

无锡贝斯特精机股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026 - 001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2025年度网上业绩说明会的投资者
时间	2026年04月17日 15:00-17:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	总经理 郭俊新 董事会秘书兼财务总监 陈斌 独立董事 汪群峰
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 目前马鞍山和泰国工厂产能进度如何？请对公司未来贡献做个评价。 2. 滚珠和滚柱丝杠这两块2026年 营收增长幅度预期如何？ 3. EMB技术中滚柱丝杠和下游的国内龙头企业协作进展顺利吗？ 4. 北美头部机器人大厂小批量送样进展顺利吗？能否介绍一下进度？</p> <p>答:投资者您好，关于您的问题，回复如下。</p> <p>问题1：安徽贝斯特已建成投产并稳步释放产能；泰国倍永华一期工厂已正式落成，目前正全力加快产能爬坡，同时公司正加快推进泰国倍永华二期工厂的开工建设；</p> <p>问题2：第三梯次产业是公司战略布局的关键增长极，今年公</p>

司计划继续增加资源投入，精准引进关键人才，聚焦工业母机领域深耕头部市场，推动核心部件国产替代；在人形机器人领域，深化下游合作，优化生产工艺，为规模化生产夯实基础。目前第三梯次产业正有序推进技术突破和市场拓展，为公司未来增长奠定基础；

问题3：新能源汽车EMB制动系统已完成客户交样，公司将继续与下游客户保持紧密对接，深化合作以快速响应需求，早日实现市场突破；

问题4：若相关业务达到需披露的标准或要求，公司将严格按照相关信息披露管理制度，真实、准确、完整地履行信息披露义务。

感谢您的关注。

2. 能否介绍下公司三梯次产业布局的推进节奏？各板块目前处于什么阶段？

答：投资者您好，公司三梯次产业布局如下：

第一梯次产业：以精密零部件、智能装备及工装夹具为核心，持续巩固基本盘。2025年通过技术迭代与客户拓展，深耕涡轮增压器核心零部件，并依托泰国倍永华实现国际化产能布局。第一梯次业务处于“成熟稳定阶段”，是公司稳健发展的压舱石，是保障公司转型升级发展的基础。

第二梯次产业：重点布局新能源汽车零部件，公司充分发挥“精密加工、铸造产业、智能装备”三大产业互联互动的协同效应，避免市场的同质化竞争，理性、有选择地开展公司最擅长、最具竞争力的新能源汽车项目。随着安徽贝斯特产能逐步释放，新增项目开发持续加速，公司第二梯次产业稳步发展，助力公司转型升级可持续发展。第二梯次业务处于“快速成长期”，将伴随新能源汽车市场扩张持续放量。

第三梯次产业：三梯次产业是公司战略布局的关键增长极，聚焦工业母机、人形机器人、汽车传动及自动化装备等领域，产品包括高精度滚珠丝杠副、直线导轨副、行星滚柱丝杠副及直线执行器等核心部件。全资子公司宇华精机持续强化团队建设、产能布局和技术研发，进一步提升第三梯次产业的综合竞争力，推动产业链进一步延伸：从滚柱丝杠等核心零部件拓展至直线驱动器等整机驱动方案的研发、制造和销售一体化业务。不断夯实第三梯次产业发展根基，放大产业协同效应，为未来打开更广阔的

增长空间。第三梯次业务处于“市场开拓期”，正从核心部件向整机驱动方案延伸，以实现市场突破。

感谢您的关注。

3. 人形机器人相关业务布局到了哪一步，怎么看待未来的市场空间？

答:投资者您好，公司全资子公司宇华精机已全面布局直线运动部件，产品包括高精度滚珠丝杠副、直线导轨副、行星滚柱丝杠副及直线执行器等核心部件，并通过持续优化生产工艺，搭建从核心零部件到直线驱动器的完整产品线。未来公司将加大在人形机器人领域的研发投入，强化产品链延伸推进及产品升级，同时与下游客户紧密对接，全力开拓国内外下游客户资源，深化合作以快速响应需求，加速实现市场突破。感谢您的关注。

4. 请问海外市场的增长潜力？

答:您好，海外市场是公司重点布局的战略方向，具有显著增长潜力：

(1) 泰国基地产能释放：公司在泰国投资建设的一期工厂已于2025年第四季度竣工投产，目前正全力加快产能爬坡，推动订单高效落地。二期工厂即将开工建设，建成后将与一期形成协同效应，构建贯通上下游的产业链体系，进一步提升区域市场覆盖能力。

(2) 全球化布局深化：以泰国为枢纽，公司计划辐射东南亚、澳新及南亚市场，利用区域贸易协定政策优势降低流通成本。公司已组建本地化运营团队，优化供应链响应效率，目标稳步提高海外业务收入占比。

感谢您的关注！

5. 2025年营收增长但净利润有所下滑，核心原因是什么？

答:您好，公司2025年营业收入稳步增长，归母净利润短期略有承压，主要影响因素如下：

(1) 安徽、泰国、宇华生产基地已建成投产并稳步释放产能，伴随固定资产规模扩张，当期折旧费用同比上升；叠加新工厂投产初期运营配套投入较高，阶段性运营成本相应增加，对本期成本形成阶段性压力；

