標準企業管治，董事會將持續檢討及監察本公司遵守企業管治守則。

本公司所採納企業管治常規的資料載於本報告的企業管治報告。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，彼等已自上市日期起及直至本年度報告日期遵守標準守則所載的所需交易準則。

## 全球發售所得款項淨額的用途

### A股募集資金使用情況

#### 1、 募集資金總體使用情況

募集年份	募集方式	證券上市日期	募集資金總額 萬元	募集資金淨額 <sup>(1)</sup> 萬元	本期已使用募集資金總額 萬元	已累計使用募集資金總額 <sup>(2)</sup> 萬元	報告期末募集資金使用比例 (3)=(2)/(1)	報告期內變更用途的募集資金總額 萬元	報告期內用途的募集資金總額 萬元	累計變更用途的募集資金總額 萬元	轉結至		閒置兩年以上募集資金金額 萬元	
											2025年1月1日的募集資金餘額 萬元	截至2025年12月31日的尚未使用募集資金總額 萬元		
2022年	首次公開發行	2022年02月28日	321,552	308,177.83	56,497.56	264,187.37	85.73%	0	0	0.00%	100,488.03	43,990.46	除閒置資金通過審批程序補充流動資產外，公司募集資金均存放於募集資金專戶，用於募投項目建設。	0
合計			321,552	308,177.83	56,497.56	264,187.37	85.73%	0	0	0.00%	100,488.03	43,990.46		0



募集資金總體使用情況說明：

(a) 實際募集資金金額和資金到賬時間

經中國證券監督管理委員會《關於核准深圳市大族數控科技股份有限公司首次公開發行股票註冊的批覆》(證監許可[2021]4134號)核准，公司於2022年2月向社會公開發行人民幣普通股(A股)4,200萬股，每股發行價為76.56元，應募集資金總額為人民幣321,552.00萬元，根據有關規定扣除發行費用13,374.17萬元後，實際募集資金金額為308,177.83萬元。該募集資金已於2022年2月22日到賬。上述資金到賬情況經容誠會計師事務所(特殊普通合夥)容誠驗字[2022]518Z0010號《驗資報告》驗證。公司對募集資金採取了專戶存儲管理。

(b) 募集資金使用和結餘情況

截至2025年12月31日，本公司募集資金使用及餘額情況如下：

本公司募集資金總額321,552.00萬元，扣減發行費用13,374.17萬元，募集資金淨額308,177.83萬元。累計已使用募集資金總額266,354.57萬元(含利息收入和現金管理收益)，其中直接投入募集資金項目126,662.74萬元(直接投入募集資金項目包括以募集資金置換預先已投入募集資金投資項目的自籌資金38,664.18萬元)；用於臨時補充流動資金44,000.00萬元；用於永久補充流動資金139,691.83萬元，公司累計收到的銀行存款利息收入扣除手續費淨額6,034.07萬元；截至2025年12月31日，公司募集資金專戶餘額3,857.34萬元。

公司第二屆董事會第十二次會議及第二屆監事會第九次會議審議通過《關於公司使用部分閒置募集資金暫時補充流動資金的議案》。截至2025年12月31日，公司從募集資金賬戶中共劃出7.5億元閒置募集資金暫時補充流動資金，未歸還的臨時補充流動資金4.4億元。截至2026年3月17日，公司已將上述用於暫時補充流動資金的7.5億元全部歸還至公司募集資金專戶。

公司首屆董事會第十七次會議、首屆監事會第九次會議及2021年年度股東大會審議通過《關於使用部分超募資金永久補充流動資金的議案》，同意使用超募資金人民幣4億元用於永久補充流動資金。公司首屆董事會第二十三次會議、首屆監事會第十四次會議及2022年年度股東大會審議通過《關於使用部分超募資金永久補充流動資金的議案》，同意使用超募資金人民幣4億元用於永久補充流動資金。公司第二屆董事會第五次會議、第二屆監事會第四次會議及2023年年度股東大會審議通過《關於公司使用部分超募資金永久補充流動資金的議案》，同意使用超募資金人民幣4億元用於永久補充流動資金。公司第二屆董事會第十二次會議、第二屆監事會第九次會議和2024年年度股東大會，審議通過了《關於公司使用剩餘超募資金永久補充流動資金的議案》，同意使用剩餘超募資金1.97億元(含利息收入和現金管理收益)用於永久補充流動資金。截至2025年7月24日，公司已將上述合計13.97億元超募資金(含利息收入和現金管理收益)完成補流。

公司第二屆董事會第十二次會議、第二屆監事會第九次會議和2024年年度股東大會審議通過《關於公司使用部分閒置募集資金及自有資金進行現金管理的議案》。截至2025年12月31日，公司使用閒置募集資金購買現金管理產品的餘額為3,559.32萬元(協定存款)，剩餘募集資金298.02萬元，均存放於公司的募集資金專戶中。

2、 募集資金承諾項目情況

融資項目名稱	證券上市日期	承諾投資		是否已變更項目(含部分變更)	募集資金		本報告期投入金額	截至期末累計投入金額 <sup>(2)</sup>	截至期末投資進度 <sup>(3)=(2)/(1)</sup>	截至報告		截至報告		項目可行性	
		項目和超募資金投向	項目性質		投資總額	調整後投資總額 <sup>(1)</sup>				使用金額	項目達到預定可使用狀態日期	本報告期實現的效益	截至報告期末累計實現的效益		是否達到預計效益
<b>承諾投資項目</b>															
PCB專用設備生產	2022年	用於PCB專	生產建設	否	152,393.03	152,393.03	35,520.28	115,261.44	75.63%	37,131.59	2026年	不適用	不適用	不適用	否
改擴建項目	02月28日	用設備生	產改擴建								06月30日				
PCB專用設備技術	2022年	用於PCB專	生產建設	否	18,260.17	18,260.17	3,452.65	11,401.3	62.44%	6,858.87	2026年	不適用	不適用	不適用	否
研發中心建設項目	02月28日	用設備技	術研發中								06月30日				
研發中心建設項		目													
承諾投資項目小計				—	170,653.2	170,653.2	38,972.93	126,662.74	—	—		不適用	不適用	—	—
<b>超募資金投向</b>															
永久補充流動資金	2022年	用於永久	補流	否	137,524.63	137,524.63	17,524.63	137,524.63	100.00%	0.00	—	不適用	不適用	不適用	否
	02月28日	補充流動	資金												
歸還銀行貸款(如有)				—	—	—	—	—	—	—		—	—	—	—
補充流動資金(如有)				—	—	—	—	—	—	—		—	—	—	—
超募資金投向小計				—	137,524.63	137,524.63	17,524.63	137,524.63	—	—		—	—	—	—
<b>合計</b>				—	308,177.83	308,177.83	56,497.56	264,187.37	—	—		—	—	—	—

分項目說明未達到計劃進度、預計收益的情況和原因

公司於2024年10月18日召開第二屆董事會第八次會議、第二屆監事會第七次會議，審議通過了《關於募集資金投資項目延期的議案》，同意公司在募投項目實施主體、實施方式、建設內容、募集資金用途及投資規模不發生變更的前提下，將「PCB專用設備生產改擴建項目」「PCB專用設備技術研發中心建設項目」達到預定可使用狀態時間延長至2025年9月。

公司於2025年9月30日召開第二屆董事會第十六次會議，審議通過了《關於公司部分募集資金投資項目調整建設內容、增加實施主體和實施地點及延期事項的議案》，同意公司將「PCB專用設備生產改擴建項目」「PCB專用設備技術研發中心建設項目」達到預定可使用狀態時間延長至2026年6月。

公司募集資金投資項目「PCB專用設備生產改擴建項目」、「PCB專用設備技術研發中心建設項目」主體工程已完工，正在進行內部裝修、設備採購及進場調試、外部驗收等工作。隨著AI大模型技術不斷突破，帶動AI應用加速，國內外雲解決方案提供商持續提升算力中心投入，AI算力數據中心服務器、交換機、光模塊等終端需求延續強勁增長態勢，相關PCB技術需求不斷提升，新材料、更高特徵規格對PCB加工工藝提出更高挑戰，由此帶來公司更高技術水平、更高精度、更高可靠性的專用設備需求及佔比大幅增加，對生產裝配車間和研發實驗室潔淨度等環境參數提出更高要求。基於前述情況，公司對募投項目實際裝修方案進行了調整和設計，導致時間投入有所延長。此外，項目部分待支付款項需待相關部門完成驗收程序後，方可進行竣工決算並支付。由於部分驗收工作涉及多個政府部門，驗收流程較為複雜，因此公司募投項目投資進度低於預期。綜合考慮目前市場及產品需求變化，出於對募集資金投入的審慎考慮，為保證募投項目建設效果，合理有效地配置資源，更好地維護全體股東的權益，公司決定將募投項目達到預定可使用狀態的日期進行延期。

項目可行性發生重大變化的情況說明

不適用

超募資金的金額、用途及使用進展情況

公司首次公開發行股票募集資金總額為人民幣321,552萬元，扣除相關發行費用13,374.17萬元後，實際募集資金淨額為308,177.83萬元，扣除上述募集資金投資項目資金需求，超出部分的募集資金為137,524.63萬元。

公司於2022年3月29日召開首屆董事會第十七次會議及首屆監事會第九次會議，審議通過《關於使用部分超募資金永久補充流動資金的議案》，同意使用超募資金人民幣4億元用於永久補充流動資金，該議案經2022年4月20日召開的2021年年度股東大會審議通過生效。截至2022年5月9日公司已完成補流。

公司2023年4月6日召開首屆董事會第二十三次會議和首屆監事會第十四次會議，審議通過了《關於使用部分超募資金永久補充流動資金的議案》，同意使用超募資金人民幣4億元用於永久補充流動資金。該議案經2023年5月8日召開的2022年年度股東大會審議通過生效。截至2023年5月11日公司已完成補流。

公司於2024年4月10日召開第二屆董事會第五次會議及第二屆監事會第四次會議，審議通過《關於公司使用部分超募資金永久補充流動資金的議案》，同意使用超募資金人民幣4億元用於永久補充流動資金，該議案經2024年5月6日召開的2023年年度股東大會審議通過生效。截至2024年5月21日公司已完成補流。

公司於2025年4月17日和2025年5月12日，公司先後召開了第二屆董事會第十二次會議、第二屆監事會第九次會議和2024年年度股東大會，審議通過了《關於公司使用剩餘超募資金永久補充流動資金的議案》，同意使用剩餘超募資金1.97億元(含利息收入和現金管理收益)用於永久補充流動資金。截至2025年7月24日公司已完成補流。

存在擅自變更募集資金用途、違規佔用募集資金的情形

不適用

募集資金投資項目實施地點變更情況 公司募集資金投資項目「PCB專用設備生產改擴建項目」原實施地點對應的生產規劃，難以滿足高端設備的大批量快速交付需求，為把握AI算力產業發展機遇，持續提升公司核心競爭力及市場份額，公司結合行業發展趨勢及實際生產情況，決定新增實施地點來進一步優化產能佈局，提升高端產品的生產效率，加快批量交付節奏，及時滿足下游客戶的擴產需求。

公司於2025年9月30日召開第二屆董事會第十六次會議，審議通過了《關於公司部分募集資金投資項目調整建設內容、增加實施主體和實施地點及延期事項的議案》，同意公司對首次公開發行股票募集資金投資項目「PCB專用設備生產改擴建項目」的建設內容進行調整、增加實施主體和實施地點並延期，對「PCB專用設備技術研發中心建設項目」延期。對「PCB專用設備生產改擴建項目」，公司在原實施地點的基礎上增加「深圳市寶安區福海街道鳳塘大道604號」這一實施地點。新增後實施地點包括：深圳市寶安區福海街道重慶路與同富路交匯處東南側；深圳市寶安區福海街道鳳塘大道604號。

公司於2026年1月19日召開第二屆董事會第二十次會議，審議通過了《關於部分募投項目增加實施地點的議案》，同意公司對首次公開發行股票募集資金投資項目「PCB專用設備生產改擴建項目」增加實施地點。公司在原實施地點的基礎上增加現有租賃場地「深圳市寶安區福海街道和平社區重慶路12號大族激光智造中心3棟廠房部分場地」這一實施地點。新增後實施地點包括：深圳市寶安區福海街道重慶路與同富路交匯處東南側；深圳市寶安區福海街道鳳塘大道604號；深圳市寶安區福海街道和平社區重慶路12號大族激光智造中心3棟廠房部分場地。



**募集資金投資項目實施方式調整情況** 公司於2022年5月6日召開首屆董事會第十九次會議和首屆監事會第十一次會議，審議通過了《關於增加募投項目實施主體並使用部分募集資金向全資子公司提供借款以實施募投項目的議案》，同意將全資子公司亞創深圳增加為募投項目「PCB專用設備生產改擴建項目」、「PCB專用設備技術研發中心建設項目」的實施主體之一。實施主體由大族數控變更為大族數控和亞創深圳。

公司於2025年9月30日召開第二屆董事會第十六次會議，審議通過了《關於公司部分募集資金投資項目調整建設內容、增加實施主體和實施地點及延期事項的議案》，同意公司對首次公開發行股票募集資金投資項目「PCB專用設備生產改擴建項目」的建設內容進行調整並增加實施主體。

根據項目實際建設進展及公司所處行業變化情況，為更好地抓住市場發展機遇，更科學合理地佈局產能，管理更加方便，最大限度的提升生產效率和保持生產的穩定性，公司將全資子公司深圳麥遜電子有限公司及深圳市升宇智能科技有限公司增加為「PCB專用設備生產改擴建項目」的實施主體，繼續實施原方案中鑽孔類及檢測類產品生產，同時調整原建設規模，並延長實施期限。產能規劃為投產後第一年達產率為正常產值的70%，第二年完全達產。項目建成完全達產後預計實現年產鑽孔類產品、測試類產品、貼附及自動化產品等PCB專用設備3,780台的生產能力，年產值約252,000.00萬元。

**募集資金投資項目先期投入及置換情況** 公司於2022年3月29日召開首屆董事會第十七次會議及首屆監事會第九次會議，審議通過了《關於使用募集資金置換自籌資金預先投入及發行費用的議案》，同意以募集資金置換預先投入募投項目的自籌資金386,641,785.86元及已支付發行費用的自籌資金12,946,952.83元(不含增值稅)，合計399,588,738.69元。2022年4月24日公司已完成置換預先投入的自籌資金。

公司於2025年11月12日召開第二屆董事會第十八次會議，審議通過了《關於使用自有資金支付募投項目部分款項並以募集資金等額置換的議案》，同意公司在募投項目實施期間使用自有資金支付募投項目部分款項並以募集資金等額置換，後續定期從募集資金專戶劃轉等額資金至公司自有賬戶，該部分等額置換資金視同募投項目使用資金。截至2025年12月31日，公司置換募集資金金額0.00萬元。

用閒置募集資金暫時補充流動資金情況 公司於2022年3月29日召開首屆董事會第十七次會議及首屆監事會第九次會議，審議通過了《關於使用部分暫時閒置募集資金暫時補充流動資金的議案》，同意公司在保證募投項目建設資金需求的前提下，使用不超過10億元的閒置募集資金暫時補充流動資金，使用期限自公司本次董事會會議審議通過本議案之日起不超過12個月，到期前將歸還至募集資金專戶。2022年公司從募集資金賬戶中共劃出86,191.66萬元(其中53,691.66萬元為超募資金)暫時補充流動資金，截至2023年3月24日已歸還。

公司於2023年4月6日召開首屆董事會第二十三次會議及首屆監事會第十四次會議，審議通過了《關於使用部分暫時閒置募集資金暫時補充流動資金的議案》，同意公司在保證募投項目建設資金需求的前提下，使用不超過10億元的閒置募集資金暫時補充流動資金，使用期限自公司本次董事會會議審議通過本議案之日起不超過12個月，到期前將歸還至募集資金專戶。截至2023年公司從募集資金賬戶中共劃出10億元(其中2.8億元為超募資金)暫時補充流動資金，截至2024年4月1日已歸還。

公司於2024年4月10日召開第二屆董事會第五次會議及第二屆監事會第四次會議，審議通過《關於公司使用部分閒置募集資金暫時補充流動資金的議案》，同意公司在保證募投項目建設資金需求的前提下，使用不超過10億元的閒置募集資金暫時補充流動資金，使用期限自公司本次董事會會議審議通過本議案之日起不超過12個月，到期前將歸還至募集資金專戶。2024年公司從募集資金賬戶中共劃出10億元(其中1.95億元為超募資金)暫時補充流動資金，截至2025年4月7日已歸還。

公司於2025年4月17日和2025年5月12日，分別召開了第二屆董事會第十二次會議、第二屆監事會第九次會議和2024年年度股東大會，審議通過了《關於公司使用部分閒置募集資金暫時補充流動資金的議案》，同意公司使用不超過人民幣8億元的閒置募集資金暫時補充流動資金，使用期限自公司董事會批准之日起不超過12個月，到期前將歸還至募集資金專戶。2025年公司從募集資金賬戶中共劃出7.5億元暫時補充流動資金，截至2026年3月17日已歸還。

項目實施出現  
募集資金結餘  
的金額及原因 不適用

尚未使用的募  
集資金用途及  
去向

公司於2023年4月6日召開首屆董事會第二十三次會議及首屆監事會第十四次會議，審議通過了《關於公司使用部分閒置募集資金及自有資金進行現金管理的議案》，同意公司在不影響募投項目建設和公司正常經營的前提下，使用閒置募集資金進行現金管理的額度不超過人民幣20億元(含本數)，額度自公司2022年年度股東大會審議通過之日起至公司2023年年度股東大會召開之日止，投資產品的期限不得超過十二個月，在上述額度及決議有效期內，可循環滾動使用。2023年5月8日，公司2022年年度股東大會審議通過《關於公司使用部分閒置募集資金及自有資金進行現金管理的議案》。

公司於2024年4月10日召開第二屆董事會第五次會議及第二屆監事會第四次會議，審議通過《關於公司使用部分閒置募集資金及自有資金進行現金管理的議案》，同意公司在不影響募投項目建設和公司正常經營的前提下，使用閒置募集資金進行現金管理的額度不超過人民幣10億元(含本數)，額度自公司2023年年度股東大會審議通過之日起至公司2024年年度股東大會召開之日止，投資產品的期限不得超過十二個月，在上述額度及決議有效期內，可循環滾動使用。2024年5月6日，公司2023年年度股東大會審議通過《關於公司使用部分閒置募集資金及自有資金進行現金管理的議案》。

公司於2025年4月17日和2025年5月12日，分別召開了第二屆董事會第十二次會議、第二屆監事會第九次會議和2024年年度股東大會，審議通過了《關於公司使用部分閒置募集資金及自有資金進行現金管理的議案》，同意公司使用不超過人民幣8億元的閒置募集資金和不超過人民幣25億元的閒置自有資金進行現金管理，使用期限自公司2024年年度股東大會審議通過之日起至公司2025年年度股東大會召開之日止。在上述決議有效期及額度範圍內，資金可以滾動使用。截至2025年12月31日，公司使用閒置募集資金購買的現金管理產品餘額為3,559.32萬元(協定存款)，剩餘募集資金298.02萬元，均存放於公司的募集資金專戶中。

募集資金使用  
及披露中存在的  
問題或其他  
情況

公司已披露的募集資金的相關信息不存在未及時、真實、完整披露的情形，也不存在募集資金管理違規情形。

## H股募集資金使用情況

本公司H股於2026年2月6日在香港聯交所上市。本公司自全球發售(包括悉數行使超額配股權)收取所得款項淨額(經扣除包銷佣金及相關成本及開支後)約5,392.0百萬港元及截至最後實際可行日期尚未動用任何所得款項。本公司計劃根據招股章程所載的用途運用該等所得款項淨額。全球發售所得款項淨額的擬定用途詳情載列如下：

項目	佔所得款項 淨額總額的 概約百分比	全球發售 所得款項淨額 (百萬港元)	悉數使用 所得款項 之預期時間表
提升研發及營運能力	50%	2,696.0	2030年底前
提升PCB專用設備的產能	40%	2,156.8	2027年底前
營運資金及一般公司用途，以支持日常 營運與未來業務發展	10%	539.2	2030年底前

附註：

使用所得款項的預期時間表乃根據本集團對預期市況所作出的最佳估計，其可能會根據當前和未來市場發展而發生變化。

## 報告期後事項

公司於2026年2月6日全球發售50,451,800股H股並於聯交所主板掛牌並上市交易，每股H股股份發行價格95.80港元，其後，公司同意由保薦人兼整體協調人於2026年3月5日悉數行使超額配售權，按發售價每股H股股份95.80港元發行7,567,700股H股股票，相關股份於2026年3月10日在聯交所主板上市交易。公司本次發行H股合計58,019,500股，全球發售募集資金總額5,558.3百萬港元。公司總股本由425,509,152股增加至483,528,652股。

## 審計委員會審閱年度業績

本公司審計委員會已審閱本集團截至2025年12月31日止的年度業績。

## 獨立核數師

自上市日期起，本公司核數師並無變更。

代表董事會

**楊朝輝先生**

董事長、執行董事兼總經理

2026年3月30日

## 公司治理文化與價值

本公司相信，健康的企業文化對實現本集團的使命、願景及戰略至關重要，而良好的企業管治常規可維護股東的長遠利益，並為股東及其他利益相關方創造更大價值。本集團董事會及高級管理層以身作則，重視並持續加強企業文化建設，致力於在本集團推廣其企業文化及價值觀。

本公司將健全公司治理作為高質量發展的核心保障，構建了權責清晰、高效協同的治理架構，持續強化合規與內控體系，堅守投資者權益保障與誠信納稅義務，創造長期價值。本公司建立並持續完善覆蓋運營、財務、法律及市場領域的風險管控體系，系統落實反商業賄賂、反貪污及供應商管理等合規要求。本公司嚴格遵守《中華人民共和國網絡安全法》《中華人民共和國數據安全法》及《中華人民共和國個人信息保護法》等相關法律法規，構建系統化、全鏈條的防護體系，嚴格執行數據安全標準與隱私保護政策，保護利益相關方免受信息洩露等數據安全及隱私事件影響。本公司嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》等相關法律法規，建立規範的管理制度體系，全面保障員工的合法權益，為員工創造尊重、平等、和諧的工作環境，並適時推出股份激勵計劃，從而讓僱員從本公司的成功及發展中獲益。本公司亦重視股東的長期信任，持續通過分紅回報股東。就環境及社會而言，本公司極響應國家「雙碳」目標，堅持綠色低碳發展導向，將環境管理要求融入經營管理與業務活動，持續完善環境保護相關管理機制，推進節能降耗與資源高效利用，提升資源利用效率與綠色發展水平，支持產業鏈綠色轉型，努力為生態環境改善貢獻力量。



### 企業管治常規

本公司致力於維持高標準的企業管治常規。董事會相信，良好的企業管治標準對於為本公司提供框架以保障股東權益、提升企業價值、制定業務策略及政策以及加強透明度及問責而言至關重要。

本公司已採納香港上市規則附錄C1所載企業管治守則的原則及守則條文作為本公司企業管治常規的基準。

由於本公司股份截至2025年12月31日尚未在聯交所上市，截至2025年12月31日止年度香港上市規則附錄C1所載企業管治守則並不適用於本公司，但自香港上市日期起適用於本公司。

除下文所披露者外，於上市日期起至本報告日期期間本公司已遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文。

根據企業管治守則第2部的守則條文第C.2.1條，在聯交所上市的公司應當遵守但可以選擇偏離有關董事長與行政總裁職責應有區分且不應由一人同時兼任的規定。本公司並無分立的董事長及總經理，且楊朝輝先生現時兼任上述兩項職務。董事會認為，以同一人兼任董事長及總經理，有利於確保本集團內部的領導連貫性，並能為本集團提供更有效力和效率的整體戰略規劃。董事會認為，現行安排下的權力與權限制衡不會受到損害，且該架構將能保障本公司決策制定與實施的及時性與有效性。董事會將繼續檢討，並在考慮本集團整體情況後於適當時機，拆分本公司董事長與總經理的職務。

本公司將繼續檢討及監督其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

## 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行本公司證券交易的行為守則。

由於本公司股份截至2025年12月31日並未在聯交所上市，董事須遵守的標準守則相關規則於截至2025年12月31日止年度並不適用於本公司。

已向全體董事作出具體查詢，全體董事已確認自上市日期以來一直遵守標準守則。

標準守則亦適用於因其職位或受僱而可能擁有與本公司或其證券有關的內幕消息的所有僱員。本公司並無發現僱員違反標準守則的事件。

## 董事會

本公司由高效的董事會領導，董事會承擔領導及控制責任，並通過指導及監督本公司事務，共同負責促進本公司的成功。董事以本公司的最佳利益為重，客觀地作出決策。

董事會擁有與本公司業務要求相適應的技能、經驗及多元化觀點，並定期審查董事履行其對本公司職責所需的貢獻，以及董事是否有足夠的時間履行與其角色及董事會職責相稱的職責。董事會由執行董事及非執行董事(包括獨立非執行董事)均衡組成，因此董事會具有很強獨立性，能夠有效作出獨立判斷。

### 董事會組成

董事會現時由以下董事組成：

#### 執行董事

楊朝輝先生(董事長兼總經理)

#### 非執行董事

張建群先生

周輝強先生

杜永剛先生

黃麟婷女士(職工代表董事)

### 獨立非執行董事

丘運良先生  
李薇薇女士  
辛國勝博士  
夏麗雅女士

各董事確認，其已於2025年5月21日、22日或27日就香港上市規則中適用於其作為上市發行人董事的規定以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假資料可能產生的後果獲得香港上市規則第3.09D條所述的法律意見，並確認其已了解其作為上市發行人董事的義務。

董事履歷資料載於本年度報告「董事及高級管理層」一節。除上文所披露者外，董事會成員之間不存在任何關係(包括財務、業務、家族或其他重大或相關關係)。

### 董事會會議及董事出席記錄

董事會每年至少應舉行四次會議，大約每季度一次，大多數董事應親自或通過電子通訊方式積極參加。所有定期董事會會議的通知期不少於14天，以便所有董事均有機會出席並將有關事項列入定期董事會會議議程。

