



中国铁建

中國鐵建高新裝備股份有限公司

CRCC HIGH-TECH EQUIPMENT CORPORATION LIMITED

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：1786

2025  
年報



# 目錄

財務摘要	2
董事長報告	3
管理層討論與分析	4
董事及高級管理層	12
企業管治報告	17
董事會報告	49
環境、社會及管治報告	70
審計報告	115
合併及公司資產負債表	120
合併及公司利潤表	125
合併及公司現金流量表	128
合併股東權益變動表	130
公司股東權益變動表	132
財務報表附註	134
公司基本資料	285
詞彙表	287



# 財務摘要

## 合併損益及其他綜合收益表摘要

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
收入	<b>3,436,856</b>	3,119,621	3,099,977	2,821,918	2,185,946
毛利	<b>599,525</b>	596,159	425,824	632,809	522,088
稅前利潤	<b>150,850</b>	140,512	137,088	123,666	44,545
年度利潤	<b>144,069</b>	128,849	145,142	115,672	50,376
以下人士應佔利潤					
母公司擁有人	<b>143,894</b>	128,206	145,035	115,635	50,376
非控股權益	<b>175</b>	64	107	36	-
基本每股收益 (人民幣元/股)	<b>0.09</b>	0.08	0.10	0.08	0.03

## 合併財務狀況表摘要

	於十二月三十一日				
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
資產總額	<b>9,352,863</b>	9,150,875	9,058,899	8,577,794	8,273,340
負債總額	<b>3,144,041</b>	3,076,604	3,182,554	2,658,751	2,391,821
淨資產	<b>6,208,822</b>	6,074,271	5,876,345	5,919,042	5,881,520
母公司擁有人應佔權益	<b>6,173,560</b>	6,039,185	5,861,202	5,904,005	5,881,520

註：根據中國財政部於二零二四年十二月三十一日發佈的《企業會計準則解釋第18號》(財會[2024]24號，解釋第18號)，公司對二零二一年至二零二三年的營業成本和銷售費用進行了追溯調整，毛利因營業成本的追溯調整進行了調整。

尊敬的各位股東：

我謹代表公司董事會，向各位呈報公司二零二五年年度報告，並向長期關心和支持公司發展的所有股東、全體員工、廣大客戶以及社會各界人士表示衷心的感謝。

二零二五年是十四五規劃收官之年，也是改革深化提升行動收官之年，面對複雜嚴峻的市場形勢，公司始終錨定高質量發展目標，迎難而上，積極應對各種挑戰，依托鐵路市場、城軌市場和海外市場，推進區域化經營模式，聚焦主責主業，積極拓展相關多元，實現經營質效穩中有進。二零二五年，公司實現營業收入同比增長10.17%，歸屬於母公司淨利潤同比增長12.24%。

二零二五年，公司以關鍵性突破提升創新成果轉化質效，聚焦重點產品孵化、核心技術攻關、產品升級賦能，加速推進創新效能，實現創新成果與市場需求的精準對接，為鞏固市場核心地位築牢根基。

二零二五年，公司以改革深化提升行動收官為契機，深化改革，優化機制，以變革激發公司發展動力和活力，公司治理效能持續提升。

二零二六年是十五五規劃開篇之年，公司堅持穩中求進、提質增效，聚焦增強核心功能、提升核心競爭力，以高質量發展為主題，以改革創新為動力，以全面從嚴治黨為根本保障，推進企業經營質量取得新成效，科技自立自強取得新進展，全面深化改革取得新突破，努力建設世界一流現代化企業，確保「十五五」開好局、起好步。

童普江  
董事長

中國雲南昆明  
二零二六年三月二十七日

# 管理層討論與分析

## 收入

	截止十二月三十一日止十二個月	
	二零二五年	二零二四年
	(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)
機械設備銷售	<b>776.36</b>	1,031.85
配件銷售	<b>1,083.26</b>	897.05
養路機械維修	<b>1,212.33</b>	886.51
鐵路線路養護服務	<b>211.43</b>	171.28
機械設計服務	<b>126.74</b>	110.28
其他業務收入	<b>26.74</b>	22.65
收入總額	<b>3,436.86</b>	3,119.62

二零二五年本集團以大型養路機械主業為基石，通過高層營銷與區域聯動精耕鐵路市場，以高品質產品服務搶佔份額，同時向養護施工、智慧運維等領域裂變，依托區域化駐點經營構建多極增長格局，實現經營業績與產業格局雙突破。年度實現營業收入人民幣3,436.86百萬元，同比增長10.17%。

本集團持續深化協同合作，勇拓市場並緊跟需求，以科技創新為強勁引擎。二零二五年，本集團機械設備銷售收入人民幣776.36百萬元，較上年同期減少人民幣255.49百萬元，下降24.76%，下降主要原因是部分國鐵集採產品及海外項目處於生產製造階段暫未交付；

本集團深入拓展國鐵市場，國鐵商城配件銷售保持穩健增長。二零二五年本集團零部件銷售收入較上年同期增加了人民幣186.21百萬元，增長20.76%；

本集團著力提升修理增值服務能力，養路機械維修業務承攬規模再攀高峰。二零二五年養路機械維修業務承攬規模較上年同期增加了人民幣325.82百萬元，增長36.75%；

本集團加速培育戰新產業，與國能鐵路公司業務實現新的突破通過「雙輪驅動」在高鐵維保、智慧運維等多個領域取得突破，成功構建產業發展新格局。二零二五年本集團鐵路線路養護服務收入較上年同期增加人民幣40.16百萬元，增長23.45%；

本集團深化設計板塊管理，加強業務共享和協同，二零二五年機械設計服務業務收入較上年同期增加了人民幣16.46百萬元，增長14.92%。

### 銷售成本

二零二五年，本集團銷售成本為人民幣2,837.33百萬元，較上年同期的人民幣2,523.46百萬元，增加人民幣313.87百萬元，增長12.44%。原因是受本期收入結構變化以及各板塊業務量增長綜合所致。

### 毛利

二零二五年，本集團毛利總額為人民幣599.53百萬元，較上年同期的人民幣596.16百萬元，增加人民幣3.37百萬元，增長0.57%。二零二五年，毛利率為17.44%，較上年同期的19.11%，減少1.67個百分點。本期毛利率下滑主要是業務結構的變化所致，屬階段性特徵。

### 其他收益

二零二五年，本集團的其他收益為人民幣21.66百萬元，較去年同期的人民幣43.89百萬元減少人民幣22.23百萬元，下降50.65%。其他收益的減少主要為本期享受先進製造業增值稅稅收優惠和政府補助的金額減少所致。

# 管理層討論與分析

## 銷售開支

二零二五年，本集團的銷售開支為人民幣109.79百萬元，較上年同期的人民幣119.22百萬元減少人民幣9.43百萬元，下降7.91%。本期費用降低，主要原因是本集團強化內部管理、大力開展降本增效工作的共同成效。

## 行政開支

二零二五年，本集團的行政開支為人民幣137.69百萬元，較上年同期的人民幣171.02百萬元減少人民幣33.33百萬元，下降19.49%。主要原因是本集團強化內部管理、大力開展降本增效工作的共同成效。

## 研究與開發開支

二零二五年，本集團的研究與開發開支為人民幣212.18百萬元，較上年同期的人民幣237.95百萬元減少人民幣25.77百萬元，下降10.83%。主要原因是本期研發人員與生產單元聯合成立現場技術部，部分研發人員調整至現場技術崗位，人員調整使得研發薪酬對應減少以及材料費受公司在研項目實際試制情況對應減少綜合所致。

## 財務收益

二零二五年，本集團的財務收益為人民幣14.34百萬元，較上年同期的人民幣31.09百萬元減少人民幣16.75百萬元，下降53.88%。主要原因是年度內美元匯率變動導致匯兌淨收益減少。

## 減值損失

二零二五年，本集團的減值損失為人民幣12.36百萬元。主要原因是本期應收賬款增加疊加回款週期加長使得預期信用減值損失增加。

## 營業外收支淨額

本集團的營業外收支淨額由二零二四年人民幣2.45百萬元減少人民幣1.29百萬元至二零二五年的人  
民幣1.16百萬元。

## 稅前利潤

二零二五年，本集團稅前利潤為人民幣150.85百萬元，較上年同期的人民幣140.51百萬元增加人民幣  
10.34百萬元，增長7.36%。這是本集團市場開拓銷售規模增長、強化內部管理、大力開展降本增效工  
作的綜合結果。

## 所得稅開支

二零二五年，本集團所得稅開支為人民幣6.78百萬元，較上年同期的人民幣11.66百萬元減少人民幣4.88  
百萬元。所得稅開支減少的主要原因是根據稅法規定，進行納稅調整和企業所得稅可抵扣暫時性差  
異變動所致。

本公司享受西部大開發稅收優惠政策，按照15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

瑞維通公司在二零二四年進行了高新技術企業認證並獲得政府相關機構批准，按照15%的優惠稅率  
繳納企業所得稅。

本集團在中國內地設立的其他附屬公司按照25%的稅率繳納企業所得稅。

## 本公司擁有人應佔利潤

二零二五年，本集團擁有人應佔利潤為人民幣143.89百萬元，較上年同期的人民幣128.21百萬元增加  
人民幣15.68百萬元，增長12.24%。本集團擁有人應佔利潤增加是本集團開拓市場銷售規模、降本增  
效的綜合結果。

# 管理層討論與分析

## 非控股權益人應佔利潤

二零二五年，非控股權益人應佔利潤為人民幣0.18百萬元，較上年同期減少人民幣0.46百萬元。2022年本集團與鄭州鐵路裝備製造有限公司共同出資成立了鄭州鐵建裝備科技有限公司，鄭州鐵路裝備製造有限公司作為鄭州鐵建裝備科技有限公司非控股權益人享有對應利潤。

## 基本每股收益

基本每股收益由截至二零二四年十二月三十一日止的人民幣0.08元增加至截至二零二五年十二月三十一日止的人民幣0.09元。

## 流動資金及資本來源

### 現金流量與營運資金

本集團主要通過營運產生的現金應付營運資金所需。截至二零二五年十二月三十一日止，本集團期末現金及現金等價物餘額為人民幣1,518.80百萬元，本集團的現金及現金等價物淨增加額為人民幣371.75百萬元，主要原因是二零二五年定期存款到期所收回的現金淨額增加所致。

### 經營活動之現金流入淨額

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團經營活動之現金流量淨額為人民幣41.51百萬元，較上年同期的現金流量淨額人民幣283.18百萬元，少流入人民幣241.67百萬元，主要原因是本期收回現金貨款的比例減少所致。

### 投資活動之現金流入淨額

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團投資活動之現金流量淨額為人民幣374.41百萬元。投資活動中現金流入項目主要是為二零二五年定期存款到期所收回的現金淨額增加所致。

## 融資活動之現金流出淨額

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團無融資活動產生的現金流量。

## 流動性

董事會認為本集團有足夠流動資金來支付集團目前對流動資金之所需求。

## 承諾事項

本集團於所示日期的承諾事項如下：

## 資本承諾

	二零二五年 十二月三十一日 (人民幣百萬元)	二零二四年 十二月三十一日 (人民幣百萬元)
已訂約但尚未計提撥付	9.36	2.95

## 債務

於二零二五年十二月三十一日，本集團無有息債務。

## 抵押事項

於二零二五年十二月三十一日，本集團無抵押事項。

# 管理層討論與分析

## 槓桿比率

本集團採用槓桿比率來管理資本，槓桿比率是指淨負債和調整過後資本加淨負債的比率。淨負債包括銀行借款及其他借款、貿易應付款項及應付票據、包含於其他應付款項及應付及應計費用的金融負債減現金及現金等價物以及抵押存款。資本包括本公司擁有人應佔權益。本集團槓桿比率於二零二四年十二月三十一日為19.07%及二零二五年十二月三十一日為13.48%。

## 或有負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大或有負債。

## 市場風險

本集團需承受各種市場風險，包括外匯風險及日常業務過程中的通貨膨脹風險。

## 外匯風險

本集團的業務主要位於中國，絕大多數交易以人民幣結算，部分銷售、採購和德國子公司以歐元和瑞士法郎等外幣結算。這些外幣兌人民幣匯率波動會對本集團的經營業績產生影響。於二零二五年十二月三十一日，本集團並未訂立任何用以降低外匯風險的對沖交易。

## 政策風險

本集團產品主要應用於國鐵市場、城軌市場和國能市場。這些市場的政策變化會對公司經營產生影響。本集團通過加強宏觀經濟分析，積極拓展市場等措施分散或消除政策變化可能帶來的負面影響。

### 退休金計劃

本公司及其中國附屬公司僱傭的員工參與由中國當地政府機構設立的社保及公積金計劃。本公司及其中國附屬公司需要按照中國僱員薪酬的一定比例向計劃供款，並勿須就退休後福利承擔法定責任。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無動用已被沒收的上述社保及公積金計劃供款以減低現有的供款水平的權利，因此亦無動用供款的情形。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團概無任何界定利益計劃。

### 核數師變動情況

經本公司於二零二四年十二月十三日召開的二零二四年第二次臨時股東會決議，本公司核數師由立信會計師事務所(特殊普通合伙)變更為致同。致同成為唯一根據中國企業會計準則審核本公司財務報表的核數師，同時承擔境外核數師按照上市規則所要求的職責。致同根據中國註冊會計師審計準則審核本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度財務報表。有關詳情，請參見本公司於香港聯交所網站([www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk))披露的日期為二零二四年十一月十八日之公告，日期為二零二四年十一月二十五日之通告及日期為二零二四年十二月十三日之公告。

除以上所披露外，本公司並無在過去三年內更換核數師。

## 董事及高級管理層

1. **童普江**，48歲，於2024年5月至今任本公司執行董事、董事長。1999年7月畢業於西南交通大學機械工程及自動化專業，2014年6月畢業於中共中央黨校經濟管理專業，研究生學歷，高級工程師。於鐵路養路機械造修領域擁有26年經驗。於2010年1月至2015年1月曆任本公司辦公室主任、總經理助理、人力資源部部長、製造總廠廠長；於2015年1月至2022年4月曆任本公司副總經理、總經理；於2017年9月至2023年9月任本公司執行董事。2023年9月至2024年5月任本公司非執行董事。2023年9月至2024年4月任鐵建重工董事，總經理。
2. **向大強**，51歲，於2024年6月至今任本公司執行董事，2024年5月至今任本公司總經理。2010年7月畢業於中國地質大學建築與土木工程專業，工程碩士，正高級工程師。2003年8月至2015年1月曆任中鐵十六局四公司經營開發部部長、副總經理、總經理；2015年1月至2023年5月曆任中鐵十六局集團有限公司副總經理、總經理、董事；2023年5月至2024年3月任中鐵十六局集團有限公司外部董事；2023年6月至2024年5月任中國土木工程集團有限公司、中鐵十一局集團有限公司、中鐵二十三局集團有限公司和中鐵物資集團有限公司外部董事。
3. **陳永祥**，59歲，於2017年6月至今任本公司執行董事，2024年12月至今任本公司副總經理。2013年6月畢業於南開大學與澳大利亞Flinders大學合辦國際經貿關係專業，研究生學歷，工程師。於鐵路養路機械造修領域擁有36年經驗。於1998年11月至2010年1月，歷任本公司生產準備車間副主任、金屬材料加工公司經理、機加工公司經理。於2010年1月至2021年4月，歷任本公司副總經理、執行董事。

## 董事及高級管理層

4. **呂晶**，57歲，於2024年8月至今任本公司非執行董事。1990年7月畢業於西南交通大學橋樑工程專業，2012年6月獲西南交通大學項目管理工程碩士學位，正高級工程師。2013年2月至2014年8月中國土木工程集團有限公司副總經理；2014年8月至2015年7月任中鐵建中非建設有限公司副總經理；2015年7月至2021年10月任中國土木工程集團有限公司副總經理；2021年10月至2024年4月任中鐵建國際投資有限公司總經理；2021年11月至2023年8月兼任西班牙阿爾德薩集團公司董事長；2024年4月至今任中國鐵建股份有限公司二級公司外部董事；2024年6月至今任中鐵十四局集團有限公司外部董事。
5. **謝華剛**，56歲，於2024年6月至今任本公司非執行董事。先後畢業於中國人民大學、北京師範大學，碩士研究生學歷，高級經濟師。歷任中鐵建總公司黨辦秘書、調研處副處長，中鐵建總公司董事會辦公室戰略規劃處副處長，中國鐵建股份公司董事會秘書局股權代表管理處處長。2015年12月至2024年4月任中國鐵建股份有限公司董事會辦公室證券事務代表；2021年12月至2024年2月任中國鐵建股份有限公司董事會辦公室證券事務代表兼中國鐵建投資集團有限公司、中鐵二十三局集團有限公司外部董事；2025年4月至今任中國鐵建重工集團股份有限公司董事。
6. **吳雲天**，67歲，於2022年10月至今任本公司獨立非執行董事。於1983年至2003年歷任瀋陽鐵路局見習生、助理工程師、工程師、工務處處長；2003年至2004年歷任鐵道部安全監察司司長助理；2004年至2007年任運輸指揮中心(運輸局)基礎部副主任；2007年至2014年歷任蘭州鐵路局副局長、局長、正高級工程師；2014年至2019年歷任中鐵集裝箱運輸有限責任公司總經理、董事長、正高級工程師；2023年2月至今任鐵建重工獨立董事。

## 董事及高級管理層

7. **納鵬傑**，61歲，於2022年10月至今任本公司獨立非執行董事。博士研究生，雲南財經大學教授、博士生導師。2000年至2014年歷任雲南財貿學院投資研究所副所長、雲南財經大學投資研究所所長、MBA教育學院院長、商學院黨委書記、雲南白藥集團股份有限公司董事。現任雲南銅業股份有限公司獨立董事、海底鷹深海科技股份有限公司獨立董事。
8. **朱晴**，50歲，於2022年10月至今任本公司獨立非執行董事。工商管理碩士，特許金融分析師(CFA)。2002年至2019年，歷任摩根大通證券研究部科技芯片業分析師、花旗證券研究部亞洲數據管理董事、富達國際研究部數據管理資深經理，2019年至今任易方資本研究部董事。
9. **莫斌**，56歲，於2023年11月至2025年12月任本公司執行董事。2025年12月至今任本公司職工董事。1992年7月畢業於西南交通大學焊接工藝及設備專業，本科學歷，高級工程師。於2001年8月至2010年1月歷任本公司廠辦秘書、董事會秘書、辦公室主任；2010年1月至2017年7月，歷任本公司紀委書記、監事會主席；2018年4月至2018年12月任鐵建重工副巡視員、工會工作部部長；2018年12月至2023年8月任本公司副總經理；2023年8月至今任本公司工會主席。
10. **秦學合**，50歲，於2025年7月至今任本公司總會計師。1993年7月畢業於昆明鐵路機械學校鐵道財會專業，正高級會計師。2016年3月至2016年11月任重慶鐵發遂渝高速公路有限公司副總經理、財務總監，2016年11月至2019年5月歷任中鐵建重慶投資集團有限公司董事、副總經理、總會計師，2019年5月至2021年4月任中國鐵建重慶區域總部董事、副總經理、總會計師，2021年4月至2023年3月任中國鐵建西南區域總部副總經理、總會計師。2023年3月至2025年7月任中國鐵建崑崙投資集團副總經理、總會計師。

## 董事及高級管理層

11. **周慧鵬**，54歲，於2024年12月至今任本公司副總經理、總工程師。2014年12月畢業於雲南財經大學工商管理專業，研究生學歷，高級工程師。於鐵路養路機械造修領域擁有29年經驗。於2008年3月至2021年4月曆任本公司市場營銷部副部長、北京營銷分公司副總經理、營銷公司副總經理、總經理、戰略投資部部長、安全環保部部長、精益推進辦主任、資產管理部部長；2021年4月至2023年11月任本公司副總經理。2023年11月至2024年5月任本公司總經理。2023年11月至2024年7月任本公司執行董事。
12. **李果**，43歲，2021年4月至今任本公司副總經理。2010年4月畢業於昆明理工大學機械製造及其自動化專業，研究生學歷，高級工程師，於鐵路養路機械造修領域擁有15年經驗。於2010年7月至2021年4月曆任本公司北京營銷分公司助理工程師、營銷公司副總經理、經營一部副總經理、經營一部總經理。

## 董事及高級管理層

13. **楊琢**，42歲，2023年11月至今任本公司副總經理。2006年6月於中南大學自動化專業本科畢業。於鐵路養路機械造修領域擁有19年經驗。2013年3月至2022年4月曆任本公司總裝分廠技術室主任、廠長，技術服務公司副總經理、總經理兼經營服務黨總支委員、兼製造總廠總經理、黨委副書記。2022年4月至2023年11月任本公司製造總廠總經理、黨委副書記、技術服務公司總經理。
14. **李萬清**，55歲，2023年11月至今任本公司董事會秘書、董事會辦公室主任、高級工程師，2025年1月至今任本公司黨委幹部部(人力資源部)部長。2016年9月於南開大學與澳大利亞弗林德斯大學國際經貿關係專業獲碩士學位。於鐵路養路機械造修領域擁有32年經驗。2009年1月至2022年10月曆任本公司技術改造辦公室副主任、主任，發展規劃部部長，副總經濟師兼董事會辦公室主任，設備管理平台主任兼研究設計院試驗中心主任，戰略投資部副部長，設備部部長兼研究設計院試驗中心主任，研究設計院副院長，仿真與工程試驗研究院院長。2022年10月至2023年11月曆任本公司特級研究員、資產管理部總經理兼大型養路機械研發中心副主任、仿真與工程試驗研究院院長、高級工程師。

董事會欣然呈列本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度(「本年度」)之年報所載之企業管治報告。報告期內，本公司繼續致力於規範運作，不斷完善公司治理制度體系，持續推進全面風險管理和內部控制，提升管理效率和公司治理水平。

## 一、企業管治概述

董事會已檢討本公司採納有關企業管治的文件，並認為文件的要求已達到聯交所企業管治守則列載的有關守則要求。於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本公司已全面遵守企業管治守則第二部分所載之守則條文。

本公司董事會及管理層致力遵守企業管治守則，從而保障及提高股東的利益。隨著本公司持續不斷發展，本公司將不斷監察及修訂其管治政策，以確保有關政策符合股東要求的一般規則及標準。

本公司按照公司法、《中華人民共和國證券法》等相關法律法規的要求，建立了股東會、董事會、董事會專門委員會和管理層相互制衡的管理體制。股東會、董事會、董事會專門委員會和管理層分工明確，職責清楚，形成了權力機構、決策機構和經營層之間權責明確、運作規範的相互協調和相互制衡機制。董事會已指派管理層執行本公司之業務及其日常運作。然而，就必須經由董事會批准之事宜而言，均會於管理層代表本公司作出決定前向其發出清晰指示。在實際運作中，本公司不斷完善法人治理結構，規範自身行為，加強信息披露工作。

# 企業管治報告

## 二、企業文化

本公司的企業文化包括企業使命、企業願景、企業核心價值觀、企業精神和行為總則。

本公司的企業使命是編織大地經緯，成就美好未來。從為「錦繡山河織上那鐵路網」到「造精品機械，保鐵路平安」，公司初心不改，矢志不渝，以「功成必定有我」的責任擔當，永遠挺立在改革潮頭，拓展新格局，擘畫新藍圖，為鐵路強基固本，編織起大地經緯。

本公司的企業願景是發展成為世界一流現代化企業。公司始終致力於鐵路大型養路機械事業，通過引進技術消化吸收再創新和自主創新，已成為中國鐵路大型養路機械行業的領軍企業、國家製造業單項冠軍示範企業，亞洲第一、世界第二的鐵路大型養路機械製造商。新時代，公司將融入新型工業化、交通強國、製造強國等重大戰略，不斷提升綜合實力、創新能力、質量效益，攻克「卡脖子」關鍵技術，突破產業瓶頸，持續加強佈局優化和結構調整，圍繞鐵路、城軌的檢測、監測、施工、維修、養護智能裝備製造及全過程服務，加快「高端化、智能化、綠色化、精細化、數字化、國際化」轉型。全面提升大型養路機械主業的效率效益指標，擴大新賽道產業、海外業務佔比，建成產品卓越、品牌卓著、創新領先、治理現代的世界一流現代化企業。朝著「世界領先的大型養路施工智能裝備整體解決方案提供商」的目標高速邁進。

企業核心價值觀是誠信創新永恆，精品人品同在。企業核心價值觀體現人、企關係，表現企業與員工的共同價值取向。企業核心價值觀的形成與發展是通過企業員工，特別是管理團隊通過每天的身體力行與推廣傳播來實現的。核心價值理念是創新和誠信，以創新為根本動力推進企業發展，以誠信為最大智慧贏得天下。公司的最高價值取向是造就為鐵路保駕護航的大型養路機械精品和高素質的員工隊伍，精品人品二位一體，缺一不可，使大型養路機械產品人格化。

本公司的企業精神是逢山鑿路，遇水架橋。在新的歷史時期，公司將繼續發揚不懼艱險、勇於鬥爭的精神，與時俱進，再創佳績。

本公司的行為總則是盡心盡責，實幹實效，向新向前，共進共贏。「盡心盡責，實幹實效，向新向前，共進共贏」是企業價值觀「誠信創新永恆，精品人品同在」在行為層面的破解要點，盡心盡責是價值觀踐行的基礎，實幹實效是價值觀踐行的方法，向新向前是價值觀踐行的方向，共進共贏是價值觀踐行的結果。

# 企業管治報告

## 三、董事和監事的證券交易

本公司採納標準守則作為本公司董事和監事進行證券交易的行為準則。

本公司已就董事和監事的證券交易是否遵守標準守則發出特定查詢，本公司確認全體董事和監事在本報告期內均已遵守標準守則所規定的有關董事和監事的證券交易標準。

## 四、董事會

董事會主要負責監察及監管本公司的業務事宜管理及整體表現。董事會確立本公司的價值及標準，並確保本公司擁有必需的財務及人力資源支持以達至其目標。董事會履行的職能包括但不限於制定本公司業務計劃及策略、審閱本公司財務業績及表現以及批准其中期及年度業績；於獲得董事會提名委員會（「提名委員會」）推薦建議後批准委任、撤職或重新委任董事會成員；於獲得董事會薪酬與考核委員會（「薪酬與考核委員會」）推薦建議後批准本公司董事及高級管理人員的薪酬組合、決定所有重大財務（包括主要資本開支）及經營問題；制定、監察及檢討本公司的企業管治；以及根據章程由董事會保留的所有其他職能。董事會可於有需要時不時向本公司高級管理人員轉授若干職能。高級管理人員主要負責執行董事會採納及向其不時轉授的業務計劃、戰略及政策。

## 1. 董事會的組成

根據公司章程，本公司設董事會，董事會由9名董事組成，設董事長1人，其中獨立非執行董事3人。

於本報告日期，董事會共由9名董事組成，其中非職工董事8人，職工董事1人。經提名委員會提名，本公司第三屆董事會第二十三次會議、二零二五年第二次臨時股東會審議通過，選舉童普江先生、向大強先生、陳永祥先生擔任本公司第四屆董事會執行董事，選舉呂晶先生、謝華剛先生擔任本公司第四屆董事會非執行董事，選舉吳雲天先生、納鵬傑先生、朱晴女士擔任本公司第四屆董事會獨立非執行董事，同時本公司職工代表大會選舉莫斌先生擔任本公司第四屆董事會職工董事。經本公司第四屆董事會第一次會議審議通過，選舉童普江先生為第四屆董事會董事長。

所有董事均與本公司簽訂了服務合約，期限為三年。董事任期屆滿，根據公司章程經股東會選舉可以連選連任。

本公司董事嚴格遵守其做出的承諾，忠實、誠信、勤勉地履行職責。本公司董事會的人數及成員組成符合有關法律、法規的要求。董事會成員之間不存在任何非工作關係，包括財務、業務、家屬或其他重大相關的關係。

董事在本身之專業範圍均為傑出人士，並展示高水平之個人及專業操守和誠信。所有董事均付出充足時間及精力處理本公司事務。董事會相信，執行董事對非執行董事之比率誠屬合理，並足以發揮互相監察及制衡之作用，以保障股東及本公司之整體利益。

# 企業管治報告

本公司認為董事會獨立性對良好企業管治及董事會效率至關重要。董事會已設立機制，以確保任何董事之獨立意見均可傳達予董事會，以加強決策之客觀性及成效。董事會擁有強烈的獨立元素，能針對策略性及表現的事宜有獨立及客觀的監察。目前董事會的組成包括佔董事會三分之一的獨立非執行董事，本公司審計與風險管理委員會（「**審計與風險管理委員會**」）由獨立非執行董事擔任召集人。根據董事會獨立性評估機制，董事會將對其獨立性進行年度審閱。截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事會已檢討董事會獨立評估機制的執行情況及成效，結果均屬滿意。

## 2. 董事會會議及董事出席會議記錄

本報告期內，本公司共舉行了6次董事會會議及3次股東會，董事出席董事會會議和股東會會議的出席情況：

姓名	職務	董事會會議	股東會會議
董普江	董事長、執行董事	6/6	3/3
向大強	執行董事	6/6	3/3
陳永祥	執行董事	6/6	3/3
呂晶	非執行董事	6/6	3/3
謝華剛	非執行董事	6/6	3/3
吳雲天	獨立非執行董事	6/6	3/3
納鵬傑	獨立非執行董事	6/6	3/3
朱晴	獨立非執行董事	6/6	3/3
莫斌	職工董事	6/6	3/3

註：莫斌先生為本公司第三屆董事會執行董事，於二零二五年十二月四日經本公司職工代表大會選舉為本公司第四屆董事會職工董事。

### 3. 董事之持續培訓及發展計劃

根據企業管治守則，全體董事應參與持續專業發展計劃，以發展並更新其知識及技能。此可確保彼等在具備全面信息及切合所需之情況下對董事會做出貢獻。

本公司全體董事均定期接受有關本公司業務、運營、風險管理及企業管治事宜的簡報及更新，並獲提供適用於本公司的新訂重點法律及條例或重要法律及條例之變動。根據企業管治守則，所有董事須向本公司提供彼等各自培訓記錄。

本報告期間，本公司已為董事提供合適之持續培訓及專業發展課程，包括委派本公司律師為董事進行「中國境內法律法規最新變化」及上市規則等相關培訓。全體董事已出席相關的培訓，並已知悉及細閱有關文件，而本公司已接獲各位董事有關參加了持續專業培訓的確認書。

#### 二零二五年，董事參加的主要培訓情況

姓名	培訓 1	培訓 2
<b>執行董事</b>		
童普江	✓	✓
向大強	✓	✓
陳永祥	✓	✓
<b>非執行董事</b>		
呂晶	✓	✓
謝華剛	✓	✓
<b>獨立非執行董事</b>		
吳雲天	✓	✓
納鵬傑	✓	✓
朱晴	✓	✓
<b>職工董事</b>		
莫斌	✓	✓

註： 培訓1包括中國境內法律法規最新變化和聯交所最新上市規則講解；培訓2包括董事履職培訓。

# 企業管治報告

## 4. 董事會運作

董事會就領導及監控本公司向股東會負責。董事會負責制定本公司的整體發展策略、審閱及監察本公司之業務表現以及編製及審核財務報表。董事會委任管理層負責本公司之日常管理、行政及運營工作。董事會定期檢討所授出之職能，以確保有關安排符合本公司的需要。

董事會按照法定程序召開定期會議和臨時會議，並嚴格按照法律、法規和公司章程的規定行使職權，注重維護本公司和全體股東的利益。

定期董事會會議的通知於會議前最少十四天送交全體董事，臨時董事會會議的通知於會議前最少五天送交全體董事。

董事會秘書記錄和整理會議所議事項。每次董事會會議的會議記錄均提供給全體董事審閱。會議記錄定稿後，出席會議的董事和記錄員在會議記錄上簽名，並作為本公司的重要檔案妥善地永久保存於本公司住所。

依據公司章程，董事會對股東會負責，主要行使下列職權：

- (一) 召集股東會，並向股東會報告工作；
- (二) 執行股東會的決議；
- (三) 決定公司的經營計劃和投資方案；
- (四) 制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
- (五) 制訂公司增加或者減少註冊資本、發行債券或其他證券及上市方案；
- (六) 擬訂公司重大收購、收購本公司股票或合併、分立、解散及變更公司形式的方案；

- (七) 在股東會授權範圍內，決定公司對外投資、收購出售資產、資產抵押、對外擔保事項、委託理財、關聯交易、對外捐贈等事項；
- (八) 決定公司內部管理機構的設置；
- (九) 聘任或者解聘公司總經理、董事會秘書及其他高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；根據總經理的提名，決定聘任或者解聘公司副總經理、財務負責人等高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；
- (十) 制定公司的基本管理制度；
- (十一) 制訂公司章程修改方案；
- (十二) 管理公司信息披露事項；
- (十三) 向股東會提請聘請或更換為公司審計的會計師事務所；
- (十四) 聽取公司總經理的工作匯報並檢查總經理的工作；
- (十五) 法律、行政法規、部門規章、上市規則所規定的及股東會和公司章程授予的其他職權。

# 企業管治報告

所有董事均可以取得公司秘書的意見和享用其服務，本公司向所有董事提供必要的信息和數據，以便董事會能夠做出科學、迅速和謹慎的決策。任何董事也可要求總經理或通過總經理要求本公司有關部門提供為使其做出科學、迅速和謹慎的決策所需要的數據及解釋。如果獨立非執行董事認為必要，可以聘請獨立機構出具獨立意見作為其決策的依據，聘請獨立機構的安排由本公司做出，其費用由本公司承擔。

董事會對本公司的關連交易進行表決時，有利害關係的關連董事不參加表決。如因關連董事迴避而無法形成決議，該議案應直接提交股東會審議。

本公司已為董事安排合適的責任保險，以就本公司董事因本公司活動而產生的責任提供保障。

## 5. 董事會專門委員會

本公司董事會下設戰略與ESG委員會（「**戰略與ESG委員會**」）、審計與風險管理委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會等專門委員會。各專門委員會就專門事項進行研究，提出意見及建議，供董事會決策參考。

## a. 戰略與ESG委員會

本公司第三屆董事會第二十次會議於二零二五年七月三十日舉行，審議並通過了將原有的戰略與投資委員會更名為戰略與ESG委員會以及調整其職責的董事會決議案，並於同日生效。該委員會的組成及成員職位維持不變。

本公司戰略與ESG委員會成立於二零一五年六月，目前由五名董事組成，包括一名執行董事、兩名非執行董事和兩名獨立非執行董事。由於公司董事換屆，由第四屆董事會第一次會議審議通過，委任董普江先生為戰略與ESG委員會召集人，委員會的其他成員分別為：非執行董事呂晶先生和謝華剛先生，以及獨立非執行董事吳雲天先生及納鵬傑先生。本公司戰略與ESG委員會主要負責對公司發展戰略規劃和重大投資決策、ESG規劃及決策工作進行研究並提出建議，包括但不限於以下各項：

- 適時評估公司發展戰略，督導公司擬定並審議發展戰略和中長期發展規劃，並提出建議；
- 對須經董事會批准的重大投資、融資和擔保方案進行研究並提出建議；
- 對須經董事會批准的重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議；
- 對須經董事會批准的公司重組、併購及轉讓公司所持股權、改制、組織結構調整的方案進行研究並提出建議；
- 研究ESG領域的法律、法規及政策，對公司可持續發展及ESG管理進行研究並提出建議；
- 對公司業務具有重大影響的ESG相關風險與機遇進行識別和監督，督導公司制定ESG管理的戰略規劃、制度和實施細則。

# 企業管治報告

二零二五年度，戰略與ESG委員會共召開二次會議，主要審議事項如下：

戰略與ESG委員會會議名稱	召開時間	主要審議事項
第三屆董事會戰略與ESG委員會二零二五年第一次會議	二零二五年三月二十七日	(一) 審議《關於公司2025年度銀行授信安排的議案》； (二) 審議《關於公司2025年生產經營計劃的議案》； (三) 審議《關於公司2025年度投資方案的議案》； (四) 審議《關於公司董事會戰略與ESG委員會2024年度履職報告的議案》。
第三屆董事會戰略與ESG委員會二零二五年第二次會議	二零二五年九月二十九日	(一) 審議《關於修訂公司<發展規劃管理辦法>的議案》； (二) 審議《關於公司<「十四五」規劃總結評估報告>的議案》。

各委員出席會議情況載於下表：

序號	姓名	職務	出席會議／ 會議次數
1	童普江	委員會召集人	2/2
2	呂晶	委員	2/2
3	謝華剛	委員	2/2
4	吳雲天	委員	2/2
5	納鵬傑	委員	2/2

註：童普江先生、呂晶先生、謝華剛先生、吳雲天先生和納鵬傑先生於二零二五年十二月四日被任命為本公司第四屆董事會戰略與ESG委員會委員。童普江先生於二零二五年十二月四日被選舉成為本公司第四屆董事會戰略與ESG委員會召集人。

## b. 審計與風險管理委員會

本公司審計與風險管理委員會成立於二零一五年六月，目前由三名獨立非執行董事組成。由於公司董事換屆，由第四屆董事會第一次會議審議通過，委任納鵬傑先生為審計與風險管理委員會召集人，委員會的其他成員分別為：吳雲天先生及朱晴女士。

本公司審計與風險管理委員會主要負責提議公司外部審計機構的聘請、更換；公司內部審計制度的監督；公司內外部審計的溝通、監督和核查；財務信息及其披露的審閱；風險管理及內部控制制度的審查；公司風險管理策略和解決方案的制定，重大決策、重大事件、重要業務流程的風險控制、管理、監督和評估等工作，包括但不限於以下各項：

- 就聘請、續聘及解聘外部審計機構向董事會提供建議，批准外部審計機構的報酬及聘用條款，以及處理任何有關外部審計機構辭職或解聘該審計機構的問題；

## 企業管治報告

- 審查公司的財務監控、風險管理及內部控制系統；
- 擔任公司與外部審計機構之間的主要代表，負責監察二者之間的關係；
- 審查、監督公司的財務報表、年度報告、中期報告和季度報告(如有)的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；
- 與管理層就風險管理及內部控制系統進行討論，以確保管理層已履行其職責建立有效的系統，討論內容應包括公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足。監督內部控制的有效實施和內部控制自我評價情況，協調內部控制審計及其他相關事宜；
- 確保公司建立適當渠道以便員工可在保密的情況下就財務匯報、風險管理、內部控制或其他方面可能發生的不正當行為進行舉報或提出質疑，並不時審查有關安排，讓公司對此等事宜作出公平獨立的調查，並採取適當行動；
- 負責內部審計部門與外部審計機構之間的溝通，確保雙方工作得到協調；確保內部審計部門有足夠資源運作及內部審計部門在公司的適當地位；審查並監督內部審計是否有效。

本公司設立了具有相對獨立內部審計、內部控制與風險管理職能的管理機構審計部，審計部接受審計與風險管理委員會的工作指導與監督，並向審計與風險管理委員會匯報工作。

於本報告期內，審計與風險管理委員會對風險管理和內部監控體系進行了審核並發表了合理意見，並認為該等風險管理及內部監控系統有效及足夠。

董事會的決策未偏離或違背審計與風險管理委員會就選聘、委任、或罷免外部核數師作出的任何推薦建議。

於本報告期內，審計與風險管理委員會審閱了二零二四年業績公告及年度報告、以及二零二五年中期業績公告和中期報告，審閱外部核數師的審計計劃，以及由致同編製的二零二四年年度審計報告和二零二五年中期審閱報告。

