



海南航空
HAINAN AIRLINES

2025 年度报告

海南航空控股股份有限公司



重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、大信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人祝涛、主管会计工作负责人李都都及会计机构负责人（会计主管人员）曹京斐声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

本公司2025年度不进行利润分配或资本公积金转增股本，本预案有待公司2025年年度股东会批准。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

截至报告期末，公司母公司财务报表中存在累计未弥补亏损 558.13 亿元。根据《中华人民共和国公司法》及《公司章程》的有关规定，公司目前不满足实施现金分红的前提条件，2025 年度拟不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本和其他形式的分配。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述存在的风险因素，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中“可能面对的风险”部分的内容。公司实际运营过程中可能有未提及和不可预见的其它风险，敬请投资者注意阅读并注意投资风险。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	8
第四节	公司治理、环境和社会.....	29
第五节	重要事项.....	47
第六节	股份变动及股东情况.....	71
第七节	债券相关情况.....	77
第八节	财务报告.....	82

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
海航控股/海南航空/公司/本公司/上市公司	指	海南航空控股股份有限公司
控股股东/瀚巍投资	指	海南瀚巍投资有限公司
方大航空	指	海南方大航空发展有限公司，公司股东
海航航空集团	指	海航航空集团有限公司，方大航空子公司
大新华航空	指	大新华航空有限公司，公司股东，海航航空集团子公司
American Aviation LDC.	指	美国航空公司，公司股东，大新华航空之全资子公司
海航货运	指	海航货运有限公司，海航航空集团子公司
祥鹏航空	指	云南祥鹏航空有限责任公司，公司子公司
新华航空	指	中国新华航空集团有限公司，公司子公司
长安航空	指	长安航空有限责任公司，公司子公司
北京科航	指	北京科航投资有限公司，公司子公司
苏德酒店	指	SODEHOTEL SA 苏德酒店，公司子公司
山西航空	指	山西航空有限责任公司，公司子公司
乌鲁木齐航空	指	乌鲁木齐航空有限责任公司，公司子公司
福州航空	指	福州航空有限责任公司，公司子公司
金鹿销售	指	海南金鹿航空销售有限公司，公司子公司
海航香港	指	海南航空（香港）有限公司，公司子公司
海航 2016	指	海南航空（2016）有限公司，公司子公司
北部湾航空	指	广西北部湾航空有限责任公司，公司子公司
海航技术	指	海航航空技术有限公司，公司子公司
吉耐斯	指	海口美兰空港吉耐斯航空发动机维修工程有限公司，公司子公司
长安航旅	指	陕西长安航空旅游有限公司，公司子公司
乐享天购	指	海南乐享天购商贸有限公司，公司子公司
海南农源	指	海南农源投资有限责任公司，公司子公司
海南航贸	指	海南航空进出口贸易有限公司，公司子公司
海航优选	指	海南海航优选商务有限公司，公司子公司
云翔教育	指	海口琼山云翔教育培训有限公司，公司子公司
天羽飞训	指	海南天羽飞行训练有限公司，公司子公司
北翔科技	指	沈阳北翔航空科技有限公司，公司子公司
民航局	指	中国民用航空局
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
可用座位公里	指	飞行公里乘以可出售座位数量
可用吨公里	指	飞行公里乘以可用运载吨位数量
收入客公里	指	飞行公里乘以收费旅客人数
收入货运吨公里	指	飞行公里乘以收费运载货物及邮件吨位
收入吨公里	指	飞行公里乘以收费运载（乘客及货物）吨位量
客座利用率	指	以收入客公里除以可用座位公里所得的百分比

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	海南航空控股股份有限公司
公司的中文简称	海航控股
公司的外文名称	Hainan Airlines Holding Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	Hainan Airlines Holding
公司的法定代表人	祝涛

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	葛兴峰	张京鹏
联系地址	海南省海口市国兴大道7号海航大厦	海南省海口市国兴大道7号海航大厦
电话	0898-65801619	0898-65801619
传真	0898-65802996	0898-65802996
电子信箱	hhgfdshmsbgs@hnair.com	hhgfdshmsbgs@hnair.com

三、基本情况简介

公司注册地址	海南省海口市美兰区美兰机场路9号海南航空海口美兰基地21号楼综合办公楼
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	海南省海口市国兴大道7号海航大厦/海南省海口市美兰区美兰机场路9号海南航空海口美兰基地
公司办公地址的邮政编码	570203/571126
公司网址	https://www.hnair.com
电子信箱	presidentmailbox@hnair.com
移动应用客户端（APP）	海南航空
服务热线	95339
新浪微博	https://weibo.com/hnair
微信公众号	海南航空
微信公众号二维码	

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》/www.cs.com.cn 《证券日报》/www.zqrb.cn
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	海南省海口市国兴大道7号海航大厦

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	海航控股	600221	—

B股	上海证券交易所	海控B股	900945	—
----	---------	------	--------	---

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	大信会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	北京市海淀区知春路1号22层2206
	签字会计师姓名	于曙光、赵红莹
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	中国银河证券股份有限公司
	办公地址	北京市丰台区西营街8号院1号楼青海金融大厦
	签字的财务顾问 主办人姓名	祝捷、随豪
	持续督导的期间	2025年11月13日至2027年12月31日

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年 同期增减(%)	2023年
营业收入	68,470,915	65,235,900	4.96	58,641,088
利润总额	2,645,239	-1,180,071	不适用	-530,936
归属于上市公司股东的净利润	1,979,588	-921,216	不适用	310,854
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	930,015	-2,062,838	不适用	-406,824
经营活动产生的现金流量净额	16,051,070	14,132,879	13.57	8,082,510
	2025年末	2024年末	本期末比上年 同期末增 减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	5,264,722	2,272,906	131.63	2,309,965
总资产	152,285,310	141,706,873	7.47	134,034,890

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同 期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.046	-0.021	不适用	0.007
稀释每股收益(元/股)	0.046	-0.021	不适用	0.007
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.022	-0.048	不适用	-0.009
加权平均净资产收益率(%)	51.67	-36.76	增加88.43个 百分点	14.75
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	24.27	-82.32	增加106.59个 百分点	-19.30

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	17,601,299	15,482,053	20,354,210	15,033,353
归属于上市公司股东的净利润	272,274	-215,329	2,787,966	-865,323
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	258,082	-310,268	2,754,230	-1,772,029
经营活动产生的现金流量净额	2,984,103	2,643,252	5,707,671	4,716,044

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	941,080	117,128	-180,143
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	662	9,203	58,355
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	193,559	-63,472	531,829
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	300,802	1,001,017	345,215
债务重组损益	5,068	10,861	155,710
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-186,292	-39,384	-243,666
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-8,316	154,801	86,735
减：所得税影响额	20,623	-3,469	-32,061

少数股东权益影响额（税后）	176,367	52,001	68,418
合计	1,049,573	1,141,622	717,678

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	408,531	406,790	-1,741	-1,741
其他权益工具投资	1,931,233	3,689,493	1,758,260	
其他非流动金融资产	9,418,836	8,821,502	-597,334	175,672
投资性房地产	5,659,917	5,048,219	-611,698	-186,292
合计	17,418,517	17,966,004	547,487	-12,361

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

（一）公司主要业务及经营模式

本公司主要从事国际、国内（含港澳）航空客货邮运输业务；与航空运输相关的服务业务；航空旅游；机上供应品，航空器材，航空地面设备及零配件的生产；候机楼服务和经营；保险兼业代理服务（限人身意外险）。其中，定期、不定期航空客、货运输是本公司的主营业务。

（二）公司市场地位

海航控股在中国六大区域运营8家航司，在海口、北京、广州、深圳等23个城市建立营运基地/分公司，2025年，海航控股共运营国内外航线近1,700条，其中国内航线近1,500条，覆盖内陆所有省、自治区和直辖市；国际及地区航线逾200条，覆盖亚洲、欧洲、北美洲、大洋洲和非洲，通航境外53个城市。海航控股旗下旗舰航空公司海南航空以高品质的服务、优质的产品第14次蝉联“SKYTRAX五星航空”，在“SKYTRAX全球最佳航空公司”排名中位列第十，同时揽获“中国最佳航空公司”“中国最佳航空员工服务”“全球最佳商务舱舒适用品”多项全球或区域第一殊荣。

2025年，海航控股积极响应党和国家号召，主动融入国家发展大局，为谱写交通强国建设民航新篇章、助力海南自贸港建设贡献力量。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

2025年海航控股通过支付现金方式购买海南空港开发产业集团有限公司持有的天羽飞训100%股权，天羽飞训成为上市公司全资子公司。天羽飞训是一家提供飞行员及乘务员模拟机培训

服务的企业，公司新增模拟机培训业务。本次收购在实现公司航空运输产业链延伸的同时，强化了公司航空安全管控能力，有助于提升公司核心竞争力及整体经营的抗风险能力。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）全球航空运输业概况

2025年全球航空客运需求稳健增长，国际航空运输协会数据显示，2025年全球航空客运总需求（按照收入客公里计算）同比2024年增长5.3%，总运力（按照可用座公里计算）同比增长5.2%，载客率达83.6%，同比增长0.1个百分点，创历史新高。

分区域来看，亚太航空公司2025年国际客运量同比增长10.9%、为各区域中最高，运力同比增长10.2%，客座率同比上升0.5个百分点至84.4%。该地区以最快的增速和最高的载客率收官2025年。北美航空公司国际客运量同比增长2.1%，运力同比增长2.4%，其客运量和运力增速均为各区域中最低。欧洲航空公司国际客运量同比增长6.0%，运力同比增长5.9%。中东航空公司国际客运量同比增长6.7%，运力同比增长5.8%。

（二）中国航空运输业概况

2025年中国航空运输业保持稳中有进、稳中向好发展态势，主要目标任务顺利完成，“十四五”实现圆满收官。中国民航行业完成运输总周转量1,640.8亿吨公里、旅客运输量7.7亿人次、货邮运输量1,017.2万吨，同比分别增长10.5%、5.5%、13.3%。中国民航行业在航班量同比增长4.7%的情况下，航班正常率超过90%，经营效益进一步向好。

三、经营情况讨论与分析

2025年以来，民航市场持续向好，海航控股始终坚持党建引领，牢固树立安全理念，稳步推进生产安排，持续推进航线网络提质增效，不断提升运行品质和服务，积极投身海南自由贸易港国际航空枢纽建设，全力推动企业迈向高质量发展的新阶段。2025年，海航控股实现收入684.71亿元，同比上升4.96%，实现归属于上市公司股东的净利润19.80亿元。报告期内实现旅客运输量7,058万人次，同比上升3.75%；货邮运输量达60万吨，同比上升20.08%，飞行班次达46.32万班次，同比上升2.69%；飞行小时达122.84万小时，同比上升5.17%。2025年度，根据企业发展需要，公司开展了重大资产重组、增资子公司等项目，为海航控股长期高质量发展提供坚实基础。

（一）加重加厚安全管理，确保安全万无一失

海航控股始终坚持“安全第一”的安全生产基本方针，正确处理安全与发展的关系，以“时时放心不下”的责任感切实抓好各项安全工作，以“不降成本、不惜代价”为原则加大安全投入力度，包括不断增加航材储备确保飞机适航状态和维修品质平稳、持续夯实“三基”建设加快飞行训练体系改革、聚焦科技创新持续对运行保障系统升级改造等，有力的夯实了公司安全运行基础。2025年安全飞行122.84万小时，整体安全形势平稳可控。

海航控股在民航局指导下实现了双重预防机制的有效落实落地，在实施过程中始终保持清醒头脑和高度警惕，牢牢把握风险防范主动权，通过月度风险预警、行业事件举一反三、变更风险识别管控、次日风险评估等机制提升了风险预警和管控能力。并坚持“安全隐患零容忍”的态度严格落实重大安全隐患排查整治工作，真正做到刀刃向内，眼睛向内，严肃整改，确保重大隐患保持为零，安全隐患动态“清零”。

自新安法试点实施以来公司持续推进全员安全生产责任制落实，建立健全“纵向到底，横向到边”责任体系，以“再严都不为过”推进责任落实“不留死角”。同时顺利通过基于风险的IOSA现场审计复审并完成民航局和中南地区管理局分别组织的全面运行安全审计和SMS体系补充合格审定，助力公司SMS体系成熟度的全面提升，符合“国际标准与行业规范”的高阶要求。

（二）通过精细化管理，大力提升运行品质

2025年海航控股坚持高质量发展，着力构建高效运行、责权清晰、决策科学的航班运行管理体系，牢固树立以旅客为中心的思维导向及“航班正点就是对旅客最好的服务”的理念，开展航班全流程保障监控，依托运行品质过程管控奖惩规定对每个航班进行精细化管理和激励，深入每个航班运行末梢，深挖运行保障问题，分析运行痛点，找出影响航班正常的环节并落实改进，激励和推广航班运行品质提升优秀做法，营造“航班正常人人有责”的工作氛围，落实“一个航班

一个航班地盯，一个环节一个环节地抓”的要求。根据民航局统计数据，海航控股 2025 年航班正常率 92.04%，高于行业均值 0.95 个百分点，较 2024 年提升 3.59 个百分点。

（三）立足战略要地，持续完善航线网络布局

2025 年，海航控股立足海南，积极服务国家“一带一路”、海南自贸港建设、京津冀协同发展、粤港澳大湾区建设、成渝双城经济圈等发展战略，实施差异化发展策略，聚焦核心国际枢纽和区域枢纽市场，稳固提升核心战略市场份额。报告期内，海航控股持续加大海南、北京、广深、成渝、西安、乌鲁木齐、昆明、福州、南宁等核心市场资源投入，旗下旗舰航空公司海南航空全力推进北京、海口、深圳、重庆等枢纽国际骨干网络和国内空中快线网络搭建，通过强化成员航司之间的分工协作，构建高联通、广覆盖、高效互动的国内航线网络，增强重点市场的综合竞争力，持续打造精品快线产品。

公司是海南自贸港的主基地航司，公司在海南主基地具备规模及网络优势、自贸港高能级定位和国际航线拓展相应的政策供给优势，公司正在稳步推进自贸港“超级承运人”的打造计划，围绕海口主枢纽搭建枢纽化网络，2025 年共运营海口进出港 27 条国际及地区航线，构建起广泛辐射欧洲、大洋洲、北美、亚洲的国际航线网络布局，在海口国际航线份额达到 70%，有力支撑起海南自贸港与世界的互联互通。

（四）创新引领高质量发展，提供优质多样的出行体验

海航控股致力于提升服务品质，以满足旅客多样化、便捷化的出行需求。洞察市场需求变化，创新推出“臻选超经舱”产品，“购票无忧”等增值权益类产品，丰富旅客出行延伸附加服务，全新升级新航季海南航空快线产品。“精品快线”扩展至 9 条，“自贸港快线”扩展至 6 条，为旅客提供覆盖更广、服务更优的全流程高品质出行体验。

海航控股持续优化服务流程，在全国 113 个始发机场、33 个中转机场全面推广“一站值机”“行李直挂”等通程中转服务，不断提升旅客出行效率。上线国内空铁联运产品，海口、三亚进出港空铁衔接线路广泛覆盖全国主要城市，实现“航空+铁路”无缝衔接，有效畅通旅客进出海南自贸港的立体交通通道。

海航控股针对携宠出行旅客，进一步升级宠物客舱服务，推出“宠物占座”“一人两宠”等多元选择，并于北京=曼谷、海口=曼谷等国际航线开放该服务，服务网络覆盖国内 38 个城市、450 余条航线，为旅客提供更便捷、贴心的出行选择。

（五）落实真情服务理念，擦亮五星服务“金字招牌”

2025 年海南航空第十四次蝉联“SKYTRAX 五星航空”称号，海航控股紧密围绕全球航空业发展趋势与民航主管部门要求，以提升旅客出行满意度为核心，依托“梦之羽”视觉形象体系，系统打造了 DREAM、HAI 和 CARE 三大子品牌，并以项目制形式持续推进服务产品升级。

为确保旅客对海航控股形成一致且鲜明的品牌感知，实现所有空地服务触点的视觉统一，公司通过专属纹样与色彩体系的应用，持续强化服务品牌的整体调性。同时，依据核心品牌价值与不同客群定位，分别设计相应的服务产品：以 DREAM 诠释“文化体验”，主要面向高端旅客，代表服务产品包括海翼堂/海翼轩/金鹏阁贵宾室，海翼商务舱，以及“梦之羽”客舱内饰；以 HAI 诠释“超越预期”，主要面向年轻旅客，代表服务产品包括海畅无限、海速通行、海品空厨、海悠香氛、海享好梦等；以 CARE 诠释“人性化”，主要面向特殊旅客，代表产品包括家庭关怀、妈妈关怀、儿童关怀等。

（六）坚持可持续发展理念，积极承担社会责任

海航控股以可持续发展为核心，作为中国民航首家获得能源管理体系认证的航空企业，持续秉承“保卫蓝天，绿色发展”的理念，将绿色环保、低碳发展理念融入企业战略性规划、日常管理和运营流程。2025 年公司开展“绿途·碳抵消”公益项目、辅助动力系统(APU)管控、落地剩油管控等 30 多个节能减排项目，全年累计节省燃油 13.8 万吨，减少二氧化碳排放约 43.5 万吨。2025 年海南航空两项创新案例获评中国企业联合会“2024 企业绿色低碳发展优秀实践案例”；公司获评国际零碳节“2025 年可持续发展引领企业”，节能减排案例获评国际零碳节“2025 年度 ESG 杰出案例奖”；“航路优化系统”和“动态干使用重量系统”两项创新项目，入选海南省“2025 年度绿色技术项目及重点节能降碳技术装备”推广目录。

海航控股以履行社会责任为载体，将社会责任融入组织治理，全面开展社会责任实践。2025 年，公司积极践行“压实责任、真情服务、政治担当”的主导思想，以高标准、严要求执行各项航班任务，高效完成“两会”“博鳌论坛”“消博会”“中国-东盟博览会”以及退伍士兵运输等

重要航班运输任务，共保障重要航班 2,009 班次。与此同时，公司还积极承担运送救援人员、人体捐献器官及造血干细胞等运输任务，2025 年开展机上急救 972 起，运输人体捐献器官和造血干细胞 189 次，用海航速度传递爱与希望。

（七）全方位开展员工关爱工作，提升公司凝聚力

海航控股结合行业特色及公司特点，多途径保障员工权益，为员工提供各项企业福利，包括“孝敬父母金”、家属医疗费用资助、方威励志奖学金、重大节日礼包、员工生日蛋糕、婚育病丧探望、免费工作餐、员工健康体检、优惠机票、商业补充医疗保险等福利。2025 年，海航控股累计为员工发放企业福利支出约 3.27 亿元。其中，家属医疗费用资助惠及员工的家属，共为 2,798 名员工家属累计报销了 5,807 人次的医疗费用。

2025 年海航控股工会持续开展节日慰问、“送清凉”、“暖心角”等各类员工关爱活动共 5,049 次，不断提升员工获得感与幸福感。海航控股的工会福利举措提高了员工的凝聚力和公司的竞争力，企业与员工实现了个人利益与公司利益的共同发展，为企业注入了源源不断的动力，推动企业在激烈的市场竞争中稳步前行。

（八）提质增效重回报，提升公司投资价值和投资者获得感

公司积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，报告期内，公司践行以“投资者为中心”的发展理念，进一步推动公司实现高质量发展，不断提升公司投资价值和投资者获得感。

1. 不断提升生产经营能力，经营业绩较上年同期稳步增长。2025 年，公司实现收入 684.71 亿元，同比上升 4.96%，实现归属于上市公司股东的净利润 19.80 亿元，相比去年同期实现扭亏为盈。

2. 加强与投资者的互动交流，加深投资者对公司的认同。2025 年，公司与行业分析师团队及机构投资者进行线上交流 15 次；接待分析师及机构投资者来访交流 8 次；全国范围内参加策略交流会、主动拜访券商分析师及机构投资者 18 次。覆盖机构数量近 340 家；组织业绩说明会 3 次、邀请投资者走进公司实地考察 1 次；通过“上证 e 互动”平台回复投资者提问 150 余次，接听投资者热线电话 250 余通，对投资者关心的问题进行详细解答。

3. 持续完善公司制度，不断提升规范治理水平。报告期内，公司持续加强规范治理制度建设和内部培训，根据最新监管规则，对公司章程等制度进行修订，同时新增了内部审计制度和董事离职制度，制度体系更加完善；制定《关于加强上市公司规范治理的业务通告》下发至公司各部门及子公司，提升各单位规范治理意识，保障上市公司稳定发展；组织董事、高级管理人员参加内部培训 3 次、外部培训 2 次，及时传递最新监管政策，提高董事及高级管理人员履职能力和专业素养，强化合规意识，保障投资者权益。

4. 加强研究机构交流，提升公司透明度。2025 年度公司开展了卓有成效的研究机构沟通交流，较好的提升了公司透明度，共有 3 家证券公司研究所对公司发布深度研究报告，给予买入或增持评级。

5. 开展重大资产重组项目，完善航空产业链布局。报告期内公司完成购买天羽飞训 100% 股权的重大资产重组项目。天羽飞训作为国内领先的飞行培训企业，其业务覆盖飞行员、乘务员培训及模拟机维护等，属于航空产业链配套环节，其业务与航空公司运营高度关联，本次交易将提升公司对模拟机培训资源的自主可控能力，有利于公司完善航空产业链布局，进而促进公司航空运输主营业务的拓展，降低运营成本，增强公司核心竞争力及整体经营的抗风险能力。

6. 增加对子公司投资，促进子公司发展。报告期内，公司与海南空港开发产业集团有限公司以自有资金对公司控股子公司海航技术同比例增资，合计出资人民币约 24 亿元，本次增资旨在增强海航技术资金实力，优化海航技术资本结构，降低资产负债率，为扩大业务规模，提升维修保障能力提供资金支持。

7. 发行中期票据，拓宽融资渠道。为进一步拓宽融资渠道，优化债务结构，降低财务成本，结合公司运营需要，2025 年公司向中国银行间市场交易商协会（以下简称“交易商协会”）申请注册发行不超过人民币 20 亿元的中期票据。公司已收到交易商协会出具的《接受注册通知书》，后续将结合公司实际情况，在注册额度及有效期内择机发行。

8. 开展外汇衍生品交易，降低汇率波动风险。公司日常经营过程中涉及大量外汇资金收付业务，且美元负债规模较大，当汇率出现较大波动时，汇兑损益将对公司的经营业绩造成一定程度

影响。公司报告期间根据情况择机开展了以货币保值和降低汇率风险为目的的外汇衍生品交易业务，通过锁定汇率，降低汇率波动风险。

9. 开展股东回馈活动，提升股东获得感。为感谢股东长期以来对公司的支持，公司于2025年12月8日至2026年1月20日期间开展了股东回馈活动，向符合条件的自然人股东本人及机构股东代表提供国内航班机票折扣优惠。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）党建引领企业发展

2025年，海航控股全面弘扬“党建为魂”的企业文化，以习近平新时代中国特色社会主义思想为根本遵循，全面贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，深入贯彻落实习近平总书记关于安全生产的重要论述和对民航安全工作的重要指示批示精神，坚定不移贯彻总体国家安全观，树牢安全发展理念，始终坚持人民至上、生命至上。

1. 强化思想引领，筑牢战斗堡垒。月度实施“党建为魂”党课培训，不断激发“走在前、做示范”的先锋力量，为企业稳健发展提供坚强的政治保障。

2. 强化党业融合，赋能提质增效。持续健全基层党组织星级考评体系，推动党建工作制度与生产制度同谋划、同部署、同推进、同考核，形成“问题在一线发现、方案在一线形成、矛盾在一线化解”的工作闭环，以实干担当护航企业发展。

3. 强化先锋引领，凝聚发展合力。持续挖掘“身边可触、日常可见”的先锋模范，内宣外宣双线联动，引导广大党员向中心聚焦、为发展助力、为治理赋能，带动周边职工群众在安全生产、经营管理、改革创新中发挥主力军作用。持续加强空勤特业人员安全作风建设，把强化党建作为锤炼优良作风的关键抓手，健全“党委把方向、支部强堡垒、党员当先锋”三位一体治理格局，筑牢航空安全生命线。

（二）完善的航线网络布局

海航控股在中国六大区域运营8家航司，在海口、北京、广州、深圳等23个城市建立营运基地/分公司，2025年，海航控股共运营国内外航线近1,700条，其中国内航线近1,500条，覆盖内陆所有省、自治区和直辖市；国际及地区航线逾200条，覆盖亚洲、欧洲、北美洲、大洋洲和非洲，通航境外53个城市。

（三）扎实的安全管控水平

海南航空是国内第一家引进试点国际航协SMS（安全管理系统）的航空运输企业，具有完善的安全管理体系和优秀的安全文化。截至2025年公司已连续安全运行32年，海航控股始终坚持“安全第一”的安全生产基本方针，助力航空运输强国战略。2025年，在确保安全的前提下有序推进航班运行，共计安全飞行122.84万小时。2024年2月海南航空因安全运行超1,000万小时成为国内首家被民航局授予“飞行安全钻石一星奖”的民营航空公司。

（四）卓越的五星服务品牌

2025年，海航控股的卓越服务品质继续获得国际权威机构高度认可。不仅第十四次蝉联“SKYTRAX五星航空”，并在“SKYTRAX全球最佳航空公司”排名中位列第十，同时揽获“中国最佳航空公司”“中国最佳航空员工服务”以及“全球最佳商务舱舒适用品”多项全球或区域第一殊荣。彰显了公司在区域乃至全球范围内的卓越领导力。公司五星服务品牌的卓越品质在国际舞台上得到了持续且有力的印证。

海航控股始终以提升旅客出行满意度为目标，持续优化与完善DREAM（梦想）、HAI（海享）及CARE（关怀）三大核心产品系列。我们坚守服务初心，勇于创新突破，以“初心、真心、匠心、爱心、安心”的“五心服务”为依托，向世界传递中国优秀文化的温度与内涵。公司通过不断深化“真情服务”理念，持续精进服务水平，致力于超越旅客期待，并积极构建全新的绿色飞行体验。

（五）精细化管理

海航控股充分借鉴辽宁方大集团精细化管理经验，现已建成日成本管控系统，可实现日成本数据的自动化监控、成本异动预警，识别成本管控流程空白。同时依托多样化的激励措施，调动全体干部员工参与成本精细化管理，定量化消除冗余成本，在各业务体系持续开展堵塞“跑冒滴漏”活动，有效控制企业成本。

（六）充分享受海南自由贸易港建设发展红利

海南自贸港 2025 年底正式全岛封关运作，航空运输业迎来政策红利与市场扩容的双重机遇。海航控股作为海南主基地航司，将充分发挥海南自贸港建设的主力军和排头兵作用，致力于发展成为海南自贸港“超级承运人”。

1. 享受自贸港特殊税收优惠，降低运营成本

所得税：根据《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》，对注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。根据《关于海南自由贸易港高端紧缺人才个人所得税政策的通知》，对在海南自由贸易港工作的高端人才和紧缺人才，个人所得税实际税负超过 15% 的部分予以免征。

飞机购置零关税：根据《海南自由贸易港“零关税”进口交通工具及游艇管理办法（试行）》，在海南自由贸易港登记注册并具有独立法人资格，从事交通运输、旅游业的企业（航空企业须以海南自由贸易港为主运营基地），可按政策规定进口“零关税”交通工具及游艇。

部分航材零关税：根据《海南自由贸易港进口“零关税”原辅料海关监管办法（试行）》，在海南自由贸易港注册登记并具有独立法人资格的企业，进口用于生产自用、以“两头在外”模式进行生产加工活动或服务贸易过程中所消耗的正面清单内的原辅料，免征进口关税、进口环节增值税和消费税。

2. 利用自贸港航空市场发展机遇，完善航线网络布局

海南自贸港 2025 年 12 月 18 日封关后，“零关税”叠加“入境免签”等政策优势显著提升海南作为国际旅游消费中心和休闲度假目的地的吸引力和影响力，同步推动航空需求从传统的观光旅游，向以“公商务出行+休闲度假+购物消费”等为核心驱动要素的高质量多元化旅游方式转变，助力航空客流和旅游消费规模快速增长。海南自贸港封关运作后，海南航空利用自贸港航权政策和主基地优势，紧扣海南枢纽功能定位，借助自贸港战略带来的枢纽能级提升和航权政策支持，以及封关运作带来的现代化产业聚集和人员往来便利化政策，继续实施“三网一通道”网络拓展战略，即织密辐射“四个扇面”的国际网、完善连接国内主要城市群核心城市的精品快线网、拓展国内中小城市毛细血管网，打造重点面向东南亚、澳新地区的南向国际中转通道，助力海南打造“面向太平洋和印度洋的航空区域门户枢纽”。

3. 积极发挥航空辅业优势，拓展公司赢利点

随着海南自由贸易港稳步建设，海南与全球经济贸易往来将更加频繁，对外贸易和人员流动将更加便利，航空运输业务也将随之大幅增长。目前海航控股旗下已有成熟的企业开展飞机维修、发动机维修、飞机喷涂等航空辅业业务，未来将为经停自贸港的全球航司提供维修、地面保障等配套服务，拓展公司赢利点。

公司维修业务实现跨越式发展，2025 年累计完成超 600 单机体维修、79 架次喷漆、2.2 万件附件维修及 16 台发动机交付，为客户免除航材关税约 1.1 亿元。其中，海航技术承接进境飞机维修业务 89 单，同比增长约 128%；吉耐斯实现发动机维修产值 8.32 亿元，同比增长 147%，同时吉耐斯跻身全球九大 GEnx-1B 发动机维修中心。

五、报告期内主要经营情况

2025 年，公司实现收入 684.71 亿元，同比上升 4.96%。其中，运输收入 634.51 亿元，同比上升 4.48%；实现辅营收入 50.19 亿元，同比上升 11.46%；实现归属于上市公司股东的净利润 19.80 亿元。

2025 年，公司实现总周转量 1,383,787 万吨公里，同比上升 11.63%；实现旅客运输量 7,058 万人，同比上升 3.75%；货邮运输量达 60 万吨，同比上升 20.08%。飞行班次达 46.32 万班次，同比上升 2.69%；飞行小时达 122.84 万小时，同比上升 5.17%。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司运营飞机共 359 架，机队分布情况如下表所示：

2025 年 12 月 31 日					
	小计 (架)	自有 (架)	融资租赁 (架)	经营租赁 (架)	平均机龄 (年)
波音系列	271	76	18	177	10.71
B737	234	61	18	155	10.96

B787	37	15	0	22	9.12
空客系列	78	6	4	68	8.71
A320	40	0	2	38	8.01
A321	5	0	0	5	4.31
A330	33	6	2	25	10.23
巴工系列	8	2	2	4	16.01
E190	8	2	2	4	16.01
商飞系列	2	1	1	0	0.19
C909	2	1	1	0	0.19
合计	359	85	25	249	10.33

经营数据摘要：

	2025年	2024年	增加/减少
运输能力			
可用座位公里（万）	16,050,374	14,834,326	8.20%
国内	12,347,405	12,162,474	1.52%
地区	40,506	33,764	19.97%
国际	3,662,462	2,638,087	38.83%
可用吨公里（万）	1,579,971	1,450,192	8.95%
国内	1,157,387	1,144,460	1.13%
地区	3,031	2,437	24.36%
国际	419,553	303,294	38.33%
运输量			
收入客公里（万）	13,448,436	12,385,391	8.58%
国内	10,745,527	10,470,976	2.62%
地区	28,935	22,330	29.58%
国际	2,673,974	1,892,085	41.32%
收入货运吨公里（万）	207,738	159,200	30.49%
国内	79,704	71,387	11.65%
地区	128	115	11.30%
国际	127,905	87,698	45.85%
乘客人数（千人）	70,579	68,025	3.75%
国内	66,227	64,860	2.11%
地区	263	209	25.84%
国际	4,089	2,955	38.38%
货物及邮件（吨）	599,995	499,643	20.08%
飞行公里（万）	80,407	75,298	6.79%
轮档小时	1,228,410	1,168,051	5.17%
航班数目	463,163	451,016	2.69%
国内	436,544	431,916	1.07%
地区	2,315	1,904	21.59%
国际	24,304	17,196	41.34%
收入吨公里（万）	1,383,787	1,239,622	11.63%
载运率			
客座利用率（收入客公里/可用座位公里）	83.79%	83.49%	0.3pts
国内	87.03%	86.09%	0.94pts
地区	71.43%	66.14%	5.29pts

国际	73.01%	71.72%	1.29pts
综合载运率（收入吨公里/可用吨公里）	87.58%	85.48%	2.1pts
飞机日利用率（每架飞机每日轮档小时）	9.58	9.34	0.24

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：千元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	68,470,915	65,235,900	4.96
营业成本	63,212,452	60,387,262	4.68
销售费用	2,272,136	2,057,168	10.45
管理费用	1,188,975	1,155,840	2.87
财务费用	2,302,837	5,159,675	-55.37
研发费用	18,166	36,483	-50.21
经营活动产生的现金流量净额	16,051,070	14,132,879	13.57
投资活动产生的现金流量净额	-2,416,224	-606,465	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-12,533,231	-13,973,494	不适用

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司完成营业收入 68,470,915 千元，同比上升 4.96%，其中公司完成运输收入 63,451,449 千元，同比上升 4.48%，主要系 2025 年民航市场持续向好，公司运力投放及旅客运输量同比上升所致。

（1） 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：千元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
客运及其他	60,219,702	56,741,571	5.78	3.35	3.22	增加 0.12 个百分点
航空货运及逾重行李	3,231,747	3,064,674	5.17	31.10	31.23	减少 0.09 个百分点
合计	63,451,449	59,806,245	5.74	4.48	4.36	增加 0.10 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
国内	49,616,065	/	/	-1.94	/	/

国际及地区	13,835,384	/	/	36.51	/	/
合计	63,451,449	59,806,245	5.74	4.48	4.36	增加0.10个百分点

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：千元 币种：人民币

分行业情况						
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
航空运输业务	航油成本	20,087,050	31.78	20,587,510	34.09	-2.43
航空运输业务	折旧费用和摊销费用	9,496,994	15.02	8,610,708	14.26	10.29
航空运输业务	起降成本	8,293,338	13.12	7,611,457	12.60	8.96
航空运输业务	飞发维修及航材消耗费	6,886,778	10.89	6,423,198	10.64	7.22
航空运输业务	职工薪酬费用	10,084,624	15.95	9,631,823	15.95	4.7
航空运输业务	民航建设基金	607,471	0.96	593,212	0.98	2.4
航空运输业务	其他	4,349,990	6.88	3,849,431	6.37	13
其他业务	其他业务成本	3,406,207	5.39	3,079,923	5.10	10.59
	合计	63,212,452	100	60,387,262	100	4.68
分产品情况						
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
航空运输业务	主营业务成本	59,806,245	94.61	57,307,339	94.90	4.36
其他业务	其他业务成本	3,406,207	5.39	3,079,923	5.10	10.59
	合计	63,212,452	100.00	60,387,262	100	4.68