對於其他董事會會議，一般應發出合理的通知。對於其他委員會會議，則須在會議前按職權範圍的規定發出通知。會議記錄由本公司的公司秘書保存，副本分發予所有董事作參考及記錄。

由於本公司股份於2026年2月6日在聯交所上市，企業管治守則所載於報告期內舉行的董事會會議及董事委員會會議次數相關守則條文於截至2025年12月31日止年度並不適用於本公司。自上市日期起及直至本報告日期期間，董事會舉行一次董事會會議及並無舉行任何股東會。個別董事出席本公司董事會會議的情況載列如下：

出席／舉行會議次數  
董事會會議

**董事姓名**

**執行董事**

楊朝輝先生 1/1

**非執行董事**

張建群先生 1/1

周輝強先生 1/1

杜永剛先生 1/1

黃麟婷女士 1/1

**獨立非執行董事**

丘運良先生 1/1

李薇薇女士 1/1

辛國勝博士 1/1

夏麗雅女士 1/1

**董事會及管理層職責、問責及貢獻**

董事會應肩負領導及管控本公司之責任，集體對指導及監督本公司之事務負責。

董事會直接及透過其委員會間接領導及指導管理層，制定策略並監督其實施情況，監察本集團的營運和財務表現，並確保建立健全的內部控制和風險管理制度。

所有董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)均向董事會提供豐富的寶貴業務經驗、知識及專業性，令其有效且高效運作。獨立非執行董事負責確保本公司的監管匯報達至高標準，並確保董事會保持均衡，以便對企業行動及營運作出有效的獨立判斷。

為履行對本公司的職責，所有董事均可充分、及時地獲取本公司的所有資料，及可在適當情況下應要求尋求獨立的專業建議，相關費用由本公司承擔。

董事應向本公司披露其擔任的其他職務的詳情。

董事會保留所有重要事項的決定權，當中涉及政策事宜、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(特別是或會涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責轉授予管理層。

### 董事長及總經理

本公司董事長及總理由楊朝輝先生擔任。

董事會認為，以同一人兼任董事長及總經理，有利於確保本集團內部的領導連貫性，並能為本集團提供更有效力和效率的整體戰略規劃。董事會認為，現行安排下的權力與權限制衡不會受到損害，且該架構將能保障本公司決策制定與實施的及時性與有效性。董事會將繼續檢討，並在考慮本集團整體情況後於適當時機，拆分本公司董事長與總經理的職務。

### 獨立非執行董事

自上市日期起至本報告日期，董事會始終符合香港上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事(佔董事會人數不少於三分之一)且其中一名獨立非執行董事須具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長的規定。本公司已收到每名獨立非執行董事根據香港上市規則第3.13條所載的獨立性指引就其獨立性出具的年度書面確認書。本公司認為所有獨立非執行董事均具備獨立性。

### 董事會獨立性評估

為促進董事會決策更加客觀有效，本公司制定了《董事會議事規則》、《獨立董事工作制度》及其他制度，以確保全體董事的獨立觀點及意見能夠傳達至董事會。

- (1) 《董事會議事規則》及《獨立董事工作制度》及其他制度為各董事履職提供指引，以確保董事會規範運作及科學決策，並規定董事應採取的行動以避免任何利益衝突；
- (2) 本公司董事會由九名成員組成；其中八名為非執行董事，包括四名根據深圳證券交易所及聯交所香港上市規則規定的獨立非執行董事，組成均衡，因此董事會具有較強的獨立性；

- (3) 提名委員會於提名新獨立非執行董事候選人前，將對其獨立性、工作經驗及專業技能等進行全面評估。其亦將每年評估現任獨立非執行董事的持續獨立性及彼等履行職責所投入的時間。根據《上市公司獨立董事管理辦法》第六條，所有獨立非執行董事須每年以書面形式確認彼等符合獨立性規定；
- (4) 董事長每年與獨立非執行董事舉行沒有其他董事出席的會議；
- (5) 本公司不定期召開全部由獨立非執行董事參加的會議，審議《上市公司獨立董事管理辦法》規定的相關事項，或根據需要研究公司其他事項；及
- (6) 董事會下設的專門委員會可於其履職過程中，聘請中介機構為其履職提供獨立專業意見，有關費用由公司承擔。

本公司認為，自上市日期起至本報告日期，上述措施及政策均得到有效的執行。

### 委任及重選董事

董事的任期為三年，並於任期屆滿時合資格膺選連任。根據中國相關法律法規，獨立非執行董事連任不得超過六年。

### 董事服務合同及委任書詳情

我們已與各董事訂立服務合同或委任函。該等服務合同及委任函的主要條款包括(a)服務期限；(b)須根據其各自的條款予以終止；及(c)糾紛解決條款。服務合同及委任函可根據我們的組織章程細則及適用法律、規則及規例不時重續。

除上文所披露者外，概無董事與本集團任何成員公司訂有或擬訂立服務合同(於一年內屆滿或可由僱主免付賠償(法定賠償除外)而終止的合同除外)。



### 董事之持續專業發展

董事應及時了解監管發展及變化，以便有效履行彼等的職責，並確保彼等對董事會作出知情及相關的貢獻。

每名新委任董事於首次獲委任時已獲提供正式及全面的培訓，以確保適當了解本公司的業務及營運，並充分了解董事於香港上市規則及相關法定要求下的責任及義務。

董事須參與適當的持續專業發展以發展並更新知識及技能。於適當時為董事安排內部舉辦的簡介會及向董事提供相關題材的讀物。

鼓勵所有董事出席相關培訓課程，費用概由本公司承擔。

上市前，本公司為各董事安排培訓課程，講解董事的法律與監管責任及香港上市規則等課題。

### 董事會委員會

董事會已成立四個董事會委員會，分別為審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略委員會，以監察本公司事務的特定範疇。本公司所有董事會委員會均已訂立清晰界定其權力及責任的特定書面職權範圍。董事會委員會的職權範圍載於本公司網站及聯交所網站，可應要求供股東查閱。董事會委員會配備充足資源以履行彼等的義務。

### 審計委員會

審計委員會由三名成員組成，即丘運良先生、周輝強先生及李薇薇女士，其中丘運良先生為審計委員會主席且根據香港上市規則第3.10(2)及3.21條規定為具適當資格的董事。

審計委員會的職權範圍不比企業管治守則所規定者寬鬆。審計委員會的主要職責為審閱及監督本集團的財務報告程序及內部控制系統，審閱及批准關連交易並向董事會提供意見及建議。

自上市日期起至本報告日期止期間，審計委員會舉行了2次會議，以審查及討論本集團截至2025年12月31日止年度的經審計合併財務報表及年度業績公告、年度內外部審計工作匯報、續聘外聘核數師及其他相關事宜。

審計委員會成員的出席情況載於下表：

審計委員會成員姓名	出席／召開 會議次數
丘運良先生(主席)	2/2
周輝強先生	2/2
李薇薇女士	2/2

自上市日期起至本報告日期止期間，審計委員會亦於執行董事並無出席的情況下與外聘核數師會面兩次。

### 薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會由三名成員組成，即周輝強先生、丘運良先生及辛國勝博士。辛國勝博士為薪酬與考核委員會主席。

薪酬與考核委員會的職權範圍不比企業管治守則所規定者寬鬆。薪酬與考核委員會的主要職責包括就支付予董事及其他高級管理層的薪酬待遇、花紅及其他薪酬的條款作出檢討並向董事會提出建議。

自上市日期起至本報告日期止期間，薪酬與考核委員會舉行了一次會議，以審查董事及高級管理層的薪酬政策及薪酬待遇並向董事會提出建議。

薪酬與考核委員會成員的出席情況載於下表：

薪酬與考核委員會成員姓名	出席／召開 會議次數
辛國勝博士(主席)	1/1
周輝強先生	1/1
丘運良先生	1/1

本集團董事及五名最高薪酬人士的酬金詳情載於本報告合併財務報表附註10及11。截至2025年12月31日止年度按薪酬範圍劃分的應付高級管理層成員薪酬如下：

薪酬(貨幣)	人數
2,500,001港幣至3,000,000港幣	1
3,000,001港幣至3,500,000港幣	5
3,500,001港幣至4,000,000港幣	1
4,000,001港幣至4,500,000港幣	1

截至2025年12月31日止年度，本集團概無向任何董事或任何五名最高薪酬人士支付任何酬金作為加入本集團的獎勵或加入本集團後作為離職補償。截至2025年12月31日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何酬金。

薪酬政策：報告期內，員工年度薪酬依據員工本人知識、技能、崗位等級、績效表現、市場薪酬水平、公司經營情況等因素綜合確定。員工月度工資按照公司相關薪酬管理制度規定按月發放，年末根據公司年度經營效益情況及考核結果發放效益工資。

### 提名委員會

提名委員會由三名成員組成，即杜永剛先生、李薇薇女士及辛國勝博士。李薇薇女士為提名委員會主席。

提名委員會的職權範圍不比企業管治守則所規定者寬鬆。

提名委員會的主要職責包括就董事的委任及董事會繼任管理向董事會提出建議。

於評估董事會組成時，提名委員會會考慮本公司董事會多元化政策載列的各個方面以及有關董事會多元性的因素。提名委員會會討論及協定實現董事會多元化的可計量目標(如必要)，並推薦董事會採納。

於物色及挑選合適的董事人選時，提名委員會在向董事會推薦前將考慮對公司策略構成必要補充並達致董事會多元化的董事提名政策所載的候選人相關標準(倘合適)。

自上市日期起及直至本報告日期止期間，提名委員會並無舉行會議。

## 戰略委員會

戰略委員會由三名成員組成，即楊朝輝先生、張建群先生及丘運良先生。楊朝輝先生為戰略委員會主席。戰略委員會的主要職責為就本公司的長期發展戰略及重大投資與項目向董事會提出建議。

自上市日期起及直至本報告日期止期間，戰略委員會舉行了一次會議。

戰略委員會成員的出席情況載於下表：

戰略委員會成員姓名	出席／召開 會議次數
楊朝輝先生(主席)	1/1
張建群先生	1/1
丘運良先生	1/1

## 董事會多元化政策

本公司已採取董事會多元化政策，此政策訂明實現董事會多元化的方法。本公司認可並認同董事會多元化帶來的裨益，並認為提升董事會層面的多元化(包括性別多元化)是維持本公司競爭優勢並增強我們從最廣泛的人才儲備中吸引、留存及激勵僱員能力的關鍵要素。根據董事會多元化政策，於審核及評估適合擔任本公司董事的候選人時，提名委員會將考慮多個因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識、品格誠信以及行業和區域經驗。

本公司董事會現時有三名女性董事，並將繼續致力提升董事會的性別多元化。董事擁有均衡的知識及技能組合，且本公司擁有四名獨立非執行董事，擁有不同的行業背景。經考慮本公司現有的業務模式及特定需求以及董事的不同背景，董事會的組成符合我們的董事會多元化政策。根據董事會多元化政策，提名委員會將定期討論並於必要時就實現董事會多元化(包括性別多元化)協定可計量目標，並向董事會提供建議以正式採納。

本公司旨在維持與本公司業務增長相關的多元化觀點的適當平衡，並致力於確保各級(由董事會以下)的招聘及甄選實踐結構適當，以考慮多元化的候選人。

董事會的目標是至少維持目前的女性代表水平，並將在物色合適候選人時繼續尋求機會增加女性成員的比例。於考慮董事會繼任人選以確保董事會多元化時，提名委員會將於適當時委聘獨立專業獵頭公司協助物色潛在非執行董事人選。提名委員會將至少每年檢討董事會多元化政策，並監察其實施情況以確保其有效性。

### 性別多元化

本公司重視本集團各層面的性別多元化。下表載列於2025年12月31日本集團員工(包括董事會及高級管理層)的性別比例：

	女性 百分比(人數)	男性 百分比(人數)
董事會	25.0% (2)	75.0% (6)
高級管理層	22.2% (2)	77.8% (7)
其他僱員	13.2% (470)	86.8% (3,090)

本集團致力於增加女性在高級管理層及全體員工中的代表性。董事會認為，目前高級管理層及全體員工的性別多元化符合業務需要。

本公司根據業務發展和運營需要，在招聘員工時充分考慮技能、年齡、性別多元化等因素，致力於保持全體員工在技能、年齡、性別方面的平衡。

本公司並不知悉任何因素或情況會令全體員工(包括高級管理層)實現性別多元化更具挑戰性或關聯性降低。

### 董事提名政策

董事會已將其甄選及委任董事的職責及權利授予本公司提名委員會。

本公司已採納董事提名政策，當中載列有關提名及委任本公司董事的甄選標準及提名程序以及董事會繼任計劃的考慮因素，旨在確保董事會具備適合本公司的技能、經驗及多元化觀點的平衡，以及董事會的連續性及董事會層面的適當領導。

董事提名政策所載的提名程序如下：

### **委任新董事**

- (i) 提名委員會及／或董事會可經各種不同途徑招攬董事候選人，包括但不限於內部晉升、調職、經管理層其他成員引薦及外部招聘代理推薦。
- (ii) 提名委員會及／或董事會應在收到委任新董事的建議及候選人的簡歷資料(或相關詳情)後，依據上述標準評估該候選人，以決定該候選人是否合資格擔任董事。
- (iii) 倘提名過程出現一名或多名合適候選人，提名委員會及／或董事會須根據本公司需求及背景調查對各候選人(如適用)進行優先排名。
- (iv) 提名委員會隨後應適當地向董事會推薦委任合適候選人擔任有關董事職位。
- (v) 就經股東提名於本公司股東大會上選舉為董事的任何人士，提名委員會及／或董事會應依據上述標準評估該候選人，以決定該候選人是否合資格擔任董事。

提名委員會及／或董事會應就有關於股東大會上建議選舉董事向股東作出推薦建議(如適用)。

### **董事於股東大會上重選連任**

- (i) 提名委員會及／或董事會應審閱退任董事對本公司的整體貢獻及服務以及在董事會的參與程度及表現。
- (ii) 提名委員會及／或董事會亦應審閱及釐定退任董事是否仍符合上文所載標準。
- (iii) 提名委員會及／或董事會其後應就有關於股東大會上建議重選董事向股東作出推薦建議。

倘董事會擬於股東大會上提呈決議案選舉或重選一名候選人為董事，則有關股東大會通告隨附的致股東通函及／或說明函件中，將按香港上市規則及／或適用法律法規規定披露候選人的相關資料。



董事提名政策載列評估建議候選人的適合性及對董事會的潛在貢獻的標準，包括但不限於以下各項：

- 品格及誠信；
- 資歷，包括與本公司業務及企業策略相關的專業資格、技能、知識及經驗；
- 各方面的多元化，包括但不限於性別、年齡(18歲或以上)、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期；
- 香港上市規則對董事會中獨立非執行董事的規定及候選獨立非執行董事獨立性的規定；及
- 有關就履行作為本公司董事會及／或董事會委員會成員職責可投入時間及相關關注的承諾。

於上市日期至本報告日期整個期間，董事會的組成並無變動。

提名委員會將視情況檢討董事提名政策，以確保其有效性。

### 企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則守則條文第A.2.1條所載職能。

於報告期內，董事會已檢討本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司對於遵守法律及監管規定的政策及常規、遵守標準守則及資料披露規例，以及本公司遵守企業管治守則的情況及本企業管治報告的披露。

## 風險管理及內部控制

董事會確認其須對風險管理及內部控制系統負責，及有責任檢討其成效。該等系統旨在管理而非消除未能達致業務目標的風險，且僅能就重大失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

董事會全權負責評估及釐定本公司為達成策略目標所願承擔的風險性質及程度，並建立及維持適當及有效的風險管理及內部控制系統。

審計委員會協助董事會領導管理層並監督彼等設計、實施及監控風險管理及內部控制系統。

公司建立並持續完善覆蓋運營、財務、法律及市場領域的風險管控體系，通過制度化、流程化的內部控制機制系統應對各類潛在風險。公司定期審視風險管理政策的有效性，並貫穿採購、生產、銷售及產品質量監控等關鍵環節。

本公司的風險管理及內部控制系統已按照以下原則、特點及流程發展：

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| <p>第一道防線<br/>業務部門防線</p>    | <p>業務部門防線主要由公司各產品中心、職能部門及子公司構成，負責部門的日常運營及管理，作為風險的應對者和主體責任者自主識別業務過程中的重大風險，並設計相應的風險應對方案。結合公司運營和風險管理工作，搭建適當的結構和流程並對其進行維護，確保公司各項業務工作符合法律法規和道德規範的要求。通過風險識別、評估以及執行應對措施，實現風險閉環管理。</p> |
| <p>第二道防線<br/>內部監督與監控防線</p> | <p>內部監督和監控防線主要由公司財務、質量、法務、安全等相關部門構成，為第一防線風險管理相關事項提供專業知識、支持和監督，並提出合理建議，結合相應的業務流程，負責策劃並監督風險管理工作，完善風險管理體系。</p>  |

### 第三道防線 內審防線

董事會審計委員會和審計部構築了風險管控的第三道防線，審計部定期對公司各項業務開展審計，就有關業務存在的風險點、內部控制的有效性提供獨立評價和鑒證；對已識別的風險進行持續管控，跟蹤監督公司管理層對內部控制領域的改進和提升；定期向公司董事會審計委員會匯報工作，以確保審計工作的獨立性。

所有分部／部門定期進行內部控制評估，以識別可能影響本集團業務及多個方面(包括主要營運及財務流程、監管合規及資訊安全)的風險。本公司每年進行自我評估，以確認各分部／部門均適當遵守控制政策。

管理層與分部／部門主管合作，評估發生風險的可能性，提供處理方案，及監察風險管理進度，並向審計委員會及董事會匯報全部調查結果及相關系統的有效性。

管理層已向董事會及審計委員會報告／確認截至2025止年度風險管理及內部控制系統的有效性。

內部審計部門負責提供內部審計職能及對風險管理及內部控制系統的充足性及有效性進行獨立審閱。內部審計部門審查了與會計慣例和所有重大控制有關的關鍵問題，並向審計委員會提供了調查結果和改進建議。

截至2025止年度，在審計委員會以及管理層報告和內部審計調查結果的支持下，董事會已對風險管理及內部控制系統進行年度／半年度／季度檢討，包括財務、營運及合規控制，且認為該等系統有效及充足。年度檢討亦涵蓋財務報告、內部審計職能以及員工資格、經驗及相關資源。

本公司已制定舉報政策及制度，供本公司僱員及與本公司有業務往來的人士以保密及匿名方式向內部審計部門就與本公司有關的任何事宜可能存在的不當行為提出關注。

本公司亦已制定反貪污政策，以防範本公司內部的貪污及賄賂。本公司設有公開的內部舉報渠道，供本公司僱員舉報任何涉嫌貪污及賄賂的行為。僱員亦可向內部審計部門匿名舉報，該部門負責調查舉報事件並採取適當措施。本公司持續開展反貪污及反賄賂活動，培育廉潔文化，積極組織反貪污培訓和檢查，確保反貪污及反賄賂的成效。

於截至2025止年度，本公司為全體僱員舉辦了1次反貪污培訓及簡介會。並無有關賄賂及貪污的不合規案例。

本公司已訂立披露政策，為本公司董事、高級管理層及相關僱員提供處理機密信息、監管信息披露及回覆查詢的一般指引。本公司已落實執行控制程序以確保嚴格禁止未經授權取得及使用內幕消息。

## 董事就財務報表承擔的責任

董事確認彼等負責在會計及財務團隊的支持下編製財務報表。

董事已按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製財務報表。除採納經修訂準則、準則修訂本及詮釋外，亦已採用並一貫應用適當的會計政策。

董事並不知悉任何與可能對本公司持續經營能力構成重大疑問的事件或情況有關的重大不確定性／本公司的財務報表乃按持續經營基準編製，董事認為其真實而公平地反映了本集團截至2025年12月31日止年度的財務狀況、表現及現金流量，且其他財務資料的披露及報告符合相關法律規定。

本公司外聘核數師有關其對財務報表的申報責任的聲明載於本年報的獨立核數師報告。

## 外聘核數師及核數師酬金

安永會計師事務所為公司提供H股境外發行上市審計申報會計師服務及內部控制諮詢服務。本公司委任容誠會計師事務所(特殊普通合夥)及安永會計師事務所為公司2025年度境內及境外核數師。

截至2025年12月31日止年度就審計服務及非審計服務已付及應付本公司外聘核數師的酬金載列如下：

容誠會計師事務所：

服務類型	已付／應付 費用 含稅 人民幣千元
審計服務	700
非審計服務	140
<b>總計</b>	<b>840</b>

安永會計師事務所：

服務類型	已付／應付 費用 含稅 人民幣千元
審計服務	5,467
非審計服務	427
<b>總計</b>	<b>5,894</b>

## 公司秘書

周鴛鴦女士及黃雅嬋女士為本公司的聯席公司秘書。

周鴛鴦女士於2021年3月加入本公司，擔任證券事務專員直至2021年12月。其自2022年1月起任證券事務代表。2014年6月至2021年2月，周女士在大族激光擔任會計。周女士於2011年7月獲得天津商業大學會計學學士學位。周女士於2017年1月取得廣東省人力資源和社會保障廳頒發的中級會計職稱。

黃雅嬋女士為卓佳專業商務有限公司的經理。黃女士於公司秘書領域擁有逾8年經驗。其一直為香港上市公司以及跨國、私人及離岸公司提供專業企業服務。黃女士於2015年獲得香港浸會大學工商管理學士學位(榮譽)。其為特許秘書、特許公司治理專業人員以及香港公司治理公會及英國特許公司治理公會會員。

本公司的主要聯絡人為周鴛鴦女士。

截至2025年12月31日止年度，本公司並未在香港聯交所上市。根據香港上市規則第3.29條的規定，本公司聯席公司秘書每年將接受不少於15小時的相關專業培訓。

全體董事均可就企業管治及董事會日常事宜獲得聯席公司秘書的意見及服務。



## 股東權利

### 召開股東會

單獨或者合計持有本公司10%以上股份(不包括庫存股份)的股東有權向董事會請求召開臨時股東會，應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和組織章程細則的規定，在收到請求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面回饋意見。

董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後的5日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後10日內未作出回饋的，單獨或者合計持有本公司10%以上股份的股東向審計委員會提議召開臨時股東會，應當以書面形式向審計委員會提出請求。

審計委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求後5日內發出召開股東會的通知，通知中對原提案的變更，應當徵得相關股東的同意。

審計委員會未在規定期限內發出股東會通知的，視為審計委員會不召集和主持股東會，連續90日以上單獨或者合計持有本公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。

審計委員會或股東決定自行召集股東會的，須書面通知董事會，同時按照本公司股票上市地證券監管規則及證券交易所之規定，完成必要的報告、公告或備案。

在股東會決議公告前，召集股東持股比例不得低於10%。

審計委員會和召集股東應在發出股東會通知及股東會決議公告時，按照本公司股票上市地證券監管規則及證券交易所之規定，完成必要的報告、公告或備案，並向證券交易所提交有關證明材料。

董事會及董事會秘書將配合審計委員會或股東自行召開股東會。董事會應提供股權登記日的股東名冊。

召集人獲取的股東名冊不得用於召開股東會以外的任何目的。

審計委員會或股東自行召集的股東會所需費用由本公司承擔。

### 於股東會提出提案

本公司召開股東會，董事會、審計委員會以及單獨或者合計持有本公司已發行股本總額1%以上的股東，有權向本公司提出提案。

單獨或者合計持有本公司1%以上股份的股東，可以在股東會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後2日內發出股東會補充通知，告知臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。但臨時提案違反法律、行政法規或者組織章程細則的規定，或者不屬於股東會職權範圍的除外。如根據股票上市地證券監管規則的規定股東會須因刊發股東會補充通知而延期的，股東會的召開應當按照該等規則延期。

除前款規定的情形外，召集人在發出股東會通知後，不得修改股東會通知中已列明的提案或增加新的提案。

### 向董事會作出查詢

對於向董事會提出的任何詢問，股東可以向本公司發出書面詢問。本公司通常不會處理口頭或匿名的詢問。

### 聯絡詳情

股東及投資者可透過以下方式發送上述查詢或要求：

地址：中國  
廣東省深圳市  
寶安區  
福海街道  
和平社區重慶路12號  
大族激光智造中心  
3棟廠房101、3棟1-2樓、4樓及7樓以及4棟1樓及4樓

電郵：[hanscnc2002@hanscnc.com](mailto:hanscnc2002@hanscnc.com)

為免生疑問，股東必須遞交及發送正式簽署的書面要求、通知或聲明正本或查詢（視情況而定）至上述地址（本公司註冊辦事處除外），並提供彼等的全名、聯絡詳情及身份證明，以使其生效。股東資料可根據法律規定予以披露。

## 投資者關係

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略的了解相當重要。本公司致力保持與股東之間的持續對話，尤其是透過股東週年大會及其他股東會。董事（或其代表，如適當）會於股東週年大會上與股東會面並回答彼等的詢問。

為保障股東權益及權利，在股東會上，應就每項實際獨立的事宜個別提出決議案，包括選舉個別董事。根據香港上市規則，所有提呈股東會的決議案將會以投票方式進行表決，而投票結果將於每次股東會後刊登於本公司網站及香港聯交所網站。

## 股東通訊政策

本公司已制定股東通訊政策。該政策旨在促進與股東及其他利益相關方的有效溝通，鼓勵股東積極與本公司接觸，並使股東能有效行使其股東權利。董事會已檢討股東通訊政策的實施及成效，對結果表示滿意。

本公司已建立以下眾多渠道以維持與其股東的持續溝通：

### (a) 公司通訊

根據香港上市規則所界定，「公司通訊」指本公司發出或將予發出以供其任何證券的持有人參照或採取行動的任何文件，其中包括但不限於本公司的下列文件：(a)董事報告、年度賬目連同核數師報告以及（如適用）財務摘要報告；(b)中期／半年度報告及中期／半年度報告摘要；(c)季度報告；(d)會議通告；(e)上市文件；(f)通函；及(g)代表委任表格。本公司的公司通訊將按照香港上市規則的規定適時在聯交所網站(www.hkex.com.hk)登載。公司通訊將以中、英文版本（或如獲許可，以單一語言）按照香港上市規則的規定適時向股東及非登記的本公司證券持有人提供。股東及非登記的本公司證券持有人有權選擇收取公司通訊的語言（英文或中文）或方式（印刷或電子方式）。