二零二五年度，審計與風險管理委員會共召開四次會議，主要審議事項如下：

## 審計與風險管理

委員會會議名稱	召開時間	主要審議事項
第三屆董事會審計與風險管理委員會 二零二五年第一次會議	二零二五年 三月二十七日	(一) 審議《關於公司2024年度報告及業績公告的議案》；  (二) 審議《關於公司2024年度財務決算報告的議案》；  (三) 審議《關於公司2024年度利潤分配預案的議案》；  (四) 審議《關於支付2024年度審計費用及聘請公司2025年度審計機構的議案》；  (五) 審議《關於公司2024年度風險內控報告的議案》；

# 企業管治報告

## 審計與風險管理 委員會會議名稱

## 召開時間

## 主要審議事項

		(六) 審議《關於公司2024年度合規性評價報告的議案》；
		(七) 審議《關於公司董事會審計與風險管理委員會2024年度履職報告的議案》；
		(八) 《關於公司2024年度內部審計工作總結及2025年度內部審計工作計劃的議案》。
第三屆董事會審計與 風險管理委員會 二零二五年第二次會議	二零二五年 七月三十日	審議《關於簽署機械裝備及配件銷售框架協議的持續性關連交易的議案》。
第三屆董事會審計與 風險管理委員會 二零二五年第三次會議	二零二五年 八月二十七日	審議《關於公司2025年中期業績公告及中期報告的議案》。
第三屆董事會審計與 風險管理委員會 二零二五年第四次會議	二零二五年 十一月三日	審議《關於簽署金融服務框架協議的持續性關連交易的議案》。

各委員出席會議情況載於下表：

序號	姓名	職務	出席會議／ 會議次數
1	納鵬傑	委員會召集人	4/4
2	吳雲天	委員	4/4
3	朱晴	委員	4/4

註： 納鵬傑先生、吳雲天先生和朱晴女士於二零二五年十二月四日被任命為本公司第四屆董事會審計與風險管理委員會委員。納鵬傑先生於二零二五年十二月四日被選舉成為本公司第四屆董事會審計與風險管理委員會召集人。

### c. 提名委員會

本公司提名委員會成立於二零一五年六月，目前由三名董事組成，包括一名執行董事和兩名獨立非執行董事。由於公司董事換屆，由第四屆董事會第一次會議審議通過，委任吳雲天先生為提名委員會召集人，委員會的其他成員分別為：童普江先生及朱晴女士。

本公司提名委員會主要負責規範公司董事、總經理及其他高級管理人員的選擇標準和程序，包括但不限於以下各項：

- 提名或者任免董事；
- 聘任或者解聘高級管理人員；
- 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)、協助董事會編製董事會技能表，並就任何為配合公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- 評核獨立非執行董事的獨立性。

# 企業管治報告

二零二五年度，提名委員會共召開四次會議，主要審議事項如下：

提名委員會會議名稱	召開時間	主要審議事項
第三屆董事會提名委員會 二零二五年第一次會議	二零二五年 三月二十七日	審議《關於公司董事會提名委員會2024年度履職報告的議案》。
第三屆董事會提名委員會 二零二五年第二次會議	二零二五年 七月三十日	(一) 審議《關於聘任公司總會計師的議案》。
第三屆董事會提名委員會 二零二五年第三次會議	二零二五年 十一月三日	(一) 審議《關於提名公司第四屆董事會非職工董事的議案》。
第四屆董事會提名委員會 二零二五年第一次會議	二零二五年 十二月四日	(一) 審議《關於聘任公司高級管理人員的議案》。

- 各委員出席會議情況載於下表：

序號	姓名	職務	出席會議/ 會議次數
1	吳雲天	委員會召集人	4/4
2	童普江	委員	4/4
3	朱晴	委員	4/4

註：童普江先生、吳雲天先生和朱晴女士於二零二五年十二月四日被任命為本公司第四屆董事會提名委員會委員。吳雲天先生於二零二五年十二月四日被選舉成為本公司第四屆董事會提名委員會召集人。

## d. 薪酬與考核委員會

本公司薪酬與考核委員會成立於二零一五年六月，目前由三名董事組成，包括一名執行董事和兩名獨立非執行董事。由於公司董事換屆，由第四屆董事會第一次會議審議通過，委任朱晴女士為薪酬與考核委員會召集人，委員會的其他成員分別為：童普江先生及納鵬傑先生。

本公司薪酬與考核委員會主要負責制定、審查公司董事及高級管理人員的薪酬政策與方案；負責研究公司董事及高級管理人員的考核標準、進行考核並提出建議，包括但不限於以下各項：

- 董事、高級管理人員的薪酬和薪酬政策，包括但不限於績效評價標準、程序及主要評價體系、獎勵和懲罰的主要方案和制度等；
- 制定或者變更股權激勵計劃、員工持股計劃，激勵對象獲授權益、行使權益條件的成就；
- 檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；
- 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當。

薪酬與考核委員會已根據企業管治守則第二部分守則條文第E.1.2(c)(ii)條項下之方式就董事及高級管理層薪酬待遇向董事會提出建議。

# 企業管治報告

二零二五年度，薪酬與考核委員會共召開三次會議，主要審議事項如下：

薪酬與考核委員會會議名稱	召開時間	主要審議事項
第三屆董事會薪酬與考核委員會二零二五年第一次會議	二零二五年三月二十七日	(一) 審議《關於公司2024年度董事薪酬的議案》；  (二) 審議《關於公司2024年度高級管理人員薪酬的議案》；  (三) 審議《關於公司董事會薪酬與考核委員會2024年度履職報告的議案》。

薪酬與考核委員會會議名稱	召開時間	主要審議事項
第三屆董事會薪酬與考核委員會二零二五年第二次會議	二零二五年八月二十七日	<p>(一) 審議《關於公司經理層成員2024年度經營業績考核結果的議案》；</p> <p>(二) 審議《關於公司經理層成員2025年度經營業績考核實施方案的議案》；</p> <p>(三) 審議《關於公司經理層成員2025-2027年任期經營業績考核實施方案的議案》。</p>
第三屆董事會薪酬與考核委員會二零二五年第三次會議	二零二五年九月二十九日	<p>(一) 審議《關於修訂公司〈經理層成員薪酬管理辦法〉的議案》；</p> <p>(二) 審議《關於公司經理層成員2025年經營業績考核指標期中考核的議案》。</p>

# 企業管治報告

各委員出席會議情況載於下表：

序號	姓名	職務	出席會議／ 會議次數
1	朱晴	委員會召集人	3/3
2	童普江	委員	3/3
3	納鵬傑	委員	3/3

註：童普江先生、納鵬傑先生和朱晴女士於二零二五年十二月四日被任命為本公司第四屆董事會薪酬與考核委員會委員。朱晴女士於二零二五年十二月四日被選舉成為本公司第四屆董事會薪酬與考核委員會召集人。

## e. 企業管治職能

董事會負責履行企業管治職能：

1. 制定及檢討本公司之企業管治政策及常規，並提出建議；
2. 檢討及監察董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
3. 檢討及監察本公司在合規、法律及監管規定方面之政策及常規；
4. 制定、檢討及監察適用於僱員及董事之操作準則及合規手冊；及
5. 檢討本公司遵守企業管治守則之情況及本公司年報所載企業管治報告之披露。

於報告期內，董事會檢討了一系列企業管治文件，並不時監督該等文件的執行情況；檢討並積極組織董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討並監察公司是否存在違反法律及監管規定方面的情況；批准本公司二零二四年度企業管治報告，並准予在聯交所網站和公司網站披露；制定檢討和監察股東通訊政策，確保政策有效。

## 五、 董事長及總經理

本公司設有董事長和總經理，童普江先生任董事長，向大強先生擔任總經理。董事長與總經理之間職責分工明確並以書面列載。董事長主要負責董事會層面的管理工作，主持董事會會議。總經理主要負責本公司業務的日常管理。

### (一) 董事長

按照公司章程，董事長主要行使下列職權：

- (1) 主持股東會和召集、主持董事會會議；
- (2) 督促、檢查董事會決議的執行；
- (3) 法律、法規、公司章程規定或董事會授予的其他職權。

# 企業管治報告

## (二) 總經理

本公司總經理對本公司董事會負責，總經理及總經理領導下的經營班子主要行使以下職權：

- (1) 主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；
- (2) 組織實施公司年度經營計劃和投資方案；
- (3) 擬訂公司內部管理機構設置方案；
- (4) 擬定公司的基本管理制度；
- (5) 制定公司的具體規章；
- (6) 提請董事會聘任或者解聘公司副總經理、總會計師、總工程師、總經濟師；
- (7) 聘任或者解聘除應由董事會決定聘任或者解聘以外的管理人員；
- (8) 公司章程或董事會授予的其他職權。

## 六、獨立非執行董事

根據公司章程，本公司獨立非執行董事由股東會選舉產生，獨立非執行董事每屆任期三年，可連選連任，但最多不得超過九年，但相關法律、法規及公司股票上市的交易所的上市規則另有規定的除外。

獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條所載有獨立性的規定向本公司出具確認函。本公司認為各獨立非執行董事均具有獨立性。

## 七、董事會多元化政策

在釐定董事會的組合時，本公司從多個方面考慮(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期)達致董事會多元化政策。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時已充分顧及董事會成員多元化的裨益。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會帶來的貢獻而決定。

董事會已制定計量目標(包括上述的可計量目標)以執行政策，而提名委員會須負責不時檢討該等目標以確保目標適當、監察達標進度及於適當時檢討政策以確保其持續行之有效。

於報告期內，提名委員會已考慮董事會多元化政策，並考慮董事會在教育、技能、經驗及多元化範疇是否取得適當平衡而足以提升董事會的效益及維持高水平的企業管治。經充分考慮後，提名委員會認為，董事會目前的組成是均衡多樣化的組合，董事會九名成員中有一名女性董事，充分考慮了公司的實際情況，適合本公司的業務發展，於報告期內符合董事會多元化政策。董事會希望其女性成員比例至少維持在現有水平。

此外，截至二零二五年十二月三十一日，本公司女性員工佔全體員工(包括高級管理人員)的比例約為15.89%。本公司預計全體員工女性成員的比例維持在現有水平，以實現持續性性別多元化。

## 八、董事提名

根據公司章程，董事由股東會選舉產生，有關提名董事候選人的意圖及候選人表明願意接受提名的書面通知，應當在召開有關股東會通知發出後及股東會召開十四天前發給本公司。

# 企業管治報告

## 九、高級管理人員的酬金

根據企業管治守則第二部分守則條文第E.1.5條，載於本報告內「董事及高級管理層」分節中之高級管理層成員於二零二五年之年度薪酬等級如下：

截至二零二五年十二月三十一日止年度

薪酬等級(人民幣)	人數
人民幣100萬元及以上	0
人民幣50萬元(含)至100萬元	6
人民幣50萬元以下	2
合計	8

註：孔德明女士於二零二五年四月辭任公司總會計師，秦學合先生於二零二五年七月被選聘為公司總會計師。

## 十、審計師酬金

致同為本公司二零二五年度審計機構。截至二零二五年十二月三十一日止年度，致同為本公司提供的服務及酬金列載如下：

服務事項	費用 (人民幣元)
二零二五年度財務報表審計費用	70萬元
二零二五年度中期審閱	28萬元
合計	98萬元

## 十一、董事就財務報表所承擔責任

董事確認其有責任為截至二零二五年十二月三十一日止財政年度編製財務報表，以真實及公平地報告本公司財務狀況和經營成果。

根據企業管治守則第二部分守則條文第D.1.1條，管理層向董事會提供該等說明及數據，使董事會可就有待其批准的財務及其他數據作出知情評估。本公司亦會每月向董事會成員提供有關本公司業績、財務狀況及前景的更新資料。

董事並未知悉可能影響本公司業務或對本公司的持續經營能力造成重大疑問的任何重大不確定因素。

## 十二、聯席公司秘書

羅振颺先生和馬昌華先生於二零一五年十一月二十三日獲委任為本公司聯席公司秘書。馬昌華先生於二零二三年十二月因工作原因辭去聯席公司秘書職務，李萬清先生於二零二三年十二月獲委任為本公司聯席公司秘書，與羅振颺先生共同擔任公司秘書職務。

羅振颺先生，52歲，為本公司其中一名聯席公司秘書。於二零一五年十一月加入本公司並獲委任為聯席公司秘書。羅先生自二零零零年三月至二零零二年十二月曾於Harbor Ring Management Limited擔任助理會計經理。自二零零三年三月至二零零六年十月，於東力實業電子有限公司擔任高級會計師。自二零零六年十月至二零零七年四月，於富士高實業有限公司擔任財務經理。自二零零七年十二月起，任中國鐵建股份有限公司聯席公司秘書。羅先生為香港會計師公會成員及英國特許公認會計師公會成員。羅先生於一九九七年自香港科技大學獲得學士學位，主修工商管理學。於二零零六年，自香港理工大學獲碩士學位，主修信息系統。

李萬清先生之簡歷詳情載於「董事及高級管理層」一節。

本公司確認，於報告期內，羅振颺先生和李萬清先生已遵守上市規則第3.29條的規定接受了不少於15小時的相關專業培訓。

# 企業管治報告

## 十三、組織章程文件

二零一五年六月二十四日，本公司召開二零一五年第一次臨時股東會，審議通過《關於中國鐵建高新裝備股份有限公司H股發行並上市後適用的公司章程的議案》，批准本公司H股發行並上市後適用的《公司章程(草案)》，該章程自本公司H股股票在聯交所主板上市之日起生效。於二零一八年六月二十九日，經本公司二零一七年股東週年大會審議通過，批准本公司按國務院國有資產監督管理委員會、中國證券監督管理委員會以及國家有關部門的要求和規定修訂公司章程；於二零一九年六月二十八日，經本公司二零一八年股東週年大會審議通過，公司作為央企按照相關要求和規定，對公司章程進行了部分修訂；於二零二零年三月二十七日，經本公司二零二零年第一次臨時股東會審議通過，根據相關法律法規的修訂並結合公司的實際情況，對公司章程進行了部分修訂；於二零二零年六月二十三日，經本公司二零一九年股東週年大會審議通過，結合公司經營範圍的變更和公司實際情況，對公司章程進行了部分修訂；於二零二一年六月二十八日，根據公司經營範圍的變更和公司實際情況，對公司章程進行了部分修訂；於二零二二年十月二十一日，根據公司經營範圍的變更和公司實際情況，對公司章程進行了部分修訂；於二零二五年九月三十日，根據公司法及相關法律、法規及部門規章，對公司章程進行了修訂。

## 十四、風險管理及內部監控

本公司根據企業管治守則、《中央企業全面風險管理指引》《企業內部控制基本規範》及其配套指引等相關規範性文件的要求，制定了《中國鐵建高新裝備股份有限公司內部控制與全面風險管理辦法》，建立健全了全方位、全過程、全員參與的風險管理及內部監控體系。

本公司緊密圍繞發展戰略，通過收集風險管理初始信息、定期組織風險識別分析與評價、制定風險管理策略、提出和實施風險管理解決方案、監督與改進風險管理的死循環流程，有效預防了本公司重大、重要風險事件的發生。

本公司內部控制組織體系健全。董事會負責風險管理及內部監控體系的建立、健全和有效實施，每年會對本公司及附屬公司的風險管理及內部監控制度於本年度是否有效進行一次年末審閱。本公司審計部在董事會、審計與風險管理委員會的指導下，圍繞財務監控、運營監控、合規監控以及風險管理功能等重要監控方面，開展本公司及分／子公司內部控制的檢查、監督和評價，督促及時彌補內控缺陷，有效控制經營風險。

本公司內部控制的目標是合理保證經營管理合法合規、資產安全、財務報告及相關信息真實完整，提高經營效率和效果，促進實現發展戰略。由於內部控制存在的固有局限性，故僅能為實現上述目標提供合理保證。此外，內部控制的有效性亦可能隨公司內、外部環境及經營情況的改變而改變。公司內部控制設有檢查監督機制，內控缺陷一經識別，本公司將立即採取整改措施。

董事會通過審計與風險管理委員會和審計部對本公司風險管理及內部監控系統進行了評估，認為公司本年度從優化全面風險管理體系、健全完善工作機制、加強監控預警等方面，不斷加強機制建設，組織開展風險評估、風險分析與風險監控，強化重大風險治理和專項風險防範，認真鞏固風險管理工作成果、持續推動風險管理與業務管理的有機融合，風險管理能力逐漸提高，公司經營管理水平持續提升，確保本公司在財務、運作及風險管理方面抵禦內部業務和外部環境的變化，以保障本公司資產安全和股東利益。

本公司根據香港聯交所及香港證券及期貨事務監察委員會就內幕消息披露的相關規定制定有《中國鐵建高新裝備股份有限公司內幕信息知情人管理制度》，以便識別內幕消息、並保障和監督內幕消息的及時處理和發佈，以保障投資人的合法權益。

# 企業管治報告

## 十五、股東權利

### 1. 召開臨時股東會

單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東向董事會請求召開臨時股東會，應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和公司章程的規定，在收到請求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後的5日內發出召開會議的通知。董事會不同意召開臨時股東會的，或在收到請求後10日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權以書面形式向審計與風險管理委員會提議召開臨時股東會。審計與風險管理委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求5日內發出召開股東會的通知。審計與風險管理委員會未在規定期限內發出會議通知的，視為審計與風險管理委員會不召集和主持股東會，連續90日以上單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。

### 2. 向董事會提出查詢

本公司主要透過股東會(包括年度股東會)、本公司之財務報告(中期報告及年報)以及其於本公司及香港聯交所披露易網站上刊登的公司通訊向股東提供資料。

股東可隨時索取本公司之公開資料。股東可透過本公司之香港主要營業地點向公司秘書，或透過本公司之香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓)提出任何有關查詢。

### 3. 於股東會上提出議案

單獨或者合計持有公司1%以上股份的股東，可以在股東會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後兩日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。但臨時提案違反法律、行政法規或者公司章程的規定，或者不屬於股東會職權範圍的除外。

## 十六、投資者關係

本公司認為與股東有效溝通是加強投資者關係及吸引投資者之關鍵。二零二五年，本公司堅持公開、公平、公正的原則，持續與投資者進行及時、充分的溝通。

本公司嚴格遵守上市規則關於信息披露的管治規定，嚴格按照信息披露的編報規則及程序，及時、準確、完整地披露可能對投資者決策產生實質性影響的信息，確保所有投資者平等、充分地獲知公司信息。

本公司網站設立了投資者關係專欄，及時提供公司年度報告、中期報告、重大事項公告、股票信息、企業管治信息等內容，最大限度滿足投資者的需要。本公司設有董事會工作部負責投資關係方面的事務，並安排專人接聽投資者熱線電話、接待投資者訪談、處理電子郵件和傳真，並召開業績發佈會、積極參與各項投資者關係會議，有效保障公眾股東的知情權，加強投資者對本公司的信心。透過以上與投資者的溝通措施和程序，本公司已審視及檢討本報告期內相關與投資者溝通政策的實施和有效性，並認為上述政策及措施能夠保障本公司與投資者的有效溝通。

本公司將不斷完善投資者關係管理制度，進一步提高與投資者溝通交流的質量。

# 企業管治報告

## 十七、股息政策

本公司預期每年可以現金分派之溢利為可分派溢利之約20%至40%。將於全球發售後宣派及派付的股息金額視乎以下因素而定，包括：

- 整體業務狀況；
- 營運業績、財務業績／狀況；
- 營運資金；
- 資本需求與未來前景；
- 現金流量；
- 及董事會視為相關的任何其他因素。

我們的過往股息並非日後分派股息的指標。股息宣派及派付或須遵守法定限制或日後可能訂立的融資安排。

經致同審計確認，公司二零二五年中國企業會計準則下的合併財務報表中歸屬於母公司股東的淨利潤均為人民幣143,893,811.20元。

截至二零二五年十二月三十一日公司可供分配利潤按以下順序進行分配：

1. 按二零二五年度實現淨利潤的10%提取法定盈餘公積金人民幣11,934,539.78元，提取法定盈餘公積金後，本年度合併財務報表可供股東分配的利潤為人民幣876,592,097.48元；
2. 以二零二五年十二月三十一日總股本(1,519,884,000股)為基數，按每1股派發現金股利人民幣0.029元(含稅)，共分配現金股利人民幣44,076,636.00元。分配後，尚餘未分配利潤人民幣832,515,461.48元，轉入下一年度。

董事會謹此向股東提呈截至二零二五年十二月三十一日止年度董事會報告及本公司按照中國企業會計準則編製的經審計的財務報表。

## 主要業務

本公司主要業務為鐵路大型養路機械研究、開發、製造及銷售；零部件銷售及服務；產品大修服務；鐵路線路養護服務以及軌道車輛領域內的工程技術服務。

本報告期內本公司主營業務性質並無重大變動。

## 經營業績

本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的財務經營業績詳見《管理層討論與分析》章節。

## 主要風險與不確定因素

董事會最終負責本公司擁有充足的風險管控措施，盡可能直接有效地降低本公司業務運營中所面臨的主要風險。董事會將部分職責授權給各職能部門。

本公司的業務運營及財務狀況會受到以下主要風險的影響：

## 監管風險

本公司大部分的核心業務主要受到以下法律、法規和部門規章的監管要求：

- 全國人民代表大會常務委員會於一九九零年九月七日頒佈並於二零零九年八月二十七日及二零一五年四月二十四日修訂的《中華人民共和國鐵路法》；
- 國務院於二零一三年八月十七日頒佈並自二零一四年一月一日起施行的《鐵路安全管理條例》；

## 董事會報告

- 中國鐵路總公司於二零一七年八月三十一日頒佈並於二零一八年三月一日起實施的《鐵路工務機械車配件管理辦法》；
- 交通運輸部於二零一九年二月三日頒佈並自二零一九年三月五日起施行的《鐵路機車車輛設計製造維修進口許可辦法》；
- 國家鐵路局於二零一九年四月二十八日頒佈並施行的《鐵路機車車輛設計製造維修進口許可實施細則》等的規定。

二零二五年度，本公司在遵守上述主要法律、法規和部門規章的監管要求的同時，還密切關注所在行業的立法發展。於本年度及直至本報告日期，本集團在重大方面一直遵守對本集團業務及營運有重要影響之相關法律及規例。適用法律、規則及規例如有任何變動，均會不時通知相關員工及相關營運單位。

### 政策風險

中國政府改變有關大型養路機械行業的政策或會影響本公司的業務及財務表現；中國鐵路運輸系統的公共支出的削減或任何公共採購政策或行業標準改變均可能對本公司的業務產生重要影響。

### 市場風險

本公司所面臨市場風險主要來自於本公司的主要客戶和主要供貨商：

本公司的大部分收入來自於主要客戶。因此，流失一名或多名主要客戶或客戶群或彼等更改訂單或合同條款或會對本公司的業務有重大不利影響；因主要客戶中國國家鐵路集團有限公司改革造成的市場不確定因素等可能對本公司的業務產生重要影響。

本公司最大供貨商為株洲時代電子技術有限公司，本公司向其採購的金額約佔本年內採購總額的9.66%，向五大供貨商的採購額佔本年成本的約29.22%。本公司與主要供貨商的關係發生重大變化或會對我們的業務有重大不利影響。

此外，其他市場風險，包括外匯風險及利率風險也會對本公司的業務和運營產生影響，該等風險的詳情載於本報告財務報表附註八、1。

### 經營風險

經營風險通常包括由於內部流程存在缺陷，內部操作的人為錯誤或其他原因造成的風險，如由於內部人員的操作失誤導致缺陷產品會令本公司面臨產品申索或蒙受損失。

為管理該風險，本公司通過建立成熟的內部控制制度並完善業務流程，以最大可能降低此等風險對公司造成的不利影響。

### 環保政策

本公司將從企業生存和發展的高度，履行企業的社會責任，嚴格落實《中華人民共和國環境保護法》及其它適用的法律法規對於環境保護的要求，扎實做好環保技改工作，抓好環保指標監管，規範環保設施運維管理，提高環保設施效率，確保高效運行和達標排放。堅持安全可靠、技術成熟、經濟合理的原則，不斷優化、細化技改路線，持續推進環保技改的實施。

# 董事會報告

## 業務模式與策略方向

本公司堅持以市場導向為發展原則，致力於為股東創造可持續的價值，實現本公司的可持續發展。本公司主要收入來源於鐵路大型養路機械製造及銷售、零部件銷售及服務、產品大修服務及鐵路線路養護服務以及軌道車輛領域內的工程技術服務。本公司的主要策略如下：

依托國家鐵路大型養路機械高新技術產業化基地、錨定發展成為世界一流現代化企業的願景，聚焦培育壯大戰略性新興產業、積極佈局未來產業兩大方向，努力向新技術、新裝備、新工藝、新能源、新服務五新賽道開拓，加快高端化、智能化、綠色化、精細化、數字化、國際化六化轉型。以新質生產力研究為主攻方向，以「國鐵市場、城軌市場、海外市場」需求為導向，以服務型製造為抓手，錨定創新鏈、產業鏈、資金鏈、人才鏈「四鏈」融合，強化核心技術突破、產業生態、業務模式、產業精細化等方面創新，進一步做深做透做精鐵路大型養路機械行業，同時積極佈局新市場、新領域、新產業，形成新的經濟增長極。

## 業績及股息(可供分配予股東的儲備)

有關本公司按照中國企業會計準則編製的截至二零二五年十二月三十一日止年度的業績，請參見本報告內經審計財務報表。本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度止全年業績已由本公司審計與風險管理委員會審閱。

二零二五年十二月三十一日，本集團的可供分配予股東的儲備(於分派末期股息前)一共有人民幣876.59百萬元，董事會建議本年度以現金形式派發股息每股人民幣0.029元(含適用稅項)，合共人民幣44.08百萬元(含適用稅項)。

擬派發的股息經股東於二零二六年召開的二零二五年度股東會上批准方可實施。經審議及批准後，截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息預計於二零二六年八月二十一日或前後派付。

## 物業、廠房及設備

本集團之物業、廠房及設備於本年度內之變動詳情，載於財務報表附註五、14。

## 短期借款

本集團於二零二五年十二月三十一日無短期借款。

## 長期借款

本集團於二零二五年十二月三十一日無長期借款。

## 股本

截至二零二五年十二月三十一日，本公司股本為1,519,884,000股，其中H股股本531,900,000股。

## 購買、贖回或出售本公司上市證券

於本報告期內，本公司或其任何子公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

## 優先購買權

根據中華人民共和國相關法律，本公司股東並無按比例認購股份的優先購買股權。

# 董事會報告

## 主要客戶及供貨商

本公司的主要客戶包括中國國家鐵路集團有限公司及其轄下企業、地方性鐵路運營商及鐵路工程施工單位。本年度，向中國國家鐵路集團有限公司及轄下企業之銷售商品及提供服務的收入合計佔本集團於年內營業收入總額之比例約為71.11%，向五大客戶的產品銷售及服務提供收入合計約佔本公司收入總額的27.19%。本集團的五大客戶均為獨立第三方。

除上文披露外，董事、董事的緊密聯繫人、或就董事所知擁有本公司5%以上股本的股東，在本年度內概無於本集團的五大客戶之中擁有任何權益。

本公司最大供貨商為株洲時代電子技術有限公司，本公司向其採購的金額約佔本年內採購總額的9.66%，向五大供貨商的採購額佔本年成本的約29.22%。本公司與主要供貨商的關係發生重大變化或會對我們的業務有重大不利影響。

除上文披露外，董事、董事的緊密聯繫人、或就董事所知擁有本公司5%以上股本的股東，在本年度內概無於本公司任何一名五大供貨商之中擁有任何權益。

## 本公司董事組成

本公司於二零二五年度內至本報告日期的董事如下：

### 1. 董事會組成

本公司於本年度內至本報告日期的董事如下：

姓名	在本公司擔任職務	在本公司擔任董事日期
童普江	執行董事、董事長	2017年9月15日
向大強	執行董事、總經理	2024年6月28日
陳永祥	執行董事	2017年6月22日
呂晶	非執行董事	2024年8月9日
謝華剛	非執行董事	2024年6月28日
吳雲天	獨立非執行董事	2022年10月21日
納鵬傑	獨立非執行董事	2022年10月21日
朱晴	獨立非執行董事	2022年10月21日
莫斌	職工董事	於2023年11月27日獲委任為本公司執行董事；於2025年12月4日經本公司職工代表大會選舉為本公司職工董事

# 董事會報告

## 2. 取消監事會

經公司第三屆董事會第二十次會議及二零二五年第一次臨時股東大會審議通過，公司取消監事會，由董事會審計與風險管理委員會行使《中華人民共和國公司法》規定的監事會職權。本公司監事職務亦已自然免除。

## 董事之履歷

本公司董事會成員之履歷詳情載於本報告「董事及高級管理層」部分。

## 董事及高級管理人員擔任之職務

本公司董事及高級管理人員在主要股東單位及其他單位擔任職務之詳情載於本報告「董事及高級管理層」部分。

## 董事薪酬

有關本公司董事截至二零二五年十二月三十一日止年度薪酬之詳情載於合併財務報表附註十、4、(3)。

## 董事之服務合約

本公司已與所有董事訂立服務合約，期限為三年。如果董事於本公司的股東會或職工代表委員會會議(視乎情況而定)上各自獲重選，則服務合約繼續有效，每次連任期限為三年或各自會議上決定的較短期限，任何一方終止服務合約的通知期限不得少於三個月。

本公司與任何董事，概無簽訂僱主不可於一年內無須補償(法定補償除外)而予以終止之服務合約。

## 董事在重要交易、安排或合同中的權益

本年度內及於二零二五年十二月三十一日，概無董事或與其有關連的實體仍然或曾經在本公司、其控股公司或任何子公司所訂立的任何就本公司業務而言屬重大的交易、安排或合約(在本年度內或結束時仍然生效者)中直接或間接地擁有重大權益。

## 董事於競爭業務之權益

本年度內及於二零二五年十二月三十一日，概無董事於任何直接或間接對本公司及(或)其附屬公司業務構成競爭或可能構成競爭的業務中佔有權益。

## 董事及總經理於股份或債券之權益及淡倉

本年度內及於二零二五年十二月三十一日，概無董事、總經理或彼等各自之聯繫人於本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)之股份及相關股份及債券中擁有根據《證券及期貨條例》第×V部須知會本公司及香港聯交所之任何個人、家庭、公司或其它權益及淡倉，或須列入根據《證券及期貨條例》第352條所存置的登記冊之權益及淡倉，或根據標準守則須予知會本公司及香港聯交所之任何個人、家庭、公司或其它權益及淡倉。

## 獲准許彌償條文

於報告期內及於二零二五年十二月三十一日，本公司已為董事購買了責任保險，為本集團董事提供適當的保障。

## 董事購入股份或債券之權利

於本年度任何時間，概無董事或彼等各自之配偶或未成年子女獲授予可透過購入本公司之股份或債券而取得利益之權利，彼等亦無行使任何該等權利；本公司、其控股公司或任何子公司亦無訂立任何安排，以致本公司董事可購入任何其它法人團體之上述權利。

# 董事會報告

## 僱員及薪酬政策

本公司之僱員薪酬政策乃按彼等之崗位價值、工作業績及工作能力釐定。本公司十分重視僱員的在職培訓及發展。每名員工於開始受僱前需參加公司與其所屬部門的培訓。本公司每年按照員工崗位需要、職業發展需要制定培訓計劃，並在年初發佈年度培訓計劃，各部門根據計劃組織員工培訓。管理層員工及其他僱員需進行本公司指定的職位能力提高的有關培訓。本公司建立了員工職業發展通道，員工按照不同職位序列在本公司內獲得提升與發展。於二零二五年十二月三十一日，本公司擁有1,825名全職員工，二零二五年僱員全年的薪酬總額(包括工資及附加)約為人民幣458.44百萬元。

董事的薪酬由董事會薪酬與審核委員會擬定並提交董事會審議，並需於股東會上獲本公司股東批准。董事的薪酬將根據各位董事的經驗、履職職務、公司的業績表現、行業薪酬基準及市場情況確定。有關董事薪酬詳情參見財務報表附註十、4、(3)。截至二零二五年十二月三十一日，本公司尚未制定任何長期激勵計劃。

## 管理合約

於報告期內，本公司並未訂立委任任何個人或實體就本公司的所有業務或主要業務承擔管理及行政職責的管理合約。

## 主要股東持股情況

### 股本結構

於二零二五年十二月三十一日，本公司之股本結構如下：

股東	類別	股份數目	於二零二五年
			十二月三十一日 佔已發行 股本比例
中國鐵建股份有限公司	內資股	968,224,320	63.70%
中國鐵建投資集團有限公司	內資股	4,939,920	0.325%
中國鐵建國際集團有限公司	內資股	4,939,920	0.325%
中國土木工程集團有限公司	內資股	4,939,920	0.325%
中鐵建中非建設有限公司	內資股	4,939,920	0.325%
公眾流通股	H股	531,900,000	35.00%
合計		1,519,884,000	100%

# 董事會報告

## 根據香港《證券及期貨條例》披露的主要股東持有本公司股權和淡倉情況

據本公司董事所知，截至二零二五年十二月三十一日，除本公司董事或最高行政人員以外，任何人士在本公司的股份及相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第336條所規定須登記於該條指登記冊的權益及淡倉載列如下：

單位：股

主要股東名稱	持有股份數目 <sup>註1</sup>	身份	約佔內資股 股本比例	約佔H股 股本比例	約佔已發行 股本比例
中國鐵建股份有限公司 <sup>註2</sup>	968,224,320 (L)	實益擁有人	98.00%	-	63.70%
	19,759,690 (L)	受控法團權益	2.00%	-	1.30%
中國鐵道建築集團有限公司 <sup>註3</sup>	987,984,000 (L)	受控法團權益	100.00%	-	65.00%
南車株洲電力機車研究所(香港)有限公司 <sup>註4</sup>	44,285,500 (L)	實益擁有人	-	8.33% (L)	2.91%
中車株洲電力機車研究所有限公司 <sup>註4</sup>	44,285,500 (L)	受控法團權益	-	8.33% (L)	2.91%
中國中車股份有限公司 <sup>註4</sup>	44,285,500 (L)	受控法團權益	-	8.33% (L)	2.91%
中國中車集團有限公司 <sup>註4</sup>	44,285,500 (L)	受控法團權益	-	8.33% (L)	2.91%

註1：好倉-L，淡倉-S。

註2：中國鐵建股份有限公司(包括通過其全資擁有的中國鐵建投資集團有限公司、中國鐵建國際集團有限公司、中國土木工程集團有限公司、中鐵建中非建設有限公司)直接或間接持有本公司共987,984,000股內資股的好倉。

註3：於二零二五年十二月三十一日，中國鐵道建築集團有限公司直接持有中國鐵建股份有限公司約51.23%股份，中國鐵建股份有限公司直接或間接持有本公司共987,984,000股內資股，因此，中國鐵道建築集團有限公司被視作擁有此股份權益。

註4：於二零二五年十二月三十一日，中車株洲電力機車研究所有限公司持有南車株洲電力機車研究所(香港)有限公司100%股權且為中國中車股份有限公司的全資附屬公司，中國中車集團有限公司持有中國中車股份有限公司50.73%股份。南車株洲電力機車研究所(香港)有限公司持有本公司44,285,500股H股，故中車株洲電力機車研究所有限公司、中國中車股份有限公司、中國中車集團有限公司均被視作擁有此股份權益。

## 公眾持股量

根據公開資料及就董事所知悉，本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，持續維持符合上市規則規定的最低公眾持股量，於本報告日期，本公司已發行股本總額中最少25%由公眾股東持有。

## 持續性關連交易

根據上市規則，本集團與下列人士進行的交易構成持續關連交易。本報告期內，本集團的持續關連交易如下：

### 非豁免持續關連交易

以下交易屬於本集團之非豁免持續關連交易，因此須遵守上市規則有關申報、公告、年度審閱及獨立股東批准的規定。

### 與中國鐵建訂立之機械裝備及配件銷售框架協議

本公司與中國鐵建於二零二二年七月二十九日續訂機械裝備及配件銷售框架協議(「**機械裝備及配件銷售框架協議**」)。根據該協議，本集團同意於自二零二三年一月一日起至二零二五年十二月三十一日止之期限內向中國鐵建及／或其聯繫人提供：

- (i) 銷售各種類型大型鐵路養路機械；
- (ii) 銷售機械及軌道裝備、設備及器材；
- (iii) 提供其他相關或配套產品及服務等。

## 董事會報告

有關詳情請參見本公司日期為二零二二年七月二十九日的公告。

機械裝備及配件銷售框架協議規定的主要定價原則如下：

如相關產品及服務有市場價格，則價格須參考現行市場價格，即本集團根據一般商業條款向獨立第三方客戶提供同類產品和服務收取的價格及獨立第三方提供同類產品和服務收取的價格；

如為滿足中國鐵建及／或其聯繫人特定業務需求適用於制訂規格的新型機械裝備的相關產品無市場價格，則有關價格須根據雙方協定的價格釐定：協定的價格基於提供產品產生的實際成本(包括原材料、配件、折舊、薪酬、能源、所需工藝及裝備維修的成本)加合理利潤計算；本集團就交易收取之加成率經考慮具體的產品類型和服務種類，按成本加成基準計算；本集團就交易收取之加成率經考慮具體的產品類型，按成本加成基準計算。就所有交易向中國鐵建及／或其聯繫人收取的有關加成比率一般不低於15%，與向獨立第三方客戶收取的加成比率相同。董事會認為，有關加成比率屬公平合理，乃按一般商業條款釐定且不會損害本公司少數股東利益。

截至二零二五年十二月三十一日，中國鐵建直接及間接持有本公司已發行股本約65%之股權，為本公司的控股股東，因此中國鐵建及其聯繫人為本公司的關連人士，機械裝備及配件銷售框架協議項下之交易構成上市規則項下本公司之持續關連交易。

二零二二年十月二十一日，本公司召開二零二二年第一次臨時股東大會，審議通過機械裝備及配件銷售框架協議及項下年度上限金額的議案，同意續訂機械裝備及配件銷售框架協議，並將機械裝備及配件銷售框架協議項下的持續關連交易於二零二三年、二零二四年、二零二五年的年度上限金額分別定為人民幣1,100百萬元、人民幣1,100百萬元、人民幣1,100百萬元。有關詳情請參見本公司日期為二零二二年十月五日之通函。

二零二五年九月三十日，本公司召開二零二五第一次臨時股東大會，審議通過機械裝備及配件銷售框架協議及項下年度上限金額的議案，同意續訂機械裝備及配件銷售框架協議，並將機械裝備及配件銷售框架協議項下的持續關連交易於二零二六年、二零二七年、二零二八年的年度上限金額分別定為人民幣350百萬元、人民幣350百萬元、人民幣350百萬元。有關詳情請參見本公司日期為二零二五年九月十二日之通函。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團在機械裝備及配件銷售框架協議項下向中國鐵建及／或其聯繫人銷售產品及服務的金額為人民幣94.99百萬元，未超過股東會批准的二零二五年度上限人民幣1,100百萬元。

