

公司代码：603530

公司简称：神马电力

江苏神马电力股份有限公司 2025 年年度报告



重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人金玲、主管会计工作负责人翁茂森及会计机构负责人（会计主管人员）翁茂森声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司第五届董事会第三十七次会议审议通过的2025年度利润分配预案为：拟以总股本扣除回购专用账户中累计已回购股份数量之后的419,588,334股为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币3.5元（含税），预计共派发现金红利146,855,916.90元（含税）。该利润分配预案尚需2025年年度股东会审议通过之后方可实施。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告中所涉及的关于公司发展战略、未来计划等前瞻性描述因存在不确定性，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本年度报告中详细描述了可能存在的相关风险，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析”之“六、关于公司未来发展的讨论与分析”之“（四）可能面对的风险”部分的描述。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	5
第四节	公司治理、环境和社会.....	9
第五节	重要事项.....	46
第六节	股份变动及股东情况.....	61
第七节	债券相关情况.....	69
第八节	财务报告.....	69

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、神马电力	指	江苏神马电力股份有限公司
控股股东、神马控股	指	上海神马电力控股有限公司
神马工程	指	上海神马电力工程有限公司
Shemar Latam Holding Ltda	指	神马拉美控股有限公司
SHEMAR POWER PTE.LTD.	指	神马电力有限公司
SHEMAR POWER USA LLC	指	神马电力美国公司
Shemar Electric USA Corp.	指	神马电力（美国）股份有限公司
SHEMAR POWER PTE BRASIL LTDA.	指	神马电力巴西公司
Shemar Power Netherlands B.V.	指	神马电力荷兰公司
SHEMAR POWER VIETNAM CO., LTD	指	神马电力越南有限责任公司
SHEMAR POWER GLOBAL PTE. LTD.	指	神马电力全球有限公司
神马技术	指	上海神马电力技术有限公司
股东大会/股东会	指	江苏神马电力股份有限公司股东会
董事会	指	江苏神马电力股份有限公司董事会
国家电网、国网	指	国家电网有限公司
南方电网、南网	指	中国南方电网有限责任公司
Hitachi Energy	指	Hitachi Energy,全球电力和自动化技术领域的领先公司（前身系 ABB 集团即 Asea Brown Boveri Ltd）
GE 集团	指	美国通用电气公司，即 General Electric Company
Siemens Energy	指	西门子能源有限公司
高压	指	1kV 及以上电压等级
超高压	指	交流 330kV-750kV、直流±500kV-±660kV 电压等级
特高压	指	交流 1,000kV、直流±800kV 及以上电压等级
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期、本报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	江苏神马电力股份有限公司
公司的中文简称	神马电力
公司的外文名称	Jiangsu Shemar Electric Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	JSSMDL
公司的法定代表人	金玲

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	韩笑	韩笑
联系地址	南通市苏通科技产业园海维路66号	南通市苏通科技产业园海维路66号
电话	0513-80575299	0513-80575299
传真	不适用	不适用
电子信箱	zqb@shenmapower.com	zqb@shenmapower.com

三、基本情况简介

公司注册地址	南通市苏通科技产业园海维路66号
公司注册地址的历史变更情况	第三届董事会第十八次会议和2019年第二次临时股东大会同意公司注册地址由“南通市苏通科技产业园江成路1088号江成研发园内3号楼1467室”变更为“南通市苏通科技产业园海维路66号”
公司办公地址	南通市苏通科技产业园海维路66号
公司办公地址的邮政编码	226017
公司网址	www.shemar.com.cn
电子信箱	zqb@shenmapower.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报（www.cnstock.com）
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	神马电力	603530	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国北京市东城区长安街1号东方广场安永大楼16层

	签字会计师姓名	顾沈为、熊枫
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	华泰联合证券有限责任公司
	办公地址	北京市西城区丰盛胡同 22 号丰铭国际大厦 A 座 6 层
	签字的保荐代表人姓名	李世静、王哲
	持续督导的期间	自 2021 年 8 月至 2022 年 12 月。截至报告期末，持续督导期已届满，鉴于公司募集资金尚未使用完毕，保荐代表人仍对公司涉及募集资金使用的事项履行持续督导义务

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	1,720,699,065.46	1,344,891,099.58	27.94	959,102,384.62
利润总额	508,178,631.18	365,377,621.51	39.08	186,692,510.86
归属于上市公司股东的净利润	431,677,328.93	310,729,661.62	38.92	158,399,591.18
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	419,456,991.47	302,317,599.56	38.75	149,535,338.47
经营活动产生的现金流量净额	117,220,972.18	160,126,038.25	-26.79	103,951,070.95
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	1,795,990,208.56	1,777,070,655.13	1.06	1,647,826,485.68
总资产	2,634,995,084.73	2,477,286,638.13	6.37	2,023,582,879.86

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益 (元 / 股)	1.02	0.73	39.73	0.37
稀释每股收益 (元 / 股)	1.02	0.73	39.73	0.37
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	0.99	0.71	39.44	0.35
加权平均净资产收益率 (%)	24.28	18.63	增加5.65个百分点	9.57
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	23.59	18.13	增加5.46个百分点	9.03

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

- 1、利润总额同比增长 39.08%，主要原因系：营业收入增加推动了报告期内利润总额的增加。
- 2、归属于上市公司股东的净利润同比增长 38.92%，主要原因系：营业收入增加推动了报告

期内净利润的增加。

- 3、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比增长 38.75%，主要原因系：营业收入增加推动了报告期内扣除非经常性损益的净利润的增加。
- 4、基本每股收益同比增长 39.73%，主要原因系：归属于上市公司股东的净利润增加所致。
- 5、稀释每股收益同比增长 39.73%，主要原因系：归属于上市公司股东的净利润增加所致。
- 6、扣除非经常性损益后的基本每股收益同比增长 39.44%，主要原因系：归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润增加所致。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	285,224,074.94	419,257,434.46	458,718,781.71	557,498,774.35
归属于上市公司股东的净利润	68,211,137.20	92,071,106.27	116,743,783.19	154,651,302.27
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	66,307,170.43	92,004,866.87	114,967,225.51	146,177,728.66
经营活动产生的现金流量净额	-111,036,832.80	60,457,163.94	78,926,821.71	88,873,819.33

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提	2,416,732.77	主要是非流	-2,371,737.66	-664,074.13

资产减值准备的冲销部分		动资产处置 损益		
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	7,977,412.55	主要是计入当期损益的政府补助	10,155,642.15	10,896,561.78
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,858,393.80	主要是理财产品取得的投资损益	3,150,774.20	1,814,209.61
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,124,328.48	主要是质量扣款、违约金收入及捐赠支出	-734,925.68	-1,369,968.56
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	2,156,530.14		1,787,690.95	1,812,475.99
少数股东权益影响额（税后）				

合计	12,220,337.46		8,412,062.06	8,864,252.71
----	---------------	--	--------------	--------------

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	448,551,826.06	316,666,880.55	41.65	

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	91,000,000.00	20,000,000.00	-71,000,000.00	1,858,393.80
应收款项融资	52,230,140.69	14,297,501.95	-37,932,638.74	
合计	143,230,140.69	34,297,501.95	-108,932,638.74	1,858,393.80

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

1、公司的主营业务

公司自成立以来，立足电力行业，聚焦行业发展痛点，坚持以技术创新推动行业进步，运用新材料、新技术解决电网运行及关键设备、核心部件的现存难题，是一家专注于用新材料、新技术，为全球电网安全稳定运行提供核心支撑与保障的高科技创新型企业。

公司通过自主创新先后研发出技术填补国内国际空白的输变电橡胶密封件、变电站复合外绝缘产品、输配电线路复合外绝缘产品等九大类创新型产品，提升国家输变电装备技术的水平，并引领着全球输变电外绝缘的深刻变革。公司主要从事电力系统变电站复合外绝缘、输配电线路复合外绝缘和橡胶密封件等产品的研发、生产与销售；其中，公司的变电站复合外绝缘产品在特高压交流工程和特高压直流工程上的应用打破了国际厂商对我国高端变电站用绝缘子市场的垄断。

2、公司的主要产品

变电站复合外绝缘产品主要包括变电站复合绝缘子（空心复合绝缘子、支柱复合绝缘子）、变压器复合套管、开关复合套管等；输配电线路复合外绝缘产品主要包括线路复合绝缘子和配电

网复合横担；同时，公司通过对电气设备密封结构、密封件材质和密封件安装工艺的深入研究，研发出电力设备用整体密封解决方案。

公司主要产品应用情况如下：

产品分类	主要产品	图片	主要类别	主要用途
变电站复合外绝缘产品	空心复合绝缘子		交流： 110kV（66kV） -1,000kV 直流： ±50kV-±1,100kV	主要应用在互感器、罐式断路器、GIS、HGIS、电缆终端、避雷器、变压器等变电站、换流站设备上，起绝缘和支撑作用。
	支柱复合绝缘子		交流： 110kV（66kV）、 220kV、330kV、 500kV、750kV、 1,000kV 直流： ±50kV-±1,100kV	主要应用在隔离开关、平波电抗器和母线支柱等变电站、换流站设备上，起绝缘和支撑作用。
	变压器复合套管		交流： 110kV(66kV)、220kV	主要用于变压器设备，起到绝缘、导流和支撑作用。
	开关复合套管		交流：110kV-1,000kV	主要应用在罐式断路器、GIS、HGIS等变电站设备上，起绝缘和支撑作用。
输电线路复合外绝缘产品	线路复合绝缘子		交流：35kV-1,000kV 直流： ±400kV-±1,100kV	主要用于架空输电线路，起到将导线连接在输电杆塔上并保持绝缘的作用。
	配电网复合横担		交流： 10kV	主要用于配电线路，将导线与配电杆连接，起到绝缘及承接拉伸、弯曲荷载的作用。
橡胶密封件产品	橡胶密封件	 O型圈 胶珠 带筋 腰子 箱沿 方垫	O型圈、平面圈、圆法兰、方垫、带筋、垫块、胶珠、异形件、成型圈、箱沿、胶板、胶条、胶排、腰子、护套、伞套等	主要用于电气设备密封，主要用在变压器、互感器、开关等电气设备上，产品根据形态以及具体应用位置的不同而划分为不同的规格与型号。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

公司主要从事电力系统外绝缘系列产品的研发、生产与销售。

根据中国证监会颁布的《上市公司行业分类指引》，公司所属行业为“C 制造业”大类下的“C38 电气机械及器材制造业”。根据中国上市公司协会发布的《中国上市公司协会上市公司行业统计分类指引》的规定，公司所属行业为“C 制造业”大类下的“CH38 电气机械及器材制造业”；行业主管部门为国家发改委和工信部；行业协会为中国电器工业协会下属的绝缘子避雷器分会。

绝缘子作为电力系统的基础器件，主要包括输配电线路用绝缘子和电站电气用绝缘子，在电网中承担着机械连接与电气绝缘的双重机能。绝缘子一般由固体绝缘材料制成，安装在不同电位的导体之间或导体与接地构件之间，可同时起到电气绝缘和机械支撑作用，实现不同电位导体间或导体与地电位构件间的有效绝缘，能在变电站、架空输电线路中耐受电气与机械应力作用，是电力输送的重要部件之一，作为输配电及电力设备制造业的重要部分，与国家的电网建设密切相关，属于国家基础建设的一部分，其规模与增长率受宏观经济周期、电网投资、电力工程等因素影响。

“双碳战略目标”为电力系统提出了更高的低碳化要求，也指明了绿色化的发展方向。与此同时，电力系统还要面对土地资源获取越发困难，以及用户对供电的可靠性和经济性越发敏感的问题。因此，以安全可靠和经济高效为基础的绿色低碳转型必将成为未来电力复合外绝缘乃至整个电网的发展方向，新材料技术的应用也将会继续在其中起到引领作用。以新能源为主体的新型电力系统将发生革命性变革，可再生能源和分布式技术不断整合到电网中，将会带来电网公司对输、变、配电基础设施的扩张，从而导致未来数十年内对电力外绝缘产品需求的增加。新型电力系统建设的全面推进将会为电力外绝缘带来新的增长点和历史发展机遇。

三、经营情况讨论与分析

公司紧紧围绕年度战略目标和“提质增效重回报”行动方案，积极开展和落实相关工作，通过优化事业部经营模式，同时积极推进工厂智能化、精益化和数字化的建设，持续优化产品结构、工艺技术创新等降本增效措施，不断加强内部管控，实现经营业绩的持续提升。报告期内，公司实现营业收入 17.21 亿元，同比上升 27.94%；实现归属于上市公司股东的净利润 4.32 亿元，同比上升 38.92%。具体经营情况如下：

1、优化和提升经营管理模式，持续提升价值创造能力

公司建立以“客户为中心、战略导向、流程型组织”的事业部经营新模式，事业部分为对内事业部和对外事业部，各事业部独立经营、自负盈亏。此外，公司聚焦行业 and 客户需求，开始打造铁三角营销模式，精准发力，快速提升市场份额和客户满意度。

报告期内，公司实现合同收入（即新增订单）约 19.48 亿元，较上年同期增长 27.47%。其中，国内合同收入约 9.36 亿元，同比增长 19.03%；海外合同收入约 10.12 亿元，同比增长为 36.40%。当前在手订单储备充足，为后续业绩释放奠定坚实基础。

2、聚焦核心主业，持续开拓国际市场

公司变电站复合外绝缘产品，经过全球大量电网公司二十多年来的应用，尤其在更注重产品品质的欧美国家，深受国际大型电力设备客户的青睐，公司与 Hitachi Energy、Siemens Energy、GE Vernova 已形成了扎实的合作基础。

报告期内，公司中标中国电力技术装备有限公司沙特中南、中西柔直换流站项目支柱绝缘子，该项目是目前除我国以外全球电压等级最高、输送容量最大的混合桥拓扑柔性直流项目。本项目是公司在中东地区的首个中标项目，打破了公司跨区域市场壁垒，为公司在中东后续业务拓展奠定基础，有助于提升公司全球市场份额，树立区域标杆，是公司市场拓展进程中的重要突破。

公司在越南新设全资子公司 SHEMAR POWER VIETNAM CO., LTD，投资建设神马电力越南电网新材料产品数字化工厂建设项目，生产经营变电设备外绝缘、输配电线路复合外绝缘等相关产品。截至本报告披露日，越南公司已完成设立并获得国内投资许可及越南投资许可申请，工厂建设有序推进中。

2026 年 3 月，公司在新加坡新设全资子公司 SHEMAR POWER GLOBAL PTE. LTD.，有助于进一步推进公司全球化战略布局，整合全球研发、运营及市场资源，提升公司在国际市场的核心竞争力，支撑海外业务持续健康发展。

截至本年报披露日，公司正积极推进越南工厂及美国工厂的实施，公司将根据实际情况灵活选择租/建的方式进行实施。

3、持续稳定分红，重视股东回报

自 2019 年上市以来，公司牢固树立回报股东意识，不断完善治理结构，提升治理水平，强化投资者回报，通过现金红利、股份回购等方式，多措并举提高股东回报水平，为投资者带来长期、稳定的投资回报，不断增强投资者的获得感。

上市以来，公司累计现金分红、回购总额约 9.6 亿元。其中，公司于 2025 年 6 月 4 日实施完成 2024 年年度权益分派，合计派发现金红利约 2 亿元；2025 年度公司回购总金额约 2.37 亿元。

4、加强投资者沟通，提高信息披露质量

报告期内，公司修订了《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》《舆情管理制度》等一系列制度，以提高公司信息披露质量，充分保护中小投资者的权益。此外，公司还通过召开股东会、业绩说明会等方式加强与投资者的互动交流。

5、持续坚持规范运作，不断提升治理水平

公司高度重视董事、高级管理人员等“关键少数”的职责履行和风险防控。报告期内，公司修订了《公司章程》《内幕信息知情人登记管理制度》《总经理轮值管理制度》《总经理工作细则》《董事会秘书工作细则》等相关治理制度，进一步完善了公司治理结构，提升公司管理水平。

6、持续推进激励计划，实现公司与员工共担、共创和共享

报告期内，为充分调动员工积极参与公司的可持续发展，有效推动员工由“打工者”向“合伙人”的转变，为公司的持续快速发展注入新的动力，进一步提升核心团队凝聚力和企业核心竞争力。报告期内已完成2025年股票期权激励计划的首次及部分预留的授予工作。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

自1996年成立以来，公司一直聚焦电力行业现存及可持续发展问题，通过技术创新，不断以新材料研发出解决行业问题的新产品，并将产品性价比做到具备市场竞争优势，从而赢得市场。经过近30年的积累，公司逐步形成由以下六个方面的能力构成的系统竞争优势：

1、产品性能优势

电力系统运行的安全稳定性对国家战略安全至关重要，因此电力系统外绝缘产品的质量和性能，构成了公司的核心竞争力。公司外绝缘产品以高分子材料、复合材料等新材料为基础材料，具有良好的防爆、抗震、防污闪性能，可有效防止绝缘子爆炸、地震脆断和污秽闪络等恶性事故，从而提升电力系统运行的可靠性；公司的橡胶密封件可有效地解决电力设备渗漏油问题。

公司坚持把产品质量放在第一位，2001年即通过ISO9001:2000质量管理体系认证。在研发环节建立了基于产品生命周期管理的研发管理体系，并进行了PLM信息化系统固化；在制造环节建立了完善的检测体系、质量保证体系、数据信息管理体系等。公司产品的质量及性能优势主要体现在以下方面：

(1) 良好的机械性能，可防爆抗震，有效提升变电站运行的可靠性。公司变电站复合外绝缘产品以增强纤维环氧玻璃钢管为内绝缘材料，产品抗弯强度和内压力强度高，因此具有良好的防爆抗震性能。复合绝缘子杜绝了电站设备爆炸伤害事故，即使在内压过大等极端情况下，复合绝缘子只会通过破口或裂缝泄压，而不会发生爆炸事故。

(2) 良好的耐老化性能。公司复合外绝缘产品的基础材料高温硫化硅橡胶（HTV）为自主研发，主要表现在抗紫外线、耐高低温（成品耐温范围：-50℃到+90℃）、抗臭氧、耐电老化、耐风沙性能优越，能够保障产品满足恶劣环境条件下的长时间使用要求。公司产品自1999年投入市场以来，经工程实际应用，整体运行状况良好。此外，为消除用户对抗老化性能的疑虑，在第一批产品投入工程应用后，公司就制定了在运产品的质量跟踪计划，一是对在运产品进行定期的常规老化检查，二是与各业主单位、科研院所及高校进行合作，选择典型天候条件下的产品进行性能的全面复测。多年以来，公司不断用理论、实验和运行效果，向全球用户证明了神马产品能够满足电网全生命周期的使用寿命要求，赢得了全球用户内心的认同。

(3) 全寿命周期少维护，具有全生命周期成本优势。硅橡胶具有优异的憎水性和憎水性的迁移性，使得公司复合绝缘子在潮湿、污秽、雾凇或倾盆大雨的环境下都具备优异的耐污闪、冰闪性能，污闪电压比相同爬距的瓷绝缘子高，因此电网公司无需定期对绝缘子外部进行清扫或硅烷

化处理，减少维护工作量，节省大量维护费用。同时由于硅橡胶和环氧玻璃纤维管的密度远低于瓷，重量轻，因此运输安装方便。可防爆的性能也减少了变电站爆炸带来的严重事故损失，进一步提高全生命周期成本优势。

2、市场洞察优势

自成立以来，公司持续发现行业当下及影响未来可持续发展的问题，研发出能够解决行业问题的产品：无论是有效防止污闪、爆炸和脆断等恶性事故，提升变电站运行的可靠性并为电网建设和运行节约成本的变电站复合绝缘子，还是针对传统线路复合绝缘子存在的伞套材料老化，不能满足长期使用要求的问题所进行的线路材料技术研发，亦或是解决了电气设备渗漏油的橡胶密封件系列产品，都是对公司市场洞察优势的有力佐证。此外，公司还初步论证了一系列待研发新产品，围绕利用新材料新技术重塑电网不断完善电网新材料产品族群。

3、技术研发优势

公司是国际大电网委员会（Cigre）会员、电气和电子工程师协会（IEEE）会员、中国电器工业协会（CEEIA）会员和中国电机工程学会（CSEE）会员，以及全国绝缘子标委会委员单位、电力行业绝缘子标委会委员单位；公司的技术专家 Eric Moal 先生任国际电工委员会（IEC）绝缘子技术委员会 TC36 主席，该绝缘子技术委员会涵盖了高压系统和设备用绝缘子，包括套管、架空线路绝缘子和变电站用绝缘子，系全球该领域权威的国际标准制订组织。

公司建有国家能源电力绝缘复合材料重点实验室、国家级博士后工作站、江苏省（神马）电力复合材料及装备研究院、江苏省新型电力材料及装备工程研究中心等研发机构。公司于 2012 年和 2017 年两度获得国家科技进步奖特等奖，并获评国家单项冠军企业、国家知识产权示范企业、国家高新技术企业、国家绿色工厂、国家 5G 工厂、江苏省创新型领军企业、江苏省制造业领航企业、江苏省质量信用 AAA 级企业等荣誉，参与编制国家、行业、国家电网企业标准共计 56 项。

4、客户资源优势

经过多年市场积累，公司产品在行业内形成了一定的品牌影响力。目前已与包括国家电网有限公司、中国南方电网有限责任公司、中国西电电气股份有限公司以及河南平高电气股份有限公司等中国电气装备集团下属的客户，以及 Hitachi Energy、Siemens 集团、GE 集团为代表的国际知名电气设备供应商在内的超过 1,000 家客户，建立了良好的业务合作关系。公司通过与 IBM 管理咨询公司的业务合作与管理咨询建议，建立了以市场为导向的营销体系。

公司主要产品均已挂网运行多年，获得终端客户电网公司的认可。在此基础之上，公司进一步与客户展开了合作研发等深层次的业务合作。从产品销售、售后服务到技术研发合作，公司与客户的合作更为广泛并形成良性互动关系。这将有助于公司准确把握客户需求并及时跟进，同时公司的新产品也更容易在客户端进行试用与推广。

5、经营管理优势

经过多年的探索与积累，公司在包括生产制造、成本控制、市场营销等经营管理全流程形成了一套行之有效的规则制度，是公司产品的质量、生产周期、综合成本等方面在业内具有竞争优势的制度保障。

公司在提升内部管理的同时，还不断聘请知名管理咨询机构对公司内部管理进行全面梳理诊断，并根据其管理咨询建议提升公司管理的规范性与有效性。自2010年以来，公司先后聘请西门子自动化（中国）研究院、IBM、SAP、美世、PWC、KPMG等知名的管理咨询机构，就产品生命周期管理（PLM）、数字化工厂、管理流程优化、市场营销体系、企业信息化、公司治理结构、人力资源管理、业财融合等方面进行合作，通过新信息技术的应用优化业务流程，经过上述各方面的探索，公司在经营管理方面形成了一定的优势。