### (b) 根據香港上市規則的公告及其他文件

本公司應根據香港上市規則於聯交所網站適時登載公告（就內幕消息、公司行動及交易等事宜）及其他文件（例如組織章程細則）。

**(c) 公司網站**

任何登載於聯交所網站的本公司資料或文件亦將登載於本公司網站(www.hanscnc.com)。有關本公司業務發展、目標及策略、企業管治及風險管理的其他公司資料亦將於本公司網站提供。

**(d) 股東會**

本公司的股東週年大會及其他股東會是本公司與股東溝通的首要平台。本公司將按照香港上市規則適時向股東提供在股東會上建議的決議案的相關資料。所提供的應是合理需要的資料，以便股東能夠就建議的決議案作出知情決定。本公司鼓勵股東參與股東會或在彼等未能出席大會時委任代表出席及於會上代表彼等投票。在合適或需要的情況下，董事會主席、其他董事會成員、董事會委員會的主席或其代表，以及外聘核數師應出席本公司股東會，並在會上回答股東提問(如有)。

**(e) 股東查詢**

**關於持股事項的查詢**

股東可向本公司的H股證券登記處卓佳證券登記有限公司作出關於持股事項的查詢，可選擇通過股份過戶登記處的網站的網上持股查詢服務，或發送電郵至股份過戶登記處電郵地址，或致電其熱線股份過戶登記處電話號碼，或親自前往香港夏慤道16號遠東金融中心17樓的公眾櫃檯查詢。

**向董事會及本公司查詢關於企業管治或其他的事項**

本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。股東可透過「聯絡詳情」一節所載通過電郵或郵寄方式向董事會作出任何查詢。

**(f) 其他投資者關係溝通平台**

投資者／分析師簡報會、路演(國內及國際)、媒體訪問、投資者營銷活動及專業行業論壇等將於必要時開展。

### 章程文件

於上市日期至本報告日期期間，本公司並無對其組織章程細則作出任何變動。本公司組織章程細則的最新版本亦可於本公司網站及聯交所網站查閱。

### 股息政策

本公司已採納股息政策。股息政策載明，本公司原則上每年進行一次利潤分派；具體分派方案由董事會根據相關規定及經營狀況制定，並經股東會審議批准。本公司目前沒有任何固定的股息支付率。未來利潤分派可以現金股息、股票股息或兩者相結合的方式或法律法規允許的其他方式進行，本公司優先採用現金股息的方式。經考慮本公司的經營業績、財務狀況、經營及資本要求、股東利益及其他被視為相關的條件後，任何建議分派須由董事會酌情決定並於上述股東會上批准。



Ernst & Young  
27/F, One Taikoo Place  
979 King's Road  
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所  
香港鰂魚涌英皇道979號  
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888  
Fax 傳真: +852 2868 4432  
ey.com

## 致深圳市大族數控科技股份有限公司列位股東

(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

### 意見

我們已審計載列於第147至253頁深圳市大族數控科技股份有限公司(「**貴公司**」)及其子公司(「**貴集團**」)的合併財務報表，此等合併財務報表包括於2025年12月31日的合併財務狀況表，以及截至該日止年度的合併損益、合併綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括重大會計政策資料。

我們認為，該等合併財務報表根據國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際財務報告準則會計準則真實而中肯地反映了 貴集團於2025年12月31日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及其合併現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

### 意見的基礎

我們已按照香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的香港審計準則(「**香港審計準則**」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」一節作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的適用於公眾利益實體財務報表之審計的《專業會計師道德守則》(「**守則**」)，我們獨立於 貴集團。我們亦已履行守則中的其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對合併財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已履行本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」一節所述的責任，包括有關該等事項的責任。因此，我們的審計包括執行為應對合併財務報表重大錯誤陳述風險的評估而設的程序。審計程序的結果包括處理以下事項的程序，為我們就隨附的合併財務報表的審計意見提供基礎。



## 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 收入確認

貴集團的收入主要來源於印刷電路板(「PCB」)專用生產設備的生產及銷售。

截至2025年12月31日止年度，銷售PCB專用生產設備的收入為人民幣5,430,028,000元，佔貴集團總收入的約94.06%。

收入是評估貴集團財務業績的關鍵績效指標。此外，由於PCB生產設備收入涉及的交易及客戶數量龐大，PCB生產設備收入確認方面存在較高的固有錯報風險。收入確認不當可能對財務報表產生重要影響。因此，收入確認被認定為關鍵審計事項。

收入確認詳情於合併財務報表附註2.4及5披露。

我們的審計程序包括：

- (1) 了解、評估並測試貴集團自審批客戶訂單至銷售交易入賬的收入流程內部控制的設計和運行有效性；
- (2) 詢問管理層，獲取關鍵銷售合同，確認和識別合同中與控制權轉移和收入確認相關的條款及條件，評估收入確認的會計政策是否符合相關會計準則；
- (3) 對於各類收入流，核對至相關支持性文件，包括但不限於銷售合同中的控制權轉移條款、客戶驗收單、銷售訂單、簽收單及海關報關單(如適用)，抽樣測試收入確認的時間和金額是否適當；
- (4) 結合背景調查和實地走訪的結果；

## 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

---

- (5) 將收入和毛利率與上年進行比較，執行分析性覆核程序，並評估波動的合理性；
- (6) 針對報告日期前後確認的銷售交易執行抽樣測試，核對至相關客戶的驗收單，以評估收入是否在恰當的報告期間確認；
- (7) 檢查報告期後收入或銷售回款是否發生重大撥回；及
- (8) 檢查合併財務報表附註中收入披露的充分性。

## 關鍵審計事項 (續)

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 貿易應收款項的預期信貸虧損

於2025年12月31日，貴集團的貿易應收款項總額及貿易應收款項減值撥備分別為人民幣4,305,990,000元及人民幣138,805,000元。

鑒於貿易應收款項結餘屬重大且涉及對貿易應收款項預期信貸虧損的重大判斷，貿易應收款項的預期信貸虧損被視為關鍵審計事項。

貿易應收款項預期信貸虧損的會計政策及披露載於合併財務報表附註2.4、3、22及45。

我們的審計程序包括：

- (1) 了解、評估及測試有關應收款項預期信貸虧損的內部控制設計及運作的有效性；
- (2) 與管理層討論信用風險特徵的分組和預期信貸虧損的估計，根據歷史虧損率評估其準確性，並評估管理層考慮當前經濟狀況的預期信用損失模型的合理性；
- (3) 對於集體評估的應收賬款，採用滾動率法獲取管理層對貿易應收款項預期信用損失的評估，並重新計算撥備；
- (4) 對於單獨評估的應收賬款，選取樣本並審閱相關支持性文件(包括客戶的持續經營狀況及歷史回款情況)，以評估管理層計提壞賬的合理性；
- (5) 通過核對相關銷售發票抽樣測試貿易應收款項賬齡概況的準確性；
- (6) 抽樣測試貿易應收款項與銀行收款的後續結算；及
- (7) 檢查合併財務報表附註中貿易應收款項預期信貸虧損披露的充分性。

## 年報所載的其他資料

貴公司董事需對其他資料負責。其他資料包括刊載於年報內的資料，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

就我們對合併財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則及香港公司條例披露規定編製真實而公平的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製合併財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助貴公司董事履行職責，監督貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標是就合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包含我們意見的核數師報告。我們僅向貴公司全體股東報告我們的結論，並不作其他用途。我們概不就本報告的內容向其他任何人士負有或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

## 核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

作為按照香港審計準則進行審計的一部分，我們在審計全程運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的適當性及所作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘我們認為存在重大不確定性，則須在核數師報告中提醒注意合併財務報表中的相關披露。倘有關的披露不足，則須修訂我們的意見。我們的結論是基於直至核數師報告日期所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- 規劃並執行集團審計從而就 貴集團內實體或業務單位的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責以集團審計為目的審計工作的方向、監督和執行。我們僅就審計意見承擔責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

### 核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與其溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定對本期合併財務報表的審計最為重要的事項，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律或規例不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，倘合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是為樂文豪(執業證書編號：P07045)。

### 安永會計師事務所

執業會計師

香港

2026年3月30日



# 合併損益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>收入</b>	5	<b>5,772,935</b>	3,343,091
銷售成本		<b>(3,804,768)</b>	(2,435,421)
<b>毛利</b>		<b>1,968,167</b>	907,670
其他收入及收益淨額	6	<b>198,699</b>	192,013
銷售及營銷開支		<b>(311,404)</b>	(196,103)
行政開支		<b>(297,626)</b>	(203,743)
研發開支		<b>(457,541)</b>	(266,829)
金融資產及合同資產於預期信用虧損模型 （「預期信用虧損」）下的減值虧損淨額		<b>(26,070)</b>	(23,355)
其他開支	9	<b>(129,656)</b>	(83,175)
財務成本	8	<b>(19,024)</b>	(10,061)
應佔聯營公司的利潤		<b>5,796</b>	13,166
<b>除稅前利潤</b>	7	<b>931,341</b>	329,583
所得稅開支	12	<b>(113,012)</b>	(30,001)
<b>年內利潤</b>		<b>818,329</b>	299,582
以下各項應佔：			
母公司擁有人		<b>824,267</b>	301,180
非控股權益		<b>(5,938)</b>	(1,598)
		<b>818,329</b>	299,582
<b>母公司普通權益持有人應佔每股盈利</b>			
基本(每股人民幣元)	14	<b>1.95</b>	0.72
攤薄(每股人民幣元)	14	<b>1.90</b>	0.71

# 合併綜合收益表

截至2025年12月31日止年度

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>年內利潤</b>	<b>818,329</b>	299,582
<b>其他綜合收益</b>		
於其後期間可能重新分類至損益的其他綜合(虧損)/收益：		
應佔聯營公司其他綜合(虧損)/收益	(62)	60
換算境外業務的匯兌差額	(393)	343
<b>年內其他綜合(虧損)/收益，扣除稅項</b>	<b>(455)</b>	403
<b>年內綜合收益總額</b>	<b>817,874</b>	299,985
以下各項應佔：		
母公司擁有人	823,812	301,583
非控股權益	(5,938)	(1,598)
	<b>817,874</b>	299,985

# 合併財務狀況表

2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	15	792,776	677,804
投資物業	16	1,725	1,803
使用權資產	17(a)	467,550	493,578
商譽	18	12,924	74,323
其他無形資產	19	5,257	5,185
聯營公司的投資	20	54,494	51,310
按攤銷成本計量的貿易應收款項及應收票據	22	418,220	170,002
預付款項、其他應收款項及其他資產	23	32,200	69,030
合同資產	24	4,706	—
遞延稅項資產	33	164,985	49,967
定期存款	25	419,053	400,000
非流動資產總值		<b>2,373,890</b>	1,993,002
<b>流動資產</b>			
存貨	21	1,893,114	898,185
貿易應收款項及應收票據	22	4,285,077	2,676,146
合同資產	24	47,454	24,880
預付款項、其他應收款項及其他資產	23	198,970	54,820
限制性現金	25	542	333
現金及現金等價物	25	1,815,980	1,539,131
流動資產總值		<b>8,241,137</b>	5,193,495
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	26	2,707,735	1,275,637
合同負債	27	198,421	54,895
其他應付款項及應計費用	30	748,980	411,581
或有對價負債	32	—	8,523
計息借款	31	505,067	2,426
租賃負債	17(b)	16,795	34,716
應付所得稅		102,360	9,250
撥備	29	19,920	15,570
流動負債總額		<b>4,299,278</b>	1,812,598
流動資產淨值		<b>3,941,859</b>	3,380,897
資產總值減流動負債		<b>6,315,749</b>	5,373,899

# 合併財務狀況表

2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
計息借款	31	179,950	211,050
遞延收入	28	1,054	1,769
撥備	29	34,268	6,841
租賃負債	17(b)	11,041	12,798
遞延稅項負債	33	4,548	5,064
非流動負債總額		<b>230,861</b>	237,522
<b>資產淨值</b>			
<b>權益</b>			
母公司擁有人應佔權益			
股本	34	425,509	420,000
儲備	36	5,645,330	4,706,923
非控股權益		<b>6,070,839</b>	5,126,923
權益總額		<b>14,049</b>	9,454
		<b>6,084,888</b>	5,136,377

楊朝輝  
董事

周輝強  
董事

# 合併權益變動表

截至2025年12月31日止年度

母公司擁有人應佔

	以股份為基礎的							總計	非控股權益	權益總額
	股本	股份溢價	付款儲備	其他儲備	匯兌儲備	法定儲備	保留利潤			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註34)	(附註36(a))	(附註36(b))	(附註36(c))	(附註36(d))	(附註36(e))				
於2024年1月1日	420,000	4,067,102	12,736	1,175	746	174,300	1,434	4,677,493	11,052	4,688,545
年內利潤	—	—	—	—	—	—	301,180	301,180	(1,598)	299,582
年內其他綜合收益：										
應佔聯營公司其他綜合收益	—	—	—	—	60	—	—	60	—	60
換算境外業務的匯兌差額	—	—	—	—	343	—	—	343	—	343
年內綜合收益總額	—	—	—	—	403	—	301,180	301,583	(1,598)	299,985
被動稀釋聯營公司投資所導致的變動	—	—	—	(4,224)	—	—	—	(4,224)	—	(4,224)
以股份為基礎支付的薪酬	—	—	152,071	—	—	—	—	152,071	—	152,071
轉撥自保留利潤	—	—	—	—	—	29,452	(29,452)	—	—	—
於2024年12月31日	420,000	4,067,102*	164,807*	(3,049)*	1,149*	203,752*	273,162*	5,126,923	9,454	5,136,377

## 合併權益變動表

截至2025年12月31日止年度

### 母公司擁有人應佔

	以股份為基礎的							總計	非控股權益	權益總額
	股本	股份溢價	付款儲備	其他儲備	匯兌儲備	法定儲備	保留利潤			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註34)	(附註36(a))	(附註36(b))	(附註36(c))	(附註36(d))	(附註36(e))				
於2025年1月1日	420,000	4,067,102	164,807	(3,049)	1,149	203,752	273,162	5,126,923	9,454	5,136,377
年內利潤	—	—	—	—	—	—	824,267	824,267	(5,938)	818,329
年內其他綜合虧損：										
應佔聯營公司其他綜合虧損	—	—	—	—	(62)	—	—	(62)	—	(62)
換算境外業務的匯兌差額	—	—	—	—	(393)	—	—	(393)	—	(393)
年內綜合收益總額	—	—	—	—	(455)	—	824,267	823,812	(5,938)	817,874
非控股權益注資	—	—	—	—	—	—	—	—	10,533	10,533
已宣派股息	—	—	—	—	—	—	(168,000)	(168,000)	—	(168,000)
行使購股權	5,509	198,490	(99,440)	—	—	—	—	104,559	—	104,559
以股份為基礎支付的薪酬	—	—	94,917	—	—	—	—	94,917	—	94,917
以股份為基礎支付的遞延稅項	—	—	88,628	—	—	—	—	88,628	—	88,628
轉撥自保留利潤	—	—	—	—	—	9,002	(9,002)	—	—	—
於2025年12月31日	425,509	4,265,592*	248,912*	(3,049)*	694*	212,754*	920,427*	6,070,839	14,049	6,084,888

\* 該等儲備賬戶包括合併財務狀況表內的儲備總額人民幣5,645,330,000元(2024年：人民幣4,706,923,000元)。



# 合併現金流量表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>經營活動所得現金流量</b>			
除稅前利潤		<b>931,341</b>	329,583
經以下調整：			
財務成本	8	<b>19,024</b>	10,061
應佔聯營公司的利潤		<b>(5,796)</b>	(13,166)
銀行利息收入	6	<b>(58,699)</b>	(20,699)
出售物業、廠房及設備、使用權資產以及其他非流動資產的虧損	6	<b>17</b>	84
或有對價負債的公允價值收益	6	<b>(8,523)</b>	(60,160)
物業、廠房及設備折舊	7	<b>43,728</b>	29,330
使用權資產折舊	7	<b>43,162</b>	44,239
無形資產攤銷	7	<b>2,657</b>	2,612
投資物業折舊	7	<b>78</b>	77
存貨撇減至可變現淨值	7	<b>37,815</b>	25,490
金融資產及合同資產於預期信用虧損模型下確認的減值虧損淨額	7	<b>26,070</b>	23,355
終止確認按攤銷成本計量的金融負債的收益	6	<b>(623)</b>	(930)
商譽減值	7	<b>61,399</b>	79,640
以股份為基礎支付的薪酬	35	<b>94,917</b>	152,071
匯兌差額淨額		<b>35,470</b>	2,345
營運資金變動前的經營利潤		<b>1,222,037</b>	603,932
存貨(增加)/減少		<b>(1,046,492)</b>	11,518
貿易應收款項及應收票據增加		<b>(2,692,197)</b>	(1,813,724)
合同資產增加		<b>(27,800)</b>	(5,387)
預付款項、其他應收款項及其他資產增加		<b>(91,537)</b>	(40,125)
限制性現金(增加)/減少		<b>(209)</b>	1,483
貿易應付款項及應付票據增加		<b>2,206,921</b>	1,361,730
其他應付款項及應計費用增加		<b>446,567</b>	25,418
合同負債增加/(減少)		<b>143,526</b>	(10,859)
遞延收入減少		<b>(715)</b>	(513)
撥備增加		<b>31,777</b>	8,065
經營所得現金		<b>191,878</b>	141,538
已收利息		<b>35,537</b>	20,699
已付所得稅		<b>(46,808)</b>	(7,251)
經營活動所得現金流量淨額		<b>180,607</b>	154,986

## 合併現金流量表

截至2025年12月31日止年度

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>投資活動所得現金流量</b>		
購買物業、廠房及設備項目以及其他非流動資產	(157,340)	(224,111)
出售物業、廠房及設備項目及其他非流動資產的 所得款項	347	144
自一家聯營公司收取的股息	2,550	—
存放定期存款	—	(400,000)
投資活動所用現金流量淨額	<u>(154,443)</u>	<u>(623,967)</u>
<b>融資活動所得現金流量</b>		
行使購股權所得款項	104,563	—
非控股權益注資所得款項	10,533	—
已付上市開支	(13,772)	—
新增銀行借款	2,350,056	867,063
償還銀行借款	(1,975,278)	(728,845)
已付利息	(13,032)	(3,676)
租賃付款及與租賃相關按金的付款	(42,676)	(40,756)
已付股息	(168,000)	—
融資活動所得現金流量淨額	<u>252,394</u>	<u>93,786</u>
<b>現金及現金等價物增加／(減少)淨額</b>	<b>278,558</b>	<b>(375,195)</b>
年初現金及現金等價物	1,539,131	1,916,965
匯率變動的影響淨額	(1,709)	(2,639)
<b>年末現金及現金等價物</b>	<u><b>1,815,980</b></u>	<u>1,539,131</u>

# 合併財務報表附註

2025年12月31日

## 1. 公司資料

本公司於中華人民共和國註冊成立(「**中國**」)，並於2020年11月11日改制為股份有限公司。本公司註冊辦事處位於中國廣東省深圳市寶安區大族激光全球智能製造中心。

於2022年2月28日及2026年2月6日，本公司股份分別於深圳證券交易所(「**A股**」)及香港聯合交易所有限公司(「**H股**」)上市。

於年內，本公司及其子公司(統稱為「**本集團**」)從事印刷電路板(「**PCB**」)生產設備的研究、製造及貿易。

本公司的直接控股公司為深圳證券交易所上市公司大族激光科技產業集團股份有限公司(「**大族激光**」)，本公司的最終控股公司為大族控股集團有限公司，本公司的最終控制人為高雲峰先生。

### 有關子公司的資料

於2025年12月31日，本公司於其子公司中擁有直接及間接權益，當中所有子公司均為私人有限責任公司。本公司主要子公司的詳情如下：

名稱	註冊成立／註冊地點 及日期及營業地點	註冊股本面值	本公司應佔權益百分比		主要活動
			直接	間接	
大族數控科技(信豐)有限公司	中國／中國內地 2022年11月15日	人民幣(「人民幣」) 140,000,000元	100%	—	PCB設備製造及貿易
亞洲創建(深圳)木業有限公司	中國／中國內地 2000年1月14日	人民幣82,884,000元	100%	—	園區運營
上海大族機械有限公司	中國／中國內地 2023年2月8日	人民幣50,000,000元	100%	—	PCB設備的研究、製造及貿易
深圳市大族微電子科技有限公司 (「 <b>大族微電子</b> 」)	中國／中國內地 2021年6月7日	人民幣50,000,000元	70%	—	PCB設備的研究、製造及貿易

## 1. 公司資料(續)

### 有關子公司的資料(續)

名稱	註冊成立/註冊地點 及日期及營業地點	註冊股本面值	本公司應佔權益百分比		主要活動
			直接	間接	
深圳麥遜電子有限公司	中國/中國內地 1999年11月17日	人民幣100,000,000元	100%	—	PCB設備的研究、製造及貿易
深圳市大族瑞利泰德精密塗層有限公司(「瑞利泰德」)	中國/中國內地 2022年8月1日	人民幣20,000,000元	70%	—	部件研究、製造及貿易
深圳市升宇智能科技有限公司	中國/中國內地 2014年1月17日	人民幣10,000,000元	100%	—	PCB設備的研究、製造及貿易
麥遜電子(信豐)有限公司	中國/中國內地 2022年11月15日	人民幣5,000,000元	—	100%	PCB設備製造及貿易
蘇州明信電子測試有限公司	中國/中國內地 2007年9月25日	人民幣1,000,000元	—	100%	提供加工服務
大族明信電子(香港)有限公司	香港 2008年10月14日	10,000港元(「港元」)	—	100%	PCB設備貿易
香港麥遜電子有限公司	香港 2021年6月4日	200,000港元	—	100%	PCB設備貿易
Han's CNC Technology (Thailand) Co., Ltd.	泰國 2024年6月12日	15,000,000泰銖 (「泰銖」)	—	99%	售後服務
Han's CNC Singapore Pte., Ltd.	新加坡 2024年11月6日	100,000新加坡元 (「新元」)	100%	—	PCB設備的研究、製造及貿易
Han's CNC Technology (Vietnam) Co., Ltd.	越南 2025年12月16日	13,120百萬越南盾 (「越南盾」)	—	100%	售後服務

## 2.1 編製基準

財務報表乃根據由國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)發佈的國際財務報告準則會計準則(包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「**國際會計準則**」)及詮釋)編製。除若干貿易應收款項及應收票據以及或有對價負債按公允價值計量外，該等財務報表已按歷史成本慣例編製。除另有指明外，該等財務報表以人民幣呈列，而所有價值均約整至最接近千位數。

### 綜合入賬基準

合併財務報表包括本公司及其子公司(統稱為「**本集團**」)於截至2025年12月31日止年度的財務報表。子公司指本公司直接或間接控制的實體(包括結構化實體)。當本集團承受或享有參與投資對象業務所得的可變回報，且能透過對投資對象的權力(即賦予本集團現有有能力主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

一般情況下推定多數投票權形成控制權。當本公司擁有投資對象少於多數的投票權或類似權利時，本集團在評估其是否對投資對象擁有權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合同安排；
- (b) 其他合同安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

子公司的財務報表乃按與本公司相同的報告期間採用一致的會計政策編製。子公司業績自本集團獲得控制權之日起綜合入賬，並一直綜合入賬直至有關控制權終止當日止。

損益及其他綜合收益各組成部分乃歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉引致非控股權益結餘為負數。有關本集團成員公司之間交易的所有集團內資產、負債、權益、收入、開支及現金流量均在綜合入賬時全數對銷。

若有事實及情況顯示上述控制權三個要素中一個或以上的要素發生變動，本集團會重新評估是否對投資對象擁有控制權。子公司的所有權權益變動(不涉及失去控制權)按權益交易方式入賬。

## 2.1 編製基準(續)

### 綜合入賬基準(續)

倘本集團失去一家子公司的控制權，則其取消確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益及匯兌儲備，並確認任何保留投資的公允價值及任何於損益產生的盈餘或虧絀。先前於其他綜合收益內已確認的本集團應佔部分，按與本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類至損益或保留利潤(如適當)。

## 2.2 會計政策變動及披露

本集團已於本年度財務報表首次採納國際會計準則第21號(修訂本)缺乏可交換性。本集團並無提早採納任何已頒佈但尚未生效的其他準則或修訂。

國際會計準則第21號(修訂本)訂明實體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及倘缺乏可兌換性，則應如何估計計量日期的即期匯率。該等修訂要求披露資料，使財務報表使用者能夠了解不可兌換貨幣的影響。由於本集團進行交易的貨幣與海外子公司的功能貨幣可兌換為本集團的呈列貨幣，故該等修訂對本集團的財務報表並無任何影響。

此外，國際會計準則理事會已頒佈國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第18號、國際會計準則第1號、國際會計準則第8號、國際會計準則第36號及國際會計準則第37號之說明性示例修訂本財務報表中有關不確定性的披露，有關修訂本於對應國際財務報告準則會計準則中增設說明性示例。該等示例以氣候相關示例，反映相應國際財務報告準則會計準則中報告財務報表內不確定性影響的現有規定。因此，該等修訂本並無生效日期或過渡性條文。本集團已考慮該等說明性示例中的指引，對本集團的財務報表並無重大影響。

## 2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則會計準則

本集團並無在此等財務報表中應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。本集團擬於該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則生效後(如適用)予以應用。

國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第19號及其修訂本	非公共受託責任子公司：披露 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	對金融工具分類及計量的修訂 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源的電力的合同 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入 <sup>3</sup>
國際會計準則第21號(修訂本)	折算為惡性通貨膨脹經濟中的列報貨幣 <sup>2</sup>
國際財務報告準則會計準則年度改進——第11卷	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號(修訂本) <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 自2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 自2027年1月1日或之後開始的年度／報告期間生效

