

哈尔滨森鹰窗业股份有限公司

2025 年度独立董事述职报告

(李沐瑶)

各位股东及股东代表：

本人李沐瑶，作为哈尔滨森鹰窗业股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2025 年度任职期间（2025 年 12 月 11 日至 2025 年 12 月 31 日），严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规及《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》的有关规定，本着独立、客观、公正的原则，勤勉尽责地履行职责和义务，积极出席相关会议，认真审议各项议案，为公司经营状况、财务状况、发展战略及公司治理等方面发表了独立、客观的意见，切实维护公司整体利益及全体股东的合法权益，促进公司规范运作。现将 2025 年度任职期间履行独立董事职责的工作情况报告如下：

一、独立董事基本情况

李沐瑶女士，中国国籍，无境外永久居留权，1988 年 8 月出生。哈尔滨商业大学会计学专业毕业，博士研究生学历，副教授。2014 年 1 月至 2015 年 4 月李沐瑶曾任职于黑龙江倍丰农业生产资料集团有限公司；2015 年 4 月至 2023 年 8 月，李沐瑶任哈尔滨商业大学教师；2023 年 9 月至今李沐瑶任哈尔滨商业大学会计学院研究生管理办公室副主任、副教授。2025 年 12 月至今，担任公司独立董事。

2025 年度任职期间，本人具备《中华人民共和国公司法》《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关法律法规、规范性文件及《公司章程》《独立董事工作制度》等要求的独立性和任职资格，能够保证客观、独立的专业判断，不存在影响独立性的情形。

二、独立董事年度履职情况

（一）出席董事会及股东会的情况

2025 年度任职期间，公司共召开 1 次董事会会议，本人按规定出席了所有会议并行使表决权，不存在委托出席、缺席以及连续两次未亲自出席董事会的情形。在董事会会议上均投出同意票，不存在投出弃权或者反对票的情况。2025 年度任职期间，公司未召开股东会。

（二）董事会专门委员会及独立董事专门会议履职情况

公司董事会下设审计委员会、战略发展委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。本人担任审计委员会主任委员、提名委员会委员。

2025 年度任职期间，公司召开审计委员会 1 次，本人按规定出席了会议并行使表决权，不存在委托出席、缺席以及连续两次未亲自出席委员会会议的情形。在委员会会议上均投出同意票，不存在投出弃权或者反对票的情况。

2025 年度任职期间，公司未召开独立董事专门会议。

（三）行使独立董事特别职权情况

2025 年度任职期间，本人不存在行使《上市公司独立董事管理办法》规定的独立董事特别职权的情况。

（四）与内部审计部门沟通情况

2025 年度任职期间，本人持续指导及监督公司内部审计工作，重点关注内部审计工作的合规性及有效性，认真审阅公司内审部制定的工作计划，并对相关计划提出合理化建议，在工作计划执行过程中积极与公司内审部进行充分的沟通与交流，提高内部审计工作质量及效率。同时，认真听取公司内审部工作报告，并对内部审计工作中发现的问题提出了指导性意见，督促跟进整改进度，全面提升内部审计工作质效，促进公司内审部的有效运行。

（五）与会计师事务所沟通情况

2025 年度任职期间，在公司年度财务报告编制及审计过程中，本人就公司

年度审计工作的人员安排、审计范围、审计计划、审计方法等事项与相关人员进行充分沟通，并针对重点关注事项进行了深入讨论，认真听取会计师事务所关于公司年度审计报告出具的相关汇报，并对审计工作提出意见和建议。同时，督促年审注册会计师按照确定的审计计划开展相关审计工作，确保按期出具审计报告。

（六）与中小投资者沟通交流情况

2025 年度任职期间，本人积极与中小投资者沟通交流，广泛听取中小投资者的意见及建议并认真解答相关提问，充分尊重、保护中小投资者。

（七）投资者权益保护情况

2025 年度任职期间，本人密切关注公司生产经营状况和财务状况，持续监督公司的信息披露工作，保证公司信息披露的真实、准确、完整、及时和公正。对需提交董事会审议的议案，认真查阅相关文件资料，及时进行调查，向相关部门和人员进行充分了解，并结合自身的专业知识独立、客观、公正地行使表决权，在工作中保持充分的独立性，切实维护全体股东合法利益。

（八）现场工作及公司配合独立董事工作情况

2025 年度任职期间，本人充分利用参加公司董事会、与公司相关部门现场沟通等方式，对公司生产经营、财务状况、信息披露及内部控制建设和执行情况进行了核查和监督，对公司定期报告等事项作出了客观、公正、独立的判断。同时，本人通过相关部门对公司运营情况的汇报，及时获悉公司各重大事项的进展情况，并时刻关注监管政策及市场变化等可能对公司的影响，有效发挥独立董事的监督与指导职责，累计现场办公时间达到 1 天。

公司董事会、高级管理人员及相关工作人员高度重视并积极配合本人开展相关工作，为本人履职提供了必要的工作条件，不存在干预本人独立行使职权的情形。

（九）参加培训情况

本人积极参加中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所及上市公司协会举

办的各类培训活动，通过不断加强自身学习，进一步提升专业水平，提高履职能力，为促进公司稳健经营发挥应有的作用。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

（一）限制性股票激励计划情况

2025 年度，公司推进了 2023 年限制性股票激励计划的实施。2025 年 12 月 26 日，公司召开第九届董事会第二十九次会议审议通过了《关于作废 2023 年限制性股票激励计划部分已授予但尚未归属的限制性股票的议案》。经过审查，相关计划的实施均履行了必要的审批程序，符合《上市公司股权激励管理办法》等相关法律法规的规定，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形。

除上述事项外，公司未在 2025 年度本人任职期间发生其他需要重点关注的事项。

四、总体评价和建议

2025 年度任职期间，本人作为公司的独立董事，恪尽职守、勤勉尽责地履行独立董事职责，积极参与公司重大事项的决策，结合专业知识，为董事会科学决策提供专业意见及建议，保障公司持续稳健经营。

2026 年度，本人将继续本着勤勉尽责的态度，认真履行独立董事相关义务，深入了解公司经营情况，及时掌握监管动态，利用自身专业知识，为公司经营发展提供专业、客观的建议，促进公司规范运作，合规经营。在此，感谢公司董事会及经营管理层给予本人工作的支持与配合。

特此报告。

（本页以下无正文）

（此页无正文，为哈尔滨森鹰窗业股份有限公司 2025 年度独立董事述职报告签字页）

独立董事： 李沐瑶

李沐瑶

2026年4月16日