

公司代码：600588

公司简称：用友网络

用友网络科技股份有限公司 2025年年度报告

yanf

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人王文京、主管会计工作负责人吴政平及会计机构负责人（会计主管人员）陈蕴奇声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

鉴于公司2025年度亏损，结合公司2026年度经营计划和资金需求，经董事会审议，拟不派发现金红利、不送红股、不以资本公积金转增股本。本利润分配方案尚待2025年年度股东会审议批准。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司可能面对的风险及应对措施已在本报告的“第三节管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”的“（四）可能面对的风险”中予以了详细描述，敬请查阅相关内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	15
第四节	公司治理、环境和社会.....	40
第五节	重要事项.....	61
第六节	股份变动及股东情况.....	77
第七节	债券相关情况.....	84
第八节	财务报告.....	85

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	经公司现任法定代表人签字和公司盖章的 2025 年年度报告全文和摘要。
	报告期内在中国证监会指定报纸《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》上公开披露的所有公司文件的正文及公告原件。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
ERP	指	“企业资源计划”（Enterprise Resources Planning）的英文缩写，是一种企业应用软件系统。
SaaS	指	“软件即服务”（Software as a Service）的英文缩写，是云计算模式下的应用软件服务。
PaaS	指	“平台即服务”（Platform as a Service）的英文缩写，是云计算模式下的平台软件服务。
BaaS	指	“业务即服务”（Business as a Service）的英文缩写，是为客户提供市场、销售、采购、仓储、人事、会计、资金等数字化的业务运营服务。
DaaS	指	“数据即服务”（Data as a Service）的英文缩写，数据被视为一种服务，通过各种渠道提供给用户。它为企业和开发者提供了便捷、高效的方式来获取和利用数据，也为数据提供商提供了一个新的商业模式，可以通过数据交付来获取收入或其他形式的价值。
ISV	指	“独立软件开发商”（Independent Software Vendors）的英文缩写，特指专门从事软件的开发、生产、销售和企业的企业。
U9 cloud	指	公司推出的面向离散制造企业的云 ERP 产品。
T+Cloud	指	公司推出的面向小型企业的云 ERP 产品。
BIP	指	“商业创新平台”（Business Innovation Platform）的英文缩写），利用新一代数字化和智能化技术，实现企业产品与业务创新、组织与管理变革的综合服务平台。
YonBIP	指	“用友商业创新平台”（Yonyou Business Innovation Platform）的英文缩写，是用友采用新一代信息技术，按照云原生（含微服务）、元数据驱动、中台化和数用分离的架构设计，涵盖平台服务、应用服务、业务服务与数据服务等形态，集工具、能力和资源服务为一体，服务企业和产业商业创新的平台型、生态化的云服务群。
YonGPT	指	YonGPT 是基于大量业务数据预训练和精调的企业服务大模型，融合了企业各个领域的专业知识和行业商业 KnowHow，能够为企业提供智能化业务运营、自然化人机交互、智慧化知识生成和语义化应用生成等智能化服务。
iuap	指	公司开发的企业数智化底座平台，它基于六大平台（云技术平台、应用平台、数据平台、智能平台、开发平台、连接集成平台）及 YonGPT 企业服务大模型，构建了一个全面的企业数智化基础设施平台体系，同时提供了数智化工程和可持续运营的两大支持体系。
AI	指	“人工智能”（Artificial Intelligence）的英文缩写，是指通过计算机系统模拟人类智能的技术，使机器能够执行通常需要人类智慧的任务，如学习、推理、规划、感知和自然语言处理。

YonSuite	指	公司推出的面向成长型企业的云服务包，提供财税、人力、供应链、营销、采购、制造、研发、项目、资产、协同等一体化服务。
Agent	指	在人工智能和计算机科学中，智能体（Agent）是指能够感知其环境并采取行动以实现特定目标的实体。智能体可以是软件程序、机器人或其他自动化系统。
ChatBI	指	一类将自然语言处理（NLP）与 BI 数据查询引擎结合的产品或功能，它通过对话式交互实现数据查询、可视化分析等功能，让业务人员无需专业技能即可获取数据洞察，助力企业高效实现数据驱动决策。
Data Agent	指	由人工智能（尤其是大语言模型 LLM）驱动的数据智能体。它能够理解人类的自然语言问题，自动连接数据源、编写查询代码、执行分析并生成可视化图表或结论，它与传统的数据工具（如 BI 报表、SQL 查询界面）最大的区别在于主动性、交互性和自动化程度。
畅捷通	指	公司控股子公司“畅捷通信息技术股份有限公司”的简称。
用友政务	指	公司控股子公司“北京用友政务软件股份有限公司”的简称。
新道科技	指	公司控股子公司“新道科技股份有限公司”的简称。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	用友网络科技股份有限公司
公司的中文简称	用友网络
公司的外文名称	YONYOU NETWORK TECHNOLOGY CO.,LTD.
公司的外文名称缩写	Yonyou
公司的法定代表人	王文京

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	齐麟	管曼曼
联系地址	北京市海淀区北清路 68 号	北京市海淀区北清路 68 号
电话	010-62436838	010-62436838
传真	010-62436639	010-62436639
电子信箱	ir@yonyou.com	ir@yonyou.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	北京市海淀区北清路 68 号
公司注册地址的历史变更情况	北京市海淀区上地信息产业基地开拓路 15 号
公司办公地址	北京市海淀区北清路 68 号
公司办公地址的邮政编码	100094
公司网址	http://www.yonyou.com
电子信箱	ir@yonyou.com

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》《证券日报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券与投资者关系部

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	用友网络	600588	用友软件

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区东长安街 1 号东方广场安永大楼（东三办公楼）16 层
	签字会计师姓名	张宁宁、张博泰
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	无
	办公地址	无

	签字会计师姓名	无
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	无
	办公地址	无
	签字的保荐代表人姓名	无
	持续督导的期间	无
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	无
	办公地址	无
	签字的财务顾问主办人姓名	无
	持续督导的期间	无

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	9,181,696,358	9,152,729,443	0.32	9,796,071,603
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	8,920,819,894	8,876,859,586	0.50	9,500,988,169
利润总额	-1,369,021,478	-2,076,249,413		-910,002,991
归属于上市公司股东的净利润	-1,389,222,622	-2,061,309,357		-967,166,088
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-1,597,165,530	-2,038,213,700		-1,103,875,884
经营活动产生的现金流量净额	812,386,051	-273,649,390		-90,501,494
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	7,598,565,044	8,246,605,925	-7.86	10,152,400,758
总资产	21,631,280,327	24,156,835,132	-10.45	25,521,040,771

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	-0.41	-0.62		-0.29
稀释每股收益(元/股)	-0.41	-0.62		-0.29
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.47	-0.61		-0.33
加权平均净资产收益率(%)	-18.73	-23.05	增加 4.32 个百分点	-9.19
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-21.53	-22.80	增加 1.27 个百分点	-10.48

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

基本每股收益、每股经营活动产生的现金流量净额以报告期加权平均股本为基数计算，本报告期加权平均股数为 3,366,648,792 股，上年同期的加权平均股数为 3,342,004,266 股；归属于上市公司股东的每股净资产以报告期末总股数为基数计算，本报告期末总股数为 3,416,997,409 股，上年同期期末总股数为 3,416,997,409 股。

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、 2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,378,062,260	2,202,991,317	2,003,444,242	3,597,198,539
归属于上市公司股东的净利润	-735,789,398	-208,730,484	-453,634,437	8,931,697
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-794,321,445	-216,770,519	-469,061,461	-117,012,105
经营活动产生的现金流量净额	-1,022,482,838	94,299,955	-5,518,054	1,746,086,988

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-10,273,439		5,912,812	34,780,815
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	67,729,440		40,394,280	133,671,722

除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	166,520,374		-67,480,964	-34,291,371
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益	15,209,784	第八节七、70	23,831,654	25,908,430
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,961,285		25,400,896	2,203,430
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用			-4,013,638	
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
分步取得子公司原持有股权按公允价值重新计量的利得				4,015,359
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-11,345,323		-14,009,422	-10,319,330
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
处置长期股权投资产生的投资收益				12,924,151
减：所得税影响额	10,070,987		15,583,059	11,645,194
少数股东权益影响额（税后）	11,788,226		17,548,216	20,538,216
合计	207,942,908		-23,095,657	136,709,796

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、营业收入扣除情况表

单位：元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	9,181,696,358		9,152,729,443	
营业收入扣除项目合计金额	260,876,464		275,869,857	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	2.84	/	3.01	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	260,876,464	房屋租赁收入等	275,869,857	房屋租赁收入等
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	260,876,464		275,869,857	
二、不具备商业实质的收入				

1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入,利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	8,920,819,894		8,876,859,586	

十二、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

□适用 √不适用

十三、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	126,947,596	28,201,965	-98,745,631	41,094,513
其他权益工具投资	29,330,000	36,144,317	6,814,317	
其他非流动金融资产	878,277,540	777,613,797	-100,663,743	104,836,746
应收款项融资	111,150,738	47,862,211	-63,288,527	
其他非流动负债 (含一年内到期)	348,908,381	307,745,102	-41,163,279	22,392,214
合计	1,494,614,255	1,197,567,392	-297,046,863	168,323,473

十四、其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

公司作为全球领先的企业软件与智能服务提供商，致力于以 AI、大数据、云计算为核心技术，开展企业数智化软件与智能服务的研发创新、销售及服务。

（一）大型企业客户业务

公司面向大型企业（包括超大型企业和一般大型企业）提供用友数智商业创新平台（用友 BIP）产品与服务。用友 BIP 以“AI×数据×流程原生一体”的独特优势，将 AI 深度融合企业财务、人力、供应链、制造、营销、采购、资产、研发等核心业务场景，帮助大型企业实现从业务在线、数据驱动到智能运营的价值跃迁，让 AI 成为企业重塑管理、业务与增长的战略引擎。用友 BIP 已成为大型企业关键应用软件国产化替代与全球一体化运营的首选平台。公司面向制造、消费品、服务、交通公用、建筑地产、国资投控、医药、医疗、烟草、金融、汽车行业客户提供企业软件与智能服务解决方案。面向大型企业客户的业务收入涵盖产品订阅、许可、产品支持、业务运营、智能服务、数据服务及咨询实施客开及其它专业服务收入等。

（二）中型企业客户业务

公司面向成长型企业提供基于用友 BIP 平台的 YonSuite 云服务产品。用友 YonSuite 是集“财务、人力、供应链、营销、采购、制造、研发、项目、资产、协同”于一体的数智化商业创新平台，基于统一的数智底座，深度融合企业 AI，通过 SaaS 全场景应用服务，实现业务在线、数据驱动、智能运营，彻底打破企业内外各业务环节的信息壁垒，促进企业从战略制定到管理创新、业务变革，最终实现提质增效，成为成长型企业高效增长的数智力量。公司面向中型及大中型制造企业的 U9 cloud 云 ERP，整合智能平台、数据分析、应用平台三大核心能力，涵盖生产制造、供应链管理、项目化管控、财务会计、管理会计、人力资源等全业务模块。面向中型企业客户的业务收入主要为订阅收入、产品许可收入、产品支持服务收入等。

（三）小微企业客户业务

公司控股子公司畅捷通是中国领先的小微企业财税及业务云服务提供商。在“AI 至上”战略驱动下，畅捷通通过统一的企业数智底座，推动 AI 智能体与核心业务深度融合，实现 SaaS、BaaS、DaaS 协同发展。畅捷通聚焦数智财税与数智商业两大领域，将 AI 服务贯穿小微企业全生命周期，通过好会计、好业财、好生意、易代账、易报税、T+Cloud 等核心产品与服务，为小微企业提供全方位数智化服务，以财税能力为核心优势，以业财融合为领域和行业化应用抓手，满足小微企业在不同发展阶段的管理需求。面向小微企业客户的业务收入主要为订阅收入、产品许可收入、产品支持服务收入等。

（四）政府与其它公共组织客户业务

公司控股子公司用友政务致力于服务国家治理体系和治理能力现代化，提供财政预算管理一体化、行政事业单位财务及内控一体化、政府大数据平台、“互联网+”政务服务平台、政府采购云等产品和解决方案，推进数字化转型与智能化发展。收入主要为产品许可收入、咨询实施客开及其它专业服务收入、订阅收入等。

公司控股子公司新道科技致力于服务中国教育事业，作为中国领先的数智化人才培养服务提供商，依托用友丰富产业资源、场景、案例和强大技术优势，持续深化产教融合、校企合作，为高等院校和职业院校提供数智财经、新工科、数智人力、数智营销、数智电商、数智供应链、数字经济、数字金融领域的综合教育产品与解决方案。收入主要为产品许可收入、咨询实施客开及其它专业服务收入、订阅收入等。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）国家整体战略布局为企业软件与智能服务行业提供强劲支撑

2025年10月23日中共二十届四中全会通过、10月28日公布的《关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》，要求深入推进数字中国建设、促进实体经济和数字经济深度融合、推动制造业、服务业等产业数智化转型，强调全面提升自主创新能力、增加国产创新产品政府采购。十五五规划建议构建了“国家创新体系整体效能提升+科技创新与产业创新深度融合+企业创新主体地位强化”的完整创新链，体现了国家政策端对高水平科技发展的大力支持。

（二）企业软件及服务市场规模稳步增长

根据弗若斯特沙利文的报告，全球企业软件及服务市场规模（按收入计）从2020年的2,584亿美元增长至2024年的3,813亿美元，2020年至2024年期间的复合年增长率为10.2%。展望未来，预计到2029年全球企业软件及服务市场规模将达到6,717亿美元，2024年至2029年期间的复合年增长率为12.0%。其中，中国企业软件及服务市场规模已从2020年的1,400亿元人民币增长至2024年的2,119亿元人民币，2020-2024年复合年增长率达10.9%。未来，该市场规模预计在2029年将达到3,816亿元人民币，2024-2029年复合年增长率为12.5%。

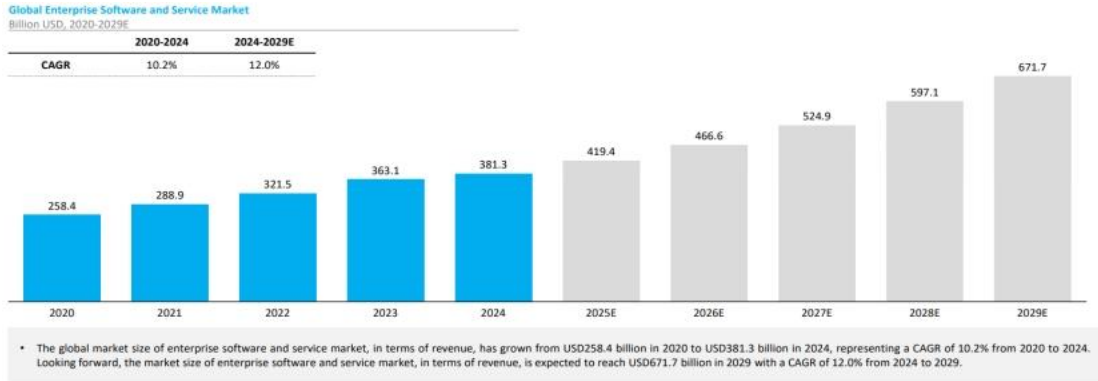


图 1：全球企业软件与服务市场

（三）企业软件行业正全面迈向“AI 至上”的新纪元

全球企业软件行业正处于继冯·诺依曼架构确立以来的第二次根本性技术革命的前沿。行业正经历从传统的“信息化”向全面“数智化”的范式跃迁，这不仅仅是技术栈的更迭，更是价值交付形态及商业模式的重构。行业发展呈现出以下五大核心态势：

1、技术范式的颠覆性重构：迈向软件 3.0 时代

行业技术范式正在完成“软件 1.0（代码驱动）→软件 2.0（数据驱动）→软件 3.0（大模型智能驱动）”的迭代跃迁，技术范式的颠覆性重构，彻底改变企业软件的研发、交付与使用逻辑，推动价值形态从流程执行向能动服务全面升维。企业软件不再是被动执行的工具，而是进化为具备感知洞察、预测预警、智能决策乃至自主执行能力的智能体与“数字员工”，其核心价值从“提升流程效率”转向“降低决策成本、增强商业洞察、实现业务自治”，真正实现从“人适应系统”到“系统理解人”的根本性转变。

2、商业模式的分化与融合：SaaS 与 BaaS 的生态演进

在商业模式层面，产业呈现分化与深度融合态势，SaaS（软件即服务）与 BaaS（业务即服务）逐步形成互补共生、协同发展的市场格局。

短期来看，SaaS 仍是企业数智化转型的主流底座，依托订阅制模式，为全行业各类企业提供标准化工具能力，打造合规可控的数智化运行环境。伴随 AI Agent 技术成熟落地，BaaS（业务即服务）作为更极致的价值交付模式加速崛起：厂商不再单纯输出软件工具，而是直接交付闭环业务成果，商业模式也从传统订阅收费，升级为按业务效果、价值分成的创新模式。展望未来 5-10 年，行业将演进形成“SaaS（底座可控）+BaaS（效率结果）+人（终极责任）”三层架构。商业模式的迭代升级，推动服务商从售卖产品，转向搭建平台、构筑生态、沉淀核心数据，客户生命周期价值（LTV）实现显著跃升。

3、企业 IT 架构策略的升级：智能双模

为了应对 AI 时代带来的不确定性，企业 IT 架构策略将从传统的“双模 IT”升级为“智能双模”体系。这一体系强调在统一的数智底座上，同时支撑“确定性智能”与“探索性智能”

的并行发展。对于核心风控、财务核算等企业关键业务，系统必须保持高可靠、强管控的稳态运行；而对于营销创新、智能客服等场景，则鼓励采用敏捷迭代、快速试错的敏态模式。

4、AI 重塑软件开发范式，企业级研发进入智能升级新阶段

AI 编程依托大模型实现代码生成、调试、测试全流程赋能，正从辅助编码向智能体演进，全面重构企业软件研发效率，降低技术门槛，加速应用生态繁荣，成为企业数智化转型的核心生产力工具。据 Grand View Horizon 数据，全球 AI 代码工具市场 2024 年规模 61 亿美元，预计 2030 年达 260 亿美元，年复合增速 27.1%。目前，行业整体进入技术成熟、商业落地、生态扩张的黄金阶段，为企业软件向平台化、智能化升级提供强劲支撑。

5、竞争格局头部集中，平台化+AI 原生成制胜关键

行业竞争正从单一的产品功能比拼，转向平台能力、AI 技术、生态壁垒与交付服务的综合较量，头部集中趋势日益明显。当前的竞争焦点主要集中在以下四个方向：

(1) AI 原生能力：以大模型、智能体、语义本体、向量库、知识图谱等组件的协同为基础，构建全域智能支撑体系。

(2) 统一平台战略：提供涵盖数据底座、AI 引擎、低代码开发、系统集成与安全合规的一体化能力，赋能企业自主搭建个性化应用。

(3) 智能双模 IT：通过统一的技术底座，同时支撑确定性生产（稳态）与不确定性创新（敏态），实现稳定性与敏捷性的兼顾。

(4) 开放生态：借助 API、Skill（技能包）、低代码工具等手段，吸引合作伙伴共建行业解决方案，形成“平台+自主+生态”的共生格局。

AI 正重塑软件的本质，推动其结构变革、形态创新与价值跃升。大模型、智能体等 AI 新范式，让软件更便捷普及，并以高效能工具实现研发、交付 10 倍以上效率突破。当前企业级 AI 应用已具备成熟落地条件，技术体系与工具链日臻完善。依托产业规模、数智化生态及政策红利，中国企业软件正加速创新，发展核心已从代码工程转向数据资产、模型能力与业务语义的深度运营。对于积极拥抱和驾驭 AI 的企业软件厂商，AI 不会吞噬软件，而会给企业软件厂商带来新的更大、更高客户价值的市场空间，以新的技术、产品形态、商业模式赢得焕发新生！未来，软件将进化成企业的“智慧神经中枢”，赋能感知、洞察与治理，引领商业创新迈入 AI 驱动的“能动服务”时代。

（四）云服务、数据服务与软件及智能服务进一步结合

云服务在可扩展性、灵活性、协作性、安全性及数据保护方面具有强大的优势，能够助力企业削减 IT 基础设施的前期投入和长期维护成本。随着数智化转型的不断推进，越来越多的企业选择采用基于云的新一代技术架构，推动云迁移成为行业常态。此外，数据服务将与云服务

结合，通过高效地整合、管理和分析海量数据，为企业提供精准的业务分析、运营管理、决策支持。云与数据服务将更广泛地融入各类行业应用，成为企业数智化转型和升级的核心要素。

（五）本土厂商在中国企业软件与智能服务市场份额持续提升

近年来，随着本土厂商所展现的产品优势、高性价比优势以及政策支持优势，本土厂商在中国企业软件与智能服务市场中的市场份额不断提升。一方面，企业在从传统信息化向数智化的升级过程中，本土厂商结合中国领先的数智商业环境，在产品、方案与服务展现了更突出的市场竞争力；另一方面，客户对降低企业软件与服务成本的重视程度日益提升。相较于海外供应商，本土厂商的产品及在部署、运维等环节的高性价比表现，日益受到中大型企业客户青睐。“信创”战略的稳步推进，也进一步推动企业在安全与自主可控的考虑下，优先选择本土厂商。综合来看，中国本土厂商已在多重驱动下取得竞争优势，其发展成为推动行业不断发展的关键力量。

（六）中国企业的全球化提升了企业软件与智能服务的市场需求

近年来，中国企业全球化显著加速。企业的全球运营发展更需要数智化平台与系统的支撑，进一步加速了中国企业的数智化转型和对软件系统的应用深度，促进了企业软件与智能服务的市场需求。越来越多的中国领先企业软件与智能服务厂商正积极拓展海外市场，不仅为“走出去”的中国企业提供贴合其全球化运营需求的数智化解决方案，也逐步赢得了海外本地客户的认可。

三、经营情况讨论与分析

报告期内，公司按照“客户成功、生态共荣、全球市场、AI至上、产品第一、交付革新”的发展战略，推进技术与产品的持续创新发展，抢抓数智化、国产化和全球化市场机遇，大力开拓市场，公司业务经营与业绩实现回转向好。

（一）总体经营情况

报告期内，公司实现营业收入 918,170 万元，同比增长 0.3%，云服务业务实现收入 706,377 万元，同比增长 3.1%，收入增速实现企稳回正。报告期内，公司核心产品用友 BIP 产品竞争力持续显现，实现收入 361,119 万元，同比增长 15.1%。公司加速突破 AI 业务，AI 相关合同签约金额 16.7 亿元，部分单个合同签约金额突破千万。

报告期内，公司控制人员规模与成本费用支出，持续提升公司精益管理水平。公司归属于上市公司股东的净亏损额为 138,922 万元，同比减亏 67,209 万元，实现较大规模减亏，其中第四季度单季实现扭亏为盈；归属于上市公司股东的扣非后净亏损额为 159,717 万元，同比减亏 44,105 万元。公司毛利率为 49.6%，同比提升 2.1 个百分点。公司经营活动产生的现金流量净额实现净流入 81,239 万元，同比大幅改善 108,604 万元。

截至报告期末，公司合同负债为 34.18 亿元，较 2024 年年末增长 11.9%，其中，订阅相关合同负债为 28.65 亿元，较 2024 年年末增长 24.2%。云服务业务 ARR 为 29.0 亿元，同比增长 18.1%。公司云服务累计付费客户数为 106.70 万家，新增云服务付费客户数 19.45 万家。

（二）AI 业务发展情况

报告期内，公司在“AI 至上”战略的引领下，加速迭代推出融合 AI 技术的产品与服务，AI 业务取得显著进展。

公司重磅发布核心产品“用友 BIP 5”，以“AI×数据×流程”原生一体为核心优势，全面升级 AI 与数据能力，推动 AI 从技术能力向业务价值全面转化。用友 BIP 已发展出涵盖数据、模型、数智平台、智能应用与服务四个层级包括多元产品的“企业 AI 产品矩阵”，将 AI 技术融入 19 类端到端业务流程、超 2,500 个流程场景，助力企业重塑工作方式、业务运营与管理活动，激活数据价值，一站式落地企业 AI 应用。用友企业服务大模型 YonGPT 形成了包括垂类本体大模型、多模态大模型、向量模型、推荐模型、分类/排序模型、运筹优化/预测模型等的模型矩阵。

公司实现 AI 技术对研发过程的深度渗透与全面赋能，实现 AI 代码辅助生成、异常排查、评审优化等研发工作的流程闭环。部分场景单元测试用例编写耗时减少 60%以上；AI 辅助生成代码占比、采纳率持续提高，有效推动代码一致性、交付效率与研发质量提升。同时，公司积极落实“交付革新”发展战略，将 AI 全面融入交付体系，借助 AI 技术与工具实现交付过程 AI 化，覆盖方案、数据、配置、客户化开发、项目管理等交付场景，交付效率显著提升，部分新启动项目交付效率提升超 40%。

截至报告期末，用友 AI 相关产品和服务签约客户超 400 家，主要覆盖财务、人力、采购、销售、库存、生产等领域 AI 应用，成功签约复星集团、浙能集团、鞍钢集团、中油燃气、港华集团、天山材料、佰工钢铁、开滦集团、贵州茅台、中免股份、金隅集团、辽宁机场、毛戈平、宁波华翔、海天调味、爱慕股份、道氏技术、金诃藏药等知名企业，成为推动企业提质增效、创新发展的新引擎。

（三）业务进展情况

1、企业客户业务进展情况

报告期内，公司大型企业客户业务实现收入 598,892 万元，同比增长 2.1%，核心产品 YonBIP 续费率达 99.2%。公司大型企业客户业务的产品和解决方案全面加强智能化、数据服务和全球化能力；大力开展老客户数智焕新行动；开展以企业 AI 为主题的市场营销活动，陆续签约一批 AI 项目；国内外市场升级替换国际厂商产品的步伐持续加快；积极推进以智能交付为核心的交付革新，项目实施交付效率显著提升。截至报告期末，一级央企新增签约 10 家，累计签约 54 家；累计替换了 160 多家大型企业使用的国际厂商系统，有力支持企业关键应用软件信创国产

化替代。成功签约中国核工业集团、中船集团、中国电子、招商局集团、国投集团、中国一重、中国有色矿业、南光集团、保利集团、中国物流、首都机场、北辰集团、中国农业发展银行、中国国际金融公司、河北中烟、湖北烟草、米其林（中国）、摩根大通、ThyssenKruppAG（蒂森克虏伯）等央国企和行业头部企业。

公司中型企业客户业务实现收入 109,714 万元，同比下降 12.3%，主要由于中型企业客户业务继续推进向订阅业务模式转型，软件业务收入同比下降 49.4%，但订阅业务收入同比增长 32.3%。YonSuite 产品线聚焦消费品、制造业、服务业、生物医药等行业客户，加速推出 AI 应用，加强区域覆盖，升级客户成功服务，续费率达 95.2%，成功签约凤凰自行车、宏大卫星、广东塔牌等知名企业。U9 cloud 产品线持续增强 AI 能力，发展海外产品和业务，引领制造业数智化转型，签约张雪机车、成飞电子、汉威泰电器制造、新万兴碳纤维等重要客户。

公司控股子公司畅捷通实现公司小微企业客户业务收入 110,169 万元，同比增长 14.2%，其中，云订阅收入 76,083 万元，同比增长 15.9%；实现归母净利润 8,159 万元，同比增长 143.8%。畅捷通聚焦小微企业数智财税和数智商业两大领域，全面推行“AI 至上”战略，加快 AI 技术在产品创新中的应用，畅捷通数智平台完成了从“云原生”向“云原生+AI 原生”的关键跃迁，通过统一的企业数智底座，全面支撑智能体与企业核心业务的深度融合，实现 SaaS、BaaS、DaaS 协同发展，持续提升产品竞争力；通过经销、直销、合销三大通路并行发展，扩大市场覆盖度，促进了业务规模化发展，提升了经营效率及盈利水平。截至报告期末，畅捷通云服务业务累计付费企业用户数达到 96.1 万家。

2、政府与其它公共组织客户业务进展情况

报告期内，公司政府与其它公共组织客户业务实现收入 81,692 万元，同比下降 9.9%。公司控股子公司用友政务继续聚焦财政、财务业务，深耕人大、民生业务市场，新签约中共中央直属机关事务管理局、最高人民检察院、北京市教委等客户。控股子公司新道科技聚焦商科、工科、企培、社培等领域，加大研发投入，AI 技术成果转化效果显著。

3、海外业务进展情况

报告期内，公司深化执行“立足亚太，服务全球”的全球化 2.0 战略，加大海外业务投入，海外业务收入同比增长近 30%，合同签约金额同比增长超 50%，显著推动了用友品牌在国际市场的知名度与认可。公司持续深耕亚太地区，积极拓展欧美日、中东市场，在德国、匈牙利新设立了子公司，并积极拓展商业伙伴生态，进一步提升产品的本地化能力。新一代 BIP 产品已规模化进入海外市场，为中企出海企业及海外本地企业提供更新更强的数智化产品和服务，成功签约鸿星科技集团、诺栢医药、匈牙利万华宝思德、中材国际印尼公司、长塑实业印尼公司、钰翔新加坡、港华集团、澳门电力、Midas、Pollisum、Perodua、日本城南制钢所等中企出海企业和海外本地企业。

截至报告期末，公司累计服务超 1,600 家海外大型与中型企业及公共组织客户，具备 40 多个国家及地区交付经验，其中 60%为海外本地客户，40%为中企出海客户，海外业务及团队基础引领中国企业软件厂商。

4、生态业务进展情况

报告期内，公司高质量发展 ISV 合作业务，注册 ISV 伙伴近 4,200 家。与银行、电信运营商、央国企及头部民营企业的数科公司、国内外头部云基础设施厂商持续开展全面战略合作，战略签约渣打银行、德意志银行，与建设银行联合发布跨境科技金融融合方案；持续深化与国内外大型咨询机构合作；加速海外生态服务体系建设，携手国内外 18 家伙伴成立逐浪出海生态联盟。

（四）品牌发展情况

据 IDC 及赛迪顾问报告显示，公司位居全球企业级应用软件市场第九位，蝉联中国企业级应用软件市场第一位，并在中国企业资源管理（ERM）、ERP 市场、财务软件、企业应用 SaaS、ERP 云、财务云、人力云、供应链 SaaS、超大型&大型企业应用 SaaS 等领域，以及离散制造、流程制造、金融、教育等行业均实现市场占有率第一。据 Gartner 报告显示，公司在财务云、资产管理云市场占有率分别位居全球第五位、第七位，均为亚太第一位，并入选 Gartner 千人以上规模企业 HCM 魔力象限。

报告期内，公司成功通过 ISO/IEC 42001:2023 人工智能管理体系国际认证，成为国内企业级软件领域率先获此认证的厂商之一。公司荣获国际人工智能产业联盟颁发的 2025 年度“人工智能创新标杆企业”奖。入选虎嗅评选的“2025 GenAI 最强落地公司企业运营 TOP10”。用友 BIP 5.0 Data Agent 入选“2025 中国 AI 智能体百强”榜单。用友 BIP | iuap 平台斩获“2025 年度 Data&AI 最具价值产品/平台”奖。

（五）员工与组织发展情况

报告期内，公司进一步优化组织和人才结构，控制人员规模，加大 AI 应用，大幅提升人效。截至报告期末，公司员工数量为 19,055 人，比 2025 年初减少 2,228 人。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）产品优势

