

Impro

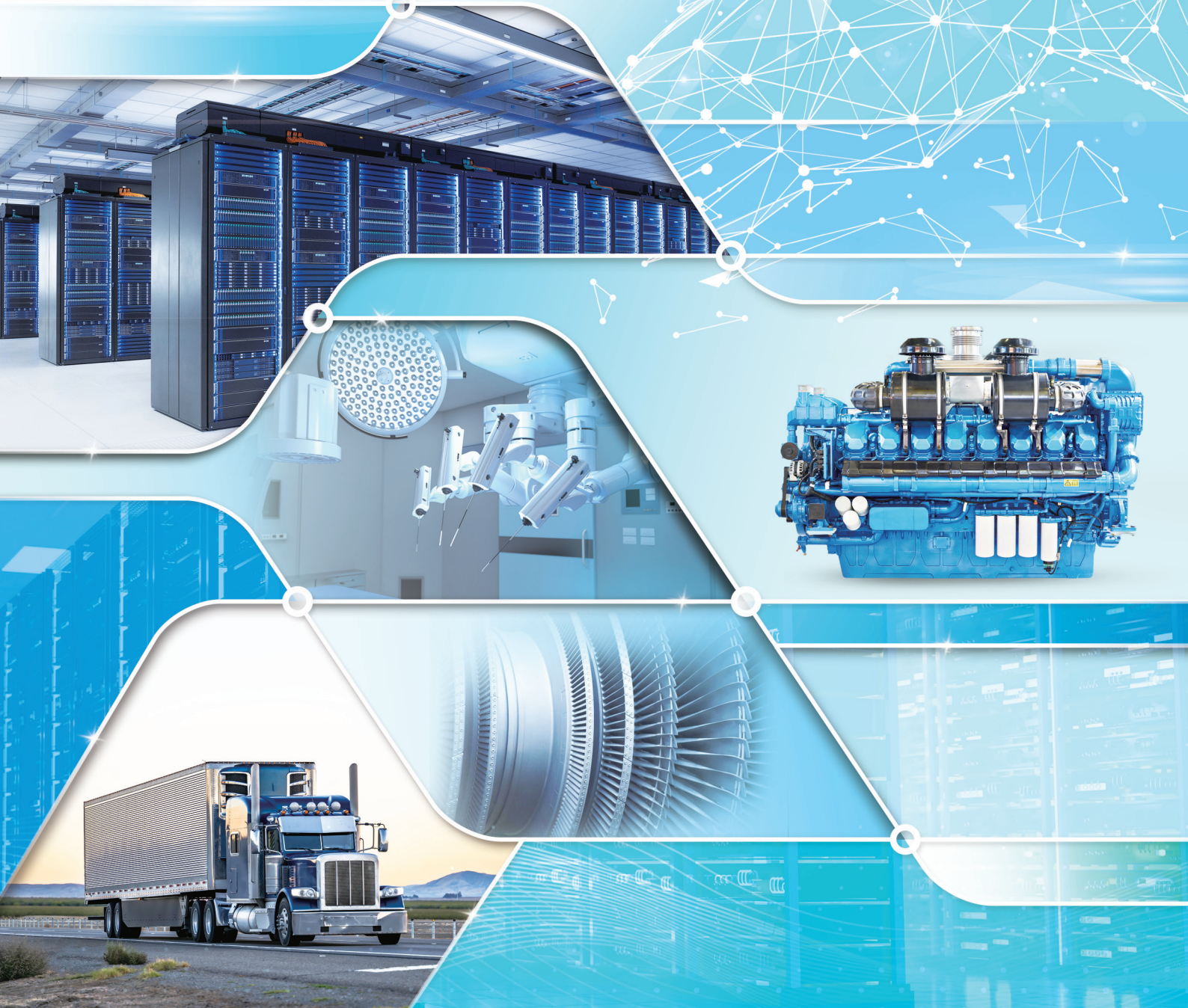
鷹普精密工業有限公司
Impro Precision Industries Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1286


2025

年報

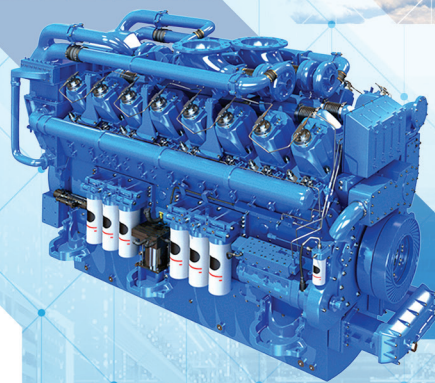


目錄

目錄	1
關於我們	2
企業概況	6
重要里程碑	12
財務摘要	14
主席報告	17
管理層討論與分析	24
投資者關係	34
公司可持續發展	37
企業管治報告	38
董事及高級管理層	55
董事會報告	62
詞彙	73
獨立核數師報告	77
綜合損益表	85
綜合損益及其他全面收益表	86
綜合財務狀況表	87
綜合權益變動表	89
綜合現金流量表	91
財務報表附註	92
財務概要	183

 本年報以環保紙印製。





關於我們

鷹普使命

成為提供高精密度、高複雜度、性能關鍵的零部件和解決方案的全球領導者；成為行業翹楚可靠的、靈活的、全球的業務夥伴。

鷹普願景

成為客戶、股東、員工和社會的摯愛。

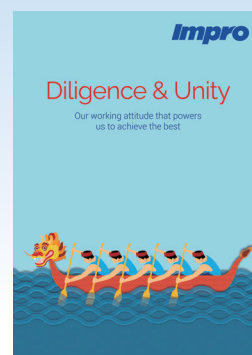
鷹普核心價值

正直誠信



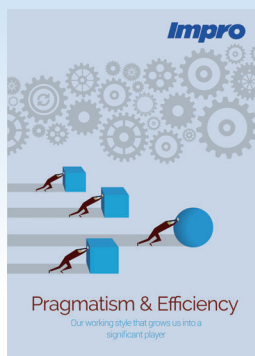
它意味著遵循我們所做的承諾，以有道德、負責任的方式從事我們的經營活動。在鷹普，它是一切工作的關鍵要素。它指引我們的每一個行動，並強化我們對內、對外誠實、透明、守信及合規的承諾。

勤奮團結



這不僅意味著對自己工作的投入 — 做事徹底，也意味著我們認定合作是成功的途徑。我們相信，通過建立團隊合作，我們使個人發揮優勢，並獲得機會實現突破和成長。在鷹普，勤奮是我們所有工作流程的基礎，而團結讓我們創造比個人單打獨幹更多的價值。

務實高效



這意味著我們始終是務實的，結果導向和將非增值活動降到最低。在鷹普，務實是目標執行的路線圖，效率是我們所有行動的推動力。它勾勒出我們前進的道路，讓我們直面每一個挑戰。這意味著我們將各種浪費，諸如重複工作或停機時間等，降到最低。

求精創新



它意味著我們總是想方法關注細節、設法實施改進、挑戰傳統，在所有的業務領域採用全新的思維。在鷹普，求精使我們與眾不同：我們承諾盡我們所能做好每一項工作，並力求完美。創新使我們能夠重新認識問題，並看到別人所看不到的解決方案 — 這是我們不斷改進的方法。

執行董事

陸瑞博先生
(主席兼行政總裁)
余躍鵬先生
朱力微女士
王東先生

獨立非執行董事

嚴震銘博士
李小明先生
周駱美琪女士

審核委員會

周駱美琪女士(主席)
嚴震銘博士
李小明先生

薪酬委員會

李小明先生(主席)
陸瑞博先生
周駱美琪女士

提名委員會

陸瑞博先生(主席)
嚴震銘博士
李小明先生
(自二零二五年八月十二日起辭任)
周駱美琪女士
(自二零二五年八月十二日起獲委任)

可持續發展委員會

嚴震銘博士(主席)
李小明先生
余躍鵬先生
朱力微女士
王東先生

授權代表

陸瑞博先生
葉滙榮先生

公司秘書

葉滙榮先生，執業會計師

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總部及香港主要營業地點

香港
灣仔
港灣道6-8號
瑞安中心803室

香港法律顧問

摩根路易斯律師事務所
香港
皇后大道中15號
置地廣場
公爵大廈
19樓

公司資料

核數師

畢馬威會計師事務所
執業會計師
按照《會計及財務匯報局條例》註冊的
公眾利益實體核數師
香港中環
遮打道10號
太子大廈8樓

主要往來銀行

中國銀行股份有限公司
交通銀行股份有限公司
交通銀行(香港)有限公司
江蘇銀行股份有限公司
中國建設銀行(亞洲)股份有限公司
招商銀行股份有限公司
花旗銀行(香港分行)
中國信託商業銀行股份有限公司
大新銀行有限公司
星展銀行(香港)有限公司
恒生銀行有限公司
中國工商銀行股份有限公司
平安銀行股份有限公司
台新國際商業銀行股份有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司
大華銀行有限公司(香港分行)

網站

www.improrecision.com

投資者關係

ir@impro.com.hk

股份代號

1286

香港股份登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖
電話：+852 2862 8555
傳真：+852 2865 0990
網站：www.computershare.com/hk/contact

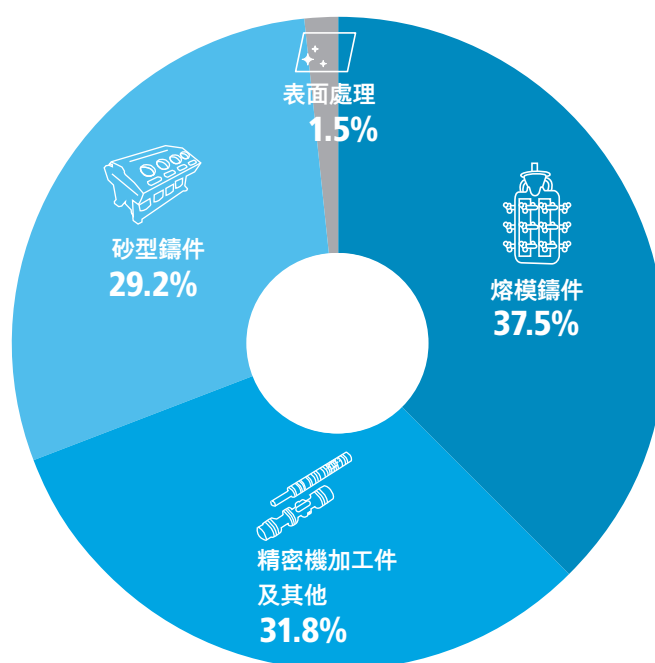
主要股份登記及過戶處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

鷹普精密工業有限公司於一九九八年在中國無錫市正式成立，二零一一年集團總部搬到中國香港，為全球十大高精度、高複雜度、性能關鍵的鑄件、機加工零部件和液壓擺線馬達製造商之一，本集團產品應用於多元化的終端市場。根據市場統計，按二零二四年收入總額計算，本集團是全球第六大獨立熔模鑄件製造商及中國最大的熔模鑄件製造商。同時，本集團亦為汽車、航空及液壓終端市場方面的全球第三大精密機加工件公司，亦是少數能夠提供從最初的研發、模具設計及製造、鑄造、熱處理、二次機加工及至表面處理服務的一站式解決方案供應商。本集團產品出售至逾30個國家及地區，與全球公認行業領袖已建立長期戰略合作關係。

按業務分部劃分的收入

- ✓ 全球第六大獨立熔模鑄件製造商及中國最大的熔模鑄件製造商
- ✓ 全球第三大精密機加工件公司（汽車、航空及液壓終端市場）
- ✓ 垂直綜合一站式解決方案供應商，包括最初研發、模具設計與製造、鑄造、熱處理、二次機加工及表面處理



二零二五年集團收入：**5,095.5**百萬港元

收入增長率：**8.7%**

企業概況

僱員遍及全球



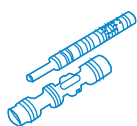
逾**8,200**名僱員，包括逾**600**名來自全球的工程師

客戶



逾**1,000**名來自全球逾**30**個國家及地區的客戶

件號



- 二零二五年和客戶共同開發逾**1,400**個新活躍件號零部件
- 約**9,700**個活躍件號零部件

專利

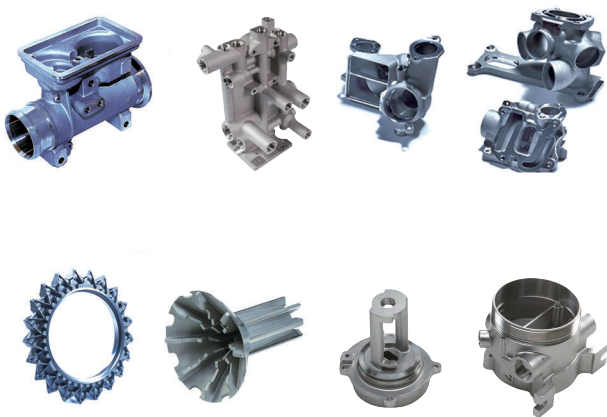


- 於二零二五年提交**96**個新專利申請
- 註冊專利合共**575**個，涉及我們生產流程中使用的若干關鍵技術



鷹普精密已建立全球版圖，在中國、土耳其、德國、捷克共和國及墨西哥擁有21間生產設施（其中19間正在營運，2間正在進行認證），並由位於中國、美國、盧森堡、德國、土耳其、香港及墨西哥的10個銷售辦事處以及在中國、美國、盧森堡、墨西哥、德國及土耳其的倉儲能力提供支持。

熔模鑄件



熔模鑄件為本集團最大業務分部，佔本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的收入37.5%。熔模鑄件是一種金屬成型工藝，是在蠟模表面，採用陶瓷耐熱材料塗覆的方法形成的陶瓷模。形成的陶瓷模經過乾燥，蠟模熔化去除形成陶模模殼。然後將熔融金屬倒入陶瓷模殼中以形成鑄件。隨後將模殼去除，獲得鑄件。一些熔模鑄件需要在鑄造後進行二次機加工。熔模鑄件通常用於生產形狀複雜且需要高精密度及表面粗糙度要求高的零部件。

本集團尤其專注於高精密度、高複雜度及性能關鍵熔模鑄件零部件。本集團現時於四個國家的工廠(包括中國、墨西哥、德國及捷克共和國)製造熔模鑄造零部件。在二零二五年，熔模鑄造零部件銷往多元化的終端市場，包括多元化工業、汽車、航空、醫療及能源，本集團逾半熔模鑄件產品銷往美洲，其次則在為歐洲及亞洲(包括中國)出售。

精密機加工件及其他

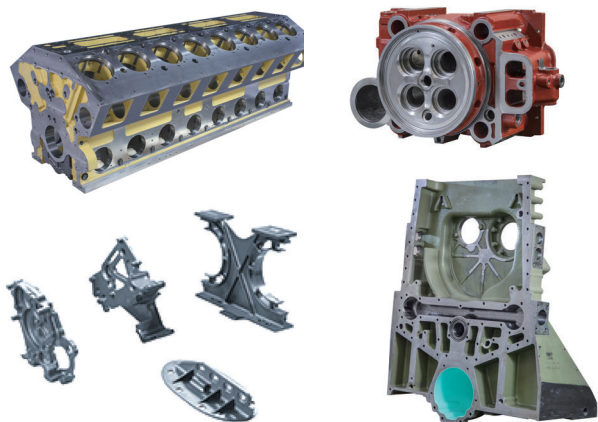


精密機加工件及其他為本集團第二大業務分部，佔本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的收入31.8%。精密機加工件是指利用電腦數控及其他設備及工具，對各種成品所用的金屬零部件進行高精度規格的鑽孔或成型加工。精密機加工件及其他在採購自全球第三方供應商的棒材及其他成型材料上進行。其他是指研發和製造的液壓擺線馬達。

本集團現時於三個國家的工廠(包括中國、土耳其及墨西哥)製造精密機加工零部件。本集團製造的精密機加工件產品主要銷往汽車終端市場，其次為工程機械及航空終端市場，以高端精密機加工件及其他產品為重點。在二零二五年，精密機加工件及其他產品主要銷往歐洲及美洲，餘下則在亞洲(包括中國)出售。

業務概況

砂型鑄件



砂型鑄件為本集團第三大業務分部，佔本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的收入29.2%。砂型鑄件是一種最常見的金屬成形工藝，它是通過將熔化後的金屬液倒入和零件完全對應的，由三維型砂為主要材料形成的空腔裡面，凝固冷卻後形成零件的過程。隨後在金屬零部件冷卻及成形之後去除砂殼。若干砂型鑄造零部件需要在鑄造後進行二次機加工。砂型鑄件主要用於結構性金屬零部件製造。

本集團現時於中國以及墨西哥的工廠製造砂型鑄造零部件。本集團製造的砂型鑄造部件主要銷往大馬力發動機及工程機械終端市場。在二零二五年，本集團約一半砂型鑄件銷往美洲、約三分一銷往亞洲(包括中國)，餘下則在歐洲出售。

表面處理



表面處理為本集團第四大業務分部，佔本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度收入1.5%。本集團主要通過電鍍提供表面處理服務，電鍍是一種用於改變金屬部件表面特性的工藝，透過電流的作用在金屬表面附著一層金屬塗層。本集團的電鍍服務一般可分為功能性電鍍和裝飾性電鍍。功能性電鍍工藝可改善零部件的導電性、耐磨性及抗腐蝕，因此對零部件的功能至關重要，而裝飾性電鍍工藝主要用於裝飾目的。

本集團現時於中國的兩座工廠提供表面處理服務。在二零二五年，表面處理客戶乃來自中國客戶，銷售主要包括航空、能源和醫療的終端市場。

我們的終端市場

我們的產品及服務廣泛應用於多個終端市場，包括大馬力發動機、工程機械、農業機械、休閒娛樂船舶及車輛、乘用車、商用車、航空、能源及醫療。

下表載列我們按終端市場劃分的主要產品：

終端市場	主要業務分部	主要產品／服務
大馬力發動機	熔模鑄件、精密機加工件及其他和砂型鑄件	燃油系統、發動機缸體、缸蓋、分布式能源引擎排放系統和發動機排氣的零部件
工程機械	熔模鑄件、精密機加工件及其他和砂型鑄件	燃油系統、電動燃油噴射系統、排氣系統及傳動系統的零部件、液壓擺線馬達和液壓工具零件
農業機械	熔模鑄件、精密機加工件及其他和砂型鑄件	傳動系統、發動機系統及聯合收割機、播種機和拖拉機排放系統的零部件和液壓擺線馬達
休閒娛樂船舶及車輛	熔模鑄件、精密機加工件和砂型鑄件	船用發動機及轉向系統的零部件、摩托車制動及傳動系統的零部件
其他	熔模鑄件、精密機加工件和砂型鑄件	冷卻系統、泵、軸承、消防安全設備及食品加工機械的零部件
乘用車	熔模鑄件、精密機加工件和表面處理	燃油系統、廢氣再循環系統、渦輪增壓器、傳動系統及車身系統的零部件、電動車電機軸；制動系統、緊固件、轉向系統、排放系統及裝飾零部件的電鍍服務（用於傳統內燃發動機汽車及電動車）

業務概況

我們的終端市場(續)

終端市場	主要業務分部	主要產品／服務
商用車	熔模鑄件、精密機加工件和砂型鑄件	燃油系統、廢氣再循環(「廢氣再循環」)系統、渦輪增壓器、傳動系統及排放系統的零部件和液壓擺線馬達
航空	熔模鑄件、精密機加工件和表面處理	空氣及燃油系統、飛機發動機系統、液壓系統、飛行控制系統、環境控制系統、著陸控制系統及輔助動力裝置的零部件；空氣及燃油系統以及發動機零部件鍍硬鉻，燃油系統、發動機系統、液壓系統及飛行控制系統的零部件陽極氧化及化學轉化膜處理
能源	熔模鑄件、精密機加工件和表面處理	燃氣輪機燃燒室端蓋、燃料噴嘴、石油鑽井平台鑽井板塊鑽探、開采的鑽井工具、完井類零部件以及控砂和防砂系統等；核反應堆內構件和控制棒驅動機構零部件的表面處理
醫療	熔模鑄件、精密機加工件和砂型鑄件	手術器械、手術機器人、醫療診斷設備、生物系統設備、義肢及病人處理設備的零部件

重要里程碑

二零二五年
十一月

鷹普榮獲新質生產力企業大獎2025



鷹普航空科技榮獲GE Aerospace亞太區「最佳交付獎」

鷹普宜興榮獲上海菱重「卓越供應商」獎

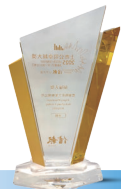


鷹普榮獲博格華納「全球化先鋒」獎



二零二五年
十二月

鷹普五度榮獲《信報》頒發「上市公司卓越大獎」



鷹普連續四年榮獲香港股票分析師協會
頒發「上市公司年度大獎」



鷹普宜興榮獲濰柴動力「優秀質量獎」



鷹普航空科技榮獲中國商飛及
霍尼韋爾聯合頒發「卓越合作夥伴獎」



鷹普三度榮獲全球永續發展評等機構EcoVadis
頒發「銅牌」後，首次榮獲「銀牌勳章」

二零二六年
二月



重要里程碑

二零二五年
二月

鷹普航空科技有限公司榮獲霍尼韋爾優秀供應商「精益生產」獎項



鷹貝精密液壓榮獲博世力士樂
2025中國區供應商大會多項獎項

二零二五年
五月

二零二五年
七月

鷹普榮獲Wind(萬得)ESG評級A級



利勃海爾集團與鷹普集團簽訂長期合作協議，
進一步深化戰略合作

二零二五年
八月

二零二五年
九月

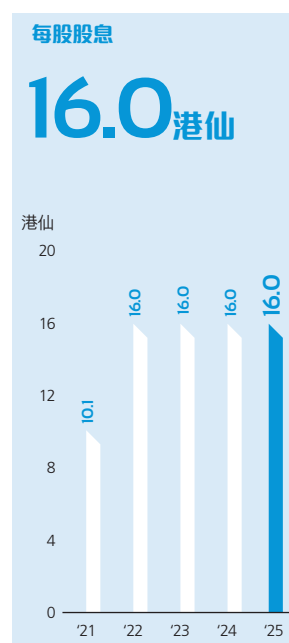
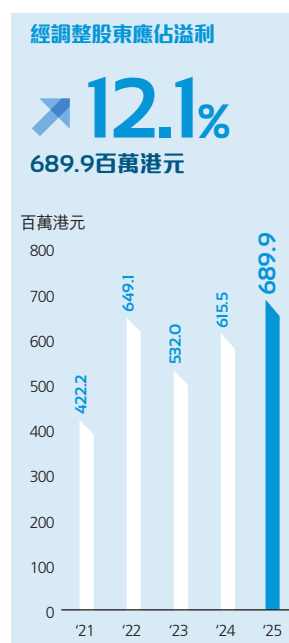
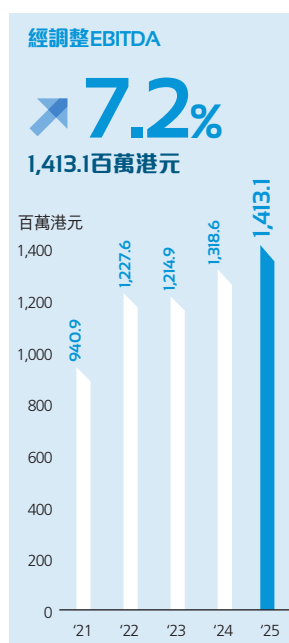
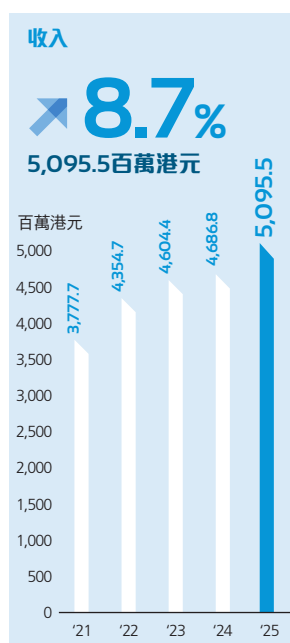
鷹普航空墨西哥熔模鑄造產線首輪成功運行



鷹貝電化學榮獲東方藍天鈦金科技「2025優秀供應商」獎項

二零二五年
十月

百萬港元	截至十二月三十一日止年度		
	二零二五年	二零二四年	變動
收入	5,095.5	4,686.8	8.7%
毛利	1,400.1	1,269.1	10.3%
毛利率	27.5%	27.1%	0.4%
本公司股東應佔溢利	726.2	644.3	12.7%
經調整本公司股東應佔溢利 ¹	689.9	615.5	12.1%
每股盈利 — 基本(港仙)	38.5	34.1	12.7%
經調整每股基本盈利(港仙)	36.6	32.6	12.3%
每股股息(港仙)	16.0	16.0	0.0%
EBITDA ²	1,413.1	1,390.9	1.6%
EBITDA 利潤率	27.7%	29.7%	-2.0%
經調整 EBITDA ³	1,413.1	1,318.6	7.2%
經調整 EBITDA 利潤率	27.7%	28.1%	-0.4%
經營活動所產生淨現金	1,258.7	1,146.2	9.8%
經營所得之自由現金流入 ⁴	281.6	456.2	-38.4%



截至十二月三十一日止年度

財務摘要

百萬港元	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日	變動
現金及現金等價物	720.9	601.7	19.8%
總債務	2,430.8	2,196.1	10.7%
淨債務(總債務減現金及現金等價物)	1,709.9	1,594.4	7.2%
權益總額	5,623.2	4,742.9	18.6%
市值 ⁵	9,191.1	3,680.2	149.7%
企業價值 ⁶	10,919.3	5,296.1	106.2%
主要財務比率			
經調整股本回報率 ⁷	13.4%	12.8%	
市盈率	12.7	5.7	
企業價值佔經調整EBITDA比率	7.7	4.0	
淨債務佔經調整EBITDA比率	1.2	1.2	
淨資產負債比率	30.4%	33.6%	
利息覆蓋率 ⁸	9.9	7.4	

附註：

- 1 年度溢利與經調整本公司股東應佔溢利的對賬(非國際財務報告準則計量工具)，代表本集團相關業績的表現如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 百萬港元	二零二四年 百萬港元
年度溢利	728.1	645.8
調整：		
— 南通火災事件已收保險理賠，扣除法律開支及稅項	—	(61.5)
— 與收購價分配相關之攤銷及折舊，扣除稅項	26.2	32.7
— 確認集團內重組產生之一間中國附屬公司稅項虧損的遞延稅項資產	(62.5)	—
經調整年度溢利	691.8	617.0
減：非控股權益應佔溢利	(1.9)	(1.5)
經調整本公司股東應佔溢利	689.9	615.5

- 2 EBITDA 指未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利。

- 3 經調整 EBITDA 指 EBITDA 加回以下截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的重大一次性項目。

EBITDA 與經調整 EBITDA 的對賬(非國際財務報告準則計量工具)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 百萬港元	二零二四年 百萬港元
EBITDA	1,413.1	1,390.9
調整：		
— 南通火災事件已收保險理賠，扣除法律開支	—	(72.3)
經調整 EBITDA	1,413.1	1,318.6

- 4 經營活動所得現金淨額減投資活動所用現金淨額惟加回收購所用淨現金。

- 5 發行在外的股份數目乘以收市股價(於二零二五年十二月三十一日為每股4.87港元；於二零二四年十二月三十一日為每股1.95港元)。

- 6 企業價值乃按市值加非控股權益加淨債務計算。

- 7 經調整股本回報率乃以經調整本公司股東應佔溢利除以截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日本公司權益股東應佔權益總額平均數計算。

- 8 利息覆蓋率為經營溢利(經調整重大一次性項目)除以總計息銀行貸款利息開支及租賃負債。

主席報告

各位股東：

本人欣然向各股東呈報鷹普精密工業有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱為「本集團」或「鷹普」)截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度業績。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的收入為5,095.5百萬港元，同比上升8.7%。本公司股東(「股東」)應佔溢利為726.2百萬港元，同比上升12.7%，經調整股東應佔溢利為689.9百萬港元，同比上升12.1%。每股基本盈利為38.5港仙(截至二零二四年十二月三十一日止年度：34.1港仙)。考慮到本集團穩健的現金流狀況及業務前景，董事會議決宣派二零二五年第二次中期股息每股8.0港仙，以代替派發末期股息，連同已分派的二零二五年第一次中期股息每股8.0港仙，全年每股股息達16.0港仙(截至二零二四年十二月三十一日止年度：16.0港仙)。

二零二五年，人工智能熱潮、美國關稅政策劇烈震蕩和反復無常與地緣政治衝突持續交織，深刻影響全球市場格局與走向，本集團憑藉穩固的業務根基及恆久有效的「全球化佈局」、「區域化製造」及「雙貨源生產」戰略，成功緩解市場風險，實現了業績增長。年內，人工智能發展勢頭繼續強勁，帶動相關的數據中心需求繼續增長，大馬力發動機作為分佈式發電機關鍵組件，需求大幅上升，令本集團大馬力發動機終端市場銷售同比大幅上升43.3%，同時人工智能數據中心相關的液冷系統需求增長亦非常強勁，帶動多元化工業—其他終端市場收入同比大幅上升38.4%。此外，由於新產品開始批量生產，帶動醫療終端市場收入同比大幅上升55.2%。

此外，本集團墨西哥SLP園區仍在爬坡階段，加上員工高流失率導致廢品率上升，年內仍錄得較大淨虧損。幸而，中國區大部分工廠財務表現持續亮麗，利潤實現顯著增長，加上本集團融資成本下降，成功帶動本集團二零二五年經調整股東應佔溢利增長12.1%。集團二零二五年穩健的財務表現，加上前瞻性的全球化佈局以及多元化終端市場佈局優勢，成功吸引了香港、海外及中國內地資金於年內買入公司股票，二零二五年本公司股價同比二零二四年年底大幅上升約1.5倍。

按終端市場劃分的收入

本集團向多元化的終端市場的全球客戶銷售產品。年內，多元化工業終端板塊全年銷售錄得可觀增長，板塊收入同比上升23.6%至2,792.7百萬港元。全球各國大規模建設人工智能數據中心，帶動大馬力發動機終端市場和其他終端市場全年銷售分別同比大幅上升43.3%和38.4%，大馬力發動機終端市場二零二五年銷售額已成為本集團第一大細分終端市場，佔總收入22.1%。

此外，工程機械和休閒娛樂船舶及車輛終端市場恢復增長，銷售分別同比上升11.2%及4.0%至721.3和154.4百萬港元。農業機械終端市場銷售雖下降至302.5百萬港元，但跌幅減少至6.7%。

航空、能源和醫療終端板塊整體維持穩定，銷售同比上升3.7%至815.6百萬港元。醫療終端市場強勁增長，銷售同比大幅上攀升55.2%至133.2百萬港元，但能源終端市場因石油天然氣市場疲弱，銷售同比下降14.8%至138.0百萬港元，航空終端市場則基本持平，銷售同比上升1.1%。

汽車終端板塊全年銷售下降9.3%至1,487.2百萬港元。其中，乘用車終端市場收入同比下降6.2%，商用車終端市場則同比下降12.7%，主要由受歐洲和美國市場需求減弱所影響。

主席報告

截至十二月三十一日止年度

按終端市場劃分	二零二五年		二零二四年		增加／減少	
	百萬港元	佔總額	百萬港元	佔總額	百萬港元	變動
多元化工業	2,792.7	54.8%	2,260.0	48.2%	532.7	23.6%
— 大馬力發動機	1,125.9	22.1%	785.8	16.8%	340.1	43.3%
— 工程機械	721.3	14.2%	648.5	13.8%	72.8	11.2%
— 農業機械	302.5	5.9%	324.3	6.9%	(21.8)	-6.7%
— 休閒娛樂船舶及車輛	154.4	3.0%	148.4	3.2%	6.0	4.0%
— 其他	488.6	9.6%	353.0	7.5%	135.6	38.4%
汽車	1,487.2	29.2%	1,640.5	35.0%	(153.3)	-9.3%
— 乘用車	799.1	15.7%	852.0	18.2%	(52.9)	-6.2%
— 商用車	688.1	13.5%	788.5	16.8%	(100.4)	-12.7%
航空、能源及醫療	815.6	16.0%	786.3	16.8%	29.3	3.7%
— 航空	544.4	10.7%	538.6	11.5%	5.8	1.1%
— 能源	138.0	2.7%	161.9	3.5%	(23.9)	-14.8%
— 醫療	133.2	2.6%	85.8	1.8%	47.4	55.2%
總額	5,095.5	100.0%	4,686.8	100.0%	408.7	8.7%

以當地貨幣計算，本集團的收入同比增長7.5%。該增長率低於報告的收入增長率主要由於與上年相比，歐元兌港元的平均匯率升值4.7%。

按業務分部劃分的收入

按業務分部劃分，受惠於年內本集團大馬力發動機終端市場銷售大幅上升，相關砂型鑄件業務分部收入亦同比大幅上升35.1%。隨著南通工廠完成復修及投入運營，本集團表面處理業務分部收入同比大幅上升29.4%。醫療終端市場銷售增長亮麗，彌補了部分汽車終端市場需求疲弱的影響，帶動熔模鑄件收入同比上升5.8%。然而，由於汽車終端板塊需求走弱，精密機加工件及其他收入則同比下降5.8%。