(2) 公司持续加大人形机器人、工业母机等新领域的研发投入，研发费用阶段性同比增加；

(3) 公司市场端拓展承接的新增项目增多，相对应的开发费

用增加；

(4) 美元兑人民币汇率下行，汇率波动产生汇兑损失，对公司盈利水平造成一定影响；

(5) 报告期内，主要原材料价格呈上行波动，产品生产成本有所增加。公司通过内部精益管理、成本管控等多项措施积极对冲，仍对当期利润形成小幅挤压。

感谢您的关注！

6. 泰国工厂目前的产能释放情况如何

答:您好，公司在泰国投资设立的倍永华新技术有限公司一期工厂已于2025年第四季度顺利竣工开业，成功实现年初既定目标。目前泰国子公司正全力加快产能爬坡，推动产能快速变现，高效落地客户订单。泰国二期工厂也即将开工建设，建成后将与一期形成协同效应，构建贯通上下游的产业链体系，进一步提升区域市场覆盖能力。泰国公司的投产进一步扩大了公司现有产能，提升了国际竞争力，并为后续持续发展打下坚实基础。感谢您的关注！

7. 三大业务板块未来的收入结构、利润贡献目标是怎样的？

答:您好，公司三大业务板块的发展规划如下：

(1) 第一梯次（原有业务）：精密零部件及智能装备业务将保持稳定发展，作为现金流基础支撑新兴业务拓展。

(2) 第二梯次（新能源汽车）：公司正加速安徽贝斯特产能爬坡，重点布局轻量化结构件与高附加值产品。未来将通过扩大与优质客户合作、提升高毛利产品占比，目标实现收入与利润同步增长。

(3) 第三梯次（工业母机/机器人）：宇华精机将不断提升综合竞争力，从滚柱丝杠等核心零部件向直线驱动器总成延伸。公司计划2026年加大资源投入，重点突破工业母机国产替代和人形机器人领域，目标成为新的利润增长极。公司将持续优化三梯次产业协同，具体财务目标请以后续披露的定期报告为准。感谢您的关注！

8. 公司目前整体的产能利用率怎么样，未来是否会调整产能扩张计划？

答:投资者您好，从产能布局来看，国内方面，安徽生产基地将持续扩充新能源汽车零部件产能；海外方面，泰国倍永华一期工厂已正式落成，未来将有序加快产能爬坡，并推进二期工厂开

工建设。公司整体产能利用率持续处于高位，随着安徽、泰国新建产能逐步释放，公司产能规模将进一步扩大，同时公司将根据市场需求动态调整产能规划，以满足客户交付需求。感谢您的关注。

9. 请问管理层是否有市值管理的相应举措

答:您好，公司高度重视市值管理工作，并正式出台了《市值管理制度》，旨在加强公司市值管理，推动提升公司投资价值，增强投资者回报。在日常经营管理中，公司将通过以下举措落实市值管理：

(1) 公司以“市场围着客户转，实体跟着市场转，管理绕着实体转，经营盯着指标转”为指导思想，根据三梯次发展战略以及年初制定的经营计划，统筹推进全年重点工作，以扎实的业绩来回报全体股东；

(2) 积极执行利润分配政策，2025年度实施每10股派发现金红利1.40元（含税）；

(3) 通过投资者热线、业绩说明会、互动平台等多渠道保持与投资者的有效沟通。

公司管理层将持续优化经营，通过提升业绩、完善治理、强化信息披露等方式，切实维护投资者合法权益。 感谢您的关注！

10. 公司在新能源汽车零部件领域的产品竞争力如何

答:您好，公司努力开拓优质新客户，多方位布局新能源汽车领域：

(1) 公司纯电动汽车核心零部件方面, 公司相关产品已拓展至车载充电机模组、驱动电机零部件、控制器零部件、线控阀体、涡旋盘、涡旋压缩机壳体、底盘安全件、热管理系统壳体等，并且公司已经与新能源汽车领域众多知名企业建立合作。

(2) 氢燃料电池汽车零部件方面, 相关产品包括: 氢燃料电池汽车空压机叶轮、空压机压力回收和整流器、电机壳、轴承盖以及功能部件等，客户已拓展至：盖瑞特、博世等国内外优质企业。

(3) 混合动力汽车零部件方面, 公司产品之混动传动系统结构件以及涡轮增压器核心零部件等普遍适用于混合动力汽车, 公司还持续不断地积极主动参与客户新产品的创新研发，并跟随客户将业务拓展至整车客户端，众多主流插电式混动及增程式汽车都搭载了公司涡轮增压器核心零部件。随着新能源汽车领域客户群的不断拓展，公司新能源汽车零部件业务占比逐年快速提升。谢

	<p>感谢您的关注！</p> <p>11. 今年有没有哪些提升毛利率的具体办法</p> <p>答:投资者您好，未来公司将持续提升智能制造水平，优化工艺流程，严控各项成本支出，进一步实现内部降本增效、自主创新等工作，有效提升智能制造能力，降低单位成本，从而推动公司业绩稳步增长。感谢您的关注。</p>
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	本次活动不涉及未公开披露的重大信息。
附件清单（如有）	
日期	2026年04月17日