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况√适用 不适用

前五名客户销售额20,159,879千元，占年度销售总额29.44%；其中前五名客户销售额中关联方销售额5,367,154千元，占年度销售总额7.84%。

前五名供应商采购额25,464,065千元，占年度采购总额40.28%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额2,279,073千元，占年度采购总额3.61%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形 适用 不适用**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形** 适用 不适用**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

 适用 不适用

前五名供应商

 适用 不适用**D. 报告期内公司存在贸易业务收入** 适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过10%前五名销售客户

 适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过10%前五名供应商

 适用 不适用**3、费用**√适用 不适用

报告期内，公司销售费用发生额2,272,136千元，同比上升10.45%，主要系机票销售代理手续费和电脑订座费上升所致；公司管理费用发生额1,188,975千元，同比上升2.87%，主要系折旧摊销费用以及IT服务费上升所致；公司财务费用发生额2,302,837千元，同比下降55.37%，主要系本期确认汇兑收益所致。

4、研发投入**(1). 研发投入情况表**√适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

本期费用化研发投入	18,166
本期资本化研发投入	
研发投入合计	18,166
研发投入总额占营业收入比例(%)	0.03
研发投入资本化的比重(%)	

(2). 研发人员情况表√适用 不适用

公司研发人员的数量	119
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	0.33%
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	1
本科	58
专科	53
高中及以下	7
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	29
30-40岁(含30岁,不含40岁)	62
40-50岁(含40岁,不含50岁)	23
50-60岁(含50岁,不含60岁)	5
60岁及以上	0

(3). 情况说明√适用 不适用

海航控股的研发人员主要集中在海航技术与大新华飞维两个子公司。研发主要集中在飞机维修相关项目。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响√适用 不适用

2025年公司研发投入及研发人员相较于2024年有减少,系因部分研发项目在2024年已结束且2025年新增项目较少,对应的人数较2024年减少。公司根据项目需要安排研发人员,本次减少不会对公司未来发展有重大影响。

5、 现金流√适用 不适用

报告期内,公司经营活动产生的现金流量净额16,051,070千元,同比上升13.57%,主要系民航市场持续向好,航空销售额上升所致;公司投资活动产生的现金流量净额-2,416,224千元,同比下降298.41%,主要系本年度公司投资支付的现金和取得子公司支付的现金增加所致;公司本年度筹资活动产生的现金流量净额-12,533,231千元,同比上升10.31%,主要系本年度公司吸收少数股东投资收到的现金和收到其他与筹资活动有关的现金增加所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明√适用 不适用

2025年度,受汇率波动影响,公司确认财务汇兑收益1,510,784千元。

(三) 资产、负债情况分析√适用 不适用

1、资产及负债状况

单位：千元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金 额较上期期 末变动比例 (%)
预付款项	1,816,811	1.19	1,394,885	0.98	30.25
长期股权投资	208,786	0.14	14,398	0.01	1,350.10
其他权益工具投资	3,689,493	2.42	1,931,233	1.36	91.04
在建工程	6,654,574	4.37	4,990,120	3.52	33.35
短期借款	3,129,813	2.06	2,009,087	1.42	55.78
其他应付款	2,031,391	1.33	1,141,839	0.81	77.91
一年内到期的非流动负债	18,267,902	12.00	12,386,854	8.74	47.48
其他流动负债	362,024	0.24	167,186	0.12	116.54
长期应付款	2,122,190	1.39	1,497,772	1.06	41.69
递延收益	212,614	0.14	22,943	0.02	826.71

其他说明：

预付款项：上升主要系公司预付的航材维修等款项增加所致。

长期股权投资：上升主要系本公司新增对海航世翼航空技术（重庆）有限公司的投资以及本公司联营企业西部航空增加注册资本使得本公司享有的净资产份额增加所致。

其他权益工具投资：上升主要系本公司新增对海航货运投资以及对金鹏航空的股权投资计入其他权益工具投资核算所致。

在建工程：上升主要系本公司购买飞机预付款增加所致。

短期借款：上升主要系本期公司银行票据贴现借款增加所致。

其他应付款：上升主要系本公司应付关联方款项增加所致。

一年内到期的非流动负债：上升主要系未来一年内将要支付的租赁负债和长期借款增加所致。

其他流动负债：上升主要系本公司待转销项税增加所致。

长期应付款：上升主要系本公司飞机融资租赁项目增加所致。

递延收益：上升主要系本公司收到的与购建长期资产相关的政府补助增加所致。

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产426,736（单位：千元 币种：人民币），占总资产的比例为0.28%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	10,993,873	本公司票据保证金、保函保证金、信用证保证金、定期存款、重整账户受限等
固定资产	30,630,789	本公司长短期借款、售后回租的抵押物
无形资产	610,030	本公司长短期借款的抵押物

投资性房地产	4,590,254	本公司长期借款的抵押物
在建工程	429,110	本公司长期借款的抵押物
其他权益工具投资	447,708	本公司长期借款的抵押物
其他非流动资产	20,000	本公司长期借款的抵押物

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

航空运输行业发展状况请见第三节第二项“报告期内公司所处行业情况”。

1、主要经营状况

机型	旅客运输量(人次)	客座率(%)	综合载运率(%)	日利用率(小时)
C909	167	73.83	87.33	1.50
A320	8,700,910	85.83	80.90	10.01
A321neo	332,874	87.35	88.39	9.22
A330-200	1,260,244	87.60	86.96	7.12
A330-300	5,390,987	81.82	87.70	9.77
B737-800	41,035,009	86.51	89.61	9.60
B737-700	1,738,194	84.46	85.72	9.68
B787-800	971,453	82.22	87.65	5.13
B787-900	4,950,453	75.10	86.38	11.49
B737-8	5,359,029	85.86	89.78	10.37
EMB190	794,313	83.73	70.91	5.59
A330neo	45,030	81.71	91.87	8.02
合计	70,578,663	83.79	87.58	9.58

2、运力投入、客座率情况

	本期	上期	比上年增减(%)
可用座位公里(单位:百万)	160,504	148,343	8.20
客座率(%)	83.79	83.49	上升0.3个百分点

3、机队情况

保有形式	飞机数量	平均机龄	日利用率(小时)	收入飞行小时数
自行保有	85	13.46	8.95	278,095
融资租赁	25	11.56	9.55	80,737
经营租赁	249	9.14	9.8	869,578

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，公司及其控股子公司对外股权投资 5,890,984 千元，其中：交易性金融资产 7,870 千元，其他权益工具投资 3,689,493 千元，其他非流动金融资产投资 1,984,835 千元，长期股权投资 208,786 千元。

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目(如适用)	资金来源	合作方(如适用)	投资期限(如有)	截至资产负债表日的进展情况	预计收益(如有)	本期损益影响	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
天羽飞训	模拟机培训	否	收购	799,070	100.00%	是	长期股权投资	自有	海南空港开发产业集团有限公司	/	已完成股权过户	/	/	否	2025年6月7日 2025年8月28日	编号：临2025-044 编号：临2025-072
海航技术	航空器维修	否	增资	1,634,763	68.07%	是	长期股权投资	自有	海南空港开发产业集团有限公司	/	已完成增资	/	/	否	2025年6月7日 2025年8月28日	编号：临2025-045 编号：临2025-076
海航货运	航空货物运输	否	增资	750,000	16.22%	否	其他权益工具投资	自有	/	/	已完成增资	/	/	否	2025年12月2日	编号：临2025-111
北翔	飞机	否	收购	0.001	89.80%	是	长期股	自有	北方重	/	已完成	/	/	否	2025年12	编号：临

科技	起落架维修						股权投资		工集团有限公司		股权过户				月 27 日	2025-127
合计	/	/	/	3,183,833.001	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

2、重大的非股权投资

√适用 □不适用

(1)公司于2025年2月17日召开2025年第一次临时股东大会,审议通过了《关于公司购买飞机备用发动机的议案》。公司向CFM International, Inc.购买10台全新LEAP-1B备用飞机发动机,交易总金额不高于1.67亿美元,以上发动机是根据公司飞机引进计划分阶段完成交付,且公司将通过融资租赁直租等形式开展配套融资,不会对公司的生产运营产生不利影响。详见公司于2025年1月28日披露的《关于公司购买飞机备用发动机的公告》(编号:临2025-004),截至本报告披露日,已交付6台发动机。

(2)公司于2025年12月17日召开2025年第五次临时股东大会,审议通过了《关于购买飞机备用发动机的议案》。公司向ROLLS-ROYCE PLC购买7台全新Trent系列备用飞机发动机,交易总金额不高于2.75亿美元,以上发动机是根据公司飞机引进计划分阶段完成交付,且公司将通过融资租赁直租等形式开展配套融资,不会对公司的生产运营产生不利影响。详见公司于2025年10月31日披露的《关于购买飞机备用发动机的公告》(编号:临2025-100),截至本报告披露日,已交付1台发动机。

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	1,736,957	19,987	498,635			348,137	32,397	1,596,627
衍生工具					386,584	386,584		
其他	10,021,643	120,227	-3,391,645		750,000	421,662	810,672	11,321,158
合计	11,758,600	140,214	-2,893,010		1,136,584	1,156,383	843,069	12,917,785

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	HK0696	中国民航信息网络	29,860	/	560,775		510,784				540,644	其他权益工具投资
股票	HK0357	美兰空港	6,906	/	45,047		44,195				51,102	其他权益工具投资
股票	832297	新生飞翔	288,271	/	15,839		-266,096				22,175	其他权益工具投资
股票	601825	沪农商行	140,752	/	295,753	19,987			348,137	32,397		其他非流动金融资产
股票	000796	凯撒旅业	920	/	1,124		1,078				1,998	其他权益工具投资
股票	HK1606	国银金租	772,034	/	818,419		208,674				980,708	其他权益工具投资
合计	/	/	1,238,743	/	1,736,957	19,987	498,635		348,137	32,397	1,596,627	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例(%)
外汇掉期					386,584	386,584		
合计					386,584	386,584		
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司依据《企业会计准则第22号-金融工具确认和计量》《企业会计准则第24号-套期会计》《企业会计准则第37号-金融工具列报》及其应用指南的相关规定，对所开展的外汇衍生品交易业务进行会计核算。本报告期公司新增外汇衍生品交易，上一报告期无。							
报告期实际损益情况的说明	报告期内，公司通过外汇掉期实现交割收益222千元。							
套期保值效果的说明	公司开展的外汇衍生业务围绕实际外汇收支业务进行交易，用于锁定成本、防范汇率波动风险，整体套期保值效果符合预期。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>1. 市场风险：公司开展的外汇交易品种均为与基础业务密切相关的简单外汇衍生产品，该类外汇衍生产品与基础业务在品种规模、方向和期限等方面相匹配，仅以锁定风险敞口和控制成本为目的，不从事任何形式或实质上的投机性交易，公司秉持谨慎稳健的外汇管理原则。</p> <p>2. 流动性风险：公司以自有资金开展业务，且规模不大，不会引发缺乏资金交割的流动性风险。</p> <p>3. 信用风险：公司只与具有外汇衍生品交易业务经营资格、经营稳健且信用良好的金融机构开展业务。</p> <p>4. 操作、法律等其他风险：公司已根据相关法律法规及规范性文件制定了《外汇衍生品交易业务管理制度》，规范业务流程，审批流程；相关内控制度和衍生品业务均已通过相关权利机构审批。</p>							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	不适用							
涉诉情况（如适用）	不适用							
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025年6月7日							
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2025年9月9日							

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

2025年6月公司启动重大资产购买项目，以支付现金方式购买海南空港持有的天羽飞训100.00%股权，交易金额为79,907.00万元。截至2025年11月13日，公司已按照《股权转让协议》的约定向交易对方支付本次交易的转让价款79,907.00万元。天羽飞训已就本次交易完成了工商变更登记手续，天羽飞训纳入公司合并报表范围。天羽飞训在本次交易前一直作为公司模拟机培训的供应商，本次交易将提升公司对模拟机培训资源的自主可控能力，有利于公司完善航空产业链布局，进而促进公司航空运输主营业务的拓展，降低运营成本，增强公司核心竞争力及整体经营的抗风险能力。通过整合模拟机资源，海航控股可以实现安全合规与成本精益管控的双重目标。目前公司对天羽飞训生产经营有效控制，业务稳定开展。

独立董事意见

独立董事在审议本次重大资产购买时，认为公司本次交易符合法律法规的规定，不存在损害公司及全体股东特别是中小投资者利益的情形。

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

1. 公司于2025年2月17日召开2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于计划处置9架B787-8飞机的议案》，计划对自有的9架B787-8飞机通过直接出售/出租或先出租后出售等市场化方式进行处置。本次处置计划通过竞争性谈判和议价方式确定最终交易对手方，详见公司于2025年1月28日披露的《关于计划处置9架B787-8飞机的公告》（编号：临2025-005）。本次飞机处置有利于机队结构优化，降低航空公司运营成本，提升机队盈利能力，符合公司未来的战略规划。该处置计划正在持续推进中。

2. 公司于2025年6月13日召开第十届董事会临时会议，审议通过了《关于子公司处置股票资产的议案》，授权子公司管理层根据股票市场行情择机出售部分或全部持有的上海农村商业银行股份有限公司股票资产。截至2025年7月11日，山西航空所持上海农村商业银行股份有限公司34,753,638股A股股票已处置完毕。详见公司于2025年7月12日披露的《关于子公司处置股票资产的公告》（编号：临2025-055）。本次处置有利于优化公司资产结构，盘活公司存量资产，提高公司资产流动性及使用效率。

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
------	------	------	------	-----	-----	------	------	-----

新华航空	子公司	公共航空运输	43.87	69.85	-18.61	43.59	-4.77	-4.93
长安航空	子公司	公共航空运输	40.04	85.49	33.51	27.01	-0.43	-0.45
山西航空	子公司	公共航空运输	13.02	5.38	-11.83	19.37	-1.98	-3.09
祥鹏航空	子公司	公共航空运输	34.96	168.16	-52.36	82.01	-2.37	-2.56
乌鲁木齐航空	子公司	公共航空运输	30.00	31.97	-15.74	28.18	1.24	1.27
福州航空	子公司	公共航空运输	20.00	20.49	-17.16	26.06	0.38	0.38
北京科航	子公司	持有型物业经营管理	1.50	43.50	1.59	1.56	-1.50	-1.47
北部湾航空	子公司	公共航空运输	30.00	58.51	-7.33	35.49	1.48	1.00
海航技术	子公司	飞机维修保障	49.45	81.43	25.07	53.06	1.39	0.75

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
海航航空食品（海口）有限公司	设立或投资	/
海南天羽飞行训练有限公司	非同一控制下的企业合并	购买日至本期末天羽飞训实现净利润24,101千元。

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1. 全球航空业净利润有望增加，亚太地区是全球航空业增长最快区域

国际航空运输协会（IATA）发布《全球航空运输展望》报告指出，2026年全球客运量将增长4.9%，高负载率和运力利用率将支持航司收益和利润，使行业总收入首次突破1万亿美元。报告指出，各地区航空业发展存在显著不平衡，其中亚太地区是全球航空业增长最快的区域，预计2026年客运量将增加7.3%，中国和印度是增长的主要动力，主要得益于区域内旅游活动的增加和中产群体的壮大，中国对外籍游客简化入境手续预计将在短期尤其是节假日高峰刺激入境需求。

2. 中国民航呈持续稳定增长态势

2026年全国民航工作会议明确，2026年，中国航空运输业将统筹国内国际两个市场，积极服务全方位扩大内需和高水平对外开放，力争完成运输总周转量1,750亿吨公里、旅客运输量8.1亿人次、货邮运输量1,070万吨。其中在服务全方位扩大内需上，行业将加快推进国内航空快线建设，积极开发差异化航空服务产品，稳妥有序推进空铁联运、探索推进政府采购机票管理平台与国铁12306系统“总对总”连接，丰富“民航+文旅”组合产品，充分释放民航文旅消费活力；在服务高水平对外开放方面，行业将发挥“一带一路”合作平台作用，持续深化产品、服务、技术、管理、标准等多领域对外交流合作，同时支持“零关税”进口航空器、维修航材免税等制度创新，深度参与全球民航治理，维护国家核心利益和行业发展权益。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

海航控股将坚定不移听党话、跟党走，始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作，围绕民航业高质量发展核心，持续推进党建引领与企业治理同频共振，切实把党的政治优势、组织优势和群众工作优势转化为企业稳健发展优势，为建设交通强国贡献海航力量。

公司在保持安全、服务行业领先地位的基础上，持续提升数字化水平，深度服务海南自贸港建设、京津冀协同发展、长三角一体化、粤港澳大湾区建设、成渝双城经济圈等国家战略，聚焦海南主基地市场，打造海南自贸港面向太平洋、印度洋国际门户枢纽，持续完善“精品快线”“自贸港快线”、国际航线中转配套网络，构建以国内航线精品化公交化、国际航线长短结合、“国际+国内”和“国际+国际”高效中转的全球一体化高质量航线网络。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

1. 加强航线网络布局，拓展多元化产品销售，提升生产经营效益

(1) 坚决落实民航强国发展战略，持续开拓国际航线、优化国内航线，提升航线网络运营品质

国际方面围绕“3+7+N”国际航空枢纽和枢纽运营人建设方向，打造海口、北京、重庆、深圳四大国际化枢纽，优化四大枢纽差异化国际航线布局和航班波衔接质量，完善航点布局，提升运营频次，着力完善海口面向太平洋、印度洋航空区域门户枢纽网络和枢纽功能，同步在重庆、深圳、北京等城市继续加快国际网络完善，加大“一带一路”沿线国家航线开发力度，构建“国内+国际”、“国际+国际”高效中转的航线网络；国内航线重点布局公商务及高端休闲旅客快线精品网，进一步丰富“精品快线”和“自贸港快线”等产品覆盖，强化重点市场航线网络。未来3-5年着力扩大海口市场领先优势，提升三亚、北京、广州、深圳等重点市场份额，同步优化各地高价值机场时刻资源配置，加大战略航线投入，强化京津冀、粤港澳大湾区、长三角、成渝地区间主干通道盈利能力，构建兼具网络张力与季节性调节功能的航线结构。

(2) 强化会员体系建设与数字营销，拓展多元化产品，促进销售稳定增长

结合旅客出行需求，通过丰富产品模式，结合家庭、学生、“银发族”等不同客群出行特点，推出预约次卡产品和定向购票优惠政策，让更多旅客享受到实惠。基于直播等全新销售模式，升

级海航预约类飞系列产品，使其覆盖国内、国际单次多次、单人多人等出行场景。开展数字媒体精准营销，研发会员专属核心产品及活动，全面升级会员服务保障体系及市场销售支持能力，有效提升销售转化。

2. 构建长效管理机制，持续提升运行服务品质

(1) 构建航班长效管理机制，深化大数据对运行体系的支撑作用，推动运行理念与实际生产深度融合，形成“事前预警-事中优化-事后分析”的全流程闭环管理；加强气象数据开发应用。提升气象研判精准度及态势感知能力，为运行决策提供科学支撑。

(2) 坚持高质量发展，着力构建高效运行、责权清晰、决策科学的航班运行管理体系，牢固树立“以旅客为中心”的思维导向及“航班正点就是对旅客最好的服务”的理念，开展航班全流程保障监控，对每个航班进行精细化管理和激励，深入每个航班运行末梢，深挖运行保障问题，分析运行痛点，找出影响航班正常的环节并持续落实改进。

3. 科学统筹高质量发展和高水平安全，不断提升公司安全管理水平

(1) 始终坚持党的领导，不断树牢安全发展理念

以习近平总书记关于安全生产的重要论述和对民航安全工作的重要指示批示精神作为根本遵循，常态化落实“第一议题”制度。加强和改进关键队伍思想政治工作，搭好创先争优平台，充分发挥党员先进性，深入促进党建与安全业务融合。

(2) 保持清醒头脑，强化风险意识，聚焦突出风险开展精细化防控

保持对公司所面临风险的高度警惕，常态化严控核心风险，持续压实责任，做好全流程的管理。持续落实《“1+4+6”民航安全风险管控总体方案》，集中力量精细化管控，将风险防控落实到决策、计划、组织、协调、控制等所有安全难管理环节，既能“想得到”还要能“管得住”。

(3) 优化人员作风和训练管理，夯实关键岗位基本能力，推进能力胜任变革

对标行业开展作风的系统性管理，以钉钉子精神一以贯之的夯实人员基础技能，提升操作技能与实际运行环境的实际应用水平，严把“身体关、技能关、思想关和作风关”。

(4) 深化安全管理体系建设，夯实安全管理基础

以积极正向的安全文化培养作为体系发挥效能的“催化剂”，以夯实应急体系守住SMS“最后一道关口”，促进安全管理体系在各生产运行环节持续良性的发展，保持在行业的先进性。

(5) 围绕重点领域、关键环节、重要时期全面提升安全监督的效率和质量

聚焦重大安全隐患，围绕重点领域、关键环节、重要时期，从对象上从关注一线执行到侧重组织管理合理性、有效性，从程度上更深入、更全面、更细致排查和治理隐患，坚持盯人盯事盯组织盯系统相结合，促进安全管理持续改进效能。

(6) 加重加厚安全投入，强化安全科技支撑

深入践行加重加厚安全管理，推动安全管理从“人防”到“人防+技防”的融合升级，聚焦关键运行环节，以科技赋能提升安全管理效能。

4. 加强自动化系统建设，提升数字化水平

2026年，公司将持续推进自动化建设，覆盖运行、销售、旅客服务、数据后台及体系全维度，实现核心业务流程自动化、智能化升级，完善数据支撑与跨部门协同，强化安全运营保障，并深化AI工具落地应用，全面提升运营管理效率与数字化水平。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1. 宏观行业风险

民航运输业受宏观经济景气度的影响较大，宏观经济景气度直接影响经济活动的开展、居民可支配收入和进出口贸易额的增减，进而影响航空客货运需求。地缘政治和经济不确定性也可能对行业前景造成冲击。

2. 行业竞争风险

航空公司持续引进运力，地缘政治动荡加剧导致部分国际航权（如中美航权）尚未完全放开，中国民航资源管理机制改革不断深入，航司品牌传播及营销保持高投入，个性化产品和服务快速迭代，行业竞争持续激烈。高铁网络扩张、提速对中短途航线形成替代效应，导致部分航线客座率、收益下降或航线减频乃至取消。

3. 航空安全风险

因航空业直接关系到乘客人身与货物的安全，各航空公司都以航空安全为首要关注点，安全飞行是航空公司维持正常运营和良好声誉的前提条件。恶劣天气、机械故障、人为错误、飞机缺陷以及其他不可抗力事件都可能对飞行安全造成影响，一旦发生飞行安全意外事故，将对公司正常的生产运营及声誉带来不利影响。

4. 汇率波动风险

公司大多数的租赁债务及部分贷款以外币结算（主要是美元，其次是欧元），并且公司经营中外币支出一般高于外币收入，故人民币汇率的波动将对公司的业绩产生影响，未来公司的汇兑损益具有较大的不确定性。截至 2025 年 12 月 31 日，就本公司各类美元金融资产和美元金融负债而言，如果人民币对美元升值或贬值 1%，其它因素保持不变，则本公司将增加或减少税前利润约 646,857 千元。

5. 航油价格波动风险

航油价格的高低，直接影响航空公司的生产成本，进而影响航空公司的经营业绩。公司的盈利能力会受到国际原油价格波动以及国内航油价格调整的影响。因此，若未来国际油价大幅波动或国内航油价格大幅调整，可能会对本公司的经营业绩造成较大的影响。2025 年，本公司航油成本占营业成本的比例为 31.78%，航油价格每上涨或降低 5%，其他因素不变，则本公司将增加或减少营业成本 1,004,352 千元。

6. 利率波动风险

航空运输业属于资本密集型行业，由于购置飞机等大额资本支出，航空公司普遍保持较高的资产负债率。因此，市场资金的松紧变化造成的利率波动对公司的财务费用有较大的影响，进而影响经营业绩。除浮动利率以外的其他风险变量不变，报告期内综合资金成本每上升或下降 50 个基点，本公司将增加或减少税前利润 35,175 千元。

7. 其他不可抗力及不可预见风险

航空业受外部环境影响较大，突发性公共卫生事件，洪水、台风、火山爆发等自然灾害以及恐怖袭击、国际政治动荡等因素都会影响航空公司的正常运营，从而对本公司的业绩和长远发展带来不利影响。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司根据《公司法》《证券法》等相关的法律、法规及《公司章程》的要求，强化内部控制、信息披露和内幕信息管理工作，不断完善由股东会、董事会和管理层构建而成的现代企业法人治理架构，形成权力机构、决策机构、监督机构之间互相制衡的科学机制。确保公司股东会、董事会和管理层按照《公司章程》及相关规则赋予的职责，依法独立运行。

（一）股东和股东会

股东会是公司的最高权力机构，依法行使各项职权。公司严格按照《公司章程》和《股东会议事规则》等相关规定召集、召开年度股东会和临时股东会，聘请律师对股东会的召集、召开程序进行见证，通过股东会网络投票等方式确保所有股东均有同等参与决策的权利，切实维护中小股东的利益。

（二）董事和董事会

公司董事会现由 9 名董事组成（含 3 名独立董事，1 名职工董事），每届任期 3 年，设董事长 1 人，副董事长 1 人。公司严格按照相关法律法规及《公司章程》规定选举董事，董事人数及人员构成符合有关法律法规。公司董事会严格按照《公司章程》和《董事会议事规则》等相关规

定进行决策。董事会由股东会选举、更换，对股东会负责，审议公司日常管理经营事项。公司所有董事勤勉尽职，积极参加董事会会议，了解公司生产经营情况，做出科学决策，并定期参加公司举办的履职培训，以持续关注市场动态、了解行业新规、不断提升自身业务素养。

公司董事会下设战略委员会、审计与风险委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会4个专门委员会，遵照各下属委员会《实施细则》的相关规定，对董事会审议事项进行前置研究、审议。同时根据《上市公司独立董事管理办法》，不定期召开独立董事专门会议，充分发挥独立董事在公司治理中的作用。

（三）管理层

公司设总裁1名，副总裁若干名，并视情况设立常务副总裁。公司总裁、常务副总裁、副总裁、财务总监、董事会秘书、安全总监为公司高级管理人员。上述人员均由公司董事会聘任或解聘。公司管理层根据股东会和董事会的决议，负责公司日常的生产经营和管理工作，严格按照股东会和董事会的授权，勤勉尽责，带领全体员工开展具体的经营工作。

（四）信息披露管理

公司设置专门机构并配备专业人员，按照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及《公司章程》的规定，制定《信息披露事务管理制度》，对可能对公司的生产经营产生重大影响和对公司股价有重大影响的信息，进行真实、准确、完整、及时、公平地披露，确保所有股东能够平等获得公司信息，维护投资者的利益。

（五）关联交易管理

公司关联交易的决策程序严格遵守《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规，确保审计、评估公允有效，定价公平合理，没有损害公司及股东，特别是中小股东利益的情形。相关审议及披露程序及时、准确、完整。

（六）投资者关系管理

公司根据《公司法》《证券法》及其他有关法律法规，制定《投资者关系管理制度》。公司本着充分披露信息原则、合规披露信息原则、投资者机会均等原则、诚实守信原则、高效低耗原则、互动沟通原则，通过信息披露与交流，加强与投资者及潜在投资者之间的沟通，增进投资者对公司的了解和认同，提升公司治理水平，以实现公司整体利益最大化、切实保护投资者合法权益。

（七）制度建设

报告期公司严格按照监管法规，修订了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等制度文件，同时新增了内部审计制度和董事离职制度，制度体系更加完善，后续公司将动态更新并持续完善内部制度体系，确保其严格遵循最新的法律法规与监管要求。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司股东方大航空出具承诺如下：

“（一）保证人员独立

1. 保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员不在承诺人及承诺人控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，且不在承诺人及承诺人控制的其他企业领薪；保证上市公司的财务人员不在承诺人及承诺人控制的其他企业中兼职、领薪。

2. 保证上市公司拥有完整、独立的劳动、人事及薪酬管理体系，且该等体系独立于承诺人及承诺人控制的其他企业。

（二）保证资产独立完整

本公司维护上市公司资产独立性和完整性，本公司及全资附属企业或控股子公司不违法违规占用上市公司的资金、资产，不侵害上市公司对其法人财产的占有、使用、收益和处分的权利。

（三）保证财务独立

1. 保证上市公司继续保持其独立的财务会计部门，继续保持其独立的财务核算体系和财务管理制度；

2. 保证上市公司继续保持独立在银行开户，本公司及全资附属企业或控股子公司等关联企业不与上市公司共用一个银行账户；

3. 保证不干涉上市公司依法独立纳税；

4. 保证上市公司能够独立作出财务决策，本公司不违法干预上市公司的资金使用。

（四）保证机构独立

本公司支持上市公司董事会、监事会、业务经营部门或其他机构及其人员的独立依法运作，不通过行使相关法律法规及上市公司章程规定的股东权利以外的方式干预上市公司机构的设立、调整或者撤销，或对公司董事会、监事会和其他机构及其人员行使职权进行限制或施加其他不正当影响。

（五）保证业务独立

1. 保证上市公司的业务独立于承诺人及承诺人控制的其他企业。

2. 保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。

3. 保证承诺人除通过行使股东权利之外，不干涉上市公司的业务活动。”

同时，公司控股股东瀚巍投资承诺将遵守执行间接控股股东方大航空的上述承诺内容。该项承诺正在履行中。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

为避免同业竞争，公司股东方大航空出具承诺如下：

“1. 针对本次权益变动完成后方大航空取得的非上市的航空主业资产，本公司将积极督促与上市公司主营业务相似的航空主业资产（天津航空有限责任公司、西部航空有限责任公司、北京首都航空有限公司、金鹏航空股份有限公司等，以下简称相关资产）完成有关法律主体、资产及业务的整合工作，并积极督促相关资产努力提高经营业绩，尽快使相关资产具备注入上市公司条件。

2. 在相关资产按照相关法律法规之规定符合注入上市公司条件（如公司治理结构完善、资产产权清晰、盈利、符合国家产业政策的规定、生产经营依法合规等）后三年内，本公司将其按法定程序以市场公允价格注入上市公司。若届时未能注入，本公司将采取法律法规允许的其他方式妥善解决同业竞争问题。

3. 本公司承诺在整合后的相关资产未注入上市公司前，不会利用控股地位达成不利于上市公司利益的交易和安排。

4. 目前，海航控股已通过购买大新华航空运营航线的未来全部收入所形成的信托受益权的方式解决了相应同业竞争问题，后续方大航空将继续维持该等安排，避免同业竞争事项。本承诺后续如果根据上市公司实际情况需要进行调整的，本公司将严格按照有关法律、法规相关规定的要求，依法履行相关决策程序和信息披露义务。”

同时，公司控股股东瀚巍投资承诺将遵守执行间接控股股东方大航空的上述承诺内容。

2022年12月31日，方大航空之子公司海航航空集团持有的天津航空有限责任公司47.91%股权已转让给海口臻平投资有限责任公司。

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
祝涛	董事长	男	48	2024-05-30	2028-12-16	0	0	0	/	200.87	否
	董事			2022-09-01	2028-12-16						
吴锋	副董事长	男	42	2022-11-14	2028-12-16	34,200	34,200	0	/	-	是
	董事			2022-03-18	2028-12-16						
余超杰	董事	男	45	2025-12-17	2028-12-16	0	0	0	/	90.07	否
	总裁			2024-05-30	2028-12-16						
丁拥政	董事	男	50	2022-11-14	2028-12-16	0	0	0	/	0	是
李都都	董事	男	44	2025-09-08	2028-12-16	3,593	3,593	0	/	41.31	否
	财务总监			2025-05-19	2028-12-16						
张晓辉	独立董事	男	60	2022-03-18	2028-03-17	0	0	0	/	15	否
戴新民	独立董事	男	64	2022-05-24	2028-05-23	0	0	0	/	15	否
吴成昌	独立董事	男	69	2022-07-27	2028-07-26	0	0	0	/	15	否
王童	职工董事	男	46	2025-12-17	2028-12-16	0	0	0	/	50.2	否
	职工监事(离任)			2023-11-28	2025-12-17						
安自辉	副总裁	男	44	2024-10-18	2028-12-16	32,009	32,009	0	/	71.37	否
丁国清	副总裁	男	51	2023-03-06	2028-12-16	0	0	0	/	119.95	否
	董事(离任)			2023-08-29	2025-12-17						
张国平	副总裁	男	45	2024-04-26	2028-12-16	0	0	0	/	82.33	否

郭烁	副总裁	男	44	2025-09-30	2028-12-16	0	0	0	/	10.27	否
刘伟斌	副总裁	男	52	2024-01-05	2028-12-16	0	0	0	/	82.93	否
李明帅	副总裁	男	41	2025-09-12	2028-12-16	0	0	0	/	62.51	否
刘永德	安全总监	男	50	2022-08-19	2028-12-16	0	0	0	/	94.84	否
葛兴峰	董事会秘书	男	38	2024-05-30	2028-12-16	0	0	0	/	75.4	否
陈垚	董事 (离任)	男	39	2022-07-27	2025-09-08	0	0	0	/	99.66	否
	财务总监 (离任)			2023-06-16	2025-05-19						
邱亚鹏	董事 (离任)	男	44	2022-10-10	2025-12-17	0	0	0	/	-	是
田海	董事 (离任)	男	40	2022-09-01	2025-12-17	0	0	0	/	37.19	否
欧哲伟	董事 (离任)	男	42	2023-03-24	2025-12-17	0	0	0	/	-	否
姜山赫	独立董事 (离任)	男	62	2024-07-16	2025-12-17	0	0	0	/	14.42	否
刘军	副总裁 (离任)	男	51	2023-06-16	2025-09-08	0	0	0	/	63.03	否
合计	/	/	/	/	/	69,802	69,802	0	/	1,241.35	/

姓名	主要工作经历
祝涛	现任海南航空控股股份有限公司董事长，海航航空集团有限公司副总裁。历任重庆方大航空国际总部有限公司总裁，西部航空有限责任公司董事长、总裁、副总裁，金鹏航空有限责任公司董事长，香港快运航空有限公司首席执行官，海航通航投资集团有限公司首席执行官，海航旅游集团有限公司董事长，凯撒同盛发展股份有限公司执行董事长、首席执行官，云南祥鹏航空有限责任公司安全总监、首席运行官等职务。
吴锋	现任海南航空控股股份有限公司副董事长，瑞士航空技术公司董事长，海航航空集团有限公司副总裁。历任辽宁方大集团实业有限公司董事局主席助理、办公室主任，易航科技股份有限公司董事长，海航航空集团有限公司董事长助理、办公室主任，海航旅游集团有限公司办公室主任、董事会办公室主任、社会责任总监等职务。
余超杰	现任海南航空控股股份有限公司董事、总裁，重庆方大航空国际总部有限公司副董事长。历任海南航空控股股份有限公司运行副总裁、