按業務分部劃分	截至十二月三十一日止年度					
	二零二五年		二零二四年		增加／減少	
	百萬港元	佔總額	百萬港元	佔總額	百萬港元	變動
熔模鑄件	1,909.9	37.5%	1,804.7	38.5%	105.2	5.8%
精密機加工件及其他	1,619.8	31.8%	1,720.3	36.7%	(100.5)	-5.8%
砂型鑄件	1,487.5	29.2%	1,101.3	23.5%	386.2	35.1%
表面處理	78.3	1.5%	60.5	1.3%	17.8	29.4%
總額	5,095.5	100.0%	4,686.8	100.0%	408.7	8.7%

按地理區域劃分的收入

二零二五年，受益於中國區大馬力發動機產品的銷售強勁增長，帶動本集團亞洲區業務表現理想，收入同比上升29.7%。美洲區業務收入維持增長，增幅4.3%，而歐洲區收入只增長了2.1%。

按地理區域劃分	截至十二月三十一日止年度					
	二零二五年		二零二四年		增加／減少	
	百萬港元	佔總額	百萬港元	佔總額	百萬港元	變動
美洲	2,429.2	47.7%	2,328.5	49.7%	100.7	4.3%
— 美國	2,080.9	40.9%	2,082.3	44.4%	(1.4)	-0.1%
— 其他	348.3	6.8%	246.2	5.3%	102.1	41.5%
歐洲	1,451.2	28.5%	1,421.6	30.3%	29.6	2.1%
亞洲	1,215.1	23.8%	936.7	20.0%	278.4	29.7%
— 中國	1,095.3	21.4%	817.9	17.5%	277.4	33.9%
— 其他	119.8	2.4%	118.8	2.5%	1.0	0.8%
總額	5,095.5	100.0%	4,686.8	100.0%	408.7	8.7%

主席報告

企業獎項

二零二五年，本集團的產品與服務持續獲得客戶高度肯定，屢獲重要獎項，其中包括霍尼韋爾航空「優秀供應商精益生產」殊榮，通用電氣航空航天公司「最佳交付獎」，普惠中國區2025年度「最佳交付獎」，博世力士樂2025「戰略供應商獎」、「卓越表現獎」及「長期服務獎」等。資本市場方面，本集團憑藉穩健的業績表現、清晰的戰略佈局與持續的價值提升，年內再度獲得市場多方認可，包括榮獲「2025年度新質生產力企業大獎」，連續五年獲香港主要財經媒體《信報》頒發「上市公司卓越大獎」和連續四年獲得香港股票分析師協會頒發「上市公司年度大獎」等，並於二零二六年二月榮獲MSCI納入本公司為香港小型股指數成分股，而企業社會責任評級服務提供商EcoVadis二零二六年二月在連續三年授予本集團銅牌勳章後首次授予本集團銀牌勳章，反映對鷹普業務韌性、增長潛力及企業治理水平的持續信心。

發展策略及展望

展望二零二六年，中美關係的戰略博弈、地緣政治局勢的持續演變，全球主要經濟體的財政政策走向不確定，以及關稅政策的反復無常，將持續為環球經濟帶來挑戰，亦為企業經營增加了挑戰。然而，當前的貿易環境正突顯了本集團長期踐行的「全球化佈局」、「多元化終端」及「雙引擎增長」三大戰略的優勢，能夠滿足客戶為規避供應鏈風險而選擇多貨源生產商的需求。鑒於人工智能數據中心相關產品預期持續強勁增長，加上墨西哥SLP園區大量的新訂單以及部分終端市場需求回暖，本集團未來兩至三年銷售收入增長率將會加快。參考本集團在手未交付訂單和未來新項目開發的進度，本公司預測二零二六年銷售同比增長率約為中雙位數。

其中，多元化工業終端板塊預計將繼續展現強勁增長勢頭。本集團將積極把握人工智能數據中心相關產業所帶來的增長機遇，並將其切實轉化為持續的業績成果。在大馬力發動機領域，隨著產品由毛坯、粗加工向更高比例的深度加工及部分全精加工升級爬坡，結合現有客戶和新客戶的新項目陸續量產以及墨西哥SLP園區二期的大型砂型鑄件車間將於今年年中正式量產可提供更多產能，預計大馬力發動機相關零部件將於二零二六年起開啟新一輪增長曲線。與此同時，本集團在數據中心液冷系統領域憑藉獨特的技術優勢和客戶關係，相關業務正迎來快速成長，疊加墨西哥SLP園區熔模鑄件工廠產能擴充，有望在二零二六年及以後持續增加市場佔有率。

發展策略及展望(續)

航空、能源及醫療終端板塊(「航空板塊」)未來將成為本集團主要的增長引擎之一，本集團將精準捕捉當前這個板塊供應鏈產能緊張所帶來的戰略機遇。在航空終端市場方面，墨西哥工廠已於二零二六年一月取得航空首階段AS9100質量體系認證，由於航空產品涉及多項特種工藝，預計相關認證將於二零二六年下半年陸續完成，屆時將逐步開始批量生產。醫療終端市場方面，本集團將持續開發手術機械人等相關產品，預計未來數年將展現一定的增長潛力。能源終端市場方面，由於全球電力短缺，工業燃氣輪機作為主力發電設備需求持續旺盛，為把握這一趨勢，或會帶動相關資本開支進一步增加。

根據行業預測，全球熔模鑄件市場規模將從二零二五年的約一百七十五億美元增長至二零三一年的約二百三十八億美元以上，其中約四十億美元的增量來自航空、能源及醫療終端市場。為捕捉這一市場機遇，從市場增量中獲得一定的份額，本集團正持續評估將航空、能源及醫療終端板塊進行獨立分拆上市，以及其他各種可行的融資方案，以支持未來產能與工藝類別的擴充，並為航空板塊的長期可持續發展作前瞻部署。

汽車終端板塊將呈現結構性分化，乘用車需求預計持續下滑，而商用車市場則有望恢復增長。面對這一趨勢，本集團將繼續優化產品結構，着力提升商用車銷售額，並有效管控與乘用車相關的資本開支，同時關注乘用車市場下行期間可能出現的任何業務機會。在商用車領域，本集團將持續鞏固並提升傳統內燃式發動機的市場份額，另一方面靈活把握進入電動商用車市場的戰略機遇。預計自二零二六年第三季度起，與此相關產品將進入穩步爬升階段，從而推動電動商用車市場的銷售額實現比較亮麗的增長。

當前，中美貿易戰雖已暫時緩和，為市場帶來一定喘息空間；但美國-墨西哥-加拿大協定(「美墨加協定」)將於二零二六年面臨續約談判，美國關稅政策反復無常和難以預測，美伊戰爭對全球地緣政治和全球經濟的影響尚未可知，這些不確定性將對本集團及客戶未來的業務發展構成挑戰。儘管整體營運仍面臨諸多不確定性，但墨西哥SLP園區在本集團「全球化佈局」中的戰略價值與商業潛力將逐步顯現，其長期發展潛力與貢獻值得期待。在內部管理方面，隨著墨西哥更多員工宿舍陸續投用，預期將有效緩解員工流失問題。此外，為把握全球熔模鑄件市場高速增長的機遇，同時配合客戶的殷切需求，本集團將適度增加墨西哥SLP園區航空工廠的資本開支，並在審慎評估的前提下，持續尋求產能和工藝類別擴充的機會，以分享市場增長紅利。集團預料二零二六年資本開支金額為約850百萬港元，其中超過四分之三將預留予墨西哥SLP園區，其餘將主要投放於中國工廠。

主席報告

發展策略及展望(續)

中國區工廠預期將繼續發揮營運效率與成本管控優勢，為本集團貢獻持續穩健的業績表現。隨著佛山美鍛(12號工廠)順利搬遷至南通並逐步穩定營運，該工廠業績已呈現穩健增長態勢。此外，位於南通的八號表面處理工廠，預計在二零二六年有望實現扭虧為盈。然而，墨西哥工廠高員工流失和高廢品率預計將持續一段時間。土耳其的高通脹及人民幣的持續升值將給集團帶來相當大的挑戰。此外，美國關稅政策反復無常和中美貿易戰休戰期將在二零二六年十一月到期，美墨加協定能否如期續期也存在不確定性，中東美伊戰爭及全球地緣政治衝突似有加劇之趨勢，所有這些因素將會給集團的業績帶來相當的壓力及不確定性。集團相關管理層將會密切關注並全力以赴來應對這些挑戰並努力爭取實現集團業績的穩定增長。

為積極探索與佈局中長期成長動能，本集團已正式成立「未來事業部」，專注於發掘並評估符合本集團戰略方向的新興市場機會，旨在為本集團儲備具潛力的增長項目。本集團不僅致力於鞏固現有業務的穩定成長，更將透過系統化、前瞻性的佈局，持續探索未來產業趨勢中的新機遇。未來事業部將扮演關鍵的探索和創新引擎，同時亦會協助本集團現有之「航空事業部」、「流體事業部」及「機械事業部」在動態競爭中提升市場佔有率和全球行業地位，為下一階段的躍升奠定基礎。

展望未來，本集團將以「全球化佈局」、「多元化終端」與「雙引擎增長」三大戰略為核心，同步推進多元化工業、航空、能源及醫療和汽車終端市場的拓展，並精準把握人工智能帶來的戰略性契機。同時，本集團將持續優化全球產能配置，充分發揮全球化佈局優勢，積極推進終端市場多元化及區域產能協同。此外，本集團亦會持續關注具協同效應的併購機會，強化研發與技術能力，透過提供多元化、高品質的產品與服務，推動本集團業績持續進步，致力於為股東創造穩定且具成長性的回報。

本人謹代表董事會，衷心感謝全體客戶、股東、員工、供應商及其他持份者一直以來的支持。

主席兼行政總裁

陸瑞博

香港，二零二六年三月十日

管理層討論與分析

財務表現

百萬港元	截至十二月三十一日止年度		
	二零二五年	二零二四年	變動
收入	5,095.5	4,686.8	8.7%
毛利	1,400.1	1,269.1	10.3%
毛利率	27.5%	27.1%	0.4%
其他收入	31.5	33.2	-5.1%
其他收益淨額	12.1	125.5	-90.4%
銷售及分銷開支	(189.7)	(177.0)	7.2%
佔收入百分比	3.7%	3.8%	-0.1%
行政及其他經營開支	(359.5)	(362.6)	-0.9%
佔收入百分比	7.1%	7.7%	-0.6%
經營溢利	894.5	888.2	0.7%
經營溢利率	17.6%	19.0%	-1.4%
融資成本淨額	(78.8)	(102.3)	-23.0%
除稅前溢利	815.7	785.9	3.8%
所得稅	(87.6)	(140.1)	-37.5%
經調整實際稅率 ¹	18.4%	18.1%	0.3%
年內溢利	728.1	645.8	12.7%
淨溢利率	14.3%	13.8%	0.5%
以下各項應佔溢利：			
本公司權益股東	726.2	644.3	12.7%
非控股權益	1.9	1.5	26.7%
	728.1	645.8	12.7%

附註：

1 經調整實際稅率(非國際財務報告準則計量工具)計算如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 百萬港元	二零二四年 百萬港元
除稅前溢利	815.7	785.9
減：南通火災事件已收保險理賠，扣除法律開支	-	(72.3)
經調整除稅前溢利	815.7	713.6
所得稅	(87.6)	(140.1)
加：上述調整項目的稅項影響	-	10.8
減：確認集團內部重組產生之一間中國附屬公司稅項虧損的遞延稅項資產	(62.5)	-
經調整所得稅	(150.1)	(129.3)
經調整實際稅率	18.4%	18.1%

管理層討論與分析

財務回顧

收入

截至二零二五年十二月三十一日止年度的收入較去年的4,686.8百萬港元增加8.7%至5,095.5百萬港元。按當地貨幣計，本集團收入同比增加7.5%。此增長率低於所報告的收入增長率，主要由於歐元兌港元的平均匯率較去年升值4.7%。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至二零二四年十二月三十一日止年度的1,269.1百萬港元增加131.0百萬港元或10.3%至截至二零二五年十二月三十一日止年度的1,400.1百萬港元。熔模鑄件業務的毛利增加20.5百萬港元或3.3%至645.5百萬港元，主要由於醫療及多元化工業終端市場的收入增加，惟部分被汽車終端市場的收入下降所抵銷。精密機加工件及其他業務的毛利減少51.4百萬港元至275.4百萬港元，主要由於墨西哥及土耳其精密機加工件工廠毛利下降。砂型鑄件業務的毛利上升148.9百萬港元或47.2%至464.4百萬港元，主要由於大馬力發動機終端市場的需求強勁，足以抵銷墨西哥砂型鑄件工廠錄得的毛損。表面處理業務截至二零二五年十二月三十一日止年度錄得毛利14.8百萬港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則錄得毛利1.8百萬港元。該改善乃歸因於南通工廠自二零二四年一月起復產。

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的毛利率為27.5%，去年則為27.1%。毛利率增加主要由於大馬力發動機終端市場的強勁需求，惟部分被墨西哥工廠收入增長低於預期以及精密機加工及其他業務的溢利減少所抵銷。

其他收入

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的其他收入減少1.7百萬港元至31.5百萬港元(二零二四年：33.2百萬港元)。其他收入主要指中國地方政府就技術開發及其他激勵計劃提供的各種酌情激勵措施。

財務回顧(續)

其他收益淨額

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得其他收益淨額 12.1 百萬港元(二零二四年：125.5 百萬港元)。於二零二四年，其他收益淨額金額重大，乃由於本集團就南通火災事故收到保險賠償(扣除法律開支) 72.3 百萬港元，以及主要因人民幣兌港元貶值而錄得匯兌收益淨額 45.8 百萬港元。

銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支由截至二零二四年十二月三十一日止年度的 177.0 百萬港元增加 12.7 百萬港元或 7.2% 至截至二零二五年十二月三十一日止年度的 189.7 百萬港元。銷售及分銷開支增加主要由於關稅開支大幅增加 17.6 百萬港元或 68.8% 至 43.2 百萬港元。截至二零二五年十二月三十一日止年度，銷售及分銷開支佔收入比率為 3.7% (二零二四年：3.8%)。

行政及其他經營開支

本集團的行政及其他經營開支由去年的 362.6 百萬港元減少 3.1 百萬港元或 0.9% 至截至二零二五年十二月三十一日止年度的 359.5 百萬港元。行政及其他經營開支減少主要由於收購土耳其附屬公司相關無形資產及固定資產已於二零二四年悉數攤銷及折舊，導致攤銷及折舊開支減少 8.4 百萬港元。截至二零二五年十二月三十一日止年度，行政及其他經營開支佔收入比率為 7.1% (二零二四年：7.7%)。

融資成本淨額

本集團的融資成本淨額於截至二零二五年十二月三十一日止年度減少 23.5 百萬港元至 78.8 百萬港元。減少主要歸因於截至二零二五年十二月三十一日止年度港元借款的利率下跌。

管理層討論與分析

財務回顧(續)

所得稅

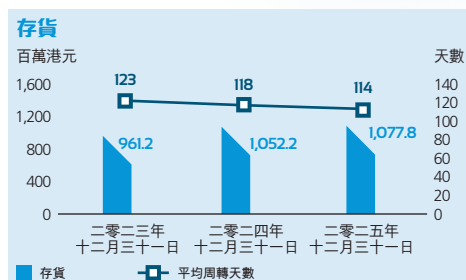
本集團的所得稅開支由截至二零二四年十二月三十一日止年度的140.1百萬港元減少至截至二零二五年十二月三十一日止年度的87.6百萬港元。於二零二五年的所得稅開支較低乃主要由於一間中國附屬公司因集團內部重組而確認一次性遞延稅項資產62.5百萬港元。截至二零二五年十二月三十一日止年度，經調整實際稅率為18.4%（二零二四年：18.1%）。

營運資金

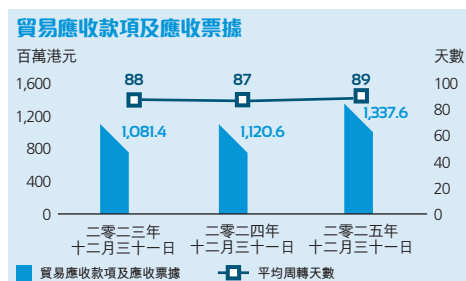
	於二零二五年 十二月三十一日 百萬港元	於二零二四年 十二月三十一日 百萬港元
存貨	1,077.8	1,052.2
貿易應收款項及應收票據	1,337.6	1,120.6
預付款項、按金及其他應收款項	286.8	338.2
貿易應付款項	(644.8)	(588.6)
其他應付款項及應計費用	(408.9)	(378.1)
遞延收入	(139.7)	(129.2)
界定福利退休計劃責任	(58.8)	(62.6)
營運資金總額	1,450.0	1,352.5
營運資金總額佔收入百分比	28.5%	28.9%

財務回顧(續)

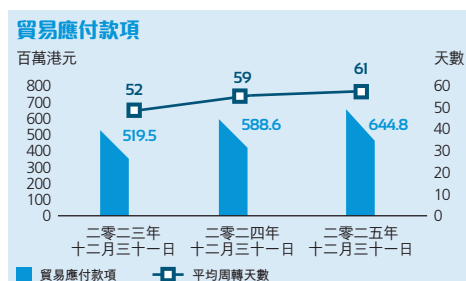
存貨增加25.6百萬港元至截至二零二五年十二月三十一日的1,077.8百萬港元(二零二四年十二月三十一日:1,052.2百萬港元)，主要由於截至二零二五年十二月三十一日止年度原材料增加，以應付更多客戶需求。存貨周轉天數由二零二四年十二月三十一日的118天減少4天至二零二五年十二月三十一日的114天。



貿易應收款項及應收票據增加217.0百萬港元至截至二零二五年十二月三十一日的1,337.6百萬港元(二零二四年十二月三十一日:1,120.6百萬港元)，主要由於截至二零二五年十二月三十一日止年度收入增加。貿易應收款項及應收票據平均周轉天數增加至二零二五年十二月三十一日的89天(二零二四年十二月三十一日:87天)。本集團管理層認為，本集團的應收款項屬於優質，且本集團並無遇到任何客戶嚴重拖欠付款。於二零二五年十二月三十一日，即期應收款項及逾期不足30天的結餘佔貿易應收款項及應收票據總額結餘增加至96.2%(於二零二四年十二月三十一日:94.8%)。



貿易應付款項增加56.2百萬港元至截至二零二五年十二月三十一日的644.8百萬港元(二零二四年十二月三十一日:588.6百萬港元)。增加與業務營運規模擴張基本一致。貿易應付款項平均周轉天數由二零二四年十二月三十一日的59天增加至二零二五年十二月三十一日的61天。



EBITDA及溢利淨額

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的EBITDA為1,413.1百萬港元或EBITDA利潤率為27.7%，去年的EBITDA則為1,390.9百萬港元或EBITDA利潤率為29.7%。股東應佔溢利為726.2百萬港元，而去年則為溢利644.3百萬港元。截至二零二五年十二月三十一日止年度的淨溢利率為14.3%，而去年則為13.8%。

剔除於二零二五年確認的一次性遞延稅項資產、於二零二四年收到的南通火災事故保險理賠，以及該兩年與過往收購事項相關的攤銷及折舊開支後，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的經調整股東應佔溢利為689.9百萬港元，較去年的615.5百萬港元增加12.1%。截至二零二五年十二月三十一日止年度的經調整淨溢利率為13.6%，而去年則為13.2%。

管理層討論與分析

財務回顧(續)

財務資源及流動資金

與二零二四年十二月三十一日的金額相比，本集團於二零二五年十二月三十一日的資產總值增加14.9%至9,389.9百萬港元，權益總額增加18.6%至5,623.2百萬港元。資產總值增加主要歸因於截至二零二五年十二月三十一日止年度墨西哥比索及人民幣兌港元升值分別導致墨西哥及中國工廠的物業、廠房及設備的港元價值增加，以及墨西哥工廠的持續資本支出。於二零二五年十二月三十一日，本集團流動比率為1.60，而於二零二四年十二月三十一日為1.63。流動比率變動主要由於截至二零二五年十二月三十一日止年度短期銀行借款增加所致。

本集團繼續採取審慎的財務管理及財資政策，務求能在不同業務週期維持穩健的財務狀況，達致長期的可持續增長。本集團的業務需要大量營運資金，用作購買原材料、資本開支及產品開發成本。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的經營現金流入為1,258.7百萬港元。營運產生的資金及手頭現金充裕，可以滿足流動資金及資本需求。

倘有任何盈餘現金尚未用於指定用途，則本集團會將該等現金存入不同持牌銀行或金融機構，以賺取利息收入。

下表載列本集團於所示年度的綜合現金流量表：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 百萬港元	二零二四年 百萬港元
以下各項所得／(所用)現金		
經營活動	1,258.7	1,146.2
投資活動	(977.1)	(690.0)
融資活動	(185.5)	(467.2)
現金變動淨額	96.1	(11.0)

截至二零二五年十二月三十一日止年度，經營活動所得現金為1,258.7百萬港元，較去年的1,146.2百萬港元增加112.5百萬港元。經營活動所得現金流量增加主要由於營運資金淨額減少所致。

財務回顧(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度，投資活動所用現金為977.1百萬港元，較去年的690.0百萬港元增加287.1百萬港元。投資活動的主要項目為資本開支付款，當中包括購買機器、設備、工具及基礎設施904.3百萬港元。

下表載列於所示年度投資活動所用現金：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 百萬港元	二零二四年 百萬港元
物業、廠房及設備付款	(904.3)	(612.0)
出售物業、廠房及設備所得款項	3.4	1.7
遞延開支付款	(87.5)	(88.1)
已收利息	11.3	8.4
投資活動所用現金淨額	(977.1)	(690.0)

截至二零二五年十二月三十一日止年度，融資活動所用現金為185.5百萬港元，而去年則為467.2百萬港元。

下表載列於所示年度融資活動所用現金：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 百萬港元	二零二四年 百萬港元
銀行貸款所得款項	1,601.7	1,529.4
銀行貸款還款	(1,385.3)	(1,578.7)
已付利息	(89.5)	(110.1)
支付租金	(5.1)	(5.8)
已付本公司權益股東股息	(302.0)	(302.0)
已付非控股權益股息	(5.3)	—
融資活動所用現金淨額	(185.5)	(467.2)

管理層討論與分析

財務回顧(續)

債務

於二零二五年十二月三十一日，本集團的借款總額為2,430.8百萬港元，較二零二四年十二月三十一日的2,196.1百萬港元增加234.7百萬港元。長期借款佔借款總額的56.2%（於二零二四年十二月三十一日：58.0%）。

下表載列本集團於所示日期的短期及長期借款責任結餘：

	於二零二五年 十二月三十一日 百萬港元	於二零二四年 十二月三十一日 百萬港元
流動銀行貸款	1,061.1	919.2
非流動銀行貸款	1,359.5	1,265.6
流動租賃負債	4.4	3.8
非流動租賃負債	5.8	7.5
借款總額	2,430.8	2,196.1

於二零二五年十二月三十一日，本集團尚可提取銀行融資總額為2,505.0百萬港元（於二零二四年十二月三十一日：2,308.6百萬港元）。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的淨資產負債比率為30.4%（於二零二四年十二月三十一日：33.6%）。該比率乃按借款總額減現金及現金等價物再除以權益總額計算。資產負債水平下降主要由於截至二零二五年十二月三十一日止年度墨西哥比索及人民幣升值致使匯兌儲備增加，導致權益結餘總額增加所致。

資本支出及承擔

本集團管理層審慎控制資本支出。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的資本支出為897.7百萬港元（二零二四年：632.7百萬港元），主要用於本集團墨西哥新工廠的基礎設施和機器開銷以及中國工廠的產能擴充。其中，本集團開發墨西哥新工廠產生706.3百萬港元（二零二四年：290.1百萬港元），包括購置機器及建設精密機加工件、砂型鑄件、熔模鑄件、航空及表面處理等各座工廠。本集團於二零二五年十二月三十一日已訂約但未產生的資本承擔為481.0百萬港元（於二零二四年十二月三十一日：425.4百萬港元），主要與工廠建設及購買機器有關。

財務回顧(續)

資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無物業、廠房及設備已予抵押作為銀行借款／融資的擔保(於二零二四年十二月三十一日：無)。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

除下文所披露者外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

重大投資

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何佔本集團於二零二五年十二月三十一日的資產總值超過5%的重大投資。

財資政策及匯率波動風險

本集團已採納審慎的財資管理方法，旨在以最低的財務成本向本集團的不同附屬公司分配充足的財務資源。

本集團的收入主要以美元、歐元及人民幣計值，而大部分銷售成本以人民幣、土耳其里拉、歐元及墨西哥比索計值。因此，上述外幣兌港元的匯率波動可能會影響本集團的表現及以港元列示的資產價值。

為減輕面臨的外幣匯兌風險，本集團管理層不時監控外匯匯率並可能按與各自相關收入貨幣比例相似的比例調整貸款組合的貨幣構成，以降低匯率波動的影響。於二零二五年十二月三十一日，借款859.7百萬港元按固定利率計息，而現金及現金等價物主要以人民幣、美元、土耳其里拉、墨西哥比索及港元計值。

本集團未曾因匯兌波動而遇到任何重大困難及流動資金問題。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無使用任何金融工具進行對沖。

管理層討論與分析

財務回顧(續)

僱員及薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團有8,271名全職僱員，當中5,981名來自中國內地，而2,290名來自土耳其、德國、捷克共和國、墨西哥、香港、美國及盧森堡。截至二零二五年十二月三十一日止年度，員工成本總額(包括董事酬金)為1,362.8百萬港元(二零二四年：1,309.5百萬港元)。

本集團管理層與僱員保持良好的工作關係，並在需要時為僱員提供培訓，以讓僱員了解產品開發及生產工序的最新信息。本集團僱員所享有的薪酬待遇通常具有競爭力，並與現行市場水平一致，且會定期作出檢討。除基本薪酬及法定退休福利計劃外，本集團考慮其業績及個別僱員表現後向經選定僱員提供酌情花紅及購股權。

可持續發展

年內，本集團已加強各生產廠房在減低溫室氣體排放的承諾及行動。由於本集團全球廠房推行多項節能增效項目及加快能源結構轉型，本集團的溫室氣體排放強度同比下降2.3%。按累計對比二零二零年基準年，本集團已完成自二零二零年溫室氣體排放及耗水密度減量目標，該等密度分別減少41.5%及58.3%。本集團在廢棄物處理強度方面也取得了進展，廢棄物回收率從二零二四年之87.8%提升至二零二五年之90.9%。

年內，本集團榮獲Wind ESG(為中國領先的ESG評級機構)評為「A級」，其覆蓋超過12,000家企業實體，此項ESG評分使鷹普在同行業中位列前10%。此外，於二零二六年二月，本集團首次榮獲全球知名的可持續發展評級機構EcoVadis頒發銀獎，其評分在連續三年獲得銅獎後，按年大幅提升15分至77分，彰顯集團卓越的企業社會責任及可持續發展成就。

鷹普的成功有賴股東長期支持。我們透過會議、參與投資者會議、參觀廠房以及路演與投資者維持有效互動。這確保投資者透徹了解我們的業務，並為投資者提供營運最新資料。

股東價值

如過往五年一貫的股息派息比率及金額上升所證明，我們致力為股東創造可持續價值。自二零一九年六月二十八日上市以來，本公司已向股東派發股息約1,460百萬港元，超過本公司上市時透過公开发售籌集所得款項約1,150百萬港元。憑藉良好的信譽及持續穩定的業務表現，本公司已獲資本市場廣泛認可。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司股價較二零二四年年底上漲約1.5倍。自二零一九年上市以來，股東總回報(包括股息收入)超過86%，複合年增長率達10%。截至本報告日期，本公司為MSCI香港小型股指數、MSCI AC亞太地區全盤股票指數及MSCI ACWI全盤股票指數成分股。

鷹普自二零二五年起的股價



股息款項

本集團派息比率與其營運盈利表現、財務狀況及未來投資機會掛鈎。考慮到本集團穩健的現金流狀況和業務前景，董事會決定分派二零二五年第二次中期股息每股8.0港仙，連同已分派的二零二五年第一次中期股息每股8.0港仙，全年每股股息達16.0港仙，或相等於股息派息比率44%（根據二零二五年財政年度的經調整股東應佔溢利計算）。本集團股息政策詳情載於第62頁的董事會報告。

股價表現

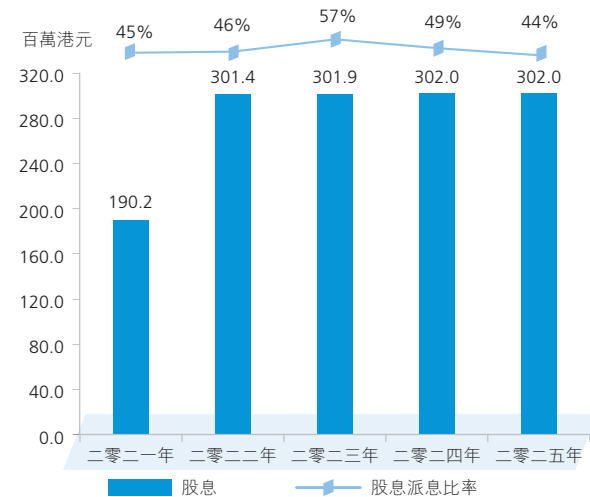
截至十二月三十一日止年度

最高收市價
(十一月十二日)
最低收市價(一月九日)

二零二五年

6.09 港元
1.93 港元

過去五年股息及派息比率



投資者關係

企業管治

我們相信維持高水平的企業管治，才能有效實踐策略及長遠提升股東價值。我們有關方面的進展詳情可見第38至54頁的企業管治報告。

投資者溝通

我們致力與股東及潛在投資者保持開放溝通、用心聆聽他們的意見，並透過各種渠道讓他們充分了解我們的重大發展，包括：

- 舉行本集團中期及全年業績分析員簡報會，包括於企業網站上載簡報
- 參與投資者會議及舉行業績後路演
- 進行會議和電話會議
- 每年四月及十月發佈季度銷售業績
- 安排參觀位於中國、土耳其及墨西哥的生產設施
- 企業網站設有「投資者」欄目，方便投資者瀏覽所有重要資訊及設有「投資者行事曆」欄目，列出所有本公司投資者關係動態
- 每月投資者關係通訊
- 為投資者設立專屬電郵，方便溝通

除了與機構投資者會面，本集團亦重視與零售投資者的溝通。因此，本集團定期舉辦傳媒簡介會，向媒體更新本集團最新的發展情況，藉此提升其於零售投資者層面的透明度。本集團亦在多個熱門社交媒體及線上股票買賣應用程式設立鷹普訂閱專頁，定期發放其最新資訊，本集團期望藉此等社交平台增加與香港、中國及海外利益相關者的建設性對話。

上市及股份代號

香港聯合交易所有限公司：1286

股份資料

每手買賣單位：1,000股股份

於二零二五年十二月三十一日已發行股份：
1,887,285,665股

股息

截至二零二五年十二月三十一日止年度每股股息
— 第一次中期股息：每股8.0港仙
— 第二次中期股息：每股8.0港仙

股份登記處

主要股份登記及過戶處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份登記及過戶處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

財務日誌

二零二五年

二零二六年四月八日

二零二六年四月九日下午四時三十分

二零二六年四月十日至十四日

(包括首尾兩日)

二零二六年四月十四日

二零二六年四月二十二日

二零二六年四月

二零二六年五月二十日至二十六日

(包括首尾兩日)

二零二六年五月二十六日

二零二六年八月

二零二六年十月

除息日

遞交股份過戶文件最後期限

暫停辦理股份過戶登記 — 派發二零二五年第二次中期股息

二零二五年第二次中期股息記錄日期

派發二零二五年第二次中期股息

第一季度銷售業績公告

暫停辦理股份過戶登記 — 股東週年大會

二零二五年股東週年大會

二零二六年中期業績公告

第三季度銷售業績公告

投資者關係聯絡資料及網址

投資者關係部門

香港

灣仔

港灣道6-8號

瑞安中心803室

電話：(852) 2572 8628

傳真：(852) 2572 8638

電子郵件：ir@impro.com.hk

www.improrecision.com/investors

公司可持續發展

作為全球領先熔模鑄件製造商，本集團與全球公認行業領袖建立了戰略和長期合作關係，並通過其嚴格的認證要求。我們在各方面體系的驅動下，不斷以創新技術促進產品服務品質的優化，以社會公民的責任意識帶動綠色與安全生產環境的創建，以激勵扶持的理念吸引優秀人才，以自身的優勢回饋社會。