2025 年 8 月，公司重磅发布“用友 BIP 5”，以“AI×数据×流程”原生一体为核心优势，通过用友 BIP 的企业 AI、企业数据云、流程服务、数智底座，助力企业重塑业务和管理流程、激活数据价值、一站式落地 AI 应用。2026 年 2 月，公司发布 LOM 本体大模型，让 AI 能够深度理解企业业务并进行复杂逻辑推演，实现精准能动。2026 年 3 月，用友 BIP 企业 AI 产品矩阵焕新

重磅发布，在数据层、模型层、数智平台层到智能应用与服务层全面升级并全链路贯通，包括本体构建与运营平台、本体大模型、企业级 Skills 构建器，打造全链路、全闭环的企业 AI 全能力体系。

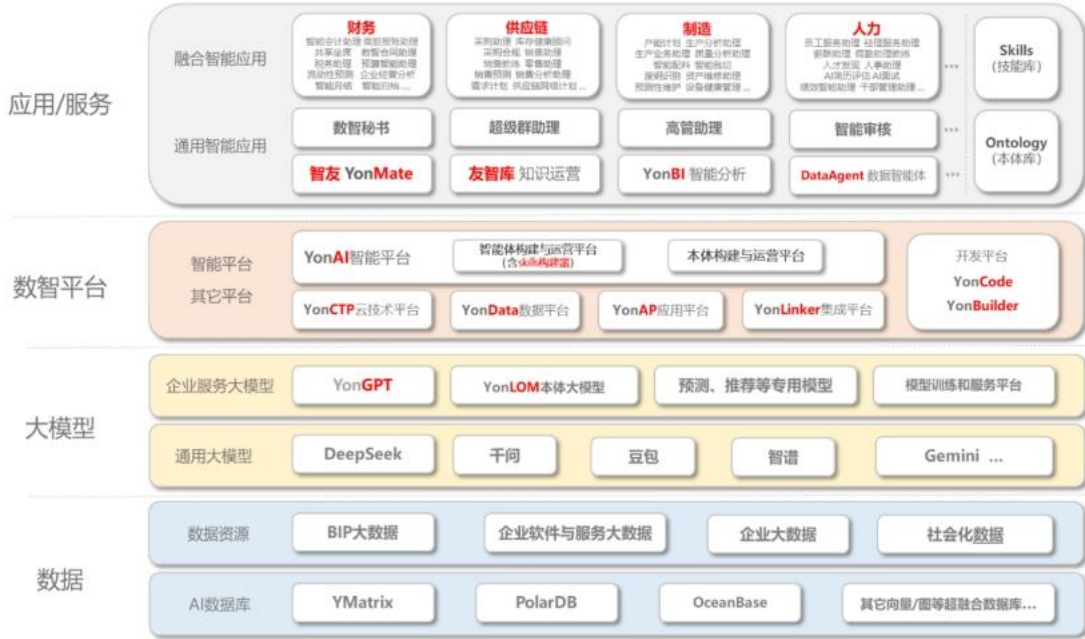


图 2：用友 BIP 企业 AI 产品矩阵

本体大模型（YonLOM）将企业运营的各类要素转化为动态可推理的知识图谱，让企业知识从静态存储升级为动态可交互的智能资产。该模型搭载 19 个专业任务集，能够实现企业业务逻辑的精准推演与复杂决策的智能判断，让企业知识从传统的平面信息升级为立体可交互、可推理的智能资产。

企业级 Skills 构建器是基于企业统一业务本体的核心能力中枢，为企业打造覆盖“执行、决策、知识、交互”的完整智能技能体系。通过本体驱动，将分散的能力封装、编排为可自主决策与执行的智能技能体系，能够深度适配企业核心领域管理逻辑与纵深行业业务洞察，实现技能的动态编排、全域协同与闭环反馈。

用友 BIP 企业 AI 打造的开箱即用型智能应用与服务，深度覆盖财务、供应链、制造、研发、人力等十大核心业务领域，企业无需从零开展技术开发与场景适配，即可快速激活 AI 应用价值。这些智能应用与服务基于用友 LOM 本体大模型的底层推理能力，融合了企业服务的行业 Know-how，能无缝衔接企业现有业务系统。

（二）研发优势

公司自创立开始就注重构建自主研发能力，保障研发投入，形成研发体系。经过多年的持续发展，已经形成从平台到领域、重点行业和生态融合的数智化产品与技术研发体系。除北京总部研发基地外，公司在上海、厦门、重庆建有研发基地，在深圳、成都等地设立了产品创新

中心，在新加坡、马来西亚等地设有研发中心。公司将持续投资研发，重点引进产品技术创新的优秀技术与产品研发人才，构建实现全球领先的企业数智化软件与智能服务的专业研发人才队伍和体系。

公司已实现 AI 技术对研发过程的深度渗透与全面赋能，实现 AI 代码辅助生成、异常排查、评审优化等研发工作的流程闭环。公司通过 ISO/IEC 42001:2023 人工智能管理体系国际认证，成为国内企业级软件领域率先获此认证的厂商之一。

公司积极推进企业软件与云服务的信创化发展，是“中国电子工业标准化技术协会信息技术应用创新工作委员会”成员单位、ERP 与财务软件工作组组长单位，公司还是工业和信息化部软件与集成电路促进中心主导的“基础软件质量控制与技术评价工业和信息化部重点实验室行业信创深化应用推进工作组”的成员单位。公司担任全国信息技术标准化技术委员会融合技术和应用标准工作组（TC28/WG29）制造业数字化转型专题组组长单位，是全国两化融合标委会现代供应链标准工作组（TC573/WG11）等多个标准工作组成员单位，入围了 60 个省市“企业上云”服务厂商目录及工业互联网平台服务资源池。

公司是国家高新技术企业，拥有国家发改委批复的企业智能云开发与应用国家地方联合工程研究中心、企业云平台关键技术北京市工程实验室。公司是中国电子工业标准化技术协会、国家信息技术服务标准工作组、5G 应用产业方阵等七家国产化核心组织成员之一。

（三）经营组织模式优势

报告期内，公司针对大型企业客户市场持续强化“区域化覆盖+行业化经营”双轮驱动组织模式，推动区域市场精耕与行业赛道纵深布局。纵向维度，推动区域分支机构向“深耕本地、快速响应”转型，强化区域市场动态感知与高效触达能力；横向维度，打造并深化贴合行业特性的解决方案体系与客户经营体系，实现行业深耕与价值深挖。公司整合内外部专家资源与生态能力，以“行业样板打造+本地快速复制”模式为核心，助力大型企业客户完成跨区域、跨业务的数智化转型对标与落地实施，保障转型效果落地见效。

针对中型企业客户市场，公司推进标准化产品与服务的模块化、配置化升级，依托区域运营中心实现资源高效调度与流程统一管控；深化与本地合作伙伴的协同机制，构建“总部赋能、区域主战、伙伴共赢”三层客户经营体系，显著提升客户需求响应速度与服务交付品质。

针对小微企业客户市场，公司控股子公司畅捷通的业务合作伙伴遍布全国各地，已建立形成与云服务业务匹配的经销、直销、合销三通路并行发展的多元化营销体系。

在子公司层面，公司在金融、汽车、烟草、财政、教育等行业已具有成熟的行业化经营模式、营销网络与服务生态链。

在全球化业务方面，公司自 2003 年布局海外业务以来，依托深厚的研发积淀构建起“懂中国企业出海需求+通海外本地市场规则”的独特竞争力，成为中国软件企业出海的标杆。报告期

内，公司加速落地“全球化 2.0”战略，在持续深化亚太地区布局的基础上，于欧洲、北美、中东等地区新增及扩建本地化服务机构，初步构建起覆盖全球主要经济区域的直销与生态协同网络。目前公司已具备为出海企业提供系统部署、合规支持、运营运维的一站式数智化服务能力，同时稳步拓展海外本土企业客户，推动中国软件与云服务技术、服务模式的国际化输出。

（四）客户基础优势

截至 2025 年末，公司累计服务客户超数百万家，覆盖大型、中型和小微企业，以及政府、院校等公共组织等多元主体。依托用友 BIP（商业创新平台）的持续迭代与行业深耕沉淀，公司在各细分客群市场均实现稳健增长。

面向大型企业市场，公司紧紧把握大型企业数智化、国产化、全球化的市场机遇，全年新增多家行业头部客户签约合作。以“平台+生态”模式为核心，为大型企业客户提供财务、人力、供应链、智能制造等全链路数智化解决方案，在能源、金融、汽车、烟草等重点领域打造了具备行业影响力的标杆案例。

面向中型企业市场，公司以 YonSuite 为核心产品，持续丰富场景化应用与行业专属套件，通过“标准化产品+行业定制适配+快速交付落地”模式，助力成长型企业实现业务闭环管理与数据驱动运营，夯实企业数智化发展基础。

面向小微企业客户市场，公司控股子公司畅捷通专业为小微企业提供数智财税、数智商业云服务，在小微企业云财税服务市场覆盖率连续五年稳居第一。经过多年积累，畅捷通小微企业客户的平均生命周期高于行业平均水平，广泛分布在服务业、批发零售、制造、建筑等各个领域，具有黏性强、抗周期性强等特点。

新时期，公司以构建和运营全球领先的企业数智化平台与软件为战略目标，通过普及用友 BIP，把融合众多行业领先企业的成功实践、更具普适性推广价值、更贴合企业数智化建设和运营需求的成果规模复制到千行百业，服务超过千万家企业客户，聚合十万家生态伙伴、亿级社群个人。

五、报告期内主要经营情况

参见“第三节管理层讨论与分析”中“三、经营情况讨论与分析”。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	9,181,696,358	9,152,729,443	0.32
营业成本	4,625,997,075	4,801,824,347	-3.66

销售费用	2,442,599,746	2,621,738,984	-6.83
管理费用	1,074,665,618	1,220,628,994	-11.96
财务费用	142,321,486	114,903,519	23.86
研发费用	2,285,525,008	2,121,782,482	7.72
经营活动产生的现金流量净额	812,386,051	-273,649,390	
投资活动产生的现金流量净额	-1,346,722,941	-1,108,126,857	
筹资活动产生的现金流量净额	-2,002,893,085	287,578,803	-796.47

营业收入变动原因说明：主要系第一季度收入同比降幅较大，同时公司更大力度推进向订阅业务模式转型，导致全年收入增速不高所致。

营业成本变动原因说明：主要系人员规模变化导致人员费用同比减少所致。

销售费用变动原因说明：主要系销售人员费用同比下降所致。

管理费用变动原因说明：主要系管理人员费用同比下降所致。

财务费用变动原因说明：主要系利息收入较上年同期减少较多所致。

研发费用变动原因说明：主要系研发人员费用同比下降，但无形资产摊销费用增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系支付给职工以及为职工支付的现金及支付其他与经营活动有关的现金同比减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内购买定期存款及理财未到期收回以及购建长期资产所支付的现金较上年减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内偿还借款增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

本年收入和成本分析情况如下：

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
云与软件业务	9,004,679,367	4,465,973,145	50.40	0.20	-3.84	增加 2.09 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
产品许可	2,340,509,487	155,680,048	93.35	-19.55	-14.80	减少 0.37 个百分点
技术服务及培训	6,245,366,805	4,150,457,532	33.54	10.33	-3.35	增加 9.40 个百分点
其他	418,803,075	159,835,565	61.84	0.46	-4.50	增加 1.99 个百分点

主营业务分地区情况						个百分点
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
中国境内	8,700,599,450	4,289,334,955	50.70	-0.77	-5.25	增加 2.33 个百分点
中国境外	304,079,917	176,638,190	41.91	39.33	50.62	减少 4.35 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
云与软件业务	实施运维人员成本等	4,465,973,145	96.54	4,644,475,522	96.72	-3.84	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
产品许可	产品研发成本及包装物等	155,680,048	3.37	182,720,677	3.81	-14.80	
技术服务及培训	实施运维人员成本等	4,150,457,532	89.72	4,294,383,611	89.43	-3.35	
其他	外购产品成本	159,835,565	3.46	167,371,234	3.49	-4.50	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司前五名客户、供应商中存在属于同一控制人控制的情形，已按照合并口径计算并列示。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额29,546万元，占年度销售总额3.22%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额16,107万元，占年度采购总额3.48%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：
无

3、费用

适用 不适用

详见“第三节管理层讨论与分析”中的“五、报告期内主要经营情况”中的“（一）主营业务分析”中的“1.利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	1,224,818,641
本期资本化研发投入	1,202,252,311
研发投入合计	2,427,070,952
研发投入总额占营业收入比例（%）	26.43
研发投入资本化的比重（%）	49.54

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	6,429
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	33.7
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	21
硕士研究生	860
本科	5188
专科	356
高中及以下	4
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	1,343
30-40岁（含30岁，不含40岁）	3,825
40-50岁（含40岁，不含50岁）	1131
50-60岁（含50岁，不含60岁）	129
60岁及以上	1

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

详见“第三节管理层讨论与分析”中的“五、报告期内主要经营情况”中的“（一）主营业务分析”中的“1.利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	3,955,916,681	18.29	6,423,911,477	26.59	-38.42	主要系公司偿还贷款所致。
交易性金融资产	28,201,965	0.13	126,947,596	0.53	-77.78	主要系子公司购买理财到期所致。
应收票据	87,207,584	0.40	51,960,496	0.22	67.83	主要系应收商业票据增加所致。
应收款项融资	47,862,211	0.22	111,150,738	0.46	-56.94	主要系应收款项融资到期承兑所致。
其他流动资产	193,140,573	0.89	137,701,431	0.57	40.26	主要系合同取得成本及待抵扣进项税额增加所致。
长期应收款	10,801,945	0.05	8,138,970	0.03	32.72	主要系子公司分期收款确认的长期应收款增加所致
在建工程	181,741,811	0.84	522,803,780	2.16	-65.24	主要系南昌在建工程暂估转固所致。
开发支出			18,143,414	0.08	-100.00	主要系开发支

						出结项转入无形资产所致。
其他非流动资产	729,948,427	3.37	473,064,785	1.96	54.30	主要系子公司一年以上的定期存款增加所致。
预收款项	38,825,849	0.18	11,827,758	0.05	228.26	主要系预收客户款项增加所致。
一年内到期的非流动负债	495,833,559	2.29	1,233,355,221	5.11	-59.80	主要系偿还一年内到期的长期借款所致。
长期借款	668,500,000	3.09	1,432,500,000	5.93	-53.33	主要系长期银行借款一年以内到期部分重分类到一年内到期的非流动负债所致。
长期应付款	2,598,132	0.01	5,273,713	0.02	-50.73	主要系子公司新道科技支付购买红亚华宇尚未支付的股权款导致长期应付款减少所致。
递延收益	36,897,152	0.17	24,618,769	0.10	49.87	主要系公司收到与资产相关的政府补助确认递延收益所致。
递延所得税负债	5,775,972	0.03	25,947,863	0.11	-77.74	主要系公司收购大易云、柚子等公司评估增值的无形资产摊销对应转回递延所得税负债所致。
库存股	441,715,805	2.04	749,500,281	3.10	-41.07	主要系本期库存股回购义务减少所致。
其他综合收益	14,788,525	0.07	9,517,590	0.04	55.38	主要系其他权益工具投资公允价值变动及外币报表折算差额所致。
未分配利润	-2,577,005,632	-11.91	-1,187,783,010	-4.92		主要系公司亏损所致。

其他说明：

无

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产542,341,682（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为2.51%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	75,150,838	保函、受限资金等
固定资产	9,334,128	售后回租融资安排
合计	84,484,966	/

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

参见“第三节管理层讨论与分析”中“二、报告期内公司所处行业情况”。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

报告期末，公司长期股权投资余额为 272,716 万元，同比下降 3.2%；公司对外股权投资相关的交易性金融资产余额 194 万元，同比增加 4.6%；其他非流动金融资产期末余额为 77,761 万元，同比下降 11.5%；其他权益工具投资期末余额为 3,614 万元，同比增长 23.2%。报告期内，公司对外股权投资的具体情况详见“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”中关于长期股权投资、其他权益工具投资和其他非流动金融资产的相关内容。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	169,587,220	54,044,157				221,694,439		1,936,938
其他	739,872,529	50,877,318	6,814,317			18,315,660	34,509,610	813,758,114
合计	909,459,749	104,921,475	6,814,317			240,010,099	34,509,610	815,695,052

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	688369.SH	致远互联		自有	12,244,527	10,059,613			22,304,140			其他非流动金融资产
股票	600050.SH	中国联通		自有	155,490,484	43,899,815			199,390,299			其他非流动金融资产
股票	000595.SZ	宝塔实业		自有	1,169,601	-148,028					1,021,573	交易性金融资产
股票	000564.SZ	供销大集		自有	49,853	-13,728					36,125	交易性金融资产
股票	601777.SH	千里科技		自有	632,755	246,485					879,240	交易性金融资产
合计	/	/		/	169,587,220	54,044,157			221,694,439		1,936,938	/

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

√适用 □不适用

报告期内，公司注销了北京中关村创投投资基金中心（有限合伙），退出深圳淮海方舟信息产业股权投资基金（有限合伙），继续持有高成行至（北京）股权投资合伙企业（有限合伙）、东南数字化转型股权投资（莆田）合伙企业（有限合伙）等私募基金的份额。

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
北京用友政务软件股份有限公司	子公司	计算机软/硬件、技术咨询及电子行业	150,869,226	690,050,662	278,755,576	580,501,501	-5,258,472	2,278,295
用友汽车信息科技(上海)股份有限公司	子公司	计算机软件/系统集成/咨询行业	144,317,400	2,098,295,769	1,872,997,866	511,224,496	39,939,316	42,669,511
用友金融信息技术股份有限公司	子公司	计算机软/硬件/网络、技术咨询及电子行业	106,025,216	811,154,518	570,108,384	545,310,002	12,058,199	14,246,799
新道科技股份有限公司	子公司	软件销售/咨询及培训服务	236,488,834	657,880,440	503,545,883	308,010,711	10,148,157	10,152,915
畅捷通信息技术股份有限公司	子公司	计算机软/硬件/耗材、电子行业	325,772,499	1,893,690,628	956,866,323	1,101,691,068	77,598,442	81,587,433

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

由于本集团纳入合并范围的结构化主体幸福联创等子公司存在固定到期时间，不能无条件地避免以交付现金的义务或其他金融资产来履行一项合同义务，故在合并财务报表层面对结构化主体第三方投资人款项，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的其他非流动负债。

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

公司所处行业的竞争格局和发展趋势，详见“第三节管理层讨论与分析”中“二、报告期内公司所处行业情况”。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

数智经济在中国和全球加速发展，AI 普及应用时代已经到来，数智化、全球化、国产化三浪叠加带来巨大的市场机会。数智化成为当前和今后一个时期企业的刚需，AI 驱动的新型智能产品与服务市场快速增长，中国企业数智创新走在全球前列，国内市场国产化替换势不可挡。随着宏观经济逐步企稳向好，将释放更多市场需求，带来更大市场机会。

从 2025 年开始，未来一个时期公司新的发展目标是成为“全球前三的企业软件与智能服务提供商”，公司的发展战略为：客户成功、生态共荣、全球市场、AI 至上、产品第一、交付革新。

客户成功：切实践行“用户之友”核心价值观，为客户创造价值，让选择用友的客户通过公司的产品、方案和服务实现数智化创新发展并获得成功，在此基础上，实现用友的商业成功。

生态共荣：切实践行“长期合作，共赢发展”的伙伴合作方针，继续打造全球领先的用友 BIP 生态，与生态伙伴共荣发展。

全球市场：用友 BIP 产品已经具备海外市场竞争力，海外市场是用友现在及今后的战略增长空间，公司将战略加强产品、业务、业绩的全球化发展。

AI 至上：AI 是全球新一轮技术革命。公司发展、产品研发、业务运营、职能管理工作中全面推行“AI 至上”战略，抢占市场，引领行业。

产品第一：用友 BIP 产品发展的战略目标是成为数智时代全球第一的企业软件与智能服务平台。

交付革新：企业软件到了必须革命性变革交付范式的时代，公司将多方面、全方位变革交付范式，全面推进智能交付。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026 年，公司将继续贯彻“客户成功、生态共荣、全球市场、AI 至上、产品第一、交付革新”发展战略，按照年度经营目标，抓住有利条件，乘势而上，达成全年业绩目标。

1、深化战略执行，业务与时俱进

(1) 完善以客户价值为核心的全业务过程体系，使能客户成功。继续加强订阅业务、客户成功业务，加强客户经营。

(2) 加强执行“生态共荣”战略，加强与各领域伙伴的多维度合作。战略增强增值经销商业、生态伙伴合作销售业务。

(3) 加大执行“全球市场”战略，升级海外业务及组织体系，实现海外业务更快发展。

(4) 深化执行“AI 至上”战略，加强加快智能类、数据类产品的研发和销售，积极拓展智能服务业务。

(5) 深化执行“产品第一”战略，按照“AI×数据×流程”进一步升级产品架构，深化产品的全球化、一体化，持续提升用友 BIP 竞争力。

(6) 深化执行“交付革新”战略，继续加强交付智能化、交付生态。

2、体系化升级组织能力

(1) 结合 AI 技术，从文化、组织、人才、知识、技术等方面体系化升级组织能力。

(2) 优化组织建设，完善员工发展体系，发挥各类人才作用。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

公司可能面对的风险主要有：

1、部分行业不景气，企业经营面临挑战，会影响一些企业对数智化的投资，影响市场开拓和在建项目回款进度。

2、AI 正在结构性改变全球软件产业，既为公司带来新的市场需求，也对公司产品、业务、组织变革提出新的挑战。

3、更多厂商（含大型互联网公司）进入企业服务（ToB）市场，市场竞争加剧，销售成本上升。

4、少数央/国企信息化公司正在自研软件及技术平台，会对未来市场带来一定影响。

5、政府和客户对信息与网络安全管制升级，安全风险要求增高。

公司采取的应对措施主要是：

1、公司将积极拓展景气行业客户市场，对不景气行业内基础较好、实力较强的企业加强数智化转型服务，通过软件及服务帮助客户快速响应市场，降本增效，数智焕新。

2、公司按照“AI 至上”战略，加大力度推进产品、业务、内部运营与 AI 的融合，并推进 AI 时代的组织能力升级。

3、ToB 服务市场具有较高的行业壁垒，公司具有 37 年为客户提供应用和服务的经验及能力，积累了众多优质核心客户，公司产品、品牌、业务能力、人才团队均具备领先优势，并已与 AI 深度融合。未来公司将继续采取积极措施，保持并扩大竞争优势。

4、公司在企业软件的国产化替代市场领先，将进一步推进对大型企业客户国产化替代工程，持续打造一级央企核心应用国产替代标杆项目。预计自研 ERP 类的企业软件的央/国企只是少数，不会成为规模化趋势。

5、按照国家法律和公司制度要求，强化安全风险意识，继续加强做好信息与网络安全工作。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规及规章的要求，不断完善公司的法人治理结构，健全公司内部控制制度，以进一步规范公司运作，提高公司治理水平。公司治理活动开展情况如下：

1、报告期内，公司召开了1次年度股东会和2次临时股东会。公司股东会的召集、召开等相关程序符合《公司章程》及《股东会议事规则》的相关规定，公司能够确保所有股东尤其是中小股东的合法权益。

2、报告期内，公司共召开了10次董事会和16次董事会专门委员会会议。公司董事会专门委员会对公司的发展规划、财务审计、关联交易等进行研究并召开相关会议，充分发挥专业作用，加强了公司决策的科学性，提高了重大事项决策的效益和质量。

3、公司按照《公司法》、《上海证券交易所股票上市规则》及《公司章程》等相关规定，真实、准确、完整、及时、公平地披露信息。公司不断完善投资者关系管理工作，通过组织投资者交流会、接待股东来访、回答咨询等多种方式增强信息披露的透明度，并指定《上海证券报》、《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》以及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）为公司信息披露的媒体，确保所有股东及时、公平获得信息。

4、公司通过安排董事、高管积极参加证券监管部门组织的专项培训活动，充分保障独立董事的履职条件。独立董事积极参与公司决策并发表专业意见，在董事会决策方面切实发挥独立作用。

5、公司股东会、董事会和经营管理层责权分明、协调运营、科学决策；积极开展投资者关系管理工作，通过多平台、多方位、多层次的沟通方式，加强与投资者联系，不断提高投资者关系管理工作水平；进一步规范公司经营运作，加强信息披露，通过制度化、规范化建设持续提升公司治理水平，促进公司健康发展。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司实际控制人同时担任董事长和总裁，该兼任安排系基于公司战略执行效率考虑，在职权界定上，一直严格按照《公司章程》《公司董事会议事规则》等规定的权限范围行使职权，报告期内未发生取代董事会、总经理职权的情形，不存在损害公司利益的情形。在独立性保障方面，公司已构建资产、人员、财务、机构、业务的全方位独立体系，并借助专门委员会、独立董事等

监督制衡机制，有效防范内控风险，确保在现行治理框架下规范运作。后续亦将积极创造条件适时优化管理层结构，进一步完善公司治理，确保公司长期稳健发展，切实维护公司及中小股东的合法权益。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(元)	是否在公司关联方获取薪酬
王文京	董事长	男	62	1999/11/28	注1					1,985,553	否
	总裁			2025/4/1	注2						
郭新平	副董事长	男	63	2002/1/1	注1					1,856,486	否
吴政平	董事	男	62	1999/11/28	注1	1,867,450	1,867,450			1,714,431	否
	财务总监			2022/5/5	注2						
黄陈宏	董事 (新任)	男	63	2025/4/18	注1					1,610,615	否
	总裁 (离任)			2025/1/2	2025/4/1						
耿凡	职工董事 (新任)	男	48	2025/6/24	注1					539,530	否
张瑞君	独立董事	女	65	2024/7/16	注1					120,000	否
周剑	独立董事	男	51	2020/4/20	注1					120,000	否
王丰	独立董事	男	49	2020/4/20	注1					120,000	否
樊冠军	执行副总裁	男	52	2020/6/30	注2	67,800	67,800			2,084,066	否
谢志华	高级副总裁	男	50	2016/1/15	注2	1,185,415	1,185,415			1,793,664	否
徐洋	高级副总裁	男	50	2017/1/19	注2	596,749	596,749			1,401,314	否
任志刚	高级副总裁	男	55	2014/3/17	注2	725,848	725,848			1,514,067	否
吴平	高级副总裁	男	53	2020/1/17	注2	302,125	302,125			1,310,007	否
张纪雄	高级副总裁	男	54	2022/5/5	注2	107,500	107,500			1,320,522	否

张志刚	高级副总裁	男	55	2023/4/14	注 2	105,000	105,000			1,486,555	否
杜宇	高级副总裁	男	50	2023/8/30	注 2	320,000	320,000			1,420,746	否
沈崇锋	高级副总裁 (新任)	男	56	2025/10/30	注 2	5,000		-5,000	任高级管理人员前于二级市场买卖	194,594	否
齐麟	副总裁兼董 事会秘书	男	47	2021/6/8	注 2	17,800	17,800			1,297,800	否
陈蕴奇	副总裁兼总 会计师 (新任)	女	48	2025/6/24	注 2					539,730	否
李伟民	副总裁 (新任)	男	52	2025/6/24	注 2					593,025	否
陈强兵	董事 (离任)	男	50	2024/4/25	2025/3/29	1,805,442	1,755,442	-50,000	离任董事后于二级市场买卖	277,826	否
李俊毅	高级副总裁 (离任)	男	48	2020/1/17	2025/6/24	373,756	373,756			881,354	否
张成雨	高级副总裁 (离任)	男	48	2020/1/17	2025/6/24	300,996	300,996			881,354	否
范东	高级副总裁 (离任)	男	52	2022/1/26	2025/6/24	56,300	56,300			602,616	否
王勇	高级副总裁 (离任)	男	45	2022/1/26	2025/6/24	126,971	126,971			666,877	否
史周军	高级副总裁 (离任)	男	53	2023/4/14	2025/6/24	33,085	33,085			773,854	否
合计	/	/	/	/	/	7,997,237	7,942,237	-55,000	/	27,106,586	/

注 1：任期至公司 2025 年年度股东大会选举出新一届董事会、监事会之日止。

注 2：任期至公司 2025 年年度股东大会选举出的新一届董事会聘任公司高级管理人员之日止。

姓名	主要工作经历
王文京	董事长王文京先生，1964年12月出生，经济学学士。1988年创建用友公司，曾任公司董事长、总裁等职务，现任公司董事长兼总裁，目前还担任畅捷通信息技术股份有限公司董事长、用友汽车信息科技（上海）股份有限公司董事长、用友金融信息技术股份有限公司董事长、北京用友政务软件股份有限公司董事长等职务。
郭新平	副董事长郭新平先生，1963年12月出生，工商管理硕士。1989年加入用友，曾任公司副董事长、总裁、财务总监等职务，现任公司副董事长，目前还担任畅捷通信息技术股份有限公司监事会主席、用友金融信息技术股份有限公司董事、厦门用友烟草软件有限责任公司董事、北京用友幸福投资管理有限公司监事等职务。
吴政平	董事吴政平先生，1964年9月出生，工商管理硕士。1992年加入用友，曾任公司董事、执行副总裁、高级副总裁、财务总监和行政总监等职务，现任公司董事兼财务总监，目前还担任北京用友幸福投资管理有限公司执行董事、畅捷通信息技术股份有限公司董事、用友汽车信息科技（上海）股份有限公司董事、北京用友政务软件股份有限公司董事等职务。
黄陈宏	董事黄陈宏先生，1963年10月出生，电气工程博士。2025年加入用友，曾任SAP SE全球执行副总裁，SAP大中华区总裁；戴尔公司大中华区总裁；施耐德电气旗下APC大中华区总裁，珠海Uniflair董事长；Tellabs公司中国区总裁；北电网络公司中国区运营商总裁。
耿凡	职工董事耿凡先生，1978年10月出生，法学学士。2011年加入用友，担任集团法务部总经理，主要负责集团法律事务与法律风险管控。曾在滕氏企业集团、金杜律师事务所等任职。
张瑞君	张瑞君女士，1961年10月生，会计学博士。2015年7月起任雅瑞和宜资本管理（北京）有限责任公司任合伙人、首席执行官，2014年4月起任浪潮数字企业技术有限公司（股份代号：00596.HK）独立非执行董事，2023年9月起任北京天智航医疗科技股份有限公司（股票代码：688277.SH）独立董事，2024年1月起任招商证券股份有限公司（股票代码：600999.SH）独立董事。1992年12月至2022年11月先后任中国人民大学副教授、教授。
周剑	独立董事周剑先生，1975年出生，控制科学与工程专业工学博士、计算机集成制造专业联合培养博士。1998年7月至2010年7月间先后在长沙炮兵学院、国防科技大学和清华大学工业工程系任职。2010年7月至2018年9月任国家工信安全中心信息化研究与促进中心副主任、主任，2018年9月至2019年8月任国家工信安全中心信息化所兼系统所所长，2019年8月至2019年12月任国家工信安全中心系统所所长。现任中关村信息技术和实体经济融合发展联盟副理事长兼秘书长。
王丰	独立董事王丰先生，1977年出生，企业管理专业博士。2000年9月至2002年3月任上海市有线网络有限公司项目经理。现任和君咨询董事长、首席经济学家以及资深合伙人。
樊冠军	执行副总裁樊冠军先生，1974年1月出生，管理学硕士。2001年加入用友，曾任公司UAP平台产品开发部技术总监、厦门用友烟草软件有限责任公司副总裁、总裁。
谢志华	高级副总裁谢志华先生，1976年7月出生，工学学士。1998年加入用友，曾任公司研发工程师、开发部经理、NC事业部副总经理、NC产品本部总经理、助理总裁、副总裁、高级副总裁、执行副总裁等职务。
徐洋	高级副总裁徐洋先生，1976年5月出生，工商管理硕士。2004年加入用友，曾任公司U8业务部经理、湖南分公司总经理、商业伙伴部总经理。