6、企业文化优势

自1996年成立以来，公司瞄准行业存在的难题，通过自身的研发创新，研制出橡胶密封件、变电站复合绝缘子、长寿命线路复合绝缘子等一系列解决行业难题的产品，逐步意识到只有真正为客户创造价值，自身才能获得生存与发展，并在此基础上形成了“创造价值，才有价值”的企业文化。公司的企业文化内化到公司的人力资源管理体系中，并逐步形成一支认可企业文化及价值观的团队，是公司持续提升核心竞争力的内在动力。

五、报告期内主要经营情况

2025年，公司实现营业收入1,720,699,065.46元，同比上升27.94%；实现归属于上市公司股东的净利润为431,677,328.93元，同比上升38.92%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为419,456,991.47元，同比上升38.75%。截至2025年12月31日，公司总资产为2,634,995,084.73元，同比上升6.37%；归属于上市公司股东的净资产为1,795,990,208.56元，同比上升1.06%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	1,720,699,065.46	1,344,891,099.58	27.94
营业成本	926,139,338.61	758,238,134.46	22.14
销售费用	109,845,912.94	85,127,896.13	29.04
管理费用	100,076,995.03	88,295,901.24	13.34
财务费用	-5,213,196.32	-7,312,357.28	-28.71
研发费用	69,099,068.89	53,997,453.85	27.97
经营活动产生的现金流量净额	117,220,972.18	160,126,038.25	-26.79
投资活动产生的现金流量净额	-221,292,244.82	-146,000,806.17	51.57
筹资活动产生的现金流量净额	-79,826,072.83	-40,672,889.68	96.26

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是购建固定资产的现金支付增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是回购库存股的影响所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明
适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
电气机械和器材制造业	1,682,368,907.56	907,270,913.88	46.07	28.31	22.69	增加 2.47 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
变电站复合外绝缘	1,243,517,481.96	638,259,031.08	48.67	41.43	36.92	增加 1.69 个百分点
橡胶密封件	269,886,194.78	123,706,523.33	54.16	21.25	4.58	增加 7.30 个百分点
输配电线路复合外绝缘	168,965,230.82	145,305,359.47	14.00	-19.30	-6.28	减少 11.95 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	888,847,720.98	489,415,735.56	44.94	18.50	15.18	增加 1.59 个百分点
境外	793,521,186.58	417,855,178.32	47.34	41.42	32.84	增加 3.40 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销模式	1,682,368,907.56	907,270,913.88	46.07	28.31	22.69	增加 2.47 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

报告期内，变电站复合外绝缘营业收入及营业成本较去年同期上升 41.43%及 36.92%，主要系：电力行业整体需求增长，核心客户订单需求提升，营业收入大幅增长，营业成本同比提升。

报告期内，境外营业收入及营业成本较去年同期上升 41.42%及 32.84%，主要系：电力行业整体需求增长，海外核心客户订单需求提升，营业收入大幅增长，营业成本同比提升。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
变电站复合外绝缘	支	187,754	178,978	27,177	43.38	39.85	47.69
输配电线路复合外绝缘	支	262,068	270,881	64,236	10.59	32.63	-12.06
橡胶密封件	件	22,640,723	22,489,082	1,293,827	11.19	9.23	13.28
橡胶密封件	千克	291,393	313,687	1,759	-6.26	-1.41	-92.69

产销量情况说明

变电站复合外绝缘生产量同比上年变动 43.38%，主要系：订单增长生产量同步增长所致。

变电站复合外绝缘销售量同比上年变动 39.85%，主要系：订单增长销售量同步增长所致。

变电站复合外绝缘库存量同比上年变动 47.69%，主要系：基于交付订单时间提前准备库存商品所致。

橡胶密封件（千克）库存量同比上年下降 92.69%，主要系：以千克计量的胶板、胶条年末库存商品集中交付所致。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
电气机械和器材制造业	直接成本	636,795,417.34	70.19	511,266,313.65	69.14	24.55	
电气机械和器材制造业	其他成本	270,475,496.54	29.81	228,209,133.80	30.86	18.52	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
变电站复合外绝缘	直接成本	450,050,821.18	70.51	321,609,511.50	68.99	39.94	
	其他成本	188,208,209.90	29.49	144,534,224.82	31.01	30.22	
	小计	638,259,031.08	100.00	466,143,736.32	100.00	36.92	
输配电线路复合外绝缘	直接成本	101,021,998.93	69.52	106,776,410.13	68.87	-5.39	
	其他成本	44,283,360.54	30.48	48,265,418.90	31.13	-8.25	
	小计	145,305,359.47	100.00	155,041,829.03	100.00	-6.28	
橡胶密封件	直接成本	85,722,597.23	69.30	82,880,392.02	70.07	3.43	
	其他成本	37,983,926.10	30.70	35,409,490.08	29.93	7.27	

	小计	123,706,523.33	100.00	118,289,882.10	100.00	4.58	
--	----	----------------	--------	----------------	--------	------	--

成本分析其他情况说明

变电站复合外绝缘直接成本同比上年变动 39.94%，主要系：销售收入同比增加带来的直接材料、直接人工、直接能耗增加所致。

变电站复合外绝缘其他成本同比上年变动 30.22%，主要系：订单需求增加带来的固定资产投资增加，折旧增加以及间接生产人员增加，薪酬增加所致。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

1、公司于 2025 年 3 月成立巴西全资孙公司 SHEMAR POWER PTE BRASIL LTDA.，自设立之日起纳入合并报表范围。

2、公司于 2025 年 10 月成立荷兰全资孙公司 Shemar Power Netherlands B.V.，自设立之日起纳入合并报表范围。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额77,472.81万元，占年度销售总额45.02%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0。

前五名供应商采购额20,611.02万元，占年度采购总额33.65%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

项目	2025 年度	2024 年度	变动比例 (%)	情况说明
销售费用	109,845,912.94	85,127,896.13	29.04	
管理费用	100,076,995.03	88,295,901.24	13.34	
财务费用	-5,213,196.32	-7,312,357.28	-28.71	
研发费用	69,099,068.89	53,997,453.85	27.97	

4、研发投入

(1).研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	69,099,068.89
本期资本化研发投入	0.00
研发投入合计	69,099,068.89
研发投入总额占营业收入比例 (%)	4.02
研发投入资本化的比重 (%)	0.00

(2).研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	221
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	11.97
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	2
硕士研究生	43
本科	103
专科	56
高中及以下	17
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	84
30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁)	104
40-50 岁 (含 40 岁, 不含 50 岁)	28
50-60 岁 (含 50 岁, 不含 60 岁)	4
60 岁及以上	1

(3).情况说明

□适用 √不适用

(4).研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

项目	2025 年度	2024 年度	变动比例 (%)	情况说明
经营活动产生的现金流量净额	117,220,972.18	160,126,038.25	-26.79	
投资活动产生的现金流量净额	-221,292,244.82	-146,000,806.17	51.57	主要是购建固定资产的现金支付增加所致。
筹资活动产生的现金流量净额	-79,826,072.83	-40,672,889.68	96.26	主要是回购库存股的影响所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	262,015,594.48	9.94	383,011,415.99	15.46	-31.59	主要是募集资金的支付银行存款余额减少所致
交易性金融资产	20,000,000.00	0.76	91,000,000.00	3.67	-78.02	主要是减少购买理财产品所致
应收账款	817,304,343.56	31.02	596,103,430.73	24.06	37.11	主要是收入增长的影响所致
应收款项融资	14,297,501.95	0.54	52,230,140.69	2.11	-72.63	主要是期末在手银行承兑票据减少所致
其他流动资产	1,514,565.54	0.06	11,791,448.86	0.48	-87.16	主要是进项留抵税额的减少所致
递延所得税资产	18,660,702.53	0.71	11,120,393.36	0.45	67.81	主要是股份支付费用及准备金的计提增加影响所致
其他非流动资产	72,292,100.94	2.74	28,086,820.91	1.13	157.39	主要是增加支付设备的预付款项所致
短期借款	250,000,000.00	9.49	100,980,000.00	4.08	147.57	主要是增加银行贷款

						所致
应付票据	5,000,000.00	0.19	226,755,000.00	9.15	-97.79	主要是支付到期银行承兑汇票所致
合同负债	2,368,499.40	0.09	9,102,713.74	0.37	-73.98	主要是本期业务结算影响所致
应交税费	53,253,563.13	2.02	25,314,276.03	1.02	110.37	主要是应缴纳的增值税及企业所得税增加所致
长期借款	213,300,000.00	8.09			不适用	主要是回购股份增加长期借款的影响所致
库存股	330,127,690.75	12.53	106,719,471.97	4.31	209.34	主要是回购股份的影响所致
盈余公积	192,579,255.72	7.31	147,395,553.82	5.95	30.65	主要是净利润增加计提盈余公积增加所致

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产73,309,059.91（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为2.78%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

□适用 √不适用

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
交易性金融资产	91,000,000.00				1,209,837,020.00	-1,280,837,020.00		20,000,000.00
应收款项融资	52,230,140.69				372,663,993.96	-48,994,814.72	-361,601,817.98	14,297,501.95
合计	143,230,140.69				1,582,501,013.96	-1,329,831,834.72	-361,601,817.98	34,297,501.95

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
SHEMAR POWER PTE BRASIL LTDA.	设立	无重大影响
Shemar Power Netherlands B.V.	设立	无重大影响

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

(1) 电力系统外绝缘复合化趋势显著

在电力工业 100 多年的发展历史中，以天然木材、水泥、陶瓷、金属等为主的传统材料在其中的应用，很大程度上促进了电能的生产、输送与分配，为行业与人类社会的发展做出了很大的贡献。然而，由于这些材料先天所固有的一些特性，使得电力系统运行的安全可靠性与经济性受到越来越多的挑战。比如，在变电站外绝缘方面，传统材料以陶瓷为主，这些材料本身的脆性和亲水性，使得电力设备爆炸、脆断、闪络等事故无法根除，且定期维护也让电网承担着巨额的运维费用。而以环氧树脂、三元乙丙橡胶、室温硫化硅橡胶、液体硅橡胶以及配方和工艺不良的高温硫化硅橡胶为主体的外绝缘材料，由于其耐电气和天候老化性能不佳，在使用一段时间后出现了大量的龟裂和粉化现象，严重威胁着电力系统的安全稳定运行，同时因在短时间内就要进行更替和退出运行，造成了电网建设投入的巨大浪费。

20 世纪初以来，现代材料科学技术的发展，促进了金属、非金属无机材料和高分子材料之间的密切联系，从而出现了一个新的材料领域--复合材料。复合材料以一种材料为基体，另一种或几种材料为增强体，可获得比单一材料更优越的性能。对比传统材料的先天劣势对电力系统安全可靠性和经济性的消极影响，复合材料技术日新月异的发展及其在各行各业的渗透应用所带来的积极影响，以及社会对更可靠、更经济电能与日俱增的迫切需求，决定了以新材料技术去引领输配电设备的发展，成为了历史的必然。

2017 年复合材料在电力系统中应用的国际会议上，来自于 14 个国家的 340 多位会议代表聚焦于变电站、输电线路和配电线路的外绝缘进行研讨，达成一致共识：电力系统复合外绝缘技术已经获得了长足的发展，复合材料对于提升电力系统外绝缘的可靠性和经济性效果显著，复合材料外绝缘已经在电力系统得到广泛应用，被用户广泛接受，是未来的发展趋势。

(2) 低碳化趋势

“双碳”目标为电力系统提出了更高的低碳化要求，也指明了绿色化的发展方向。与此同时，电力系统还要面对土地资源获取越发困难，用户对供电的可靠性和经济性越发敏感的问题。因此，以安全可靠和经济高效为基础的绿色低碳转型必将成为未来复合电力外绝缘乃至整个电网的发展方向，新材料技术的应用也将会继续在其中起到引领作用。

(3) 未来电气设备绝缘介质要求更为环保

鉴于现有普遍采用的绝缘油和绝缘气体对于环境的影响和资源的消耗较为严重，全球行业内的主要电气设备制造企业和研究机构已经开始积极探索开发新型绝缘油和绝缘气体，并已经取得重要突破。

绝缘介质的变化将对于电气设备密封件提出新的要求，在新型绝缘介质研发的过程中，公司全程参与研发，承担了新型绝缘介质下的密封方案研究工作，这使得公司在未来新型绝缘介质电气设备推广应用时，处于领先地位，从而进一步巩固公司在这一领域的领先优势。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

公司秉承“创造价值，才有价值”的核心价值理念，将持续践行“创新，推动电力行业进步”的发展使命，围绕“让人们用上更经济的电能”的发展愿景，依托敏锐的市场洞察和研发与制造技术的优势积累，不断研发出能够解决行业痛点问题的新产品并使之产业化，同时借助于营销和品牌优势，让全球客户充分知晓与认可，最终帮助提升整个电力系统的可靠性、经济性，并使之更为资源节约和环境友好。

根据全球宏观环境研判和全球市场洞察成果，公司总体发展战略思路如下：

公司将持续以行业痛点问题为导向，聚焦电力行业现存及可持续发展的问题，通过自身在研发和制造技术方面的积累与优势，应用新材料和新技术开发新产品解决行业难题，不断围绕行业问题提供创新型产品与解决方案；全球范围内搭建营销网络，提高网络覆盖的广度和深度，从而进一步提升营销能力，以持续向全球客户传递产品价值、品牌内涵，传播企业文化。

落实以市场和客户为导向，分纵向和横向进一步打通包括市场、营销、研发、供应链以及职能等各企业价值链环节，以全面提升经营管理水平，提高企业运营效率；在海外布局产能建设，以更好地满足客户的需求。以整合资源的思维，通过战略咨询、组织创新、品牌建设、资本运作、制造升级、人才团队建设等举措，打造全球领先的、可持续发展的、具备技术、品牌、产品性价比、企业价值链、生产规模、销售渠道、人才和企业文化的新材料、新技术电力装备企业，以满足市场需求，并推动全球行业进步。

(三) 经营计划

适用 不适用

2026年，公司紧紧围绕10年战略规划，通过以产品商业成功为经营目标的事业部组织；坚持“四个极致”目标（极致收入、极致成本、极致费用、极致利润），持续聚焦并加快主营产品在全球的布局，同时将加快推进第二、第三增长曲线。公司根据行业发展趋势、市场需求变化及自身战略布局，持续优化产品结构，动态调整产品线范围，聚焦核心优势业务，提升资源配置效率与整体盈利能力，不断扩大现有产品的国内外市场份额，推动和保持业务快速增长，进一步提高输配电外绝缘系列产品的全球份额；同时，围绕着行业痛点问题，通过新材料新技术开发新产品为公司带来巨大增量贡献。

1、通过新材料、新工艺、新技术以及数字化工厂建设与高效运营，持续聚焦新材料输变配外绝缘系列产品和密封件系列产品，同时规划并启动开发其他新材料电力设备或电力设备关键组件，并适时将研发成功的新产品推向市场，持续打造一组最具竞争力的方案和产品；

2、产权布局同步进行，制订标准抢占高地，以终为始、由近及远地打造一条最宽的产权和标准护城河，护航商业成功，助力战略目标的达成；

3、重构全球营销体系，从传统“产品推广”转向“平台能力表达”，围绕新材料平台能力，构建面向全球市场的战略级营销体系，实现“营销先行—销售承接—产品持续上市”的增长闭环；

4、以客户为中心，建立客户管理体系，通过营销铁三角组织运作，搭建一组最匹配市场的业务模式；

5、由管理架构支撑、业务流程牵引、信息技术&数字技术&AI 承载的管理体系，以及通过对人的激励与管理机制，形成一套最高效的经营管理体系；

6、围绕目标，通过外部招聘+内部培养，在共担、共创、共享的激励政策保障下，整合最优秀的人才队伍，凝聚一个志同道合的全球合伙人团队。

(四)可能面对的风险

适用 不适用

1、政策性风险

公司主要客户为电力设备制造商以及发电、输电与配电公司，而电力设备制造商的最终产品也主要销售给发电、输电与配电公司。全球经济持续发展，以及电力作为清洁二次能源在能源消费中比重不断上升，全球电力需求与电力投资作为基础公用事业领域投资预计将保持持续稳定的增长，由此带来的对于输变电设备的需求也将保持持续稳定增长。然而，如果全球电力行业总体规划发生重大变化，或者发电、输电与配电公司全面调整建设、改造、更新换代的投资规划，缩减投资规模，或者全面延缓项目实施进度，都将可能使包括本公司在内的输配电设备制造行业内相关企业业绩发生较大波动。

公司将进一步加强对国家能源政策、电力行业及相关行业发展政策的研究和预测，深刻掌握产业政策发展动态，为公司的生产经营和技术研发提供及时、准确的政策信息；公司将紧跟国家能源发展战略，保持核心竞争优势，支持国家重点项目的研发与建设，同步注重开拓国际市场，在巩固原有全球市场占有率基础上快速提升占有率，确保公司长远可持续发展，提高整体抗风险能力。

2、市场风险

公司变电站复合绝缘子产品覆盖了大部分电网公司和设备厂家，同时公司也参与制订了部分产品的国家标准和行业标准，且凭借规模效应和技术优势与行业内同类产品相比具有较强竞争力。但是，当行业内其他企业通过经营改善等手段有效提升产品性价比，公司将面临一定的市场竞争风险。

对此，公司将借助数字化工厂进一步发挥规模效应和技术优势，降低生产与运营成本，保证行业地位和市场占有率，应对竞争风险。

3、产品质量风险

绝缘子是保证电网安全、稳定运行的关键性基础电气设备之一，尽管公司绝缘子产品过往在全球各地应用数十万只，质量性能均比较稳定，如果公司输变电工程的绝缘子出现重大质量问题，则可能造成电网的局部甚至是大面积停运，存在造成电力系统运行故障和事故的风险，也会对公司的产品和品牌造成负面影响。

对此，公司将一直强化产品质量意识，保证质量体系落到实处，此外公司通过提升自动化水平减少人为因素影响，以加强中间环节工艺控制，保证发出公司的产品质量零缺陷。

4、财务风险

公司的主要客户为国家电网及其下属公司、南方电网以及大型电力设备生产企业，其内部付款审批流程较长，从符合收款条件至款项实际支付需要较长时间。公司与主要客户有着长期合作关系，历史上大多数客户应收账款回款情况良好。但若宏观经济环境、客户经营状况等客观因素发生不利变化，公司应收账款存在不能及时收回的风险，也将导致公司计提坏账的风险和资金周转效率下降的风险。

为此，公司将对客户进行分类管理并积极催收货款，加强资金回笼和风险控制，并尽可能的缩短应收账款占用资金的时间，加大对应收账款的考核力度，以提高企业资金使用效率。

5、汇率风险

公司出口的产品主要销往美国、欧洲等发达国家，以及印度、巴西等发展中国家。美国、欧洲等发达国家使用复合绝缘子有较长的历史，每年因电网建设和更新换代会产生较为稳定的复合绝缘子需求；印度、巴西等发展中国家近年来电力建设投资力度较大，但由于本地电力设备企业的制造技术和工艺水平相对落后，因此对质量可靠且价格具备竞争力的复合绝缘子产品进口需求较大。上述情况均为本公司产品的出口创造了有利条件。如果国家外汇管理政策或出口国外汇政策发生重大变化，或人民币兑世界主要货币的汇率发生较大变动，将在一定程度上影响公司的利润水平。

公司针对汇率波动的风险，合理制定贸易条款，尽量采取多种结汇方式，合理采用套期保值等方式最大限度地规避国际结算汇率风险。

6、原材料价格波动风险

公司生产使用的主要原材料包括缠绕纱、硅橡胶、铝锭等，原材料价格变化直接影响公司的利润水平。近年来公司采购的部分原材料有不同程度的价格上涨，如果未来原材料价格普遍性大幅度上涨，公司主要产品销售价格不能同步上调，将会对公司的盈利能力产生不利影响。

为合理控制成本，保障原材料供给，公司将持续关注原材料市场动态，掌握价格趋势；通过建立合格供应商名册，根据库存消耗情况和市场状况与供应商定期协商、以议价或线上竞价的方式确定价格，定期对供应商评价并剔除不合格供应商；进一步建立完善的预算和风险管理机制，以最大限度控制成本，防范原材料价格波动风险。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律法规、规范性文件的要求，并结合公司治理的实际情况，建立了以股东会、董事会、专门委员会及经营管理层为主体结构的决策与经营管理体系，形成了权责分明、各司其职、有效制衡、科学决策、协调运作的法人治理结构。

公司不断强化内部控制，切实推进各项规范管理工作，确保公司健康规范发展。公司在业务、人员、资产、机构、财务等方面保持了独立性，与控股股东之间不存在同业竞争问题。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司与控股股东实行人员、资产、财务分开，机构、业务独立，各自独立核算、独立承担责任和风险，保证了公司具有独立完整的业务及自主经营能力；公司的董事会及其他内部机构独立运作，公司的重大决策由股东会和董事会依法作出，控股股东未直接或间接干预公司的决策和经营活动。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
金书渊	董事	男	33	2023年11月3日	2026年11月3日	0	0	0	/	23.87	是
	董事长			2025年7月21日	2026年11月3日						
张鑫鑫	董事、副总经理	男	40	2023年11月3日	2026年11月3日	503,145	503,145	0	/	67.03	否
	轮值总经理			2024年12月20日	2026年11月3日						
	当值总经理			2025年12月31日	2026年11月3日						
吴晶	董事、副总经理	女	42	2023年11月3日	2026年11月3日	503,145	503,145	0	/	62.98	否
	轮值总经理			2024年12月20日	2026年11月3日						
金玲	董事、副总经理	女	40	2023年11月3日	2026年11月3日	503,145	503,145	0	/	51.42	否
	副董事长			2025年7月21日	2026年11月3日						
吕兆宝	董事	男	46	2023年11月3日	2026年11月3日	379,401	379,401	0	/	65.68	否
	职工代表董事			2025年7月21日	2026年11月3日						
马成	董事	女	34	2025年7月21日	2026年11月3日	0	0	0	/	0	是
Peter Paul Maritz	独立董事	男	66	2023年11月3日	2026年11月3日	0	0	0	/	10	否
石维磊	独立董事	男	50	2023年11月3日	2026年11月3日	0	0	0	/	10	否
徐胜利	独立董事	男	45	2024年1月8日	2026年11月3日	0	0	0	/	10	否
张文斌	副总经理	男	37	2023年11月3日	2026年11月3日	503,145	503,145	0	/	55.22	否
	轮值总经理			2024年12月20日	2026年11月3日						
	当值总经理			2024年12月20日	2025年12月31日						
王鸭群	副总经理	女	53	2024年12月20日	2026年11月3日	153,247	153,247	0	/	49.79	否

张林军	总工程师	男	35	2023年11月3日	2026年11月3日	207,479	207,479	0	/	48.55	否
翁茂森	副总经理、财务总监	男	33	2026年1月28日	2026年11月3日	0	0	0	/	0	否
	董事会秘书			2026年4月16日	2026年11月3日						
马斌	董事长 (离任)	男	55	2023年11月3日	2025年7月21日	0	0	0	/	101.84	是
刘超	副总经理(离任)	男	39	2024年12月20日	2025年7月4日	69,180	69,180	0	/	27.71	是
韩笑	董事会秘书 (离任)	女	40	2023年11月3日	2026年4月16日	212,264	212,264	0	/	30.50	否
合计	/	/	/	/	/	3,034,151	3,034,151	0	/	614.59	/