年內，本集團已加強各生產廠房在減低溫室氣體排放的承諾及行動。於二零二五年，我們的中國工廠進行了全面的設備升級，以提高效率並減少能源消耗。於進行全面電機評估後，21台過時裝置已逐步淘汰，而現正安裝節能水泵及空調電機。該等高效型號預計將減少耗電量，從而降低營運能源需求並提升環保表現。本集團年內的溫室氣體排放密度同比下降2.3%。按累計對比二零二零年基準年，本集團已完成自二零二零年溫室氣體排放及耗水密度減量目標，該等密度分別減少41.5%及58.3%。本集團持續改善其廢棄物管理表現，於二零二五年總固體廢棄物回收率達90.9%，較二零二四年的87.8%有所上升。

本集團的足跡遍佈全球，致力為運營點所在的當地社區創造價值，投入資源促進員工的福祉，並遵守嚴格的道德和環境標準來經營業務。於二零二五年，我們的墨西哥工廠成功取得ISO 14001認證，進一步加強本集團的全球環境管理體系，彰顯本集團對負責任生產實踐的持續承諾。

年內，本集團榮獲中國領先的ESG評級機構Wind ESG授予A級評級，該機構覆蓋超過12,000家企業實體。此ESG評分使鷹普在同業中位列前10%。此外，於二零二六年二月，本集團首次榮獲全球知名可持續發展評級機構EcoVadis頒發銀獎，其評分按年大幅提升15分至77分，此前本集團已連續三年獲該機構頒發銅獎，彰顯本集團在企業社會責任及可持續發展方面的卓越成就。

本集團發佈獨立的二零二五年環境、社會及管治報告，詳細匯報可持續發展表現報告。報告備有英文及繁體中文版本。其乃根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）發佈的《上市規則》附錄C2的《環境、社會及管治報告守則》及全球報告倡議組織（「GRI」）於二零二一年發佈的GRI標準，並參考聯合國的可持續發展目標（「SDGs」）而編製。過往的環境、社會及管治報告可於本公司以及聯交所網站查閱。

二零三零年的目標

- 溫室氣體排放密度較二零二零年 **↓30%**
- 能源消耗密度較二零二零年 **↓30%**
- 耗水密度較二零二零年 **↓40%**



企業管治框架

本公司相信良好企業管治能提升其整體效率，並因此為股東創造更多價值。本公司銳意維持高度企業管治並一直應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載《企業管治守則》（「企業管治守則」）內的原則。本公司的企業管治常規乃建基於該等原則。董事會相信良好企業管治準則對為本公司提供框架保障股東權益、提升企業價值、制定業務戰略及政策以及增加透明度及問責性乃屬必要。

本公司採納企業管治守則的原則及守則條文，作為自上市日期起生效的本公司企業管治常規基準。

董事認為，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則的所有守則條文，以及很大程度遵守企業管治守則建議的最佳常規，除以下所述偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條外。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。陸瑞博先生（「陸先生」）為本集團的主席兼行政總裁。自本集團於一九九八年成立以來，陸先生一直負責制定我們的整體業務發展戰略及帶領我們的整體營運，因此對我們的增長及業務擴張至關重要。陸先生的遠見卓識及領導才能在本集團迄今取得的成功及成就中發揮了舉足輕重的作用，因此，董事會認為由同一人擔任主席及行政總裁有利於本集團的管理。我們長期服務及卓越的高級管理層團隊及董事會均由經驗豐富的高素質人才組成，平衡了其權力及權限。我們的董事會由四名執行董事（包括陸先生）及三名獨立非執行董事組成，因此就其組成而言具較強獨立性。

董事會

職責及責任

本集團致力通過董事會來提升企業效率及盈利能力。董事深知彼等共同及個別對股東所負的責任，並勤勉盡職，為本集團的理想業績及股東的最大回報作出貢獻。

企業管治報告

董事會(續)

董事會著重於制定業務戰略及政策以及管控措施。留待董事會處理的事宜為影響本公司整體戰略政策、融資及股東的事宜，包括惟不限下列各項：

- 釐定業務計劃及戰略、風險管理、內部控制；
- 中期及年度業績的初步公告，以及中期報告及年報；
- 股息政策；
- 年度及季度財務預測；
- 重大收購及資本開支等主要企業活動；及
- 董事委任、重選連任及推薦建議。

董事會可將其部分職能及職責授予執行委員會，而日常營運責任則具體授予管理層，訂明須由董事會批准的事宜。

本公司已就董事及高級人員的責任投保，並每年檢討保單下的保障範圍及保險金額。

董事會組成

董事會不斷尋求提高其效率並維持最高標準的企業管治，且意識到董事會層面的多樣性乃維持競爭優勢及可持續發展的重要因素。董事會認為，維持執行其業務策略所需的技巧、經驗及多樣化觀點的適當平衡至關重要。

於二零二五年十二月三十一日，董事會由四名執行董事及三名獨立非執行董事組成，各董事的履歷詳情載於本年報第55至61頁「董事及高級管理層」一節。

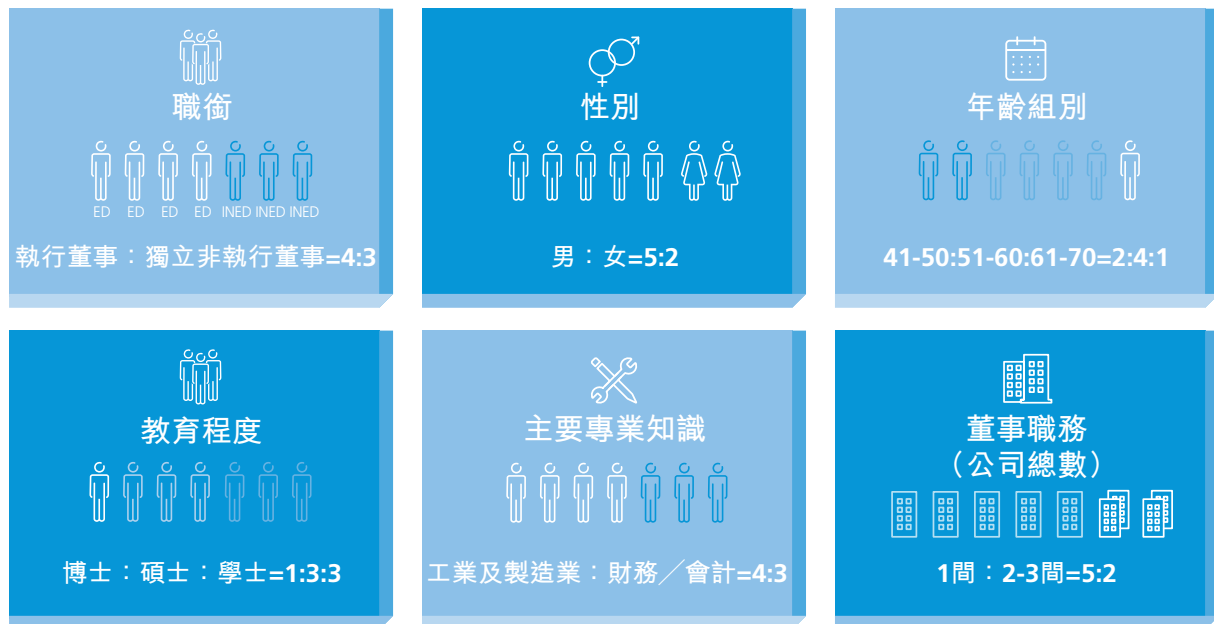
	董事姓名	相關董事會委員會
執行董事	陸瑞博先生(主席兼行政總裁)	NC RC
	余躍鵬先生	SC
	朱力微女士	SC
	王東先生	SC
獨立非執行董事	嚴震銘博士	AC NC SC
	李小明先生	AC RC SC
	周駱美琪女士	AC NC RC

本公司已接獲全體獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出有關其獨立性的年度確認，故認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

董事會(續)

董事會多元化

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團已審閱董事會多元化政策。在設計、審視及評估董事會的組成時，須從不同角度考慮董事會多元化，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景、業界經驗、技術及專業技能及／或資歷、知識、年資及就履行董事職務所投入的時間。董事會致力確保支持執行業務策略及發揮應有效益所具有均衡的技能、經驗及多元化觀點。於二零二五年十二月三十一日，對董事會組成的分析如下：



就性別組成而言，目前董事會包括兩名女性董事及一名女性高級管理層。董事會認為我們就董事會及高級管理團隊而言已達致一定程度的性別多元化並將繼續物色合適人選以於未來進一步加強性別多元化。我們亦將確保於中高級員工招聘中促進性別多元化，並為彼等提供更合適的在職培訓，從而於不久將來提供女性高級管理層渠道並擁有董事會潛在繼任者。

企業管治報告

董事會(續)

於二零二五年十二月三十一日，本集團共有8,271名員工，包括5,999名男性員工及2,272名女性員工。因此，本集團在員工隊伍中實現性別多元化。本集團將在不久的將來繼續努力提高女性代表人數，並在其員工隊伍中實現並保持性別多元化的適當平衡。

附註：董事職務(公司總數)包括本公司，惟不包括任何國家的非上市公司。

委任及重選董事

本公司就甄選及委任新董事備有一套正式、經審慎考慮且具透明度的書面提名政策及程序，並設有有序的董事繼任計劃。所有董事均須至少每三年輪值退任一次。

獨立非執行董事已與本公司訂立委任函，為期三年。獨立非執行董事須輪值退任，並符合資格於股東週年大會上至少每三年一次參與重選連任。

董事會獨立性

董事會已制定機制，以確保董事會有強大的獨立元素及可獲得獨立的觀點和意見。

(a) 董事會及董事委員會的組成

- 獨立非執行董事藉向管理層提供客觀判斷及建設性質詢加強董事會成效及決策。董事會應確保委任至少三名獨立非執行董事，且其中至少有三分之一成員為獨立非執行董事(或上市規則可能不時規定的有關更高門檻)。
- 除遵守上市規則對若干董事委員會組成的規定外，獨立非執行董事將盡可能獲委任加入其他董事委員會，以確保有獨立觀點存在。

(b) 獨立性評估

- 提名委員會遵守上市規則所載有關提名及委任獨立非執行董事的提名政策、其職權範圍及獨立性評估標準。

董事會(續)

- 倘獨立非執行董事自身的個人資料出現任何可能對其獨立性產生重大影響的變更，各獨立非執行董事亦須在切實可行的情況下盡快通知本公司。
- 提名委員會獲授權參照上市規則所載獨立性標準，每年評估所有獨立非執行董事的獨立性，以確保其能夠持續作出獨立判斷。

(c) 薪酬

- 根據企業管治守則，概不會給予獨立非執行董事帶有績效表現相關元素的股本權益酬金(例如購股權)，因為這或導致其決策偏頗並影響其客觀性和獨立性。

(d) 董事會決策

- 所有董事均有權就董事會會議的討論事項向管理層尋求進一步資料及文件。彼等亦可向公司秘書尋求協助，於必要時可向外部專業顧問尋求獨立建議，費用由本公司承擔。
- 若某董事或其任何緊密聯繫人士於任何合約或安排中擁有重大利益，則該董事不得就批准該合約或安排的任何董事會決議案投票或被計入法定人數。
- 主席應至少每年於無其他董事出席之前提下與獨立非執行董事舉行一次會議，討論重大事項及任何關注點。

(e) 機制實施情況之檢討

- 董事會應對該等機制的實施及有效性進行年度檢討，或指派董事委員會進行檢討。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事會始終符合於上文第(a)項所述有關上市規則中就委任獨立非執行董事的規定。年內董事會已檢討該機制的實施情況及有效性，並信納相關措施及機制屬穩健且獲有效實施。

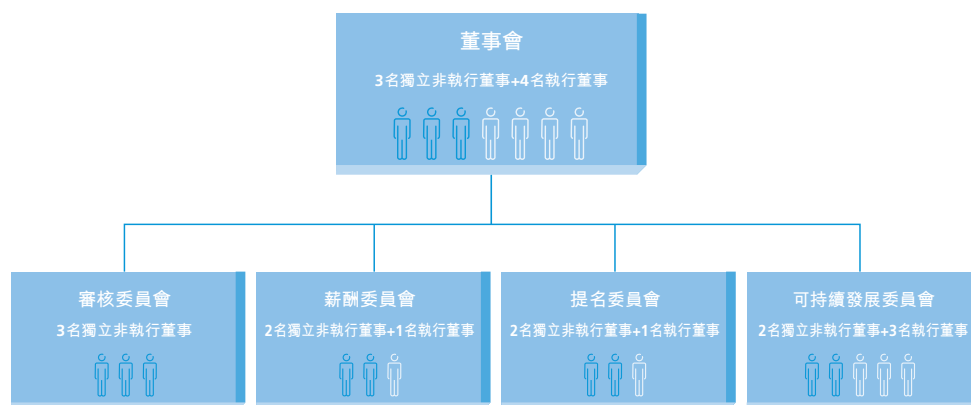
企業管治報告

董事會(續)

董事委員會

為監察本公司的特定事務及協助履行其職責，董事會已成立四個委員會：審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及可持續發展委員會。審核委員會成員僅包括獨立非執行董事，以確保獨立性，而薪酬委員會及提名委員會的大部分成員為獨立非執行董事，從而行使有效的獨立判斷。

下表列示董事會於二零二五年十二月三十一日的企業管治架構：



以下載列年內審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及可持續發展委員會的報告。

為遵守上市規則及企業管治守則，本公司審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及可持續發展委員會的職權範圍及董事名單以及其職責及職能均會定期修訂及更新，且會分別刊登於本公司及聯交所網站。

審核委員會報告

審核委員會由三名成員組成，且均為獨立非執行董事：

- 周駱美琪女士(主席)
- 嚴震銘博士
- 李小明先生

董事會認為審核委員會成員均具備上市規則所規定的適當及相關財務、會計及審核經驗，且各成員均為獨立人士。截至二零二五年十二月三十一日止年度，審核委員會共舉行兩次會議，全體成員均有出席每次會議。首席財務官獲邀出席審核委員會會議。審核委員會成員於各會議之間仍保持緊密聯繫。

審核委員會的主要職責如下：

- 向董事會遞交半年度及年度綜合財務報表以供批准前審核該等報表；
- 就委任、續聘及罷免外聘核數師向董事會作出推薦建議，批准外聘核數師委聘酬金及條款，以及有關該核數師辭任或解僱的任何疑問；
- 按照適用準則檢討及監察外聘核數師獨立性及客觀性，以及審計程序的效率；
- 檢討本公司財務控制、內部控制及風險管理系統；
- 檢討本集團財務及會計政策及常規；及
- 檢討及監察內部審核職能的效率。

審核委員會的職權範圍詳情可於本公司及聯交所網站查閱。

審核委員會已審閱截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核綜合財務報表及截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表，而外聘核數師對其所進行工作範圍、本集團貫徹應用會計政策及所採用財務判斷的合適性表示滿意。鑒於貿易應收款項虧損撥備、存貨估值及潛在商譽減值對本集團影響較大，故審核委員會一直對其留意。審核委員會信納其所進行多項審閱的結果並推薦董事會批准綜合財務報表。審核委員會亦已對本集團內部控制系統及內部核數職能的效率進行檢討。董事會與審核委員會有關外聘核數師的甄選、辭任或解僱的意見無異。

企業管治報告

審核委員會報告(續)

審核委員已審閱內部審核部的工作計劃，確保本集團在數年內對各個範疇在財務及重大內部控制方面均已進行審核。於開展工作時，審核委員會將獲提交詳盡報告以進行審閱及提供意見，以便進一步公開發佈有關報告。審核委員會對內部核數師所進行工作的質量及重點感到滿意，信納彼等於進行工作時已獲授適當權利及協助，以及高級管理層正在監察任何所須糾正措施的執行情況。行政總裁或董事會偶爾會要求內部審核部針對短期緊急事項尋求審核委員會同意。審核委員會可不時就內部審核部的架構及員工配置向行政總裁提供推薦意見。

薪酬委員會報告

薪酬委員會由三名成員組成：

- 李小明先生(主席) — 獨立非執行董事
- 陸瑞博先生 — 執行董事、行政總裁兼董事會主席
- 周駱美琪女士 — 獨立非執行董事

薪酬委員會於截至二零二五年十二月三十一日止年度舉行了一次會議，全體成員均有出席會議。

薪酬委員會的主要職責如下：

- (i) 制定及審閱有關董事及高級管理層薪酬的政策及架構；及
- (ii) 釐定個別董事及高級管理層的薪酬待遇。

薪酬委員會的職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

在鷹普，薪酬及獎勵計劃與本年度及未來一年表現目標表現相關。全球所有職級(包括執行董事及高級管理人員)之績效評核乃根據一項評估方法進行，考慮因素包括員工企業家精神、主動性、創新性、領導力、執行管理能力等。個別執行董事及高級管理人員之薪酬視乎個別責任、貢獻及表現而定。基本薪金計及其對業務的實際貢獻、員工留聘及市場薪酬等因素。應付之年度獎勵乃按表現釐定，評核基準除了個別集團公司及本集團之財務目標外，也包括一些可能屬非財務性質的個別目標，如可持續發展績效目標等。概無個別董事或高級管理層成員可批准其本身的薪酬。

透過按具競爭力行業水準提供總酬金，本集團尋求吸引、推動及留聘關鍵行政人員，助力長期成功。薪酬委員會指引管理層委聘外部薪酬專家及緊貼全球可資比較公司薪酬慣例。

薪酬委員會報告(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已討論並同意：

- (a) 執行董事及高級管理層的二零二四年關鍵績效指標獎金金額；及
- (b) 二零二五年獨立非執行董事及執行董事以及高級管理人員的薪酬待遇及其關鍵績效指標花紅目標及計算準則。

在釐定支付予獨立非執行董事以供董事會批准的薪酬及袍金水平時，會定期檢討可資比較公司的現行做法。

提名委員會報告

提名委員會由三名成員組成：

- 陸瑞博先生(主席) — 執行董事、行政總裁兼董事會主席
- 嚴震銘博士 — 獨立非執行董事
- 李小明先生 — 獨立非執行董事(自二零二五年八月十二日起辭任)
- 周駱美琪女士 — 獨立非執行董事(自二零二五年八月十二日起獲委任)

提名委員會的主要職責如下：

- (i) 最少每年檢討董事會的架構、規模、組成及多元性，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技術、專業知識及年資，並就董事會的任何變動建議作出推薦建議，以補足本公司企業戰略；
- (ii) 物色適合成為董事會成員的合資格人士，並挑選或就獲提名董事人士的甄選向董事會作出推薦建議；
- (iii) 評估本公司獨立非執行董事獨立性；及
- (iv) 就董事委任或續任及董事(特別是主席及行政總裁)繼任計劃向董事會作出推薦建議。

提名委員會的職權範圍詳情可於本公司及聯交所網站查閱。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，提名委員會舉行了一次會議且全體成員均有出席會議，以(i)檢討董事會的架構、規模及組成及(ii)評估獨立非執行董事獨立性。於評估董事會組成時，提名委員會會考慮董事會多元政策的各個範疇，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景、專業知識及經驗、業界知識及經驗以及技能。提名委員會會考慮及(如適用)同意可達致董事會多元化的可計量目標，並向董事會作出推薦建議。提名委員會並無就實施有關政策設定任何可計量目標。經考慮上述各項後，提名委員會認為董事會目前的組成乃屬適當。

企業管治報告

可持續發展委員會報告

可持續發展委員會由五名成員組成：

- 嚴震銘博士(主席) — 獨立非執行董事
- 李小明先生 — 獨立非執行董事
- 余躍鵬先生 — 執行董事
- 朱力微女士 — 執行董事
- 王東先生 — 執行董事

可持續發展委員會的主要職責如下：

- (i) 審視、制訂及通過本集團的可持續發展標準、優次及目的；
- (ii) 就本公司在可持續發展事宜上的表現進行檢討並向董事會提供有關環境、社會及管治報告的建議，包括但不限於：
 - 為可持續發展釐定適當的國際或國家標準(如適用)，本公司每年進行監察和匯報；
 - 將有關活動製成環境、社會及管治年度報告，並單獨或載於本公司年報及於聯交所及本公司的網站發佈；及
 - 審閱環境、社會及管治年度報告並建議董事會通過，同時建議具體行動或決策以供董事會考慮，以維持環境、社會及管治報告的完整性；
- (iii) 可持續發展的表現
 - 監督、檢討和評估本公司於可持續發展的表現是否符合適當的國際或國家標準(如適用)；及
 - 就本公司的可持續發展表現建議改善策略；
- (iv) 向董事會就採納可持續目標及措施提出建議；可持續發展風險及機會。

可持續發展委員會的職權範圍詳情可於本公司及聯交所網站查閱。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，可持續發展委員會舉行了兩次會議且全體成員均有出席會議，以(i)審視、制訂及通過本集團的可持續發展標準、優次及目的；(ii)與第三方顧問共同審閱環境、社會及管治評級評估的進度、氣候變化情景分析及範疇3溫室氣體排放披露；及(iii)就批准二零二四年環境、社會及管治報告向董事會提供建議。

董事及行政總裁酬金

截至二零二五年十二月三十一日止年度已付或應付董事及行政總裁(「行政總裁」)的酬金詳情如下：

	董事袍金 千港元	薪金、 津貼及福利 千港元	酌情花紅 千港元 (附註ii)	退休福利 計劃供款 千港元	以股份為 基礎的付款 千港元	總計 千港元
截至二零二五年十二月三十一日止年度						
執行董事(附註i)：						
陸瑞博先生(主席兼行政總裁)	320	2,955	218	405	-	3,898
余躍鵬先生	320	1,308	936	121	-	2,685
朱力微女士	320	1,338	554	-	-	2,212
王東先生	320	1,311	805	121	-	2,557
獨立非執行董事：						
嚴震銘博士	320	-	-	-	-	320
李小明先生	320	-	-	-	-	320
周駱美琪女士	320	-	-	-	-	320
	<u>2,240</u>	<u>6,912</u>	<u>2,513</u>	<u>647</u>	<u>-</u>	<u>12,312</u>

附註：

- (i) 上文所示的執行董事酬金乃因彼等提供涉及管理本公司及本集團事務的服務而獲得。
- (ii) 有關款項指為獎勵董事對本集團的貢獻而根據本集團業績向彼等支付的酌情花紅。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無安排令董事放棄或同意放棄任何薪酬，亦無安排令本公司股東放棄或同意放棄同期的任何股息。

企業管治報告

五名最高薪酬人士的酬金及高級管理層的薪酬

本集團五名最高薪酬人士包括本公司兩名董事。五名最高薪酬人士的酬金如下：

	二零二五年 千港元
董事袍金	640
薪金及津貼	11,696
酌情花紅	3,122
以股份為基礎的付款	—
退休福利計劃供款	1,223
總計	16,681

彼等的酬金介乎以下範圍：

	董事人數	僱員人數
2,500,001 港元至 3,000,000 港元	1	0
3,000,001 港元至 3,500,000 港元	0	2
3,500,001 港元至 4,000,000 港元	1	1
	2	3

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團概無向本公司任何董事或五名最高薪酬人士支付任何酬金，作為招攬彼等加入本集團或加入本集團時的獎勵或離職補償。截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無本公司董事放棄任何酬金。

按範圍劃分的高級管理層薪酬

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司高級管理層（其履歷載於本年報第59至61頁）的薪酬屬於下列範圍：

	高級管理層人數
零港元至 1,000,000 港元	1
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	1
1,500,001 港元至 2,000,000 港元	1
2,000,001 港元至 2,500,000 港元	1
3,000,001 港元至 3,500,000 港元	2
3,500,001 港元至 4,000,000 港元	1

董事的持續專業發展

董事參與適當持續專業發展以培養及更新其知識及技能，可確保彼等對董事會作出知情適切的貢獻。本公司鼓勵全體董事參與持續專業培訓，費用由本公司承擔。截至二零二五年十二月三十一日止年度，全體董事均已參與合適的持續專業發展活動，包括本公司內部為董事舉辦的資料更新培訓班等，且本公司已存置相關培訓記錄以維持準確及全面的記錄。公司秘書已確認其一直遵守上市規則第3.29條參與不少於15小時專業培訓的培訓規定。

企業管治報告

董事的出席情況

下表載列截至二零二五年十二月三十一日止年度，有關董事出席董事會會議、董事會委員會會議股東週年大會及股東特別大會的詳情：

董事姓名	股東	股東	董事會 ⁽¹⁾	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	可持續 發展委員會
	特別大會	週年大會					
	出席會議／舉行會議次數						
執行董事							
陸瑞博先生	1/1	1/1	5/5		1/1	1/1*	
余躍鵬先生	1/1	1/1	5/5				2/2
朱力微女士	1/1	1/1	5/5				2/2
王東先生	1/1	1/1	5/5				2/2
獨立非執行董事							
嚴震銘博士	1/1	1/1	5/5	2/2		1/1	2/2*
李小明先生	1/1	1/1	5/5	2/2	1/1*		2/2
周駱美琪女士	1/1	1/1	5/5	2/2*	1/1	1/1	2/2
每次會議概約平均歷時 (小時)	0.5	0.5	1.0	1.0	0.5	0.5	1.0

*：指董事會或相關董事會委員會主席。

附註：

(1) 上述數據不包括全體董事簽署的書面決議案及主席與獨立非執行董事在執行董事避席的情況下舉行的會議。

外聘核數師

本集團的獨立外聘核數師為畢馬威會計師事務所。外聘核數師負責審核本集團的年度綜合財務報表並就其編製獨立意見。

審核委員會審閱及監察外聘核數師的獨立性及客觀性以及審核程序的有效性。其接獲外聘核數師確認其獨立性及客觀性的報告，並與外聘核數師代表舉行會議，以考慮其收取費用範圍以及其所提供非核數服務(如有)的範圍及適當性。審核委員會亦就委任及留聘外聘核數師向董事會提供推薦建議。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，就畢馬威會計師事務所所提供服務已付／應付費用總額為6.9百萬港元(二零二四年：8.0百萬港元)，當中包括核數服務費5.8百萬港元(二零二四年：5.6百萬港元)及非核數服務費(稅項合規)1.1百萬港元(二零二四年：2.4百萬港元)。

問責及核數

董事知悉彼等有責任對年報及中期報告的綜合財務報表、其他股價敏感公告及上市規則規定須予披露的其他財務資料作出平衡、清晰及容易理解的評審，並就此向監管機構匯報，以及披露法例規定所要求的資料。外聘核數師就其對財務報表的申報責任的陳述載於獨立核數師報告。本集團已選擇適當的會計政策，且已根據審慎合理的判斷及估計貫徹應用有關會計政策。倘董事知悉有重大不確定事件或情況可能會嚴重影響本集團持續經營的能力，有關不確定因素應在本企業管治報告載列及詳細討論。

本公司獨立核數師就其對本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表的申報責任及意見的陳述載於本年報第77至84頁的獨立核數師報告。

內部控制及企業風險管理

董事會負責確保本集團有一個可靠及有效的內部控制及企業風險管理系統，及透過審核委員會檢討其設計與運作上是否足夠及有效。

內部控制及企業風險管理系統包括已明確界定的管理架構，並列明權限及監控責任，旨在(a)協助達至業務目標及保障本集團資產；(b)確保妥為存置會計記錄及財務報告的可靠性；(c)確保遵守有關法例及規例；及(d)確認、管理及減輕本集團的主要風險。

企業管治報告

內部控制及企業風險管理(續)

建立內部控制及企業風險管理系統能合理(但非絕對)地保證不會出現重大錯誤陳述或損失，以及控制(但非完全消除)不能完成本集團目標的風險。

本集團內部審核部採用以風險為本的方法，獨立審閱及檢測各種運作與活動的監控，並評估其是否充足、有效及符合規定，並向審核委員會及高級管理人員匯報審核結果及建議。此外，執行審核建議的進度會定期跟進並與審核委員會討論。

審核委員會於進行年度審閱時，亦會考慮資源的充足程度、本集團內部審核部、會計及財務報告部員工的資格及經驗，以及培訓計劃及預算。

為完善上述所指，根據本公司行為守則，僱員可毋須擔心反控訴而透過以不具名書面方式向內部審核部舉報本集團內任何道德失當行為、不當或欺詐行為事宜。

根據管理層、本集團內部審核部及外聘核數師的評估結果及所作出聲明，審核委員會信納：

- 本集團已就對其達成業務目標構成威脅的重大風險持續進行確定、評估及管理程序；及
- 由截至二零二五年十二月三十一日止年度直至年報獲通過日期一直維持合適、有效及適當的內部監控及企業風險管理系統。

股東權利

本集團旨在制定公平透明的程序，令全體股東享有平等機會，在知情的情況下行使其權利，與本集團進行有效溝通。根據組織章程細則及本集團的相關政策及程序，股東擁有(其中包括)以下權利：

召開股東特別大會

根據本公司組織章程細則第58條，董事會可在任何其認為適當時候召開股東特別大會。於送達要求當日持有本公司不少於十分之一附有權利可於本公司股東大會上表決的繳足股本的任何一名或以上股東，應於任何時間有權向董事會或本公司的公司秘書發出書面要求，要求董事會就有關要求中列明進行的任何事宜召開股東特別大會；而有關大會須於送達該要求後兩個月內舉行。倘董事會未能於送達要求當日的二十一日內召開有關大會，請求人可按相同方式召開大會，而請求人因董事會未能召開大會所產生的一切合理開支應由本公司向彼等作出補償。

股東權利(續)

於股東大會提呈建議的程序

股東於股東週年大會或股東特別大會提呈建議的程序包括股東將就有關建議的書面通知送達本公司總部(地址為香港灣仔港灣道6-8號瑞安中心803室), 抬頭人為公司秘書。詳細程序視乎該建議是否構成普通決議案或特別決議案或是否有關選任本公司董事以外人士為董事而各異。股東召開股東週年大會或股東特別大會並於會上提呈決議案的程序(包括選任本公司董事以外人士為董事)於本公司網站可供瀏覽, 或向公司秘書要求索取。

股東通訊及投資者關係

根據企業管治守則所載守則條文F.2.2, 本公司已邀請本公司外聘核數師代表出席本公司將於二零二五年五月八日召開的股東週年大會, 回答股東有關審計進行工作, 編製核數師報告及其內容、會計政策以及核數師的獨立性等問題。

董事會深明與其股東及投資者進行溝通的重要性。本公司已設立投資者關係部, 以持續並及時地與研究分析師、機構投資者及股東溝通, 向彼等提供了解本公司營運、策略及發展所需的資料、數據及服務。本公司亦不時刊發新聞稿, 回應投資人士要求的資料及查詢。有關本公司的最近資料(包括年報、公告、通函及新聞稿)可於本公司網站(www.improrecision.com)下載。投資者可以發送電郵至ir@impro.com.hk與投資者關係部聯絡或在股東週年大會上以提問的方式向董事會作出查詢。截至二零二五年十二月三十一日止年度, 由於股東與本公司存在上文所述的各項溝通渠道, 董事會認為股東與本公司之間存在有效股東溝通。

組織章程文件

自二零二二年五月二日起生效的本公司經修訂及重列組織章程細則於二零二四年五月二十日在本公司股東週年大會上經進一步修訂, 並於同日生效。組織章程細則副本可於本公司及聯交所網站查閱。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。本公司已向董事作出具體查詢, 而全體董事已確認彼等截至二零二五年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則。

董事及高級管理層

我們的執行董事

陸瑞博先生(前稱陸建秋)，62歲，為我們的執行董事、董事會主席兼行政總裁。陸先生目前亦擔任本公司的附屬公司(包括鷹普控股有限公司、鷹普國際有限公司、鷹普投資(香港)有限公司、鷹航國際有限公司、鷹普流體國際有限公司、Impro Industries Mexico, S. DE R.L. DE C.V.、Impro Aerospace México, S. de R.L. de C.V.及Cengiz Makina Sanayi ve Ticaret A.S.)的董事。陸先生於機械工程及工業工程方面擁有逾40年經驗。陸先生為本集團的創辦人。憑藉陸先生豐富的製造業經驗，彼負責制訂我們的整體業務發展策略及監督本集團的整體營運。於一九九八年九月創立本集團前，陸先生於一九九二年五月至一九九八年七月任職於江陰市軸承廠(當時專門從事製造軸承產品)，並於一九八八年九月至一九九二年五月任職於江陰市微型軸承廠(當時專門從事製造微型軸承產品)，而彼分別負責監督生產過程。於一九八四年八月至一九八八年九月期間，陸先生曾於中國一家從事生產紡織機械零件的企業無錫紡織機械專件廠(前稱無錫紡織機械研究所)擔任技術員，從而積累了製造業生產過程管理的實踐經驗。

