

2025年年度报告摘要

Summary 2025 Annual Report



第一节 重要提示

1.1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到北京证券交易所网站仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任

公司负责人张超、主管会计工作负责人秦溪及会计机构负责人秦溪保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

1.3 公司全体董事出席了审议本次年度报告的董事会会议。

1.4 中汇会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.5 权益分派预案

√适用 □不适用

单位：元/股

项目	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
年度分配预案	8	0	4

1.6 公司联系方式

董事会秘书姓名	杨林栋
联系地址	北京市海淀区车公庄西路 19 号 37 幢 9 号楼
电话	010-88820307
传真	010-88018550
董秘邮箱	yanglindong@greetec.com
公司网址	www.greetec.com
办公地址	北京市海淀区车公庄西路 19 号 37 幢 9 号楼
邮政编码	100048
公司邮箱	greetec@greetec.com
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn

第二节 公司基本情况

2.1 报告期公司主要业务简介

青矩技术是国内建设工程投资管控领域的领军企业，始终致力于用专业知识和科学技术为投资建设赋能。公司依托工程造价咨询这一核心优势业务，通过融合不同专业与科技，构建了“全过程工程咨询产品服务线”和“工程管理科技服务生态圈”，即“一线一圈”的业务格局。

公司的“一线”业务将投资规划、工程设计、招采咨询、造价咨询、监理和项目管理等工程咨询不同专业进行深度融合，包含代理、鉴证、咨询等多种业态，贯穿固定资产投资建设的立项、准备、建造、交付以及运维、更新等各个阶段，形成了以“投资管控为核心”的全过程工程咨询服务，相较传统业务，具有全周期、综合性、一站式、高效能等显著优势，能切实帮助项目做好成本、质量与工期管理，实现经济效益与社会价值的双赢。

公司的“一圈”业务系基于“一线”业务积累的丰富数据与算法，运用 ABCD 等新一代信息技术，为工程建设领域各参与方提供 AI 三维零代码平台、AI 智能体与应用工具、云计价与大数据平台以及工程数智化咨询、工程信息化管控等科技产品和服务。“一圈”业务不仅为业主、施工、咨询等外部参与方提供高效解决方案，精准破解行业痛点；同时也构成了公司内部为数智化核心能力，反哺各业务环节提质增效，是驱动内外部工程咨询业务共同实现转型的一体化解决方案。

公司广泛服务于民建、能源、工业、通信、交通、国防、市政、水利等国民经济支柱性建设领域，并深度融入新型基础设施建设、战略新兴产业投资、城市更新等国家经济发展前沿阵地，形成了以党政军机关及事业单位、央企集团、科技公司及金融机构为核心的优质客户群体，建立了覆盖全国所有省会城市及部分区域性中心城市的服务网络。同时，公司积极响应“一带一路”和“制造业出海”等国家战略，稳步拓展海外业务，具备较强的业务韧性和扩展性。

面对国内每年约 50 万亿元的固定资产投资规模，公司将充分发挥在专业技术、客户资源、资质资信、创新研发、资本实力等方面形成的综合竞争优势，紧紧把握投资重点和热点领域的市场机会，进一步扩大市场份额并巩固行业领先地位，助力我国工程造价咨询行业向全咨化、数智化、国际化的方向转型升级。

报告期内，报告期后至报告披露日，公司商业模式均未发生重大变化。

2.2 公司主要财务数据

单位：元

	2025 年末	2024 年末	增减比例%	2023 年末
资产总计	1,623,632,500.08	1,555,181,769.77	4.40%	1,423,691,560.82
归属于上市公司股东的净资产	1,077,783,011.44	981,925,445.18	9.76%	903,433,009.31
归属于上市公司股东的每股净资产	8.05	7.30	10.27%	6.72
资产负债率%（母公司）	6.14%	8.18%	-	4.76%
资产负债率%（合并）	32.81%	35.85%	-	35.73%
	2025 年	2024 年	增减比例%	2023 年
营业收入	966,683,150.49	958,757,046.48	0.83%	938,363,569.19

归属于上市公司股东的净利润	188,722,942.29	184,095,801.91	2.51%	202,066,794.15
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	189,308,695.03	177,355,905.20	6.74%	171,490,188.16
经营活动产生的现金流量净额	179,431,217.60	121,619,979.17	47.53%	118,701,495.00
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的净利润计算）	18.47%	19.74%	-	25.53%
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	18.53%	19.02%	-	21.66%
基本每股收益（元/股）	1.42	1.39	2.16%	1.58

2.3 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末	
		数量	比例%		数量	比例%
无限售条件股份	无限售股份总数	55,380,911	57.64%	42,370,003	97,750,914	73.05%
	其中：控股股东、实际控制人	0	0%	-	0	0.00%
	董事、高管	742,100	0.77%	4,943,509	5,685,609	4.25%
	核心员工	12,095,356	12.59%	1,782,393	13,877,749	10.37%
有限售条件股份	有限售股份总数	40,690,807	42.36%	-4,637,167	36,053,640	26.95%
	其中：控股股东、实际控制人	0	0%	-	0	0.00%
	董事、高管	22,546,919	23.47%	-5,352,889	17,194,030	12.85%
	核心员工	1,656,788	1.72%	-22,148	1,634,640	1.22%
总股本		96,071,718	-	3,773,836	133,804,554	-
普通股股东人数						5,397

2.4 持股5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	陈永宏	境内自然人	11,340,000	4,536,000	15,876,000	11.87%	4,704,000	11,172,000
2	谭宪才	境内自	7,050,000	2,960,000	10,010,000	7.48%	7,507,500	2,502,500