注：以上董事、高管薪酬系任期内领取的薪酬。

姓名	主要工作经历
金书渊	男，1993年出生，中国国籍，无境外永久居留权。2019年毕业于美国宾夕法尼亚大学，获理学硕士学位。金书渊先生自2020年入职上海神马电力工程有限公司，曾负责美洲地区市场推广工作；后于2022年加入上海神马电力控股有限公司任副总经理。现任江苏神马电力股份有限公司董事长，分管美国市场的业务开拓。
张鑫鑫	男，1986年出生，中国国籍，无境外永久居留权。2008年毕业于重庆大学，获电气工程学士学位，以及获上海交通大学硕士学位，高级工程师。自2008年入职江苏神马电力股份有限公司以来，历任公司技术工程师、产品经理、市场部经理、国际销售部经理、电站绝缘子事业部副总经理、产品经营中心副总监、董事会秘书、人力资源总监、研发中心总经理、公司副总经理，现任公司董事、轮值总经理。
吴晶	女，1984年出生，中国国籍，无境外永久居留权。2009年毕业于南京航空航天大学，获管理学硕士学位。自2010年9月入职江苏神马电力股份有限公司以来，历任公司总经办主任、市场推广部经理，国际销售部副经理、国内电网销售总监、营销中心总监，人力资源部总监，事业部总经理，营销中心总经理、公司副总经理，现任公司董事、轮值总经理。
金玲	女，1986年出生，中国国籍，无境外永久居留权，2008年毕业于南京大学，获汉语言文学学士学位。金玲女士自2008年毕业入职江苏神马电力股份有限公司以来，曾任公司总经理办公室管培生、人力资源部经理；现任公司副董事长、副总经理。
吕兆宝	男，1980年出生，中国国籍，无境外永久居留权。曾就职亚新科NVH（安徽）有限公司从事技术工作；2005年入职公司从事技术工作，历任橡胶制品事业部技术工艺部经理、橡胶制品事业部总经理助理、重点实验室主任助理、金属事业部总监，橡胶事业部总经理等。现任公司职工代表董事、采购中心总经理。
马成	女，1992年出生，中国国籍，无境外永久居留权。2018年毕业于俄克拉荷马大学，获得学士学位。自2018年毕业入职公司以来，先后历任上海神马电力技术有限公司、上海神马电力控股有限公司销售管理岗，现负责上海神马电力工程有限公司行政人力工作。
Peter Paul Maritz	男，1960年出生，瑞士国籍，拥有哥伦比亚境外永久居留权；获工商管理硕士学历；2005年至2018年，曾任瑞士ABB有限公司气体绝缘开关设备全球业务部总经理；2018年至2020年，曾任瑞士ABB有限公司高压产品欧洲中心总经理。2020年7月至今，任Consenec

	公司高级经理。2023年11月至今，任公司第五届董事会独立董事。
石维磊	男，1976年出生，中国国籍，无境外永久居留权；战略管理学博士、正教授职称。自2008年起，历任美国纽约市立大学教授、上海交通大学安泰经济与管理学院访问教授、上海交通大学高级金融学院教授、长江商学院教授。2022年5月至今，兼任地素时尚股份有限公司（603587.SH）独立董事；2024年5月至今，兼任深圳市飞马国际供应链股份有限公司独立董事。2023年11月至今，兼任公司第五届董事会独立董事。
徐胜利	男，1981年出生，中国国籍，无境外永久居留权，金融管理硕士，博士在读。曾就职于大型会计师事务所任项目经理，具备多家上市公司项目审计经验。后曾在中兴通讯股份有限公司（000063.SZ）工作10余年，历任部长、副总裁、全球营销财经总经理等岗位；并曾担任深圳市倍轻松科技股份有限公司（688793.SH）执行总经理兼财务总监一职；具有多年跨国公司管理经验和上市公司财务总监履职经验。2024年1月至今，任公司第五届董事会独立董事。
张文斌	男，1989年出生，中国国籍，无境外永久居留权，2014年毕业于东南大学，获工学硕士学位。自2014年入职江苏神马电力股份有限公司以来，历任研发管理工程师、总经理办公室管培生、流程管理部经理、人力资源总监、财务副总监兼证券部经理、总经理助理、公司副总经理，现任公司轮值总经理，兼任电网绝缘子事业部总经理。
王鸭群	女，1973年出生，中国国籍，无境外永久居留权。自2001年12月入职江苏神马电力股份有限公司以来，历任制造部计划员、制造部经理、人力资源部经理、计划物流部经理、线路绝缘制造部经理、绝缘子事业部总经理助理、战略采购部经理、制造中心副总监、事业部供应链总监、监事会主席；现任公司副总经理。
张林军	男，1991年出生，中国国籍，无境外永久居留权；2021年毕业于四川大学，获工学博士学位。张林军先生自2021年毕业入职江苏神马电力股份有限公司以来，历任高分子材料与工艺研究室高级工程师、高分子材料与工艺研究室主任、重点实验室副总经理。现任公司总工程师，兼重点实验室总经理。
翁茂森	男，1993年9月出生，中共党员，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2016年7月东南大学金融学专业毕业，经济学学士，持有中国注册会计师证书、中国法律职业资格证书，曾就职于普华永道中天会计师事务所担任审计经理；2025年4月入职江苏神马电力股份有限公司以来，历任公司营销财经总监、财经部总监助理、财经部总监，现任公司副总经理、财务总监、董事会秘书，分管数智部。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
马斌	上海神马电力控股有限公司	执行董事	2016年8月	/
金书渊	上海神马电力控股有限公司	副总经理	2022年9月	/
在股东单位任职情况的说明	无			

注：原董事长马斌先生于2025年7月辞去公司第五届董事会董事、董事长、法定代表人职务，同时一并辞去董事会专门委员会相关委员、召集人职务；辞职后马斌先生不再公司担任其他职务。具体内容详见公司于2025年7月5日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于公司董事长、副总经理辞职暨补选非独立董事的公告》（公告编号：2025-048）。

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
马斌	上海神马电力工程有限公司	执行董事	2016年10月	/
马斌	武汉中原鹏飞电力工程有限责任公司	执行董事	2019年4月	/
马斌	上海神马博通进出口有限公司	执行董事	2020年4月	/
马斌	上海神马格润电力发展有限公司	执行董事	2023年9月	/
马斌	如东旭日电力设备贸易有限公司	执行董事	2021年10月	/
金书渊	上海神马电力控股有限公司	副总经理	2022年9月	/
金书渊	上海神马格润电力发展有限公司	总经理、财务负责人	2023年9月	/
马成	上海神马电力工程有限公司	行政人力	2019年9月	/
金玲	上海神马博通进出口有限公司	监事	2020年4月	/
金玲	武汉中原鹏飞电力工程有限责任公司	监事	2020年11月	/
石维磊	深圳市飞马国际供应链股份有限公司	独立董事	2024年5月	2027年5月
石维磊	地素时尚股份有限公司	独立董事	2022年5月	2028年5月
Peter Paul Maritz	Consenec 公司	高级经理	2020年7月	/
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的	根据公司章程有关规定，董事报酬和津贴由公司股东会决定，高级
--------------	-------------------------------

决策程序	管理人员报酬由公司董事会决定
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司全体董事、高级管理人员均严格遵守法律法规及相关工作细则，勤勉尽责、认真履职，努力提升公司治理水平，经营业绩基本达到预期，且为公司未来发展奠定扎实基础，同意将根据相关制度的规定向董事、高级管理人员发放津贴和薪酬
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据公司《薪酬管理制度》执行
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	公司董事（除独立董事、金书渊先生、马成女士外）、高级管理人员都在公司任职，报酬按其在公司实际担任的经营管理职务，根据公司的实际盈利水平及个人月度、年度绩效综合考评，按照公司《薪酬管理制度》结算发放。独立董事薪酬由董事会根据实际情况拟定，报股东会审批发放
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	与实际披露数字一致
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；在公司领薪的非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司规定执行。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
马斌	董事、董事长	离任	工作调动
刘超	副总经理	离任	工作调动
韩笑	董事会秘书	离任	个人原因
马成	董事	选举	工作调动
金书渊	董事长	选举	工作调动
金玲	副董事长	选举	工作调动
吕兆宝	职工代表董事	选举	工作调动
翁茂森	副总经理、财务总监、董事会秘书	聘任	工作调动

注：公司于2025年7月4日召开第五届董事会第二十七次会议、于2025年7月21日召开2025年第一次临时股东大会，分别审议通过了《关于修订<公司章程>的议案》，取消监事会设置，职权转由董事会审计委员会行使。具体内容详见公司于2025年7月5日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于修订<公司章程>及相关治理制度的公告》（公告编号：2025-047）。

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
金书渊	否	12	12	12	0	0	否	1
张鑫鑫	否	12	12	0	0	0	否	2
吴晶	否	12	12	0	0	0	否	3
金玲	否	12	12	0	0	0	否	3
吕兆宝	否	12	12	0	0	0	否	2
马成	否	7	7	7	0	0	否	0
Peter Paul Maritz	是	12	12	12	0	0	否	0
石维磊	是	12	12	12	0	0	否	3
徐胜利	是	12	12	12	0	0	否	3
马斌 (离任)	否	4	4	0	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	12
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	12

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	徐胜利、石维磊、马成
提名委员会	石维磊、徐胜利、Peter Paul Maritz、马成、吴晶
薪酬与考核委员会	徐胜利、石维磊、金玲
战略委员会	金书渊、张鑫鑫、吴晶、马成、石维磊
可持续发展委员会	金书渊、张鑫鑫、吴晶、马成、Peter Paul Maritz

(二) 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月17日	1、《关于审议公司2024年度审计工作总结及2025年重点工作计划的议案》 2、《关于审议公司2024年度内部控制体系建设情况汇报的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《审计委员会工作制度》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025年3月28日	1、《关于2024年度财务报表数据的议案》 2、《关于2024年度内部审计工作报告的议案》 3、《关于2024年度财务决算报告的议案》 4、《关于2024年度利润分配预案的议案》 5、《关于2024年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》 6、《关于2024年度对会计师事务所履职情况评估报告及审计委员会履职情况报告的议案》 7、《关于2024年度内部控制评价报告的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《审计委员会工作制度》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025年4月27日	1、《关于公司2025年第一季度报告的议案》 2、《关于2025年第一季度内部审计工作报告的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《审计委员会工作制度》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025年7月24日	《关于续聘2025年度审计机构的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《审计委员会工作制度》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025年8月2日	1、《关于2025年半年度报告及其摘要的议案》 2、《关于2025年半年度内部审计工作报告的议案》 3、《关于2025年半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《审计委员会工作制度》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025年10月18日	1、《关于2025年第三季度报告的议案》 2、《关于2025年第三季度内部审计工作报告的议案》	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《审计委员会工作制度》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(三) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年7月2日	《关于补选公司第五届董事会非独立董事的议案》	提名委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以	无

		及《公司章程》《提名委员会工作制度》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2025年12月28日	《关于聘任公司当值总经理的议案》	提名委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《提名委员会工作制度》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月28日	1、《关于董事、高级管理人员2024年度薪酬及2025年度薪酬方案的议案》 2、《关于调整公司第一期限制性股票激励计划、第二期限制性股票激励计划所涉限制性股票回购价格的议案》 3、《关于回购注销公司部分限制性股票的议案》	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《薪酬与考核委员会工作制度》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025年7月24日	1、《关于<江苏神马电力股份有限公司2025年股票期权激励计划(草案)>及其摘要的议案》 2、《关于<江苏神马电力股份有限公司2025年股票期权激励计划实施考核管理办法>的议案》	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《薪酬与考核委员会工作制度》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025年8月19日	《关于向2025年股票期权激励计划激励对象首次授予股票期权的议案》	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《薪酬与考核委员会工作制度》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025年10月13日	《关于向2025年股票期权激励计划激励对象预留授予股票期权的议案》	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《薪酬与考核委员会工作制度》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(五) 报告期内战略委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年12月6日	《关于公司对外投资暨设立境外公司的议案》	战略委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《战略委员会工作制度》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

2025 年 12 月 28 日	《关于调整部分募投项目投资建设进度的议案》	战略委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《战略委员会工作制度》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
------------------------	-----------------------	---	---

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	1,845
主要子公司在职员工的数量	20
在职员工的数量合计	1,865
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1,393
销售人员	86
技术人员	221
财务人员	29
行政人员	136
合计	1,865
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	3
硕士研究生	76
本科	260
专科	256
中专	371
高中及以下	899
合计	1,865

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司严格遵守国家法律法规，全面贯彻落实《劳动法》及相关收入分配政策，始终坚持公平与效率兼顾的原则，致力于构建具有外部竞争力和内部公平性的薪酬管理体系。通过科学的薪酬政策引导，激励员工为公司及社会创造价值，实现个人合理收入与企业高质量发展的同步增长。

公司实施严格的薪酬预算管理，依据战略规划精准编制人员预算与人工成本预算，通过持续优化人员配置不断提升人效，为员工提供广阔的能力发挥空间与职业发展平台，持续提升员工的薪酬满意度与组织认同感，形成企业与员工共同发展的良性循环。

针对不同岗位序列的工作特性与价值贡献方式，公司构建了差异化的薪酬激励体系，并于2025年进一步强化价值创造的导向，确保激励的精准性与有效性：

一线生产员工：薪酬水平与产品品质、生产效率及各项标准执行情况强关联，鼓励员工在确保产品质量与生产规范的前提下，通过技能提升与高效执行，持续提升产出数量。

技术、业务及管理人员：实行“基薪+奖金”模式。基薪基于岗位价值、个人能力综合确定；奖金实行利润分享制，遵循“创造分享、利润导向”的核心原则，明确业绩增长、奖金增长，激励员工共同做大价值蛋糕。2025年，公司进一步引入综合绩效评估机制，奖金评定不仅关注KPI等量化业绩的达成，更综合考量员工在组织中的实际贡献以及岗位职责履行的全面性，提升考核的公平性与精准度。

长期激励：2025年，公司在原有限制性股票激励计划与员工持股计划的基础上，增加期权激励工具，形成覆盖更广、激励周期更长的多元化长期激励组合。该机制主要覆盖管理干部及核心技术专家岗位，旨在将核心员工的个人利益与公司的长期价值增长进行深度绑定，推动核心团队与公司共担责任、共创价值、共享未来。

综上，公司通过短期激励与长期激励相结合的全面薪酬体系，充分激发全员的积极性、主动性与创造力，为夯实公司可持续发展基础、实现战略目标提供有力保障。

(三) 培训计划

适用 不适用

报告期内，公司围绕年度经营目标及中长期发展规划，持续推进人才培养体系建设，完善培训管理机制，强化培训实施与业务需求的衔接，提升员工专业能力与管理能力，为公司稳健经营与持续发展提供人才支持。

公司根据不同层级、不同序列员工的岗位特点及能力要求，制定分层分类培养方案，重点推进以下培训项目：

1、战略牵引相关培训

围绕公司增长战略及组织能力提升要求，开展增长型组织专项培训。通过战略解读、专题研讨及行动计划制定等形式，增强核心人员对公司战略目标及实施路径的理解，提升战略执行一致性与协同能力。

2、绩效管理能力提升培训

为提升绩效管理规范性与有效性，公司开展激励绩效训战专项培训。培训内容包括激励机制、绩效体系设置、过程辅导、绩效面谈及结果应用等方面，强化管理人员绩效管理能力，推动绩效管理流程规范运行，促进绩效结果与激励机制有效衔接。

3、大学生培养项目

公司持续推进大学生培养专项，建立覆盖入职培训、岗位实践、导师辅导及阶段评估的培养机制，帮助新员工熟悉公司制度及业务流程，提升岗位胜任能力，为公司后备人才储备提供支持。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	636,253
劳务外包支付的报酬总额（万元）	1,746.3

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1、首次公开发行股票并上市完成前滚存利润的分配政策

公司 2017 年第三次临时股东大会审议通过，公司首次公开发行股票并上市前的滚存未分配利润由发行后的新老股东共享。

2、首次公开发行股票并上市完后的股利分配政策制定情况

公司 2017 年第三次临时股东大会审议通过了《公司章程（草案）》《关于公司股东分红回报规划的议案》，明确了公司利润分配政策特别是现金分红政策的制定、执行调整程序，有明确的分红标准和分红比例，符合中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》和上海证券交易所《上市公司监管指引第 3 号—现金分红指引》等相关文件的要求与规定。

3、利润分配政策情况

报告期内，公司严格执行《公司章程》中相关利润分配政策，履行相应审议程序，充分考虑和保护了中小投资者的合法权益，具体执行情况如下：

1、公司于 2025 年 4 月 2 日召开第五届董事会第二十三次会议，于 2025 年 4 月 25 日召开 2024 年度股东大会，分别审议通过了《关于 2024 年度利润分配预案的议案》，同意公司以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用证券账户的股份余额为基数，拟向全体股东每 10 股派发现金红利 4.6 元（含税）。2025 年 6 月 4 日，公司实施了 2024 年年度权益分派方案。

2、公司于 2026 年 4 月 16 日召开第五届董事会第三十七次会议，审议通过了《关于 2025 年度利润分配预案的议案》，同意公司拟以总股本扣除回购专用账户中累计已回购股份数量之后的 419,588,334 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 3.5 元（含税），预计共派发现金红利 146,855,916.90 元（含税）。占公司 2025 年度归属于上市公司股东的净利润 431,677,328.93 元的 34.02%。

若公司利润分配方案公布后至实施前，出现股权激励或员工持股计划授予、股份回购等情形时，将按照每股现金分红金额不变的原则对分配总额进行调整。本次利润分配方案以实施权益分

派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中股份为基数，具体日期将在权益分派实施公告中明确。

本次权益分派方案尚需提交公司股东会审议通过。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	3.5
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	146,855,916.90
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	431,677,328.93
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	34.02
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0.00
合计分红金额（含税）	146,855,916.90
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	34.02

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	455,550,982.60
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0.00
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	455,550,982.60
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	300,268,860.58
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	151.71
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股	431,677,328.93

股东的净利润	
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	1,030,257,665.61

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
截至 2025 年 1 月 8 日，公司实际收到第三期限限制性股票激励计划预留授予的总共 2 名激励对象以货币资金缴纳的限制性股票认购款合计人民币 2,413,225 元。北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）于 2025 年 1 月 10 日出具了《验资报告》。本次授予的 20.75 万股限制性股票已于 2025 年 1 月 20 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记。	详见公司在上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn ）发布的《关于第三期限限制性股票激励计划预留授予结果公告》（公告编号：2025-003）。
公司于 2025 年 4 月 2 日召开了第五届董事会第二十三次会议、第五届监事会第十八次会议，审议通过了《关于调整公司第一期限制性股票激励计划、第二期限限制性股票激励计划所涉限制性股票回购价格的议案》《关于回购注销公司部分限制性股票的议案》，因公司 2023 年度权益分派方案已实施完毕，同意对回购价格进行相应调整，同时，同意回购注销 4 名激励对象已获授但尚未解除限售的 578,752 股限制性股票。	详见公司在上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn ）发布的《关于调整限制性股票回购价格及回购注销部分限制性股票的公告》（公告编号：2025-020）。
公司于 2025 年 4 月 26 日在上海证券交易所网站（ www.sse.com.cn ）披露了《关于回购注销部分限制性股票减资暨通知债权人的公告》。截至公示期届满之日，公司未收到债权人关于清偿债务或者提供相应担保的要求，也未收到任何债权人对本次回购事项提出的异议。	详见公司在上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn ）发布的《关于回购注销部分限制性股票减资暨通知债权人的公告》（公告编号：2025-023）。
公司于 2025 年 6 月 26 日实施完成对 4 名离职/被开除激励对象已获授但尚未解除限售的 578,752 股限制性股票的回购注销。	详见公司在上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn ）发布的《关于股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2025-042）。
公司于 2025 年 7 月 29 日召开了第五届董事会第二十九次会议，于 2025 年 8 月 14 日召开 2025 年第二次临时股东大会，分别审议通过了《关于<江苏神马电力股份有限公司 2025 年股票期权激励计划（草案）>及其摘要的议案》《关于<江苏神马电力股份有限公司 2025 年股票期权激励计划实施考核管理办法>的议案》《关于提请股东会授权董事会办理 2025 年股票期权激励计划相关事宜的议案》，相关议案已经公司第五届董事会薪酬与考核委员会第十四次会议审议通过。	详见公司在上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn ）发布的《江苏神马电力股份有限公司 2025 年股票期权激励计划（草案）》等相关公告。
2025 年 7 月 30 日至 2025 年 8 月 8 日，公司将激励对象的姓名和职务在公司内部进行了公示。在公示期内，薪酬与考核委员会未收到任何人首次授予激励对象名单提出的异议。	详见公司在上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn ）发布的《薪酬与考核委员会关于 2025 年股票期权激励计划首次授予激励对象名单的公示情况说明及核查意见》（公告编号：2025-064）。
公司于 2025 年 8 月 15 日披露了《关于公司 2025 年股	详见公司在上海证券交易所网站

票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。	(http://www.sse.com.cn)发布的《关于公司 2025 年股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》(公告编号: 2025-070)。
公司于 2025 年 8 月 19 日召开了第五届董事会第三十一次会议,审议通过了《关于向 2025 年股票期权激励计划激励对象首次授予股票期权的议案》,相关议案已经第五届董事会薪酬与考核委员会第十五次会议审议通过。	详见公司在上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)发布的《关于向 2025 年股票期权激励计划激励对象首次授予股票期权的公告》(公告编号: 2025-073)。
2025 年 9 月 11 日,2025 年股票期权激励计划首次授予登记工作已经完成。	详见公司在上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)发布的《关于 2025 年股票期权激励计划首次授予结果公告》(公告编号: 2025-079)。
2025 年 9 月 30 日至 2025 年 10 月 10 日,公司将激励对象的姓名和职务在公司内部进行了公示。在公示期内,薪酬与考核委员会未收到任何人对预留授予激励对象名单提出的异议。	详见公司在上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)发布的《薪酬与考核委员会关于 2025 年股票期权激励计划预留授予激励对象名单的公示情况说明及核查意见》(公告编号: 2025-082)。
公司于 2025 年 10 月 13 日召开了第五届董事会第三十二次会议,审议通过了《关于向 2025 年股票期权激励计划激励对象预留授予股票期权的议案》,相关议案已经第五届董事会薪酬与考核委员会第十六次会议审议通过。	详见公司在上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)发布的《关于向 2025 年股票期权激励计划激励对象预留授予股票期权的公告》(公告编号: 2025-083)。
2025 年 10 月 29 日,2025 年股票期权激励计划预留授予登记工作已经完成。	详见公司在上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)发布的《关于 2025 年股票期权激励计划预留授予结果公告》(公告编号: 2025-087)。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

单位: 万股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股份	报告期股票期权行权股份	股票期权行权价格(元/股)	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元/