積累的工作經驗令陸先生擁有管理中國及海外製造業務所需的管理技能及行業經驗。

陸先生於一九八四年七月獲中國東北重型機械學院(現稱燕山大學)頒發工程學士學位，主修機械製造工藝及設備。過往三年，陸先生並無擔任其他上市公司的董事。

余躍鵬先生，55歲，我們的執行董事兼本集團副總裁，領導五號工廠、墨西哥熔模鑄造工廠、墨西哥砂型鑄造工廠運營及銷售支援。余先生現時亦擔任鷹普(中國)有限公司的董事。余先生於一九九八年九月加入我們，曾擔任鷹普航空科技董事兼總經理、鷹普中國副總經理、鷹貝精密液壓助理經理及總經理助理。余先生目前擔任鷹普中國總裁及Impro Industries Mexico副總裁。

余先生於一九九四年七月獲中國南京農業大學頒發農業機械學士學位。過往三年，余先生並無擔任其他上市公司的董事。

我們的執行董事(續)

朱力微女士，57歲，我們的執行董事兼本集團航空科技事業部聯席行政總裁，負責領導中國地區三號工廠、四號工廠、八號工廠及鷹普航空科技事業部的營運。朱女士現時亦擔任鷹普航空科技有限公司的董事。朱女士於工業工程行業擁有超過30年經驗。朱女士於一九九五年七月加入鷹普中國的前身公司無錫威肯，並於一九九八年九月至二零零六年九月擔任其總經理，負責其日常營運。朱女士於二零零六年九月至二零一七年十二月擔任我們的副總裁，負責中國區的採購部及二號工廠、三號工廠及四號工廠的營運。朱女士自二零一三年一月起一直負責主管本集團的航空及醫療業務。朱女士現為鷹普航空科技的總裁。

朱女士分別於一九九一年七月及二零零五年三月獲中國上海交通大學頒發工程經濟學學士學位及工業工程碩士學位。於二零零六年十一月，朱女士獲負責就業及人事事務的省級政府機關江蘇省人事廳頒發「高級經濟師」稱號，二零一九年十二月十一日獲得正高級經濟師，以表揚彼在管理、經濟就業及人事事宜的專業知識及經驗。過往三年，朱女士並無擔任其他上市公司的董事。

王東先生，50歲，我們的執行董事，負責二號工廠的營運及銷售支援。王先生現時亦擔任無錫鷹貝精密液壓有限公司的董事。王先生擁有超過20年的高精度機加工零部件製造經驗。王先生於二零零一年十月加入我們，曾擔任無錫鷹貝機械有限公司(即現在的鷹貝精密液壓)的生產及物流經理；鷹普中國的副總經理；鷹普航空科技的副總經理；鷹普宜興的行政副總經理；鷹普羅斯萊輪的董事及鷹普泰州的執行董事兼總經理。加入我們前，王先生於一九九八年七月至二零零零年七月擔任無錫威孚集團公司(該公司從事卡車、乘用車及工程機械零部件的開發、製造及供應)的技術員及工程師，負責產品開發。

王先生於一九九八年七月獲中國西安理工大學頒發機械及電子工程學士學位。過往三年，王先生並無擔任其他上市公司的董事。

董事及高級管理層

我們的獨立非執行董事

嚴震銘博士，56歲，於二零一九年四月一日獲委任為我們的獨立非執行董事。嚴博士亦擔任可持續發展委員會主席以及審核委員會及提名委員會成員。嚴博士目前為一間創新技術風險投資公司慧科科創投資有限公司的創始管理合夥人，並已根據證券及期貨條例註冊為第9類(資產管理)受規管活動的負責人員。嚴博士在投資、全球供應鏈、製造及基建行業的私營及上市公司擁有25年以上的管理及營運經驗。嚴博士於二零一二年五月至二零一九年五月擔任合和實業有限公司(當時聯交所上市公司，前股份代號：54)的獨立非執行董事。嚴博士亦自二零一八年八月二十八日及二零一三年五月起分別擔任福田實業(集團)有限公司(聯交所上市公司，股份代號：420)的非執行副主席及非執行董事。彼亦自二零二一年九月起委任為亞洲聯合基建控股有限公司(聯交所上市公司，股份代號：711)的獨立非執行董事。

嚴博士於一九九零年五月獲美國波士頓大學頒發製造工程理學士學位；於一九九二年六月獲加拿大McGill University頒發工商管理碩士學位；及於二零零五年十二月獲香港理工大學頒發工商管理博士學位。

李小明先生，50歲，於二零一九年四月一日獲委任為我們的獨立非執行董事。李先生亦擔任薪酬委員會主席以及審核委員會、提名委員會及可持續發展委員會各自之成員。李先生自二零二二年六月起，擔任法國外貿銀行董事總經理和企業覆蓋部香港區主管。李先生自二零一七年四月至二零二二年五月期間，擔任偉能集團國際控股有限公司(聯交所上市公司，股份代號：1608)的首席戰略官及資本市場企業融資主管。李先生擁有逾20年投資銀行及資產管理經驗，自一九九九年至二零一六年，曾於中銀國際亞洲有限公司、摩根士丹利亞洲有限公司、德意志銀行香港分行及法國巴黎百富勤融資有限公司等香港多家投資銀行機構任職，參與領導企業融資及資本市場交易。

李先生分別於一九九七年十二月及一九九七年五月獲美國University of Wisconsin — Madison頒發工商管理碩士學位及工商管理學士學位。此外，李先生於二零零一年五月獲CFA協會頒發特許金融分析師證書。

我們的獨立非執行董事(續)

周駱美琪女士，55歲，於二零二四年十二月三十一日獲委任為我們的獨立非執行董事。周駱美琪女士亦擔任審核委員會主席、薪酬委員會及提名委員會成員。周女士於財務、會計及一般管理方面擁有逾30年經驗。周女士於一九九二年至一九九七年期間在安達信公司獲得專業會計及審計經驗。其後，彼曾於多間私人及上市公司擔任財務及管理匯報職位。彼於二零零七年加入阿里巴巴網絡有限公司(前聯交所上市公司，股份代號：1688)擔任高級財務總監。自二零一五年十一月起，周女士擔任阿里巴巴香港創業者基金(由阿里巴巴集團(一間於納斯達克證券市場(股份代號：BABA)以及於聯交所上市(股份代號：9988)的公司)發起的非營利計劃)的執行董事兼行政總裁，並已根據證券及期貨條例註冊為第9類(資產管理)受規管活動的負責人員。

周女士亦積極參與公共服務。彼(i)於二零一七年四月至二零二二年十二月擔任香港特別行政區政府創新、科技及再工業化委員會委員；(ii)於二零一九年十一月至二零二二年十月擔任數碼港投資者網絡主席；(iii)於二零二零年九月至二零二三年十二月擔任香港中文大學環球校友諮詢委員會成員；及(iv)於二零二一年四月至二零二五年三月擔任香港貿易發展局創新科技諮詢委員會委員；及(v)於二零二三年十一月至二零二五年十月擔任香港特別行政區政府自資專上教育委員會委員。此外，彼亦(i)自二零一九年一月起擔任香港科技大學會計學諮詢委員會成員；(ii)自二零二一年七月起擔任香港特別行政區政府語文教育及研究常務委員會委員；(iii)自二零二一年十一月起為SEED Foundation Limited董事；(iv)自二零二二年八月起擔任職業安全健康局成員；(v)自二零二三年五月起擔任中大創新有限公司董事會成員；(vi)自二零二零年四月起擔任團結香港基金顧問；(vii)自二零二四年八月起擔任香港創業及私募投資協會非執行董事；及(viii)自二零二五年二月起擔任香港特別行政區政府創新香港研發平台督導委員會委員。

周女士於一九九二年取得香港中文大學工商管理學士學位，並於二零零二年取得香港科技大學工商管理碩士學位。周女士為香港會計師公會會員。

董事及高級管理層

我們的高級管理層

葉滙榮先生，49歲，於二零一六年十二月獲委任為本集團首席財務官及於二零一七年十二月獲委任為公司秘書。葉先生負責監督財務、合規、投資者關係及公司秘書事宜。葉先生現時亦擔任Impro Industries Mexico、Impro Aerotek Mexico及Cengiz Makina的董事。加入我們前，葉先生於二零一三年十一月至二零一六年十二月擔任Braiform Holdings Limited（一間領先的衣架及包裝解決方案業務供應商）的首席財務官及執行董事。在此之前，葉先生任職於數間跨國公司及一間國際審計公司（安達信公司），彼在領導財務會計、合併與收購、庫務、內部控制、投資者關係及企業管治職能積累了廣泛的經驗。

葉先生於一九九八年十二月畢業於香港中文大學，獲頒工商管理學士學位。於二零零六年十一月，取得香港的香港科技大學頒發工商管理碩士學位。葉先生自二零零一年九月起，獲香港會計師公會（舊英文名稱為Hong Kong Society of Accountants，現有英文名稱為Hong Kong Institute of Certified Public Accountants (HKICPA)）認證為執業會計師(CPA)，並自二零一八年三月起成為香港會計師公會的資深會員。葉先生自二零零三年十月起獲CFA協會認證為特許金融分析師(CFA)，以及於二零二二年一月獲歐洲金融分析師聯合會(EFFAS)認證為環境、社會與管治分析師(CESGA®)。

孫嘯昊先生，49歲，於二零一八年一月獲委任為本集團副總裁，分管本集團策略研究及整合、本集團信息技術中心，以及在行政上分管中國區財務部；同時，孫先生全面負責本集團流體科技業務的組建、全球戰略發展和全球營運。此外，孫先生也分管墨西哥精密機加工工廠的業務發展和工廠運營。孫先生目前擔任鷹普流體科技執行董事、Impro Industries Mexico的董事及Cengiz Makina的執行董事及總裁。孫先生自二零一七年三月起曾為Cobalt Equity Partners的創辦成員兼董事。於二零零五年五月至二零一七年二月，孫先生任職於General Electric（「GE」），而其最後職位為GE私募股權及業務發展總監以及GE Capital China的戰略合夥及營銷總監，負責製造業的股權投資以及管理合營企業的業務戰略及資本市場業務。由一九九八年至二零零五年，孫先生曾任職於多家工業及消費品製造商，主要從事營銷、戰略及產品管理業務。

孫先生於二零零四年四月獲中歐國際工商學院(CEIBS)頒發的工商管理碩士學位，並於一九九八年七月獲中國上海交通大學的工程學學士學位（主修金屬材料及熱處理）。此外，彼於二零零六年十二月取得GE的六西格瑪黑帶認證(GE Black Belt in Six Sigma)。

我們的高級管理層(續)

莊緒雷先生，51歲，為本集團副總裁，三號工廠的董事總經理兼總工程師、四號工廠的執行董事及總經理和負責集團航空科技事業部的營運。莊先生在工業工程行業擁有逾20年經驗。莊先生於一九九八年九月加入無錫威肯(鷹普中國的前身公司)。自一九九八年九月起，彼在鷹普中國擔任多個職位，包括鷹普中國及鷹普航空科技熔模鑄件產品部門的經理、汽車零部件產品部門的經理、副總工程師及總工程師。

莊先生於一九九八年七月獲中國太原重型機械學院(現稱太原科技大學)頒發機械設計及製造學士學位。於二零零五年十一月，彼獲Caterpillar Inc.頒發六西格瑪黑帶認證(Six Sigma Black Belt Certification)。莊先生於二零一一年九月獲無錫市人力資源和社會保障局認證為工程師，並於二零一七年十一月獲江蘇省人力資源和社會保障廳認證為高級工程師。

王好戰先生，46歲，為本集團副總裁，分管一號工廠、鷹普美國、鷹普歐洲、鷹普德國、中國區銷售及客服中心及國際物流及數據管理部。同時，王先生亦負責集團未來事業部的營運。王先生目前亦擔任Impro Industries Mexico董事。於二零一九年十一月加入我們前，王先生於二零零六年二月至二零一九年十一月於3M任職(一家跨國製造公司)，而其最後職位為3M China Industrial Business Group卓越銷售及戰略重要客戶管理總監。於二零零三年四月至二零零六年二月，王先生任職於上海大眾汽車有限公司(一家領先的汽車製造商)，擔任研發中心原型車開發及道路測試部工程師及經理助理，以及負責銷售及市場策劃，以及經銷商管理。

王先生獲中國上海交通大學分別於二零零三年四月頒授汽車機械電子學碩士學位及於二零零零年七月頒授工程學學士學位(主修熱能發動機)。

董事及高級管理層

我們的高級管理層(續)

諶開良先生，45歲，為Impro Europe、Impro Aerotek Europe、Impro Fluidtek Europe及Impro Germany各自的董事總經理，負責整體銷售、業務發展及營運。諶先生亦擔任BFG-Czech及BFG-F的執行董事，負責其整體業務發展及營運。於二零一七年十一月加入本集團前，諶先生於二零一五年一月至二零一七年十月，於德國Gerresheimer AG(主要從事用於製藥及醫療保健的特種玻璃及塑膠製品生產的集團)擔任副總裁，負責歐洲的業務營運。在此之前，諶先生於歐洲數家跨國公司任職，彼在領導生產、供應鏈及業務開發積累了豐富經驗。

諶先生於二零零七年六月，取得德國慕尼黑工業大學(Technical University of Munich)頒發的機械工程及信息技術(主修機電一體化)碩士學位。

張明媚女士，49歲，為我們的業務發展總監。彼在工業工程行業擁有逾20年經驗。在二零零一年五月加入鷹普中國前，於一九九七年七月至二零零一年五月，張女士在無錫鑽探工具廠有限公司(一家製造鑽探工模具的企業)擔任技術員。

張女士於一九九七年七月畢業於中國長春科技大學(現已合併為吉林大學)，持有勘察工程學士學位。

董事連同截至二零二五年十二月三十一日止年度經審核綜合財務報表呈上本報告。

主要業務

本公司主要業務為投資控股。附屬公司主要業務在綜合財務報表附註16呈列。

業務回顧

本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度的業務回顧分別收錄在本年報第17至23頁及第24至33頁的主席報告及管理層討論與分析。

業績及股息

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度業績載列於本年報第85頁的綜合損益表。

董事會宣派第一次中期股息每股8.0港仙，總額為151.0百萬港元，已於二零二五年九月十日派付。

董事會已宣佈就截至二零二五年十二月三十一日止年度派付第二次中期股息每股8.0港仙，總額約151.0百萬港元，預期將於二零二六年四月九日(星期四)派付。

股息政策

誠如本公司日期為二零一九年六月二十八日的招股章程所披露，董事會擬採納綜合年度股息政策，日後視乎(其中包括)經營需求、盈利、財務狀況、營運資金需求及董事會屆時可能認為相關的未來業務擴張計劃，每年宣派及派付不低於權益股東應佔可分派純利25%的股息。

因應出席股東週年大會並在會上投票而暫停辦理股份過戶登記

本公司應屆股東週年大會將於二零二六年五月二十六日(星期二)舉行。股東週年大會通告將會適時送交股東。為釐定股東出席股東週年大會並在會上投票的資格，本公司股東名冊將由二零二六年五月二十日(星期三)至二零二六年五月二十六日(星期二)(包括首尾兩日)暫停登記，期間股份轉讓將不予登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有填妥的股份過戶表格連同有關股票必須不遲於二零二六年五月十九日(星期二)下午四時三十分遞交至本公司香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

董事會報告

財務概要

本集團過去五個財政年度的業績以及資產及負債概要載於第 183 至 184 頁。

股本

本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的股本變動詳情載於綜合財務報表附註 30。

儲備

本集團及本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度儲備變動詳情載於綜合權益變動表及綜合財務報表附註 30。

可分派儲備

於二零二五年十二月三十一日，本公司可供分派作股息的可分派儲備為 1,527.4 百萬港元（二零二四年：1,527.7 百萬港元）。

捐款

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團作出捐款 0.6 百萬港元（二零二四年：0.1 百萬港元）。

優先購買權

根據開曼群島法律，概無有關本公司發行新股的優先購買權。

購買、出售或贖回本公司上市股份

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市的任何本公司證券。

主要供應商及客戶

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商的購買總額佔本集團採購總額少於30%。本集團最大客戶佔本集團收入約12.5%及本集團五大客戶合共佔本集團於財政年度收入約42.4%。

董事、彼等的緊密聯繫人或本公司任何股東(據董事所深知，擁有本公司已發行股份5%以上)概無擁有本集團五大客戶任何權益。

與僱員、客戶及供應商的關鍵關係

本集團認同僱員為本集團重大資產之一。本集團致力繼續為僱員建立關懷環境，著重僱員的個人發展。本集團與其客戶及供應商維持良好關係。本集團旨在繼續為其客戶提供優質服務及消費經驗，並與其供應商制定合作策略。

退休福利計劃

本集團根據強制性公積金計劃條例為所有合資格香港僱員實行強積金計劃。本集團亦參與中國及本集團經營所在的其他司法權區相關地方政府機關設立的界定供款退休計劃。本集團還為德國、土耳其及墨西哥僱員實行界定福利退休計劃。福利退休計劃詳情載於綜合財務報表附註29。

董事

截至二零二五年十二月三十一日止年度及直至本報告日期的本公司董事為：

執行董事

陸瑞博先生(主席兼行政總裁)

余躍鵬先生

朱力微女士

王東先生

獨立非執行董事

嚴震銘博士

李小明先生

周駱美琪女士

根據組織章程細則第83及84條，陸瑞博先生、王東先生及李小明先生將於股東週年大會上退任，並符合資格重選連任。

董事會報告

董事及高級管理層履歷

董事及高級管理層履歷載於第55至61頁的董事及高級管理層一節。

董事服務協議

各執行董事及各獨立非執行董事與本公司訂立三年任期的服務協議或委任函。服務協議及委任函可根據相關條款終止。服務協議及委任函可根據組織章程細則及適用上市規則重續。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事酬金經參考技術、對本公司事務認識與參與度、各董事及本公司表現以及市場普遍狀況而定。

除上述所披露者外，概無董事與本集團任何成員公司已訂立或擬訂立僱主不可於一年內終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)的未屆滿期限服務協議。

管理合約

截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無就本公司整體業務或其任何主要部分的管理及行政訂立或訂有任何合約。

許可彌償條文

根據組織章程細則，每位董事有權就其任期內或因執行其職務而可能遭致或發生與此相關的一切損失或責任而從本公司資產中獲得彌償。

重大關聯方交易

本集團在日常業務過程中進行的重大關聯方交易詳情載於綜合財務報表附註32。

不競爭契據

控股股東及執行董事(統稱「契諾人」)各自已以本公司為受益人訂立不競爭契據，據此，各契諾人共同及個別、不可撤回及無條件向本公司(為其本身及為其附屬公司的利益)承諾，自上市日期起及只要我們的股份仍於香港聯交所上市以及契諾人個別或共同與其聯繫人直接或間接於已發行股份擁有不少於30%的權益或另行被視為本公司控股股東(定義見上市規則)，契諾人不應並將促使其聯繫人(本集團任何成員公司除外)或聯屬人士不會：

- (a) 直接或間接從事、參與任何與本集團任何成員公司現有業務活動競爭或可能競爭或在本集團任何成員公司日後可能從事的任何業務活動中與本集團任何成員公司競爭的任何業務，或持有當中任何權利或權益或向其提供任何服務或以其他方式參與有關業務，惟持有任何香港上市公司不多於百分之五股權(個別或任何契諾人與其聯繫人共同)除外；及
- (b) 直接或間接採取任何行動而對本集團任何成員公司業務活動構成干涉或干擾，包括但不限於招攬本集團任何成員公司的客戶、供應商或人員。

此外，契諾人各自謹此共同及個別、不可撤銷及無條件向本集團承諾：

- (a) 倘任何契諾人或其各自的聯繫人(本集團成員公司除外)獲得與本集團任何產品及／或服務有關的任何新商機(「商機」)，其應轉交或促使相關聯繫人將有關商機轉交予我們，並提供有關所需資料，以便本公司評估商機的價值。
- (b) 就有關商機而言，相關契諾人應提供或促使相關聯繫人向我們提供一切有關合理協助，以便我們把握商機。

為免生疑問，契諾人及其各自的聯繫人(本集團成員公司除外)概不會競逐商機，即使我們因商業原因決定放棄商機。本公司的任何決定均須經我們的獨立非執行董事批准。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司並無收到任何契諾人就其或其聯繫人(本集團任何成員公司除外)獲提供或得悉與本集團現有及未來業務競爭或可能競爭的新商機而發出的任何書面資料。各契諾人已向本公司發出年度聲明，表明彼於截至二零二五年十二月三十一日止年度已全面遵守不競爭契據下的義務。

董事會報告

董事及控股股東於重大交易、安排及合約的權益

概無本公司、其母公司或控股股東或其任何各自附屬公司為合約方，且本公司董事或與其關連實體（定義見香港公司條例第486條）擁有重大權益（不論直接或間接）的重大交易、安排或合約為於年內訂立或於年底或於截至二零二五年十二月三十一日止年度的任何時間存續。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司控股股東或其任何附屬公司概無向本公司或其任何附屬公司提供服務並訂立任何重大合約。

購買本公司證券權利及股票掛鈎協議

除本年報「購股權計劃」一節所詳述的購股權外，本公司或其任何控股公司或附屬公司或其任何同系附屬公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度的任何時間概無屬於訂立任何安排的訂約方，以讓本公司董事或主要行政人員或彼等各自聯繫人（定義見上市規則）擁有任何權利認購本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例）的證券或透過購入本公司或任何其他法人團體股份或債權證而獲取利益，而本公司亦無訂立任何股票掛鈎安排。

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）載於登記冊的股份、相關股份及債權證中，所持而須(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的任何權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須載入該條所指登記冊的任何權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益及淡倉如下：

本公司及相聯法團

(i) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	權益性質／身份	股份或 相關股份數目	佔本公司 已發行股本 百分比 ⁽²⁾
陸先生	受控制法團權益 ⁽¹⁾	1,348,118,787	71.43
	配偶權益	300,000	0.02
	實益擁有人	9,239,000	0.49

(ii) 於相聯法團權益

董事姓名	相聯法團名稱	股份數目	股權權益百分比
陸先生	Impro Development	1	100

附註：

- (1) Impro Development Limited(「Impro Development」)所有已發行股份由陸先生實益擁有，而陸先生為Impro Development唯一董事。因此，根據證券及期貨條例，陸先生被視為在Impro Development所持1,348,118,787股股份中擁有權益。
- (2) 百分比乃按於二零二五年十二月三十一日已發行股份總數1,887,285,665股計算。

董事會報告

本公司及相聯法團(續)

除上述所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，就本公司所知，概無本公司董事或主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例XV部)的任何股份或相關股份及債權證中，持有或被視作持有證券及期貨條例所指而須(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的任何權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條須載入該條所指登記冊的任何權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益及淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，除本公司董事及主要行政人員(不計及陸先生及其控制實體)外，以下人士於本公司的股份及相關股份中，持有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文知會本公司或根據證券及期貨條例第336條須載於登記冊並由本公司置存的權益及淡倉：

主要股東姓名／名稱	權益性質／身份	所持股份數目	佔本公司 已發行股本 百分比 ⁽¹⁾
Impro Development	實益擁有人	1,348,118,787	71.43
陸先生	受控制法團權益及實益擁有人	1,357,357,787	71.92
	配偶權益	300,000	0.02

附註：

(1) 百分比乃按於二零二五年十二月三十一日已發行股份總數1,887,285,665股計算。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉(續)

除上述所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，董事並不知悉任何人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的任何權益或淡倉。

購股權計劃

於二零一八年六月十五日，本公司採納首次公開發售前購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)及首次公開發售後購股權計劃(「前次首次公開發售後購股權計劃」)，據此，本公司可根據其中訂明的條款及條件授予合資格參與者購股權以認購股份。於報告期初，首次公開發售前購股權計劃項下並無尚未行使之購股權，且自採納前次首次公開發售後購股權計劃以來，概無授出任何購股權。

於二零二五年十二月三十日，前次首次公開發售後購股權計劃已告終止，而股東已於股東特別大會上以決議案方式採納一項新購股權計劃(「新購股權計劃」)。新購股權計劃主要條款載列如下：

1. 目的

購股權計劃旨在使本公司能夠向合資格參與者授出購股權，作為彼等對本集團增長及發展所作出或可能作出貢獻之激勵或獎勵，及／或使本集團能夠為本集團之業務發展吸引及保留優秀人才。

2. 參與者及資格

新購股權計劃的合資格參與者僅包括僱員參與者。釐定各合資格參與者資格的基準應由董事會全權釐定。就僱員參與者而言，評估因素將包括(但不限於)個人表現、時間投入、責任或相對於當前市場慣例及行業標準的僱傭條件、在本集團的工作年資以及對本集團發展及增長的個人貢獻或潛在貢獻。

3. 計劃授權限額

根據新購股權計劃及本公司任何其他計劃將予授出的所有購股權及獎勵可能發行的股份總數為188,728,566股，即於採納新購股權計劃當日已發行股份總數的10%。

董事會報告

購股權計劃(續)

4. 每名參與者享有購股權數目上限

倘向任何合資格參與者授出任何購股權會導致在截至該授出日期(包括當日)止12個月期間已發行及就已授予該名人士的所有購股權及獎勵(不包括根據本公司相關計劃條款已失效的任何購股權及獎勵)而將發行的股份數目合共超過已發行相關類別股份的1%，則該項授出應另行於股東大會上經本公司股東批准，而該合資格參與者及其緊密聯繫人(或倘該合資格參與者為關連人士，則聯繫人)須放棄投票。

5. 歸屬期

根據新購股權計劃授出的購股權的歸屬期不應少於12個月。儘管有上述規定，根據上市規則第17.03F條，於特定情況下可向僱員參與者授予較短的歸屬期。

6. 接納購股權時的應付金額

授出購股權的任何要約應在授出日期起計28日內可供相關合資格參與者接納，惟於新購股權計劃有效期屆滿後或於新購股權計劃終止後不得接納該授出的購股權。本公司於接納日期或之前收到由承授人正式簽署構成接納購股權要約的授出函件副本，連同支付本公司的款項1.00港元作為獲授購股權的代價後，購股權應被視為已授出及獲合資格參與者接納且已生效。該等匯款一概不得退還。

7. 行使價

在上市規則條文的規限下，新購股權計劃下的任何特定購股權的行使價均須由董事會於授出相關購股權時全權酌情釐定(且須於授出函件中註明)，惟行使價無論如何不得低於下列最高者：(a)股份的面值(如有)；(b)於授出日期聯交所每日報價表所列股份收市價；及(c)緊接授出日期前五個營業日聯交所每日報價表所列股份平均收市價。

購股權計劃(續)

8. 新購股權計劃年期

新購股權計劃自其採納日期(即二零二五年十二月三十日)起生效，為期十年，其後不得再發行或授出購股權。

自採納新購股權計劃以來，概無購股權根據新購股權計劃授出。因此，概無購股權於截至二零二五年十二月三十一日止年度獲行使、註銷或失效，而於二零二五年十二月三十一日亦無尚未行使的購股權。

環境、社會及管治報告

本公司環境、社會及管治報告乃根據上市規則附錄C2編製，與本年報同步登載。

公眾持股量

根據本公司可取得的公開資料，並就本公司董事所知，截至本報告日期，公眾持股量充足，維持於上市規則所規定佔超過本公司已發行股份的25%。

企業管治

本公司採用的主要企業管治常規載於第38至54頁的企業管治報告。

核數師

畢馬威會計師事務所將任滿告退並符合資格膺聘連任。本公司將於應屆股東週年大會上提呈決議案，重新委任畢馬威會計師事務所為本公司核數師。於過去三年並無更換本公司核數師。

承董事會命

主席兼行政總裁

陸瑞博先生

香港，二零二六年三月十日

詞彙

「股東週年大會」	指	本公司股東週年大會
「組織章程細則」	指	於二零二四年五月二十日通過特別決議案所採納的本公司經修訂及重列組織章程細則
「BFG-Czech」	指	BFG Czech s.r.o.，一家於二零零七年九月十九日在捷克共和國註冊成立的有限公司，為本公司的間接全資附屬公司
「BFG-F」	指	BFG Feinguss GmbH(前稱BFG Feinguss Niederrhein GmbH)，一家於二零零一年九月十八日根據德國法律成立並於德國克萊沃地方法院商業登記處登記的有限公司，登記號為HRB 6028，為本公司的間接全資附屬公司
「董事會」	指	董事會
「Cengiz Makina」	指	Cengiz Makina Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi，一家於一九九五年一月二十七日在土耳其註冊成立的有限公司，並於二零零四年十一月三十日改制為股份制公司，為本公司的間接全資附屬公司
「主席」	指	董事會主席
「本公司」或「我們」	指	鷹普精密工業有限公司，一家於二零零八年一月八日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市
「董事」	指	本公司董事
「股東特別大會」	指	本公司股東特別大會
「歐元」	指	歐洲聯盟成員國的法定貨幣
「執行董事」	指	本公司執行董事(除文義另有所指外)
「佛山美鍛」	指	佛山市美鍛製造技術有限公司，一家於二零零四年十一月二日在中國註冊成立的外商獨資企業，在本集團於二零二二年八月十五日完成收購後成為本公司的間接全資附屬公司

「FTZJ+」	指	本集團向丹佛斯動力系統(江蘇)有限公司(一家於二零零五年四月在中國成立的外商獨資企業)收購的液壓擺綫馬達業務。自本集團於二零二二年十月三十一日完成收購其液壓擺綫馬達業務後，FTZJ+成為本集團之綜合業務
「本集團」或「鷹普集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「Impro Aerospace Mexico」	指	Impro Aerospace Mexico, S. de R.L. de C.V.，一家於二零一七年二月十七日在墨西哥註冊成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「鷹普航空科技」或「三號工廠」	指	鷹普航空科技有限公司，前稱鷹普航空零部件(無錫)有限公司，由二零二零年十一月五日起生效，一家於二零零二年八月九日在中國成立的外商獨資企業，為本公司的間接全資附屬公司
「Impro Aerotek Europe」	指	Impro Aerotek Europe SARL，一家於二零二一年七月三十日於盧森堡註冊成立的公司，為本公司間接全資附屬公司
「Impro Aerotek USA」	指	Impro Aerotek USA, Inc.，一家根據美國加州法律註冊成立的公司，公司章程於二零二一年六月十七日存檔，為本公司間接全資附屬公司
「鷹普航空科技(南通)」	指	鷹普航空科技(南通)有限公司，一家於二零零一年十月十二日在中國成立的有限公司，為本公司的間接全資附屬公司
「鷹貝精密液壓」或「二號工廠」	指	無錫鷹貝精密液壓有限公司，前稱無錫鷹貝精密軸承有限公司，由二零二零年十月十四日起生效，一家於二零零六年六月十五日在中國成立的外商獨資企業，為本公司的間接全資附屬公司

詞彙

「鷹貝電化學工程」或「四號工廠」	指	無錫鷹貝電化學工程有限公司，一家於二零零四年八月三十一日在中國成立的外商獨資企業，為本公司的間接全資附屬公司
「鷹普中國」或 「一號工廠及五號工廠」	指	鷹普(中國)有限公司，一家於一九九五年五月十二日在中國成立的外商獨資企業，為本公司的間接全資附屬公司
「Impro Europe」	指	Impro Europe SARL，一家於二零一二年五月二十九日在盧森堡註冊成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「鷹普流體」	指	鷹普流體科技有限公司，一家於二零二零年十一月二十七日於中國成立的外商獨資企業，為本公司的間接全資附屬公司
「Impro Germany」	指	Impro Germany GmbH，一家於二零零三年五月二日在德國註冊成立的有限公司，為本公司的間接全資附屬公司
「Impro Industries Mexico」	指	Impro Industries Mexico, S. de R.L. de C.V.，一家於二零一六年三月十八日在墨西哥註冊成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「Impro Industries USA」	指	Impro Industries USA, Inc.，一家根據美國加利福尼亞州法律註冊成立並於一九九八年十一月二十五日提交註冊成立細則的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「鷹普泰州」或「七號工廠」	指	鷹普機械(泰州)有限公司，一家於二零零六年六月三十日在中國註冊成立的外商獨資企業，為本公司的間接全資附屬公司
「鷹普宜興」或「六號工廠」	指	鷹普機械(宜興)有限公司，一家於二零零六年四月十九日在中國註冊成立的外商獨資企業，為本公司的間接全資附屬公司
「鷹普羅斯葉輪」或「九號工廠」	指	鷹普羅斯葉輪(宜興)有限公司，一家於二零一一年二月十二日在中國成立的中外合資企業有限責任公司並為本公司的間接非全資附屬公司，由鷹普宜興及Ross Casting(一名獨立第三方)分別擁有67.0%及33.0%
「獨立非執行董事」	指	本公司獨立非執行董事(除文義另有所指外)

「上市日期」	指	二零一九年六月二十八日
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「墨西哥」	指	墨西哥合眾國
「標準守則」	指	上市公司董事進行證券交易的標準守則
「陸先生」	指	陸瑞博先生
「墨西哥披索」	指	墨西哥披索
「八號工廠」	指	鷹普航空科技(南通)的表面處理業務
「中國」	指	中華人民共和國
「原則」	指	良好企業管治原則(除文義另有所指外)
「人民幣」	指	人民幣
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.1港元的普通股
「股東」	指	本公司已發行股本中每股面值0.1港元股份的持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「土耳其里拉」	指	土耳其里拉，土耳其法定貨幣
「土耳其」	指	土耳其共和國
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美元

