

# 中广天择传媒股份有限公司

## 2025 年度董事会工作报告

2025 年，中广天择传媒股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格遵守《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等相关法律法规以及《公司章程》《公司董事会议事规则》等相关规定，认真履行股东会赋予的各项职责，扎实推进董事会规范运作与科学决策。

报告期内，公司面对被实施退市风险警示的严峻形势，董事会高度重视、主动作为，将风险化解、整改提升与规范治理作为全年工作的重中之重，统筹推进合规管理、内控完善与业务稳健运行。公司严格按照监管要求完成监事会取消工作，由董事会审计委员会依法承接原监事会监督职责，并顺利完成董事会换届选举，进一步优化公司治理结构。

面对经营发展中的挑战与压力，董事会坚持稳中求进工作总基调，全力保障公司经营稳定，切实维护全体股东特别是中小股东的合法权益。现就 2025 年度董事会工作情况汇报如下：

### 一、2025 年度公司董事会日常工作情况

#### （一）董事会会议召开情况

2025 年，公司共召开 6 次董事会，全体董事严格依法履职，会议召集程序、出席人员资格、表决流程均符合法律法规、上海证券交易所相关规定及《公司章程》要求，全体董事勤勉尽责，会议决议合法有效。报告期内，董事会重点审议了年度报告及财务预决算、内部控制建设、公司治理及章程制度修订、董事会换届选举及高管聘任等核心议案，稳步推进退市风险化解、经营提质增效与规范运作提升等各项工作，保障公司重大事项科学决策与高效落地。

会议时间	届次	会议议题
2025 年 4 月 29 日	第四届董事会	1、《关于审议〈2024 年度总经理工作报告〉的议案》
	第十四次会议	2、《关于公司 2024 年高管薪酬考核情况及制定 2025 年高管

		3、《关于审议〈2024 年度董事会工作报告〉的议案》
		4、《关于审议〈2024 年度独立董事述职报告〉的议案》
		5、《关于审议〈2024 年度董事会审计委员会履职情况报告〉
		6、《关于审议 2024 年度会计师事务所履职情况评估报告及 审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》
		7、《关于公司 2024 年度内部控制评价报告的议案》
		8、《关于公司 2024 年度内部控制审计报告的议案》
		9、《关于公司 2024 年度财务决算报告及 2025 年度财务预算 报告的议案》
		10、《关于公司 2024 年年度报告及其摘要的议案》
		11、《关于公司 2025 年第一季度报告的议案》
		12、《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》
		13、《关于公司购买资产暨关联交易的议案》
		14、《关于公司 2024 年度社会责任报告的议案》
		15、《关于召开公司 2024 年年度股东大会的议案》
2025 年 7 月 16 日	第四届董事会 第十五次会议	1、《关于聘任公司副总经理的议案》
		2、《关于公司变更会计师事务所的议案》
		3、《关于增加公司 2025 年度日常关联交易预计额度的议案》
		4、《关于修订〈公司章程〉并办理备案登记的议案》
		5、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司股东大会会议事规 则〉的议案》

		6、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司董事会议事规则〉的议案》
		7、《关于召开 2025 年第一次临时股东大会的议案》
2025年8月 27日	第四届董事会 第十六次会议	1、《关于公司 2024 年半年度报告及摘要的议案》
2025 年 10 月 30 日	第四届董事会 第十七次会议	1、《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》
		2、《关于取消监事会、修订〈公司章程〉并办理备案登记的议案》
		3、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司总经理工作细则〉的议案》
		4、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司董事会战略委员会工作细则〉的议案》
		5、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司董事会审计委员会工作细则〉的议案》
		6、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司董事会提名委员会工作细则〉的议案》
		7、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司董事会节目编委会工作细则〉的议案》
		8、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司董事会薪酬与考核委员会工作细则〉的议案》
		9、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司董事会基金管理办法〉的议案》
		10、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司股东会议事规则〉的议案》
		11、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司董事会议事规则〉的议案》
		12、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司关联交易管理制