								股)
吴晶	董事、轮值总经理	0	63.44	0	0	26.47	63.44	41.08
张鑫鑫	董事、当值总经理	0	63.44	0	0	26.47	63.44	41.08
张文斌	轮值总经理	0	63.44	0	0	26.47	63.44	41.08
金玲	副董事长、副总经理	0	63.44	0	0	26.47	63.44	41.08
王鸭群	副总经理	0	54.11	0	0	26.47	54.11	41.08
张林军	总工程师	0	54.11	0	0	26.47	54.11	41.08
吕兆宝	职工董事	0	27.99	0	0	26.47	27.99	41.08
韩笑	董事会秘书（离任）	0	27.99	0	0	26.47	27.99	41.08
翁茂森	副总经理、财务总监、 董事会秘书	0	4.67	0	0	26.47	4.67	41.08
合计	/	0	422.63	0	0	/	422.63	/

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

公司董事会薪酬与考核委员会针对公司高级管理人员分管工作范围、主要职责，并结合公司2025年度生产经营计划、主要财务指标和经营目标完成情况等，对公司高级管理人员的表现和履行职责情况进行了考核，根据实际情况确定其经营管理业绩及年度报酬。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

公司已建立较为完善的公司治理结构和较为健全的内部控制制度体系，公司内部岗位职责明确，权限和业务流程清晰，内部控制实际运作情况符合中国证监会及有关部门发布的有关上市公司治理规范的要求，能够有效防范业务运行过程中的重大风险，内部控制自我评价报告如实反映了公司内控建设的相关情况，报告期内公司不存在财务报告及非财务报告内部控制重大、重要缺陷。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

公司总部对子公司进行统一管理，定期组织经营沟通会，及时了解子公司经营信息和发展路径，在子公司战略制定、产品研发、市场营销、质量管理、售后服务等方面进行充分赋能，实现公司总部与子公司资源的有效协同。同时，公司严格按照《公司章程》《信息披露管理制度》等公司制度对子公司进行内部管理和风险控制，子公司均能及时向公司报告重大事项和汇报经营情况，不存在应披露未披露事项，确保子公司规范、有序、健康发展。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

□适用 √不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年 12 月 31 日的财务报告相关内部控制有效性进行了审计，并出具了标准无保留意见的内部控制审计报告，具体内容详见公司于 2026 年 4 月 17 日披露在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《安永华明会计师事务所关于江苏神马电力股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》。公司内部控制审计报告与 2025 年度内部控制评价报告不存在不一致的情况。

是否披露内部控制审计报告：是
内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见
□是 √否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	江苏神马电力股份有限公司	关于公布南通市 2025 年度环境信息强制性披露企业名单的公示 - 通知公告

注：江苏神马电力股份有限公司如皋分公司属于纳入环境信息依法披露企业名单的主体。

其他说明

√适用 □不适用

按照生态环境部《企业环境信息依法披露管理办法》规定，所属企业被属地生态环境主管部门纳入环境信息依法披露企业名单的，通过其网站、企业环境信息依法披露系统等便于公众知晓的方式公开其环境信息。

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

□适用 √不适用

（二）社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	107.79	
其中：资金（万元）	107.79	
物资折款（万元）		
惠及人数（人）		

具体说明

√适用 □不适用

- 1、江苏省乡村发展基金会 0.5 万元；
- 2、如皋市残疾人联合会 100 万元；
- 3、如皋市慈善基金会 7.29 万元。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	其他	注 1	注 1	2019 年 7 月 2 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	注 2	注 2	2019 年 7 月 2 日	否	长期	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	注 3	注 3	2019 年 7 月 2 日	否	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	注 4	注 4	2019 年 7 月 2 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	注 5	注 5	2019 年 7 月 2 日	否	长期	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	注 6	注 6	2020 年 9 月 29 日	否	长期	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	注 7	注 7	2024 年 3 月 21 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	注 8	注 8	2024 年 3 月 21 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	注 9	注 9	2024 年 3 月 21 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	注 10	注 10	2024 年 3 月 21 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	注 11	注 11	2024 年 7 月 22 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	注 12	注 12	2024 年 7 月 22 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	注 13	注 13	2025 年 7 月 30 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	注 14	注 14	2025 年 7 月 30 日	否	长期	是	不适用	不适用

注 1：关于股东持股意向及减持意向的承诺

公司控股股东神马控股、股东陈小琴关于持股意向及减持意向的承诺，详见公司《首次公开发行股票招股说明书》之“重大事项提示”之“三、股东持股意向及减持意向”。

注 2：关于摊薄即期回报填补措施及相关承诺

公司控股股东神马控股，实际控制人马斌、陈小琴，公司董事、高级管理人员关于公司首次公开发行股票并上市导致公司每股收益受股本摊薄影响，所采取填补被摊薄即期回报的措施及相关承诺，详见公司《首次公开发行股票招股说明书》之“重大事项提示”之“五、关于摊薄即期回报填补措施及相关承诺”。

注 3：关于避免同业竞争的相关承诺

公司控股股东神马控股、实际控制人马斌、陈小琴关于避免今后因同业竞争损害公司及其他股东利益的相关承诺，详见公司《首次公开发行股票招股说明书》之“第七节同业竞争与关联交易”之“二、同业竞争情况”之“（二）避免同业竞争的承诺”。

注 4：关于减少与规范关联交易的相关承诺

公司控股股东神马控股、实际控制人马斌、陈小琴关于减少与规范关联交易的相关承诺，详见公司《首次公开发行股票招股说明书》之“第七节同业竞争与关联交易”之“四、关联交易”之“（六）减少关联交易的措施”。

注 5：关于未履行承诺时约束措施的承诺

公司、公司控股股东神马控股、实际控制人马斌与陈小琴、公司董事、高级管理人员关于未履行承诺时约束措施的承诺，详见公司《首次公开发行股票招股说明书》之“重大事项提示”之“七、关于承诺主体未履行承诺时的约束措施”。

注 6：关于摊薄即期回报填补措施及相关承诺

公司控股股东神马控股，实际控制人马斌、陈小琴，公司董事、高级管理人员关于公司 2020 年非公开发行股票导致公司每股收益受股本摊薄影响，所采取填补被摊薄即期回报的措施及相关承诺，详见公司 2020 年 9 月披露的《关于非公开发行 A 股股票摊薄即期回报及填补措施和相关主体承诺的公告》。

注 7：关于不为激励对象依本激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助的承诺

公司承诺不为激励对象依本激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。详见公司 2024 年 3 月披露的《江苏神马电力股份有限公司第一期限限制性股票激励计划（修订稿）》。

注 8：关于信息披露文件虚假错误的相关承诺

激励对象承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。详见公司2024年3月披露的《江苏神马电力股份有限公司第一期限制性股票激励计划（修订稿）》。

注9：关于不为激励对象依本激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助的承诺

公司承诺不为激励对象依本激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。详见公司2024年3月披露的《江苏神马电力股份有限公司第二期限制性股票激励计划（草案）（修订稿）》。

注10：关于信息披露文件虚假错误的相关承诺

激励对象承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。详见公司2024年3月披露的《江苏神马电力股份有限公司第二期限制性股票激励计划（草案）（修订稿）》。

注11：关于不为激励对象依本激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助的承诺

公司承诺不为激励对象依本激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。详见公司2024年7月披露的《江苏神马电力股份有限公司第三期限制性股票激励计划（草案）（修订稿）》。

注12：关于信息披露文件虚假错误的相关承诺

激励对象承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。详见公司2024年7月披露的《江苏神马电力股份有限公司第三期限制性股票激励计划（草案）（修订稿）》。

注13：关于不为激励对象依本激励计划获取有关权益提供贷款、为其贷款提供担保以及其他任何形式的财务资助的承诺

公司承诺不为激励对象依本激励计划获取有关权益提供贷款、为其贷款提供担保以及其他任何形式的财务资助，损害公司利益。详见公司2025年7月披露的《江苏神马电力股份有限公司2025年股票期权激励计划（草案）》。

注14：关于信息披露文件虚假错误的相关承诺

激励对象承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。详见公司2025年7月披露的《江苏神马电力股份有限公司2025年股票期权激励计划（草案）》。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	900,000
境内会计师事务所审计年限	2 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	顾沈为、熊枫
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2 年、1 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	200,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于 2025 年 7 月 29 日召开第五届董事会第二十九次会议，于 2025 年 8 月 14 日召开 2025 年第二次临时股东大会，分别审议通过了《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》，认为本次续聘会计师事务所符合财政部、国务院国资委、证监会印发的《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》的规定，不存在损害公司和全体股东利益，尤其是中小股东利益的情形。因此，一致同意续聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构。2025 年度财务报告审计费用为 90 万元（含税），内控审计费用 20 万元（含税），合计人民币 110 万元（含税）。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及公司控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿或诚信状况不良记录。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

1、公司于2025年7月29日召开第五届董事会第二十九次会议，审议通过了《关于公司关联交易的议案》（公告编号：2025-055），公司向关联方上海神马电力工程有限公司转让部分专利技术，由于每个专利的审核周期不一致，本报告期内完成了部分转让。

2、公司于2025年10月20日召开第五届董事会第三十三次会议，审议通过了《关于预计2025年度日常关联交易的议案》（公告编号：2025-086）。报告期内，日常关联交易执行情况如下：

关联方	关联交易类别	2025年度 预计发生额 (万元)	报告期内与关联人 累计已发生的交易 金额(万元)
Shemar Latam Holding Ltda.	向关联方销售产品、商品	6,000	4,742.74
SSP TRANSMISSORA DE ENERGIA S.A.	向关联方销售产品、商品	1,000	907.31
上海神马电力工程有限公司	向关联方销售产品、商品	800	507.21
合计		7,800	6,157.26

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例(%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
江苏世睿电气有限公司	其他	销售商品	橡胶密封件	市场价	-	0.94	0.0006	电汇	-	-
南通世睿电力科技有限公司	其他	销售商品	橡胶密封件	市场价	-	3.07	0.0018	电汇	-	-
南通世睿智能设备有限公司	其他	租入租出	厂房场地租赁	市场价	-	91.74	15.71	电汇	-	-
合计				/	/	95.75	/	/	/	/

大额销货退回的详细情况	无
关联交易的说明	无

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**□适用 不适用**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**□适用 不适用**3、 临时公告未披露的事项**□适用 不适用**4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**□适用 不适用**(三)共同对外投资的重大关联交易****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**□适用 不适用**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**□适用 不适用**3、 临时公告未披露的事项**□适用 不适用**(四)关联债权债务往来****1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**□适用 不适用**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**□适用 不适用**3、 临时公告未披露的事项**□适用 不适用**(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**□适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

□适用 √不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、委托理财情况****(1). 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	PR1	2,000	0

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
招商银行	银行理财产品	PR1	1,000	2025/12/12	2026/1/26	银行	否		1,000	/
苏州银行	银行理财产品	PR1	1,000	2025/12/26	2026/1/8	银行	否		1,000	/

其他情况

□适用 √不适用

(3). 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2021年8月17日	42,399.99	43,593.28	43,593.28	/	42,286.46	/	97.00	/	18,633.88	42.74	24,414.41
合计	/	42,399.99	43,593.28	43,593.28	/	42,286.46	/	/	/	18,633.88	42.74	24,414.41

其他说明

√适用 □不适用

注1：“募集资金净额”及“招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额”（43,593.28万元）与《江苏神马电力股份有限公司非公开发行股票发行情况报告书》（41,828.31万元）的差额（1,764.97万元）主要系“运营管理中心建设项目”变更为“输变电设备密封件生产改扩建项目”时募集资金专户产生的利息收入（68.34万元）、“输变电设备密封件生产改扩建项目”一期子项目结项并将节余募集资金转入“输变电复合外绝缘产品改扩建项目（一期）”时募集资金专户产生的利息收入（181.74万元）及“配网复合横担数字化工厂建设项目”结项并将节余募集资金转入“输变电复合外绝缘产品改扩建项目（一期）”时募集资金专户产生的利息收入（1,514.89万元）。

注2：经公司第四届董事会第十九次会议、第四届监事会第十六次会议、2023年第一次临时股东大会分别审议通过，公司将“运营管理中心建设项目”变更为“输变电设备密封件生产改扩建项目”，“输变电设备密封件生产改扩建项目”承诺投入募集资金4,049.70万元。

注3：经公司第五届董事会第十五次会议、第五届监事会第十一次会议、2024年第四次临时股东大会分别审议通过，公司将“变电设备外绝缘部件数字化工厂建设项目”“配网复合横担数字化工厂建设项目”部分募集资金共计1.90亿元用于实施新项目“输变电复合外绝缘产品改扩建项目（一期）”。

注4：经第五届董事会第二十五次会议和第五届监事会第二十次会议分别审议通过，公司将2020年A股非公开发行募集资金投资项目“输变电设备密封件生产改扩建项目”一期子项目结项，并将上述项目节余募集资金2,054.18万元（含利息收入及理财收益扣除银行手续费后的净额）转入“输变电复合外绝缘产品改扩建项目（一期）”。

注5：经公司第五届董事会第三十次会议审议通过，公司将2020年A股非公开发行募集资金投资项目“配网复合横担数字化工厂建设项目”结项，并将节余募集资金1,182.97万元（含利息收入及理财收益扣除银行手续费后的净额）转入“输变电复合外绝缘产品改扩建项目（一期）”。

(二)募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化, 如是, 请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	变电设备外绝缘部件数字化工厂建设项目	生产建设	是	是, 此项目未取消, 调整募集资金投资总额	6,814.00	981.64	5,364.96	78.73	2026年6月30日	否	是	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
向特定对象发行股票	配网复合横担数字化工厂建设项目	生产建设	是	是, 此项目未取消, 调整募集资金投资总额	3,093.23	54.14	3,093.23	100.00	2025年8月12日	是	是	不适用	177.95	177.95	不适用	不适用
向特定对象发行股票	补充流动资金	补流还贷	是	否	8,453.00	-	8,453.00	100.00	不适用	是	是	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
向特定	运营管理中	运	是	是, 此项	818.64	-	818.64	100.00	不适	是	是	不适用	不适用	不适用	不适	不

对象发行股票	心建设项目	营管理		目取消或终止					用						用	适用
向特定对象发行股票	输变电设备密封件生产改扩建项目	生产建设	否	是, 此项目为新项目	2,177.26	284.59	2,177.26	100.00	2025年4月30日	是	是	不适用	923.79	923.79	不适用	不适用
向特定对象发行股票	输变电复合外绝缘产品改扩建项目(一期)	生产建设	否	是, 此项目为新项目	22,237.15	17,313.51	22,379.38	100.64	2026年6月30日	否	是	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
合计	/	/	/	/	43,593.28	18,633.88	42,286.46	/	/	/	/	/	不适用	/	/	不适用

注：以上合计数据与各明细数相加之和在尾数上如有差异是由于四舍五入所造成。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三)报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四)报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

□适用 √不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

□适用 √不适用

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2024年4月11日	20,000	2024年4月11日	2025年4月10日	0	否
2025年4月2日	15,000	2025年4月2日	2026年4月1日	0	否

其他说明

无

4、其他

□适用 √不适用

(五)中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

√适用 □不适用

具体内容详见公司于2026年4月17日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《华泰联合证券有限责任公司关于江苏神马电力股份有限公司2025年度募集资金存放和使用情况专项核查报告》《安永华明会计师事务所关于江苏神马电力股份有限公司2025年度募集资金存放与实际使用情况鉴证报告》。

核查异常的相关情况说明

□适用 √不适用

(六)擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

□适用 √不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

□适用 √不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)				本次变动后		
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	4,591,053	1.06				-371,252	-371,252	4,219,801	0.98
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	4,591,053	1.06				-371,252	-371,252	4,219,801	0.98
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	4,591,053	1.06				-371,252	-371,252	4,219,801	0.98
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	427,672,274	98.94				-207,500	-207,500	427,464,774	99.02
1、人民币普通股	427,672,274	98.94				-207,500	-207,500	427,464,774	99.02
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	432,263,327	100.00				-578,752	-578,752	431,684,575	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

1、2025年1月20日，公司实施的第三期限限制性股票激励计划在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成预留授予登记，实际授予2人，授予股数20.75万股。

2、2025年6月26日，公司第一期限限制性股票激励计划、第二期限限制性股票激励计划、第三期限限制性股票激励计划共有4名激励对象因离职/被开除不再具备激励对象资格，其已获授但未达到解除限售条件的578,752股限制性股票由公司进行回购注销。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响

√适用 □不适用

报告期内，公司总股本变更为431,684,575股，按最新股本计算，公司2025年度基本每股收益为1.02元；2025年12月31日归属于公司普通股股东的每股净资产为4.16元。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
第一期限限制性股票首次授予	2,281,765	113,291	0	2,168,474	限制性股票授予	限制性股票限售期为自限制性股票授予登记完成之日起60个月、84个月、96个月、108个月
第一期限限制性股票预留授予	570,400	98,843	0	471,557	限制性股票授予	限制性股票限售期为自限制性股票授予登记完成之日起60个月、84个月、96个月、108个月
第二期限限制性股票首次授予	727,113	75,029	0	652,084	限制性股票授予	限制性股票限售期为自限制性股票授予登记完成之日起60个月、84个月、96个月、108个月
第二期限限制性股票预留授予	181,778	0	0	181,778	限制性股票授予	限制性股票限售期为自限制性股票授予登记完成之日起60个月、84个月、96个月、108个月
第三期限限制性股票首次授予	829,997	291,589	0	538,408	限制性股票授予	限制性股票限售期为自限制性股票授予登记完成之日起60个月、84个月、96个月、108个月
第三期限限制性股票预留授予	0	0	207,500	207,500	限制性股票授予	限制性股票限售期为自限制性股票授予登记完成之日起60个月、84个月、96个月、108个月
合计	4,591,053	578,752	207,500	4,219,801	/	/

注：报告期内，公司共计回购注销限制性股票578,752股，共计办理第三期限限制性股票预留授予207,500股，详见本节（一）股份变动情况表之2、股份变动情况说明。

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生 证券的种类	发行日期	发行价格 (或利率)	发行数量	上市日期	获准上市 交易数量	交易终止 日期
普通股股票类						
2019 年首次公开发 行 A 股	2019/7/24	5.94 元/股	40,044,490	2019/8/5	40,044,490	-
2021 年非公开发 行 A 股	2021/8/9	13.16 元/股	32,218,837	2021/8/25	32,218,837	-

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

公司 2020 年 9 月 27 日第四届董事会第二次会议以及 2020 年 10 月 16 日 2020 年第二次临时股东大会审议通过了 2020 年度非公开发行股票的相关议案，并于 2021 年 2 月 8 日获得中国证监会的核准批复。

公司于 2021 年 8 月 24 日完成本次非公开发行，并在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续，发行数量为 32,218,837 股，发行价格为 13.16 元/股，募集资金总额为 423,999,894.92 元。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

公司股份总数及股东结构变动情况详见“第六节股份变动及股东情况”之“一、股本变动情况”之“（一）股份变动情况表”。

资产和负债结构变动情况详见“第三节管理层讨论与分析”之“五、报告期内主要经营情况”之“（三）资产、负债情况分析”。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	24,030
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	20,236
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股 股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押、标记或冻结 情况		股东性 质
					股份 状态	数量	
上海神马电力控股有限公司	0	270,000,000	62.55	0	质押	33,770,000	境内非 国有法 人
陈小琴	-12,961,998	67,385,302	15.61	0	无		境内自 然人
招商银行股份有限公司－睿 远均衡价值三年持有期混合 型证券投资基金	970,065	6,000,000	1.39	0	无		其他
香港中央结算有限公司	994,288	4,449,847	1.03	0	无		其他
GATES FOUNDATION TRUST	1,590,000	1,590,000	0.37	0	无		其他
中信银行股份有限公司－永 赢睿信混合型证券投资基金	-520,704	1,329,868	0.31	0	无		其他
中国银行股份有限公司－永 赢宏泽一年定期开放灵活配 置混合型证券投资基金	15,898	1,206,498	0.28	0	无		其他
上海浦东发展银行股份有限 公司－永赢睿恒混合型证券 投资基金	1,050,000	1,145,700	0.27	0	无		其他
瑞众人寿保险有限责任公司 －分红产品	1,000,000	1,000,000	0.23	0	无		其他
崔建华	858,900	858,900	0.20	0	无		境内自 然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的 数量		股份种类及数量				
	种类	数量	种类	数量			
上海神马电力控股有限公司		270,000,000	人民币普通股	270,000,000			
陈小琴		67,385,302	人民币普通股	67,385,302			
招商银行股份有限公司－睿 远均衡价值三年持有期混合 型证券投资基金		6,000,000	人民币普通股	6,000,000			
香港中央结算有限公司		4,449,847	人民币普通股	4,449,847			
GATES FOUNDATION TRUST		1,590,000	人民币普通股	1,590,000			
中信银行股份有限公司－永 赢睿信混合型证券投资基金		1,329,868	人民币普通股	1,329,868			
中国银行股份有限公司－永 赢宏泽一年定期开放灵活配 置混合型证券投资基金		1,206,498	人民币普通股	1,206,498			
上海浦东发展银行股份有限 公司－永赢睿恒混合型证券 投资基金		1,145,700	人民币普通股	1,145,700			
瑞众人寿保险有限责任公司 －分红产品		1,000,000	人民币普通股	1,000,000			
崔建华		858,900	人民币普通股	858,900			

前十名股东中回购专户情况说明	截至 2025 年 12 月 31 日，公司回购专用证券账户报告期末持股数为 10,964,541 股，占公司总股本的 2.54%。
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、上海神马电力控股有限公司直接持有公司 62.55%股份，为公司控股股东。马斌直接持有上海神马电力控股有限公司 94.67%股份。马斌、陈小琴为夫妻关系，二人共同直接、间接持有公司 78.16%股份，为公司实际控制人。 2、除上述情况外，公司未知其他股东是否存在关联关系或一致行动关系。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	张鑫鑫	503,145	/	0	自限制性股票登记完成之日起 60 个月、84 个月、96 个月、108 个月
2	吴晶	503,145	/	0	
3	张文斌	503,145	/	0	
4	金玲	503,145	/	0	
5	吕兆宝	372,301	/	0	
6	韩笑	212,264	/	0	
7	张林军	207,479	/	0	
8	激励对象 A	169,900	/	0	
9	王鸭群	153,247	/	0	
10	激励对象 B	149,748	/	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司未知上述股东是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动关系。			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	上海神马电力控股有限公司
单位负责人或法定代表人	马斌
成立日期	2016年8月18日
主要经营业务	电力、电气设备安装，企业管理咨询
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	马斌直接持有上海神马电力控股有限公司 94.67%股份

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

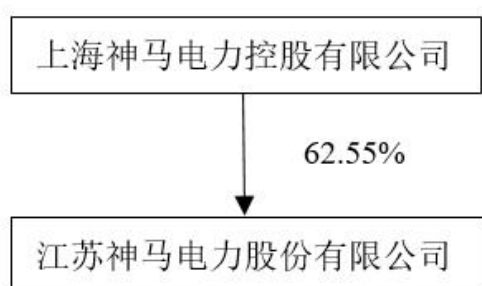
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	马斌
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	上海神马电力控股有限公司执行董事
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	陈小琴

国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	/
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

