

证券代码：002034

证券简称：旺能环境

公告编号：2026-15

债券代码：128141

债券简称：旺能转债

旺能环境股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	旺能环境	股票代码	002034
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书		
姓名	林春娜		
办公地址	浙江省湖州市吴兴区龙溪街道环山路 899 号 F 座		
传真	0572-2026371		
电话	0572-2026371		
电子信箱	lcn@mizuda.net		

2、报告期主要业务或产品简介

公司主要以特许经营模式从事城市生活垃圾焚烧发电、餐厨、污泥等垃圾处理业务，向电力公司提供电力收取发电

收入，向地方政府提供垃圾焚烧处理服务收取垃圾处置费。通过增加生活垃圾处理规模，并协同开展相关环境治理业务等，形成标准化、专业化、精细化的业务管理能力来提升公司经营业绩和盈利能力。

目前公司从事的主要业务为生活垃圾处置、餐厨垃圾处置及橡胶再生业务，主要产品为电力产品、蒸汽产品、废弃油脂以及再生橡胶等产品。

公司全年实现营业收入 32.44 亿元，同比增长 2.23%，归属于上市公司股东的净利润为 7.21 亿元，同比增长 28.58%，全年产生的经营性现金流量净额为 17.65 亿元，同比增长 10.56%。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总资产为 140.19 亿元，归属于上市公司股东的净资产为 72.09 亿元，加权平均净资产收益率为 10.39%，基本每股收益为 1.69 元。

(一) 项目建设运营情况



生活垃圾处置：截至报告期末，公司在国内的浙江、湖北、四川、河南、安徽、广东等 9 个省份以及国外的越南太平省投资、建设生活垃圾焚烧发电项目合计 22,170 吨，荆州旺能 1,000 吨的流化床项目停运；其中已建成正式运营的生活垃圾电厂有 20 座 31 期项目共计 20,820 吨，筹建安吉改扩建项目 750 吨、越南太平省项目 600 吨。生活垃圾处理业务营业收入 25.09 亿元，同比增长 2.81%。

餐厨垃圾处置：截至报告期末，公司在浙江、安徽、河南、山东、江苏、湖北、四川等 7 个省份投资、建设餐厨垃圾项目合计 3,820 吨；其中已建成正式运营的有 17 期餐厨项目共 2,810 吨，在建餐厨项目 3 个共 710 吨（台州餐厨 400 吨，监利餐厨 110 吨，舟山餐厨二期 200 吨），筹建餐厨项目 2 个共 300 吨（洛阳扩建 200 吨，大竹餐厨 100 吨）。餐厨垃圾处理业务营业收入 4.68 亿元，同比增长 1.31%。

报告期内，公司下属相关子公司累计发电量 30.77 亿度，累计上网电量 25.91 亿度，平均上网电价 0.53 元/度（不含税），累计垃圾入库量 921.89 万吨。公司有 14 个项目同时对外供热，合计供热量为 143.59 万吨。报告期内共提取油脂量 3.22 万吨，较去年同期 3.14 万吨增长 2.55%。

废橡胶再生：目前南通回力已运营的产能为 9 万吨/年。废橡胶再生业务营业收入 1.95 亿元，同比增长 4.33%。

废电池再生：2025 年 9 月 8 日，第九届董事会第十二次会议审议通过《关于申请控股子公司浙江立鑫破产预重整的议案》，同意公司作为债权人向法院申请浙江立鑫新材料科技有限公司破产重整，并申请启动预重整程序。公司于 11 月 12 日收到浙江省德清县人民法院裁定受理预重整并指定预重整管理人的通知。

（二）运营“精益管理+智能创新”

1. 向内挖潜，精益管理

应收账款管理，严格执行《应收款减额计划考核管理办法》，落实项目负责人回款主责制，通过周调度、专项激励与高层协调等多重手段强力清收。成立专项小组依法推进解决。

自启动精细化管理工作以来，历经五年深耕细作，已先后对下属 17 家电厂全面推行精益 6S 管理，对 4 家电厂有序开展精益生产管理，切实实现了内部管理提质、运营成本下降、核心效能提升的核心目标，为公司整体高质量发展筑牢了坚实根基。通过持续强化精益管理工作的推行，实现系统性提炼、总结及优化学习。以点带面提升内部各项目公司运营管理水平，形成可复制推广的标准化管理体系与品牌输出范式。

公司对餐厨运营项目实施了“分类施策、分级管理”，根据项目成熟度、盈利能力和增长潜力，划分为基本型、提升型、低效型、发展型及期待型五类，并采取差异化策略：

基本型项目，坚持稳中求进，稳定基本盘，持续优化运营效率；提升型项目，倡导不破不立，盯紧瓶颈，推动关键环节突破；低效型项目，坚决腾笼换鸟，加快资产重组与模式转型；发展型项目，融合基本型项目人才，流程、管理、机制加快对齐，推动快速成长与能力跃升；期待型项目，推行企业标准，输出运营模式，坚持示范引领，灵活运营机制。