任志刚	高级副总裁任志刚先生，1971年10月出生，经济学学士。1996年加入用友，曾任公司地区市场代表、子公司总经理、山东区总经理、公司副总裁、高级副总裁等职务。
吴平	高级副总裁吴平先生，1973年4月出生，经济学学士。2001年加入用友，曾任分公司总经理、企业管理部总经理、用友优普信息技术有限公司助理总裁、公司副总裁、高级副总裁等职务。
张纪雄	高级副总裁张纪雄先生，1972年11月出生，经济学硕士。2003年加入用友，曾任控股公司北京用友政务软件有限公司副总裁、高级副总裁、总裁、公司高级副总裁、友太安保险经纪有限公司总裁等职务。
张志刚	高级副总裁张志刚先生，1971年11月出生，经济学学士。2003年加入用友，曾任公司基建中心部门经理、副总经理、总经理，公司助理总裁、副总裁等职务。
杜宇	高级副总裁杜宇先生，1976年6月出生，本科学历。1997年加入用友，曾任公司电子商务解决方案事业部总经理、消费品行业事业部总经理、数字营销事业部总经理、云业务本部总经理、公司副总裁、高级副总裁等职务。
沈崇锋	高级副总裁沈崇锋先生，1970年6月出生，工学硕士。2025年加入用友，曾任金蝶软件（中国）有限公司分公司总经理、高级副总裁、总裁，深圳壹账通智能科技有限公司董事长兼CEO，深圳市中兴新云服务有限公司执行总裁等职务。
齐麟	副总裁兼董事会秘书齐麟先生，1979年11月出生，法律研究硕士。2021年加入用友，曾任北京市联德律师事务所知识产权代理人，北京金城同达律师事务所律师，用友网络科技股份有限公司证券与投资者关系总监，华夏幸福基业股份有限公司董事会办公室证券事务高级总监、高级副总经理等职务。
陈蕴奇	副总裁兼总会计师陈蕴奇女士，1978年4月出生，工商管理硕士。2021年加入用友，曾任文思海辉技术有限公司高级副总裁兼财务总监及德勤会计师事务所高级审计师等职务。
李伟民	副总裁李伟民先生，1974年7月出生，工商管理硕士。2003年加入用友，曾任用友云达信息技术服务（南昌）有限公司副总裁，用友金融信息技术股份有限公司副总裁、高级副总裁，用友网络科技股份有限公司监事会主席等职务。

其它情况说明

√适用 □不适用

1、董事会于2025年1月1日收到公司董事兼总裁陈强兵先生提交的书面辞职函，申请辞去所担任的公司总裁职务，其辞职申请自辞职函送达公司董事会之日起生效。公司于1月2日召开第九届董事会第十五次会议，决定聘任黄陈宏先生担任公司总裁。

2、公司于2025年3月27日召开第九届董事会第十八次会议，公司决定聘任董事长王文京先生兼任公司总裁。黄陈宏先生自2025年4月1日起不再担任公司总裁职务。

3、公司收到董事陈强兵先生提交的书面辞职函，因工作岗位调整，不再担任公司第九届董事会董事职务及董事会战略与可持续发展委员会委员职务，自2025年3月29日起生效。

4、公司于2025年4月18日召开2024年年度股东大会，审议通过了《公司关于选举公司第九届董事会董事候选人的议案》，经公司董事会提名委员会提名，公司股东大会选举黄陈宏先生为公司第九届董事会董事并担任公司第九届董事会战略与可持续发展委员会委员。

5、公司于2025年6月24日召开了第九届董事会第二十二次会议，经公司总裁提名，公司董事会决定聘任李伟民、陈蕴奇为公司高级管理人员。范东、王勇、李俊毅、史周军、张成雨不再担任公司高级管理人员，其公司内部职务保持不变。

6、公司工会委员会于2025年6月24日召开了职工代表大会，选举耿凡先生为公司第九届董事会职工董事，任期自本次职工代表大会决议通过之日起至公司第九届董事会任期届满之日止。

7、公司于2025年10月30日召开了第九届董事会第二十四次会议，经公司总裁提名、公司董事会提名委员会任职资格审核，公司董事会决定聘任沈崇锋为公司高级管理人员，任期至公司2025年年度股东会选举出新一届董事会聘任公司高级管理人员之日止。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王文京	北京用友科技有限公司	法定代表人、执行董事	2024/6/14	2027/6/13
王文京	北京用友企业管理研究所有限公司	法定代表人、董事长	2024/6/14	2027/6/13
王文京	上海用友科技咨询有限公司	法定代表人、执行董事	2024/6/14	2027/6/13
郭新平	上海益倍管理咨询有限公司	法定代表人、执行董事	2024/6/14	2027/6/13
郭新平	北京用友企业管理研究所有限公司	董事	2024/6/14	2027/6/13
吴政平	共青城优富投资管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2024/6/14	2027/6/13
吴政平	北京用友企业管理研究所有限公司	董事、经理	2024/6/14	2027/6/13
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王文京	畅捷通信息技术股份有限公司	董事长	2023/9/8	2026/9/7
王文京	用友金融信息技术股份有限公司	董事长	2025/7/9	2028/7/8
王文京	新道科技股份有限公司	董事	2024/7/30	2027/7/29
王文京	北京用友政务软件股份有限公司	董事长	2024/7/21	2027/7/20
王文京	用友汽车信息科技（上海）股份有限公司	董事长	2024/9/2	2027/9/1
王文京	厦门用友烟草软件有限责任公司	董事长	2023/8/22	2026/8/21
王文京	用友优普信息技术有限公司	董事	2023/3/8	2026/3/7
王文京	北京用友数能科技有限公司	董事	2023/5/30	2026/5/29
王文京	用友医疗卫生信息系统有限公司	董事	2023/6/3	2026/6/2
王文京	用友数法科技（天津）有限公司	执行董事	2024/3/26	2027/3/25
王文京	北京用友商创企业运营管理服务有限公司	执行董事	2025/8/7	2028/8/6
王文京	用友建筑云服务有限公	董事长	2025/2/24	2028/2/23

	司			
王文京	上海大易云计算有限公司	执行董事	2023/11/28	2026/11/27
王文京	蓬莱龙亭酒庄有限公司	监事	2024/5/2	2027/5/1
王文京	北京伟库电子商务科技有限公司	董事长	2024/8/15	2027/8/14
王文京	三亚用友软件科技有限公司	董事	2025/3/11	2028/3/10
王文京	上饶灵山惠乡文化旅游发展有限公司	董事	2024/7/2	2027/7/1
王文京	智石开工业软件有限公司	董事长	2025/8/12	2028/8/11
王文京	花果日葡萄酒（北京）有限公司	执行董事	2023/7/6	2026/7/5
王文京	北京点聚信息技术有限公司	董事长	2025/5/12	2028/5/11
王文京	北京红橘科技有限公司	董事	2024/3/1	2027/2/28
王文京	北京用友政务软件股份有限公司	董事长	2025/8/27	2028/8/26
王文京	用友薪福社云科技有限公司	执行董事	2025/10/11	2028/10/10
王文京	用友广信网络科技有限公司	董事长	2024/5/14	2027/5/13
王文京	友太安保险经纪有限公司	董事	2025/1/9	2028/1/8
王文京	江西上饶三清书院有限公司	董事长	2024/10/19	2027/10/18
王文京	北京中关村银行股份有限公司	董事	2023/10/31	2026/10/30
郭新平	畅捷通信息技术股份有限公司	监事会主席	2023/9/8	2026/9/7
郭新平	用友金融信息技术股份有限公司	董事	2025/7/9	2028/7/8
郭新平	厦门用友烟草软件有限责任公司	董事	2023/8/22	2026/8/21
郭新平	三亚用友软件科技有限公司	董事长	2025/3/11	2028/3/10
郭新平	易通共享技术（广州）有限公司	董事	2023/3/30	2026/3/29
郭新平	北京德青源农业科技股份有限公司	董事	2025/2/10	2028/2/9
郭新平	用友（南昌）产业基地发展有限公司	执行董事	2024/9/7	2027/9/6
郭新平	北京合力清源管理咨询有限公司	副董事长	2024/2/5	2027/2/4
郭新平	湖南易通星云科技发展有限公司	监事	2025/6/20	2028/6/19
郭新平	航科易通（北京）科技	董事	2023/7/5	2026/7/4

	有限公司			
郭新平	易通星云（北京）科技发展有限公司	董事	2023/11/27	2026/11/26
郭新平	北京合力清源农业股份有限公司	董事	2023/5/6	2026/5/5
郭新平	北京用友幸福投资管理有限公司	监事	2024/5/12	2027/5/11
郭新平	北京益诚寰宇科技有限公司	执行董事	2025/10/22	2028/10/21
郭新平	易优游（北京）科技发展有限公司	监事	2025/8/12	2028/8/11
吴政平	畅捷通信息技术股份有限公司	董事	2023/9/8	2026/9/7
吴政平	用友金融信息技术股份有限公司	董事	2025/7/9	2028/7/8
吴政平	用友汽车信息科技（上海）股份有限公司	董事	2024/6/29	2027/8/26
吴政平	深圳前海用友力合科技服务有限公司	董事	2025/9/7	2028/9/6
吴政平	北京用友政务软件股份有限公司	董事	2025/8/27	2028/8/26
吴政平	厦门用友烟草软件有限责任公司	董事	2023/8/22	2026/8/21
吴政平	三亚用友软件科技有限公司	董事	2025/3/10	2028/3/9
吴政平	用友数法科技（天津）有限公司	监事	2024/3/26	2027/3/25
吴政平	用友（南昌）产业基地发展有限公司	监事	2024/9/7	2027/9/6
吴政平	民太安安全科技股份有限公司	董事	2024/5/20	2027/5/19
吴政平	友太安保险经纪有限公司	董事	2024/1/9	2027/1/8
吴政平	北京用友幸福投资管理有限公司	执行董事	2024/5/12	2027/5/11
吴政平	北京伟库电子商务科技有限公司	董事	2024/3/22	2027/3/21
吴政平	江西三清山港首国际度假区有限公司	董事长	2023/6/2	2026/6/1
吴政平	北京红橘科技有限公司	董事	2025/1/1	2027/12/31
吴政平	北京红邸餐饮文化有限公司	执行董事	2023/6/15	2026/6/15
吴政平	北京中关村银行股份有限公司	董事	2023/10/31	2026/10/30
吴政平	华盛一泓投资管理有限公司	董事	2023/11/9	2026/11/8
吴政平	上海用友产业投资管理有限公司	董事	2024/10/22	2027/10/21
吴政平	共青城优财创业投资有	执行董事	2024/04/29	2027/04/28

	限公司			
吴政平	北京用友教育投资有限公司	执行董事	2024/07/06	2027/07/05
吴政平	北京西玛国正科技发展有限公司	董事	2025/12/31	2028/12/30
吴政平	北京哈哈尼创意互动科技有限公司	执行董事	2025/7/29	2028/7/28
吴政平	北京乐瓷管理咨询中心(有限合伙)	执行事务合伙人	2026/06/14	/
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	1、公司按年度对公司董事、高级管理人员的业绩和履行职责情况进行考评，并不定期进行可比企业董事、高级管理人员市场薪酬调查；2、公司根据绩效考评结果和薪酬调查结果，确定有竞争力的年薪报酬和薪酬结构；3、公司董事、高级管理人员奖金报酬与公司经营业绩结果直接挂钩。公司每年年初审定批准公司年度经营计划和业绩目标，年度结束后根据实际业绩结果完成情况，核定批准公司董事、高级管理人员的奖金。公司董事薪酬方案及薪酬情况，需提交公司董事会审议后，报股东会审议批准。公司高级管理人员的薪酬方案及薪酬情况，需提交公司董事会审议批准；4、公司独立董事实行年度津贴制，由公司董事会确定年度津贴标准议案，报经股东大会批准执行。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司薪酬与考核委员会于2025年3月27日召开第九届薪酬与考核委员会第四次会议，审议通过了《公司关于2024年度董事薪酬情况及2025年度薪酬方案的议案》、《公司关于2024年度高级管理人员薪酬情况及2025年度薪酬方案的议案》，认为公司董事、高管人员披露的薪酬情况符合公司薪酬管理制度，未有违反公司薪酬管理制度及与公司薪酬管理制度不一致的情形发生。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司董事、高级管理人员报酬确定依据主要是年度绩效考评结果、公司年度业绩完成率和可比企业董事、监事、高级管理人员报酬行情。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期内，董事、高级管理人员应付报酬合计27,106,586元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期末，全体董事、高级管理人员实际获得的报酬为27,106,586元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	报告期内，独立董事领取的固定津贴不适用考核程序。公司董事会薪酬与考核委员会应根据公司实际运营状况，并参照地区、行业的发展水平提议薪酬方案。年终奖金按公司绩效管理辦法执行，并根据公司当年度经营情况评核。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付	无

追索情况	
------	--

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
陈强兵	总裁	离任	工作调动
黄陈宏	总裁	聘任	新聘任
黄陈宏	总裁	离任	工作调动
王文京	总裁	聘任	新聘任
陈强兵	董事	离任	工作调动
黄陈宏	董事	选举	新聘任
耿凡	职工董事	选举	新聘任
李伟民	副总裁	聘任	新聘任
陈蕴奇	副总裁兼总会计师	聘任	新聘任
范东	高级副总裁	离任	高管定义调整
王勇	高级副总裁	离任	高管定义调整
李俊毅	高级副总裁	离任	高管定义调整
张成雨	高级副总裁	离任	高管定义调整
史周军	高级副总裁	离任	高管定义调整
沈崇锋	高级副总裁	聘任	新聘任

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
王文京	否	10	10	8			否	3
郭新平	否	10	10	8			否	2
吴政平	否	10	10	8			否	3
黄陈宏	否	6	6	6			否	2
耿凡	否	2	2	2			否	1
周剑	是	10	10	10			否	2
王丰	是	10	10	10			否	2
张瑞君	是	10	10	10			否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：现场会议次数	
通讯方式召开会议次数	8
现场结合通讯方式召开会议次数	2

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	张瑞君、周剑、郭新平
提名委员会	周剑、王丰、王文京
薪酬与考核委员会	王丰、张瑞君、王文京
战略与可持续发展委员会	王文京、郭新平、吴政平、黄陈宏、张瑞君、周剑、王丰
关联交易与控制委员会	张瑞君、周剑、郭新平

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月21日	<p>(一) 审议《公司2024年年度报告及摘要》</p> <p>(二) 审议《公司2024年度内部控制评价报告》</p> <p>(三) 审议《公司董事会审计委员会2024年度履职情况报告》</p> <p>(四) 审议《公司董事会审计委员会对会计师事务所2024年履行监督职责情况报告》</p> <p>(五) 审议《公司关于2024年度会计师事务所履职情况的评估报告》</p> <p>(六) 审议《公司关于2024年年度募集资金存放与实际使用情况专项报告》</p> <p>(七) 审议《公司关于计提资产减值准备的议案》</p>	<p>公司董事会审计委员认为《公司2024年年度报告》、《公司2024年度内部控制评价报告》等内容和格式符合中国证监会和上海证券交易所的各项规定，公司聘任财务报告审计机构和内部控制审计机构的程序规范合规，不存在损害公司及股东利益的情况。</p>	无
2025年4月24日	<p>审议《公司2025年第一季度报告》</p>	<p>公司董事会审计委员会就《公司2025年第一季度报告》进行了审核，认为报告内容和格式符合中国证监会和上海证券交易所的各项规定。公司本次计提资产减值准备按照《企业会计准则》和公司相关会计政策进</p>	无

		行，依据充分，符合法律法规的要求。公司计提资产减值准备后，有关财务报表能够更加真实、公允地反映公司当前的资产状况和经营成果，使公司关于资产的会计信息更加可靠，同意公司本次计提资产减值准备事项。	
2025年6月6日	（一）审计《关于境外公开发行H股前滚存利润分配方式的议案》 （二）审议《关于公司聘请H股发行及上市审计机构的议案》	公司董事会审计委员会就《关于境外公开发行H股前滚存利润分配方式的议案》《关于公司聘请H股发行及上市审计机构的议案》就进行了审核，认为议案内容合理，符合相关法律法规。	无
2025年8月28日	（一）审议《公司2025年半年度报告及摘要》 （二）审议《公司关于2025年半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告》	公司董事会审计委员会就《公司2025年半年度报告》等内容进行了审核，认为该报告内容和格式符合中国证监会和上海证券交易所的各项规定。公司本次计提资产减值准备按照《企业会计准则》和公司相关会计政策进行，依据充分，符合法律法规的要求。公司计提资产减值准备后，有关财务报表能够更加真实、公允地反映公司当前的资产状况和经营成果，使公司关于资产的会计信息更加可靠，同意公司本次计提资产减值准备事项。	无
2025年10月30日	（一）审议《公司2025年第三季度报告》 （二）审议《公司关于聘任会计师事务所的议案》	公司董事会审计委员会就《公司2025年第三季度报告》等内容进行了审核，认为该报告内容和格式符合中国证监会和上海证券交易所的各项规定。公司本次计提资产减值准备按照《企业会计准则》和公司相关会计政策进行，依据充分，符合法律法规的要求。公司计提资产减值准备后，有关财务报表能够更加真实、公允地反映公司当前的资产状况和经营成果，使公司关于资产的会计信息更加可靠，同意公司本次计提资产减值准备事项。	无

(三) 报告期内提名委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月2日	审议《公司关于调整部分高级管理人员的议案》	公司董事会提名委员会通过收集被提名人的相关资料,对被提名人的任职条件等进行了必要的审查,认为被提名人符合相关任职资格。	无
2025年3月27日	(一) 审议《公司关于调整部分高级管理人员的议案》 (二) 审议《公司关于提名公司第九届董事会董事候选人的议案》	公司董事会提名委员会通过收集被提名人的相关资料,对被提名人的任职条件等进行了必要的审查,认为被提名人符合相关任职资格。	无
2025年6月24日	审议《公司关于调整部分高级管理人员的议案》	公司董事会提名委员会通过收集被提名人的相关资料,对被提名人的任职条件等进行了必要的审查,认为被提名人符合相关任职资格。	无
2025年10月30日	审议《公司关于新增高级管理人员的议案》	公司董事会提名委员会通过收集被提名人的相关资料,对被提名人的任职条件等进行了必要的审查,认为被提名人符合相关任职资格。	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月27日	(一) 审议《公司关于2024年度董事薪酬情况及2025年度薪酬方案》 (二) 审议《公司关于2024年度监事薪酬情况及2025年度薪酬方案》 (三) 审议《公司关于2024年度高级管理人员薪酬情况及2025年度薪酬方案的议案》	公司董事会薪酬与考核委员会结合《公司董事、监事和高级管理人员薪酬管理制度》及相关法律法规的规定,对公司董事、监事及高级管理人员的薪酬及考核机制进行了必要的审查,认为相关人员的薪酬确定及考核结果公正合理,不存在损害公司及中小股东利益的情形。	无
2025年10月30日	审议《公司关于2023年度员工持股计划首次授予部分第二个锁定期届满的议案》	公司董事会薪酬与考核委员会根据绩效考核情况,公司2023年员工持股计划第二个考核期可以归属的股份符合《公司2023年员工	无

		持股计划（草案）》《公司2023年员工持股计划管理办法》的相关规定，决策程序合法合规，不存在损害公司及全体股东尤其是中小股东利益的情形。	
--	--	--	--

(五) 报告期内战略与可持续发展委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月27日	审议《公司2024年可持续发展（ESG）报告》	公司战略与可持续发展委员会认为该报告详细阐述了公司在环境、社会责任、公司治理方面所作出努力与进步，符合现有发展战略。	无
2025年6月6日	（一）审议《关于公司于境外公开发行股票（H股）并在香港联合交易所有限公司主板上市的议案》 （二）审议《关于公司于境外公开发行股票（H股）并在香港联合交易所有限公司主板上市方案的议案》 （三）审议《关于公司转为境外募集股份有限公司的议案》 （四）审议《关于公司境外公开发行H股募集资金使用计划的议案》 （五）审议《关于公司境外公开发行H股并上市决议有效期的议案》 （六）审议《关于授权董事会及其授权人士全权处理与本次境外公开发行H股并上市有关事项的议案》 （七）审议《关于确定董事会授权人士的议案》	公司战略与可持续发展委员会就境外发行股票相关议案进行了审核，认为议案内容符合相关法律法规。	无

(六) 报告期内关联交易控制委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年2月13日	审议《公司关于向北京中关村银行股份有限公司申请授信额度暨关联交易的议案》	公司董事会关联交易控制委员会对公司拟向中关村银行申请公司拟向中关村银行申请3亿元集团综合授信额度，期限为1年，授信品种为流动资金贷款事项进行了审查。认为公司与关联方的关联交易以同类产品市场价格作为定价的基础，关联交易定价公允。	无
2025年3月	审议《公司关于使用部分闲置自有资金	公司董事会关联交易控制	无

月 27 日	进行存款业务暨关联交易的议案》	委员会认为公司及子公司拟在北京中关村银行股份有限公司办理存款业务的关联交易，有利于提高资金使用效率和资金收益水平，增加资金效益，更好的实现公司资金的保值增值。该交易公平、合理，不存在损害公司和公司股东特别是中小股东利益的情况。	
2025 年 4 月 24 日	审议《公司关于向北京中关村银行股份有限公司申请授信额度暨关联交易的议案	公司董事会关联交易控制委员会对公司拟向中关村银行申请 2 亿元集团综合授信额度，期限为 1 年，授信品种为流动资金贷款事项进行了审查。认为公司与关联方的关联交易以同类产品市场价格作为定价的基础，关联交易定价公允。	无

(七) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	9,355
主要子公司在职员工的数量	9,700
在职员工的数量合计	19,055
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	2
销售人员	3,399
技术人员	6,429
财务人员	322
行政人员	534
运维服务人员	2,133
实施运营人员	6,236
合计	19,055
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	1,846

大学本科	14,878
大学专科	2,263
大专以下	68
合计	19,055

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司员工薪酬主要由月度基本工资、季度绩效奖金、年度绩效奖金等组成，其中季度绩效奖金与员工季度个人业绩挂钩，属于短期激励；年度绩效奖金与公司经营目标完成情况、部门目标实现情况、个人年度绩效挂钩，属于中短期激励。

公司还实行股权激励计划等中长期激励措施。

公司建立有完善的社会福利体系，并建立了基础性商业保险制度。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司设立用友大学、总部业务单元培训岗、一线机构三级培训培养体系。投入一定费用用于员工的培训与培养。以公司战略及业务目标对各岗位员工的能力要求与员工的成长需求为核心，采取训战结合、以考促学的方式分序列分层开展培训与培养。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

鉴于公司 2025 年度亏损，结合公司 2026 年经营计划和资金需求，经董事会审议，拟不派发现金红利、不送红股、不以资本公积金转增股本。本利润分配方案尚待 2025 年年度股东会审议批准。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	
每 10 股派息数（元）（含税）	
每 10 股转增数（股）	
现金分红金额（含税）	
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-1,389,222,622
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	不适用
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	39,690,753
合计分红金额（含税）	39,690,753
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	-1,472,566,022
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	不适用
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-1,389,222,622
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	-534,405,965

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司 2023 年度员工持股计划第二个锁定期已于 2025 年 10 月 30 日届满，根据 2023 年度公司层面的业绩考核、经营单元层面业绩考核以及个人层面绩效考核情况，公司 2023 年员工持股计划第二个考核期可以归属的股份数量为 5,736,305 股，占公司当前总股本的 0.17%。	临 2025-083

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司对高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。公司实施的高级管理人员绩效评价制度是公司董事会按年度对公司高级管理人员的业绩和履行职责情况进行考评，并根据考评结果决定下一年度的年薪定级、岗位安排直至聘用与否。公司对高级管理人员实行与公司年度经营业绩挂钩的绩效奖金制。

公司根据发展需要对包括高级管理人员在内的骨干员工实施股权激励计划。股权激励计划在符合计划中规定的条件时实施。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

详见公司于2026年4月18日在上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《用友网络科技股份有限公司2025年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

详见公司于 2026 年 4 月 18 日在上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《用友网络科技股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不存在自查问题整改情况。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详见公司于 2026 年 4 月 18 日在上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《用友网络科技股份有限公司 2025 年度可持续发展（ESG）报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	525	
其中：资金（万元）	525	支持用友基金会开展公益项目等
物资折款（万元）		
惠及人数（人）		

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与再融资相关的承诺	其他	公司控股股东用友科技、实际控制人王文京	公司控股股东北京用友科技、实际控制人王文京根据中国证监会的相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：1、不越权干预上市公司的经营管理活动，不侵占上市公司的利益；2、若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人做出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。	2020年12月30日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	董事、高级管理人员	公司董事、高级管理人员根据中国证监会相关规定，对公司填补回报措施	2020年12月30日	否	长期	是	不适用	不适用

			能够得到切实履行作出如下承诺：1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺由董事会或薪酬委员会制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、如公司未来实施股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。若违反、未履行或未完全履行上述承诺，将根据证券监管机构的有关规定承担相应的法律责任。						
其他承诺	其他	实际控制人 王文京	针对用友网络拟申请首次公开发行境外上市外资股（H股）并在香港联合交易所有限公司主板上市（以下简称“本次发行上市”）的相关事宜，作为用友网络的实际控制人，本人承诺如下：在用友网络本次发行上市后，本人	2025年11月11日	否	长期	是	不适用	不适用

			将采取法律法规规定、用友网络公司章程和中国证监会允许的一切方式保持用友网络的中方控制权的稳定，在任何情况下不会将用友网络的控制权转让给境外投资者。						
其他	用友网络		针对用友网络科技股份有限公司（以下简称“用友网络”或“本公司”）拟申请首次公开发行境外上市外资股（H股）并在香港联合交易所有限公司主板上市（以下简称“本次发行上市”）的相关事宜，本公司特此承诺如下：在本公司本次发行上市后，本公司将采取法律法规规定、本公司章程以及中国证监会允许的一切方式保持本公司的中方控制权的稳定，确保本公司的控制权不会转让给境外投资者。	2025年11月11日	否	长期	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

（四）审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	245 万元
境内会计师事务所审计年限	28 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	张宁宁、张博泰
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	张宁宁：3 年；张博泰：1 年
境外会计师事务所名称	无
境外会计师事务所报酬	不适用
境外会计师事务所审计年限	不适用

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	50 万元
财务顾问	无	不适用
保荐人	无	不适用

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

为使财务审计机构与内部控制审计机构保持一致，更好匹配公司后续发展需要，公司聘任安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为 2025 年度审计机构，负责公司 2025 年度财务审计及内部控制审计工作。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

2025年2月14日，公司披露了《用友网络关于向北京中关村银行股份有限公司申请授信额度暨关联交易的公告》，因经营需要，公司拟向北京中关村银行股份有限公司（以下简称“中关

村银行”）申请3亿元集团综合授信额度，期限为1年，授信品种为流动资金贷款。截至报告期末，公司已向中关村银行贷款了10,900万元。

2025年3月29日，公司披露了《用友网络关于使用部分闲置自有资金进行存款业务暨关联交易的公告》，公司及子公司拟以闲置自有资金在中关村银行进行活期存款、通知存款、定期存款、大额存单等存款业务，单日存款余额上限不超过60,000万元（含本数），授权期限为公司股东大会决议通过之日起一年内有效，在授权额度及有效期内，资金可以滚动使用。截至报告期末，公司及子公司在中关村银行存款金额为18,912万元。

2025年4月26日，公司披露了《用友网络关于向北京中关村银行股份有限公司申请授信额度暨关联交易的公告》，因经营需要，公司拟向中关村银行申请2亿元集团综合授信额度，期限为1年，授信品种为流动资金贷款。截至报告期末，公司向中关村银行贷款金额为17,100万元。

十三、重大合同及其履行情况

（一）托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

□适用 √不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、委托理财情况****(1). 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	9,104,249	
其他	低风险	2,108,640	

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
中国工商银行	银行理财产品	低风险	9,104,249	2019年8月8日	无固定期限	低风险理财产品	否		9,104,249	
空中云汇	其他	低风险	2,108,640	2025年9月25日	无固定期限	低风险理财产品	否		2,108,640	

其他情况

□适用 √不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、 募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2022年1月17日	529,844	525,753	525,753		517,445		98.4		3,850	0.7	

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化，如是，请说明具体情况	节余金额
向特定	用友商	研发	是	否	459,713		474,701	103.3	2024	是	是	不适用	-64,888	-64,888	否	225

对象发行股票	业创新平台 YonBIP 建设项目								年 12 月							
向特定对象发行股票	用友产业园（南昌）三期研发中心建设项目	生产建设	是	否	58,696	3,850	35,401	60.3	2025年6月	是	是	不适用	不适用	不适用	否	25,588
向特定对象发行股票	补充流动资产及归还银行借款	补流还贷	是	否	7,344		7,344	100.0	不适用	是	是	不适用	不适用	不适用	否	
合计	/	/	/	/	525,753	3,850	517,445	/	/	/	/	/	-64,888	-64,888	/	25,813

注 1：面对国产化、数智化、全球化新机遇以及 AI 技术的发展,用友商业创新平台 YonBIP 建设项目创新性的解决了上一代产品短板，采用全新架构设计，全新技术体系，拥有十大领域覆盖与原生一体化，可以更好的满足当前企业客户需求。由于产品前期研发投入较大且目前仍在继续投入，新旧产品切换及头部客户突破带来较大的短期交付挑战，过去两年交付处于逐渐成熟时期，因此报告期尚未体现正向效益。但随着 BIP 产品的逐步成熟，以及国产替换和社会对智能化高度的关注，BIP 产品将会驱动公司业务恢复快速增长，收入及利润表现将在未来持续显现。

注 2：截至报告期末，公司所有募集资金投资项目已结项，项目节余募集资金 25,812.79 万元，低于募集资金净额 5%，根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作（2025 年 5 月修订）》规定，其节余募集资金使用无需董事会或股东会审议。公司已将结余募集资金转出补充流动资金，并注销该募集资金项目相关账户，公司就该募集资金专户与保荐机构、存放募集资金的商业银行签订的募集资金监管协议也随之终止。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

√适用 □不适用

2022年1月26日，公司第八届董事会第三十次会议审议通过了《公司关于以募集资金置换预先投入募集资金投资项目资金的议案》，同意以非公开发行A股募集资金与公司预先投入的募集资金投资项目自筹资金人民币1,110,693,904.44元进行置换（其中包含公司本次非公开发行A股股票预案通过董事会决议之日至2022年1月17日，公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的实际投资额1,109,100,839元，以及截至2022年1月17日止，前期已从公司自有资金账户支付的发行费用，共计人民币1,593,065.44元）。公司独立董事、监事会、保荐机构已经发表明确同意意见。上述募集资金置换情况经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）予以验证并出具了安永华明(2022)第60469423_A01号《用友网络科技股份有限公司以募集资金置换预先已投入自筹资金鉴证报告》。截至2022年6月30日上述款项已用募集资金予以置换。