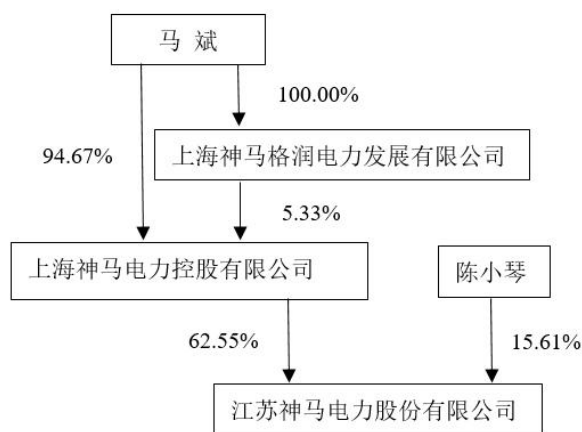
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

马斌先生和陈小琴女士系夫妻关系，其女马成女士为公司现任董事、女婿金书渊先生为公司现任董事长。

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

□适用 √不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

回购股份方案名称	关于以集中竞价交易方式回购股份的预案
回购股份方案披露时间	2025年7月30日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	拟回购股份数量：789.5万股~1,052.6万股（依照回购价格上限测算） 占总股本的比例：1.83%~2.44%
拟回购金额	30,000~40,000
拟回购期间	2025年7月30日~2026年7月29日
回购用途	股权激励及/或员工持股计划
已回购数量(股)	7,977,424
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)	/
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	/

注：截至2026年4月7日，公司通过集中竞价交易方式已累计回购公司股份9,109,124股，占公司总股本431,684,575股的比例为2.1101%。具体内容详见公司于2026年4月9日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份比例达1%暨回购进展公告》（公告编号：2026-016）。

九、优先股相关情况

□适用 √不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

安永华明（2026）审字第70031446_B01号
江苏神马电力股份有限公司

江苏神马电力股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了江苏神马电力股份有限公司的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的江苏神马电力股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了江苏神马电力股份有限公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于江苏神马电力股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与

这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70031446_B01号
江苏神马电力股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<p>收入确认</p> <p>参见财务报表附注二（21）“收入”及附注四（37）“营业收入和营业成本”。</p> <p>江苏神马电力股份有限公司的营业收入主要源自销售电力系统变电站复合外绝缘、输配电线路复合外绝缘和橡胶密封件等产品的产品销售收入。2025年度江苏神马电力股份有限公司合并财务报表中上述产品销售的营业收入合计为人民币1,682,368,907.56元，约占营业收入的97.77%。</p> <p>江苏神马电力股份有限公司对于产品销售的收入，根据销售协议或合同约定，在客户取得相关产品控制权时，按预期有权收取对价的金额确认为收入。</p> <p>由于产品销售收入所涉及的客户覆盖面广、交易量大，对合并财务报表有重大影响。因此，我们将其确认为关键审计事项。</p>	<p>我们的审计程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 了解、评价管理层对于销售收入相关内部控制的设计，并测试关键控制执行的有效性； ● 检查主要销售合同或订单、识别合同的关键条款、了解和评价不同类别的营业收入确认会计政策； ● 通过抽样测试的方法，对产品销售收入进行细节测试，检查与产品销售收入确认相关的支持性文件。根据不同的贸易条款，检查客户订单、发票、发货单、出口报关单以及到货签收记录等文件； ● 执行分析性复核程序，评价销售收入和毛利变动的合理性； ● 针对资产负债表日前后确认的销售收入，执行截止性测试，以评估产品销售收入是否在恰当的期间确认； ● 复核与销售收入有关的财务报表相关披露。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70031446_B01号
江苏神马电力股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对：
<p>应收账款及合同资产的减值</p> <p>参见财务报表附注二（9）“金融工具”、附注二（28）“重要会计估计和判断”、附注四（4）“应收账款”、附注四（9）“合同资产”及附注四（18）“其他非流动资产”。</p> <p>于2025年12月31日，江苏神马电力股份有限公司合并财务报表中应收账款的原值合计为834,466,295.20元，坏账准备合计为17,161,951.64元；合同资产的原值合计为24,469,292.89元，坏账准备合计为4,461,645.22元。</p> <p>管理层对于应收账款及合同资产按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备。</p> <p>由于应收账款及合同资产金额重大，且应收账款及合同资产预期信用损失的估计和坏账准备的计提均涉及管理层的主观判断，属于重大会计估计。因此，我们将应收账款及合同资产的减值确认为关键审计事项。</p>	<p>我们的审计程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 了解、评价管理层对于应收账款及合同资产减值相关内部控制的设计，并测试关键控制执行的有效性； ● 评价应收账款及合同资产准备计提政策的合理性，了解和评估管理层在应收账款及合同资产的减值测试中使用的预期信用损失模型的恰当性，信用风险组合划分的合理性，了解和评估管理层预期信用损失方法和模型中关键参数和假设的合理性，包括历史损失率和前瞻性调整因素等； ● 通过抽样测试的方法，复核管理层编制的应收账款及合同资产账龄分析表的准确性； ● 对金额重大的应收账款及合同资产余额实施了独立函证程序，并检查期后回款情况； ● 复核应收账款和合同资产减值相关的披露。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70031446_B01号
江苏神马电力股份有限公司

四、其他信息

江苏神马电力股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估江苏神马电力股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督江苏神马电力股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70031446_B01号
江苏神马电力股份有限公司

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1） 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2） 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3） 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4） 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对江苏神马电力股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致江苏神马电力股份有限公司不能持续经营。
- （5） 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- （6） 就江苏神马电力股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70031446_B01号
江苏神马电力股份有限公司

（本页无正文）

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：顾沈为
（项目合伙人）

中国注册会计师：熊 枫

中国 北京

2026 年 4 月 16 日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：江苏神马电力股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		262,015,594.48	383,011,415.99
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		20,000,000.00	91,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据		44,820,642.03	52,158,358.93
应收账款		817,304,343.56	596,103,430.73
应收款项融资		14,297,501.95	52,230,140.69
预付款项		49,305,411.85	68,761,621.86
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		36,127,433.01	33,616,963.00
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		400,487,887.61	326,765,589.49
其中：数据资源			
合同资产		18,172,907.85	21,690,013.72
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		12,945,802.98	17,863,690.86
其他流动资产		1,514,565.54	11,791,448.86
流动资产合计		1,676,992,090.86	1,654,992,674.13
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		699,658,670.33	612,066,788.25
在建工程		48,197,115.88	49,841,659.89
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		113,978,434.40	115,357,170.13
其中：数据资源			
开发支出			

其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		5,215,969.79	5,821,131.46
递延所得税资产		18,660,702.53	11,120,393.36
其他非流动资产		72,292,100.94	28,086,820.91
非流动资产合计		958,002,993.87	822,293,964.00
资产总计		2,634,995,084.73	2,477,286,638.13
流动负债：			
短期借款		250,000,000.00	100,980,000.00
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		5,000,000.00	226,755,000.00
应付账款		107,862,959.41	130,693,696.09
预收款项			
合同负债		2,368,499.40	9,102,713.74
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		42,334,255.39	43,433,724.75
应交税费		53,253,563.13	25,314,276.03
其他应付款		97,764,163.20	109,865,543.40
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		673,078.13	836,070.93
流动负债合计		559,256,518.66	646,981,024.94
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		213,300,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		66,448,357.51	53,234,958.06
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		279,748,357.51	53,234,958.06
负债合计		839,004,876.17	700,215,983.00
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）		431,684,575.00	432,263,327.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		517,709,297.88	508,608,140.94
减：库存股		-330,127,690.75	-106,719,471.97
其他综合收益		-1,422,590.25	283,420.34
专项储备			
盈余公积		192,579,255.72	147,395,553.82
一般风险准备			
未分配利润		985,567,360.96	795,239,685.00
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,795,990,208.56	1,777,070,655.13
少数股东权益			
所有者权益（或股东权益）合计		1,795,990,208.56	1,777,070,655.13
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,634,995,084.73	2,477,286,638.13

公司负责人：金玲 主管会计工作负责人：翁茂森 会计机构负责人：翁茂森

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：江苏神马电力股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		194,218,314.40	378,920,965.64
交易性金融资产		20,000,000.00	91,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据		44,820,642.03	52,158,358.93
应收账款		817,304,343.56	596,215,191.48
应收款项融资		14,297,501.95	52,230,140.69
预付款项		48,405,152.32	68,684,191.34
其他应收款		31,784,778.06	32,507,224.36
其中：应收利息			
应收股利			
存货		400,487,887.61	326,765,589.49
其中：数据资源			
合同资产		18,172,907.85	21,690,013.72
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		12,945,802.98	17,863,690.86
其他流动资产		1,514,565.54	11,791,448.86
流动资产合计		1,603,951,896.30	1,649,826,815.37
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			

长期股权投资		134,377,264.77	40,312,062.38
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		697,769,208.67	610,010,541.11
在建工程		48,197,115.88	49,841,659.89
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		113,978,434.40	115,357,170.13
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		5,215,969.79	5,821,131.46
递延所得税资产		16,438,377.83	8,604,768.03
其他非流动资产		72,292,100.94	28,086,820.91
非流动资产合计		1,088,268,472.28	858,034,153.91
资产总计		2,692,220,368.58	2,507,860,969.28
流动负债：			
短期借款		250,000,000.00	100,980,000.00
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		5,000,000.00	226,755,000.00
应付账款		107,577,920.56	130,577,717.29
预收款项			
合同负债		2,368,499.40	9,102,713.74
应付职工薪酬		39,614,913.42	40,690,237.38
应交税费		52,967,438.96	25,264,269.59
其他应付款		112,167,057.14	119,102,152.97
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		673,078.13	836,070.93
流动负债合计		570,368,907.61	653,308,161.90
非流动负债：			
长期借款		213,300,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		66,448,357.51	53,234,958.06
递延所得税负债			
其他非流动负债			

非流动负债合计		279,748,357.51	53,234,958.06
负债合计		850,117,265.12	706,543,119.96
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		431,684,575.00	432,263,327.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		517,709,297.88	508,608,140.94
减：库存股		-330,127,690.75	-106,719,471.97
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		192,579,255.72	147,395,553.82
未分配利润		1,030,257,665.61	819,770,299.53
所有者权益（或股东权益）合计		1,842,103,103.46	1,801,317,849.32
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,692,220,368.58	2,507,860,969.28

公司负责人：金玲 主管会计工作负责人：翁茂森 会计机构负责人：翁茂森

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		1,720,699,065.46	1,344,891,099.58
其中：营业收入		1,720,699,065.46	1,344,891,099.58
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		1,216,468,764.67	992,884,363.26
其中：营业成本		926,139,338.61	758,238,134.46
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		16,520,645.52	14,537,334.86
销售费用		109,845,912.94	85,127,896.13
管理费用		100,076,995.03	88,295,901.24
研发费用		69,099,068.89	53,997,453.85
财务费用		-5,213,196.32	-7,312,357.28
其中：利息费用		6,188,430.71	564,587.09
利息收入		-4,795,965.75	-5,100,632.97
加：其他收益		19,644,711.44	19,268,473.31
投资收益（损失以“-”号填列）		1,858,393.80	3,150,774.20
其中：对联营企业和合营企业的投			

投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-11,929,010.35	250,929.14
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-10,166,825.75	-6,192,628.12
资产处置收益（损失以“-”号填列）		2,416,732.77	-2,371,737.66
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		506,054,302.70	366,112,547.19
加：营业外收入		5,378,442.23	1,317,329.08
减：营业外支出		3,254,113.75	2,052,254.76
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		508,178,631.18	365,377,621.51
减：所得税费用		76,501,302.25	54,647,959.89
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		431,677,328.93	310,729,661.62
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		431,677,328.93	310,729,661.62
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		431,677,328.93	310,729,661.62
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）			
六、其他综合收益的税后净额		-1,706,010.59	21,178.12
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-1,706,010.59	21,178.12
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-1,706,010.59	21,178.12
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-1,706,010.59	21,178.12
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		429,971,318.34	310,750,839.74
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		429,971,318.34	310,750,839.74
（二）归属于少数股东的综合收益总额			

八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.02	0.73
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.02	0.73

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：金玲 主管会计工作负责人：翁茂森 会计机构负责人：翁茂森

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		1,720,699,065.46	1,344,891,099.58
减：营业成本		926,139,338.61	758,238,134.46
税金及附加		16,479,829.01	14,505,026.38
销售费用		95,184,450.24	84,647,569.23
管理费用		93,999,294.25	87,323,407.76
研发费用		69,099,068.89	53,997,453.85
财务费用		-4,306,741.70	-7,330,562.20
其中：利息费用		6,186,924.25	564,587.09
利息收入		-3,851,931.46	-5,099,970.19
加：其他收益		19,631,156.60	19,261,862.57
投资收益（损失以“-”号填列）		1,851,465.49	3,150,774.20
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-11,926,511.64	271,807.96
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-10,166,825.75	-6,192,628.12
资产处置收益（损失以“-”号填列）		2,416,732.77	-2,371,737.66
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		525,909,843.63	367,630,149.05
加：营业外收入		5,378,442.23	1,317,329.08
减：营业外支出		3,254,435.31	2,050,802.18
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		528,033,850.55	366,896,675.95
减：所得税费用		76,196,831.50	54,375,540.38
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		451,837,019.05	312,521,135.57
(一) 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		451,837,019.05	312,521,135.57
(二) 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
益			

3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		451,837,019.05	312,521,135.57
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		不适用	不适用
(二) 稀释每股收益(元/股)		不适用	不适用

公司负责人：金玲 主管会计工作负责人：翁茂森 会计机构负责人：翁茂森

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,217,913,465.40	910,391,223.86
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		92,188,118.01	53,120,010.85
收到其他与经营活动有关的现金		33,730,737.97	14,773,900.60
经营活动现金流入小计		1,343,832,321.38	978,285,135.31
购买商品、接受劳务支付的现金		555,979,716.64	276,044,256.26
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		373,043,805.63	291,194,454.67
支付的各项税费		142,697,252.89	126,421,709.50
支付其他与经营活动有关的现金		154,890,574.04	124,498,676.63
经营活动现金流出小计		1,226,611,349.20	818,159,097.06
经营活动产生的现金流量净额		117,220,972.18	160,126,038.25

二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,280,832,460.00	1,135,283,923.00
取得投资收益收到的现金		1,858,393.80	3,150,774.20
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		5,834,998.21	3,189,237.56
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		1,288,525,852.01	1,141,623,934.76
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		238,575,929.97	95,024,740.93
投资支付的现金		1,271,242,166.86	1,192,600,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		1,509,818,096.83	1,287,624,740.93
投资活动产生的现金流量净额		-221,292,244.82	-146,000,806.17
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		2,413,225.00	51,973,876.17
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		601,100,000.00	131,380,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		93,297,562.46	
筹资活动现金流入小计		696,810,787.46	183,353,876.17
偿还债务支付的现金		238,780,000.00	30,400,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		202,777,489.37	111,705,655.08
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		335,079,370.92	81,921,110.77
筹资活动现金流出小计		776,636,860.29	224,026,765.85
筹资活动产生的现金流量净额		-79,826,072.83	-40,672,889.68
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		1,191,155.96	-681,763.69
五、现金及现金等价物净增加额		-182,706,189.51	-27,229,421.29
加：期初现金及现金等价物余额		382,597,518.29	409,826,939.58
六、期末现金及现金等价物余额		199,891,328.78	382,597,518.29

公司负责人：金玲 主管会计工作负责人：翁茂森 会计机构负责人：翁茂森

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,220,116,792.62	910,391,223.86
收到的税费返还		92,188,118.01	53,120,010.85

收到其他与经营活动有关的现金		32,724,624.82	14,410,301.72
经营活动现金流入小计		1,345,029,535.45	977,921,536.43
购买商品、接受劳务支付的现金		552,143,926.55	273,735,730.59
支付给职工及为职工支付的现金		367,320,157.69	290,586,208.42
支付的各项税费		141,982,282.27	126,268,074.81
支付其他与经营活动有关的现金		141,683,957.99	124,324,465.31
经营活动现金流出小计		1,203,130,324.50	814,914,479.13
经营活动产生的现金流量净额		141,899,210.95	163,007,057.30
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,268,800,000.00	1,135,283,923.00
取得投资收益收到的现金		1,851,465.49	3,150,774.20
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		5,833,185.03	3,189,237.56
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		1,276,484,650.52	1,141,623,934.76
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		238,110,156.75	93,363,078.32
投资支付的现金		1,197,800,000.00	1,192,600,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		90,501,182.50	6,563,229.35
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		1,526,411,339.25	1,292,526,307.67
投资活动产生的现金流量净额		-249,926,688.73	-150,902,372.91
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		2,413,225.00	51,973,876.17
取得借款收到的现金		601,100,000.00	131,380,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		93,297,562.46	
筹资活动现金流入小计		696,810,787.46	183,353,876.17
偿还债务支付的现金		238,780,000.00	30,400,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		202,775,982.91	111,705,655.08
支付其他与筹资活动有关的现金		335,079,370.92	81,921,110.77
筹资活动现金流出小计		776,635,353.83	224,026,765.85
筹资活动产生的现金流量净额		-79,824,566.37	-40,672,889.68
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		2,844,171.77	-691,079.98
五、现金及现金等价物净增加额		-185,007,872.38	-29,259,285.27
加：期初现金及现金等价物余额		378,507,067.94	407,766,353.21
六、期末现金及现金等价物余额		193,499,195.56	378,507,067.94

公司负责人：金玲 主管会计工作负责人：翁茂森 会计机构负责人：翁茂森

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股 本)	其他权 益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收 益	专项储 备	盈余公积	一 般 风 险 准 备	未分配利润	其 他			小计
	优 先 股	永 续 债	其 他												
一、上年年末余额	432,263,327.00				508,608,140.94	-106,719,471.97	283,420.34		147,395,553.82		795,239,685.00		1,777,070,655.13		1,777,070,655.13
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	432,263,327.00				508,608,140.94	-106,719,471.97	283,420.34		147,395,553.82		795,239,685.00		1,777,070,655.13		1,777,070,655.13
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-578,752.00				9,101,156.94	-223,408,218.78	-1,706,010.59		45,183,701.90		190,327,675.96		18,919,553.43		18,919,553.43
（一）综合收益总额							-1,706,010.59				431,677,328.93		429,971,318.34		429,971,318.34
（二）所有者投入和减少资本					18,638,610.56	-235,490,512.06							-216,851,901.50		-216,851,901.50
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					19,852,349.56								19,852,349.56		19,852,349.56
4. 其他					-1,213,739.00	-235,490,512.06							-236,704,251.06		-236,704,251.06
（三）利润分配						1,966,087.66			45,183,701.90		-241,349,651.96		-194,199,863.06		-194,199,863.06

江苏神马电力股份有限公司2025年年度报告

								1.90		2.97		41		
1. 提取盈余公积								45,183,701.90		-45,183,701.90				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配				1,966,087.66						-196,731,795.87		-194,765,708.21		-194,765,708.21
4. 其他										565,844.80		565,844.80		565,844.80
（四）所有者权益内部结转	-578,752.00			-9,537,453.62	10,116,205.62									
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他	-578,752.00			-9,537,453.62	10,116,205.62									
（五）专项储备														
1. 本期提取								3,954,891.10						3,954,891.10
2. 本期使用								-3,954,891.10						-3,954,891.10
（六）其他														
四、本期期末余额	431,684,575.00			517,709,297.88	-330,127,690.75	-1,422,590.25		192,579,255.72		985,567,360.96		1,795,990,208.56		1,795,990,208.56

项目	2024 年度												少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益													
	实收资本	其他权益工具	资本公	减：库	其他综	专项储	盈余公	一般风	未分配	其他	小计			

江苏神马电力股份有限公司2025年年度报告

	(或股本)	优先股	永续债	其他	积	存股	合收益	备	积	险准备	利润			
一、上年年末余额	432,263,327.00				552,348,368.76	-79,990,550.70	262,242.22		116,143,440.26		626,799,658.14		1,647,826,485.68	1,647,826,485.68
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	432,263,327.00				552,348,368.76	-79,990,550.70	262,242.22		116,143,440.26		626,799,658.14		1,647,826,485.68	1,647,826,485.68
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-43,740,227.82	-26,728,921.27	21,178.12		31,252,113.56		168,440,026.86		129,244,169.45	129,244,169.45
（一）综合收益总额							21,178.12				310,729,661.62		310,750,839.74	310,750,839.74
（二）所有者投入和减少资本					-43,740,227.82	-27,823,136.76							-71,563,364.58	-71,563,364.58
1.所有者投入的普通股														
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额					6,984,963.45								6,984,963.45	6,984,963.45
4.其他					-50,725,191.27	-27,823,136.76							-78,548,328.03	-78,548,328.03
（三）利润分配						1,094,215.49			31,252,113.56		-142,289,634.76		-109,943,305.71	-109,943,305.71
1.提取盈余公积									31,252,113.56		-31,252,113.56			0.00
2.提取一般风险准备														
3.对所有者(或股东)的分配						1,094,215.49					-111,141,067.99		-110,046,852.50	-110,046,852.50

4. 其他										103,546.79		103,546.79		103,546.79
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取								3,507,755.96						3,507,755.96
2. 本期使用								-3,507,755.96						-3,507,755.96
(六) 其他														
四、本期期末余额	432,263,327.00				508,608,140.94	-106,719,471.97	283,420.34		147,395,553.82		795,239,685.00		1,777,070,655.13	1,777,070,655.13

公司负责人：金玲 主管会计工作负责人：翁茂森 会计机构负责人：翁茂森

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							

					益				
一、上年年末余额	432,263,327.00		508,608,140.94	-106,719,471.97		147,395,553.82	819,770,299.53	1,801,317,849.32	
加：会计政策变更									
前期差错更正									
其他									
二、本年期初余额	432,263,327.00		508,608,140.94	-106,719,471.97		147,395,553.82	819,770,299.53	1,801,317,849.32	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-578,752.00		9,101,156.94	-223,408,218.78		45,183,701.90	210,487,366.08	40,785,254.14	
（一）综合收益总额							451,837,019.05	451,837,019.05	
（二）所有者投入和减少资本			18,638,610.56	-235,490,512.06				-216,851,901.50	
1. 所有者投入的普通股									
2. 其他权益工具持有者投入资本									
3. 股份支付计入所有者权益的金额			19,852,349.56					19,852,349.56	
4. 其他			-1,213,739.00	-235,490,512.06				-236,704,251.06	
（三）利润分配				1,966,087.66		45,183,701.90	-241,349,652.97	-194,199,863.41	
1. 提取盈余公积						45,183,701.90	-45,183,701.90	0.00	
2. 对所有者（或股东）的分配				1,966,087.66			-196,731,795.87	-194,765,708.21	
3. 其他							565,844.80	565,844.80	
（四）所有者权益内部结转	-578,752.00		-9,537,453.62	10,116,205.62					
1. 资本公积转增资本（或股本）									
2. 盈余公积转增资本（或股本）									
3. 盈余公积弥补亏损									
4. 设定受益计划变动额结转留存收益									
5. 其他综合收益结转留存收益									
6. 其他	-578,752.00		-9,537,453.62	10,116,205.62					
（五）专项储备									

江苏神马电力股份有限公司2025年年度报告

1. 本期提取							3,954,891.10			3,954,891.10
2. 本期使用							-3,954,891.10			-3,954,891.10
(六) 其他										
四、本期期末余额	431,684,575.00			517,709,297.88	-330,127,690.75			192,579,255.72	1,030,257,665.61	1,842,103,103.46