### 與中國鐵建財務公司訂立之金融服務框架協議

本公司與中國鐵建財務公司(中國鐵建的附屬公司)於二零二二年十一月三十日，續訂金融服務框架協議(「金融服務框架協議」)。根據該協議，中國鐵建財務公司同意於自二零二三年一月一日起至二零二五年十二月三十一日止之期限內向本集團提供存款服務。有關詳情請參見本公司日期為二零二二年十一月三十日的公告。

金融服務框架協議規定的主要定價原則如下：

根據金融服務框架協議，中國鐵建財務公司應按不低於(不遜於)主要中國商業銀行就類似性質存款所報之現行利率的利率接納本集團存款。

本集團及中國鐵建財務公司將訂立具體協議，以根據其項下的上述主要條款就根據金融服務框架協議擬進行的金融服務訂明具體條款。

截至二零二五年十二月三十一日，中國鐵建財務公司為中國鐵建的附屬公司，故為本公司的關連人士，因此金融服務框架協議項下的交易構成上市規則項下本公司的持續關連交易。

二零二二年十一月三十日，本公司召開第三屆董事會第二次會議，審議通過關於簽署金融服務框架協議的持續性關連交易的議案，同意本公司與中國鐵建財務公司續簽金融服務框架協議，並同意該協議項下本集團二零二三、二零二四、二零二五年三個年度存放於中國鐵建財務公司的每日最高存款餘額(包括累計利息)為人民幣30百萬元。

## 董事會報告

二零二五年十一月三日，本公司召開第三屆董事會第二十三次會議，審議通過關於簽署金融服務框架協議的持續性關連交易的議案，同意本公司與中國鐵建財務公司續簽金融服務框架協議，並同意該協議項下本集團二零二六、二零二七、二零二八年三個年度存放於中國鐵建財務公司的每日最高存款餘額(包括累計利息)為人民幣60百萬元。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團在金融服務框架協議項下存放於中國鐵建財務公司的每日最高存款餘額(包括累計利息)為人民幣29.51百萬元，未超過董事會批准的上限人民幣30百萬元。

### 與中國鐵建訂立之產品及服務採購框架協議

本公司與中國鐵建於二零二三年五月九日續訂產品及服務採購框架協議(「產品及服務採購框架協議」)。根據該協議，本公司及／或其附屬公司同意於二零二四年一月一日起至二零二六年十二月三十一日止之期限內，向中國鐵建及／或其聯繫人採購產品及服務，該等服務包括：

- (I) 本公司及／或其附屬公司生產銷售所需物資設備；
- (II) 工程施工服務；
- (III) 資產設備租賃服務；
- (IV) 鐵路線路使用服務；
- (V) 維修服務；
- (VI) 其他有償服務。

有關詳情請參見本公司日期為二零二三年五月九日的公告。

產品及服務採購框架協議規定的主要定價原則如下：

- (i) 如相關產品及服務有市場價格，則價格須參考現行市場價格，即中國鐵建及／或其聯繫人根據一般商業條款向獨立第三方客戶提供同類產品和服務收取的價格。在釐訂有關產品及服務的現行市場價格時，本公司將參考至少兩家獨立第三方提供商就提供相同或類似產品或服務給出的報價。本公司也會考慮以下因素，以確保中國鐵建及／或其聯繫人提供的價格不會遜於本公司從獨立第三方提供商處獲取同類產品或服務的價格，包括有關產品或服務的成本、質量要求、市場條件以及時間安排等。
- (ii) 如為滿足本集團特定業務需求的產品及服務無市場價格，則有關價格須根據雙方協議的價格釐定。協議的價格基於提供產品及服務產生的實際成本(包括原材料、配件、折舊、薪酬、能源、所需工藝及設備維修的成本)加合理利潤計算。中國鐵建及／或其聯繫人就產品及服務採購框架協議項下所有交易向本集團收取的有關加成比率一般不高於15%，與向獨立第三方客戶收取的加成比率相同。董事會認為，有關加成比率屬公平合理，乃按一般商業條款釐定且不會損害本公司少數股東利益。

截至二零二五年十二月三十一日，中國鐵建直接及間接持有本公司已發行股本約65%之股權，為本公司的控股股東，因此中國鐵建及其聯繫人為本公司的關連人士，產品及服務採購框架協議項下之交易構成上市規則項下本公司之持續關連交易。

二零二三年五月九日，本公司召開第三屆董事會第四次會議，審議通過關於持續性關連交易的議案，同意本公司與中國鐵建續簽產品及服務採購框架協議，並同意該協議項下本集團二零二四、二零二五、二零二六年三個年度的產品及服務採購框架協議項下的年度最高交易金額均為人民幣160百萬元。根據該協議，本公司及／或其附屬公司同意向中國鐵建及／或其聯繫人採購產品及服務，期限自二零二四年一月一日起至二零二六年十二月三十一日止。有關詳情參見本公司日期為二零二三年五月九日的公告。二零二三年六月三十日，本公司召開二零二二年股東週年大會，前述議案經審議通過。有關詳情請參見本公司日期為二零二三年六月九日之通函。

# 董事會報告

截至二零二五年十二月三十一日年度，中國鐵建及／或其聯繫人在產品及服務採購框架協議項下向本公司銷售產品和服務的金額為人民幣61.93百萬元，未超過董事會批准的二零二五年上限人民幣160百萬元。

## 持續關連交易的年度審核

董事(包括獨立非執行董事)已審閱及確認本公司之持續關連交易均遵循協議約定程序和原則，上述所有持續關連交易乃：

- (1) 於本集團一般日常業務過程中訂立；
- (2) 按一般商務條款或更佳，或如可供比較的交易不足以判斷是否按一般商務條款時，按不遜於獨立第三方可取得或向本公司提供(視乎情況而定)之條款訂立；
- (3) 根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司及本公司股東的整體利益。

董事會已委聘本公司核數師就本公司之持續關連交易進行若干程序。核數師已根據上市規則第14A.56條向董事會發出就有關持續關連交易的結果的意見函。本公司之核數師已於該函件中確認該等本公司於報告期內之持續關連交易：

- (1) 本公司的核數師並無注意到任何事項令其相信該等已披露的持續關連交易未獲本公司董事會批准；
- (2) 對於涉及本集團提供商品或服務的持續關連交易，本公司的核數師並無注意到任何事項令其相信該等交易在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行；
- (3) 本公司的核數師並無注意到任何事項令其相信該等交易在各重大方面沒有根據有關該等交易的協議進行；及
- (4) 本公司的核數師並無注意到任何事項令其相信該等持續關連交易的金額超逾本公司訂立的全年上限。

## 關聯方交易

有關本公司於報告期內進行的關聯方交易的詳情載於財務報表附註十。

本公司已遵守上市規則有關構成不獲豁免關連交易／持續關連交易的適用規定。其他關聯方交易並無構成上市規則規定下的關連交易／持續關連交易，或已構成上市規則規定下的關連交易／持續關連交易，但獲豁免上市規則要求的所有披露及獲取獨立股東批准的規定。

## 不競爭協議

中國鐵建、中國鐵道建築集團有限公司及本公司已於二零一五年十一月二十三日訂立不競爭協議(「**不競爭協議**」)，據此，除不競爭協議中規定的例外情形，中國鐵建、中國鐵道建築集團有限公司無條件地及不可撤銷地向本公司(為本公司本身和本集團其他成員公司的利益)承諾於不競爭協議生效期間，中國鐵建及中國鐵道建築集團有限公司不會且將促使彼等各自之聯繫人(本集團除外)不會直接或間接(無論單獨或聯同其他人士或公司)擁有、投資、參與、發展、經營或從事任何直接或間接與本公司的任何業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務或公司(「**受限制業務**」)。

本公司獨立非執行董事審查了截至二零二五年十二月三十一日止年度中國鐵建及中國鐵道建築集團有限公司遵守不競爭協議的情況，審閱了中國鐵建及中國鐵道建築集團有限公司提供的相關信息。獨立非執行董事認為：中國鐵建及中國鐵道建築集團有限公司於二零二五年度遵守了不競爭協議的相關條款；中國鐵建及中國鐵道建築集團有限公司各自經營的業務獨立於本集團的業務，不會與本集團發生互相競爭行為。本公司董事會能夠以本公司及其股東的整體利益為前提，獨立經營和管理好本公司的業務。

# 董事會報告

## 資產負債表日後事項

誠如財務報表附註十二所披露，本公司董事會於二零二六年三月二十七日建議截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息為每股人民幣0.029元(含稅)。建議末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會批准後，方可作實。

## 稅項

根據國家稅務總局《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發二零零八年及以後年度股息時，統一按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。據此，本公司須向名列本公司H股股東名冊的非居民企業股東分派末期股息前按10%的稅率預扣企業所得稅。以非個人登記股東名義登記(包括香港中央結算(代理人)有限公司、其他代名人、信託人或其他團體及機構)的股份，將視為由非居民企業股東持有，因此應收股息須預扣企業所得稅。

根據《財政部、國家稅務總局關於個人所得稅若干政策問題的通知》(財稅字[1994]020號)的規定，外籍個人從中國的外商投資企業取得的股息、紅利所得暫免徵收個人所得稅。由於本公司為外商投資股份有限公司，故本公司分派股息時，持有本公司H股及名列本公司H股股東名冊的個人股東概無須支付中國個人所得稅。

## 核數師

本年度之財務報表經由致同審核。

二零二五年六月二十日，公司召開二零二四年度股東會，審議通過《審議及批准支付二零二四年度審計費用、建議委任截至二零二五年十二月三十一日止年度的核數師及授權董事會釐定核數師酬金》，同意繼續聘任致同為公司二零二五年度中國企業會計準則下的審計師，對公司二零二五年度財務報表進行審計。

承董事會命

童普江

董事長

中國雲南昆明

二零二六年三月二十七日

## 環境、社會及管治報告

我們欣然提呈此部分有關環境、社會及管治報告，展示本公司及其附屬公司自二零二五年一月一日至二零二五年十二月三十一日（「報告期」）的可持續發展表現的最新情況。為了釐定環境、社會及管治報告範圍，我們與各主要管理層人員進行討論，並列出環境、社會及管治項目，再評估其對股東及本公司的重要性。本章節依據香港聯交所發佈的《環境、社會及管治報告守則》編製，並已遵守《環境、社會及管治報告守則》C部分載列的「不遵守就解釋」條文，匯報僱傭及勞工常規、營運慣例、社區及環境等範疇，並已按「不遵守就解釋」原則披露D部分規定的氣候相關資料。

本報告範圍包含本公司及控股子公司，不包含參股公司及境外公司。

### 報告原則

**重要性：**本環境、社會及管治報告中披露的內容足以代表與本公司的環境及社會因素有關的重大議題，有助於我們的投資者或股東了解本公司的表現。

**量化：**環境層面的關鍵績效指標以可計量方法進行解釋及評估，可顯示環境、社會及管治政策及管理系統的成效。

**平衡：**本公司確保以公正的方式呈現資料，反映本公司可持續性表現的全面情況，避免對報告讀者產生不適當的影響。

**一致性：**使用一致的方法對相關環境、社會及管治數據進行有意義的比較。

## 第一部分 企業社會責任管治

董事會對本公司環境、社會及管治策略及匯報承擔責任，負責涉及或影響本公司業務或運作、股東與其他主要業務有關人士的可持續發展事宜，監察本公司的立場和實務。本公司企業社會責任工作小組負責實施董事會釐定之環境、社會及管治的策略、政策及措施並監察其績效，並就相關問題向董事會提供指引及匯報。

本公司已設置一套綜合管理系統，包含四個層面的管理體系，分別為ISO9001、ISO22163、CRCC一體化質量管理體系、GB/T24001-2016/ISO14001:2015環境管理體系、GB/T45001-2020/ISO45001:2018職業健康安全管理体系、GB/T23331-2020/ISO50001:2018能源管理體系。透過綜合管理系統及向僱員提供培訓，指引本公司內不同業務部門均將企業社會責任融入其營運及活動。

本公司致力遵守對本公司有重大影響的相關環境及社會責任的法律及規例，我們會持續投入更多的資源用於強化企業社會責任管治，致力推動本公司的可持續發展，與權益人在經濟、社會及環境領域共創同享可持續價值。

# 環境、社會及管治報告

## 第二部分 僱傭及勞工常規

### 一、僱傭

#### 1. 員工現狀

截至二零二五年十二月三十一日，本公司共有1,825名僱員，較二零二四年同期減少4.55%。

指標	二零二五年 僱員人數	二零二四年 僱員人數	僱員流失比率
<b>按性別</b>			
男	1,536	1,591	3.83%
女	289	321	7.17%
<b>按僱用類型</b>			
中層及以上管理人員	97	99	—
生產製造及有關人員	886	886	—
專業技術人員	842	927	—
<b>按年齡組別</b>			
30歲以下	159	217	11.06%
30歲至50歲	1,415	1,426	4.07%
50歲以上	251	233	0.86%
<b>按學歷結構</b>			
博士	2	2	—
碩士	193	236	—
本科	826	831	—
大專及以下	804	843	—
<b>按地區</b>			
中國	1,825	1,912	4.39%
<b>按是否兼職</b>			
全職	1,825	1,912	
兼職	0	0	

註：僱員流失比率=該類別僱員辭職人數/二零二五年初僱員人數

### 2. 員工招聘

本公司具備完善的員工招聘制度，嚴格遵循《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》《婦女權益保護法》及相關法律法規的要求，禁止任何因為語言、財富、社會出身、社會地位、年齡、性別、種族、殘疾、懷孕、信仰、政治派別、社團成員或婚姻狀況等而產生的歧視，不僱傭童工，不使用強迫勞工。本公司以企業的主營業務為指引，不斷加強人力資源的優化和管埋，創建科學合理的高素質、高學歷、年輕化的人才隊伍，按照公開、透明、公平、擇優的原則吸納人才。

於報告期內，本公司通過以下途徑吸納人才：

- (i) 內部招聘：通過內部晉升、工作調動、崗位輪換、定向培養等方式從本公司人力資源儲備選拔合適的僱員從事空缺或急需的崗位。
- (ii) 外部招聘：通過校園和社會招聘、獵頭公司招聘、高端人才引進等方式吸納企業業務所需的高端管理人才、專業技術人才。

### 3. 薪酬與福利

本公司遵循「按勞分配，同工同酬」的原則，建立和完善涵蓋中層及以上管理人員、普通僱員的績效考核體系，按職位要求及僱員的成就和貢獻提供行業內具有競爭力的薪酬。同時，考核與評價的結果作為僱員崗位調整、解僱等的重要依據，持續優化人力資源隊伍。

本公司保證所有員工享有國家規定的節假日和周休息日，年休假、婚喪假、計劃生育假等帶薪假期，以及勞動合同、集體合同約定的其他假期。本公司每年組織全體僱員健康體檢，體檢覆蓋率100%。按當地政府規定，為僱員每年提供完善的福利配套，包括養老保險、工傷保險、醫療保險、失業保險、住房公積金等社會保險和法定福利，各項保險覆蓋率100%。同時，還為員工建立企業年金、補充醫療保險、福利食堂、勞動保護用品、通訊補貼等企業自主福利。

# 環境、社會及管治報告

我們亦於所有業務慣例中尋求僱員在其業務內實施更高的健康、安全及福祉標準，在招聘、培訓、晉升、調職、工作休假、薪酬、福利及終止合約及其他事宜提供公平及平等機會。此等權利不受年齡、性別、身體健康或精神狀況、婚姻狀況、家庭崗位、種族、膚色、國籍、宗教、政治聯繫和性取向等因素所影響。

## 二、 員工職業健康安全

### 1. 職業健康安全管理體系

鑒於本公司的業務特性，僱員的職業健康與安全被視為重要社會責任。本公司二零一三年通過《職業健康安全管理體系》GB/T28001-2011認證，本公司亦持續改進、完善該體系。本公司二零一九年按照《職業健康安全管理體系》ISO45001-2018新標準進行換版改進，並通過外部認證機構換版認證審核，二零二零年取得《職業健康安全管理體系》GB/T45001-2020/ISO145001：2018認證證書，二零二二年、二零二五年通過了再認證審核，持續保持了認證證書。本公司已制定多項經國內認證的符合國際標準的職業健康及安全管理條例，實施多項關於安全控制流程與標準的手冊及內部政策，亦要求所有僱員遵守相關條例。



GB/T45001-2020/ISO45001：  
2018職業健康安全  
管理體系證書

### 2. 安全生產管理

本公司嚴格執行《中共中央、國務院關於推進安全生產領域改革發展的意見》《國務院關於進一步加強企業安全生產工作的通知》《安全生產法》《職業病防治法》等保障安全生產、保護員工健康的安全生產及職業健康相關政策、法律、行政法規、地方性法規、規章、標準的規定。

本公司制定了安全生產(含職業健康)責任制，明確了各級、各崗位安全生產及職業健康職責。設置了安全生產(含職業健康)領導機構及管理機構，配備了專職安全生產及職業健康管理人員。本公司亦制定了《安全生產監督管理辦法》《生產安全事故管理規定》《安全生產教育和培訓管理規定》《勞動防護用品管理規定》《安全風險分級管控規定》《環境與職業健康安全績效監視和測量控制程序》《生產安全事故綜合應急預案》《機加工分廠現場處置方案》《製造總廠焊接、切割作業指導書》《金屬切削安全操作規程》等17個程序文件、42個安全管理規定、6個綜合專項應急預案、22個現場處置方案、26個作業指導書、150個作業安全規程。

本公司嚴格按法律法規及本公司制度規定保證安全生產(含職業健康)投入，為員工按時、足額配備符合國家標準及工作崗位實際需要的勞動防護用品，並督促員工正確穿戴，有效預防安全事故及職業病危害。

本公司二零二五年安全生產費用支出為人民幣1,091.14萬元。用於在所有或可能對僱員造成傷害的業務中提供必要的防護用品及醫療保障。本公司亦建立安全教育培訓制度，定期開展安全評審，確保所有僱員知悉危險及進行防治。我們亦支持行業內職業健康及安全之發展。

## 環境、社會及管治報告

本公司二零二五年度關鍵安全指標實現情況：

- (1) 二零二五年本公司因工作關係而死亡的僱員人數為0，二零二三年及二零二四年本公司因工作關係而死亡的僱員人數均分別為0；
- (2) 無火災、爆炸、特種設備等危險性事件；
- (3) 新員工三級安全教育實施率、特種作業人員持證上崗率、安全隱患整改落實率、特種作業人員持證上崗率都達到100%；
- (4) 沒有發生違反相關安全工作環境及避免職業性危害的相關法律及規例。

報告期內，本公司因工傷損失工作日數為512日。

### 3. 職業健康安全考核

本公司採取以下四種方式對職業健康安全措施落實情況進行檢查考核，確保措施落實：

- (1) 通過職業健康安全管理體系認證，每年定期組織進行內部檢查審核，並請外部認證機構對本公司職業健康安全管理情況進行檢查、審核，及時整改存在的問題，確保體系有效運行，保證職業健康安全管理工作及績效符合標準；

- (2) 通過本公司綜合檢查、專業檢查、自查等方式分層、分級開展安全生產檢查，及時消除安全隱患，有效預防事故，避免人身傷害和健康損害；
- (3) 定期開展工作場所職業衛生監測，對接觸職業危害因素的員工進行上崗前、離崗前以及在崗時的定期體檢，及時整改存在的問題，有效預防職業病的發生；
- (4) 每月及每年度開展安全管理考核，依據安全生產及職業病防治工作績效實現情況對各單位及負責人進行相應考核獎懲，促進各級管理人員認真落實職業健康安全職責，促進職業健康安全有效開展和繼續的提升。

落實「以人為本」的方針，通過現場職業病危害因素檢測與評價，有效控制噪聲、粉塵、有害氣體和有毒物質等對員工的傷害。二零二五年委託雲南省化工研究院有限公司對公司職業病危害因素高毒物質進行了3次檢測，共計7類1,361個檢測項次；職業病危害因素定期檢測與評價1次，共計20類1,149個檢測項次。檢測合格率均達到90%以上。委託雲南省中醫學院第二附屬對公司接觸職業病危害因素的員工進行在崗期間體檢384人，上崗前體檢42人，離崗時體檢44人，體檢覆蓋率100%，並下發體檢結果通報，二零二五年公司無疑似職業病、職業病發生。

# 環境、社會及管治報告

## 三、發展及培訓

本公司認為僱員的知識和技能對於本公司營運及業務增長方面極為重要，並致力實現改善僱員目前的工作表現，選拔培養領軍型人才，持續提升管理幹部、黨群人才、營銷經理、研發人員和高技能人才隊伍優勢，為我們的業務需求和未來發展提供人力資源支撐。

僱員培訓是本公司人力資源開發的主要手段。鑒於此，本公司每年向下屬單位及僱員收集下年度培訓需求，提出及實施培訓計劃。培訓類別包括資格性培訓和適應性培訓，培訓計劃項目包括企業管理、市場營銷、海外服務、專業技術、技能提升、安全知識、產權管理、內訓師培養、課程開發、導師帶徒、標準制定、關鍵崗位技能等多個方面，被認定為「人社部技能根基工程培訓基地」、「雲南省第三批產教融合型企業」、「昆明市高技能人才培訓基地」、「昆明市跨境人才交流培養基地」及「鐵路自輪運轉車輛駕駛人員資格考試實作考點」。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司完成223項培訓，開展計劃內外培訓13,384人次，培訓滿意度98.19%，投入僱員培訓經費為人民幣113.30百萬元。

### 僱員培訓統計

	分類總人數	培訓人數	接受培訓 僱員佔比	每名僱員 完成培訓的 平均時數
<b>按性別</b>				
男	1,536	1,522	99.09%	50.03
女	289	287	99.31%	50.03
<b>僱員類別</b>				
高級管理層	8	8	100%	40.83
中層管理人員	89	89	100%	88.88
普通僱員	1,728	1,712	99.07%	51.89

於報告期內，本公司組織了如下(部分)僱員培訓活動：

### (1) 管理幹部及黨群人才培訓

在高質量完成各部門日常培訓的基礎上，積極統籌優質資源，精準開展專題專項培訓。特邀外部專家開展「對標世界一流、燈塔工廠建設」管理幹部專項培訓，參訓人數218人，助力幹部拓寬視野、提升管理能力。高標準完成三期鐵建裝備學習《習近平經濟文選》第一卷聯學培訓班，並舉辦二零二五年黨支部書記暨黨務幹部素質能力提升培訓班，以理論武裝與業務賦能雙輪驅動，全面強化各級管理人員政治素養與綜合履職能力。

### (2) 營銷經理培訓

著力打造「合法規、懂產品、會營銷、精專業」的高素質專業化營銷人才隊伍。年初系統組織經營業務集中培訓，課程覆蓋大監督機制、非財務人員財務管理、辦公軟件應用、公文寫作等重點內容，夯實綜合業務基礎。年中聚焦新版《大型養路機械使用管理規則》改版更新，精準開展專項培訓與施工安全宣貫，採取線下77人、線上317人相結合的方式實現全員覆蓋，培訓完成率100%。通過分階段、系統化統籌推進經營管理人才隊伍建設，持續提升公司營銷隊伍整體業務能力與綜合素養。

## 環境、社會及管治報告

### (3) 研發人員培訓

依托產教融合平台，主動邀請高校專家教授，開展軌道交通電力牽引系統設計等專題培訓，強化產學研協同育人。緊扣年度培訓計劃，系統開設研發設計、質量分析、經驗復盤、安全宣貫等多維度課程，持續提升研發隊伍專業素養與綜合能力。

### (4) 技能人員培訓

組織開展80名電工、焊工、鉗工新技師專項培訓，227名工程機械維修工新型學徒專項培訓。同步開展多工種技能競賽賽前集訓，完成調試崗位學習路徑圖資源開發與專項人才培養，推進機加工分廠數控機床編程與操作實訓及總裝分廠職業技能提升專項培訓，以點帶面、系統發力，全面提升技能人才培养實效。

### (5) 在線學習平台建設

搭建本公司自主在線學習平台，構建涵蓋黨建、經營、技能、產品、通用管理等11個業務板塊、共計115個學習項目的課程體系。充分運用平台功能優勢，發揮線上培訓靈活高效特點，推動培訓管理精細化、數字化，有效打破時空限制，在降低培訓成本的同時，顯著提升學習便捷性與培訓質效。

### 四、 勞工準則

本公司認為遵守法規為最低責任。二零二五年，本公司開展人力資源制度法律及規例收集及風險評估，包括國家法律、行政法規、國家和行業標準、規範性要求及其他共計50個，並進行了合規性評價，及以具體形式轉換為本公司各項規章制度及清晰工作程序。於報告期內，本公司已遵守對本公司有重大影響的有關僱傭及勞工相關的法律及規例。

本公司對使用童工及強制勞工採取零容忍政策，透過《用工管理規定》等嚴格的內部制度反映本公司嚴守國際標準及相關國內法規所禁止的使用童工及強制勞工。業務過程中的任何一個環節(包括任何供應商或分包商)均不可使用童工或強制勞工。於報告期內，本公司並未發現任何違規使用童工及強制勞工的情況。

本公司《員工招聘管理辦法》中對招聘人員的年齡有明確要求，在招聘過程中審查應聘者的身份信息，嚴禁招聘童工。本公司為員工營造安全健康的工作環境，提供勞動保護，支付合理薪酬和提供各項福利，禁止強制勞動。本公司工會組織積極發揮作用，保障員工權益。

本公司《員工勞動合同管理辦法》明確本公司按照國家法律及規例的要求與員工建立和解除勞動合同關係。本公司保證所有僱員享有國家規定的節假日和周休息日，年休假、婚喪假、計劃生育假等帶薪假期，以及勞動合同、集體合同約定的其他假期。本公司施行每天8小時，每週40小時工作制。但是，因生產或其他特殊情況，本公司確保在不違背國家規定的前提下，堅持僱員自願及不損害其身體健康的原則下，根據加班程序安排僱員延長工作時間。

# 環境、社會及管治報告

## 第三部分 營運慣例

### 一、 供應鏈管理

本公司持續完善供應鏈管理體系，以可持續發展為導向，將合規管控、綠色發展理念貫穿供應鏈全流程，通過健全管理制度、實施精細化管控、強化協同治理等措施，不斷提升供應鏈綜合效能與可持續水平。

#### 1. 供應商全生命週期管理與佈局管控

本公司圍繞供應商全生命週期實施精細化風險管控，在詢源開發與准入評選全流程築牢風險防線。一方面將質量、環境、職業健康、安全等體系認證作為基本准入門檻和擇優遴選核心前提，開展全面細緻的體系資質審查，對特殊行業供應商額外要求其具備全國工業產品生產許可證、危險化學品生產及經營許可證等國家相關主管部門頒發的資質證書，從嚴防範供應鏈源頭風險。另一方面嚴格開展信用體系核查與評級，全面核查企業基礎信息，重點排查重大訴訟糾紛、行政處罰等風險信息，綜合研判履約能力，通過動態評估供應商資信狀況，實現對合作方資信與風險的全程管控，有效防範供應鏈合作風險。

本公司已構建起佈局完善、覆蓋廣闊的供應鏈體系，輻射國內30餘個省份、港澳台地區及歐美等海外市場，由1,000餘家優質供應商協同組成，可提供原材料、工器具、設備設施、物流運輸等全品類、全方位供應支撐，保障供應鏈端到端高效順暢運行。合格供應商地域分佈均衡合理，其中西南地區322家、華東地區138家、華北地區108家、華中地區74家、華南地區41家、東北地區20家、西北地區19家，台港澳及歐美地區13家，各區域協同形成強勁的整體保供能力。

本公司對供應商名錄實施常態化動態管理，通過持續整合優質資源、培育戰略合作夥伴，不斷優化供應商結構，著力提升供應鏈在保供能力、質量管控、成本控制、服務保障等方面的穩定性與可靠性。截至目前，供應商庫累計入庫供應商1,338家，其中合格供應商735家、潛在供應商603家，供應鏈基礎持續穩固、結構不斷優化，為公司生產經營高質量發展提供了堅實的供應鏈保障。

### 2. 綠色供應鏈管理

在供應商准入環節，本公司建立全流程綠色准入與評價機制，在《供應商管理辦法》中明確將環境合規性作為核心准入條件，執行標準化選聘流程。資格審查階段專門設立「綠色資質」專項評審，強制要求涉及環境敏感過程的供應商提供ISO14001環境管理體系認證、排污許可證、環評批覆文件等相關資質，並嚴格核查其近三年環保違法記錄。所有新准入供應商均須簽訂《供應商環境、職業健康安全承諾書》，承諾嚴格遵守環保法規、減少生產與儲運過程中的環境污染，並接受公司現場環保稽核。同時，與所有合作供應商同步簽訂安全環保協議、質量保證協議及技術協議，明確約定其須提供符合國家環保標準的產品與服務。

在供應商合作管理環節，本公司實施績效分級與動態閉環管理。建立涵蓋質量、成本、交付、環境(QCDE)的綜合績效評價體系，緊扣「人、機、料、法、環、測」六大管理要素，從性價比、履約執行、交付保障、物料性能、質量穩定性及售後服務等維度開展定期綜合考評，其中環境績效重點考核碳排放強度、有害物質使用、廢棄物回收率等關鍵指標，實行年度考評。依據考評結果，對供應商進行「綠、藍、黃、紅」四級分級管理，優先採購高級別綠色供應商的產品與服務，對低級別供應商提出限期整改要求，對連續不達標者啟動淘汰程序，以此驅動供應鏈整體綠色水平提升。

# 環境、社會及管治報告

在供應鏈運營環節，本公司大力推廣綠色物流與包裝循環利用，助力全流程降碳。積極推廣信息化採購工具，實現線上招投標、電子簽章、無紙化對賬等功能，大幅減少紙質資源消耗。物流環節優先選擇具備綠色運輸資質(如使用新能源車輛)的服務商，並優化運輸路線以降低碳排放。包裝環節重點推進標準化、減量化與循環化，例如對各型號木質板材包裝箱進行回收拆解，按需裁切改制為新包裝箱，供成品及配件循環使用，全年包裝材料循環利用率提升約15%，同時積極鼓勵供應商採用可回收、可降解的環保包裝材料。此外，公司自身大力推行綠色採購、綠色生產，引導供應商在社會責任、綠色發展上同向發力、同頻共振，為公司高質量發展提供堅實的供應鏈支撐。

## 二、 產品責任

本公司始終致力於為客戶提供高質量的產品與服務，恪守商業道德，踐行負責任的市場行為。

### 1. 質量管理體系建設與認證

本公司高度重視質量管理的規範化、標準化、體系化建設，持續推進體系優化與有效運行，全力搭建規範管控平台，實現質量管理與國際、國內標準全面接軌，不斷提升質量管理水平與產品質量穩定性。

一九九八年，本公司導入並持續推行ISO9001質量管理標準，建立起覆蓋各系列產品及配件生產、業務運作、經營管理全過程的質量管理體系，確保體系持續有效運行。二零一二年，分別導入並推行EN15085-2國際焊接質量標準、ISO/IEC17025及CNAS—CL01實驗室認可標準，全面覆蓋公司焊接、計量檢測等關鍵質量管控環節，有效提升過程管控能力與產品質量水平。二零二零年，按鐵路CRCC-14W-003、005及CRCC-00W-001標準要求，建立並運行覆蓋小型養路機械產品的質量保障體系，進一步規範行業認證產品質量管控，築牢產品質量防線。同年10月，啟動並推行ISO/TS22163：2017（原IRIS）鐵路及軌道交通行業經營管理體系標準，推動質量管理與行業高標準深度融合。二零二四年，本公司通過優化整合，構建形成ISO9001、ISO22163、CRCC一體化質量管理體系，進一步提升鐵路、軌道交通養路機械產品質量保障能力，確保產品市場准入資格，增強企業核心競爭力。二零二五年，順利通過ISO9001、ISO22163質量管理體系及EN15085-2國際焊接質量標準再認證審核，持續保持相關認證證書有效性，為產品質量穩定提升提供了堅實保障。

### 2. 全過程質量管控與風險防控

本公司建立管控一體化質量管理體系，編製形成管控手冊、過程管理規範及各類質量管理制度等百餘個管控體系文件，確保各項管理工作有章可循、落地見效。同時，健全完善質量管理機構，實施目標分解與包保責任機制，將質量目標逐級分解、層層落實並開展常態化考核。本公司建立集團級一體化質量管理體系，形成涵蓋管控手冊、過程規範及質量制度在內的百餘項體系文件，設立專門質量管理機構，實施目標分解與包保責任機制，實現質量責任層層落實、常態考核。

## 環境、社會及管治報告

本公司建立質量安全風險管理體系，構建覆蓋產品設計、供應鏈管理、生產製造、售後服務、質量監督與考核等全流程的質量安全風險運行管理機制。強化關鍵工序、特殊過程管控，聚焦產品「八防」(防裂損、防脫落、防燃／熱軸、防斷裂、防爆炸、防火災、防分裂、防放颶)質量風險點，嚴格落實過程作業指導書要求，創新關鍵質量監控點檢模式，健全過程質量異常報告及鐵路交通事故應急管理機制，全面推行質量安全風險管理與控制，切實保障整機產品質量安全及鐵路運輸安全，始終堅守「為鐵路強基固本」的企業使命。

為嚴格控制不符合要求的產品，本公司制定完善不合格品評審流程，對不合格產品的識別、評審、召回、處置等全生命週期實施閉環管控，嚴防不合格產品非預期使用與交付，確保生產類原輔材料、外購物資(含外購、外協件)、自製零部件、成品、半成品及最終產品的質量檢驗全覆蓋，同時有效管控產品交付後用戶使用過程中發現的不合格品。

於報告期內，本公司未出現已售或已交付產品因安全與健康原因需回收的案例，產品質量穩定性與可靠性得到充分驗證。

### 3. 服務體系建設與客戶關係管理

本公司秉持「不給客戶留遺憾」的服務理念，強化用戶培訓與售後服務，多措並舉提升顧客滿意度。建立用戶培訓管理制度，設立大型養路機械培訓中心，根據產品服務及客戶需求，為全鐵路系統用戶提供整機產品操作、使用及維護管理等業務培訓，保障大型養路機械設備運行安全及施工效果。秉承「迅速反應，馬上行動」的原則，組建專業售後服務隊伍，配備專職服務人員，建立高效優質服務機制，聯合研發、生產及工藝技術人員，為客戶提供落成驗收、保修期內及保修期外技術指導等全方位服務。以產品為主線建立項目管控機制，對產品實施全生命週期管理，精準滿足客戶服務需求。

本公司健全顧客投訴受理處理機制，明確投訴來源→投訴受理→投訴判定→投訴處理→投訴跟進→投訴關閉的全流程通道，暢通用戶信息溝通反饋渠道，及時受理、響應並處置用戶訴求。通過不定期用戶走訪交流及定期客戶滿意調查，全面了解公司整體服務、產品供貨、培訓及售後服務、產品性能與質量、重要零部件供應等情況，精準掌握顧客需求，廣泛收集用戶意見建議並閉環整改，持續改進產品質量與服務水平，維護企業良好質量信譽。同時，本公司建立顧客財產(含顧客財產、知識產權、個人資料等)控制程序，嚴格管控顧客財產識別→驗證→使用→處置全流程，確保所用顧客財產得到有效管控。

於報告期內，本公司未發生客戶投訴事宜。

# 環境、社會及管治報告

## 4. 知識產權的保障及維護

本公司高度重視知識產權保障與維護工作，制定《知識產權管理辦法》，成立知識產權柔性小組，多措並舉築牢知識產權保護防線：一是深入開展科技情報與前沿技術搜集，定期監控競爭對手專利動態並形成分析報告，針對風險專利，由研發人員開展風險分析並提出防範預案。二是強化知識產權預警、佈局與保護專項工作，提升知識產權管理精細化水平。三是將知識產權檢索分析貫穿研發項目全流程(產品立項、研發、銷售售後階段)，提前了解現有技術，對侵權產品進行規避設計，提前籌備糾紛應對措施。四是聚焦重點方向產品，在研發階段開展專利挖掘與佈局，及時將創新技術轉化為專利進行保護。五是每年開展系列化、層次化知識產權專項培訓，提升全員自主產品知識產權保護能力。六是向境外銷售產品前，全面調研目的地知識產權法律法規與政策，檢索相關產品知識產權情況並開展預警分析，適時在目的地佈局並保護知識產權。七是聯動各相關部門，做好生產、辦公設備及軟件的防侵權監控工作。

於報告期內，本公司已遵守對本公司有重大影響的產品責任相關法律及規例，未發生有關產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及隱私事宜的違規事件。

## 第四部分 反貪污

本公司始終堅守合法合規經營底線，嚴格遵守《中華人民共和國反不正當競爭法》《中華人民共和國反洗錢法》《中華人民共和國刑法》等法律法規及監管機構合規要求，堅決禁止賄賂、勒索、欺詐、洗黑錢等貪污腐敗行為。通過構建多層級監督工作體系、完善全鏈條制度管控體系、落地全方位防範治理措施，形成「制度+監督+問責+教育」的反貪污工作閉環，切實築牢合規經營防線，維護企業良好品牌形象。

於報告期內，公司未發生貪污相關重大合規風險事件，未收到並審結貪污訴訟案件舉報，無司法機關立案偵查並審結的貪污訴訟案件。

### 一、反貪污監督與制度體系建設

#### 1. 多層級監督工作體系搭建

本公司已形成覆蓋各治理主體及業務環節的立體化監督工作體系。公司設立紀律檢查委員會，下設紀委工作部，並在各二級單位配置專職或兼職紀檢人員，確保監督職責貫穿到底。建立了由公司黨委、紀委、審計、法律、財務等多部門協同的「大監督」工作體系，形成上下聯動、權責明晰的監督格局。

#### 2. 全鏈條制度管控體系完善

本公司持續健全反貪污賄賂、反欺詐、反洗錢相關制度體系，制定並實施《反舞弊工作管理辦法》專項制度，明確禁止任何形式的賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢行為。明確總經理辦公會為制度執行的領導機構和主要負責機構，審計部、紀委工作部為反舞弊工作常設機構，其他部門協同落實，構建形成「制度+監督+問責」的全鏈條管控體系，確保反貪污工作有章可循、有規可依。

# 環境、社會及管治報告

## 3. 常態化風險排查與制度宣貫

本公司聚焦反貪污高風險領域開展3次專項風險排查，重點覆蓋違規經商辦企業、工程建設及招投標、海外項目合作等關鍵環節，對排查發現的風險隱患持續督促整改，整改完成率達100%。同時，對新修訂的《黨委大監督工作實施辦法》開展全方位解讀宣貫，確保本公司反貪污監督管理要求與上級規定保持高度同步，從源頭防範合規風險。

## 二、反貪污全方位防範措施

二零二五年，本公司紀委立足職能職責，圍繞政治監督、督責提效、風腐同治、紀律鑄魂、重點整治、網格賦能、執紀問責、共治聚力八大維度，多措並舉落實反貪污防範措施，全方位築牢反貪污防線，推動反貪污工作走深走實。