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

□适用 √不适用

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025年3月27日	30,000	2025年3月27日	2026年3月26日		否

其他说明

公司于2025年3月27日召开董事会审议通过《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，拟使用不超过人民币30,000万元(含本数)闲置募集资金进行现金管理，购买安全性高、流动性好、有保本约定的期限为12个月以内的理财产品(包括七天通知存款、大额可转让存单等)，在上述额度及期限内，上述额度可以滚动使用，额度有效期自董事会审议通过之日起一年内有效。

4、其他

□适用 √不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

□适用 √不适用

核查异常的相关情况说明

□适用 √不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

报告期内，根据《计算机软件保护条例》规定，经中华人民共和国国家版权局批准，公司获得了“用友 BIP 国产化综合事务系统”等 60 项软件著作权。

报告期内，根据《中华人民共和国专利法》规定，经中华人民共和国知识产权局核准，公司获得了“一种基于加密存储的财税数据智能管理方法及系统”等 17 项专利授权。

报告期内，根据《中华人民共和国商标法》规定，经中华人民共和国国家知识产权局商标局核准，公司获得了“YonMate”等 12 项注册商标专有权。

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	203,716
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	193,633
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先	

股东总数（户）	
---------	--

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例(%)	持有有 限售条 件股 份 数 量	质押、标记或冻结情况		股东性 质
					股份状 态	数量	
北京用友 科技有限 公司		921,161,630	26.96		质押	315,130,000	境内非 国有法 人
上海用友 科技咨询 有限公司		392,069,275	11.47		质押	62,500,000	境内非 国有法 人
上海益倍 管理咨询 有限公司		128,080,000	3.75		质押	14,000,000	境内非 国有法 人
北京用友 企业管理 研究所有 限公司		107,848,606	3.16		质押	20,000,000	境内非 国有法 人
香港中央 结算有限 公司	-24,603,998	83,613,399	2.45		无		其他
共青城优 富投资管 理合伙企 业（有限 合伙）		80,361,271	2.35		无		境内非 国有法 人
中国证券 金融股份 有限公司		49,767,911	1.46		无		国有法 人
交通银行 股份有限 公司一万 家行业优 选混合型 证券投资 基金 （LOF）	-5,000,033	40,000,005	1.17		无		其他

中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	-1,233,991	34,084,849	1.00		无		其他
刘世强	-5,700,000	32,000,000	0.94		无		境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
北京用友科技有限公司	921,161,630	人民币普通股	921,161,630				
上海用友科技咨询有限公司	392,069,275	人民币普通股	392,069,275				
上海益倍管理咨询有限公司	128,080,000	人民币普通股	128,080,000				
北京用友企业管理研究所有限公司	107,848,606	人民币普通股	107,848,606				
香港中央结算有限公司	83,613,399	人民币普通股	83,613,399				
共青城优富投资管理合伙企业（有限合伙）	80,361,271	人民币普通股	80,361,271				
中国证券金融股份有限公司	49,767,911	人民币普通股	49,767,911				
交通银行股份有限公司—万家行业优选混合型证券投资基金（LOF）	40,000,005	人民币普通股	40,000,005				
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	34,084,849	人民币普通股	34,084,849				
刘世强	32,000,000	人民币普通股	32,000,000				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						

上述股东关联关系或一致行动的说明	北京用友科技有限公司（简称“用友科技”）、上海用友科技咨询有限公司（简称“用友咨询”）和北京用友企业管理研究所有限公司（简称“用友研究所”）因受相同控股股东控制而存在关联关系，上海益倍管理咨询有限公司（简称“上海益倍”）执行董事与共青城优富投资管理合伙企业（有限合伙）（简称“共青城优富”）执行事务合伙人因同时担任用友研究所的董事而与用友研究所形成关联关系。上海益倍与共青城优富因受不同控股股东控制而不存在关联关系，与用友科技因受不同控股股东控制也不存在关联关系。上述五家股东与其他股东之间不存在关联关系。本公司不了解其他股东之间是否存在关联关系或是否是一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

（三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

（一）控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	北京用友科技有限公司
单位负责人或法定代表人	王文京
成立日期	1999 年 4 月 15 日
主要经营业务	技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务；企业管理咨询、经济信息咨询；项目投资；投资管理
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

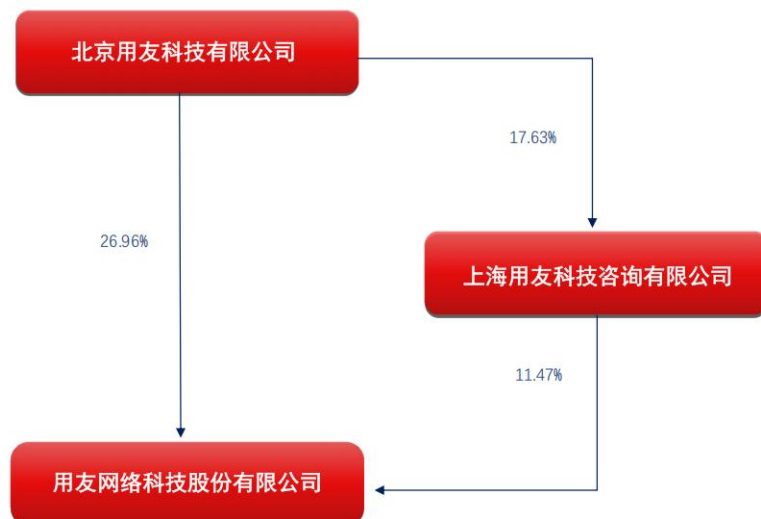
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	王文京
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	最近5年任公司董事长，还担任畅捷通信息技术股份有限公司、北京用友政务软件股份有限公司、厦门用友烟草软件有限责任公司、用友汽车信息科技（上海）股份有限公司董事长等职务。
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	畅捷通信息技术股份有限公司

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

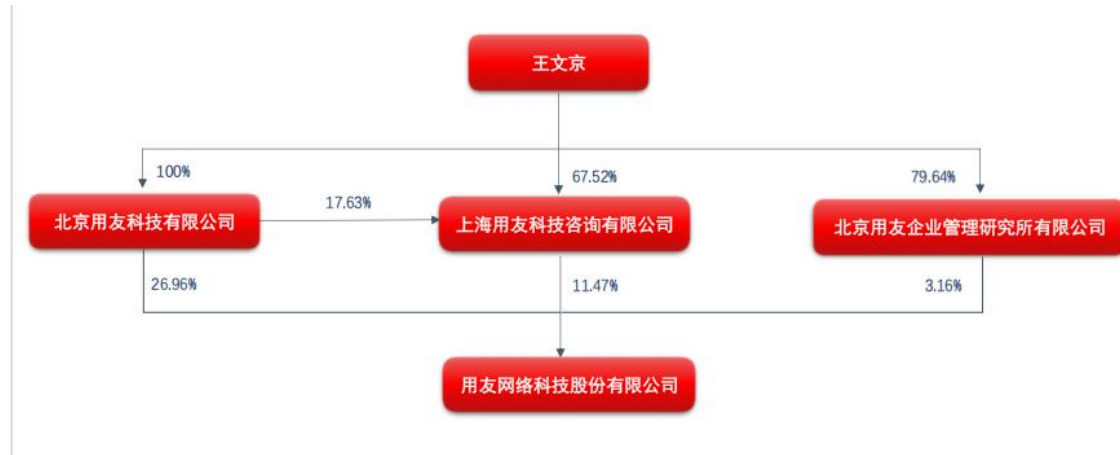
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

√适用 □不适用

王文京先生，1964年出生，于1988年在北京创立用友公司，现任用友网络科技股份有限公司董事长兼总裁，同时担任中国互联网协会副理事长、中国企业联合会及中国企业家协会副会长、中关村科技企业家协会名誉会长、北京大学经济学院特聘教授等，曾任第九至十二届全国人大代表，第十届全国工商联副主席、中国软件行业协会副理事长。

王文京先生是中国软件与服务产业的领军人物，曾荣获：全国劳动模范、中国特色社会主义事业建设贡献者、改革开放40年百名杰出民营企业家、中国优秀民办科技实业家、CCF计算机企业家奖、CCTV中国年度经济人物、中国最具影响力25位商业领袖、中国软件企业十大领军人物、中国软件产业40年功勋人物、亚洲之星、爱心捐助奖等社会荣誉。王文京先生创立用友公司前曾在国务院机关事务管理局工作，并荣获中央国家机关先进工作者。

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

□适用 √不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
上海用友科技	王文京	1994年05月	913101146077210078	22,932,980	从事计算机软硬件

咨询有限公司		13日			件技术领域内的技术咨询，企业管理咨询，投资管理，实业投资。 (企业涉及行政许可的，凭许可证经营)
情况说明	无				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》
回购股份方案披露时间	2024/9/5
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	0.11%~0.23%
拟回购金额	5,000万元~10,000万元
拟回购期间	自董事会审议通过后12个月
回购用途	用于员工持股计划或股权激励
已回购数量(股)	4,144,090
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

安永华明（2026）审字第70010335_A01号
用友网络科技股份有限公司

用友网络科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了用友网络科技股份有限公司的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的用友网络科技股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了用友网络科技股份有限公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于用友网络科技股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
商誉减值测试	
于2025年12月31日，用友网络科技股份有限公司合并报表商誉的账面价值为人民币1,495,925,883元。用友网络科技股份有限公	我们执行的审计程序主要包括： 1. 了解重大商誉相关资产组或资产组组合2025年业务发展及变化情况，评估并测

<p>司管理层至少每年需要进行一次商誉减值测试。执行商誉减值测试时，管理层需要计算包含了所分配商誉的相关资产组或资产组组合的未来现金流量现值。该商誉减值测试依赖于用友网络科技股份有限公司管理层的重大估计和判断，比如对相关资产组或资产组组合未来期间的现金流量预测及折现率。</p> <p>具体披露参见合并财务报表附注五、27及40，附注七、27商誉。</p>	<p>试商誉减值相关的关键控制的设计和执行的的有效性；</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. 了解重大减值测试中涉及的关键假设和参数，例如现金流预测中的预期收入、预期成本、周转率，获取该等假设和参数的依据并结合历史数据评估其合理性； 3. 对现金流预测的基期数据进行检查，并对预测期数据和永续期数据的计算进行复核； 4. 对历史预测实际完成情况执行回顾性复核； 5. 引入内部估值专家团队，共同复核管理层及评估师准备的商誉减值测试及敏感性测试计算表中的关键假设及参数； 6. 复核管理层对商誉减值披露的适当性。
--	---

非上市股权公允价值计量

<p>于2025年12月31日，用友网络科技股份有限公司合并报表中以公允价值计量且其变动计入当期损益的非上市其他非流动金融资产为人民币777,613,797元，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非上市其他权益工具投资为人民币36,144,317元。在对这类金融资产公允价值进行估值过程中，管理层对估值方法、假设及参数运用了重要判断和估计。估值方法及相关假设和参数的选择存在主观性，对评估结果会产生重大影响。</p> <p>具体披露参见合并财务报表附注五、11、39及40，附注七、18其他权益工具投资及19其他非流动金融资产，附注十三、1及4。</p>	<p>我们执行的审计程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 评估并测试非上市股权公允价值评估相关的关键控制的设计和执行的的有效性； 2. 对于新增对外投资，获取投资协议以及其他与该交易相关的文件，了解管理层的投资目的，复核管理层对金融工具分类的合理性； 3. 与内部估值专家团队一起，了解管理层及评估师所采用的估值方法、关键财务指标、可比公司等，并评估其恰当性； 4. 复核管理层在财务报表中相关披露的适当性。
---	---

一段时间内确认收入的实施和开发业务

<p>2025年技术服务收入占营业收入比重重大，技术服务收入主要包括实施和开发收入。</p> <p>部分实施和开发合同根据履约进度在一段时间内确认收入，该履约进度计算涉及管理层对合同履约进度的判断与估计，从而对收入确认产生重大影响。</p> <p>具体披露参见合并财务报表附注五、34及40，附注七、61营业收入和营业成本。</p>	<p>我们执行的审计程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 评估并测试在收入流程中与实施和开发合同相关的关键控制的设计和执行的的有效性； 2. 检查重大实施和开发合同的条款，分析对收入确认的影响； 3. 对在一段时间内确认收入的实施和开发合同抽取样本对履约进度进行复核，包括：检查项目履约进度合理性；对已发生的实际成本进行检查，并执行截止性测试；重新测算收入； 4. 对实施和开发收入的变动执行分析性复核程序；
--	---

5. 复核管理层对营业收入披露的恰当性。

四、其他信息

用友网络科技股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估用友网络科技股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督用友网络科技股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对用友网络科技股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致用友网络科技股份有限公司不能持续经营。

- (5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就用友网络科技股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：张宁宁
（项目合伙人）

中国注册会计师：张博泰

中国 北京

2026年4月16日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：用友网络科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	3,955,916,681	6,423,911,477
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	28,201,965	126,947,596
衍生金融资产			
应收票据	七、4	87,207,584	51,960,496
应收账款	七、5	2,280,020,657	2,421,774,457
应收款项融资	七、7	47,862,211	111,150,738
预付款项	七、8	284,513,151	236,159,280
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	261,981,047	245,927,530
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	379,300,849	410,875,624
其中：数据资源			
合同资产	七、6	959,673,207	864,862,274
持有待售资产		974,430	
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	193,140,573	137,701,431
流动资产合计		8,478,792,355	11,031,270,903
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	10,801,945	8,138,970
长期股权投资	七、17	2,727,161,430	2,818,664,714
其他权益工具投资	七、18	36,144,317	29,330,000
其他非流动金融资产	七、19	777,613,797	878,277,540
投资性房地产			
固定资产	七、21	2,706,497,675	2,355,150,335
在建工程	七、22	181,741,811	522,803,780
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	104,310,583	104,054,130
无形资产	七、26	4,278,861,118	4,292,900,035
其中：数据资源			

开发支出	八、2		18,143,414
其中：数据资源			
商誉	七、27	1,495,925,883	1,518,842,890
长期待摊费用	七、28	15,369,871	19,308,200
递延所得税资产	七、29	88,111,115	86,885,436
其他非流动资产	七、30	729,948,427	473,064,785
非流动资产合计		13,152,487,972	13,125,564,229
资产总计		21,631,280,327	24,156,835,132
流动负债：			
短期借款	七、32	3,588,971,250	4,358,424,849
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	七、36	1,249,752,288	1,102,904,048
预收款项	七、37	38,825,849	11,827,758
合同负债	七、38	3,195,617,016	2,866,886,043
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	1,037,553,631	1,075,681,626
应交税费	七、40	339,244,509	341,664,537
其他应付款	七、41	896,874,385	1,031,183,901
其中：应付利息			
应付股利		33,353	11,092
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	495,833,559	1,233,355,221
其他流动负债	七、44	370,207,271	343,112,591
流动负债合计		11,212,879,758	12,365,040,574
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	668,500,000	1,432,500,000
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	57,417,212	50,836,283
长期应付款	七、48	2,598,132	5,273,713
长期应付职工薪酬	七、49		
预计负债			
递延收益	七、51	36,897,152	24,618,769
递延所得税负债	七、29	5,775,972	25,947,863
其他非流动负债	七、52	399,253,797	453,139,807
非流动负债合计		1,170,442,265	1,992,316,435
负债合计		12,383,322,023	14,357,357,009

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	3,416,997,409	3,416,997,409
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	5,860,905,831	5,432,779,501
减：库存股	七、56	441,715,805	749,500,281
其他综合收益	七、57	14,788,525	9,517,590
专项储备			
盈余公积	七、59	1,324,594,716	1,324,594,716
一般风险准备			
未分配利润	七、60	-2,577,005,632	-1,187,783,010
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		7,598,565,044	8,246,605,925
少数股东权益		1,649,393,260	1,552,872,198
所有者权益（或股东权益）合计		9,247,958,304	9,799,478,123
负债和所有者权益（或股东权益）总计		21,631,280,327	24,156,835,132

公司负责人：王文京

主管会计工作负责人：吴政平

会计机构负责人：陈蕴奇

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：用友网络科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		202,258,549	1,942,756,507
交易性金融资产		25,211,948	15,990,544
衍生金融资产			
应收票据		50,188,829	32,945,778
应收账款	十九、1	1,062,691,756	1,190,649,527
应收款项融资		18,307,478	69,288,447
预付款项		57,048,853	68,645,415
其他应收款	十九、2	2,659,105,881	2,682,790,001
其中：应收利息			
应收股利			
存货		201,206,255	155,783,776
其中：数据资源			
合同资产		685,336,377	579,177,845
持有待售资产		974,430	
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		115,045,231	62,240,610
流动资产合计		5,077,375,587	6,800,268,450
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			

长期应收款			
长期股权投资	十九、3	6,603,178,852	6,607,310,550
其他权益工具投资		36,144,317	29,330,000
其他非流动金融资产		496,270,800	624,088,392
投资性房地产			
固定资产		1,322,855,849	1,383,835,861
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		37,016,485	37,131,915
无形资产		4,038,821,621	3,966,367,260
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		157,639,008	157,639,008
长期待摊费用		6,648,495	6,477,322
递延所得税资产		3,400,902	4,970,342
其他非流动资产			
非流动资产合计		12,701,976,329	12,817,150,650
资产总计		17,779,351,916	19,617,419,100
流动负债：			
短期借款		3,549,071,250	4,323,424,849
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		1,196,211,497	824,441,983
预收款项		26,524,338	1,841,760
合同负债		1,637,301,271	1,358,448,524
应付职工薪酬		537,665,813	553,416,250
应交税费		138,890,522	133,114,533
其他应付款		844,245,347	920,785,689
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		334,960,490	1,109,302,231
其他流动负债		238,633,387	214,920,242
流动负债合计		8,503,503,915	9,439,696,061
非流动负债：			
长期借款		668,500,000	1,432,500,000
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		16,791,488	17,165,936
长期应付款		2,598,132	2,673,332
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		7,419,808	5,950,371
递延所得税负债		1,564,583	2,309,583

其他非流动负债			
非流动负债合计		696,874,011	1,460,599,222
负债合计		9,200,377,926	10,900,295,283
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		3,416,997,409	3,416,997,409
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		4,807,525,920	4,626,164,927
减：库存股		441,715,805	749,500,281
其他综合收益		5,977,715	2,675,500
专项储备			
盈余公积		1,324,594,716	1,324,594,716
未分配利润		-534,405,965	96,191,546
所有者权益（或股东权益）合计		8,578,973,990	8,717,123,817
负债和所有者权益（或股东权益）总计		17,779,351,916	19,617,419,100

公司负责人：王文京

主管会计工作负责人：吴政平

会计机构负责人：陈蕴奇

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		9,181,696,358	9,152,729,443
其中：营业收入	七、61	9,181,696,358	9,152,729,443
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		10,675,963,880	10,984,598,431
其中：营业成本	七、61	4,625,997,075	4,801,824,347
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	104,854,947	103,720,105
销售费用	七、63	2,442,599,746	2,621,738,984
管理费用	七、64	1,074,665,618	1,220,628,994
研发费用	七、65	2,285,525,008	2,121,782,482
财务费用	七、66	142,321,486	114,903,519
其中：利息费用	七、66	176,601,751	178,859,104
利息收入	七、66	42,902,472	67,461,592
加：其他收益	七、67	281,548,487	285,754,583
投资收益（损失以“—”号填	七、68	50,204,457	51,023,881

列)			
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、68	58,400,399	38,237,154
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	168,323,473	-49,832,726
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-162,619,993	-242,966,094
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-200,941,332	-282,067,947
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	-482,934	1,619,241
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-1,358,235,364	-2,068,338,050
加：营业外收入	七、74	15,183,905	11,559,450
减：营业外支出	七、75	25,970,019	19,470,813
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-1,369,021,478	-2,076,249,413
减：所得税费用	七、76	-17,923,791	-6,416,415
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-1,351,097,687	-2,069,832,998
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-1,351,097,687	-2,069,832,998
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-1,389,222,622	-2,061,309,357
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		38,124,935	-8,523,641
六、其他综合收益的税后净额	七、57	5,177,733	2,777,943
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		5,792,170	-569,500
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-521,235	3,338,900

(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		-2,489,955	2,032,590
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		1,968,720	1,306,310
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-93,202	8,543
七、综合收益总额		-1,345,919,954	-2,067,055,055
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		-1,383,951,687	-2,058,539,957
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		38,031,733	-8,515,098
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	二十、2	-0.41	-0.62
(二) 稀释每股收益(元/股)	二十、2	-0.41	-0.62

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：王文京

主管会计工作负责人：吴政平

会计机构负责人：陈蕴奇

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	4,741,084,610	4,646,788,358
减：营业成本	十九、4	2,431,144,482	2,628,005,375
税金及附加		64,214,763	64,117,984
销售费用		1,093,897,336	1,244,925,201
管理费用		546,585,830	651,707,738
研发费用		1,482,370,886	1,239,680,235
财务费用		179,729,587	171,512,943
其中：利息费用		180,281,887	181,994,194
利息收入		2,098,277	11,426,360
加：其他收益		198,459,285	196,132,199
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	306,697,097	161,622,815
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	十九、5	52,866,360	50,224,250
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		119,654,795	-118,606,280
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-93,912,637	-111,795,859

填列)			
资产减值损失(损失以“-”号填列)		-95,076,804	-380,748,080
资产处置收益(损失以“-”号填列)		-563,533	663,460
二、营业利润(亏损以“-”号填列)		-621,600,071	-1,605,892,863
加:营业外收入		1,193,457	2,170,364
减:营业外支出		10,388,604	13,091,999
三、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		-630,795,218	-1,616,814,498
减:所得税费用		-197,707	-93,847
四、净利润(净亏损以“-”号填列)		-630,597,511	-1,616,720,651
(一)持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		-630,597,511	-1,616,720,651
(二)终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额		3,302,215	1,459,105
(一)不能重分类进损益的其他综合收益		5,792,170	-569,500
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		5,792,170	-569,500
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二)将重分类进损益的其他综合收益		-2,489,955	2,028,605
1.权益法下可转损益的其他综合收益		-2,489,955	2,028,605
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-627,295,296	-1,615,261,546
七、每股收益:			
(一)基本每股收益(元/股)			
(二)稀释每股收益(元/股)			

公司负责人:王文京

主管会计工作负责人:吴政平

会计机构负责人:陈蕴奇

合并现金流量表
2025年1—12月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		9,897,328,115	9,798,563,652
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		214,227,911	223,713,725
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	363,423,341	399,790,259
经营活动现金流入小计		10,474,979,367	10,422,067,636
购买商品、接受劳务支付的现金		1,791,471,333	1,916,954,626
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		5,761,174,649	6,398,540,194
支付的各项税费		691,554,600	710,391,594
支付其他与经营活动有关的现金		1,418,392,734	1,669,830,612
经营活动现金流出小计	七、78	9,662,593,316	10,695,717,026
经营活动产生的现金流量净额		812,386,051	-273,649,390
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	七、78	6,290,459,544	6,698,619,185
取得投资收益收到的现金		28,655,881	45,216,692
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		3,987,501	942,158
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			

收到其他与投资活动有关的现金	七、78	18,582,435	17,605,123
投资活动现金流入小计		6,341,685,361	6,762,383,158
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,337,284,099	1,758,998,265
投资支付的现金	七、78	6,339,389,497	6,077,156,872
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		11,734,703	34,354,878
支付其他与投资活动有关的现金		3	
投资活动现金流出小计		7,688,408,302	7,870,510,015
投资活动产生的现金流量净额		-1,346,722,941	-1,108,126,857
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		385,064,036	141,738,305
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		65,000	9,559,138
取得借款收到的现金		3,752,471,249	5,167,424,849
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	1,253,226,111	
筹资活动现金流入小计		5,390,761,396	5,309,163,154
偿还债务支付的现金		6,047,824,849	4,348,000,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		221,181,979	273,598,222
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		52,052,322	85,122,358
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	1,124,647,653	399,986,129
筹资活动现金流出小计		7,393,654,481	5,021,584,351
筹资活动产生的现金流量净额		-2,002,893,085	287,578,803
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		1,024,138	-1,885,344
五、现金及现金等价物净增加额		-2,536,205,837	-1,096,082,788
加：期初现金及现金等价物余额		5,656,856,554	6,752,939,342
六、期末现金及现金等价物余额		3,120,650,717	5,656,856,554

公司负责人：王文京

主管会计工作负责人：吴政平

会计机构负责人：陈蕴奇

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,994,503,594	4,795,031,849
收到的税费返还		137,918,355	180,460,217

收到其他与经营活动有关的现金		634,389,543	576,983,943
经营活动现金流入小计		5,766,811,492	5,552,476,009
购买商品、接受劳务支付的现金		859,933,766	1,048,049,588
支付给职工及为职工支付的现金		2,532,799,197	2,962,827,676
支付的各项税费		390,286,434	385,468,263
支付其他与经营活动有关的现金		493,241,413	874,860,779
经营活动现金流出小计		4,276,260,810	5,271,206,306
经营活动产生的现金流量净额		1,490,550,682	281,269,703
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		438,146,024	1,269,375,837
取得投资收益收到的现金		95,969,913	123,255,567
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,671,935	502,541
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		474,766,302	46,673,975
投资活动现金流入小计		1,011,554,174	1,439,807,920
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,191,216,067	1,400,964,497
投资支付的现金		10,262,487	403,488,406
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		820,025,965	865,098,128
投资活动现金流出小计		2,021,504,519	2,669,551,031
投资活动产生的现金流量净额		-1,009,950,345	-1,229,743,111
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		384,999,036	132,179,167
取得借款收到的现金		3,821,263,124	5,190,821,642
收到其他与筹资活动有关的现金		1,071,000,000	
筹资活动现金流入小计		5,277,262,160	5,323,000,809
偿还债务支付的现金		6,160,303,873	4,385,450,023
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		175,420,580	192,666,608
支付其他与筹资活动有关的现金		1,035,411,380	293,235,964
筹资活动现金流出小计		7,371,135,833	4,871,352,595
筹资活动产生的现金流量净额		-2,093,873,673	451,648,214
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-107,297	423

五、现金及现金等价物净增加额		-1,613,380,633	-496,824,771
加：期初现金及现金等价物余额		1,778,571,540	2,275,396,311
六、期末现金及现金等价物余额		165,190,907	1,778,571,540

公司负责人：王文京

主管会计工作负责人：吴政平

会计机构负责人：陈蕴奇

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	3,416,997,409				5,432,779,501	749,500,281	9,517,590		1,324,594,716		-1,187,783,010		8,246,605,925	1,552,872,198	9,799,478,123
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	3,416,997,409				5,432,779,501	749,500,281	9,517,590		1,324,594,716		-1,187,783,010		8,246,605,925	1,552,872,198	9,799,478,123
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					428,126,330	-307,784,476	5,270,935				-1,389,222,622		-648,040,881	96,521,062	-551,519,819
（一）综合收益总额							5,270,935				-1,389,222,622		-1,383,951,687	38,031,733	-1,345,919,954
（二）所有者投入和减少资本					436,069,939	-307,784,476							743,854,415	102,620,302	846,474,717
1. 所有者投入的普通股					143,413,111	-241,815,146							385,228,257	-4,225,533	381,002,724
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					39,800,777								39,800,777	456,419	40,257,196

用友网络科技股份有限公司2025年年度报告

4. 其他					252,856,051	-65,969,330						318,825,381	106,389,416	425,214,797
(三) 利润分配													-52,074,582	-52,074,582
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配													-52,074,582	-52,074,582
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他					-7,943,609							-7,943,609	7,943,609	-
四、本期期末余额	3,416,997,409				5,860,905,831	441,715,805	14,788,525		1,324,594,716		-2,577,005,632	7,598,565,044	1,649,393,260	9,247,958,304

项目	2024 年度													
----	---------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

用友网络科技股份有限公司2025年年度报告

	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	3,418,521,359				5,289,988,273	760,978,127	6,748,190		1,324,594,716		873,526,347		10,152,400,758	1,650,962,464	11,803,363,222
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	3,418,521,359				5,289,988,273	760,978,127	6,748,190	0	1,324,594,716	0	873,526,347	0	10,152,400,758	1,650,962,464	11,803,363,222
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	-1,523,950				142,791,228	-11,477,846	2,769,400				-2,061,309,357		-1,905,794,833	-98,090,266	-2,003,885,099
(一)综合收益总额							2,769,400				-2,061,309,357		-2,058,539,957	-8,515,098	-2,067,055,055
(二)所有者投入和减少资本	-1,523,950				138,776,347	-11,477,846							148,730,243	-3,439,329	145,290,914
1.所有者投入的普通股					28,109,428	-104,148,435							132,257,863	-896,000	131,361,863
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					83,933,463								83,933,463	6,247,278	90,180,741
4.其他	-1,523,950				26,733,456	92,670,589							-67,461,083	-8,790,607	-76,251,690
(三)利润分配														-85,122,358	-85,122,358
1.提取盈余公积															

2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配														-85,122,358	-85,122,358
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					4,014,881								4,014,881	-1,013,481	3,001,400
四、本期期末余额	3,416,997,409				5,432,779,501	749,500,281	9,517,590		1,324,594,716		-1,187,783,010		8,246,605,925	1,552,872,198	9,799,478,123

公司负责人：王文京 主管会计工作负责人：吴政平 会计机构负责人：陈蕴奇

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	3,416,997				4,626,16	749,500,2	2,675,50		1,324,59	96,191,5	8,717,12

用友网络科技股份有限公司2025年年度报告

	,409				4,927	81	0		4,716	46	3,817
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	3,416,997,409				4,626,164,927	749,500,281	2,675,500		1,324,594,716	96,191,546	8,717,123,817
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0				181,360,993	-307,784,476	3,302,215	0	0	-630,597,511	-138,149,827
（一）综合收益总额							3,302,215			-630,597,511	-627,295,296
（二）所有者投入和减少资本	0				181,360,993	-307,784,476					489,145,469
1. 所有者投入的普通股					143,413,111	-241,815,146					385,228,257
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					37,954,024						37,954,024
4. 其他					-6,142	-65,969,330					65,963,188
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收											

用友网络科技股份有限公司2025年年度报告

益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他					0						0
四、本期期末余额	3,416,997,409				4,807,525,920	441,715,805	5,977,715		1,324,594,716	-534,405,965	8,578,973,990

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	3,418,521,359				4,543,387,480	760,978,127	1,216,395		1,324,594,716	1,712,912,197	10,239,654,020
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	3,418,521,359				4,543,387,480	760,978,127	1,216,395		1,324,594,716	1,712,912,197	10,239,654,020
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-1,523,950				82,777,447	-11,477,846	1,459,105			-1,616,720,651	-1,522,530,203
(一) 综合收益总额							1,459,105			-1,616,720,651	-1,615,261,546
(二) 所有者投入和减少资本	-1,523,950				85,835,117	-11,477,846					95,789,013
1. 所有者投入的普通股					28,109,428	-104,148,435					132,257,863
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					75,358,374						75,358,374
4. 其他	-1,523,950				-17,632,685	92,670,589					-111,827,224

(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他					-3,057,670						-3,057,670
四、本期期末余额	3,416,997,409				4,626,164,927	749,500,281	2,675,500		1,324,594,716	96,191,546	8,717,123,817