2. 向外盘活，经营增效

多措并举拓展垃圾来源、提升运营效益：一是深耕项目周边垃圾资源，减少跨区域运输成本；二是在临近无焚烧电厂的县区推进生活垃圾协同处置；三是持续跟进填埋场开挖项目资源，争取接收大批量陈腐垃圾；四是在中西部偏远项目适度拓展高热值工业固废，补充垃圾缺口；五是在有条件的公司周边建设垃圾筛分项目，抓住市场源头，减少中间环节，降低整体成本。通过以上举措，公司不断优化资源配置，持续提升经营效益。

3. 向上竞争，技术创新

自联合阿里推进智能焚烧项目以来，加速了旺能“提质增效”“数智转型”的步伐，2025 年已有阿里智能焚烧项目、化水智能值守改造、地磅房智能值守改造、智能安环、智慧巡检、管控一体化数智平台等 6 项智能化改进项目正在推进，智能系统的运行效果集中体现在锅炉蒸发量的提升、厂用电率的下降、环保耗材成本的降低。

公司坚持技术引领，推动运营智能化与工艺革新：餐厨项目全面推行智能收集、智能安环、智能运营与智能行政系统。智能收运平台实现 AI 路线规划与视觉称重，智能生产系统实现关键数据实时监控与分析，管理效率与风险防控能力显著提升。污水厌氧氨氧化工艺成功在湖州项目应用，实现污水处理成本下降与风险降低。同时，澳门项目复合厌氧罐实现自主设计与委托加工，标志着装备技术能力取得突破。

（三）市场开拓

1. 开疆拓土，点亮世界地图——海外市场的“破冰之旅”

2025 年，公司紧抓“一带一路”绿色发展倡议机遇，以海外市场为战略拓展核心，聚焦东南亚、中亚重点区域，同步巩固国内优势，构建“国内国际双循环”发展格局。

以越南、乌兹别克斯坦、印尼为战略支点，精准推进项目投标，形成多点发力的良好态势。报告期内，越南太平 600 吨项目《生活固体废物处理服务原则性合同》的签署，标志着公司首个海外生活垃圾焚烧发电投资项目成功落地，是全球布局与国内外市场并重战略的重要里程碑。

2. 深耕固本，筑牢发展根基——国内市场的“基本盘”

2025 年，公司坚持国内外市场并重战略，在稳固垃圾焚烧发电主业的同时，积极拓展餐厨垃圾处理等细分领域，持续深化国内业务布局，夯实发展基本盘。

以洛阳、大竹为重要支点，精准推进餐厨垃圾处理项目落地，形成多点突破的良好态势。洛阳技改增容项目通过签署特许经营协议，新增餐厨处理规模 200 吨/日、污水处理规模 300 吨/日，进一步提升了现有设施的运营效能；大竹餐厨垃圾处理项目成功签约，新增处理规模 100 吨/日。两个项目的签署，标志着公司在餐厨垃圾处理领域的业务拓展取得实质性进展，为国内市场的深耕细作增添了新动能。

3. 轻装上阵，激活发展动能——轻资产战略的“关键一跃”

标杆项目树立：成功获取并高质量执行北京与三门峡地区相关技术改造和委托运营项目，验证了公司品牌输出和精细化运营管理能力，获得了客户高度认可。澳门有机资源回收中心 EPC 项目作为国际标杆工程，设计、采购与施工按计划稳步推进，品牌影响力持续扩大。

业务模式拓展：项目公司“市场部”全面升级为“市场经营部”，从单一收集拓展至区域餐厨垃圾处理业务开发，到积极探索多元有机废弃物处置市场和沼气、有机固渣等资源化产品的价值提升与统一销售路径。

（四）组织建设“精编赋能，激活人才发展活力”

2025 年，公司以“精简高效、权责清晰、人岗匹配”为原则，深化组织架构优化与人力资源精细化管理，为战略落地提供坚实组织保障。

1. 定员定编优化，组织效能显著提升

开展全公司岗位梳理与工作量写实，基于项目规模、技术水平及自动化程度，制定差异化定员标准，整合职能重叠岗位，人效提升 13%，降本增效成效显著。

厘清总部与项目公司管控权责，实现“总部管战略、抓统筹，项目抓执行、强落地”的管控模式转型。

推行“一人多能”培养计划，通过跨岗位培训使生产一线员工技能覆盖率提升至 92%，有效缓解新建项目人才缺口。

2. 人才机制完善，队伍结构持续优化

绩效考核全覆盖：实现旺能总部 100% 员工年度绩效考核落地，运营企业项目总经理业绩考核按月推进，利润考核同步至项目端，强化过程管控与结果导向。

储备人才培养：组织中层管理储备人才能力提升培训，覆盖 59 名核心骨干，围绕管理角色认知、目标计划管理、问题分析决策等核心课程开展系统培训，人才队伍活力与专业能力显著增强。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	14,018,753,786.92	14,480,477,986.91	-3.19%	14,512,756,072.29
归属于上市公司股东的净资产	7,208,555,296.38	6,682,274,198.52	7.88%	6,434,572,285.79
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	3,243,660,222.77	3,173,006,100.79	2.23%	3,178,284,868.08
归属于上市公司股东的净利润	721,188,109.54	560,869,862.25	28.58%	602,417,717.56
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	731,121,473.16	577,515,338.19	26.60%	601,449,871.00
经营活动产生的现金流量净额	1,764,695,258.51	1,596,205,741.05	10.56%	1,259,339,745.84