1. 強化政治監督，保障決策落地：組織召開二零二五年黨風廉政建設和反腐敗工作會議，籌劃紀委換屆選舉及向一屆黨代會專題報告事宜；下發《二零二五年政治監督重點任務清單》，督促落實16項政治監督任務，推進58項紀委書記加強同級監督事項落地；下發24個《二零二五年黨風廉政建設和反腐敗工作要點》，調動各部門協同推進「不敢腐、不能腐、不想腐」體制機制建設。
2. 創新監督模式，壓實各級責任：將同級監督和日常談心談話內容融入「一崗雙責」工作日誌，壓實公司及所屬黨組織班子成員監督責任；完成2,058人次違紀違規審核，開展招標評委選擇、黨費開支等監督151次；組織召開大監督工作聯席會議2次，發佈大監督簡報3期，提出監督提醒事項10項。

3. 風腐同查同治，淨化政治生態：在節假日等重要節點下發通知強化廉潔教育提醒，嚴查公款吃喝、公車私用、違規發放津補貼等「四風」問題；貫徹中央八項規定精神學習教育部署，組織所屬黨組織、中層以上領導幹部對65項清單問題開展自查查擺、推動整改落實。
4. 強化紀律教育，築牢思想防線：編發警示教育專刊12期，節錄上級紀委反面典型案例34件，組織各單位以案為鑒、以案促改；組織各級紀委書記講授「黨紀專題輔導課」9次，實現所屬36個支部、782名黨員教育全覆蓋；組織經營人員、中層以上領導及關鍵崗位人員，到監獄及警示教育基地開展「沉浸式」廉潔教育活動2次；組織91名中層以上領導開展二零二四年度述廉工作，簽訂二零二五年《廉潔從業承諾書》；通過線下線上相結合方式，組織39名專兼職紀檢幹部開展業務培訓，提升履職規範化、法制化、正規化水平；開展工程建設和招投標領域腐敗問題專項治理，對問題線索進行起底核查，對3家子公司開展督導檢查。
5. 聚焦重點領域，規範履職用權：根據「兩個專項」工作要求，制定違規經商治理工作方案，組織392人完成自查申報，填報員工親屬信息2,632人次、公司客商信息1,243家，完成6名員工及親屬相關問題線索核查，協調協助系統內5家單位提供相關資料；推動關閉二零二三年以來會議安排的長週期及風險事項12項；組織開展「未巡先改」自查自糾工作，督促整改各類問題11項。

## 環境、社會及管治報告

6. 完善網格機制，提升監督效能：圍繞「三金」壓控、精細化管理、戰新產業等重點工作發佈大監督簡報3期，通報3個責任單位；依托支部紀檢委員網格擴大監督覆蓋範圍，每月結合所屬紀委工作完成情況開展點評，激勵紀檢人員擔當作為；完善各級紀委同級監督機制，將監督事項及問題整改穿透延伸至基層，確保重點工作落實落細。
7. 嚴肅執紀問責，形成強大震懾：精準運用監督執紀「四種形態」，對本年度辦理的10件問題線索依規處置，給予4人黨政紀處分，對3人進行提醒談話；對地方公安機關和上級單位移交的2件問題線索嚴查快處，並在全公司範圍內通報，形成強有力的反腐震懾和持續高壓態勢。
8. 暢通舉報渠道，凝聚監督合力：公開信訪舉報信箱、舉報郵箱、舉報熱線等線上線下渠道，做到便捷化、全覆蓋。舉報信息由專人受理登記、加密管理，嚴格遵守保密制度，嚴禁洩露舉報人與舉報內容，支持匿名舉報，堅決杜絕打擊報復行為。對重大舉報事項即時開展核查，對實名舉報的處理結果及時反饋，實現舉報流程全程留痕。

## 第五部分 社區

本公司致力於為運營所在社區創造持續、積極的效益。除企業慈善活動外，我們通過建立社區夥伴關係、鼓勵員工志願服務等方式，支持社區長遠發展。報告期內，我們主要通過以下途徑參與社區建設：

一是員工志願服務：組織員工開展敬老慰問、義務勞動、無償獻血、環保宣傳等公益活動，弘揚志願精神。

二是公益捐贈支持：以資金、物資、服務等形式捐助社會公益項目，並聯動相關方共同參與。

三是社區共建共治：搭建老年活動中心等平台，深化與社區居民互動，推動資源共享、環境共治。

報告期內，本公司參與社區活動的時間為62小時，花費人民幣0元。

### 1. 公益志願行動

- (1) 本公司的志願者定期開展主題活動，有的走進廠區、社區進行義務清掃，有的來到敬老單位看望慰問老人，有的環滇騎行宣傳環境保護。
- (2) 本公司團委發起的「護苗行動」已連續開展3期，通過組織山區兒童、特殊群體兒童、留守兒童參觀鐵路大型養路機械研發製造基地，讓他們感受大國重器的魅力，促進身心健康發展。

## 環境、社會及管治報告

- (3) 與共青團昆明市委共同開展的「一家衣等於愛」活動，志願者們紛紛進入社區開展舊物回收宣傳，對收集到的衣物及舊物進行分類，並由昆明市青基會統一回收捐贈給貧困地區需要的機構、家庭及個人。
- (4) 本公司工會積極組織職工參與無償獻血，34名職工主動報名，累計獻血11,900毫升，以實際行動傳承志願精神。

### 2. 社區共建情況

- (1) 1月，本公司後勤黨支部與幸福鄰里社區黨支部聯合開展「黨建引領破舊改難題」主題黨日活動，正式啟動年度改造協作。雙方圍繞難點深入交流，建立常態化溝通機制，通過定期會商、線上對接、分片包抓等方式跟進進度、收集民意、解決堵點，確保工程貼合民生。依托黨建共建，後勤部成功爭取政府舊改項目，高質量完成家屬區、老培訓中心樓等區域的樓道、欄杆、路燈、綠化及健身器材等系列更新，顯著改善環境，並實現資產增值約人民幣300萬元。
- (2) 2月，昆明市總工會副主席劉輝一行到本公司調研雲南工匠學院昆明校區實訓基地建設情況。本公司深入落實產業工人隊伍建設改革部署，在各級工會指導下扎實推進基地建設，通過技能培訓與勞模工匠培養，著力打造高素質產業工人隊伍，助力公司與地方經濟高質量發展。
- (3) 5月，本公司聯合官渡區總工會舉辦「五一」勞模座談會，弘揚勞模精神，分享奮鬥故事。全國勞模劉傑先後在官渡區、昆明市勞模宣講會中發言，結合三十年大型養路機械從業經歷，講述其立足崗位、技術創新、拚搏奉獻的先進事跡，表達了珍惜榮譽、再立新功的決心。

## 第六部分 環境保護

本公司始終秉持綠色發展理念，嚴格遵循國家碳達峰、碳中和重大戰略部署，將環境保護與綠色低碳發展深度融入戰略規劃、生產經營和產品全生命週期管理。通過健全環境管理體系、強化排放物全流程管控、深化能源使用精細化管理、佈局綠色低碳發展戰略，系統性推進生態環境保護與企業高質量發展協同增效，切實履行環保社會責任與使命擔當。於報告期內，公司未發生突發環境事件及環境污染事故，各項污染物排放均符合國家標準要求，綠色發展成效顯著。

### 一、管治

本公司已構建由董事會統籌領導、董事會戰略與ESG委員會專業監督、管理層分級落實的立體化氣候治理架構。該架構將氣候相關風險與機遇的系統性管理全面納入公司治理體系，形成戰略引領、專業評估與高效執行相結合的長效機制。

董事會對本公司環境的管治策略、管理、表現及報告負有最終責任。董事會成員具有監察本公司氣候相關風險和機遇策略的適當技能、經驗和觀點。董事會每年至少舉行一次會議，以制定監察和評估本公司運營相關的氣候風險和機遇策略。

作為核心監督機構，董事會戰略與ESG委員會充分發揮其在戰略決策、風險管理與獨立監督方面的綜合專業能力。董事會戰略與ESG委員會委員由董事會委任，擔任召集人，2名非執行董事和2名獨立非執行董事擔任委員。董事會戰略與ESG委員會通過以下機制履行監督職責：

## 環境、社會及管治報告

一是能力建設：持續跟進氣候政策、行業標準與監管動態，結合公司業務場景定期評估履職能力，確保具備監督氣候策略與風險管控的專業素養；

二是信息獲取：定期聽取管理層專項匯報，獲取氣候風險識別、減排進展、合規分析等材料，系統掌握氣候相關動態；

三是戰略監督：在審議公司戰略、重大投資及風險管理政策時，將氣候因素作為重要評估內容，開展權衡分析，推動建立融入公司治理體系的氣候風險管理流程；

四是目標考核：審批氣候行動目標及實施路徑，將ESG相關績效指標納入管理層考核體系，持續跟蹤進展。報告期內，公司尚未將氣候相關績效指標納入薪酬政策。董事會戰略與ESG委員會每年向董事會匯報一次氣候監管相關風險和機遇，以確保環境與氣候的合規。

本公司同時將氣候管理職責授權經理層及跨職能部門承擔，負責將碳管理、能源效率、綠色採購等工作與生產運營、風險管理、合規管理、投資管理等各職能部門工作深度整合，通過協同聯動提升氣候治理效能。經理層每年向董事會戰略與ESG委員會匯報執行情況，形成「監督—執行—反饋—改進」的閉環管理體系。

同時，為確保董事會、董事會戰略與ESG委員會以及管理層了解環境與氣候相關風險與機遇，公司邀請第三方每年提供一次環境氣候相關培訓。

通過上述治理與執行協同機制，本公司持續推動氣候風險的識別、應對與戰略整合，系統提升可持續發展韌性與低碳轉型能力。

## 二、策略

### 1. 氣候相關風險和機遇

本公司識別的風險主要是與氣候相關的轉型風險。一是客戶對高排放產品或服務需求的減少將促使公司設計更多綠色產品，提供更為環保的服務，該項風險是一項長期需求，對本公司存在短期和中長期影響。二是中國2030碳達峰和2060碳中和目標將促使公司未來降低碳排放量，該項風險對本公司的短期影響較大。

此外，與氣候相關的物理風險主要有暴雨以及平均氣溫上升所帶來的長期風險。

本公司認為5年內會對公司造成的影響的為短期風險，5-10年對對公司造成影響的為中期風險，10年以上對公司造成影響的為長期風險。短期風險將在公司的五年規劃中體現，中期和長期風險將在公司中長期發展規劃中體現。

# 環境、社會及管治報告

## 2. 業務模式和價值鏈

客戶需要的變化將促使公司設計和採購更為環保的零部件，對公司短期和中長期業務產生影響。中國2030碳達峰和2060碳中和目標對公司的長期業務將產生影響，主要體現為產品設計方面。具體如下表所示：

常見氣候相關風險及其對公司業務模式和價值鏈的潛在影響			
風險類型	氣候相關風險	對業務模式的影響	對價值鏈的影響
<b>氣候相關的物理風險</b>			
急性風險	暴雨、洪水	對生產設施造成負面影響	產能下降
慢性風險	平均氣溫上升	對員工的安全和健康產生負面影響	
<b>氣候相關的轉型風險</b>			
政策風險	產品排放的強制性監管	加大新型和替代性產品的研發	對高排放產品和服務需求將減少
技術風險	以較低排放的產品和服務替代現有產品和服務		
市場風險	客戶需求的變化		

### 3. 策略和決策

公司計劃通過新型和替代性產品的研發來滿足中國2030碳達峰目標，即到二零三零年，實現萬元產值二氧化碳排放較二零二零年下降20%以上。公司目前已經研發有綠色能源產品，並計劃在未來研發更多的新能源產品。公司氣候相關轉型計劃主要是加大技術升級，為客戶提供更多綠色能源產品，並計劃通過技術和零配件的升級換代來實現氣候相關目標。

公司二零二五年度萬元產值二氧化碳排放量0.0272噸／萬元，較二零二零年基期0.046噸／萬元下降40.87%，超進度完成碳排放階段控制目標。

### 4. 氣候韌性

公司依據聯交所《環境、社會及管治報告守則》D部分，對營運活動開展評估，以衡量在未來多種不同氣候條件下的氣候韌性。本次評估採用聯合國政府間氣候變化專門委員會(IPCC)的數據及假設，假設兩種不同氣候情景下的轉型風險。由於當前氣候研究仍處於不斷研究和發展階段，可用信息及數據存在一定限制，預測的準確度亦受到多種因素制約，導致情景分析結果存在一定程度的不準確性。

一般假設 在高排放(3℃)和低排放(1.5℃)兩種情景下，公司通過識別可能存在的氣候相關轉型風險和機遇，對公司氣候韌性進行測試。

輸入資料 公司中國內地的全部業務單位納入情景分析範圍；

為分析選定的時間範圍為2030年和2060年；

公司將客戶需求變化識別為評估潛在影響的關鍵輸入資料；

公司預期新能源產品比重將會提升。

# 環境、社會及管治報告

情景假設	公司假設客戶未來對新能源產品的需求將會逐步提升。
情景選擇	公司選擇聯合國政府間氣候變化專門委員會(IPCC)高排放(3°C)和低排放(1.5°C)兩種情景，以評估轉型風險
情景分析方法和結果	在高排放(3°C)和低排放(1.5°C)兩種情景下，公司預期客戶需求的轉變將促使公司研發更多新能源產品，公司將加大新型和替代型產品的研發。

## 5. 財務影響

報告期內，轉型風險尚未影響公司的財務狀況、財務表現和現金流量。

由於客戶需求的轉變，公司將提升新能產品的研發，降低傳統能耗產品的研發，但無法定量衡量未來預期財務表現。

基於公司的氣候策略，公司未來新能源產品或服務的比重將會逐步提升，其公司財務狀況、財務表現和現金流量的短期影響有限，主要對公司中長期的研發費用支出影響逐步提升。

## 三、 風險管理

公司的整體風險管理確保正確識別、評估、管理並監察企業主要風險，氣候風險管理是公司風險管理的一部分。為識別和評估相關氣候風險，公司以風險發生的概率及影響為考量因素。通過分析，將篩選的風險按優先等級進行排列並定期匯報。

公司通過氣候相關情景分析確定公司業務的轉型風險。通過情景分析，公司目前最大的氣候風險是客戶需求變更所引起的轉型風險。

公司的風險管理模型還確保落實定期風險評估和風險監察週期，以了解風險並評估風險承受能力更新的需求。

公司在識別和評估氣候風險的同時，對氣候相關機遇進行識別和評估。

## 四、 指標及目標

### 1. 溫室氣體排放

根據中國國家發展改革委員會發佈的《機械設備製造企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》(發改辦氣候[2015]1722號)《生態環境部、國家統計局關於發佈2022年電力二氧化碳排放因子的公告》(公告2025年第33號)要求，公司選取便捷內(含子公司)化石燃料燃燒排放、工業生產過程排放、淨購入的電力和熱力產生的排放。報告期內，公司範圍1和範圍2溫室氣體排放數據如下表所示：

溫室氣體類別	二零二五年 二氧化碳 當量排放	二零二四年 二氧化碳 當量排放	增長比例
範圍1	3,065.16	2,739.63	11.88%
範圍2(以地域為基準)	6,909.84	5,696.28	21.30%
總計	9,975.00	8,435.91	18.24%
萬元產值二氧化碳排放量(噸/萬元)	0.0272	0.0263	3.42%

範圍1包括公司生產過程中化石燃料燃燒排放和二氧化碳氣體保護焊產生的排放。計算方法為根據外購商品相關支出，應用第三方排放因子進行計算。

範圍2包括公司外購電力產生的排放。公司與南方電網雲南電網有限責任公司昆明供電局簽訂《供用電合同(高壓)》對公司進行供電，其明確了用電地址、用電性質、行業分類、用電類型、用電容量及供電方式和供用電質量等內容，並明確了供、受電設施產權分界及維護責任等。計算方法為根據外購商品相關支出，應用第三方排放因子進行計算。

公司已經開始識別範圍3排放，以編製範圍3溫室氣體排放類別和清單，預計未來將披露範圍3排放數據。

# 環境、社會及管治報告

## 氣候相關轉型風險、物理風險及相關機遇

截至二零二五年十二月三十一日，公司未識別到與氣候轉型風險相關的資產或業務活動。

至二零二五年十二月三十一日，公司未識別到與氣候物理風險相關的資產或業務活動。

至二零二五年十二月三十一日，公司未識別到與氣候相關機遇的資產或業務活動。

至二零二五年十二月三十一日，公司未發生與氣候相關風險和機遇的資本開支、融資或投資。

## 碳定價

截至二零二五年十二月三十一日，公司未在氣候相關決策中應用碳定價。

## 氣候相關目標

為實現「中國2030年實現碳達峰和2060年實現碳中和」的戰略規劃目標，本公司制定了碳達峰、碳中和目標如下：到2030年底，本公司(含中國內地子公司)完成萬元產值二氧化碳排放較2020年下降20%以上(截至二零二五年底已實現該目標)，到2055年底，本公司(含中國內地子公司)實現碳中和目標。公司雖然尚未就氣候變化國際協議設定氣候相關目標，但其設定氣候目標的目的與氣候變化國際協議的初衷一致。

上述目標為涵蓋範圍1和範圍2溫室氣體排放總量目標，上述目標制定未採用行業脫碳方法。截至二零二五年十二月三十一日，本公司尚未計劃使用碳信用抵消溫室氣體排放以實現溫室氣體排放目標。

本公司的目標本身及設定目標的方法未經第三方驗證。但為確保上述目標的實現，本公司制定有審核程序，以監察是否達到目標。

公司氣候相關目標的實現將有助於公司範圍1和範圍2溫室氣體排放量下降。

## 五、 環境管理體系建設與運行

### 1. 標準化體系認證持續有效

本公司二零一三年按照GB/T24001:2004環境管理體系標準建立了環境管理體系認證，並通過認證。二零一六年按照ISO14001:2015對體系進行了換版，並通過認證。二零二二年通過GB/T24001-2016/ISO14001:2015體系再認證，並持續取得環境管理體系認證證書。二零二五年通過GB/T24001-2016/ISO14001:2015體系再認證，並持續保持環境管理體系認證證書。

### 2. 完善化管理制度體系落地

本公司嚴格收集、識別並遵守國家環保法律法規，結合生產經營實際，構建了覆蓋全流程的環境管理制度體系，制定《污染物排放管理控制程序》《廢舊物資管理制度》《環境與職業健康安全績效監視和測量控制程序》《環境資源控制程序》等多項制度，嚴格遵循《大氣污染物綜合排放標準》《污水綜合排放標準》《工業企業廠界環境噪聲排放標準》等國家規範。

### 3. 常態化管理措施全面落實

本公司圍繞環境管理體系落地、清潔生產推進、應急能力建設、危險廢物管控、信息公開監督等方面，實施一系列常態化管理措施，確保環保工作落地見效：

- (1) 強化體系運維：建立體系常態化審核機制，每年定期組織內部檢查審核，聘請外部認證機構開展專項審核，持續優化體系運行流程，保障體系有效落地。
- (2) 深化清潔生產：持續推進清潔生產合格企業建設，通過實施清潔生產方案，從源頭減少廢棄物產生、降低能源消耗，提升節能減排效果。二零二四年，公司順利通過昆明市生態環境局「清潔生產審核」及「雲南省清潔生產合格企業」驗收評估。

## 環境、社會及管治報告

- (3) 健全应急管理：構建由綜合預案、專項應急預案、現場處置方案組成的全方位突發環境事件应急管理體系，二零二四年完成《突發環境事件應急預案》修編並向昆明市生態環境局備案。建立應急演練常態化機制，二零二五年度完成6項環境污染事件應急演練計劃，顯著提升突發環境事件處置能力。
- (4) 規範危廢管理：將危險廢物管控作為環保工作重點，建立專項管理制度，實現危險廢物定點存放、專人負責、台賬清晰，二零二五年管理符合昆明市環保局危險廢棄物規範化管理達標考核要求。
- (5) 推進信息公開：嚴格落實污染物排放數據信息公開要求，定期在全國污染物監測平台公佈環境監測結果，主動接受社會公眾監督，提升環保工作透明度。

### 六、 排放物全流程管控與治理

本公司堅持「源頭防控、過程管控、末端治理」的排放物管理原則，嚴格遵守空氣污染相關國際規約與國內法規，制定多項管控規例，全面加強廢水、廢氣、噪聲、固廢(含危險廢物)等排放物的全流程管理，不斷改進環境管理措施，提升資源循環利用水平，確保各項排放達標合規。

#### 1. 排放物監測與控制成效

本公司嚴格按照排污許可證要求制定年度監測計劃，委託第三方監測機構開展全維度排放監測，各項污染物排放量(濃度)均在排污許可證核定範圍之內，實現廢水、廢氣、噪聲全面達標排放。

廢水排放：二零二五年累計處理廢水76,980噸，回用76,150噸，外排833噸；外排廢水中化學需氧量0.0136噸、氨氮0.000234837噸，廢水指標達到《城鎮污水處理廠污染物排放標準》一級A標準。全年廢水回收利用率達99%，超額完成年度不低於90%的減廢目標。

## 環境、社會及管治報告

廢氣排放：廢氣主要污染物為苯、甲苯、二甲苯、非甲烷總烴，二零二五年排放量分別為0.201942噸、0.12971噸、0.224101噸、0.357364噸，粉塵與苯系物排放達到《大氣污染物綜合排放標準》二級標準。

廠界排放：通過多項降噪措施，廠界噪聲達到《工業企業廠界環境噪聲標準》二類標準。

二零二五年度本公司生產過程消耗汽油、柴油產生溫室氣體總量，匯總統計如下：

種類	活動數據	溫室氣體種類	排放量 (tco <sub>2</sub> e)	單位耗量 (tco <sub>2</sub> e/台)
柴油	684.45 噸	CO <sub>2</sub>	2,119	24.93
		CH <sub>4</sub>	1.49	0.02
		N <sub>2</sub> O	33.58	0.40
汽油	0 噸	CO <sub>2</sub>	0	0
		CH <sub>4</sub>	0	0
		N <sub>2</sub> O	0	0

二零二五年度本公司生產過程產生各種廢舊物資，匯總統計如下：

### 一般廢棄物資(無害)

種類	重量(噸)	單位重量 (噸/台)
廢鋼	561.1	6.60
鐵屑	362	4.26
廢鋁	11.66	0.14
廢電線	15.22	0.18
氧化渣	121.27	1.43
廢鋼轉熔鑄	827.37	9.73
廢木板	回收再利用	
廢油桶	172 隻	2.02

# 環境、社會及管治報告

## 危險廢棄物(有害)

種類	重量(噸)	單位重量 (噸/台)
廢過濾棉	19.125	0.23
乳化液	11.919	0.14
廢油漆	4.729	0.06
廢油漆桶	13.839	0.16
礦物油	92.08	1.08
樹脂桶	11.105	0.13
廢硒鼓	0.013	0.00
廢電池	11.7	0.14
廢油漆渣	16.242	0.19

## 環境、社會及管治報告

二零二五年度本公司生產過程中包裝材料總用量，匯總統計如下：

序號	物資名稱	型號規格	單位	數量
1	出口專用木箱	1,100*950*950	件	1,260
2	普通紙箱	350mm×250mm×250mm	個	160
3	普通紙箱	150mm×100mm×100mm	個	120
4	包裝膠合板	12mm	平方	6,722
5	包裝膠合板	18mm	平方	20,134
6	油墨塗鴉去除劑 (美國潔普)	WRITE AWAY	桶	845
7	透明膠帶	60mm	卷	1,720
8	鐵皮打包帶	18mm*50KG	卷	50
9	防銹袋	1,150×1,150×1,550	箱	65
10	鋼排釘	ST-64	盒	320
11	雙層帶內膜編織袋	120*152	個	1,300
12	複合氣相防銹 保護膜TL-024	1m×100m	卷	96
13	帆布防護罩	2,400×1,100×1,100	件	210
14	帆布防護罩	300×100	件	210
15	普通紙箱	600×300×300	個	820
16	除銹劑(美國潔普)	147,024(3.78KG/桶)	瓶	63
17	長效防腐塗層(美國潔普)	13OZ/瓶	桶	412
18	航空用強效除油劑	20OZ/瓶	桶	134

註：本公司生產的的是定制化產品，無法統計每生產單位的包裝材料所佔數量。

# 環境、社會及管治報告

## 2. 分類化治理技術與措施

本公司針對不同排放物特性，配備專業治理設備，採用先進處理技術，實施分類化、精細化治理，同時強化廢棄物資回收利用，從源頭降低環境影響。

於報告期內，本公司在排放物範疇的主要活動包括：

### (1) 廢水處理

建有2座污水處理站，本公司44區污水處理站日處理量800立方米、瑞維通公司日處理量50立方米，採用A/O2處理工藝，處理後廢水達到一級A標準。二零二五年九月取得《城鎮污水排入排水管網許可證書》，廠區生產生活廢水經預處理達標後全部接入市政管網。同時大力推進中水回用，二零二五年累計回用中水76,150立方米，主要用於大型養路機械淋雨試驗、場地清潔、降塵、綠化等環節，顯著提升水資源利用效率。

### (2) 廢氣處理

針對不同類型廢氣採用專項處理工藝，實現高效淨化達標排放。一般粉塵：經設備配套除塵器過濾處理後，通過離心風機高空排放，除塵效率達90%以上；焊接煙塵：採用分層送風整體治理工藝，處理系統由空氣除塵、送回風、控制系統構成，濾芯選用聚酯材料，耐用性強且不易粘附粘性粉塵，除塵效率達99.9%；噴漆廢氣：噴漆工序採用噴漆、烘乾、淨化一體化設備，廢氣經「三級干式濾棉+活性炭纖維有機廢氣淨化裝置+催化燃燒」分段處理，漆霧過濾與有機廢氣吸附淨化效果顯著；烘乾環節以天然氣為清潔能源，有效降低VOC廢氣產生量，實現清潔生產。

### (3) 噪聲處理

對高噪聲設備採取了設置減震基礎，風機、水泵進出管採用柔性接頭，風機、空壓機壓風管上安裝消聲器，高噪聲設備所在車間廠房採用封閉實體牆密封，並在牆外種植消聲效果好的植物，形成植物帶從而消減噪聲值。

### (4) 廢棄物資

一般廢棄物資管理：加強對廢棄物資管理人員的培訓，學習國家法律法規及操作規程；與重點單位簽訂環境工作包保責任狀，並組織考核；充分對可回收廢棄物資進行分類回收再利用；每年聘請第三方機構對重要環境指標和職業危害進行定期監測並公示。

危險廢棄物資管理：從源頭控制產生量，採用清潔能源與先進設備，採購符合環保要求的物料並提升轉化率；實施分類收集、定點存放、專人管理，規範建設危險廢物貯存庫；與雲南大地豐源環保有限公司、雲南廣萊再生資源有限公司等有資質單位簽訂處置協議，實現危險廢物無害化處置；常態化開展環境突發事件應急演練，提升危廢管控應急能力。

於報告期內，本公司未發生需本公司負責的突發環境事件。

# 環境、社會及管治報告

## 3. 再製造與資源循環利用實踐

本公司將綠色低碳理念貫穿產品全生命週期，大力發展再製造與資源循環利用業務，構建循環型產業模式，與廢棄物資治理形成協同聯動，進一步提升資源利用效率，降低生產經營對環境的影響。

在再製造領域，本公司已建立完善的技術體系和商業模式，通過對廢舊裝備進行專業化修復改造，實現資源價值再生。二零二五年成功完成71台大型養路機械的再製造，相比新機製造可節能60%、節省耗材70%，成本降低約50%，經濟效益與環境效益顯著。

在資源循環方面，生產過程中優先使用可再生材料，如鑄造分廠使用100%回收廢鋼。同時，推行激光清洗、超聲波清洗等綠色工藝替代傳統高污染方式，並對生產廢料進行分類回收與合規處置，二零二五年回收使用廢鋼約2,400餘噸，廢木板全量回收再利用，處理廢鐵屑362噸，廢電線等物料15.22噸，廢鋁料頭11.66噸，深度踐行循環經濟原則。

## 七、 能源管理

本公司以構建資源節約型、環境友好型企業為目標，嚴格遵循《環境保護法》《節約能源法》等國家及行業法規，扎實開展節能減排工作，通過健全能源管理體系、強化節能降耗綜合治理、加大節能降碳項目投資、培育綠色低碳文化，持續提升能源利用效率，降低能耗與碳排放強度，節能降碳工作取得顯著成效。

## 1. 節能綜合治理

- (1) 常態化數據報送：嚴格按照地方政府要求，按時向昆明市官渡區統計局報送能耗報表、總結報告，接受昆明市、官渡區經貿局／統計局、節水辦不定期答詢。
- (2) 主題化宣傳活動：每年組織開展全國節能宣傳周和全國低碳日活動，形成活動總結報告並按要求報送，普及綠色低碳理念。
- (3) 精準化項目投資：圍繞能源系統優化、工藝裝備升級、資源循環利用等領域，年度累計投入1,099.91萬元實施重點技改項目，全方位提升節能能力：
  - 一是能源系統：投資47萬元完成9個配電室智能無功補償改造，投資28.42萬元升級中頻爐濾波系統，提升電網質量、降低諧波損耗；
  - 二是工藝裝備：投資30.33萬元將鋼材預處理線電機升級為一級能效電機，投資899.48萬元引入自動化噴砂系統，實現綠色清潔生產；
  - 三是技術替代：投資39.55萬元採用超聲波清洗技術替代傳統工藝，投資30.13萬元推廣LED節能照明與智能感應控制，從工藝端降低能耗；
  - 四是基礎設施：投入5萬元開展供水管網維護，杜絕水資源漏損，提升資源利用效率。
- (4) 全方位宣教培育：結合全國節能宣傳周與低碳日主題，通過多元化渠道開展綠色低碳理念宣傳教育；組織工業節能與能源管理體系專題培訓，提升61名關鍵崗位人員專業能力；開展「低碳生活、走出健康」等文化活動，營造全員參與節能降碳的良好氛圍。

# 環境、社會及管治報告

## 2. 節能降碳核心指標

二零二五年，面對產業結構調整、新產品試驗驗證能耗增加、再製造業務佔比提升等帶來的能耗增長壓力，本公司通過一系列能效提升措施，實現能耗、碳排放、用水效率多維度優化，超額完成多項管控目標：

二零二五年度本公司生產過程能源總耗量，匯總統計：

種類	總耗量	單位耗量
電力	1,933.07 萬 kWh (其中使用光伏電量： 458.49 萬 kWh)	22.74 萬 kWh/台
柴油	684.45 噸	8.05 噸/台
天然氣	40.76 萬標準立方米	0.48 m <sup>3</sup> /台
水	243,469 m <sup>3</sup>	2,864.34 m <sup>3</sup> /台

(1) 節能指標：年度能源消耗總量 3,821.43 噸標準煤，同比增長 10.56%，但萬元產值綜合能耗降至 0.01066 噸標準煤/萬元，同比下降 0.31%，較為二零二零年基期下降 27.48%，圓滿完成年度 0.012642 噸標準煤/萬元的控制目標。

(2) 水效益指標：年度累計使用生產用水 24.57 萬噸，萬元產值綜合用水 0.76 噸/萬元，符合《雲南省用水定額(2019年版)》中金屬加工機械製造企業要求，遠優於 15 m<sup>3</sup>/萬元的通用值。工業用水重複利用率達 90.01%，單位產值取水量(新水) 0.68 m<sup>3</sup>/萬元，同比降低 10.66%，水資源利用效率持續提升。報告期內，公司生產經營求取適用水源未遇到任何問題，用水保障穩定。

### 3. 節能降碳綠色升級

本公司聚焦裝備綠色研發、碳管理體系建設與生態碳匯打造三大方向，實現綠色技術、碳管理能力雙突破，生態碳匯能力穩步提升，全方位推動綠色低碳發展走深走實。

在裝備技術綠色化升級方面，深耕大型養路機械領域，持續推進傳統柴油機排放技術迭代升級，大幅降低既有裝備污染物排放。同時，重點研發「接觸網+動力電池」零排放純電驅動機型，成功推出DJZE-510新能源接觸網檢修作業車、WED-400III蓄電池工程車等多款新能源裝備，其中WED-400III蓄電池工程車已在城軌市場批量推廣，單台每年可減少碳排放400噸，同時徹底解決封閉空間作業的尾氣污染難題，實現裝備綠色化與智能化的雙重提升。

在碳管理技術體系化構建方面，產品碳足跡工作取得標誌性突破，成功發佈《DC32搗固車產品碳足跡評價報告》並取得對應碳足跡證書，標誌著我國鐵路大型養路機械領域全生命週期碳管理工作取得重要進展，本公司碳管理技術躋身行業先進水平，憑借全方位的綠色發展實踐成功獲評國家級「綠色工廠」。

在生態碳匯能力培育方面，本公司用地區域綠化率高達30%，累計投資種植樹冠5米以上喬木9,583棵，林木年固碳量約220.41噸，持續榮獲「昆明市園林單位」「雲南省園林單位」稱號，生態碳匯能力實現穩步提升。

# 環境、社會及管治報告

## 4. 綠色品牌塑造與交流

本公司主動依托國內外高端展會與權威交流平台，系統展現安全、高效、智能、綠色裝備領域創新成果，深化行業交流與協同合作，以實際行動引領產業綠色低碳轉型。

積極參與中國國際現代化鐵路技術裝備展覽會、中國國際供應鏈博覽會、世界製造業大會、廣州大灣區國際軌道交通產業展覽會等6場重量級行業展會與論壇，全方位展示公司在綠色裝備研發、裝備再製造、碳資產管理等方面的技術突破與實踐成效，持續提升品牌影響力與行業辨識度。

多款核心創新產品獲國家級平台高度認可：CQS-300K側切式清篩車作為中國鐵路養護裝備先進成果代表，亮相二零二五年世界高鐵大會；TX-100K型隧道煤粉清理車成功入選由國家工信部、國家博物館聯合主辦的「築基礎強國路—中國製造『十四五』成就展」，充分彰顯公司硬核科技實力與綠色品牌價值。

本公司持續深化與行業企業、科研院所等多方合作，聚焦零碳工廠、智慧能源等前沿領域開展技術攻關與經驗共享，匯聚行業智慧與創新資源，共同探索綠色低碳發展新路徑、新模式，以協同創新推動軌道交通及相關行業整體綠色低碳高質量轉型。

致同審字(2026)第110A005452號

中國鐵建高新裝備股份有限公司全體股東：

## 一、審計意見

我們審計了中國鐵建高新裝備股份有限公司(以下簡稱鐵建裝備)財務報表，包括2025年12月31日的合併及公司資產負債表，2025年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了鐵建裝備2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和現金流量。

## 二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則和中國註冊會計師獨立性準則對公眾利益實體審計的獨立性要求(如適用)，我們獨立於鐵建裝備，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

## 三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

# 審計報告

## 收入確認

相關信息披露詳見財務報表附註三、25、附註五、40。

### 1. 事項描述

公司的收入主要來源於養路機械設備銷售、養路機械設備維修、相關配件銷售及鐵路養護施工服務等，且簽訂的單筆銷售合同金額重大，收入的確認需要管理層做出判斷，其真實性、完整性對經營成果及財務報表有重大影響，因此，我們將收入確認識別為關鍵審計事項。

### 2. 審計應對

針對收入確認，我們實施的主要審計程序包括：

- (1) 了解和評價與收入確認相關的內部控制的設計有效性，並測試關鍵控制的運行有效性；
- (2) 選取樣本檢查銷售合同，判斷履約義務構成和控制權轉移的時點，進而評價公司銷售收入的確認政策和確認時點是否符合企業會計準則的要求且得到一貫地運用；
- (3) 結合應收賬款及收入函證程序，對本期記錄的收入交易選取樣本，檢查與收入確認相關的支持性文件，核對銷售合同、銷售單、機械出廠交接書、客戶簽收單、出口報關單等單據，檢查收入確認的真實性和準確性；
- (4) 對收入和成本執行分析性程序，包括：本期各月份收入、成本、毛利率波動分析，檢查收入確認的合理性；
- (5) 按收入類型分析主要類型收入及毛利率的波動，檢查波動情況是否符合公司的實際情況；
- (6) 針對資產負債表日前後記錄的收入交易，選取樣本，核對銷售單、客戶簽收單及其他單證等支持性文件，以評價收入是否被記錄於恰當的會計期間。

## 四、其他信息

鐵建裝備管理層(以下簡稱管理層)對其他信息負責。其他信息包括鐵建裝備2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

## 五、管理層和治理層對財務報表的責任

鐵建裝備管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估鐵建裝備的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算鐵建裝備、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督鐵建裝備的財務報告過程。

# 審計報告

## 六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序，但目的並非對內部控制的有效性發表意見。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對鐵建裝備的持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致鐵建裝備不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就鐵建裝備中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

致同會計師事務所  
(特殊普通合夥)

中國•北京

中國註冊會計師  
(項目合夥人)

中國註冊會計師

二〇二六年三月二十七日

# 合併及公司資產負債表

2025年12月31日

編製單位：中國鐵建高新裝備股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	期末餘額		上年年末餘額	
		合併	公司	合併	公司
<b>流動資產：</b>					
貨幣資金	五·1	1,755,936,330.66	1,568,022,458.77	1,746,956,785.12	1,577,589,176.76
交易性金融資產					
應收票據	五·二十四·1	325,504,556.47	281,239,581.64	350,244,218.18	349,947,247.88
應收賬款	五·三十四·2	2,011,859,313.13	1,759,723,312.66	1,729,218,766.73	1,575,526,829.22
應收款項融資	五·4	28,604,324.82	28,155,130.30	65,414,758.27	58,771,032.37
預付款項	五·5	93,571,223.35	91,168,755.86	65,341,847.66	63,575,256.32
其他應收款	五·六十四·3	40,581,746.07	171,877,787.18	30,297,749.85	174,063,050.38
其中：應收利息					
應收股利					
存貨	五·7	2,867,948,259.09	2,584,198,204.27	2,877,622,541.32	2,647,917,012.20
合同資產	五·8	3,149,455.77	1,499,731.00	15,421,013.38	2,366,483.74
持有待售資產					
一年內到期的非流動資產	五·9	4,812,090.44	4,812,090.44		
其他流動資產	五·10	10,813,303.02	9,534,834.49	11,880,506.61	8,284,996.27
<b>流動資產合計</b>		<b>7,142,780,602.82</b>	<b>6,500,231,886.61</b>	6,892,398,187.12	6,458,041,085.14

# 合併及公司資產負債表

2025年12月31日

編製單位：中國鐵建高新裝備股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	期末餘額		上年年末餘額	
		合併	公司	合併	公司
<b>非流動資產：</b>					
債權投資					
其他債權投資					
長期應收款	五、11	5,428,865.79	5,428,865.79		
長期股權投資	十四、4		417,576,012.32		417,576,012.32
其他權益工具投資	五、12	502,642,000.00	502,642,000.00	469,616,000.00	469,616,000.00
其他非流動金融資產					
投資性房地產	五、13	64,003,697.55	64,003,697.55	23,363,374.96	23,363,374.96
固定資產	五、14	1,271,804,569.53	1,155,100,930.88	1,379,185,618.18	1,262,989,267.33
在建工程	五、15			6,075,838.08	5,899,624.87
生產性生物資產					
油氣資產					
使用權資產	五、16	11,566,558.61		15,242,819.93	
無形資產	五、17	306,674,671.33	165,953,652.99	316,392,668.69	171,163,255.85
開發支出					
商譽	五、18	12,488,542.97		12,488,542.97	
長期待攤費用	五、19	14,115,935.43		14,760,513.65	
遞延所得稅資產	五、20	8,077,953.94		8,271,323.55	
其他非流動資產	五、21	13,279,970.00	13,279,970.00	13,080,491.60	12,380,490.00
<b>非流動資產合計</b>		<b>2,210,082,765.15</b>	<b>2,323,985,129.53</b>	2,258,477,191.61	2,362,988,025.33
<b>資產總計</b>		<b>9,352,863,367.97</b>	<b>8,824,217,016.14</b>	9,150,875,378.73	8,821,029,110.47