公司负责人：王文京 主管会计工作负责人：吴政平 会计机构负责人：陈蕴奇

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

用友网络科技股份有限公司(以下简称“本公司”)是根据《中华人民共和国公司法》于1999年12月6日在中华人民共和国(以下简称“中国”)注册成立的股份有限公司。根据2015年1月9日召开的2015年第一次临时股东大会通过的决议,公司名称由“用友软件股份有限公司”变更为“用友网络科技股份有限公司”。本公司所发行的人民币普通股A股股票已在上海证券交易所上市。本公司统一社会信用代码为91110000600001760P。本公司总部位于北京市海淀区北清路68号。

本公司及子公司(统称“本集团”)主要经营活动为:技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广;业务培训(不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训);信息系统集成服务;办公设备耗材销售;物业管理;企业管理咨询;大数据服务;计算机软硬件及辅助设备零售;技术进出口;非居住房地产租赁;数据处理和存储支持服务;广告发布;广告设计、代理;广告制作;专业设计服务;软件开发。(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)出版物零售;第一类增值电信业务;互联网信息服务。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准)(不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)

本集团最终控制人为王文京先生。

本财务报表业经公司董事会于2026年4月16日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定(统称“企业会计准则”)编制。此外,本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、持续经营

适用 不适用

于2025年12月31日,本集团流动负债高于流动资产人民币2,734,087,403元。本集团货币资金及不低于20亿元的可使用的授信额度,能确保未来12个月内全面履行到期负债。本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计,主要体现在应收款项坏账准备、其他金融资产公允价值计量、开发阶段支出资本化条件、收入确认和计量、除金融资产之外的非流动资产的减值、递延所得税资产的确认、固定资产的折旧政策、无形资产的可使用寿命和无形资产摊销及股份支付费用等的计量方面。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

4、记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币元为单位表示。

本集团下属子公司、合营企业及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的应收账款坏账准备收回或转回金额	单个客户应收账款坏账准备收回或转回金额超过人民币1,200万元
重要的其他应收款坏账准备收回或转回金额	单个客户其他应收款坏账准备收回或转回金额超过人民币1,200万元
合同资产账面价值重大变动	单个客户合同资产账面价值变动金额超过人民币1,200万元
重要的合同资产减值准备收回或转回金额	单个客户合同资产减值准备收回或转回金额超过人民币1,200万元
账龄超过1年或逾期的重要应付账款	单个客户应付账款金额超过人民币1,200万元
账龄超过1年的重要预收款项及重大账面价值变动	单个客户预收款项金额或变动金额超过人民币1,200万元
账龄超过1年的重要合同负债及重大账面价值变动	单个客户合同负债金额或变动金额超过人民币1,200万元
账龄超过1年或逾期的重要其他应付款	单个客户其他应付款金额超过人民币1,200万元
重要的合营和联营企业	单个长期股权投资的账面价值超过合并总资产1%以上
重要的非全资子公司	单个子公司少数股东权益金额超过合并净资产1%以上
重要的资本化研发项目	单项研发支出金额超过人民币5,000万元
重要的投资活动有关的现金	单项投资活动金额超过人民币5,000万元
不涉及当期现金收支的重大活动	不涉及当期现金收支或预计对未来现金流影响大于相对应现金流入或流出总额的1%的活动

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债(包括最终控制方收购被合并

方而形成的商誉)，按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体(含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等)。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目：确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生当期加权平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。但对作为境外经营净投资套期组成部分的外币货币性项目，该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置时，该累计差额才被确认为当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率(除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算)折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期加权平均汇率(除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用现金流量发生日的即期汇率折算)折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- (1) 收取金融资产现金流量的权利届满；
- (2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产分类和计量(续)

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入(明确作为投资成本部分收回的股利收入除外)计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

(3) 金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)，按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大

损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动(包括自身信用风险变动的影响金额)计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

(4) 金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、租赁应收款、合同资产、及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产及财务担保合同，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二、1。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估应收账款的预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团账龄自应收账款确认之日起计算。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

本集团针对客户发生财务困难等导致款项收回存在较大不确定性等风险显著增加的证据或迹象时进行单项计提。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

(5) 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(6) 财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

(7) 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同和利率互换，分别对汇率风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

(8) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

见五、11.金融工具。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

存货包括原材料、库存商品及合同履约成本。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。发出存货，采用加权平均法/先进先出法确定其实际成本。周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，原材料按单个存货项目计提，库存商品按库龄组合/单个存货项目计提。

归类为流动资产的合同履约成本列示于存货。

合同履约成本详见附注五、35。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、11。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

见五、11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

见五、11.金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

见五、11.金融工具。

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。同时满足下列条件的，划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的

购买承诺, 预计出售将在一年内完成(有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的, 已经获得批准)。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的, 无论出售后

是否保留部分权益性投资, 满足持有待售划分条件的, 在个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别, 在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

持有待售的非流动资产或处置组(除金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产外), 其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的, 将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额, 减记的金额确认为资产减值损失, 计入当期损益, 同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产, 不计提折旧或摊销, 不按权益法核算。

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资, 以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本; 初始投资成本与合并对价账面价值之间差额, 调整资本公积(不足冲减的, 冲减留存收益)。

通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资, 以合并成本作为初始投资成本(通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的, 以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本)。

除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资, 按照下列方法确定初始投资成本: 支付现金取得的, 以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本; 发行权益性证券取得的, 以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资, 在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制, 是指拥有对被投资方的权力, 通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报, 并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时, 长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的, 调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润, 确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的, 长期股权投资采用权益法核算。共同控制, 是指按照相关约定对某项安排所共有的控制, 并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响, 是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力, 但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时, 长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的, 归入长期股权投资的初始投资成本; 长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的, 其差额计入当期损益, 同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认)，对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

20、投资性房地产

不适用。

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	40年	3%	2.4%
运输工具	年限平均法	6年	3%	16.2%
机器设备	年限平均法	8-20年	3%	4.9-12.1%
办公及其他电子设备	年限平均法	3-5年	-	20.0-33.3%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

22、在建工程

适用 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产标准如下：

房屋及建筑物

结转固定资产的标准
实际开始使用之日

23、借款费用

适用 不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命	确定依据
土地使用权	50年	土地使用权期限
软件著作权	5-10年	结合产品生命周期预计使用年限
软件使用权	10年/按合同规定的年限	结合产品生命周期预计使用年限
云应用系统平台	5年	结合产品生命周期预计使用年限
其他	1-10年	结合产品生命周期等因素预计使用年限

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和

其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

结合软件行业研发流程以及公司自身研发的特点，本集团的研发项目在同时满足下述条件时，方可作为资本化的开发支出。条件包括：具备相应的技术储备，为研发项目提供了充足的关键技术保证；该无形资产研发完成后具备可使用性或可销售性；该产品预期能够产生经济利益；具有足够技术、财务等方面资源支持该研发项目完成；相应的支出能够可靠计量。本集团经过前期研究阶段的研究论证后出具《可行性研究报告》，在相应研发人员、设备已经到位，公司资金预算支持充足，足以支撑整个产品研发完成，并经公司管理层审议表决一致通过后形成《资本化项目决议》，本集团研发项目开始资本化。

27、长期资产减值

适用 不适用

对除存货、合同资产及与合同成本有关的资产、递延所得税、金融资产、持有待售资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用采用直线法摊销。

29、合同负债

适用 不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，变动均计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

√适用 □不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

非同一控制下企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量，在初始确认后，按照预计负债确认的金额，和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

32、股份支付

√适用 □不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的

最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

(1) 销售软件及硬件

本集团与客户之间的销售软件及硬件合同通常包含授予软件许可及转让硬件的履约义务。本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，于软件许可授予及硬件交付给客户且客户取得控制权时确认收入：授予软件许可及销售硬件的现时收款权利、软件许可及硬件所有权上的主要风险和报酬的转移、硬件的法定所有权的转移、硬件实物资产的转移、客户接受软件许可及硬件。

(2) 提供开发、实施、运维、云服务等服务

本集团与客户之间的提供服务合同通常包含软件开发、实施、软件支持与运维、云服务等履约义务。对于本集团履约的同时客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；或本集团履约过程中所提供的服务具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项的服务合同，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法，根据发生的成本或时间进度确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于不满足上述按照履约进度确认收入的服务，本集团于相关服务控制权转移时确认收入。

(3) 提供金融服务

按照有关合同或协议约定的收费方法，在被服务双方结算时确认。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

√适用 □不适用

本集团与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产，除非该资产摊销期限不超过一年。

本集团为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- (1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- (2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- (3) 该成本预期能够收回。

本集团对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- (1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- (2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

36、政府补助

√适用 □不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值；或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益(但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益)，相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

适用 不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数

或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

1、套期会计

就套期会计方法而言，本集团的套期分类为：

- (1) 公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺(除汇率风险外)的公允价值变动风险进行的套期；
- (2) 现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的汇率风险；

在套期关系开始时，本集团对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量的程度。此类套期在初始指定日及以后期间被持续评价符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使(但作为套期策略组成部分的展期或替换不作为已到期或合同终止处理)，或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本集团终止运用套期会计。

套期关系由于套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团对套期关系进行再平衡。

满足套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

公允价值套期

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果是对指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。被套期项目因套期风险敞口形成利得或损失，计入当期损益，如果被套期项目是指定为以公允价值

计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，因套期风险敞口形成利得或损失，计入其他综合收益，同时调整未以公允价值计量的被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的债务工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在套期剩余期间内采用实际利率法进行摊销，计入当期损益。按照实际利率法的摊销可于账面价值调整后随即开始，并不得晚于被套期项目终止根据套期风险而产生的公允价值变动而进行的调整。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，按照同样的方式对累积已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产账面价值。如果被套期项目终止确认，则将未摊销的公允价值确认为当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

现金流量套期

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，直接确认为其他综合收益，属于套期无效的部分，计入当期损益。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期的确定承诺时，则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易实际发生或确定承诺履行；如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，则累计现金流量套期储备的金额应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

2、回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行(含再融资)、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

3、公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

40、重要会计政策和会计估计的变更

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

软件实施开发服务合同履约进度的确定方法(仅适用于控制权在一段时间内转移的情形)

本集团按照投入法确定合同的履约进度，本集团按照实际发生的成本(工时)占预计总成本(工时)的比例考评履约进度，鉴于相关合同存续期可能跨越若干个会计期间，本集团会随合同的推进复核并修订预算，相应调整收入确认金额。

单项履约义务的确定

本集团软件实施和开发业务中，通常在与客户签订的合同中包含有销售软件、提供实施开发服务以及本集团软件销售业务中，包含有销售软件和运维服务，对于客户能够分别从该两项商品或服务中单独受益或与其他易于获得的资源一起使用中受益，且该两项商品或服务承诺分别与其他商品或服务承诺可单独区分，该上述各项商品或服务承诺分别构成单项履约义务。

估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具和合同资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产之外的非流动资产减值(除商誉外)

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

估计的不确定性(续)

商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

开发支出

确定资本化的金额时，管理层必须作出有关资产的预计未来现金流量、适用的折现率以及预计受益期间的假设。

股份支付

在计算股权激励方案的相关费用时，本集团管理层需要对离职率、可行权条件等事项进行估计，不同的估计将对财务报表产生重大影响。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的信息对可行权权益工具数量作出最佳估计。股份支付授予日公允价值评估涉及估计及假设，这些估计及假设的变化可能影响股份支付授予日的公允价值。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

折旧

本集团对固定资产在考虑其残值后，在预计可使用年限内按直线法计提折旧。本集团定期审阅预计可使用年限，以决定将计入每个报告期的折旧费用数额。预计可使用年限是本集团根据对同类资产的已往经验并结合预期的技术改变而确定。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧费用进行调整。

无形资产的可使用寿命

无形资产的预计可使用寿命，以过去性质及功能相似的无形资产的实际使用寿命为基础，按照历史经验施行估计，并考虑该些无形资产适用的合同性权利或其他法定权利的期限。

如果该些无形资产的可使用寿命缩短或延长，则对于可使用寿命有限的无形资产，应改变其摊销年限；对于可使用寿命不确定的无形资产，如果有证据表明其使用寿命是有限的，应当估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的处理原则进行处理。

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售额和适用税率计算的销项税额，抵扣准予抵扣的进项税额后的差额	13%、6%及3%
城市维护建设税	实际缴纳的增值税	7%及5%
企业所得税	应纳税所得额	25%
教育费附加	实际缴纳的增值税	3%

地方教育费附加	实际缴纳的增值税	2%
---------	----------	----

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2、税收优惠

适用 不适用

依据财政部、国家税务总局于2011年10月13日下发的《关于软件产品增值税政策的通知》(财税[2011]100号)，自2011年1月1日起，本公司、部分本公司分公司及部分子公司销售其自行开发生产的计算机软件产品，按法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退政策。

根据财政部和税务总局联合发布的《关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》(财政部 税务总局公告2023年第7号)的规定，企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自2023年1月1日起，再按照实际发生额的100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自2023年1月1日起，按照无形资产成本的200%在税前摊销。

本公司及主要子公司享有的企业所得税税收优惠简述如下：

	优惠税率		企业所得税优惠政策
	2025年度	2024年度	
用友网络科技股份有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年
北京用友政务软件股份有限公司 (以下简称“用友政务”)	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年
用友金融信息技术股份有限公司(以下简称“用友金融”)	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年
用友汽车信息科技(上海)股份有限公司(以下简称“友车科技”)	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年
新道科技股份有限公司(以下简称“新道科技”)	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2026年
畅捷通信息技术股份有限公司(以下简称“畅捷通”)	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年
北京用友数能科技有限公司(以下简称“用友数能”)	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2028年
北京点聚信息技术有限公司(以下简称“北京点聚”)	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至2027年

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	38,538	292,497
银行存款	3,866,121,681	6,229,653,417
其他货币资金	89,756,462	193,965,563
存放财务公司存款		
合计	3,955,916,681	6,423,911,477
其中：存放在境外的款项总额	296,616,333	292,781,324

其他说明：

无。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			/
其中：			
银行理财产品	11,215,027	123,288,842	/
权益工具投资	1,936,938	1,852,209	
应收业绩补偿款	15,050,000		
外汇衍生工具		1,806,545	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	28,201,965	126,947,596	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	59,385,856	46,744,574
商业承兑票据	31,227,833	6,952,125
减：应收票据坏账准备	3,406,105	1,736,203
合计	87,207,584	51,960,496

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		35,858,786
商业承兑票据		26,342,516
合计		62,201,302

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	509,984	1	509,984	100		3,491,469	7	1,404,430	40	2,087,039
其中：										
按组合计提坏账准备	90,103,705	99	2,896,121	3	87,207,584	50,205,230	93	331,773	1	49,873,457
其中：										
银行承兑汇票	58,875,872	65			58,875,872	46,234,590	86			46,234,590
商业承兑汇票	31,227,833	34	2,896,121	9	28,331,712	3,970,640	7	331,773	8	3,638,867
合计	90,613,689	/	3,406,105	/	87,207,584	53,696,699	/	1,736,203	/	51,960,496

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无。

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收票据坏账准备	1,736,203	2,896,121	1,226,219			3,406,105
合计	1,736,203	2,896,121	1,226,219			3,406,105

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,987,857,195	2,143,065,953
1年以内	1,987,857,195	2,143,065,953
1至2年	433,115,582	485,920,297
2至3年	290,150,986	219,647,766
3年以上		
3至4年	175,747,600	144,042,127
4至5年	127,990,227	95,049,779
5年以上	343,607,952	260,156,597

合计	3,358,469,542	3,347,882,519

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	142,826,365	4	127,700,975	89	15,125,390	142,768,192	4	125,930,965	88	16,837,227
其中：										
按组合计提坏账准备	3,215,643,177	96	950,747,910	30	2,264,895,267	3,205,114,327	96	800,177,097	25	2,404,937,230
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	3,215,643,177	96	950,747,910	30	2,264,895,267	3,205,114,327	96	800,177,097	25	2,404,937,230
合计	3,358,469,542	/	1,078,448,885	/	2,280,020,657	3,347,882,519	/	926,108,062	/	2,421,774,457

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位 1	23,883,271	11,941,635	50	预计款项无法收回
单位 2	14,069,305	14,069,305	100	预计款项无法收回
单位 3	8,804,308	6,603,231	75	预计款项无法收回
其他	96,069,481	95,086,804	99	预计款项无法收回
合计	142,826,365	127,700,975	89	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内（含1年）	1,985,658,831	175,966,477	9
1至2年	398,764,291	124,180,987	31
2至3年	267,308,387	146,415,606	55
3至4年	153,189,829	109,000,692	71
4至5年	117,279,064	101,741,373	87
5年以上	293,442,775	293,442,775	100
合计	3,215,643,177	950,747,910	30

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	926,108,062	384,983,834	224,855,740	7,008,438	-778,833	1,078,448,885
坏账准备						
合计	926,108,062	384,983,834	224,855,740	7,008,438	-778,833	1,078,448,885

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无。

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	7,008,438

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

本年度实际核销金额为 7,008,438 元，核销原因主要系长账龄款项无法收回，上述核销程序均已获适当管理层批准。

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
单位 1	46,785,452	1,665,718	48,451,170	1.05	1,381,253
单位 2	37,177,011	1,909,272	39,086,283	0.84	3,749,429
单位 3	34,912,578		34,912,578	0.75	2,710,035
单位 4	388,860	34,075,910	34,464,770	0.74	9,472,539
单位 5	23,943,633	7,828,539	31,772,172	0.69	15,854,371
合计	143,207,534	45,479,439	188,686,973	4.07	33,167,627

其他说明：

无。

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
实施开发服务	1,268,996,312	309,323,105	959,673,207	1,067,235,449	202,373,175	864,862,274
合计	1,268,996,312	309,323,105	959,673,207	1,067,235,449	202,373,175	864,862,274

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
单位 1	19,647,704	本年确认收入
单位 2	-16,701,937	本年转入应收账款
合计	2,945,767	/

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	16,397,399	1	12,484,663	76	3,912,736	19,210,322	2	15,297,586	80	3,912,736
其中：										
按组合计提坏账准备	1,252,598,913	99	296,838,442	24	955,760,471	1,048,025,127	98	187,075,589	18	860,949,538
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	1,252,598,913	99	296,838,442	24	955,760,471	1,048,025,127	98	187,075,589	18	860,949,538
合计	1,268,996,312	/	309,323,105	/	959,673,207	1,067,235,449	/	202,373,175	/	864,862,274

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
单位 1	7,825,472	3,912,736	50	预计款项无法收回
单位 2	2,389,381	2,389,381	100	预计款项无法收回
单位 3	2,886,121	2,886,121	100	预计款项无法收回
其他	3,296,425	3,296,425	100	预计款项无法收回
合计	16,397,399	12,484,663	76	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
按信用风险特征组合计提坏账准备	1,252,598,913	296,838,442	24

合计	1,252,598,913	296,838,442	24
----	---------------	-------------	----

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

无。

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
合同资产减值准备	202,373,175	186,110,386	79,160,456			309,323,105	
合计	202,373,175	186,110,386	79,160,456			309,323,105	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

本年本集团无重要的坏账准备收回或转回的合同资产。

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

无。

其他说明：

适用 不适用

7、应收款项融资**(1). 应收款项融资分类列示**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	47,862,211	111,150,738
合计	47,862,211	111,150,738

(2). 期末公司已质押的应收款项融资 适用 不适用**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	63,850,507	
合计	63,850,507	

(4). 按坏账计提方法分类披露 适用 不适用

按单项计提坏账准备：

 适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

 适用 不适用

按组合计提坏账准备：

 适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

 适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

 适用 不适用**(5). 坏账准备的情况** 适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用 不适用

其他说明：
无。

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	307,066,248	85	209,060,289	70
1 至 2 年	32,185,408	9	81,042,105	27
2 至 3 年	15,599,807	4	5,698,690	2
3 年以上	7,929,725	2	3,184,646	1
合计	362,781,188	100	298,985,730	100

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

本年无账龄超过 1 年且金额重要的预付款项。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
单位 1	6,693,768	2
单位 2	5,117,793	1
单位 3	3,856,118	1
单位 4	3,130,852	1
单位 5	3,034,906	1
合计	21,833,437	6

其他说明：

无。

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	261,981,047	245,927,530
合计	261,981,047	245,927,530

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

不适用。

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	190,907,750	202,372,999
其中：1年以内	190,907,750	202,372,999
1至2年	86,276,569	49,518,831
2至3年	24,795,874	25,996,355
3年以上		
3至4年	8,512,942	21,029,200
4至5年	13,555,010	21,226,855
5年以上	62,159,396	51,232,890
合计	386,207,541	371,377,130

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	257,552,870	268,748,978

增值税退税款	23,686,433	28,480,050
其他	104,968,238	74,148,102
合计	386,207,541	371,377,130

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	17,439,477	65,132,966	42,877,157	125,449,600
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-2,694,703	2,694,703		
--转入第三阶段	-5,061		5,061	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	6,293,251	15,065,829	54,939	21,414,019
本期转回	3,548,971	17,288,701	49,447	20,887,119
本期转销				
本期核销		1,246,795	451,068	1,697,863
其他变动		-45,479	-6,664	-52,143
2025年12月31日余额	17,483,993	64,312,523	42,429,978	124,226,494

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	125,449,600	21,414,019	20,887,119	1,697,863	-52,143	124,226,494
合计	125,449,600	21,414,019	20,887,119	1,697,863	-52,143	124,226,494

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：
无。

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,697,863

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京市经济和信息化委员会 (注 1)	36,240,000	9	政府补助款	1 年以内	
北京易特创思科技有限公司	16,849,315	4	股权回购款	1-2 年	14,556,215
北京海北绿园休闲渡假村有限公司	11,721,844	3	房租及押金	5 年以上	11,721,844
中国核电工程有限公司	10,784,207	3	押金及保证金及其他	1 年以内及 1-3 年	2,091,201
中驰车福互联科技有限公司	9,306,825	2	房租及押金及其他	1-5 年及 5 年以上	9,011,184
合计	84,902,191	21	/	/	37,380,444

注 1：该笔政府补助款已于期后 2026 年 1 月份收回。

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,556,636		1,556,636	1,953,325		1,953,325
在产品						
库存商品	25,190,655	10,009,908	15,180,747	19,128,370	10,009,908	9,118,462
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	367,120,461	4,556,995	362,563,466	412,440,138	12,636,301	399,803,837
合计	393,867,752	14,566,903	379,300,849	433,521,833	22,646,209	410,875,624

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料		323,778		323,778		
在产品						
库存商品	10,009,908					10,009,908
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	12,636,301	545,895		8,625,201		4,556,995
合计	22,646,209	869,673		8,948,979		14,566,903

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

年初及本年的合同履约成本在项目验收/按照履约进度确认收入后结转至营业成本。

合同履约成本减值准备在软件开发与服务确认收入时转销。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存货中无资本化的借款费用。

11、持有待售资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
固定资产	974,430		974,430			2026年5月
合计	974,430		974,430			/

其他说明：

于 2025 年 10 月 24 日，本公司之上海分公司已经签署了具有法律约束力的转让协议，转让价格为 8,122,400 元，因而将其持有的写字楼划分为持有待售资产。上述持有待售资产未来出售费用不重大，且该持有待售资产未计提过减值准备。本集团预计将于 2026 年 5 月完成出售该资产。

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无。

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待摊费用	7,423,785	8,470,138

待抵扣进项税额	45,732,843	32,204,776
合同取得成本	111,372,894	95,553,980
其他	28,611,051	1,472,537
合计	193,140,573	137,701,431

其他说明：

合同取得成本本年确认的摊销金额为 220,848,170 元，无计提减值损失，年末账面价值根据流动性列示于其他流动资产和其他非流动资产。

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无。

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无。

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

无。

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准 备	账面价值	账面余额	坏账准 备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融资 收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
股份支付下信托机构 持有款项	5,729,264		5,729,264	7,059,384		7,059,384	不适用
其他	5,450,659	377,978	5,072,681	1,162,467	82,881	1,079,586	3.1%-4.9 %
合计	11,179,923	377,978	10,801,945	8,221,851	82,881	8,138,970	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

□适用 √不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	82,881			82,881
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	338,203			338,203
本期转回	43,106			43,106
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	377,978			377,978

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无。

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
长期应收款	82,881	338,203	43,106			377,978
合计	82,881	338,203	43,106			377,978

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
江苏友加和数字技术有限公司（以下简称“江苏友加和”）	8,310,457							8,310,457			8,310,457
小计	8,310,457							8,310,457			8,310,457
二、联营企业											
北京中关村银行股份有限公司（以下简称“中关村银行”）	1,696,880,952			68,915,830	-2,508,884		8,195,000		-232,965	1,754,859,933	
北京智齿博创				-12,627,							

科技有限公司 (以下简称“智齿博创”)	141,665,610			228						129,038,382	
海南融智人才创新创业投资基金合伙企业(有限合伙) (以下简称“海南融智”)	97,003,304			11,182,601						108,185,905	
随锐科技股份有限公司(以下简称“随锐科技”)	95,572,016			-4,667,700				48,023,967		42,880,349	48,023,967
民太安安全科技股份有限公司(以下简称“民太安安全”)	68,664,561			3,327,871	18,929		1,173,652			70,837,709	
北京用友融联科技有限公司(以下简称“用友融联”)	63,762,196			-2,033,348						61,728,848	
赛诺贝斯(北京)营销技术股份有限公司(以下简称“赛诺贝斯”)	48,768,579			-1,306,756						47,461,823	
杭州雅顾科技有限公司(以下简称“杭州雅顾”)	37,897,964			1,585,739						39,483,703	
无锡混沌能源技术有限公司(以下简称“无锡混沌”)	37,715,385			-917,531				12,397,854		24,400,000	12,397,854
友道科技有限公司(以下简称“友道科技”)	36,645,623		36,645,623							-	
北京加和智能信息科技有限公司(以下简称“加和信息”)	36,435,646			97,070						36,532,716	
上海悠络客电子科技股份有限公司(以下简称“上海悠络”)	31,298,378			-552,153						30,746,225	
北京畅捷通支付技术有限公司(以下简称“畅捷支付”)	30,111,445			-1,426,757						28,684,688	31,065,289
上海画龙信息科技有限公司(以下简称“上海画龙”)	26,747,482			2,042,796						28,790,278	
深圳市迪博企业风险管理技术有限公司(以	25,896,048			1,027,427						26,923,475	

下简称“深圳迪博”)											
上海耘瞳科技有限公司(以下简称“上海耘瞳”)	24,612,231			44,544						24,656,775	
汉唐信通(北京)咨询股份有限公司(以下简称“汉唐信通”)	23,798,625			-500,262						23,298,363	24,572,079
北京极睿科技有限责任公司(以下简称“北京极睿”)	20,356,554			-182,690						20,173,864	
上海仁云信息科技有限公司(以下简称“上海仁云”)	19,110,902		19,110,902	-						-	
无锡容智技术有限公司(以下简称“无锡容智”)	18,942,837			71,203						19,014,040	
北京大通惠德科技有限公司(以下简称“大通惠德”)	17,827,743	-		418,903						18,246,646	
乐业乐活网络技术服务(北京)有限公司(以下简称“乐业乐活”)	16,350,590	-		482,772						16,833,362	
南京戎光软件科技有限公司(以下简称“南京戎光”)	16,209,490	-		-1,734,503						14,474,987	
北京惠而特安全科技有限公司(以下简称“惠而特”)	15,580,546		15,682,686	102,140							
北京智启蓝墨信息技术有限公司(以下简称“智启蓝墨”)	13,441,465	-		1,132,099						14,573,564	
深圳市数帝网络科技有限公司(以下简称“深圳数帝”)	13,356,583	-		-50,088						13,306,495	
新易科(开封)科技有限公司(以下简称“新易科”)	13,007,780	-		-216,661						12,791,119	
上海宏原信息科技有限公司(以下简称“上海宏原”)	12,671,688	-		-1,303,762						11,367,926	
无锡友鉴人力资源服务有限	12,223,4	-		-1,073,321						11,150,1	

公司(以下简称“无锡友鉴”)	76									55	
零可达智能科技无锡有限公司(以下简称“零可达”)	10,291,667			-113,243						10,178,424	
北京众享比特科技有限公司(以下简称“众享比特”)										-	18,359,037
上海云诣网络科技有限公司(以下简称“上海云诣”)										-	17,663,721
大公智慧(北京)科技股份有限公司(以下简称“大公智慧”)										-	7,614,010
其他	87,506,891	5,010,000		-3,324,593			1,470,401	1,180,221		86,541,676	31,886,358
小计	2,810,354,257	5,010,000	71,439,211	58,400,399	-2,489,955		10,839,053	61,602,042	-232,965	2,727,161,430	191,582,315
合计	2,818,664,714	5,010,000	71,439,211	58,400,399	-2,489,955		10,839,053	69,912,499	-232,965	2,727,161,430	199,892,772

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：
无。

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
北京四维纵横数据技术有限公司	29,330,000			6,814,317			36,144,317		6,144,317		基于投资意图
合计	29,330,000			6,814,317			36,144,317		6,144,317		/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	777,613,797	878,277,540
合计	777,613,797	878,277,540

其他说明：

√适用 □不适用

2025年	年初余额	本年追加投资	其他变动	本年处置	本年公允价值变动	年末余额

上市股权投资	167,735,011			221,694,439	53,959,428	
非上市股权投资	710,542,529		34,509,610	18,315,660	50,877,318	777,613,797
合计	878,277,540		34,509,610	240,010,099	104,836,746	777,613,797

2024年	年初余额	本年追加投资	其他变动	本年处置	本年公允价值变动	年末余额
上市股权投资	189,166,962			23,422,185	1,990,234	167,735,011
非上市股权投资	814,890,547	2,138,108	-550,000	4,489,997	-101,446,129	710,542,529
合计	1,004,057,509	2,138,108	-550,000	27,912,182	-99,455,895	878,277,540

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用。

(1). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,706,497,675	2,355,150,335
固定资产清理		
合计	2,706,497,675	2,355,150,335

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公及其他 电子设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	2,890,494,132	200,330,498	30,219,643	401,503,640	3,522,547,913
2. 本期增加 金额	430,413,786	8,393,389	14,295	30,516,153	469,337,623
(1) 购置		157,806	14,295	15,010,445	15,182,546
(2) 在建工 程转入	430,413,786	8,235,583		15,505,708	454,155,077
(3) 企业合 并增加					
3. 本期减 少金额	4,957,038		1,183,497	33,407,814	39,548,349
(1) 处置或 报废	791,901		1,183,497	33,407,814	35,383,212
(2) 划分为 持有待售	4,165,137				4,165,137
4. 期末余额	3,315,950,880	208,723,887	29,050,441	398,611,979	3,952,337,187
二、累计折旧					
1. 期初余额	649,063,287	140,879,315	25,028,773	352,426,203	1,167,397,578
2. 本期增加 金额	75,470,777	8,812,497	1,884,217	28,730,657	114,898,148
(1) 计提	75,470,777	8,812,497	1,884,217	28,730,657	114,898,148
3. 本期减少 金额	3,190,707		1,156,076	32,109,431	36,456,214
(1) 处置或 报废			1,156,076	32,109,431	33,265,507
(2) 划分为 持有待售	3,190,707				3,190,707
4. 期末余额	721,343,357	149,691,812	25,756,914	349,047,429	1,245,839,512
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加 金额					
(1) 计提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处置或 报废					

4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	2,594,607,523	59,032,075	3,293,527	49,564,550	2,706,497,675
2. 期初账面价值	2,241,430,845	59,451,183	5,190,870	49,077,437	2,355,150,335