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	432,263,327.00				552,348,368.76	-79,990,550.70			116,143,440.26	649,538,798.72	1,670,303,384.04
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	432,263,327.00				552,348,368.76	-79,990,550.70			116,143,440.26	649,538,798.72	1,670,303,384.04
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-43,740,227.82	-26,728,921.27			31,252,113.56	170,231,500.81	131,014,465.28
（一）综合收益总额										312,521,135.57	312,521,135.57
（二）所有者投入和减少资本					-43,740,227.82	-27,823,136.76					-71,563,364.58
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					6,984,963.45						6,984,963.45
4. 其他					-50,725,191.27	-27,823,136.76					-78,548,328.03
（三）利润分配						1,094,215.49			31,252,113.56	-142,289,634.76	-109,943,305.71
1. 提取盈余公积									31,252,113.56	-31,252,113.56	0.00
2. 对所有者（或股东）的分配						1,094,215.49				-111,141,067.99	-110,046,852.50

江苏神马电力股份有限公司2025年年度报告

3. 其他										103,546.79	103,546.79
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取								3,507,755.96			3,507,755.96
2. 本期使用								-3,507,755.96			-3,507,755.96
(六) 其他											
四、本期期末余额	432,263,327.00				508,608,140.94	-106,719,471.97			147,395,553.82	819,770,299.53	1,801,317,849.32

公司负责人：金玲 主管会计工作负责人：翁茂森 会计机构负责人：翁茂森

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

江苏神马电力股份有限公司(以下简称“本公司”)是由南通市神马电力科技有限公司(以下简称“南通神马电力”,曾用名:南通市神马橡胶制品有限公司)整体变更设立的股份有限公司,设立于1996年8月29日,设立时注册资本为人民币50万元,其中马斌先生(曾用名:马爱军)现金出资人民币35万元,占注册资本的70%;张剑伟先生现金出资人民币6万元,占注册资本的12%;薛俊山先生现金出资人民币7万元,占注册资本的14%;邱浩跃先生现金出资人民币2万元,占注册资本的4%。

经一系列股权变更和增资后,截止至2010年10月28日,南通神马电力注册资本为人民币5,434.78万元,其中马斌先生出资占注册资本的69.00%;陈小琴女士(马斌先生的配偶)出资占注册资本的23.00%;李涛先生出资占注册资本的4.72%;张杰先生出资占注册资本的3.28%。

于2010年12月20日,南通神马电力变更为股份有限公司,并以南通神马电力截止至2010年10月31日的净资产中的人民币9,000万元作为注册资本,折合9,000万股,各股东持股比例不变,差额全部计入资本公积。同时,南通神马电力更名为江苏神马电力股份有限公司。根据2014年6月的股东大会决议以及本公司、马斌先生、陈小琴女士与股东李涛先生和张杰先生签订的减资协议,本公司向李涛先生和张杰先生回购股份720万股,并将注册资本减少至人民币8,280万元。于2015年1月,本公司完成了相关的减资程序,注册资本变更为人民币8,280万元,由马斌先生和陈小琴女士分别持股75%和25%。

于2016年8月18日,马斌先生与上海神马电力控股有限公司(以下简称“神马控股”)签订《股份出资协议》,马斌先生以持有的本公司75%的股份对神马控股出资。神马控股于2016年8月18日设立,本公司股东因此变更为神马控股和陈小琴女士,分别持股75%和25%。

于2016年8月20日,根据2015年年度股东大会决议,本公司以于2015年12月31日的净资产中的人民币27,720万元向本公司于2016年8月20日登记在册的股东转增股本,折合27,720万股,各股东持股比例不变。完成增资后,本公司注册资本变更为人民币36,000万元,由神马控股和陈小琴女士分别持股75%和25%。

于2019年6月21日,中国证券监督管理委员会签发证监许可[2019]1109号文《关于核准江苏神马电力股份有限公司首次公开发行股票的批复》。本公司于2019年8月5日在上海证券交易所主板上市交易,在境内首次公开发行40,044,490股人民币普通股,每股面值人民币1.00元。

于2021年2月8日,中国证券监督管理委员会签发证监许可[2021]346号文《关于核准江苏神马电力股份有限公司非公开发行股票的批复》,本公司获准非公开发行不超过40,004,449股新股。于2021年8月17日本公司完成了人民币普通股32,218,837股的非公开发行,每股发行价格13.16元。

于2025年4月25日召开的2024年年度股东大会上，公司审议通过了《关于回购注销公司部分限制性股票的议案》。根据公司第一期、第二期及第三期限限制性股票激励计划的相关规定，鉴于共计4名激励对象因离职或被解除劳动合同，不再符合激励对象资格，公司拟对其已获授但尚未解除限售的限制性股票共计578,752股进行回购注销。本次限制性股票回购注销完成后，公司总股本将由432,263,327股减少至431,684,575股。于2025年12月31日，本公司的股本为431,684,575.00元，每股面值1.00元。本公司总部位于江苏省南通市苏通科技产业园海维路66号。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)实际从事主要经营生产和销售橡胶制品(橡胶密封件)，空心、支柱、线路绝缘子及套管，横担，输电导线，干式绝缘管型母线，电缆附件，变电构支架，气体绝缘管道母线，盆式绝缘子，绝缘子辅助伞裙，输变(配)电设备及其零件的生产、销售；机械模具、配件加工、销售及技术开发、技术支持、技术服务、技术咨询；经营本企业自产品及技术的出口业务和本企业所需的机械设备、零配件、原辅材料及技术的进口业务。

本公司的母公司为神马控股，本集团的实际控制人为马斌先生和陈小琴女士。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部于2006年2月15日及以后期间颁布的《企业会计准则—基本准则》、各项具体会计准则及相关规定（以下合称“企业会计准则”）、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。经评价，公司自报告期末起12个月内，不存在对持续经营能力产生重大怀疑的事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

1、遵循企业会计准则的声明

本公司2025年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

公司以 12 个月作为一个营业周期。

4、 记账本位币

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。本财务报表以人民币列示。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	应收款项前五大
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	应收款项前五大
本期重要的应收款项核销	应收款项前五大
账龄超过 1 年的预付款项	金额大于预付账款期末余额 10%，且大于等于 500 万元以上
重要在建工程项目	金额大于期初加本期增加合计 10%，且大于等于 1000 万元以上
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款	金额大于应付账款期末余额 10%，且大于等于 500 万元以上
账龄超过 1 年的重要合同负债	金额大于合同负债期末余额 10%，且大于等于 500 万元以上
账龄超过 1 年的重要其他应付款	金额大于其他应付款期末余额 10%，且大于等于 500 万元以上
收到的重要的投资活动有关的现金	金额大于投资活动现金流入小计的 10%，且大于等于 500 万元以上
支付的重要的投资活动有关的现金	金额大于投资活动现金流出小计的 10%，且大于等于 500 万元以上
重要的资本化研发项目	金额大于期初加本期增加合计 10%，且大于等于 500 万元以上

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

(a) 同一控制下的企业合并

本公司支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(b) 非同一控制下的企业合并

本公司发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本

小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

(a)外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、金融工具

适用 不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

(a) 金融资产

(1) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：

(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段和金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项及合同资产划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

银行承兑汇票	信用风险较低的银行
设备类应收账款账龄组合	设备类客户，以初始确认日作为账龄的起算时点
工程类应收账款及合同资产账龄组合	工程类客户，以初始确认日作为账龄的起算时点
工程类长期应收款组合	工程类客户
研发服务类合同资产组合	研发服务类客户
其他应收款组合 A	出口退税
其他应收款组合 B	押金和保证金
其他应收款组合 C	除其他应收款组合 A 和组合 B 外的其他应收款

对于划分为组合的应收账款及合同资产和因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据和应收款项融资，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。除此以外的应收票据、应收款项融资和划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款及借款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率

法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的,列示为流动负债;期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的,列示为一年内到期的非流动负债;其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时,本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额,计入当期损益。

(c) 权益工具

权益工具,是指能证明拥有某一方在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。

(d) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具,以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具,采用估值技术确定其公允价值。在估值时,本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术,选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值,并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下,使用不可观察输入值。

12、 应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见金融工具章节。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见金融工具章节。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见金融工具章节。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本公司视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，本公司管理银行承兑汇票的业务模式既包括以收取合同现金流量为目标又包括以出售为目标，故将该类银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为应收款项融资。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见金融工具章节。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见金融工具章节。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16、存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

(a)存货类别

存货包括原材料、在产品、产成品和低值易耗品等，按成本与可变现净值孰低计量。

(b)发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算，产成品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

(c)盘存制度

本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

(d)低值易耗品和包装物的摊销方法

周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本集团合并计提存货跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

计提存货跌价准备时，不同存货类别分别计算计提；具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备。

可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

原材料，本集团根据库龄、保管状态及预计未来消耗情况等因素计提存货跌价准备。

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

详见金融工具章节。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见金融工具章节。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见金融工具章节。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资为本公司对子公司的长期股权投资。子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并。

(a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(c) 确定对被投资单位具有控制的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

(d) 长期股权投资减值

对子公司的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产包括房屋及建筑物、机器及生产设备、家具及辅助工具、电子设备、运输设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	平均年限法	20年	5%	4.75%
机器及生产设备	平均年限法	10年	5%	9.50%
家具及辅助工具	平均年限法	5年	5%	19.00%
电子设备	平均年限法	3年	5%	31.67%
运输设备	平均年限法	4年	5%	23.75%

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

对固定资产的预计使用寿命，预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当固定资产的可回收金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

22、在建工程

适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使

用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

23、 借款费用

适用 不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

24、 生物资产

适用 不适用

25、 油气资产

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产包括土地使用权、计算机软件、专利权及商标权，以成本计量。土地使用权按使用年限 45-50 年平均摊销。计算机软件按预计使用年限 3 年到 10 年平均摊销。专利权按法律规定的有效年限 10 年平均摊销。商标权按法律规定的商标权的期限 10 年平均摊销。

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并做适当调整。无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

为研究与产品及生产相关而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 与产品及生产相关的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准开发的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明所生产的产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行开发活动及后续的大规模生产；以及与产品及生产相关的开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产及对子公司的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用包括已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

29、合同负债

√适用 □不适用

合同负债的确认方法及标准参见“收入”章节。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为应付职工薪酬。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、预计负债

适用 不适用

32、 股份支付

适用 不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。权益工具的公允价值采用授予日本集团股票的不复权价格确定。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

合同开始日，本集团对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。本集团在履行了各单项履约义务时分别确认收入。

(a)销售商品

本集团主要销售电力系统变电站复合外绝缘、输配电线路复合外绝缘和橡胶密封件等产品。本集团将商品按照协议合同规定运至约定交货地点，由客户确认接收后或约定的其他方式取得相关产品控制权时，按预期有权收取对价的金额确认为收入。

(b)提供劳务

本集团对外提供试验及研发服务，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已将控制权转移的商品销售及已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款或长期应收款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款、长期应收款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备；如果本集团已收或应收的合同价款超过应向客户转让商品的义务或已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、 合同成本

适用 不适用

合同成本包括合同履行成本和合同取得成本。本集团为销售货物及提供劳务而发生的成本，确认为合同履行成本，并在确认收入时，按照已完成劳务的进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取货物销售合同及劳务合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同项下与确认货物销售收入及劳务收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因销售货物及提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。于资产负债表日，本集团对于合同履行成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产；对于初始确认时摊销期限超过一年的合同取得成本，以减去相关资产减值准备后的净额，列示为其他非流动资产。

36、 政府补助

适用 不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损,确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异,不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损),且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异,不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日,递延所得税资产和递延所得税负债,按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司投资相关的应纳税暂时性差异,确认递延所得税负债,除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司投资相关的可抵扣暂时性差异,当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时,确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示:

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关;
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

38、租赁

适用 不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

本集团于租赁期开始日确认使用权资产,并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额,以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额,在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债,列示为一年内到期的非流动负债。

对于租赁期不超过12个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁,本集团选择不确认使用权资产和租赁负债,将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时,本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理:(1)该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围;(2)增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a) 重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(i) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率或基于账龄矩阵。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。2025年度，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是70%、20%和10%（2024年度：80%、10%和10%）。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化、国内生产总值和工业增加值等。2025年度，本集团已考虑了不同宏观经济情景下的不确定性，并相应更新了相关假设和参数，各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

	经济情景		
	基准	不利	有利
国内生产总值			
2026年及以后年度	4.50%	2.34%	6.66%
工业增加值			
2026年及以后年度	5.50%	2.36%	8.64%

2024年度，本集团在各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

	经济情景		
	基准	不利	有利
国内生产总值			
2025 年及以后年度	4.70%	4.50%	5.00%
工业增加值			
2025 年及以后年度	5.00%	3.73%	5.73%

(ii) 固定资产减值准备的会计估计

本集团对存在减值迹象的固定资产进行减值测试时，当减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。

如果管理层对相关资产组未来现金流量计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本集团需对固定资产增加计提减值准备

如果管理层对相关资产组未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团需对固定资产增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团需对固定资产增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的固定资产减值损失。

(iii) 所得税和递延所得税

在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理可能存在不确定性，在计提所得税费用时，本集团需要做出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

本公司为高新技术企业，高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及本公司的实际情况，本集团认为本公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照 15% 的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来本公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照 25% 的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需

要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

(iv) 存货可变现净值

存货的可变现净值为日常业务中的估计售价扣除存货的成本、估计的合同履约成本和销售费用及相关税费后得出。该等估计根据现时的市场状况及销售类似产品的过往经验而作出，并会因为竞争对手市场策略的改变而有所差异。管理层于各资产负债表日重新评估该等估计的合理性。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额	13%及 6%
消费税		
营业税		
城市维护建设税	实际缴纳的流转税额	7%及 2.5%
企业所得税	应纳税所得额	15%、25%、17%、21%、19%及 24%
教育费附加	实际缴纳的流转税额	3%及 1.5%
地方教育费附加	实际缴纳的流转税额	2%及 1%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2、税收优惠

适用 不适用

(a) 2024年度，本公司取得由江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为GR202432005900），该证书的有效期为3年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025年度本公司适用的企业所得税税率为15%（2024年度：15%）。本公司子公司上海神马电力技术有限公司（以下简称“神马技术”）不享受该项税收优惠，其适用的所得税税率为25%。本公司子公司 Shemar Power PTE. Ltd. 为新加

坡公司，其适用的所得税税率为17%。本公司子公司 Shemar Electric USA Corp.及孙公司Shemar Power USA LLC 为美国公司，其适用的所得税税率为21%。本公司孙公司Shemar Power (UK) Co., Ltd.为英国公司，其适用的所得税税率为19%。本公司孙公司SHEMAR POWER PTE BRASIL LTDA为巴西公司，其适用的所得税税率为24%。境外子公司税率均系公司注册地所得税税率。

(b)根据财政部、税务总局及颁布的《关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财税[2023]7号）及相关规定，企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自2023年1月1日起，再按照实际发生额的100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自2023年1月1日起，按照无形资产成本的200%在税前摊销。

(c)根据财政部及税务总局颁布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告[2023年]43号）的规定，本公司作为先进制造业企业，自2023年1月1日至2027年12月31日，按照当期可抵扣进项税额加计5%，抵减增值税应纳税额。

(d)根据财政部及税务总局颁布的《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告[2023年]12号）的规定，本公司子公司神马技术作为小微企业，自2023年1月1日至2027年12月31日，减半征收城市维护建设税、教育费附加及地方教育附加。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	61,799.50	208,090.88
银行存款	261,234,676.14	382,389,427.41
其他货币资金	719,118.84	413,897.70
存放财务公司存款		
合计	262,015,594.48	383,011,415.99
其中：存放在境外的款项总额	67,619,343.50	3,723,269.06

其他说明：

无

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			/
其中：			

理财产品	10,000,000.00	21,000,000.00	/
结构性存款	10,000,000.00	70,000,000.00	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	20,000,000.00	91,000,000.00	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	44,820,642.03	52,158,358.93
合计	44,820,642.03	52,158,358.93

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		35,605,945.75
合计		35,605,945.75

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：银行承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票	44,820,642.03	0	0

合计	44,820,642.03	0
----	---------------	---

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

本集团的应收票据均因销售商品、提供劳务等日常经营活动产生，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

组合计提坏账准备的应收票据分析如下：

组合 — 银行承兑汇票：

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，因此并未计提坏账准备。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

划分依据详见金融工具章节。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，因此并未计提坏账准备。

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，因此并未计提坏账准备。

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	796,101,789.91	596,946,359.96
1年以内小计	796,101,789.91	596,946,359.96
1至2年	34,949,697.27	5,884,281.71
2至3年	999,950.51	1,147,559.03
3年以上	2,414,857.51	1,805,459.33
合计	834,466,295.20	605,783,660.03

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
设备类客户一年以内	664,156,897.13	-4,051,357.07	0.61
设备类客户一到二年	12,301,444.52	-4,467,884.65	36.32
设备类客户二到三年	263,225.65	-219,793.42	83.50
设备类客户三年以上	736,702.22	-736,702.22	100.00
小计	677,458,269.52	-9,475,737.36	
工程类客户一年以内	131,944,892.78	-2,885,468.86	2.19
工程类客户一到二年	22,648,252.75	-2,624,932.49	11.59
工程类客户二到三年	736,724.86	-497,657.64	67.55
工程类客户三年以上	1,678,155.29	-1,678,155.29	100.00
小计	157,008,025.68	-7,686,214.28	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

划分依据详见金融工具章节。

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
设备类客户	5,134,469.09	4,341,268.27				9,475,737.36
工程类客户	4,545,760.21	3,140,454.07				7,686,214.28
合计	9,680,229.30	7,481,722.34				17,161,951.64

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
 无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况
适用 不适用

应收账款核销说明：
适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	48,723,442.90		48,723,442.90	5.67	-297,213.00
第二名	35,195,921.76		35,195,921.76	4.10	-456,205.77
第三名	28,726,370.60	1,082,950.56	29,809,321.16	3.47	-2,325,392.89
第四名	23,513,964.18		23,513,964.18	2.74	-579,276.27
第五名	20,720,657.49		20,720,657.49	2.41	-126,396.01
合计	156,880,356.93	1,082,950.56	157,963,307.49	18.39	-3,784,483.95

其他说明：
 无

其他说明：
适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	24,469,292.89	-4,461,645.22	20,007,647.67	28,446,544.43	-1,995,126.71	26,451,417.72
减：列示于其他非流动资产的合同资产	-2,455,063.68	620,323.86	-1,834,739.82	-5,161,803.44	400,399.44	-4,761,404.00
合计	22,014,229.21	-3,841,321.36	18,172,907.85	23,284,740.99	-1,594,727.27	21,690,013.72

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备的合同资产

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
工程类客户一年以内	312,725.28	-6,838.91	2.19
工程类客户一到二年	2,482,844.61	-287,761.69	11.59
工程类客户二到三年	3,764,254.18	-2,542,753.70	67.55
工程类客户三年以上	434,990.90	-434,990.90	100.00
研发服务项目	17,474,477.92	-1,189,300.02	6.81
合计	24,469,292.89	-4,461,645.22	

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

划分依据详见金融工具章节。

本集团对于合同资产，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
合同资产	1,995,126.71	3,326,498.51	-859,980.00			4,461,645.22	
减：列示于其他非流动资产的合同资产	-400,399.44		-219,924.42			-620,323.86	
合计	1,594,727.27	3,326,498.51	-1,079,904.42			3,841,321.36	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收款项融资-银行承兑汇票	14,297,501.95	52,230,140.69
合计	14,297,501.95	52,230,140.69

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

划分依据详见金融工具章节。

于2025年12月31日及2024年12月31日,本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险,不会因银行违约而产生重大损失,因此并未计提坏账准备。

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

√适用 □不适用

本集团视日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，且满足终止确认的条件，故将满足条件的全部的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团持有的该类银行承兑汇票的公允价值与原账面价值的差额很小。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，因此并未计提坏账准备。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团列示于应收款项融资的应收银行承兑汇票并未存在质押情形。

(8). 其他说明

□适用 √不适用

8、预付款项**(1). 预付款项按账龄列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	46,113,877.13	93.53	66,926,069.15	97.33
1至2年	2,685,477.11	5.45	1,292,945.60	1.88
2至3年	371,337.49	0.75	452,790.11	0.66
3年以上	134,720.12	0.27	89,817.00	0.13
合计	49,305,411.85	100.00	68,761,621.86	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于2025年12月31日，账龄超过一年的预付款项为3,191,534.72元（2024年12月31日：1,835,552.71元），主要为预付劳务的款项，因为劳务尚未履约完成，该款项尚未结清。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	7,396,904.60	15.00
第二名	5,966,525.58	12.10
第三名	4,521,134.54	9.17
第四名	3,114,003.28	6.32
第五名	2,780,234.56	5.64
合计	23,778,802.56	48.23

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	36,127,433.01	33,616,963.00
合计	36,127,433.01	33,616,963.00

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1).应收利息分类

适用 不适用

(2).重要逾期利息

适用 不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6).本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1).应收股利

适用 不适用

(2).重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6).本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1).按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	32,163,876.08	25,291,226.02
1年以内小计	32,163,876.08	25,291,226.02
1至2年	435,202.51	7,036,856.91
2至3年	2,612,694.26	996,431.04
3年以上	1,219,779.42	567,551.11
合计	36,431,552.27	33,892,065.08

(2).按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收出口退税	23,508,132.01	25,232,173.35
应收押金和保证金	9,514,487.93	5,104,281.47
代垫员工社保	2,732,842.79	2,626,514.84
应收员工备用金	676,089.54	493,132.87
其他		435,962.55

合计	36,431,552.27	33,892,065.08
----	---------------	---------------

(3).坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	275,102.08			275,102.08
2025年1月1日余额 在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	29,491.70			29,491.70
本期转回	-474.52			-474.52
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	304,119.26			304,119.26

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

划分依据详见金融工具章节。

除因本年新增、减少的款项外，本集团不存在由于确定预期信用损失时所采用的参数数据发生变化引起的坏账准备变动。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团不存在处于第二阶段及第三阶段的其他应收款。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团不存在单项计提坏账准备的其他应收款。

于2025年12月31日及2024年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款均处于第一阶段。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
出口退税组合	6,944.85		-474.52			6,470.33
押金、保证金组合	163,921.22	26,295.77				190,216.99

其他组合	104,236.01	3,195.93				107,431.94
合计	275,102.08	29,491.70	-474.52			304,119.26

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5).本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

无

(6).按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
江苏省南通市国家税务局	23,508,132.01	64.53	应收出口退税	一年以内	-6,470.33
Cong Ty TNHH Quoc Te Nam Tai Thai Binh	3,543,723.03	9.73	保证金	一年以内	-70,847.36
HORIZONS GLOBAL TECHNOLOGY PTE. LTD	1,996,949.94	5.48	保证金	一年到三年	-64,003.91
南通苏通控股集团有限公司	887,130.60	2.44	保证金	一年到三年及三年以上	-28,433.27
ADP TOTALSOURCE, INC.	702,880.00	1.93	保证金	二年到三年	-14,052.22
合计	30,638,815.58	84.11	/	/	-183,807.09