		度》的议案》
		13、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司对外担保管理制度〉的议案》
		14、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司独立董事工作制度〉的议案》
		15、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司董事会秘书工作细则〉的议案》
		16、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司内部审计制度〉的议案》
		17、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司募集资金管理制度〉的议案》
		18、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司信息披露管理制度〉的议案》
		19、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司投资者关系管理制度〉的议案》
		20、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司对外投资管理制度〉的议案》
		21、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司反舞弊制度〉的议案》
		22、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司买卖公司股票事前报备制度〉的议案》
		23、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司内幕信息知情人登记管理制度〉的议案》
		24、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司年报信息披露重大差错责任追究制度〉的议案》
		25、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司外部信息报送和使用管理制度〉的议案》

		26、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司内部控制评价制度〉的议案》
		27、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司内部控制管理制度〉的议案》
		28、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司突发事件危机处理应急制度〉的议案》
		29、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司防止大股东及关联方占用上市公司资金管理办法〉的议案》
		30、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司控股子公司管理制度〉的议案》
		31、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司规章制度管理办法〉的议案》
		32、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司全面风险管理制度〉的议案》
		33、《关于召开 2025 年第二次临时股东大会的议案》
2025 年 12 月 12 日	第四届董事会第十八次会议	1、《关于董事会换届选举非独立董事的议案》
		2、《关于董事会换届选举独立董事的议案》
		3、《关于〈公司未来三年股东回报规划（2026 年—2028 年）〉的议案》
		4、《关于公司 2026 年度使用自有闲置资金进行投资理财的议案》
		5、《关于公司 2026 年度银行融资及相关授权的议案》
		6、《关于公司 2026 年度日常关联交易预计的议案》
		7、《关于召开 2025 年第三次临时股东大会的议案》
2025 年 12	第五届董事会	1、《关于选举公司董事长的议案》

月 31 日	第一次会议	2、《关于选举公司副董事长的议案》
		3、《关于选举董事会战略委员会委员的议案》
		4、《关于选举董事会审计委员会委员的议案》
		5、《关于选举董事会提名委员会委员的议案》
		6、《关于选举董事会薪酬与考核委员会委员的议案》
		7、《关于选举董事会节目编委会委员的议案》
		8、《关于聘任公司总经理的议案》
		9、《关于聘任公司副总经理的议案》
		10、《关于聘任公司财务负责人的议案》
		11、《关于聘任公司董事会秘书的议案》
		12、《关于聘任公司证券事务代表的议案》

## （二）董事会对股东会决议的执行情况

2025 年，公司董事会严格依照法定程序召集、召开 4 次股东会，包括 1 次年度股东会及 3 次临时股东会。会议均采用现场投票与网络投票相结合的表决方式，规范审议并表决通过了年度财务预决算与年度报告、公司治理制度体系修订、取消监事会、董事会换届选举等核心议案，各项决议均合法有效。

董事会对股东会审议通过的各项决议实行统筹部署、专人督办、闭环执行，全面推进年度经营计划落地、治理结构优化、退市风险化解等重点工作，确保股东决策转化为公司实际经营与治理成效，持续提升规范运作水平，切实保障公司与全体股东的共同利益。

会议时间	届次	会议议题
2025 年 5 月 21 日	2024 年年度股东大会	1、《关于审议〈2024 年度董事会工作报告〉的议案》
		2、《关于审议〈2024 年度监事会工作报告〉的议案》

		3、《关于审议〈2024 年度独立董事述职报告〉的议案》
		4、《关于公司 2024 年度财务决算报告及 2025 年度财务预算报告的议案》
		5、《关于公司 2024 年年度报告及其摘要的议案》
		6、《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》
		7、《关于公司购买资产暨关联交易的议案》
2025 年 8 月 5 日	2025 年第一次临时股东大会	1、《关于公司变更会计师事务所的议案》
		2、《关于修订〈公司章程〉并办理备案登记的议案》
		3、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司股东大会议事规则〉的议案》
		4、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司董事会议事规则〉的议案》
		5、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司监事会议事规则〉的议案》
2025 年 11 月 17 日	2025 年第二次临时股东大会	1、《关于取消监事会、修订〈公司章程〉并办理备案登记的议案》
		2、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司董事会基金管理办法〉的议案》
		3、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司股东会议事规则〉的议案》
		4、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司董事会议事规则〉的议案》
		5、《关于取消监事会并废止〈中广天择传媒股份有限公司监事会议事规则〉的议案》
		6、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司关联交易管理制度〉的议案》