<sup>3</sup> 尚未確定強制生效日期但可予以採納



## 2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則會計準則(續)

預期將適用於本集團的該等國際財務報告準則會計準則的進一步資料載列於下文。

國際財務報告準則第18號取代國際會計準則第1號*財務報表的呈列*。儘管國際會計準則第1號的多個部分已被繼承並作出有限變動，但國際財務報告準則第18號對損益表內的呈列方式引入新規定，包括指定總計及小計。實體須將損益表內的所有收入及開支分類為五個類別之一：經營、投資、融資、所得稅及已終止經營業務，並呈列兩個新界定的小計。其亦規定在單一附註中披露管理層界定的績效指標，並引入有關加強主要財務報表及附註內資料分組(匯總和分列)與分佈的規定。之前包含在國際會計準則第1號的部分規定已移至國際會計準則第8號*會計政策、會計估計變動及錯誤*，並重新命名為國際會計準則第8號*財務報表的編製基準*。由於頒佈國際財務報告準則第18號的影響有限但廣泛適用，故對國際會計準則第7號*現金流量表*、國際會計準則第33號*每股盈利*及國際會計準則第34號*中期財務報告*作出修訂。此外，亦已對其他國際財務報告準則會計準則作出相應的輕微修訂。國際財務報告準則第18號及其他國際財務報告準則會計準則的相應修訂於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用及須追溯應用。本集團現正分析新規定及評估國際財務報告準則第18號對本集團財務報表的呈列及披露的影響。

國際財務報告準則第19號允許合資格實體選擇應用精簡披露規定，同時仍應用其他國際財務報告準則會計準則中的確認、計量及呈列規定。為符合資格，於報告期末，實體必須為國際財務報告準則第10號*合併財務報表*所界定的子公司，無公眾問責性且須有一個編製符合國際財務報告準則會計準則的合併財務報表供公眾使用的母公司(最終或中間公司)。該準則於2025年進行修訂，以(i)從國際財務報告準則第19號刪除披露目標；(ii)減少與供應商融資安排及特定類別金融負債相關的披露規定；及(iii)將與管理層界定的表現衡量指標相關的披露規定替換為相互參照國際財務報告準則第18號採用該等指標的實體。允許提早應用。由於本公司為上市公司，故並不符合選擇應用國際財務報告準則第19號及其修訂的資格。本公司若干子公司正考慮於其特定財務報表應用國際財務報告準則第19號及其修訂。

## 2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則會計準則(續)

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)金融工具分類及計量的修訂闡明終止確認財務資產或財務負債的日期，並引入一項會計政策選擇，即在符合特定條件情況下，終止確認於結算日前透過電子付款系統結算的財務負債。修訂闡明如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似或有特徵的財務資產的合約現金流量特徵。此外，修訂闡明具有無追索權特徵的財務資產及合約掛鈎工具的分類要求。修訂亦包括指定按公允價值計入其他全面收益的股本工具投資及具有或有特徵的金融工具的額外披露。修訂應追溯應用，並於首次應用日期對期初保留利潤(或權益的其他組成部分)進行調整。過往期間毋須重列，且僅可在不須預知的情況下重列。允許同時提早應用所有修訂或僅提早應用與財務資產分類相關的修訂。預期該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)依賴自然能源生產電力的合同澄清範圍內合同「自用」規定的應用，並修訂範圍內合同現金流量對沖關係中被對沖項目的指定規定。修訂本亦包括額外披露，使財務報表使用者能夠了解該等合同對實體財務表現及未來現金流量的影響。與自用例外情況相關的修訂本應追溯應用。過往期間毋須重列，且僅可在不須預知的情況下重列。與對沖會計相關的修訂本應前瞻性地應用於首次應用之日或之後指定的新對沖關係。允許提早應用。國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)應同時應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)針對國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之間有關投資者與其聯營公司或合營企業之間資產出售或注資兩者規定的不一致情況。該等修訂規定，當資產出售或注資構成一項業務時，須確認下游交易產生的全數收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務的資產時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，但僅以不相關投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。該等修訂將前瞻應用。國際會計準則理事會剔除國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)以往強制生效日期。然而，該等修訂現時可供採納。

## 2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則會計準則(續)

國際財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11卷載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號(及隨附國際財務報告準則第7號實施指引)、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的修訂。預期適用於本集團的修訂詳情如下：

- 國際財務報告準則第7號金融工具：披露：該等修訂已更新國際財務報告準則第7號第B38段及國際財務報告準則第7號實施指引第IG1、IG14及IG20B段的若干措辭，以簡化或達致與該準則其他段落及／或其他準則所用概念及詞彙一致。此外，該等修訂闡明國際財務報告準則第7號實施指引無需說明國際財務報告準則第7號的引用段落的所有規定，亦無增添額外規定。允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 國際財務報告準則第9號金融工具：該等修訂闡明，當承租人根據國際財務報告準則第9號釐定租賃負債已終止時，承租人須應用國際財務報告準則第9號第3.3.3段，並在損益中確認所產生的任何收益或虧損。然而，該等修訂並未處理承租人如何區分國際財務報告準則第16號所界定的租賃修訂與根據國際財務報告準則第9號終止租賃負債。此外，該等修訂已更新國際財務報告準則第9號第5.1.3段及國際財務報告準則第9號附錄A的若干措辭，以消除潛在混淆。允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 國際財務報告準則第10號合併財務報表：該等修訂釐清國際財務報告準則第10號第B74段所述的關係僅為投資者與作為投資者實際代理的其他各方之間可能存在的各種關係的其中一個例子，移除與國際財務報告準則第10號第B73段的規定的不一致性。允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 國際會計準則第7號現金流量表：於先前刪除「成本法」的定義後，該等修訂將國際會計準則第7號第37段中「成本法」一詞以「按成本」取替。允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何影響。

## 2.4 重大會計政策資料

### 於聯營公司的投資

聯營公司指本集團擁有一般不少於20%股權投票權的長期權益且本集團對其有重大影響力的實體。重大影響力指參與投資方財務及經營政策決策的權力，但並非控制或共同控制該等政策。

本集團於聯營公司的投資乃根據權益會計法按本集團應佔資產淨值減任何減值虧損於合併財務狀況表列賬。

本集團應佔聯營公司收購後業績及其他綜合收益分別計入合併損益表及合併其他綜合收益表。此外，倘有直接於聯營公司權益確認的變動，本集團於合併權益變動表確認本集團應佔的任何變動(如適用)。本集團與其聯營公司之間交易所產生的未變現收益及虧損以本集團於聯營公司的投資為限對銷，惟倘未變現虧損證明所轉讓資產出現減值則除外。收購聯營公司產生的商譽計入本集團於聯營公司投資的一部分。

於失去對聯營公司的重大影響力後，本集團按公允價值計量及確認任何保留投資。聯營公司於失去重大影響力後的賬面值與保留投資及出售所得款項的公允價值之間的任何差額於損益內確認。

### 業務合併及商譽

業務合併採用收購法入賬。轉讓對價按收購日期公允價值計量，該公允價值為本集團轉讓的資產、本集團向被收購方前擁有人承擔的負債及本集團為換取被收購方控制權而發行的股權於收購日期的公允價值總和。就各業務合併而言，本集團選擇是否按公允價值或按應佔被收購方可識別資產淨值的比例計量於被收購方的非控股權益。非控股權益的所有其他組成部分均按公允價值計量。收購相關成本於產生時支銷。

當所收購的一組活動及資產包括共同對創造產出的能力有重大貢獻的投入及實質性過程時，本集團釐定其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，其根據合同條款、經濟情況及收購日期的相關條件評估所承擔的金融資產及負債以進行適當分類及指定。這包括在被收購方的主合同中分離嵌入式衍生工具。

## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 業務合併及商譽(續)

倘業務合併按階段進行，則先前持有的股權按其收購日期公允價值重新計量，因而產生之任何收益或虧損於損益或其他綜合收益(倘適用)確認。

收購方將轉讓的任何或有對價按收購日期的公允價值確認。分類為資產或負債的或有對價按公允價值計量，公允價值變動於損益確認。分類為權益的或有對價不予重新計量，其後結算於權益內入賬。

商譽初步按成本計量，即所轉讓對價、就非控股權益確認的金額及本集團先前持有被收購方股權的任何公允價值的總和超過所收購可識別資產及所承擔負債的差額。倘該對價及其他項目的總和低於所收購資產淨值的公允價值，則差額於重新評估後於損益確認為折價收購收益。

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽每年進行減值測試，或倘有事件或情況變動顯示賬面值可能減值，則更頻密地進行減值測試。本集團於12月31日對商譽進行年度減值測試。就減值測試而言，於業務合併中收購的商譽自收購日期起分配至預期將從合併協同效應中受益的本集團各現金產生單位或現金產生單位組別，而不論本集團的其他資產或負債是否已分配至該等單位或單位組別。

減值乃透過評估與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值，則確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不會於往後期間撥回。

倘商譽已分配至一個現金產生單位(或一組現金產生單位)，而該單位內的部分業務被出售，則與所出售業務相關的商譽於釐定出售收益或虧損時計入該業務的賬面值。於該等情況下出售的商譽乃根據所出售業務及所保留現金產生單位部分的相對價值計量。



## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 公允價值計量

公允價值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付的價格。公允價值計量乃假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債主要市場或(在無主要市場情況下)資產或負債的最具優勢市場進行。主要或最具優勢市場須為本集團可進入的市場。資產或負債的公允價值乃使用市場參與者為資產或負債定價時會使用的假設計量(假設市場參與者依照彼等的最佳經濟利益行事)。

非金融資產的公允價值計量須計及市場參與者通過使用該資產的最高及最佳用途或將該資產出售予將使用其最高及最佳用途的另一市場參與者而產生經濟效益的能力。

本集團採用於不同情況屬適當且具備充分數據以供計量公允價值的估值方法，當中會盡量使用相關的可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

所有於財務報表計量或披露公允價值的資產及負債乃基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據按以下所述分類至公允價值層級：

- 第1級 — 基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)
- 第2級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的最低層輸入數據為可觀察(直接或間接)的估值方法
- 第3級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的最低層輸入數據為不可觀察的估值方法

就按經常性基準於財務報表確認的資產及負債而言，本集團透過於各報告期末重新評估分類(基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據)釐定是否發生層級內不同等級的轉移。

### 非金融資產減值

倘有跡象顯示存在減值，或倘需就一項資產(不包括存貨、合同資產、遞延稅項資產及金融資產)進行年度減值測試，便會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額按資產或現金產生單位的使用價值與其公允價值減出售成本的較高者而計算，並就個別資產而釐定，除非該資產並不產生很大程度上獨立於其他資產或資產組別的現金流入，在此情況下可收回金額按資產所屬現金產生單位釐定。



## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 非金融資產減值(續)

減值虧損僅於資產賬面值超過其可收回金額時予以確認。於評估使用價值時，估計未來現金流量按反映現時市場對貨幣時間價值及資產特定風險的評估的稅前折現率折現至其現值。減值虧損會於產生期間在損益表中於與已減值資產功能相符的開支類別內扣除。

於各報告期末，會評估是否有跡象顯示先前確認的減值虧損可能不再存在或可能已減少。倘有該跡象，便會估計可收回金額。先前就資產(商譽除外)確認的減值虧損，僅於用以釐定該資產的可收回金額的估計有變時予以撥回，但撥回後金額不得高於假設過往年度並無就該資產確認減值虧損而應有的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。撥回減值虧損於其產生期間計入損益表。

### 關聯方

在下列情況下，有關方將被視為本集團的關聯方：

(a) 該方為符合下列情況的人士或其近親

(i) 控制或共同控制本集團；

(ii) 對本集團有重大影響力；或

(iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理人員的成員；

或

## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 關聯方(續)

(b) 該方為符合下列任何條件的實體：

- (i) 該實體與本集團為相同集團的成員公司；
- (ii) 一家實體為另一家實體(或另一家實體的母公司、子公司或同系子公司)的聯營公司或合營公司；
- (iii) 該實體及本集團為相同第三方的合營公司；
- (iv) 一家實體為第三方實體的合營公司而另一家實體為該第三方實體的聯營公司；
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關連實體的僱員福利的退休後福利計劃；
- (vi) 該實體受(a)所指人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)所指人士對該實體有重大影響力或為該實體(或該實體母公司)主要管理人員的成員；及
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

### 物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目成本包括其購買價及使資產處於擬定用途的運作狀況及地點而產生的任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的支出(例如維修及保養)，一般於其產生期間自損益表扣除。倘確認條件已達成，主要檢查的支出作為重置費而於資產賬面值撥充資本。倘物業、廠房及設備的重大部分須不時置換，本集團將有關部分確認為具特定使用年期的個別資產，並對該等資產相應作折舊。

## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 物業、廠房及設備與折舊(續)

折舊以直線法計算，按每項物業、廠房及設備項目的估計可使用年期撇銷其成本至其剩餘價值。就此而採用的主要年率如下：

樓宇	2.4%至10%
機械	9.6%至19.2%
汽車	19.2%
電子設備	19.2%
其他設備	19.2%
租賃物業裝修	租期及5年(以較短者為準)(20%)

倘一項物業、廠房及設備項目各部分的可使用年期並不相同，該項目的成本將按合理基礎分配至各部分，而各部分分開作折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度結束時進行檢討，並在適當情況下作出調整。

一項物業、廠房及設備項目(包括初步確認的任何重大部分)於出售時或預計其使用或出售不再產生未來經濟利益時，將不再確認。於不再確認資產年度的損益表確認的出售或報廢的任何損益為有關資產的出售所得款項淨額與賬面值的差額。

在建工程以成本減任何減值虧損列賬且不作折舊。當竣工及可供使用時，在建工程重新分類至適當類別的物業、廠房及設備。

### 投資物業

投資物業為持作賺取租金收入及／或用作資本增值的土地及樓宇(包括使用權資產)的權益。該等物業初步以成本(包括交易成本)計量。於初步確認後，投資物業按成本減去任何減值虧損列賬，並以直線法在估計可使用年期40年內攤銷至其殘值。

### 無形資產(商譽除外)

單獨收購的無形資產乃於初步確認時按成本計量。於業務合併中收購的無形資產成本為收購日期的公允價值。無形資產的可使用年期可按有限年期或無限年期評估。年期有限的無形資產隨後按可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時，評估減值。可使用年期有限的無形資產的攤銷年期及攤銷方法，至少會於各財政年度完結時進行檢討。

## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 無形資產(商譽除外)(續)

無形資產按成本減任何減值虧損列賬，並以直線法於估計可使用年期內攤銷。無形資產的估計可使用年期如下：

	估計可使用年期
軟件	3至10年
專利	3至10年

無形資產的估計可使用年期乃基於考慮本集團可獲取經濟利益的期限或相關法取經濟利益的期限或相關法。

### 研發成本

所有研究成本於產生時自損益扣除。

開發新產品的項目所產生的開支僅於本集團能夠證明完成無形資產以使其可供使用或銷售的技術可行性、其完成的意向及其使用或銷售資產的能力、資產將如何產生未來經濟利益、完成項目的可用資源以及能夠可靠地計量開發期間的開支時才予以資本化及遞延。不符合該等標準的產品開發開支於產生時支銷。

### 租賃

本集團於合同開始時評估合同是否租賃或包含租賃。倘合同為換取對價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合同是租賃或包含租賃。

### 本集團作為承租人

本集團就所有租賃應用單一確認及計量方法，惟短期租賃及租賃低價值資產除外。本集團確認作出租賃付款的租賃負債及代表使用相關資產權利的使用權資產。

## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

##### (a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用之日)確認。使用權資產按成本減累計折舊及任何減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。使用權資產的成本包括已確認租賃負債的金額、已產生的初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款，扣減任何已收租賃優惠。使用權資產按直線法於資產的租期與估計可使用年期兩者中的較短者折舊，詳情如下：

土地使用權	50年
樓宇	2至10年

倘於租期結束時租賃資產的擁有權轉移予本集團或成本反映行使購買權，則折舊採用資產的估計可使用年期計算。

##### (b) 租賃負債

租賃負債乃於租賃開始日期按租期內將作出的租賃付款的現值確認。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何租賃優惠應收款項、取決於指數或利率的可變租賃付款以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定將行使的購買選擇權的行使價及(倘租期反映本集團行使終止租賃選擇權)有關終止租賃的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，由於租賃內含的利率並不容易確定，本集團使用其於租賃開始日期的增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額會作調增以反映利息的增長及就作出的租賃付款作調減。此外，倘出現租期的修改、變動、租賃付款的變動(例如由指數或利率變動引起的未來租賃付款變動)或對購買相關資產的選擇權的評估變動，則會重新計量租賃負債的賬面值。

## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

##### (c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對其機械及設備的短期租賃(即自租賃開始日期起租賃期為12個月或以下且不包含購買選擇權的租賃)採用短期租賃確認豁免。其亦對被認定屬低價值資產的辦公設備及筆記本電腦租賃，採用低價值資產租賃確認豁免。

本集團將短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款按租賃期以直線基準確認為開支。

#### 本集團作為出租人

倘本集團作為出租人行事時，其於租賃開始時(或倘出現租賃修改時)將各租賃分類為經營租賃或融資租賃。

所有本集團並未轉讓資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃歸類為經營租賃。倘合同包括租賃及非租賃部分時，則本集團按相對獨立售價基準將合同中的對價分配至各個部分。由於其經營性質，租金收入於租期內會按直線法列賬並計入損益表的收入。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值，並於租期內按相同方法確認為租金收入。或有租金乃於所賺取的期間內確認為收入。

### 投資及其他金融資產

#### 初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，以及以公允價值計量且其變動計入損益。

初步確認時的金融資產分類取決於金融資產的合同現金流量特性及本集團管理該等資產的業務模式。除不含有重大融資部分或本集團已應用不調整重大融資部分的影響的實務情況的貿易應收款項外，本集團初步按公允價值加上(如屬並非按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產)交易成本計量金融資產。不含有重大融資部分或本集團已應用實務情況的貿易應收款項乃根據下文「收入確認」所載政策，按根據國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。



## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 投資及其他金融資產(續)

#### 初步確認及計量(續)

為按攤銷成本或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益分類及計量金融資產，該金融資產需要產生純粹為支付本金及尚未清償本金的利息(「SPPI」)的現金流量。現金流量並非SPPI的金融資產，乃以公允價值計量且其變動計入損益分類及計量(不論其業務模式)。

本集團管理金融資產的業務模式指如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式釐定現金流量是否會自收取合同現金流量、出售金融資產或兩者產生。按攤銷成本分類及計量的金融資產乃於持有金融資產為目的的業務模式內持有，旨在收取合同現金流量，而按以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益分類及計量的金融資產於持有金融資產為目的的業務模式內持有，旨在收取合同現金流量及出售。並未於上述業務模式內持有的金融資產按公允價值計量且其變動計入損益分類及計量。

買賣金融資產須按照一般市場規定或慣例在一定期間內交付資產，並於交易日(即本集團承諾購買或出售資產之日)確認。

#### 後續計量

金融資產按分類進行後續計量，分類如下：

#### 按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後採用實際利率法計量及須作出減值。收益及虧損於資產不再確認、修訂或減值時於損益表內確認。

#### 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)

就以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資而言，利息收入、外匯重估及減值虧損或撥回於損益表中確認，並按與按攤銷成本計量的金融資產相同的方式計量。其餘公允價值變動於其他綜合收益中確認。終止確認時，於其他綜合收益中確認的累計公允價值變動將回流至損益表。

#### 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產按公允價值於財務狀況表列賬，公允價值變動淨額則於損益表內確認。

## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 終止確認金融資產

金融資產(或一項金融資產的一部分或一組同類金融資產的一部分(倘適用))主要在下列情況下終止確認(即自本集團的合併財務狀況表內剔除):

- 收取該項資產所得現金流量的權利已屆滿;或
- 本集團已轉讓自資產收取現金流量的權利,或須根據一項「轉付」安排,在未有嚴重延誤的情況下全數承擔向第三方支付所收取現金流量的責任;且本集團(a)已轉讓資產的絕大部分風險及回報,或(b)並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報,但已轉讓資產的控制權。

倘本集團已轉讓其自一項資產收取現金流量的權利或訂立一項轉付安排,則其評估是否保留該資產的所有權風險及回報以及有關程度。當並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報,亦無轉讓該資產的控制權時,則本集團將按其持續參與的程度繼續確認已轉讓資產。在此情況下,本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債乃以反映本集團已保留的權利及責任的基準計量。

以已轉讓資產擔保方式的持續參與按資產原賬面值與本集團可能被要求償還的最高對價之間的較低者計量。

### 金融資產減值

本集團就並非按以公允價值計量且其變動計入損益持有的所有債務工具確認預期信用虧損(「**預期信用虧損**」)撥備。預期信用虧損乃基於根據合同到期的合同現金流量與本集團預期收取並按初始實際利率的概約利率貼現的所有現金流量之間的差額釐定。預期現金流量將包括出售所持抵押品或合同條款所包含的其他信用升級措施所得的現金流量。

#### 一般方法

預期信用虧損分兩個階段確認。就初步確認以來信用風險並無大幅增加的信用敞口而言,會為未來12個月可能發生的違約事件所產生的信用虧損(12個月預期信用虧損)計提預期信用虧損撥備。就初步確認以來信用風險大幅增加的信用敞口而言,須就預期於敞口的剩餘年期產生的信用虧損計提虧損撥備,不論違約時間(全期預期信用虧損)。

## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 金融資產減值(續)

#### 一般方法(續)

於各報告日期，本集團評估金融工具的信用風險自初步確認以來是否顯著增加。作出評估時，本集團將金融工具於報告日期的違約風險與金融工具於初步確認時的違約風險進行比較，並考慮無需付出過多成本或努力即可獲得的合理可靠資料，包括歷史及前瞻性資料。本集團認為，當合同付款逾期30天以上時，信用風險會顯著增加。

本集團會在合同付款逾期90天時認為金融資產違約。然而，在若干情況下，當內部或外部資料反映，在未計及本集團持有的任何信用升級措施前，本集團不大可能悉數收到未償還合同款項，則本集團亦可認為金融資產違約。

倘無法合理預期收回合同現金流量，則撇銷金融資產。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資及按攤銷成本計量的金融資產在一般方法下會出現減值，且會在以下階段進行分類以計量預期信用虧損，惟應用簡化方法的貿易應收款項及合同資產(誠如下文所詳述)除外。

- 第一階段 — 金融工具的信用風險自初步確認以來並未顯著增加，且其虧損撥備按12個月預期信用虧損等額計量
- 第二階段 — 金融工具的信用風險自初步確認以來顯著增加，但並非信用減值金融資產，且其虧損撥備按全期預期信用虧損等額計量
- 第三階段 — 於報告日期出現信用減值的金融資產(但並非購入或承辦信用減值)，且其虧損撥備按全期預期信用虧損等額計量

#### 簡化方法

對於不含有重大融資部分或本集團已應用不調整重大融資部分的影響的實際權宜方法的貿易應收款項、應收商業承兌匯票及合同資產，本集團應用簡化方法計算預期信用虧損。根據簡化方法，本集團並無追蹤信用風險變動，但於各報告日期根據全期預期信用虧損確認虧損撥備。本集團已根據我們的歷史信用虧損經驗，建立撥備矩陣，並就債務人及經濟環境的特定前瞻性因素作出調整。

## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 金融負債

#### 初步確認及計量

金融負債於初步確認時分類為來自或然代價、貸款及借款、或應付款項(如適用)的負債。

所有金融負債初步按公允價值確認，而如屬貸款及借款以及應付款項，則扣除直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括貿易應付款項及應付票據、其他應付款項及應計費用、計息借款及或有對價。

根據本集團的評估，本集團於財務狀況表內將供應商融資安排產生的金融負債分類為計息借款。供應商融資安排並非本集團日常營運週期所用營運資金的一部分，屬於供應鏈融資安排的負債條款與不屬於該安排的貿易應付款項及應付票據條款存在重大差異，因此有關評估已考慮多項因素，包括安排的商業目的、性質及特定條款，以及與金融機構及供應商訂立的信用條款。因此，於財務狀況表內分類為計息借款的供應商融資安排產生的的負債相關的現金流量，計入現金流量表中的融資活動。

#### 後續計量

金融負債的後續計量根據其分類進行，而其分類如下：

#### **按攤銷成本計量的金融負債(貿易應付款項及應付票據、其他應付款項及應計費用以及計息銀行借款)**

於初步確認後，貿易應付款項及應付票據、其他應付款項及應計費用及計息借款其後使用實際利率法按攤銷成本計量，若貼現的影響並不重大，則按成本列賬。當不再確認負債時及在以實際利率法進行攤銷過程中，收益及虧損會在損益表確認。

攤銷成本於計及於購入時的任何折讓或溢價及屬實際利率不可或缺一部分的費用或成本後計算。實際利率攤銷計入損益表的財務成本內。

## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 終止確認金融負債

當負債責任已解除、註銷或屆滿，則終止確認金融負債。

倘一項現有金融負債由同一貸款人貸出另一項條款存在重大區別的金融負債所取代，或現有負債的條款作出重大修改，則該項置換或修改按終止確認原有負債並確認新負債處理，而兩者的賬面值差額於損益表確認。

### 抵銷金融工具

倘現時有可強制執行的法定權利抵銷已確認金額，且有意按淨額基準結算，或同時變現資產及結算負債，則金融資產及金融負債可互相抵銷，並於財務狀況表呈報淨額。

### 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本乃按加權平均成本基準釐定，而就在產品及產成品而言，則包括直接材料、直接人工及適當比例的雜項費用。可變現淨值乃按估計售價減完成及出售將產生的任何估計成本計算。

### 現金及現金等價物

財務狀況表中的現金及現金等價物包括手頭及銀行現金，以及一般於三個月內到期、可隨時轉換為已知金額現金、價值變動風險不大及為滿足短期現金承擔而持有的高流動性短期存款。

就合併現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭及銀行現金以及上文所界定的短期存款。

### 撥備

倘現有責任(法定或推定)因過往事件而產生，而日後很可能須動用資源以清償責任，則會確認撥備，惟須能可靠估計責任金額。

倘貼現的影響重大，則確認撥備的金額為預期清償責任所需的未來開支於各報告期末的現值。因時間流逝而產生的貼現現值增加計入損益表內的財務成本。



## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 撥備(續)