	飞行部总经理、保卫部总经理、安全监察部副总经理，上海金鹿公务航空有限公司总裁、运行副总裁等职务。
丁拥政	现任海南航空控股股份有限公司董事，辽宁方大集团实业有限公司高级副总裁，海航航空集团有限公司董事长。历任辽宁方大集团实业有限公司副总裁，北京首都航空有限公司董事长，海航航空集团有限公司总裁、副总裁，海南航空控股股份有限公司董事长，海航集团北方总部（天津）有限公司执行董事长，天津航空有限责任公司董事长，福州航空有限责任公司总裁，云南祥鹏航空有限责任公司总裁，海南海航航空销售有限公司总裁，海南航空控股股份有限公司市场销售部海南区域总经理等职务。
李都都	现任海南航空控股股份有限公司董事、财务总监。历任海航航空集团有限公司财务总监，海航航空集团有限公司计划财务部总经理，海航航空旅游集团有限公司计划财务部总经理、副总经理，海航旅业集团有限公司财务管理部副总经理，海航航空管理服务有限公司财务部副总经理，海南航空控股股份有限公司财务部税务管理中心经理等职务。
张晓辉	现任海南航空控股股份有限公司独立董事、海南省法学会副会长等职务。历任“一带一路”律师联盟海口中心主任、海南中邦律师事务所主任、中共海南省律师行业委员会副书记、海南省律师协会会长、海南省第六届人民代表大会代表、海南省人民代表大会代表社会建设委员会委员等职务。
戴新民	现任海南航空控股股份有限公司及深圳市赛为智能股份有限公司独立董事。历任安徽工业大学商学院教师、系主任，南京理工大学经济管理学院教授，安徽皖维高新材料股份有限公司独立董事等职务，在会计、财务和审计等专业领域内发表学术论文 60 余篇，主持课题 10 余项。
吴成昌	现任海南航空控股股份有限公司独立董事。历任中国国际航空股份有限公司机长、教员、飞行主任，中国民用航空局飞行标准司处长、副司长，中国民用航空西北地区管理局党委书记，中国民用航空局安全总监，中国航空运输协会副理事长等职务。
王童	现任海南航空控股股份有限公司职工董事、党群工作部副部长。历任海南航空控股股份有限公司长沙基地副总监，海南大新华国际旅行社有限公司董事长，上海家得利超市有限公司营销策划部总经理、办公室主任，海航商业控股有限公司综合管理部行政事务室经理，海南美兰国际机场股份有限公司 COO 团队商务室副经理等职务。
安自辉	现任海南航空控股股份有限公司副总裁。历任海南航空控股股份有限公司飞行部总经理、飞行质量中心技术检查室经理，长安航空有限责任公司安全总监、飞行部总经理、飞行部总飞行师等职务。
丁国清	现任海南航空控股股份有限公司副总裁，海口美兰空港吉耐斯航空发动机维修工程有限公司董事长。历任海航航空技术有限公司副总裁，海南海航斯提斯喷涂服务有限公司董事长，海航航空技术有限公司技术服务部总经理、培训管理部总经理，海南航空控股股份有限公司维修工程部技术服务中心工程室经理等职务。
张国平	现任海南航空控股股份有限公司副总裁、市场营销委员会主任。历任北京首都航空有限公司市场副总裁（国内）、市场营销部总经理，海南航空控股股份有限公司市场营销部总经理、商务委员会市场收益部总经理，福州航空有限责任公司市场副总经理、市场销售部总经理，云南祥鹏航空有限责任公司市场总监、市场销售部总经理等职务。
郭烁	现任海南航空控股股份有限公司副总裁。历任海南航空控股股份有限公司运行控制部总经理、总签派师、签派控制中心 FOC 经理、标准训练与质量中心副经理、飞行部副总经理、广州分公司总经理等职务。
刘伟斌	现任海南航空控股股份有限公司副总裁、海南航空进出口贸易有限公司执行董事、重庆海航航空资源循环利用有限公司董事长。历任海南航空进出口贸易有限公司总裁、海航航空集团有限公司飞机引进办公室主任、机队规划管理部总经理，海南航空控股股份有限公司采

	购部总经理、维修工程部总经理、维修工程部总工程师等职务。
李明帅	现任海南航空控股股份有限公司副总裁。历任海南航空控股股份有限公司董事长助理，北京科航投资有限公司总裁，海南航空控股股份有限公司深圳分公司总经理，辽宁方大集团实业有限公司办公室常务副主任，北京首都航空有限公司沈阳基地总监，金鹿（北京）公务航空有限公司运行保障事业部地面服务中心副经理等职务。
刘永德	现任海南航空控股股份有限公司安全总监。历任海南航空控股股份有限公司航空安保部总经理、飞行部 A330 机队大队长、中队长，云南祥鹏航空有限责任公司飞行部飞行教员，中国民用航空云南安全监督管理局监察员等职务。
葛兴峰	现任海南航空控股股份有限公司董事会秘书。历任海航航空集团有限公司总裁助理、证券投资部总经理、合作发展部副总经理，海航集团有限公司投资管理部常务副总经理、投资银行管理部副总经理，海航旅游集团有限公司办公室主任助理等职务。
陈垚	时任海南航空控股股份有限公司董事、财务总监。历任海航航空集团有限公司计划财务部总经理，西部航空有限责任公司财务总监、财务部总经理，海航旅业创新投资有限公司财务总监等职务。
邱亚鹏	时任海南航空控股股份有限公司董事，辽宁方大集团实业有限公司董事、副总裁。历任辽宁方大集团实业有限公司董事局主席助理、人力资源部副部长、董事局秘书处处长、董事局秘书等职务。
田海	时任海南航空控股股份有限公司董事，云南祥鹏航空有限责任公司副总裁。历任福州航空有限责任公司副总裁，辽宁方大集团实业有限公司总裁助理，海南航空控股股份有限公司财务总监，海南海航航空物业服务有限公司财务总监，海航航空集团有限公司计划财务部副总经理，易航科技股份有限公司财务总监等职务。
欧哲伟	时任海南航空控股股份有限公司董事、国家开发银行海南分行办公室主任，于 2007 年进入国家开发银行海南省分行工作，历任国家开发银行海南分行客户四处副处长、客户二处副处长、客户二处处长、资产保全处处长。
姜山赫	时任海南航空控股股份有限公司独立董事、北京光环新网科技股份有限公司独立董事，北京浩天律师事务所合伙人。曾任北京市铭泰律师事务所合伙人、主任兼党支部书记等职务。
刘军	时任海南航空控股股份有限公司副总裁，海航航空食品（海口）有限公司董事长。历任海航航空集团有限公司运行管理部总经理，海南航空控股股份有限公司深圳分公司总经理、服务部副总经理、航站管理部副总经理、地服管理部副总经理、运行控制部副总经理，法国蓝鹰航空公司副总裁等职务。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
祝涛	海航航空集团有限公司	副总裁	2025年1月	/
吴锋	海航航空集团有限公司	副总裁	2023年8月	/
	海航航空集团有限公司	董事	2022年4月	/
	海南瀚巍投资有限公司	董事	2022年5月	/
		总经理	2022年5月	2025年8月
大新华航空有限公司	董事	2022年5月	/	
丁拥政	辽宁方大集团实业有限公司	高级副总裁	2025年9月	/
		副总裁	2025年1月	2025年9月
	海航航空集团有限公司	董事长	2024年1月	/
	海航航空集团有限公司	董事	2022年4月	/
邱亚鹏	北京方大国际实业投资集团有限公司	董事	2018年5月	/
	辽宁方大集团实业有限公司	董事	2020年11月	/
		常务副总裁、高级副总裁、副总裁	2018年10月	
江西方大钢铁集团有限公司	董事	2022年7月	/	
田海	辽宁方大集团实业有限公司	总裁助理	2023年5月	2025年2月
刘军	海航航空集团有限公司	监事	2022年4月	/
葛兴峰	海航航空集团有限公司	监事	2022年4月	/
	海南航农投资有限责任公司	董事	2022年12月	/
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
祝涛	海航地空机（重庆）航空科技有限公司	董事	2025年2月	/
	海航空地机（重庆）航空科技有限公司	董事	2025年2月	2025年11月
吴锋	瑞士航空技术公司	董事长	2023年7月	/
	瑞航（重庆）航空发动机维修有限公司	董事	2024年9月	/
	海南瀚旭投资有限责任公司	董事	2022年12月	/
		总经理	2022年12月	2025年7月
	易航科技股份有限公司	董事	2022年2月	/
海南方大传媒有限责任公司	监事	2023年3月	/	

	东北制药集团大连医药有限公司	董事	2023年7月	/
余超杰	重庆方大航空国际总部有限公司	副董事长	2026年2月	/
丁拥政	北京首都航空有限公司	董事长	2025年3月	2025年11月
张晓辉	“一带一路”律师联盟海口中心	主任	2021年12月	2025年11月
	海南中邦律师事务所	合伙人、专职律师	1994年6月	/
	中共海口市律师行业委员会	委员、副书记	2018年12月	2025年10月
	海南国际仲裁院	理事、仲裁员	2020年1月	2025年9月
	中华全国律师协会	常务理事	2021年10月	/
	中国国际贸易促进委员会（中国国际商会）海南调解中心	副主席	2019年10月	/
	中国国际经济贸易仲裁委员会	仲裁员	2022年9月	/
	海南省法学会	副会长	2020年10月	/
戴新民	深圳赛维智能股份有限公司	独立董事	2020年8月	/
	安徽皖维高新材料股份有限公司	独立董事	2019年12月	2025年10月16日
王童	海南航旅投资控股有限公司	监事	2016年2月	/
丁国清	海口美兰空港吉耐斯航空发动机维修工程有限公司	董事长	2024年4月	/
	海航航空技术有限公司	董事	2023年9月	/
	瑞航（重庆）航空发动机维修有限公司	董事	2024年9月	/
张国平	海南海航优选商务有限公司	董事	2024年8月	/
刘伟斌	海南航空进出口贸易有限公司	总裁	2024年6月	2025年7月
		执行董事	2025年7月	/
	重庆海航航空资源循环利用有限公司	执行董事	2024年12月	/
		总裁	2024年10月	2024年12月
李明帅	天津海翼扬帆一号进出口有限公司	总裁	2024年11月	2025年7月
李明帅	北京科航投资有限公司	董事	2025年5月	/
		总裁	2025年4月	2025年10月
	海南睿航全球教育产业投资有限公司	监事	2024年4月	/
	海航航空食品（重庆）有限公司	监事	2025年1月	/
	海航地空机（重庆）航空科技有限公司	监事	2025年2月	/
葛兴峰	海航空地机（重庆）航空科技有限公司	监事	2025年2月	2025年11月
	Pennsylvania	董事	2024年8月	/

	(Delaware)Energy Investment, Inc	首席执行官	2024年12月	/
	Simois International Investment Co., Limited	董事	2024年8月	/
李都都	海南农源投资有限责任公司	总裁	2025年8月	/
陈垚	东北制药集团（宁波）销售有限公司	董事	2023年2月	/
	重庆方大航空国际总部有限公司	财务总监	2025年5月	/
	瑞航（重庆）航空发动机维修有限公司	财务总监	2025年9月	/
	海航空地机(重庆)科技有限公司	财务总监	2025年8月	/
	渤海国际信托股份有限公司	董事	2024年7月	/
	方康（重庆）医疗用品有限公司	财务总监	2025年7月	
邱亚鹏	方大炭素新材料科技股份有限公司	董事	2024年10月	/
	方大特钢科技股份有限公司	董事	2021年10月	2025年5月
	天津一商集团有限公司	董事	2020年2月	/
	辽宁方大总医院有限公司	董事	2024年9月	/
	辽宁方大地产集团有限公司	董事	2019年9月	/
	上海方大实业有限公司	董事长	2024年11月	/
	方大医疗投资管理有限公司	董事	2024年11月	/
	合肥炭素有限责任公司	董事	2017年12月	/
	长丰方大炭材料有限责任公司	董事	2021年5月	/
	抚顺莱河矿业有限公司	董事	2017年5月	/
田海	东北制药集团股份有限公司	董事	2023年9月	2025年6月
	福州航空有限责任公司	副总裁	2025年3月	2025年6月
	云南祥鹏航空有限责任公司	副总裁	2025年6月	2026年3月
姜山赫	北京光环新网科技股份有限公司	独立董事	2022年5月	/
	北京浩天律师事务所	合伙人	2018年8月	/
	沈阳仲裁委员会	仲裁员	2019年11月	/
	北海仲裁委员会	仲裁员	2020年1月	/
	保定仲裁委员会	仲裁员	2022年4月	/
	全联并购公会	理事	2011年11月	2025年3月
	全联并购公会	党委委员	2020年1月	/
全联并购公会	监事	2025年3月	/	
刘军	海航航空地面服务有限公司	董事	2020年10月	2025年12月

	海南天云飞行训练有限公司	监事	2022年8月	/
	海航航空食品（海口）有限公司	董事长	2025年5月	/
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事会审议董事及高级管理人员薪酬。因董事需在审议自身薪酬时回避表决，基于谨慎性原则，董事会同意董事薪酬直接提交年度股东会审议。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	1.薪酬与考核委员会认为公司2025年高级管理人员薪酬制定符合所处行业、地区的薪酬水平及公司的实际经营情况，薪酬考核和发放符合《公司章程》及公司相关薪酬与考核管理制度的规定，同意将该议案提交公司董事会审议。 2.因董事薪酬涉及全体薪酬与考核委员会委员的薪酬分配事项，基于谨慎性原则，所有委员回避表决，并提交董事会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	董事、高级管理人员的报酬根据所担任岗位的主要管理范围、职责、重要性以及市场薪酬水平确定，依据公司报告期内的董事、高级管理人员薪酬管理办法执行。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期内，本公司支付全体董事和高级管理人员薪酬的情况请见本节“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期内公司董事、高级管理人员实际获得报酬1,241.35万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	董事、高级管理人员的报酬是依据公司董事、高级管理人员薪酬管理办法执行，结合公司绩效考核制度，根据季度、半年度、年度考核结果，兑现绩效工资。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不涉及
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不涉及

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
余超杰	董事	选举	换届
邱亚鹏	董事	离任	换届
丁国清	董事	离任	换届
田海	董事	离任	换届
李都都	财务总监	聘任	工作调动
	董事	选举	工作调动
陈垚	董事	离任	工作调动

	原财务总监	离任	工作调动
王童	职工董事	选举	换届
郭烁	副总裁	聘任	工作调动
李明帅	副总裁	聘任	工作调动
刘军	副总裁	离任	工作调动
欧哲伟	董事	离任	换届
姜山赫	董事	离任	换届

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

公司于2023年11月8日收到中国证监会《行政处罚决定书》（（2023）72号），具体内容详见公司于2023年11月9日披露的《关于收到中国证券监督管理委员会<行政处罚决定书>的公告》（编号：临2023-097）。

报告期内在职或离任的董事、监事、高级管理人员，不存在近三年受到证券监管机构处罚的情况。

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
祝涛	否	16	16	16	0	0	否	5
吴锋	否	16	16	16	0	0	否	1
余超杰	否	2	2	2	0	0	否	5
丁拥政	否	16	16	16	0	0	否	1
李都都	否	6	6	6	0	0	否	4
王童	否	2	2	2	0	0	否	4
张晓辉	是	16	16	16	0	0	否	6
戴新民	是	16	16	16	0	0	否	5
吴成昌	是	16	16	16	0	0	否	3
邱亚鹏	否	14	14	14	0	0	否	0
田海	否	14	14	14	0	0	否	0
丁国清	否	14	14	14	0	0	否	3
陈垚	否	10	10	10	0	0	否	1
欧哲伟	否	14	14	14	0	0	否	0
姜山赫	是	14	14	14	0	0	否	5

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	16
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	16

现场结合通讯方式召开会议次数	0
----------------	---

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计与风险委员会	戴新民（召集人）、张晓辉、祝涛
提名委员会	张晓辉（召集人）、戴新民、祝涛
薪酬与考核委员会	吴成昌（召集人）、张晓辉、祝涛
战略委员会	祝涛（召集人）、吴锋、余超杰、李都都、吴成昌

注：上表为截至报告期末董事会专门委员会成员情况。2025年12月17日公司召开第十一届董事会第一次会议，选举出新一届董事会专门委员会成员名单。

(二) 报告期内审计与风险委员会召开8次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月28日	审议通过《2024年年度报告及年报摘要》等5项议案	/	/
2025年5月16日	审议通过《关于聘任李都都先生为公司财务总监的议案》1项议案	/	/
2025年6月5日	审议通过《关于本次交易相关的审计报告、备考审阅报告和评估报告的议案》等3项议案	/	/
2025年8月15日	审议通过《关于本次交易相关的审计报告、备考审阅报告的议案》1项议案	/	/
2025年8月28日	审议通过《2025年半年度报告及报告摘要》1项议案	/	/
2025年10月29日	审议通过《2025年第三季度报告》1项议案	/	/
2025年11月28日	审议通过《关于续聘会计师事务所的议案》1项议案	/	/
2025年12月17日	审议通过《关于聘任李都都先生为公司财务总监的议案》1项议案	/	/

(三) 报告期内提名委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年5月16日	审议通过《关于提名公司财务总监的议案》1项议案	/	/

2025年6月5日	审议通过《关于提名董事候选人的议案》1项议案	/	/
2025年9月10日	审议通过《关于提名公司副总裁的议案》1项议案	/	/
2025年9月29日	审议通过《关于提名公司副总裁的议案》1项议案	/	/
2025年11月28日	审议通过《关于提名公司董事候选人的议案》1项议案	/	/
2025年12月17日	审议通过《关于提名公司高级管理人员的议案》1项议案	/	/

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月13日	审议通过《关于全体员工2025年经营业绩奖励方案的议案》1项议案	/	/
2025年4月28日	审议通过《关于2024年部分高级管理人员薪酬分配方案的议案》等2项议案	/	/

(五) 报告期内战略委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年6月5日	审议通过《关于购买海南天羽飞行训练有限公司股权的议案》1项议案	/	/
2025年12月17日	审议通过《关于2026年飞机引进计划的议案》等2项议案	/	/

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	11,207
主要子公司在职员工的数量	24,320
在职员工的数量合计	35,527
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	308
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	14,601
销售人员	2,157

技术人员	16,760
财务人员	319
行政人员	730
其他	960
合计	35,527
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士（含）以上	945
大学本科	18,184
专科	13,825
其他	2,573
合计	35,527

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司积极实施战略性薪酬计划，根据岗位价值与人才类型推行“3P1M”（即“职位-Position”“人-Person”“业绩-Performance”“市场-Market”）为导向的薪酬理念，一方面以职位价值确定员工的整体薪酬福利水平，另一方面根据业务发展需求和人才可获得性，结合外部劳动力市场及行业薪酬水平，依据不同职位层级采取市场化、差异化的薪酬策略，体现本公司薪酬竞争性和吸引力。同时，积极营造干到给到、多劳多得的激励文化，将工作项目进度、经营创收、按劳计件等业绩指标与浮动薪酬进行挂钩，体现绩效薪酬对员工的持续激励。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

结合企业发展面临的新形势、新任务和新要求，不断完善基于岗位能力提升与员工职业发展相结合的培训体系建设，培养满足公司发展需要的各级各类人才，大力培育海航工匠，为各层级管理岗位、核心业务体系岗位提供人才支持，确保组织战略有效落地，为公司可持续发展提供了充足的人才支持和保障。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	706,247.14
劳务外包支付的报酬总额（万元）	3,236.95

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

《公司章程》第一百六十三条对公司利润分配原则、利润分配形式和依据、现金分红的条件及比例等做了详细的规定，其中现金分红的条件为：在当年母公司实现的可供分配利润为正且当年年末母公司累计未分配利润为正的情况下，公司应采取现金方式分配股利。鉴于2025年度公司未达到现金分红条件，公司2025年度拟不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本和其他形式的分配。本次利润分配预案有待公司2025年年度股东会批准。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
----------------------	-------

分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会,其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正,但未提出现金利润分配方案预案的,公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
2025年3月14日公司第十届董事会第三十六次会议及2025年3月31日公司2025年第二次临时股东会审议通过《关于全体员工2025年经营业绩奖励方案的议案》同意根据2025年度经营利润指标完成情况,对全体在职人员给予经营业绩奖励。	公告编号:临2025-016

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制,以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

本公司对高级管理人员的考评机制主要包括:管理干部年终考核方案、公司日常的奖惩制度等。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司按照《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，遵循全面性、重要性、制衡性、适应性和成本效益原则，以推进上市公司高质量发展为目标，持续完善公司内部控制体系的建设和运行，报告期内公司修订了内部控制相关制度，并通过开展专项培训、制度宣贯、内控评价等措施，确保制度适应业务管理要求和有效落地。报告期内公司的内部控制制度设计与实施过程涵盖了公司经营活动的所有环节，相关业务活动均按照制度执行，公司整体内部控制有效，未发现财务报告相关和非财务报告相关的内部控制重大缺陷和重要缺陷。详情请参阅公司在上交所网站披露的《海南航空控股股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司按照有关法律法规和上市公司规范运作要求，行使对子公司的重大事项管理。公司通过制定并执行《信息披露工作指引》《关联交易业务指引》《三会业务管理办法》《人力资源管理类公文审批规程》《资金管理制度》等制度，对子公司涉及的信息披露、关联交易、人力资源管理、资金管理等重要事项进行有效的管理。

报告期内，公司完成以支付现金的方式购买海南空港所持天羽飞训 100%股权的重大资产项目，股权已交割完毕，天羽飞训资产、人员、财务、机构、业务已纳入公司管理范围。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请大信会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“大信”）对公司内部控制的设计有效性和执行有效性进行了审计，大信出具了标准的无保留意见的内控审计报告。报告内容详见上海证券交易所网站。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）	2	
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	海南海航斯提斯喷涂服务有限公司	https://hnsthb.hainan.gov.cn/yfpl/#/gkwz/ndpl/qyxq?id=2024-a408c904be004d1f9c73e2b04a4b40f2

2	大新华飞机维修服务有限公司	https://hnsthb.hainan.gov.cn/yfpl/#/gkwz/ndpl/qyxq?id=2024-bdf901e68ebe4aaf90b758b94f062078
---	---------------	---

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

本公司单独披露可持续发展报告，详见与年度报告同时披露的《海南航空控股股份有限公司 2025 年可持续发展报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	63.48	在健康、医疗、教育、环保及社区服务等领域，公司在 2025 年开展了广泛全面的公益实践，全年累计组织公益活动 40 余项，员工参与达 771 人次。
其中：资金（万元）	15.63	/
物资折款（万元）	47.85	/
惠及人数（人）	1,457	惠及 1,457 人次

具体说明

适用 不适用

详见与年度报告同时披露的《海南航空控股股份有限公司 2025 年可持续发展报告》。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决同业竞争	方大航空	1.针对本次权益变动完成后方大航空取得的非上市的航空主业资产，本公司将积极督促与上市公司主营业务相似的航空主业资产（天津航空有限责任公司、西部航空有限责任公司、北京首都航空有限公司、金鹏航空有限责任公司等，以下简称相关	2021年12月	是	/	是	无	无

		资产)完成有关法律主体、资产及业务的整合工作,并积极督促相关资产努力提高经营业绩,尽快使相关资产具备注入上市公司条件。2.在相关资产按照相关法律法规之规定符合注入上市公司条件(如公司治理结构完善、资产产权清晰、盈利、符合国家产业政策的规定、生产经营依法合规等)后三年内,本公司将其按法定程序以市场公允价格注入上市公司。若届时未能注入,本公司将采取法律法规允许的其他方式妥善解决同业竞争问题。3.本公司承诺在整合后的相关资产未注入上市公司前,不会利用控股地位达成不利于上市公司利益的交易和安排。4.目前,海航控股已通过购买大新华航空运营航线的未来全部收入所形成的信托受益权的方式解决了相应同业竞争问题,后续方大航空将继续维持该等安排,避免同业竞争事项。本承诺后续如果根据上市公司实际情况需要进行调整的,本公司将严格按照有关法律、法规相关规定的要求,依法履行相关决策程序和信息披露义务。同时,公司控股股东瀚巍投资承诺将遵守执行方大航空的上述承诺内容。							
其他	方大航空	(一)保证人员独立 1.保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员不在承诺人及承诺人控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务,且不在承诺人及承诺人控制的其他企业领薪;保证上市公司的财务人员不在承诺人及承诺人控制的其他企业中兼职、领薪。2.保证上市公司拥有完整、独立的劳动、人事及薪酬管理体系,且该等体系独立于承诺人及承诺人控制的其他企业。(二)保证资产独立完整 本公司维护上市公司资产独立性和完整性,本公司及全资附属企业或控股子公司不违法违规占用上市公司的资金、资产,不侵害上市公司对其法人财产的占有、使用、收益和处分的权利。(三)保证财务独立 1.保证上市公司继续保持其独立的财务会计部门,继续保持其独立的财务核算体系和财务管理制度;2.保证上市公司继续保持独立在银行开户,本公司及全资附属企业或控股子公司等关联企业不与上市公司共用一个银行账户;3.保证不干涉上市公司依法独立纳税;4.保证上市公司能	2021年12月	否	/	是	无	无	

			<p>够独立作出财务决策，本公司不违法干预上市公司的资金使用。</p> <p>（四）保证机构独立本公司支持上市公司董事会、监事会、业务经营部门或其他机构及其人员的独立依法运作，不通过行使相关法律法规及上市公司章程规定的股东权利以外的方式干预上市公司机构的设立、调整或者撤销，或对公司董事会、监事会和其他机构及其人员行使职权进行限制或施加其他不正当影响。（五）保证业务独立 1.保证上市公司的业务独立于承诺人及承诺人控制的其他企业。2.保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。3.保证承诺人除通过行使股东权利之外，不干涉上市公司的业务活动。同时，公司控股股东瀚巍投资承诺将遵守执行方大航空的上述承诺内容。</p>						
	解决关联交易	方大航空	<p>1.本公司及本公司所控制的企业将尽量避免与上市公司之间发生关联交易；对于确有必要且无法回避的关联交易，均按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格按市场公认的合理价格确定，并按相关法律、法规以及规范性文件的规定履行交易审批程序及信息披露义务，切实保护上市公司及其中小股东利益。2.本公司保证严格按照有关法律、中国证监会颁布的规章和规范性文件、上海证券交易所颁布的业务规则及海航控股《公司章程》等制度的规定，不损害上市公司及其中小股东的合法权益。3.在本公司控制上市公司期间，本承诺持续有效。如在此期间出现因本公司违反上述承诺而导致上市公司利益受到损害的情况，本公司将依法承担相应的赔偿责任。同时，公司控股股东瀚巍投资承诺将遵守执行方大航空的上述承诺内容。</p>	2021年12月	否	/	是	无	无
与重大资产重组相关的承诺	其他	海航控股及董事、监事、高级管理人员；瀚巍投资、海南空港；天羽飞训、海航航空集团等	<p>相关主体就海航控股以支付现金的方式购买海南空港开发产业集团有限公司所持海南天羽飞行训练有限公司 100%股权项目出具相关承诺，详见公司于 2025 年 6 月 7 日披露的《海南航空控股股份有限公司重大资产购买报告书（草案）》。</p>	2025年6月	/	/	是	无	无
与再融资相关的承诺	限售股份	瀚巍投资	<p>认购的本次非公开发行的股票，自本次发行结束之日起 36 个月内不得转让。与本次非公开发行股票相关的监管机构对于认购</p>	2022年12月	是	3年	是	无	无

			人所认购股票锁定期及到期转让股票另有规定的，从其规定。认购人所认购的股票因发行人分配股票股利、资本公积转增等情形所衍生取得的股票亦应遵守上述股票锁定安排。						
	其他	瀚巍投资	1.不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。2.承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本公司对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本公司违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本公司愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。	2022年8月	否	/	是	无	无
	其他	方威先生	1.不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。2.承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。	2022年8月	否	/	是	无	无
	其他	公司董事、高级管理人员	为保证公司填补本次发行完成后摊薄即期回报的措施能够得到切实履行，根据中国证监会的相关规定，公司董事、高级管理人员作出如下承诺：1.承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2.承诺对职务消费行为进行约束；3.承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；4.承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5.如果公司将来推出股权激励方案，承诺股权激励方案的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6.自本承诺出具日至公司本次非公开发行A股股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；7.承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。	2022年8月	否	/	是	无	无
其他承诺	其他	天津航空有限责任公司（申万菱信资产鑫航1号单一资	受新冠肺炎疫情反复冲击，民航面临前所未有的困难局面，民航运输生产跌入低谷，加之国际油价大幅攀升和人民币兑美元汇率贬值等因素影响，且相关主体刚经历破产重整，生产经营	2023年3月	是	3年	是	无	无

		产管理计划)、天津航空有限责任公司、北京首都航空有限公司、金鹏航空有限责任公司、西部航空有限责任公司、海口恒禾电子科技有限公司、金鹿(北京)公务航空有限公司、天津货运航空有限公司、大新华航空有限公司	面临巨大压力,经营性现金流紧张。2022年7月1日至2022年12月31日天津航空有限责任公司(申万菱信资产鑫航1号单一资产管理计划)、天津航空有限责任公司、北京首都航空有限公司、金鹏航空有限责任公司、西部航空有限责任公司、海口恒禾电子科技有限公司、金鹿(北京)公务航空有限公司、天津货运航空有限公司累计应付海航控股生产经营性款项分别为人民币5.80亿元、4.08亿元、2.27亿元、0.80亿元、1.19亿元、0.46亿元、0.06亿元、0.23亿元。对于该款项,承诺方郑重承诺如下:在疫情总体平稳,且对公司经营不存在重大不利影响的不可抗力因素下,我公司将于2023年12月31日前偿还10%;于2024年12月31日前偿还20%;我公司将积极推行复工复产,提升经营效率,剩余70%的款项于2025年12月31日前,陆续偿还完毕。如我司不能按上述承诺之付款安排在规定时间内支付相应金额,我司将按照实际未付金额和实际延迟付款天数按照日利率0.012%向贵公司支付罚息(如原协议中约定的逾期利息/罚息比本协议约定利率高的,按原协议约定执行)。截至2022年12月31日,大新华航空有限公司增加应付海南航空控股股份有限公司信托收益权、维修费等款项,共计人民币1.61亿元,其中2022年7月1日至2022年12月31日金额1.17亿元。对于该款项,大新华航空有限公司郑重承诺如下:“在疫情总体平稳,且对公司经营不存在重大不利影响的不可抗力因素下,我公司将于2023年12月31日前偿还10%;于2024年12月31日前偿还20%;我公司将积极推行复工复产,提升经营效率,剩余70%的款项于2025年12月31日前,陆续偿还完毕,所支付款项按账龄长短的顺序依次核销。如我司不能按上述承诺之付款安排在规定时间内支付相应金额,我司将按照实际未付金额和实际延迟付款天数按照日利率0.012%向贵公司支付罚息(如原协议中约定的逾期利息/罚息比本协议约定利率高的,按原协议约定执行)。”海航航空集团有限公司将积极敦促相关企业履行其对海航控股的承诺事项。同时,海航航空集团有限公司已向相关企业出具承诺:“为保障你公司承诺如约履行,海						
--	--	---	---	--	--	--	--	--	--

			航航空集团有限公司承诺，当你公司无法如期履行承诺的还款事项时，我公司将提供流动性支持，帮助你公司履行承诺事项。”						
其他承诺	其他	天津航空有限责任公司、北京首都航空有限公司、金鹏航空有限责任公司、西部航空有限责任公司、海口恒禾电子科技有限公司、金鹿（北京）公务航空有限公司、天津货运航空有限公司、大新华航空有限公司增加应付公司生产经营性款项 12.61 亿元、15.81 亿元、2.11 亿元、3.27 亿元、0.38 亿元、0.1 亿元、1.26 亿元、6.24 亿元；截至 2023 年 12 月 31 日海航货运有限公司应付公司货运款等生产经营性款项 8.44 亿元。对于该款项，承诺方郑重承诺如下：“在公司经营不存在重大不利影响的不可抗力因素下，我公司将于 2024 年 12 月 31 日前偿还上述欠款的 10%；于 2025 年 12 月 31 日前偿还 20%；剩余 70%的款项于 2026 年 12 月 31 日前，陆续偿还完毕。所支付款项按账龄长短的顺序依次核销。如我司不能按上述承诺之付款安排在规定时间内支付相应金额，我司将按照实际未付金额和实际延迟付款天数按照日利率 0.012%向贵公司支付罚息（如原协议中约定的逾期利息/罚息比本协议约定利率高的，按原协议约定执行）。”海航航空集团有限公司将积极敦促相关企业履行其对海南航空控股股份有限公司的承诺事项。同时，海航航空集团有限公司已向相关主体出具承诺：“为保障你公司承诺如约履行，海航航空集团有限公司承诺，当你公司无法如期履行承诺的还款事项时，我公司将提供流动性支持，帮助你公司履行承诺事项。”	2024 年 4 月	是	3 年	是	无	无	
其他承诺	其他	天津航空有限责任公司、北京首都航空有限公司、金鹏航空股份有限公	近年来，在新冠肺炎疫情、国际地缘冲突等多方面因素影响下，民航业发展遭受了巨大冲击。2024 年，虽然国内民航客运市场得到复苏和发展，但相关主体因刚刚经历破产重整，同时完成了 2024 年年度重整留债还本付息，生产经营依旧面临较大的压	2025 年 4 月	是	3 年	是	无	无