		7、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司对外担保管理制度〉的议案》
		8、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司独立董事工作制度〉的议案》
		9、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司募集资金管理制度〉的议案》
		10、《关于修订〈中广天择传媒股份有限公司对外投资管理制度〉的议案》
2025年12月31日	2025年第三次临时股东大会	1、《关于〈公司未来三年股东回报规划（2026年—2028年）〉的议案》
		2、《关于公司2026年度使用自有闲置资金进行投资理财的议案》
		3、《关于公司2026年度银行融资及相关授权的议案》
		4、《关于董事会换届选举非独立董事的议案》
		5、《关于董事会换届选举独立董事的议案》

### （三）董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

2025年度，董事会各专门委员会紧扣风险化解、规范管理、战略转型、换届选举等部署履职尽责，充分发挥专业支撑作用，全年共召开6次审计委员会会议、2次薪酬与考核委员会会议、3次提名委员会会议、1次节目编委会会议、2次战略委员会会议，全体委员均按时出席，审慎审议相关议案，履职程序规范、审议意见充分、工作成效显著。

1、审计委员会充分发挥专业监督与合规把关职能，聚焦财务信息质量、内控体系运行与经营管理规范，对定期报告、财务预决算、内部审计、关联交易及会计师事务所履职等关键事项开展全面审核与持续跟踪。公司依据新《公司法》及证券监管相关规定，完成监事会取消相关工作，原监事会相应监督职责依法由董事会审计委员会承接。审计委员会在此基础上进一步强化监督效能，围绕公司

规范运作提升、风险防控强化、治理效能改善等重点工作加强统筹督导，切实保障公司财务信息真实准确、内控体系健全有效、治理运作合规平稳。

2、薪酬与考核委员会坚持公平合规、绩薪挂钩、权责对等的基本原则，有序开展高管薪酬考核与薪酬体系优化工作，推动薪酬分配与公司经营业绩、岗位职责履行及实际工作贡献紧密衔接。报告期内，公司董事、高级管理人员薪酬严格依照法律法规、《公司章程》及内部管理制度执行，其中，在公司担任高级管理人员或其他管理职务的非独立董事，其薪酬根据其在公司担任的具体职务，按照高级管理人员薪酬方案执行，不再额外领取董事薪酬；其他不在公司担任具体职务的非独立董事，不在公司领取任何形式的薪酬和津贴。相关薪酬方案均履行薪酬与考核委员会审核、董事会审议等必要决策程序，薪酬水平与公司经营状况、考核结果相匹配。相关董事及高级管理人员薪酬情况，公司已按照监管要求在年度报告相关章节予以详细披露。

3、提名委员会秉持专业审慎、结构优化的遴选原则，严格履行任职资格审查与候选人提名程序，对高级管理人员聘任、董事会换届候选人等事项开展全面审慎核查，确保候选人具备相应的专业能力、履职经验与诚信合规记录，为公司人才队伍建设提供坚实保障。

4、节目编委会始终坚守内容安全底线与主流价值导向，聚焦公司核心内容主业，对重点 IP 节目策划方案进行专业审议与方向把控，坚持“正能量、天择造”创作定位，推动优质内容产出与品牌 IP 持续升级，保障公司内容业务稳健运营。

5、战略委员会紧密结合行业发展趋势与公司经营实际，围绕资产整合、业务结构优化等重大事项开展研究论证与战略研判，为公司聚焦主业、转型突围提供专业决策支持，助力公司实现可持续高质量发展。

#### **（四）独立董事履职情况**

报告期内，公司独立董事严格按照法律法规、监管规定及《公司章程》《独立董事工作制度》等规定，坚持独立履职、客观审慎、勤勉尽责，全程参与董事会及各专门委员会会议，对重大事项独立发表专业意见，充分发挥监督制衡与专业咨询作用。面对公司被实施退市风险警示的特殊形势，独立董事主动提升履职质效，通过专项审议、重点核查、持续督导等方式，重点关注公司风险化解、内