本集團就若干工業產品的銷售提供保修，以對質保期內發生的缺陷進行一般維修。本集團授出的該等保證類保修的撥備初步根據銷量以及關於維修及退貨水平的過往經驗確認，並貼現至其現值(如適用)。保修相關成本每年修訂一次。

### 所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與於損益外確認的項目有關的所得稅於損益外確認，於其他綜合收益或直接於權益內確認。

即期稅項資產及負債乃根據報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)，並考慮本集團經營所在國家的現行詮釋及慣例，按預期可自稅務機關收回或支付予稅務機關的金額計量。

遞延稅項採用負債法就各報告期末資產及負債的稅基與其就財務報告而言的賬面值之間的所有暫時差額計提撥備。

遞延稅項負債就所有應課稅暫時差額予以確認，惟以下情況除外：

- 倘遞延稅項負債乃因商譽或資產或負債在一宗不屬業務合併的交易中獲初始確認而產生，而於該項交易進行時概不影響會計利潤或應課稅利潤或虧損，亦不會產生等額的應課稅及可扣減暫時差額；及
- 對於涉及子公司及聯營公司的投資的應課稅暫時差額，其暫時差額的撥回時間可予控制，且暫時差額不太可能於可預見未來撥回。

遞延稅項資產就所有可扣減暫時差額、結轉未使用稅項抵免及任何未使用稅項虧損予以確認。遞延稅項資產於可能有應課稅利潤可供抵銷可扣減暫時差額及結轉未使用稅項抵免以及未使用稅項虧損時予以確認，惟以下情況除外：

- 倘與可扣減暫時差額有關的遞延稅項資產乃因資產或負債在一宗不屬業務合併的交易中獲初始確認而產生，而於該項交易進行時不影響會計利潤或應課稅利潤或虧損，亦不會產生等額的應課稅及可扣減暫時差額；及
- 對於涉及子公司及聯營公司的投資的可扣減暫時差額，遞延稅項資產僅限於很可能於可見未來可撥回暫時差額及可能有應課稅利潤可供抵銷暫時差額時予以確認。



## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 所得稅(續)

遞延稅項資產的賬面值乃於各報告期末進行檢討，並於不再可能有足夠應課稅利潤以動用全部或部分遞延稅項資產時予以扣減。未予確認的遞延稅項資產須於各報告期末進行重新評估，並於可能有足夠應課稅利潤可供收回全部或部分遞延稅項資產時予以確認。

遞延稅項資產及負債以預期適用於資產變現或負債清償期間的稅率計算，並以報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)為基準。

倘或僅於本集團有合法執行的權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債與同一稅務機構對同一應課稅企業或不同應課稅企業(該等不同應課稅企業於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產需要結算或清償時，擬按淨額基準結算即期稅項負債及資產或同時變現資產及結算負債)徵收的所得稅相關，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予對銷。

### 政府補助

如能合理確保將收到補助且將符合所有附帶條件，則政府補助按其公允價值確認。倘補助與開支項目有關，則於擬補償的成本支銷期間有系統地確認為收入。

倘補助與資產有關，則公允價值計入遞延收入賬，並於相關資產的預計可使用年期內以等額年度分期方式撥入損益表。

### 收入確認

#### 客戶合同收入

客戶合同收入於貨品或服務的控制權轉讓予客戶時確認，並按反映本集團預期就該等貨品或服務而有權收取的交換對價的金額確認。

當合同的對價包含可變金額時，對價金額按本集團就向客戶轉移貨品或服務而有權收取的交換對價估算。可變對價於合同開始時估算並受到約束，直至與可變對價的相關不確定因素其後解除時，已確認的累計收入金額極有可能不會發生重大收入撥回為止。

## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 收入確認(續)

#### 客戶合同收入(續)

當合同中包含融資成分，該融資成分為客戶提供超過一年的貨品或服務轉移融資的重大利益時，收入按應收款項的現值計量，使用貼現率貼現，該貼現率將在本集團與客戶在合同開始時的單獨融資交易中反映。當合同中包含融資部分，該融資部分為本集團提供了一年以上的重大財務利益時，合同項下確認的收入包括按實際利息法在合同負債上加算的利息開支。就客戶付款至轉移承諾貨品或服務的期限為一年或者更短的合同而言，交易價格採用國際財務報告準則第15號中實際權宜方法，不會對重大融資部分的影響作出調整。

#### (a) 銷售工業產品

銷售商品的收入於商品控制權轉移至客戶時確認，其中國內銷售收入一般於商品安裝調試完成時或按銷售合同約定的商品交付時確認，而海外銷售收入則一般根據《國際貿易術語解釋通則》於裝運時確認。

產品質量保證的期限和條款根據與產品相關的法律法規提供。本集團並無提供任何額外服務或產品質量保證，因此產品質量保證不構成單獨的履約責任。

#### (b) 提供售後服務及加工服務

本集團向客戶提供售後服務，包括維修及保養。售後服務收入於合同期內按直線基準確認。本集團亦提供加工服務。加工服務收入於提供服務時確認。

### 其他來源收入

#### 租賃收入

租賃收入於租期內按時間比例確認。可變租賃付款並不取決於會計期間產生的確認為收入的指數或比率。

#### 其他收入

利息收入採用實際利率法按應計基準確認，方法是應用將金融工具預期年期或較短期間(如適用)的估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值的利率。

## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 合同資產

倘本集團的履約方式為在根據合同條款無條件有權收取對價之前將貨品或服務轉移至客戶，則合同資產將就有條件的已獲取對價確認。合同資產須接受減值評估，有關詳情載於有關金融資產減值的會計政策內。當收取對價的權利成為無條件時，其被重新分類至貿易應收款項。

### 合同負債

合同負債在本集團轉讓相關貨品或服務前向客戶收取款項或款項到期支付(以較早者為準)時確認。合同負債於本集團根據合同履約時(即向客戶轉讓相關貨品或服務的控制權)確認為收入。

### 合同成本

除資本化為存貨、物業、廠房及設備以及無形資產的成本外，倘符合所有下列條件，則將履行客戶合同產生的成本資本化為資產：

- (a) 有關成本與實體可明確識別的合同或預期合同有直接關係。
- (b) 有關成本令實體將用於履行(或持續履行)日後履約責任的資源得以產生或有所增加。
- (c) 有關成本預期可收回。

資本化合同成本乃按符合向客戶轉讓資產相關的貨品或服務的系統基準攤銷並自損益表扣除。其他合同成本於產生時支銷。

### 以股份為基礎的付款

本公司設有以股份為基礎的付款計劃。本集團僱員(包括董事)按以股份為基礎的付款方式收取薪酬，據此，僱員提供服務以換取權益工具(「**權益結算交易**」)。與僱員進行的權益結算交易的成本乃參考授出當日的公允價值計量。公允價值由外部估值師釐定，進一步詳情載於財務報表附註35。

權益結算交易的成本連同權益的相應增加於達成表現及／或服務條件的期間內確認為僱員福利開支。於各報告期末直至歸屬日期就權益結算交易確認的累計開支反映歸屬期已屆滿的程度及本集團對最終將歸屬的權益工具數目的最佳估計。一段期間自損益扣除或計入指於該期間開始及結束時確認的累計開支變動。

## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 以股份為基礎的付款(續)

於釐定獎勵授出日期的公允價值時，並不計及服務及非市場表現條件，惟會評估滿足條件的可能性，作為本集團對最終將歸屬的權益工具數目的最佳估計的一部分。市場表現條件於授出日期的公允價值內反映。獎勵附帶但並無相關服務要求的任何其他條件被視為非歸屬條件。非歸屬條件於獎勵的公允價值內反映，並導致獎勵即時支銷，除非同時存在服務及／或表現條件。

就因未達到非市場表現及／或服務條件而最終未歸屬的獎勵而言，不會確認開支。倘獎勵包括市場或非歸屬條件，則不論市場或非歸屬條件是否達成，交易均被視為已歸屬，惟所有其他表現及／或服務條件均已達成。

倘權益結算獎勵的條款被修訂，倘符合獎勵的原條款，則至少會確認一項開支，猶如條款並無被修訂。此外，倘任何修訂增加以股份為基礎的付款的公允價值總額，或於修訂日期計量對僱員有利，則會確認開支。倘股權結算獎勵被註銷，則視為猶如其已於註銷日期歸屬，而任何尚未就獎勵確認的開支會即時確認。

未行使購股權的攤薄影響於計算每股盈利時反映為額外股份攤薄。

### 僱員福利

#### 退休金計劃

本公司及其於中國內地運營的子公司的僱員須參與由地方市政府運作的中央退休金計劃。該等子公司須按工資成本的若干比例向中央退休金計劃供款。供款於根據中央退休金計劃規則應付時自損益扣除。除每月供款外，本集團於支付供款後並無進一步付款責任。

#### 住房公積金及其他社會保險 — 中國內地

本集團根據中國相關法律及法規為僱員參與界定社會保險供款計劃。該等計劃包括住房公積金、基本醫療保險、失業保險、工傷保險及生育保險。本集團每月向住房公積金及其他社會保險供款。該等供款按應計基準自損益扣除。本集團就該等基金的責任僅限於各報告期間的應付供款。

## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 借款成本

直接歸屬於收購、建築或生產合資格資產(即須經過相當長時間處理方可作擬定用途或銷售的資產)的借款成本乃資本化為該等資產的部分成本。當該等資產幾近全部完成可作其擬定用途或銷售時，該等借款成本將停止資本化。所有其他借款成本於其產生期間支銷。借款成本包括實體就借入資金所產生的利息及其他成本。

### 報告期後事項

倘本集團於報告期後但於授權刊發日期前接獲有關報告期末已存在情況的資料，其將評估該資料是否會影響其於財務報表中確認的金額。本集團將調整於財務報表中確認的金額，以反映報告期後發生的任何調整事件，並根據新資料更新與該等情況有關的披露。對於報告期後發生的非調整事件，本集團將不會更改於財務報表中確認的金額，但會披露非調整事件的性質及其財務影響的估計，或無法作出估計的聲明(如適用)。

### 股息

末期股息在股東於股東會上批准後確認為負債。建議末期股息於財務報表附註中披露。由於本公司的組織章程大綱及細則授權董事宣派中期股息，因此中期股息可以同時建議及宣派。因此，中期股息於建議及宣派時即時確認為負債。

### 外幣

該等財務報表以本公司的功能貨幣人民幣呈列。本集團的各個實體自行決定其功能貨幣，而納入各實體財務報表的項目則用該功能貨幣計量。本集團實體所記錄的外幣交易初步按交易日其各自的功能貨幣匯率換算入賬。以外幣計值的貨幣資產及負債，按各報告期末的功能貨幣匯率換算。貨幣項目結算或換算產生的差額於損益表確認。

按歷史成本以外幣計量的非貨幣項目，均採用初始交易日的匯率換算。



## 2.4 重大會計政策資料(續)

### 外幣(續)

若干境外子公司及聯營公司以人民幣以外的貨幣為功能貨幣。於各報告期末，該等實體的資產及負債按於各報告期末現行的匯率換算為人民幣，其損益表則按與交易日期的現行匯率相若的匯率換算為人民幣。

因此而產生的匯兌差額於其他綜合收益內確認，並於匯兌波動儲備累計，因非控股權益產生之差額除外。

就合併現金流量表而言，境外子公司的現金流量按現金流量日期的現行匯率換算為人民幣。境外子公司於整個年度產生的經常性現金流量則按年內的加權平均匯率換算為人民幣。

## 3. 重大會計判斷及估計

編製本集團財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響收入、開支、資產及負債的呈報金額及其相關披露，以及或有負債的披露。該等假設及估計的不確定性可能導致日後需要對受影響的資產或負債的賬面值作出重大調整。

### 判斷

在應用本集團會計政策的過程中，管理層已作出以下判斷(涉及估計者除外)，該等判斷對於財務報表內確認的金額產生重大影響：

### 開發開支

開發新產品的項目所產生的開支僅於本集團能夠證明完成無形資產以使其可供使用或銷售的技術可行性、其完成的意向及其使用或銷售資產的能力、資產將如何產生未來經濟利益、完成項目的可用資源以及能夠可靠地計量開發期間的開支時才予以資本化及遞延。不符合該等標準的產品開發開支於產生時支銷。釐定將予資本化的開發成本金額須使用判斷及估計。



### 3. 重大會計判斷及估計 (續)

#### 判斷 (續)

##### 遞延稅項資產

遞延稅項資產乃就可扣減暫時差額及未動用稅項虧損確認。由於該等遞延稅項資產僅可於可能有未來應課稅利潤以抵銷可扣減暫時差額及虧損時確認，故管理層須作出判斷以評估未來應課稅利潤的可能性。倘未來應課稅利潤可能令遞延稅項資產得以收回，則管理層會在必要時修訂評估，並確認額外遞延稅項資產。

##### 估計的不確定性

以下為於各報告期末有關未來的主要假設及其他估計不確定性的主要來源，存在導致於下一個財政年度內資產及負債賬面值重大調整的重大風險。

##### 非金融資產減值(除商譽外)

本集團於各報告期末評估除金融資產之外的所有非流動資產是否存在減值跡象。當存在跡象表明其他除金融資產之外的非流動資產的賬面值可能無法收回時，本集團將對該等資產進行減值測試。當資產或資產組的賬面值高於其可收回金額，即公允價值減去處置費用與預計未來現金流量現值兩者中的較高者，即存在減值。公允價值減去處置費用的計算乃基於類似資產在公平交易中的有約束力銷售交易的可用數據或可觀察市場價格，減去處置資產的增量費用。於計算資產或資產組預計未來現金流量的現值時，管理層須估計該資產或資產組的預計未來現金流量，並選擇合適的折現率以計算該等現金流量的現值。

##### 按可變現淨值釐定存貨撥備

根據會計政策，本集團按成本與可變現淨值兩者中的較低者計量存貨，並就過時存貨、滯銷存貨及成本高於可變現淨值的存貨計提存貨撥備。於各報告期末，本集團會檢討個別存貨項目是否過時或滯銷，以及其可變現淨值是否低於其成本。存貨減值乃基於對存貨可銷售性及其可變現淨值的評估。識別存貨減值需要管理層根據確鑿證據及諸如持有存貨的目的以及各報告期末後事件的影響等因素作出判斷和估計。實際結果與原估計之間的差異將影響存貨的賬面值，以及在估計變更期間存貨撥備的計提或轉回。

### 3. 重大會計判斷及估計(續)

#### 商譽減值

本集團最少每年一次釐定商譽有否減值。此須估計獲分配商譽的現金產生單位的使用價值。本集團估計使用價值，須估計現金產生單位的預期未來現金流量及選出合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。於2025年12月31日，商譽的賬面值為人民幣12,924,000元(2024年：人民幣74,323,000元)。進一步詳情載於財務報表附註18。

#### 貿易應收款項、應收商業承兌匯票及合同資產的預期信用虧損撥備

本集團採用撥備矩陣就貿易應收款項、應收商業承兌匯票及合同資產計算預期信用虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別的發票日期釐定。

撥備矩陣最初基於本集團的過往觀察違約率。本集團將調整矩陣，以通過前瞻性資料調整過往信用虧損經驗。例如，倘預測經濟狀況(即國內生產總值)預期在未來一年內惡化，而可能導致製造業違約數量增加，過往違約率將會被調整。於各報告日期，過往觀察違約率都會進行更新，並分析前瞻性估計的變動。

對過往觀察違約率、預測經濟狀況及預期信用虧損之間的相關性的評估屬重大估計。預期信用虧損金額對環境及預測經濟狀況變動敏感。本集團的過往信用虧損經驗及對經濟狀況的預測亦未必代表未來客戶的實際違約。有關本集團貿易應收款項、應收商業承兌匯票及合同資產的預期信用虧損的資料分別披露於該等財務報表附註22及24。

#### 租賃 — 估計遞增借款利率

本集團無法輕易確定租賃中的內含利率，因此，本集團使用遞增借款利率(「遞增借款利率」)計量租賃負債。遞增借款利率為本集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近的資產，而以類似抵押品於類似期間借入所需資金應支付的利率。因此，遞增借款利率反映了本集團「應支付」的利率，當無可觀察的利率時(如就並無訂立融資交易的子公司而言)或當需對利率進行調整以反映租賃的條款及條件時(如當租賃並非以子公司的功能貨幣訂立時)，則須作出利率估計。當可觀察輸入數據可用時，本集團使用可觀察輸入數據(如市場利率)估計遞增借款利率並須作出若干實體特定的估計(如子公司的獨立信用評級)。

#### 4. 經營分部資料

本集團主要從事單一經營分部，即研究、製造及買賣印製電路板製造設備。管理層監察本集團的整體經營業績，以就資源分配及業績評估作出決策。因此，並無呈列經營分部資料。

##### 地區資料

##### (a) 外部客戶收入

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國內地	5,151,627	2,965,452
其他國家／地區	609,129	361,920
	<b>5,760,756</b>	<b>3,327,372</b>

##### (b) 非流動資產

由本集團90%以上的非流動資產位於中國內地，故並無呈列非流動資產的地區資料。

##### 有關主要客戶的資料

來自佔本集團收入10%或以上的主要客戶的收入載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶A	1,572,422	不適用*

\* 客戶的相應收入並未披露，乃由於該收入並未單獨計入佔本集團於相關期間收入10%或以上。

#### 5. 收入

收入分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶合同收入	5,760,756	3,327,372
其他來源收入		
租賃收入	12,179	15,719
總計	<b>5,772,935</b>	<b>3,343,091</b>

## 5. 收入(續)

### 客戶合同收入

#### (a) 分類收入資料

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>貨品或服務類別</b>		
鑽孔設備	4,167,353	2,100,645
曝光設備	322,176	340,306
檢測設備	533,520	274,139
成型設備	270,186	254,138
貼附設備	118,537	81,940
壓合設備	18,256	9,804
其他	330,728	266,400
總計	<b>5,760,756</b>	3,327,372
<b>收入確認時間</b>		
於某一時點轉讓貨品	5,589,919	3,204,618
服務隨時間轉讓	170,837	122,754
總計	<b>5,760,756</b>	3,327,372

下表列示於本報告期確認的收入金額，該金額計入於報告期初的合同負債：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
計入於報告期初的合同負債的已確認收入：	<b>41,086</b>	65,754

#### (b) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

##### 工業產品銷售

履約責任於交付工業產品及完成安裝以及客戶驗收後達成。

##### 維護服務

履約責任於提供服務時隨時間達成，而付款一般於完成維護服務及客戶驗收後分期支付，惟若干客戶一般須預先付款。

分配至餘下履約責任的所有交易價格金額預期將於一年內確認為收入。本集團選擇應用實際權宜方法不披露餘下履約責任。上文所披露的金額不包括受限制的可變對價。

## 6. 其他收入及收益淨額

其他收入及收益淨額分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>其他收入</b>		
政府補助*	<b>82,076</b>	60,043
銀行利息收入	<b>58,699</b>	20,699
額外增值稅抵扣**	<b>47,017</b>	48,308
其他收入總額	<b>187,792</b>	129,050
<b>其他收益淨額</b>		
出售物業、廠房及設備、使用權資產以及 其他非流動資產的虧損	<b>(17)</b>	(84)
或有對價的公允價值收益	<b>8,523</b>	60,160
終止確認按攤銷成本計量的金融負債的收益	<b>623</b>	930
其他	<b>1,778</b>	1,957
其他收益總額	<b>10,907</b>	62,963
其他收入及收益總額(淨額)	<b>198,699</b>	192,013

\* 與已收或應收收入有關的政府補助，其作為對已產生開支或虧損的補償，或為向本集團提供即時財務支持，且於實際收取及購買物業、廠房及設備項目後期間並無於損益確認未來相關成本。概無與該等補助有關的未達成條件或有事項。

\*\* 根據財政部及國家稅務總局的規定，自2023年1月1日起，本集團內的若干實體可就應付增值稅(「增值稅」)享有基於進項增值稅計算的5%或15%附加抵扣。附加抵扣金額於實體宣佈及享有優惠稅務待遇時於損益內確認。

## 7. 除稅前利潤

本集團的除稅前利潤乃經扣除／(計入)以下各項後得出：

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已售存貨成本		<b>3,659,383</b>	2,361,863
所提供服務的成本		<b>107,570</b>	48,068
投資物業折舊	16	<b>78</b>	77
物業、廠房及設備折舊*	15	<b>43,728</b>	29,330
使用權資產折舊*	17(a)	<b>43,162</b>	44,239
其他無形資產攤銷*	19	<b>2,657</b>	2,612
研發成本		<b>457,541</b>	266,829
商譽減值#	18	<b>61,399</b>	79,640
與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支	17(c)	<b>25,735</b>	18,075
核數師薪酬		<b>2,380</b>	700
上市開支		<b>1,895</b>	—
僱員福利開支(不包括董事及監事的薪酬(附註10))：			
工資及薪金		<b>781,948</b>	402,476
退休金計劃供款		<b>52,448</b>	37,178
以權益結算以股份為基礎的付款開支		<b>70,782</b>	113,863
匯兌差額淨額		<b>35,711</b>	2,345
金融及合同資產減值			
貿易應收款項及應收票據減值		<b>23,452</b>	22,243
合同資產減值撥備		<b>520</b>	153
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的 金融資產減值		<b>2,098</b>	959
		<b>26,070</b>	23,355
存貨撇減至可變現淨值		<b>37,815</b>	25,490
產品保修撥備		<b>44,285</b>	33,553
終止確認按攤銷成本計量的金融負債的收益		<b>(623)</b>	(930)
銀行利息收入		<b>(58,699)</b>	(20,699)
出售物業、廠房及設備、使用權資產以及 其他非流動資產的虧損		<b>17</b>	84



## 7. 除稅前利潤(續)

\* 物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊以及其他無形資產攤銷計入合併損益表中的「銷售成本」、「行政開支」、「銷售及營銷開支」及「研發開支」。

# 商譽減值計入合併損益表的「其他開支」。

## 8. 財務成本

財務成本分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貸款利息	13,550	3,882
貼現票據利息開支	3,734	3,138
租賃負債利息	1,740	3,041
總計	<b>19,024</b>	10,061

## 9. 其他開支

其他開支分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
匯兌差額淨額	35,711	2,345
捐款	—	55
商譽減值	61,399	79,640
補償	404	134
其他	32,142	1,001
總計	<b>129,656</b>	83,175

## 10. 董事及監事的薪酬

根據香港上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的年內董事及監事薪酬如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
袍金	360	350
其他薪酬：		
薪金、津貼及實物福利	2,637	2,301
績效掛鈎花紅	2,160	555
以股份為基礎支付的薪酬	24,135	38,208
退休金計劃供款	169	153
總計	<b>29,461</b>	<b>41,567</b>

若干董事就彼等向本集團提供的服務根據本公司購股權計劃獲授購股權，進一步詳情載於財務報表附註35。該等購股權的公允價值已於歸屬期內在損益表中確認，並於授出日期釐定，且計入本年度財務報表的金額已計入上述董事及監事的薪酬披露。

### (a) 獨立非執行董事

年內支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
丘運良先生	120	120
陳長生先生(ii)	—	40
李薇薇女士(i)	120	110
辛國勝先生(iii)	120	80
總計	<b>360</b>	<b>350</b>

(i) 李薇薇女士獲委任為本公司獨立非執行董事，自2024年2月2日起生效。

(ii) 陳長生先生於2024年5月6日辭任本公司獨立非執行董事。

(iii) 辛國勝先生獲委任為本公司獨立非執行董事，自2024年5月6日起生效。

年內概無應付獨立非執行董事的其他薪酬。

## 10. 董事及監事的薪酬(續)

### (b) 執行董事、非執行董事及監事

截至2024年12月31日止年度

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物福利 人民幣千元	績效掛鉤花紅 人民幣千元	以股份 為基礎 支付的薪酬 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
<b>執行董事</b>						
楊朝輝先生(i)	—	1,903	411	38,208	101	40,623
<b>非執行董事</b>						
張建群先生(ii)	—	—	—	—	—	—
周輝強先生(iii)	—	—	—	—	—	—
杜永剛先生(iv)	—	—	—	—	—	—
小計	—	—	—	—	—	—
<b>監事</b>						
胡志雄先生(v)	—	—	—	—	—	—
胡志毅先生(vi)	—	—	—	—	—	—
黃麟婷女士(vii)	—	398	144	—	52	594
劉濤先生(viii)	—	—	—	—	—	—
小計	—	398	144	—	52	594
總計	—	2,301	555	38,208	153	41,217

## 10. 董事及監事的薪酬(續)

### (b) 執行董事、非執行董事及監事(續)

截至2025年12月31日止年度

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物福利 人民幣千元	績效掛鉤花紅 人民幣千元	以股份 為基礎 支付的薪酬 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
<b>執行董事</b>						
楊朝輝先生(i)	—	2,204	1,960	24,135	110	28,409
<b>非執行董事</b>						
張建群先生(ii)	—	—	—	—	—	—
周輝強先生(iii)	—	—	—	—	—	—
杜永剛先生(iv)	—	—	—	—	—	—
黃麟婷女士(vii)	—	433	200	—	59	692
小計	—	433	200	—	59	692
<b>監事</b>						
胡志雄先生(v)	—	—	—	—	—	—
胡志毅先生(vi)	—	—	—	—	—	—
黃麟婷女士(vii)	—	—	—	—	—	—
劉濤先生(viii)	—	—	—	—	—	—
袁楊博先生(ix)	—	—	—	—	—	—
小計	—	—	—	—	—	—
總計	—	2,637	2,160	24,135	169	29,101

## 10. 董事及監事的薪酬(續)

### (b) 執行董事、非執行董事及監事(續)

- (i) 楊朝輝先生自2020年11月6日起獲委任為本公司執行董事。自2003年5月起，楊朝輝先生亦擔任本公司總經理。
- (ii) 張建群先生自2020年11月6日起獲委任為本公司非執行董事。
- (iii) 周輝強先生自2020年11月6日起獲委任為本公司非執行董事。
- (iv) 杜永剛先生自2020年11月6日起獲委任為本公司非執行董事。
- (v) 胡志雄先生自2020年11月6日起獲委任為本公司監事，並於2023年11月8日辭任。
- (vi) 胡志毅先生自2021年3月20日起獲委任為本公司監事，並於2025年1月15日退任。
- (vii) 黃麟婷女士自2020年11月6日起獲委任為本公司監事，並於2025年5月12日退任。黃麟婷女士自2025年5月14日起獲委任為本公司非執行董事(職工董事)。
- (viii) 劉濤先生自2023年11月8日起獲委任為本公司監事，並於2025年5月12日退任。
- (ix) 袁楊博先生自2025年1月15日起獲委任為本公司監事，並於2025年5月12日退任。

