



利民控股集团股份有限公司
LIMIN GROUP CO., LTD.



利民股份

2026—2030 年战略发展规划

2026 年 4 月 16 日

“十五五”时期，是石油化工行业从规模扩张转向质量效益、从要素驱动转向创新驱动的攻坚期，是中国农药行业“正风治卷”走向深入的关键时期，也是利民控股巩固发展成果、培育新质生产力，迈向高质量发展的决定性阶段。

一、核心价值体系

- 理念：所获之利，回报于民
- 愿景：致力于成为全球领先的植物保护和动物保健服务商
- 使命：精于生物科技，创造品质生活
- 价值观：行稳致远，变革创新

二、总体战略描述

持续夯实基础、全力深化变革，始终把“高质量发展”作为“十五五”时期的脉络牵引，遵循“存量提效、增量突破”的指导路径，精准发力扬优势补短板强弱项，促进公司发展实现质的有效提升和量的合理增长。

三、战略发展目标

（一）“生物制造”开花结果并形成强有力的支撑

以“生物制品及新兴可持续解决方案”为引领，以生物合成实验室及发酵基地为依托，在生物发酵类、生物酶类、微生物类等新型生物农兽药方面，倾斜资源加大投入，补齐从实验室到产业化的链条，形成具有市场竞争力的产品和服务。

（二）“绿色化学制造”推陈出新并形成梯次渐进的布局

突出强调创新驱动的理念实践，以德彦智创新化合物开发为基础，借力外部合作，加速新产品研发、登记和产业化步伐，进一步从根本上丰富产品结构，锻造核心竞争优势。

（三）“新赛道”谋定并与主业形成良性互补

立足自身兽药板块和生物发酵优势，积极探索并审慎切入

宠物健康板块，打造宠物疫苗、宠物用药等高增长潜力产品的研发、生产、营销全产业链条，为公司开辟战略发展纵深。

四、战略举措

（一）市场品牌建设：以品质和服务为基础，系统修订完善实施集团品牌建设方案。国内以“百千万科技兴农”乡村振兴项目与“打伞品牌培育规划”为抓手，深入推进价值共同体的生态圈打造；国外以海外子公司管理平台为阵地，优化现有业务布局，创新发展模式，加快自主登记步伐，深化与跨国公司战略合作，推动从贸易向“技术+品牌+服务”升级。

（二）技术创新驱动：以研究院、德彦智创及利民检测为载体，拓展外部协作资源，强化先进设计、先进工艺、先进设备等要素，深入研究先进工具应用，全力提升企业发展引擎动力和能级水平。积极参与团体标准、行业标准、国家标准和国际标准的制定，构建竞争优势。

（三）组织能力革命：把人才战略作为未来五年企业发展战略执行和落地的基石。强力推进高端人才引进、岗位优化及年轻后备干部破格使用、轮岗锻炼与交叉任职。

（四）绿色低碳转型：提升绿色低碳源头设计能力，统筹搭建集团能碳管理平台，全面开展碳盘查与产品碳足迹核算，提高绿色能源使用比例与节能改造水平，打造“绿色工厂”“零碳工厂”。

（五）智慧运营构建：持续推进信息化与智能化深度融合，丰富数字化运营系统运用，促进现有水平迭代升级，打造“智能车间”和“卓越级智能工厂”。

（六）全面风险管控：构建覆盖财务、法务、安全、环保、人力、信息、国际营销等重要部门和重要岗位的规范运营风控体系。

五、实施保障

（一）强化落地执行：严格分解、考核规划落地，建立“战

略规划—年度计划—月度跟踪—季度复盘—年度考核”的闭环管理体系。

（二）优化资源配置：资金、人才、政策等资源优先向生物合成、绿色转型、数字化及海外拓展等战略关键领域倾斜。

（三）塑造创新文化：将“敢于面对挑战、追求更高的目标和更大的成就、不断地学习和成长”融入企业文化，通过文化深植，激发全员主人翁精神与创新活力。

（四）提升公司价值：持续完善法人治理结构，持续增强治理能力建设，强化信息披露与投资者关系管理，进一步聚焦合规运作和内部控制。用好资本工具，扎实做好企业价值传播，增强投资者回报和认可。

利民控股集团股份有限公司

2026年04月16日