控提质、财务信息质量及关联交易等关键事项。报告期内，独立董事依法召开 3 次独立董事专门会议，对购买资产暨关联交易、增加日常关联交易预计额度等事项进行专项审核，严格把关交易合规性与定价公允性，督促公司遵循公平、公正、公开原则开展关联交易，切实维护公司及全体股东特别是中小股东的合法权益。

#### **（五）信息披露与投资者关系管理情况**

公司董事会严格遵守《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规及监管要求，切实履行信息披露主体责任，坚持真实、准确、完整、及时、公平原则，持续提升信息披露质量与规范化水平。面对公司被实施退市风险警示的严峻形势，董事会将风险应对、合规整改与信息披露深度融合，聚焦退市风险化解、内控体系完善、监事会取消、董事会换届、重大资产运作等关键事项，严格规范披露全流程管控，确保披露内容严谨合规、风险提示充分到位，同时积极与监管机构保持沟通，稳妥推进监管问询答复、听证申辩、风险处置等重点工作，切实保障全体投资者知情权与公平交易权。

公司不断完善投资者关系管理体系，畅通多元化沟通渠道，通过上证 e 互动、投资者热线、现场调研、业绩说明会、集体接待日等多种方式，主动传递公司风险应对举措、经营提质与业务转型思路，坦诚回应市场关切。同时，公司强化舆情监测、内幕信息管理与投资者预期引导，建立常态化舆情研判机制，严密防控信息泄露与负面舆情风险，切实维护公司资本市场形象。

通过规范高效的信息披露与投资者关系管理工作，公司有效稳定市场预期，切实维护中小股东合法权益，为公司全力推进风险出清、规范治理结构、实现提质转型与稳健发展营造了良好的外部环境。

## **二、报告期内公司总体经营情况**

2025 年是公司直面挑战、攻坚稳进、转型突破的关键一年。报告期内，公司被实施退市风险警示，董事会坚持稳中求进工作总基调，将风险化解、规范治理、经营提质、转型突围作为全年核心任务，团结带领全体员工迎难而上、务实笃行。公司在严守合规底线、保障稳健运行的前提下，全面完成治理结构优化、监事会取消及董事会换届等重大事项，持续深耕内容主业、拓展创新业务赛道、盘活存量资产、强化内部协同，整体经营保持平稳有序，业务结构持续优化，规范运作水平与转型发展均取得积极进展。

### **（一）风险化解与治理优化同步落地，全面夯实规范运作根基**

公司被实施退市风险警示后，董事会高度重视、主动作为，统筹抓好风险处置与日常经营管理。报告期内，公司紧扣经营目标抓实主业运行，稳步推进业务拓展与营收实现，加大应收账款催收力度，严格落实成本费用管控，切实保障现金流与盈利水平稳定；持续完善内控流程与制度执行，加强财务、资金、合同、项目及信息披露等重点事项管理，不断提升合规运营水平；保持与监管机构、年审会计师事务所的常态化沟通，充分发挥董事会各专门委员会及独立董事的专业监督作用，通过现场履职、审慎核查、专题研讨等方式强化治理保障。截至报告期末，公司经营整体平稳，风险应对与经营优化工作有序开展，为持续改善经营质量、稳妥推进风险化解工作创造了有利条件。

报告期内，公司依据新《公司法》及监管要求，稳步完成治理架构优化调整：完成监事会取消相关安排，由董事会审计委员会依法承接相关监督职责，进一步理顺治理架构、明晰权责分工，提升决策与监督运行效率，顺利实施董事会及各专门委员会换届工作，进一步优化成员专业结构，增强战略决策与风险把控能力，为公司长远健康发展提供了有力的治理支撑。

### **（二）核心 IP 精品化深耕升级，持续健全全产业链运营体系**

公司始终坚守“正能量，天择造”核心定位，坚持正确舆论导向与价值引领，在资源优化配置前提下，聚焦优势 IP 精细化运营与精品内容创制，持续巩固内容创作核心竞争力。纪实内容 IP 矩阵持续扩容提质，《守护解放西 6》《闪闪的儿科医生 3》两大王牌 IP 延续高热度与高口碑，播放量与市场影响力再创新高；《你好，皮肤科医生》《你好，急诊医生——星空下的人医》深耕医疗纪实赛道，以真实故事与人文关怀引发广泛共鸣；《我的梦想我的城 5》聚焦城市人才生态，展现城市活力与青年风采，实现社会价值与传播效果双提升。多部作品斩获行业奖项，入选国家级优秀纪录片推荐名录，品牌辨识度与行业地位持续巩固。