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋建筑物	1,076,528,658

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
建筑物附属设施	240,698	政策原因

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

本集团的固定资产中不存在由于市价持续下跌、技术陈旧、损坏、长期闲置等原因导致固定资产于2025年12月31日可收回金额低于账面价值的情况，故不需计提固定资产减值准备。

于2025年12月31日，本集团无重大暂时闲置、已报废或准备处置的固定资产。

于2025年12月31日，本集团用于抵押的固定资产详见附注七、31。

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	181,741,811	522,803,780
工程物资		
合计	181,741,811	522,803,780

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
用友产业园(南昌)三期工程				396,174,513		396,174,513
用友产业园(三亚)二期工程	181,741,811		181,741,811	126,629,267		126,629,267
合计	181,741,811		181,741,811	522,803,780		522,803,780

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
用友产业园(南昌)三期工程	456,000,000	396,174,513	58,432,233	454,606,746			100					自筹资金
用友产业园(三亚)二期工程	204,000,000	126,629,267	55,112,544			181,741,811	89					自筹资金
合计	660,000,000	522,803,780	113,544,777	454,606,746		181,741,811	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

在建工程 2025 年无资本化事项。

于 2025 年 12 月 31 日，在建工程无计提减值准备的情况。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无所有权受限的在建工程。

工程物资**(1). 工程物资情况**

适用 不适用

23、 生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产**(1). 油气资产情况**

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无。

25、 使用权资产**(1). 使用权资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
----	--------	----

一、账面原值		
1. 期初余额	235,825,150	235,825,150
2. 本期增加金额	82,963,780	82,963,780
(1) 本期新增	82,963,780	82,963,780
3. 本期减少金额	125,943,493	125,943,493
(1) 本期减少	125,943,493	125,943,493
4. 期末余额	192,845,437	192,845,437
二、累计折旧		
1. 期初余额	131,771,020	131,771,020
2. 本期增加金额	59,825,179	59,825,179
(1) 计提	59,825,179	59,825,179
3. 本期减少金额	103,061,345	103,061,345
(1) 处置	103,061,345	103,061,345
4. 期末余额	88,534,854	88,534,854
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	104,310,583	104,310,583
2. 期初账面价值	104,054,130	104,054,130

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无。

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件使用权	软件著作权	云应用系统平台	其他	合计
----	-------	-------	-------	---------	----	----

一、账面原值						
1. 期初余额	374,421,400	107,509,708	6,703,456,613	180,311,569	305,016,666	7,670,715,956
2. 本期增加金额		5,173,779	1,220,395,725			1,225,569,504
(1) 购置		4,722,110				4,722,110
(2) 内部研发			1,220,395,725			1,220,395,725
(3) 企业合并增加						
(4) 在建工程结转		451,669				451,669
3. 本期减少金额			20,000,000		2,720	20,002,720
(1) 处置			20,000,000		2,720	20,002,720
4. 期末余额	374,421,400	112,683,487	7,903,852,338	180,311,569	305,013,946	8,876,282,740
二、累计摊销						
1. 期初余额	127,711,850	91,623,061	2,765,327,186	180,311,569	202,063,512	3,367,037,178
2. 本期增加金额	7,500,438	6,223,356	1,171,659,395		54,225,232	1,239,608,421
(1) 计提	7,500,438	6,223,356	1,171,659,395		54,225,232	1,239,608,421
3. 本期减少金额			20,000,000		2,720	20,002,720
(1) 处置			20,000,000		2,720	20,002,720
4. 期末余额	135,212,288	97,846,417	3,916,986,581	180,311,569	256,286,024	4,586,642,879
三、减值准备						
1. 期初余额		3,600,000	7,178,743			10,778,743
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额		3,600,000	7,178,743			10,778,743
四、账面价值						
1. 期末账面价值	239,209,112	11,237,070	3,979,687,014		48,727,922	4,278,861,118

2. 期初账面价值	246,709,550	12,286,647	3,930,950,684		102,953,154	4,292,900,035
-----------	-------------	------------	---------------	--	-------------	---------------

于2025年12月31日，本集团无所有权受限的无形资产。

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是89%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
YonBIP 资产组	4,527,110,855	5,005,628,045	-	5年	毛利率/折现率	不适用	不适用
合计	4,527,110,855	5,005,628,045	-	/	/	/	/

资产组中包含固定资产564,780,983元、无形资产3,923,552,434元、使用权资产32,873,128元以及长期待摊费用 5,904,310元。

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

于2025年12月31日，未办妥产权证书的无形资产如下：

	账面价值	未办妥产权证书原因
YonBIP2025	1,190,549,824	办理过程中

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
友车科技	378,396,387					378,396,387
用友政务及用友政务收购公司	325,782,348					325,782,348
上海大易云计算有限公司(以下简称"大易云")	290,282,471					290,282,471
柚子(北京)移动技术有限公司(以下简称"柚子移动")	203,255,198					203,255,198
北京点聚信息技术有限公司(以下简称"北京点聚")	173,130,204					173,130,204
上海秉钧网络科技有限公司(以下简称"秉钧网络")	113,445,152			113,445,152		
司库数字科技(青岛)有限公司(以下简称"司库数科")	73,969,889					73,969,889
北京红亚华宇科技有限公司(以下简称"红亚华宇")	49,264,310					49,264,310
北京数钥分析云科技有限公司(以下简称"北京数钥")	66,568,776					66,568,776
北京用友政合数字技术有限公司(以下简称"用友政合")	64,927,751					64,927,751
特博深信息科技有限公司(以下简称"特博深")	37,828,833					37,828,833
北京时空超越科技有限公司(以下简称"时空超越")	35,997,518					35,997,518
广州尚南科技有限	28,555,713					28,555,713

公司(以下简称 "广州尚南")					
友太安保险经纪有限公司(以下简称 "友太安保险")	20,839,936				20,839,936
广州安易医疗软件有限公司(以下简称 "广州安易及江门安易")	14,807,958				14,807,958
上海天诺科技有限责任公司及上海坛网有限公司(以下简称 "天诺坛网")	12,659,937				12,659,937
其他	45,381,685				45,381,685
合计	1,935,094,066			113,445,152	1,821,648,914

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
用友政务及用友政务收购公司	155,819,336					155,819,336
北京点聚		22,917,007				22,917,007
秉钧网络	113,445,152			113,445,152		
特博深	37,828,833					37,828,833
时空超越	35,997,518					35,997,518
广州尚南	28,555,713					28,555,713
广州安易及江门安易	14,807,958					14,807,958
天诺坛网	12,659,937					12,659,937
其他	17,136,729					17,136,729
合计	416,251,176	22,917,007		113,445,152		325,723,031

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

注：本年度因处置子公司秉钧网络，导致商誉的原值及减值准备均相应减少至零。

本集团使用未来现金流量折现法对商誉所在资产组或资产组组合的可收回金额进行预测。未来现金流量预测以管理层批准的5年期财务预算为基础。现金流量折现所用的税前折现率是13.26%-14.90% (2024年：14.39%-17.02%)。预测过程中使用的永续增长率为2% (2024年：2%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率，本集团认为这一增长率是合理的。

计算相关资产组或资产组组合于2025年12月31日预计未来现金流量现值采用了假设，以下详述了管理层为进行商誉减值测试，在确定现金流量预测时作出的关键假设：

收入增长—确定基础是在预算年度前一年及历史上实现的收入增长率基础上，根据预计的市场需求及自身的业务发展及营销战略而保持相应的增长率。

预算毛利—确定基础是在预算年度前一年实现的平均毛利率基础上，根据预计效率的提高及预计市场发展情况适当提高该平均毛利率。

折现率—采用的折现率是反映相关资产组特定风险的税前折现率。

分配至上述资产组的关键假设的金额与本集团历史经验及外部信息一致。

注1：本集团于2010年收购友车科技(原上海英孚思为信息科技股份有限公司)100%股权，形成商誉378,396,387元。集团将该商誉分配至友车科技主体资产组，2025年12月31日，该资产组除商誉外的长期资产账面价值为4,655,864元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税前折现率14.33% (2024年：16.32%)，用于推断5年以后的现金流量的增长率是2% (2024年：2%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率，本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果，本集团无需对该商誉计提减值准备。

注2: 本集团于2003年收购用友政务及2008年度收购北京方正春元科技发展有限公司100%股权。2010年本集团对这两家子公司进行合并,其后用友政务收购若干相关业务,并实现统一的业务管理、部门设置、人员调配及财务管理。合计形成的商誉325,782,348元。集团将该商誉分配至用友政务主体资产组,2025年12月31日,除商誉外的长期资产账面价值为39,033,470元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税前折现率是14.90%(2024年:17.02%),用于推断5年以后的现金流量的增长率是2%(2024年:2%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率,本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果,本集团无需对该商誉计提减值准备。

注3: 本集团于2021年收购大易云84.70%的股权产生商誉290,282,471元。2025年12月31日,该资产组除商誉外的长期资产账面价值为6,753,399元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税前折现率是13.81%(2024年:14.96%),用于推断5年以后的现金流量的增长率是2%(2024年:2%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率,本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果,本集团无需对该商誉计提减值准备。

注4: 本集团于2021年收购柚子移动100%的股权产生商誉203,255,198元。2025年12月31日,该资产组除商誉外的长期资产账面价值为5,491,803元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税前折现率是13.38%(2024年:14.39%),用于推断5年以后的现金流量的增长率是2%(2024年:2%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率,本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果,本集团无需对该商誉计提减值准备。

注5: 本集团于2022年收购北京点聚67%的股权产生商誉173,130,204元。2025年12月31日,该资产组除商誉外的长期资产账面价值为22,344,603元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税前折现率是13.58%(2024年:14.80%),用于推断5年以后的现金流量的增长率是2%(2024年:2%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率,本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果,本集团需对该商誉计提22,917,007元的减值准备。

注6: 本集团于2023年收购司库数科100%的股权产生商誉73,969,889元。2025年12月31日,该资产组除商誉外的长期资产账面价值为3,978,333元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税前折现率是13.78%(2024年:15.29%),用于推断5年以后的现金流量的增长率是2%(2024年:2%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率,本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果,本集团无需对该商誉计提减值准备。

注7: 本公司之子公司于2023年收购红亚华宇100%的股权产生商誉49,264,310元。2025年12月31日,该资产组除商誉外的长期资产账面价值为21,581,627元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税前折现率是13.53%(2024年:15.51%),用于推断5年以后的现金流量的增长率是2%(2024年:2%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率,本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果,本集团无需对该商誉计提减值准备。

注8: 本集团于2022年收购北京数钥100%的股权产生商誉66,568,776元。2025年12月31日,该资产组除商誉外的长期资产账面价值为2,280,000元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税前折现率是14.47%(2024年:14.71%),用于推断5年以后的现金流量的增长率是2%(2024年:2%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率,本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果,本集团无需对该商誉计提减值准备。

注9: 本公司之子公司于2021年收购北京富深协通科技有限公司100%的股权产生商誉64,927,751元。于2022年度北京富深协通科技有限公司更名为“北京用友政合数字技术有限公司”。2025年12月31日,该资产组除商誉外的长期资产账面价值为11,864,012元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税前折现率是13.26%(2024年:16.19%),用于推断5年以后的现金流量的增长率是2%(2024年:2%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率,本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果,本集团无需对该商誉计提减值准备。

注6：本集团于2023年收购司库数科100%的股权产生商誉73,969,889元。2025年12月31日，该资产组除商誉外的长期资产账面价值为3,978,333元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税前折现率是13.78% (2024年：15.29%)，用于推断5年以后的现金流量的增长率是2% (2024年：2%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率，本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果，本集团无需对该商誉计提减值准备。

注7：本公司之子公司于2023年收购红亚华宇100%的股权产生商誉49,264,310元。2025年12月31日，该资产组除商誉外的长期资产账面价值为21,581,627元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税前折现率是13.53% (2024年：15.51%)，用于推断5年以后的现金流量的增长率是2% (2024年：2%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率，本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果，本集团无需对该商誉计提减值准备。

注8：本集团于2022年收购北京数钥100%的股权产生商誉66,568,776元。2025年12月31日，该资产组除商誉外的长期资产账面价值为2,280,000元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税前折现率是14.47% (2024年：14.71%)，用于推断5年以后的现金流量的增长率是2% (2024年：2%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率，本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果，本集团无需对该商誉计提减值准备。

注9：本公司之子公司于2021年收购北京富深协通科技有限公司100%的股权产生商誉64,927,751元。于2022年度北京富深协通科技有限公司更名为“北京用友政合数字技术有限公司”。2025年12月31日，该资产组除商誉外的长期资产账面价值为11,864,012元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税前折现率是13.26% (2024年：16.19%)，用于推断5年以后的现金流量的增长率是2% (2024年：2%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率，本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果，本集团无需对该商誉计提减值准备。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	17,466,214	4,732,934	9,407,970		12,791,178
其他	1,841,986	1,907,956	1,171,249		2,578,693
合计	19,308,200	6,640,890	10,579,219		15,369,871

其他说明：
无。

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
预提费用	177,490,451	26,623,567	150,516,742	22,577,510
内部交易未实现利润	42,538,782	10,633,211	44,690,351	11,172,590
折旧及摊销差异	2,442,032	366,305	4,182,894	627,434
股权激励成本			13,179,178	1,976,877
可抵扣亏损	486,678,780	73,377,355	318,489,019	48,241,909
资产减值损失及信用减值损失	75,251,439	11,287,716	70,694,523	10,604,179
金融资产公允价值变动	60,766,092	9,114,914	112,451,735	16,867,760
租赁负债	106,105,029	16,369,933	102,723,270	18,715,547
2020年初新收入准则调整的影响	54,209,816	8,131,472	85,361,210	14,528,269
合计	1,005,482,421	155,904,473	902,288,922	145,312,075

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
递延所得税负债				
非同一控制下企业合并公允价值调整	79,153,310	14,185,563	158,668,997	31,406,616
固定资产一次性扣除	1,222,713	183,407	2,856,570	428,485
使用权资产	104,301,439	16,110,084	103,893,365	18,887,904
金融资产公允价值变动及未到期定期存款利息收入	264,472,458	43,090,276	201,662,679	33,651,497
合计	449,149,920	73,569,330	467,081,611	84,374,502

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	67,793,358	88,111,115	58,426,639	86,885,436
递延所得税负债	67,793,358	5,775,972	58,426,639	25,947,863

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	3,372,782,050	2,720,887,930
可抵扣亏损	8,729,069,195	6,777,306,864
合计	12,101,851,245	9,498,194,794

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		69,886,927	
2026年	177,301,486	176,929,184	
2027年	310,390,366	340,322,632	
2028年	458,108,191	496,428,115	
2029年	514,467,874	5,693,740,006	
2030年及以后	7,268,801,278		
合计	8,729,069,195	6,777,306,864	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年以上可转让存单	132,192,548		132,192,548	51,522,603		51,522,603
一年以上定期存款	510,179,691		510,179,691	350,157,947		350,157,947
预付款项非流动部分	78,268,037		78,268,037	62,826,450		62,826,450
一年以上合同取得成本	2,909,595		2,909,595	3,119,503		3,119,503
其他	7,150,408	751,852	6,398,556	5,897,911	459,629	5,438,282
合计	730,700,279	751,852	729,948,427	473,524,414	459,629	473,064,785

其他说明：

无。

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	75,150,838	75,150,838	冻结	保函、受限资金等	176,206,628	176,206,628	冻结	保函、受限资金等
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产	203,208,957	9,334,128	抵押	融资租赁				
无形资产								
其中：数据资源								
合计	278,359,795	84,484,966	/	/	176,206,628	176,206,628	/	/

其他说明：

无。

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	3,588,971,250	4,358,424,849
合计	3,588,971,250	4,358,424,849

短期借款分类的说明：

无。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据**(1). 应付票据列示**

□适用 √不适用

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	739,996,405	637,909,367
1至2年	144,155,151	214,696,201
2至3年	139,357,307	83,167,929
3年以上	226,243,425	167,130,551
合计	1,249,752,288	1,102,904,048

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、预收款项**(1). 预收款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	32,585,312	6,677,392
1至2年	1,957,145	1,260,082
2至3年	480,507	1,187,730
3年以上	3,802,885	2,702,554
合计	38,825,849	11,827,758

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收软件和云产品销售及服务款项	3,417,671,072	3,053,454,307
减：归属于非流动部分	222,054,056	186,568,264
合计	3,195,617,016	2,866,886,043

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,061,473,174	6,091,280,569	6,127,638,760	1,025,114,983
二、离职后福利-设定提存计划	12,262,730	683,413,582	687,251,589	8,424,723
三、辞退福利	1,945,722	148,081,683	146,013,480	4,013,925
四、一年内到期的其他福利				
合计	1,075,681,626	6,922,775,834	6,960,903,829	1,037,553,631

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和	1,024,553,748	5,178,384,394	5,208,305,825	994,632,317

补贴				
二、职工福利费	-	81,273,822	81,273,822	-
三、社会保险费	24,931,710	371,554,148	374,441,785	22,044,073
其中：医疗保险费	23,469,144	356,243,196	358,878,132	20,834,208
工伤保险费	698,375	10,541,736	10,748,166	491,945
生育保险费	764,191	4,769,216	4,815,487	717,920
四、住房公积金	5,429,192	447,289,221	449,830,606	2,887,807
五、工会经费和职工教育经费	5,469,134	11,875,461	11,853,328	5,491,267
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他	1,089,390	903,523	1,933,394	59,519
合计	1,061,473,174	6,091,280,569	6,127,638,760	1,025,114,983

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	11,001,074	661,860,268	665,573,589	7,287,753
2、失业保险费	1,261,656	21,553,314	21,678,000	1,136,970
3、企业年金缴费				
合计	12,262,730	683,413,582	687,251,589	8,424,723

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	186,450,705	189,117,640
企业所得税	87,156,106	88,300,928
个人所得税	28,148,026	24,872,015
城市维护建设税及教育费附加	20,996,875	22,075,649
其他	16,492,797	17,298,305
合计	339,244,509	341,664,537

其他说明：

无。

41、其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	33,353	11,092
其他应付款	896,841,032	1,031,172,809
合计	896,874,385	1,031,183,901

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	33,353	11,092
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
合计	33,353	11,092

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：
无。**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付软件园建设款	114,426,018	108,667,208
押金	165,219,865	159,411,262
应付土地开发建设费	52,342,500	52,342,500
库存股回购义务(注1)	204,226,108	585,533,554
其他借款(注2)	201,450,330	
其他	159,176,211	125,218,285

合计	896,841,032	1,031,172,809
----	-------------	---------------

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位1	52,342,500	未到合同约定的付款日
单位2	31,431,965	未到合同约定的付款日
合计	83,774,465	/

其他说明：

√适用 □不适用

注1.该款项为本公司及子公司实施股权激励计划产生的库存股回购义务款项。

注2.于2025年12月5日，本集团与独立第三方融资租赁公司订立售后回租融资安排，根据条款约定本集团于租赁期结束后有权以约定的固定金额回购标的设备。

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	314,000,000	1,075,900,000
一年内到期的长期应付款		960,000
一年内到期的租赁负债	48,687,817	51,886,987
一年内到期的应付合并结构化主体第三方投资人款项	130,545,361	82,336,838
一年内到期的的股权收购款	2,600,381	22,271,396
合计	495,833,559	1,233,355,221

其他说明：

无。

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	327,770,366	289,716,390
其他	42,436,905	53,396,201
合计	370,207,271	343,112,591

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	98,500,000	118,500,000
抵押借款		
保证借款		
信用借款	884,000,000	2,389,900,000
减：一年内到期的长期借款	314,000,000	1,075,900,000
合计	668,500,000	1,432,500,000

长期借款分类的说明：

无。

其他说明：

√适用 □不适用

注1：于2025年12月31日，上述借款的年利率为固定利率和浮动利率（2024年12月31日：浮动利率）。

46、应付债券

(1). 应付债券

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋及建筑物	106,105,029	102,723,270
减：一年内到期的租赁负债	48,687,817	51,886,987
合计	57,417,212	50,836,283

其他说明：

无。

48、长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	2,598,132	5,273,713
专项应付款		
合计	2,598,132	5,273,713

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
股权收购款	2,598,132	5,273,713
其他		
合计	2,598,132	5,273,713

其他说明：

无。

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

□适用 √不适用

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

□适用 √不适用

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

50、预计负债

□适用 √不适用

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	24,618,769	12,627,435	349,052	36,897,152	
合计	24,618,769	12,627,435	349,052	36,897,152	/

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年，本集团收到政府机构的无偿性拨款用于补偿本集团以后期间实施相关政府项目时产生的成本费用。相关项目于本年末尚未验收，因此形成递延收益。

52、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额

应付合并结构化主体第三方投资人款项(注1)	307,745,102	348,908,381
减：一年内到期的应付合并结构化主体第三方投资人款项	130,545,361	82,336,838
一年以上合同负债	222,054,056	186,568,264
合计	399,253,797	453,139,807

其他说明：

注1：由于本集团纳入合并范围的结构化主体存在固定到期时间，不能无条件地避免以交付现金的义务或其他金融资产来履行一项合同义务，故在合并财务报表层面对结构化主体第三方投资人款项，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的其他非流动负债。

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	3,416,997,409						3,416,997,409

其他说明：

截至2025年12月31日，本公司共发行股份3,416,997,409股，每股价值人民币1元。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价(股本溢价)(注1)	4,935,508,852	188,213,653	6,142	5,123,716,363
股权激励成本(注2)	652,946,306	39,800,777	44,800,542	647,946,541
新股申购冻结资金利息	20,148,153			20,148,153
关联交易差价	17,969,348			17,969,348

少数股东股权变动(注3)	118,853,188	174,077,425		292,930,613
其他	-312,646,346	78,784,768	7,943,609	-241,805,187
合计	5,432,779,501	480,876,623	52,750,293	5,860,905,831

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注1. 于本年，本公司出售2023年员工持股计划第二批未解锁部分股票26,631,624股，确认股本溢价143,413,111元；本公司2023年员工持股计划第二批有部分股票解锁，将股权激励成本转入股本溢价，金额为44,800,542元；本年回购库存股手续费6,142元。

注2. 本年股权激励成本增加主要为本公司及子公司股份支付费用。

注3. 本年少数股东股权增加主要为出售其持有的部分子公司畅捷通股票导致。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	749,500,281	39,690,753	347,475,229	441,715,805
合计	749,500,281	39,690,753	347,475,229	441,715,805

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2025年度库存股增加主要为：(1)本公司本年从市场回购普通股3,231,300股用于本公司后期员工股权激励，合计回购股份总额为39,690,753元；(2)本年对于无法解锁的限制性股票进行回购，回购股份总金额为144,602,524元，相应减少限制性股票回购义务144,602,524元。

2025年度库存股减少主要为：(1)本年将2023年员工持股计划第二批未解锁部分股票26,631,624股于二级市场出售，减少库存股241,815,146元；(2)本年将2023年累计解锁部分股票冲回回购义务，减少库存股105,660,083元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他	-569,500	5,792,170				5,792,170	5,222,670	

综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	-569,500	5,792,170				5,792,170		5,222,670
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	10,087,090	-614,437				-521,235	-93,202	9,565,855
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	3,248,985	-2,489,955				-2,489,955		759,030
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投								

资信用 减值准 备								
现 金 流 量 套 期 储 备								
外 币 财 务 报 表 折 算 差 额	6,838,105	1,875,518				1,968,720	-93,202	8,806,825
其 他 综 合 收 益 合 计	9,517,590	5,177,733				5,270,935	-93,202	14,788,525

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无。

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	912,597,810			912,597,810
任意盈余公积	411,996,906			411,996,906
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	1,324,594,716			1,324,594,716

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

本公司在提取法定盈余公积后，可提取任意盈余公积。根据公司章程，任意盈余公积的提取由股东大会批准。

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-1,187,783,010	873,526,347
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		

调整后期初未分配利润	-1,187,783,010	873,526,347
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-1,389,222,622	-2,061,309,357
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-2,577,005,632	-1,187,783,010

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,920,819,894	4,588,398,891	8,876,859,586	4,756,058,577
其他业务	260,876,464	37,598,184	275,869,857	45,765,770
合计	9,181,696,358	4,625,997,075	9,152,729,443	4,801,824,347

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	XXX-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
许可销售及技术服务收入			8,585,876,292	4,306,137,583
金融服务收入			177,016,991	160,023,930
外购商品销售			157,926,611	122,237,378
其他			75,702,243	2,045,996
按经营地区分类				
中国境内			8,692,442,220	4,413,806,697
中国境外			304,079,917	176,638,190
市场或客户类型				
合同类型				

按商品转让的时间分类				
在某一时点转让			3,014,951,908	1,312,384,996
在某一时段内转让			5,981,570,229	3,278,059,891
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计			8,996,522,137	4,590,444,887

其他说明：

适用 不适用

当年确认的包括在合同负债年初账面价值中的收入如下：

	2025年	2024年
合同负债年初账面价值	2,866,886,043	2,660,485,563
预收客户软件及服务款	<u>1,853,946,137</u>	<u>1,790,091,126</u>

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

本集团与履约义务相关的信息如下：

软件许可销售

单一履约义务软件许可销售向客户交付软件产品时履行履约义务。客户通常在交付软件产品后支付合同价款。本集团为履约义务主要责任人。

外购商品销售

向客户交付商品时履行履约义务。客户通常在交付商品后支付合同价款。本集团为履约义务主要责任人。

实施开发服务

包括向客户提供服务的时段内履行履约义务及在客户验收时履行履约义务。本集团为履约义务主要责任人。合同价款通常按里程碑支付。部分合同客户保留一定比例的质保金，质保金通常在1年内到期。

运维服务

在提供服务的时间内履行履约义务。本集团为履约义务主要责任人。通常按服务期间支付合同价款。

于2025年12月31日，本集团剩余履约义务主要与本集团软件实施开发、订阅服务及运维服务合同相关。剩余履约合同义务预计未来1年至3年按照履约进度确认为收入。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无。

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	30,512,995	31,001,685
教育费附加	28,039,989	28,429,078
资源税		
房产税	37,240,140	34,744,167
土地使用税		
车船使用税		
印花税		
其他	9,061,823	9,545,175
合计	104,854,947	103,720,105

其他说明：

无。

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利(含股权激励)	1,702,064,866	1,850,279,181
业务宣传费	454,834,284	449,423,980
业务招待费	86,578,048	97,038,974
差旅费	122,874,152	159,168,088
咨询服务费	48,787,282	34,959,402
办公费	10,495,457	13,238,729
折旧及摊销	3,270,174	5,084,835
租赁费、物业管理费及使用权资产折旧	11,601,153	10,981,227
其他	2,094,330	1,564,568
合计	2,442,599,746	2,621,738,984

其他说明：

无。

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利(含股权激励)	624,075,162	740,724,494
业务宣传费	9,385,230	12,710,987
业务招待费	12,758,398	14,053,073
差旅费	6,742,425	11,715,385
咨询服务费	41,304,834	55,175,628
办公费	24,047,964	23,795,147
折旧及摊销	175,037,206	170,596,145
租赁费、物业管理费及使用权资产折旧	167,860,258	173,727,746
其他	13,454,141	18,130,389
合计	1,074,665,618	1,220,628,994

其他说明：
无。

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利(含股权激励)	1,136,623,382	1,191,937,941
折旧及摊销	1,067,624,814	816,909,096
咨询服务费	18,719,860	33,466,192
差旅交通费	23,396,930	33,206,124
办公费	5,933,576	8,027,610
租赁费、物业管理费及使用权资产折旧	31,434,019	34,882,996
其他	1,792,427	3,352,523
合计	2,285,525,008	2,121,782,482

其他说明：
无。

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	176,601,751	194,050,562
减：利息收入	42,902,472	67,461,592
减：利息资本化金额		15,191,458
汇兑损益	3,573,239	-1,810,011
其他	5,048,968	5,316,018
合计	142,321,486	114,903,519

其他说明：

借款费用资本化金额已计入开发支出并结转至无形资产。

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
增值税退税返还	209,434,294	244,239,370
与日常经营活动相关的政府补助	67,170,231	33,633,245
其他补贴收入	4,943,962	7,881,968
合计	281,548,487	285,754,583

其他说明：

无。

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	58,400,399	38,237,154
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资无收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,594,563	9,147,410
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
长期股权投资处置及终止确认产生的投资收益	-13,817,038	3,639,317
处置子公司取得的投资收益	4,026,533	
合计	50,204,457	51,023,881

其他说明：

无。

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：以往年度收购或有对价变动	25,800,000	
其中：套期工具		1,806,545
其中：银行理财	15,209,784	23,831,654
其中：权益工具投资	84,729	588,354
其他非流动金融资产		
其中：股权投资公允价值变动	104,836,746	-99,455,895
其他非流动负债		
其中：应付合并结构化主体第三方投资人款项	22,392,214	23,396,616
合计	168,323,473	-49,832,726

其他说明：

无。

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	160,128,094	233,871,759
其他应收款坏账损失	526,900	7,581,535
应收票据坏账损失	1,669,902	1,516,461
长期应收款坏账损失	295,097	-3,661
合计	162,619,993	242,966,094

其他说明：

无。

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	106,949,930	53,716,464
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	869,673	4,214,571
三、长期股权投资减值损失	69,912,499	68,208,847
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		

九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失	22,917,007	155,819,336
十二、其他非流动资产减值损失	292,223	108,729
合计	200,941,332	282,067,947

其他说明：

无。

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损益	-130,204	276,031
无形资产处置损益		451
使用权资产处置损益	-352,730	1,342,759
合计	-482,934	1,619,241

其他说明：

无。

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	559,209	6,098,059	559,209
罚款净收入	177,800	1,470,476	177,800
其他	14,446,896	3,990,915	14,446,896
合计	15,183,905	11,559,450	15,183,905

其他说明：

√适用 □不适用

计入营业外收入的政府补助如下：

	2025年	2024年
子公司上市资助资金	-	5,500,000
其他	559,209	598,059
合计	559,209	6,098,059

于2025年度及2024年度，本集团所获得的与上述日常经营活动无关的政府补助均为与收益相关。

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
罚款支出	38,674	4,716,614	38,674
对外捐赠	5,245,452	8,076,372	5,245,452
其他	20,685,893	6,677,827	20,685,893
合计	25,970,019	19,470,813	25,970,019

其他说明：

无。

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	4,495,926	19,426,979
递延所得税费用	-22,419,717	-25,843,394
合计	-17,923,791	-6,416,415

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-1,369,021,478

按法定/适用税率计算的所得税费用	-342,255,370
子公司适用不同税率的影响	-12,503,965
调整以前期间所得税的影响	8,884,803
非应税收入的影响	-262,500
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	22,051,424
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-20,983,549
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	750,379,206
归属于联营企业的损益的影响	-14,600,100
研发费加计扣除税费影响	-408,633,740
所得税费用	-17,923,791

其他说明：

适用 不适用

本集团所得税按在中国境内取得的估计应纳税所得额及法定税率计提。研发费加计扣除税费影响、本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的影响或可抵扣亏损的影响等按照法定税率计算。

77、其他综合收益

适用 不适用

详见附注七、57

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补贴款	43,767,823	53,663,560
其他营业收入	282,903,022	298,864,291
其他	36,752,496	47,262,408
合计	363,423,341	399,790,259

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
项目及业务差旅费	290,519,228	391,707,717
业务宣传费	466,606,475	462,992,846
物业管理费	107,408,157	114,172,043
业务招待费	100,335,940	112,430,354
咨询服务费	108,811,976	123,601,222