年內，本公司並無向董事及監事支付任何酬金作為其加入本公司或加入本公司後的獎勵或作為離職補償。任何董事、前任董事或任何五名最高薪酬人士概無因失去任何其他管理本集團任何成員公司事務的職位而獲支付或應收任何補償。

## 11. 五名最高薪酬僱員

截至2025年12月31日止年度，五名最高薪酬僱員包括一名(2024年：一名)本公司董事，其薪酬詳情載於上文財務報表附註10。餘下四名(2024年：四名)非本公司董事或監事的最高薪酬僱員於年內的薪酬詳情如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	3,855	3,326
績效掛鈎花紅	5,062	2,360
以股份為基礎支付的薪酬	7,241	12,781
退休金計劃供款	263	210
總計	<b>16,421</b>	18,677

薪酬介乎以下範圍的非董事及非最高行政人員的最高薪酬僱員人數如下：

	2025年	2024年
4,000,001港元至4,500,000港元	2	—
4,500,001港元至5,000,000港元	2	2
5,000,001港元至5,500,000港元	—	1
5,500,001港元至6,000,000港元	—	1
總計	<b>4</b>	4

四名非董事及非最高行政人員最高薪酬僱員就其向本集團提供的服務獲授購股權，進一步詳情載於財務報表附註35的披露。該等購股權的公允價值已於歸屬期內在損益表中確認，並於授出日期釐定，且計入截至2025年12月31日止年度的財務報表的金額已計入上述非董事及非最高行政人員最高薪酬僱員的薪酬披露。



## 12. 所得稅

本集團須按實體基準就於產生於或來自本集團成員公司註冊及運營所在司法管轄區產生或取得的利潤繳納所得稅。

### 中國內地

根據中國企業所得稅法(「**企業所得稅法**」)及企業所得稅法實施條例，中國子公司年內所得稅稅率為25%，惟下文所載有權享有稅務優惠者除外。

根據科技部、財政部及國家稅務總局頒佈並於2016年1月1日生效的《高新技術企業認定管理辦法》，經認定為高新技術企業的企業可根據企業所得稅法的相關規定申請15%的企業所得稅優惠稅率。本公司及深圳麥遜電子有限公司自2023年至2025年享有15%的優惠所得稅稅率。深圳市升宇智能科技有限公司及上海大族機械有限公司自2025年至2027年享有15%的優惠所得稅稅率。

根據《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財政部、稅務總局、國家發改委公告2020年第23號)，自2021年1月1日至2030年12月31日，對設在西部地區的鼓勵類產業企業減按15%的稅率徵收企業所得稅。該鼓勵類產業企業是指以《西部地區鼓勵類產業目錄》中規定的產業項目為主營業務，且其主營業務收入佔企業總收入60%以上的企業。在中國西部地區經營的大族數控科技(信豐)有限公司自2022年至2025年享有15%的優惠所得稅稅率。麥遜電子(信豐)有限公司自2024年至2025年享有15%的優惠所得稅稅率。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，自2021年1月1日起至2022年12月31日止期間，小型微利企業就其年度應納稅所得額不超過人民幣1,000,000元的部分減按2.5%的實際稅率繳納企業所得稅；自2023年1月1日起至2027年12月31日止期間，最高人民幣1,000,000元的應納稅所得額減按5%的稅率繳納企業所得稅；同時，對於2022年1月1日至2027年12月31日期間，年度應納稅所得額人民幣1,000,000元至人民幣3,000,000元(含人民幣3,000,000元)之間的部分，減按5%的實際稅率繳納企業所得稅。蘇州明信電子測試有限公司、深圳市大族瑞利泰德精密塗層有限公司及深圳市大族微電子科技有限公司符合小型微利企業標準，因而享受前述企業所得稅優惠。

## 12. 所得稅(續)

### 研發開支加計扣除

加計扣除撥備乃就合資格研發成本計提。根據中國國家稅務總局頒佈的相關法律法規，從事研發活動的企業在釐定年內應課稅利潤時，有權將其因此產生的研發成本的200%申報為可扣稅開支。根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，符合條件的工業母機企業可以享受研發費用的新加計扣除。於2023年1月1日至2027年12月31日期間實際發生的研發開支，未確認為無形資產計入當期損益的，在按規定據實扣除的基礎上，可按照實際發生額的100%或120%在稅前加計扣除；倘確認為無形資產的，則按照無形資產成本的220%於上述期間在稅前攤銷。根據適用稅收法規，本公司享有120%的扣除優惠，而深圳麥遜電子有限公司、深圳市升宇智能科技有限公司、上海大族機械有限公司、深圳市大族瑞利泰德精密塗層有限公司及深圳市大族微電子科技有限公司於2024年及2025年合資格享有100%扣除優惠。

### 香港

根據2018年稅務(修訂)(第3號)條例，利得稅兩級制適用於自2018年4月1日或之後開始的任何課稅年度。根據利得稅兩級制，合資格集團實體的首2百萬港元利潤按8.25%納稅，而超過2百萬港元的利潤則按16.5%納稅。於香港註冊成立的子公司須就於香港產生的估計應課稅利潤按16.5%稅率繳納香港利得稅。

### 泰國及新加坡

由於本集團年內並無任何須繳納泰國及新加坡所得稅的應課稅收入，故並無就泰國及新加坡利得稅計提撥備。

本集團年內所得稅開支分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期所得稅	139,923	12,878
遞延所得稅	(26,911)	17,123
總計	113,012	30,001

## 12. 所得稅 (續)

按適用稅率計算的除稅前利潤適用的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支對賬如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前利潤	<b>931,341</b>	329,583
按適用稅率計算的稅項	<b>143,126</b>	51,333
過往年度的即期稅項調整	<b>7,522</b>	(14)
無須納稅的收入	<b>(869)</b>	(1,988)
不可扣稅開支	<b>16,361</b>	16,423
研發開支加計扣除撥備	<b>(57,828)</b>	(37,173)
動用過往期間的稅項虧損及可扣減暫時差額	<b>(3,699)</b>	(2,088)
未確認稅項虧損及可扣減暫時差額	<b>8,399</b>	3,388
所得稅稅率變動對遞延稅項結餘的影響	—	120
按本集團實際稅率計算之稅項支出	<b>113,012</b>	30,001

## 13. 股息

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內宣派或支付的上年度股息(含稅)	<b>168,000</b>	—

截至2025年12月31日止年度的末期股息每股普通股人民幣0.40元(含稅)(2024年：零)已獲本公司股東週年大會批准。

於2026年3月30日，本公司董事會建議派發截至2025年12月31日止年度的末期股息每10股股份人民幣6元(含稅)。該年度擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准。

## 14. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額基於母公司普通權益持有人應佔年內利潤及年內已發行股本的加權平均數計算。

本公司授出的購股權對每股盈利有潛在攤薄影響。每股攤薄盈利金額按母公司普通權益持有人應佔年內利潤計算。計算時所用的普通股加權平均數為計算每股基本盈利所用的年內已發行的普通股數目，以及視作行使或將所有潛在攤薄普通股轉為普通股時假設已無償發行的普通股加權平均數。

每股基本及攤薄盈利計算如下：

	2025年	2024年
<b>盈利</b>		
母公司普通股權益持有人應佔利潤，用於計算每股基本盈利(人民幣千元)	<b>824,267</b>	301,180
<b>股份</b>		
年內已發行普通股加權平均數，用於計算每股基本盈利(千股)	<b>423,214</b>	420,000
攤薄影響 — 普通股加權平均數(千股)：		
購股權	<b>9,663</b>	1,748
普通股加權平均數，用於計算每股攤薄盈利(千股)	<b>432,877</b>	421,748

## 15. 物業、廠房及設備

	機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2024年12月31日</b>							
於2024年1月1日：							
成本	71,393	5,914	13,485	52,453	62,976	314,083	520,304
累計折舊	(31,985)	(3,341)	(7,083)	(29,136)	(33,380)	—	(104,925)
賬面淨值	<u>39,408</u>	<u>2,573</u>	<u>6,402</u>	<u>23,317</u>	<u>29,596</u>	<u>314,083</u>	<u>415,379</u>
於2024年1月1日，扣除累計折舊	39,408	2,573	6,402	23,317	29,596	314,083	415,379
添置	1,073	680	3,222	6,645	962	242,706	255,288
出售	(338)	(14)	(57)	(48)	—	—	(457)
年內折舊撥備	(6,426)	(813)	(2,271)	(7,053)	(12,767)	—	(29,330)
撥轉	—	—	—	—	147	(147)	—
轉自存貨	<u>36,116</u>	<u>—</u>	<u>193</u>	<u>615</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>36,924</u>
於2024年12月31日，扣除累計折舊	<u>69,833</u>	<u>2,426</u>	<u>7,489</u>	<u>23,476</u>	<u>17,938</u>	<u>556,642</u>	<u>677,804</u>
於2024年12月31日							
成本	105,238	6,209	16,347	58,759	63,591	556,642	806,786
累計折舊	(35,405)	(3,783)	(8,858)	(35,283)	(45,653)	—	(128,982)
賬面淨值	<u>69,833</u>	<u>2,426</u>	<u>7,489</u>	<u>23,476</u>	<u>17,938</u>	<u>556,642</u>	<u>677,804</u>

15. 物業、廠房及設備 (續)

	建築 人民幣千元	機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2025年12月31日</b>								
於2025年1月1日：								
成本	—	105,238	6,209	16,347	58,759	63,591	556,642	806,786
累計折舊	—	(35,405)	(3,783)	(8,858)	(35,283)	(45,653)	—	(128,982)
賬面淨值	—	69,833	2,426	7,489	23,476	17,938	556,642	677,804
於2025年1月1日，扣除累計折舊	—	69,833	2,426	7,489	23,476	17,938	556,642	677,804
添置	—	2,932	1,924	15,874	12,162	193	112,216	145,301
出售	—	(294)	—	(10)	(42)	(3)	—	(349)
年內折舊撥備	(7,582)	(9,762)	(820)	(4,470)	(8,239)	(12,855)	—	(43,728)
撥轉	634,400	7,348	—	—	2,204	686	(644,638)	—
轉自存貨	—	11,787	—	492	1,469	—	—	13,748
於2025年12月31日，扣除累計折舊	626,818	81,844	3,530	19,375	31,030	5,959	24,220	792,776
於2025年12月31日								
成本	634,400	126,318	8,134	32,568	74,488	64,467	24,220	964,595
累計折舊	(7,582)	(44,474)	(4,604)	(13,193)	(43,458)	(58,508)	—	(171,819)
賬面淨值	626,818	81,844	3,530	19,375	31,030	5,959	24,220	792,776

於2025年12月31日，本集團並無抵押物業、廠房及設備(2024年：無)。



## 16. 投資物業

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於年初 成本	3,219	3,219
累計折舊	<u>(1,416)</u>	<u>(1,339)</u>
賬面淨值	<u>1,803</u>	<u>1,880</u>
於年初，扣除累計折舊	1,803	1,880
年內折舊撥備	<u>(78)</u>	<u>(77)</u>
於年末，扣除累計折舊	<u>1,725</u>	<u>1,803</u>
於年末 成本	3,219	3,219
累計折舊	<u>(1,494)</u>	<u>(1,416)</u>
賬面淨值	<u>1,725</u>	<u>1,803</u>

本集團的投資物業包括位於中國內地的住宅物業。本公司董事已根據物業的性質、特點及風險將投資物業釐定為商業物業。於2024年及2025年12月31日，本集團投資物業的公允價值與其原始成本並無重大差異。

投資物業根據經營租賃出租予第三方，進一步概要詳情載於財務報表附註17。

## 17. 租賃

### 本集團作為承租人

年內，本集團就樓宇訂立若干長期租賃合同，租期一般介乎二至十年。一般而言，本集團不可向本集團以外人士轉租及分租租賃資產。

#### (a) 使用權資產

年內，本集團使用權資產的賬面值及變動如下：

	土地使用權 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	459,896	74,652	534,548
添置	—	4,923	4,923
終止	—	(1,654)	(1,654)
年內折舊撥備	(9,712)	(34,527)	(44,239)
於2024年12月31日及2025年1月1日	<b>450,184</b>	<b>43,394</b>	<b>493,578</b>
添置	214	17,755	17,969
終止	—	(835)	(835)
年內折舊撥備	(9,212)	(33,950)	(43,162)
於2025年12月31日	<b>441,186</b>	<b>26,364</b>	<b>467,550</b>

## 17. 租賃(續)

### 本集團作為承租人(續)

#### (b) 租賃負債

年內，租賃負債的賬面值及變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初賬面值	47,514	80,508
新租賃	17,755	4,923
年內已確認利息增幅	1,740	3,041
付款	(38,299)	(39,244)
終止	(874)	(1,714)
年末賬面值	<b>27,836</b>	47,514
分析為：		
流動部分	<b>16,795</b>	34,716
非流動部分	<b>11,041</b>	12,798

租賃負債的到期日分析於財務報表附註45中披露。

#### (c) 於損益內確認的租賃相關款項如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
租賃負債利息	1,740	3,041
使用權資產折舊支出	43,162	44,239
與短期租賃及低價值資產有關的開支*	25,735	18,075
於損益內確認的總額	<b>70,637</b>	65,355

\* 計入合併損益表「銷售成本」、「行政開支」、「銷售及營銷開支」及「研發開支」。

## 17. 租賃(續)

### 本集團作為承租人(續)

(d) 租賃現金流出總額於財務報表附註38中披露。

#### 本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排出租其機器及投資物業(附註16)，包括位於中國內地的住宅物業。租賃條款一般要求租戶支付保證金並根據當時市況定期調整租金。本集團年內確認的租賃收入為人民幣12,179,000元(2024年：人民幣15,719,000元)，詳情載於財務報表附註5。

於2025年12月31日，本集團於未來期間根據與其租戶的經營租賃的應收未貼現租賃付款如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年以內	510	469
1年後但2年內	517	492
2年後但3年內	129	492
總計	<b>1,156</b>	1,453

## 18. 商譽

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於年初：		
成本	163,341	163,341
累計減值	(89,018)	(9,378)
年初賬面值	74,323	153,963
於年初的成本，扣除減值	74,323	153,963
年內減值	(61,399)	(79,640)
年末賬面值	12,924	74,323
於年末：		
成本	163,341	163,341
累計減值	(150,417)	(89,018)
賬面淨值	12,924	74,323

### 商譽減值測試

管理層每年對已獲分配商譽的現金產生單位進行減值測試及於有跡象顯示該現金產生單位可能出現減值時進行減值測試。

為進行減值測試，透過業務合併收購的商譽分配至以下現金產生單位：

- 深圳麥遜電子有限公司現金產生單位(「**麥遜現金產生單位**」)；
- 深圳市升宇智能科技有限公司現金產生單位(「**升宇智能現金產生單位**」)；及
- 深圳市大族瑞利泰德精密塗層有限公司現金產生單位(「**瑞利現金產生單位**」)。

分配至各現金產生單位的商譽賬面值如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
麥遜現金產生單位	12,924	12,924
升宇智能現金產生單位	—	—
瑞利現金產生單位	—	61,399
	12,924	74,323

## 18. 商譽(續)

### 商譽減值測試(續)

就減值檢討而言，現金產生單位的可收回金額為其公允價值減出售成本與其使用價值兩者之較高者。麥遜現金產生單位及瑞利現金產生單位的可收回金額計算已運用假設。下文載述管理層為進行商譽減值測試而進行現金流量預測所依據的各項主要假設：

貼現率 — 所用貼現率分別為按使用價值計算的可收回金額的稅前貼現率及按公允價值減出售成本計算的可收回金額的除稅後貼現率，並反映相關單位的特定風險。

增長率 — 增長率根據過往經驗及對現金產生單位經營所在市場發展的預測釐定。

### 麥遜現金產生單位

管理層已根據國際會計準則第36號「資產減值」於2025年12月31日對麥遜現金產生單位的商譽進行減值檢討。於2025年12月31日，管理層考慮及評估了所有可用的內部及外部資料來源，並未識別出任何跡象表明於年內可能已發生商譽減值虧損。因此，管理層並未於2025年12月31日對麥遜現金產生單位的可收回金額作正式估算。

就減值檢討而言，麥遜現金產生單位的可收回金額根據使用價值計算釐定，而有關計算使用基於高級管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測。根據麥遜現金產生單位的商譽減值評估結果，於2025年12月31日，以麥遜現金產生單位的可收回金額超出其賬面值所計量的淨空值為人民幣57,028,000元。於2025年12月31日，現金流量預測所用的稅前貼現率為18.81% (2024年：15.94%)。用於推算麥遜現金產生單位超出五年期的現金流量的增長率為0.00%。

在對麥遜現金產生單位的商譽進行減值檢討期間所開展的敏感度分析中，若存在合理可能的變動(即稅前貼現率增加1%)，或用於推算麥遜現金產生單位五年期後現金流量的增長率降低0.5%，且在僅有一項關鍵假設發生變動而其他變量保持不變的情況下，將導致麥遜現金產生單位的可收回金額出現如下減少：於2025年12月31日，可收回金額將分別減少人民幣27,554,000元及人民幣10,694,000元。

### 升宇智能現金產生單位

升宇智能現金產生單位的賬面值已於年初前悉數減值。



## 18. 商譽(續)

### 商譽減值測試(續)

#### 瑞利現金產生單位

根據國際會計準則第36號「資產減值」，管理層已就瑞利現金產生單位的商譽進行年度減值檢討。由於2025年下半年市場競爭激烈，瑞利現金產生單位的業務增長遠低於預期，因此其商譽出現減值跡象，且管理層於2025年10月31日進行了減值檢討。於2024年12月31日，瑞利現金產生單位的可收回金額乃根據使用價值釐定，使用價值為公允價值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。使用價值計算根據基於高級管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測釐定。於2024年12月31日，現金流量預測所用的稅前貼現率為17.89%。於2025年10月31日，瑞利現金產生單位的可收回金額乃根據公允價值減出售成本釐定，因為其高於使用價值金額。公允價值減出售成本計算乃使用貼現現金流量預測釐定，而有關資料的準確性及可靠性可由本集團制定的適當預算、預測及控制程序合理保證。現金流量預測所用的稅後貼現率為17.44%。於2025年10月31日，用於推算瑞利現金產生單位超出五年期的現金流量的增長率為2.00% (2024年12月31日：2.00%)。

根據減值評估結果，瑞利現金產生單位於2024年12月31日及2025年10月31日的可收回金額分別為人民幣99,820,000元及人民幣5,228,000元。因此，截至2025年12月31日止年度，本集團就瑞利現金產生單位相關商譽賬面值確認減值撥備約人民幣61,399,000元(2024年：人民幣79,640,000元)。截至2024年及2025年12月31日止年度的減值乃由於本集團董事參考大族瑞利泰德的市場活動編製的現金流量預測中，瑞利現金產生單位產生的預測收入整體下降所致。

於減值檢討期間就瑞利進行敏感度分析時，若存在合理可能的變動(即稅前貼現率增加0.50%)，或用於推算瑞利現金產生單位超出五年期的現金流量的增長率下降0.5%，且在僅有一項關鍵假設發生變動而其他變量保持不變的情況下，將導致瑞利現金產生單位的可收回金額出現如下減少：於2024年12月31日，可收回金額將分別減少人民幣4,386,000元及人民幣1,211,000元。於2025年10月31日，可收回金額將分別減少人民幣454,000元及人民幣79,000元。

## 19. 其他無形資產

	軟件 人民幣千元	專利 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>2024年12月31日</b>			
於2024年1月1日的成本，扣除累計攤銷	6,778	62	6,840
添置	957	—	957
年內攤銷	(2,599)	(13)	(2,612)
於2024年12月31日	<u>5,136</u>	<u>49</u>	<u>5,185</u>
於2024年12月31日：			
成本	13,332	65	13,397
累計攤銷	(8,196)	(16)	(8,212)
賬面淨值	<u>5,136</u>	<u>49</u>	<u>5,185</u>
<b>2025年12月31日</b>			
於2025年1月1日的成本，扣除累計攤銷	<b>5,136</b>	<b>49</b>	<b>5,185</b>
添置	<b>2,257</b>	<b>472</b>	<b>2,729</b>
年內攤銷	<b>(2,620)</b>	<b>(37)</b>	<b>(2,657)</b>
於2025年12月31日	<u><b>4,773</b></u>	<u><b>484</b></u>	<u><b>5,257</b></u>
於2025年12月31日：			
成本	<b>12,597</b>	<b>536</b>	<b>13,133</b>
累計攤銷	<b>(7,824)</b>	<b>(52)</b>	<b>(7,876)</b>
賬面淨值	<u><b>4,773</b></u>	<u><b>484</b></u>	<u><b>5,257</b></u>

## 20. 於聯營公司的投資

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應佔資產淨值	110,262	107,078
減：減值	(55,768)	(55,768)
	<b>54,494</b>	51,310

董事認為，概無於聯營公司的投資對本集團而言屬重大。

下表列示本集團非個別重大的聯營公司匯總財務資料：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內應佔聯營公司利潤	5,796	13,166
年內應佔聯營公司的其他綜合(虧損)/收益	(62)	60
年內應佔聯營公司的綜合收益總額	<b>5,734</b>	13,226
於一家聯營公司的投資被動攤薄導致的儲備變動	—	(4,224)
自一家聯營公司收取的股息	<b>(2,550)</b>	—
	<b>2025年 人民幣千元</b>	<b>2024年 人民幣千元</b>
本集團於聯營公司投資的賬面值總額	<b>54,494</b>	51,310

## 21. 存貨

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
原材料	456,665	226,303
在產品	778,475	247,439
半成品	120,946	58,254
委託加工物資	35,273	20,495
產成品	52,844	36,581
在途貨物	510,088	352,143
	<b>1,954,291</b>	941,215
存貨撇減至可變現淨值	<b>(61,177)</b>	(43,030)
總計	<b>1,893,114</b>	898,185

於2025年12月31日的合併財務狀況表中，存貨已扣除撇減約人民幣61,177,000元(2024年：人民幣43,030,000元)。

## 22. 貿易應收款項及應收票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>按攤銷成本計量的貿易應收款項及應收票據</b>		
貿易應收款項	4,305,990	2,586,503
應收票據	508,403	307,833
減：信用虧損撥備	<b>(160,856)</b>	(137,604)
總計	<b>4,653,537</b>	2,756,732
減：於一年後到期的貿易應收款項	<b>(418,220)</b>	(170,002)
貿易應收款項及應收票據 — 流動	<b>4,235,317</b>	2,586,730
<b>以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據</b>		
應收票據 — 流動	<b>49,760</b>	89,416
總計	<b>4,285,077</b>	2,676,146

## 22. 貿易應收款項及應收票據(續)

本集團與其客戶的貿易條款以信用為主。信用期一般為3至18個月，若干主要客戶可延長至24個月。本集團尋求對其未償還應收款項維持嚴格控制，以盡量減低信用風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。信用風險乃按個別客戶基準管理。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信用增強措施。貿易應收款項結餘不計息。

### 轉讓金融資產

#### 全部終止確認的金融資產

##### 背書或貼現票據

於2025年12月31日，本集團向若干供應商背書中國內地銀行承兌的若干應收票據，並向中國內地銀行貼現若干應收票據(「終止確認票據」)，賬面值合共為人民幣391,128,000元(2024年：人民幣243,527,000元)。終止確認票據於報告期末的到期日為一至十個月。根據中國票據法，終止確認票據持有人可對任何、數名或所有對終止確認票據負有責任的人士(包括本集團)行使追索權，而不論優先順序如何。董事認為，在承兌銀行並無違約的情況下，本集團被終止確認票據持有人索償的風險極低。本集團已轉移與終止確認票據有關的絕大部分風險及回報。因此，其已終止確認終止確認票據及相關貿易應付款項的全數賬面值。本集團因對終止確認票據的持續參與及因購回該等終止確認票據的未貼現現金流量而承受損失的最高風險相當於其賬面值。董事認為，本集團對終止確認票據的持續參與的公允價值並不重大。

#### 未全部終止確認的金融資產

##### 背書或貼現票據

作為日常業務的一部分，於2025年12月31日，本集團向若干銀行及其若干供應商貼現及背書若干獲中國內地銀行或商業實體承兌的應收票據(「貼現及背書票據」)，賬面值為人民幣202,329,000元(2024年：人民幣101,443,000元)。董事認為，本集團已保留重大風險及回報，包括與該等貼現及背書票據有關的違約風險，因此，其繼續確認貼現及背書票據以及確認相關借款或其他應付款項的全數賬面值。於貼現及背書後，本集團並無保留任何使用貼現及背書票據的權利，包括向任何其他第三方出售、轉讓或抵押貼現及背書票據。於2025年12月31日確認的借款總賬面值為人民幣1,560,000元(2024年：人民幣535,000元)(附註31)。於2025年12月31日確認的其他應付款項的總賬面值為人民幣200,769,000元(2024年：人民幣100,908,000元)(附註30)。

## 22. 貿易應收款項及應收票據(續)

於報告期末，貿易應收款項及應收票據按發票日期並扣除預期信用虧損撥備的賬齡分析如下：

### 貿易應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年以內	3,833,671	2,280,109
1至2年	313,661	159,933
2至3年	18,728	28,979
3至5年	1,125	610
5年以上	—	245
總計	<b>4,167,185</b>	<b>2,469,876</b>

### 應收票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年以內	426,637	280,651
1至2年	67,210	67,705
2至3年	24,592	27,916
3至4年	17,673	—
總計	<b>536,112</b>	<b>376,272</b>

貿易應收款項及應收票據減值虧損撥備變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於年初	137,604	115,504
減值虧損(扣除撥回)	23,452	22,243
撇銷不可收回金額	(183)	(148)
其他	(17)	5
總計	<b>160,856</b>	<b>137,604</b>