公司主动顺应内容行业变革趋势，积极布局纪实 IP、微短剧、中长剧等多元内容赛道，构建多层次、差异化的内容供给与运营体系。在短剧及中长剧领域，公司以制作、投资与分账发行相结合的模式稳步推进项目落地，内容制作与市场运营能力持续提升，优质项目储备不断充实。在 IP 全链条运营与衍生品开发方

面，公司依托优质内容 IP 持续拓展变现渠道，推动线上内容向线下场景、文创产品、数字体验、潮玩周边等领域延伸。《守护解放西》IP 成功打造线下体验店、音乐嘉年华等衍生场景，实现内容 IP 与城市消费场景深度融合；《恰同学少年》青春剧场推出系列主题文创产品，并完成 VR 数字体验项目研发与落地，丰富数字文创与实景体验融合业态；同时积极布局“谷子经济”与潮流文创赛道，有序推进外部 IP 投资布局，完善衍生品业务矩阵，助力公司构建内容创作与新消费产业协同发展的生态格局。

### **（三）创新业务统筹布局落地，持续激活融合发展与增长引擎**

面对行业变革与市场竞争挑战，公司主动推进战略转型，围绕文化科技、文体文旅、产教融合等领域统筹布局创新业务，推动传统主业与多元业态深度融合、协同增效，持续优化业务结构，不断积蓄新的发展动能。

在数字科技与版权服务领域，公司以“中国 V 链”为核心，搭建覆盖数字资产确权、存证、交易、保护的全链条服务体系，打造网络剧片智慧服务与影视资源整合平台，稳步推进算料交易、版权运营及数据服务等创新业务，多项应用场景获评国家级、省级示范项目，科技赋能文化产业的比较优势持续显现。

依托文旅运营主体，公司深耕红色文旅、城市 IP 及沉浸式演艺运营，统筹开展重大文体活动承办与城市品牌传播，推动演艺项目品牌化、场景化发展，形成文旅与城市服务联动发展格局。同时，公司积极完善文体产业布局，在报告期内完成对长体产业的收购，实现体育板块全资控股运营，以此为载体构建赛事运营、青少年体育培训、体彩服务一体化运营体系，进一步打通文体融合发展链条。

平台业务持续夯实版权运营核心基础，积极拓展融媒体经营与项目执行等增值服务；产教融合深化“传媒+体育+文旅”融合模式，稳步推进校企合作与特色人才培养；新媒体及各类工作室聚焦短视频、直播电商、创意服务等方向，探索多元化商业路径。各业务板块相互赋能、有机联动，形成多点支撑、互促共进的发展态势，为公司推动战略转型注入强劲动力。

### **三、2026 年董事会工作计划**

2026 年是公司完成风险化解、重回规范发展轨道、开启全新经营周期的重要一年。历经 2025 年的攻坚克难，公司将迎来规范运作、高质量发展的全新起点。董事会将倍加珍惜来之不易的发展局面，以党建为引领、以合规为根基、以

主业为核心、以创新为动力，全面提升治理水平、经营质效与核心竞争力，奋力开启持续向好的高质量发展新篇章。

### **（一）坚持党建引领，筑牢高质量发展政治根基**

公司始终把党的政治建设摆在首位，深入学习贯彻习近平文化思想和关于宣传思想文化工作的重要指示精神，牢牢把握正确政治方向、舆论导向和价值取向。全面压实党建主体责任，健全党建与业务深度融合机制，把党的领导融入公司治理各环节，嵌入重大决策、项目运营、内容创作、合规风控全过程。强化意识形态工作责任制，严把内容审核、宣传关口，确保导向零风险。持之以恒正风肃纪，深化党风廉政建设，营造风清气正、担当作为、务实高效的干事创业氛围，以党建强引领治理强、业务强、发展强。