# 合併及公司資產負債表

2025年12月31日

編製單位：中國鐵建高新裝備股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	期末餘額		上年年末餘額	
		合併	公司	合併	公司
<b>流動負債：</b>					
短期借款					
交易性金融負債					
應付票據	五、23	606,019,885.81	610,849,170.51	546,907,509.65	548,035,752.35
應付賬款	五、24	1,754,353,099.05	1,516,800,959.65	1,901,162,903.70	1,800,476,851.70
預收款項	五、25	11,076,398.49	11,076,398.49	427,978.43	427,978.43
合同負債	五、26	488,795,192.03	482,542,295.54	321,860,381.80	315,974,833.17
應付職工薪酬	五、27	22,681,388.34	15,931,684.37	28,144,645.17	20,284,721.12
應交稅費	五、28	85,979,298.23	65,073,081.43	94,108,890.64	72,027,936.31
其他應付款	五、29	59,586,101.54	58,983,016.53	51,548,925.49	50,892,959.95
其中：應付利息					
應付股利					
持有待售負債					
一年內到期的非流動負債	五、30	30,306,386.04	28,354,795.82	43,857,470.21	40,684,252.75
其他流動負債	五、31	48,591,511.91	5,679,100.00	54,573,280.19	54,573,280.19
<b>流動負債合計</b>		<b>3,107,389,261.44</b>	<b>2,795,290,502.34</b>	3,042,591,985.28	2,903,378,565.97

# 合併及公司資產負債表

2025年12月31日

編製單位：中國鐵建高新裝備股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	期末餘額		上年年末餘額	
		合併	公司	合併	公司
<b>非流動負債：</b>					
長期借款					
應付債券					
租賃負債	五、32	10,502,283.04		14,283,452.22	
長期應付款					
預計負債					
遞延收益	五、33	10,295.28		39,510.45	
遞延所得稅負債	五、20	26,139,446.27	26,139,446.27	19,689,250.08	19,689,250.08
其他非流動負債					
<b>非流動負債合計</b>		<b>36,652,024.59</b>	<b>26,139,446.27</b>	34,012,212.75	19,689,250.08
<b>負債合計</b>		<b>3,144,041,286.03</b>	<b>2,821,429,948.61</b>	3,076,604,198.03	2,923,067,816.05

# 合併及公司資產負債表

2025年12月31日

編製單位：中國鐵建高新裝備股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	期末餘額		上年年末餘額	
		合併	公司	合併	公司
<b>股東權益：</b>					
股本	五、34	1,519,884,000.00	1,519,884,000.00	1,519,884,000.00	1,519,884,000.00
資本公積	五、35	3,224,727,994.03	3,271,445,482.07	3,224,727,994.03	3,271,445,482.07
減：庫存股					
其他綜合收益	五、36	378,838,128.01	371,759,539.56	345,799,495.07	343,722,412.28
專項儲備	五、37				
盈餘公積	五、38	173,518,216.20	173,518,216.20	161,583,676.42	161,583,676.42
未分配利潤	五、39	876,592,097.48	666,179,829.70	787,189,578.06	601,325,723.65
<b>歸屬於母公司股東權益合計</b>		<b>6,173,560,435.72</b>	<b>6,002,787,067.53</b>	6,039,184,743.58	5,897,961,294.42
少數股東權益		35,261,646.22		35,086,437.12	
<b>股東權益合計</b>		<b>6,208,822,081.94</b>	<b>6,002,787,067.53</b>	6,074,271,180.70	5,897,961,294.42
<b>負債和股東權益總計</b>		<b>9,352,863,367.97</b>	<b>8,824,217,016.14</b>	9,150,875,378.73	8,821,029,110.47

# 合併及公司利潤表

2025 年度

編製單位：中國鐵建高新裝備股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	本期金額		上期金額	
		合併	公司	合併	公司
一、營業收入	五、40十四、5	3,436,856,350.60	3,109,040,299.85	3,119,620,673.82	2,912,471,223.67
減：營業成本	五、40十四、5	2,837,331,591.09	2,630,190,185.15	2,523,461,210.93	2,422,988,404.93
稅金及附加	五、41	26,047,160.60	22,059,978.99	27,121,434.65	23,454,104.46
銷售費用	五、42	109,788,513.52	93,364,082.32	119,220,243.62	105,241,622.78
管理費用	五、43	137,690,968.89	88,567,611.78	171,017,098.94	128,847,280.15
研發費用	五、44	212,182,543.34	196,103,778.00	237,954,575.48	225,380,130.55
財務費用	五、45	-14,338,297.26	-12,527,932.82	-31,090,186.40	-30,869,184.94
其中：利息費用	五、45	386,266.86		524,103.56	
利息收入	五、45	21,774,922.81	20,770,900.79	21,519,367.84	21,739,402.60
加：其他收益	五、46	21,658,361.76	21,351,552.46	43,886,408.49	41,655,147.89
投資收益(損失以「-」號填列)	五、47十四、6	13,094,699.06	19,959,778.33	7,644,000.00	9,412,117.85
其中：對聯營企業和合營企業的 投資收益 以攤餘成本計量的金融資 產終止確認收益(損失 以「-」號填列)	五、47十四、6	-982,637.79	-982,637.79		
淨敞口套期收益(損失以「-」號填 列)					
公允價值變動收益(損失以「-」號 填列)					
信用減值損失(損失以「-」號填列)	五、48	-12,361,627.15	-10,513,013.11	21,349,691.22	28,078,415.30
資產減值損失(損失以「-」號填列)	五、49	-932,068.13	-1,540,587.75	-6,492,926.07	-6,806,716.86
資產處置收益(損失以「-」號填列)	五、50	75,893.26	-369,934.66	-262,586.81	-283,499.11
二、營業利潤(虧損以「-」號填列)		149,689,129.22	120,170,391.70	138,060,883.43	109,484,330.81
加：營業外收入	五、51	2,111,490.93	683,542.15	3,210,299.45	285,170.08
減：營業外支出	五、52	950,538.52	6,068.18	759,351.27	12,195.75
三、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		150,850,081.63	120,847,865.67	140,511,831.61	109,757,305.14
減：所得稅費用	五、53	6,781,061.33	1,502,467.84	11,662,716.35	6,440,481.59

# 合併及公司利潤表

2025 年度

編製單位：中國鐵建高新裝備股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	本期金額		上期金額	
		合併	公司	合併	公司
四、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		<b>144,069,020.30</b>	<b>119,345,397.83</b>	128,849,115.26	103,316,823.55
(一)按經營持續性分類：					
其中：持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		<b>144,069,020.30</b>	<b>119,345,397.83</b>	128,849,115.26	103,316,823.55
終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)					
(二)按所有權歸屬分類：					
其中：歸屬於母公司股東的淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		<b>143,893,811.20</b>	<b>119,345,397.83</b>	128,205,804.33	103,316,823.55
少數股東損益(淨虧損以「-」號填列)		<b>175,209.10</b>		643,310.93	
五、其他綜合收益的稅後淨額		<b>33,038,632.94</b>	<b>28,037,127.28</b>	95,373,342.96	96,637,806.57
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		<b>33,038,632.94</b>	<b>28,037,127.28</b>	95,373,342.96	96,637,806.57
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益		<b>28,072,100.00</b>	<b>28,072,100.00</b>	96,544,700.00	96,544,700.00
1. 重新計量設定受益計劃變動額					
2. 其他權益工具投資公允價值變動		<b>28,072,100.00</b>	<b>28,072,100.00</b>	96,544,700.00	96,544,700.00

# 合併及公司利潤表

2025 年度

編製單位：中國鐵建高新裝備股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	本期金額		上期金額	
		合併	公司	合併	公司
(二)將重分類進損益的其他綜合收益		4,966,532.94	-34,972.72	-1,171,357.04	93,106.57
1. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額		-28,925.17	-34,972.72	88,424.92	93,106.57
2. 外幣財務報表折算差額		4,995,458.11		-1,259,781.96	
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額					
六、綜合收益總額		177,107,653.24	147,382,525.11	224,222,458.22	199,954,630.12
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		176,932,444.14	147,382,525.11	223,579,147.29	199,954,630.12
歸屬於少數股東的綜合收益總額		175,209.10		643,310.93	
七、每股收益	五、54				
(一)基本每股收益		0.09		0.08	
(二)稀釋每股收益					

# 合併及公司現金流量表

2025 年度

編製單位：中國鐵建高新裝備股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	本期金額		上期金額	
		合併	公司	合併	公司
<b>一、經營活動產生的現金流量：</b>					
銷售商品、提供勞務收到的現金		3,543,677,515.95	3,272,982,220.46	3,787,566,304.33	3,561,442,551.49
收到的稅費返還		472,206.10			
收到其他與經營活動有關的現金	五、55	223,632,476.77	219,717,556.95	55,517,200.51	45,963,330.53
經營活動現金流入小計		3,767,782,198.82	3,492,699,777.41	3,843,083,504.84	3,607,405,882.02
購買商品、接受勞務支付的現金		2,688,417,047.08	2,685,365,235.71	2,614,977,557.65	2,621,662,724.59
支付給職工以及為職工支付的現金		602,080,746.18	434,248,487.31	581,493,231.20	430,563,329.05
支付的各项稅費		143,038,962.48	83,900,347.10	110,552,093.89	72,167,924.63
支付其他與經營活動有關的現金	五、55	292,736,101.73	277,057,648.60	252,882,468.99	243,993,426.38
經營活動現金流出小計		3,726,272,857.47	3,480,571,718.72	3,559,905,351.73	3,368,387,404.65
經營活動產生的現金流量淨額		41,509,341.35	12,128,058.69	283,178,153.11	239,018,477.37
<b>二、投資活動產生的現金流量：</b>					
收回投資收到的現金					
取得投資收益收到的現金		14,112,000.00	20,977,079.27	7,644,000.00	9,412,117.85
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		243,505.15	238,180.00	46,790,761.34	46,790,179.62
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額					
收到其他與投資活動有關的現金		577,546,042.00	568,820,000.00		
投資活動現金流入小計		591,901,547.15	590,035,259.27	54,434,761.34	56,202,297.47
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		13,293,360.98	7,957,078.71	26,825,275.86	9,736,725.93
投資支付的現金					20,700,000.00
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額					
支付其他與投資活動有關的現金		204,200,604.42	203,890,389.00	596,597,409.78	583,725,652.48
投資活動現金流出小計		217,493,965.40	211,847,467.71	623,422,685.64	614,162,378.41
投資活動產生的現金流量淨額		374,407,581.75	378,187,791.56	-568,987,924.30	-557,960,080.94

# 合併及公司現金流量表

2025 年度

編製單位：中國鐵建高新裝備股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	本期金額		上期金額	
		合併	公司	合併	公司
<b>三、籌資活動產生的現金流量：</b>					
吸收投資收到的現金				19,300,000.00	
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金				19,300,000.00	
取得借款收到的現金					
發行債券收到的現金					
收到其他與籌資活動有關的現金					
籌資活動現金流入小計				19,300,000.00	
償還債務支付的現金					
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		42,651,086.37	42,651,086.37	45,734,502.28	45,734,502.28
其中：子公司支付少數股東的股利、利潤					
支付其他與籌資活動有關的現金					
籌資活動現金流出小計		42,651,086.37	42,651,086.37	45,734,502.28	45,734,502.28
籌資活動產生的現金流量淨額		-42,651,086.37	-42,651,086.37	-26,434,502.28	-45,734,502.28
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		-1,518,615.23	-2,879,632.49	1,703,016.10	1,748,094.27
五、現金及現金等價物淨增加額	五、56	371,747,221.50	344,785,131.39	-310,541,257.37	-362,928,011.58
加：期初現金及現金等價物餘額	五、56	1,147,055,380.88	990,559,529.82	1,457,596,638.25	1,353,487,541.40
六、期末現金及現金等價物餘額	五、56	1,518,802,602.38	1,335,344,661.21	1,147,055,380.88	990,559,529.82

# 合併股東權益變動表

2025 年度

單位：人民幣元

項目	本年金額					股東權益合計
	股本	資本公積	減：庫存股	歸屬於母公司股東權益 其他綜合收益	專項儲備	
一、上年年末餘額	1,519,884,000.00	3,224,727,994.03		345,799,495.07	161,583,676.42	6,074,271,180.70
加：會計政策變更						
前期差錯更正						
同一控制下企業合併						
其他						
二、本年年初餘額	1,519,884,000.00	3,224,727,994.03		345,799,495.07	161,583,676.42	6,074,271,180.70
三、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)				33,038,632.94	11,934,539.78	134,550,901.24
(一) 綜合收益總額				33,038,632.94		
(二) 股東投入和減少資本						
1. 股東投入的普通股						
2. 股份支付計入股東權益的金額						
3. 其他						
(三) 利潤分配						
1. 提取盈餘公積					11,934,539.78	-42,556,752.00
2. 對股東的分配					11,934,539.78	-42,556,752.00
3. 其他						
(四) 股東權益內部結構						
1. 資本公積轉增股本						
2. 盈餘公積轉增股本						
3. 彌補虧損						
4. 其他綜合收益結轉留存收益						
5. 其他						
(五) 專項儲備						
1. 本期提取					10,911,373.37	10,911,373.37
2. 本期使用(以負號填列)					-10,911,373.37	-10,911,373.37
(六) 其他						
四、本年年末餘額	1,519,884,000.00	3,224,727,994.03		378,838,128.01	173,518,216.20	6,208,822,081.94

編製單位：中國鐵建高新裝備股份有限公司

編製單位：中國鐵建高新裝備股份有限公司

單位：人民幣元

上年金額

項目	歸屬於母公司股東權益					少數股東權益	股東權益合計
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備		
一、上年年末餘額	1,519,884,000.00	3,224,727,994.03		250,426,152.11	151,251,994.06	714,911,976.09	5,876,345,242.48
加：會計政策變更							
前期差錯更正							
同一控制下企業合併							
其他							
二、本年年初餘額	1,519,884,000.00	3,224,727,994.03		250,426,152.11	151,251,994.06	714,911,976.09	5,876,345,242.48
三、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)				95,373,342.96	10,331,682.36	72,277,601.97	197,925,938.22
(一) 綜合收益總額				95,373,342.96		128,205,804.33	224,222,458.22
(二) 股東投入和減少資本							19,300,000.00
1. 股東投入的普通股							19,300,000.00
2. 股份支付計入股東權益的金額							
3. 其他							
(三) 利潤分配					10,331,682.36	-55,928,202.36	-45,596,520.00
1. 提取盈餘公積							
2. 對股東的分配						-45,596,520.00	-45,596,520.00
3. 其他							
(四) 股東權益內部結構轉							
1. 資本公積轉增股本							
2. 盈餘公積轉增股本							
3. 彌補虧損							
4. 其他綜合收益結轉留存收益							
5. 其他							
(五) 專項儲備				9,021,543.79			9,021,543.79
1. 本期提取				9,021,543.79			9,021,543.79
2. 本期使用(以負號填列)				-9,021,543.79			-9,021,543.79
(六) 其他							
四、本年年末餘額	1,519,884,000.00	3,224,727,994.03		345,799,495.07	161,583,676.42	787,189,578.06	6,074,271,180.70

# 合併股東權益變動表

2025 年度

# 公司股東權益變動表

2025 年度

單位：人民幣元

本年金額

編製單位：中國鐵建高新裝備股份有限公司

項目	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、上年年末餘額	1,519,884,000.00	3,271,445,482.07		343,722,412.28		161,583,676.42	601,325,723.65	5,897,961,294.42
加：會計政策變更								
前期差錯更正								
其他								
二、本年初餘額	1,519,884,000.00	3,271,445,482.07		343,722,412.28		161,583,676.42	601,325,723.65	5,897,961,294.42
三、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)				28,037,127.28		11,934,539.78	64,854,106.05	104,825,773.11
(一) 綜合收益總額				28,037,127.28			119,345,397.83	147,382,525.11
(二) 股東投入和減少資本								
1. 股東投入的普通股								
2. 股份支付計入股東權益的金額								
3. 其他								
(三) 利潤分配						11,934,539.78	-54,491,291.78	-42,556,752.00
1. 提取盈餘公積						11,934,539.78	-11,934,539.78	
2. 對股東的分配							-42,556,752.00	-42,556,752.00
3. 其他								
(四) 股東權益內部結構								
1. 資本公積轉增股本								
2. 盈餘公積轉增股本								
3. 彌補虧損								
4. 其他綜合收益結轉留存收益								
5. 其他								
(五) 專項儲備					5,784,724.17			5,784,724.17
1. 本期提取					5,784,724.17			5,784,724.17
2. 本期使用(以負號填列)					-5,784,724.17			-5,784,724.17
(六) 其他								
四、本年年末餘額	1,519,884,000.00	3,271,445,482.07		371,759,539.56		173,518,216.20	666,179,829.70	6,002,787,067.53

# 公司股東權益變動表

2025 年度

單位：人民幣元

編製單位：中國鐵建高新裝備股份有限公司

項目	上年金額				股東權益合計
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	
一、上年年末餘額	1,519,884,000.00	3,271,445,482.07		247,084,605.71	5,743,603,184.30
加：會計政策變更					
前期差錯更正					
其他					
二、本年初餘額	1,519,884,000.00	3,271,445,482.07		247,084,605.71	5,743,603,184.30
三、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)					
(一) 綜合收益總額				96,637,806.57	154,358,110.12
(二) 股東投入和減少資本				96,637,806.57	199,954,630.12
1. 股東投入的普通股					
2. 股份支付計入股東權益的金額					
3. 其他					
(三) 利潤分配					
1. 提取盈餘公積				10,331,682.36	-45,596,520.00
2. 對股東的分配				10,331,682.36	-10,331,682.36
3. 其他					-45,596,520.00
(四) 股東權益內部結構					
1. 資本公積轉增股本					
2. 盈餘公積轉增股本					
3. 彌補虧損					
4. 其他綜合收益結轉留存收益					
5. 其他					
(五) 專項儲備					
1. 本期提取				4,882,929.31	4,882,929.31
2. 本期使用(以負號填列)				-4,882,929.31	-4,882,929.31
(六) 其他					
四、本年年末餘額	1,519,884,000.00	3,271,445,482.07		343,722,412.28	5,897,961,294.42

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 一、公司基本情況

中國鐵建高新裝備股份有限公司(原名「昆明中鐵大型養路機械集團有限公司，以下簡稱「本公司」或「公司」)，是一家在中華人民共和國雲南省昆明市註冊的股份有限公司，2015年由昆明中鐵大型養路機械集團有限公司整體改製成立。於2015年12月16日，本公司在香港共發行H股531,900,000股，每股面值人民幣1.00元，並在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。截至2025年12月31日，本公司累計發行H股股票總數531,900,000股，註冊資本為151,988.40萬元，註冊地：中國(雲南)自由貿易試驗區金馬鎮羊方旺384號。

本公司主要從事鐵路機車車輛設計、製造、銷售與維修；鐵路運輸基礎設備製造；建設工程設計、施工；建築勞務分包；施工專業作業；特種設備設計、製造、銷售、安裝改造修理及檢驗檢測服務；非煤礦山礦產資源開採；鐵路機車車輛配件製造與銷售；城市軌道交通設備製造，軌道交通運營管理系統開發，軌道交通專用設備、關鍵系統及部件銷售，軌道交通工程機械及部件銷售；金屬製品研發、金屬材料製造、金屬結構製造、金屬製品修理、金屬結構銷售；鐵路運輸基礎設備銷售、鐵路運輸設備銷售；貨物進出口；技術進出口；礦物洗選加工；結構構件製造；建築用石加工；建築材料銷售；土石方工程施工；對外承包工程；普通機械設備安裝服務；機械設備租賃；勞務服務(不含勞務派遣)；技術服務、技術開發、技術諮詢、技術交流、技術轉讓、技術推廣；業務培訓(不含教育培訓、職業技能培訓等需取得許可的培訓)。

本公司的母公司為中國鐵建股份有限公司，最終控制方為中國鐵道建築集團有限公司。

本財務報表及財務報表附註業經本公司第四屆董事會第二次會議於2026年3月27日批准。

## 二、財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部發佈的企業會計準則及其應用指南、解釋及其他有關規定（統稱：「**企業會計準則**」）編製。此外，本公司還按照香港《公司條例》、香港聯交所《上市規則》的相關規定披露有關財務信息。

本財務報表以持續經營為基礎列報。公司自本期末至少12個月內具備持續經營能力，無影響持續經營能力的重大事項。

本公司會計核算以權責發生制為基礎。除某些金融工具外，本財務報表均以歷史成本為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

## 三、重要會計政策及會計估計

本公司根據自身生產經營特點，確定固定資產折舊、無形資產攤銷以及收入確認政策，具體會計政策見附註三、15、附註三、18和附註三、25。

### 1. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和合併及公司現金流量等有關信息。

### 2. 會計期間

本公司會計期間採用公歷年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

### 3. 營業週期

本公司的營業週期為12個月。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 4. 記賬本位幣

本公司及境內子公司以人民幣為記賬本位幣。本公司之境外子公司根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定為其記賬本位幣。本公司編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

### 5. 重要性標準確定方法和選擇依據

在編製和列報財務報表時，本公司遵循重要性原則。在合理預期下，財務報表某項目的省略或錯報會影響使用者據此作出經濟決策的，該項目具有重要性。在判斷重要性時，本公司根據所處具體環境，從項目的性質（是否屬於本公司日常活動、是否顯著影響本公司的財務狀況、經營成果和現金流量等因素）和金額（佔本公司關鍵財務指標，包括營業收入、營業成本、淨利潤、資產總額、負債總額及所有者權益總額等的比重或所屬報表單列項目金額的比重）兩方面予以判斷。

### 6. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

#### (1) 同一控制下的企業合併

對於同一控制下的企業合併，合併方在合併中取得的被合併方的資產、負債，按合併日被合併方在最終控制方合併財務報表中的賬面價值計量。合併對價的賬面價值（或發行股份面值總額）與合併中取得的淨資產賬面價值的差額調整資本公積—股本溢價，資本公積—股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 6. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法（續）

#### (1) 同一控制下的企業合併（續）

##### 通過多次交易分步實現同一控制下的企業合併

合併方在合併中取得的被合併方的資產、負債，按合併日在最終控制方合併財務報表中的賬面價值計量；合併前持有投資的賬面價值加上合併日新支付對價的賬面價值之和，與合併中取得的淨資產賬面價值的差額，調整資本公積—股本溢價，資本公積不足沖減的，調整留存收益。合併方在取得被合併方控制權之前持有的長期股權投資，在取得原股權之日與合併方和被合併方同處於同一方最終控制之日孰晚日起至合併日之間已確認有關損益、其他綜合收益和其他所有者權益變動，應分別沖減比較報表期間的期初留存收益或當期損益。

#### (2) 非同一控制下的企業合併

對於非同一控制下的企業合併，合併成本為購買日為取得對被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券的公允價值。在購買日，取得的被購買方的資產、負債及或有負債按公允價值確認。

對合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，按成本扣除累計減值準備進行後續計量；對合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，經覆核後計入當期損益。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 6. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法（續）

#### (2) 非同一控制下的企業合併（續）

##### 通過多次交易分步實現非同一控制下的企業合併

合併成本為購買日支付的對價與購買日之前已經持有的被購買方的股權在購買日的公允價值之和。對於購買日之前已經持有的被購買方的股權，按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值之間的差額計入當期投資收益；購買日之前已經持有的被購買方的股權涉及其他綜合收益、其他所有者權益變動轉為購買日當期收益，由於被投資方重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動而產生的其他綜合收益以及原指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資相關的其他綜合收益除外。

#### (3) 企業合併中有關交易費用的處理

為進行企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。作為合併對價發行的權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 7. 控制的判斷標準和合併財務報表編製方法

#### (1) 控制的判斷標準

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。控制，是指本公司擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。當相關事實和情況的變化導致對控制定義所涉及的相關要素發生變化時，本公司將進行重新評估。

在判斷是否將結構化主體納入合併範圍時，本公司綜合所有事實和情況，包括評估結構化主體設立目的和設計、識別可變回報的類型、通過參與其相關活動是否承擔了部分或全部的回報可變性等的基礎上評估是否控制該結構化主體。

#### (2) 合併財務報表的編製方法

合併財務報表以本公司和子公司的財務報表為基礎，根據其他有關資料，由本公司編製。在編製合併財務報表時，本公司和子公司的會計政策和會計期間要求保持一致，公司間的重大交易和往來餘額予以抵銷。

在報告期內因同一控制下企業合併增加的子公司以及業務，視同該子公司以及業務自同受最終控制方控制之日起納入本公司的合併範圍，將其自同受最終控制方控制之日起的經營成果、現金流量分別納入合併利潤表、合併現金流量表中。

在報告期內因非同一控制下企業合併增加的子公司以及業務，將該子公司以及業務自購買日至報告期末的收入、費用、利潤納入合併利潤表，將其現金流量納入合併現金流量表。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 7. 控制的判斷標準和合併財務報表編製方法（續）

#### (2) 合併財務報表的編製方法（續）

子公司的股東權益中不屬於本公司所擁有的部分，作為少數股東權益在合併資產負債表中股東權益項下單獨列示；子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

#### (3) 購買子公司少數股東股權

因購買少數股權新取得的長期股權投資成本與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，以及在不喪失控制權的情況下因部分處置對子公司的股權投資而取得的處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，均調整合併資產負債表中的資本公積—股本溢價，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 7. 控制的判斷標準和合併財務報表編製方法（續）

#### (4) 喪失子公司控制權的處理

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權的，剩餘股權按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量；處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日開始持續計算的淨資產賬面價值的份額與商譽之和，形成的差額計入喪失控制權當期的投資收益。

與原有子公司的股權投資相關的其他綜合收益在喪失控制權時採用與原有子公司直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，與原有子公司相關的涉及權益法核算下的其他所有者權益變動在喪失控制權時轉入當期損益。

### 8. 現金及現金等價物的確定標準

現金是指庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物，是指本公司持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 9. 外幣業務和外幣報表折算

#### (1) 外幣業務

外幣業務採用季度最後一天的匯率作為折算匯率將外幣金額折合成人民幣記賬。

資產負債表日，對外幣貨幣性項目，採用資產負債表日即期匯率折算。因資產負債表日即期匯率與初始確認時或者前一資產負債表日即期匯率不同而產生的匯兌差額，計入當期損益；對以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算；對以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。

#### (2) 外幣財務報表的折算

資產負債表日，對境外子公司外幣財務報表進行折算時，資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」外，其他項目採用發生日的即期匯率折算。

利潤表中的收入和費用項目，採用按照系統合理的方法確定的、與交易發生日即期匯率近似的匯率折算。

現金流量表所有項目均按照現金流量按照系統合理的方法確定的、與現金流量發生日即期匯率近似的匯率折算。匯率變動對現金的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列示「匯率變動對現金及現金等價物的影響」項目反映。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 9. 外幣業務和外幣報表折算（續）

#### (2) 外幣財務報表的折算（續）

由於財務報表折算而產生的差額，在資產負債表股東權益項目下的「其他綜合收益」項目反映。

處置境外經營並喪失控制權時，將資產負債表中股東權益項目下列示的、與該境外經營相關的外幣報表折算差額，全部或按處置該境外經營的比例轉入處置當期損益。

### 10. 金融工具

金融工具是指形成一方的金融資產，並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。

#### (1) 金融工具的確認和終止確認

本公司於成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

金融資產滿足下列條件之一的，終止確認：

- ① 收取該金融資產現金流量的合同權利終止；
- ② 該金融資產已轉移，且符合下述金融資產轉移的終止確認條件。

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，終止確認該金融負債或其一部分。本公司（債務人）與債權人之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換現存金融負債，且新金融負債與現存金融負債的合同條款實質上不同的，終止確認現存金融負債，並同時確認新金融負債。

以常規方式買賣金融資產，按交易日進行會計確認和終止確認。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 10. 金融工具（續）

#### (2) 金融資產分類和計量

本公司在初始確認時根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產分為以下三類：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收款項，本公司按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

#### 以攤餘成本計量的金融資產

本公司將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以攤餘成本計量的金融資產：

- 本公司管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

### 三、重要會計政策及會計估計（續）

#### 10. 金融工具（續）

##### (2) 金融資產分類和計量（續）

###### 以攤餘成本計量的金融資產（續）

初始確認後，對於該類金融資產採用實際利率法以攤餘成本計量。以攤餘成本計量且不屬於任何套期關係的一部分的金融資產所產生的利得或損失，在終止確認、按照實際利率法攤銷或確認減值時，計入當期損益。

###### 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

本公司將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：

- 本公司管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標；
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量。採用實際利率法計算的利息、減值損失或利得及匯兌損益計入當期損益，其他利得或損失計入其他綜合收益。終止確認時，將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 10. 金融工具（續）

#### (2) 金融資產分類和計量（續）

##### 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

除上述以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，本公司將其餘所有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。在初始確認時，為消除或顯著減少會計錯配，本公司將部分本應以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量，產生的利得或損失（包括利息和股利收入）計入當期損益，除非該金融資產屬於套期關係的一部分。

但是，對於非交易性權益工具投資，本公司在初始確認時將其不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該指定在單項投資的基礎上作出，且相關投資從發行方的角度符合權益工具的定義。

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量。滿足條件的股利收入計入損益，其他利得或損失及公允價值變動計入其他綜合收益。終止確認時，將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 10. 金融工具（續）

#### (2) 金融資產分類和計量（續）

##### 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產（續）

管理金融資產的業務模式，是指本公司如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式決定本公司所管理金融資產現金流量的來源是收取合同現金流量、出售金融資產還是兩者兼有。本公司以客觀事實為依據、以關鍵管理人員決定的對金融資產進行管理的特定業務目標為基礎，確定管理金融資產的業務模式。

本公司對金融資產的合同現金流量特徵進行評估，以確定相關金融資產在特定日期產生的合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。其中，本金是指金融資產在初始確認時的公允價值；利息包括對貨幣時間價值、與特定時期未償付本金金額相關的信用風險、以及其他基本借貸風險、成本和利潤的對價。此外，本公司對可能導致金融資產合同現金流量的時間分佈或金額發生變更的合同條款進行評估，以確定其是否滿足上述合同現金流量特徵的要求。

僅在本公司改變管理金融資產的業務模式時，所有受影響的相關金融資產在業務模式發生變更後的首個報告期間的第一天進行重分類，否則金融資產在初始確認後不得進行重分類。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 10. 金融工具（續）

#### (3) 金融負債分類和計量

本公司的金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、以攤餘成本計量的金融負債。對於未劃分為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的，相關交易費用計入其初始確認金額。

##### *以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債*

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。對於此類金融負債，按照公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該等金融負債相關的股利和利息支出計入當期損益。

##### *以攤餘成本計量的金融負債*

其他金融負債採用實際利率法，按攤餘成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 10. 金融工具（續）

#### (3) 金融負債分類和計量（續）

##### 金融負債與權益工具的區分

金融負債，是指符合下列條件之一的負債：

- ① 向其他方交付現金或其他金融資產的合同義務。
- ② 在潛在不利條件下，與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務。
- ③ 將來須用或可用企業自身權益工具進行結算的非衍生工具合同，且企業根據該合同將交付可變數量的自身權益工具。
- ④ 將來須用或可用企業自身權益工具進行結算的衍生工具合同，但以固定數量的自身權益工具交換固定金額的現金或其他金融資產的衍生工具合同除外。

權益工具，是指能證明擁有某個企業在扣除所有負債後的資產中剩餘權益的合同。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 10. 金融工具（續）

#### (3) 金融負債分類和計量（續）

##### 金融負債與權益工具的區分（續）

如果本公司不能無條件地避免以交付現金或其他金融資產來履行一項合同義務，則該合同義務符合金融負債的定義。

如果一項金融工具須用或可用本公司自身權益工具進行結算，需要考慮用於結算該工具的本公司自身權益工具，是作為現金或其他金融資產的替代品，還是為了使該工具持有方享有在發行方扣除所有負債後的資產中的剩餘權益。如果是前者，該工具是本公司的金融負債；如果是後者，該工具是本公司的權益工具。

#### (4) 金融工具的公允價值

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本公司採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並優先使用相關可觀察輸入值。只有在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，才使用不可觀察輸入值。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 10. 金融工具（續）

#### (5) 金融資產減值

本公司對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產（債務工具）和財務擔保合同等以預期信用損失為基礎進行減值會計處理。

本公司考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

對於由《企業會計準則第14號—收入》規範的交易形成的應收款項和合同資產，無論是否包含重大融資成分，本公司始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。

對於由《企業會計準則第21號—租賃》規範的交易形成的租賃應收款，本公司選擇始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。對於其他金融工具，本公司在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 10. 金融工具（續）

#### (5) 金融資產減值（續）

本公司通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的相對變化，以評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。通常逾期超過30日，本公司即認為該金融工具的信用風險已顯著增加，除非有確鑿證據證明該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

如果金融工具於資產負債表日的信用風險較低，本公司即認為該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

如果該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本公司按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；如果該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本公司按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。由此形成的損失準備的增加或轉回金額，作為減值損失或利得計入當期損益。對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產（債務工具），在其他綜合收益中確認其損失準備，並將減值損失或利得計入當期損益，且不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

本公司不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 10. 金融工具（續）

#### (6) 金融資產轉移

金融資產轉移，是指將金融資產讓與或交付給該金融資產發行方以外的另一方（轉入方）。

本公司已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方的，終止確認該金融資產；保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，不終止確認該金融資產。

本公司既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，分別下列情況處理：放棄了對該金融資產控制的，終止確認該金融資產並確認產生的資產和負債；未放棄對該金融資產控制的，按照其繼續涉入所轉移金融資產的程度確認有關金融資產，並相應確認有關負債。

#### 金融資產轉移的會計處理

公司將金融資產轉移區分為金融資產整體轉移和部分轉移。金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將下列兩項金額的差額計入當期損益：

- 所轉移金融資產的賬面價值；
- 因轉移而收到的對價，與原直接計入所有者權益的公允價值變動累計額（涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產（債務工具）的情形）之和。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 10. 金融工具（續）

#### (6) 金融資產轉移（續）

##### 金融資產轉移的會計處理（續）

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產整體的賬面價值，在終止確認部分和未終止確認部分之間，按照各自的相對公允價值進行分攤，並將下列兩項金額的差額計入當期損益：

- 終止確認部分的賬面價值；

終止確認部分的對價，與原直接計入所有者權益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額（涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產（債務工具）的情形）之和。

#### (7) 金融資產和金融負債的抵銷

當本公司具有抵銷已確認金融資產和金融負債的法定權利，且目前可執行該種法定權利，同時本公司計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的金額在資產負債表內列示。除此以外，金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不予相互抵銷。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 11. 公允價值計量

公允價值是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。

本公司以公允價值計量相關資產或負債，假定出售資產或者轉移負債的有序交易在相關資產或負債的主要市場進行；不存在主要市場的，本公司假定該交易在相關資產或負債的最有利市場進行。主要市場（或最有利市場）是本公司在計量日能夠進入的交易市場。本公司採用市場參與者在對該資產或負債定價時為實現其經濟利益最大化所使用的假設。

存在活躍市場的金融資產或金融負債，本公司採用活躍市場中的報價確定其公允價值。金融工具不存在活躍市場的，本公司採用估值技術確定其公允價值。

以公允價值計量非金融資產的，考慮市場參與者將該資產用於最佳用途產生經濟利益的能力，或者將該資產出售給能夠用於最佳用途的其他市場參與者產生經濟利益的能力。

本公司採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，優先使用相關可觀察輸入值，只有在可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，才使用不可觀察輸入值。

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本公司對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 12. 存貨

#### (1) 存貨的分類

本公司存貨分為原材料、在產品、在途物資、產成品及發出商品等。

#### (2) 發出存貨的計價方法

本公司存貨取得時按實際成本計價。原材料、庫存商品等發出時採用加權平均法。

#### (3) 存貨跌價準備的確定依據和計提方法

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。當其可變現淨值低於成本時，計提存貨跌價準備。

可變現淨值是按存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。

### 三、重要會計政策及會計估計（續）

#### 12. 存貨（續）

##### (3) 存貨跌價準備的確定依據和計提方法（續）

本公司產成品、庫存商品和用於出售的材料等直接用於出售的商品存貨，在正常生產經營過程中，以該存貨的估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；需要經過加工的材料存貨，在正常生產經營過程中，以所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；為執行銷售合同或者勞務合同而持有的存貨，其可變現淨值以合同價格為基礎計算，若持有存貨的數量多於銷售合同訂購數量的，超出部分的存貨的可變現淨值以一般銷售價格為基礎計算。本公司按照組合計提存貨跌價準備的，組合類別及確定依據以及不同類別存貨。

存貨組合類別	組合的確定依據	可變現淨值的確定依據
原材料組合	類別相同	估計售價減去至完工估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅金後的金額
在產品組合	類別相同	估計售價減去至完工估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅金後的金額

資產負債表日，以前減記存貨價值的影響因素已經消失的，存貨跌價準備在原已計提的金額內轉回。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 12. 存貨（續）

#### (4) 存貨的盤存制度

本公司存貨盤存制度採用永續盤存制。

#### (5) 低值易耗品和包裝物的攤銷方法

本公司低值易耗品領用時採用一次轉銷法攤銷。

包裝物採用一次轉銷法。

### 13. 長期股權投資

長期股權投資包括對子公司、合營企業和聯營企業的權益性投資。本公司能夠對被投資單位施加重大影響的，為本公司的聯營企業。

#### (1) 初始投資成本確定

對於企業合併形成的長期股權投資：同一控制下企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值份額作為投資成本；非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於其他方式取得的長期股權投資：支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；發行權益性證券取得的長期股權投資，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 13. 長期股權投資（續）

#### (2) 後續計量及損益確認方法

對子公司的投資，採用成本法核算，除非投資符合持有待售的條件；對聯營企業和合營企業的投資，採用權益法核算。

採用成本法核算的長期股權投資，除取得投資時實際支付的價款或對價中包含的已宣告但尚未發放的現金股利或利潤外，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，對長期股權投資的賬面價值進行調整，差額計入投資當期的損益。

採用權益法核算時，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積（其他資本公積）。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，並按照本公司的會計政策及會計期間，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 13. 長期股權投資（續）

#### (2) 後續計量及損益確認方法（續）

因追加投資等原因能夠對被投資單位施加重大影響或實施共同控制但不構成控制的，在轉換日，按照原股權的公允價值加上新增投資成本之和，作為改按權益法核算的初始投資成本。原股權分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資的，與其相關的原計入其他綜合收益的累計公允價值變動在改按權益法核算時轉入留存收益。