## 22. 貿易應收款項及應收票據(續)

就按攤銷成本計量的貿易應收款項及應收商業承兌匯票而言，本集團已應用國際財務報告準則第9號的簡化方法，按等於全期預期信用虧損的金額計量虧損撥備。本集團使用撥備矩陣釐定該等項目的預期信用虧損，撥備矩陣根據債務人的財務質素及基於貿易應收款項賬齡的過往信用虧損經驗估計，並作出適當調整以反映現時狀況及對未來經濟狀況的估計。

對於具有不同信用風險特徵的若干客戶，本集團已計提個別虧損撥備。

下表詳述貿易應收款項的風險狀況：

	於2024年12月31日		
	總賬面值 人民幣千元	預期信用 虧損率 %	預期信用虧損 人民幣千元
1年以內	2,350,411	3%	70,512
1至2年	177,167	10%	17,717
2至3年	41,081	30%	12,324
3至4年	182	50%	91
4至5年	9	50%	5
5年以上	8	100%	8
小計	2,568,858	4%	100,657
具有不同信用風險特徵及獨立評估的 貿易應收款項結餘	17,645	91%	15,970
總計	2,586,503	5%	116,627

## 22. 貿易應收款項及應收票據(續)

下表詳述貿易應收款項的風險狀況：(續)

	於2025年12月31日		
	總賬面值 人民幣千元	預期信用 虧損率 %	預期信用虧損 人民幣千元
1年以內	3,918,827	2%	85,217
1至2年	342,146	8%	28,535
2至3年	24,677	24%	5,948
3至4年	1,713	35%	600
4至5年	5	80%	4
5年以上	17	100%	17
小計	4,287,385	3%	120,321
具有不同信用風險特徵及獨立評估的 貿易應收款項結餘	18,605	99%	18,484
總計	4,305,990	3%	138,805

於年內，應收商業承兌匯票按攤銷成本計量的預期信用風險率介乎0%至30%。以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據根據一般方法予以減值，而有關減值被視為輕微。

### 23. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>流動部分</b>		
預付款項	112,823	31,831
按金	15,627	6,694
預付所得稅	6	—
可收回增值稅	56,348	17,077
遞延上市開支	15,639	—
其他應收款項	4,013	2,606
小計	204,456	58,208
減：減值虧損	(5,486)	(3,388)
總流動部分	198,970	54,820
<b>非流動部分</b>		
收購非流動資產預付款項	2,628	203
長期預付費用	7,320	17,585
長期按金	—	5,698
其他應收款項	—	7,453
可收回增值稅	22,252	38,091
小計	32,200	69,030
減：減值虧損	—	—
總非流動部分	32,200	69,030
總計	231,170	123,850

其他應收款項的結餘為免息且並無抵押品作為擔保。

按金主要指租賃按金及供應商按金。於報告期末，倘計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產並無逾期且並無資料顯示該金融資產的信用風險自初始確認以來顯著增加，則該等金融資產的預期信用虧損乃按12個月預期信用虧損計量。否則，按全期預期信用虧損計量。於報告期末進行減值分析。

### 23. 預付款項、其他應收款項及其他資產(續)

其他應收款項減值虧損撥備變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於年初	3,388	2,429
減值虧損(扣除撥回)	2,098	959
總計	5,486	3,388

以下載列有關計入預付款項、其他應收款項及使用撥備矩陣的其他資產的金融資產的信用風險資料：

	2025年	2024年
預期信用虧損率	28%	15%
總賬面值(人民幣千元)	19,640	22,451
預期信用虧損(人民幣千元)	5,486	3,388

### 24. 合同資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收質保金	53,505	25,705
減：減值	(1,345)	(825)
賬面淨值	52,160	24,880

合同資產就銷售工業產品所得收入初步確認，乃由於對價須待質保期內成功保證後方可收取。質保期過後，已確認為合同資產的金額重新分類為貿易應收款項。

## 24. 合同資產(續)

於12月31日，合同資產的預計收回或結算時間如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年以內	47,454	24,880
1年後	4,706	—
總計	<b>52,160</b>	24,880

合同資產減值虧損撥備變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於年初	825	672
減值虧損淨額	520	153
於年末	<b>1,345</b>	825

於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信用虧損。計量合同資產的預期信用虧損的撥備率乃基於貿易應收款項及應收票據的預期信用虧損，因合同資產及貿易應收款項及應收票據均來自相同客戶群。合同資產的撥備率乃根據經前瞻性資料調整的過往數據釐定。有關計算會作出適當調整，以反映當前狀況及對未來經濟狀況的估計。

以下為使用撥備矩陣的合同資產的信用風險敞口的資料：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
預期信用虧損率	2.51%	3.21%
總賬面值	53,505	25,705
預期信用虧損	<b>1,345</b>	825

## 25. 現金及現金等價物以及限制性存款

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
現金及銀行結餘	2,235,575	1,939,464
減：限制性現金	(542)	(333)
減：定期存款	(419,053)	(400,000)
現金及現金等價物總額	<b>1,815,980</b>	1,539,131
以下列貨幣計值：		
美元(「美元」)	69,944	17,338
港元	7,744	12,261
人民幣	1,734,623	1,509,532
泰銖	2,203	—
新元	1,466	—
總計	<b>1,815,980</b>	1,539,131

於2025年12月31日，限制性現金人民幣542,000元(2024年：人民幣333,000元)因若干訴訟案件被司法機關凍結。

人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲准透過獲授權開展外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金根據每日銀行存款利率按浮動利率計息。銀行結餘乃存放於信譽良好且近期並無違約記錄的銀行。於2024年及2025年12月31日，由於現金及現金等價物、定期存款及限制性現金存放於信譽良好的金融機構，本集團評估其信用風險極低。

由於現金及現金等價物於短期內到期，其賬面值與其公允價值相若。



## 26. 貿易應付款項及應付票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應付款項	1,557,602	664,080
應付票據	1,150,133	611,557
總計	<b>2,707,735</b>	1,275,637

於報告期末，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年以內	1,544,232	652,541
1至2年	1,718	2,046
2至3年	3,674	3,361
超過3年	7,978	6,132
總計	<b>1,557,602</b>	664,080

貿易應付款項及應付票據不計息，一般於三個月內結算。於報告期末，貿易應付款項及應付票據的賬面值與其公允價值相若。

## 27. 合同負債

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銷售貨物	198,421	54,895

合同負債指自客戶收取的墊款。

## 28. 遞延收入

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
政府補助*	1,054	1,769

\* 本集團的遞延收入指就項目收取的政府補助，並按相關資產的預期年期以直線法計入損益。概無與該等補助有關的未達成條件或有事項。

## 29. 撥備

	保修 人民幣千元	或有事項 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	13,868	478	14,346
年內撥備	33,553	358	33,911
年內動用金額	(25,686)	(160)	(25,846)
於2024年12月31日及2025年1月1日	<b>21,735</b>	<b>676</b>	<b>22,411</b>
年內撥備	<b>44,285</b>	<b>484</b>	<b>44,769</b>
年內動用金額	<b>(12,556)</b>	<b>(436)</b>	<b>(12,992)</b>
於2025年12月31日	<b>53,464</b>	<b>724</b>	<b>54,188</b>

本集團一般就其若干產品向客戶提供12個月至24個月的保修，以就質保期發生的缺陷進行一般維修。保修撥備金額乃根據銷量及維修及退貨水平的過往經驗進行估計。該估計基準乃按持續基準予以檢討並於適當時候予以修訂。

## 30. 其他應付款項及應計費用

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付工資及福利	<b>361,977</b>	179,436
尚未終止確認及尚未到期的已背書應收票據	<b>200,769</b>	100,908
收購非流動資產的應付款項	<b>102,318</b>	100,318
其他應付稅項	<b>51,021</b>	15,836
應計費用	<b>32,082</b>	14,336
按金	<b>813</b>	691
其他	<b>—</b>	56
總計	<b>748,980</b>	411,581

### 31. 計息借款

於2024年12月31日			
	實際利率(%)	到期日	人民幣千元
<b>即期</b>			
長期銀行貸款的即期部分 — 無抵押	2.40%-2.63%	2025年	1,891
貼現尚未到期票據	0.85%	2025年	535
即期總額			2,426
<b>非即期</b>			
銀行貸款 — 無抵押	2.40%-2.63%	2026年至2027年	211,050
總計			213,476

於2025年12月31日			
	實際利率(%)	到期日	人民幣千元
<b>即期</b>			
銀行貸款 — 無抵押	2.08%-3.98%	2026年	472,172
長期銀行貸款的即期部分 — 無抵押	2.40%-2.63%	2026年	31,335
貼現尚未到期票據	1.04%	2026年	1,560
即期總額			505,067
<b>非即期</b>			
銀行貸款 — 無抵押	2.40%	2027年	179,950
總計			685,017

計入計息借款的金融負債(為本集團供應商融資安排的一部分)一般按90天期限結算。

### 31. 計息借款(續)

本集團已為其部分中國內地主要供應商制定供應商融資安排。供應商可自行酌情參與有關安排。參與供應商融資安排的供應商向本集團發出發票後，可獲本集團的外部融資供應商提早付款或於原定到期日付款。若供應商選擇提前收款，本集團須向融資供應商支付費用。融資供應商支付發票時，必須為已收取或供應貨品，且發票須獲本集團批准。於發票到期日之前或當日向供應商作出之付款由融資供應商處理，而在所有情況下，本集團會根據原發票到期日或與融資供應商協定之較後日期向融資供應商付款以結清原發票。與供應商的付款條款並未就該等安排重新磋商。本集團亦不向融資供應商提供抵押。

作為供應商融資安排一部分的所有金融負債計入財務狀況表中的計息借款。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
計息借款(其中供應商已收取付款)	<b>104,200</b>	—

借款到期分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
分析為：		
須於以下期間償還的銀行貸款及其他借款：		
一年以內或按要求	<b>505,067</b>	2,426
第二年內	<b>179,950</b>	31,100
第三年內	—	179,950
總計	<b>685,017</b>	213,476

本集團的銀行貸款均以人民幣計值。

### 32. 或有對價負債

根據本公司與擁有大族瑞利泰德60%股權的當時股東於2023年5月30日訂立的收購協議，總對價將參考大族瑞利泰德截至2024年及2025年12月31日止年度的淨利潤進行調整（「或有對價」）。或有對價按以公允價值計量且其變動計入損益計量，而公允價值已由獨立專業估值師評估。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收購大族瑞利泰德的應付款項	—	8,523

或有對價公允價值計量的重大不可觀察估值輸入數據如下：

貼現率 1.05%至2.34%

貼現率大幅增加／（減少）將導致或有對價負債的公允價值大幅減少／（增加）。

### 33. 遞延稅項

遞延稅項資產及負債於報告期間的變動如下：

#### 遞延稅項資產

	存貨減值 人民幣千元	金融資產 減值虧損 人民幣千元	以股份 為基礎 的付款 人民幣千元	保修 人民幣千元	應計開支 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	超過相關 折舊的折舊 及攤銷撥備 人民幣千元	稅項虧損 人民幣千元	未結算 應付工資 人民幣千元	集團間 交易未變現 利潤的暫時差額 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	未變現 融資收益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	7,196	13,705	1,892	2,152	1,410	342	357	23,334	14,981	1,735	12,096	—	79,200
計入／（扣除自）損益的遞延稅項	(2,396)	4,436	20,200	1,210	106	(76)	164	(21,279)	(8,488)	(864)	(5,361)	—	(12,348)
計入權益的遞延稅項	—	4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4
於2024年12月31日及 2025年1月1日的 遞延稅項資產總值	4,800	18,145	22,092	3,362	1,516	266	521	2,055	6,493	871	6,735	—	66,856
計入／（扣除自）損益的遞延稅項	3,755	5,424	(1,471)	4,382	2,388	(108)	155	(271)	12,280	1,049	(4,908)	2,542	25,217
計入／（扣除自）權益的遞延稅項	—	(5)	88,628	—	—	—	—	—	—	—	—	—	88,623
於2025年12月31日的遞延稅項 資產總值	8,555	23,564	109,249	7,744	3,904	158	676	1,784	18,773	1,920	1,827	2,542	180,696

### 33. 遞延稅項(續)

#### 遞延稅項負債

	使用權資產 人民幣千元	長期資產 使用壽命 之間的 折舊差額 人民幣千元	業務合併 的公允價值 調整 人民幣千元	或有對價 負債的 公允價值調整 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	11,437	687	2,304	—	2,750	17,178
扣除自/(計入)損益的遞延稅項	(5,208)	(159)	—	9,024	1,118	4,775
於2024年12月31日及2025年1月1 日的遞延稅項負債總額	6,229	528	2,304	9,024	3,868	21,953
扣除自/(計入)損益的遞延稅項	(4,554)	(158)	—	1,278	1,740	(1,694)
於2025年12月31日的遞延稅項 負債總額	<b>1,675</b>	<b>370</b>	<b>2,304</b>	<b>10,302</b>	<b>5,608</b>	<b>20,259</b>

就合併財務狀況表呈列而言，若干遞延稅項資產及負債已抵銷。就財務呈報而言，遞延稅項結餘分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已確認於合併財務狀況表的遞延稅項資產淨額	<b>164,985</b>	49,967
已確認於合併財務狀況表的遞延稅項負債淨額	<b>4,548</b>	5,064

於2025年12月31日，本集團有未動用稅項虧損約人民幣167,133,000元(2024年：人民幣87,673,000元)，將於一至十年內到期，以抵銷未來應課稅利潤。於2025年12月31日，本集團並未就人民幣16,202,000元(2024年：人民幣35,534,000元)的可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。由於無法預測未來利潤來源，故並無就上述未動用稅項虧損及可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。



### 34. 股本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已發行及繳足： 每股面值人民幣1.00元的普通股	<b>425,509</b>	420,000

本公司股本變動概要如下：

	已發行股份數目 千股	股本 人民幣千元
於2024年1月1日、2024年12月31日及2025年1月1日	420,000	420,000
發行股份(附註a)	5,509	5,509
於2025年12月31日	<b>425,509</b>	<b>425,509</b>

附註：

(a) 於2025年5月28日，本公司於根據2023年股份激勵計劃授出的已歸屬購股權獲行使後發行5,509,152股股份。

(b) 於報告期末後，於2026年2月6日，本公司根據香港聯合交易所有限公司主板首次公開發售按每股95.8港元的價格發行50,451,800股H股。於2026年3月10日，本公司根據有關全球發售的超額配股權按每股95.8港元的價格發行7,567,700股H股。

### 35. 以股份為基礎的付款

#### 以權益結算以股份為基礎的付款安排

##### (a) 2019年股份激勵計劃

本集團直接控股公司大族激光於2019年9月11日第二次臨時年度股東大會上批准設立2019年受限制股份激勵計劃(「**2019年股份激勵計劃**」)，旨在激勵大族激光及本集團的管理層成員及核心僱員，以進一步推動業務發展並表彰其貢獻。根據2019年股份激勵計劃，本集團181名僱員、高級職員及董事獲授大族激光第二類受限制股份6,597,188股。授出日期為2019年9月11日，行使價為每股人民幣30.57元。所授出受限制股份的歸屬期為自授出日期後8個月起計1年、2年及3年。根據本公司績效考核及個人績效考核，大族激光受限制股份將分別按33%、33%及34%的比例歸屬。

### 35. 以股份為基礎的付款(續)

#### 以權益結算以股份為基礎的付款安排(續)

##### (b) 2023年股份激勵計劃

本公司於2023年12月8日召開第二次臨時年度股東大會，批准設立2023年受限制股份激勵計劃(「2023年股份激勵計劃」)，旨在激勵本集團的管理層成員及核心僱員，以進一步推動業務發展並表彰其貢獻。根據2023年股份激勵計劃，本公司於2023年12月8日向388名僱員、高級管理人員及董事授出本公司第二類受限制股份16,800,000股，行使價為每股人民幣19.38元。所授出受限制股份的歸屬期為自授出日期後4個月起計1年、2年及3年。根據本公司績效考核及個人績效考核，分別歸屬33%、33%及34%的受限制股份。

##### (c) 2023年股份激勵計劃活動概要呈列如下：

	截至 2025年12月31日止年度		截至 2024年12月31日止年度	
	每股加權 平均行使價 人民幣元/股	購股權數目	每股加權 平均行使價 人民幣元/股	購股權數目
於1月1日	19.38	16,722,900	19.38	16,800,000
年內授出	—	—	—	—
年內沒收	18.98*	(79,487)	19.38	(77,100)
年內行使	18.98*	(5,509,152)	—	—
於12月31日	18.98*	11,134,261	19.38	16,722,900

\* 購股權的行使價人民幣18.98元已調整為於2025年5月每10股派發現金股息人民幣4元。

於報告期間行使的購股權於行使日期的加權平均股價為每股人民幣38.32元(2024年：零)。

### 35. 以股份為基礎的付款 (續)

#### 以權益結算以股份為基礎的付款安排 (續)

#### (c) 2023年股份激勵計劃活動概要呈列如下：(續)

於2024年及2025年12月31日，尚未行使的以股份為基礎的付款的行使價及行使期間載列如下：

2024年12月31日

購股權數目	行使價*	行使期間
	人民幣元/股	
5,518,557	19.38	2025年4月至2026年4月
5,518,557	19.38	2026年4月至2027年4月
5,685,786	19.38	2027年4月至2028年4月
<b>16,722,900</b>		

2025年12月31日

購股權數目	行使價*	行使期間
	人民幣元/股	
<b>5,484,039</b>	<b>18.98</b>	<b>2026年4月至2027年4月</b>
<b>5,650,222</b>	<b>18.98</b>	<b>2027年4月至2028年4月</b>
<b>11,134,261</b>		

\* 倘進行供股或紅股發行，或本公司股本發生其他類似變動，則購股權行使價可予調整。

授出日期的公允價值採用布萊克斯科爾模型的經調整形式獨立釐定，並計及授出購股權的條款及條件。下表列示所用模型的輸入數據：

#### 2023年股份激勵計劃

每股行使價	人民幣19.38元
屆滿日期	各年度到期日
授出日期的每股股價	人民幣37.05元
本公司股份的預期波幅	18.36%–23.03%
預期股息收益率	0%
無風險利率	1.50%–2.75%

截至2023年12月31日止年度授出的購股權的公允價值為人民幣315,020,000元。

### 35. 以股份為基礎的付款(續)

#### 以股份為基礎的付款開支

於年內，以股份為基礎的付款開支如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以權益結算以股份為基礎的付款	94,917	152,071

### 36. 儲備

本集團於年內的儲備金額及其變動於合併權益變動表呈列。

#### (a) 股份溢價

本集團的股份溢價指已發行股份的面值與已收對價之間的差額。

#### (b) 以股份為基礎的付款儲備

以股份為基礎的付款儲備指財務報表附註35所載以權益結算的購股權。

#### (c) 其他儲備

於過往年度，本集團自非控股股東收購一間子公司的額外股權，對價為人民幣3,553,000元。非控股權益的賬面值與已付對價之間的差額人民幣1,877,000元列為其他儲備。

其他儲備產生自本集團應佔一間聯營公司的資產淨值減少，乃由聯營公司若干股東以高於聯營公司與投資者訂立的相關投資協議所訂明的應佔資產淨值的價格退出而導致。

#### (d) 匯兌儲備

匯兌儲備包括因換算功能貨幣並非人民幣的公司的財務報表而產生的所有外匯差額。該儲備根據財務報表附註2.4所載會計政策處理。

### 36. 儲備 (續)

#### (e) 法定儲備

根據《中國公司法》，於中國註冊的公司須將法定除稅後利潤的10%分配至法定盈餘儲備，直至儲備的累計總額達到其註冊資本的50%。法定盈餘儲備可用於抵銷累計虧損或轉換為增加該等公司的註冊資本，惟須待相關中國機關批准。法定盈餘儲備不可用於向該等公司股東分派股息。

### 37. 持有重大非控股權益之部分擁有子公司

擁有重大非控股權益的本集團子公司的詳情載列如下：

	2025年	2024年
非控股權益所持股權百分比：		
大族瑞利泰德	<b>30%</b>	30%
	<b>2025年</b>	2024年
	<b>人民幣千元</b>	<b>人民幣千元</b>
分配予非控股權益的年內虧損：		
大族瑞利泰德	<b>(559)</b>	(1,598)
於報告日期的非控股權益的累計結餘：		
大族瑞利泰德	<b>8,895</b>	9,454

### 37. 持有重大非控股權益之部分擁有子公司(續)

下表載列上述子公司的財務資料概要。任何集團內公司的抵銷前的金額披露如下：

#### 大族瑞利泰德

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	45,878	36,538
總開支	47,741	41,866
年內虧損	(1,863)	(5,328)
年內綜合虧損總額	<u>(1,863)</u>	<u>(5,328)</u>
流動資產	44,249	39,150
非流動資產	4,855	7,295
流動負債	17,923	11,962
非流動負債	—	1,437
經營活動(所用)／所得現金流量淨額	(6,870)	2,545
投資活動所用現金流量淨額	(190)	(31)
融資活動所用現金流量淨額	(1,845)	(1,845)
匯率變動的影響淨額	—	98
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	<u>(8,905)</u>	<u>767</u>

### 38. 合併現金流量表附註

#### (a) 主要非現金交易

截至2025年12月31日止年度，本集團就樓宇的租賃安排而分別對使用權資產添置非現金人民幣17,755,000元(2024年：人民幣4,923,000元)以及對租賃負債添置非現金人民幣17,755,000元(2024年：人民幣4,923,000元)。

截至2025年12月31日止年度，本集團就未全部終止確認的已貼現應收票據分別對貿易應收款項及應收票據作出非現金扣減人民幣11,689,000元(2024年：人民幣3,830,000元)以及對計息借款作出非現金扣減人民幣11,689,000元(2024年：人民幣3,830,000元)。

截至2025年12月31日止年度，本集團就未全部終止確認的已背書應收票據分別對貿易應收款項及應收票據作出非現金扣減人民幣791,002,000元(2024年：人民幣695,221,000元)以及對其他應付款項作出非現金扣減人民幣791,002,000元(2024年：人民幣695,221,000元)。

截至2025年12月31日止年度，本集團就供應商融資安排將人民幣104,200,000元(2024年：零)的貿易應付款項重新分類至計息借款(附註31)。



### 38. 合併現金流量表附註 (續)

#### (b) 融資活動所產生負債的變動

	計息借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	75,744	80,508	156,252
融資現金流量變動	134,542	(39,244)	95,298
應收貼現票據到期時終止確認	(3,830)	—	(3,830)
添置新租賃	—	4,923	4,923
利息增加	7,020	3,041	10,061
租賃終止	—	(1,714)	(1,714)
於2024年12月31日及2025年1月1日	<b>213,476</b>	<b>47,514</b>	<b>260,990</b>
融資現金流量變動	<b>361,746</b>	<b>(38,299)</b>	<b>323,447</b>
應收貼現票據到期時終止確認	<b>(11,689)</b>	—	<b>(11,689)</b>
添置新租賃	—	<b>17,755</b>	<b>17,755</b>
利息增加	<b>17,284</b>	<b>1,740</b>	<b>19,024</b>
供應商融資安排所產生的增幅	<b>104,200</b>	—	<b>104,200</b>
租賃終止	—	<b>(874)</b>	<b>(874)</b>
於2025年12月31日	<b>685,017</b>	<b>27,836</b>	<b>712,853</b>

#### (c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動內	<b>25,735</b>	18,075
融資活動內	<b>42,676</b>	40,756
	<b>68,411</b>	58,831

### 39. 或有負債

#### 未償還的擔保函

本集團於報告期末有以下銀行簽發的未償還擔保函：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
未償還的擔保函	45,508	35,507

### 40. 資產抵押

於2025年12月31日，本集團並無資產抵押(2024年：無)。

### 41. 承擔

本集團於報告期末具有以下合同承擔：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收購物業、廠房及設備以及其他非流動資產	104,158	139,668

## 42. 關聯方交易

### (a) 姓名／名稱及關係

關聯方姓名／名稱	與本集團的關係
大族激光科技產業集團股份有限公司(附註(i))	直接控股公司
高雲峰先生	最終控制人
楊朝輝先生	本公司董事兼總經理
深圳市大族電機科技有限公司(附註(i))	受直接控股公司控制
北京大族天成半導體技術有限公司(附註(i))	直接控股公司的聯繫人
深圳國冶星光電科技股份有限公司(附註(i))	受直接控股公司控制
大族激光智能裝備集團有限公司(附註(i))	受直接控股公司控制
深圳市大族超能激光科技有限公司(附註(i))	受直接控股公司控制
廣東粵銘智能裝備股份有限公司(附註(i))	受直接控股公司控制
深圳市思特光學科技有限公司 (曾用名：深圳市大族思特科技有限公司)*(附註(i))	受直接控股公司控制
深圳市大族物業管理有限公司(附註(i))	受最終控制人控制
大族控股集團有限公司(附註(i))	直接控股公司的母公司
大族激光科技股份有限公司(附註(i))	受直接控股公司控制
深圳市大族雲成科技有限公司(附註(i))	受直接控股公司控制
深圳市大族視覺技術有限公司(附註(i))	受直接控股公司控制

\* 根據有關披露關聯方交易的相關監管規定，深圳市思特光學科技有限公司於2024年2月不再作為大族激光的子公司後，直至2025年2月止的其後十二個月內，仍被視為本集團的關聯方。因此，於2024年2月至2025年2月涵蓋的期間內與深圳市思特光學科技有限公司進行的關聯方交易金額，及於2025年12月31日的交易餘額將不再列示。