### **（二）巩固风险化解成果，全面提升合规风控与信披水平**

公司将以彻底消除风险隐患、全面达标摘帽、实现规范运营为核心目标，巩固深化各项成果，健全长效内控与风险防控体系。全面提升合规经营水平，严格按照监管要求规范运作，完善内控流程、制度执行与监督问责，强化财务真实性、关联交易规范性、信息披露严肃性。全面提升风控能力，健全覆盖内容生产、项目投资、资金管理、应收账款、舆情应对的全链条风控机制。全面提升信息披露质量，做到真实、准确、完整、及时、公平，规范披露经营状况、风险事项、战略布局与重大进展，持续优化投资者关系管理，重塑资本市场形象与公信力。

### **（三）聚焦传统业务提质增效，夯实稳健经营核心支撑**

坚持以内容提质、IP 价值深度释放为主线，聚焦纪实内容、版权运营等优势主业，系统推进优质内容规模化生产、核心 IP 全周期运营与多场景商业化拓展，加快完善原创研发、内容创制、版权运营、商业增值一体化运营机制。持续做强纪实内容、精品影视、版权发行等核心业务，深化原创内容打磨与头部 IP 长效运营，全面提升内容品牌影响力与市场化变现能力。同步推进精益化运营与精细化管控，优化资源配置与业务协同效率，健全项目全流程管理风控体系，严守内容导向、经营效益与合规运营三重底线，以系统化管理、高效化运作持续改善经营基本面，筑牢公司高质量可持续发展的坚实根基。

### **（四）布局新质业务增长点，构建协同发展新生态**

紧跟文化数字化、文旅体产业深度融合发展导向，立足行业技术变革与市场新趋势，以科技赋能、生态协同作为核心路径，前瞻布局新质业务增长点，推动传统业务提档升级，构筑支撑公司长期稳定发展的多元增长体系。

积极推动人工智能、大数据等前沿技术在业务全流程植入应用，稳步探索智能创作、数字版权、智能算料、多模态内容生产等技术场景落地，将技术创新有序融入内容创制、版权确权、素材交易、数据服务等环节，打造技术驱动、合规高效的数字内容生产与资产运营体系，培育差异化科技竞争力。依托文化数字化战略机遇，持续做强数字版权、智慧服务平台、算料交易等业务，推动数字资产价值高效释放。

立足产业协同发展趋势，以数字科技、沉浸式体验、智慧运营为抓手，在文旅领域深化科技融合应用与成熟模式复制推广，完善全产业链开发布局；在体育领域深挖板块潜力，做强精品赛事运营与品牌塑造，延伸业态价值；在文教领域深化产教融合创新实践，强化内容、人才、渠道、商业闭环运营，推动多领域模式创新与效益提升。

#### **（五）强化战略投资与资本运作，激活高质量发展效能**

坚持产业经营与资本运营双轮驱动，依托上市公司平台优势及国有文化企业资源整合能力，围绕数字传媒、版权科技、IP全产业链等赛道，严格规范投前流程，强化标的筛选、尽职调查与可行性研判，健全投前科学决策机制，确保战略投资审慎合规、精准适配公司发展战略。

灵活运用股权投资、产业并购、产业基金等市场化资本运作方式，充分发挥上市平台融资、资源整合功能，加快优质资源向主业集聚，以资本赋能产业升级、以整合放大发展效能。

持续健全投后全周期管理体系，深化投后运营赋能、资源协同对接与价值提升，推动并购项目与现有业务深度融合，最大化发挥投资价值。依托上市平台规范运作要求，实现投前研判、投中决策与投后管理一体化机制闭环落地、同向发力，不断提升公司核心竞争力与行业影响力，充分发挥上市公司平台的资本价值与产业引领作用。

站在新的发展起点，董事会将继续恪尽职守、勤勉尽责，以更坚定的决心、更务实的举措，全面落实 2026 年各项工作计划，持续巩固风险化解成果、深化规范治理、深耕核心主业、布局新质赛道，持续健全长效治理机制，推动治理效能与经营质效同步提升，奋力推动公司实现高质量转型发展，以稳健规范的运营与可持续发展成果，切实维护全体股东的合法权益。

中广天择传媒股份有限公司董事会

2026 年 4 月 17 日