因處置部分股權投資等原因喪失了對被投資單位的共同控制或重大影響的，處置後的剩餘股權在喪失共同控制或重大影響之日改按《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》進行會計處理，公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益。原股權投資因採用權益法核算而確認的其他綜合收益，在終止採用權益法核算時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理；原股權投資相關的其他所有者權益變動轉入當期損益。

因處置部分股權投資等原因喪失了對被投資單位的控制的，處置後的剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按權益法核算，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整；處置後的剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的有關規定進行會計處理，其在喪失控制之日的公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 13. 長期股權投資（續）

#### (2) 後續計量及損益確認方法（續）

因其他投資方增資而導致本公司持股比例下降、從而喪失控制權但能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，按照新的持股比例確認本公司應享有的被投資單位因增資擴股而增加淨資產的份額，與應結轉持股比例下降部分所對應的長期股權投資原賬面價值之間的差額計入當期損益；然後，按照新的持股比例視同自取得投資時即採用權益法核算進行調整。

本公司與聯營企業及合營企業之間發生的未實現內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本公司的部分，在抵銷基礎上確認投資損益。但本公司與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於所轉讓資產減值損失的，不予以抵銷。

#### (3) 確定對被投資單位具有共同控制、重大影響的依據

共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。在判斷是否存在共同控制時，首先判斷是否由所有參與方或參與方組合集體控制該安排，其次再判斷該安排相關活動的決策是否必須經過這些集體控制該安排的參與方一致同意。如果所有參與方或一組參與方必須一致行動才能決定某項安排的相關活動，則認為所有參與方或一組參與方集體控制該安排；如果存在兩個或兩個以上的參與方組合能夠集體控制某項安排的，不構成共同控制。判斷是否存在共同控制時，不考慮享有的保護性權利。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 13. 長期股權投資（續）

#### (3) 確定對被投資單位具有共同控制、重大影響的依據（續）

重大影響，是指投資方對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。在確定能否對被投資單位施加重大影響時，考慮投資方直接或間接持有被投資單位的表決權股份以及投資方及其他方持有的當期可執行潛在表決權在假定轉換為對被投資方單位的股權後產生的影響，包括被投資單位發行的當期可轉換的認股權證、股份期權及可轉換公司債券等的影響。

當本公司直接或通過子公司間接擁有被投資單位20%（含20%）以上但低於50%的表決權股份時，一般認為對被投資單位具有重大影響，除非有明確證據表明該種情況下不能參與被投資單位的生產經營決策，不形成重大影響；本公司擁有被投資單位20%（不含）以下的表決權股份時，一般不認為對被投資單位具有重大影響，除非有明確證據表明該種情況下能夠參與被投資單位的生產經營決策，形成重大影響。

#### (4) 減值測試方法及減值準備計提方法

對子公司、聯營企業及合營企業的投資，計提資產減值的方法見附註三、20。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 14. 投資性房地產

投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。本公司投資性房地產包括已出租的土地使用權、持有並準備增值後轉讓的土地使用權、已出租的建築物。

本公司投資性房地產按照取得時的成本進行初始計量，並按照固定資產或無形資產的有關規定，按期計提折舊或攤銷。

採用成本模式進行後續計量的投資性房地產，計提資產減值方法見附註三、20。

投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

### 15. 固定資產

#### (1) 固定資產確認條件

本公司固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。

與該固定資產有關的經濟利益很可能流入企業，並且該固定資產的成本能夠可靠地計量時，固定資產才能予以確認。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 15. 固定資產（續）

#### (1) 固定資產確認條件（續）

本公司固定資產按照取得時的實際成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在與其有關的經濟利益很可能流入本公司且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；不符合固定資產資本化後續支出條件的固定資產日常修理費用，在發生時按照受益對象計入當期損益或計入相關資產的成本。對於被替換的部分，終止確認其賬面價值。

#### (2) 各類固定資產的折舊方法

本公司採用年限平均法計提折舊。固定資產自達到預定可使用狀態時開始計提折舊，終止確認時或劃分為持有待售非流動資產時停止計提折舊。在不考慮減值準備的情況下，按固定資產類別、預計使用壽命和預計殘值，本公司確定各類固定資產的年折舊率如下：

類別	使用年限 (年)	殘值率%	年折舊率%
房屋及建築物	20-35	5	4.75-2.71
施工機械	10-25	5	9.50-3.80
運輸設備	5-10	5	19.00-9.50
生產設備	5-10	5	19.00-9.50
測量及試驗設備	5	5	19.00
其他固定資產	3-5	5	31.67-19.00

其中，已計提減值準備的固定資產，還應扣除已計提的固定資產減值準備累計金額計算確定折舊率。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 15. 固定資產（續）

(3) 固定資產的減值測試方法、減值準備計提方法見附註三、20。

(4) 每年年度終了，本公司對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核。

使用壽命預計數與原先估計數有差異的，調整固定資產使用壽命；預計淨殘值預計數與原先估計數有差異的，調整預計淨殘值。

### (5) 固定資產處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

### 16. 在建工程

本公司在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產。

在建工程計提資產減值方法見附註三、20。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 17. 借款費用

#### (1) 借款費用資本化的確認原則

本公司發生的借款費用，可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的，予以資本化，計入相關資產成本；其他借款費用，在發生時根據其發生額確認為費用，計入當期損益。借款費用同時滿足下列條件的，開始資本化：

1 資產支出已經發生，資產支出包括為購建或者生產符合資本化條件的資產而以支付現金、轉移非現金資產或者承擔帶息債務形式發生的支出；

2 借款費用已經發生；

3 為使資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必要的購建或者生產活動已經開始。

#### (2) 借款費用資本化期間

本公司購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。在符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態之後所發生的借款費用，在發生時根據其發生額確認為費用，計入當期損益。

符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中發生非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化；正常中斷期間的借款費用繼續資本化。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 17. 借款費用（續）

#### (3) 借款費用資本化率以及資本化金額的計算方法

專門借款當期實際發生的利息費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款的加權平均利率計算確定。

資本化期間內，外幣專門借款的匯兌差額全部予以資本化；外幣一般借款的匯兌差額計入當期損益。

### 18. 無形資產

本公司無形資產包括土地使用權、非專利技術、軟件等。

無形資產按照成本進行初始計量，並於取得無形資產時分析判斷其使用壽命。使用壽命為有限的，自無形資產可供使用時起，採用能反映與該資產有關的經濟利益的預期實現方式的攤銷方法，在預計使用年限內攤銷；無法可靠確定預期實現方式的，採用直線法攤銷；使用壽命不確定的無形資產，不作攤銷。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 18. 無形資產（續）

使用壽命有限的無形資產攤銷方法如下：

類別	使用壽命 (年)	使用壽命的 確定依據	攤銷方法	備註
土地使用權	40-50	土地使用證標明的 年限	直線法	
軟件使用權	2-10	合同約定的年限	直線法	
非專利技術	2	合同約定的年限	直線法	
其他	7-10	合同約定年限等	直線法	

本公司於每年年度終了，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核，與以前估計不同的，調整原先估計數，並按會計估計變更處理。

資產負債表日預計某項無形資產已經不能給企業帶來未來經濟利益的，將該項無形資產的賬面價值全部轉入當期損益。

無形資產計提資產減值方法見附註三、20。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 19. 研發支出

本公司研發支出為公司研發活動直接相關的支出，包括從事研發活動的人員的相關職工薪酬、耗用材料、相關折舊攤銷費用等相關支出。

本公司將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段：為獲取並理解新的科學或技術知識等而進行的獨創性的有計劃調查、研究活動的階段。開發階段：在進行商業性生產或使用前，將研究成果或其他知識應用於某項計劃或設計，以生產出新的或具有實質性改進的材料、裝置、產品等活動的階段。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。

開發階段的支出，同時滿足下列條件的，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出計入當期損益。

本公司研究開發項目在滿足上述條件，通過技術可行性及經濟可行性研究，形成項目立項後，進入開發階段。

已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日轉為無形資產。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 20. 資產減值

對子公司、採用成本模式進行後續計量的投資性房地產、固定資產、在建工程、使用權資產、無形資產、商譽等（存貨、遞延所得稅資產、金融資產除外）的資產減值，按以下方法確定：

於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象，存在減值跡象的，本公司將估計其可收回金額，進行減值測試。對因企業合併所形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產和尚未達到預定用途的無形資產無論是否存在減值跡象，每年都進行減值測試。

可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。本公司以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

當資產或資產組的可收回金額低於其賬面價值時，本公司將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

就商譽的減值測試而言，對於因企業合併形成的商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組；難以分攤至相關的資產組的，將其分攤至相關的資產組組合。相關的資產組或資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合，且不大於本公司確定的報告分部。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 20. 資產減值（續）

減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，首先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，確認相應的減值損失。然後對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較其賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，確認商譽的減值損失。

資產減值損失一經確認，在以後會計期間不再轉回。

### 21. 長期待攤費用

本公司發生的長期待攤費用按實際成本計價，並按預計受益期限平均攤銷。對不能使以後會計期間受益的長期待攤費用項目，其攤餘價值全部計入當期損益。

### 22. 合同負債

本公司根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本公司已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或提供服務的義務列示為合同負債。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

### 23. 職工薪酬

#### (1) 職工薪酬的範圍

職工薪酬，是指企業為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。企業提供給職工配偶、子女、受贍養人、已故員工遺屬及其他受益人等的福利，也屬於職工薪酬。

根據流動性，職工薪酬分別列示於資產負債表的「應付職工薪酬」項目和「長期應付職工薪酬」項目。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 23. 職工薪酬（續）

#### (2) 短期薪酬

本公司在職工提供服務的會計期間，將實際發生的職工工資、獎金、按規定的基準和比例為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費和生育保險費等社會保險費和住房公積金，確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

#### (3) 離職後福利

離職後福利計劃包括設定提存計劃和設定受益計劃。其中，設定提存計劃，是指向獨立的基金繳存固定費用後，企業不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益計劃，是指除設定提存計劃以外的離職後福利計劃。

##### 設定提存計劃

設定提存計劃包括基本養老保險、失業保險以及企業年金計劃等。

除了基本養老保險之外，本公司還參與了由國家相關部門批准的企業年金計劃／補充養老保險基金。本公司按職工工資總額的一定比例向年金計劃／當地社會保險機構繳費，相應支出計入當期損益或相關資產成本。

在職工提供服務的會計期間，根據設定提存計劃計算的應繳存金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 23. 職工薪酬（續）

#### (3) 離職後福利（續）

##### 設定受益計劃

對於設定受益計劃，在年度資產負債表日由獨立精算師進行精算估值，以預期累積福利單位法確定提供福利的成本。本公司設定受益計劃導致的職工薪酬成本包括下列組成部分：

- ① 服務成本，包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失。其中，當期服務成本，是指職工當期提供服務所導致的設定受益計劃義務現值的增加額；過去服務成本，是指設定受益計劃修改所導致的與以前期間職工服務相關的設定受益計劃義務現值的增加或減少。
- ② 設定受益計劃淨負債或淨資產的利息淨額，包括計劃資產的利息收益、設定受益計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息。
- ③ 重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產所產生的變動。

除非其他會計準則要求或允許職工福利成本計入資產成本，本公司將上述第①和②項計入當期損益；第③項計入其他綜合收益且不會在後續會計期間轉回至損益，在原設定受益計劃終止時在權益範圍內將原計入其他綜合收益的部分全部結轉至未分配利潤。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 23. 職工薪酬（續）

#### (4) 辭退福利

本公司向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：本公司不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；本公司確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

實行職工內部退休計劃的，在正式退休日之前的經濟補償，屬於辭退福利，自職工停止提供服務日至正常退休日期間，擬支付的內退職工工資和繳納的社會保險費等一次性計入當期損益。正式退休日期之後的經濟補償（如正常養老退休金），按照離職後福利處理。

### 24. 預計負債

如果與或有事項相關的義務同時符合以下條件，本公司將其確認為預計負債：

- (1) 該義務是本公司承擔的現時義務；
- (2) 該義務的履行很可能導致經濟利益流出本公司；
- (3) 該義務的金額能夠可靠地計量。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 24. 預計負債（續）

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數。所需支出存在一個連續範圍，且該範圍內各種結果發生的可能性相同的，最佳估計數按照該範圍內的中間值確定；在其他情況下，最佳估計數分別下列情況處理：

- 或有事項涉及單個項目的，按照最可能發生金額確定。
- 或有事項涉及多個項目的，按照各種可能結果及相關概率計算確定。

本公司於資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核，並對賬面價值進行調整以反映當前最佳估計數。

如果清償已確認預計負債所需支出全部或部分預期由第三方或其他方補償，則補償金額只能在基本確定能收到時，作為資產單獨確認。確認的補償金額不超過所確認負債的賬面價值。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 25. 收入

#### (1) 一般原則

本公司在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務的控制權時確認收入。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本公司在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

滿足下列條件之一時，屬於在某一時段內履行履約義務；否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- ① 客戶在本公司履約的同時即取得並消耗本公司履約所帶來的經濟利益。
- ② 客戶能夠控制本公司履約過程中在建的商品。
- ③ 本公司履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本公司在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 25. 收入（續）

#### (1) 一般原則（續）

對於在某一時段內履行的履約義務，本公司在該段時間內按照履約進度確認收入。履約進度不能合理確定時，本公司已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本公司在客戶取得相關商品或服務控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品或服務控制權時，本公司會考慮下列跡象：

- ① 本公司就該商品或服務享有現時收款權利，即客戶就該商品負有現時付款義務。
- ② 本公司已將該商品的法定所有權轉移給客戶，即客戶已擁有該商品的法定所有權。
- ③ 本公司已將該商品的實物轉移給客戶，即客戶已實物佔有該商品。
- ④ 本公司已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶，即客戶已取得該商品所有權上的主要風險和報酬。
- ⑤ 客戶已接受該商品或服務。
- ⑥ 其他表明客戶已取得商品控制權的跡象。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 25. 收入（續）

#### (2) 具體方法

本公司收入主要來源於以下業務類型：機械設備銷售、養路機械維修、配件銷售、鐵路線路養護服務、機械設計服務。

##### 機械設備銷售

本公司對於大型養路機械的銷售，在商品的控制權轉移時點確認收入。本公司提供的與機械銷售相關的質量保證義務不能單獨購買，並且是向客戶保證所銷售的商品符合既定標準，因此本公司按照《企業會計準則第13號——或有事項》規定進行會計處理。

##### 養路機械維修

本公司大型養路機械維修收入主要來自大型養路機械的維修及返廠大修。對於大型養路機械的維修，本公司在服務全部提供給客戶並為客戶所認可時確認收入。本公司提供的與大型養路機械維修相關的質量保證義務不能單獨購買，並且是向客戶保證所提供的服務符合既定標準，因此本公司按照《企業會計準則第13號——或有事項》規定進行會計處理。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 25. 收入（續）

#### (2) 具體方法（續）

##### 配件銷售

本公司配件銷售收入主要來自大型養路機械配件的銷售。對於大型養路機械配件的銷售，本公司在商品的控制權轉移時，即配件交付予客戶的時點確認收入。

##### 鐵路線路養護服務

鐵路線路養護服務收入主要來自鐵路線路的養護施工服務。對於鐵路線路養護服務，本公司採用投入法確認履約進度，在一段時間內確認收入。

##### 機械設計服務

機械設計服務收入主要來自鐵路車輛的設計服務。對於機械設計服務，本公司採用產出法確認履約進度，在一段時間內確認收入。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 26. 合同成本

合同成本包括為取得合同發生的增量成本及合同履約成本。

為取得合同發生的增量成本是指本公司不取得合同就不會發生的成本(如銷售佣金等)。該成本預期能夠收回的，本公司將其作為合同取得成本確認為一項資產。本公司為取得合同發生的、除預期能夠收回的增量成本之外的其他支出於發生時計入當期損益。

為履行合同發生的成本，不屬於存貨等其他企業會計準則規範範圍且同時滿足下列條件的，本公司將其作為合同履約成本確認為一項資產：

- ① 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；
- ② 該成本增加了本公司未來用於履行履約義務的資源；
- ③ 該成本預期能夠收回。

合同取得成本確認的資產和合同履約成本確認的資產(以下簡稱「與合同成本有關的資產」)採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。攤銷期限不超過一年則在發生時計入當期損益。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 26. 合同成本（續）

當與合同成本有關的資產的賬面價值高於下列兩項的差額時，本公司對超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：

- ① 本公司因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價；
- ② 為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

### 27. 政府補助

政府補助在滿足政府補助所附條件並能夠收到時確認。

對於貨幣性資產的政府補助，按照收到或應收的金額計量。對於非貨幣性資產的政府補助，按照公允價值計量；公允價值不能夠可靠取得的，按照名義金額1元計量。

與資產相關的政府補助，是指本公司取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助；除此之外，作為與收益相關的政府補助。

對於政府文件未明確規定補助對象的，能夠形成長期資產的，與資產價值相對應的政府補助部分作為與資產相關的政府補助，其餘部分作為與收益相關的政府補助；難以區分的，將政府補助整體作為與收益相關的政府補助。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 27. 政府補助（續）

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值，或者確認為遞延收益在相關資產使用期限內按照合理、系統的方法分期計入損益。與收益相關的政府補助，用於補償已發生的相關成本費用或損失的，計入當期損益或沖減相關成本；用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，則計入遞延收益，於相關成本費用或損失確認期間計入當期損益或沖減相關成本。按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益。本公司對相同或類似的政府補助業務，採用一致的方法處理。

與日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益或沖減相關成本費用。與日常活動無關的政府補助，計入營業外收入或沖減營業外支出。

已確認的政府補助需要返還時，初始確認時沖減相關資產賬面價值的，調整資產賬面價值；存在相關遞延收益餘額的，沖減相關遞延收益賬面餘額，超出部分計入當期損益；屬於其他情況的，直接計入當期損益。

### 28. 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。除由於企業合併產生的調整商譽，或與直接計入所有者權益的交易或者事項相關的遞延所得稅計入所有者權益外，均作為所得稅費用計入當期損益。

本公司根據資產、負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 28. 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債（續）

各項應納稅暫時性差異均確認相關的遞延所得稅負債，除非該應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：

- (1) 商譽的初始確認，或者具有以下特徵的交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額（初始確認的資產和負債導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的單項交易除外）；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本公司以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非該可抵扣暫時性差異是在以下交易中產生的：

- (1) 該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額（初始確認的資產和負債導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的單項交易除外）；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，同時滿足下列條件的，確認相應的遞延所得稅資產：暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 28. 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債（續）

資產負債表日，本公司對遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

資產負債表日，本公司對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核。如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債在同時滿足下列條件時以抵銷後的淨額列示：

- (1) 本公司內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產和當期所得稅負債的法定權利；
- (2) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對本公司內同一納稅主體徵收的所得稅相關。

### 29. 租賃

#### (1) 租賃的識別

在合同開始日，本公司作為承租人或出租人評估合同中的客戶是否有權獲得在使用期間內因使用已識別資產所產生的幾乎全部經濟利益，並有權在該使用期間主導已識別資產的使用。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則本公司認定合同為租賃或者包含租賃。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 29. 租賃（續）

#### (2) 本公司作為承租人

在租賃期開始日，本公司對所有租賃確認使用權資產和租賃負債，簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃除外。

使用權資產的會計政策見附註三、30。

租賃負債按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額採用租賃內含利率計算的現值進行初始計量，無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。租賃付款額包括：固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；取決於指數或比率的可變租賃付款額；購買選擇權的行權價格，前提是承租人合理確定將行使該選擇權；行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權；以及根據承租人提供的擔保餘值預計應支付的款項。後續按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

#### 短期租賃

短期租賃是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月的租賃，包含購買選擇權的租賃除外。

本公司將短期租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法的方法計入相關資產成本或當期損益。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 29. 租賃（續）

#### (2) 本公司作為承租人（續）

##### 低價值資產租賃

低價值資產租賃是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。本公司將單項租賃資產為全新資產時價值低的租賃作為低價值資產租賃。

本公司將低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法的方法計入相關資產成本或當期損益。

對於低價值資產租賃，本公司根據每項租賃的具體情況選擇採用上述簡化處理方法。

##### 租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本公司將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：1該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；2增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本公司重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本公司相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。

其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本公司相應調整使用權資產的賬面價值。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 29. 租賃（續）

#### (3) 本公司作為出租人

本公司作為出租人時，將實質上轉移了與資產所有權有關的全部風險和報酬的租賃確認為融資租賃，除融資租賃之外的其他租賃確認為經營租賃。

##### 融資租賃

融資租賃中，在租賃期開始日本公司按租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值，租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。本公司作為出租人按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。本公司作為出租人取得的未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

應收融資租賃款的終止確認和減值按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》和《企業會計準則第23號—金融資產轉移》的規定進行會計處理。

##### 經營租賃

經營租賃中的租金，本公司在租賃期內各個期間按照直線法確認當期損益。發生的與經營租賃有關的初始直接費用應當資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 29. 租賃（續）

#### (3) 本公司作為出租人（續）

##### 租賃變更

經營租賃發生變更的，本公司自變生效日起將其作為一項新租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。

融資租賃發生變更且同時符合下列條件的，本公司將該變更作為一項單獨租賃進行會計處理：1 該變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；2 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

融資租賃發生變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，本公司分別下列情形對變更後的租賃進行處理：1 假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為經營租賃的，本公司自租賃變生效日開始將其作為一項新租賃進行會計處理，並以租賃變生效日前的租賃投資淨額作為租賃資產的賬面價值；2 假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為融資租賃的，本公司按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》關於修改或重新議定合同的規定進行會計處理。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 30. 使用權資產

#### (1) 使用權資產確認條件

使用權資產是指本公司作為承租人可在租賃期內使用租賃資產的權利。

在租賃期開始日，使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：租賃負債的初始計量金額；在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；本公司作為承租人發生的初始直接費用；本公司作為承租人為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。本公司作為承租人按照《企業會計準則第13號—或有事項》對拆除復原等成本進行確認和計量。後續就租賃負債的任何重新計量作出調整。

#### (2) 使用權資產的折舊方法

本公司採用直線法計提折舊。本公司作為承租人能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

#### (3) 使用權資產的減值測試方法、減值準備計提方法見附註三、20。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 31. 分部報告

本公司以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本公司內同時滿足下列條件的組成部分：(1)該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；(2)本公司管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；(3)本公司能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則可合併為一個經營分部。

### 32. 安全生產費用及維簡費

本公司根據財政部《關於印發《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》的通知》（財資[2022]136號）的有關規定，按標準提取安全生產費用及維簡費。

安全生產費用及維簡費於提取時計入相關產品的成本或當期損益，同時計入「專項儲備」科目。

提取的安全生產費及維簡費按規定範圍使用時，屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，先通過「在建工程」科目歸集所發生的支出，待安全項目完工達到預定可使用狀態時確認為固定資產；同時，按照形成固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊。該固定資產在以後期間不再計提折舊。

## 三、重要會計政策及會計估計（續）

### 33. 重要會計政策、會計估計的變更

#### (1) 重要會計政策變更

本期不存在重要的會計政策變更事項。

#### (2) 重要會計估計變更

本期不存在重要的會計估計變更事項。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 四、稅項

### 1. 主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	法定稅率
增值稅	應納稅增值額(應納稅額按應納稅銷售額乘以適用稅率扣除當期允許抵扣的進項稅後的餘額計算)	6%、9%、13%
城市維護建設稅	按實際繳納的增值稅計繳	5%、7%
教育費附加	按實際繳納的增值稅計繳	3%
地方教育費附加	按實際繳納的增值稅計繳	2%
企業所得稅	應納稅所得額	15%、25%

### 2. 稅收優惠及批文

#### (1) 研究開發費用加計扣除

根據《關於進一步完善研發費用稅前加計扣除政策的公告》(財政部稅務總局公告2021年第13號)的規定，本公司及下屬子公司自2021年1月1日起在計算應納稅所得額時，符合上述規定的研究開發費用按照實際發生額的100%在稅前加計扣除。

#### (2) 高新技術企業優惠政策

本公司於2025年向雲南省科學技術廳、雲南省財政廳、國家稅務總局雲南省稅務局申請並被認定為高新技術企業，2025年至2027年可按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

本公司之子公司北京瑞維通工程機械有限公司於2024年向北京市科學技術委員會、北京市財政局、國家稅務總局北京市稅務局申請並被認定為高新技術企業，2024年至2026年可按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註

### 1. 貨幣資金

項目	期末餘額	上年年末餘額
庫存現金	7,621.17	20,998.14
銀行存款	1,721,354,535.33	1,714,724,026.31
存放財務公司款項	29,512,418.08	28,907,766.21
存款應計利息	5,061,756.08	3,303,994.46
合計	1,755,936,330.66	1,746,956,785.12
其中：存放在境外的款項總額	75,408,742.46	59,821,004.92

截至2025年12月31日，本公司貨幣資金中包含三個月以上定期存款200,000,000.00元，存款應計利息5,061,756.08元。

截至2025年12月31日，本公司受限資金包括保證金等32,071,972.20元。

### 2. 應收票據

票據種類	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
銀行承兌匯票	273,914.36		273,914.36	299,970.00	2,999.70	296,970.30
商業承兌匯票	326,788,585.04	1,557,942.93	325,230,642.11	351,685,153.65	1,737,905.77	349,947,247.88
合計	327,062,499.40	1,557,942.93	325,504,556.47	351,985,123.65	1,740,905.47	350,244,218.18

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 2. 應收票據（續）

#### (1) 期末本公司已質押的應收票據

本公司期末無所有權受到限制的應收票據。

#### (2) 期末本公司已背書或貼現但尚未到期的應收票據

種類	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
商業承兌票據	148,267,620.00	48,591,511.91

#### (3) 期末本公司因出票人未履約而將其轉應收賬款的票據

本公司無因出票人未履約而將其轉應收賬款的票據。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 2. 應收票據（續）

#### (4) 按壞賬計提方法分類

類別	賬面餘額		期末餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	壞賬準備	
				預期信用 損失率(%)	
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	327,062,499.40	100.00	1,557,942.93	0.48	325,504,556.47
其中：					
商業承兌匯票	326,788,585.04	99.92	1,557,942.93	0.48	325,230,642.11
銀行承兌匯票	273,914.36	0.08			273,914.36
合計	327,062,499.40	100.00	1,557,942.93	0.48	325,504,556.47

續：

類別	賬面餘額		上年年末餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	壞賬準備	
				預期信用 損失率(%)	
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	351,985,123.65	100.00	1,740,905.47	0.49	350,244,218.18
其中：					
商業承兌匯票	351,685,153.65	99.91	1,737,905.77	0.49	349,947,247.88
銀行承兌匯票	299,970.00	0.09	2,999.70	1.00	296,970.30
合計	351,985,123.65	100.00	1,740,905.47	0.49	350,244,218.18

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 2. 應收票據（續）

#### (5) 本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

	壞賬準備金額
期初餘額	1,740,905.47
本期計提	2,100,053.88
本期收回或轉回	2,283,016.42
期末餘額	<b>1,557,942.93</b>

### 3. 應收賬款

#### (1) 應收賬款按收入確認日期賬齡披露

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內	<b>1,576,252,237.91</b>	1,402,167,063.58
1至2年	<b>289,878,784.23</b>	173,316,826.23
2至3年	<b>68,101,206.05</b>	150,621,280.27
3年以上	<b>167,700,340.74</b>	80,927,462.76
小計	<b>2,101,932,568.93</b>	1,807,032,632.84
減：壞賬準備	<b>90,073,255.80</b>	77,813,866.11
合計	<b>2,011,859,313.13</b>	1,729,218,766.73

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 3. 應收賬款（續）

#### (2) 按壞賬計提方法分類披露

類別	賬面餘額		期末餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	壞賬準備	
				預期信用 損失率(%)	
按單項計提壞賬準備	7,729,539.75	0.37	7,729,539.75	100.00	
按組合計提壞賬準備	2,094,203,029.18	99.63	82,343,716.05	3.93	2,011,859,313.13
其中：					
關聯方組合	209,231,195.23	9.95	209,231.20	0.10	209,021,964.03
其他外部單位組合	1,884,971,833.95	89.68	82,134,484.85	4.36	1,802,837,349.10
合計	2,101,932,568.93	100.00	90,073,255.80	4.29	2,011,859,313.13

續：

類別	賬面餘額		上年年末餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	壞賬準備	
				預期信用 損失率(%)	
按單項計提壞賬準備	10,190,312.00	0.56	10,190,312.00	100.00	
按組合計提壞賬準備	1,796,842,320.84	99.44	67,623,554.11	3.76	1,729,218,766.73
其中：					
關聯方組合	249,472,003.35	13.81	257,182.95	0.10	249,214,820.40
其他外部單位組合	1,547,370,317.49	85.63	67,366,371.16	4.35	1,480,003,946.33
合計	1,807,032,632.84	100.00	77,813,866.11	4.31	1,729,218,766.73

# 財務報表附註

2025 年度 (除特別註明外, 金額單位為人民幣元)

## 五、合併財務報表項目附註(續)

### 3. 應收賬款(續)

#### (2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按單項計提壞賬準備的應收賬款

名稱	賬面餘額	壞賬準備	期末餘額	
			預期信用 損失率(%)	計提依據
單位1	3,580,000.00	3,580,000.00	100.00	賬齡較長
單位2	2,174,716.62	2,174,716.62	100.00	預期信用風險高
單位3	650,111.33	650,111.33	100.00	預期信用風險高
單位6	893,551.75	893,551.75	100.00	預期信用風險高
單位7	241,576.29	241,576.29	100.00	預期信用風險高
單位4	189,583.76	189,583.76	100.00	預期信用風險高
合計	7,729,539.75	7,729,539.75	100.00	/

續：

名稱	賬面餘額	壞賬準備	上年年末餘額	
			預期信用 損失率(%)	計提依據
單位1	7,160,000.00	7,160,000.00	100.00	賬齡較長
單位2	2,174,716.62	2,174,716.62	100.00	預期信用風險高
單位3	650,111.33	650,111.33	100.00	預期信用風險高
單位4	173,243.95	173,243.95	100.00	預期信用風險高
單位5	32,240.10	32,240.10	100.00	預期信用風險高
合計	10,190,312.00	10,190,312.00	100.00	/

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 3. 應收賬款（續）

#### (3) 本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

	壞賬準備金額
期初餘額	77,813,866.11
本期計提	31,889,166.62
本期收回或轉回	19,629,776.93
期末餘額	<b>90,073,255.80</b>

#### (4) 按欠款方歸集的應收賬款和合同資產期末餘額前五名單位情況

單位名稱	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	應收賬款和 合同資產 期末餘額	佔應收賬款和 合同資產期末 餘額合計數 的比例%	應收賬款壞 賬準備和 合同資產減值 準備期末餘額
第一名	176,307,671.15		176,307,671.15	8.38	7,023,318.61
第二名	154,675,829.74		154,675,829.74	7.35	773,379.15
第三名	148,530,154.52		148,530,154.52	7.06	1,173,482.85
第四名	113,217,462.75		113,217,462.75	5.38	566,087.32
第五名	73,088,612.40		73,088,612.40	3.47	365,443.06
合計	665,819,730.56		665,819,730.56	31.64	9,901,710.99

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 4. 應收款項融資

項目	期末餘額	上年年末餘額
應收票據	<b>28,696,457.42</b>	65,473,809.90
減：其他綜合收益—公允價值變動	<b>92,132.60</b>	59,051.63
期末公允價值	<b>28,604,324.82</b>	65,414,758.27

本公司視其日常資金管理的需要將一部分銀行承兌匯票進行貼現和背書，故將銀行承兌匯票分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

本公司無單項計提減值準備的銀行承兌匯票。本期末，本公司認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。

#### 期末本公司已背書或貼現但尚未到期的應收票據

種類	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
銀行承兌票據	<b>37,115,056.41</b>	

用於貼現的銀行承兌匯票是由信用等級較高的銀行承兌，信用風險和延期付款風險很小，並且票據相關的利率風險已轉移給銀行，可以判斷票據所有權上的主要風險和報酬已經轉移，故終止確認。

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 5. 預付款項

按交易日期賬齡列示

賬齡	期末餘額		上年年末餘額	
	金額	比例%	金額	比例%
1年以內	92,222,366.88	98.56	63,854,663.30	97.72
1至2年	20,380.23	0.02	103,229.65	0.16
2至3年	37,863.04	0.04	439,317.63	0.67
3年以上	1,290,613.20	1.38	944,637.08	1.45
合計	93,571,223.35	100.00	65,341,847.66	100.00

### 6. 其他應收款

項目	期末餘額	上年年末餘額
其他應收款	40,581,746.07	30,297,749.85

其他應收款

① 按交易日期賬齡披露

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內	36,226,377.81	24,262,709.11
1至2年	3,245,600.31	15,234,270.82
2至3年	11,551,235.60	39,683,187.55
3年以上	41,013,542.96	2,338,855.08
小計	92,036,756.68	81,519,022.56
減：壞賬準備	51,455,010.61	51,221,272.71
合計	40,581,746.07	30,297,749.85

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 6. 其他應收款（續）

#### 其他應收款（續）

#### ② 壞賬準備計提情況

期末處於第一階段的壞賬準備

類別	賬面餘額	未來12個月 內的預期		賬面價值
		信用損失率(%)	壞賬準備	
按單項計提壞賬準備				
按組合計提壞賬準備	43,218,149.69	6.10	2,636,403.62	40,581,746.07
關聯方組合	20,000.00	0.50	100.00	19,900.00
其他外部單位組合	43,198,149.69	6.10	2,636,303.62	40,561,846.07
合計	43,218,149.69	6.10	2,636,403.62	40,581,746.07

期末，本公司不存在處於第二階段的其他應收款。

期末處於第三階段的壞賬準備

類別	賬面餘額	整個存續期 預期信用		賬面價值
		損失率(%)	壞賬準備	
按單項計提壞賬準備	48,818,606.99	100.00	48,818,606.99	
其他應收款單位1	48,815,156.57	100.00	48,815,156.57	
其他應收款單位2	3,450.42	100.00	3,450.42	
按組合計提壞賬準備				
合計	48,818,606.99	100.00	48,818,606.99	

## 五、合併財務報表項目附註(續)

### 6. 其他應收款(續)

#### 其他應收款(續)

#### ② 壞賬準備計提情況(續)

上年年末處於第一階段的壞賬準備

類別	賬面餘額	未來12個月 內的預期		賬面價值
		信用損失率(%)	壞賬準備	
按單項計提壞賬準備				
按組合計提壞賬準備	32,700,415.57	7.35	2,402,665.72	30,297,749.85
關聯方組合	224,000.00	0.50	1,120.00	222,880.00
其他外部單位組合	32,476,415.57	7.39	2,401,545.72	30,074,869.85
合計	32,700,415.57	7.35	2,402,665.72	30,297,749.85

上年年末，本公司不存在處於第二階段的其他應收款。

上年年末處於第三階段的壞賬準備

類別	賬面餘額	整個存續期 預期信用		賬面價值
		損失率(%)	壞賬準備	
按單項計提壞賬準備	48,818,606.99	100.00	48,818,606.99	
其他應收款單位1	48,815,156.57	100.00	48,815,156.57	
其他應收款單位2	3,450.42	100.00	3,450.42	
按組合計提壞賬準備				
合計	48,818,606.99	100.00	48,818,606.99	

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 6. 其他應收款（續）

#### 其他應收款（續）

#### ③ 本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值)	
期初餘額	2,402,665.72		48,818,606.99	51,221,272.71
本期計提	977,469.89			977,469.89
本期轉回	743,731.99			743,731.99
期末餘額	2,636,403.62		48,818,606.99	51,455,010.61

#### ④ 按欠款方歸集的其他應收款期末餘額前五名單位情況

單位名稱	款項性質	其他應收款 期末餘額	賬齡	佔其他應收款期 末餘額合計數的 比例(%)	壞賬準備 期末餘額
第一名	賠償款	48,815,156.57	2-4年	53.04	48,815,156.57
第二名	保證金	8,209,437.76	2年以內	8.92	41,947.19
第三名	保證金	3,266,450.20	4年以內	3.55	116,030.49
第四名	保證金	3,045,086.74	3年以內	3.31	36,252.39
第五名	保證金	2,323,335.28	2年以內	2.52	13,611.13
合計		65,659,466.55		71.34	49,022,997.77

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 7. 存貨

#### (1) 存貨分類

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	501,689,989.50	26,999,778.98	474,690,210.52	568,879,249.87	25,999,406.03	542,879,843.84
在產品	1,025,110,770.09		1,025,110,770.09	980,316,587.14		980,316,587.14
在途物資	20,027,140.59		20,027,140.59	21,821,702.50		21,821,702.50
產成品及發出商品	1,415,685,118.13	67,564,980.24	1,348,120,137.89	1,408,116,118.65	75,511,710.81	1,332,604,407.84
合計	2,962,513,018.31	94,564,759.22	2,867,948,259.09	2,979,133,658.16	101,511,116.84	2,877,622,541.32

期末，發出商品 1,146,954,420.71 元。

#### (2) 存貨跌價準備

項目	期初餘額	本期增加		本期減少		期末餘額
		計提	其他	轉回或轉銷	其他	
原材料	25,999,406.03	1,544,943.29		544,570.34		26,999,778.98
產成品及發出商品	75,511,710.81			7,946,730.57		67,564,980.24
合計	101,511,116.84	1,544,943.29		8,491,300.91		94,564,759.22

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 8. 合同資產

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
質保金	1,507,267.34	7,536.34	1,499,731.00	2,378,375.62	11,891.88	2,366,483.74
工程項目	1,651,376.15	1,651.38	1,649,724.77	13,120,130.30	65,600.66	13,054,529.64
合計	3,158,643.49	9,187.72	3,149,455.77	15,498,505.92	77,492.54	15,421,013.38

#### (1) 合同資產減值準備計提情況

類別	期末餘額					上年年末餘額				
	賬面餘額		減值準備		賬面價值	賬面餘額		減值準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	預期信用損失率(%)		金額	比例(%)	金額	預期信用損失率(%)	
按組合計提壞賬準備	3,158,643.49	100.00	9,187.72	0.29	3,149,455.77	15,498,505.92	100.00	77,492.54	0.50	15,421,013.38
其中：										
外部單位	3,158,643.49	100.00	9,187.72	0.29	3,149,455.77	15,498,505.92	100.00	77,492.54	0.50	15,421,013.38

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 8. 合同資產（續）

#### (2) 本期計提、收回或轉回的合同資產減值準備情況

項目	上年年末餘額	本期計提	本期轉回	本期轉銷/核銷	期末餘額
質保金	11,891.88		4,355.54		<b>7,536.34</b>
工程項目	65,600.66	1,651.38	65,600.66		<b>1,651.38</b>
合計	77,492.54	1,651.38	69,956.20		<b>9,187.72</b>

### 9. 一年內到期的非流動資產

項目	期末餘額	上年年末餘額
1年內到期的長期應收款	<b>4,812,090.44</b>	

### 10. 其他流動資產

項目	期末餘額	上年年末餘額
待抵扣進項稅額	<b>5,863,597.95</b>	7,096,894.71
預繳所得稅	<b>4,949,705.07</b>	4,783,611.90
合計	<b>10,813,303.02</b>	11,880,506.61