		司、西部航空有限责任公司、海口恒禾电子科技有限公司、金鹿（北京）公务航空有限公司、天津货运航空有限公司、大新华航空有限公司、海航货运有限公司、海航航空集团有限公司、海南方大航空发展有限公司	<p>力，现金流仍旧相对紧张。2024年1月1日至2024年12月31日，天津航空有限责任公司、北京首都航空有限公司、金鹏航空股份有限公司、西部航空有限责任公司、海口恒禾电子科技有限公司、金鹿（北京）公务航空有限公司、天津货运航空有限公司、大新华航空有限公司、海航货运有限公司分别增加应付海航控股及并表单位生产经营性款项12.94亿元、13.26亿元、2.11亿元、3.53亿元、0.25亿元、0.17亿元、0.83亿元、6.21亿元、8.31亿元。对于该欠款，承诺方郑重承诺如下：“我公司将于2025年12月31日前偿还上述欠款的15%；于2026年12月31日前偿还25%；剩余60%的款项于2027年12月31日前，陆续偿还完毕。如我司不能按上述承诺之付款安排在规定时间内支付相应金额，我司将按照实际未付金额和实际延迟付款天数按照日利率0.012%向贵公司支付罚息（如原协议中约定的逾期利息/罚息比本协议约定利率高的，按原协议约定执行）。”海南方大航空发展有限公司、海航航空集团有限公司就上述九家公司的还款承诺出具担保承诺函，具体承诺如下：</p> <p>“一、本公司就此承诺事项已履行必要的内部决策审议程序，以确保本次承诺事项真实、有效。</p> <p>二、本公司将采取一切必要措施以促使九家公司严格履行其在还款承诺项下的各项义务。</p> <p>三、前述九家公司无法如期履行承诺的还款事项时，本公司将向该企业提供必要的支持和协助措施，以协助九家公司取得足够的资金，如果九家公司无法如期足额偿还上述欠款，本公司同意为上述债务提供连带责任保证并承诺出资代为向贵公司及并表子公司偿还相关款项，保证期间为该九家公司履行债务期限届满之日起三年，本承诺自作出之日起生效。”</p>							
其他承诺	其他	天津航空有限责任公司、北京首都航空有限公司、金鹏航空股份有限公司、西部航空有限	<p>近年来，在新冠肺炎疫情、国际地缘冲突等多方面因素影响下，民航业发展遭受了巨大冲击。2025年，虽然国内民航客运市场得到复苏和发展，但相关主体因刚刚经历破产重整，同时完成了2025年年度重整留债还本付息，公司生产经营依旧面临较大的压力，现金流仍旧相对紧张。截至2025年10月31日时点，</p>	2026年3月	是	2年	是	无	无	

		<p>责任公司、天津货运航空有限公司、大新华航空有限公司、海航航空集团有限公司</p>	<p>天津航空有限责任公司、北京首都航空有限公司、金鹏航空股份有限公司、西部航空有限责任公司、天津货运航空有限公司、大新华航空有限公司分别应付天羽飞训培训费等款项 1.14 亿元、2.37 亿元、0.05 亿元、0.03 亿元、0.11 亿元、0.04 亿元。对于该欠款，承诺方郑重承诺如下：“我公司将于 2026 年 12 月 31 日前偿还 40%；剩余 60%的款项于 2027 年 12 月 31 日前陆续偿还完毕。如我司不能按上述承诺之付款安排在规定时间内支付相应金额，我司将按照实际未付金额和实际延迟付款天数按照日利率 0.012%向贵公司支付罚息(如原协议中约定的逾期利息/罚息比本协议约定利率高的，按原协议约定执行)。”海航航空集团有限公司就上述 6 家公司的还款承诺出具担保承诺函，具体承诺如下：</p> <p>“一、本集团就此承诺事项已履行必要的内部决策审议程序，以确保本次承诺事项真实、有效。</p> <p>二、本集团将采取一切必要措施以促使六家关联企业严格履行其在还款承诺项下的各项义务。</p> <p>三、前述六家关联企业无法如期履行承诺的还款事项时，本集团将向该企业提供必要的支持和协助措施，以协助关联企业取得足够的资金，如果前述六家关联企业无法如期足额偿还上述欠款，本集团同意为上述债务提供连带责任保证并愿意出资代为向贵公司及并表子公司偿还相关款项，保证期间为该六家公司履行债务期限届满之日起三年，本承诺自作出之日起生效。”</p>						
其他承诺	其他	<p>香港航空有限公司、海航航空集团有限公司</p>	<p>近年来，在新冠肺炎疫情、国际地缘冲突等多方面因素影响下，民航业发展遭受了巨大冲击。且在 2023 年，虽然民航客运市场得到复苏和发展，但香港航空有限公司（以下简称“香港航空”）因刚刚经历破产重整，公司生产经营依旧面临较大的压力，现金流仍旧相对紧张。2023 年 4 月 26 日至 2024 年 12 月 31 日，香港航空应付海南航空控股股份有限公司及并表单位(以下简称“海航控股”)飞机租金、发动机包修、里程积分、维修款等款项，共计人民币 387,481,748.03 元。对于该欠款，香港航空郑</p>	2026 年 4 月	是	3 年	是	无	无

		<p>重承诺如下： “我公司将于2026年12月31日前偿还上述欠款的15%;于2027年12月31日前偿还25%;剩余60%的款项于2028年12月31日前陆续偿还完毕。如我司不能按上述承诺之付款安排在规定时间内支付相应金额，我司将按照实际未付金额和实际延迟付款天数按照日利率0.012%向贵公司支付罚息(如原协议中约定的逾期利息/罚息比本协议约定利率高的，按原协议约定执行)。”海航航空集团有限公司就香港航空的还款承诺出具担保承诺函，具体承诺如下： “一、本集团就此承诺事项已履行必要的内部决策审议程序，以确保本次承诺事项真实、有效。 二、本集团将采取一切必要措施以促使香港航空严格履行其在还款承诺项下的各项义务。 三、前述香港航空无法如期履行承诺的还款事项时，本集团将提供必要的支持和协助措施，以协助香港航空取得足够的资金，如果香港航空无法如期足额偿还上述欠款，本集团同意为上述债务提供连带责任保证并愿意出资代为向贵公司及并表子公司偿还相关款项，保证期间为香港航空履行债务期限届满之日起三年，本承诺自作出之日起生效。”</p>						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

(四) 审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：千元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	3,000
境内会计师事务所审计年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	于曙光、赵红莹
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	于曙光（2年）、赵红莹（1年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	大信会计师事务所（特殊普通合伙）	980
财务顾问	中国银河证券股份有限公司	680

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

公司分别于2025年12月1日及2025年12月17日召开第十届董事会第四十八次会议及2025年第五次临时股东大会审议通过《关于续聘会计师事务所的议案》，继续聘任大信会计师事务所（特殊普通合伙）为2025年度财务报告及内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况**(一) 导致退市风险警示的原因**

□适用 √不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

□适用 √不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

□适用 √不适用

八、破产重整相关事项

□适用 √不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

□本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 √本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十二、重大关联交易**(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

公司于2025年3月21日和2025年3月31日召开第十届董事会第三十八次会议及2025年第二次临时股东大会，审议通过《关于2025年度日常生产性关联交易额度预计的议案》，于2025年9月30日和2025年10月20日分别召开第十届董事会第四十六次会议及2025年第四次临时股东大会，审议通过《关于调整2025年度日常生产性关联交易预计金额的议案》，于2025年12月1日和2025年12月17日分别召开第十届董事会第四十八次会议及2025年第五次临时股东大会，审议通过《关于补充2025年度日常生产性关联交易预计金额的议案》。具体内容详见公司于2025年3月22日、2025年10月1日、2025年12月2日披露的《关于2025年度日常生产性关联交易额度预计的公告》（编号：临2025-025）、《关于调整2025年度日常生产性关联交易预计金额的公告》（编号：临2025-092）、《关于补充2025年度日常生产性关联交易预计金额的公告》（编号：临2025-112）。

单位：千元 币种：人民币

序号	关联方	2025年关联交易内容	本期发生额	上期发生额
1	海航货运	货运包舱收入、提供飞机维修以及地面保障等服务、销售机票、提供其他服务、出租房产、接受飞机维修及地面保障等服务	2,854,553	2,245,375

2	首都航空	接受飞机维修及地面保障等服务、支付关联方代售机票手续费、接受人员培训、应付机票款、机组费用、接受机场起降服务、人员受让、积分销售成本、代关联方销售机票收取手续费、销售机票、提供飞机维修以及地面保障等服务、积分销售收入、提供其他服务、提供人员培训、出租飞机、出租发动机、出租航材、出租房产、租赁飞机及发动机、人员转让	1,485,561	1,304,947
3	天津航空	接受飞机维修及地面保障等服务、接受机场起降服务、支付关联方代售机票手续费、接受人员培训、应付机票款、机组费用、人员受让、积分销售成本、接受其他服务、代关联方销售机票收取手续费、销售机票、提供飞机维修以及地面保障等服务、积分销售收入、提供其他服务、提供人员培训、出租飞机、出租发动机、出租房产、租赁飞机及发动机、人员转让	1,268,323	1,261,867
4	SRT	接受飞机维修及地面保障等服务、出租发动机	1,161,681	1,086,704
5	西部航空	接受飞机维修及地面保障等服务、应付机票款、机组费用、接受机场起降服务、支付关联方代售机票手续费、积分销售成本、销售机票、提供飞机维修以及地面保障等服务、代关联方销售机票收取手续费、积分销售收入、提供其他服务、提供人员培训、出租飞机、出租房产、租赁发动机	564,255	485,676
6	香港航空	积分销售成本、支付关联方代售机票手续费、接受飞机维修及地面保障等服务、提供飞机维修以及地面保障等服务、积分销售收入、代关联方销售机票收取手续费、提供其他服务、出租飞机、出租发动机、出租房产、租赁飞机	533,526	489,302
7	物旅集团	支付物业管理费、接受机场起降服务、接受飞机维修及地面保障等服务、机组费用、接受其他服务、销售机票、提供其他服务、提供飞机维修以及地面保障等服务、出租房产	270,714	258,874
8	渤海租赁	租赁飞机	199,260	308,398
9	金鹏航空	应付机票款、机组费用、接受飞机维修及地面保障等服务、接受机场起降服务、支付关联方代售机票手续费、积分销售成本、代关联方销售机票收取手续费、销售机票、提供飞机维修以及地面保障等服务、积分销售收入、提供人员培训、提供其他服务、出租飞机、出租房产、租赁发动机、人员转让	196,466	337,435
10	大新华航空	应付机票款、支付关联方代售机票手续费、机组费用、接受飞机维修及地面保障等服务、积分销售成本、代关联方销售机票收取手续费、提供飞机维修以及地面保障等服务、销售机票、提供人员培训、积分销售收	165,121	174,043

		入、提供其他服务、出租飞机、出租房产、租赁飞机		
11	易航科技	接受关联方信息技术服务、机组费用、接受飞机维修及地面保障等服务、出租房产、提供飞机维修以及地面保障等服务、提供其他服务、销售机票	164,962	148,634
12	旅云租赁	租赁飞机、提供飞机维修以及地面保障等服务、接受飞机维修及地面保障等服务	123,691	133,570
13	天航金服	租赁飞机	118,853	123,323
14	海航航空集团	销售机票、提供飞机维修以及地面保障等服务、提供其他服务、出租房产、接受飞机维修及地面保障等服务、接受其他服务	108,506	35,720
15	瀚途贸易	接受飞机维修及地面保障等服务	103,191	63,318
16	恒禾电子	提供飞机维修以及地面保障等服务、积分销售收入、积分销售成本、接受其他服务	97,149	45,332
17	天羽飞训	接受人员培训、模拟机托管、接受飞机维修及地面保障等服务、出租模拟机、出租房产、提供飞机维修以及地面保障等服务、销售机票	76,411	294,299
18	天津货航	销售机票、提供飞机维修以及地面保障等服务、提供人员培训、出租飞机、人员转让、接受飞机维修及地面保障等服务	67,916	85,002
19	扬子江租赁	提供飞机维修以及地面保障等服务、销售机票、出租房产、租赁飞机及发动机	65,913	17,451
20	海航航信	接受关联方信息技术服务、接受其他服务、机组费用、提供飞机维修以及地面保障等服务	60,665	44,486
21	航旅投资	客运包机收入	54,294	53,640
22	长江租赁	租赁飞机	37,421	42,692
23	瑞航发维	接受飞机维修及地面保障等服务、销售机票、提供飞机维修以及地面保障等服务	32,028	-
24	尚品易购	接受其他服务、机组费用	20,355	35,565
25	海航三亚航食	接受飞机维修及地面保障等服务、提供飞机维修以及地面保障等服务	19,126	8,387
26	香港货航	提供飞机维修以及地面保障等服务、出租房产	18,817	68
27	北京金鹿	销售机票、积分销售收入、提供人员培训、提供飞机维修以及地面保障等服务、人员受让、接受飞机维修及地面保障等服务、接受其他服务、出租房产	15,305	18,291
28	海航健康	接受其他服务、销售机票、出租房产	14,428	10,755
29	MYT	接受飞机维修及地面保障等服务	14,304	-
30	北京方大	出租房产、提供飞机维修以及地面保障等服务	13,300	13,608
31	新翔香港	接受飞机维修及地面保障等服务、提供飞机维修以及地面保障等服务	12,753	-
32	海航汉莎	接受人员培训、提供飞机维修以及地面保障等服务、提供人员培训、出租房屋、销售机	12,327	10,924

		票		
33	其他	销售机票、接受飞机维修及地面保障等服务、提供飞机维修以及地面保障等服务、接受机场起降服务、接受其他服务、接受保险服务、提供其他服务、接受人员培训、机组费用、提供人员培训、支付物业管理费	95,330	112,961
		合计	10,046,505	9,250,647

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

(1) 公司于2025年12月1日召开第十届董事会第四十八次会议及2025年12月17日召开2025年第五次临时股东大会，审议通过了《关于向海航货运有限公司增资暨关联交易的议案》，公司以自有资金75,000.00万元人民币对海航货运进行增资，其中5,015.6170万元人民币计入注册资本，剩余69,984.3830万元人民币计入资本公积。本次增资完成后，海航控股将持有海航货运16.2227%股权。详见2025年12月2日披露的《关于向海航货运有限公司增资暨关联交易的公告》（编号：临2025-111），目前已完成协议签署及增资。

(2) 公司于2025年12月26日召开第十一届董事会第二次会议，审议通过了《关于控股子公司购买沈阳北翔航空科技有限公司少数股权暨关联交易的议案》，公司控股子公司海航技术以1元人民币受让北方重工集团有限公司持有的沈阳北翔航空科技有限公司未实缴38.8%股权。本次交易后沈阳北翔航空科技有限公司仍为海航技术控股子公司，持股比例由51%增加至89.8%。详见2025年12月27日披露的《关于控股子公司购买沈阳北翔航空科技有限公司少数股权暨关联交易的公告》（编号：临2025-127），目前已完成协议签署及股权转让。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

1. 公司于 2025 年 1 月 27 日召开第十届董事会第三十五次会议，审议通过了《关于放弃参股公司增资认缴权暨关联交易的议案》。金鹏航空因发展需要，增加注册资本 13 亿元人民币，公司及控股子公司祥鹏航空作为股东放弃前述增资的认缴权。本次增资完成后公司持股比例由 11.58% 稀释至 9.20%，祥鹏航空持股比例由 9.95% 稀释至 7.91%。详见公司于 2025 年 1 月 28 日披露的《关于放弃参股公司增资认缴权暨关联交易的公告》（编号：临 2025-007）。

2. 公司于 2025 年 3 月 14 日召开第十届董事会第三十六次会议，审议通过了《关于向关联方提供担保的议案》。公司为天航金服四号（天津）租赁有限公司就其承租三架 B737-800 飞机与境外出租人签订的租赁协议及其他租赁交易文件项下对出租人的支付义务提供担保。详见公司于 2025 年 3 月 15 日披露的《关于向关联方提供担保的公告》（编号：临 2025-018）。

3. 公司于 2025 年 8 月 18 日召开第十届董事会第四十二次会议，审议通过《关于为关联方提供担保的议案》，控股子公司云南祥鹏航空有限责任公司为重庆扬子江六号飞机租赁有限公司与蓝诗租赁（天津）有限公司签订的《飞机融资租赁协议》（2 架 A321-271NX 飞机，序列号 MSN8587、MSN8655）项下的支付义务提供担保。详见公司于 2025 年 8 月 19 日披露的《关于为关联方提供担保的公告》（编号：2025-068）。

4. 公司于 2025 年 9 月 30 日召开第十届董事会第四十六次会议，审议通过《关于放弃参股公司股权优先购买权暨关联交易的议案》。海航航空集团拟通过出售及以股权出资的形式转让其持有的金鹏航空有限责任公司（以下简称“金鹏航空”）77.8948%的股权，公司及控股子公司云南祥鹏航空有限责任公司放弃上述股权的优先购买权。公司及子公司云南祥鹏航空有限责任公司对金鹏航空的持股比例不变。具体内容详见公司于 2025 年 10 月 1 日披露的《关于放弃参股公司股权优先购买权暨关联交易的公告》（编号：临 2025-091）。

5. 公司于 2025 年 12 月 1 日召开第十届董事会第四十八次会议，审议通过了《关于放弃参股公司增资认缴权暨关联交易的议案》。公司参股公司西部航空有限责任公司因发展需要拟增加注册资本不低于 15.5 亿元人民币（每一元注册资本金价格为 1 元人民币），公司放弃本次增资优先认缴权，公司持股比例由 28.43% 稀释至 13.94%。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 2 日披露的《关于放弃参股公司增资认缴权暨关联交易的公告》（编号：临 2025-113）。

以上事项均已通过公司股东会表决。

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

□适用 √不适用

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
本公司 公合	香港 航空	出租 飞机	725,084	2023-05-24	2032-12-11	203,392	双方 协定 价格	0.30%	是	其他 关联 方
本公司 公合	天津 航空	出租 飞机	801,059	2013-10-23	每年 自动 顺延	159,700	双方 协定 价格	0.23%	是	本公 司营 业企
本公司 公合	首都 航空	出租 飞机	817,562	2008-06-21	每年 自动 顺延	138,355	双方 协定 价格	0.20%	是	同受 同控 方制
本公司 公合	大新 华航 空	出租 飞机	417,880	2014-09-09	每年 自动 顺延	86,549	双方 协定 价格	0.13%	是	同受 同控 方制
本公司 公合	金鹏 航空	出租 飞机	825,628	2015-12-13	每年 自动 顺延	72,890	双方 协定 价格	0.11%	是	同受 同控 方制
本公司 公合	西部 航空	出租 飞机	388,908	2010-08-09	每年 自动 顺延	49,457	双方 协定 价格	0.07%	是	本公 司营 业企
本公司 公合	天津 货航	出租 飞机	50,518	2025-11-15	2035-11-14	314	双方 协定 价格	0.00%	是	同受 同控 方制

本司计	公合	首都航空	出租房产	109,159	2022-05-09	2027-03-31	16,724	双方协定价格	0.02%	是	同同控方制	受一制控制
本司计	公合	北京方大	出租房产	214,089	2025-01-01	2027-12-31	12,628	双方协定价格	0.02%	是	同同控方制	受一制控制
本司计	公合	北京安杰	出租房产	57,518	2025-01-01	2028-05-15	8,287	双方协定价格	0.01%	是	同同控方制	受一制控制
本司计	公合	北京金鹿	出租房产	4,729	2023-05-16	2026-04-30	6,230	双方协定价格	0.01%	是	同同控方制	受一制控制
本司计	公合	渤海人寿	出租房产	100,156	2025-01-01	2025-08-31	4,132	双方协定价格	0.01%	是	持5%以上股及一行	股以的东其致动
本司计	公合	易航科技	出租房产	28,693	2023-01-01	2028-05-31	3,657	双方协定价格	0.01%	是	同同控方制	受一制控制
本司计	公合	海航航空集团	出租房产	73,991	2023-11-20	2028-08-19	3,634	双方协定价格	0.01%	是	同同控方制	受一制控制
渤海租赁	本司计	公合	租赁飞机		2014-12-04	2038-08-07	-199,260	双方协定价格	-0.32%	是	持5%以上股及一行	股以的东其致动
天航金服	本司计	公合	租赁飞机		2015-12-17	2036-08-04	-118,853	双方协定价格	-0.19%	是	持5%以上股	股以的东

										及其致 一行人	受一制 控
长江 租赁	本公 司合 计	租 赁 飞 机		2012- 12-05	2031- 12-20	-37,4 21	双 方 协 定 价 格	-0.06 %	是	同 同 控 方 制	受 一 制 控
旅 云 租赁	本公 司合 计	租 赁 飞 机		2018- 09-28	2038- 09-28	-117, 642	双 方 协 定 价 格	-0.19 %	是	同 同 控 方 制	受 一 制 控
香 港 航空	本公 司合 计	租 赁 飞 机		2011- 12-01	2033- 01-20	-97,5 37	双 方 协 定 价 格	-0.15 %	是	其 关 方	他 联 方
扬 子 江租 赁	本公 司合 计	租 赁 飞 机 及 动 机		2011- 09-26	2037- 12-10	-34,7 73	双 方 协 定 价 格	-0.06 %	是	同 同 控 方 制	受 一 制 控
天 津 航空	本公 司合 计	租 赁 飞 机 发 动 机、 拟 模 机		2015- 12-02	2027- 05-30	-2,88 7	双 方 协 定 价 格	0.00%	是	本 公 司 营 业	公 联 企
首 都 航空	本公 司合 计	租 赁 飞 机 发 动 机、 房 产		2019- 10-03	2026- 04-30	-1,05 4	双 方 协 定 价 格	0.00%	是	同 同 控 方 制	受 一 制 控

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
海航控股	公司本部	天航金服四号(天津)租赁有限公司	/	2025/3/14	2025/05/16	主债务的履行期限届满之日起三年。	连带责任担保	无	否	否	无	天津航空金融服务有限公司提供反担保	是	其他关联人
祥鹏航空	控股子公司	重庆扬子江六号飞机租赁有限公司	/	2025/09/09	2025/09/13	主合同项下承租人全部债务履行期限届满之日后三年。	连带责任担保	无	否	否	无	扬子江融资租赁有限公司提供反担保	是	股东的子公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														0
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														0
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计														735,941
报告期末对子公司担保余额合计（B）														3,061,217
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）														3,061,217
担保总额占公司净资产的比例（%）														56.96
其中：														

为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	2,929,236
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	131,981
上述三项担保金额合计（C+D+E）	3,061,217
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	无
担保情况说明	<p>1.公司于2025年3月31日召开2025年第二次临时股东大会，审议通过了《关于向关联方提供担保的议案》，公司为天航金服四号（天津）租赁有限公司就3架B737-800飞机租赁协议及其他租赁交易文件项下对出租人的支付义务提供担保。2025年报告期内未实际产生担保责任，无担保发生额及担保余额。</p> <p>2.公司于2025年9月8日召开2025年第三次临时股东大会，审议通过《关于为关联方提供担保的议案》，控股子公司云南祥鹏航空有限责任公司为重庆扬子江六号飞机租赁有限公司就2架A321-271NX飞机租赁协议项下对出租人的支付义务提供担保。2025年报告期内未实际产生担保责任，无担保发生额及担保余额。</p>

（三）委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

（1）委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

（2）单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

1.公司于2025年1月27日召开第十届董事会第三十五次会议，审议通过了《关于全资子公司出租房产的议案》。公司全资子公司新华航空拟将位于北京市顺义区天竺镇府前一街17号的闲置房产出租给北京众合鑫源酒店管理有限公司，租赁期20年，租赁金额合计约2.5亿元。详见公司于2025年1月28日披露的《关于全资子公司出租房产的公告》（编号：临2025-006）。已完成租赁合同签署。

2.公司于2025年2月17日召开2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司购买飞机备用发动机的议案》。公司向CFM International,Inc.购买10台全新LEAP-1B备用飞机发动机，交易总金额不高于1.67亿美元，以上发动机是根据公司飞机引进计划分阶段完成交付，且公司将通过融资租赁直租等形式开展配套融资，不会对公司的生产运营产生不利影响。详见公司于2025年1月28日披露的《关于公司购买飞机备用发动机的公告》（编号：临2025-004）。购买协议已签署，截至本报告披露日，已交付6台发动机。

3.公司于2025年6月6日召开第十届董事会第四十一次会议启动重大资产重组，以支付现金的方式购买海南空港持有的天羽飞训100.00%的股权，并于2025年9月8日召开2025年第三次临时股东大会，审议通过本次交易方案等相关议案。详见公司于2025年6月7日披露的《第十届董事会第四十一次会议决议公告》（编号：临2025-044）及2025年8月28日披露的《第十届董事会第四十三次会议决议公告》（编号：临2025-072）。此交易已完成，天羽飞训成为公司并表子公司。

4.公司2025年9月8日召开2025年第三次临时股东大会，审议通过《关于向控股子公司增资的议案》，公司与海南空港开发产业集团有限公司拟以自有资金对公司控股子公司海航技术同比例增资。增资完成后，海航控股与海南空港持有海航技术的股权比例不变，仍为68.0695%和31.9305%。详见公司于2025年6月7日披露的《关于向控股子公司增资的公告》及2025年8月28日披露的《关于向控股子公司增资方案调整的公告》。此次增资事项已完成。

5.公司于2025年12月17日召开2025年第五次临时股东大会，审议通过了《关于购买飞机备用发动机的议案》。公司向ROLLS-ROYCE PLC购买7台全新Trent系列备用飞机发动机，交易总金额不高于2.75亿美元，以上发动机是根据公司飞机引进计划分阶段完成交付，且公司将通过融资租赁直租等形式开展配套融资，不会对公司的生产运营产生不利影响。详见公司于2025年10月31日披露的《关于购买飞机备用发动机的公告》（编号：临2025-100），购买协议已完成签署，截至本报告披露日，已交付1台发动机。

6.公司于2025年12月17日召开2025年第五次临时股东大会，审议通过了《关于向海航货运有限公司增资暨关联交易的议案》，公司以自有资金75,000.00万元人民币对海航货运进行增资，其中5,015.6170万元人民币计入注册资本，剩余69,984.3830万元人民币计入资本公积。本次增资完成后，海航控股将持有海航货运16.2227%股权。详见2025年12月2日披露的《关于向海航货运有限公司增资暨关联交易的公告》（编号：临2025-111），目前已完成协议签署及增资。

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
海南瀚巍投资有限公司	9,972,838,277	9,972,838,277	0	0	非公开发行	2025 年 12 月 26 日
合计	9,972,838,277	9,972,838,277	0	0	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	597,225
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	554,451
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持 股数量	比例 (%)	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份状态	数量	
海南瀚巍投资有限公司	0	10,546,866,453	24.41	0	质押	442,307,692	境内非国有法人
海南南方大航空发展有限公司	0	4,200,000,000	9.72	0	质押	4,200,000,000	境内非国有法人
大新华航空有限公司	0	3,305,200,000	7.65	0	质押	3,305,200,000	境内非国有法人
海南航空控股股份有限公司破产企业财产处置专用账户	-198,897,381	1,088,527,933	2.52	0	无	0	其他
海南幸运国旅包机有限公司	0	662,000,000	1.53	0	无	0	其他
海航集团有限公司	0	593,941,394	1.37	0	质押	593,920,000	其他
香港中央结算有限公司	46,313,924	542,128,486	1.25	0	无	0	境外法人
中银金融资产投资有限公司	0	531,349,764	1.23	0	无	0	国有法人
海口海航商务服务有限公司	0	517,671,098	1.20	0	无	0	其他

中国进出口银行海南省分行	0	514,150,867	1.19	0	无	0	国有法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
海南瀚巍投资有限公司	10,546,866,453	人民币普通股	10,546,866,453				
海南方大航空发展有限公司	4,200,000,000	人民币普通股	4,200,000,000				
大新华航空有限公司	3,305,200,000	人民币普通股	3,305,200,000				
海南航空控股股份有限公司破产企业财产处置专用账户	1,088,527,933	人民币普通股	1,088,527,933				
海南幸运国旅包机有限公司	662,000,000	人民币普通股	662,000,000				
海航集团有限公司	593,941,394	人民币普通股	593,941,394				
香港中央结算有限公司	542,128,486	人民币普通股	542,128,486				
中银金融资产投资有限公司	531,349,764	人民币普通股	531,349,764				
海口海航商务服务有限公司	517,671,098	人民币普通股	517,671,098				
中国进出口银行海南省分行	514,150,867	人民币普通股	514,150,867				
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司上述股东中，海南瀚巍投资有限公司、大新华航空有限公司为海南方大航空发展有限公司间接控股子公司；海南幸运国旅包机有限公司、海航集团有限公司与海口海航商务服务有限公司为一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

√适用 □不适用

名称	海南瀚巍投资有限公司
单位负责人或法定代表人	吴锋
成立日期	2022年5月31日
主要经营业务	一般项目：以自有资金从事投资活动；自有资金投资的资产管理服务；企业管理；企业管理咨询；航空商务服务；航空运营支持服务；商务代理代办服务；票务代理服务；市场营销策划；项目策划与公关服务（除许可业务外，可自主依法经营法律法规非禁止或限制的项目）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、自然人

□适用 √不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

□适用 √不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

□适用 √不适用

2、自然人

√适用 □不适用

姓名	方威
----	----

国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	北京方大国际实业投资集团有限公司董事长, 辽宁方大集团实业有限公司董事长。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	现为方大炭素新材料科技股份有限公司、方大特钢科技股份有限公司、东北制药集团股份有限公司、中兴一沈阳商业大厦(集团)股份有限公司、海南航空控股股份有限公司实际控制人。曾为航锦科技股份有限公司(原名: 方大锦化化工科技股份有限公司)实际控制人。

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

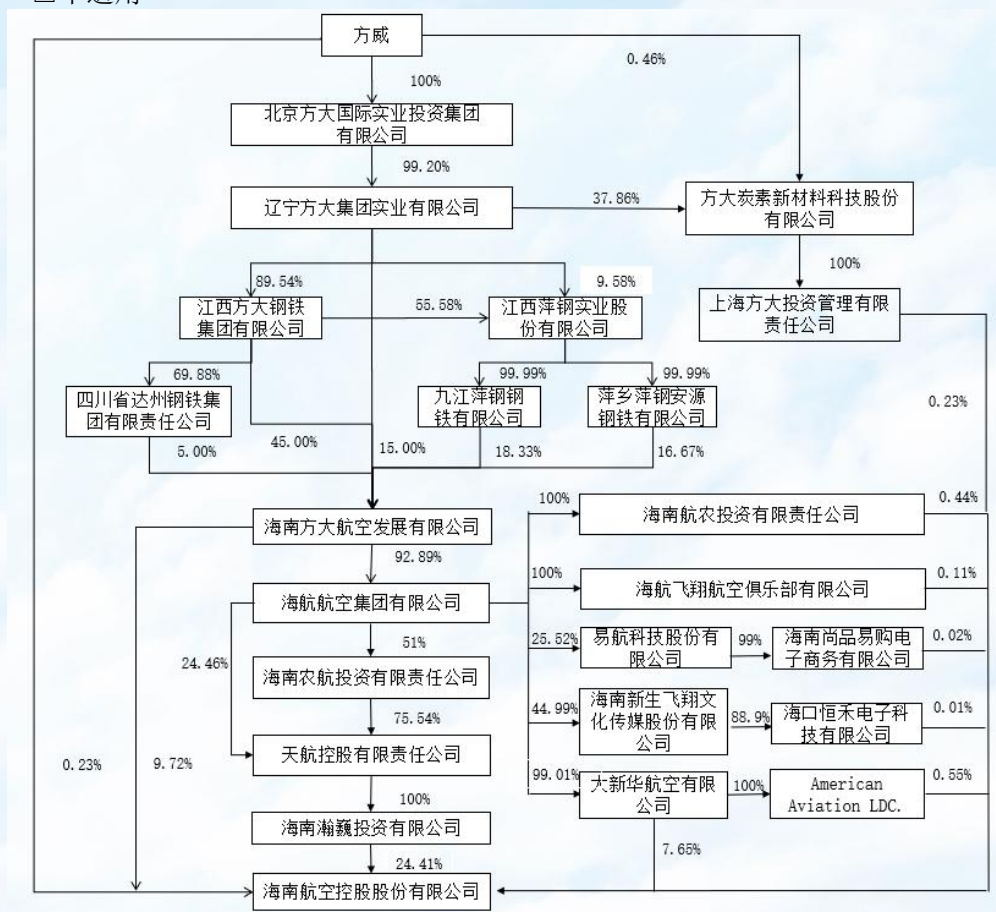
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

根据瀚巍投资在认购公司 2022 年非公开发行普通股票（A 股）时所做的承诺，其持有公司的 9,972,838,277 股股票自 2022 年 12 月 23 日起 36 个月内不能转让。截至本报告披露日，上述承诺已到期，股票已于 2025 年 12 月 26 日解除限售。

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

（一）公司债券（含企业债券）

√适用 □不适用

1、公司债券基本情况

单位：千元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排	交易机制	是否存在终止上市或挂牌的风险
美元债	美元债	/	2018年10月29日	2018年10月29日	/	2021年10月29日	285,861	12	每半年付息,到期还本	新加坡交易所	国泰君安证券股份有限公司	The Bank of New York Mellon, London Branch	无	Regulators	是

公司对债券终止上市或挂牌风险的应对措施

√适用 □不适用

2021年10月31日,海南高院裁定通过公司及十家子公司《重整计划》,2021年12月31日,海南高院裁定公司及十家子公司《重整计划》实施完毕,相关债券均已在重整程序中确认债权,根据重整计划方案执行清偿。

该债券在重整程序中确认普通债权 270,782 千元，截至报告期末，公司已根据投资人受领偿债资源的情况完成清偿 170,457 千元，清偿比例 62.95%。

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

2、公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名（如适用）	联系人	联系电话
国泰君安证券(香港)有限公司	香港中环皇后大道中 181 号 新纪元广场低座 27 楼	/	雷强	+852 2509 2605

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、信用评级结果调整情况

适用 不适用

受评对象	评级机构名称	评级调整时间	评级级别变化	评级展望变化	评级结果变化的原因
海南航空控股股份有限公司	中诚信国际信用评级有限责任公司	2025-1-20	AA+	稳定	破产重整后首次评级

其他说明：

适用 不适用

中诚信国际信用评级有限责任公司接受公司委托开展主体信用评级，2025 年 1 月 20 日出具评级报告，评级结论 AA+/稳定，评级结果有效期为 2025 年 1 月 20 日至 2026 年 1 月 20 日。

5、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的变更、变化和执行情况及其影响

适用 不适用

(二) 公司债券募集资金情况

公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

(1). 募集资金用于特定项目

适用 不适用

(三) 专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

(四) 报告期内公司债券相关重要事项

适用 不适用

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

适用 不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	930,015	-2,062,838	不适用
流动比率	0.74	0.81	-8.64
速动比率	0.64	0.7	-8.57
资产负债率 (%)	96.47	98.91	-2.47
EBITDA 全部债务比	0.12	0.09	33.33
利息保障倍数	1.66	0.71	133.80
现金利息保障倍数	4.98	4.5	10.67
EBITDA 利息保障倍数	4.39	3.29	33.43
贷款偿还率 (%)	100.00	100.00	0.00
利息偿付率 (%)	100.00	100.00	0.00

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

海南航空控股股份有限公司全体股东：

（一）审计意见

我们审计了海南航空控股股份有限公司（以下简称“贵公司”）的财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

（二）形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵守了适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