		然人						
3	张超	境内自然人	4,279,176	1,711,671	5,990,847	4.48%	4,493,135	1,497,712
4	鲍立功	境内自然人	3,152,128	1,260,851	4,412,979	3.30%	3,309,734	1,103,245
5	邱靖之	境内自然人	2,940,000	1,176,000	4,116,000	3.08%	1,234,800	2,881,200
6	屈先富	境内自然人	2,800,000	1,171,466	3,971,466	2.97%	1,176,000	2,795,466
7	胡建军	境内自然人	2,692,463	1,046,105	3,738,568	2.79%	1,176,000	2,562,568
8	曾宪喜	境内自然人	2,323,847	929,539	3,253,386	2.43%		3,253,386
9	许娟红	境内自然人	2,100,000	840,000	2,940,000	2.20%	2,940,000	
10	文武兴	境内自然人	2,300,000	476,179	2,776,179	2.07%		2,776,179
合计		-	40,977,614	16,107,811	57,085,425	42.67%	26,541,169	30,544,256
公司持股 5%及以上股东或前十名股东之间不存在通过其他投资、协议或其他安排形式的一致行动关系，亦无其他直系或三代旁系血亲、姻亲关系。								

持股 5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份

适用 不适用

单位：股

前十名无限售条件股东情况		
序号	股东名称	期末持有无限售条件股份数量
1	陈永宏	11,172,000
2	曾宪喜	3,253,386
3	邱靖之	2,881,200
4	屈先富	2,795,466
5	文武兴	2,776,179
6	彭卫华	2,716,726
7	胡建军	2,562,568
8	谭宪才	2,502,500
9	刘玲	2,470,876
10	邱勇	2,283,940
公司持股 5%及以上股东或前十名股东之间不存在通过其他投资、协议或其他安排形式的一致行动关系，亦无其他直系或三代旁系血亲、姻亲关系。		

2.5 特别表决权股份

适用 不适用

2.6 控股股东、实际控制人情况

公司无控股股东、无实际控制人。

2.7 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

2.8 存续至年度报告批准报出日的债券融资情况

适用 不适用

2.9 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

3.1 报告期内核心竞争力变化情况：

√适用 □不适用

作为国内建设工程投资管控领域的领军企业，公司具备以下综合竞争优势：

1. 专业技术优势

公司拥有在工程咨询、设计、监理、造价及招标代理、计算机软件等五大领域的 26 项资质资信，近两千名优秀工程师（其中一级注册造价工程师 552 人）组成的技术团队，以及丰富的项目履历和高质量数据资产，能够为客户提供一流的专业服务，为开展全过程工程咨询和工程管理科技服务提供了有力的保障。

2. 客户资源优势

依托雄厚的技术实力和优良的服务品质，公司逐步形成了以国家机关及事业单位、央企集团、上市公司及大型民营企业为核心的优质客户群体，并为之保持着长期、良好的合作关系。在全国 100 家实业类央企集团中，公司已服务或入围的达 85 家，覆盖率 85%。

3. 下游行业优势

公司业务覆盖了民建、能源、工业和信息化、交通、国防军工等各大领域投资建设活动，并积极服务于城市更新、新基建、清洁能源、高端制造业等热点投资领域，可以快速适应国家投资结构变化、有效把握社会投资风口。

4. 服务网络优势

公司在国内 40 多个中心城市设有直营分支机构，不仅全国化程度高，而且业务的地域分布均衡，对有效开拓地区市场及防御地域风险的能力较强。此外，近年来公司积极响应“一带一路”等国家级战略，项目已覆盖 50 多个国家和地区，国际化发展进程领先同行。

5. 产品创新优势

公司立足工程造价管控，融合项目投资咨询、工程设计、施工监理、招标代理等其他工程咨询专业，以及财务、法律、信息技术以及环境、社会与治理（ESG）等其他专业领域知识，持续推出创新性产品，形成产品升维优势，进一步巩固市场领先地位。

6. 科技研发优势

公司的研发水平在行业处于领先地位。截至报告期末，公司已取得专利 26 项，软件著作权 245 项，逐步形成了以 EveryBIM 图形引擎、AI 三维零代码平台、AI 智能体与应用工具、云计价与大数据平台等核心技术成果。

7. 企业品牌优势

根据中价协官网发布的全国工程造价咨询企业造价咨询收入排名，子公司青矩顾问是近十年唯一连续位列行业前三名的工程造价咨询企业，进一步确立了公司的领军企业地位和品牌价值。

8. 内部治理优势

公司是较早行业中建立完善的业务规范、质量标准和管理系统的企业之一，并形成了高度一体化的分支机构管控模式，同时拥有规范、完善的内部治理机制。

9. 资本运作优势

公司是国内首家以工程投资管控为核心主营业务的上市公司，能够更好的吸引优秀人才和客户，并具备对优质企业进行并购整合的资本优势。

报告期内，公司核心竞争力未发生重大变化。

3.2 其他事项

事项	是或否
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
是否存在年度报告披露后面临退市情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

3.2.1. 被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的资产情况

单位：元

资产名称	资产类别	权利受限类型	账面价值	占总资产的比例%	发生原因
货币资金	货币资金	其他（保函保证金）	34,631,233.71	2.13%	注释 1
总计	-	-	34,631,233.71	2.13%	-

资产权利受限事项对公司的影响：

注释 1. 截至报告期末，青矩顾问委托招商银行北京分行、工行北京海淀西区支行、兴业银行北京分行对外出具保函而缴纳的保证金。