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 11. 長期應收款

#### (1) 長期應收款按性質披露

項目	期末餘額			上年年末餘額			折現率區間
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	
融資租賃款	10,292,418.33	51,462.10	10,240,956.23				3.60%
其中：未實現融資收益	428,928.17		428,928.17				
減：1年內到期的長期應收款	4,836,271.81	24,181.37	4,812,090.44				3.60%
合計	5,456,146.52	27,280.73	5,428,865.79				3.60%

#### (2) 壞賬準備計提情況

類別	期末餘額					上年年末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	預期信用損失率(%)		金額	比例(%)	金額	預期信用損失率(%)	
按組合計提壞賬準備	10,292,418.33	100.00	51,462.10	0.50	10,240,956.23					

本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

		壞賬準備金額
期初餘額		
本期計提		51,462.10
期末餘額		51,462.10

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 12. 其他權益工具投資

項目	期末餘額	上年年末餘額
株洲中車時代電氣股份有限公司	502,642,000.00	469,616,000.00

由於株洲中車時代電氣股份有限公司是本公司出於戰略目的而計劃長期持有的投資，因此本公司將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

項目	本期計入 其他綜合收益 的利得和損失	本期末累計 計入其他綜合 收益的利得 和損失	本期確認的 股利收入	因終止確認 轉入留存收益 的累計 利得和損失	終止確認 的原因
株洲中車時代電氣 股份有限公司	33,026,000.00	449,670,197.19	14,112,000.00		

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 13. 投資性房地產

項目	房屋、建築物
一、賬面原值	
1. 期初餘額	29,950,393.56
2. 本期增加金額	45,739,117.87
固定資產轉入	45,739,117.87
3. 本期減少金額	
4. 期末餘額	75,689,511.43
二、累計折舊和累計攤銷	
1. 期初餘額	6,587,018.60
2. 本期增加金額	5,098,795.28
(1) 計提或攤銷	812,973.48
(2) 固定資產轉入	4,285,821.80
3. 本期減少金額	
4. 期末餘額	11,685,813.88
三、減值準備	
1. 期初餘額	
2. 本期增加金額	
3. 本期減少金額	
4. 期末餘額	
四、賬面價值	
1. 期末賬面價值	64,003,697.55
2. 期初賬面價值	23,363,374.96

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 14. 固定資產

項目	期末餘額	上年年末餘額
固定資產	<b>1,271,804,569.53</b>	1,379,185,618.18

#### 固定資產

##### ① 固定資產情況

項目	房屋及建築物	施工機械	運輸設備	生產設備	測量及實驗設備	其他固定資產	合計
一、賬面原值：							
1. 期初餘額	910,546,725.32	918,260,696.37	30,561,661.33	333,094,320.16	167,725,068.66	132,559,656.74	2,492,748,128.58
2. 本期增加金額	7,268,363.31	47,943,036.86	-379,932.07	5,331,329.13	597,434.07	3,453,792.75	64,214,024.05
(1) 購置		3,412,736.73	648,389.38	1,213,115.00	597,434.07	3,453,792.75	9,325,467.93
(2) 在建工程/存貨轉入	10,906,255.23	43,982,300.89					54,888,556.12
(3) 其他增加	-3,637,891.92	547,999.24	-1,028,321.45	4,118,214.13			
3. 本期減少金額	45,739,117.87	12,957,187.47	1,119,014.40	5,933,942.02	2,699,371.81	238,446.17	68,687,079.74
(1) 處置或報廢		61,025.64	1,119,014.40	5,933,942.02	2,699,371.81	238,446.17	10,051,800.04
(2) 其他減少	45,739,117.87	12,896,161.83					58,635,279.70
4. 期末餘額	872,075,970.76	953,246,545.76	29,062,714.86	332,491,707.27	165,623,130.92	135,775,003.32	2,488,275,072.89
二、累計折舊							
1. 期初餘額	325,420,939.22	288,141,672.17	23,482,905.53	266,434,447.64	73,544,045.45	88,646,548.79	1,065,670,558.80
2. 本期增加金額	24,355,242.11	70,542,954.12	631,009.65	3,538,253.30	12,829,615.10	8,642,049.65	120,539,123.93
(1) 計提	24,392,335.25	68,422,655.06	1,813,012.18	8,610,029.21	12,632,114.86	4,668,977.37	120,539,123.93
(2) 其他增加	-37,093.14	2,120,299.06	-1,182,002.53	-5,071,775.91	197,500.24	3,973,072.28	
3. 本期減少金額	4,285,821.80	3,933,387.12	1,063,063.68	5,552,088.88	2,571,224.11	225,545.38	17,631,130.97
(1) 處置或報廢		53,628.54	1,063,063.68	5,552,088.88	2,571,224.11	225,545.38	9,465,550.59
(2) 其他減少	4,285,821.80	3,879,758.58					8,165,580.38
4. 期末餘額	345,490,359.53	354,751,239.17	23,050,851.50	264,420,612.06	83,802,436.44	97,063,053.06	1,168,578,551.76
三、減值準備							
1. 期初餘額		47,891,951.60					47,891,951.60
2. 本期增加金額							
3. 本期減少金額							
4. 期末餘額		47,891,951.60					47,891,951.60
四、賬面價值							
1. 期末賬面價值	526,585,611.23	550,603,354.99	6,011,863.36	68,071,095.21	81,820,694.48	38,711,950.26	1,271,804,569.53
2. 期初賬面價值	585,125,786.10	582,227,072.60	7,078,755.80	66,659,872.52	94,181,023.21	43,913,107.95	1,379,185,618.18

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 15. 在建工程

項目	期末餘額	上年年末餘額
在建工程		6,075,838.08

### 16. 使用權資產

項目	房屋及建築物	生產設備	合計
一、賬面原值：			
1. 期初餘額	18,451,298.32	1,007,620.75	19,458,919.07
2. 本期增加金額			
3. 本期減少金額	5,958,976.81	-41,394.61	5,917,582.20
(1) 其他調整	5,958,976.81	-41,394.61	5,917,582.20
4. 期末餘額	12,492,321.51	1,049,015.36	13,541,336.87
二、累計折舊			
1. 期初餘額	3,997,781.31	218,317.83	4,216,099.14
2. 本期增加金額	1,514,275.28	136,187.68	1,650,462.96
(1) 計提	1,514,275.28	136,187.68	1,650,462.96
3. 本期減少金額	3,690,259.68	201,524.16	3,891,783.84
(1) 其他調整	3,690,259.68	201,524.16	3,891,783.84
4. 期末餘額	1,821,796.91	152,981.35	1,974,778.26
三、減值準備			
1. 期初餘額			
2. 本期增加金額			
3. 本期減少金額			
4. 期末餘額			
四、賬面價值			
1. 期末賬面價值	10,670,524.60	896,034.01	11,566,558.61
2. 期初賬面價值	14,453,517.01	789,302.92	15,242,819.93

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 17. 無形資產

項目	軟件	土地使用權	非專利技術	其他	合計
一、賬面原值					
1. 期初餘額	53,860,761.78	441,425,134.23	13,293,607.82	6,868,741.95	515,448,245.78
2. 本期增加金額	592,216.49				592,216.49
(1) 購置	592,216.49				592,216.49
3. 本期減少金額					
4. 期末餘額	54,452,978.27	441,425,134.23	13,293,607.82	6,868,741.95	516,040,462.27
二、累計攤銷					
1. 期初餘額	53,059,871.76	125,833,355.56	13,293,607.82	6,868,741.95	199,055,577.09
2. 本期增加金額	757,007.37	9,553,206.48			10,310,213.85
(1) 計提	757,007.37	9,553,206.48			10,310,213.85
3. 本期減少金額					
4. 期末餘額	53,816,879.13	135,386,562.04	13,293,607.82	6,868,741.95	209,365,790.94
三、減值準備					
1. 期初餘額					
2. 本期增加金額					
3. 本期減少金額					
4. 期末餘額					
四、賬面價值					
1. 期末賬面價值	636,099.14	306,038,572.19			306,674,671.33
2. 期初賬面價值	800,890.02	315,591,778.67			316,392,668.69

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 18. 商譽

#### (1) 商譽賬面原值

被投資單位名稱或形成商譽的事項	期初餘額	本期增加		本期減少		期末餘額
		企業合併形成	其他	處置	其他	
收購 cideon 公司	91,368,175.03					91,368,175.03

#### (2) 商譽減值準備

被投資單位名稱或形成商譽的事項	期初餘額	本期增加		本期減少		期末餘額
		計提	其他	處置	其他	
收購 cideon 公司	78,879,632.06					78,879,632.06

本公司於2016年2月收購德國CE cideon engineering GmbH & Co. KG、CE cideon engineering Verwaltungs GmbH和瑞士CE cideon engineering Schweiz AG三家公司（統稱「CIDEON公司」），形成商譽人民幣91,368,175.03元。

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 18. 商譽（續）

#### (2) 商譽減值準備（續）

本公司將合併取得的商譽的賬面價值分攤至機械設計服務資產組，即包含商譽的CIDEON公司資產組，進行減值測試。2025年12月31日，本公司評估了該資產組的可收回金額。該資產組的可收回金額按照資產組的預計未來現金流量的現值確定。未來現金流量基於管理層批准的5年期的財務預算基礎確定，使用的關鍵假設有：

機械設計服務資產組預測期為：2026年-2030年，稅前折現率為：9.71%。

預測期增長率為：2%，預測期淨利潤率為：3.04%，

穩定期營業收入增長率為：0%

於2025年12月31日，CIDEON公司資產組減值78,879,632.06元。

### 19. 長期待攤費用

項目	期初餘額	本期增加	本期減少		期末餘額
			本期攤銷	其他減少	
寶豐生產基地改造款	14,760,513.65	882,371.62	1,526,949.84		14,115,935.43

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 20. 遞延所得稅資產與遞延所得稅負債

#### (1) 未經抵銷的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

項目	期末餘額		上年年末餘額	
	可抵扣/ 應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 資產/負債	可抵扣/ 應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 資產/負債
遞延所得稅資產：				
資產減值準備	283,508,488.27	42,968,516.78	279,277,188.81	42,416,692.77
應付離崗福利	3,166,966.37	475,044.96	4,654,353.99	698,153.09
預提質保金	28,730,049.43	4,309,507.43	42,047,682.57	6,307,152.38
應收款項融資公允價值變動	92,132.60	13,900.44	59,051.63	9,744.64
未實現內部交易	9,960,349.13	1,494,052.37	9,255,890.07	1,388,383.51
租賃負債	12,078,619.65	3,019,654.91	16,093,239.86	4,023,309.96
其他			306,477.79	45,971.67
小計	337,536,605.45	52,280,676.89	351,693,884.72	54,889,408.02
遞延所得稅負債：				
其他權益工具投資 公允價值變動	449,670,197.19	67,450,529.57	416,644,197.19	62,496,629.57
使用權資產	11,566,558.61	2,891,639.65	15,242,819.93	3,810,704.98
小計	461,236,755.80	70,342,169.22	431,887,017.12	66,307,334.55

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 20. 遞延所得稅資產與遞延所得稅負債（續）

#### (2) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

項目	遞延所得稅	抵銷後遞延	遞延所得稅	抵銷後遞延
	資產和負債 期末互抵金額	所得稅資產或 負債期末餘額	資產和負債 上年年末 互抵金額	所得稅資產或 負債上年 年末餘額
遞延所得稅資產	44,202,722.95	8,077,953.94	46,618,084.47	8,271,323.55
遞延所得稅負債	44,202,722.95	26,139,446.27	46,618,084.47	19,689,250.08

### 21. 其他非流動資產

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
預付土地購置款	12,380,490.00		12,380,490.00	12,380,490.00		12,380,490.00
預付設備款	899,480.00		899,480.00			
預付工程款				700,001.60		700,001.60
合計	13,279,970.00		13,279,970.00	13,080,491.60		13,080,491.60

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 22. 所有權或使用權受到限制的資產

項目	賬面餘額	期末 賬面價值	受限類型
貨幣資金	32,071,972.20	32,071,972.20	保證金等

續：

項目	賬面餘額	上年年末 賬面價值	受限類型
貨幣資金	36,597,409.78	36,597,409.78	保證金等
應收票據	2,571,995.73	2,559,136.49	質押
合計	39,169,405.51	39,156,546.27	/

### 23. 應付票據

種類	期末餘額	上年年末餘額
商業承兌匯票	27,878,802.55	
銀行承兌匯票	578,141,083.26	546,907,509.65
合計	606,019,885.81	546,907,509.65

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 24. 應付賬款按交易日期列示

項目	期末餘額	上年年末餘額
1年以內(含1年)	<b>1,451,841,525.67</b>	1,873,384,037.45
1~2年(含2年)	<b>295,969,202.75</b>	21,234,515.02
2~3年(含3年)	<b>1,946,815.45</b>	1,774,845.71
3年以上	<b>4,595,555.18</b>	4,769,505.52
合計	<b>1,754,353,099.05</b>	1,901,162,903.70

### 25. 預收款項

項目	期末餘額	上年年末餘額
租賃款	<b>11,076,398.49</b>	427,978.43

### 26. 合同負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
預收銷貨款	<b>488,795,192.03</b>	321,860,381.80

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 27. 應付職工薪酬

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
短期薪酬	23,490,291.18	526,240,883.21	530,216,752.42	19,514,421.97
離職後福利—設定提存計劃		68,324,526.65	68,324,526.65	
辭退福利	4,654,353.99	3,542,693.61	5,030,081.23	3,166,966.37
合計	28,144,645.17	598,108,103.47	603,571,360.30	22,681,388.34

#### (1) 短期薪酬

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	23,091,051.48	361,600,065.59	365,951,096.45	18,740,020.62
職工福利費		20,238,494.86	20,238,494.86	
社會保險費	91,778.91	36,562,798.87	36,548,962.43	105,615.35
其中：1. 醫療保險費	91,778.91	34,120,438.30	34,106,601.86	105,615.35
2. 工傷保險費		2,421,245.69	2,421,245.69	
3. 生育保險費		21,114.88	21,114.88	
住房公積金		33,011,174.52	33,011,174.52	
工會經費和職工教育經費	306,477.79	7,426,140.36	7,732,618.15	
其他短期薪酬	983.00	67,402,209.01	66,734,406.01	668,786.00
合計	23,490,291.18	526,240,883.21	530,216,752.42	19,514,421.97

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 27. 應付職工薪酬（續）

#### (2) 設定提存計劃

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
離職後福利		68,324,526.65	68,324,526.65	
其中：基本養老保險費		42,531,510.53	42,531,510.53	
失業保險費		1,809,760.52	1,809,760.52	
企業年金繳費		23,983,255.60	23,983,255.60	
合計		68,324,526.65	68,324,526.65	

本公司設定提存計劃包括當地政府管理的基本養老保險和失業保險，以及企業年金（補充養老保險）方案。除每月繳存費用外，本公司不再承擔進一步支付義務。相應支出在發生時計入相關資產成本或當期損益。

本公司本年度應繳存基本養老保險人民幣42,531,510.53元；應繳存失業保險人民幣1,809,760.52元；應繳存補充養老保險計劃人民幣23,983,255.60元。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 28. 應交稅費

稅項	期末餘額	上年年末餘額
增值稅	62,602,690.15	70,676,272.60
城市維護建設稅	4,147,543.78	6,114,607.33
教育費附加	3,130,134.50	4,570,804.66
房產稅	4,038,529.26	4,040,258.08
企業所得稅	1,442,320.70	2,846,064.51
土地使用稅	2,214,747.50	2,214,747.50
個人所得稅	1,745,004.66	254,390.54
其他稅費	6,658,327.68	3,391,745.42
合計	85,979,298.23	94,108,890.64

### 29. 其他應付款

項目	期末餘額	上年年末餘額
其他應付款	59,586,101.54	51,548,925.49

## 五、合併財務報表項目附註(續)

### 29. 其他應付款(續)

其他應付款(按款項性質列示)

項目	期末餘額	上年年末餘額
存入保證金	<b>26,343,492.92</b>	27,616,939.99
其他	<b>33,242,608.62</b>	23,931,985.50
合計	<b>59,586,101.54</b>	51,548,925.49

### 30. 一年內到期的非流動負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
一年內到期的預計負債	<b>28,730,049.43</b>	42,047,682.57
一年內到期的租賃負債	<b>1,576,336.61</b>	1,809,787.64
合計	<b>30,306,386.04</b>	43,857,470.21

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 31. 其他流動負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
因商業承兌匯票背書未終止確認的應付賬款	<b>48,591,511.91</b>	54,573,280.19

### 32. 租賃負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
租賃付款額	<b>13,503,349.65</b>	18,249,431.52
減：未確認的融資費用	<b>1,424,730.00</b>	2,156,191.66
小計	<b>12,078,619.65</b>	16,093,239.86
減：一年內到期的租賃負債	<b>1,576,336.61</b>	1,809,787.64
合計	<b>10,502,283.04</b>	14,283,452.22

2025年計提的租賃負債利息費用金額為386,266.86元，計入財務費用—利息支出金額為386,266.86元。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 33. 遞延收益

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	形成原因
政府補助	39,510.45	5,784,430.54	5,813,645.71	<b>10,295.28</b>	其他

計入遞延收益的政府補助詳見附註七、政府補助。

### 34. 股本

項目	期初餘額	發行新股	本期增減(+/-)			其他	小計	期末餘額
			送股	公積金轉股				
股份總數	1,519,884,000.00						<b>1,519,884,000.00</b>	

### 35. 資本公積

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
股本溢價	1,707,734,850.20			<b>1,707,734,850.20</b>
其他資本公積	1,516,993,143.83			<b>1,516,993,143.83</b>
合計	3,224,727,994.03			<b>3,224,727,994.03</b>

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 36. 其他綜合收益

資產負債表中歸屬於母公司的其他綜合收益：

項目	期初餘額	本期發生額	稅後歸屬於母公司	減：前期計入	期末餘額
				其他綜合收益當期 轉入留存收益	
一、不能重分類進損益的其他綜合收益	343,765,069.61		28,072,100.00		371,837,169.61
1. 重新計量設定受益計劃變動額	-10,382,497.94				-10,382,497.94
2. 其他權益工具投資公允價值變動	354,147,567.55		28,072,100.00		382,219,667.55
二、將重分類進損益的其他綜合收益	2,034,425.46		4,966,532.94		7,000,958.40
1. 金融資產重分類計入其他綜合收 益的金額	-49,306.99		-28,925.17		-78,232.16
2. 外幣財務報表折算差額	2,083,732.45		4,995,458.11		7,079,190.56
其他綜合收益合計	345,799,495.07		33,038,632.94		378,838,128.01

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 36. 其他綜合收益（續）

利潤表中歸屬於母公司的其他綜合收益：

項目	本期所得 稅前發生額	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	本期發生額		稅後歸屬於 少數股東	稅後歸屬 於母公司
			減： 所得稅費用	減：		
一、不能重分類進損益的其他 綜合收益	33,026,000.00		4,953,900.00			28,072,100.00
1. 重新計量設定受益計 劃變動額						
2. 其他權益工具投資公 允價值變動	33,026,000.00		4,953,900.00			28,072,100.00
二、將重分類進損益的其他綜 合收益	4,962,377.14		-4,155.80			4,966,532.94
1. 金融資產重分類計入 其他綜合收益的金額	-33,080.97		-4,155.80			-28,925.17
2. 外幣財務報表折算差 額	4,995,458.11					4,995,458.11
其他綜合收益合計	37,988,377.14		4,949,744.20			33,038,632.94

其他綜合收益的稅後淨額本期發生額為33,038,632.94元。其中，歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額本期發生額為33,038,632.94元；歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額的本期發生額為0元。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 37. 專項儲備

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
安全生產費		10,911,373.37	10,911,373.37	

### 38. 盈餘公積

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
法定盈餘公積	161,583,676.42	11,934,539.78		173,518,216.20

### 39. 未分配利潤

項目	本期發生額	上期發生額	提取或分配比例
期初未分配利潤	<b>787,189,578.06</b>	714,911,976.09	—
加：本期歸屬於母公司股東的淨利潤	<b>143,893,811.20</b>	128,205,804.33	—
減：提取法定盈餘公積	<b>11,934,539.78</b>	10,331,682.36	
應付普通股股利	<b>42,556,752.00</b>	45,596,520.00	
期末未分配利潤	<b>876,592,097.48</b>	787,189,578.06	

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 40. 營業收入和營業成本

#### (1) 營業收入和營業成本

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	3,410,118,446.54	2,814,312,740.40	3,096,962,853.42	2,500,406,593.66
其他業務	26,737,904.06	23,018,850.69	22,657,820.40	23,054,617.27
合計	3,436,856,350.60	2,837,331,591.09	3,119,620,673.82	2,523,461,210.93

#### (2) 營業收入、營業成本按行業(或產品類型)劃分

主要產品類型(或行業)	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務：				
機械設備銷售收入	776,359,572.93	607,834,903.77	1,031,846,799.97	815,673,272.55
配件銷售收入	1,083,257,899.31	903,886,338.31	897,050,226.91	768,001,885.75
大型養路機械維修收入	1,212,330,812.04	1,032,714,570.99	886,507,873.69	691,017,969.42
鐵路線路養護服務收入	211,433,230.59	172,875,822.10	171,276,801.89	142,067,530.59
機械設計服務收入	126,736,931.67	97,001,105.23	110,281,150.96	83,645,935.35
小計	3,410,118,446.54	2,814,312,740.40	3,096,962,853.42	2,500,406,593.66
其他業務：				
	26,737,904.06	23,018,850.69	22,657,820.40	23,054,617.27
合計	3,436,856,350.60	2,837,331,591.09	3,119,620,673.82	2,523,461,210.93

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 40. 營業收入和營業成本（續）

#### (3) 營業收入、營業成本按商品轉讓時間劃分

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
在某一時點確認	3,091,048,509.37	2,547,187,796.39	2,831,195,259.06	2,275,377,647.29
在某一時段內確認	345,807,841.23	290,143,794.70	288,425,414.76	248,083,563.64
合計	3,436,856,350.60	2,837,331,591.09	3,119,620,673.82	2,523,461,210.93

### 41. 稅金及附加

項目	本期發生額	上期發生額
房產稅	9,322,803.55	9,414,242.43
城市維護建設稅	5,540,528.21	6,215,061.51
城鎮土地使用稅	4,793,096.59	4,791,343.39
教育費附加	2,578,444.46	2,836,718.48
印花稅	1,918,938.81	1,904,475.63
地方教育費附加	1,718,962.71	1,891,145.91
環境保護稅	46,949.56	33,184.87
車船稅	32,700.18	34,752.21
其他	94,736.53	510.22
合計	26,047,160.60	27,121,434.65

各項稅金及附加的計繳標準詳見附註四、稅項。

## 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

### 五、合併財務報表項目附註（續）

#### 42. 銷售費用

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	<b>70,398,088.96</b>	60,481,290.14
差旅費	<b>8,194,364.35</b>	9,832,588.76
招待費	<b>5,262,444.02</b>	8,180,907.51
折舊費	<b>1,961,203.99</b>	24,466,738.29
其他	<b>23,972,412.20</b>	16,258,718.92
合計	<b>109,788,513.52</b>	119,220,243.62

#### 43. 管理費用

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	<b>86,351,931.11</b>	104,542,407.30
折舊及攤銷	<b>18,970,764.50</b>	19,291,702.17
物業費	<b>745,850.35</b>	8,177,366.38
中介審計評估費	<b>5,937,062.75</b>	7,073,287.43
其他	<b>25,685,360.18</b>	31,932,335.66
合計	<b>137,690,968.89</b>	171,017,098.94

本公司本期財務報表核數師為致同會計師事務所（特殊普通合夥），核數師酬金為人民幣 70.00 萬元（含稅）。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 44. 研發費用

項目	本期發生額	上期發生額
人工費	<b>101,687,445.48</b>	122,307,704.93
材料費	<b>42,456,251.36</b>	60,123,164.45
折舊費	<b>46,545,601.76</b>	30,282,010.28
其他費用	<b>21,493,244.74</b>	25,241,695.82
合計	<b>212,182,543.34</b>	237,954,575.48

### 45. 財務費用

項目	本期發生額	上期發生額
利息支出	<b>386,266.86</b>	524,103.56
減：利息收入	<b>21,774,922.81</b>	21,519,367.84
匯兌損益	<b>5,525,836.16</b>	-4,852,070.88
手續費及其他	<b>1,524,522.53</b>	-5,242,851.24
合計	<b>-14,338,297.26</b>	-31,090,186.40

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 46. 其他收益

項目	本期發生額	上期發生額
增值稅進項加計抵減	<b>15,780,833.20</b>	32,807,116.41
政府補助	<b>5,784,430.54</b>	10,883,420.69
扣代繳個人所得稅手續費返還	<b>93,098.02</b>	195,871.39
合計	<b>21,658,361.76</b>	43,886,408.49

政府補助的具體信息，詳見附註七、政府補助。

### 47. 投資收益

項目	本期發生額	上期發生額
其他權益工具投資的股利收入	<b>14,112,000.00</b>	7,644,000.00
應收款項融資終止確認投資收益	<b>-34,663.15</b>	
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益	<b>-982,637.79</b>	
合計	<b>13,094,699.06</b>	7,644,000.00

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 48. 信用減值損失（損失以「-」填列）

項目	本期發生額	上期發生額
應收票據壞賬損失	<b>182,962.54</b>	-1,108,430.14
應收賬款壞賬損失	<b>-12,259,389.69</b>	21,635,161.44
其他應收款壞賬損失	<b>-233,737.90</b>	822,959.92
長期應收款壞賬損失	<b>-51,462.10</b>	
合計	<b>-12,361,627.15</b>	21,349,691.22

### 49. 資產減值損失（損失以「-」填列）

項目	本期發生額	上期發生額
合同資產減值損失	<b>68,304.82</b>	-37,258.75
存貨跌價損失	<b>-1,000,372.95</b>	-6,455,667.32
合計	<b>-932,068.13</b>	-6,492,926.07

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 50. 資產處置收益（損失以「-」填列）

項目	本期發生額	上期發生額
固定資產處置利得（損失以「-」填列）	-370,145.50	-262,586.81
使用權資產處置利得（損失以「-」填列）	446,038.76	
合計	75,893.26	-262,586.81

### 51. 營業外收入

項目	本期發生額	上期發生額	計入當期 非經常性損益 的金額
賠償金、違約金等收入	560,100.70		560,100.70
無法支付的款項	96,388.66	195,053.48	96,388.66
政府補助	29,215.17	33,187.39	29,215.17
罰款收入	39,010.39	89,274.31	39,010.39
其他	1,386,776.01	2,892,784.27	1,386,776.01
合計	2,111,490.93	3,210,299.45	2,111,490.93

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 52. 營業外支出

項目	本期發生額	上期發生額	計入當期 非經常性損益 的金額
賠償金、違約金及各種罰款 支出	<b>944,015.34</b>	741,118.26	944,015.34
稅收滯納金	<b>6,523.18</b>	14.85	6,523.18
非流動資產毀損報廢損失		18,218.16	
合計	<b>950,538.52</b>	759,351.27	950,538.52

### 53. 所得稅費用

#### (1) 所得稅費用明細

項目	本期發生額	上期發生額
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	<b>5,087,239.73</b>	6,145,380.21
遞延所得稅費用	<b>1,693,821.60</b>	5,517,336.14
合計	<b>6,781,061.33</b>	11,662,716.35

## 五、合併財務報表項目附註(續)

### 53. 所得稅費用(續)

#### (2) 所得稅費用與利潤總額的關係

項目	本期發生額	上期發生額
利潤總額	<b>150,850,081.63</b>	140,511,831.61
按法定(或適用)稅率計算的所得稅費用 (利潤總額*15%)	<b>22,627,512.24</b>	21,076,774.74
某些子公司適用不同稅率的影響	<b>1,120,565.54</b>	1,038,704.04
對以前期間當期所得稅的調整	<b>-373,498.35</b>	72,924.42
無須納稅的收入(以「-」填列)	<b>-2,116,800.00</b>	-1,146,600.00
不可抵扣的成本、費用和損失	<b>3,494,901.26</b>	2,494,100.96
利用以前年度未確認可抵扣虧損和可抵扣 暫時性差異的納稅影響(以「-」填列)	<b>-6,277,720.76</b>	-375,101.04
未確認可抵扣虧損和可抵扣暫時性差異的 納稅影響	<b>2,682,371.99</b>	11,444,321.92
研究開發費加成扣除的納稅影響 (以「-」填列)	<b>-14,095,036.28</b>	-22,529,064.51
其他	<b>-281,234.31</b>	-413,344.18
所得稅費用	<b>6,781,061.33</b>	11,662,716.35

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 54. 每股收益

#### 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

項目	本期金額	上期金額
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	<b>143,893,811.20</b>	128,205,804.33
本公司發行在外普通股的加權平均數	<b>1,519,884,000.00</b>	1,519,884,000.00
基本每股收益	<b>0.09</b>	0.08
其中：持續經營基本每股收益	<b>0.09</b>	0.08
終止經營基本每股收益		

本公司無潛在普通股，因此未列報稀釋每股收益。

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 55. 現金流量表項目註釋

#### (1) 收到其他與經營活動有關的現金

項目	本期發生額	上期發生額
收到的利息收入	<b>10,855,713.99</b>	18,215,373.38
其他暫收款	<b>9,636,398.88</b>	19,067,126.79
收到的各類保證金、押金	<b>546,801.54</b>	487,748.40
其他	<b>202,593,562.36</b>	17,746,951.94
合計	<b>223,632,476.77</b>	55,517,200.51

#### (2) 支付其他與經營活動有關的現金

項目	本期發生額	上期發生額
管理費用和銷售費用	<b>91,316,412.09</b>	110,397,993.22
支付的各種保證金、押金	<b>10,661,759.43</b>	1,937,572.62
其他暫付款	<b>5,848,665.14</b>	14,022,031.87
其他	<b>184,909,265.07</b>	126,524,871.28
合計	<b>292,736,101.73</b>	252,882,468.99

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 56. 現金流量表補充資料

#### (1) 現金流量表補充資料

補充資料	本期發生額	上期發生額
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	<b>144,069,020.30</b>	128,849,115.26
加：資產減值損失	<b>932,068.13</b>	6,492,926.07
信用減值損失	<b>12,361,627.15</b>	-21,349,691.22
固定資產折舊、投資性房地產折舊	<b>121,352,097.41</b>	118,529,657.32
使用權資產折舊	<b>1,650,462.96</b>	1,945,891.92
無形資產攤銷	<b>10,310,213.85</b>	10,616,247.26
長期待攤費用攤銷	<b>1,526,949.84</b>	508,983.28
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失(收益以「-」號填列)	<b>-75,893.26</b>	262,586.81
固定資產報廢損失(收益以「-」號填列)		18,218.16
財務費用(收益以「-」號填列)	<b>-6,820,783.54</b>	-4,327,967.32
投資損失(收益以「-」號填列)	<b>-13,094,699.06</b>	-7,644,000.00
遞延所得稅資產減少(增加以「-」號填列)	<b>1,693,821.60</b>	5,517,434.63
存貨的減少(增加以「-」號填列)	<b>-26,291,988.36</b>	-97,943,300.31
經營性應收項目的減少(增加以「-」號填列)	<b>-298,182,438.61</b>	265,775,184.43
經營性應付項目的增加(減少以「-」號填列)	<b>92,078,882.94</b>	-124,073,133.18
經營活動產生的現金流量淨額	<b>41,509,341.35</b>	283,178,153.11
2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
3. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金的期末餘額	<b>1,518,802,602.38</b>	1,147,055,380.88
減：現金的期初餘額	<b>1,147,055,380.88</b>	1,457,596,638.25
現金及現金等價物淨增加額	<b>371,747,221.50</b>	-310,541,257.37

## 五、合併財務報表項目附註(續)

### 56. 現金流量表補充資料(續)

#### (2) 現金及現金等價物的構成

項目	期末餘額	上年年末餘額
一、現金	<b>1,518,802,602.38</b>	1,147,055,380.88
其中：庫存現金	<b>7,621.17</b>	20,998.14
可隨時用於支付的銀行存款	<b>1,518,794,981.21</b>	1,147,034,382.74
二、現金等價物		
三、期末現金及現金等價物餘額	<b>1,518,802,602.38</b>	1,147,055,380.88

#### (3) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

項目	期末餘額	上年年末餘額	不屬於現金及現金等價物的理由
銀行存款	<b>200,000,000.00</b>	560,000,000.00	定期存款
存款應計利息	<b>5,061,756.08</b>	3,303,994.46	應計但未到付息期的銀行存款利息
銀行存款	<b>32,071,972.20</b>	36,597,409.78	使用權受限
合計	<b>237,133,728.28</b>	599,901,404.24	/

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 56. 現金流量表補充資料（續）

#### (4) 供應商融資安排

##### ① 供應商融資安排的條款和條件

供應商融資安排：反向保理。公司通過「中企雲鏈雲信和鐵建銀信」（以下簡稱雲信和銀信）供應鏈金融服務平台辦理反向保理業務，為「雲信和銀信」平台持有的由本公司到期付款的電子債權憑證的賣方提供服務。本公司在「雲信和銀信」平台基於真實應收賬款信息和貿易背景資料，生成電子債權憑證。本公司在電子債權憑證項下的付款義務的履行是無條件且不可撤銷的，不受電子債權憑證流轉相關方之間任何商業糾紛的影響，本公司不就該付款責任主張抵銷或者進行抗辯。本公司將根據「雲信和銀信」平台業務規則於承諾付款日劃付等額於電子債權憑證項下金額。電子債權憑證可轉讓、融資、質押，本公司在電子債權憑證到期後，把相應資金轉入付款賬戶，由「雲信和銀信」平台根據《最終還款明細表》向電子債權憑證最終持有人清分劃撥資金。

## 五、合併財務報表項目附註(續)

### 56. 現金流量表補充資料(續)

#### (4) 供應商融資安排(續)

##### ② 資產負債表中的列報項目和相關信息

列報項目	期末餘額
應付賬款	241,281,183.26
其中：供應商已收到款項	1,583,293.33

##### ③ 付款到期日的區間

項目	期末
屬於該安排項下的負債	按照購銷合同約定條件付款
不屬於該安排項下的可比應付賬款	按照購銷合同約定條件付款

##### ④ 不涉及現金收支的當期變動

本公司上述金融負債變動中不存在企業合併和匯率變動的影響

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 57. 外幣貨幣性項目

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算 人民幣餘額
貨幣資金			
其中：美元	9,057,953.21	7.0288	63,666,541.52
歐元	6,634,375.53	8.2355	54,637,399.68
港幣	94,283,762.90	0.90322	85,158,980.33
瑞士法郎	2,346,779.21	8.8510	20,771,342.78
應收賬款			
其中：美元	25,370,615.93	7.0288	178,324,985.24
歐元	2,855,007.54	8.2355	23,512,414.62
港幣	2,848,359.07	0.90322	2,572,694.88
瑞士法郎	511,074.79	8.8510	4,523,522.97

### 58. 租賃

#### (1) 作為承租人

本公司已承諾但尚未開始的租賃預計未來年度現金流出的情況如下：

資產負債表日後	期末餘額
1年以內	1,929,049.95
1至2年	1,929,049.95
2至3年	1,929,049.95
3年以上	7,716,199.80
合計	13,503,349.65

## 五、合併財務報表項目附註（續）

### 58. 租賃（續）

#### (2) 作為出租人

##### 融資租賃

資產負債表日後每年將收到的未折現租賃收款額，以及剩餘年度將收到的未折現租賃收款額總額

資產負債表日後	期末
第1年	5,113,196.16
第2年	4,382,740.48
第3年	1,131,147.56
第4年	94,262.30
合計	10,721,346.50

##### 經營租賃

項目	本期發生額
租賃收入	7,606,331.74

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 六、 在其他主體中的權益

### 在子公司中的權益

#### (1) 企業集團的構成

子公司名稱	註冊資本(萬元)	法人類別	主要 經營地	註冊地	業務性質	持股比例%		取得方式
						直接	間接	
北京瑞維通工程機械有限公司	CNY 273,880,212.32	有限責任	北京	北京	工業製造	100.00		投資設立
北京昆維通鐵路機械工程有 限公司	CNY 60,000,000.00	有限責任	北京	北京	工程施工	100.00		投資設立
鄭州鐵建裝備科技有限公司	CNY 70,000,000.00	有限責任	鄭州	鄭州	工業製造	51.00		投資設立
鐵建宇昆有限公司	HKD 10,000.00	有限責任	香港	香港	控股投資	100.00		同一控制下的 企業合併
CECIDEON Engineering GmbH & Co. KG	EUR 500,000.00	有限合夥	德國	德國	機械設計		100.00	非同一控制
CECIDEON Engineering Verwaltungs GmbH	EUR 26,000.00	有限責任	德國	德國	機械設計		100.00	非同一控制
CECIDEON Engineering Schweiz AG	CHF 160,000.00	有限責任	瑞士	瑞士	機械設計		100.00	非同一控制

說明：截至2025年12月31日，無子公司於年底或年內任何時候發行任何債務證券。（2024年：無）

六、在其他主體中的權益

在子公司中的權益

(2) 重要的非全資子公司

子公司名稱	少數股東 持股比例 %	本期歸屬於 少數股東 的損益	本期向少數 股東宣告 分派的股利	期末少數 股東權益餘額
鄭州鐵建裝備 科技有限公司	49.00	175,209.10		35,261,646.22

(3) 重要非全資子公司的主要財務信息

子公司名稱	期末餘額					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
鄭州鐵建裝備科技有限公司	83,604,586.30	40,414,647.49	124,019,233.79	41,473,174.54	10,502,283.04	51,975,457.58

# 財務報表附註

2025 年度 (除特別註明外, 金額單位為人民幣元)

## 六、 在其他主體中的權益 (續)

### 在子公司中的權益 (續)

#### (3) 重要非全資子公司的主要財務信息 (續)

續 (1) :

子公司名稱	流動資產	非流動 資產	上年年末餘額		非流動 負債	負債合計
			資產合計	流動負債		
鄭州鐵建裝備科技有限公司	85,719,836.20	42,739,221.69	128,459,057.89	42,490,386.20	14,283,452.22	56,773,838.42

續 (2) :

子公司名稱	本期發生額				上期發生額			
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動 現金流量	營業收入	淨利潤	綜合收益 總額	經營活動 現金流量
鄭州鐵建裝備 科技有限公司	71,232,795.34	357,569.59	358,556.74	-25,301,618.84	35,394,804.97	1,312,879.45	1,311,892.30	3,139,793.31

## 七、政府補助

### 計入當期損益的政府補助

#### 與收益相關的政府補助

計入當期損益或沖減相關 成本費用損失的項目	政府補助金額	計入當期損益或沖減相關 成本費用損失的金額	
		本期金額	上期金額
計入當期損益	5,784,430.54	<b>5,784,430.54</b>	10,883,420.69

## 八、金融工具風險管理

本公司的主要金融工具包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、一年內到期的非流動資產、其他流動資產、其他權益工具投資、長期應收款、應付票據、應付賬款、其他應付款、租賃負債。各項金融工具的詳細情況已於相關附註內披露。與這些金融工具有關的風險，以及本公司為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本公司管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