基本每股收益（元/股）	1.69	1.31	29.01%	1.40
稀释每股收益（元/股）	1.54	1.21	27.27%	1.29
加权平均净资产收益率	10.39%	8.47%	1.92%	9.57%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	873,831,245.32	827,532,794.54	853,682,755.32	688,613,427.59
归属于上市公司股东的净利润	200,653,671.40	181,003,282.06	169,626,842.60	169,904,313.48
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	199,934,841.46	178,721,935.81	167,692,515.36	184,772,180.53
经营活动产生的现金流量净额	209,071,975.44	414,672,142.05	554,222,223.67	586,728,917.35

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	16,482	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	16,083	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
美欣达集团有限公司	境内非国有法人	34.24%	148,590,566.00	0.00	质押	32,500,000.00	
单建明	境内自然人	17.16%	74,472,826.00	0.00	不适用	0.00	
长城（天津）股权投资基金管理有限责任公司—长城国泰—高端装备并购契约型私募投资基金	境内非国有法人	3.17%	13,749,485.00	0.00	不适用	0.00	
宁波梅山保税港区凌顶	境内非国有法人	2.36%	10,258,854.00	0.00	不适用	0.00	

投资管理有限公司一凌顶新享三号私募证券投资基金						
鲍凤娇	境内自然人	2.34%	10,150,500.00	0.00	不适用	0.00
北京鼎翰投资有限公司一湖州惠赢投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	1.84%	7,989,269.00	0.00	不适用	0.00
宋娜	境内自然人	1.47%	6,380,000.00	0.00	不适用	0.00
陈雪巍	境内自然人	1.28%	5,560,000.00	0.00	不适用	0.00
香港中央结算有限公司	境内非国有法人	1.06%	4,593,223.00	0.00	不适用	0.00
宁波世茂能源股份有限公司	境内非国有法人	0.91%	3,959,500.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	前 10 名股东中，单建明为公司实际控制人，鲍凤娇是单建明的配偶，单建明对美欣达集团有限公司持股 90.90%，是其控股股东，上述三位股东存在关联关系。除上述三位股东之间存在一致行动人关系外，未知其他股东是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明(如有)	股东宋娜通过中信建投证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户参与融资融券业务股数为 6,380,000 股；股东陈雪巍通过光大证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户参与融资融券业务股数为 5,560,000 股。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

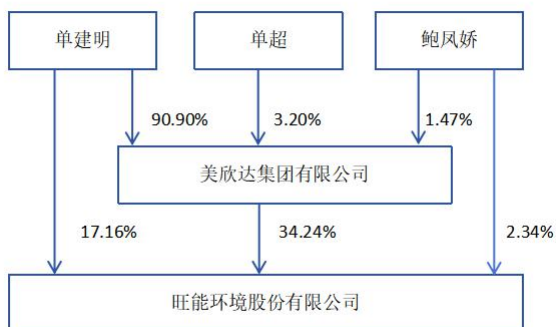
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☑适用 ☐不适用

(1) 债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额 (万元)	利率
旺能可转换公司债券	旺能转债	128141	2020年12月17日	2026年12月16日	115,756.19	第1年为0.30%、第2年为0.50%、第3年为1.00%、第4年为1.50%、第5年为1.80%、第6年为10.00%
报告期内公司债券的付息兑付情况	“旺能转债”于2025年12月17日按面值支付第五年的利息，每10张“旺能转债”（面值1,000.00元）利息为18.00元（含税），总计20,836,114.2元。					

(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

2025年6月13日，中诚信国际信用评级有限责任公司对公司及公司存续期内相关债项进行了跟踪评级。经中诚信国际信用评级委员会审定：维持公司的主体信用等级为AA，评级展望为稳定；维持“旺能转债”的信用等级为AA。

(3) 截至报告期末公司近2年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	2025年	2024年	本年比上年增减
资产负债率	47.55%	53.27%	-5.72%
扣除非经常性损益后净利润	73,112.15	57,751.53	26.60%
EBITDA全部债务比	27.13%	21.17%	5.96%
利息保障倍数	5.36	3.75	42.93%

三、重要事项

无

旺能环境股份有限公司

法定代表人：单超

2026年4月18日