（三）关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1、航空客运收入确认

（1）事项描述

参见财务报表附注三(二十五)“收入”和附注五(四十一)“营业收入和营业成本”。

根据企业会计准则规定，贵公司航空客运收入确认遵循“控制权转移”原则，即于实际提供航空运输服务时确认收入。已收取但尚未提供运输服务的票款，根据《企业会计准则第14号——收入》的规定，作为负债计入合同负债-预收票款。2025年度合并财务报表显示，航空客运业务实现营业收入人民币58,482,787千元，占合并营业收入总额的85.41%。鉴于该业务交易规模重大、交易频次极高且信息系统复杂，被识别为关键审计事项。

（2）审计应对

针对贵公司航空客运收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

①我们了解并测试了与航空客运收入确认相关的关键内部控制，并由信息系统审计专家对相关信息系统开展测试，对包括但不限于航空客运服务确认、票务结算、退改签处理等关键业务流程的内部控制有效性进行了专业评估；

②我们对航空客运收入执行了分析性程序，将财务系统确认收入总额与业务系统生成的结算报告进行了核对；结合行业情况、运力投放、客座率、票价政策等经营参数，对报告期收入波动实施合理性验证；

③我们对航空客运收入执行了抽样检查程序，选取具有代表性的样本航班，将与航空客运收入确认相关的信息系统中记录的机票价格、乘机人数、登机记录等相关数据，与订座信息、数据库销售信息、票号收款信息、离港数据、飞行任务书等相关支持性文件进行核对；

④我们通过抽样的方式测试了资产负债表日前后确认的航空客运收入，并与飞行任务书载列的航班执行与否的相关信息进行了核对。

2、应收关联方款项的坏账准备计提

（1）事项描述

参见财务报表附注三(十一)1、(2)“减值”和附注三(二十九)4、(1)②“信用风险显著增加和已发生信用减值的判断”、附注五(四)“应收账款”、附注五(六)“其他应收款”、附注五(五十)“信用减值损失”。

截至期末，贵公司应收账款及其他应收款中所包括的应收关联方款项余额分别为人民币2,812,149千元及人民币8,298,826千元，计提的应收账款-关联方坏账准备及其他应收款-关联方坏账准备余额分别为人民币274,421千元及人民币2,284,968千元。

针对已发生信用减值的应收关联方款项，管理层根据合同对手方的历史履约情况、当前状况以及未来经营预测，并结合对该部分款项提供担保承诺的关联方的信用评级、当前的财务状况及未来经济状况，评估了不同情景下预计现金流量分布的不同情况，并根据不同情景下的现金流量的现值与预期能收到的现金流量之间差额和各情景发生的概率权重，确认预期信用损失。

由于应收关联方款项的余额重大，且贵公司在计提关联方应收款项的坏账准备时涉及重大会计估计与判断，因此我们将应收关联方款项的坏账准备计提识别为关键审计事项。

(2) 审计应对

针对关联方应收款项预期信用损失，我们实施的审计程序主要包括：

①我们了解了管理层与应收关联方款项的坏账准备计提相关的内部控制和评估流程，并基于关联方及担保方的信用评级评价、管理层复核与审批程序的合规性、关键参数输入与模型参数调整的权限控制和其他固有风险因素的水平评估了重大错报的固有风险；

②我们评估了管理层对应收关联方款项已发生信用减值的判断标准及其合理性；

③根据管理层对已发生信用减值的应收关联方款项的合同对手方的历史履约情况、当前财务状况和未来的经营预测，并结合对该部分款项提供担保承诺的关联方的信用评级、当前财务状况及未来经济状况，评估了管理层在不同情景下预计现金流量分布的假设、预期信用损失率和各情景发生的概率权重的合理性；

④我们评估了管理层在预期信用损失计算中所采用的前瞻性信息，包括管理层对宏观经济指标的选取，并将宏观经济指标核对至公开的外部数据源；

⑤我们重新计算并验证了应收关联方款项坏账准备计算的准确性。

3、不存在活跃市场报价的金融资产公允价值的确定

(1) 事项描述

参见财务报表附注三(十一)“金融工具”、附注三(二十九)4、(2)④“金融工具公允价值的确定”、附注五(二)“交易性金融资产”、附注五(十)“其他权益工具投资”、附注五(十一)“其他非流动金融资产”及附注十一“公允价值”。

截至期末，贵公司金融资产主要包括：交易性金融资产余额为人民币 406,790 千元、其他权益工具投资余额为人民币 3,689,493 千元，以及其他非流动金融资产余额为人民币 8,821,502 千元。

上述金融资产中不存在活跃市场报价的金融资产余额合计为人民币 11,321,158 千元，包括交易性金融资产余额人民币 406,790 千元、其他权益工具投资余额人民币 2,092,866 千元、以及其他非流动金融资产余额人民币 8,821,502 千元。

贵公司采用估值技术确定不存在活跃市场报价的金融资产的公允价值，所使用的估值方法包括收益法、市场法及资产基础法，关键假设及输入值包括折现率、收入增长率、毛利率、成新率和市净率等。

由于上述不存在活跃市场报价的金融资产余额重大，且其公允价值评估涉及管理层的重大会计估计与判断，因此我们将不存在活跃市场报价的金融资产公允价值的确定识别为关键审计事项。

(2) 审计应对

针对不存在活跃市场报价的金融资产公允价值的确定，我们实施的审计程序主要包括：

①我们了解并测试了管理层与不存在活跃市场报价的金融资产公允价值确定相关的关键内部控制和评估流程，并通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险因素的水平如复杂性、主观性、变化和对管理层偏向或舞弊的敏感性，评估了重大错报的固有风险；

②我们评价了管理层及所聘请评估机构的胜任能力、专业素质和客观性，并核查了其证监会备案资质及同类项目经验；

③在评估专家的协助下，我们依据行业惯例和评估指引，评估了管理层对不存在活跃市场报价金融资产的评估方法及评估模型的适当性，评价了公允价值计量方法是否得到一贯运用。我们通过对被评估公司历史年度数据、行业及市场数据，评估了管理层或者评估师采用评估方法的合理性及关键参数假设的确认原则；

④我们检查了估值模型数据计算的准确性。

(四) 其他信息

贵公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括贵公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见并不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

（五）管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

（六）注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1、识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2、了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

3、评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4、对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

5、评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6、就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、恰当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

大信会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：于曙光
（项目合伙人）

中国 · 北京

中国注册会计师：赵红莹

二〇二六年四月十七日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：海南航空控股股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七(1)	13,546,226	11,499,744
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七(2)	406,790	408,531
衍生金融资产			
应收票据	七(4)	40,494	56,545
应收账款	七(5)	4,192,463	3,571,864
应收款项融资			
预付款项	七(8)	1,816,811	1,394,885
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七(9)	9,082,037	8,688,605
买入返售金融资产			
存货	七(10)	2,347,361	2,152,368
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七(13)	2,119,547	1,910,777
流动资产合计		33,551,729	29,683,319
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七(17)	208,786	14,398
其他权益工具投资	七(18)	3,689,493	1,931,233
其他非流动金融资产	七(19)	8,821,502	9,418,836
投资性房地产	七(20)	5,048,219	5,659,917
固定资产	七(21)	35,866,821	37,095,735
在建工程	七(22)	6,654,574	4,990,120
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七(25)	45,350,958	39,805,566
无形资产	七(26)	1,520,278	1,502,752
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七(27)	843,981	843,981

长期待摊费用	七(28)	886,992	862,856
递延所得税资产	七(29)	6,243,291	6,970,518
其他非流动资产	七(30)	3,598,686	2,927,642
非流动资产合计		118,733,581	112,023,554
资产总计		152,285,310	141,706,873
流动负债：			
短期借款	七(32)	3,129,813	2,009,087
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七(35)	8,845,743	8,198,677
应付账款	七(36)	7,635,895	7,468,135
预收款项			
合同负债	七(38)	3,015,904	3,140,525
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七(39)	1,019,333	916,332
应交税费	七(40)	1,127,301	1,053,230
其他应付款	七(41)	2,031,391	1,141,839
其中：应付利息			
应付股利			1,567
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七(43)	18,267,902	12,386,854
其他流动负债	七(44)	362,024	167,186
流动负债合计		45,435,306	36,481,865
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七(45)	41,578,469	47,517,687
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七(47)	44,433,446	42,781,514
长期应付款	七(48)	2,122,190	1,497,772
长期应付职工薪酬			
预计负债	七(50)	11,908,367	10,814,022
递延收益	七(51)	212,614	22,943
递延所得税负债	七(29)	204,704	162,738
其他非流动负债		1,016,069	887,022
非流动负债合计		101,475,859	103,683,698
负债合计		146,911,165	140,165,563
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七(53)	43,215,632	43,215,632
其他权益工具			

其中：优先股			
永续债			
资本公积	七(55)	40,097,435	39,411,221
减：库存股			
其他综合收益	七(57)	-4,333,661	-4,659,675
专项储备			
盈余公积	七(59)	1,672,872	1,672,872
一般风险准备			
未分配利润	七(60)	-75,387,556	-77,367,144
归属于母公司所有者权益 (或股东权益)合计		5,264,722	2,272,906
少数股东权益		109,423	-731,596
所有者权益(或股东权益)合计		5,374,145	1,541,310
负债和所有者权益(或 股东权益)总计		152,285,310	141,706,873

公司负责人：祝涛 主管会计工作负责人：李都都 会计机构负责人：曹京斐

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：海南航空控股股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		10,706,158	8,791,680
交易性金融资产		406,790	408,531
衍生金融资产			
应收票据		5,057	
应收账款	十九(1)	2,637,386	2,500,402
应收款项融资			
预付款项		1,045,189	826,453
其他应收款	十九(2)	12,108,127	12,885,035
存货		33,910	43,541
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		1,616,933	1,365,550
流动资产合计		28,559,550	26,821,192
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九(3)	17,204,367	14,249,231
其他权益工具投资		2,605,069	2,158,894
其他非流动金融资产		4,328,346	4,808,302

投资性房地产		94,981	95,568
固定资产		25,898,726	27,828,656
在建工程		6,099,377	4,455,142
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		31,221,562	28,184,846
无形资产		390,663	331,527
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		380,215	294,207
递延所得税资产		4,552,411	5,020,408
其他非流动资产		2,369,588	2,113,763
非流动资产合计		95,145,305	89,540,544
资产总计		123,704,855	116,361,736
流动负债：			
短期借款		315,389	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		9,075,206	8,058,403
应付账款		4,788,054	4,871,696
预收款项			
合同负债		2,418,511	2,610,174
应付职工薪酬		395,512	351,765
应交税费		834,011	690,441
其他应付款		4,783,295	3,555,924
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		12,066,974	8,196,450
其他流动负债		305,415	130,039
流动负债合计		34,982,367	28,464,892
非流动负债：			
长期借款		23,930,366	27,830,176
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		31,115,659	30,845,616
长期应付款		2,022,957	1,295,514
长期应付职工薪酬			
预计负债		8,085,217	7,235,719
递延收益		7,435	
递延所得税负债			
其他非流动负债		856,249	758,739
非流动负债合计		66,017,883	67,965,764
负债合计		101,000,250	96,430,656
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）		43,215,632	43,215,632
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		36,608,397	35,830,697
减：库存股			
其他综合收益		-2,979,535	-2,675,610
专项储备			
盈余公积		1,672,872	1,672,872
未分配利润		-55,812,761	-58,112,511
所有者权益（或股东权益）合计		22,704,605	19,931,080
负债和所有者权益（或股东权益）总计		123,704,855	116,361,736

公司负责人：祝涛 主管会计工作负责人：李都都 会计机构负责人：曹京斐

合并利润表

2025年1—12月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		68,470,915	65,235,900
其中：营业收入	七(61)	68,470,915	65,235,900
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		69,185,002	68,965,224
其中：营业成本	七(61)	63,212,452	60,387,262
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七(62)	190,436	168,796
销售费用	七(63)	2,272,136	2,057,168
管理费用	七(64)	1,188,975	1,155,840
研发费用	七(65)	18,166	36,483
财务费用	七(66)	2,302,837	5,159,675
其中：利息费用		4,032,438	4,043,035
利息收入		237,052	279,268
加：其他收益	七(67)	2,602,689	1,923,950
投资收益（损失以“-”号填列）	七(68)	663,943	54,486
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-207,030	2,754

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七(70)	-46,078	-116,242
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七(71)	102,700	405,927
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七(72)	-84,795	
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七(73)	128,521	117,128
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,652,893	-1,344,075
加：营业外收入	七(74)	47,349	213,910
减：营业外支出	七(75)	55,003	49,906
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,645,239	-1,180,071
减：所得税费用	七(76)	677,612	83,500
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,967,627	-1,263,571
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,967,627	-1,263,571
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,979,588	-921,216
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-11,961	-342,355
六、其他综合收益的税后净额		293,822	-58,880
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		240,372	-83,203
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		85,642	20,045
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			

(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		15,086	20,045
(7) 其他		70,556	
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-32,192	4,278
七、综合收益总额		2,261,449	-1,322,451
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		2,305,602	-984,374
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-44,153	-338,077
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.046	-0.021
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.046	-0.021

公司负责人：祝涛 主管会计工作负责人：李都都 会计机构负责人：曹京斐

母公司利润表

2025年1—12月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九(4)	41,925,435	38,985,408
减：营业成本	十九(4)	38,594,491	35,097,797
税金及附加		45,592	40,877
销售费用		1,426,788	1,227,460
管理费用		524,798	533,724
研发费用			
财务费用		1,030,578	3,286,202
其中：利息费用		2,425,376	2,440,204
利息收入		199,506	243,048
加：其他收益		2,323,436	1,763,178
投资收益（损失以“-”号填列）	十九(5)	102,809	430,390
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-208,238	
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-59,778	-148,936
信用减值损失（损失以“-”号填列）		59,258	530,605
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		52,905	59,493

二、营业利润（亏损以“－”号填列）		2,781,818	1,434,078
加：营业外收入		24,671	130,426
减：营业外支出		38,743	12,131
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		2,767,746	1,552,373
减：所得税费用		467,996	57,132
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		2,299,750	1,495,241
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		2,299,750	1,495,241
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-303,925	-38,955
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-303,925	-38,955
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-303,925	-38,955
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		1,995,825	1,456,286
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

公司负责人：祝涛 主管会计工作负责人：李都都 会计机构负责人：曹京斐

合并现金流量表 2025年1—12月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		71,594,451	65,914,211
客户存款和同业存放款项净			

增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		1,411,603	1,452,409
收到其他与经营活动有关的现金	七(78)	1,637,025	1,715,224
经营活动现金流入小计		74,643,079	69,081,844
购买商品、接受劳务支付的现金		39,443,277	34,926,972
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		12,387,520	12,047,096
支付的各项税费		3,762,288	4,207,994
支付其他与经营活动有关的现金	七(78)	2,998,924	3,766,903
经营活动现金流出小计		58,592,009	54,948,965
经营活动产生的现金流量净额		16,051,070	14,132,879
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		354,357	119,259
取得投资收益收到的现金		638,206	1,599,322
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		71,786	279,080
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七(78)	311,353	621,159
投资活动现金流入小计		1,375,702	2,618,820
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,188,703	3,208,509

投资支付的现金		820,259	16,776
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		782,964	
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		3,791,926	3,225,285
投资活动产生的现金流量净额		-2,416,224	-606,465
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		792,023	82,943
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		792,023	82,943
取得借款收到的现金		1,429,159	1,265,438
收到其他与筹资活动有关的现金	七(78)	1,280,000	
筹资活动现金流入小计		3,501,182	1,348,381
偿还债务支付的现金		3,083,485	2,959,495
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,549,656	1,769,038
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		1,567	
支付其他与筹资活动有关的现金	七(78)	11,401,272	10,593,342
筹资活动现金流出小计		16,034,413	15,321,875
筹资活动产生的现金流量净额		-12,533,231	-13,973,494
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-7,352	-13,084
五、现金及现金等价物净增加额		1,094,263	-460,164
加：期初现金及现金等价物余额		1,458,090	1,918,254
六、期末现金及现金等价物余额		2,552,353	1,458,090

公司负责人：祝涛 主管会计工作负责人：李都都 会计机构负责人：曹京斐

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		48,146,681	43,315,171
收到的税费返还		1,038,659	1,305,355
收到其他与经营活动有关的现金		1,434,656	1,167,698
经营活动现金流入小计		50,619,996	45,788,224
购买商品、接受劳务支付的现金		28,482,212	24,255,171

支付给职工及为职工支付的现金		5,251,384	4,765,716
支付的各项税费		2,705,218	3,023,927
支付其他与经营活动有关的现金		2,267,403	3,640,988
经营活动现金流出小计		38,706,217	35,685,802
经营活动产生的现金流量净额		11,913,779	10,102,422
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		3,368	1,022,199
取得投资收益收到的现金		612,552	1,575,730
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		6,106	252,484
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		3,231,668	1,315,523
投资活动现金流入小计		3,853,694	4,165,936
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,835,388	2,707,184
投资支付的现金		2,790,264	803,227
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		799,070	
支付其他与投资活动有关的现金		1,269,030	1,645,148
投资活动现金流出小计		6,693,752	5,155,559
投资活动产生的现金流量净额		-2,840,058	-989,623
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,028,470	803,780
收到其他与筹资活动有关的现金		1,000,000	
筹资活动现金流入小计		2,028,470	803,780
偿还债务支付的现金		1,637,812	1,831,943
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		965,730	914,178
支付其他与筹资活动有关的现金		7,366,323	7,159,089
筹资活动现金流出小计		9,969,865	9,905,210
筹资活动产生的现金流量净额		-7,941,395	-9,101,430
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
加：期初现金及现金等价物余额		328,623	317,254
六、期末现金及现金等价物余额			
		1,460,949	328,623

公司负责人：祝涛 主管会计工作负责人：李都都 会计机构负责人：曹京斐

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	43,215,632				39,411,221		-4,659,675		1,672,872		-77,367,144		2,272,906	-731,596	1,541,310
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	43,215,632				39,411,221		-4,659,675		1,672,872		-77,367,144		2,272,906	-731,596	1,541,310
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)					686,214		326,014				1,979,588		2,991,816	841,019	3,832,835
(一) 综合收益总额							326,014				1,979,588		2,305,602	-44,153	2,261,449
(二) 所有者投入和减少资本														792,023	792,023
1. 所有者投入的普通股														792,023	792,023
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															

海南航空控股股份有限公司2025年年度报告

2. 提取一般风险准备																	
3. 对所有者（或股东）的分配																	
4. 其他																	
（四）所有者权益内部结转																	
1. 资本公积转增资本（或股本）																	
2. 盈余公积转增资本（或股本）																	
3. 盈余公积弥补亏损																	
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																	
5. 其他综合收益结转留存收益																	
6. 其他																	
（五）专项储备																	
1. 本期提取																	
2. 本期使用																	
（六）其他					686,214								686,214	93,149	779,363		
四、本期期末余额	43,215,632				40,097,435		-4,333,661		1,672,872		-75,387,556		5,264,722	109,423	5,374,145		

项目	2024年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资	其他权益工具	资本公	减：库	其他综	专项储	盈余公	一般风	未分配	其他	小计				

海南航空控股股份有限公司2025年年度报告

	本(或股本)	优先股	永续债	其他	积	存股	合收益	备	积	险准备	利润				
一、上年年末余额	43,215,632				38,550,946		-4,596,517		1,672,872		-76,532,968		2,309,965	-732,630	1,577,335
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	43,215,632				38,550,946		-4,596,517		1,672,872		-76,532,968		2,309,965	-732,630	1,577,335
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)					860,275		-63,158				-834,176		-37,059	1,034	-36,025
(一)综合收益总额							-63,158				-921,216		-984,374	-338,077	-1,322,451
(二)所有者投入和减少资本														376,184	376,184
1.所有者投入的普通股														376,184	376,184
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他															
(三)利润分配															
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配															
4.其他															
(四)所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本															

(或股本)															
2. 盈余公积转增资本 (或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动 额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转 留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					860,275				87,040			947,315	-37,073	910,242	
四、本期期末余额	43,215,632				39,411,221	-4,659,675		1,672,872	-77,367,144			2,272,906	-731,596	1,541,310	

公司负责人：祝涛 主管会计工作负责人：李都都 会计机构负责人：曹京斐

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	43,215,632				35,830,697		-2,675,610		1,672,872	-58,112,511	19,931,080
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	43,215,632				35,830,697		-2,675,610		1,672,872	-58,112,511	19,931,080

海南航空控股股份有限公司2025年年度报告

	2			7		10		2	511	0
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）				777,700		-303,925			2,299,750	2,773,525
（一）综合收益总额						-303,925			2,299,750	1,995,825
（二）所有者投入和减少资本										
1. 所有者投入的普通股										
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额										
4. 其他										
（三）利润分配										
1. 提取盈余公积										
2. 对所有者（或股东）的分配										
3. 其他										
（四）所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本（或股本）										
2. 盈余公积转增资本（或股本）										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
（五）专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										

海南航空控股股份有限公司2025年年度报告

(六) 其他					777,700						777,700
四、本期期末余额	43,215,632				36,608,397		-2,979,535		1,672,872	-55,812,761	22,704,605

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	43,215,632				35,084,529		-2,636,655		1,672,872	-59,607,752	17,728,626
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	43,215,632				35,084,529		-2,636,655		1,672,872	-59,607,752	17,728,626
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					746,168		-38,955			1,495,241	2,202,454
（一）综合收益总额							-38,955			1,495,241	1,456,286
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											

(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他					746,168						746,168
四、本期期末余额	43,215,632				35,830,697		-2,675,610		1,672,872	-58,112,511	19,931,080

公司负责人：祝涛 主管会计工作负责人：李都都 会计机构负责人：曹京斐

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

(一) 企业概况

海南航空控股股份有限公司(以下简称“本公司”或“海航控股”)是由海南省航空公司与中国光大国际信托投资公司、交通银行海南省分行等法人单位于1993年10月18日共同发起设立的股份有限公司,注册地为中华人民共和国海南省海口市。本公司设立时的总股本为250,100千元。1997年6月,本公司发行境内上市外资股(以下简称“B股”);1999年10月,本公司向社会公开发售A股股票,在上海证券交易所上市。截至2025年12月31日,公司控股股东海南瀚巍投资有限公司及其一致行动人海南方大航空发展有限公司、大新华航空有限公司、American Aviation LDC、方威、海航飞翔航空俱乐部有限公司、海南尚品易购电子商务有限公司、海口恒禾电子科技有限公司、海南航农投资有限责任公司、上海方大投资管理有限责任公司等合计持有上市公司的股权比例为43.36%。方威先生为本公司的实际控制人。

(二) 企业注册地和总部地址

海南省海口市美兰区美兰机场路9号海南航空海口美兰基地21号楼综合办公楼。

(三) 企业实际从事的主要经营活动

本公司及子公司(以下合称“本公司”或“公司”)属民航运输业,实际从事的主要经营业务为经批准的国内国际航空客、货运输业务及与航空运输有关的其他相关服务。

(四) 财务报告的批准报出者和财务报告批准报出日

本财务报表由本公司董事会于2026年4月17日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为基础,根据实际发生的交易和事项,按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》和具体会计准则等规定(以下称企业会计准则),并基于制定的重要会计政策和会计估计进行编制。

2、持续经营

√适用 □不适用

截至期末,本公司流动负债超过流动资产约11,883,577千元,归属于母公司股东权益为5,264,722千元,货币资金余额计13,546,226千元(其中现金及现金等价物为2,552,353千元),一年内需支付的各项金融负债合计42,476,463千元(附注十二(三))。

上述情况表明存在可能导致对本公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。本公司管理层已审慎考虑本公司日后的流动资金、经营情况以及融资来源,以评估本公司是否能够拥有足够的营运资金以确保本公司截至期末后12个月内保持持续经营。本公司已实施多项措施改善财务状况及减轻流动资金压力,包括:

(1) 将加强航线网络布局,拓展多元化产品销售,提升生产经营效益;

(2) 精细化管理,通过日成本管控系统,实现日成本数据的自动化监控、成本异动预警,识别成本管控流程空白。同时依托多样化的激励措施,调动全体干部员工参与成本精细化管理,量化消除冗余成本,在各业务体系持续开展堵塞“跑冒滴漏”活动,有效控制企业成本;

(3) 作为海南主基地航司,将充分发挥海南自贸港建设的主力军和排头兵作用,并享受海南自由贸易港建设发展红利;

(4) 将继续严格履行各项借款协议,持续保持和银行的沟通并满足各项借款的条款及其中的财务指标要求,按时偿还借款本息,确保不出现违约情况;并与主要供应商持续沟通,按照双方的协商约定安排付款,确保生产经营有序开展;

(5) 严格执行关联交易管理制度,加强对关联交易账期管控及款项催收,加强合规治理,确保应收关联方债权加速回流;

(6)继续与银行等金融机构进行积极沟通,及时获得贷款展期及续作,并拓展新的融资渠道。

本公司董事已审阅管理层编制的本公司现金流量预测,其涵盖期间自本公司在本财务报表报出日起不少于12个月。本公司管理层认为本公司将能够获得足够的营运资金以确保本公司截至期末后12个月内能够持续经营。因此,本公司仍采用持续经营基础编制财务报表。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

适用 不适用

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合《企业会计准则》的要求,真实、完整地反映了2025年12月31日的财务状况、2025年度的经营成果和现金流量等相关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

本公司以一年12个月作为正常营业周期,并以营业周期作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额占应收款项或坏账准备5%以上,且金额超过1,000万元,或当期计提坏账准备影响盈亏变化。
超过一年的重要应付账款	单项金额占应付账款总额5%以上,且金额超过1,000万元。
超过一年的重要其他应付款	单项金额占其他应付款总额5%以上,且金额超过1,000万元。
超过一年的重要预付款项	单项金额占预付款项总额5%以上,且金额超过1,000万元。
重要少数股东权益的子公司	子公司少数股东权益占本公司合并股东权益的比例超过5%,和少数股东损益占本公司合并净利润的比例超过5%。
重要合营企业和联营企业	合营企业和联营企业其账面价值占本公司合并净资产的比例大于5%,且权益法核算的长期股权投资收益占本公司合并净利润的比例大于5%。

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

(1) 同一控制下的企业合并

本公司支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量,如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的,则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额,调整资本公积(股本溢价);资本公积(股本溢价)不足以冲减的,调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用,计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(2) 非同一控制下的企业合并

本公司发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(3) 购买子公司少数股权

在取得对子公司的控制权后，自子公司的少数股东处取得少数股东拥有的对该子公司全部或部分少数股权，在合并财务报表中，子公司的资产、负债以购买日或合并日开始持续计算的金额反映。因购买少数股权新增加的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日持续计算的净资产份额之间的差额调整资本公积，资本公积（股本溢价）的金额不足冲减的，调整留存收益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

公司内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本公司为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本公司的角度对该交易予以调整。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制的，在合并财务报表中，对于剩余股权，按照丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价和剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。此外，与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转入当期损益或留存收益。

对于本公司接受股东直接或间接代为偿债，债务豁免或捐赠且经济实质表明属于股东资本性投入的安排，本公司将相关利得计入股东权益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

(1) 合营安排的分类

合营安排分为共同经营和合营企业。未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营。单独主体，是指具有单独可辨认的财务架构的主体，包括单独的法人主体和不具备法人主体资格但法律认可的主体。通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业。相关事实和情况变化导致合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务发生变化的，合营方对合营安排的分类进行重新评估。

(2) 共同经营的会计处理

本公司为共同经营参与方，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：确认单独所持有的资产或负债，以及按份额确认共同持有的资产或负债；确认出售享有的共同经营产出份额所产生的收入；按份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按份额确认共同经营发生的费用。

本公司为对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债，则参照共同经营参与方的规定进行会计处理；否则，按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

(3) 合营企业的会计处理

本公司为合营企业合营方，按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理；本公司为非合营方，根据对该合营企业的影响程度进行会计处理。

9、 现金及现金等价物的确定标准

本公司编制现金流量表时所确定的现金，是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。在编制现金流量表时所确定的现金等价物，是指持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

(1) 外币业务折算

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

(2) 外币财务报表折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、 金融工具

适用 不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

a. 金融资产

(1) 分类和计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：①以摊余成本计量的金融资产；②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本公司持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款等。本公司将自资产负债表日起一年内（含一年）到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内（含一年）的债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。本公司于本财务报表期间未持有此类金融资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本公司将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本公司对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(2) 减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本公司考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收账款，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收账款和应收租赁款外，于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失的各项金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

组合1 应收账款-第三方

组合2 其他应收款-租赁保证金及维修储备金

组合3 其他应收款-押金及其他保证金

组合4 其他应收款-应收航线补贴

组合5 其他应收款-应收其他

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本公司将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本公司在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(3) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且本公司将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

b. 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本公司的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款及借款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本公司终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

c. 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

12、 应收票据

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

14、 应收款项融资

适用 不适用

15、其他应收款

适用 不适用

16、存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

(1)分类

存货主要包括航材消耗件和机上供应品等，按成本与可变现净值孰低计量。

(2)发出存货的计价方法

存货于发出时按加权平均法计算存货的实际成本。

(3)存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本公司合并计提存货跌价准备。

(4)本公司的存货盘存制度采用永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司将已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：（一）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（二）本公司已与其他方签订具有法律约束力的出售协议且已取得相关批准，预计出售将在一年内完成。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

符合持有待售条件的非流动资产(不包括金融资产、以公允价值计量的投资性房地产以及递延所得税资产),以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量,公允价值减去出售费用后的净额低于原账面价值的金额,确认为资产减值损失。

被划分为持有待售的非流动资产和处置组中的资产和负债,分类为流动资产和流动负债,并在资产负债表中单独列示。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营为满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分,且该组成部分已被处置或划归为持有待售类别:(一)该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区;(二)该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分;(三)该组成部分是专为转售而取得的子公司。

利润表中列示的终止经营净利润包括其经营损益和处置损益。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资包括:本公司对子公司的长期股权投资;本公司对联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。联营企业为本公司能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资,在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示,在编制合并财务报表时按权益法调整后合并;对联营企业投资采用权益法核算。

(1) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资,在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中取得被合并方所有者权益的账面价值的份额作为投资成本;非同一控制下企业合并形成的长期股权投资,按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资,以支付现金取得的长期股权投资,按照实际支付的购买价款作为初始投资成本;以发行权益性证券取得的长期股权投资,按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(2) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资,按照初始投资成本计量,被投资单位宣告分派的现金股利或利润,确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资,初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,以初始投资成本作为长期股权投资成本;初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益,并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资,本公司按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,但本公司负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的,继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本公司应分得的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。

本公司与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本公司的部分,予以抵销,在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时,对于本公司向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本公司的部分,本公司在本公司财务报表抵销的基础上,对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本公司的部分予以抵销,并相应调整投资收益;对于被投资单位向本公司投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本公司的部分,本公司在本公司财务报表抵销的基础上,

对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本公司的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本公司与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(3) 确定对被投资单位具有控制和重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(4) 长期股权投资减值

对子公司和联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

20、投资性房地产

(1). 如果采用公允价值计量模式的：

选择公允价值计量的依据

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对所有投资性房地产采用公允价值模式进行后续计量，不计提折旧或进行摊销，在资产负债表日以投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产，基于转换当日投资性房地产的公允价值确定固定资产和无形资产的账面价值，公允价值与投资性房地产原账面价值的差额计入当期损益。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产，以转换当日的公允价值作为投资性房地产的账面价值，转换当日的公允价值小于固定资产和无形资产原账面价值的，差额计入当期损益，转换当日的公允价值大于固定资产和无形资产原账面价值的，差额计入其他综合收益，待该投资性房地产处置时转入当期损益。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 不适用

固定资产包括房屋及建筑物、飞机及发动机、其他飞行设备、高价周转件、运输工具及器具设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本公司、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 不适用

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用年限、预计净残值率及年折旧率列示如下表。

类别	折旧年限(年)	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	40年	5%	2.38%
飞机及发动机核心件及其他飞行设备	20年	5%	4.75%
飞机及发动机替换件	5-7年	0%	14.29%至20.00%
高价周转件	12年	5%	7.92%
运输工具	10年	5%	9.50%
器具设备	8-14年	5%	6.79%至11.88%

对固定资产的预计使用年限、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

(3) 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。

固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

22、 在建工程

适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

23、 借款费用

适用 不适用

本公司发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

24、 生物资产

适用 不适用

25、 油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

无形资产主要为土地使用权、电脑软件等，以成本计量。

(a) 土地使用权

土地使用权按使用年限 30 年至 70 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

(b) 电脑软件

电脑软件按使用年限 8 年至 10 年平均摊销。

(c) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(d) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可回收金额。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本公司的研究开发支出主要包括研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销等支出。

为研究无形资产而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对无形资产最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

(a) 无形资产的开发已经技术团队进行充分论证；

(b) 管理层已批准无形资产开发的预算；

(c) 前期市场调研的研究分析说明无形资产所生产的产品具有市场推广能力；

(d) 有足够的技术和资金支持，以进行无形资产的开发活动及后续的大规模生产；

(e) 无形资产的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。前期已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产及对子公司和联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用包括飞行员养成费用、本公司为引入飞行员而向飞行员原属航空公司支付的赔偿费以及支付给飞行员的补贴款(合称“飞行员引进费”)及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用。该等飞行员养成费用和飞行员引进费按照实际支付成本入账,并按预计受益年限以直线法进行摊销。长期待摊费用以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

29、合同负债

适用 不适用

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债,同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

职工薪酬是本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿,包括短期薪酬、离职后福利和其他长期职工福利等。

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本公司在职工提供服务的会计期间,将实际发生的短期薪酬确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。其中,非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本公司向独立的基金缴存固定费用后,不再承担进一步支付义务的离职后福利计划;设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内,本公司的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险,均属于设定提存计划。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本公司以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例,按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后,当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本公司在职工提供服务的会计期间,将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

适用 不适用

由过去的交易或者事项而形成的现时义务,当履行该义务很可能导致经济利益的流出,且其金额能够可靠计量时,确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

32、 股份支付

适用 不适用

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本公司在客户取得相关商品及服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

a. 提供劳务

(i) 航空客运及货运收入

客运及货运收入于提供运输服务时确认为收入。已出售但尚未提供运输服务的票款，则作为负债计入合同负债 - 预收票款。

常旅客奖励积分

根据本公司对旅客奖励积分的政策，当旅客的累积积分达到某一标准时即可换取礼品或免费机票。本公司将其作为单项履约义务，根据销售机票和奖励积分各自单独售价的相对比例，将销售取得的票款在运输收入与奖励积分之间进行分配，与奖励积分相关的部分先确认为合同负债，待顾客兑换奖励积分或奖励积分失效时，结转计入收入。

客户未行使的合同权利

当本公司出售的机票款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本公司预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本公司只有在客户要求其履行剩余履约义务的可能性极低时，才能将上述负债的相关余额转为收入。