(7).因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

无

10、 存货**(1). 存货分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	203,348,101.61	1,025,569.80	202,322,531.81	171,027,532.55	752,055.28	170,275,477.27
在产品	42,265,162.92		42,265,162.92	68,684,144.07		68,684,144.07
库存商品	166,839,273.61	12,123,375.23	154,715,898.38	94,930,527.67	7,511,866.45	87,418,661.22
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
低值易耗品	1,184,294.50		1,184,294.50	387,306.93		387,306.93
合计	413,636,832.64	13,148,945.03	400,487,887.61	335,029,511.22	8,263,921.73	326,765,589.49

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	752,055.28	456,197.81		-182,683.29		1,025,569.80
在产品						
库存商品	7,511,866.45	7,244,109.43		-2,632,600.65		12,123,375.23
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	8,263,921.73	7,700,307.24		-2,815,283.94		13,148,945.03

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**11、持有待售资产**适用 不适用**12、一年内到期的非流动资产**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的长期应收款	12,945,802.98	17,863,690.86
合计	12,945,802.98	17,863,690.86

一年内到期的债权投资适用 不适用**(1). 一年内到期的债权投资情况**适用 不适用

一年内到期的债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用**(2). 期末重要的一年内到期的债权投资**适用 不适用**(3). 减值准备计提情况**适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用**(4). 本期实际核销的一年内到期的债权投资情况**适用 不适用

其中重要的一年内到期的债权投资情况核销情况

适用 不适用

一年内到期的债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本	466,016.35	2,077,344.12
应收退货成本		
待抵扣进项税额	910,780.84	9,553,663.62
待认证进项税额	137,768.35	160,441.12
合计	1,514,565.54	11,791,448.86

其他说明：

无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

16、长期应收款**(1). 长期应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品	17,578,820.14	-4,633,017.16	12,945,802.98	18,078,437.19	-214,746.33	17,863,690.86	
分期收款提供劳务							
减：列示为一年内到期非流动资产的长期应收款	-17,578,820.14	4,633,017.16	-12,945,802.98	-18,078,437.19	214,746.33	-17,863,690.86	
合计	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：工程类长期应收款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
工程类长期应收款	17,578,820.14	-4,633,017.16	26.36
合计	17,578,820.14	-4,633,017.16	

按组合计提坏账准备的说明

√适用 □不适用

无

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	214,746.33			214,746.33
2025年1月1日余额在本期	214,746.33			214,746.33
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	4,418,270.83			4,418,270.83
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	4,633,017.16			4,633,017.16

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

划分依据详见金融工具章节。

本集团对于长期应收款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
长期应收款-分期收款销售商品	214,746.33	4,418,270.83				4,633,017.16
合计	214,746.33	4,418,270.83				4,633,017.16

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

无

18、其他权益工具投资**(1). 其他权益工具投资情况**

□适用 √不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产投资性房地产计量模式
不适用**21、固定资产****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	699,658,670.33	612,066,788.25
固定资产清理		
合计	699,658,670.33	612,066,788.25

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	家具及辅助工具	电子设备	运输设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	426,644,812.22	491,261,872.93	196,701,485.38	23,196,244.42	8,823,534.84	1,146,627,949.79
2. 本期增加金额	5,832,826.13	126,048,828.70	41,393,571.01	2,541,763.96	1,796,343.47	177,613,333.27
(1) 购置	612,081.47	30,409,769.93	40,395,689.85	2,321,831.55	1,416,219.62	75,155,592.42

(2) 在建工程转入	5,220,744.66	95,639,058.77	997,881.16	219,932.41	380,123.85	102,457,740.85
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额	3,203,883.49	11,497,567.99	9,305,236.56	765.92	43,362.83	24,050,816.79
(1) 处置或报废		11,497,567.99	9,305,236.56	765.92	43,362.83	20,846,933.30
(2) 本期其他减少	3,203,883.49					3,203,883.49
4.期末余额	429,273,754.86	605,813,133.64	228,789,819.83	25,737,242.46	10,576,515.48	1,300,190,466.27
二、累计折旧						
1.期初余额	132,884,631.20	244,769,252.31	131,211,348.86	20,372,759.27	5,323,169.90	534,561,161.54
2.本期增加金额	19,382,966.21	40,048,493.06	21,725,778.40	1,261,229.93	1,213,039.17	83,631,506.77
(1) 计提	19,382,966.21	40,048,493.06	21,725,778.40	1,261,229.93	1,213,039.17	83,631,506.77
3.本期减少金额		9,108,063.90	8,527,582.04	337.98	24,888.45	17,660,872.37
(1) 处置或报废		9,108,063.90	8,527,582.04	337.98	24,888.45	17,660,872.37
4.期末余额	152,267,597.41	275,709,681.47	144,409,545.22	21,633,651.22	6,511,320.62	600,531,795.94
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	277,006,157.45	330,103,452.17	84,380,274.61	4,103,591.24	4,065,194.86	699,658,670.33
2.期初账面价值	293,760,181.02	246,492,620.62	65,490,136.52	2,823,485.15	3,500,364.94	612,066,788.25

(2).暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3).通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4).未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	212,130,632.79	尚在办理过程中

(5).固定资产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

无

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	48,197,115.88	49,841,659.89
工程物资		
合计	48,197,115.88	49,841,659.89

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1).在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
生产线改造	32,964,854.12		32,964,854.12	29,048,081.11		29,048,081.11
厂房扩建及改造	8,101,495.49		8,101,495.49	6,470,918.70		6,470,918.70
管理软件及其他	7,130,766.27		7,130,766.27	14,322,660.08		14,322,660.08
合计	48,197,115.88		48,197,115.88	49,841,659.89		49,841,659.89

(2).重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

(3).本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4).在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(1).工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1).采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2).采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3).采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1).油气资产情况

适用 不适用

(2).油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1).使用权资产情况

适用 不适用

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产**(1). 无形资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	计算机软件	商标权	合计
一、账面原值						
1.期初余额	132,246,101.87	363,400.87		28,047,021.32	320,887.29	160,977,411.35
2.本期增加金额				3,119,008.84		3,119,008.84
(1) 购置				3,119,008.84		3,119,008.84
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额		79,513.39				79,513.39
(1) 处置		79,513.39				79,513.39
4.期末余额	132,246,101.87	283,887.48		31,166,030.16	320,887.29	164,016,906.80
二、累计摊销						
1.期初余额	23,598,897.63	299,160.27		21,531,636.71	190,546.61	45,620,241.22
2.本期增加金额	2,631,280.39	14,416.03		1,784,099.38	30,565.65	4,460,361.45
(1) 计提	2,631,280.39	14,416.03		1,784,099.38	30,565.65	4,460,361.45
3.本期减少金额		42,130.27				42,130.27
(1) 处置		42,130.27				42,130.27
4.期末余额	26,230,178.02	271,446.03		23,315,736.09	221,112.26	50,038,472.40
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	106,015,923.85	12,441.45		7,850,294.07	99,775.03	113,978,434.40
2.期初账面价值	108,647,204.24	64,240.60		6,515,384.61	130,340.68	115,357,170.13

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
绿化建设费	2,320,600.04		704,799.96		1,615,800.08
房屋装修	2,329,100.18	147,773.72	781,762.51		1,695,111.39
其他	1,171,431.24	1,542,034.87	808,407.79		1,905,058.32
合计	5,821,131.46	1,689,808.59	2,294,970.26		5,215,969.79

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备				
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损				
应收款项、合同资产及长期应收款减值准备	26,537,355.75	3,980,603.36	12,141,826.89	1,821,274.03
存货跌价准备	13,148,945.03	1,972,341.75	8,263,921.73	1,239,588.26
递延收益	61,866,794.12	9,280,019.12	47,414,953.59	7,112,243.04
子公司累计可抵扣亏损	3,805,044.89	951,261.22	8,543,766.56	2,135,941.64
股份支付费用	26,837,313.01	4,534,022.34	6,984,963.45	1,199,767.92
合计	132,195,452.80	20,718,247.79	83,349,432.22	13,508,814.89

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
分期收款销售商品			188,954.98	28,343.25
固定资产加计扣除	13,716,968.43	2,057,545.26	15,733,855.18	2,360,078.28
合计	13,716,968.43	2,057,545.26	15,922,810.16	2,388,421.53

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	2,057,545.26	18,660,702.53	2,388,421.53	11,120,393.36
递延所得税负债	2,057,545.26	0.00	2,388,421.53	0.00

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	23,377.53	23,377.53
可抵扣亏损	35,731,847.66	14,523,911.27
合计	35,755,225.19	14,547,288.80

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
不限期	35,731,847.66	14,523,911.27	
合计	35,731,847.66	14,523,911.27	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产	2,455,063.68	-620,323.86	1,834,739.82	5,161,803.44	-400,399.44	4,761,404.00
预付设备及工程款	70,457,361.12		70,457,361.12	23,325,416.91		23,325,416.91
合计	72,912,424.80	-620,323.86	72,292,100.94	28,487,220.35	-400,399.44	28,086,820.91

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产适用 不适用

其他说明：

无

32、短期借款**(1). 短期借款分类**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	250,000,000.00	100,980,000.00
合计	250,000,000.00	100,980,000.00

短期借款分类的说明：

于 2025 年 12 月 31 日，信用借款余额 250,000,000.00 元系本公司在其银行授信额度之内取得的款项。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期短期借款。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**33、交易性金融负债**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**34、衍生金融负债**适用 不适用**35、应付票据****(1). 应付票据列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	5,000,000.00	226,755,000.00
合计	5,000,000.00	226,755,000.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。到期未付的原因是无

36、应付账款**(1). 应付账款列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付采购款	107,862,959.41	130,693,696.09
合计	107,862,959.41	130,693,696.09

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付采购款	2,653,847.53	主要为应付材料采购款，由于尚未与对方完成结算等原因，该款项尚未进行最后清算。
合计	2,653,847.53	/

其他说明：

适用 不适用**37、预收款项****(1). 预收款项列示**适用 不适用**(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项**适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	1,668,183.37	9,061,713.74
预收劳务款	700,316.03	41,000.00
合计	2,368,499.40	9,102,713.74

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	43,345,706.82	342,131,414.37	343,612,423.55	41,864,697.64
二、离职后福利-设定提存计划	88,017.93	30,963,020.84	30,947,780.02	103,258.75
三、辞退福利	0.00	3,967,342.12	3,601,043.12	366,299.00
四、一年内到期的其他福利				
合计	43,433,724.75	377,061,777.33	378,161,246.69	42,334,255.39

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	43,202,057.00	286,568,185.70	288,151,754.62	41,618,488.08

二、职工福利费	73,348.04	15,798,699.44	15,704,232.90	167,814.58
三、社会保险费	46,938.33	19,138,632.06	19,129,673.57	55,896.82
其中：医疗保险费	44,917.63	16,868,652.21	16,859,759.10	53,810.74
工伤保险费	1,385.80	2,261,211.87	2,261,119.71	1,477.96
生育保险费	634.90	8,767.98	8,794.76	608.12
四、住房公积金	18,214.36	15,891,984.12	15,891,393.32	18,805.16
五、工会经费和职工教育经费	5,149.09	2,530,205.28	2,531,661.37	3,693.00
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、海外社保及福利费		2,203,707.77	2,203,707.77	
合计	43,345,706.82	342,131,414.37	343,612,423.55	41,864,697.64

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	85,330.30	30,024,165.60	30,009,385.90	100,110.00
2、失业保险费	2,687.63	938,855.24	938,394.12	3,148.75
3、企业年金缴费				
合计	88,017.93	30,963,020.84	30,947,780.02	103,258.75

其他说明：

√适用 □不适用

无

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	12,900,929.02	3,191,532.69
消费税		
营业税		
企业所得税	36,419,166.79	19,157,357.50
个人所得税	814,163.18	667,836.74
城市维护建设税	533,028.91	172,859.09
教育费附加	381,813.22	124,758.99
其他	2,204,462.01	1,999,931.02
合计	53,253,563.13	25,314,276.03

其他说明：

无

41、其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	97,764,163.20	109,865,543.40
合计	97,764,163.20	109,865,543.40

其他说明：

√适用 □不适用

无

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付设备采购款	32,740,997.55	40,796,755.28
保证金	5,251,908.21	5,498,562.95
应付进出口费用	5,092,521.54	3,291,446.32
应付运费	1,335,691.52	2,356,024.70
应付招待费	1,427,173.06	840,973.93
应付差旅费	411,721.66	793,470.56
应付员工报销款	372,631.16	1,007,313.84
其他	8,924,452.21	7,877,664.67
因股份支付产生的回购义务	42,207,066.29	47,403,331.15
合计	97,764,163.20	109,865,543.40

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

于 2025 年 12 月 31 日，账龄超过一年的其他应付款为 9,883,548.63 元（2024 年 12 月 31 日：15,256,745.45 元），主要为应付设备采购款项，因为工程建设尚未完工以及设备采购质保金的原因，该款项尚未结清。

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	673,078.13	836,070.93
合计	673,078.13	836,070.93

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	213,300,000.00	0.00
合计	213,300,000.00	0.00

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

□适用 √不适用

48、长期应付款**项目列示**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

□适用 √不适用

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	53,234,958.06	23,595,788.12	10,382,388.67	66,448,357.51	
合计	53,234,958.06	23,595,788.12	10,382,388.67	66,448,357.51	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	432,263,327.00				-578,752.00	-578,752.00	431,684,575.00

其他说明：

无

54、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	501,623,177.49		10,751,192.62	490,871,984.87
其他资本公积	6,984,963.45	19,852,349.56		26,837,313.01
合计	508,608,140.94	19,852,349.56	10,751,192.62	517,709,297.88

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(a) 股本溢价本年减少系本期收到限制性股票认购款及注销库存股所致。

(b) 于2025年度，本集团实施股权激励，计入其他资本公积的金额19,852,349.56元

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	106,719,471.97	239,117,476.06	15,709,257.28	330,127,690.75
合计	106,719,471.97	239,117,476.06	15,709,257.28	330,127,690.75

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(a) 于 2025 年 7 月 29 日, 本公司按照第五届董事会第二十九次会议审议通过的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》, 使用自有资金或自筹资金 (含股票回购专项贷款资金等) 以集中竞价交易方式回购本公司股份。截至 2025 年 12 月 31 日止, 累计回购股份数量 7,977,424 股, 已支付的总金额为 236,704,251.06 元 (含交易费用), 其中, 本年支付的金额为 236,704,251.06 元 (2024 年度: 78,548,328.03 元)。同时, 本公司因确认限制性股票回购义务导致库存股增加 2,413,225.00 元。

(b) 于 2025 年度, 本集团实施限制性股票股权激励计划, 将回购库存股过户至激励对象部分金额人民币 3,626,964.00 元; 股份支付等待期内支付可撤销现金股利预期未来可解锁部分金额人民币 1,966,087.66 元; 注销库存股部分金额人民币 10,116,205.62 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减: 前期计入其他综合收益当期转入损益	减: 前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减: 所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中: 重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								

二、将重分类进损益的其他综合收益	283,420.34					-1,706,010.59		-1,422,590.25
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	283,420.34					-1,706,010.59		-1,422,590.25
其他综合收益合计	283,420.34					-1,706,010.59		-1,422,590.25

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		3,954,891.10	-3,954,891.10	
合计		3,954,891.10	-3,954,891.10	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《企业安全生产费用提取和使用管理办法》，本集团属于电气机械和器材制造业，以上一年度营业收入为依据，采取超额累退方式确定本年度计提专项储备 3,954,891.10 元。

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	147,395,553.82	45,183,701.90		192,579,255.72

任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	147,395,553.82	45,183,701.90		192,579,255.72

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。本公司2025年按净利润的10%提取法定盈余公积金45,183,701.90元（2024年：按净利润的10%提取，共31,252,113.56元）。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	795,239,685.00	626,799,658.14
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	795,239,685.00	626,799,658.14
加：本期归属于母公司所有者的净利润	431,677,328.93	310,729,661.62
减：提取法定盈余公积	45,183,701.90	31,252,113.56
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	196,731,795.87	111,141,067.99
转作股本的普通股股利		
其他	-565,844.80	-103,546.79
期末未分配利润	985,567,360.96	795,239,685.00

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,682,368,907.56	907,270,913.88	1,311,208,883.94	739,475,447.45
其他业务	38,330,157.90	18,868,424.73	33,682,215.64	18,762,687.01

合计	1,720,699,065.46	926,139,338.61	1,344,891,099.58	758,238,134.46
----	------------------	----------------	------------------	----------------

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	江苏神马电力股份有限公司		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
变电站复合外绝缘	1,243,517,481.96	638,259,031.08	1,243,517,481.96	638,259,031.08
橡胶密封件	269,886,194.78	123,706,523.33	269,886,194.78	123,706,523.33
输配电线路复合外绝缘	168,965,230.82	145,305,359.47	168,965,230.82	145,305,359.47
其他	38,330,157.90	18,868,424.73	38,330,157.90	18,868,424.73
合计	1,720,699,065.46	926,139,338.61	1,720,699,065.46	926,139,338.61

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	向客户交付商品时履行履约义务	合同价款通常按照合同约定的方式支付	绝缘产品或材料	是	无	保证类
研发服务	在提供服务的时间内履行履约义务	合同价款通常按照合同约定的方式支付	研发项目	是	无	无
合计	/	/	/	/		/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为774,545,238.10元，其中：

774,545,238.10元预计将于2026年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	4,812,838.98	3,949,336.80
教育费附加	3,443,052.11	2,825,265.45
资源税		
房产税	4,161,703.59	4,148,579.18
土地使用税	1,959,675.72	1,959,675.72
印花税	2,024,070.56	1,634,637.46
其他	119,304.56	19,840.25
合计	16,520,645.52	14,537,334.86

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利费	50,699,612.39	27,731,891.63
业务招待费	15,194,056.98	15,107,019.50
进出口费	13,050,089.55	15,054,138.92
市场开拓费	10,772,376.57	15,406,175.57
差旅费	6,097,052.05	4,536,344.56
招投标费	2,361,066.72	1,652,530.44
租赁费	1,494,334.86	1,860,796.80
折旧费用	70,576.17	39,089.49
无形资产摊销	8,318.59	8,318.58
其他	10,098,429.06	3,731,590.64
合计	109,845,912.94	85,127,896.13

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利费	48,347,293.85	45,051,440.49
股份支付	13,019,843.10	4,764,256.83
折旧费用	12,287,653.05	15,058,115.74

咨询服务费	7,838,225.53	4,025,701.43
无形资产摊销	2,824,956.56	2,885,348.17
招聘费	1,860,579.24	2,158,789.15
差旅费	1,283,363.04	805,698.75
业务招待费	1,187,108.55	1,780,012.75
办公费	1,082,695.46	979,289.47
长期待摊费用摊销	967,399.68	934,869.18
其他	9,377,876.97	9,852,379.28
合计	100,076,995.03	88,295,901.24

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利费	31,090,132.20	26,245,225.95
检验检测费	12,309,768.57	6,607,161.33
材料费	8,718,942.10	8,247,678.27
折旧费用	5,276,733.60	4,224,102.24
咨询费	1,711,266.98	985,038.55
无形资产摊销	237,438.86	138,832.82
其他	9,754,786.58	7,549,414.69
合计	69,099,068.89	53,997,453.85

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	6,188,430.71	564,587.09
利息收入	-4,795,965.75	-5,100,632.97
汇兑损益	-7,088,552.25	-3,184,654.03
其他	482,890.97	408,342.63
合计	-5,213,196.32	-7,312,357.28

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
先进制造业进项税额加计扣除	9,167,898.09	6,508,514.96
南通新工厂项目	3,583,746.67	3,199,509.44

产业引导资金补助		2,796,691.87
2017 绿色制造系统集成项目	1,202,839.16	1,202,839.16
苏锡通经发局培大扶强资金		964,601.77
高性能紧凑型新型复合输电线路关键技术研发	25,796.48	785,796.48
知识产权战略推进计划高价值专项	1,018,103.44	18,103.44
百兆瓦级压缩空气储能用新型玻纤复合套管技术研发	830,748.68	16,264.45
国家能源电力重点实验室建设项目	528,607.84	528,607.84
联合创新中心		527,841.46
金英计划奖励	290,821.94	405,000.00
质量奖励		375,760.00
知识产权激励资金	524,225.00	320,350.00
双创计划奖励	210,000.00	300,000.00
企业稳岗补贴	355,298.00	271,981.00
企业类研发机构绩效评价奖励	300,000.00	
超高压输变电交流复合绝缘套管	231,121.28	231,121.28
吸收重点群体就业税收减免		184,600.00
社保补贴	152,228.12	
企业发展高质量激励	136,240.00	
气体绝缘型特高压穿墙套管的研发与产业化	135,289.28	14,108.67
江海英才	122,072.51	
电力复合材料及装备研究院	121,501.65	149,948.00
企业引才奖励	105,000.00	
创新发展服务贸易奖励	100,000.00	
代扣代缴个人所得税的手续费返还	94,424.68	127,035.55
其他	408,748.62	339,797.94
合计	19,644,711.44	19,268,473.31

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		

处置交易性金融资产取得的投资收益	1,858,393.80	3,150,774.20
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	1,858,393.80	3,150,774.20

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	7,481,722.34	-115,618.28
其他应收款坏账损失	29,017.18	43,792.79
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失	4,418,270.83	-179,103.65
财务担保相关减值损失		
合计	11,929,010.35	-250,929.14

其他说明：

无

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	2,466,518.51	-279,591.07
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	7,700,307.24	6,472,219.19
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		

七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	10,166,825.75	6,192,628.12

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
无形资产处置损失	4,064,771.62	-75,110.96
固定资产处置收益	-1,648,038.85	-2,296,626.70
合计	2,416,732.77	-2,371,737.66

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
无需支付的应付款项	1,592,865.60	510,866.65	1,592,865.60
其他	3,785,576.63	806,462.43	3,785,576.63
合计	5,378,442.23	1,317,329.08	5,378,442.23

其他说明：

√适用 □不适用

无

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益
----	-------	-------	------------

			的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	1,305,000.00	1,591,300.00	1,305,000.00
质量损失补偿款及其他	1,949,113.75	460,954.76	1,949,113.75
合计	3,254,113.75	2,052,254.76	3,254,113.75

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	84,041,611.42	55,702,039.26
递延所得税费用	-7,540,309.17	-1,054,079.37
合计	76,501,302.25	54,647,959.89

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	508,178,631.18
按法定/适用税率计算的所得税费用	76,226,794.68
子公司适用不同税率的影响	
调整以前期间所得税的影响	-591,143.27
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,679,638.75
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	3,145,661.74
其他	-3,959,649.65
所得税费用	76,501,302.25

其他说明：

√适用 □不适用

无

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	4,795,965.75	4,851,325.73
收到的政府补贴	23,511,918.28	7,953,782.58
代扣代缴个人所得税手续费返还	94,424.68	127,035.55
专有技术转让收益		
受限资金的减少额		168,102.30
其他	5,328,429.26	1,673,654.44
合计	33,730,737.97	14,773,900.60