### 1. 風險管理目標和政策

本公司的金融工具導致的主要風險是信用風險、流動性風險、市場風險（包括匯率風險、利率風險和商品價格風險）。

本公司從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，將風險對本公司經營業績的負面影響降低到最低水平，使股東及其他權益投資者的利益最大化。基於該風險管理目標，本公司風險管理的基本策略是確定和分析本公司所面臨的各種風險，建立適當的風險承受底線和進行風險管理，並及時可靠地對各種風險進行監督，將風險控制在限定的範圍之內。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 八、金融工具風險管理（續）

### 1. 風險管理目標和政策（續）

董事會負責規劃並建立本公司的風險管理架構，制定本公司的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本公司已制定風險管理政策以識別和分析本公司所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了明確規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本公司定期評估市場環境及本公司經營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本公司的風險管理由風險管理委員會按照董事會批准的政策開展。風險管理委員會通過與本公司其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。本公司內部審計部門就風險管理控制及程序進行定期的審核，並將審核結果上報本公司的審計委員會。

#### (1) 信用風險

信用風險，是指交易對手未能履行合同義務而導致本公司產生財務損失的風險。

本公司對信用風險按組合分類進行管理。信用風險主要產生於銀行存款、應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產、其他應收款、長期應收款等。

本公司銀行存款主要存放於聲譽良好並擁有較高信用評級的金融機構，本公司預期銀行存款不存在重大的信用風險。

對於應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產、其他應收款和長期應收款，本公司設定相關政策以控制信用風險敞口。本公司基於對客戶的財務狀況、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本公司會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本公司會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本公司的整體信用風險在可控的範圍內。

## 八、金融工具風險管理(續)

### 1. 風險管理目標和政策(續)

#### (2) 流動性風險

流動性風險，是指本公司在履行以交付現金或其他金融資產結算的義務時遇到資金短缺的風險。

本公司的政策是確保擁有充足的現金以償還到期債務。流動性風險由本公司的財務部門集中控制。財務部門通過監控現金餘額、可隨時變現的有價證券以及對未來12個月現金流量的滾動預測，確保公司在所有合理預測的情況下擁有充足的資金償還債務。同時持續監控公司是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。本公司各項金融負債按到期日列示如下：

項目	即時償還	期末餘額				合計
		1年以內	1至2年	2至5年	5年以上	
金融負債：						
應付票據	606,019,885.81					606,019,885.81
應付賬款	1,754,353,099.05					1,754,353,099.05
其他應付款	59,586,101.54					59,586,101.54
其他流動負債(不含遞延收益)	48,591,511.91					48,591,511.91
租賃負債	1,576,336.61	1,623,626.70	5,169,021.82	3,709,634.52		12,078,619.65
金融負債合計	2,470,126,934.92	1,623,626.70	5,169,021.82	3,709,634.52		2,480,629,217.96

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 八、金融工具風險管理（續）

### 1. 風險管理目標和政策（續）

#### (2) 流動性風險（續）

項目	即時償還	上年年末餘額			合計
		1年以內	1至2年	2至5年	
金融負債：					
應付票據	546,907,509.65				546,907,509.65
應付賬款	1,901,162,903.70				1,901,162,903.70
其他應付款	51,548,925.49				51,548,925.49
其他流動負債(不含遞延收益)	54,573,280.19				54,573,280.19
租賃負債	1,809,787.64	1,864,081.27	5,934,539.45	6,484,831.50	16,093,239.86
金融負債合計	2,556,002,406.67	1,864,081.27	5,934,539.45	6,484,831.50	2,570,285,858.89

#### (3) 市場風險

金融工具的市場風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場價格變動而發生波動的風險，包括利率風險、匯率風險和其他價格風險。

## 八、金融工具風險管理(續)

### 1. 風險管理目標和政策(續)

#### (3) 市場風險(續)

##### 利率風險

利率風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而發生波動的風險。利率風險可源於已確認的計息金融工具和未確認的金融工具(如某些貸款承諾)。

浮動利率的金融負債使本公司面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本公司面臨公允價值利率風險。本公司根據市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例，並通過定期審閱與監察維持適當的固定和浮動利率工具組合。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本公司均無帶息借款餘額。

##### 匯率風險

匯率風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而發生波動的風險。

本公司持續監控外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險；為此，本公司可能會以簽署遠期外匯合約或貨幣互換合約的方式來達到規避外匯風險的目的。於本期及上期，本公司未簽署任何遠期外匯合約或貨幣互換合約。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 八、金融工具風險管理（續）

### 1. 風險管理目標和政策（續）

#### (3) 市場風險（續）

##### 匯率風險（續）

本公司面臨的匯率風險主要來源於以美元或歐元計價的金融資產和金融負債，外幣金融資產和外幣金融負債折算成人民幣的金額列示如下：

單位：人民幣元

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	歐元	其他外幣	合計	歐元	其他外幣	合計
貨幣資金	54,637,399.68	169,596,864.63	224,234,264.31	39,899,839.34	52,164,544.59	92,064,383.93
應收賬款	23,512,414.62	185,421,203.09	208,933,617.71	24,592,801.02	240,708,108.22	265,300,909.24
合計	78,149,814.30	355,018,067.72	433,167,882.02	64,492,640.36	292,872,652.81	357,365,293.17

期末，假設人民幣對外幣升值或貶值5%，而其他因素保持不變，則會導致本公司股東權益及淨利潤均減少或增加約1,840.96萬元（上年年末：約1,518.80萬元）。

##### 其他價格風險

其他價格風險，是指匯率風險和利率風險以外的市場價格變動而發生波動的風險，無論這些變動是由於與單項金融工具或其發行方有關的因素而引起的，還是由於與市場內交易的所有類似金融工具有關的因素而引起的。其他價格風險可源於商品價格、股票市場指數、權益工具價格以及其他風險變量的變化。

本公司持有的分類為其他權益工具投資的上市權益工具投資在資產負債表日以公允價值計量。因此，本公司承擔著證券市場變動的風險。

## 八、金融工具風險管理(續)

### 1. 風險管理目標和政策(續)

#### (3) 市場風險(續)

##### 其他價格風險(續)

本公司密切關注價格變動對本公司權益證券投資價格風險的影響。本公司目前並未採取任何措施規避其他價格風險。但管理層負責監控其他價格風險，並將於需要時考慮採取持有多種權益證券組合的方式降低權益證券投資的價格風險。

在其他變量不變的情況下，權益證券投資價格本年0.5%（上年：0.5%）的變動對本公司當期損益及其他綜合收益的稅後影響如下（單位：元）：

項目	稅後利潤上升(下降)		其他綜合收益上升(下降)	
	本期數	上期數	本期數	上期數
因權益證券投資價格上升			2,136,228.50	1,995,868.00
因權益證券投資價格下降			-2,136,228.50	-1,995,868.00

### 2. 資本管理

本公司資本管理政策的目標是為了保障本公司能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其他利益相關者獲益。

本公司設定了與風險成比例的資本金額，根據經濟環境的變化和標的資產的風險特徵來管理資本結構並對其進行調整。為了維持或調整資本結構，本公司可能會調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股與其他權益工具或出售資產以減低債務。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 八、金融工具風險管理（續）

### 2. 資本管理（續）

本公司採用槓桿比率來管理資本，槓桿比率是指淨負債和調整後資本加淨負債的比率。淨負債包括應付票據、應付賬款、其他應付款等抵減貨幣資金後的淨額。資本是歸屬於母公司股東權益，本公司於各資產負債表日的槓桿比率如下：

項目	期末餘額	上年年末餘額
總負債	<b>3,144,041,286.03</b>	3,076,604,198.03
減：現金及現金等價物	<b>1,518,802,602.38</b>	1,147,055,380.88
預收賬款	<b>11,076,398.49</b>	427,978.43
合同負債	<b>488,795,192.03</b>	321,860,381.80
應付職工薪酬	<b>22,681,388.34</b>	28,144,645.17
應交稅費	<b>85,979,298.23</b>	94,108,890.64
一年到期非流動負債	<b>28,730,049.43</b>	42,047,682.57
遞延收益	<b>10,295.28</b>	39,510.45
遞延所得稅負債	<b>26,139,446.27</b>	19,689,250.08
經調整的淨負債	<b>961,826,615.58</b>	1,423,230,478.01
所有者權益	<b>6,173,560,435.72</b>	6,039,184,743.58
經調整的資本	<b>6,173,560,435.72</b>	6,039,184,743.58
資本負債比率	<b>13.48%</b>	19.07%

## 九、公允價值

按照在公允價值計量中對計量整體具有重大意義的最低層次的輸入值，公允價值層次可分為：

第一層次：相同資產或負債在活躍市場中的報價（未經調整的）。

第二層次：直接（即價格）或間接（即從價格推導出）地使用除第一層次中的資產或負債的市場報價之外的可觀察輸入值。

第三層次：資產或負債使用了任何非基於可觀察市場數據的輸入值（不可觀察輸入值）。

### 以公允價值計量的項目和金額

期末，以公允價值計量的資產及負債按上述三個層次列示如下：

項目	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	合計
持續的公允價值計量				
（一）應收款項融資		28,604,324.82		28,604,324.82
（二）其他權益工具投資	502,642,000.00			502,642,000.00
非持續以公允價值計量的資產總額	502,642,000.00	28,604,324.82		531,246,324.82

本公司第一層次公允價值計量的其他權益工具投資為本公司持有不以短期交易權益為目的的株洲中車時代電氣股份有限公司公開發行的股票，公允價值為截止2025年12月31日的股票價格。

本公司持有第二層次公允價值計量的應收款項融資為應收票據，採用現金流量折現法確定公允價值，以銀行承兌匯票同期貼現率作為折現率。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 十、關聯方及關聯交易

### 1. 本公司的母公司情況

母公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本 (萬元)	母公司 對本公司 持股比例%	母公司 對本公司 表決權比例%
中國鐵建股份 有限公司	北京	土木工程 建築業	1,357,954.15	65.0039	65.0039

本公司最終控制方是：中國鐵道建築集團有限公司。

### 2. 本公司的子公司情況

子公司情況詳見附註六。

## 十、關聯方及關聯交易（續）

### 3. 本公司的其他關聯方情況

關聯方名稱	與本公司關係
中國鐵建財務有限公司	受同一母公司控制
中鐵物資集團有限公司	受同一母公司控制
中鐵十一局集團有限公司	受同一母公司控制
中鐵十二局集團有限公司	受同一母公司控制
中鐵十四局集團有限公司	受同一母公司控制
中鐵十五局集團有限公司	受同一母公司控制
中鐵十六局集團有限公司	受同一母公司控制
中鐵十七局集團有限公司	受同一母公司控制
中鐵十八局集團有限公司	受同一母公司控制
中鐵十九局集團有限公司	受同一母公司控制
中鐵二十局集團有限公司	受同一母公司控制
中鐵二十三局集團有限公司	受同一母公司控制
中鐵二十四局集團有限公司	受同一母公司控制
中鐵二十五局集團有限公司	受同一母公司控制
中鐵上海設計院集團有限公司	受同一母公司控制
中鐵建華南建設有限公司	受同一母公司控制
中國土木工程集團有限公司	受同一母公司控制
中國鐵建重工集團股份有限公司	受同一母公司控制
中國鐵建投資集團有限公司	受同一母公司控制
中國鐵建電氣化局集團有限公司	受同一母公司控制
中鐵建發展集團有限公司	受同一母公司控制

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 十、關聯方及關聯交易（續）

### 3. 本公司的其他關聯方情況（續）

關聯方名稱	與本公司關係
中鐵第四勘察設計院集團有限公司	受同一母公司控制
中鐵建設集團有限公司	受同一母公司控制
太原軌道交通一號線建設運營有限公司	母公司的合營企業
重慶軌道十八號線建設運營有限公司	母公司的合營企業
中鐵建金融租賃有限公司	受同一最終控制方控制
中鐵建錦鯉資產管理有限公司	受同一最終控制方控制

### 4. 關聯交易情況

#### (1) 關聯採購與銷售情況

##### ① 採購商品、接受勞務

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
中鐵建金融租賃有限公司	採購商品	43,982,300.88	
中國鐵建重工集團股份有限公司	接受勞務	9,886,844.09	
中國鐵建重工集團股份有限公司	採購商品	3,586,828.30	34,215,576.89
中鐵十六局集團有限公司	採購商品	2,097,692.48	
中鐵物資集團有限公司	採購商品	1,803,393.49	803,076.72
中鐵十四局集團有限公司	採購商品	292,212.39	
中鐵建發展集團有限公司	採購商品	190,045.09	239,823.01
中鐵第四勘察設計院集團有限公司	接受勞務	92,452.83	189,693.40
中鐵二十三局集團有限公司	接受勞務		941,433.96

## 十、關聯方及關聯交易（續）

### 4. 關聯交易情況（續）

#### (1) 關聯採購與銷售情況（續）

##### ② 出售商品、提供勞務

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
中鐵建設集團有限公司	銷售商品	<b>25,680,516.21</b>	105,715,921.93
中國鐵建電氣化局集團有限公司	銷售商品	<b>23,452,975.42</b>	90,771,254.53
中鐵十八局集團有限公司	銷售商品	<b>9,380,530.97</b>	13,303,287.61
中國鐵建重工集團股份有限公司	銷售商品	<b>8,861,206.15</b>	5,173,785.96
中鐵十七局集團有限公司	銷售商品	<b>6,106,194.69</b>	
中國土木工程集團有限公司	銷售商品	<b>5,086,594.70</b>	34,229,328.33
中鐵十二局集團有限公司	提供勞務	<b>4,293,257.75</b>	16,615.09
中鐵二十四局集團有限公司	提供勞務	<b>2,693,990.99</b>	51,269.19
重慶軌道十八號線建設運營有限公司	提供勞務	<b>2,410,247.17</b>	
中鐵物資集團有限公司	提供勞務	<b>1,694,968.52</b>	1,078,616.33
中鐵十一局集團有限公司	提供勞務	<b>1,651,376.15</b>	4,588,495.58
中鐵二十三局集團有限公司	提供勞務	<b>1,403,669.73</b>	
中鐵物資集團有限公司	銷售商品	<b>1,194,446.04</b>	
太原軌道交通一號線建設運營有限公司	提供勞務	<b>1,029,561.32</b>	
中鐵上海設計院集團有限公司	銷售商品	<b>31,858.41</b>	
中鐵二十五局集團有限公司	銷售商品	<b>17,699.12</b>	
中鐵十四局集團有限公司	提供勞務		20,044,247.78
中鐵十五局集團有限公司	銷售商品		12,328,746.89
太原軌道交通一號線建設運營有限公司	銷售商品		6,974,867.26
中鐵十九局集團有限公司	提供勞務		5,466,388.99
中鐵十一局集團有限公司	銷售商品		2,459,508.24
中鐵二十局集團有限公司	銷售商品		18,546.01
中鐵二十五局集團有限公司	提供勞務		3,056.60

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 十、關聯方及關聯交易（續）

### 4. 關聯交易情況（續）

#### (2) 關聯租賃情況

##### ① 公司出租

承租方名稱	租賃資產種類	本期確認的租賃收益
中國鐵建重工集團股份有限公司	房屋建築物	709,853.34

##### ② 公司承租

出租方名稱	租賃資產種類	本期應支付的租賃款項
中國鐵建重工集團股份有限公司	機器設備	3,571,639.42
中國鐵建重工集團股份有限公司	房屋建築物	89,412.77

#### (3) 關鍵管理人員薪酬

項目	本期發生額 (萬元)	上期發生額 (萬元)
關鍵管理人員薪酬	664.94	1,040.82

本公司自二零二五年第一次臨時股東大會起取消監事會，由董事會審計與風險管理委員會行使《公司法》規定的監事會職權，監事職務自然免除。本公司關鍵管理人員包括董事、高級管理人員。關鍵人員呂晶、謝華剛放棄在本公司領取報酬，本公司其他董事不存在放棄酬金的情況。本公司無需支付為促使董事加盟的任何款項；無需支付為補償董事離任的任何款項。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 十、關聯方及關聯交易（續）

### 4. 關聯交易情況（續）

#### (3) 關鍵管理人員薪酬（續）

2025 年度每位董事的薪酬如下

單位：萬元

姓名	董事職位	基本薪酬	兌現		工作補貼 考核結算	企業繳納 四險一金	合計
			2024年 績效薪金	會議津貼			
董普江	董事長、執行董事	34.00	41.87			11.24	87.11
向大強	執行董事	34.00	28.21			16.98	79.19
陳永祥	執行董事	28.56	32.87			11.29	72.72
莫斌	職工董事	27.88	31.90			11.29	71.07
呂晶	非執行董事						
謝華剛	非執行董事						
吳雲天	獨立非執行董事	6.00		6.80	2.00		14.80
納鵬傑	獨立非執行董事	6.00		6.80			12.80
朱晴	獨立非執行董事	6.00		7.20			13.20

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 十、關聯方及關聯交易（續）

### 4. 關聯交易情況（續）

#### (3) 關鍵管理人員薪酬（續）

2024 年度每位董事、監事的薪酬如下

單位：萬元

姓名	董事/監事職位	基本薪酬	兌現	企業繳納 四險一金	合計
			2023年 績效薪金		
童普江	董事長、執行董事	18.67		6.68	25.35
向大強	執行董事	25.17		11.00	36.17
陳永祥	執行董事	26.34	93.46	11.08	130.88
莫斌	執行董事	23.38	31.69	11.07	66.14
周慧鵬	執行董事	11.24		5.34	16.58
呂晶	非執行董事				
謝華剛	非執行董事				
吳雲天	獨立非執行董事	8.00			8.00
納鵬傑	獨立非執行董事	10.00			10.00
朱晴	獨立非執行董事	10.00			10.00
梁智堅	監事會主席、職工代表監事	20.79	50.35	9.99	81.13
鍾祥軍	股東代表監事				
王華明	股東代表監事				

## 十、關聯方及關聯交易（續）

### 4. 關聯交易情況（續）

#### (3) 關鍵管理人員薪酬（續）

僅指與董事相關的職位，不包括高管及黨委、工會相關職位。

莫斌自2025年12月起擔任職工董事。

獨立董事和不在公司內部任職的非執行董事的薪酬為當年實際領取的薪酬。在公司內部任職的董事的薪酬為2025年度應發放稅前薪酬。在公司內部任職的董事的薪酬構成為：2025年基薪+兌現2024年績效薪金+企業繳納四險一金。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 十、關聯方及關聯交易（續）

### 4. 關聯交易情況（續）

#### (3) 關鍵管理人員薪酬（續）

薪酬最高的前五名：

2025年度本公司薪酬最高的前五位中包括4位董事（2024年度：2位），其薪酬已反映在上表中；其他1位（2024年度：3位）的薪酬合計金額如下：

單位：萬元

	2025年	2024年
基本薪酬	27.20	66.20
績效薪金	31.16	191.87
養老保險	11.29	36.49
其他		
合計	69.65	294.56

上述人員的薪酬可歸為以下範圍：

單位：人數

薪酬範圍：	2025年	2024年
港幣0元-1,000,000元	1	2
港幣1,000,000元-1,500,000元		1
港幣1,500,000元-2,000,000元		

本公司無需且未曾支付為促使上述最高薪酬人士加盟的任何款項；無需且未曾支付為補償上述最高薪酬人士離任的任何款項。

## 十、關聯方及關聯交易（續）

### 5. 關聯方應收應付款項

#### (1) 應收關聯方款項

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
貨幣資金	中國鐵建財務有限公司	29,512,418.08		28,907,766.21	
應收賬款	中鐵十二局集團有限公司	73,084,294.48	73,084.30	68,679,851.00	68,679.85
	中國土木工程集團有限公司	28,203,614.00	28,203.61	54,001,641.00	54,001.64
	中鐵建設集團有限公司	26,620,761.78	26,620.76	8,740,488.30	8,740.49
	中國鐵建電氣化局集團有限公司	23,945,684.66	23,945.68	57,488,788.48	57,488.78
	中鐵十一局集團有限公司	12,400,380.57	12,400.38	17,473,210.98	17,473.21
	中鐵十四局集團有限公司	11,855,000.00	11,855.00	22,650,000.00	22,650.00
	中鐵十五局集團有限公司	11,151,484.00	11,151.48	11,509,926.41	11,509.92
	中鐵物資集團有限公司	6,912,172.42	6,912.18		
	中鐵十七局集團有限公司	5,520,000.00	5,520.00		
	中鐵十九局集團有限公司	3,813,914.00	3,813.91	4,758,364.00	4,758.36
	中鐵十八局集團有限公司	2,760,000.00	2,760.00		
	中鐵二十四局集團有限公司	1,012,175.47	1,012.18	7,810.32	7.81
	中國鐵建重工集團股份有限公司	980,695.00	980.70	110,170.84	110.17
	太原軌道交通一號線建設運營有限公司	641,018.85	641.02	1,927,740.00	9,638.70
	中鐵二十三局集團有限公司	330,000.00	330.00		
	中鐵建華南建設有限公司			2,103,055.02	2,103.06
	中鐵二十局集團有限公司			20,957.00	20.96

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 十、關聯方及關聯交易（續）

### 5. 關聯方應收應付款項（續）

#### (1) 應收關聯方款項（續）

項目名稱	關聯方	期末餘額		上年年末餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收款項融資	中國鐵建重工集團股份有限公司	600,862.50	851.93		
應收票據	中國鐵建電氣化局集團有限公司	19,000,000.00	19,000.00	2,000,000.00	2,000.00
	中國鐵建重工集團股份有限公司			3,130,000.00	3,130.00
預付款項	中鐵物資集團有限公司	1,083,505.56			
	中鐵十六局集團有限公司			711,117.75	
合同資產	中鐵十一局集團有限公司	1,651,376.15	1,651.38		
其他應收款	中鐵二十五局集團有限公司	20,000.00	100.00		
	中鐵建發展集團有限公司			224,000.00	1,120.00

## 十、關聯方及關聯交易（續）

### 5. 關聯方應收應付款項（續）

#### (2) 應付關聯方款項

項目名稱	關聯方	期末餘額	上年年末餘額
應付賬款	中鐵二十局集團有限公司	<b>68,662,239.00</b>	80,734,632.67
	中國鐵建重工集團股份有限公司	<b>35,611,623.83</b>	26,933,118.73
	中鐵物資集團有限公司	<b>1,134,746.66</b>	806,340.67
	中鐵二十三局集團有限公司	<b>460,500.00</b>	477,920.00
	中鐵十六局集團有限公司	<b>237,039.25</b>	
	中鐵十四局集團有限公司	<b>155,033.27</b>	155,033.27
應付票據	中鐵物資集團有限公司	<b>916,470.00</b>	
	中國鐵建重工集團股份有限公司	<b>150,550.00</b>	903,843.81
其他應付款	中鐵建錦鯉資產管理有限公司	<b>6,000,000.00</b>	6,000,000.00
	中鐵物資集團有限公司		25,960.00
	中國鐵建投資集團有限公司		20,000.00
合同負債	中鐵十四局集團有限公司	<b>1,592,920.35</b>	1,592,920.35
	中國鐵建電氣化局集團有限公司		8,230,088.50
	中鐵十八局集團有限公司		6,287,815.97
	中鐵物資集團有限公司		5,851,472.09
	中鐵二十四局集團有限公司		1,769,911.50
	中鐵十七局集團有限公司		1,221,238.94

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 十、關聯方及關聯交易（續）

### 6. 資金集中管理

**(1) 本公司參與和實行的資金集中管理安排的主要內容如下：**

本公司根據相關法規制度，通過內部結算中心、財務公司等對母公司及成員單位資金實行集中統一管理。

**(2) 本公司歸集至母公司的資金**

本公司未歸集至母公司賬戶而直接存入財務公司的資金

項目名稱	期末餘額		上年年末餘額	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
貨幣資金	29,512,418.08		28,907,766.21	

本期存入財務公司資金產生利息收入206,397.30元。

## 十一、承諾及或有事項

### 1. 重要的承諾事項

#### (1) 資本承諾

已簽約但尚未於財務報表中確認的資本承諾	期末餘額	上年年末餘額
購建固定資產的承諾	9,359,476.75	2,953,814.75

#### (2) 其他承諾事項

截至2025年12月31日，本公司不存在其他應披露的承諾事項。

### 2. 或有事項

截至2025年12月31日，本公司不存在應披露的未決訴訟、對外擔保等或有事項。

## 十二、資產負債表日後事項

2026年3月27日本公司董事會通過利潤分配預案：擬以2025年12月31日公司1,519,884,000股總股本為基數，每1股派發現金紅利0.029元(含稅)，預計派發現金紅利44,076,636.00元(含稅)。該預案將在股東大會審議通過後實施。

截至2026年3月27日(董事會批准報告日)，本公司不存在其他應披露的資產負債表日後事項。

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 十三、其他重要事項

### 1. 前期差錯更正

本報告期末發生前期會計差錯更正事項。

### 2. 分部報告

本公司主要從事大型養路機械行業的產品製造及提供相關服務。管理層根據本公司的內部組織結構、管理要求及內部報告制度來劃分報告分部，並依此決定來分配資源及評價其業績。有關內部報告根據向管理層報告時採用的會計政策及計量基礎披露，這些會計政策與計量基礎與編製本財務報表時採用的會計政策與計量基礎保持一致。由於本公司分配資源及評價業績系以大型養路機械設備的產品製造及提供相關服務整體運營為基礎，亦是本公司內部報告的唯一經營分部，因此不再單獨列示分部報告信息。

其他分部信息—按收入來源地劃分的對外交易收入

項目	本期發生額	上期發生額
中國大陸	<b>3,177,825,920.56</b>	2,846,015,033.54
其他國家	<b>259,030,430.04</b>	273,605,640.28
合計	<b>3,436,856,350.60</b>	3,119,620,673.82

## 十四、公司財務報表主要項目註釋

### 1. 應收票據

票據種類	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
銀行承兌匯票	273,914.36		273,914.36			
商業承兌匯票	282,301,173.15	1,335,505.87	280,965,667.28	351,685,153.65	1,737,905.77	349,947,247.88
合計	282,575,087.51	1,335,505.87	281,239,581.64	351,685,153.65	1,737,905.77	349,947,247.88

#### (1) 期末本公司已背書或貼現但尚未到期的應收票據

種類	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
商業承兌票據	148,267,620.00	5,679,100.00

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 十四、公司財務報表主要項目註釋（續）

### 1. 應收票據（續）

#### (2) 按壞賬計提方法分類

類別	賬面餘額		期末餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	壞賬準備 預期信用 損失率(%)	
按組合計提壞賬準備	282,575,087.51	100.00	1,335,505.87	0.47	281,239,581.64
其中：					
商業承兌匯票	282,301,173.15	99.90	1,335,505.87	0.47	280,965,667.28
銀行承兌匯票	273,914.36	0.10			273,914.36
合計	282,575,087.51	100.00	1,335,505.87	0.47	281,239,581.64

續：

類別	賬面餘額		上年年末餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	壞賬準備 預期信用 損失率(%)	
按組合計提壞賬準備	351,685,153.65	100.00	1,737,905.77	0.49	349,947,247.88
其中：					
商業承兌匯票	351,685,153.65	100.00	1,737,905.77	0.49	349,947,247.88
銀行承兌匯票					
合計	351,685,153.65	100.00	1,737,905.77	0.49	349,947,247.88

## 十四、公司財務報表主要項目註釋（續）

### 1. 應收票據（續）

#### (3) 本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

	壞賬準備金額
期初餘額	1,737,905.77
本期計提	1,870,976.57
本期收回或轉回	2,273,376.47
期末餘額	1,335,505.87

### 2. 應收賬款

#### (1) 應收賬款按收入確認日期賬齡披露

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內	1,347,481,991.95	1,263,351,060.30
1至2年	269,031,507.40	162,259,914.31
2至3年	63,101,104.30	146,842,317.10
3年以上	146,665,112.71	58,976,476.34
小計	1,826,279,716.36	1,631,429,768.05
減：壞賬準備	66,556,403.70	55,902,938.83
合計	1,759,723,312.66	1,575,526,829.22

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 十四、公司財務報表主要項目註釋（續）

### 2. 應收賬款（續）

#### (2) 按壞賬計提方法分類披露

類別	賬面餘額		期末餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	壞賬準備 預期信用損失率(%)	
按單項計提壞賬準備	3,580,000.00	0.20	3,580,000.00	100.00	
按組合計提壞賬準備	1,822,699,716.36	99.80	62,976,403.70	3.46	1,759,723,312.66
其中：					
合併範圍內關聯方	68,282,675.27	3.74			68,282,675.27
其他關聯方	199,653,050.28	10.93	199,653.05	0.10	199,453,397.23
其他外部單位	1,554,763,990.81	85.13	62,776,750.65	4.04	1,491,987,240.16
合計	1,826,279,716.36	100.00	66,556,403.70	3.64	1,759,723,312.66

續：

類別	賬面餘額		上年年末餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	壞賬準備 預期信用損失率(%)	
按單項計提壞賬準備	7,160,000.00	0.44	7,160,000.00	100.00	
按組合計提壞賬準備	1,624,269,768.05	99.56	48,742,938.83	3.00	1,575,526,829.22
其中：					
合併範圍內關聯方	8,837,793.13	0.54			8,837,793.13
其他關聯方	243,347,386.62	14.92	251,058.34	0.10	243,096,328.28
其他外部單位	1,372,084,588.30	84.10	48,491,880.49	3.53	1,323,592,707.81
合計	1,631,429,768.05	100.00	55,902,938.83	3.43	1,575,526,829.22

## 十四、公司財務報表主要項目註釋（續）

### 2. 應收賬款（續）

#### (2) 按壞賬計提方法分類披露（續）

按單項計提壞賬準備的應收賬款

名稱	期末餘額			計提依據
	賬面餘額	壞賬準備	預期信用 損失率(%)	
單位 1	3,580,000.00	3,580,000.00	100.00	長期未收回

續：

名稱	上年年末餘額			計提依據
	賬面餘額	壞賬準備	預期信用 損失率(%)	
單位 1	7,160,000.00	7,160,000.00	100.00	長期未收回

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 十四、公司財務報表主要項目註釋（續）

### 2. 應收賬款（續）

#### (3) 本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

	壞賬準備金額
期初餘額	55,902,938.83
本期計提	28,354,180.08
本期收回或轉回	17,700,715.21
期末餘額	66,556,403.70

#### (4) 按欠款方歸集的應收賬款和合同資產期末餘額前五名單位情況

單位名稱	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	應收賬款和 合同資產 期末餘額	佔應收賬款和 合同資產期末 餘額合計數的 比例%	應收賬款壞賬 準備和合同 資產減值準備 期末餘額
第一名	176,307,671.15		176,307,671.15	9.65	7,023,318.61
第二名	154,675,829.74		154,675,829.74	8.46	773,379.15
第三名	73,088,612.40		73,088,612.40	4.00	365,443.06
第四名	71,672,921.02		71,672,921.02	3.92	358,364.61
第五名	68,662,239.00		68,662,239.00	3.76	68,662.24
合計	544,407,273.31		544,407,273.31	29.79	8,589,167.67

## 十四、公司財務報表主要項目註釋（續）

### 3. 其他應收款

項目	期末餘額	上年年末餘額
其他應收款	<b>171,877,787.18</b>	174,063,050.38

其他應收款

#### ① 按交易日期賬齡披露

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內	<b>168,169,701.09</b>	168,214,985.93
1至2年	<b>2,693,012.00</b>	4,595,876.30
2至3年	<b>912,626.24</b>	39,620,805.64
3年以上	<b>40,287,411.06</b>	1,605,859.68
小計	<b>212,062,750.39</b>	214,037,527.55
減：壞賬準備	<b>40,184,963.21</b>	39,974,477.17
合計	<b>171,877,787.18</b>	174,063,050.38

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 十四、公司財務報表主要項目註釋（續）

### 3. 其他應收款（續）

#### ② 壞賬準備計提情況

期末處於第一階段的壞賬準備

類別	賬面餘額	未來12個月內的 預期信用 損失率(%)	壞賬準備	賬面價值
按單項計提壞賬準備				
按組合計提壞賬準備	173,789,485.82	1.10	1,911,698.64	171,877,787.18
合併範圍內關聯方	133,457,695.51			133,457,695.51
其他關聯方	20,000.00	0.50	100.00	19,900.00
其他外部單位	40,311,790.31	4.74	1,911,598.64	38,400,191.67
合計	173,789,485.82	1.10	1,911,698.64	171,877,787.18

期末，本公司不存在處於第二階段的其他應收款。

期末處於第三階段的壞賬準備

類別	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率(%)	壞賬準備	賬面價值
按單項計提壞賬準備	38,273,264.57	100.00	38,273,264.57	
其他應收款單位1	38,273,264.57	100.00	38,273,264.57	
按組合計提壞賬準備				
合計	38,273,264.57	100.00	38,273,264.57	

## 十四、公司財務報表主要項目註釋（續）

### 3. 其他應收款（續）

#### ② 壞賬準備計提情況（續）

上年年末處於第一階段的壞賬準備

類別	賬面餘額	未來12個月內的 預期信用 損失率(%)	壞賬準備	賬面價值
按單項計提壞賬準備				
按組合計提壞賬準備	175,764,262.98	0.97	1,701,212.60	174,063,050.38
合併範圍內關聯方	147,338,345.04			147,338,345.04
其他關聯方	224,000.00	0.50	1,120.00	222,880.00
其他外部單位	28,201,917.94	6.03	1,700,092.60	26,501,825.34
合計	175,764,262.98	0.97	1,701,212.60	174,063,050.38

上年年末，本公司不存在處於第二階段的其他應收款。

上年年末處於第三階段的壞賬準備

類別	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率(%)	壞賬準備	賬面價值
按單項計提壞賬準備	38,273,264.57	100.00	38,273,264.57	
其他應收款單位1	38,273,264.57	100.00	38,273,264.57	
按組合計提壞賬準備				
合計	38,273,264.57	100.00	38,273,264.57	

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 十四、公司財務報表主要項目註釋（續）

### 3. 其他應收款（續）

#### ③ 本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
期初餘額	1,701,212.60		38,273,264.57	39,974,477.17
期初餘額在本期	1,701,212.60		38,273,264.57	39,974,477.17
本期計提	895,379.25			895,379.25
本期轉回	684,893.21			684,893.21
期末餘額	1,911,698.64		38,273,264.57	40,184,963.21

#### ④ 按欠款方歸集的其他應收款期末餘額前五名單位情況

單位名稱	款項性質	其他應收款		佔其他應收款 期末餘額 合計數的 比例(%)	壞賬準備 期末餘額
		期末餘額	賬齡		
第一名	其他	117,441,813.06	1年以內	55.38	
第二名	賠償款	38,273,264.57	3年以上	18.05	38,273,264.57
第三名	其他	16,015,882.45	1年以內	7.55	
第四名	保證金	8,209,437.76	2年以內	3.87	41,947.19
第五名	保證金	3,124,950.20	4年以內	1.47	115,322.99
合計		183,065,348.04		86.32	38,430,534.75

## 十四、公司財務報表主要項目註釋（續）

### 4. 長期股權投資

項目	期末餘額		賬面價值	上年年末餘額		賬面價值
	賬面餘額	減值準備		賬面餘額	減值準備	
對子公司投資	417,576,012.32		417,576,012.32	417,576,012.32		417,576,012.32

#### 對子公司投資

被投資單位	期初賬面價值	追加投資	本期增減變動			其他	期末賬面價值
			減少投資	計提減值準備			
北京昆維通鐵路機械化工程有限 公司	60,000,000.00						60,000,000.00
北京瑞維通工程機械有限公司	321,876,012.32						321,876,012.32
鄭州鐵建裝備科技有限公司	35,700,000.00						35,700,000.00
鐵建宇昆有限公司							
合計	417,576,012.32						417,576,012.32

# 財務報表附註

2025 年度（除特別註明外，金額單位為人民幣元）

## 十四、公司財務報表主要項目註釋（續）

### 5. 營業收入和營業成本

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	3,079,106,124.45	2,603,167,101.64	2,887,121,350.36	2,397,003,340.32
其他業務	29,934,175.40	27,023,083.51	25,349,873.31	25,985,064.61
合計	3,109,040,299.85	2,630,190,185.15	2,912,471,223.67	2,422,988,404.93

### 6. 投資收益

項目	本期發生額	上期發生額
其他權益工具投資的股利收入	14,112,000.00	7,644,000.00
成本法核算的長期股權投資收益	6,865,079.27	1,768,117.85
應收款項融資終止確認投資收益	-34,663.15	
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益	-982,637.79	
合計	19,959,778.33	9,412,117.85

中國鐵建高新裝備股份有限公司  
2026年3月27日

## 公司基本資料

法定中文名稱	中國鐵建高新裝備股份有限公司
法定英文名稱	CRCC HIGH-TECH EQUIPMENT CORPORATION LIMITED
授權代表	陳永祥 羅振飈
聯席公司秘書	李萬清 羅振飈
註冊辦事處	中國(雲南) 自由貿易試驗區金馬鎮羊方旺384號
電話	+86 871 63831988
傳真	+86 871 63831000
互聯網址	<a href="http://www.crcce.com.cn">http://www.crcce.com.cn</a>
香港主要營業地址	香港九龍尖沙咀漆鹹道南39號鐵路大廈23樓
上市信息	H股 香港聯合交易所有限公司 股份代號：1786 股份簡稱：鐵建裝備
H股過戶登記處	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號 合和中心17樓1712至1716室

## 公司基本資料

法律顧問

貝克•麥堅時律師事務所  
香港鰂魚涌英皇道979號太古坊一座14樓

嘉源律師事務所  
中國北京市西城區復興門內大街158號遠洋大廈F408室

核數師

致同會計師事務所(特殊普通合夥)  
北京市朝陽區建國門外大街22號賽特廣場五層

公司章程	指	本公司公司章程
董事會	指	本公司董事會
企業管治守則	指	上市規則附錄C1之《企業管治守則》
本公司或公司或鐵建裝備	指	中國鐵建高新裝備股份有限公司，為一家在中國成立的股份有限公司
公司法	指	中華人民共和國公司法，由第十屆全國人民代表大會常務委員會於2005年10月27日修訂及採納，並於2006年1月1日生效，經不時修訂、補充或以其他方式修改，其後於2013年12月28日進一步修訂，並於2014年3月1日生效，其後於2018年10月26日修訂並生效，其後於2023年12月29日修訂並於2024年7月1日起施行。
中國鐵建	指	中國鐵建股份有限公司，為本公司的控股股東
中國鐵建財務公司	指	中國鐵建財務有限公司，在中國註冊成立的有限責任公司，為中國鐵建的附屬公司，是本公司的關連人士
中鐵建總公司	指	中國鐵道建築集團有限公司，為本公司的間接控股股東
鐵建重工	指	中國鐵建重工集團股份有限公司
董事	指	本公司董事
致同	指	致同會計師事務所(特殊普通合夥)
本集團	指	本公司及其附屬公司

## 詞彙表

H股	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，以港元認購及買賣，並於香港聯交所上市
香港聯交所或聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
昆維通公司	指	北京昆維通鐵路機械化工程有限公司，為本公司的全資附屬子公司
上市規則	指	香港聯交所證券上市規則
標準守則	指	上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
中國	指	中華人民共和國
瑞維通公司	指	北京瑞維通工程機械有限公司，為本公司的全資附屬子公司
股東	指	本公司股份持有人
監事會	指	本公司監事會
監事	指	本公司監事

**中國鐵建高新裝備股份有限公司**  
CRCC HIGH-TECH EQUIPMENT CORPORATION LIMITED