(ii) 佣金收入

佣金收入包括本公司作为代理人为其他航空公司售票而收取的佣金。佣金收入于出售机票时确认。

(iii) 飞机维修及相关服务收入

飞机维修及相关服务收入主要包括航线服务收入、飞机定检维修收入、部附件维修收入等。本公司在相关维修及服务已提供时确认收入。

(iv) 其他收入

其他收入包括提供地面保障服务的收入、培训服务收入等，此等收入均在提供服务当期确认。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、 合同成本

适用 不适用

36、政府补助

√适用 □不适用

政府补助为本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括航线补贴、税费返还、财政补贴等。

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将与资产相关的政府补助冲减相关资产的账面价值，或确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于与收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本公司对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

(1)递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本公司内同一纳税主体征收的所得税相关；

(2)本公司内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

38、租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

对于租赁期不超过12个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

作为承租方的租赁分类标准和会计处理方法

本公司于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支

付的款项等。本公司将自资产负债表日起一年内（含一年）支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本公司的使用权资产包括租入的飞机及发动机、房屋及建筑物和其他设备等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用、承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本公司将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本公司在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本公司选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

经营租赁

本公司经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。

当租赁发生变更时，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

(1) 日常维修及大修费

日常维修费用于发生时计入当期损益。

符合固定资产确认条件的自购及不带有退租检义务的租赁飞机及发动机的大修费用作为飞机及发动机的替换件进行资本化，并按预计大修周期期间计提折旧。对于带退租检义务的以租赁方式持有的飞机及发动机，根据相关租赁协议，本公司需定期（包括于退租时）对该等飞机及发动机进行大修，以满足退租条件的要求。其中，对飞机退租检费用按照预计大修支出在租赁起始日一次性确认并在租赁期内计提折旧。对于发动机相关的大修支出在本公司负有大修责任的期间按预计支出在相关期间内计提。计提的发动机大修/退租检准备与实际大修/退租时支出之间的差额计入大修期间的当期损益。

(2) 债务重组

债务重组为在不改变交易对手方的情况下，经债权人和债务人协定或法院裁定，就清偿债务的时间、金额或方式等重新达成协议的交易。

本公司作为债务人

本公司作为债务人，以资产清偿债务方式进行债务重组的，在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

此外，以修改其他条款方式进行债务重组导致原债务终止确认的，本公司按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债务，重组债务的确认金额与原债务终止确认日账面价值之间的差额，

计入当期损益。如果修改其他条款未导致原债务终止确认的，原债务继续以原分类进行后续计量，修改产生的利得或损失计入当期损益。

本公司作为债权人

对于债务人以存货、固定资产等非金融资产抵偿对本公司债务的，以放弃债权的公允价值，以及使该资产达到当前位置和状态，或预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税费等其他相关成本确定所取得的非金融资产的初始成本。本公司所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

此外，以修改其他条款方式进行债务重组导致原债权终止确认的，本公司按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债权，重组债权的确认金额与原债权终止确认日账面价值之间的差额，计入当期损益。如果修改其他条款未导致原债权终止确认的，原债权继续以原分类进行后续计量，修改产生的利得或损失计入当期损益。

(3) 分部信息

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：(1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2) 本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3) 本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(4) 重要会计估计和判断

本公司根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a) 采用会计政策的关键判断

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

① 金融资产的分类

本公司在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本公司在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本公司在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

② 信用风险显著增加和已发生信用减值的判断

本公司在区分金融工具所处的不同阶段时，对信用风险显著增加和已发生信用减值的判断如下：

本公司判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过 30 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、担保物价值或担保方信用评级的显著下降等。

本公司判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 90 日（即，已发生违约），或者符合以下一个或多个条件：债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

(b) 重要会计估计及其关键假设

① 所得税和递延所得税

本公司在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本公司需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

对于可抵扣暂时性差异以及能够结转以后年度的可抵扣亏损，本公司以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本公司通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本公司在参考盈利预测确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断，所涉及的关键假设包括收入增长率和毛利率。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

②固定资产和使用权资产折旧

对于自购飞机及发动机大修相关的替换件，本公司根据预计的大修费用以及大修之间的时间间隔计提折旧，该等估计是根据以往相同或相似型号的飞机及发动机的飞行及大修历史经验进行的。对于使用权资产及其他固定资产，本公司按其预计使用年限计提折旧。本公司对固定资产的预计使用年限、预计净残值和折旧方法于每年度终了进行复核并作适当调整，不同的估计可能会影响其折旧金额进而影响当期损益。

③带退租检义务的飞机及发动机退租检准备

带退租检义务的飞机及发动机的退租检准备是按退租时所需进行的指定检修的估计费用计提。该等估计费用需要对退租时可能发生的修理费用进行估计。这些估计在相当大程度上是根据过去相同或类似飞机及发动机型号的退租经验、实际发生的大修费用以及飞机及发动机实际大修时间间隔等历史数据进行的。不同的判断或估计对预计的退租检准备产生影响。

④金融工具公允价值的确定

对于缺乏活跃市场的金融工具，本公司使用估值技术包括收益法、市场法、资产基础法等其他估值模型确定其公允价值。估值技术的假设及输入值包括折现率、收入增长率、毛利率和市净率等。当使用收益法时，现金流量是基于管理层的最佳估计，而折现率是资产负债表日在市场上拥有相似条款及条件的金融工具的收益率。当使用市场法时，市净率等参数在最大程度上基于资产负债表日的可观察市场数据，当可观察市场数据无法获得时，本公司将对估值方法中包括的重大市场数据做出最佳估计。当使用资产基础法时，相关企业的股权价值基于管理层估计的单项资产公允价值之和扣除单项负债公允价值之和后确定。这些相关参数的变化将影响金融工具的公允价值。金融工具公允价值的确定需要运用判断和估计，如果重新估计结果与现有估计存在差异，该差异会影响估计改变期间的金融工具的账面价值。

⑤除金融资产之外的非流动资产减值的会计估计

本公司对存在减值迹象的非流动资产进行减值测试时，当减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。

如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本公司需对非流动资产增加计提减值准备。

如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本公司需对非流动资产增加计提减值准备。

⑥商誉减值准备的会计估计

本公司至少每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组和资产组组合的可收回金额为资产组和资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。

由于经济环境的发展使企业所在市场及其行业存在比较重大的不确定性，管理层在预计本公司的未来现金流量的现值计算中采用多种经济情景预计未来现金流量。针对下述的关键假设，在不同经济情景下采用了不同的参数，并以各经济情景可能发生的概率为权重，计算未来现金流量现值。

如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本公司需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本公司需对商誉增加计提减值准备。

如果实际增长率和实际毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本公司不能转回原已计提的商誉减值损失。

⑦预计超期票证收入

根据附注五(34)所述的会计政策，本公司于提供运输服务时确认客运及货运收入。本公司预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入。本公司基于历史数据预期客户行使合同权利的模式估计超期票证的收入。不同判断及估计可能会影响本公司当期收入的确认金额。

⑧奖励积分计划单独售价及预期兑付率

根据附注五(34)所述的会计政策，本公司实施常旅客奖励积分计划，本公司根据承运服务与奖励积分单独售价的相对比例，将收到的价款在承运服务和奖励积分之间进行分配。本公司根据已公布的奖励积分使用方法和积分的预期兑付率确定其单独售价，其中，奖励积分的预期兑付率根据本公司的历史经验，考虑奖励积分兑付情况的数理统计等因素进行估计。于资产负债表日，本公司根据奖励积分的实际兑付情况和预期兑付率，对合同负债的余额进行调整。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
企业所得税	应纳税所得额	15%及 25%
增值税	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	3%，5%，6%，9%及 13%
进口增值税	航空器材的组成计税价格	5%及 13%
城市维护建设税	缴纳的增值税税额	5%及 7%
教育费附加	缴纳的增值税税额	3%
地方教育费附加	缴纳的增值税税额	2%
关税	租赁飞机及进口的飞机整机及航空器材的关税完税价格	1%及 5%

(1) 企业所得税

根据国家税务总局《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策有关问题的公告》(国家税务总局海南省税务局公告【2020】4号)的规定，对以海南自由贸易港鼓励类产业目录中规定的产业项目为主营业务，且其当年度主营业务收入占企业收入总额60%以上的企业，可减按15%税率缴纳企业所得税，优惠期为2020年1月1日至2024年12月31日。根据财政部、国家税务总局发布的《关于延续实施海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》(财税(2025)3号)的规定，前述海南自贸港企业所得税优惠政策等将延续实施至2027年12月31日。据此，本公司以及本公司之子公司海航技术及吉耐斯等本年度适用15%的企业所得税税率。

根据国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关企业所得税问题的公告》(国家税务总局公告【2012】12号)的规定，对设在西部地区以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其当年度主营业务收入占企业收入总额70%以上的企业，可减按15%税率缴纳企业所得税，优惠期为2011年1月1日至2020年12月31日。

2020年4月23日，财政部、税务总局、国家发展改革委联合发布《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部、税务总局、国家发展改革委公告2020年第23号)，自2021年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。据此，本公司之子公司长安航空、祥鹏航空及乌鲁木齐航空本年度及上年度均适用15%的企业所得税税率。

除上述本公司、长安航空、祥鹏航空、乌鲁木齐航空、吉耐斯、海航技术、天羽飞训及海南航贸外，本公司其他于境内成立的子公司适用的企业所得税税率为25%。

根据财政部、税务总局公告2020年第8号，受影响较大的困难行业企业2020年度发生的亏损，最长结转年限由5年延长至8年。困难行业企业，包括交通运输、餐饮、住宿、旅游(指旅行社及相关服务、游览景区管理两类)四大类，具体判断标准按照现行《国民经济行业分类》执行。困难行业企业2020年度主营业务收入须占收入总额的50%以上，上述收入总额不含不征税收入和投资收益。本公司及下属子公司新华航空、山西航空、长安航空、祥鹏航空、乌鲁木齐航空、福州航空、北部湾航空均属于航空运输业，且2020年度主营业务收入占收入总额的50%以上，2020年度发生的亏损，最长结转年限由5年延长至8年。

(2) 增值税

本公司以及本公司之子公司祥鹏航空、新华航空、长安航空、山西航空、福州航空、乌鲁木齐航空以及北部湾航空为增值税一般纳税人。根据财政部、国家税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部税务总局海关总署公告【2019】39号)及相关规定，本公司以及本公司下属子公司的运输及地面服务等相关收入于本财务报表期间适用增值税，国际及地区运输服务收入适用增值税零税率，境内运输收入适用的销项税率自2019年4月1日起为9%。

根据财政部、国家税务总局颁布的《财政部、国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税【2016】36号)及相关规定，自2016年5月1日起，本公司取得的代理费收入及其他劳务收入适用增值税，税率为6%。

根据财政部、国家税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部税务总局海关总署公告【2019】39号)及相关规定，本公司取得的房屋租赁业务收入适用的增值税税率为9%；此外，本公司机供品销售、航材销售、维修、培训及飞机租赁等业务收入适用增值税税率为13%。而本公司以及子公司购买航空油料、支付起降费、购买固定资产(包括进口飞机)及航材缴纳的进口环节增值税等增值税进项税可以抵扣销项税。增值税应纳税额为销项税额抵减可抵扣的进项税额后的余额。

本公司之子公司海南农源为增值税一般纳税人，适用简易计税方法，增值税征收率为5%。本公司之子公司金鹿销售为增值税小规模纳税人，增值税征收率为3%。

根据财政部、税务总局于2022年3月发布的《关于促进服务业领域困难行业纾困发展有关增值税政策的公告》(财政部、税务总局公告【2022】11号)，自2022年1月1日至2022年12月31日，航空和铁路运输企业分支机构暂停预缴增值税。2022年2月纳税申报期至文件发布之日已预缴的增值税予以退还。

(3) 关税

根据海关总署于1998年8月12日颁布的署税【1998】472号文《关于飞机及其零部件税则归类 and 进口税率调整后租赁飞机适用税率问题的通知》，本公司租赁飞机及进口的飞机整机适用1%的暂定关税税率，对于飞机机载设备、机舱设备、零部件等按照《关于调整若干商品进出口关税税率的通知》税委会【1999】1号的税率征收。

根据海关总署于2013年8月29日颁布的署税【2013】49号文《关于对褐煤等商品进口关税税率进行调整的公告》，自2013年8月30日起，取消空载重量在25吨及以上但不超过45吨的客运飞机的1%进口暂定税率，恢复实施5%的税率。本公司租赁飞机及进口的飞机整机适用5%的税率征收。

(4) 民航发展基金

根据财政部财综【2012】17号《民航发展基金征收使用管理暂行办法》，航空公司按照飞行航线分类、飞机最大起飞全重、飞行里程以及适用的征收标准缴纳民航发展基金。根据财税【2019】46号文《财政部关于调整部分政府性基金有关政策的通知》，2019年7月1日起，财政部将航空公司应缴纳民航发展基金的征收标准降低50%。

根据财政部 2021 年第 8 号公告，自 2021 年 4 月 1 日起，将航空公司应缴纳民航发展基金的征收标准，在按照财税【2019】46 号文《财政部关于调整部分政府性基金有关政策的通知》降低 50%的基础上，再降低 20%。

对于旅客，民航发展基金征收的标准为：乘坐国内航班的旅客每人 50 元；乘坐国际和地区航班出境的旅客每人 90 元（含旅游发展基金 20 元）。旅客应缴纳的民航发展基金，由航空公司或者销售代理机构在旅客购买机票时一并代征，在机票价格外单列项目反映。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
海航控股、长安航空、祥鹏航空、乌鲁木齐航空、吉耐斯、海航技术、天羽飞训、海南航贸	15%
新华航空、山西航空、北京科航、福州航空、北部湾航空、金鹿销售、海南农源、海航优选、乐享天购及云翔教育	25%

2、 税收优惠

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	159	96
银行存款	2,433,840	1,434,624
其他货币资金	11,112,227	10,065,024
合计	13,546,226	11,499,744
其中：存放在境外的款项总额	204,771	209,160

其他说明：

其他货币资金包括：

	期末余额	期初余额
票据保证金（1）	9,600,644	8,844,388
保函保证金	1,182,349	616,849
信用证保证金	110,623	67,903
重整账户银行存款（2）	32,027	31,656
其他	186,584	504,228
合计	11,112,227	10,065,024

（1）截至期末，票据保证金中 9,600,644 千元质押给银行作为本公司开立票据的保证金。

（2）于 2021 年 4 月，本公司管理人在海南银行股份有限公司开设重整专用账户，该账户系专门用于重整事项中的吸收投资款以及支付各项重整费用的银行账户。截至期末，该专用账户存款余额为 32,027 千元。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

项目	单位：千元 币种：人民币	
	期末余额	期初余额
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	406,790	408,531
其中：		
信托资产收益权	398,920	397,219
交易性非上市权益性投资（注）	7,870	11,312
合计	406,790	408,531

其他说明：

√适用 □不适用

注：本公司持有国开精诚投资基金 2.92% 的基金份额。本公司作为有限合伙人参与该基金的日常管理与决策。由于本公司对该基金不具有控制、共同控制或重大影响，因而将其列入交易性金融资产核算。于 2025 年 12 月 31 日，本公司持有该基金的基金份额公允价值为 7,870 千元。

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据**(1). 应收票据分类列示**

√适用 □不适用

项目	单位：千元 币种：人民币	
	期末余额	期初余额
银行承兑票据	32,553	56,545
商业承兑票据	7,941	
合计	40,494	56,545

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

项目	单位：千元 币种：人民币	
	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	115,713	32,553
商业承兑票据		7,941
合计	115,713	40,494

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	2,294,485	3,339,751
1至2年	1,657,026	408,462
2至3年	324,321	61,468
3至4年	37,281	133,592
4至5年	215,185	95,522
5年以上	152,971	10,606
小计	4,681,269	4,049,401
减: 坏账准备	-488,806	-477,537
合计	4,192,463	3,571,864

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	3,048,462	65.12	474,406	15.56	2,574,056	2,548,127	62.93	469,031	18.41	2,079,096
按组合计提坏账准备	1,632,807	34.88	14,400	0.88	1,618,407	1,501,274	37.07	8,506	0.57	1,492,768
合计	4,681,269	/	488,806	/	4,192,463	4,049,401	/	477,537	/	3,571,864

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
海航货运	841,014	27,890	3.32	预计无法全额收回
天津航空	774,483	115,526	14.92	预计无法全额收回
首都航空	673,876	44,172	6.55	预计无法全额收回
北京新旅	125,494	125,494	100.00	预计无法收回
其他	633,595	161,324	25.46	预计无法全额收回
合计	3,048,462	474,406	15.56	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(3). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	469,031	39,411	34,036			474,406
按组合计提坏账准备	8,506	14,264	8,370			14,400
合计	477,537	53,675	42,406			488,806

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

本年度计提的坏账准备金额为 53,675 千元，收回或转回的坏账准备金额为 42,406 千元，本年度无核销的坏账准备。

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
海航货运	841,014		841,014	17.97	27,890
天津航空	774,483		774,483	16.54	115,526
首都航空	673,876		673,876	14.40	44,172
中国 CASS	268,660		268,660	5.74	-
济宁大安机场	151,590		151,590	3.24	310
合计	2,709,623		2,709,623	57.88	187,898

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	1,686,014	92.81	1,331,222	95.43
1至2年	117,797	6.48	54,368	3.90
2至3年	8,011	0.44	1,355	0.10
3年以上	4,989	0.27	7,940	0.57
合计	1,816,811	100.00	1,394,885	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

截至期末, 本公司无账龄超过1年且金额重要的预付款项。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
余额前五名的预付款项总额	1,261,810	69.45
合计	1,261,810	69.45

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	9,082,037	8,688,605
合计	9,082,037	8,688,605

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	4,852,369	4,797,460
1至2年	3,705,140	4,064,576
2至3年	1,749,090	1,472,379
3至4年	400,001	494,058
4至5年	489,258	838,083
5年以上	823,521	17,297
小计	12,019,379	11,683,853
减：坏账准备	-2,937,342	-2,995,248
合计	9,082,037	8,688,605

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收关联方款项		
- 应收飞机收益权款	886,908	1,260,093
- 应收飞机租金	3,588,280	3,830,402
- 应收维修费及培训费等	2,626,415	2,621,986
- 应收其他关联方款项	1,197,223	1,055,557
应收关联方款项小计	8,298,826	8,768,038
应收第三方款项		
- 租赁保证金及维修储备金	59,421	124,829
- 押金及保证金	348,515	270,410

- 应收航线补贴	2,214,027	1,224,035
- 其他	1,098,590	1,296,541
应收第三方款项小计	3,720,553	2,915,815
应收账款合计	12,019,379	11,683,853
减：坏账准备	-2,937,342	-2,995,248
合计	9,082,037	8,688,605

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月 预期信用损 失	整个存续期预期信 用损失(未发生信 用减值)	整个存续期预期信 用损失(已发生信 用减值)	
2025年1月1日余额	63,371	-	2,931,877	2,995,248
2025年1月1日余额 在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	134,883	-	76,722	211,605
本期转回	3,134	-	266,377	269,511
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余 额	195,120	-	2,742,222	2,937,342

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转 回	转销或核 销	其他变动	
单项计提坏账 准备	2,993,772	204,564	266,766			2,931,570
组合计提坏账 准备	1,476	7,041	2,745			5,772
合计	2,995,248	211,605	269,511			2,937,342

本年度计提的坏账准备金额为 211,605 千元，收回或转回的坏账准备金额为 269,511 千元，本年度无核销的坏账准备金额。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
首都航空	2,415,726	20.10	飞机租金及维修费等	三年以内	158,351
天津航空	1,845,815	15.36	飞机租金及维修费等	三年以内	275,331
甲单位	1,564,380	13.02	国际航线补贴	二年以内	1,877
大新华航空	1,193,616	9.93	飞机收益权款及飞机租金维修费等	三年以内	198,169
香港航空	947,236	7.88	飞机租金及维修费等	五年以内	708,451
合计	7,966,773	66.29	/	/	1,342,179

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
航材消耗件	1,978,086	84,795	1,893,291	1,926,949		1,926,949
机上供应品	34,340	-	34,340	43,730		43,730
在产品	339,196	-	339,196	132,004		132,004
其他	80,534	-	80,534	49,685		49,685
合计	2,432,156	84,795	2,347,361	2,152,368		2,152,368

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	2,042,640	1,910,777
发动机修理回扣	76,907	-
合计	2,119,547	1,910,777

14、 债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况

□适用 √不适用

长期应收款核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

17. 长期股权投资**(1). 长期股权投资情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
海南航空汉莎	14,398	-	-	1,208	-	-	1,000	-	-	14,606
海航世翼航空	-	55,000	-	-488	-	-	-	-	-	54,512

天津航空 (注1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
西部航空 (注2)	-	-	-	-207,750	-	347,418	-	-	-	139,668	-
金鹏航空 (注3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
小计	14,398	55,000	-	-207,030	-	347,418	1,000	-	-	208,786	-
合计	14,398	55,000	-	-207,030	-	347,418	1,000	-	-	208,786	-

注：（1）截至期末，本公司对联营企业天津航空按权益法以长期股权投资的账面价值为限确认被投资单位发生的净亏损，对于超过限额的累计未确认亏损已记录于长期股权投资备查簿中。

（2）2025年度，本公司联营企业西部航空增加注册资本15.50亿元人民币，本公司放弃增资认缴权。截至期末，本公司持有西部航空的股权比例降低至13.94%，但仍具有重大影响。

（3）2025年度，金鹏航空因业务发展需要增加注册资本13.00亿元人民币，本公司及子公司祥鹏航空放弃增资认缴权。金鹏航空增资完成后，本公司持股比例由11.58%稀释至9.20%，祥鹏航空持股比例由9.95%稀释至7.91%，且不具有重大影响，截至期末，不作为长期股权投资核算。

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
非上市权益性投资											
首航直升机	294,726	-	-	-15,241	-	-	279,485	-	-	220,515	
肥西农商行	124,724	-	-	-1,550	-	-	123,174	4,088	18,173	-	
金鹏航空	-	-	-	-	-	812,559	812,559	-	-	912,641	
海航货运	-	750,000	-	-	-	-	750,000	-	-	-	
其他-非上市	70,579	-	-	57,069	-	-	127,648	1,515	-	2,276,662	
上市权益性投资								-	-	-	
民航信息网络	560,774	-	-	-	20,130	-	540,644	13,916	510,784	-	
国银金租	818,419	-	-	162,289	-	-	980,708	-	208,674	-	
其他-上市	62,011	-	-	13,264	-	-	75,275	-	-	220,823	
合计	1,931,233	750,000	-	215,831	20,130	812,559	3,689,493	19,519	737,631	3,630,641	

截至期末，账面价值为 447,708 千元的其他权益工具用作本公司长期借款的抵押物(附注七(31))。

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、 其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信托资产收益权(注 1)	3,701,493	4,169,454
海航集团破产重整专项服务信托(注 2)	3,135,174	3,192,551
非上市权益性投资(注 3)	1,038,791	903,862
基金投资(注 4)	946,044	857,216
上市权益性投资(注 5)	-	295,753
合计	8,821,502	9,418,836

其他说明：

√适用 □不适用

注：(1)于2017年7月，本公司以5,536,292千元的价格受让大新华航空所持有的信托资产收益权，标的为大新华航空运营航线的未来全部收入的收益权。于2025年度，本公司对该信托资产收益权合同的公允价值进行了评估并相应确认“公允价值变动收益-信托资产收益权”-44,598千元。截至期末，信托资产收益权的公允价值为4,100,413千元，其中将于一年内到期的部分合计398,920千元计入交易性金融资产，剩余长期部分3,701,493千元列示于其他非流动金融资产。此外，于本期已到期实现但尚未收到的部分合计421,662千元计入其他应收款。

(2)2022年4月，关联方重整计划执行完毕并已获得法院裁定，本公司根据重整计划就货币资金中财务公司存款、应收账款、其他应收款的款项取得海航集团破产重整专项服务信托计划普通类信托份额价值。截至期末，该部分普通类信托份额公允价值为3,135,174千元。

(3)本公司之子公司新华航空持有渤海信托22%股权，由于对该投资不具有控制、共同控制或重大影响，因而将其列入其他非流动金融资产并按公允价值变动计入当期损益核算。截至期末，本公司持有的渤海信托股权的公允价值为1,038,791千元。

(4)本公司之子公司海航技术持有海口广利客舱基金49.99%的份额。海航技术作为有限合伙人并不参与该基金的日常管理与决策。由于对该基金不具有控制、共同控制或重大影响，因而将其列入其他非流动金融资产并按公允价值变动计入当期损益核算。截至期末，上述其他非流动金融资产公允价值为946,044千元。

(5)本公司之子公司山西航空持有沪农商行34,754千股股份。由于山西航空对该公司不具有控制、共同控制或重大影响，因而将其列入其他非流动金融资产并按公允价值变动计入当期损益核算。2025年6月13日，公司召开第十届董事会临时会议，审议通过《关于子公司处置股票资产的议案》，授权子公司管理层根据股票市场行情择机出售部分或全部持有的沪农商行股票资产。截至2025年7月11日，山西航空所持沪农商行34,753,638股A股股票已处置完毕，累计处置回款约3.49亿元，折合约10.04元/股。

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用公允价值计量模式的投资性房地产

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物及相关土地使用权	合计
一、期初余额	5,659,917	5,659,917

二、本期变动	-611,698	-611,698
加：外购	1,231	1,231
存货\固定资产\在建工程转入	477,839	477,839
公允价值变动	-76,055	-76,055
减：处置	24,160	24,160
转入固定资产	990,553	990,553
三、期末余额	5,048,219	5,048,219

2025年度，本公司持有的投资性房地产公允价值减少76,055千元，计入公允价值变动损益的金额为-186,292千元，计入其他综合收益的金额为110,237千元。

截至期末，账面价值为4,590,254千元的投资性房地产用作本公司长期借款的抵押物(附注七(31))。

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋	604,047	产权审批手续尚在审批中
合计	604,047	

(3). 转换为投资性房地产并采用公允价值计量模式的主要情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响
房屋	固定资产	394,945	对外出租	-	-	110,237
合计	/	394,945	/	/	/	110,237

其他说明：

□适用 √不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	35,866,821	37,095,735
固定资产清理		
合计	35,866,821	37,095,735

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	飞机、发动机及其他飞行设备	高价周转件	运输工具	器具设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	9,198,500	63,316,667	6,430,224	371,392	1,609,138	80,925,921
2. 本期增加金额	1,033,989	2,302,083	286,738	63,744	249,386	3,935,940
(1) 购置	43,436	1,847,717	248,599	50,509	198,142	2,388,403
(2) 在建工程转入	-	363,826	-	13,235	8,957	386,018
(3) 投资性房地产转入	990,553	-	-	-	-	990,553
(4) 企业合并增加	-	90,540	38,139	-	42,287	170,966
3. 本期减少金额	803,864	542,179	63,623	9,879	76,270	1,495,815
(1) 处置或报废	157,801	542,179	63,623	9,879	76,270	849,752
(2) 转入投资性房地产	646,063	-	-	-	-	646,063
4. 期末余额	9,428,625	65,076,571	6,653,339	425,257	1,782,254	83,366,046
二、累计折旧						
1. 期初余额	2,158,158	35,008,013	3,560,423	188,162	948,235	41,862,991
2. 本期增加金额	284,309	3,479,500	401,921	37,490	126,211	4,329,431
(1) 计提	277,163	3,464,418	390,936	37,490	118,524	4,288,531
(2) 投资性房地产转入	7,146	-	-	-	-	7,146
(3) 企业合并增加	-	15,082	10,985	-	7,687	33,754
3. 本期减少金额	194,398	365,709	47,764	7,048	45,473	660,392
(1) 处置或报废	24,141	365,709	47,764	7,048	45,473	490,135
(2) 转入投资性房地产	170,257	-	-	-	-	170,257
4. 期末余额	2,248,069	38,121,804	3,914,580	218,604	1,028,973	45,532,030
三、减值准备						
1. 期初余额	-	1,958,815	8,380	-	-	1,967,195
2. 本期增加金额	-	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-	-	-	-
(1) 处置或报废	-	-	-	-	-	-
4. 期末余额	-	1,958,815	8,380	-	-	1,967,195
四、账面价值						
1. 期末账面价值	7,180,556	24,995,952	2,730,379	206,653	753,281	35,866,821
2. 期初账面价值	7,040,342	26,349,839	2,861,421	183,230	660,903	37,095,735

截至期末，净值为 30,630,789 千元，原值为 68,533,257 千元的固定资产用作本公司短期借款、长期借款及售后回租的抵押物(附注七(31))。

2025 年度，由在建工程转入固定资产的原值为 386,018 千元。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	3,187,623	产权申请手续尚在审批
飞机、发动机及其他飞行设备	191,969	产权申请手续尚在审批
合计	3,379,592	

截至期末，尚在办理产权证的资产包括：房屋及建筑物原值 3,526,849 千元、净值 3,187,623 千元；飞机、发动机及其他飞行设备原值 191,969 千元、净值 191,969 千元。本公司管理层认为上述产权证办理并无实质性障碍，亦不会对公司的营运造成重大不利影响。

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程**项目列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	6,654,574	4,990,120
合计	6,654,574	4,990,120

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
购买飞机预付款	5,543,170	-	5,543,170	4,104,925	-	4,104,925
西安基地扩建工程	500,782	-	500,782	498,906	-	498,906
其他	612,929	2,307	610,622	388,596	2,307	386,289
合计	6,656,881	2,307	6,654,574	4,992,427	2,307	4,990,120

截至期末，账面价值为 429,110 千元的在建工程用作本公司长期借款的抵押物(附注七(31))。

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期转入无形资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
购买飞机预付款	48,284,129	4,104,925	3,279,440	364,505	-	1,476,690	5,543,170	11.48	11.48	610,238	163,072	3.73	银行借款
西安基地扩建工程	1,037,637	498,906	1,876	-	-	-	500,782	48.26	48.26	-	-	-	自有资金
其他	-	388,596	391,752	21,513	106,094	39,812	612,929	-	-	17,341	6,116	3.73	自有资金及银行借款
减：在建工程减值准备	-	2,307	-	-	-	-	2,307	-	-	-	-	-	-
合计	49,321,766	4,990,120	3,673,068	386,018	106,094	1,516,502	6,654,574	-	/	627,579	169,188	-	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	飞机及发动机	房屋及建筑物	其他（器具设备）	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	91,172,666	1,202,574	458,135	92,833,375
2. 本期增加金额	10,863,553	734,256	1,327,315	12,925,124
(1) 新增租赁	10,863,553	614,376	2,182	11,480,111
(2) 企业合并增加	-	119,880	1,325,133	1,445,013
3. 本期减少金额	3,138,397	166,852	32,910	3,338,159
(1) 处置	2,226,807	164,640	-	2,391,447
(2) 租赁变更	911,590	2,212	32,910	946,712
4. 期末余额	98,897,822	1,769,978	1,752,540	102,420,340
二、累计折旧				
1. 期初余额	52,763,030	201,525	63,254	53,027,809
2. 本期增加金额	6,180,295	259,195	503,750	6,943,240
(1) 计提	6,180,295	239,631	60,205	6,480,131
(2) 企业合并增加	-	19,564	443,545	463,109
3. 本期减少金额	2,802,957	97,064	1,646	2,901,667
(1) 处置	2,039,170	96,722	-	2,135,892
(2) 租赁变更	763,787	342	1,646	765,775
4. 期末余额	56,140,368	363,656	565,358	57,069,382
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				

3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	42,757,454	1,406,322	1,187,182	45,350,958
2. 期初账面价值	38,409,636	1,001,049	394,881	39,805,566

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	电脑软件及其他	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	1,543,835	467,960	2,011,795
2. 本期增加金额	-	198,399	198,399
(1) 在建工程转入	-	106,094	106,094
(2) 购置	-	1,798	1,798
(3) 企业合并增加	-	90,507	90,507
3. 本期减少金额	118,342	-	118,342
(1) 处置	118,342	-	118,342
(2) 其他	-	-	-
4. 期末余额	1,425,493	666,359	2,091,852
二、累计摊销			
1. 期初余额	400,117	108,926	509,043
2. 本期增加金额	49,370	48,664	98,034
(1) 计提	49,370	46,313	95,683
(2) 企业合并增加	-	2,351	2,351
3. 本期减少金额	35,503	-	35,503
(1) 处置	35,503	-	35,503
(2) 其他	-	-	-
4. 期末余额	413,984	157,590	571,574
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			

4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	1,011,509	508,769	1,520,278
2. 期初账面价值	1,143,718	359,034	1,502,752

截至期末，净值为 610,030 千元，原值为 856,896 千元的土地使用权用作本公司长短期借款的抵押物(附注七(31))。

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	430,497	产权审批手续尚在审批中

截至期末，净值为 430,497 千元、原值为 488,585 千元的土地使用权尚在办理产权证。本公司管理层认为上述产权证办理并无实质性障碍，亦不会对公司的营运造成重大不利影响。

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
收购北京科航	328,865			328,865
收购海航技术	515,116			515,116
合计	843,981			843,981

本公司商誉主要产生于收购北京科航及海航技术。商誉主要体现为增加本公司的竞争力，通过与本公司其他业务资源整合，实现协同效应。在进行减值测试时，本公司将上述收购北京科航及海航技术产生的商誉分配至航空业务资产组合进行减值测试。该资产组的可收回金额，即资产的公允价值减去处置费用后的净额，按照预计未来现金流量的现值确定。预计现金流量基于管理层批准的预算为基础来确定，之后采用固定的增长率为基础进行估计，采用现金流量预测方法计算。

本公司根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和毛利率，并采用能够反映相关资产组的特定风险的税前利率 7.89%为折现率。经评估与该资产组相关的商誉截至期末未出现减值情况。

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息□适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 不适用**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**28、 长期待摊费用** 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
飞行员养成费用	282,640	3,584	85,417	1,381	199,426
飞行员引进费用	495,979	125,801	31,060	13,125	577,595
其他	84,237	54,687	28,874	79	109,971
合计	862,856	184,072	145,351	14,585	886,992

其他说明：

飞行员引进费为本公司为引入飞行员而向飞行员原属航空公司支付的赔偿费。根据本公司与该等飞行员签订的劳动合同，飞行员需在特定的期限内为本公司提供服务。倘若飞行员在劳动合同规定的服务年限内离开本公司，则需根据中国民用航空局、人事部、劳动和社会保障部、国务院国有资产监督管理委员会、国务院法制办公室关于规范飞行人员流动管理保证民航飞行队伍稳定的意见(民航人发【2005】104号)的规定，承担相应责任并向本公司支付赔偿费。飞行员引进费按本公司支付的实际成本入账，并在预计服务期限内按直线法平均摊销。