致鷹普精密工業有限公司股東的 獨立核數師報告

(於開曼群島註冊成立的有限公司)



KPMG
8th Floor, Prince's Building
Central, Hong Kong
G P O Box 50, Hong Kong
Telephone +852 2522 6022
Fax +852 2845 2588
Internet kpmg.com/cn

畢馬威會計師事務所
香港中環太子大廈8樓
香港郵政總局信箱50號
電話 +852 2522 6022
傳真 +852 2845 2588
網址 kpmg.com/cn

意見

吾等已審計鷹普精密工業有限公司(以下簡稱「**貴公司**」)及其附屬公司(「**貴集團**」)載於第85至182頁的綜合財務報表，包括於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及附註，包括重大會計政策資料及其他說明資料。

吾等認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際財務報告準則會計準則真實而中肯地反映了 貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況以及於截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

意見基準

吾等已根據香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的香港審計準則(「**香港審計準則**」)進行審計。吾等在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「**守則**」，適用於公眾利益實體財務報表的審計)，吾等獨立於 貴集團，並已根據守則履行其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審計憑證能充足及適當地為吾等意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項乃根據吾等專業判斷，認為對本期間綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項乃在吾等審計整體綜合財務報表及出具意見時處理。吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

致鷹普精密工業有限公司股東的 獨立核數師報告(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項(續)

潛在商譽減值評估	
請參閱綜合財務報表附註14及第104頁的會計政策。	
關鍵審計事項	吾等審計如何處理該事項
<p>於二零二五年十二月三十一日，二零二二年收購液壓擺線馬達業務產生的商譽賬面值為228百萬港元，佔貴集團總資產2%。</p> <p>管理層透過比較現金產生單位(「現金產生單位」)的賬面值與其可收回金額，對分配商譽的現金產生單位進行年度減值評估。可收回金額乃透過使用外部估值師編制的貼現現金流量預測估計。</p> <p>編制貼現現金流量預測，尤其在釐定收入增長率、經營溢利率及貼現率時，涉及運用重大管理層判斷。</p>	<p>吾等於評估潛在商譽減值時採用的審計程序如下：</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解及評估管理層對商譽減值評估程序的內部控制的設計及實施； 參考現行會計準則的要求，評估管理層對現金產生單位的識別、分配至已識別現金產生單位的資產及負債； 評估管理層所委聘的外部估值師的資格、能力及客觀性； 透過將上一年度現金流量預測與本年度業務實際業績進行比較進行追溯性審閱，以評估管理層在編製現金流量預測時作出的判斷是否可能存在管理層偏見的跡象；

致鷹普精密工業有限公司股東的 獨立核數師報告(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項(續)

潛在商譽減值評估	
請參閱綜合財務報表附註 14 及第 104 頁的會計政策。	
關鍵審計事項	吾等審計如何處理該事項
吾等將潛在商譽減損評估識別為關鍵審計事項，因為評估本身具主觀性，需要管理層判斷，從而增加錯誤風險及管理層偏見的可能性。	<ul style="list-style-type: none">• 透過與相關歷史數據及市場數據(如有)進行比較，評估在編制貼現現金流量預測時採用的主要假設(包括收入增長率及經營溢利率)的合理性；• 讓吾等的內部評估專家參與，透過與可資比較公司進行比較，協助評估現金流量預測中所採用的貼現率的合理性；• 對收入增長率、經營溢利率及貼現率等主要假設進行敏感度分析，並考慮由此對減值評估的影響以及是否存在任何管理層偏見的跡象；及• 參考現行會計準則的要求考慮綜合財務報表披露的合理性。

致鷹普精密工業有限公司股東的 獨立核數師報告(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項(續)

貿易應收款項預期信貸虧損撥備	
請參閱綜合財務報表附註19及第101至103頁的會計政策。	
關鍵審計事項	吾等審計如何處理該事項
<p>於二零二五年十二月三十一日，貴集團貿易應收款項的總賬面值為1,236百萬港元，已扣除預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)的虧損撥備11百萬港元。</p> <p>管理層按相等於貿易應收款項全期預期信貸虧損的金額計量虧損撥備。估計虧損撥備考慮到貿易應收款項結餘賬齡、貴集團客戶的過往還款記錄等。</p> <p>吾等將貿易應收款項的預期信貸虧損撥備識別為關鍵審計事項，因為結餘對綜合財務報表的重要性及評估預期信貸虧損撥備存在固有主觀性，需要運用重大的管理層判斷。</p>	<p>吾等就評估貿易應收款項虧損撥備的審計程序包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解與信貸控制、追討債項及估算信貸虧損撥備相關的關鍵內部監控，並評價其設計、實施及運作的有效性； 按參考國際財務報告準則第9號評估貴集團的估算預期信貸虧損撥備政策及方法； 按抽樣基準檢查歷史收款數據評估用於估計預期信貸虧損率的關鍵參數的準確性及可靠性，且以銷售發票及其他相關文件比較單個項目，評估貿易應收款項是否在貿易應收款項賬齡報告中正確分類；及 根據貴集團信貸虧損撥備政策及方法重新計算於二零二五年十二月三十一日的預期信貸虧損撥備。

致鷹普精密工業有限公司股東的 獨立核數師報告(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項(續)

存貨估值	
請參閱綜合財務報表附註18及第105頁的會計政策。	
關鍵審計事項	吾等審計如何處理該事項
<p>於二零二五年十二月三十一日，貴集團的存貨總額合共為1,164百萬港元，就此記錄存貨撥備87百萬港元。</p> <p>貴集團的存貨乃按成本及可變現淨值兩者中的較低數額計值。可變現淨值乃由管理層經計及貴集團產品的估計售價、於報告日期在製品的估計完工成本以及進行銷售的估計必要成本後，按個別基準釐定。</p> <p>貴集團大部分製成品存貨項目是為滿足具體客戶的要求而製造。貴集團可根據預計客戶訂單不時生產貨物。若客戶產品(包括貴集團製造的零部件)有需求問題，則存有該等存貨項目未能出售並按高於其可變現淨值列賬的風險。</p> <p>吾等將存貨估值識別為關鍵審計事項，因為此對貴集團資產總值的重要性，及由於釐定可變現淨值涉及重大的管理層判斷及估計，而該判斷及估計存在固有主觀性，因而增加出錯或潛在管理層偏見的風險。</p>	<p>吾等就評估存貨估值的審計程序包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解及評估管理層有關計提存貨撥備的關鍵內部控制的設計、實施及運行有效性； 對該等估計的過往準確性進行追溯性審閱，經與管理層就任何重大偏差進行討論並考慮該等偏差對本年假設及估計的影響； 通過與生產記錄進行抽樣比較，評估項目於製成品存貨賬齡報告內是否正確分類； 通過參考年末售價、已接獲銷售訂單或本年度及過往年度的歷史售價評估管理層對存貨可變現淨值的預測，從而評估貴集團的存貨撥備政策； 抽樣比較年結日製成品項目存貨水平，連同未完成訂單及客戶指示的採購計劃，以評估存貨可變現性的剩餘風險；及 經參考接近年結日或年結日後實現的近期售價重新計算貴集團的存貨撥備。

致鷹普精密工業有限公司股東的 獨立核數師報告(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

綜合財務報表及其核數師報告以外的資料

董事需對其他資料負責。其他資料包括刊載於年報內的全部資料，但不包括綜合財務報表及吾等的核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合吾等對綜合財務報表的審計，吾等的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於吾等已執行的工作，如果吾等認為該其他資料存在重大錯誤陳述，吾等須報告該事實。吾等並無就此作出報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則及香港公司條例的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行監督 貴集團的財務報告過程的責任。

致鷹普精密工業有限公司股東的 獨立核數師報告(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

吾等的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。吾等僅向全體成員報告。除此以外，吾等的報告不可用作其他用途。吾等概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，吾等運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則吾等應當發表非無保留意見。吾等的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。

致鷹普精密工業有限公司股東的 獨立核數師報告(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 計劃和執行集團審計，以獲取關於 貴集團內實體或業務單位財務信息的充足、適當的審計憑證，作為對綜合財務報表形成意見的基礎。吾等負責指導、監督和覆核就集團審計目的而執行的審計工作。吾等為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，吾等與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括吾等在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

吾等亦向審核委員會提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下為消除威脅而採取的行動或已採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，吾等確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。吾等在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在吾等報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，吾等決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳定元(執業證書編號：P06379)。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

二零二六年三月十日

綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以港元列示)

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收入	4	5,095,490	4,686,795
銷售成本		(3,695,375)	(3,417,651)
毛利		1,400,115	1,269,144
其他收入	5(a)	31,498	33,189
其他收益淨額	5(b)	12,071	125,481
銷售及分銷開支		(189,668)	(177,021)
行政及其他經營開支		(359,590)	(362,630)
經營溢利		894,426	888,163
融資成本淨額	6(a)	(78,776)	(102,261)
除稅前溢利	6	815,650	785,902
所得稅	7	(87,566)	(140,098)
年內溢利		728,084	645,804
以下各項應佔：			
本公司權益股東		726,181	644,304
非控股權益		1,903	1,500
年內溢利		728,084	645,804
每股盈利	11		
基本(港仙)		38.5	34.1
攤薄(港仙)		38.5	34.1

第92至182頁的附註構成此等財務報表的一部分。就本公司權益股東應佔年內溢利應付的股息詳情載於附註30(b)。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以港元列示)

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
年內溢利		728,084	645,804
年內其他全面收入(經稅項調整)	10		
不會重新分類至損益的項目：			
重新計量界定福利計劃責任的影響			
(扣除稅項97,000港元			
(二零二四年：2,750,000港元))	29(a)	3,841	(2,161)
隨後可重新分類至損益的項目：			
以港元(「港元」)以外貨幣作為功能貨幣的			
實體財務報表換算的匯兌差額		455,715	(499,855)
年內其他全面收入		459,556	(502,016)
年內全面收入總額		1,187,640	143,788
以下各項應佔：			
本公司權益股東		1,185,370	142,604
非控股權益		2,270	1,184
年內全面收入總額		1,187,640	143,788

獨立核數師報告

綜合損益表

綜合損益及其他全面收益表

綜合財務狀況表

第92至182頁的附註構成此等財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日
(以港元列示)

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	5,236,218	4,322,632
購買物業、廠房及設備預付款項		18,562	75,765
無形資產	13	168,674	184,223
商譽	14	228,279	222,654
遞延開支	15	163,008	158,960
其他金融資產	17	1,559	1,521
遞延稅項資產	27(b)	141,413	83,880
		5,957,713	5,049,635
流動資產			
存貨	18	1,077,757	1,052,233
貿易應收款項及應收票據	19	1,337,615	1,120,602
預付款項、按金及其他應收款項	20	286,803	338,222
可收回稅項	27(a)	8,936	9,387
現金及現金等價物	21(a)	720,944	601,747
		3,432,055	3,122,191
流動負債			
銀行貸款	22	1,061,138	919,234
租賃負債	23	4,395	3,778
貿易應付款項	24	644,799	588,573
其他應付款項及應計費用	25	408,933	378,058
應付稅項	27(a)	20,519	24,430
		2,139,784	1,914,073
流動資產淨值		1,292,271	1,208,118
總資產減流動負債		7,249,984	6,257,753

第92至182頁的附註構成此等財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日
(以港元列示)

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非流動負債			
銀行貸款	22	1,359,451	1,265,648
租賃負債	23	5,780	7,457
遞延收入	28	139,714	129,208
界定福利計劃責任	29(a)	58,796	62,642
遞延稅項負債	27(b)	63,063	49,884
		1,626,804	1,514,839
資產淨值			
		5,623,180	4,742,914
資本及儲備			
股本	30(c)	188,729	188,729
儲備		5,416,072	4,532,668
本公司權益股東應佔權益總額			
		5,604,801	4,721,397
非控股權益			
		18,379	21,517
權益總額			
		5,623,180	4,742,914

董事會於二零二六年三月十日批准及授權刊發。

陸瑞博)
)
)
) 董事
)
王東)
)
)

第92至182頁的附註構成此等財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以港元列示)

	本公司權益股東應佔										
	附註	股本 千港元	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元	法定 盈餘儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	公平值 儲備 (不得轉入 損益) 千港元	保留溢利 千港元	總計 千港元	非控股 權益 千港元	權益總額 千港元
於二零二四年一月一日的結餘		188,729	1,443,764	8,386	287,223	(16,362)	(571)	2,969,454	4,880,623	20,333	4,900,956
二零二四年權益變動											
年內溢利		-	-	-	-	-	-	644,304	644,304	1,500	645,804
其他全面收入	10	-	-	-	-	(499,539)	-	(2,161)	(501,700)	(316)	(502,016)
全面收入總額		-	-	-	-	(499,539)	-	642,143	142,604	1,184	143,788
就上一年度批准的第二次中期股息	30(b)(ii)	-	-	-	-	-	-	(150,983)	(150,983)	-	(150,983)
就本年度宣派的第一次中期股息	30(b)(i)	-	-	-	-	-	-	(150,983)	(150,983)	-	(150,983)
購股權屆滿	26(b)	-	-	(7,412)	-	-	-	7,412	-	-	-
分撥儲備	30(d)(iii)	-	-	-	31,307	-	-	(31,307)	-	-	-
權益結算以股份為基礎的交易	26	-	-	136	-	-	-	-	136	-	136
於二零二四年十二月三十一日 的結餘		188,729	1,443,764	1,110	318,530	(515,901)	(571)	3,285,736	4,721,397	21,517	4,742,914

第 92 至 182 頁的附註構成此等財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以港元列示)

	附註	本公司權益股東應佔									
		股本 千港元	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元	法定 盈餘儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	公平值	保留溢利 千港元	總計 千港元	非控股 權益 千港元	權益總額 千港元
							(不得轉入 損益) 千港元				
於二零二五年一月一日的結餘		188,729	1,443,764	1,110	318,530	(515,901)	(571)	3,285,736	4,721,397	21,517	4,742,914
二零二五年權益變動											
年內溢利		-	-	-	-	-	-	726,181	726,181	1,903	728,084
其他全面收入	10	-	-	-	-	455,348	-	3,841	459,189	367	459,556
全面收入總額		-	-	-	-	455,348	-	730,022	1,185,370	2,270	1,187,640
就上一年度批准的第二次中期股息	30(b)(ii)	-	-	-	-	-	-	(150,983)	(150,983)	-	(150,983)
就本年度宣派的第一次中期股息	30(b)(i)	-	-	-	-	-	-	(150,983)	(150,983)	-	(150,983)
已付非控股權益股息		-	-	-	-	-	-	-	-	(5,408)	(5,408)
分撥儲備	30(d)(iii)	-	-	-	41,811	-	-	(41,811)	-	-	-
於二零二五年十二月三十一日 的結餘		188,729	1,443,764	1,110	360,341	(60,553)	(571)	3,671,981	5,604,801	18,379	5,623,180

第92至182頁的附註構成此等財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以港元列示)

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
經營活動			
經營所產生現金	21(b)	1,387,028	1,258,951
已付稅項		(128,307)	(112,783)
經營活動所產生現金淨額		1,258,721	1,146,168
投資活動			
購買物業、廠房及設備付款		(904,272)	(611,950)
出售物業、廠房及設備所得款項		3,363	1,670
遞延開支付款		(87,472)	(88,158)
已收利息		11,271	8,434
投資活動所用現金淨額		(977,110)	(690,004)
融資活動			
銀行貸款所得款項	21(c)	1,601,753	1,529,452
銀行貸款還款	21(c)	(1,385,341)	(1,578,722)
已付利息	21(c)	(89,530)	(110,130)
已付租金本金	21(c)	(4,466)	(5,241)
已付租金利息	21(c)	(517)	(565)
已付本公司權益股東股息	30(b)	(301,966)	(301,966)
已付非控股權益股息		(5,408)	–
融資活動所用現金淨額		(185,475)	(467,172)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		96,136	(11,008)
於一月一日的現金及現金等價物		601,747	630,850
外匯匯率變動影響		23,061	(18,095)
於十二月三十一日的現金及現金等價物	21(a)	720,944	601,747

第92至182頁的附註構成此等財務報表的一部分。

1 一般資料

鷹普精密工業有限公司(「本公司」)於二零零八年一月八日在開曼群島根據開曼群島法律第22章公司法(一九六一年第三號法律，經綜合及修訂)註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司股份於二零一九年六月二十八日於香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事開發及生產眾多鑄件產品及精密機加工零件以及提供表面處理服務。

2 重大會計政策

(a) 合規聲明

此等財務報表乃按照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的所有適用國際財務報告準則會計準則(為包括所有適用個別國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋之統稱)以及香港公司條例的披露規定編製。此等財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定。以下披露本集團採納的重大會計政策。

國際會計準則理事會已頒佈若干於本集團本會計期間首次生效或可供提早採納的新訂或經修訂國際財務報告準則會計準則。於本會計期間，有關因首次應用與本集團有關的準則而導致任何會計政策變動的資料已反映於此等財務報表中，並載於附註2(c)。

(b) 編製財務報表基準

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司。

計入本集團各實體綜合財務報表的項目乃使用最能反映相關事件經濟實質情況及實體相關情況的貨幣計量(「功能貨幣」)。本公司的功能貨幣為港元。綜合財務報表以港元呈列並約整至最接近千位數，港元亦為呈列貨幣。

編製財務報表所用的計量基準為歷史成本法基準，惟於下文會計政策中載列者除外。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

2 重大會計政策 (續)

(b) 編製財務報表基準 (續)

編製符合國際財務報告準則會計準則的財務報表需要管理層作出判斷、估計和假設，而該等判斷、估計和假設會影響政策的應用以及資產、負債、收入及支出的匯報數額。該等估計及相關假設乃基於過往經驗及多項在該等情況下被認為屬合理的其他因素作出，其結果構成了對無法從其他途徑即時得知的資產及負債賬面值作出判斷的基礎。實際結果可能有別於該等估計。

該等估計和相關假設會被持續檢討。倘會計估計的修訂僅影響作出有關修訂的期間，則會在該期間內確認；但如修訂對當期和未來的期間均有影響，則會在作出有關修訂的期間和未來期間確認。

管理層採用國際財務報告準則會計準則時所作出的對財務報表有重大影響的判斷，以及估計不確定因素的主要來源載於附註3。

(c) 會計政策變動

本集團已於本會計期間將國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第21號的修訂本，外匯匯率變動的影響 — 缺乏可兌換性應用於該等財務報表。由於本集團並無進行任何外幣不可兌換為另一種貨幣的外幣交易，故該修訂本對該等財務報表並無重大影響。

本集團並無應用於本會計期間尚未生效之任何新準則或詮釋。

2 重大會計政策(續)

(d) 附屬公司及非控股權益

附屬公司是指本集團控制的實體。倘本集團承受或享有參與實體所得的可變回報，且有能力透過其對實體的權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。附屬公司的財務報表自控制開始日期起至控制終止日期納入綜合財務報表。

集團內公司間的結餘及交易以及因集團內公司間交易而產生的任何未變現收益及開支(外幣交易損益除外)會予以抵銷。僅當並無出現減值跡象時，集團內公司間交易所產生的未變現虧損方可按照未變現收益的相同方式抵銷。

就各項業務合併而言，在計量任何非控股權益(「非控股權益」)時，本集團可選擇按公平值或按非控股權益分佔附屬公司的可識別資產淨值之比例計量。非控股權益乃於綜合財務狀況表的權益項中，與本公司權益股東應佔權益分開呈報。本集團業績中的非控股權益乃於綜合損益表以及綜合損益及其他全面收益表中，呈列為非控股權益與本公司權益股東之間的年內損益總額及全面收入總額之分配。非控股權益持有人的貸款及其他有關該等持有人的合約責任於綜合財務狀況表內根據附註2(o)或(p)(視乎負債性質而定)呈列為金融負債。

本集團於附屬公司的權益變動(不會導致失去控制權)按股權交易列賬。

倘本集團失去對附屬公司控制權，終止確認附屬公司的資產及負債，以及任何相關的非控制權益及股權的其他組成部分。任何所得損益將於損益中確認。該前附屬公司保留的任何權益於失去控制權時按公平值計量。

於本公司財務狀況表中，於附屬公司的投資按成本減去減值虧損入賬(請參閱附註2(k)(ii))，除非其獲分類為持作出售(或計入分類為持作出售的出售組別)。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

2 重大會計政策 (續)

(e) 商譽

收購業務產生的商譽以成本減累計減值虧損計量，並每年進行減值測試(請參閱附註2(k)(ii))。

(f) 其他證券投資

本集團關於證券投資(於附屬公司投資除外)的政策載列如下。

證券投資於本集團履行購買/出售投資之日確認/取消確認。投資初始按公平值加上直接應佔交易成本列賬，惟透過損益按公平值列賬(「透過損益按公平值列賬」)之投資除外，該等投資的交易成本直接於損益內確認。有關本集團釐定金融工具公平值的方法的解釋可參閱附註33(e)。該等投資其後根據其分類按以下方式入賬。

(i) 非股本投資

非股本投資分類為以下其中一種計量類別：

- 攤銷成本，倘所持投資用作收合同約現金流(僅代表本金及利息付款)。預期信貸虧損、按實際利率法計算的利息收入(請參閱附註2(w)(iii))、匯兌收益及虧損均於損益中確認。任何終止確認的損益均於損益中確認。
- 透過其他全面收益按公平值列賬(「透過其他全面收益按公平值列賬」) — 轉入損益，倘投資的合約現金流僅包括本金及利息付款，並且投資乃於其目的為同時收合同約現金流及出售的業務模式中持有。預期信貸虧損、利息收入(按實際利率法計算)及匯兌收益及虧損於損益中確認，計算方式與按攤銷成本計量的金融資產相同。公平值與攤銷成本之間的差額於其他全面收益(「其他全面收益」)中確認。當終止確認該投資時，於其他全面收益內累計的金額由權益轉入損益。
- 透過損益按公平值列賬，倘該投資不符合按攤銷成本或透過其他全面收益按公平值列賬(轉入損益)計量之標準。該投資的公平值變動(包括利息)於損益內確認。

2 重大會計政策 (續)

(f) 其他證券投資 (續)

(iii) 股本投資

於股本證券的投資被分類為透過損益按公平值列賬，除非該投資並非以交易為目的持有且於初步確認時，本集團不可撤回選擇指定投資透過其他全面收益按公平值列賬(不得轉入損益)，由此，隨後公平值的變動於其他全面收益內確認。該等選擇以工具為基礎作出，但僅會在發行人認為投資滿足股本的定義的情況下作出。倘就特定投資作出該選擇，於出售時，於公平值儲備(不得轉入損益)內累計金額轉入保留盈利，且不會轉入損益。股本證券投資產生股息(不論分類為透過損益按公平值列賬或透過其他全面收益按公平值列賬)作為其他收入於損益內確認(請參閱附註2(w)(v))。

(g) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本(就業務合併中購入資產而言，為收購日期公平值)列賬。持作自用永久業權土地不予折舊。物業、廠房及設備項目(永久業權土地除外)按成本(其中包括資本化借款成本)減去累計折舊及任何累計減值虧損列賬(請參閱附註2(k)(ii))。

倘物業、廠房及設備項目的重要部分具有不同使用壽命，則將其作為單獨項目(主要組成部分)入賬。

出售物業、廠房及設備項目的任何收益或虧損均於損益中確認。

折舊乃按估計可使用年期以直線法撇銷物業、廠房及設備成本減其估計剩餘價值(如有)計算，並一般於損益中確認。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

2 重大會計政策 (續)

(g) 物業、廠房及設備 (續)

於本期間及比較期間的估計可使用年期如下：

	估計可使用年期
永久業權土地	不予折舊
租賃土地	未屆滿租期內
持作自用物業	20至50年
機器	3至15年
傢具、裝置及設備	4至10年
汽車	4至10年

每年對折舊方法、可使用年期及剩餘價值進行檢討並於適當時候進行調整。

在建工程指興建中物業及有待安裝的機器，按成本(就業務合併中購入資產而言，為收購日期公平值)減去減值虧損列賬(請參閱附註2(k)(ii))。成本包括資產購買成本以及相關建造及安裝成本。

當資產可實質地投入擬定用途並根據上文所列折舊政策按適當比率計提折舊時，在建工程轉撥至物業、廠房及設備。

在建工程不計提任何折舊。

2 重大會計政策 (續)

(h) 無形資產 (商譽除外)

通過業務合併購入且可使用年期有限的無形資產按成本(收購日期公平值)減去累計攤銷及任何累計減值虧損計量(請參閱附註2(k)(ii))。

無形資產攤銷乃依照無形資產的成本減其估計剩餘價值後的金額於預計可使用年期內(如有)採用直線法進行攤銷，一般計入當期損益。

本期間及比較期間的估計可使用年期如下：

	估計可使用年期
客戶關係	3至15年
專利及技術知識	8至10年

客戶關係可使用年期根據業務關係過往期間及被收購方過往客戶流失率估計。專利及技術知識可使用年期乃根據專利剩餘有效期及依靠技術知識所生產產品中獲得的經濟利益期間估計。

每年對攤銷方法、可使用年期及剩餘價值進行檢討並於適當時候進行調整。

(i) 遞延開支

遞延開支指在相關產品於其產品生命週期內出售予客戶時預期未來經濟利益將流入本集團之時起計的某時期內就相關客戶開發的特定產品開發項目應佔的直接成本。資本化開支包括材料成本、直接勞工成本及適當比例經常費用。遞延開支按成本減去累計攤銷及任何減值虧損列賬(請參閱附註2(k)(ii))。

遞延開支的攤銷乃按五年的估計可使用年期以直線法在損益內扣除。

每年對攤銷方法、可使用年期及剩餘價值進行檢討並於適當時候進行調整。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

2 重大會計政策 (續)

(j) 租賃資產

合約起始時，本集團評估合約是否為租賃或包含租賃。如果合約轉達了一段時間以控制對已識別資產的使用的權利以換取代價，則屬此情況。當客戶有權主導該項已識別資產的使用，且從使用中獲取幾乎所有的經濟利益時，控制權被轉移。

(i) 作為承租人

倘合約包含租賃組成部分及非租賃組成部分，就所有租賃而言，本集團已選擇不分拆非租賃組成部分，並對每個租賃組成部分和任何相關的非租賃組成部分作為一項單一的租賃進行會計處理。

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產和租賃負債，但租期為12個月或以下的短期租賃和手提電腦及辦公家具等低價值項目的租賃除外。當本集團就一項低價值項目訂立租賃時，本集團決定是否以逐項租賃為基礎將租賃資本化。倘未資本化，相關租賃付款在租期內有系統地於損益中確認。

若租賃被資本化，則租賃負債以租期內應付租賃付款的現值進行初始確認，並使用該項租賃的內含利率貼現；或如果內含利率無法輕易釐定，則使用相關的增量借款利率。初始確認後，租賃負債以攤銷成本計量，且利息費用則採用實際利率法確認。不取決於指數或利率的可變租賃付款並不包含於租賃負債的計量中，並於產生時計入損益。

租賃資本化時已確認的使用權資產按成本進行初始計量，其中包括任何於開始日或之前作出的租賃付款進行調整的租賃負債的初始金額，加上產生的任何初始直接費用及將拆卸、搬移相關資產或復原相關資產或資產所在地點的費用估算，減去已收到的租賃優惠。使用權資產隨後按成本減去累計折舊和減值虧損列賬（請參閱附註2(g)和2(k)(ii)）。

根據適用於以攤銷成本列賬的非股本證券投資的會計政策，可退還租金按金與使用權資產分開入賬（請參閱附註2(f)(i)、2(w)(iii)和2(k)(i)）。按金面值超出初始公平值的任何部分均作為額外租賃付款入賬，並計入使用權資產成本。

2 重大會計政策(續)

(j) 租賃資產(續)

(i) 作為承租人(續)

當指數或利率變動引起未來租賃付款發生變動；倘本集團就餘值擔保下預計應付的金額所作的估算發生變化；或倘本集團改變其對是否行使購買、延期或終止選擇的評估，租賃負債予以重新計量。當租賃負債以此方式重新計量時，對使用權資產的賬面價值作出相應調整，或倘使用權資產賬面價值減記至零，則計入損益。

當租賃修改(即或租賃合約原先並無規定的租賃範疇或租賃代價發生變化)時，如該等修改並未作為單獨的租賃入賬時，則亦要對租賃負債進行重新計量。在此情況，租賃負債根據經修訂的租賃付款及租賃期限，使用經修訂的貼現率在修訂生效日重新計量。

在綜合財務狀況表中，長期租賃負債的即期部分釐定為須於報告期後十二個月內清償之合約付款現值。

(ii) 作為出租人

本集團在租賃開始時釐定各項租賃是融資租賃或經營租賃。將相關資產所有權附帶絕大部分風險和回報轉移至承租人的租賃分類為融資租賃，否則分類為經營租賃。

當合約包含租賃及非租賃部分，本集團按相對獨立售價基準將合約代價分配至各個部分。經營租賃的租金收入乃根據附註2(w)(ii)確認。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

2 重大會計政策 (續)

(k) 信貸虧損及資產減值

(i) 金融工具的信貸虧損

本集團就按攤銷成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物以及貿易及其他應收款項)及透過其他全面收益按公平值列賬(轉入損益)計量非股本證券的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)確認虧損撥備(請參閱附註2(f)(i))。

預期信貸虧損的計量

預期信貸虧損為按概率加權估計信貸虧損。一般而言，信貸虧損以合約金額與預期金額之間所有預期現金差額現值計量。

倘影響重大，則預期現金差額將採用以下比率貼現：

- 定息金融資產以及貿易及其他應收款項：於初步確認時釐定實際利率或其近似值；及
- 浮息金融資產：即期實際利率。

估計預期信貸虧損時所考慮的最長期間是以本集團面對信貸風險的最長合約期間為準。

預期信貸虧損採用以下基準計量：

- 12個月預期信貸虧損：指報告日期後12個月內(倘工具的預計年期少於12個月，則更短的期限)可能發生的違約事件而導致信貸虧損部分；及
- 整個存續期預期信貸虧損：指應用預期信貸虧損模型的項目在預計年期內所有可能違約事件而導致的預期信貸虧損。

2 重大會計政策(續)

(k) 信貸虧損及資產減值(續)

(i) 金融工具的信貸虧損(續)

預期信貸虧損的計量(續)

本集團以相當於整個存續期預期信貸虧損的金額計量虧損撥備，惟下列按12個月預期信貸虧損計量的項目除外：

- 於報告日期被釐定為低信貸風險的金融工具；及
- 信貸風險(即於金融工具預期存續期間發生違約風險)自初始確認後並無顯著增加的其他金融工具。

貿易應收帳款的虧損撥備始終按相等於整個存續期的預期信貸虧損金額計量。

信貸風險大幅上升

於釐定金融工具的信貸風險自初始確認後是否大幅上升以及計量預期信貸虧損時，本集團考慮相關且無需付出過多成本或努力即可獲得的合理可靠資料。此項包括基於本集團的過往經驗及知情信貸評估的定量及定性資料以及分析，其中包括前瞻性資料。

本集團假設金融資產逾期超過30天，其信貸風險已大幅上升。

倘出現以下情況，則本集團認為金融資產出現違約：

- 債務人不大可能在本集團無追索權採取變現抵押(如持有)等行動的情況下向本集團悉數支付其信貸債務；或
- 金融資產已逾期90日。

預期信貸虧損於各報告日期進行重新計量以反映金融工具自初始確認以來的信貸風險變動。預期信貸虧損金額的任何變動均於損益表中確認為減值收益或虧損。本集團就所有金融工具確認減值收益或虧損，並通過虧損撥備賬對其賬面值作出相應調整。除以透過其他全面收益按公平值列賬(轉入損益)計量的非股本證券投資，虧損撥備在其他全面收益中確認，並於公平值儲備內(轉入損益)累計而並無於財務狀況表調減金融資產之賬面值。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

2 重大會計政策 (續)

(k) 信貸虧損及資產減值 (續)

(i) 金融工具的信貸虧損 (續)

信貸減值金融資產

在各個報告日期，本集團評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產預計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產已發生信貸減值。

金融資產信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人有重大財務困難；
- 違反合約，例如違約或逾期超過90日；
- 本集團根據在其他情況下不會考慮的條款重組貸款或墊款；
- 債務人很有可能將告破產或進行其他財務重組；或
- 由於發行人出現財務困難，證券活躍市場消失。

撤銷政策

若日後實際上不可收回款項，本集團則會撤銷金融資產的總賬面金額。在本集團確定債務人沒有資產或可產生足夠現金流量的收入來源來償還須撤銷的金額時，則通常出現該情況。

先前撤銷的資產隨後的收回作為減值撥回在收回的期間於損益內確認。

2 重大會計政策 (續)

(k) 信貸虧損及資產減值 (續)