## 42. 關聯方交易 (續)

### (a) 姓名／名稱及關係 (續)

關聯方姓名／名稱	與本集團的關係
深圳市漢盛製冷科技有限公司(附註(i))	受直接控股公司控制
廣東華沿機器人有限公司 (曾用名：深圳市大族機器人有限公司)(附註(i))	母公司的聯繫人
浙江國冶星智造技術有限公司(附註(i))	受直接控股公司控制
深圳市大族和光科技有限公司(附註(i))	受直接控股公司控制
東莞市漢傳科技有限公司深圳分公司(附註(i))	受直接控股公司控制
深圳市大族智能控制科技有限公司(附註(i))	受直接控股公司控制
天津大族天成光電技術有限公司(附註(i))	母公司的聯繫人
大族激光電子商務貿易(深圳)有限公司(附註(i))	受直接控股公司控制
深圳市大族機床科技有限公司(附註(i))	受直接控股公司控制
深圳市大族半導體裝備科技有限公司(附註(i))	受直接控股公司控制
鹽城市大族機床科技有限公司(附註(i))	受直接控股公司控制
深圳市明信測試設備股份有限公司(附註(i))	聯繫人
HANS HIGH-TECH SINGAPORE PTE.LTD	受直接控股公司控制
深圳市悅安電梯工程有限公司(附註(i))	受最終控制人控制
無錫富創得智能科技有限公司	受直接控股公司控制

附註：

- (i) 該等公司的英文名稱代表管理層在翻譯該等公司的中文名稱時所盡的最大努力，因為該等公司並無註冊或提供英文名稱。

## 42. 關聯方交易 (續)

### (b) 重大關聯方交易

除財務報表其他部分詳述的交易外，本集團於年內有以下重大關聯方交易：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>銷售貨物及服務</b>		
大族激光科技產業集團股份有限公司	1,808	884
深圳市明信測試設備股份有限公司	33	14
廣東華沿機器人有限公司	—	38
深圳市大族機床科技有限公司	88	33
鹽城市大族機床科技有限公司	—	13
HANS HIGH-TECH SINGAPORE PTE. LTD.	4,059	—
浙江國冶星智造技術有限公司	1	—
深圳市大族電機科技有限公司	2,106	—
總計	<b>8,095</b>	<b>982</b>

## 42. 關聯方交易 (續)

### (b) 重大關聯方交易 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>購買貨物及服務</b>		
大族激光科技產業集團股份有限公司	18,717	15,253
深圳市大族電機科技有限公司	29,433	14,445
北京大族天成半導體技術有限公司	—	1,850
深圳國治星光電科技股份有限公司	13	841
深圳市大族超能激光科技有限公司	—	239
深圳市大族思特科技有限公司	—	795
大族激光智慧裝備集團有限公司	2	2
深圳市大族物業管理有限公司	8,890	8,515
深圳市大族雲成科技有限公司	1	24
深圳市大族視覺技術有限公司	—*	49
深圳市漢盛製冷科技有限公司	10,448	8,194
廣東華沿機器人有限公司	1,244	200
浙江國治星智造技術有限公司	1,128	338
東莞市漢傳科技有限公司深圳分公司	18	74
天津大族天成光電技術有限公司	34,031	18,255
大族激光電子商務貿易(深圳)有限公司	12	28
深圳市悅安電梯工程有限公司	46	—
總計	<b>103,983</b>	69,102

\* 金額少於人民幣1,000元。



## 42. 關聯方交易 (續)

### (b) 重大關聯方交易 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>與短期租賃及低價值資產有關的開支</b>		
大族激光科技產業集團股份有限公司	4,077	1,817
大族激光科技股份有限公司	53	53
總計	4,130	1,870
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>租賃負債利息</b>		
大族激光科技產業集團股份有限公司	1,188	2,559
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>購買物業、廠房及設備</b>		
深圳市大族電機科技有限公司	88	—
總計	88	—
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>購買工程管理服務</b>		
大族控股集團有限公司	7,736	274

附註：

- (i) 本公司董事認為，上述向關聯方銷售及自關聯方採購乃於日常業務過程中按公平商業條款進行。
- (ii) 於年內，本公司免費使用大族激光科技產業集團股份有限公司的商標。

## 42. 關聯方交易 (續)

### (c) 與關聯方的未償還結餘：

本集團與關聯方的未償還結餘如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>貿易應收款項及應收票據</b>		
大族激光科技產業集團股份有限公司	1,804	826
深圳市明信測試設備股份有限公司	3	—
深圳市大族機床科技有限公司	61	24
鹽城市大族機床科技有限公司	—	2
深圳市大族電機科技有限公司	2,344	—
總計	<b>4,212</b>	852
<b>其他應收款項</b>		
大族激光科技產業集團股份有限公司	1,733	3,326
深圳市明信測試設備股份有限公司	100	119
總計	<b>1,833</b>	3,445
<b>預付款項</b>		
無錫富創得智能科技有限公司	80	—

## 42. 關聯方交易 (續)

### (c) 與關聯方的未償還結餘：(續)

本集團與關聯方的未償還結餘如下：(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>貿易應付款項及應付票據</b>		
深圳市大族電機科技有限公司	26,331	19,974
大族激光科技產業集團股份有限公司	3,904	6,361
北京大族天成半導體技術有限公司	—	128
深圳國治星光電科技股份有限公司	1	218
深圳市大族思特科技有限公司	—	299
深圳市大族超能激光科技有限公司	—	270
浙江國治星智造技術有限公司	144	266
深圳市漢盛製冷科技有限公司	8,065	6,629
東莞市漢傳科技有限公司深圳分公司	12	70
廣東華沿機器人有限公司	1,504	311
天津大族天成光電技術有限公司	31,066	18,934
總計	<b>71,027</b>	<b>53,460</b>
	<b>2025年 人民幣千元</b>	<b>2024年 人民幣千元</b>
<b>合同負債</b>		
HANS HIGH-TECH SINGAPORE PTE.LTD	14,170	—

## 42. 關聯方交易 (續)

### (c) 與關聯方的未償還結餘：(續)

本集團與關聯方的未償還結餘如下：(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>其他應付款項</b>		
大族激光科技產業集團股份有限公司	2,175	—
深圳市大族電機科技有限公司	4,675	1,528
深圳國冶星光電科技股份有限公司	—	257
深圳市漢盛製冷科技有限公司	684	921
深圳市大族思特科技有限公司	—	370
總計	<b>7,534</b>	<b>3,076</b>

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>租賃負債</b>		
大族激光科技產業集團股份有限公司	<b>9,925</b>	<b>39,420</b>

### (d) 本集團主要管理人員薪酬：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、花紅、津貼及實物福利	20,827	14,577
退休金計劃供款	703	663
以股份為基礎支付的薪酬	37,755	59,768
向主要管理人員支付的薪酬總額	<b>59,285</b>	<b>75,008</b>

有關董事及監事酬金的進一步詳情載於財務報表附註10。

### 43 按類別劃分的金融工具

於報告期末，各類金融工具的賬面值如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>金融資產</b>		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：		
貿易應收款項及應收票據	49,760	89,416
按攤銷成本計量的金融資產：		
貿易應收款項及應收票據 — 即期	4,235,317	2,586,730
貿易應收款項及應收票據 — 非即期	418,220	170,002
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	14,154	19,063
限制性現金	542	333
現金及現金等價物	1,815,980	1,539,131
定期存款	419,053	400,000
	<b>6,903,266</b>	<b>4,715,259</b>
<b>金融負債</b>		
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債：		
或有對價負債	—	8,523
按攤銷成本計量的金融負債：		
貿易應付款項及應付票據	2,707,735	1,275,637
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	335,982	216,309
計息借款	685,017	213,476
	<b>3,728,734</b>	<b>1,705,422</b>

#### 44 金融工具的公允價值及公允價值層級

本集團金融工具(賬面值與公允價值合理相若者除外)的賬面值及公允價值如下：

於2024年12月31日

	賬面值 人民幣千元	公允價值 人民幣千元
<b>金融資產</b>		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 貿易應收款項及應收票據	89,416	89,416
<b>金融負債</b>		
或有對價負債	8,523	8,523
計息借款	213,476	208,913
	221,999	217,436

於2025年12月31日

	賬面值 人民幣千元	公允價值 人民幣千元
<b>金融資產</b>		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 貿易應收款項及應收票據	49,760	49,760
<b>金融負債</b>		
或有對價負債	—	—
計息借款	685,017	678,886
	685,017	678,886

管理層已評估現金及現金等價物、限制性現金、定期存款、按攤銷成本計量的貿易應收款項及應收票據、貿易應付款項及應付票據、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、計入其他應付款項及應計費用的金融負債以及租賃負債的公允價值與其賬面值相若，主要由於該等工具於短期內到期。對於存款，管理層已評估其公允價值等於其賬面值，主要是由於該等存款為票據抵押品且公允價值波動較小以及期限較短。



#### 44. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

於2024年及2025年12月31日，本集團金融工具(包括定期存款)的賬面值與其公允價值並無重大差異。

本集團由財務總監領導的財務部負責釐定金融工具公允價值計量的政策及程序。於報告期末，財務部分析金融工具的價值變動，並釐定估值所應用的主要輸入數據。董事就財務報告定期審閱金融工具的公允價值計量結果。

金融資產及負債的公允價值乃按該工具可於自願訂約方之間交易(強制或清盤出售除外)中交換的金額入賬。以下方法及假設用於估計公允價值：

計息銀行及其他借款及應付債券的非即期部分的公允價值乃使用具有類似條款、信用風險及剩餘到期日的工具的現行利率貼現預期未來現金流量計算。於報告期末，本集團自有計息銀行及其他借款的不履約風險導致的公允價值變動被評估為不重大。

應收票據中的金融工具為承兌銀行登記的具有較高信用度的銀行承兌匯票，本集團的管理模式以收取合同現金流量和出售金融資產為目標。於2024年及2025年12月31日，金融工具估值並無重大不可觀察輸入數據。

#### 44. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

##### 公允價值層級

下表列述本集團金融工具的公允價值計量層級：

##### 以公允價值計量的金融工具：

於2024年12月31日

	公允價值計量採用			總計 人民幣千元
	活躍市場的報價 (第1級) 人民幣千元	重大可觀察輸入數據 (第2級) 人民幣千元	重大不可觀察輸入數據 (第3級) 人民幣千元	
<b>金融資產</b>				
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的貿易應收款項及應收票據	—	89,416	—	89,416
<b>金融負債</b>				
或有對價負債	—	—	8,523	8,523

於2025年12月31日

	公允價值計量採用			總計 人民幣千元
	活躍市場的報價 (第1級) 人民幣千元	重大可觀察輸入數據 (第2級) 人民幣千元	重大不可觀察輸入數據 (第3級) 人民幣千元	
<b>金融資產</b>				
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的貿易應收款項及應收票據	—	49,760	—	49,760
<b>金融負債</b>				
或有對價負債	—	—	—	—

#### 44. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

##### 公允價值層級(續)

於報告期間，金融資產的第1級與第2級之間並無公允價值計量轉移，亦無轉入或轉出第3級。

下表展示了貼現率的敏感度分析，其反映了在假設其他變量保持不變的情況下，貼現率發生合理可能的變動對收購大族瑞利泰德的應付款項公允價值產生的影響。於2024年及2025年12月31日，對公允價值有重大影響的不可觀察輸入數據之間並無重大相互關係。

	貼現率基點 增加／(減少)	收購 大族瑞利泰德 的應付款項 公允價值 (減少)／ 增加金額 人民幣千元
截至2024年12月31日止年度		
人民幣元	50	(14)
人民幣元	(50)	14
截至2025年12月31日止年度		
人民幣元	<b>50</b>	<b>—</b>
人民幣元	<b>(50)</b>	<b>—</b>

## 45. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括現金及現金等價物、限制性現金、貿易應收款項及應收票據、貿易應付款項及應付票據、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、定期存款、計入其他應付款項及應計費用的金融負債、計息借款及租賃負債。該等金融工具的主要目的是為本集團的營運籌集資金。本集團有多項其他金融資產及負債，如貿易應收款項及應收票據以及貿易應付款項及應付票據，其直接來自其營運。

本集團金融工具產生的主要風險為利率風險、外匯風險、信用風險及流動資金風險。董事會審閱並同意管理該等風險的政策。

### 利率風險

利率風險是指金融工具的未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。本集團面臨的市場利率變動風險主要與本集團的非即期計息銀行借款有關。

下表列示利率風險敏感度分析，反映在假定其他變量保持不變的情況下，利率發生合理可能變動時對淨利潤或虧損的影響(透過觀察對浮動利率借款的影響)。

	基點 增加 / (減少)	淨利潤 (減少) / 增加 人民幣千元
截至2024年12月31日止年度		
人民幣元	50	(134)
人民幣元	(50)	134
截至2025年12月31日止年度		
人民幣元	<b>50</b>	<b>(133)</b>
人民幣元	<b>(50)</b>	<b>133</b>

## 45. 財務風險管理目標及政策 (續)

### 外匯風險

外匯風險是指因外匯匯率變動而導致損失的風險。人民幣與本集團開展業務的其他貨幣之間的匯率波動可能會影響本集團的財務狀況及經營業績。

下表列示在所有其他變量保持不變的情況下，本集團除稅前利潤(由於貨幣資產及負債換算價值變動)於報告期末對外匯匯率合理可能變動的敏感度。

	外匯匯率 增加／(減少) %	除稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元
<b>截至2024年12月31日止年度</b>		
倘人民幣兌美元升值	50	100
倘人民幣兌美元貶值	(50)	(100)
倘人民幣兌港元升值	50	41
倘人民幣兌港元貶值	(50)	(41)
倘人民幣兌歐元升值	50	(18)
倘人民幣兌歐元貶值	(50)	18
<b>截至2025年12月31日止年度</b>		
倘人民幣兌美元升值	50	253
倘人民幣兌美元貶值	(50)	(253)
倘人民幣兌港元升值	50	(25)
倘人民幣兌港元貶值	(50)	25
倘人民幣兌歐元升值	50	(143)
倘人民幣兌歐元貶值	(50)	143
倘人民幣兌泰銖升值	50	52
倘人民幣兌泰銖貶值	(50)	(52)
倘人民幣兌新元升值	50	2
倘人民幣兌新元貶值	(50)	(2)
倘人民幣兌日元升值	50	(2)
倘人民幣兌日元貶值	(50)	2

## 45. 財務風險管理目標及政策 (續)

### 信用風險

本集團僅與獲認可及信譽良好的人士交易。本集團政策為所有欲按信用條款交易的客戶須經過信用驗證程序。

就其他應收款項及其他資產而言，管理層根據過往結算記錄及過往經驗對其他應收款項的可收回性進行定期集體評估及個別評估。董事認為，本集團其他應收款項的未償還結餘並無重大固有信用風險。

### 最高風險及年末階段處理

下表列示在本集團的信用政策基礎上的信用質素及最高信用風險，信用政策主要建基於逾期資料(除非其他資料可毋須付出過多成本或努力已可取得)以及於12月31日的年末階段性分類。

呈列的金額為金融資產的總賬面值。

於2024年12月31日

	12個月預期 信用虧損	全期預期信用虧損			總計 人民幣千元
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	
貿易應收款項及應收票據*	—	—	—	2,983,752	2,983,752
合同資產*	—	—	—	25,705	25,705
計入預付款項、其他應收款項及其他 資產的金融資產					
— 正常**	22,451	—	—	—	22,451
限制性現金	333	—	—	—	333
現金及現金等價物	1,539,131	—	—	—	1,539,131
定期存款	400,000	—	—	—	400,000
	<u>1,961,915</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>3,009,457</u>	<u>4,971,372</u>



## 45. 財務風險管理目標及政策 (續)

### 信用風險 (續)

#### 最高風險及年末階段處理 (續)

於2025年12月31日

	12個月預期 信用虧損		全期預期信用虧損		總計 人民幣千元
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化方法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
貿易應收款項及應收票據*	217,177	—	—	4,646,976	4,864,153
合同資產*	—	—	—	53,505	53,505
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產					
— 正常**	19,640	—	—	—	19,640
限制性現金	542	—	—	—	542
現金及現金等價物	1,815,980	—	—	—	1,815,980
定期存款	419,053	—	—	—	419,053
	<b>2,472,392</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>4,700,481</b>	<b>7,172,873</b>

\* 就本集團應用簡化方法進行減值的貿易應收款項、應收商業承兌匯票及合同資產而言，資料基於撥備矩陣於財務報表附註22及24披露。

\*\* 倘計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產並無逾期，且並無資料顯示金融資產的信用風險自初步確認以來顯著增加，則其信用質素被視為「正常」。否則，金融資產的信用質素被視為「可疑」。

有關本集團因貿易應收款項、應收商業承兌匯票及合同資產所產生信用風險的進一步定量數據於財務報表附註22及24披露。

由於本集團僅與獲認可及信譽良好的第三方進行交易，故毋須提供抵押品。集中信用風險乃按客戶／交易對手、地區及行業管理。於報告期末，由於本集團17.4% (2024年：6.1%) 及29.8% (2024年：19.4%) 的貿易應收款項及應收票據以及合同資產分別來自本集團最大客戶及五大客戶，故本集團存在若干信用集中風險。

#### 45. 財務風險管理目標及政策 (續)

##### 流動資金風險

本集團使用經常性流動資金規劃工具監控其資金短缺風險。該工具計及其金融工具及金融資產的到期日以及預計的經營現金流量。

本集團的目標是維持資金的連續性。根據合同未貼現付款，本集團的金融負債於報告期末的到期情況如下：

	於2024年12月31日				
	1年以內 或按要求	1至2年	2至5年	5年以上	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據	1,275,637	—	—	—	1,275,637
計入其他應付款項及應計費用的 金融負債	216,309	—	—	—	216,309
或有對價負債	8,523	—	—	—	8,523
計息銀行借款	7,580	35,592	184,197	—	227,369
租賃負債	35,878	12,011	1,086	—	48,975
	<u>1,543,927</u>	<u>47,603</u>	<u>185,283</u>	<u>—</u>	<u>1,776,813</u>
	於2025年12月31日				
	1年以內 或按要求	1至2年	2至5年	5年以上	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據	<b>2,707,735</b>	—	—	—	<b>2,707,735</b>
計入其他應付款項及應計費用的 金融負債	<b>335,982</b>	—	—	—	<b>335,982</b>
或有對價負債	—	—	—	—	—
計息銀行借款	<b>505,067</b>	<b>184,329</b>	—	—	<b>689,396</b>
租賃負債	<b>16,254</b>	<b>4,914</b>	<b>7,062</b>	—	<b>28,230</b>
	<u><b>3,565,038</b></u>	<u><b>189,243</b></u>	<u><b>7,062</b></u>	<u>—</u>	<u><b>3,761,343</b></u>

## 45. 財務風險管理目標及政策 (續)

### 資本管理

本集團資本管理的主要目標為保障本集團持續經營的能力及維持穩健的資本比率，以支持其業務及實現股東價值最大化。

本集團管理其資本架構，並應經濟狀況變動及相關資產的風險特徵對其作出調整。為維持或調整資本架構，本集團可調整向股東派付的股息、向股東返還資本或發行新股。本集團毋須遵守任何外部施加的資本規定。截至2024年及2025年12月31日止年度，管理資本的目標、政策或程序並無變動。

於報告期末的資產負債比率如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
總負債	<b>4,530,139</b>	2,050,120
總資產	<b>10,615,027</b>	7,186,497
資產負債比率	<b>43%</b>	29%

附註：資產負債比率按總負債除以總資產再乘以100%計算。

## 46. 報告期間後事項

除財務報表其他部分所披露者外，於2025年12月31日之後的任何期間，本公司、本集團或本集團現時旗下任何公司概無發生其他重大事件。

## 47. 本公司的財務狀況表

有關本公司於報告期末的財務狀況表資料如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	97,634	89,583
使用權資產	11,376	28,506
其他無形資產	3,804	4,171
於子公司的投資	926,974	929,356
貿易應收款項及應收票據	392,522	91,782
預付款項、其他應收款項及其他資產	12,154	30,560
遞延稅項資產	150,454	37,370
定期存款	419,053	400,000
非流動資產總值	<b>2,013,971</b>	1,611,328
<b>流動資產</b>		
存貨	1,130,812	580,436
貿易應收款項及應收票據	2,818,489	2,251,280
合同資產	34,796	18,216
預付款項、其他應收款項及其他資產	1,919,931	974,186
限制性現金	542	330
現金及現金等價物	1,597,795	1,289,700
流動資產總值	<b>7,502,365</b>	5,114,148
<b>流動負債</b>		
貿易應付款項及應付票據	2,211,602	1,023,167
合同負債	100,350	30,247
其他應付款項及應計費用	445,604	218,718
或有對價負債	—	8,523
計息借款	505,067	2,426
租賃負債	9,181	23,833
應付所得稅	79,932	2,566
撥備	19,041	15,053
流動負債總額	<b>3,370,777</b>	1,324,533
<b>流動資產淨額</b>	<b>4,131,588</b>	3,789,615
<b>資產總值減流動負債</b>	<b>6,145,559</b>	5,400,943

## 合併財務報表附註

2025年12月31日

### 47. 本公司的財務狀況表(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>		
計息借款	179,950	211,050
遞延收入	548	1,105
撥備	33,310	6,599
租賃負債	3,014	7,564
非流動負債總額	<b>216,822</b>	226,318
資產淨值	<b>5,928,737</b>	5,174,625
<b>權益</b>		
<b>母公司擁有人應佔權益</b>		
股本	425,509	420,000
儲備(附註)	5,503,228	4,754,625
權益總額	<b>5,928,737</b>	5,174,625

附註：

本公司儲備概要如下：

	資本儲備 人民幣千元	以股份 為基礎的 付款儲備 人民幣千元 (附註35)	其他儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	4,067,102	12,736	190	174,300	53,702	4,308,030
年內綜合收益總額	—	—	—	—	294,524	294,524
以股份為基礎支付的薪酬	—	152,071	—	—	—	152,071
轉撥自保留利潤	—	—	—	29,452	(29,452)	—
於2024年12月31日	4,067,102	164,807	190	203,752	318,774	4,754,625
於2025年1月1日	4,067,102	164,807	190	203,752	318,774	4,754,625
年內綜合收益總額	—	—	—	—	634,008	634,008
已宣派股息	—	—	—	—	(168,000)	(168,000)
行使購股權	198,490	(99,440)	—	—	—	99,050
以股份為基礎支付的薪酬	—	94,917	—	—	—	94,917
以股份為基礎支付的遞延稅項	—	88,628	—	—	—	88,628
轉撥自保留利潤	—	—	—	9,002	(9,002)	—
於2025年12月31日	4,265,592	248,912	190	212,754	775,780	5,503,228

### 48. 批准財務報表

財務報表已於2026年3月30日獲董事會批准及授權刊發。

「A股」	指	本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的內資普通股，於深交所上市並以人民幣買賣
「升宇智能」	指	深圳市升宇智能科技有限公司
「《公司章程》」、「組織章程」、「章程」	指	經不時修訂的《深圳市大族數控科技股份有限公司章程》
「亞創深圳」	指	亞洲創建(深圳)木業有限公司
「聯繫人」	指	具有《香港上市規則》賦予的涵義
「期初」	指	2025年1月1日
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	《香港上市規則》附錄C1《企業管治守則》
「中國」	指	中華人民共和國
「境內」、「國內」	指	中國大陸(僅就本報告而言，不包括香港、澳門和台灣地區)
「數控有限」	指	深圳市大族數控科技有限公司，系公司前身
「關連人士」	指	具有《香港上市規則》賦予的涵義
「關連交易」	指	具有《香港上市規則》賦予的涵義
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「大族控股」	指	大族控股集團有限公司
「董事」	指	本公司董事
「期末」	指	2025年12月31日
「歐元」	指	歐元，歐元區法定貨幣



## 釋義

「H股」	指	本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的外資普通股，於香港聯交所上市並以港元買賣
「大族激光／控股股東」	指	大族激光科技產業集團股份有限公司
「大族微電子」	指	深圳市大族微電子科技有限公司
「港幣」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「香港聯交所」、「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則，包括國際會計準則理事會頒佈的準則、修訂及詮釋以及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則及詮釋
「最後實際可行日期」	指	2026年3月27日，即就本年報刊發前為確定其中所載若干數據的最後實際可行日期
「上市日期」	指	2026年2月6日，即本公司在香港聯交所主板掛牌並上市交易的日期
「招股章程」	指	本公司於2026年1月29日刊發的招股章程
「報告期」	指	2025年1月1日至2025年12月31日
「人民幣」	指	人民幣，中國內地法定貨幣
「上年同期」	指	2024年1月1日至2024年12月31日
「股份」	指	本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的普通股，包括A股和H股
「股東」	指	本公司股份持有人

「深圳大族瑞利泰德／大族瑞利泰德」	指	深圳市大族瑞利泰德精密塗層有限公司
「深圳明信」	指	深圳市明信測試設備股份有限公司
「監事」	指	本公司監事
「深交所」	指	深圳證券交易所
「監事會」	指	本公司監事會
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「我們／大族數控／公司／本公司／本集團」	指	深圳市大族數控科技股份有限公司
「信豐數控」	指	大族數控科技(信豐)有限公司
「同比」	指	與上年同期比較
「%」	指	百分比

## 技術詞彙表

本技術詞彙表載有本報告所用與本公司及我們的業務有關的若干技術詞彙的釋義。該等詞彙及其涵義未必與該等詞彙的標準行業涵義或用法相符。

「ABF」	指	味之素堆積膜
「AI」	指	人工智能
「AiP」	指	封裝天線技術
「AOI」	指	自動化光學檢測
「ASIC」	指	專用集成電路
「AVI」	指	自動化視覺檢查
「CCD」	指	電荷耦合器件
「CO <sub>2</sub> 」	指	二氧化碳
「CoWoP」	指	Chip on Wafer on PCB的縮寫，是一種創新封裝技術
「CPO」	指	Co-packaged optics的縮寫，是一種新型封裝技術
「CPU」	指	中央處理器
「CPCA」	指	中國電子電路行業協會
「EMIB」	指	嵌入式多芯片互連橋
「FC-BGA」	指	倒裝球柵陣列
「FC-CSP」	指	倒裝芯片級封裝
「FOPLP」	指	面板級扇外型封裝
「GPU」	指	圖形處理器
「HDI」	指	高密度互連技術

「HLC」	指	高多層
「mSAP」	指	改良型半加成法
「PCB」	指	印製電路板
「Prismark」	指	Prismark Partners LLC，是PCB及其相關領域知名的市場分析機構
「RCC」	指	樹脂塗布銅皮
「SoC」	指	系統級芯片
「UV」	指	紫外線