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
水电费	48,758,016.55	47,356,631.76
业务招待费	16,771,924.10	17,819,813.06
检验检测费	14,911,152.26	6,607,161.33
市场开拓费	10,772,376.57	15,480,204.31
差旅费	9,625,397.35	6,044,102.74
租赁费	5,839,214.36	2,942,082.81
办公费	4,470,982.50	2,617,478.16
安全生产费	3,971,088.05	3,506,532.80
卫生清理费	2,767,372.27	1,412,096.63
招投标费	2,361,066.72	1,652,530.44
捐赠支出	1,305,000.00	1,591,300.00
修理费	823,020.65	1,101,385.99
其他	32,513,962.66	16,367,356.60
合计	154,890,574.04	124,498,676.63

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回投资收到的现金-到期赎回理财产品及定期存款收到的现金	1,280,832,460.00	1,135,283,923.00
合计	1,280,832,460.00	1,135,283,923.00

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
投资支付的现金-购买理财产品及定期存款支付的现金	1,271,242,166.86	1,192,600,000.00
合计	1,271,242,166.86	1,192,600,000.00

支付的重要的投资活动有关的现金说明
无

收到的其他与投资活动有关的现金
□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金
□适用 √不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回因股份回购计划而存出但未使用的款项	93,297,562.46	
合计	93,297,562.46	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与筹资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
股份回购所支付的金额	330,001,813.52	78,548,328.03
返还投资所支付的现金	5,077,557.40	3,372,782.74
合计	335,079,370.92	81,921,110.77

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

筹资活动产生的各项负债变动情况
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	100,980,000.00	304,100,000.00		-155,080,000.00		250,000,000.00
应付股利				-196,731,795.87	196,731,795.87	
其他应付款	47,403,331.15			-5,077,557.4	-118,707.46	42,207,066.29

-限制性股票回购义务						
长期借款		297,000,000.00		-83,700,000.00		213,300,000.00
合计	148,383,331.15	601,100,000.00		-440,589,353.27	196,613,088.41	505,507,066.29

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	431,677,328.93	310,729,661.62
加：资产减值准备	10,166,825.75	6,192,628.12
信用减值损失	11,929,010.35	-250,929.14
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	83,631,506.77	75,517,268.04
使用权资产摊销		
无形资产摊销	4,460,361.45	4,219,987.70
长期待摊费用摊销	2,294,970.26	2,098,450.87
股份支付费用	19,852,349.56	6,984,963.45
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-2,416,732.77	2,371,737.66
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	3,101,478.28	1,006,359.83
投资损失（收益以“-”号填列）	-1,858,393.80	-3,150,774.20
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-7,540,309.17	-1,054,079.37
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		
存货的减少（增加以“-”号填列）	-81,422,605.36	-117,385,212.13
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-377,357,588.55	-344,722,603.50
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	7,794,592.17	222,079,617.22
其他	12,908,178.31	-4,511,037.92
经营活动产生的现金流量净额	117,220,972.18	160,126,038.25
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		

一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
以银行承兑汇票支付的存货采购款	460,706,154.00	271,221,233.46
以银行承兑汇票支付的长期资产采购款	11,276,070.08	46,734,507.13
不涉及现金收支的重大投资和筹资活动合计	471,982,224.08	317,955,740.59
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	199,891,328.78	382,597,518.29
减：现金的期初余额	382,597,518.29	409,826,939.58
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-182,706,189.51	-27,229,421.29

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	199,891,328.78	382,597,518.29
其中：库存现金	61,799.50	208,090.88
可随时用于支付的银行存款	199,829,529.28	382,389,427.41
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	199,891,328.78	382,597,518.29
其中：母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目

(1).外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	17,126,668.77	7.0288	120,379,929.45
欧元	5,289,832.69	8.2355	43,564,417.12
英镑	845,753.62	9.4346	7,979,347.10
雷亚尔	440,661.49	1.2774	562,900.99
应收账款	-	-	
其中：美元	14,142,637.44	7.0288	99,405,770.01
欧元	10,048,963.33	8.2355	82,758,237.49
英镑	244,115.99	9.4346	2,303,136.72
其他应收款	-	-	
其中：美元	613,356.36	7.0288	4,311,159.18
雷亚尔	7,936.16	1.2774	10,137.65
应付账款			
其中：欧元	118,541.76	8.2355	976,250.66
其他应付款	-	-	
其中：美元	4,990.98	7.0288	35,080.60
雷亚尔	9,231.23	1.2774	11,791.97

其他说明：

无

(2).境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利费	31,090,132.20	26,245,225.95
检验检测费	12,309,768.57	6,607,161.33
材料费	8,718,942.10	8,247,678.27
折旧费用	5,276,733.60	4,224,102.24
咨询费	1,711,266.98	985,038.55
无形资产摊销	237,438.86	138,832.82
其他	9,754,786.58	7,549,414.69
合计	69,099,068.89	53,997,453.85
其中：费用化研发支出	69,099,068.89	53,997,453.85
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海神马电力技术有限公司	上海市	CNY 30,000,000	上海市	电力设备及模具相关的技术开发、转让、咨询等服务	100		设立或投资
Shemar Power PTE. Ltd.	新加坡	USD 700,000	新加坡	橡胶密封件、线路绝缘子及套管输变(配)电设备及其零件的销售等	100		设立或投资
Shemar Electric USA Corp.	美国	USD 1,000	美国	复合外绝缘产品的研发、生产和销售等	100		设立或投资
Shemar Power USA LLC	美国	USD 3,800,000	美国	橡胶密封件、线路绝缘子及套管输变(配)电设备及其零件的销售等		100	设立或投资
Shemar Power (UK) CO.,LTD	英国	GBP 1,000	英国	橡胶密封件、线路绝缘子及套管输变(配)电设备及其零件的销售等		100	设立或投资
Shemar Power Pte Brasil Ltda.	巴西	BRL 5,380,000	巴西	橡胶密封件线路绝缘子及套管、输变(配)电设备及其零件的销售等		100	设立或投资
Shemar Power Netherlands B.V.	荷兰	EUR 500,000	荷兰	橡胶密封件线路绝缘子及套管、输变(配)电设备及其零件的销售等		100	设立或投资

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	53,234,958.06	23,595,788.12		10,382,388.67		66,448,357.51	
合计	53,234,958.06	23,595,788.12		10,382,388.67		66,448,357.51	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	5,988,722.82	5,492,190.09
与收益相关	4,393,665.85	6,956,132.71
合计	10,382,388.67	12,448,322.80

其他说明：
无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

适用 不适用

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、欧元和加元）存在外汇风险。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团可能会以签署远期外汇合约方式来达到规避外汇风险的目的。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2025年12月31日				合计
	美元项目	欧元项目	雷亚尔项目	英镑项目	
外币金融资产-					
货币资金	120,379,929.45	43,564,417.12	562,900.99	7,979,347.10	172,486,594.66
应收账款	99,405,770.01	82,758,237.49	-	2,303,136.72	184,467,144.22
其他应收款	4,311,159.18	-	10,137.65	-	4,321,296.83
	<u>224,096,858.64</u>	<u>126,322,654.61</u>	<u>573,038.64</u>	<u>10,282,483.82</u>	<u>361,275,035.71</u>

外币金融负债-					
应付款项	-	-976,250.66	-	-	-976,250.66
其他应付款	-35,080.60	-	-11,791.97	-	-46,872.57
					-
	-35,080.60	-976,250.66	-11,791.97	-	-1,023,123.23

	2024年12月31日				合计
	美元项目	欧元项目	加元项目	英镑项目	
外币金融资产-					
货币资金	45,786,341.13	29,551,137.60	531.69	968,684.65	76,306,695.07
应收账款	120,611,914.57	53,895,701.37	-	6,426,162.00	180,933,777.94
	<u>166,398,255.70</u>	<u>83,446,838.97</u>	<u>531.69</u>	<u>7,394,846.65</u>	<u>257,240,473.01</u>
外币金融负债-					
应付款项	<u>-3,986,082.89</u>	<u>-278,433.06</u>	<u>-</u>	<u>-380,383.95</u>	<u>-4,644,899.90</u>

于2025年12月31日，对于记账本位币为人民币的各类美元、欧元、雷亚尔及英镑金融资产，如果人民币对美元升值或贬值10%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润约19,045,251.13元（2024年12月31日：约13,805,034.69元）；如果人民币对欧元升值或贬值10%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润约10,737,425.64元（2024年12月31日：约7,069,314.50元）；如果人民币对雷亚尔升值或贬值10%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润约47,705.97元（2024年12月31日：约0.00元）；如果人民币对英镑升值或贬值10%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润约874,011.12元（2024年12月31日：约596,229.33元）。

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于银行借款。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团不存在浮动利率合同的长期带息债务。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。2025年度及2024年度本集团并无利率互换安排。

(2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、合同资产、应收款项融资和其他应收款等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团货币资金主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、合同资产、应收款项融资和其他应收款等，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于2025年12月31日和2024年12月31日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级。

(3) 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2025年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	250,292,414.72	-	-	-	250,292,414.72
长期借款	3,892,725.00	3,892,725.00	215,783,100.00	-	223,568,550.00
应付票据	5,000,000.00	-	-	-	5,000,000.00
应付账款	107,862,959.41	-	-	-	107,862,959.41
其他应付款	97,764,163.20	-	-	-	97,764,163.20
合计	<u>464,812,262.33</u>	<u>3,892,725.00</u>	<u>215,783,100.00</u>	<u>-</u>	<u>684,488,087.33</u>
	2024年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	102,433,310.94	-	-	-	102,433,310.94
应付票据	226,755,000.00	-	-	-	226,755,000.00
应付账款	130,693,696.09	-	-	-	130,693,696.09
其他应付款	109,865,543.40	-	-	-	109,865,543.40
合计	<u>569,747,550.43</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>569,747,550.43</u>

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、 金融资产转移**(1). 转移方式分类**

□适用 √不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、 公允价值的披露**1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产			20,000,000.00	20,000,000.00
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				

3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资			14,297,501.95	14,297,501.95
持续以公允价值计量的资产总额			34,297,501.95	34,297,501.95
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中:发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金

流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

	2025 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	名称	输入值		
				范围/加权 平均值	与公允价值之 间的关系	可观察/ 不可观察
交易性金融资产—						
结构性存款	10,000,000.00	现金流量折现	预期收益 率	1.00%~2.10%	正相关	不可观察
理财产品	10,000,000.00	现金流量折现	预期 收益率	0.00%~1.81%	正相关	不可观察
应收款项融资—						
应收票据	<u>14,297,501.95</u> <u>34,297,501.95</u>	现金流量折现	预期 收益率	0.35%~1.35%	正相关	不可观察
	2024 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	名称	范围/加权 平均值	与公允价值之 间的关系	可观察/ 不可观察
交易性金融资产—						
结构性存款	70,000,000.00	现金流量折现	预期收益 率	0.80%~2.15%	正相关	不可观察
理财产品	21,000,000.00	现金流量折现	预期 收益率	0.00%~2.24%	正相关	不可观察
应收款项融资—						
应收票据	<u>52,230,140.69</u> <u>143,230,140.69</u>	现金流量折现	预期 收益率	0.35%~1.35%	正相关	不可观察

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款和应付款项等。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本公司持有的不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

9、其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
上海神马电力控股有限公司	上海	电力、电气设备安装，企业管理咨询	34,223.72	62.55	62.55

本企业的母公司情况的说明

本公司的母公司为上海神马电力控股有限公司。

本企业最终控制方是马斌先生和陈小琴女士。

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

子公司的基本情况及相关信息同其他主体中的利益内容。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海神马电力工程有限公司	与本公司同受母公司控制
Shemar Latam Holding Ltda.	与本公司同受母公司控制
Shemar Power Engineering (India) Private Limited	与本公司同受母公司控制
Shanghai Shemar Power Engineering Co., Ltd Sucursal em España	与本公司同受母公司控制
SSP TRANSMISSORA DE ENERGIA S.A	与本公司同受母公司控制
江苏世睿电气有限公司	本公司实控人主要近亲属控制

南通世睿电力科技有限公司

本公司实控人主要近亲属控制

其他说明：

无

5、关联交易情况**(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易**

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易 额度（如适 用）	是否超过交易 额度（如适用）	上期发生额
Shemar Latam Holding Ltda.	销售输配电线路复合外绝缘	18,964,732.51			20,859,198.95
SSP TRANSMISSORA DE ENERGIA S.A.	销售输配电线路复合外绝缘、变电站复合外绝缘、材料	17,520,868.07			
Shanghai Shemar Power Engineering Co., Ltd Sucursal em España	销售输配电线路复合外绝缘	7,493,643.28			3,732,371.23
Shemar Power Engineering (India) Private Limited	销售输配电线路复合外绝缘	45,612.81			195,823.49
南通世睿电力科技有限公司	销售材料	26,919.48			
江苏世睿电气有限公司	销售材料	9,610.11			
Shemar Latam Holding Ltda.	销售材料				55,004.17

出售商品/提供劳务情况表

□适用 √不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
江苏世睿电气有限公司	厂房及土地	917,431.19									

关联租赁情况说明
适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用**(5). 关联方资金拆借**适用 不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海神马电力工程有限公司	专有技术转让	4,105,800.00	17,900.00

(7). 关键管理人员报酬适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	662.35	1,157.97

(8). 其他关联交易适用 不适用**6、 应收、应付关联方等未结算项目情况****(1). 应收项目**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	Shemar Latam Holding Ltda.	4,329,013.14	94,805.39	19,395,616.76	433,681.35
应收账款	Shemar Power Engineering (India) Private Limited			257,365.24	11,086.38
应收账款	SHANGHAI SHEMAR POWER ENGINEERING CO LTD Sucursal em España	2,065,497.41	45,234.39	3,732,833.81	81,558.45

应收账款	SSP TRANSMISSORA DE ENERGIA S.A	5,178,245.13	113,403.57		
------	---------------------------------	--------------	------------	--	--

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债	上海神马电力工程有限公司	1,180,300.00	41,000.00
合同负债	南通世睿电力科技有限公司	5,400.00	
合同负债	江苏世睿电气有限公司	522.10	
合同负债	Shemar Latam Holding Ltda.		27,698.83
应付职工薪酬	关联管理人员薪酬	443,228.06	5,373,903.96

(3). 其他项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	江苏世睿电气有限公司	917,431.19	

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付**1、 各项权益工具****(1). 明细情况**

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
生产人员	5,740,823.00	38,619,255.08					46,651.00	303,893.93
销售人员	1,502,193.00	10,369,648.45					36,387.00	237,032.19
管理人员	425,448.00	2,977,471.10					27,990.00	182,332.45
研发人员	512,773.00	4,168,425.37						
合计	8,181,237.00	56,134,800.00					111,028.00	723,258.57

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
生产人员	7.69元每股~26.47元每股	54个月~108个月		
销售人员	7.69元每股~26.47元每股	54个月~104个月		
管理人员	7.69元每股~26.47元每股	54个月~104个月		
研发人员	7.69元每股~26.47元每股	54个月~104个月		

其他说明

无

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日收盘价确定限制性股票的公允价值、采用估值技术确定股票期权的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	标的股价、有效期、历史波动率、无风险利率、股息率
可行权权益工具数量的确定依据	年末预计可行权的最佳估计数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	26,837,313.01

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
生产人员	13,499,824.35	
销售人员	3,764,431.50	
管理人员	1,554,248.71	
研发人员	1,033,845.00	
合计	19,852,349.56	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项**1、 重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

已签约而不必在资产表上列示的资本性支出承诺金额为 81,014,505.24 元。

2、 或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

□适用 √不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、 其他

□适用 √不适用

十七、 资产负债表日后事项**1、 重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	146,855,916.90
经审议批准宣告发放的利润或股利	146,855,916.90

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十八、 其他重要事项**1、 前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

□适用 √不适用

3、 资产置换**(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、 分部信息**(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

□适用 √不适用

(2). 报告分部的财务信息

□适用 √不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释**1、 应收账款****(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	796,101,789.91	597,060,619.42

1年以内小计	796,101,789.91	597,060,619.42
1至2年	34,949,697.27	5,884,281.71
2至3年	999,950.51	1,147,559.03
3年以上	2,414,857.51	1,805,459.33
合计	834,466,295.20	605,897,919.49

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
设备类客户一年以内	664,156,897.13	-4,051,357.07	0.61
设备类客户一到二年	12,301,444.52	-4,467,884.65	36.32
设备类客户二到三年	263,225.65	-219,793.42	83.50
设备类客户三年以上	736,702.22	-736,702.22	100.00
小计	677,458,269.52	-9,475,737.36	
工程类客户一年以内	131,944,892.78	-2,885,468.86	2.19
工程类客户一到二年	22,648,252.75	-2,624,932.49	11.59
工程类客户二到三年	736,724.86	-497,657.64	67.55
工程类客户三年以上	1,678,155.29	-1,678,155.29	100.00
小计	157,008,025.68	-7,686,214.28	

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

划分依据详见金融工具章节。

本集团对于应收账款, 无论是否存在重大融资成分, 均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

设备类客户	5,134,469.09	4,341,268.27			9,475,737.36
工程类客户	4,548,258.92	3,137,955.36			7,686,214.28
合计	9,682,728.01	7,479,223.63			17,161,951.64

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	48,723,442.90		48,723,442.90	5.67	-297,213.00
第二名	35,195,921.76		35,195,921.76	4.10	-456,205.77
第三名	28,726,370.60	1,082,950.56	29,809,321.16	3.47	-2,325,392.89
第四名	23,513,964.18		23,513,964.18	2.74	-579,276.27
第五名	20,720,657.49		20,720,657.49	2.41	-126,396.01
合计	156,880,356.93	1,082,950.56	157,963,307.49	18.39	-3,784,483.95

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	31,784,778.06	32,507,224.36
合计	31,784,778.06	32,507,224.36

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1).应收利息分类

适用 不适用

(2).重要逾期利息

适用 不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6).本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1).应收股利

适用 不适用

(2).重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6).本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	28,587,436.95	24,941,653.93
1年以内小计	28,587,436.95	24,941,653.93
1至2年	411,756.65	6,253,312.83
2至3年	1,846,546.77	996,431.04
3年以上	1,219,779.42	567,551.11
合计	32,065,519.79	32,758,948.91

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收出口退税	23,508,132.01	25,232,173.35
应收押金和保证金	5,205,464.24	4,321,603.45
代垫员工社保	2,709,396.93	2,582,286.98
应收员工备用金	642,526.61	492,266.81
其他		130,618.32
合计	32,065,519.79	32,758,948.91

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	251,724.55			251,724.55
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	29,491.70			29,491.70
本期转回	-474.52			-474.52

本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	280,741.73			280,741.73

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
出口退税组合	6,944.85		-474.52			6,470.33
押金、保证金组合	140,543.69	26,295.77				166,839.46
其他组合	104,236.01	3,195.93				107,431.94
合计	251,724.55	29,491.70	-474.52			280,741.73

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
江苏省南通市国家税务局	23,508,132.01	73.31	应收出口退税	一年以内	-6,470.33

HORIZONS GLOBAL TECHNOLOGY PTE. LTD	1,996,949.94	6.23	保证金	一到三年	-64,003.91
南通苏通控股集团有限公司	887,130.60	2.77	保证金	一到三年及三年以上	-28,433.27
南方电网供应链集团有限公司	700,000.00	2.18	保证金	一年以内	-22,435.58
江苏嘉特新能源有限公司	200,000.00	0.62	保证金	一年以内	-6,410.17
合计	27,292,212.55	85.11	/	/	-127,753.26

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	134,377,264.77		134,377,264.77	40,312,062.38		40,312,062.38
对联营、合营企业投资						
合计	134,377,264.77		134,377,264.77	40,312,062.38		40,312,062.38

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
神马技术	21,540,234.03		3,564,019.89				25,104,253.92	
Shemar Power PTE. Ltd	16,349,962.58		14,355,464.90				30,705,427.48	
Shemar Electric USA Corp	2,421,865.77		76,145,717.60				78,567,583.37	
合计	40,312,062.38		94,065,202.39				134,377,264.77	

(2). 对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

- (i) 2017年9月25日，本公司之全资子公司神马技术于上海成立。神马技术提供电力设备及模具相关的技术开发、转让、咨询等服务。本年增加3,564,019.89元为股份支付产生。
- (ii) 本公司新加坡子公司Shemar Power PTE. Ltd.于2020年成立，本公司于2025年分多次向新加坡子公司增资14,355,464.90元，分别为：2025年03月19日增资人民币4,660,305.00元，2025年06月06日增资人民币17,961.25元，2025年06月09日增资人民币17,963.75元，2025年06月13日增资人民币4,593,408.00元，2025年07月03日增资人民币429,138.00元，2025年07月23日增资人民币2,499,490.00元，2025年08月11日增资人民币92,826.50元，2025年10月10日增资人民币1,690,942.40元，2025年12月31日增资人民币353,430.00元，相关款项均已按期缴纳。
- (iii) 本公司美国子公司Shemar Electric USA Corp.于2023年成立，本公司于2025年向美国子公司增资76,145,717.60元，分别为：2025年02月26日增资人民币2,151,150.00元，2025年02月26日增资人民币716,910.00元，2025年04月24日增资人民币62,090,797.60元，2025年07月23日增资人民币856,968.00元，2025年11月30日增资人民币992,390.00元，2025年11月30日增资人民币3,541,250.00元，2025年12月31日增资人民币5,796,252.00元，相关款项均已按期缴纳。

4、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,682,368,907.56	907,270,913.88	1,311,208,883.94	739,475,447.45
其他业务	38,330,157.90	18,868,424.73	33,682,215.64	18,762,687.01
合计	1,720,699,065.46	926,139,338.61	1,344,891,099.58	758,238,134.46

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	江苏神马电力股份有限公司		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
变电站复合外绝缘	1,243,517,481.96	638,259,031.08	1,243,517,481.96	638,259,031.08
橡胶密封件	269,886,194.78	123,706,523.33	269,886,194.78	123,706,523.33

输配电线路复合外绝缘	168,965,230.82	145,305,359.47	168,965,230.82	145,305,359.47
其他	38,330,157.90	18,868,424.73	38,330,157.90	18,868,424.73
合计	1,720,699,065.46	926,139,338.61	1,720,699,065.46	926,139,338.61

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	向客户交付商品时履行履约义务	合同价款通常按照合同约定的方式支付	绝缘产品或材料	是	无	保证类
研发服务	在提供服务的时间内履行履约义务	合同价款通常按照合同约定的方式支付	研发项目	是	无	无
合计	/	/	/	/		/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为774,545,238.10元，其中：

774,545,238.10元预计2026年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		

其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,851,465.49	3,150,774.20
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	1,851,465.49	3,150,774.20

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	2,416,732.77	主要是非流动资产处置损益
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	7,977,412.55	主要是计入当期损益的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,858,393.80	主要是理财产品取得的投资损益
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		

企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,124,328.48	主要是质量扣款、违约金收入及捐赠支出
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	2,156,530.14	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	12,220,337.46	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

无

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	24.28	1.02	1.02
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	23.59	0.99	0.99

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

(1). 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2). 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3). 境内外会计准则下会计数据差异说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：金书渊

董事会批准报送日期：2026年4月16日

修订信息

适用 不适用