(ii) 其他非流動資產減值

於各個報告日期，本集團會審閱非金融資產(存貨及遞延稅項資產除外)的賬面值，以確定是否存在任何減值跡象。倘存在任何有關跡象，則估計資產的可收回金額。商譽每年進行減值測試。

就減值測試而言，資產被組合成為能夠在持續使用中產生現金流入，該且其產生之現金流入能大致區別於其他資產或現金產生單位(「現金產生單位」)之最小資產組別。業務合併產生的商譽分配至預期自合併的協同效應中受益的現金產生單位或現金產生單位組別。

資產或現金產生單位的可收回金額為其使用價值及其公平值中的較高者減銷售成本。使用價值乃根據估計未來現金流量乃利用反映資金時間價值的現時市場評估及資產的特定風險的除稅前貼現率貼現至其現值計算。

減值虧損僅於資產或現金產生單位賬面值超逾其可收回金額時確認。

減值虧損於損益確認。其首先會減少分配至現金產生單位中任何商譽的賬面值，並於其後按比例減少現金產生單位中其他資產的賬面值。

有關商譽的減值虧損不會獲撥回。就其他資產而言，減值虧損在其所賬面值不超過未確認減值虧損下的賬面值(已扣除折舊或攤銷)下，方會予以撥回。

(iii) 中期財務報告及減值

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則，本集團須根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製財政年度首六個月的中期財務報告。於中期完結時，本集團所應用的減值測試、確認方法及回撥準則與財政年度完結時相同(請參閱附註2(k)(i))。

即使於與該中期有關的財政年度完結時才評估減值，而發現不應確認任何虧損或應確認較少虧損，於中期列賬的商譽已確認的減值虧損不會於其後期間撥回。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

2 重大會計政策 (續)

(l) 存貨

存貨乃以成本與可變現淨值兩者中的較低者計量。

成本按加權平均成本法計算，並包括一切採購成本、轉換成本及將存貨移至現址及達致現況而產生的其他成本。就在製品而言，成本包括直接勞工及根據日常經營能力而適當分佔的間接成本。

可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減去完成的估計成本及作出銷售所需估計成本。

(m) 合約負債

合約負債於客戶在本集團確認相關收益前支付不可撤回代價時確認(請參閱附註2(w)(i))。倘本集團於其確認相關收益前擁有無條件收取不可撤回代價的權利，亦會確認合約負債。在後者的情況下，亦會確認相應應收款項(請參閱附註2(n))。

(n) 貿易及其他應收款項

應收款項為於本集團擁有無條件收取代價的權利及僅於到期支付有關代價前須隨時間推移時確認。

不包含重大融資成分的貿易應收款項初步按其交易價格計量。包含重大融資成分的貿易應收款項及其他應收款項初步按公平值加交易成本計量。所有應收款項其後按攤銷成本列賬(請參閱附註2(k)(i))。

(o) 計息借款

計息借款初步按公平值減交易成本計量。其後，該等借款採用實際利率法按攤銷成本列賬。利息開支根據附註2(v)確認。

(p) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初步按公平值確認。初始確認後，貿易及其他應付款項按攤銷成本列賬，除非貼現影響甚微，於此情況下，以發票金額列賬。

2 重大會計政策(續)

(q) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、存放於銀行的活期存款及其他流動性高的短期投資，該等投資可隨時轉換為已知數額的現金且價值變動的風險極低，於購入後三個月內到期。現金及現金等價物乃就預期信貸虧損進行評估(請參閱附註2(k)(i))。

(r) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及向界定供款退休計劃供款

短期僱員福利於提供相關服務時計入費用。倘本集團現時因僱員過往提供的服務而有支付該等金額的法律或推定責任且該等責任能夠可靠的估計，則預計將支付的金額確認為負債。

界定供款退休計劃供款責任於提供相關服務時計入費用。

(ii) 界定福利計劃責任

本集團有關界定福利計劃的責任淨額通過估計僱員於本期間及過往期間賺取的未來福利金額並貼現有關金額就各計劃獨立計算。有關計算由合資格精算師使用預計單位貸記法作出。如計算結果對本集團有利，則已確認資產以可以來自計劃的任何未來退款或未來供款減少向計劃供款的形式作出的經濟利益的現值為限。

界定福利責任的服務成本及利息開支淨額在損益確認，並作為「銷售成本」或「行政及其他經營開支」的一部分按用途分配。當前服務成本計量為本期間僱員提供服務而產生的界定福利計劃責任現值的增加。當計劃福利更改或計劃被削減時，與僱員以往服務有關的福利改變部分或於削減的收益或損失，於計劃修訂或削減發生及相關重組成本或辭退福利確認時(以較早者為準)在損益確認為開支。期內利息開支淨額以採用用於釐定各報告期初界定福利計劃責任的貼現率至界定福利責任釐定。貼現率為各報告期末優質企業債券的收益率，有關債券的到期日與本集團責任的期限相近。

自界定福利計劃責任所產生的重新計量隨即於其他全面收益內確認。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

2 重大會計政策 (續)

(r) 僱員福利 (續)

(iii) 以股份為基礎的付款

授予員工的以股權結算的以股份為基礎的付款的授出日期公平值採用二項式點陣模型進行計量。於獎勵的歸屬期內，有關金額通常確認為支出，並於權益內相應增加。確認為支出的金額將會進行調整，以反映預計將滿足相關服務條件的獎勵數目，使最終確認為支出的金額按於歸屬日期符合相關服務條件的獎勵數目計算。

該權益金額於資本儲備內確認，直至購股權獲行使（當購股權被計入已發行股份的股本及股份溢價確認的金額）或購股權到期（當購股權直接被釋放至保留溢利）。

(iv) 辭退福利

辭退福利於本集團不再提取該等福利及本集團就重組確認成本時（以較早者為準）支銷。

(s) 所得稅

所得稅開支包括即期稅項及遞延稅項。其於損益內確認，惟與業務合併相關或直接於權益或其他全面收益內確認的項目除外。

即期稅項包括本年度應課稅收入或虧損的預期應付或應收稅項，及就過往年度的應付或應收稅項作出的任何調整。即期應付或應收稅項金額乃預期繳付或收取稅款的最佳估計，其反映與所得稅相關的任何不確定性。其使用於報告日期頒佈或已頒佈的稅率計量。即期稅項亦包括因股息產生的任何稅項。

即期稅項資產及負債僅於達成若干準則時予以抵銷。

遞延稅項根據用於財務報告目的的資產及負債的賬面值與用於稅務目的的金額之間的暫時差額予以確認。以下情況概不確認遞延稅項：

- 在非業務合併的交易中初始確認資產或負債時產生的暫時差額，該交易既不影響會計處理亦不影響應課稅損益，且不會產生同等的應課稅及可扣稅暫時差額；
- 與投資附屬公司有關的暫時差額，條件為本集團能夠控制暫時差額的撥回時間，並且於可見將來很有可能不會撥回；
- 商譽初始確認時所產生的應課稅暫時差額；及
- 與因實施經濟合作暨發展組織發佈的第二支柱示範規則而頒佈或實質頒佈的税法所產生的所得稅有關。

2 重大會計政策 (續)

(s) 所得稅 (續)

本集團就其租賃負債及使用權資產分別確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。

未動用稅項虧損、未動用稅項抵免及可扣稅暫時差額的遞延稅項資產於未來應課稅溢利有可能可作抵銷時予以確認。未來應課稅溢利乃根據相關應課稅暫時差額撥回而釐定。倘應課稅暫時差額金額不足以全額確認遞延稅項資產，則考慮未來應課稅溢利，並根據本集團各附屬公司的業務計劃對現有暫時差額撥回進行調整。遞延稅項資產於各個報告日期進行檢討，倘相關稅務優惠不再可能實現，則減少遞延稅項資產；倘未來應課稅溢利的可能性提高，有關減少則會被撥回。

遞延稅項資產及負債僅於達成若干準則時予以抵銷。

(t) 撥備及或然負債

一般而言，撥備乃透過反映當前市場對貨幣時間價值及負債特定風險評估的稅前利率貼現預期未來現金流而釐定。

多項虧損性合約之撥備乃按終止合約預期成本及繼續合約成本淨額(以較低者為準)的現值計量，該成本根據履行合約責任的增量成本及與履行該合約直接相關的其他成本分配而釐定。於計提撥備前，本集團就該合約相關資產確認任何減值虧損(請參閱附註2(k)(ii))。

倘不大可能需要經濟利益流出，或相關金額未能可靠估計，則須披露有關責任為或然負債，惟經濟利益流出的可能性微乎其微除外。當潛在責任須視乎一項或多項未來事件是否發生方可確定存在與否，則該等責任亦披露為或然負債，惟經濟利益流出的可能性微乎其微除外。

倘結算撥備所需的部分或全部開支預期由另一方償還，則就幾乎確定的任何預期償還確認一項單獨的資產。就償還確認的金額僅限於撥備的賬面值。

(u) 外幣換算

外幣交易以交易日期的匯率換算為本集團公司各自的功能貨幣。

以外幣計值的貨幣資產及負債按報告日期的匯率換算為功能貨幣。按外幣公平值計量的非貨幣資產及負債按釐定公平值時的匯率換算為功能貨幣。根據外幣歷史成本計量的非貨幣資產及負債按交易日期的匯率換算。外幣差額一般於損益內確認。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

2 重大會計政策 (續)

(u) 外幣換算 (續)

海外業務的資產及負債(包括商譽及收購事項所產生的公平值調整)按報告日期的匯率換算為港元。海外業務的收入及支出則按交易日期的匯率換算為港元。

外幣差額於其他全面收益內確認，並於匯兌儲備中累計，惟分配至非控股權益的換算差額除外。

倘全部或部分出售海外業務而喪失控制權、重大影響力或共同控制權，與海外業務相關之匯兌儲備累計金額重新分類為損益，作為出售收益或虧損之一部分。出售包括海外業務之附屬公司時，應終止確認有關分配予非控股權益之海外業務之匯兌差額累計金額，而非重新分類為損益。倘本集團出售附屬公司的部分權益並保留控制權，累計金額之相關部分應歸屬於非控股權益。

(v) 借貸成本

購置、興建或生產資產(須經過頗長時間籌備以作擬定用途或出售)直接應佔借貸成本資本化為該資產成本一部分。其他借貸成本於產生期間支銷。

(w) 收益及其他收入

倘收入因銷售貨品或其他人士在本集團日常業務過程中根據租約使用本集團的資產而產生，本集團乃將其分類為收益。

有關本集團的收益及其他收入確認政策詳情載列如下：

(i) 客戶合約收入

本集團為其收入交易的主體，並按總額確認收入。本集團在釐定作為委託人或作為代理人時，考慮在產品轉移予客戶前是否取得對產品的控制權。控制指本集團有能力直接使用產品並從產品中獲得幾乎全部剩餘利益。

當產品控制權轉移予客戶時，則收益按本集團預期獲得的承諾代價金額(不包括代表第三方收取的金額，例如增值稅或其他銷售稅)確認。

2 重大會計政策 (續)

(w) 收益及其他收入 (續)

(i) 客戶合約收入 (續)

於客戶接管並接收產品時確認收益。付款條款及條件因客戶而異，並根據與客戶訂立的合約或採購訂單的付款時間表而定，惟本集團一般於客戶接納後 120 日內向客戶提供信貸期。本集團運用國際財務報告準則第 15 號第 63 段的可行權宜方法，而當融資期限為 12 個月或以下時，則不會就重大融資部份的任何影響調整代價。

倘產品屬履行涉及其他貨品的合約的一部分，則所確認收益金額為合約規定的總交易價格的適當比例，並由合約承諾的所有貨品按相對個別售價攤分。一般而言，本集團參考在可資比較情況下向類似客戶單獨銷售的產品或服務的可觀察價格釐定單獨售價。

(ii) 經營租賃的租金收入

經營租賃的租金收入於租期按直線法於損益內確認。授出的租金優惠於整個租期內確認為租金收入總額的組成部分。

(iii) 利息收入

利息收入採用實際利率法確認。「實際利率」指將金融資產的預計年期內預計未來現金收入精確貼現為該金融資產賬面總值的利率。於計算利息收入時，實際利率適用於資產的賬面總值(當資產未發生信貸減值)。然而，就初始確認後已發生信貸減值的金融資產而言，金融資產的攤銷成本採用實際利率計算利息收入。倘資產不再發生信貸減值，則利息收入將恢復為按毛額計算。

(iv) 政府補助

倘可合理保證將收取政府補助且本集團符合補助所附條件，則政府補助初步於財務狀況表確認。

補償本集團所產生開支的補助於開支產生的相同期間有系統地於損益確認為收入。

補償本集團資產成本的補助確認為遞延收入，及後有系統地按資產可使用年期於損益中確認。

(v) 股息

股息收入於本集團確定收取股款的權利日期於損益內確認。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

2 重大會計政策 (續)

(x) 關聯方

(a) 倘屬以下情況，則某人士或該人士的近親與本集團有關聯：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理成員。

(b) 倘符合下列任何條件，則實體與本集團有關聯：

- (i) 實體與本集團屬同一集團的成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司相互關聯)。
- (ii) 某一實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或另一實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。
- (iv) 某一實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 實體為本集團或與本集團有關聯的實體就僱員福利設立的僱員離職福利計劃。
- (vi) 實體受(a)所識別人士控制或共同控制。
- (vii) (a)(i)所識別的人士對實體有重大影響力或為該實體(或該實體的母公司)的主要管理成員。
- (viii) 實體或本集團任何成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

個人的近親指於該人士與實體進行交易時，預期可能影響該人士或受該人士影響的家族成員。

2 重大會計政策(續)

(y) 分部報告

經營分部及財務報表所呈報的各分部項目金額，乃就分配資源予本集團各業務線及地區位置以及評估其表現，定期向本集團最高級行政管理層提供的財務資料確定。

就財務呈報而言，除非分部具備類似經濟特徵及於產品及服務性質、生產流程性質、客戶類型或類別、用作分配產品或提供服務的方法以及監管環境的性質方面類似，否則各重大經營分部不會進行合併計算。非個別重大的經營分部，如符合上述大部分標準，則可進行合併計算。

3 會計判斷及估計

估計不確定性的來源

附註14及29(a)載有有關商譽及界定福利計劃責任的假設及其風險因素相關的資料。估計不確定性的其他重大來源如下：

(i) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值乃於日常業務過程中的估計售價減估計完成成本及進行銷售所需的估計成本。該等估計乃基於目前市況及銷售同類產品的以往經驗作出。假設的任何變動將增加或減少存貨撇減的金額或於過往年度所作撇減的相關撥回，並影響本集團的資產淨值。本集團每年重新評估該等估計。

(ii) 貿易應收款項減值

本集團按照相關金融工具的信貸風險估計按攤銷成本計量的貿易應收款項的預期信貸虧損的虧損撥備金額。虧損撥備金額乃按資產賬面金額及估計未來現金流現值計量，並經考慮相關金融工具的預期未來信貸虧損。相關金融工具的信貸風險評估涉及高度估計及不確定性。當實際未來現金流少於預期或多於預期，可能因此出現重大減值虧損或重大減值虧損撥回。

(iii) 遞延開支的估計攤銷

遞延開支於五年的估計可使用年期內按直線法攤銷。本集團定期審閱遞延開支的估計可使用年期以釐定於任何報告期間自損益扣除的金額。可使用年期乃基於本集團各項目的估計平均年期的過往經驗釐定，並考慮預計的技術變革。倘過往估計出現重大變動，則日後期間的攤銷支出亦會作出調整。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

4 收入及分部報告

(a) 收入

本集團主要從事各類鑄件及精密機加工件的開發及生產。

(i) 收入分類

按業務劃分的客戶合約收入分類如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
熔模鑄件	1,909,999	1,804,779
精密機加工件及其他	1,619,758	1,720,250
砂型鑄件	1,487,452	1,101,270
表面處理	78,281	60,496
	5,095,490	4,686,795

本集團的客戶合約收入於某個時間確認。按地域市場劃分的客戶合約收入分類於附註4(b)(iii)披露。

本集團的客戶群多元化，其中包括交易額佔本集團收入超過10%的兩名(二零二四年：三名)客戶。於二零二五年，向該兩名(二零二四年：三名)客戶銷售熔模鑄件、精密機加工件及其他以及砂型鑄件產品的收入(包括向本集團已知與該等客戶受同一控制的實體的銷售)約為1,239,655,000港元(二零二四年：1,645,239,000港元)，並於全部三個地區產生。信貸風險集中度詳情載於附註33(a)。

(ii) 因報告日期存在的客戶合約產生而預期於日後確認的收入

本集團已對其貨品銷售合約採納國際財務報告準則第15號第121(a)段的實際可行情況，故並無披露預期將於日後確認有關收入的資料，使本集團根據貨品銷售合約履行其餘履約責任時將可取得的收入的預期期限為一年或以下。

4 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告

本集團按分部管理業務，而有關分部按業務線(產品及服務)及地理位置設立。本集團已呈列以下四個可呈報分部，所採用方式與就資源分配及表現評估目的在內部向本集團最高級行政管理人員呈報資料的方式一致。概無合併經營分部以形成下列可呈報分部。

- 熔模鑄件：將通過覆蓋蠟模製成的陶模鑄造為熔融金屬的金屬成型工藝。主要產品為汽車、多元化工業和航空及醫療零部件。
- 精密機加工件及其他：使用計算機電動機床對高精度規格的金屬部件進行鑽孔或塑形。主要產品為汽車、工程機械及航空零部件以及液壓擺線馬達。
- 砂型鑄件：模具初次由三維模式型砂成型及熔融金屬注入型腔進行凝固的金屬成型工藝。主要產品為大馬力發動機及工程機械零部件。
- 表面處理：主要包括電鍍、陽極處理、著色及塗層等表面處理服務，並主要服務汽車及航空終端市場。

(i) 分部業績及資產

就評估分部表現及分配分部之間的資源而言，本集團高級行政管理人員按以下基準監察各可呈報分部應佔的業績及資產：

分部資產包括所有有形、無形資產及流動資產，惟不包括其他金融資產、遞延稅項資產、現金及現金等價物以及其他企業資產。

收入及開支經參考該等分部產生的銷售及開支或該等分部應佔資產折舊或攤銷所產生的開支分配至可呈報分部。然而，除呈報分部間銷售外，某一分部向另一分部提供的協助(包括共用專有技術)並無計量。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

4 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部業績及資產(續)

作分部溢利呈報用途的計量為除利息、稅項、折舊及攤銷前經調整盈利。為達致可呈報分部溢利，本集團的盈利會就並非特定歸屬於個別分部的項目(如總部或企業行政成本)作進一步調整。此外，管理層基於除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利評估本集團的表現。

除獲取有關可呈報分部溢利的分部資料外，管理層獲提供有關分部經營所得收入(包括分部間銷售)的分部資料。分部間銷售乃參考就類似訂單向外部各方收取的價格定價。

以下載列就截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度資源分配及評估分部表現目的而向本集團最高級行政管理人員提供的本集團可呈報分部相關資料：

	截至二零二五年十二月三十一日止年度				
	精密機 加工件 熔模鑄件 千港元	精密機 加工件 及其他 千港元	砂型鑄件 千港元	表面處理 千港元	總計 千港元
來自外部客戶的收入	1,909,999	1,619,758	1,487,452	78,281	5,095,490
分部間收入	—	—	—	36,073	36,073
可呈報分部收入	1,909,999	1,619,758	1,487,452	114,354	5,131,563
來自外部客戶的毛利	645,484	275,414	464,373	14,844	1,400,115
分部間毛利	—	—	—	10,921	10,921
可呈報分部毛利	645,484	275,414	464,373	25,765	1,411,036
折舊及攤銷	181,004	176,030	131,733	29,936	518,703
可呈報分部溢利	647,673	261,338	451,431	46,730	1,407,172
可呈報分部資產	3,059,667	2,340,999	2,608,623	527,177	8,536,466

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

4 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部業績及資產(續)

	截至二零二四年十二月三十一日止年度				
	熔模鑄件 千港元	精密機 加工件 及其他 千港元	砂型鑄件 千港元	表面處理 千港元	總計 千港元
來自外部客戶的收入	1,804,779	1,720,250	1,101,270	60,496	4,686,795
分部間收入	—	—	—	32,171	32,171
可呈報分部收入	<u>1,804,779</u>	<u>1,720,250</u>	<u>1,101,270</u>	<u>92,667</u>	<u>4,718,966</u>
來自外部客戶的毛利	625,041	326,835	315,509	1,759	1,269,144
分部間毛利	—	—	—	9,437	9,437
可呈報分部毛利	<u>625,041</u>	<u>326,835</u>	<u>315,509</u>	<u>11,196</u>	<u>1,278,581</u>
折舊及攤銷	<u>183,089</u>	<u>173,908</u>	<u>122,000</u>	<u>23,739</u>	<u>502,736</u>
可呈報分部溢利	<u>629,897</u>	<u>290,229</u>	<u>318,798</u>	<u>26,061</u>	<u>1,264,985</u>
可呈報分部資產	<u>2,870,304</u>	<u>2,377,091</u>	<u>1,809,540</u>	<u>428,687</u>	<u>7,485,622</u>

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

4 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(ii) 可呈報分部收入、毛利、損益及資產的對賬

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收入		
可呈報分部收入	5,131,563	4,718,966
撇銷分部間收入	(36,073)	(32,171)
綜合收入	5,095,490	4,686,795
毛利		
可呈報分部毛利	1,411,036	1,278,581
撇銷分部間毛利	(10,921)	(9,437)
綜合毛利	1,400,115	1,269,144
溢利		
可呈報分部溢利	1,407,172	1,264,985
撇銷分部間溢利	(10,921)	(9,437)
來自本集團外部客戶的可呈報分部溢利	1,396,251	1,255,548
其他收入	31,498	33,189
其他收益淨額	12,071	125,481
未分配總辦事處及企業開支	(26,691)	(23,319)
除利息、稅項、折舊及攤銷前綜合溢利	1,413,129	1,390,899
財務成本淨額	(78,776)	(102,261)
折舊及攤銷	(518,703)	(502,736)
除稅前綜合溢利	815,650	785,902

4 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(ii) 可呈報分部收入、毛利、損益及資產的對賬(續)

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
資產		
可呈報分部資產	8,536,466	7,485,622
撇銷分部間應收款項	(22,643)	(8,048)
	8,513,823	7,477,574
其他金融資產	1,559	1,521
遞延稅項資產	141,413	83,880
現金及現金等價物	720,944	601,747
未分配總辦事處及企業資產	12,029	7,104
綜合資產總值	9,389,768	8,171,826

(iii) 地理資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團物業、廠房及設備、購買物業、廠房及設備的預付款項、無形資產、商譽、遞延開支及其他金融資產(「指定非流動資產」)的地理位置資料。客戶的地理位置乃以提供服務或交付貨品的所在地為基準。指定非流動資產的地理位置乃以資產的實際地點(如彼等獲分配的經營位置)為基準。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

4 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(iii) 地理資料(續)

來自外部客戶的收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
美洲		
— 美利堅合眾國(「美國」)	2,080,851	2,082,275
— 其他	348,270	246,192
歐洲	1,451,168	1,421,584
亞洲		
— 中華人民共和國(「中國」)	1,095,418	817,953
— 其他	119,783	118,791
	5,095,490	4,686,795

指定非流動資產

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
美國	6,124	7,893
歐洲	424,096	408,873
中國	2,926,402	2,914,359
墨西哥	2,459,678	1,634,630
	5,816,300	4,965,755

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

5 其他收入及其他收益淨額

(a) 其他收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
租賃收入	878	749
政府補貼(附註)	26,477	27,031
其他	4,143	5,409
	31,498	33,189

附註：

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團收取無條件政府補貼16,230,000港元(二零二四年：14,638,000港元)，作為其在技術發展、環境保護及地方經濟方面貢獻的獎勵。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團收取有條件政府補貼17,394,000港元(二零二四年：9,181,000港元)，作為購買物業、廠房及設備、租賃土地的補貼。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團於達成相關條件時在損益中確認有關購買物業、廠房及設備、租賃土地以及投資激勵的補貼10,247,000港元(二零二四年：12,393,000港元)。

(b) 其他收益淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
匯兌(虧損)/收益淨額	(1,854)	45,786
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	(2,705)	(379)
保險理賠(附註)	—	72,298
其他	16,630	7,776
	12,071	125,481

附註：

截至二零二四年十二月三十一日止年度，鷹普航空科技(南通)有限公司就二零二二年六月火災事件的虧損收到抵銷相關法律費用後的保險理賠淨額人民幣65,951,000元(相當於約72,298,000港元)。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

6 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除／(抵免)以下各項後達成：

(a) 財務成本淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
利息收益	(11,271)	(8,434)
銀行貸款利息開支	89,530	110,130
租賃負債利息開支	517	565
	<u>90,047</u>	<u>110,695</u>
財務成本淨額	<u>78,776</u>	<u>102,261</u>

(b) 員工成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
薪金、工資及其他福利	1,257,604	1,206,283
向界定供款退休計劃供款	93,635	90,239
就界定福利計劃責任確認的開支(附註29(a))	11,525	12,885
權益結算以股份為基礎的付款開支(附註26)	—	136
	<u>1,362,764</u>	<u>1,309,543</u>

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

6 除稅前溢利(續)

(c) 其他項目

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
確認為開支的存貨成本*	3,695,375	3,417,651
折舊費用		
— 自有物業、廠房及設備	403,037	379,965
— 使用權資產	8,289	9,704
無形資產攤銷	19,937	26,265
遞延開支攤銷	87,440	86,802
研發開支	162,361	174,555
貿易應收款項減值虧損撥備	271	4,940
存貨撇減撥回	(689)	(25,677)
核數師酬金		
— 核數服務	5,754	5,557
— 非核數服務	1,114	2,447

* 確認為開支的存貨成本包括與員工成本、折舊及攤銷開支、研發開支、存貨撇減撥備有關的金額，各該等類別開支亦計入上述單獨或附註6(b)披露的有關總額內。

綜合權益變動表

綜合現金流量表

財務報表附註

財務概要

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

7 於綜合損益表內的所得稅

(a) 於綜合損益表內的所得稅指：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
即期稅項		
中國內地企業所得稅		
年內撥備	60,107	77,003
加計抵扣研發開支	(12,511)	(26,203)
過往年度撥備不足／(超額撥備)	16,122	(1,306)
	63,718	49,494
香港利得稅		
年內撥備	21,011	23,313
過往年度超額撥備	(866)	(323)
	20,145	22,990
中國內地及香港以外稅項司法權區		
年內撥備	30,610	31,412
	114,473	103,896
遞延稅項		
源自及撥回暫時差額(附註27(b))	(26,907)	36,202
所得稅開支總額	87,566	140,098

附註：

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島的規則及規例，本集團毋須繳納任何開曼群島及英屬處女群島所得稅。
- (ii) 根據香港所得稅規則及規例，本集團於香港的附屬公司於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度應按16.5%的香港利得稅稅率納稅。香港公司支付股息毋須繳納任何香港預扣稅。

7 於綜合損益表內的所得稅(續)

(a) 於綜合損益表內的所得稅指：(續)

附註：(續)

(iii) 本集團中國附屬公司須按法定稅率 25% 繳納中國企業所得稅(「企業所得稅」)，惟以下指定附屬公司除外：

根據《高新技術企業認定管理辦法》(國科發火[2016]32號)，鷹普(中國)有限公司、無錫鷹貝電化學工程有限公司及佛山市美鍛製造技術有限公司取得了高新技術企業資格，於二零二三年至二零二五年享受 15% 的優惠所得稅稅率。

無錫鷹貝精密液壓有限公司、鷹普航空科技有限公司、鷹普羅斯葉輪(宜興)有限公司及鷹普流體科技(鎮江)有限公司於二零二四年取得了高新技術企業資格，並於二零二四年至二零二六年享受 15% 的優惠所得稅稅率。

鷹普機械(宜興)有限公司、鷹普航空科技(南通)有限公司及鷹普機械(泰州)有限公司取得了高新技術企業資格，並於二零二年至二零二四年享受 15% 的優惠所得稅稅率。鷹普機械(宜興)有限公司、鷹普航空科技(南通)有限公司及鷹普機械(泰州)有限公司於二零二五年續新資格，並於二零二五年至二零二七年享受 15% 的優惠所得稅稅率。

根據中國現行企業所得稅法律及其相關規例，非中國稅務居民企業須就集團間權益借款及二零零八年一月一日開始累計的盈利的利息及股息分別按 7% 及 10% (除非透過稅收協定或類似安排扣減)繳納來自有關預扣稅。

根據《中國內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》及其相關法規，倘香港投資者為「實益擁有人」及於股息分派前過去十二個月直接擁有中國居民企業最少 25% 的股本權益，中國居民企業支付予其香港直接控股公司的股息將按 5% 的寬減稅率繳納預扣稅。本集團於中國附屬公司的投資符合有關優惠稅率 5% 的規定。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

7 於綜合損益表內的所得稅(續)

(a) 於綜合損益表內的所得稅指：(續)

附註：(續)

- (iv) 根據美國所得稅規則及規例，本集團於美國的附屬公司於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度須按稅率21%繳納美國聯邦所得稅，並按稅率介乎4.90%至9.50%繳納州所得稅。
- (v) 根據德國所得稅規則及規例，BFG Feinguss GmbH於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度須按稅率30%繳納德國企業所得稅。Impro Germany GmbH於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度須按稅率32.6%繳納德國企業所得稅。
- (vi) 根據盧森堡所得稅規則及規例，本集團於盧森堡的附屬公司於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度分別須按稅率23.9%及24.9%繳納盧森堡企業所得稅，包括截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度分別按稅率16%及17%繳納的聯邦所得稅及按稅率7.9%及7.9%繳納的地方市政營業稅。
- (vii) 根據捷克所得稅規則及規例，本集團於捷克的附屬公司於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度按稅率21%繳納捷克企業所得稅。
- (viii) 根據土耳其所得稅規則及規例，本集團於土耳其的附屬公司Cengiz Makina Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi(「Cengiz Makina」)於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度按稅率25%繳納土耳其企業所得稅。

根據現行土耳其企業所得稅法及其相關法規，非土耳其稅務居民企業須就來自其土耳其居民被投資者的股息繳納預扣稅，即累計盈利的15%(除非根據稅務協定或類似安排調低)。

根據《盧森堡大公國和土耳其共和國關於對所得及資本避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》及其相關法規，倘盧森堡投資者為一家直接擁有土耳其居民企業最少25%的股權公司，土耳其居民企業支付予其盧森堡直接控股公司的股息將按10%的寬減稅率繳納預扣稅。本集團於土耳其附屬公司的投資符合享有10%的優惠稅率的有關規定。

- (ix) 根據墨西哥所得稅規則及規例，本集團於墨西哥的附屬公司Impro Industries Mexico, S. de R.L. de C.V.及Impro Aerospace Mexico, S. de R.L. de C.V.於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度按稅率30%繳納墨西哥企業所得稅。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

7 於綜合損益表內的所得稅(續)

(b) 稅項開支與按適用稅率計算的除稅前溢利之間的對賬：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
除稅前溢利	815,650	785,902
除稅前溢利的名義稅項，		
按有關司法權區溢利的適用稅率計算	203,369	177,316
不可扣減開支的稅務影響	5,043	5,639
不可課稅收入的稅務影響	(503)	(1,759)
未確認稅務虧損的稅務影響	13,644	15,298
集團內部重組產生之稅項虧損的稅務影響	(62,472)	-
現確認早前未獲確認的稅務虧損及暫時差額的稅務影響	(2,454)	(293)
現終止確認早前確認的稅務虧損及暫時差額的稅務影響	-	30,054
墨西哥通脹所產生的暫時差額的稅務影響	(16,249)	(8,630)
不同功能及報稅貨幣所產生的暫時差額的稅務影響	(6,505)	(4,497)
未分配溢利預扣稅撥備	19,198	7,323
取得中國稅務優惠的影響	(68,250)	(52,521)
中國加計抵扣研發開支	(12,511)	(26,203)
過往年度撥備不足／(超額撥備)	15,256	(1,629)
實際稅項開支	87,566	140,098

綜合權益變動表

綜合現金流量表

財務報表附註

財務概要

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

8 董事薪酬

根據《香港公司條例》第383(1)條及《公司(披露董事利益資料)規例》第二部分披露的董事酬金如下：

	截至二零二五年十二月三十一日止年度						總計 千港元
	董事袍金 千港元	薪金、 津貼及福利 千港元	酌情花紅 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	小計 千港元	以股份 為基礎 的付款 (附註) 千港元	
執行董事							
陸瑞博	320	2,955	218	405	3,898	-	3,898
余躍鵬	320	1,308	936	121	2,685	-	2,685
朱力微	320	1,338	554	-	2,212	-	2,212
王東	320	1,311	805	121	2,557	-	2,557
獨立非執行董事							
嚴震銘	320	-	-	-	320	-	320
李小明	320	-	-	-	320	-	320
周駱美琪	320	-	-	-	320	-	320
總計	2,240	6,912	2,513	647	12,312	-	12,312