其他	344,710,958	464,926,430
合计	1,418,392,734	1,669,830,612

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回定期存款所收到的现金	638,332,932	1,766,000,000
收回理财产品所收到的现金	5,385,592,000	4,855,750,000
收回对外投资所收到的现金	266,534,612	76,869,185
合计	6,290,459,544	6,698,619,185

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无。

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买定期存款所支付的现金	1,059,686,720	1,274,518,764
购买理财产品所支付的现金	5,273,702,777	4,708,000,000
支付对外投资所支付的现金	6,000,000	94,638,108
合计	6,339,389,497	6,077,156,872

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无。

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到其他借款	200,000,000	
收到应付往来款	762,000,000	
出售上市子公司股票	291,226,111	

合计	1,253,226,111	
----	---------------	--

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
股票回购	252,139,065	290,847,030
收购少数股东股权		18,896,692
支付租赁负债费用	63,908,519	78,200,485
支付上市中介费	24,693,356	
支付应付往来款	762,000,000	
其他	21,906,713	12,041,922
合计	1,124,647,653	399,986,129

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无。

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债	102,723,270		87,040,903	61,129,725	22,529,419	106,105,029
银行借款	6,866,824,849	3,752,471,250		6,047,824,849		4,571,471,250
应计利息			169,129,657	169,129,657		
其他非流动负债	348,908,381			18,771,065	22,392,214	307,745,102
其他应付款		200,000,000	1,450,330			201,450,330
合计	7,318,456,500	3,952,471,250	257,620,890	6,296,855,296	44,921,633	5,186,771,711

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

	2025年	2024年
承担租赁负债方式取得使用权资产	82,963,780	84,643,522
应收票据背书转让	236,439,889	26,299,626

合计 319,403,669 110,943,148

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-1,351,097,687	-2,069,832,998
加：资产减值准备	200,941,332	282,067,947
信用减值损失	162,619,993	242,966,094
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	113,694,318	122,120,943
使用权资产摊销	59,825,179	75,338,902
无形资产摊销	1,239,608,421	995,661,964
长期待摊费用摊销	10,579,219	16,316,746
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	482,934	-1,619,241
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-168,323,473	49,832,726
财务费用（收益以“-”号填列）	151,018,741	146,153,399
投资损失（收益以“-”号填列）	-50,204,457	-51,023,881
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-2,247,826	-18,520,631
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-20,171,891	-7,322,763
存货的减少（增加以“-”号填列）	26,550,729	145,610,534
合同资产的增加	-201,760,863	-37,033,966
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	496,772,692	-33,321,674
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	109,892,342	-210,063,126
股权激励成本	34,206,348	79,019,635
其他		
经营活动产生的现金流量净额	812,386,051	-273,649,390
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	3,120,650,717	5,656,856,554
减：现金的期初余额	5,656,856,554	6,752,939,342
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-2,536,205,837	-1,096,082,788

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币
金额

本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	11,734,703
取得子公司支付的现金净额	11,734,703

其他说明：
无。

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,120,650,717	5,656,856,554
其中：库存现金	38,538	292,497
可随时用于支付的银行存款	3,106,006,555	5,638,805,122
可随时用于支付的其他货币资金	14,605,624	17,758,935
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	3,120,650,717	5,656,856,554
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
受到限制的货币资金	75,150,838	176,206,628	保函、受限资金等
三个月以上的定期存款及利息	760,115,126	590,848,295	到期日超过三个月
转入其他非流动资产的货币资金	642,372,239	401,680,550	
合计	1,477,638,203	1,168,735,473	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	6,581,336	7.0288	46,258,895
欧元	993,023	8.2355	8,178,041
港币	146,454,644	0.9032	132,277,835
日元	98,713,467	0.0448	4,422,363
新加坡元	4,995,319	5.4586	27,267,448
澳门元	11,260,150	0.8763	9,867,269
林吉特	5,881,215	1.7319	10,185,676
新台币	122,863,869	0.2246	27,595,225
泰铢	3,025,962	0.2225	673,276
澳大利亚元	53,491	4.6892	250,830
越南盾	7,693,854,389	0.0003	2,308,156
印尼盾	13,780,785,781	0.0004	5,512,314
加拿大元	2	5.1142	10
阿联酋迪拉姆	476,235	1.9071	908,228
墨西哥比索	27,917	0.3899	10,885
英镑	9,946	9.4346	93,837
应收账款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			

长期借款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

无。

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

	2025年	2024年
租赁负债利息费用	4,077,123	4,486,617
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	36,688,093	22,979,619
计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用(短期租赁除外)	559,326	603,287
与租赁相关的总现金流出	100,696,251	97,482,319

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物，房屋及建筑物的租赁期通常为2-3年。租赁合同通常约定本集团不能将租赁资产进行转租。少数租赁合同包含续租选择权、终止选择权。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额100,696,251(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋及建筑物租赁	185,174,221	
合计	185,174,221	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	196,351,869	197,386,796
第二年	124,726,108	135,646,996
第三年	75,015,617	74,057,499
第四年	55,374,631	47,445,781
第五年	43,926,574	34,868,442
五年后未折现租赁收款额总额	70,883,753	96,479,263
合计	566,278,552	585,884,777

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无。

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利(含股权激励)	2,326,168,878	2,586,955,257
差旅交通费	32,598,981	49,262,958
咨询服务费	19,738,871	34,099,386
办公费	7,011,573	9,493,115
折旧及摊销	8,122,276	18,025,267
租赁费、物业管理费及使用权资产折旧	31,434,019	34,883,058
其他	1,996,354	18,930,071
合计	2,427,070,952	2,751,649,112
其中：费用化研发支出	1,224,818,641	1,319,574,269

资本化研发支出	1,202,252,311	1,432,074,843
---------	---------------	---------------

其他说明：
无。

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
YonBIP2025		1,190,549,824			1,190,549,824			
其他	18,143,414	11,702,487			29,845,901			
合计	18,143,414	1,202,252,311			1,220,395,725			

重要的资本化研发项目

适用 不适用

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	具体依据
YonBIP2025	已完成	2025年12月	销售产品和服务将运用该无形资产相关技术	2025年1月	注1

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

注1：本集团 YonBIP2025 项目同时满足下述条件作为资本化支出，具体包括：具备相应的技术储备，为研发项目提供了充足的关键技术保证；该无形资产研发完成后具备可使用性或可销售性；该产品预期能够产生经济利益；具有足够技术、财务等方面资源支持该研发项目完成；相应的支出能够可靠计量。本集团经过前期研究阶段的研究论证后出具《可行性研究报告》，在相应研发人员、设备已经到位，公司资金预算支持充足，足以支撑整个产品研发完成，并经公司管理层审议表决一致通过后形成《资本化项目决议》，本集团研发项目开始资本化。

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

(2). 合并成本及商誉

适用 不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
秉钧网络	2025年4月11日	1	70%	一次性出售	丧失控制权	4,026,533						

其他说明：

√适用 □不适用

2025年4月11日，公司已完成向另一股东转让其持有的上海秉钧网络科技有限公司（“秉钧网络”）70%股权的交易，相关股权转让协议已于此前签署。本次交易对价为人民币1元。因此，自2025年4月11日起，公司不再将秉钧网络纳入合并财务报表范围。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

秉钧网络的相关财务信息列示如下：

	处置日
货币资金	4
预付款项	259,697
其他流动资产	167,285
应付账款	(4,807,015)
合同负债	(1,231,548)
其他应付款	(137,719)
	(5,749,296)
少数股东权益	<u>1,722,764</u>
合计	<u>(4,026,532)</u>

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
重庆用友软件有限公司(以下简称“重庆用友”)	重庆市	10,000,000	重庆市	计算机软、硬件行业	82	18	通过设立或投资等方式取得
广东用友软件有限公司(以下简称“广东用友”)	广州市	5,000,000	广州市	计算机软/硬件/网络、技术咨询及电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
天津用友软件技术有限公司(以下简称“天津用友”)	天津市	5,000,000	天津市	计算机软/硬件、技术咨询及电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
安徽用友软件有限公司(以下简称“安徽用友”)	合肥市	1,200,000	合肥市	计算机软/硬件、技术咨询及电子行业	82	18	通过设立或投资等方式取得
YONYOU INTERNATIONAL HOLDINGS., LTD.(以下简称“YONYOU INTERNATIONAL”)	英属维尔京群岛	美元 8,980,000	英属维尔京群岛	投资控股、计算机软件开发及技术咨询	100		通过设立或投资等方式取得
内蒙古用友软件技术有限公司(以下简称“内蒙古用友”)	呼和浩特市	3,000,000	呼和浩特市	计算机软/硬件/咨询行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
北京用友艾福斯软件系统有限公司(以下简称“用友艾福斯”)	北京市	11,035,739	北京市	计算机软/硬件、技术咨询及电子行业	100		通过设立或投资等方式取得
用友政务	北京市	150,869,226	北京市	计算机软/硬件、技术咨询及电子行业	72.42		通过设立或投资等方式取得
山西用友网络科技有限公司(以下简称“山西用友”)	山西省	20,000,000	山西省	科技推广和应用服务业	90	10	通过设立或投资等方式取得
用友金融	北京市	106,025,216	北京市	计算机软/硬件/网	75.45		通过设立或投资等

				络、技术咨询及电子行业			方式取得
浙江用友软件有限公司(以下简称“浙江用友”)	杭州市	5,000,000	杭州市	计算机软/硬件/网络、技术咨询及电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
沈阳用友软件有限公司(以下简称“沈阳用友”)	沈阳市	3,000,000	沈阳市	计算机软/硬件/技术咨询及电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
大连用友软件有限公司(以下简称“大连用友”)	大连市	3,000,000	大连市	计算机软/硬件/技术咨询及电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
广西用友软件有限公司(以下简称“广西用友”)	南宁市	3,000,000	南宁市	计算机软/硬件/咨询及电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
厦门用友烟草软件有限责任公司(以下简称“厦门烟草”)	厦门市	21,929,825	厦门市	计算机软/硬件/电子行业	66.58	10.03	通过设立或投资等方式取得
深圳用友软件有限公司(以下简称“深圳用友”)	深圳市	70,000,000	深圳市	计算机软/硬件/耗材、电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
山东用友软件技术有限公司(以下简称“山东用友”)	济南市	5,000,000	济南市	计算机软/硬件/耗材、技术咨询、电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
江西用友软件有限责任公司(以下简称“江西用友”)	南昌市	20,000,000	南昌市	计算机软/硬件/耗材、电子行业	100		通过设立或投资等方式取得
湖南用友软件有限公司(以下简称“湖南用友”)	长沙市	3,000,000	长沙市	计算机软/硬件/咨询行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
用友医疗卫生信息系统有限公司(以下简称“用友医疗”)	北京市	100,000,000	北京市	计算机软件/系统集成/咨询行业	80		通过设立或投资等方式取得
用友(南昌)产业基地发展有限公司(以下简称“用友(南昌)”)	南昌市	966,962,546	南昌市	房地产业/金融投资业/计算机软、硬件和耗材、电子行业	100		通过设立或投资等方式取得

三亚用友	三亚市	100,000,000	三亚市	软件研发和销售, IT 服务, 技术交流和培训	100		通过设立或投资等方式取得
北京用友幸福投资管理有限公司(以下简称“幸福投资”)	北京市	10,000,000	北京市	投资管理	60		通过设立或投资等方式取得
畅捷通	北京市	325,772,499	北京市	计算机软/硬件/耗材、电子行业	53.21	0.31	通过设立或投资等方式取得
新道科技	三亚市	236,488,834	三亚市	软件销售/咨询及培训服务	53.03	1.01	通过设立或投资等方式取得
北京用友商创企业运营管理服务有限公司(以下简称“用友商创”)	北京市	91,666,667	北京市	软件/信息技术服务业	65.45	34.55	通过设立或投资等方式取得
用友优普信息技术有限公司(以下简称“用友优普”)	北京市	200,000,000	北京市	计算机软件/系统集成/咨询行业	100		通过设立或投资等方式取得
用友薪福社云科技有限公司(以下简称“用友薪福社”)	南昌市	52,500,000	南昌市	软件和信息技术服务业	71.43		通过设立或投资等方式取得
用友移动通信技术服务有限公司(以下简称“用友移动”)	北京市	50,000,000	北京市	计算机软硬件及设备行业	30.20	69.80	通过设立或投资等方式取得
用友数能	北京市	105,000,000	北京市	计算机技术及产品/咨询行业	100		通过设立或投资等方式取得
用友广信网络科技有限公司(以下简称“用友广信”)	北京市	50,000,000	北京市	计算机技术及产品/咨询行业	75	25	通过设立或投资等方式取得
用友建筑云服务有限公司(以下简称“用友建筑”)	北京市	80,000,000	北京市	计算机技术及产品/咨询行业	55		通过设立或投资等方式取得
青岛用友云企服创业投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“青岛用友云创投”)	青岛市	270,000,000	青岛市	投资管理	74.07	1.00	通过设立或投资等方式取得
友车科技	上海市	144,317,400	上海市	计算机软	56.25	0.57	通过设立

				件/系统集成/咨询行业			或投资等方式取得
友太安保险	深圳市	50,000,000	深圳市	保险、咨询	80		通过设立或投资等方式取得
宁波用友网络科技有限公司(以下简称“宁波用友”)	宁波市	50,000,000	宁波市	软件研发和销售, IT 服务, 技术交流和培训	100		通过设立或投资等方式取得
用友(上海)工业互联网科技发展有限公司(以下简称“用友工业互联网”)	上海市	50,000,000	上海市	互联网/计算机软件	100		通过设立或投资等方式取得
上海用友云服务创业投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“用友云创投”)	上海市	212,150,000	上海市	投资/咨询	75.42	1.01	通过设立或投资等方式取得
上海用友产业投资管理有限公司(以下简称“用友产投”)	上海市	50,000,000	上海市	投资、咨询	70		通过设立或投资等方式取得
北京用友幸福创新二期投资中心(有限合伙)(以下简称“幸福创新二期”)	北京市	257,314,910	北京市	投资管理	76.95	23.05	通过设立或投资等方式取得
北京用友创新投资中心(有限合伙)(以下简称“创新投资”)	北京市	10,000	北京市	投资管理	99	1	通过设立或投资等方式取得
江苏用友网络科技有限公司(以下简称“江苏用友”)	南京市	20,000,000	南京市	软件和信息技术服务业	90	10	通过设立或投资等方式取得
大易云	上海市	48,558,111	上海市	信息服务/计算机应用	92.74		通过设立或投资等方式取得
柚子移动	北京市	131,506,849	北京市	科技推广/应用服务业	100		通过设立或投资等方式取得
北京用友幸福联创投资中心(有限合伙)(以下简称“幸福联创”)	北京市	240,000,000	北京市	计算机技术及产品/咨询行业	27.08	27.08	通过设立或投资等方式取得
黑龙江用友网络科技有限公司	哈尔滨市	34,000,000	哈尔滨市	软件和信息技术服	94.12		通过设立或投资等

(以下简称“黑龙江用友”)				务业			方式取得
江阴用友数智化科技股权投资基金(有限合伙)(以下简称“江阴用友”)	江阴市	202,100,000	江阴市	商业服务业	49.48	1.04	通过设立或投资等方式取得
苏州用友网络科技有限公司(以下简称“苏州用友”)	苏州市	20,000,000	苏州市	软件和信息技术服务业	100		通过设立或投资等方式取得
智石开工业软件有限公司(以下简称“智石开”)	北京市	50,000,000	北京市	互联网和相关服务	75	5	通过设立或投资等方式取得
北京点聚	北京市	23,377,130	北京市	科技推广和应用服务业	67		通过设立或投资等方式取得
北京用友企创企业管理咨询合伙企业(有限合伙)(以下简称“用友企创”)	北京市	50,010,000	北京市	商业服务业	59.99	0.02	通过设立或投资等方式取得
YONYOU NETWORK TECHNOLOGY (SINGAPORE) PRIVATE LIMITED (以下简称“YONYOU SINGAPORE”)	新加坡	美元 10,000,000	新加坡	软件和信息技术服务业	100		通过设立或投资等方式取得

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无。

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无。

其他说明：

无。

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股	本期归属于少数股	本期向少数股东宣	期末少数股东权
-------	--------	----------	----------	---------

	比例	东的损益	告分派的股利	益余额
畅捷通	46.48%	37,921,839		444,751,467
用友政务	27.58%	628,354		76,880,788
友车科技	43.18%	18,424,695	30,279,891	808,760,479
用友金融	24.55%	3,497,589	10,666,958	139,961,608
新道科技	45.96%	4,663,744	11,127,733	231,429,688

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
畅捷通	1,242,418,817	651,271,811	1,893,690,628	709,689,866	227,134,439	936,824,305	1,168,429,183	526,232,663	1,694,661,846	603,897,266	187,491,897	791,389,163
用友政务	391,594,251	298,456,411	690,050,662	405,168,902	6,126,184	411,295,086	365,411,320	316,419,973	681,831,293	402,078,104	5,455,787	407,533,891
友车科技	1,652,138,447	446,157,322	2,098,295,769	225,297,903		225,297,903	1,864,844,648	289,136,954	2,153,981,602	229,014,411	54,659	229,069,070
用友金融	748,968,857	62,185,661	811,154,518	240,128,588	917,546	241,046,134	747,031,908	64,231,956	811,263,864	213,267,035	491,026	213,758,061
新道科技	368,519,106	289,361,334	657,880,440	150,354,746	3,979,811	154,334,557	419,901,032	284,637,158	704,538,190	191,696,140	7,583,004	199,279,144

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
畅捷通	1,101,691,068	81,587,433	81,548,666	151,227,513	964,809,131	33,463,679	33,493,737	91,296,047
用友政务	580,501,501	2,278,295	2,278,295	27,313,799	516,685,951	-293,219,243	-293,219,243	-46,473,955
友车科技	511,224,496	42,669,511	42,669,511	13,952,318	594,809,846	80,707,538	80,707,538	80,292,914
用友金融	545,310,002	14,246,799	14,112,482	86,026,197	585,567,408	32,930,467	32,921,353	-1,538,471
新道科技	308,010,711	10,152,915	10,152,915	12,618,349	368,008,639	37,803,037	37,803,037	-1,356,694

其他说明：

用友政务本年净利润及综合收益总额中包含其商誉资产组减值金额。

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

2025年9月处置部分对畅捷通的投资（占畅捷通股份的13%），但未丧失对畅捷通的控制权。处置股权取得的对价为291,226,110元，该项交易导致合并财务报表中少数股东权益增加122,119,716元，资本公积增加169,026,394元。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
江苏友加和	江阴市	江阴市	软件开发；计算机系统服务；信息系统集成服务；互联网数据服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；信息技术咨询服务；信息系统运行维护服务；软件销售；计算机软硬件及辅助设备零售；销售代理；网络设备销售；软件外包服务；数据处理和存储支持服务；计算机及通讯设备租赁；办公设备租赁服务；机械电气设备销售；电子元器件与机电组件设备销售；仪器仪表销售；计算机软硬件及辅助设备批发；通讯设备销售；供应链管理；非居住房地产租赁；租赁服务（不含许可类租赁服务）；企业管理咨询；广告设计、代理；广告发布；广告制作；科技推广和应用服务。	-	30	权益法
中关村银行	北京市	北京市	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内外结算；办理票据承兑与贴现；发行金融债券；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；买卖、代理	29.80	-	权益法

			买卖外汇；从事银行卡业务；提供信用证服务及担保；代理收付款项及代理保险业务；提供保管箱服务；经银行业监督管理机构批准的其他业务。			
智齿博创	北京市	北京市	技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、技术推广；数据处理；基础软件服务；应用软件服务；软件开发；软件咨询；销售电子产品、计算机、软件及辅助设备、通讯设备、文化用品；计算机系统服务；货物进出口；技术进出口；代理进出口(涉及配额许可证管理、专项规定管理的商品按照国家有关规定办理)；经营电信业务(限于中国入世承诺开放的电信业务，增值电信业务的外资股比不超过50%(电子商务、国内多方通信、存储转发类、呼叫中心除外，基础电信业务须由中方控股)。	22.79	-	权益法
随锐科技	北京市	北京市	技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；企业策划；计算机系统服务；投资管理、投资咨询；承办展览展示活动；销售计算机、软件及辅助设备、电子产品、机械设备、通讯设备、金属材料、家用电器、自行开发的产品；人工智能机器人的产品设计；货物进出口、技术进出口；人工智能机器人生产、维修；计算机、通讯设备租赁；互联网信息服务业务；第二类增值电信业务中的信息服务业务；组装加工手机和平板电脑。	-	2.40	权益法
海南融智	海南省	海南省	以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等活动。	-	47.60	权益法
汉唐信通	北京市	北京市	经济贸易咨询；商标代理；版权贸易；企业管理咨询；公共关系服务；企业策划；会议服务；承办展览展示活动；技术咨询；财务咨询；投资咨询；投资管理；销售机械设备、计算机、软件及辅助设备、通讯设备、电子产品、日用品、文具用品、工艺品；科技企业孵化；出租办公用房；机动车公共停车场服务；产品设计；工艺美术设计；包装装潢设计；电脑图文设计、制作；电脑动画设计；组织文化艺术交流活动；物业管理；代理记账；劳务派遣。	18.07	-	权益法
民太安安全	深圳市	深圳市	在全国范围内保险标的承保前和承保后的检验、估价及风险评估；对保险标的出险后的查勘、检验、估损理算及出险保险标的残值处理；风险管理咨询；资产损失的评定、估算；安全、消防、防灾减灾救灾、应急管理及城市公共安全领域的技术咨询与培训服务；互联	13.70	-	权益法

			网、大数据、云计算及相关技术开发、技术转让、技术咨询与技术服务。			
用友融联	北京市	北京市	技术开发、技术推广、技术咨询、技术转让、技术服务；应用软件服务；数据处理；财务咨询；经济贸易咨询；企业管理咨询；会议服务；设计、制作、代理、发布广告；承办展览展示活动；企业策划；计算机系统服务；销售计算机、软件及辅助设备。	30	-	权益法
赛诺贝斯	北京市	北京市	数字营销、精准营销、平台应用服务及IDC应用服务。	-	15	权益法
加和信息	广州市	广州市	区块链技术相关软件和服务；数字文化创意内容应用服务；互联网数据服务；；软件销售；软件开发；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；网络技术服务；信息技术咨询服务；信息系统集成服务；数据处理服务；数据处理和存储支持服务；电子产品销售；新材料技术推广服务；市场营销策划；广告设计、代理；广告制作；广告发布。	-	7.92	权益法
杭州雅顾	杭州市	杭州市	技术开发、技术服务：网络技术；服务：市场营销策划、摄影(除婚纱摄影)、经济信息咨询(不含中介服务)、经营性互联网文化服务、第二类增值电信业务中的信息服务业务(仅限互联网信息服务)；批发、零售：摄像设备、电子产品(除专控)；设计、制作、代理、发布：国内广告。	-	16.61	权益法
上海悠络	上海市	上海市	远程视频联网监控运营,商业连锁客户可视化门店管理、云后台管理系统和客户数据管理系统的管理和研发、硬件的嵌入式技术到流媒体传输技术和p2p传输技术的研发。	-	3.37	权益法
畅捷支付	北京市	北京市	技术开发；软件开发；设计、制作、代理、发布广告；计算机系统服务；销售文化用品、电子产品、通讯设备、计算机、软件及辅助设备；互联网支付、银行卡收单。	-	19.28	权益法
上海耘瞳	上海市	上海市	从事信息科技、网络科技、通信设备、电子产品、安防设备、自动化设备、计算机、仪器仪表、物联网设备、检测设备、检测系统、机器人与自动化装备、激光科技、传感器技术、光电技术、传感器技术领域内的技术开发、技术服务、技术转让、技术咨询；计算机软硬件及辅助设备零售；计算机软硬件开发；信息系统集成服务；物联网技术服务；电子商务；物联网技术研发；工业互联网数据服务；销售机电设备、检测	-	26.03	权益法

			设备、工业自动化设备、工业自动化产品及配件、传感器、仪器仪表、测量检测产品、机电设备、机器人与自动化装备、激光技术及设备光电传感器、光学产品及附属设备。许可项目：建筑智能化系统设计；各类工程建设活动；建设工程勘察；测绘服务；货物进出口；技术进出口。			
众享比特	北京市	北京市	技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、技术推广；计算机技术培训；计算机系统服务；基础软件服务；应用软件开发；数据处理；销售电子产品、通讯设备、计算机、软件及辅助设备；技术进出口、货物进出口、代理进出口；销售商用密码；开发、生产商用密码产品。	-	5.05	权益法
上海云诣网络科技有限公司	上海市	上海市	计算机技术专业领域内的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务，云平台服务，云基础设施服务，云软件服务，人才咨询、贸易经纪与代理(除拍卖)，会务会展服务、健康咨询，旅游咨询，电子商务，商务信息咨询，普通道路货物运输代理服务，日用百货、服装服饰、五金交电、针纺织品、文教用品、电子产品、工艺品、化妆品的销售。	-	29	权益法
无锡容智	无锡市	无锡市	从事信息技术、网络科技、计算机信息技术领域内的技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让；计算机软硬件及辅助设备的销售；计算机信息系统集成；企业管理咨询；商务信息咨询；市场信息咨询与调查；计算机网络安全防范工程的施工、维护；电脑图文设计、制作；人才信息咨询；人才中介；会务服务；云平台服务；云软件服务；网上销售软件产品。	-	7.89	权益法
南京戎光	南京市	南京市	计算机软硬件开发与销售；网络技术、信息技术研发；技术转让；电子商务软件平台研发；自动化控制系统开发与集成；通信系统设备研发与集成；网络系统工程设计与安装、技术开发、技术服务、技术咨询、技术转让；办公用品、电子产品、通讯设备销售。	-	9.62	权益法
北京智启蓝墨信息技术有限公司(以下简称“智启蓝墨”)	北京市	北京市	技术开发、技术咨询、技术服务；基础软件服务；软件开发；教育咨询；销售文化用品、体育用品、计算机、软件及辅助设备；会议服务，互联网信息服务；零售、网上销售电子出版物。	-	14.31	权益法
深圳市华傲数据技	深圳市	深圳市	计算机软硬件的技术开发、销售；计算机软件、大数据、网络工程的技术开发、	-	3.25	权益法

术有限公司(以下简称“深圳华傲”)			技术咨询、技术服务、技术转让；企业管理咨询、经济信息咨询、商务信息咨询；数据库管理，数据库服务；征集、利用企业信用信息，开展企业信用评估、咨询等服务。； 人才培养；互联网信息服务。			
上海宏原	上海市	上海市	第二类增值电信业务。计算机信息技术、计算机网络技术领域的技术咨询、技术服务；计算机数据处理系统软件的研发及维护；计算机信息系统集成服务；数据处理和存储服务；市场信息咨询与调查；市场营销策划；公共关系服务；商务信息咨询；企业管理咨询；展览展示服务；计算机软件及辅助设备、办公自动化设备的研发、销售；图文设计制作；广告发布(非广播电台、电视台、报刊出版单位)；广告设计、代理；组织文化艺术交流活动。	-	10.89	权益法
北京慧友云商科技有限公司(以下简称“慧友云商”)	北京市	北京市	互联网信息服务；销售食品；技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；计算机系统服务；数据处理(数据处理中的银行卡中心，PUE 值在 1.5 以上的云计算数据中心除外)；基础软件服务；应用软件开发；软件开发；销售自行开发后的产品、计算机、软件及辅助设备、文化用品、日用杂货、饲料、玩具、体育用品、电子产品；经济贸易咨询；企业管理咨询；组织文化艺术交流活动(不含营业性演出)。	-	8.02	权益法
和越(北京)网络科技有限公司(以下简称“和越网络”)	北京市	北京市	技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；教育咨询(中介服务除外)；企业管理咨询；文艺创作；应用软件服务；基础软件服务；投资管理；投资咨询；销售自行开发后的产品；组织文化艺术交流活动；会议服务；软件开发；计算机技术培训；软件咨询；市场调查；经济贸易咨询；企业策划；承办展览展示活动；电脑动画设计；翻译服务；计算机系统服务。	-	17.10	权益法
象无形(上海)信息科技有限公司	上海市	上海市	从事信息技术、计算机技术、计算机软硬件技术领域的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务，计算机、软件及辅助设备的销售，计算机系统集成，网络工程，从事货物及技术的进出口业务。	-	20	权益法
大公智慧	北京市	北京市	技术开发；技术推广；技术转让；技术咨询；技术服务；设计、制作、代理、发布广告；数据处理；计算机系统服务；经济贸易咨询；市场调查；劳务派遣；会议及展览服务；组织文化艺术交流活	-	5.26	权益法

			动；企业策划；企业管理咨询；软件开发；基础软件服务；应用软件开发；产品设计；销售计算机、软件及辅助设备、工艺品、日用品、厨房用具、箱包、体育用品、电子产品、五金交电、通讯设备、服装；销售食品；第二类增值电信业务中的信息服务业务。			
北京传奇极客管理咨询有限公司(以下简称“传奇极客”)	北京市	北京市	企业管理咨询；营销策划；市场调研；经济贸易咨询；承办展览展示及会议服务；组织文化艺术交流活动；设计、制作、代理、发布广告；计算机技术培训；技术咨询、技术服务；软件开发；软件设计；销售电子产品、摄影器材、计算机、软件件及辅助设备、工艺品、通讯设备。	-	11.07	权益法
北京西玛国正科技发展有限公司(以下简称“西玛国正”)	北京市	北京市	技术推广服务；销售打印纸、磁盘、计算机专用帐页、帐夹、计算机及外围设备、文具用品；计算机软件制作；计算机技术服务、技术培训；技术进出口。	18	-	权益法
橙啦教育科技有限公司(以下简称“橙啦教育”)	北京市	北京市	技术开发、技术服务；会议服务；教育咨询(中介服务除外)；文化咨询(企业依法自主选择经营项目，开展经营活动)。	-	2.40	权益法
新易科	开封市	开封市	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；企业管理咨询；人力资源服务(不含职业中介活动、劳务派遣服务)；社会经济咨询服务；计算机系统服务；会议及展览服务；广告设计、代理；机械设备销售；电子产品销售；日用品销售；图文设计制作；第二类增值电信业务。	18.07	-	权益法
企云方(上海)软件科技有限公司(以下简称“企云方”)	上海市	上海市	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；计算机系统服务；信息系统集成服务；信息技术咨询服务；数据处理服务；大数据服务；信息咨询服务；计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及辅助设备零售；电子产品销售。	-	5	权益法
赛诺数据科技(南京)有限公司(以下简称“赛诺数据”)	南京市	南京市	大数据技术研究、开发；数据处理、数据分析与挖掘技术服务、技术咨询、技术转让；企业营销策划；计算机系统服务；网上商务咨询、网上贸易代理(不得从事电信增值、金融业务)；软件开发；计算机软硬件及辅助设备、电子产品租赁、销售；经营性互联网信息服务。	-	10	权益法
北京前沿	北京市	北京市	企业管理咨询；计算机系统服务；技术	-	3.85	权益法