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
信用减值损失及资产减值准备	4,441,634	687,267	4,211,626	637,893
预提的飞机及发动机维修费用	10,661,796	1,643,319	9,512,017	1,457,859
金融资产公允价值变动	1,175,128	290,030	1,783,309	363,281
可抵扣亏损	26,003,056	4,414,887	30,473,567	5,142,690
租赁负债	19,654,762	3,253,762	18,697,144	3,182,563
合计	61,936,376	10,289,265	64,677,663	10,784,286

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧	767,006	116,190	877,305	132,933
投资性房地产账面价值与计税基础的差异	3,544,928	881,059	3,385,312	846,081
留债债务重组收益产生的暂时性差异	2,371,986	432,670	3,068,182	536,116
使用权资产	16,336,325	2,798,188	15,026,406	2,438,448
非货币性资产投资收益	150,475	22,571	152,855	22,928
合计	23,170,720	4,250,678	22,510,060	3,976,506

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	4,045,974	6,243,291	3,813,768	6,970,518
递延所得税负债	4,045,974	204,704	3,813,768	162,738

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	4,267,354	6,909,423

可抵扣亏损	24,321,428	19,892,562
合计	28,588,782	26,801,985

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额
2025年	-	724,535
2026年	907,544	643,892
2027年	4,377,781	6,390,072
2028年	15,030,625	9,691,488
2029年	1,515,878	2,442,575
2030年	2,489,600	-
合计	24,321,428	19,892,562

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
飞机及发动机维修储备金	1,457,851	-	1,457,851	1,174,839	-	1,174,839
飞机及发动机租赁保证金	1,557,170	-	1,557,170	1,221,463	-	1,221,463
其他	583,665	-	583,665	531,340	-	531,340
合计	3,598,686	-	3,598,686	2,927,642	-	2,927,642

其他说明：

截至期末，本公司的飞机及发动机维修储备金及租赁保证金均处于第一阶段，按照未来12个月内预期信用损失计提坏账准备。由于飞机及发动机维修储备金及租赁保证金历史上未有发生损失的情况，且交易对手方为国内外知名出租人，因而预期未来12个月不会发生预期损失，故未计提减值准备。

截至期末，账面价值为20,000千元的其他非流动资产用作本公司长期借款的抵押物(附注七(31))。

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	-	10,993,873	其他	本公司票据保证金、保函保证	-	10,041,654	其他	本公司票据的保证金等

				金、信用证保证金、定期存款、重整账户受限等				
固定资产	68,533,257	30,630,789	抵押	本公司长短期借款、售后回租的抵押物	67,383,725	30,365,897	抵押	本公司长期借款的抵押物
无形资产	856,896	610,030	抵押	本公司长短期借款的抵押物	620,735	445,193	抵押	本公司长期借款的抵押物
投资性房地产	-	4,590,254	抵押	本公司长期借款的抵押物	-	4,473,933	抵押	本公司长期借款的抵押物
在建工程	-	429,110	抵押	本公司长期借款的抵押物	-	265,159	抵押	本公司长期借款的抵押物
其他权益工具投资	-	447,708	抵押	本公司长期借款的抵押物	-	462,874	抵押	本公司长期借款的抵押物
其他非流动金融资产	-	-	-	-	-	295,753	抵押	本公司长期借款的抵押物
其他非流动资产	-	20,000	抵押	本公司长期借款的抵押物	-	20,000	抵押	本公司长期借款的抵押物
合计	-	47,721,764	/	/	-	46,370,463	/	/

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	200,253	100,084
银行票据贴现、信用证贴现	2,528,090	1,872,975
保证借款	260,256	-
信用借款	141,214	36,028

合计	3,129,813	2,009,087
----	-----------	-----------

短期借款分类的说明：

截至期末，本公司不存在逾期短期借款，年利率区间为 2.50%至 4.05%。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、 衍生金融负债

适用 不适用

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	1,448,689	924,616
银行承兑汇票	7,397,054	7,274,061
合计	8,845,743	8,198,677

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付起降费	1,559,353	1,633,076
应付航材采购款	1,042,702	1,233,656
应付租赁飞机租金	973,758	583,539
应付配餐费	605,703	714,518
应付航油费	553,084	617,695
应付飞行员培训费	80,765	297,741
应付飞机及发动机维修费	316,130	151,854
应付电脑订座费	290,809	334,628
应付IT服务费	146,858	261,889
其他	2,066,733	1,639,539

合计	7,635,895	7,468,135
----	-----------	-----------

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**37、 预收款项****(1). 预收款项列示**□适用 不适用**(2). 账龄超过1年的重要预收款项**□适用 不适用**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**38、 合同负债****(1). 合同负债情况** 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收票款	2,546,920	2,773,002
未使用的奖励积分	289,397	242,851
预收包座款	73,121	88,375
其他	106,466	36,297
合计	3,015,904	3,140,525

(2). 账龄超过1年的重要合同负债□适用 不适用**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	905,777	8,846,143	8,807,641	944,279
二、离职后福利-设定提存计划	10,555	1,258,450	1,193,951	75,054
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	916,332	10,104,593	10,001,592	1,019,333

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	768,541	6,978,910	6,964,372	783,079
二、职工福利费				
三、社会保险费	2,740	566,377	563,805	5,312
其中：医疗保险费	2,262	527,782	526,975	3,069
工伤保险费	387	31,007	29,445	1,949
生育保险费	21	7,588	7,385	224
年金缴费	70	-	-	70
四、住房公积金	8,994	1,220,394	1,216,914	12,474
五、工会经费和职工教育经费	125,502	80,462	62,550	143,414
六、短期带薪缺勤	-	-	-	-
七、短期利润分享计划	-	-	-	-
合计	905,777	8,846,143	8,807,641	944,279

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	10,177	1,209,939	1,147,440	72,676
2、失业保险费	378	48,511	46,511	2,378
合计	10,555	1,258,450	1,193,951	75,054

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预提所得税及飞机租赁关税	294,950	253,749
应交民航发展基金	402,286	427,899
应交企业所得税	28,215	80,690

应交增值税	49,027	81,308
应交国际税费	281,533	177,798
其他	71,290	31,786
合计	1,127,301	1,053,230

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利		1,567
其他应付款	2,031,391	1,140,272
合计	2,031,391	1,141,839

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		1,567
合计		1,567

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付押金及各项基金	595,728	695,853
应付土地出让金	172,143	172,143
应付关联方款项	1,043,813	34,504
尚待现金清偿的普通债	6,558	6,777
其他	213,149	230,995
合计	2,031,391	1,140,272

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
债权人 A	172,143	地块整体规划待定，政府尚未明确支付安排。
合计	172,143	/

其他说明：

□适用 √不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的租赁负债	9,737,034	8,648,644
1年内到期的长期借款	6,741,813	2,838,466
1年内到期的预计负债	1,404,713	752,472
1年内到期的长期应付款	359,581	112,400
1年内到期的其他非流动负债	24,761	34,872
合计	18,267,902	12,386,854

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	359,141	167,186
其他	2,883	
合计	362,024	167,186

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	3,588,326	3,933,515
抵押借款	32,317,524	33,619,163
保证借款	129,052	139,042
信用借款	12,285,380	12,664,433
减：一年内到期的长期借款		
质押借款	1,606,736	399,798
抵押借款	3,848,328	1,822,109
保证借款	46,400	13,406
信用借款	1,240,349	603,153
合计	41,578,469	47,517,687

其他说明：

√适用 □不适用

长期借款的分类说明：

单位：千元 币种：人民币

项目	币种	期末余额	期初余额
质押借款（注）	人民币	3,588,326	3,932,988
	美元	-	527
	-	3,588,326	3,933,515
抵押借款（注）	人民币	14,478,778	14,542,633
	美元	17,674,714	18,920,445
	欧元	164,032	156,085
	-	32,317,524	33,619,163
保证借款	人民币	42,060	40,709
	美元	86,992	98,333
	-	129,052	139,042
信用借款	人民币	12,285,380	12,664,433
	美元	-	-
	-	12,285,380	12,664,433
小计	-	48,320,282	50,356,153
减：一年内到期的长期借款			
质押借款（注）	人民币	1,606,736	399,271
	美元	-	527
	-	1,606,736	399,798
抵押借款（注）	人民币	2,030,593	980,792
	美元	1,799,816	834,387
	欧元	17,919	6,930
	-	3,848,328	1,822,109
保证借款	人民币	37,215	4,009
	美元	9,185	9,397
	-	46,400	13,406
信用借款	人民币	1,240,349	603,153

	美元	-	-
		1,240,349	603,153
小计		6,741,813	2,838,466
合计		41,578,469	47,517,687

注：截至期末，长期借款的利率为0.45%至5.00%。

截至期末，抵押及质押借款共计35,905,850千元(含一年内到期的部分)是由以下固定资产、投资性房地产、其他权益工具投资、在建工程 and 无形资产等长期资产作为抵押物；由本公司和本公司的第三方的若干股权作为质押物。

本公司之关联方渤海租赁以其持有的香港渤海租赁的股权为本公司之子公司祥鹏航空1,969,947千元的长期借款提供质押担保，同时本公司向渤海租赁提供反担保。

项目	期末余额		期初余额	
	原值	净值/账面价值	原值	净值/账面价值
固定资产-飞行设备及运输工具	62,434,085	26,400,855	60,911,496	25,684,241
-房屋建筑物	5,973,892	4,149,827	6,472,229	4,681,656
-机器设备	125,280	80,107		
固定资产小计 (附注七(21))	68,533,257	30,630,789	67,383,725	30,365,897
投资性房地产(附注七(20))	-	4,590,254	-	4,473,933
其他权益工具投资(附注七(18))	-	447,708	-	462,874
其他非流动金融资产(附注七(19))	-	-	-	295,753
其他非流动资产	-	20,000	-	20,000
在建工程(附注七(22))	-	429,110	-	265,159
无形资产(附注七(26))	856,896	610,030	620,735	445,193
合计	69,390,153	36,727,891	68,004,460	36,328,809

46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	54,170,480	51,430,158
减：一年内到期的租赁负债	9,737,034	8,648,644
合计	44,433,446	42,781,514

其他说明：

截至期末，本公司未纳入租赁负债，但将导致未来潜在现金流出的事项为按新租赁准则进行简化处理的短期租赁和低价值资产租赁合同的未来最低应支付租金分别为52,731千元和31千元，均为一年内支付。

48、 长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	2,122,190	1,497,772
合计	2,122,190	1,497,772

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
成都天府基地建设工程	216,883	300,281
飞机融资租赁款	2,110,915	1,295,514
其他	153,973	14,377
小计	2,481,771	1,610,172
减：一年内到期的长期应付款	359,581	112,400
合计	2,122,190	1,497,772

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
带退租义务的飞机及发动机退租检准备	13,313,080	11,566,494
减：将于一年内支付的预计负债	1,404,713	752,472
合计	11,908,367	10,814,022

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	22,943	190,572	901	212,614	主要系本公司收到的与购建长期资产相关的政府补助
合计	22,943	190,572	901	212,614	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、 其他非流动负债

□适用 √不适用

53、 股本

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	43,215,632	-	-	-	-	-	43,215,632

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	33,649,229	-	-	33,649,229
其他资本公积		-	-	-
-自用房地产转为投资性房地产的评估增值	31,168	-	-	31,168
-收购长安航旅	-1,230,901	-	-	-1,230,901
-子公司出资人权益调整	2,608,431	-	-	2,608,431
-少数股东增资（注1）	1,400,631	11,271	-	1,411,902
-借款留债主体转移导致的其他权益变动	1,746,122	-	-	1,746,122
-债转股（注2）	1,211,395	430,281	-	1,641,676
-权益法下享有被投资单位净资产份额比例变化（注3）	-	347,418	-	347,418
-对非全资子公司增资（注4）		-	102,756	-102,756
-其他	-4,854	-	-	-4,854
合计	39,411,221	788,970	102,756	40,097,435

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：（1）本期对子公司吉耐斯的持股比例发生变化，合并层面按购买/处置对价公允价值与按取得/处置的股权比例计算的在被购买方自购买日持续计算的可辨认净资产公允价值所享有的份额差额，计入资本公积，本期对吉耐斯持股比例变化导致增加资本公积11,271千元。

（2）本期债转股导致的资本公积增加430,281千元。其中：①根据《海南航空控股股份有限公司及其十家子公司重整计划》（以下简称《重整计划》），本公司及子公司祥鹏航空就欠付的合计约174,284,960.95美元（折合1,238,630,163.81元人民币）共益债与天津渤海租赁有限公司下属子公司达成清偿方案，以3.18元/股的价格转换为本公司389,506,341股股票，约占公司总股本的0.90%，其中198,897,381股股票已于2025年12月31日完成过户登记手续。2025年12月30日，海航航空集团承诺按照1.02元/股的价格向债务人进行担保，股票处置价格低于1.02元的部分，由海航航空集团进行差额补足支付。该项交易为权益性交易，按照海航航空集团承诺担保相应股票的价格、数量且完成过户登记手续的数量确认资本公积-债转股，增加资本公积202,875千元；②本公司2024年与交银津六(天津)飞机租赁有限责任公司、光大鸿丰(天津)航空租赁有限公司、ACG Aircraft Leasing Ireland Limited、AerCap Holdings N.V.及其子公司代理人ILFC Ireland Limited、中国华西企业股份有限公司签署债转股协议。本年光大鸿丰(天津)航空租赁有限公司、AerCap Holdings N.V.以及中国华西企业股份有限公司处置持有本公司的股票，相应确认资本公积227,406千元。

（3）2025年度，本公司联营企业西部航空增加注册资本15.50亿元人民币，本公司放弃增资认缴权。截至期末，本公司持有西部航空的股权比例降低至13.94%。本公司将原持股比例享有的西部航空增资前净资产份额与新持股比例享有的增资后净资产份额之间的差额，计入资本公积，金额为347,418千元。

（4）本期对子公司乌鲁木齐航空增加注册资本2.50亿元，导致本公司对乌鲁木齐航空的持股比例从84.02%增加至88.01%，合并层面按购买/处置对价公允价值与按取得/处置的股权比例计算的在被购买方自购买日持续计算的可辨认净资产公允价值所享有的份额差额，计入资本公积，本期对乌鲁木齐航空持股比例变化导致减少资本公积102,756千元。

56、 库存股

□适用 √不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	-4,288,407	195,701	-	-	-357	240,372	-44,314	-4,048,035
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合	-499,237	-	-	-	-	-	-	-499,237

收益									
在建工程/固定资产转入投资性房地产	97,573	110,237	-	-	27,559	70,556	12,122	168,129	
金融资产重分类计入其他综合收益的金额									
其他债权投资信用减值准备									
现金流量套期储备									
外币财务报表折算差额	30,396	15,086	-	-	-	15,086	-	45,482	
其他综合收益合计	-4,659,675	321,024	-	-	27,202	326,014	-32,192	-4,333,661	

58、 专项储备

适用 不适用

59、 盈余公积

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,672,872	-	-	1,672,872
合计	1,672,872	-	-	1,672,872

60、 未分配利润

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-77,367,144	-76,532,968
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-	-
调整后期初未分配利润	-77,367,144	-76,532,968
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,979,588	-921,216

减：提取法定盈余公积	-	
提取任意盈余公积	-	
提取一般风险准备	-	
应付普通股股利	-	
转作股本的普通股股利	-	
处置其他权益工具导致的其他综合收益转入	-	
其他	-	-87,040
期末未分配利润	-75,387,556	-77,367,144

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	63,451,449	59,806,245	60,732,497	57,307,339
其他业务	5,019,466	3,406,207	4,503,403	3,079,923
合计	68,470,915	63,212,452	65,235,900	60,387,262

营业收入、营业成本分解如下：

(a) 主营业务收入和主营业务成本

项目	本期发生额		上期发生额	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
客运及其他	60,219,702	56,741,571	58,267,436	54,972,013
航空货运及逾重行李	3,231,747	3,064,674	2,465,061	2,335,326
合计	63,451,449	59,806,245	60,732,497	57,307,339

(b) 其他业务收入和其他业务成本

项目	本期发生额		上期发生额	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
飞机维修及相关服务	2,269,610	1,953,400	1,932,847	1,610,939
飞机租赁	1,063,391	868,860	1,080,561	872,215
房屋租赁	210,026	81,371	173,538	69,458
其他	1,476,439	502,576	1,316,457	527,311
合计	5,019,466	3,406,207	4,503,403	3,079,923

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	89,482	83,212
城市维护建设税	29,180	24,330
教育费附加	21,961	18,650
其他	49,813	42,604
合计	190,436	168,796

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
机票销售代理手续费	678,642	502,210
工资、奖金及福利	563,837	574,833
电脑订座费	674,244	549,404
租金	15,108	55,469
其他	340,305	375,252
合计	2,272,136	2,057,168

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、奖金及福利	498,162	524,845
折旧费用和摊销费用	176,320	154,114
其他	514,493	476,881
合计	1,188,975	1,155,840

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	18,018	36,136
折旧摊销	51	203
其他	97	144
合计	18,166	36,483

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	4,032,438	4,043,035
减：利息收入	-237,052	-279,268
净汇兑损失	-1,510,784	1,367,726
其他	18,235	28,182
合计	2,302,837	5,159,675

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
航线补贴	2,404,256	1,799,436
税收返还	154,123	124,514
其他	44,310	-
合计	2,602,689	1,923,950

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-207,030	2,754
处置长期股权投资产生的投资收益	812,559	-
海航控股重整-债务重组收益	5,068	10,861
其他	53,346	40,871
合计	663,943	54,486

69、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
按公允价值计量的投资性房地产	-186,292	-39,384
信托财产收益权公允价值变动收益	-100,088	-198,998
交易性金融资产及其他非流动金融资产公允价值变动收益	240,302	122,140
合计	-46,078	-116,242

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	44,711	362,529
其他应收款坏账损失	57,989	43,398
合计	102,700	405,927

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-84,795	
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-84,795	

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
转让飞行员利得	78,249	73,342
飞机及发动机处置利得	45,541	37,926
其他固定资产处置利得	4,731	5,860
合计	128,521	117,128

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
补贴收入	662	9,203	662
其他	46,687	204,707	46,687
合计	47,349	213,910	47,349

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益
----	-------	-------	------------

			的金额
非流动资产报废损失	11,807	33,395	11,807
其他	43,196	16,511	43,196
合计	55,003	49,906	55,003

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	-31,455	2,207
递延所得税费用	709,067	81,293
合计	677,612	83,500

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	2,645,239
按法定/适用税率计算的所得税费用	396,786
子公司适用不同税率的影响	-389,458
非应税收入的影响	-5,274
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	5,178
债转股	171,413
以前年度汇算清缴差异	-176
当期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损和暂时性差异	608,783
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损和暂时性差异	-106,915
研发费用加计扣除的影响	-2,725
所得税费用	677,612

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七(57)

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的补贴收入	1,590,364	1,182,070
其他	46,661	533,154

合计	1,637,025	1,715,224
----	-----------	-----------

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的票据保证金及其他保证金	1,193,485	2,077,672
支付的机票销售代理手续费	678,642	502,210
支付的系统服务费	674,244	549,404
支付的银行手续费	16,245	28,182
其他	436,308	609,435
合计	2,998,924	3,766,903

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回的利息收入	237,052	279,268
收到退回购买飞机、发动机预付款	74,301	341,891
合计	311,353	621,159

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
资金拆借款	1,000,000	
融资租赁款	280,000	
合计	1,280,000	

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债支付的金额	10,252,954	9,160,482
支付票据借款保证金	790,819	1,327,782
支付租赁保证金	357,499	105,078
合计	11,401,272	10,593,342

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款（含一年内到期）	52,365,240	1,429,159	2,287,271	4,631,575		51,450,095
租赁负债（含一年内到期）	51,430,158		13,682,382	10,942,060		54,170,480
合计	103,795,398	1,429,159	15,969,653	15,573,635		105,620,575

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,967,627	-1,263,571
加：资产减值准备	84,795	-
信用减值损失	-102,700	-405,927
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	4,288,531	4,271,532
使用权资产摊销	6,480,131	5,715,753
无形资产摊销	95,683	140,800
长期待摊费用摊销	145,351	299,749
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-128,521	-117,128
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	11,297	
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	46,078	116,242
财务费用（收益以“-”号填列）	2,284,602	5,400,608
投资损失（收益以“-”号填列）	-663,943	-54,486
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	727,584	78,031
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	14,407	37,548
存货的减少（增加以“-”号填列）	-279,787	-643,293
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-1,582,039	654,461
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	2,661,974	-97,440
其他		

经营活动产生的现金流量净额	16,051,070	14,132,879
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本	421,845	745,599
飞机处置损失	-45,541	-37,926
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	2,552,353	1,458,090
减: 现金的期初余额	1,458,090	1,918,254
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,094,263	-460,164

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,552,353	1,458,090
其中: 库存现金	159	96
可随时用于支付的银行存款	2,433,840	1,434,624
可随时用于支付的其他货币资金	118,354	23,370
可用于支付的存放中央银行款项	-	-
存放同业款项	-	-
拆放同业款项	-	-
二、现金等价物	-	-
其中: 三个月内到期的债券投资	-	-
三、期末现金及现金等价物余额	2,552,353	1,458,090
其中: 母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	-	-

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：千元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金			
其中：美元	141,996	7.0288	998,058
欧元	11,399	8.2355	93,876
其他			148,054
应收账款			
其中：美元	2,660	7.0288	18,698
其他			28,718
其他应收款			
其中：美元	10,351	7.0288	72,757
欧元	565	8.2355	4,652
其他			2,393
其他非流动资产			
其中：美元	313,158	7.0288	2,201,124
应付账款			
其中：美元	236,712	7.0288	1,663,800
欧元	19,851	8.2355	163,479
其他			111,171
其他应付款			
其中：美元	3,042	7.0288	21,383
其他			9,164
长期借款			
其中：美元	2,526,990	7.0288	17,761,706
欧元	19,918	8.2355	164,032
长期应付款			
其中：美元	-	7.0288	-
租赁负债			
其中：美元	6,904,377	7.0288	48,529,482

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、 租赁**(1). 作为承租人**

□适用 √不适用

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	租赁收入
飞机租赁业务	1,063,391
房屋租赁收入	210,026
航材租赁收入	77,084
合计	1,350,501

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

□适用 √不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

83、 数据资源

□适用 √不适用

84、 其他

□适用 √不适用

八、研发支出**1、 按费用性质列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	18,018	36,136
折旧摊销	51	203
其他	97	144
合计	18,166	36,483
其中：费用化研发支出	18,166	36,483
资本化研发支出		

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更**1、非同一控制下企业合并**

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
天羽飞训	2025/11/13	799,070	100.00	现金	2025/11/13	注	69,716	24,101	-1,547

注：本公司以支付现金方式购买海南空港开发产业集团有限公司持有的天羽飞训 100.00% 股权，交易金额为 799,070 千元。本公司已于 2025 年 11 月 10 日支付股权转让款、天羽飞训于 2025 年 11 月 13 日完成工商变更登记手续，本公司拥有对天羽飞训的实质控制权。因此，本公司将 2025 年 11 月 13 日确定为购买日。

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

合并成本	天羽飞训
--现金	799,070
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	799,070
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	799,550
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	-480

合并成本公允价值的确定方法：

√适用 □不适用

本公司与海南空港开发产业集团有限公司将中威正信（北京）资产评估有限公司以2024年12月31日为评估基准日出具的《海南天羽飞行训练有限公司股东全部权益价值评估报告》（中威正信评报字（2025）第5045号）的评估结果作为股权转让价格的依据，在此基础上经过友好协商确定股权交易对价为799,070千元人民币。

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	天羽飞训	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金	16,706	16,706
应收账款	486,584	486,584
预付款项	1,207	1,207
其他应收款	18,163	18,163
存货	2,227	2,227
其他流动资产	39,343	39,343
固定资产	319,740	288,397
使用权资产	1,301,272	1,238,830
无形资产	88,557	2,791
递延所得税资产	199,702	199,702
负债：		
流动负债小计	462,071	462,071
非流动负债小计	1,211,880	1,184,947
净资产	799,550	646,932
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

本公司根据沃克森（北京）国际资产评估有限公司以2025年10月31日为评估基准日出具的《海南航空控股股份有限公司拟进行合并对价分摊涉及的海南天羽飞行训练有限公司可辨认净资产公允价值》（沃克森估报字（2025）第0375号）的评估结果。

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

本公司设立了海航航空食品（海口）有限公司、北京舜航科技有限责任公司、海南海航优选商务有限公司。

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
新华航空	北京	4,386,645	北京	交通运输	100.00	-	非同一控制下的企业合并
海航技术	海口	4,944,718	海口	维修服务	68.07	-	非同一控制下的企业合并
山西航空	太原	1,302,006	太原	交通运输	72.83	27.17	非同一控制下的企业合并
祥鹏航空	昆明	3,495,827	昆明	交通运输	90.75	-	同一控制下的企业合并
长安航空	西安	4,003,601	西安	交通运输	70.50	26.59	非同一控制下的企业合并
乌鲁木齐航空	乌鲁木齐	3,000,000	乌鲁木齐	交通运输	88.01	-	设立或投资
福州航空	福州	2,000,000	福州	交通运输	65.22	-	设立或投资
北京科航	北京	150,000	北京	持有型物业	95.00	-	非同一控制下的企业合并
北部湾航空	广西	3,000,000	广西	交通运输	70.00	-	同一控制下的企业合并
金鹿销售	海口	8,000	海口	航空服务业	95.00	-	设立或投资
布鲁塞尔 SODE	比利时	26,227	比利时	酒店餐饮	100.00	-	非同一控制下的企业合并
海航香港	海口	58,417	香港	境外金融	100.00	-	设立或投资
海航 2016	海口		香港	境外金融	100.00	-	设立或投资
长安航旅	西安	10,000,000	西安	服务业	75.80	-	非同一控制下的企业合并
吉耐斯	海口	225,000	海口	维修服务	60.00	-	设立或投资
海南农源	海口	2,000,000	海口	服务业	85.34	-	同一控制下的企业

							合并
乐享天购	海口	5,000	海口	批发零售	100.00	-	设立或投资
海南航贸	三亚	100,000	三亚	交通运输	100.00	-	设立或投资
云翔教育	海口	1,287,903	海口	飞行培训	100.00	-	不构成业务的企业合并
海航优选	海口	30,000	海口	批发零售	100.00	-	设立或投资
舜航科技	北京	100,000	北京	科技服务	100.00	-	设立或投资
天羽飞训	海口	374,953	海口	飞行培训	100.00	-	非同一控制下的企业合并
海航航食(海口)	海口	40,000	海口	食品制造	100.00	-	设立或投资

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
海航技术	31.93%	10,711	-	484,878
祥鹏航空	9.25%	-23,681	-	-484,503
北部湾航空	30.00%	30,147	-	-401,670

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
海航技术	5,09	3,05	8,14	3,19	2,44	5,63	4,94	2,93	7,87	5,27	2,56	7,83
	1,41	2,05	3,46	1,07	5,14	6,21	0,45	1,99	2,44	0,44	2,92	3,37
	1	1	2	0	4	4	8	0	8	6	5	1
祥鹏航空	5,36	11,4	16,8	9,77	12,2	22,0	5,24	11,0	16,3	9,02	11,8	20,8
	2,52	53,5	16,1	0,96	81,5	52,5	9,73	62,1	11,8	7,69	40,2	67,9
	7	85	12	3	63	26	6	26	62	7	93	90
北部湾航	2,67	3,17	5,85	3,76	2,82	6,58	2,34	3,16	5,51	3,40	2,94	6,34
	6,53	3,99	0,52	0,49	3,34	3,83	7,85	7,78	5,63	0,51	8,92	9,43

空	4	1	5	0	7	7	3	1	4	1	3	4
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
海航技术	5,306,147	75,388	60,147	-269,604	4,897,784	-132,176	-120,411	48,848
祥鹏航空	8,201,381	-255,935	-680,286	1,978,738	8,213,042	-616,635	-616,635	2,172,348
北部湾航空	3,548,705	100,489	100,489	491,501	3,497,285	-239,010	-239,010	389,278

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

(1) 2025年度，本公司对乌鲁木齐航空进行现金增资，增资后本公司对乌鲁木齐航空持股比例变更为88.01%。

(2) 2025年度，海口市城建集团有限公司对吉耐斯进行注资，注资后本公司对吉耐斯的持股比例变更为60.00%。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	乌鲁木齐航空	吉耐斯
购买成本/处置对价		
--现金	250,000	-
--非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	250,000	-
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	147,244	-11,271
差额	102,756	11,271
其中：调整资本公积	-102,756	11,271
调整盈余公积		
调整未分配利润		

其他说明：

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	208,786	14,398
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-207,030	2,754
--其他综合收益	-	-
--综合收益总额	-207,030	2,754

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助**1、报告期末按应收金额确认的政府补助**

√适用 □不适用

应收款项的期末余额2,214,027（单位：千元 币种：人民币）

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	22,943	190,572	-	901	-	212,614	与资产相关
合计	22,943	190,572	-	901	-	212,614	—

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	2,559,041	1,933,153
合计	2,559,041	1,933,153

十二、与金融工具相关的风险**1、金融工具的风险**

√适用 □不适用

本公司的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险（主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险）、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及经营环境的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。

本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报审计委员会。

(一) 市场风险

1、外汇风险

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司相当部分的固定资产购入及相关融资均以外币结算，本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元)存在外汇风险。总部财务部门负责监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

本公司内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产、外币金融负债和外币租赁负债折算成人民币的金额列示如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年12月31日		
	美元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产-			
货币资金	998,058	241,930	1,239,988
应收账款	18,698	28,718	47,416
其他应收款	72,757	7,045	79,802
其他非流动资产	2,201,124	-	2,201,124
合计	3,290,637	277,693	3,568,330
外币金融负债-			
应付账款	1,663,800	274,650	1,938,450
其他应付款	21,383	9,164	30,547
租赁负债	48,529,482	-	48,529,482
长期借款	17,761,706	164,032	17,925,738
长期应付款	-	-	-
合计	67,976,371	447,846	68,424,217

单位：千元 币种：人民币

项目	2024年12月31日		
	美元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产-			
货币资金	644,937	208,814	853,751
应收账款	571,979	395,062	967,041
其他应收款	928,621	148,247	1,076,868
其他非流动资产	2,216,672	-	2,216,672
合计	4,362,209	752,123	5,114,332
外币金融负债-			
应付账款	682,064	169,957	852,021
其他应付款	500,495	127,098	627,593
租赁负债	44,631,092	-	44,631,092
长期借款	19,019,305	156,085	19,175,390
长期应付款	14,377	-	14,377
合计	64,847,333	453,140	65,300,473

截至期末，对于记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值1%，其它因素保持不变，则本公司将减少或增加税前亏损约646,857千元。

2、利率风险

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款及租赁负债等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公

司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。截至期末，本公司浮动利率合同金额为 7,035,006 千元。

截至期末，本公司带息债务主要包括：

单位：千元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
短期借款	3,129,813	2,009,087
长期借款(包括一年内到期的部分)	48,320,282	50,356,153
长期应付款(包括一年内到期的部分)	2,481,771	1,610,172
租赁负债(包括一年内到期的部分)	54,170,480	51,430,158
合计	108,102,346	105,405,570
其中：浮动利率债务	7,035,006	3,279,229
固定利率债务	101,067,340	102,126,341
合计	108,102,346	105,405,570

本公司总部财务部门持续监控利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。2025年度本公司并无利率互换安排。

2025年度，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，而其他因素保持不变，本公司的税前亏损会增加或减少约 35,175 千元。

3、其他价格风险

本公司其他价格风险主要产生于各类投资，包括交易性金融资产、其他非流动金融资产及其他权益工具投资等，存在价格变动的风险。

截至期末，如果本公司持有上述各类投资的预期价格上涨或下跌 5%，其他因素保持不变，则本公司将减少或增加税前亏损约 461,415 千元，增加或减少其他综合收益约 184,475 千元。

(二) 信用风险

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收账款、其他应收款、财务担保合同以及其他非流动资产-飞机及发动机维修储备金和租赁保证金等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口；本公司无资产负债表外的信用风险敞口。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其他大中型上市银行，本公司认为该等存款不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

对于第三方应收账款、其他应收款及其他非流动资产-飞机及发动机维修储备金和租赁保证金，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质，设置相应信用期及收取押金。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

截至期末，除获得海航航空集团以及方大航空就关联方应收款提供担保外，本公司无重大的因债务人抵押而持有的担保物或其他信用增级。

(三) 流动风险

本公司内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在公司层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司的主要资金需求来源于飞机、发动机及航材的购置或改良及偿还其相关借款或负债。本公司通过营运业务及银行短期及长期借款所得的综合资金来满足营运资金的需求。本公司通常以融资租赁和银行贷款的方式来购买飞机。

于资产负债表日，本公司各项金融负债(包括一年内到期的部分)以未折现的合同现金流量按合同列示到期日列示如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
金融负债-					
短期借款	3,139,617	-	-	-	3,139,617
应付票据	8,845,743	-	-	-	8,845,743
应付账款	7,635,895	-	-	-	7,635,895
其他应付款	2,031,391	-	-	-	2,031,391
长期借款	8,770,326	6,877,494	29,538,068	11,035,053	56,220,941
租赁负债	11,656,164	9,117,849	22,511,699	21,495,306	64,781,018
长期应付款	397,327	177,179	392,593	1,691,446	2,658,545
	42,476,463	16,172,522	52,442,360	34,221,805	145,313,150

单位：千元 币种：人民币

	2024年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
金融负债-					
短期借款	2,009,087	-	-	-	2,009,087
应付票据	8,198,677	-	-	-	8,198,677
应付账款	7,468,135	-	-	-	7,468,135
其他应付款	1,141,839	-	-	-	1,141,839
长期借款	4,289,379	8,473,453	24,959,906	22,598,321	60,321,059
租赁负债	10,783,935	8,690,230	20,659,738	17,684,931	57,818,834
长期应付款	214,694	217,975	46,771	1,221,631	1,701,071
	34,105,746	17,381,658	45,666,415	41,504,883	138,658,702

截至期末，本公司无对关联方提供的财务担保的预计负债余额附注十四(5)。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

□适用 √不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产			406,790	406,790
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			406,790	406,790
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资			406,790	406,790
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	1,596,627		2,092,866	3,689,493
(四) 其他非流动金融资产			8,821,502	8,821,502
(五) 投资性房地产			5,048,219	5,048,219
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				

持续以公允价值计量的资产总额	1,596,627		16,369,377	17,966,004
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

本公司以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括现金流量折现模型、市场乘数法等其他估值模型。相关估值假设包括可比公司市净率、折现率、收入增长率及毛利率等。

对于投资性房地产，本公司委托外部评估师对其公允价值进行评估。所采用的方法主要包括租金收益模型和可比市场法等。所使用的输入值主要包括租金增长率、资本化率和单位价格等。

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	估值技术	期末公允价值	输入值			
			名称	范围/加权平均值	与公允价值之间的关系	可观察/不可观察
交易性金融资产及其他非流动资产						