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

8 董事薪酬(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	董事袍金 千港元	薪金、 津貼及福利 千港元	酌情花紅 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	小計 千港元	以股份 為基礎 的付款 (附註) 千港元	總計 千港元
執行董事							
陸瑞博	320	2,957	-	405	3,682	-	3,682
王輝(於二零二四年 六月二十九日辭任)	160	1,190	157	60	1,567	-	1,567
余躍鵬	320	1,313	646	118	2,397	8	2,405
朱力微	320	1,315	1,012	118	2,765	8	2,773
王東	320	1,316	1,182	116	2,934	8	2,942
獨立非執行董事							
余國權 (於二零二四年十二月 三十一日辭任)	320	-	-	-	320	-	320
嚴震銘	320	-	-	-	320	-	320
李小明	320	-	-	-	320	-	320
周駱美琪 (於二零二四年十二月 三十一日獲委任)	-	-	-	-	-	-	-
總計	2,400	8,091	2,997	817	14,305	24	14,329

附註：

此代表根據本公司購股權計劃授予董事購股權的估計價值。該等購股權價值乃根據附註2(r)(iii)所載本集團有關以股份為基礎的付款的會計政策計量，並根據該政策，包括在歸屬前沒收權益工具授予而撥回應計金額的調整。

該等實物福利詳情(包括已授出購股權主要條款及數目)於董事會報告中「購股權計劃」一段及附註26披露。

綜合權益變動表

綜合現金流量表

財務報表附註

財務概要

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

9 最高薪酬人士

本集團的五名最高薪酬人士中兩名(二零二四年：兩名)為董事，其薪酬於附註8披露。向本集團其餘三名(二零二四年：三名)個人支付的款項的薪酬總額載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
薪金、津貼及實物福利	7,433	7,458
酌情花紅	1,968	1,935
以股份為基礎的付款	–	9
退休計劃供款	697	635
	10,098	10,037

三名(二零二四年：三名)最高薪酬人士的薪酬介乎下列區間：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人數	二零二四年 人數
3,000,001 港元至 3,500,000 港元	2	2
3,500,001 港元至 4,000,000 港元	1	1

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

10 其他全面收入

其他全面收入各部分有關的稅務影響

	重新計量 界定福利 計劃責任 千港元	換算財務報表 的匯兌差額 千港元	總計 千港元
截至二零二五年十二月三十一日止年度			
除稅前金額	3,744	455,715	459,459
稅項利益	97	-	97
除稅後金額	3,841	455,715	459,556
截至二零二四年十二月三十一日止年度			
除稅前金額	(4,911)	(499,855)	(504,766)
稅項利益	2,750	-	2,750
除稅後金額	(2,161)	(499,855)	(502,016)

綜合權益變動表

綜合現金流量表

財務報表附註

財務概要

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

11 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃基於本公司普通權益股東應佔溢利726,181,000港元(二零二四年：644,304,000港元)及於年內已發行的1,887,285,665股普通股(二零二四年：1,887,285,665股普通股)加權平均數計算。

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利乃基於本公司普通權益股東應佔溢利726,181,000港元(二零二四年：644,304,000港元)及普通股加權平均數1,887,285,665股(二零二四年：1,887,285,665股普通股)計算。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，每股攤薄盈利計算並無計及攤薄潛在普通股，因其計入將產生反攤薄影響。因此，截至二零二四年十二月三十一日止年度，每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，由於並無發行攤薄潛在普通股，故每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

12 物業、廠房及設備

	永久 業權土地 千港元	租賃土地 千港元	持作自用 的物業 千港元	機器 千港元	傢具、裝置 及設備 千港元	汽車 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
成本：								
於二零二四年一月一日	131,806	197,499	1,818,378	4,183,129	431,381	37,006	707,808	7,507,007
添置	32,844	-	3,697	53,858	48,410	3,826	466,719	609,354
轉讓	-	-	189,658	252,966	11,702	3,248	(457,574)	-
出售	-	-	(20,939)	(236,288)	(16,229)	(3,119)	-	(276,575)
匯兌調整	(17,539)	(4,272)	(128,255)	(282,194)	(11,467)	(3,469)	(106,195)	(553,391)
於二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日	147,111	193,227	1,862,539	3,971,471	463,797	37,492	610,758	7,286,395
添置	41	-	12,011	50,433	56,962	1,882	833,562	954,891
轉讓	-	-	96,889	307,844	1,672	642	(407,047)	-
出售	-	-	(1,017)	(28,365)	(10,736)	(2)	-	(40,120)
匯兌調整	18,868	4,936	115,306	276,458	13,678	2,973	99,468	531,687
於二零二五年十二月三十一日	166,020	198,163	2,085,728	4,577,841	525,373	42,987	1,136,741	8,732,853
累計折舊及減值：								
於二零二四年一月一日	-	31,587	388,657	2,192,956	335,431	22,834	-	2,971,465
年內支出	-	4,104	60,246	276,840	44,581	3,898	-	389,669
於出售時撤回	-	-	(17,875)	(238,850)	(12,874)	(2,309)	-	(271,908)
匯兌調整	-	(738)	(11,743)	(102,300)	(9,196)	(1,486)	-	(125,463)
於二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日	-	34,953	419,285	2,128,646	357,942	22,937	-	2,963,763
年內支出	-	4,090	56,154	301,730	44,977	4,375	-	411,326
於出售時撤回	-	-	(302)	(23,994)	(9,754)	(2)	-	(34,052)
匯兌調整	-	940	16,090	125,418	11,636	1,514	-	155,598
於二零二五年十二月三十一日	-	39,983	491,227	2,531,800	404,801	28,824	-	3,496,635
賬面淨值：								
於二零二五年十二月三十一日	166,020	158,180	1,594,501	2,046,041	120,572	14,163	1,136,741	5,236,218
於二零二四年十二月三十一日	147,111	158,274	1,443,254	1,842,825	105,855	14,555	610,758	4,322,632

綜合權益變動表

綜合現金流量表

財務報表附註

財務概要

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

12 物業、廠房及設備(續)

使用權資產

按相關資產類別劃分的使用權資產賬面淨值分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
租賃土地，於中國按折舊成本列賬，剩餘租期介乎10年至50年 持作自用物業，按折舊成本列賬	158,180	158,274
傢具、裝置及設備，按折舊成本列賬	9,204	9,911
	344	460
	167,728	168,645

有關於損益確認的租賃開支項目分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
按相關資產類別劃分的使用權資產折舊支出：		
租賃土地	4,090	4,104
持作自用物業	4,031	5,439
傢具、裝置及設備	168	161
	8,289	9,704
租賃負債利息(附註6(a))	517	565
短期租賃相關開支	2,075	2,123
有關低價值資產租賃開支(不包括低價值資產短期租賃)	52	90

截至二零二五年十二月三十一日止年度，使用權資產增加了3,250,000港元(二零二四年：1,908,000港元)，主要與新租賃協議項下的資本化租賃付款有關。

租賃現金流出總額、租賃負債到期日分析及產生自尚未開始租賃的未來現金流出詳情分別載於附註21(d)、23及33(b)。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

13 無形資產

	客戶關係 千港元	專利及 技術知識 千港元	總計 千港元
成本：			
於二零二四年一月一日	229,490	116,420	345,910
匯兌調整	(9,158)	(2,491)	(11,649)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	220,332	113,929	334,261
匯兌調整	14,832	2,878	17,710
於二零二五年十二月三十一日	235,164	116,807	351,971
累計攤銷及減值：			
於二零二四年一月一日	105,561	25,537	131,098
年內支出	14,699	11,566	26,265
匯兌調整	(6,606)	(719)	(7,325)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	113,654	36,384	150,038
年內支出	8,410	11,527	19,937
匯兌調整	12,249	1,073	13,322
於二零二五年十二月三十一日	134,313	48,984	183,297
賬面淨值：			
於二零二五年十二月三十一日	100,851	67,823	168,674
於二零二四年十二月三十一日	106,678	77,545	184,223

無形資產指本集團就於二零一四年八月二十六日完成收購 Cengiz Makina 所獲得的客戶關係，本集團就於二零一七年八月二十三日收購鷹普羅斯葉輪所獲得的技術知識以及本集團在於二零二二年十月三十一日完成收購液壓擺線馬達業務中收購的客戶關係及專利以及技術知識。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的攤銷開支計入於綜合損益表內的「銷售成本」及「行政及其他經營開支」。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

14 商譽

	千港元
成本：	
於二零二四年一月一日	227,522
匯兌調整	(4,868)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	222,654
匯兌調整	5,625
於二零二五年十二月三十一日	228,279
累計減值虧損：	
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日、二零二五年一月一日 及二零二五年十二月三十一日	—
賬面值：	
於二零二五年十二月三十一日	228,279
於二零二四年十二月三十一日	222,654

含有商譽的現金產生單位的減值測試

就商譽減值測試而言，因業務合併所產生的商譽被分配至適當按本集團於二零二二年收購的單獨液壓擺線馬達業務所識別的本集團現金產生單位（「現金產生單位」）。

商譽被分配至本集團現金產生單位如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
液壓擺線馬達業務	228,279	222,654

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

14 商譽(續)

現金產生單位的可收回金額乃以使用價值計算方法釐定。本集團委聘獨立專業估值師協助計算。該等計算使用基於管理層所批准涵蓋五年期的財務預算的現金流量預測。估計可收回金額時所採用的主要假設如下：

	二零二五年	二零二四年
預測期間內的年度收入增長率	13.8%	17.4%
經營溢利率	13.0%	11.5%
預測期間後增長率	2.0%	2.0%
稅前貼現率	13.8%	14.0%

超過五年期的現金流量乃使用估計加權平均增長率推斷，其與行業報告中的預測一致。

於二零二五年十二月三十一日，現金產生單位的估計可收回金額超出其賬面值約48,851,000港元(二零二四年：17,392,000港元)。

管理層對三項可能對可收回金額產生重大影響的主要假設進行敏感性分析。下表顯示該三項假設各自為了令估計可收回金額與賬面值相等而須變動的百分比：

令可收回金額與賬面值相等而須作出的變動(以百分點顯示)

	二零二五年	二零二四年
液壓擺線馬達業務		
貼現率增幅	+1.4%	+0.7%
於預測期間的年度收入增長率減幅	-2.4%	-0.9%
經營溢利率減幅	-2.0%	-0.7%

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

15 遞延開支

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
成本：		
於年初	583,985	584,397
添置	87,472	88,158
出售	(73,326)	(75,919)
匯兌調整	14,900	(12,651)
於年末	613,031	583,985
累計攤銷：		
於年初	425,025	423,326
年內支出	87,440	86,802
出售	(73,326)	(75,919)
匯兌調整	10,884	(9,184)
於年末	450,023	425,025
賬面淨值：		
於年末	163,008	158,960
於年初	158,960	161,071

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的攤銷開支計入綜合損益表內的「銷售成本」。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

16 於附屬公司的權益

下表僅載列主要影響本集團業績、資產或負債的附屬公司詳情。所持股份類別為普通股。

公司名稱	註冊成立及 業務地點	已發行及 繳足資本詳情	本公司所持擁有權權益比例		主要業務
			直接	間接	
鷹普控股有限公司	英屬處女群島	128,206美元 (「美元」)	100%	-	投資控股
鷹普國際有限公司	香港	1,000,000港元	-	100%	該公司的主要業務為投資控股及製造及銷售熔模鑄件、砂型鑄件及精密機加工件產品以及提供企業及業務開發以及客戶關係管理功能
鷹普投資(香港)有限公司	香港	100港元	-	100%	投資控股
鷹普(中國)有限公司	中國 - 外商獨資企業	101,800,000美元	-	100%	製造熔模鑄件、砂型鑄件及精密機加工件產品
無錫鷹貝精密液壓有限公司	中國 - 外商獨資企業	15,800,000美元	-	100%	製造精密機加工件產品
鷹普航空科技有限公司	中國 - 外商獨資企業	115,667,718美元	-	100%	製造熔模鑄件及精密機加工件產品
無錫鷹貝電化學工程有限公司	中國 - 內資企業	人民幣(「人民幣」) 8,119,156.47元	-	100%	提供表面處理(包括電鍍、陽極氧化、塗漆及塗層)
鷹普機械(宜興)有限公司	中國 - 外商獨資企業	68,800,000美元	-	100%	製造熔模鑄件及砂型鑄件產品
鷹普機械(泰州)有限公司	中國 - 外商獨資企業	6,500,000美元	-	100%	製造砂型鑄件產品
鷹普航空科技(南通)有限公司	中國 - 內資企業	人民幣 10,430,000元	-	100%	提供表面處理(包括電鍍、陽極氧化、塗漆及塗層)

綜合權益變動表

綜合現金流量表

財務報表附註

財務概要

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

16 於附屬公司的權益(續)

公司名稱	註冊成立及 業務地點	已發行及 繳足資本詳情	本公司所持擁有權權益比例		主要業務
			直接	間接	
鷹普羅斯萊輪(宜興)有限公司 — 中外合資企業	中國	2,969,696.97 美元	—	67%	製造機加工部件及推進器
Impro Fluidtek Limited (鷹普流體科技有限公司) — 外商獨資企業	中國	100,000,000 美元	—	100%	投資控股及買賣流體部件
Impro Industries USA, Inc.	美國	500,000 美元	—	100%	管理物流中心、倉庫、銷售熔模鑄件、 砂型鑄件及精密機加工件產品 以及提供客戶維護服務
Impro Europe SARL	盧森堡	20,000 歐元	—	100%	投資控股、管理物流中心、銷售熔 模鑄件、砂型鑄件及精密機 加工件產品及提供客戶維護服務
Impro Germany GmbH	德國	250,000 歐元	—	100%	提供客戶維護服務
BFG Feinguss GmbH	德國	490,000 歐元	—	100%	製造熔模鑄件產品
BFG Czech s.r.o.	捷克共和國	1,450,000 捷克克朗	—	100%	製造熔模鑄件產品
Cengiz Makina Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	土耳其	7,005,000 土耳其里拉	—	100%	製造精密機加工件產品
Impro Industries Mexico, S. de R.L. de C.V.	墨西哥	4,944,454,206 墨西哥比索 (「墨西哥比索」) (二零二四年： 3,814,222,319 墨西哥比索)	—	100%	製造熔模鑄件、砂型鑄件及精密機 加工件產品
Impro Aerospace Mexico, S. de R.L. de C.V.	墨西哥	963,700,085 墨西哥比索 (二零二四年： 722,415,796 墨西哥比索)	—	100%	製造航空終端市場產品及提供表面 處理服務(包括電鍍、陽極氧化、 塗漆及塗層)
鷹航國際有限公司	香港	29,707,404 美元 (二零二四年： 3,000,000 美元)	—	100%	投資控股及買賣航空及醫療部件
Impro Aerotek USA, Inc.	美國	1,000,000 美元	—	100%	航空及醫療部件物流中心、倉庫、 銷售及客戶服務辦公室

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

16 於附屬公司的權益(續)

公司名稱	註冊成立及 業務地點	已發行及 繳足資本詳情	本公司所持有權權益比例		主要業務
			直接	間接	
Impro Aerotek Europe SARL	盧森堡	100,000 歐元	-	100%	航空及醫療部件物流中心、倉庫、 銷售及客戶服務辦公室
佛山市美鍛製造技術有限公司	中國 — 內資企業	人民幣 44,776,317 元	-	100%	製造熔模鑄件及精密機加工件產品
鷹普流體科技(鎮江)有限公司	中國 — 中外合資 企業	20,000,000 美元	-	100%	製造流體產品
鷹普流體國際有限公司	香港	11,705,022 美元 (二零二四年： 3,000,000 美元)	-	100%	投資控股及買賣流體部件
Impro Fluidtek Europe SARL	盧森堡	50,000 歐元	-	100%	流體部件物流中心、倉庫、銷售及 客戶服務辦公室
Impro Fluidtek America Holding Inc.	美國	1,000,000 美元	-	100%	投資控股及買賣流體部件
Impro Fluidtek USA, LLC	美國	400,000 美元	-	100%	流體部件物流中心、倉庫、銷售及 客戶服務辦公室

17 其他金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
透過其他全面收益按公平值列賬(不得轉入損益)的股本證券		
— 非上市股本證券	1,559	1,521

非上市股本證券是在中國註冊成立主要從事財務擔保業務的私人公司的股份。本集團指定透過其他全面收益按公平值列賬(不得轉入損益)處理其投資。於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無就該項投資收取股息。

有關上述金融資產的公平值計量分析披露於附註33(e)。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

18 存貨

(a) 綜合財務狀況表內的存貨包括：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
原材料	250,745	209,460
在製品	436,074	414,174
製成品	477,501	511,700
	1,164,320	1,135,334
存貨撇減	(86,563)	(83,101)
	1,077,757	1,052,233

(b) 確認為開支並計入綜合損益表內的存貨金額分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
已售存貨賬面金額	3,696,064	3,443,328
存貨撇減撥回	(689)	(25,677)
	3,695,375	3,417,651

所有存貨預期將於一年內收回。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

19 貿易應收款項及應收票據

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
貿易應收款項	1,235,746	1,062,905
應收票據	113,178	70,180
	1,348,924	1,133,085
減：虧損撥備	(11,309)	(12,483)
	1,337,615	1,120,602

所有貿易應收款項及應收票據預期將於一年內收回。

賬齡分析

截至報告期末，基於發票日期及扣除虧損撥備的撥備後，貿易應收款項及應收票據賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
1個月內	610,192	507,337
1至3個月	605,472	478,504
3個月以上至12個月	121,951	134,761
	1,337,615	1,120,602

貿易應收款項及應收票據通常於開票日期起15至120日內到期。有關本集團信貸政策以及貿易應收款項及應收票據產生的信貸風險的更多詳情載於附註33(a)。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

20 預付款項、按金及其他應收款項

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
預付款項	61,165	77,176
可收回增值稅	169,779	175,817
其他按金及應收款項	55,859	85,229
	286,803	338,222

21 現金及現金等價物

(a) 現金及現金等價物包括：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銀行現金	720,785	601,562
手頭現金	159	185
	720,944	601,747

於二零二五年十二月三十一日，位於中國內地的現金及現金等價物為415,679,000港元(二零二四年：446,668,000港元)。將資金匯出中國內地須遵守外匯管制相關規則及法規。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

21 現金及現金等價物(續)

(b) 除稅前溢利與經營所得現金的對賬

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
除稅前溢利		815,650	785,902
就以下項目所作調整：			
— 物業、廠房及設備折舊	6(c)	411,326	389,669
— 無形資產攤銷	6(c)	19,937	26,265
— 遞延開支攤銷	6(c)	87,440	86,802
— 融資成本淨額	6(a)	78,776	102,261
— 出售物業、廠房及設備虧損淨額	5(b)	2,705	379
— 貿易應收款項減值虧損撥備	6(c)	271	4,940
— 存貨撇減撥回	6(c)	(689)	(25,677)
— 權益結算以股份為基礎的付款開支	6(b)	—	136
營運資金變動前經營溢利		1,415,416	1,370,677
存貨減少／(增加)		8,836	(89,917)
貿易應收款項及應收票據增加		(174,674)	(71,928)
預付款項、按金及其他應收款項減少／(增加)		76,605	(69,378)
貿易應付款項增加		31,334	91,372
遞延收入增加／(減少)		7,147	(2,804)
其他應付款項及應計費用增加		23,617	33,059
界定福利計劃責任減少		(1,253)	(2,130)
經營所得現金		1,387,028	1,258,951

綜合權益變動表

綜合現金流量表

財務報表附註

財務概要

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

21 現金及現金等價物(續)

(c) 融資活動所產生負債的對賬

下表詳列本集團融資活動所產生負債的變動詳情，包括現金及非現金變動。融資活動所產生負債為現金流量或未來現金流量於本集團的綜合現金流量表內分類為融資活動的現金流量的負債。

	銀行貸款 千港元 (附註22)	租賃負債 千港元 (附註23)	總計 千港元
於二零二四年一月一日	2,240,503	17,308	2,257,811
融資現金流量變動：			
銀行貸款所得款項	1,529,452	–	1,529,452
償還銀行貸款	(1,578,722)	–	(1,578,722)
已付租金本金部分	–	(5,241)	(5,241)
已付租金利息部分	–	(565)	(565)
已付利息	(110,130)	–	(110,130)
融資現金流量變動總額	(159,400)	(5,806)	(165,206)
匯兌調整	(6,351)	(122)	(6,473)
其他變動：			
年內所訂立新租約的租賃負債增加	–	1,908	1,908
年內租約終止的租賃負債減少	–	(2,618)	(2,618)
利息開支(附註6(a))	110,130	565	110,695
於二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日	2,184,882	11,235	2,196,117
融資現金流量變動：			
銀行貸款所得款項	1,601,753	–	1,601,753
償還銀行貸款	(1,385,341)	–	(1,385,341)
已付租金本金部分	–	(4,466)	(4,466)
已付租金利息部分	–	(517)	(517)
已付利息	(89,530)	–	(89,530)
融資現金流量變動總額	126,882	(4,983)	121,899
匯兌調整	19,295	156	19,451
其他變動：			
年內所訂立新租約的租賃負債增加	–	3,250	3,250
利息開支(附註6(a))	89,530	517	90,047
於二零二五年十二月三十一日	2,420,589	10,175	2,430,764

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

21 現金及現金等價物(續)

(d) 租賃現金流出總額

計入綜合現金流量表的租賃金額包括以下各項：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
經營現金流量內	2,127	2,213
融資現金流量內	4,983	5,806
	7,110	8,019

該等金額有關下列各項：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
已付租金	7,110	8,019

綜合權益變動表

綜合現金流量表

財務報表附註

財務概要

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

22 銀行貸款

於各報告期末，本集團計息銀行貸款的到期情況如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
短期銀行貸款	588,767	468,170
長期銀行貸款的流動部分	472,371	451,064
一年內或按要求	1,061,138	919,234
一年後但於兩年內	870,673	551,719
兩年後但於五年內	488,778	713,929
	1,359,451	1,265,648
	2,420,589	2,184,882

附註：

- (i) 於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，銀行貸款為無抵押。
- (ii) 履行貸款契諾

本集團的若干銀行融資以履行與本集團或其附屬公司若干金融比率有關的財務契諾（常見於與金融機構的貸款安排）為前提。本集團定期監控其遵守該等契諾的情況。本集團流動資金風險管理的進一步詳情載於附註33(b)。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，概無與已提取融資相關的契諾遭違反。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

23 租賃負債

於二零二五年十二月三十一日，租賃負債的還款期如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
一年內	4,395	3,778
一年後但於兩年內	2,727	3,575
兩年後但於五年內	3,053	3,882
	5,780	7,457
	10,175	11,235

24 貿易應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
貿易應付款項	644,799	588,573

預期貿易應付款項全部將於一年內清償或按要求償還。

截至報告期末，基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
1個月內	411,362	350,413
1個月至3個月	175,275	166,508
3個月以上	58,162	71,652
	644,799	588,573

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

25 其他應付款項及應計費用

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
其他應付款項(附註)	331,666	299,031
應計開支	77,267	79,027
	408,933	378,058

預期其他應付款項全部將於一年內清償或按要求償還。

附註：

本集團其他應付款項的分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應付遞延代價	21,973	21,432
應付薪金、工資、花紅及福利	121,710	100,307
購買物業、廠房及設備應付款項	42,184	52,018
合約負債	38,847	23,154
其他應付稅項	44,495	36,043
廠房搬遷的已收墊款	6,049	8,621
應付維修成本	3,178	4,820
應付貨運成本	7,096	7,775
其他	46,134	44,861
	331,666	299,031

合約負債指就尚未轉移至客戶的商品收取的客戶預付款。所有其他合約負債預期於一年內確認為收入。

26 權益結算以股份為基礎的交易

於二零一九年六月二十八日，本集團董事、高級管理層及僱員根據本公司僱員購股權計劃分三批獲授30,230,000份購股權。最後批次的購股權已於二零二四年六月二十九日歸屬，並已於截至二零二四年十二月三十一日止年度行使或屆滿。每份購股權賦予持有人權利認購本公司一股普通股。

(a) 授予條款及條件如下：

	工具數目	歸屬條件	購股權合約期
授予董事的購股權：			
一 於二零一九年六月二十八日	2,000,400	於二零二二年六月二十九日	3.5年
一 於二零一九年六月二十八日	1,999,800	於二零二三年六月二十九日	4.5年
一 於二零一九年六月二十八日	1,999,800	於二零二四年六月二十九日	5.5年
授予高級管理層的購股權：			
一 於二零一九年六月二十八日	1,558,646	於二零二二年六月二十九日	3.5年
一 於二零一九年六月二十八日	1,558,177	於二零二三年六月二十九日	4.5年
一 於二零一九年六月二十八日	1,558,177	於二零二四年六月二十九日	5.5年
授予僱員的購股權：			
一 於二零一九年六月二十八日	6,519,638	於二零二二年六月二十九日	3.5年
一 於二零一九年六月二十八日	6,517,681	於二零二三年六月二十九日	4.5年
一 於二零一九年六月二十八日	6,517,681	於二零二四年六月二十九日	5.5年
所授予購股權總額	30,230,000		

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

26 權益結算以股份為基礎的交易(續)

(b) 購股權數目及加權平均行使價如下：

	二零二五年		二零二四年	
	加權 平均行使價	購股權數目	加權 平均行使價	購股權數目
年初未行使		-	港元2.40	7,181,506
年內已屆滿		-	港元2.40	(6,554,014)
年內已沒收		-	港元2.40	(627,492)
年末未行使		-		-
年末可予行使		-		-

截至二零二四年十二月三十一日止年度內已行使購股權於行使日期的加權平均股份價格為2.40港元。

26 權益結算以股份為基礎的交易(續)

(c) 購股權公平值及假設

授出購股權而收取的服務公平值乃參考所授出購股權公平值計量。所授出購股權公平值估算乃根據二項式矩陣模式計算。購股權合約期已作為輸入數據應用在該模式。二項式矩陣模式已包括預計提早行使。

	於二零一九年 六月二十八日 授予的購股權 (A 批次)	於二零一九年 六月二十八日 授予的購股權 (B 批次)	於二零一九年 六月二十八日 授予的購股權 (C 批次)
於授予日期的公平值	每份購股權 1.01 港元	每份購股權 1.11 港元	每份購股權 1.12 港元
授予日期股份價格	每股股份 3.00 港元	每股股份 3.00 港元	每股股份 3.00 港元
行使價	每股股份 2.40 港元	每股股份 2.40 港元	每股股份 2.40 港元
預期波幅	39.0%	42.0%	40.0%
合約購股權年期	3.5 年	4.5 年	5.5 年
股息率	2.30%	2.30%	2.30%
無風險利率	1.49%	1.45%	1.45%
行使倍數			
— 董事	2.80	2.80	2.80
— 管理層	2.80	2.80	2.80
— 僱員	2.20	2.20	2.20

預期波幅乃根據過往波幅而釐定(計算乃根據購股權的加權平均剩餘年期)，並根據公開所得資料對未來波幅的任何預期變更作出調整。預期股息乃根據過往股息而釐定。主觀輸入項目假設變動可對公平值估計造成重大影響。

購股權乃根據服務條件授予。計量所收取服務於授予日期的公平值時並無考慮該條件。購股權授予並無相關市場條件。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

27 綜合財務狀況表中的所得稅

(a) 綜合財務狀況表中即期稅項指：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
中國內地企業利得稅撥備	7,889	4,931
香港利得稅撥備	2,471	9,971
中國內地及香港以外稅務司法權區撥備	1,223	141
	11,583	15,043
指：		
可收回稅項	(8,936)	(9,387)
應付稅項	20,519	24,430
	11,583	15,043

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

27 綜合財務狀況表中的所得稅(續)

(b) 已確認遞延稅項資產及負債指：

(i) 年內，於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產的組成及變動如下：

	存貨撥備 千港元	未變現 存貨溢利 千港元	政府補助 千港元	物業、廠房 及設備折舊 千港元	界定福利 計劃責任 千港元	應計開支 千港元	物業、廠房 及設備減值 千港元	不同功能 及報稅貨幣 千港元	可抵扣 稅務虧損 千港元	其他 暫時差額 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日	14,368	15,105	12,381	23,083	9,661	9,122	8,440	23,110	17,759	13,620	146,649
於損益確認	(4,893)	4,566	(1,219)	8,633	(4,987)	3,765	(8,385)	(3,315)	(17,397)	(8,205)	(31,437)
於其他全面收益確認	-	-	-	-	2,750	-	-	-	-	-	2,750
匯兌調整	(249)	-	(246)	(5,073)	(586)	(748)	(55)	(1,328)	(362)	(1,243)	(9,890)
於二零二四年 十二月三十一日及 二零二五年一月一日	9,226	19,671	10,916	26,643	6,838	12,139	-	18,467	-	4,172	108,072
於損益確認	(769)	(1,617)	(128)	8,360	(1,349)	(1,459)	-	2,293	37,873	(29)	43,175
於其他全面收益確認	-	-	-	-	97	-	-	-	-	-	97
匯兌調整	374	-	274	4,255	820	586	-	2,324	505	30	9,168
於二零二五年 十二月三十一日	8,831	18,054	11,062	39,258	6,406	11,266	-	23,084	38,378	4,173	160,512

綜合權益變動表

綜合現金流量表

財務報表附註

財務概要

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

27 綜合財務狀況表中的所得稅(續)

(b) 已確認遞延稅項資產及負債指：(續)

(ii) 年內於綜合財務狀況表確認的遞延稅項負債的組成及變動如下：

	業務合併					總計 千港元
	資本化 遞延開支	產生的 公平值調整	資本化 借貸成本	未分配溢利	其他 暫時差額	
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
於二零二四年一月一日	33,684	24,366	6,954	13,878	1,207	80,089
於損益確認	192	(2,535)	(1,590)	7,323	1,375	4,765
股息預扣稅影響	-	-	-	(8,448)	-	(8,448)
匯兌調整	(723)	(1,397)	(127)	-	(83)	(2,330)
於二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日	33,153	20,434	5,237	12,753	2,499	74,076
於損益確認	170	(1,244)	442	19,198	(2,298)	16,268
股息預扣稅影響	-	-	-	(11,052)	-	(11,052)
匯兌調整	840	1,709	137	-	184	2,870
於二零二五年十二月三十一日	34,163	20,899	5,816	20,899	385	82,162

27 綜合財務狀況表中的所得稅(續)

(b) 已確認遞延稅項資產及負債指：(續)

(iii) 綜合財務狀況表對賬：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於綜合財務狀況表的遞延稅項資產淨額	141,413	83,880
於綜合財務狀況表的遞延稅項負債淨額	(63,063)	(49,884)
	78,350	33,996

(c) 未確認遞延稅項資產

根據附註2(s)所載會計政策，於二零二五年十二月三十一日，本集團並無就本集團於中國內地、美國、德國、墨西哥、捷克及盧森堡的附屬公司的累計虧損340,814,000港元(二零二四年：308,681,000港元)確認遞延稅項資產71,978,000港元(二零二四年：63,362,000港元)，原因是有關稅務司法權區及實體不大可能有未來應課稅溢利供抵銷可供動用的稅項虧損。根據現行的稅務規則，捷克業務產生的稅項虧損不會到期。盧森堡業務於二零一七年一月一日之前產生的稅項虧損不會到期，於二零一七年一月一日之後產生的任何進一步稅項虧損可以結轉17年。

(d) 未確認遞延稅項負債

於二零二五年十二月三十一日，已就未來可預見期間分派本集團附屬公司保留溢利應付的預扣稅確認遞延稅項負債20,899,000港元(二零二四年：12,753,000港元)。與附屬公司餘下未分派溢利有關的暫時性差額為2,668,421,000港元(二零二四年：3,025,184,000港元)。由於本集團控制其附屬公司股息政策且已釐定於未來可預見期間可能不分派溢利，因此本集團並無就於分派該等保留溢利應付的稅項確認遞延稅項負債215,550,000港元(二零二四年：219,382,000港元)。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

28 遞延收入

於二零二五年十二月三十一日，遞延收入指本集團旗下中國附屬公司收購物業、廠房及設備、租賃土地以及投資激勵的未攤銷有條件政府補助 139,714,000 港元(二零二四年：129,208,000 港元)。

遞延收入在竣工後或達到驗收標準後於相關物業、廠房及設備及租賃土地的可使用年期內攤銷。

29 僱員退休福利

(a) 界定福利退休計劃

本集團為其於二零一三年三月三十一日所收購德國附屬公司(「德國DBRPs」)的僱員設有兩項界定福利退休計劃。

本集團為以終身年金形式退休的該等僱員提供退休金福利。其與德國市場慣例一致且不構成任何不尋常或公司特定的風險，且毋須慮及任何特定的監管框架。德國DBRPs的成本全部由本集團撥付。