信托资产	收益法	4,100,413	折现率	10.78%	负相关	不可观察
	资产基础法	3,143,044	不适用	不适用	不适用	不适用
权益工具投资	收益法	946,044	折现率；收入增长率；毛利率	6.75%；0.80%；20.74%	负相关；正相关；正相关	不可观察
	市场法	1,038,791	市净率	0.76	正相关	不可观察
其他权益工具投资	市场法	2,092,591	市净率	0.55-0.62	正相关	不可观察
	资产基础法	275	不适用	不适用	不适用	不适用
投资性房地产	收益法	2,614,415	折现率	5.5%-6.5%	负相关	不可观察
	市场法	2,433,804	不适用	不适用	不适用	不适用
合计		16,369,377				

单位：千元 币种：人民币

项目	估值技术	期初公允价值	输入值			
			名称	范围/加权平均值	与公允价值之间的关系	可观察/不可观察
交易性金融资产及其他非流动金融资产						
信托资产	收益法	4,566,673	折现率	8.35%	负相关	不可观察
	资产基础法	3,203,863	不适用	不适用	不适用	不适用
权益工具投资	收益法	857,216	折现率；收入增长率；毛利率	7.40%；1.07%；22.19%	负相关；正相关；正相关	不可观察
	市场法	903,862	市净率	0.91	正相关	不可观察
其他权益工具投资	市场法	455,678	市净率	0.83	正相关	不可观察
	资产基础法	34,351	不适用	不适用	不适用	不适用
投资性房地产	收益法	3,650,488	折现率	5.5%-6.5%	负相关	不可观察
	市场法	2,009,429	不适用	不适用	不适用	不适用
合计		15,681,560				

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

不以公允价值计量的金融资产和负债主要包括：应收款项、短期借款、应付款项、长期借款和长期应付款。

除下述金融资产和负债以外，其他不以公允价值计量的金融资产和负债的账面价值与公允价值相差很小。

单位：千元 币种：人民币

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	账面价值	公允价值	账面价值	公允价值
金融负债-				
长期借款	48,320,282	48,275,702	50,356,153	50,053,105
租赁负债	54,170,480	53,901,842	51,430,158	51,079,653
长期应付款	2,481,771	2,465,971	1,610,172	1,593,172
	104,972,533	104,643,515	103,396,483	102,725,930

长期借款及长期应付款，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值。

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
瀚巍投资	海口	商务服务业	1,000,000	24.41	24.41

本企业的母公司情况的说明

2022年12月16日，经中国证券监督管理委员会核准，本公司向海航航空集团之全资子公司瀚巍投资非公开发行9,972,838,277股A股股票，限售期为36个月。上述非公开发行完成后，本公司总股本增至43,215,632千元。发行完成后，瀚巍投资合计持有本公司10,546,866,453股，持股比例为24.41%，成为本公司的母公司。截至期末，限售期已届满，并于2025年12月26日上市流通。

本企业最终控制方是自然人方威。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见“十、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

重要的合营或联营企业详见附注“十、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联交易，或前期与本公司发生关联交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
天津航空	本公司联营企业
西部航空	本公司联营企业
海航汉莎	本公司联营企业
海航世翼	本公司联营企业

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
首都航空	同受同一控制方控制
长江租赁	同受同一控制方控制
北京金鹿	同受同一控制方控制
航旅投资	同受同一控制方控制
海航货运	同受同一控制方控制
海航航空集团	同受同一控制方控制
海航航信	同受同一控制方控制
物旅集团	同受同一控制方控制
海航航校	同受同一控制方控制
恒禾电子	同受同一控制人控制
易航科技	同受同一控制方控制
旅云租赁	同受同一控制方控制
北京方大	同受同一控制方控制
新生飞翔	同受同一控制方控制
扬子江租赁	同受同一控制方控制
扬子江六号	同受同一控制方控制
天津货航	同受同一控制方控制
大新华航空	同受同一控制方控制
上海金鹿	同受同一控制方控制
SRT	同受同一控制方控制
尚品易购	同受同一控制方控制
澳洲航校	同受同一控制方控制
瀚途贸易	同受同一控制方控制

海航健康	同受同一控制方控制
方大航空	同受同一控制方控制
海航三亚航食	同受同一控制方控制
金鹏航空	同受同一控制方控制
三亚航院	同受同一控制方控制
瑞航发维	同受同一控制方控制
北京安杰	同受同一控制方控制
北方重工	同受同一控制方控制
渤海租赁	持股 5%以上的股东及其一致行动人
渤海人寿	持股 5%以上的股东及其一致行动人
华安保险	持股 5%以上的股东及其一致行动人
天航金服	持股 5%以上的股东及其一致行动人
天航金服四号	持股 5%以上的股东及其一致行动人
香港货航	其他关联方
香港航空	其他关联方

其他说明：

根据《上海证券交易所股票上市规则》等监管规则，从 2025 年 3 月 12 日起，天羽飞训不再认定为公司关联方。本报告中十四(5)关联交易情况披露的与天羽飞训关联交易本年度发生额为 2025 年 1 月至 3 月的交易数据。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
SRT	接受飞机维修及地面保障等服务	1,157,540	3,372,426	否	1,086,704
物旅集团	支付物业管理费、接受机场起降服务、接受飞机维修及地面保障等服务、机组费用、接受其他服务	261,600	307,631	否	243,740

首都航空	接受飞机维修及地面保障等服务、支付关联方代售机票手续费、接受人员培训、应付机票款、机组费用、接受机场起降服务、人员受让、积分销售成本	223,633	340,617	否	190,389
易航科技	接受关联方信息技术服务、机组费用、接受飞机维修及地面保障等服务	157,442	165,020	否	141,312
天津航空	接受飞机维修及地面保障等服务、接受机场起降服务、支付关联方代售机票手续费、接受人员培训、应付机票款、机组费用、人员受让、积分销售成本、接受其他服务	155,250	270,535	否	229,457
瀚途贸易	接受飞机维修及地面保障等服务	103,191	132,000	否	63,318
天羽飞训	接受人员培训、模拟机托管、接受飞机维修及地面保障等服务	58,886	233,411	否	235,667
西部航空	接受飞机维修及地面保障等服务、应付机票款、机组费用、接受机场起降服务、支付关联方代售机票手续费、积分销售成本	56,184	66,515	否	25,574
海航航信	接受关联方信息技术服务、接受其他服务、机组费用	53,446	74,164	否	44,486

香港航空	积分销售成本、支付关联方代售机票手续费、接受飞机维修及地面保障等服务	27,127	31,736	否	20
尚品易购	接受其他服务、机组费用	20,355	38,137	否	35,565
海航三亚航食	接受飞机维修及地面保障等服务	19,083	21,126	否	8,374
金鹏航空	应付机票款、机组费用、接受飞机维修及地面保障等服务、接受机场起降服务、支付关联方代售机票手续费、积分销售成本	17,339	105,101	否	135,217
海航健康	接受其他服务	12,810	15,742	否	10,651
海航航校	接受人员培训	8,914	25,770	否	23,798
新生飞翔	接受飞机维修及地面保障等服务、接受机场起降服务、接受其他服务	4,939	6,876	否	27,758
北京金鹿	人员受让、接受飞机维修及地面保障等服务、接受其他服务	1,349	16,150	否	284
渤海人寿	接受保险服务	1,103	15,286	否	13,608
大新华航空	应付机票款、支付关联方代售机票手续费、机组费用、接受飞机维修及地面保障等服务、积分销售成本	1,008	2,085	否	418
其他	接受飞机维修及地面保障等服务、接受机场起降服务、接受人员培训、接受其他服务、积分销售成本、机组费用、支付物业管理费	131,294	262,882	否	29,680

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
海航货运	货运包舱收入、提供飞机维修以及地面保障等服务、销售机票、提供其他服务	2,851,222	2,243,258
首都航空	代关联方销售机票收取手续费、销售机票、提供飞机维修以及地面保障等服务、积分销售收入、提供其他服务、提供人员培训	1,053,540	935,326
天津航空	代关联方销售机票收取手续费、销售机票、提供飞机维修以及地面保障等服务、积分销售收入、提供其他服务、提供人员培训	886,935	786,770
西部航空	销售机票、提供飞机维修以及地面保障等服务、代关联方销售机票收取手续费、积分销售收入、提供其他服务、提供人员培训	458,055	390,067
香港航空	提供飞机维修以及地面保障等服务、积分销售收入、代关联方销售机票收取手续费、提供其他服务	195,289	153,026
金鹏航空	代关联方销售机票收取手续费、销售机票、提供飞机维修以及地面保障等服务、积分销售收入、提供人员培训、提供其他服务	101,109	119,766
海航航空集团	销售机票、提供飞机维修以及地面保障等服务、提供其他服务	99,410	26,897
大新华航空	代关联方销售机票收取手续费、提供飞机维修以及地面保障等服务、销售机票、提供人员培训、积分销售收入、提供其他服务	75,922	73,115
恒禾电子	提供飞机维修以及地面保障等服务、积分销售收入	69,368	45,332

航旅投资	客运包机收入	54,294	53,640
天津货航	销售机票、提供飞机维修以及地面保障等服务、提供人员培训	53,544	68,274
扬子江租赁	提供飞机维修以及地面保障等服务、销售机票	31,041	760
香港货航	提供飞机维修以及地面保障等服务	18,816	68
物旅集团	销售机票、提供其他服务、提供飞机维修以及地面保障等服务	6,721	6,641
方大航空	销售机票	6,343	9,170
其他	销售机票、提供飞机维修以及地面保障等服务、积分销售收入、提供人员培训、提供其他服务	57,048	28,131

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位:千元 币种:人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
香港航空	飞机	203,392	227,866
天津航空	飞机	159,700	232,517
首都航空	飞机	138,355	157,518
大新华航空	飞机	86,549	98,462
金鹏航空	飞机	72,890	78,678
西部航空	飞机	49,457	70,035
天津货航	飞机	314	-
天羽飞训	模拟机	13,715	54,859
首都航空	发动机	33,655	-

天津航空	发动机	27,392	-
香港航空	发动机	9,589	-
SRT	发动机	4,141	-
首都航空	航材	15,204	-
首都航空	房产	16,724	11,384
北京方大	房产	12,628	12,966
北京安杰	房产	8,287	-
北京金鹿	房产	6,230	10,857
渤海人寿	房产	4,132	7,855
易航科技	房产	3,657	3,974
海航航空集团	房产	3,634	6,018
天羽飞训	房产	2,944	1,881
物旅集团	房产	2,393	8,493
其他	房产	10,704	5,989

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
渤海租赁	飞机	1,219,388	1,263,660	199,260	308,398		
天航金服	飞机	1,168,878	851,093	118,853	123,323	310,715	
长江租赁	飞机	555,961	463,533	37,421	42,692	195,479	
旅云租赁	飞机	533,151	466,355	117,642	131,396		
香港航空	飞机	527,268	555,760	97,537	108,390		
扬子江租赁	飞机及发动机	118,606	88,117	34,773	16,691	1,261,317	
天津航空	飞机及发动机、模拟机	92,331	139,361	2,887	3,029	141,332	138,974
首都航空	飞机及发动机、房产	31,354	30,872	1,054	2,783		11,029
其他	飞机及发动机、房产	158,384	10,800	2,129	219		

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
天航金服四号	-	2025/5/16	主债务的履行期限届满之日起三年	否
扬子江六号	-	2025/9/13	主合同项下承租人全部债务履行期限届满之日后三年	否

注：截至期末，本公司实际承担的担保余额为0。

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
渤海租赁	1,969,947	2023/5/31	2031/10/31	否
方大航空	1,843,146	2023/6/29	2029/12/29	否
方大集团	645,864	2023/5/25	2029/6/29	否
海航航空集团	561,311	2024/3/14	2029/3/29	否
海航货运	80,000	2025/10/10	2029/4/10	否
国际总部	10,000	2025/9/28	2029/9/27	否

关联担保情况说明

√适用 □不适用

注：截至期末，关联方海航航空集团作为担保方为本公司提供担保的情况参见附注七(5)注2。

(5). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
海航航空集团	接受海航航空集团以云翔教育100%股份抵偿关联方债务		1,000,370
首都航空	接受首都航空以航材抵偿债务		300,586
天津航空	接受天津航空以房产抵偿债务		95,568
天津航空	接受天津航空以航材抵偿债务		84,033
天津航空	接受天津航空以国银金租4.99%股权抵偿债务		772,034

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	66,342	54,623

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
天津航空	人员转让	35,566	10,094
天津货航	人员转让	14,057	16,698
金鹏航空	人员转让	5,094	3,774
首都航空	人员转让	3,396	7,547

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
		账面余额	账面余额
应收账款	海航货运	841,014	831,307
应收账款	天津航空	774,483	532,557
应收账款	首都航空	673,876	447,660
应收账款	西部航空	93,941	99,347
应收账款	金鹏航空	76,942	79,343
应收账款	天津货航	38,764	28,546
应收账款	恒禾电子	33,539	25,133
应收账款	其他	279,590	271,211
其他应收款	首都航空	2,415,726	2,253,748
其他应收款	天津航空	1,845,815	2,341,967
其他应收款	大新华航空	1,193,616	1,238,582
其他应收款	香港航空	947,236	825,316
其他应收款	西部航空	382,340	421,332
其他应收款	金鹏航空	291,571	363,684
其他应收款	天津货航	147,031	159,964
其他应收款	新生飞翔	30,379	30,218
其他应收款	北京金鹿	15,453	24,505
其他应收款	其他	1,029,659	1,108,722
预付款项	SRT	732,594	685,691
预付款项	渤海租赁	6,146	35,095
预付款项	天航金服	417	431
预付款项	物旅集团	12	1,185
预付款项	其他	4,323	10,213
其他非流动金融资产 (含一年内到期部分信	大新华航空	4,100,413	4,566,673

托资产收益权)			
其他非流动资产	渤海租赁	462,484	565,080
其他非流动资产	天航金服	217,846	221,642
其他非流动资产	扬子江租赁	208,588	190,949
其他非流动资产	旅云租赁	106,867	109,171
其他非流动资产	长江租赁	33,198	35,233

注：2024年04月，天津航空、首都航空、金鹏航空、西部航空、恒禾电子、北京金鹿、天津货航及大新华航空共8家公司就2023年度新增应收账款及其他应收款余额做出承诺，海航货运就截至2023年12月31日应收账款及其他应收款余额作出承诺，上述款项将于2024年至2026年偿还。海航航空集团承诺，当上述9家公司无法如期履行承诺的还款事项时，将提供流动性支持，帮助上述9家公司履行承诺事项。

2025年04月，上述9家公司就2024年度新增应收账款及其他应收款余额做出承诺，上述款项将于2025年至2027年偿还。海航航空集团以及方大航空承诺，当上述9家公司无法如期履行承诺的还款事项时，将提供流动性支持，帮助上述9家公司履行承诺事项。

2026年03月，天津航空、首都航空、金鹏航空、西部航空、天津货航及大新华航空共6家公司就天羽飞训截至2025年10月31日的应收账款及其他应收款余额做出承诺，上述款项将于2026年至2027年偿还。海航航空集团承诺，当上述6家公司无法如期履行承诺的还款事项时，将提供流动性支持，帮助上述6家公司履行承诺事项。

2026年04月，香港航空就2023年4月26日至2024年12月31日的应收账款及其他应收款余额做出承诺，上述款项将于2026年至2028年偿还。海航航空集团承诺，当香港航空无法如期履行承诺的还款事项时，将提供流动性支持，帮助香港航空履行承诺事项。

截至期末，本公司已收到上述关联方承诺的2024年及2025年还款款项。此外，本年度依据关联交易管理制度，进一步强化了关联交易的账期管控与款项催收工作。

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债	首都航空	4,610	1,132
合同负债	恒禾电子	2,608	7,717
合同负债	天津航空	2,048	-
合同负债	西部航空	1,303	1,298
合同负债	天津货航	1,157	265
合同负债	其他	14,136	11,381
应付账款	天航金服	293,146	294,830
应付账款	渤海租赁	290,898	213,724
应付账款	天津航空	127,260	33,787
应付账款	易航科技	104,239	104,358
应付账款	西部航空	93,276	85,558
应付账款	物旅集团	88,334	129,325
应付账款	首都航空	82,649	53,734
应付账款	海航航空集团	80,302	4,859
应付账款	香港航空	29,248	12,119
应付账款	SRT	29,152	-
应付账款	旅云租赁	27,010	16,887
应付账款	海航货运	8,016	5,899
应付账款	其他	214,218	473,604
其他应付款	海航航空集团	1,002,604	423
其他应付款	大新华航空	24,496	3,104

其他应付款	北京方大	3,353	2,211
其他应付款	海航集团	2,935	2,810
其他应付款	渤海人寿	2,515	2,580
其他应付款	其他	7,910	23,376
租赁负债	渤海租赁	5,039,698	5,570,709
租赁负债	长江租赁	2,888,417	3,337,207
租赁负债	旅云租赁	2,686,176	3,017,556
租赁负债	天航金服	2,652,158	3,048,030
租赁负债	香港航空	2,070,564	2,567,948
租赁负债	扬子江租赁	1,521,801	606,826
租赁负债	三亚航旅	230,988	-
租赁负债	天津航空	95,994	14,476
租赁负债	首都航空	43,528	51,265
租赁负债	其他	6,207	1,917
应付职工薪酬	关键管理人员	20,880	19,278

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

√适用 □不适用

以下为本公司于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的与关联方有关的承诺事项：

单位：千元 币种：人民币

	期末余额	期初余额
经营性租赁租出		
-天津航空	29,357	240,613
-香港航空	134,110	178,406
-首都航空	110,471	239,573
-大新华航空	80,592	79,390
-金鹏航空	111,628	98,462
-西部航空	38,845	70,655
-天羽飞训	-	6,199
合计	505,003	913,298

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付**1、 各项权益工具****(1). 明细情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、以权益结算的股份支付情况

□适用 √不适用

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

□适用 √不适用

5、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项**1、重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

以下为于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本支出承诺：

单位：千元 币种：人民币

	2025年12月31日	2024年12月31日
购买飞机	22,629,877	24,950,520
其他固定资产	198,163	410,205
合计	22,828,040	25,360,725

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

√适用 □不适用

海南百邦商业管理有限公司（以下简称“百邦商业”）承租本公司之下属公司海南英智名下海航大厦4层楼，因其拖欠租金长达半年，被海南英智起诉支付租金、违约金等合计7,779,768元。百邦商业则以房屋漏水、物业服务变差为由反诉海南英智，要求赔偿装修成本、违约金、中介服务损失等9,534,094元。百邦商业拖欠租金的行为构成根本违约，海南英智诉请应予以支持，而百邦商业的装修成本等是其违约所必然产生的经营损失，由其自行承担，应驳回百邦商业反诉。2025年9月本公司收到一审判决书，判决支持我方全部诉讼请求。该案件目前已进入二审阶段，最终判决结果尚未明确。

2025年11月，三亚汉莎航空食品有限公司（以下简称“三亚汉莎航食”）向法院提起诉讼，要求本公司及下属子公司偿还剩余债务款项19,920千元，并赔偿逾期利息损失2,873千元。该案于本年12月完成一审开庭。鉴于本案属于“凯撒系”相关案件，判决沿用前期与该系列其他债权人达成的和解处理方式，目前相关当事人正在就具体和解方案进行洽谈。公司及下属子公司已根据相关采购合同确认相应的应付款项，对于逾期利息诉求获得法院支持的可能性较低。公司认为无需就该未决诉讼事项额外计提预计负债。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

本公司的报告分部是提供不同产品或服务、或在不同地区经营的业务单元。由于各种业务或地区需要不同的技术和市场战略，因此，本公司分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本公司有两个报告分部，分别为：

(1) 航空营运业务分部，包括客运及货运服务、飞机维修及飞机租赁等；

(2) 其他业务分部包括酒店服务等个别非重大的经营分部，本公司将其合并为其他业务分部。

分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格确定。资产根据分部的经营以及资产的所在位置进行分配，负债根据分部的经营进行分配，间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	航空运营分部	其他业务分部	未分配项目	分部间抵消	合计
对外交易收入	67,975,418	495,497	-	-	68,470,915
营业成本	62,809,656	402,796	-	-	63,212,452
利息收入	236,629	423	-	-	237,052
利息费用	3,820,490	211,948	-	-	4,032,438
资产减值损失	-84,795	-	-	-	-84,795
信用减值损失	108,423	-5,723	-	-	102,700
对联营企业的投资收益/(损失)	-	-	-207,030	-	-207,030
重整收益	-	-	-	-	-
公允价值变动	-	-	-46,078	-	-46,078
折旧费用和摊销费用	4,446,517	126,299	-	-	4,572,816
使用权资产折旧费	6,943,240	-	-	-	6,943,240
(亏损)/利润总额	3,308,251	-409,904	-253,108	-	2,645,239
所得税费用	703,736	-26,124	-	-	677,612
净(亏损)/利润	2,604,515	-383,780	-253,108	-	1,967,627
资产总额	179,653,694	12,554,096	-	-39,922,480	152,285,310
负债总额	163,836,999	8,290,525	-	-25,216,359	146,911,165
非流动资产增加额(注1)	6,160,718	-78,778	-	-	6,081,940

2024年情况

项目	航空运营分部	其他业务分部	未分配项目	分部间抵销	合计
对外交易收入	64,980,400	255,500	-	-	65,235,900
营业成本	60,188,925	198,337	-	-	60,387,262
利息收入	278,818	450	-	-	279,268
利息费用	3,844,069	198,966	-	-	4,043,035
资产减值损失	-	-	-	-	-
信用减值损失	408,065	-2,138	-	-	405,927
对联营企业的投资收益/(损失)	-	-	2,754	-	2,754

重整收益	-	-	-	-	-
公允价值变动	-	-	-116,242	-	-116,242
折旧费用和摊销费用	4,473,363	238,718	-	-	4,712,081
使用权资产折旧费	5,715,753	-	-	-	5,715,753
(亏损)/利润总额	-700,280	-366,303	-113,488	-	-1,180,071
所得税费用	89,608	-6,108	-	-	83,500
净(亏损)/利润	-789,888	-360,195	-113,488	-	-1,263,571
资产总额	168,191,201	12,447,472	-	-38,931,800	141,706,873
负债总额	157,304,652	7,983,401	-	-25,122,490	140,165,563
非流动资产增加额 (注1)	2,147,612	1,367,598	-	-	3,515,210

注1：非流动资产不包括金融资产、长期股权投资和递延所得税资产。

本公司分地区之营业收入分析如下：

	2025年度	2024年度
国内	54,539,599	55,019,042
国际及地区	13,931,316	10,216,858
合计	68,470,915	65,235,900

本公司主要收入来源于飞机资产，该等飞机均在中华人民共和国注册。由于本公司的飞机可在不同航线中自由使用，没有将资产及负债在不同地区中合理分配的基础，因此并未按照地区来披露资产、负债及资本性支出。

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	1,249,803	2,366,693
1至2年	1,333,959	277,592
2至3年	186,062	16,594
3至4年	5,464	121,388
4至5年	121,375	89,709

5年以上	79,042	8,165
小计	2,975,705	2,880,141
减：减值准备	-338,319	-379,739
合计	2,637,386	2,500,402

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,152,244	72.33	334,489	15.54	1,817,755	2,045,332	71.01	377,141	18.44	1,668,191
按组合计提坏账准备	823,461	27.67	3,830	0.47	819,631	834,809	28.99	2,598	0.31	832,211
合计	2,975,705	100.00	338,319	11.37	2,637,386	2,880,141	100.00	379,739	13.18	2,500,402

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
海航货运	829,244	27,500	3.32	预计无法全额收回
首都航空	339,689	22,267	6.56	预计无法全额收回
天津航空	369,112	55,059	14.92	预计无法全额收回
北京新旅	125,494	125,494	100.00	预计无法收回
其他	488,705	104,169	21.32	预计无法全额收回
合计	2,152,244	334,489	15.54	

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	377,141	17,808	60,460	-	-	334,489
按组合计提坏账准备	2,598	9,561	8,329	-	-	3,830
合计	379,739	27,369	68,789	-	-	338,319

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
海航货运	829,244		829,244	27.87	27,500
天津航空	369,112		369,112	12.40	55,059
首都航空	339,689		339,689	11.42	22,267
中国 CASS	268,660		268,660	9.03	
北京新旅	125,494		125,494	4.22	125,494
合计	1,932,199		1,932,199	64.93	230,320

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	12,108,127	12,885,035
合计	12,108,127	12,885,035

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

□适用 √不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(11). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

其他应收款**(13). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位: 千元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	7,766,324	3,875,367
1 至 2 年	3,496,160	10,892,630

2至3年	3,513,284	912,566
3至4年	148,059	401,229
4至5年	379,770	830,549
5年以上	817,860	3,862
小计	16,121,457	16,916,203
减：坏账准备	-4,013,330	-4,031,168
合计	12,108,127	12,885,035

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收关联方款项		
- 应收飞机收益权款	886,908	1,260,093
- 应收飞机租金	3,098,470	3,225,588
- 应收维修费及培训费等		
- 应收其他关联方款项	9,226,927	10,349,368
应收第三方款项		
- 租赁保证金及维修储备金	55,001	58,487
- 押金及保证金	214,310	176,958
- 应收航线补贴	2,214,027	1,224,035
- 其他	425,814	621,674
减：坏账准备	-4,013,330	-4,031,168
合计	12,108,127	12,885,035

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	27,415		4,003,753	4,031,168
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	16,254		107,708	123,962
本期转回	2,225		139,575	141,800
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	41,444		3,971,886	4,013,330

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	4,029,699	117,736	139,575			4,007,860
按组合计提坏账准备	1,469	6,226	2,225			5,470
合计	4,031,168	123,962	141,800			4,013,330

本年度计提的坏账准备金额为 123,962 千元，收回或转回的坏账准备金额为 141,800 千元，本年度无核销的坏账准备金额。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
新华航空	1,854,232	11.50	子公司往来款	三年以内	
甲单位	1,564,380	9.70	国际航线补贴	二年以内	1,877
海航技术	1,282,181	7.95	子公司往来款	三年以内	
海航香港	1,200,463	7.45	子公司往来款	三年以内	1,142,544
北京首航	1,188,111	7.37	飞机租金等	三年以内	77,881
合计	7,089,367	43.97	/	/	1,222,302

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	24,455,216	7,445,029	17,010,187	21,701,946	7,452,715	14,249,231
对联营、合营企业投资	194,180		194,180			
合计	24,649,396	7,445,029	17,204,367	21,701,946	7,452,715	14,249,231

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
新华航空	2,337,719	768,614	-	31,063	-7,686	-	2,314,342	760,928
祥鹏航空	1,166,387	-	-	-	-	-	1,166,387	-
长安航空	2,320,882	-	-	-	-	-	2,320,882	-
北部湾航空	2,272,465	-	-	-	-	-	2,272,465	-
海航技术	-	3,265,369	1,634,763	-	-	-	1,634,763	3,265,369
海南福顺	-	-	-	-	-	-	-	-
北京科航	766,604	961,737	-	-	-	-	766,604	961,737
布鲁塞尔 SODE	761,078	-	-	-	-	-	761,078	-
乌鲁木齐 航空	230,371	-	250,000	-	-	-	480,371	-
山西航空	-	1,036,011	-	-	-	-	-	1,036,011
福州航空	-	1,115,959	-	-	-	-	-	1,115,959
海航香港	-	58,417	-	-	-	-	-	58,417
金鹿销售	7,600	-	-	-	-	-	7,600	-
长安航旅	1,543,994	246,608	-	-	-	-	1,543,994	246,608
吉耐斯	135,000	-	-	-	-	-	135,000	-
海南农源	1,706,761	-	-	-	-	-	1,706,761	-
云翔教育	1,000,370	-	-	-	-	-	1,000,370	-
海南航贸	-	-	100,000	-	-	-	100,000	-
海航优选 商务	-	-	500	-	-	-	500	-
天羽飞训	-	-	799,070	-	-	-	799,070	-
舜航科技	-	-	-	-	-	-	-	-
合计	14,249,231	7,452,715	2,784,333	31,063	-7,686	-	17,010,187	7,445,029

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末 余额(账 面价值)	减值 准备 期末 余额
		追加投 资	减 少 投 资	权益法下确 认的投资损 益	其 他 综 合 收 益 调 整	其 他 权 益 变 动	宣 告 发 放 现 金 股 利 或 利 润	计 提 减 值 准 备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
海 航 世 翼 航 空		55,000		-488						54,512
西 部 航 空				-207,750		347,418				139,668
小计		55,000		-208,238		347,418				194,180
合计		55,000		-208,238		347,418				194,180

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	38,372,432	36,682,528	34,969,833	33,088,175
其他业务	3,553,003	1,911,963	4,015,575	2,009,622
合计	41,925,435	38,594,491	38,985,408	35,097,797

营业收入、营业成本的分解如下：

(a) 主营业务收入和主营业务成本

	本期发生额		上期发生额	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
客运及其他	35,569,384	33,990,107	32,790,181	31,022,431
航空货运及逾重行李	2,803,048	2,692,421	2,179,652	2,065,744
合计	38,372,432	36,682,528	34,969,833	33,088,175

(b) 其他业务收入和其他业务成本

项目	本期发生额		上期发生额	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
飞机租赁业务	2,699,050	1,686,849	3,155,686	1,687,917

航材租赁收入	59,105	-	56,433	-
代理手续费	75,717	-	52,596	-
其他	719,131	225,114	750,860	321,705
合计	3,553,003	1,911,963	4,015,575	2,009,622

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5、投资收益

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-208,238	-
处置长期股权投资产生的投资收益	-23,377	-
海航控股重整-债务重组收益	3,047	10,734
其他	331,377	419,656
合计	102,809	430,390

6、其他

适用 不适用

二十、 补充资料**1、 当期非经常性损益明细表**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	941,080
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	662
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	193,559
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	300,802
债务重组损益	5,068

采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-186,292
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-8,316
减：所得税影响额	20,623
少数股东权益影响额（税后）	176,367
合计	1,049,573

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2025年度及2024年度非经常性损益明细表编制基础

中国证券监督管理委员会于2023年颁布了《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益(2023年修订)》(以下简称“2023版1号解释性公告”)，该规定自公布之日起施行。本公司按照2023版1号解释性公告的规定编制2025年度非经常性损益明细表。

根据2023版1号解释性公告的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	51.67	0.046	0.046
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	24.27	0.022	0.022

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

公司全称	公司简称
American Aviation LDC	American Aviation LDC
Hong Kong Air Cargo Carrier Limited	香港货航
SR Technics Switzerland Ltd.	SRT
澳大利亚国际航空学院有限责任公司	澳洲航校
北方重工集团有限公司	北方重工
北京安杰商务航空服务有限公司	北京安杰
北京方大炭素科技有限公司	北京方大
北京科航投资有限公司	北京科航
北京首都航空有限公司	首都航空
北京首航直升机股份有限公司	首航直升机

渤海国际信托股份有限公司	渤海信托
渤海人寿保险股份有限公司	渤海人寿
渤海租赁股份有限公司	渤海租赁
布鲁塞尔苏德酒店	布鲁塞尔 SODE
大新华飞机维修服务有限公司	大新华飞维
大新华航空有限公司	大新华航空
福州航空有限责任公司	福州航空
广西北部湾航空有限责任公司	北部湾航空
海航飞翔航空俱乐部有限公司	飞翔俱乐部
海航航空(香港)控股有限公司	海航航空香港控股
海航航空集团有限公司	海航航空集团
海航航空技术有限公司	海航技术
海航航空食品(三亚)有限公司	海航三亚航食
海航货运有限公司	海航货运
海航集团有限公司	海航集团
海口恒禾电子科技有限公司	恒禾电子
海口美兰空港吉耐斯航空发动机维修工程有限公司	吉耐斯
海南方大航空发展有限公司	方大航空
海南福顺投资开发有限公司	海南福顺
海南海航汉莎技术培训有限公司	海航汉莎
海南方大物旅集团有限公司	物旅集团
海南海航航空信息系统有限公司	海航航信
海南海航健康管理有限公司	海航健康
海南瀚途贸易有限公司	瀚途贸易
海南瀚巍投资有限公司	瀚巍投资
海南航空(2016)有限公司	海航 2016
海南航空(香港)有限公司	海航香港
海南航空控股股份有限公司	海航控股
海南航空学校有限责任公司	海航航校
海南航良工程管理服务有限公司	海南航良
海南航旅投资控股有限公司	航旅投资
海南金鹿航空销售有限公司	金鹿销售
海南农源投资有限责任公司	海南农源
海南尚品易购电子商务有限公司	尚品易购
海南天羽飞行训练有限公司	天羽飞训
海南新生飞翔文化传媒股份有限公司	新生飞翔
华安财产保险股份有限公司	华安保险
金鹿(北京)公务航空有限公司	北京金鹿
金鹏航空有限责任公司	金鹏航空
辽宁方大集团实业有限公司	方大集团
旅云二号(天津)租赁有限公司	旅云租赁
瑞航(重庆)航空发动机维修有限公司	瑞航发维
三亚航空旅游职业学院	三亚航院
山西航空有限责任公司	山西航空
陕西长安航空旅游有限公司	长安航旅
上海金鹿公务航空有限公司	上海金鹿
深圳兴航融投股权投资基金合伙企业	兴航融投
天津渤海租赁有限公司	天津渤海租赁
天津航空金融服务有限公司	天航金服

天航金服四号（天津）租赁有限公司	天航金服四号
天津航空有限责任公司	天津航空
天津货运航空有限公司	天津货航
乌鲁木齐航空有限责任公司	乌鲁木齐航空
西部航空有限责任公司	西部航空
香港渤海租赁资产管理有限公司	香港渤海租赁
香港航空有限公司	香港航空
扬子江融资租赁有限公司	扬子江租赁
重庆扬子江六号飞机租赁有限公司	扬子江六号
易航科技股份有限公司	易航科技
云南祥鹏航空有限责任公司	祥鹏航空
长安航空有限责任公司	长安航空
长江租赁有限公司	长江租赁
中国新华航空集团有限公司	新华航空
安徽肥西农村商业银行股份有限公司	肥西农商行
北京新旅国际旅行社有限公司	北京新旅
国开精诚(北京)投资基金有限公司	国开精诚投资
海口广利客舱服务投资合伙企业(有限合伙)	海口广利客舱
海南发展控股有限公司	海发控
海南海岛临空产业集团有限公司	海岛临空
海南琪兴实业投资有限公司	海南琪兴
海南银行股份有限公司	海南银行
交通银行股份有限公司海南省分行	交通银行海南省分行
上海农村商业银行	沪农商行
中国华西企业股份有限公司	华西股份
中国民航信息网络股份有限公司	民航信息网络

董事长：祝涛

董事会批准报送日期：2026年4月17日

修订信息

适用 不适用