德國DBRPs的精算估值由根據德國法律及法規成立的獨立精算師Mercer Deutschland GmbH進行。

本集團為其於二零一四年八月二十六日所收購Cengiz Makina(「土耳其DBRP」)的僱員設有一項界定福利退休計劃。根據土耳其勞動法，本集團須為已服務滿一年但無故被終止僱傭、被徵召服役、死亡或於服務滿二十五年(女性二十年)後退休及達到退休年齡(女性58歲，男性60歲)的每名僱員支付離職福利。由於並無撥付要求，故並無撥付該責任。該責任乃透過估計Cengiz Makina因終止僱傭產生的未來可能責任的現值計算。

土耳其DBRP的精算估值由根據土耳其法律及法規成立的獨立精算師PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.S.進行。

本集團亦為其於墨西哥的僱員設有兩項界定福利退休計劃(「墨西哥DBRPs」)。根據墨西哥聯邦勞動法，本集團須為已服務滿一年但無故被終止僱傭、被徵召服役、死亡、傷殘或達到55歲退休年齡的每名僱員支付離職福利，本集團亦須為其服務滿十五年後自願離職的僱員支付工齡獎金。墨西哥DBRPs的成本全部由本集團撥付。

29 僱員退休福利(續)

(a) 界定福利退休計劃(續)

墨西哥DBRPs的精算估值由Willis Towers Watson根據墨西哥法律及法規成立的獨立精算師進行。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，界定福利退休責任的精算估值由精算師根據國際會計準則第19號僱員福利採用預計單位成本給付法進行。

(i) 於綜合財務狀況表確認的款項如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
界定福利計劃責任的現值	58,796	62,642

(ii) 界定福利計劃責任現值變動

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於年初	62,642	64,268
於其他全面收益確認的重新計量影響：		
精算(收益)/虧損	(3,744)	4,911
匯兌調整	1,151	(4,407)
	60,049	64,772
計劃支付的福利	(12,778)	(15,015)
當期服務成本	4,425	5,782
利息成本	7,100	7,103
於年末	58,796	62,642

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

29 僱員退休福利(續)

(a) 界定福利退休計劃(續)

(iii) 於綜合損益及其他全面收益表確認的款項如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
當期服務成本	4,425	5,782
界定福利計劃責任利息	7,100	7,103
於損益確認的款項總額(附註6(b))	11,525	12,885
精算(收益)/虧損	(3,744)	4,911
匯兌調整	1,151	(4,407)
於其他全面收益確認的款項總額	(2,593)	504
界定福利成本總額	8,932	13,389

於二零二五年十二月三十一日，德國附屬公司德國DBRPs的界定福利退休計劃責任的加權平均期限為12年(二零二四年：13年)。

於二零二五年十二月三十一日，Cengiz Makina土耳其DBRP的界定福利退休計劃責任的加權平均期限為19年(二零二四年：17年)。

於二零二五年十二月三十一日，墨西哥附屬公司計劃的界定福利退休計劃責任的加權平均期限為8年(二零二四年：10年)。

(iv) 當期服務成本及界定福利計劃責任的利息於綜合損益表中的下列項目中確認：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銷售成本	4,425	5,782
行政及其他經營開支	7,100	7,103
	11,525	12,885

29 僱員退休福利(續)

(a) 界定福利退休計劃(續)

(v) 重大精算假設(以加權平均數表示)及敏感度分析如下：

	二零二五年	二零二四年
貼現率	3.3%–30.0%	3.3%–28.0%
退休金通脹	2.1%–24.0%	2.1%–23.3%

以下分析顯示於二零二五年及二零二四年十二月三十一日重大精算假設0.5%的變動令界定福利責任出現的增加／(減少)：

	二零二五年		二零二四年	
	增加0.5% 千港元	減少0.5% 千港元	增加0.5% 千港元	減少0.5% 千港元
貼現率	(3,173)	3,477	(3,843)	4,234
退休金通脹	3,315	(3,062)	3,933	(3,618)

以上敏感度分析乃假設精算假設的變動並無關連，因此並無計及精算假設之間的關連。

(b) 長期服務金負債

根據香港僱傭條例，在若干情況下，連續受僱至少五年的香港僱員有權領取長期服務金(「長期服務金」)。該等情況包括：僱員因嚴重不當行為或裁員以外的原因被解僱，該名僱員於65歲或以上時辭職；或僱員的僱傭合約為定期合約，且期滿後不再續簽。

《2022年香港僱傭及退休計劃法例(抵銷安排)(修訂)條例草案》(「二零二二年修訂條例」)，自二零二五年五月一日起生效，並廢除僱主動用其強積金計劃的強制性供款以減少應付香港僱員的長期服務金的法定權利。然而，二零二二年修訂條例並未影響本集團於二零二五年及二零二四年十二月三十一日的長期服務金負債，原因為本集團向其僱員的強積金計劃作出自願(除強制性外)的供款(附註29(c))，並認為有關自願供款所產生的應計權益可用作抵銷合資格僱員與二零二五年五月一日後服務期相關的長期服務金(每名僱員的整體上限為390,000港元)。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

29 僱員退休福利(續)

(c) 界定供款退休計劃

根據中國內地相關勞動規則及法規，本集團的中國內地附屬公司參加由地方當局組織的界定供款退休計劃(「計劃」)，藉此各實體須按截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度合資格僱員薪金的一定比例為計劃作出供款。計劃供款即時歸屬。根據計劃，現有及已退休僱員的退休福利應由相關計劃管理人支付，而本集團除繳納年度供款外並無其他責任。

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例為根據香港僱傭條例僱用但之前未被納入界定福利退休計劃的僱員設立強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為由獨立信託人管理的界定供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各須為計劃作出僱員相關收入5%的供款，惟相關月收入的上限為30,000港元。計劃供款即時歸屬，概無可供本集團降低現有供款水平之已沒收供款。

除中國內地、香港、德國、土耳其及墨西哥外，本集團於其他司法權區的附屬公司均根據該附屬公司所在司法權區的相關勞工法規及條例向當地退休計劃供款。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

30 資本、儲備及股息

(a) 權益部分變動

本集團綜合權益各部分的期初及期末結餘之間的對賬載於綜合權益變動表。有關本公司年初與年末之間的個別權益部分變動詳情載列如下：

本公司	附註	儲備				總計
		股本 千港元	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元	保留溢利 千港元	
於二零二四年一月一日的結餘		188,729	1,443,764	8,386	376,424	2,017,303
二零二四年權益變動：						
年內溢利及全面收入總額		-	-	-	928	928
權益結算以股份為基礎的交易	26	-	-	136	-	136
就上一年度批准的第二次中期股息	30(b)(ii)	-	-	-	(150,983)	(150,983)
就本年度宣派的第一次中期股息	30(b)(i)	-	-	-	(150,983)	(150,983)
購股權屆滿	26(b)	-	-	(7,412)	7,412	-
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日的結餘	34	188,729	1,443,764	1,110	82,798	1,716,401
二零二五年權益變動：						
年內溢利及全面收入總額		-	-	-	301,705	301,705
就上一年度批准的第二次中期股息	30(b)(ii)	-	-	-	(150,983)	(150,983)
就本年度宣派的第一次中期股息	30(b)(i)	-	-	-	(150,983)	(150,983)
於二零二五年十二月三十一日的結餘	34	188,729	1,443,764	1,110	82,537	1,716,140

綜合權益變動表

綜合現金流量表

財務報表附註

財務概要

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

30 資本、儲備及股息(續)

(b) 股息

(i) 有關年度應付本公司權益股東的股息：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
已宣派及派付第一次中期股息每股0.08港元 (二零二四年：每股0.08港元)	150,983	150,983
報告期末後已宣派第二次中期股息每股0.08港元 (二零二四年：每股0.08港元)	150,983	150,983
	301,966	301,966

報告期末後的已宣派第二次中期股息並無於報告期末確認為負債。

(ii) 年內批准並派付關於上一財政年度應付本公司權益股東的股息：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
年內批准及派付關於上一財政年度的第二次中期股息 每股0.08港元(二零二四年：每股0.08港元)	150,983	150,983

30 資本、儲備及股息(續)

(c) 股本

	二零二五年		二零二四年	
	股份數目	港元	股份數目	港元
法定：				
每股普通股0.1港元(附註)	13,500,000,000	1,350,000,000	13,500,000,000	1,350,000,000
普通股，已發行及繳足：				
於一月一日及十二月三十一日	1,887,285,665	188,728,567	1,887,285,665	188,728,567

附註：

股份持有人有權收取不時宣派的股息，並享有本公司大會上每股一票的投票權。對於本公司剩餘資產，所有普通股均享有同等權益。

(d) 儲備性質及目的

(i) 股份溢價

股份溢價指就普通股認購所收代價扣除認購事項直接應佔任何交易成本所得與所認購普通股面值之間的差額。

(ii) 股本儲備

股本儲備指(i)於二零一一年前根據重組所收購附屬公司股份面值與本公司已發行股本面值之間的差額；(ii)已發行金融工具的股權部分；及(iii)根據附註2(r)(iii)中以股份為基礎的付款所採納的會計政策而確認的已授出但未行使購股權的授出之日公平值部分。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

30 資本、儲備及股息(續)

(d) 儲備性質及目的(續)

(iii) 法定盈餘儲備

根據外商投資企業在中國的適用法律及本公司於中國的若干附屬公司的組織章程細則，中國實體須按中國會計準則的規定將部分純利劃轉至各項儲備，當中包括一般儲備及法定盈餘儲備。

就一般儲備而言，劃轉至一般儲備乃由相關中國實體董事酌情作出。該儲備僅可用作特定目的而不可分派為現金股息。

就法定盈餘儲備而言，相關中國實體根據中國會計準則所釐定按純利的10%劃轉至法定盈餘儲備，直至儲備結餘達到相關中國公司註冊資本的50%。向該儲備劃轉必須在向股東分派股息前完成。法定盈餘儲備可用作補足過往年度虧損(如有)及可通過按股東現有持股比例向其發行新股或通過增加股東現時所持有股份面值的方式轉換為股本，惟該發行後的結餘不低於註冊資本的25%。儲備結餘50%以外的任何金額可由相關中國實體分派作墊款或現金股息，惟須遵守適用規定。該等股息或貸款可能需要耗費大量時間來執行並將在若干政府機構辦理。

在土耳其成立及經營的本集團附屬公司Cengiz Makina須將其法定溢利(經抵銷過往年度虧損)劃轉至法定盈餘儲備。根據土耳其商業法(「土耳其商業法」)，法定儲備從法定溢利中每年按5%的比例劃轉，直至儲備總額達到實繳股本的20%。根據土耳其商業法，法定儲備僅可用於抵銷虧損。

30 資本、儲備及股息(續)

(d) 儲備性質及目的(續)

(iv) 匯兌儲備

匯兌儲備包含因經營業務財務報表中換算港元以外功能貨幣而產生的所有外匯差異。該儲備乃根據附註2(u)所載會計政策進行處理。

(v) 公平值儲備(不得轉入損益)

公平值(不得轉入損益)包含根據國際財務報告準則第9號指定的於報告期末持有的權益投資公平值累計淨變動(請參閱附註2(f)(ii))。

(e) 儲備可分派性

於二零二五年十二月三十一日，可向本公司權益股東分派的儲備總額為1,527,411,000港元(二零二四年：1,527,672,000港元)。

(f) 資金管理

本集團資金管理的主要目標在於保障本集團能夠持續經營，如此可通過按相應的風險水平進行產品及服務定價及按合理成本取得融資，持續為股東提供回報及為其他利益相關者帶來裨益。

本集團積極及定期檢討及管理其資本架構，在較高的股東回報(可能伴隨較高的負債水平)與良好的資本狀況可提供的益處及保障中維持平衡並因應經濟狀況變動調整資本架構。

本集團按淨債務佔資本比率監督其資本架構。就此而言，本集團將淨負債界定為流動及非流動銀行貸款總額及租賃負債減現金及現金等價物。本集團對資本的界定包括股權的所有組成部分。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

30 資本、儲備及股息(續)

(f) 資金管理(續)

本集團於二零二五年及二零二四年十二月三十一日的淨資本負債比率如下：

	附註	二零二五年 十二月三十一日 千港元	二零二四年 十二月三十一日 千港元
流動負債：			
銀行貸款	22	1,061,138	919,234
租賃負債	23	4,395	3,778
		1,065,533	923,012
非流動負債：			
銀行貸款	22	1,359,451	1,265,648
租賃負債	23	5,780	7,457
		1,365,231	1,273,105
總債務		2,430,764	2,196,117
減：現金及現金等價物	21(a)	(720,944)	(601,747)
淨債務		1,709,820	1,594,370
權益總額		5,623,180	4,742,914
淨資本負債比率		30.4%	33.6%

除如附註22所披露銀行融資需達成若干契諾外，本公司或其任何附屬公司均毋須受外部施加的資本規定所限。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

31 承擔

於十二月三十一日在財務報表內未作撥備的未履行資本承擔如下：

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
已訂約	481,039	425,442
下列各項應佔：		
建設廠房	140,219	344,840
購置機器	340,820	80,602
	481,039	425,442

32 重大關聯方交易

(a) 主要管理人員酬金

本集團主要管理人員酬金包括附註8所披露向本公司董事支付的金額及附註9所披露向若干最高薪僱員支付的金額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
短期僱員福利	27,049	28,601
以股份為基礎的付款	—	38
向界定供款退休計劃供款	1,780	1,920
	28,829	30,559

薪酬總額計入「員工成本」(請參閱附註6(b))。

(b) 應用上市規則有關關連交易的規定

上述關聯方交易均不屬於上市規則第十四A章所界定的關連交易或持續關連交易。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

33 財務風險管理及公平值

本集團於一般業務過程中產生信貸、流動資金、利率及貨幣風險敞口。本集團的該等風險敞口以及本集團為管理該等風險而採納的財務風險管理政策及做法描述如下。

(a) 信貸風險

信貸風險指違約方會拖欠其合約責任而導致本集團產生財務虧損的風險。本集團的信貸風險主要在於貿易應收款項。本集團因現金及現金等價物及應收票據而產生的信貸風險敞口有限，原因是違約方乃信譽卓著的金融機構，因此本集團認為信貸風險較低。

本集團並無提供任何會使本集團面臨信貸風險的擔保。

貿易應收款項

本集團信貸風險敞口主要受各名客戶的個別特徵而不是客戶經營所在行業或國家所影響，因此信貸風險嚴重集中的情況主要出現於本集團發生個別客戶重大敞口之時。於報告期末，貿易應收款項總額中，13% (二零二四年：12%) 及40% (二零二四年：35%) 分別為應收本集團最大客戶及五大客戶款項。

個別信貸評估乃對所需信貸超過若干金額的所有客戶。該等評估集中於客戶過往償還到期款項的歷史及現時還款能力，並計及客戶特定資料以及有關客戶經營所處經濟環境的資料。貿易應收款項通常自發票開出日期起計15至120天內到期。正常而言，本集團並不收取客戶提供的抵押品。

本集團的貿易應收款項虧損撥備金額按相等於使用期限內的預期信貸虧損(以撥備矩陣計算)計量。

33 財務風險管理及公平值(續)

(a) 信貸風險(續)

下表提供有關本集團所面對的信貸風險及貿易應付款項的預期信貸虧損的資料：

	於二零二五年十二月三十一日		
	預期		
	虧損比率 %	總賬面金額 千港元	虧損撥備 千港元
流動(未逾期)	0.2%	1,078,294	2,108
逾期少於1個月	1.9%	106,183	2,014
逾期1至3個月	5.7%	33,241	1,890
逾期超過3個月但少於12個月	16.6%	14,338	2,377
逾期超過12個月	79.1%	3,690	2,920
		1,235,746	11,309
	於二零二四年十二月三十一日		
	預期		
	虧損比率 %	總賬面金額 千港元	虧損撥備 千港元
流動(未逾期)	0.2%	901,440	2,219
逾期少於1個月	1.8%	102,939	1,890
逾期1至3個月	5.5%	38,610	2,134
逾期超過3個月但少於12個月	11.7%	13,759	1,613
逾期超過12個月	75.2%	6,157	4,627
		1,062,905	12,483

預期虧損比率乃根據過往年度的實際虧損情況計算。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

33 財務風險管理及公平值(續)

(a) 信貸風險(續)

年內貿易應收款項虧損撥備變動如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於一月一日的結餘	12,483	20,826
年內已確認減值虧損	271	4,940
年內撇銷金額	(1,648)	(12,873)
匯兌調整	203	(410)
於十二月三十一日的結餘	11,309	12,483

(b) 流動資金風險

本集團旗下個別經營實體負責各自現金管理，包括現金盈餘短期投資及為滿足預期現金要求而籌集貸款，惟借款超出一定授權預定水平後須取得母公司董事會批准。本集團的政策為定期監察其流動資金需求及其遵守首要契諾的情況，以確保維持充足的現金儲備及來自主要金融機構的足夠承諾額度以滿足其長短期的流動資金需求。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

33 財務風險管理及公平值(續)

(b) 流動資金風險(續)

下表載列本集團金融負債於各報告期末餘下合約到期情況，其乃基於合約未貼現現金流量(包括按合約利率計算或如按浮動利率計算，則採用報告日期的當時利率計算的利息付款)及本集團須付款的最早日期：

	於二零二五年十二月三十一日					於二零二五年
	於1年內或	超過1年	超過2年	超過5年	合計	十二月三十一日
	按要求	但少於2年	但少於5年	超過5年	合計	的賬面金額
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
銀行貸款	1,088,858	959,304	507,140	-	2,555,302	2,420,589
貿易應付款項	644,799	-	-	-	644,799	644,799
其他應付款項及應計費用	408,933	-	-	-	408,933	408,933
租賃負債	4,761	3,600	3,153	-	11,514	10,175
	2,147,351	962,904	510,293	-	3,620,548	3,484,496
	於二零二四年十二月三十一日					於二零二四年
	於1年內或	超過1年	超過2年	超過5年	合計	十二月三十一日
	按要求	但少於2年	但少於5年	超過5年	合計	的賬面金額
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
銀行貸款	1,035,134	571,087	800,716	-	2,406,937	2,184,882
貿易應付款項	588,573	-	-	-	588,573	588,573
其他應付款項及應計費用	378,058	-	-	-	378,058	378,058
租賃負債	4,190	3,835	4,092	-	12,117	11,235
	2,005,955	574,922	804,808	-	3,385,685	3,162,748

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

33 財務風險管理及公平值(續)

(c) 利率風險

利率風險為金融工具的公平值或未來現金流因市場利率變動而波動的風險。本集團的利率風險主要來自短期及長期借款。按浮動利率及固定利率發放的借款分別使本集團面臨現金流量利率風險及公平值利率風險。就此而言，本集團將「借款總額」界定為計息金融負債。受管理層監察的本集團利率概況載列於下文(i)：

(i) 利率風險概況

下文詳述(已向本集團管理層呈報)於各報告期末本集團借款總額(定義見上文)的利率風險狀況：

	於十二月三十一日			
	二零二五年		二零二四年	
	實際利率	金額	實際利率	金額
	%	千港元	%	千港元
固定利率借款：				
銀行貸款	3.01%	859,744	3.00%	773,061
租賃負債	4.35%	10,175	4.57%	11,235
		869,919		784,296
可變利率借款：				
銀行貸款	4.23%	1,560,845	5.94%	1,411,821
總借款		2,430,764		2,196,117
固定利率借款佔總借款 百分比		35.8%		35.7%

33 財務風險管理及公平值(續)

(c) 利率風險(續)

(ii) 敏感度分析

於二零二五年十二月三十一日，據估計倘利率整體提高或降低 100 個基點，而所有其他變量維持不變，則本集團的除稅後溢利及保留溢利將會因應利率整體提高或降低而減少或增加約 13,035,000 港元(二零二四年：11,789,000 港元)。

上述敏感度分析說明，假設各報告期末利率發生變動且適用於本集團所持、使本集團面對現金流量利率風險的浮動利率非衍生工具而可能引發的本集團除稅後溢利(及保留溢利)的即時變動。對本集團除稅後溢利(及保留溢利)的影響按利率變動對利息開支的年化影響進行估計。固定利率金融工具並無計入上述分析。分析按二零二四年相同基準進行。

(d) 貨幣風險

本集團所面對貨幣風險主要來自引發應收款項、應付款項、現金及銀行貸款結餘的買賣及借款，而前述各項以外幣(交易相關業務功能貨幣以外的貨幣)計值。產生該風險的貨幣主要為美元、歐元、人民幣、土耳其里拉及墨西哥比索。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

33 財務風險管理及公平值(續)

(d) 貨幣風險(續)

(i) 貨幣風險敞口

下表詳述本集團於各報告期末因已確認資產或負債以相關實體功能貨幣以外的貨幣計值所產生的貨幣風險敞口。就呈列目的而言，敞口金額以港元列示，換算匯率則按年結日現貨匯率計。本集團附屬公司財務報表中將港元以外功能貨幣換算為本集團呈列貨幣所產生的差額則不計入其中。

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
美元		
貿易應收款項及應收票據	598,868	487,030
現金及現金等價物	168,424	98,962
貿易應付款項	(45,331)	(25,752)
其他應付款項及應計費用	(3,472)	–
已確認資產及負債所產生敞口淨額	718,489	560,240

	於十二月三十一日	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
歐元		
貿易應收款項及應收票據	99,337	102,176
其他應收款項	–	697
現金及現金等價物	29,930	1,968
貿易應付款項	(18,926)	(13,655)
已確認資產及負債所產生敞口淨額	110,341	91,186

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

33 財務風險管理及公平值(續)

(d) 貨幣風險(續)

(ii) 敏感度分析

下表顯示倘本集團於各報告期末需承受重大風險的外幣匯率於該日出現變動時，本集團的除稅後溢利(及保留溢利)的即時變動(假設所有其他風險變數維持不變)。

	二零二五年		二零二四年	
	外匯匯率 上升/ (下跌) %	除稅後 溢利及 保留溢利 增加/ (減少) 千港元	外匯匯率 上升/ (下跌) %	除稅後 溢利及 保留溢利 增加/ (減少) 千港元
美元	5% (5%)	32,068 (32,068)	5% (5%)	23,691 (23,691)
歐元	5% (5%)	4,925 (4,925)	5% (5%)	3,856 (3,856)
人民幣	5% (5%)	(80,067) 80,067	5% (5%)	(51,713) 51,713
土耳其里拉	5% (5%)	(1,127) 1,127	5% (5%)	(193) 193
墨西哥比索	5% (5%)	(116) 116	5% (5%)	861 (861)

上表呈列的分析結果乃各本集團附屬公司的除稅後溢利及權益所受即時影響的總數(按各自的功能貨幣計量)，其後並按各報告期末的當時匯率換算為港元，以供呈列之用。

敏感度分析假設，匯率變動已適用於重新計量本集團持有的金融工具(令本集團於各報告期末面臨外幣風險)，包括本集團內部以借貸人或借款人功能貨幣以外貨幣計值的公司間應付款項及應收款項。該分析不包括換算本集團附屬公司(將非港元功能貨幣換算為本集團呈列貨幣)財務報表產生的差額。該分析乃基於二零二四年相同基準進行。

33 財務風險管理及公平值(續)

(e) 公平值計量

公平值層級

下表列示於各報告期末按經常基準計量本集團金融工具的公平值，並歸入國際財務報告準則第13號《公平值計量》界定的三個公平值層級。公平值計量分類層級乃參考估值技術中所使用輸入數據的可觀察及重要性釐定如下：

- 第一級估值： 僅採用第一級輸入數據(即相同資產或負債於計量日期在活躍市場上未經調整的報價)計量的公平值；
- 第二級估值： 採用第二級輸入數據(即不滿足第一級要求的可觀察輸入數據)及並無採用重大不可觀察輸入數據計量的公平值。不可觀察輸入數據為無法獲得市場數據的輸入數據；
- 第三級估值： 採用重大不可觀察輸入數據計量的公平值。

對衍生金融工具公平值計量的分析如下：

	於二零二五年 十二月三十一日 的公平值 千港元	於二零二五年十二月三十一日 歸於以下類別的公平值計量		
		第一級	第二級	第三級
經常性公平值計量				
其他金融資產：				
非上市股本證券	1,559	—	—	1,559

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

33 財務風險管理及公平值(續)

(e) 公平值計量(續)

公平值層級(續)

	於二零二四年 十二月三十一日 的公平值	於二零二四年十二月三十一日 歸於以下類別的公平值計量		
	千港元	第一級	第二級	第三級
經常性公平值計量				
其他金融資產：				
非上市股本證券	1,521	-	-	1,521

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，第一級與第二級之間並無轉移，亦無轉入第三級或自第三級轉出。本集團的政策為於報告期末確認期內公平值層級之間的轉移。

非上市股本證券公平值乃按可資比較上市公司的市賬率並經調整缺乏市場流通性折讓釐定。公平值計量與缺乏市場流通性折讓成反比。於二零二五年十二月三十一日，估計缺乏市場流通性折讓整體減少或增加5%而全部其他變數維持不變，其他全面收益則增加或減少6,000港元(二零二四年：3,000港元)。於二零二五年及二零二四年，無非上市股本證券的未變現收益或虧損於其他全面收益內的公平值儲備(不得轉入損益)內確認。出售股本證券後，其他全面收益中累計的金額直接轉撥至保留盈利。關於這項資產列報的進一步披露載於附註17。

除非上市股本證券外，所有按成本或攤銷成本列賬的金融工具的金額與其於二零二五年及二零二四年十二月三十一日的價值相比並無重大差異。

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

34 公司層面財務狀況表

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非流動資產			
於附屬公司的權益		1,716,190	1,716,095
		1,716,190	1,716,095
流動資產			
其他應收款項		301	304
可收回稅項		-	480
現金及現金等價物		484	451
		785	1,235
流動負債			
其他應付款項		425	929
應付稅項		410	-
		835	929
流動(負債)/資產淨額		(50)	306
總資產減流動負債		1,716,140	1,716,401
資產淨值		1,716,140	1,716,401
資本及儲備	30		
股本		188,729	188,729
儲備		1,527,411	1,527,672
權益總額		1,716,140	1,716,401

綜合權益變動表

綜合現金流量表

財務報表附註

財務概要

財務報表附註

(除另有所示者外，以港元列示)

35 毋須調整的報告期後事項

於報告期末後，董事宣派第二次中期股息。進一步詳情於附註30(b)披露。

36 直屬及最終控股方

於二零二五年十二月三十一日，董事認為本公司的直屬母公司為一家在英屬處女群島註冊成立的公司 Impro Development Limited。最終控股方為本集團的主席陸瑞博先生。Impro Development Limited 並無編製可供公眾使用的財務報表。

37 已頒佈但於截至二零二五年十二月三十一日止年度尚未生效的修訂、新準則及詮釋可能產生的影響

截至該等財務報表頒佈日期，國際會計準則理事會已頒佈多項修訂、新準則及詮釋，該等準則於截至二零二五年十二月三十一日止年度尚未生效，且並無於該等財務報表採納。該等發展包括下列可能與本集團相關者。

	於以下日期或 之後開始的 會計期間生效
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂本：《涉及依賴自然能源的電力的合約》	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂本：《金融工具分類和計量的修訂》	二零二六年一月一日
國際財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11卷	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第18號《財務報表的呈列和披露》	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第19號《非公共受託責任附屬公司：披露》	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂本《投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資》	待釐定

37 已頒佈但於截至二零二五年十二月三十一日止年度尚未生效的修訂、新準則及詮釋可能產生的影響(續)

本集團正在評估該等發展於初步應用期間預期產生的影響。迄今本集團得出結論是採納該等修訂及新準則不大可能對綜合財務報表造成重大影響，惟以下除外：

國際財務報告準則第 18 號《財務報表的呈列和披露》

國際財務報告準則第 18 號將取代國際會計準則第 1 號《財務報表的呈列》，旨在提升實體財務報表資料的透明度及可比性。國際財務報告準則第 18 號於二零二七年一月一日或之後開始之年度報告期間生效並將追溯應用。

除其他變動外，根據國際財務報告準則第 18 號，實體須於損益表內將所有收益及開支分類為五類：經營、投資、融資、已終止經營及所得稅類別。實體亦須在財務報表的單一附註中提供有關管理層界定的績效指標的具體披露。

本集團並不計劃提早採用國際財務報告準則第 18 號，且目前仍在評估採用該準則的影響。

財務概要

百萬元	二零二五年	二零二四年	二零二三年	二零二二年	二零二一年
綜合損益表					
收入	5,095.5	4,686.8	4,604.4	4,354.7	3,777.7
毛利	1,400.1	1,269.1	1,178.3	1,261.0	1,022.4
毛利率	27.5%	27.1%	25.6%	29.0%	27.1%
其他收入	31.5	33.2	30.2	23.9	34.4
其他收益／(虧損)淨額	12.1	125.5	20.0	(24.6)	(48.0)
銷售及分銷開支	(189.7)	(177.0)	(158.5)	(180.7)	(187.4)
行政及其他經營開支	(359.5)	(362.6)	(341.7)	(334.7)	(328.4)
經營溢利	894.5	888.2	728.3	744.9	493.0
經營溢利率	17.6%	19.0%	15.8%	17.1%	13.1%
融資成本淨額	(78.8)	(102.3)	(108.4)	(55.9)	(24.4)
除稅前溢利	815.7	785.9	619.9	689.0	468.6
所得稅	(87.6)	(140.1)	(33.1)	(106.2)	(82.8)
年內溢利	728.1	645.8	586.8	582.8	385.8
淨溢利率	14.3%	13.8%	12.7%	13.4%	10.2%
非控股權益	(1.9)	(1.5)	(1.7)	(0.8)	(3.0)
本公司股東應佔溢利	726.2	644.3	585.1	582.0	382.8
經調整NPAT ¹	691.8	617.0	533.7	649.9	425.2
經調整本公司股東應佔溢利	689.9	615.5	532.0	649.1	422.2
EBITDA	1,413.1	1,390.9	1,224.9	1,165.5	910.0
經調整EBITDA	1,413.1	1,318.6	1,214.9	1,227.6	940.9
經調整EBITDA利潤率	27.7%	28.1%	26.4%	28.2%	24.9%
每股基本盈利(港仙)	38.5	34.1	31.0	30.9	20.3
經調整每股盈利(港仙)	36.6	32.6	28.2	34.5	22.4
每股股息(港仙)	16.0	16.0	16.0	16.0	10.1

財務概要

百萬港元	二零二五年	二零二四年	二零二三年	二零二二年	二零二一年
綜合財務狀況表					
物業、廠房及設備	5,236.2	4,322.6	4,535.5	4,050.2	3,970.1
商譽及無形資產	397.0	406.9	442.3	479.2	43.7
現金及現金等價物以及已抵押存款	720.9	601.7	630.9	483.3	579.0
其他流動及非流動資產	3,035.8	2,840.6	2,692.2	2,750.3	2,449.5
資產總值	9,389.9	8,171.8	8,300.9	7,763.0	7,042.3
銀行貸款及租賃負債	2,430.8	2,196.1	2,257.8	2,205.9	1,544.9
其他流動及非流動負債	1,335.9	1,232.9	1,142.2	1,159.1	1,118.0
負債總額	3,766.7	3,429.0	3,400.0	3,365.0	2,662.9
資產淨值	5,623.2	4,742.8	4,900.9	4,398.0	4,379.4
本公司股東應佔權益	5,604.8	4,721.4	4,880.6	4,379.3	4,356.1
非控股權益	18.4	21.5	20.3	18.7	23.3
權益總額	5,623.2	4,742.8	4,900.9	4,398.0	4,379.4
其他資料／比率					
存貨周轉天數	114	118	123	135	121
貿易應收款項及應收票據周轉天數	89	87	88	88	84
貿易應付款項周轉天數	61	59	52	48	42
資本開支	897.7	632.7	713.0	599.7	1,054.1
自由現金流入／(流出)(FCF) ²	281.6	456.2	508.5	169.0	(606.3)
FCF／經調整NPAT	40.7%	73.9%	95.3%	26.0%	-142.6%
淨資產負債比率	30.4%	33.6%	33.2%	39.2%	22.1%
淨債務佔經調整EBITDA ³	1.2	1.2	1.3	1.4	1.0
利息覆蓋率(倍) ⁴	9.9	7.4	6.2	13.4	18.5
經調整股本回報率 ⁵	13.4%	12.8%	11.5%	14.9%	10.1%

附註：

1. 經調整NPAT指NPAT加回重大一次性項目，以及購買價格分配相關攤銷及折舊(扣除稅項)。
2. FCF指經營活動所產生淨現金減投資活動所用淨現金，惟加回收購所用現金(如「應付遞延代價付款」及「減少受限制存款」標題所示)。
3. 經調整EBITDA指EBITDA加回重大一次性項目。
4. 利息覆蓋率為經營溢利(經調整重大一次性項目)除以總計息銀行貸款利息開支及租賃負債。
5. 經調整股本回報率以本公司股東應佔年內經調整溢利除以本公司權益股東應佔同年年初及年末權益總額平均數計算。

綜合權益變動表

綜合現金流量表

財務報表附註

財務概要