极客管理咨询有限公司(以下简称“前沿极客”)			开发、技术转让、技术咨询、技术服务; 软件开发; 教育咨询(不含出国留学咨询及中介服务); 经济贸易咨询; 公共关系服务; 会议服务; 工艺美术设计; 电脑图文设计、制作; 企业策划; 设计、制作、代理、发布广告; 市场调查; 组织文化艺术交流活动(不含演出); 文艺创作; 承办展览展示活动。			
深圳数帝	深圳市	深圳市	提供计算机技术服务; 计算机软件设计; 大数据产业投资; 数据处理和存储服务; 数据集成和采集; 大数据洗清及建模等技术开发; 软件开发、应用服务。数据库服务; 软件产品销售。	10	-	权益法
零可达	江阴市	江阴市	一般项目: 软件开发; 人工智能应用软件开发; 软件销售; 工业自动控制系统装置销售; 电子产品销售; 电子专用设备销售; 智能控制系统集成; 信息系统集成服务; 信息系统运行维护服务; 工业互联网数据服务; 物联网应用服务; 技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广。	-	19.19	权益法
无锡友鉴	江阴市	江阴市	人力资源服务(不含职业中介活动、劳务派遣服务); 企业管理咨询; 技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广; 软件开发; 广告设计、代理; 广告制作; 广告发布; 计算机软硬件及辅助设备零售; 计算机软硬件及辅助设备批发; 软件销售。	-	42.46	权益法
江苏红豆工业互联网有限公司(以下简称“江苏红豆”)	无锡市	无锡市	工业互联网数据服务; 物联网应用服务; 物联网技术服务; 物联网技术研发; 物联网设备销售; 技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广; 大数据服务; 数据处理服务; 数据处理和存储支持服务; 信息系统集成服务; 软件开发; 网络与信息安全软件开发; 人工智能通用应用系统; 人工智能基础资源与技术平台; 人工智能行业应用系统集成服务; 计算机软硬件及辅助设备批发; 安全技术防范系统设计施工服务; 专业设计服务; 企业形象策划; 市场营销策划; 广告发布; 广告设计、代理; 服装服饰批发; 可穿戴智能设备销售; 机械设备销售; 业务培训(不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训); 信息技术咨询服务; 企业管理咨询; 计算机及办公设备维修; 人力资源服务(不含职业中介活动、劳务派遣服务); 工业设计服务; 数字内容制作服务(不含出版发行); 专用设备修理; 技术进出口; 货物进出口。	-	5	权益法

大通惠德	北京市	北京市	技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务；数据处理(数据处理中的银行卡中心、PUE 值在 1.4 以上的云计算数据中心除外)；计算机系统服务；基础软件服务；应用软件开发；软件开发；软件咨询；产品设计；模型设计；包装装潢设计；企业策划、设计；设计、制作、代理、发布广告；市场调查；企业管理；企业管理咨询；健康管理、健康咨询(须经审批的诊疗活动除外)；组织文化艺术交流活动(不含营业性演出)；文艺创作；承办展览展示活动；影视策划；翻译服务；自然科学研究与试验发展；工程和技术研究与试验发展；销售通讯设备、计算机软件及辅助设备、电子产品、机械设备；计算机维修。	-	5.19	权益法
深圳迪博	深圳市	深圳市	企业运作内部控制咨询、企业风险管理咨询、信息咨询(不含限制项目)；计算机信息系统集成及软件的技术开发；计算机信息系统软硬件、通讯器材的购销(不含专营、专控、专卖商品)；会务策划；人工智能、大数据及服务，许可经营项目是：互联网信息服务；企业培训。	-	6.67	权益法
上海画龙	上海市	上海市	货物进出口；技术进出口。信息科技领域、互联网科技领域、计算机科技领域内的技术开发、技术服务、技术咨询、技术转让，计算机软件开发；计算机系统集成；市场营销策划，广告制作；广告设计、代理；广告发布(非广播电台、电视台、报刊出版单位)；计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及辅助设备零售；通讯设备销售；电子产品销售；电子元器件批发；电子元器件零售；机械设备销售；建筑装饰材料销售；金属制品销售；橡胶制品销售；五金产品批发；办公用品销售；办公设备销售；劳动保护用品销售；食用农产品零售；食用农产品批发；日用百货销售；投资咨询；商务咨询，企业管理咨询；电子商务(不得从事增值电信、金融业务)。	8.58	4.29	权益法
无锡混沌	无锡市	无锡市	许可项目：建筑智能化系统设计；特种设备安装改造修理；建设工程设计；建设工程施工(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准)一般项目：新兴能源技术研发；云计算装备技术服务；互联网数据服务；工业互联网数据服务；人工智能应用软件开发；人工智能理论与算法软件开发；人工智能公共数据平台；技术服务、技术开发、	-	5.79	权益法

			技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；合同能源管理；信息系统集成服务；计算机软硬件及辅助设备零售；技术进出口；货物进出口；物业管理；对外承包工程；软件开发；工业自动化控制系统装置制造；工业自动化控制系统装置销售；普通机械设备安装服务；科技推广和应用服务；节能管理服务；网络与信息安全软件开发；太阳能发电技术服务；光伏设备及元器件销售。			
乐业乐活	北京市	北京市	许可项目：电子政务电子认证服务；代理记账；职业中介活动。一般项目：软件开发；企业管理咨询；家政服务；会议及展览服务；广告发布；专业设计服务；社会经济咨询服务；图文设计制作；企业形象策划；组织文化艺术交流活动；文艺创作；翻译服务；供应链管理服务；自然科学研究和试验发展；农业科学研究和试验发展；数据处理服务；企业管理；代驾服务；税务服务；人力资源服务(不含职业中介活动、劳务派遣服务)；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；计算机软硬件及辅助设备批发；计算机系统服务；人工智能基础软件开发；网络与信息安全软件开发；广告设计、代理；广告制作；物业管理；平面设计；信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务)；公共事业管理服务；市场营销策划；咨询策划服务；日用品销售；办公用品销售；文具用品批发；劳务服务(不含劳务派遣)。	-	12.82	权益法
北京极睿	北京市	北京市	一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；计算机系统服务；人工智能基础软件开发；人工智能应用软件开发；软件开发；专业设计服务；平面设计；社会经济咨询服务；信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务)；项目策划与公关服务；数据处理服务；广告制作；广告发布；广告设计、代理；服装服饰零售；服装服饰批发；鞋帽批发；鞋帽零售；化妆品批发；化妆品零售；日用品销售；文具用品批发；文具用品零售；珠宝首饰批发；珠宝首饰零售；电子产品销售；软件销售。	-	6.75	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：
无。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

本集团对随锐科技、汉唐信通、民太安安全、赛诺贝斯、加和信息、杭州雅顾、上海悠络、畅捷支付、众享比特、无锡容智、南京戎光、智启蓝墨、深圳华傲、上海宏原、慧友云商、和越网络、大公智慧、传奇极客、西玛国正、橙啦教育、新易科、企云方、赛诺数据、前沿极客、深圳数帝、零可达、江苏红豆、大通惠德、深圳迪博、上海画龙、无锡混沌、乐业乐活、北京极睿等企业持有表决权比例均低于 20%，但在上述企业中均拥有董事会席位，且能够对其生产经营活动产生重大影响。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	中关村银行公司	XX 公司	中关村银行公司	XX 公司
流动资产				
非流动资产				
资产合计	77,920,242,068		74,938,855,876	
流动负债				
非流动负债				
负债合计	72,023,647,436		69,236,825,465	
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	5,896,594,632		5,702,030,411	
按持股比例计算的净资产份额	1,757,185,200		1,699,205,062	
调整事项	-2,325,267		-2,324,110	
--商誉				
--内部交易未实现利润	-2,325,267		-2,324,110	
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值	1,754,859,933		1,696,880,952	
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	2,067,524,504		1,817,699,238	
净利润	231,261,175		275,370,523	
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额				
本年度收到的来自联营企业的股利	8,195,000		8,940,000	

其他说明：

本集团对随锐科技、汉唐信通、民太安安全、赛诺贝斯、加和信息、杭州雅顾、上海悠络、畅捷支付、众享比特、无锡容智、南京戎光、智启蓝墨、深圳华傲、上海宏原、慧友云商、和越网络、大公智慧、传奇极客、西玛国正、橙啦教育、新易科、企云方、赛诺数据、前沿极客、深圳数帝、零可达、江苏红豆、大通惠德、深圳迪博、上海画龙、无锡混沌、乐业乐活、北京极睿等企业持有表决权比例均低于 20%，但在上述企业中均拥有董事会席位，且能够对其生产经营活动产生重大影响。

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	-	8,310,457
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		-871,325
--其他综合收益		
--综合收益总额		-871,325
联营企业：		
投资账面价值合计	972,301,497	1,113,473,305
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-10,515,431	-42,951,937
--其他综合收益		
--综合收益总额	-10,496,502	-42,946,541

其他说明：

无。

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用**6、其他**适用 不适用**十一、政府补助****1、报告期末按应收金额确认的政府补助**适用 不适用

应收款项的期末余额59,926,433（单位：元 币种：人民币）

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用**2、涉及政府补助的负债项目**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	24,618,769	12,627,435		349,052		36,897,152	资产/收益
合计	24,618,769	12,627,435		349,052		36,897,152	/

3、计入当期损益的政府补助适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	276,814,682	284,633,734
与资产相关	349,052	-
合计	277,163,734	284,633,734

其他说明：

无。

十二、与金融工具相关的风险**1、金融工具的风险**适用 不适用**1、金融工具风险**

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险，本集团对此的风险管理政策概述如下。

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款、合同资产及其他应收款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金、应收银行承兑汇票的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收账款和其他应收款等，这些金融资产以及合同资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。由于本集团的应收账款或合同资产客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此在本集团内不存在重大信用风险集中。本集团对应收账款或合同资产余额未持有任何担保物或其他信用增级。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过30日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义

本集团其他应收款主要为保证金，在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

下表概括了金融负债与租赁负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025年

	1年以内	1年至5年	5年以上	合计
短期借款及利息	3,627,435,501	-	-	3,627,435,501

应付账款	1,249,752,288	-	-	1,249,752,288
其他应付款	907,897,041	-	-	907,897,041
长期借款及利息 (含一年内到期)	345,210,719	684,906,425	-	1,030,117,144
租赁负债(含一年内到期)	54,036,364	59,911,766	-	113,948,130
长期应付款(含一年内到期)	2,620,572	2,598,132	-	5,218,704
其他非流动负债(含一年内到期)	<u>130,545,361</u>	<u>177,199,741</u>	=	<u>307,745,102</u>
合计	<u>6,317,497,846</u>	<u>924,616,064</u>	=	<u>7,242,113,910</u>

下表概括了金融负债与租赁负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2024年

	1年以内	1年至5年	5年以上	合计
短期借款及利息	4,410,926,879	-	-	4,410,926,879
应付账款	1,102,904,048	-	-	1,102,904,048
其他应付款	1,031,183,901	-	-	1,031,183,901
长期借款及利息 (含一年内到期)	1,125,199,975	1,515,089,388	-	2,640,289,363
租赁负债(含一年内到期)	56,339,065	53,166,518	-	109,505,583
长期应付款(含一年内到期)	23,369,504	5,293,904	-	28,663,408
其他非流动负债(含一年内到期)	<u>82,336,838</u>	<u>266,571,543</u>	-	<u>348,908,381</u>
合计	<u>7,832,260,210</u>	<u>1,840,121,353</u>	-	<u>9,672,381,563</u>

市场风险

利率风险

于2025年12月31日，本集团以浮动利率计息的借款详见附注七、32、45。

下表为利率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净损益的税后净额产生的影响。

2025年

	基点 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
利率上浮	5	(495,763)	(495,763)
利率下浮	5	495,763	495,763

2024年

	基点 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
利率上浮	5	(2,918,231)	(2,918,231)
利率下浮	5	2,918,231	2,918,231

汇率风险

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团以外币计价的货币资金情况详见附注七、81。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，港币汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益的税后净额产生的影响。

2025年

	港币汇率 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
人民币对港币贬值	5%	5,621,808	5,621,808
人民币对港币升值	5%	(5,621,808)	(5,621,808)

2024年

	港币汇率 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
人民币对港币贬值	5%	5,825,638	5,825,638
人民币对港币升值	5%	(5,825,638)	(5,825,638)

权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于2025年12月31日，本集团暴露于因分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。本集团通过持有不同风险的投资组合来管理风险。

下表说明了，在所有其他变量保持不变的假设下，本集团的净损益对权益工具投资的公允价值的每5%的变动（以资产负债表日的账面价值为基础）的敏感性。

2025年

	权益工具投资 账面价值	净损益 增加/(减少)	股东权益 合计 增加/(减少)
权益工具投资 以公允价值计量且其变动计入 当期损益的权益工具投资	1,936,938	82,320	82,320

2024年

	权益工具投资 账面价值	净损益 增加/(减少)	股东权益 合计 增加/(减少)
权益工具投资			

以公允价值计量且其变动计入 当期损益的权益工具投资	169,587,220	7,207,458	7,207,458
------------------------------	-------------	-----------	-----------

2、资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团管理资本结构并根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2025年度和2024年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用杠杆比率来管理资本，杠杆比率是指净负债和调整后资本加净负债的比率。净负债包括所有借款款项、应付账款、其他应付款减现金后的净额。资本包括归属于母公司股东权益，本集团于资产负债表日的杠杆比率如下：

	2025年	2024年
短期借款	3,588,971,250	4,358,424,849
应付账款	1,249,752,288	1,102,904,048
其他应付款	896,874,385	1,031,183,901
长期借款(含一年内到期)	982,500,000	2,508,400,000
租赁负债(含一年内到期)	106,105,029	102,723,270
长期应付款(含一年内到期)	5,198,513	28,505,109
其他非流动负债(含一年内到期)	307,745,102	348,908,381
减：货币资金	<u>3,955,916,681</u>	<u>6,423,911,477</u>
净负债	3,181,229,886	3,057,138,081
归属于母公司股东权益	<u>7,598,565,044</u>	<u>8,246,605,925</u>
资本和净负债	<u>10,779,794,930</u>	<u>11,303,744,006</u>
杠杆比率	30%	27%

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

√适用 □不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
外汇风险	利用外汇远期合同的避险保值功能开展套期保值业务，有效规避汇率风险 使用外汇远期合	于2025年12月31日，金额为0美元 (2024年12月31日：38,980,000美元)，于2025	美元远期合同的名义金额，币种，到期日与美元借款相关条款完全一致，公司采用套期方式对冲	严守套期保值基本原则，已建立套期相关内控制度，持续对套期有效性进行评价，确保套期关系	于2025年12月31日，衍生品工具作为套期工具，可相应减少总计0美元(2024年12月31日：

	同对美元借款进行套期锁汇。套期保值业务规模基于外币借款规模情况，年度保值规模为总外币借款规模的 100%	年 10 月 15 日到期的美元长期借款所面临的到期美元外汇风险	了汇率风险，存在相关经济关系	在被指定的会计期间有效，预期风险管理目标基本实现	38,980,000 美元) 借款面临的汇率风险

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

现金流量套期

本集团将外汇远期合同指定为以美元计价结算的未来销售和采购的套期工具，本集团对这些未来销售和采购有确定承诺。这些外汇远期合同的余额随预期外币销售和采购的规模以及远期汇率的变动而变化。外汇远期合同的关键条款已进行商议从而与所作承诺的条款相匹配，并无现金流量套期无效部分。财务报表中，将套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，直接确认为其他综合收益。

套期工具的名义金额的时间分布以及平均汇率如下：

2024年

	6至12个月
美元远期合同名义金额	283,026,720
人民币兑美元的平均汇率	7.1356

套期工具的账面价值以及公允价值变动如下：

2024年

	套期工具的名义金额	套期工具的账面价值		包含套期工具的	本年用作确认套
		资产	负债	资产负债表列示	期无效部分基础
				项目	的套期工具公允
					价值变动
汇率风险-外币贷款	283,026,720	1,806,545	-	交易性金融资产	-

被套期项目的账面价值以及相关调整如下：

2024年

	被套期项目的账面价值		被套期项目公允价值套期调整的累计金额 (计入被套期项目的账面价值)		包含被套期项目的资产负债表列示项目	本年用作确认套期无效部分基础的被套期项目公允价值变动	现金流量套期储备
	资产	负债	资产	负债			
汇率风险-外币贷款	-	-	1,806,545	-	短期借款	-	1,806,545

套期工具公允价值变动在当期损益及其他综合收益列示如下：

2025年

	计入其他综合收益的套期工具的公允价值变动	计入当期损益的套期无效部分	包含已确认的套期无效部分的利润表列示项目	从现金流量套期储备重分类至当期损益的金额	包含重分类调整的利润表列示项目
汇率风险-外币贷款	(1,806,545)	-	无	1,806,545	财务费用

2025年

	计入其他综合收益的套期工具的公允价值变动	计入当期损益的套期无效部分	包含已确认的套期无效部分的利润表列示项目	从现金流量套期储备重分类至当期损益的金额	包含重分类调整的利润表列示项目
汇率风险-外币贷款	1,806,545	-	无	(1,806,545)	公允价值变动收益

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收款项融资	63,850,507	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书及贴现	应收票据	62,201,302	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
合计	/	126,051,809	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产 金额	与终止确认相关的利 得或损失
应收款项融资	票据背书	63,850,507	
合计	/	63,850,507	

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

已转移但未整体终止确认的金融资产

于2025年12月31日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款及贴现的银行承兑汇票的账面价值为62,201,302元（2024年12月31日：6,080,613元）。本集团认为，本集团保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险，因此，继续全额确认其及与之相关的已结算应付账款及确认银行借款。背书及贴现后，本集团不再保留使用其的权利，包括将其出售、转让或质押给其他第三方的权利。于2025年12月31日，本集团以其结算且供应商有追索权的应付账款及确认的银行借款账面价值总计为62,201,302元（2024年12月31日：6,080,613元）。

已整体终止确认但继续涉入的已转移金融资产

于2025年12月31日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款的银行承兑汇票的账面价值为63,850,507元（2024年12月31日：11,387,555元）。于2025年12月31日，其到期日为1至12个月，根据《票据法》相关规定，若承兑银行拒绝付款的，持票人可以不按照汇票债务人的先后顺序，对包括本集团在内的汇票债务人中的任何一人、数人或者全体行使追索权（“继续涉入”）。本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，全额终止确认其及与之相关的已结算应付账款。继续涉入及回购的最大损失和未折现现金流量等于其账面价值。本集团认为，继续涉入公允价值并不重大。

2025年度，本集团于其转移日未确认利得或损失。本集团无因继续涉入已终止确认金融资产当年度和累计确认的收益或费用。背书在本年度大致均衡发生。

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值 计量	第二层次公允 价值计量	第三层次公允价 值计量	合计
一、持续的公允价值计 量				
（一）交易性金融资产	1,936,938	26,265,027		28,201,965
1.以公允价值计量且变 动计入当期损益的金融	1,936,938	26,265,027		28,201,965

资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	1,936,938			1,936,938
(3) 衍生金融资产				
(4) 银行理财		11,215,027		11,215,027
(5) 应收业绩补偿款		15,050,000		15,050,000
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			36,144,317	36,144,317
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 其他非流动金融资产			777,613,797	777,613,797
(七) 应收款项融资		47,862,211		47,862,211
持续以公允价值计量的资产总额	1,936,938	74,127,238	813,758,114	889,822,290
(八) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
(九) 一年内到期的非流动负债			130,545,361	130,545,361
(十) 其他非流动负债			177,199,741	177,199,741
持续以公允价值计量的负债总额			307,745,102	307,745,102
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				

非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

银行理财产品采用未来现金流量折现法确定公允价值，以有相似合同条款、信用风险和剩余期限的其他金融工具的市场收益率作为折现率。2025年12月31日针对银行理财产品自身不履约风险评估为不重大。

本集团与多个交易对手有着较高信用评级的金融机构订立了衍生金融工具合同。衍生金融工具，包括外汇远期合同，采用类似于远期定价和互换模型以及现值方法的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的信用质量、即期和远期汇率和利率曲线。外汇远期合同的账面价值，与公允价值相同。于2024年12月31日，衍生金融资产的盯市价值，是抵销了归属于衍生工具交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值，于2025年12月31日，衍生金融资产已到期。交易对手信用风险的变化，对于套期关系中指定衍生工具的套期有效性的评价和其他以公允价值计量的金融工具，均无重大影响。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本集团的财务部门由财务经理领导，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。财务经理直接向财务总监和审计委员会报告。每个资产负债表日，财务部门分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值。估值须经财务总监审核批准。

非上市的权益工具投资，根据不可观察的市场价格或利率假设，采用市场法估计公允价值。本集团需要根据行业、规模、杠杆和战略确定可比上市公司，并就确定的每一可比上市公司计算恰当的市场乘数，如企业价值乘数和市盈率乘数。根据企业特定的事实和情况，考虑与可比上市公司之间的流动性和规模差异等因素后进行调整。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动，是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。对于非上市的权益工具投资的公允价值，本集团估计了采用其他合理、可能的假设作为估值模型输入值的潜在影响。

第三层次公允价值计量的重要不可观察与输入值为上市公司比较法适用的流动性折价等。流动性折价范围为9%-45% (2024年：15%-45%)。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

管理层已经评估了长期应收款、长期借款、长期应付款等，公允价值与账面价值相若。

9、 其他

□适用 √不适用

十四、 关联方及关联交易**1、 本企业的母公司情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
北京用友科技有限公司	北京	技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、企业管理咨询、经济信息咨询、项目投资、投资管理。	85,000,000	26.96	26.96
上海用友科技咨询有限公司	上海	从事计算机软硬件技术领域内的技术咨询，企业管理咨询，投资管理，实业投资。	22,932,980	11.47	11.47
北京用友企业管理研究所有限有限公司(以下简称“用友研究所”)	北京	技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、企业管理咨询、经济贸易咨询、投资管理。	23,940,000	3.16	3.16

本企业的母公司情况的说明

无。

本企业最终控制方是王文京

其他说明：

无。

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

子公司详见附注十、1。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

联营企业详见附注十、3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
北京红橘科技有限公司(以下简称“红橘科技”)	本公司实际控制人施加重大影响的公司
上海长伴信息技术咨询有限公司(以下简称“长伴信息”)	本公司重大影响的公司
上海职配数字科技有限公司(以下简称“上海职配”)	本公司重大影响的公司
北京联信征信咨询有限责任公司(以下简称“联信征信”)	本公司重大影响的公司
北京锐元同联科技有限公司(以下简称“锐元同联”)	子公司重大影响的公司
北京未来数通科技有限公司(以下简称“未来数通”)	子公司重大影响的公司
融道(海南)股权投资基金管理有限公司(以下简称“融道基金”)	子公司重大影响的公司

其他说明：

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京红邸餐饮文化有限公司(以下简称“红邸餐饮”)	受本公司董事控制的公司
北京红局餐饮文化有限公司(以下简称“红局餐饮”)	受本公司董事控制的公司
花果日葡萄酒(北京)有限公司(以下简称“花果日”)	实际控制人关联的公司
深圳前海用友力合科技服务有限公司(以下简称“前海力合”)	与实际控制人关联的公司
深圳用友力合普惠信息服务有限公司(以下简称“用友力合”)	受实际控制人控制的公司
北京伟库电子商务科技有限公司(以下简称“北京伟库”)	受实际控制人控制的公司
易通星云(北京)科技发展有限公司(以下简称“易通星云”)	关联自然人关联公司
曙光数据基础设施创新技术(北京)股份有限公司(以下简称“曙光数据”)	关联自然人关联公司
北京用友公益基金会(以下简称“用友基金会”)	实际控制人关联的公司

其他说明：
无。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
红邸餐饮	采购服务	1,529,066			1,964,248
红局餐饮	采购服务	2,088,869			3,195,448
花果日	采购商品	683,358			931,896
汉唐信通	采购服务	496,160			509,038
上海职配	采购软件及服务	4,391,010			3,759,867
西玛国正	采购软件及服务	141,931			329,758
深圳迪博	采购软件及服务				2,168,142
锐元同联	采购软件及服务	345,133			
其他	采购软件及服务	1,086,108			475,625
合计		10,761,635			13,334,022

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中关村银行	提供服务	1,476,265	780,165
随锐科技	提供服务	184,269	929
西玛国正	提供服务	185,973	230,456
汉唐信通	提供服务	29,078	202,241
畅捷支付	提供服务	1,059	532,351
民太安安全	提供服务	484,996	3,713,858
用友力合	提供服务		101,762
联信征信	提供服务	3,490,656	3,300,212
用友基金会	提供服务	1,438,556	
曙光数据	提供服务	615,417	
其他	提供服务	54,141	495,788
合计		7,960,410	9,357,762

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
红局餐饮	房屋租赁	499,860	527,336
北京伟库	房屋租赁	275,252	336,185
融道基金	房屋租赁	248,483	311,628
畅捷支付	房屋租赁	135,102	250,271
用友研究所	房屋租赁	142,222	142,369
用友力合	房屋租赁	9,591	133,344
中关村银行	房屋租赁	4,603,139	3,853,140
易通星云	房屋租赁	990,976	-
其他	房屋租赁	511,534	557,633
合计		7,416,159	6,111,906

本公司作为承租方：
适用 不适用

关联租赁情况说明
适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	27,106,586	33,405,509
董事、监事及关键管理人员已取得的限制性股票年度股权激励费用	1,394,463	1,319,256

(8). 其他关联交易

适用 不适用

于本年，本公司收到前海力合和北京用友科技有限公司资金 80,000,000 元及 212,000,000 元，产生应付往来款 80,862,865 元及 212,224,690 元，于本年末，相关应付往来款已经支付结清。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况**(1). 应收项目**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	红橘科技	738,728	738,728	738,728	738,728
其他应收款	友道科技	-		587,400	587,400
其他应收款	易通星云	882,907	23,658	-	
其他应收款	其他	60,989	19,002	101,634	16,178
预付账款	汉唐信通	441,182		468,619	
预付账款	西玛国正	47,681		121,373	
预付账款	深圳迪博	339,231		339,231	
预付账款	上海职配	292,097		434,864	
预付账款	其他	221,425		220,077	

应收账款	中关村银行	340,014	9,693	215,211	6,191
应收账款	长伴信息	550,151	550,151	550,151	550,151
应收账款	用友力合	-		86,505	9,299
应收账款	民太安安全	608,841	17,357	1,495,644	43,027
应收账款	曙光数据	286,248	31,721	-	
应收账款	其他	231,160	48,956	261,584	112,646
合同资产	中关村银行	393,866	11,228	219,279	6,308
合同资产	民太安安全	-		240,000	6,904
合同资产	曙光数据	139,239	15,430		
合同资产	随锐科技	76,193	54,646	76,193	41,371

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	长伴信息	1,224,206	1,224,206
应付账款	随锐科技	172,395	172,395
应付账款	上海职配	1,109,504	1,567,933
应付账款	深圳迪博	173,142	173,142
应付账款	畅捷支付	6,127	6,127
应付账款	锐元同联	1,908,805	-
应付账款	其他	547,694	444,051
其他应付款	融道基金	37,853	122,074
其他应付款	中关村银行	2,235,014	2,235,014
其他应付款	未来数通	400,000	-
其他应付款	和越网络	3,000,000	-
其他应付款	其他	403,943	184,929
预收账款/合同负债	联信征信	752,765	437,797
预收账款/合同负债	畅捷支付	22,423	23,482
预收账款/合同负债	西玛国正	201,929	180,483
预收账款/合同负债	随锐科技	219,392	219,392
预收账款/合同负债	汉唐信通	2,296	21,034
预收账款/合同负债	用友基金会	1,475,261	-
预收账款/合同负债	其他	174,725	217,860

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

√适用 □不适用

存放关联方的货币资金

	2025年	2024年
中关村银行	<u>189,118,830</u>	<u>260,615,817</u>

于2025年12月31日，本集团应收中关村银行利息413,000元(2024年12月31日：4,981,675元)。

2025年，上述存款年利率为0.25%-2.9%(2024年度：0.35%-2.9%)。

2025年度，本集团存放于中关村银行款项产生的利息收入为5,075,586元(2024年度：9,247,334元)。

自关联方取得的短期借款

	2025年	2024年
中关村银行	<u>280,000,000</u>	<u>-</u>

2025年，本集团向中关村银行贷款产生的利息支出为人民币11,616,403元(2024年：无)。

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员					3,463,630	19,732,958	2,671,166	15,215,017
管理人员					4,617,789	13,937,408	5,492,071	38,634,621
研发人员					3,028,877	22,677,866	5,477,195	47,948,843
实施人员					975,380	8,856,450	1,126,010	10,224,166
合计					12,085,676	65,204,682	14,766,442	112,022,647

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	

授予日权益工具公允价值的重要参数	
可行权权益工具数量的确定依据	
本期估计与上期估计有重大差异的原因	
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	1,091,190,219

其他说明：
无。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	13,416,251	
管理人员	5,321,337	
研发人员	14,285,370	
实施人员	7,234,238	
合计	40,257,196	

其他说明
无。

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

本公司实行的股权激励计划详见本公司股份支付计划。

本集团之子公司实行的限制性股票激励计划，设定了以公司业绩考核以及个人绩效考核的解锁条件、解锁期限、授予股数、授予价格等。本年本公司确认的股份支付费用为37,954,024元，本公司之子公司确认的股份支付费用为2,303,172元。

股份支付计划

2022年股份支付计划

本公司于2022年5月30日召开公司第八届董事会第三十八次会议，审议通过了《用友网络2022年限制性股票激励计划(草案)及摘要》并出具公告。公司于2022年6月15日召开公司2022年第三次临时股东大会决议，审议并通过了《用友网络2022年限制性股票激励计划(草案)及摘要》及《公司关于提请股东大会授权董事会办理公司2022年限制性股票激励计划相关事宜的议案》。公司于2022年6月15日召开第八届董事会第三十九次会议，审议并通过了《公司关于向激励对象授予限制性股票的议案》，决定向激励对象授予股票期权与限制性股票。本公司2022年授予计划的授予日为2022年6月15日。

限制性股票激励计划

本公司2022年发行了限制性股票激励计划，向363位激励对象授予限制性股票3,343,700股，限制性股票的授予价格为12.56元，股票来源为公司从二级市场回购的本公司A股普通股。获授的限制性股票应在授予日起满12个月后的未来24个月内分两期解锁。具体安排如下：

解除限售安排	解锁时间	解锁比例
限制性股票第一个解除限售期	自授予登记完成之日起12个月后的首个交易日起至授予登记完成之日起24个月内的最后一个交易日当日止	50%
限制性股票第二个解除限售期	自授予登记完成之日起24个月后的首个交易日，起至授予登记完成之日起36个月内的最后一个交易日当日止	50%

公司未满足业绩考核目标的，激励对象对应期间获授的限制性股票均不得解除限售，由公司回购注销，回购价格为授予价格。

公司的业绩条件如下：

限制性股票解锁条件	业绩考核目标
限制性股票第一个解除限售期	以2019年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和为基数，2022年度“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和的增长率不低于30%
限制性股票第二个解除限售期	以2019年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和为基数，2023年度“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和的增长率不低于40%

2023年股份支付计划

本公司于2023年8月30日召开公司第九届董事会第五次会议，审议通过了《公司2023年员工持股计划(草案)及摘要》并出具公告。于2023年9月15日召开了2023年第一次临时股东大会，审议通过了《公司2023年员工持股计划(草案)及摘要》《公司2023年员工持股计划管理办法》和《公司关于提请股东大会授权董事会办理公司2023年员工持股计划相关事宜的议案》等议案。本公司2023年授予计划的授予日为2023年9月15日。

本公司2023年发行了限制性股票激励计划，最终向2,557位激励对象授予限制性股票61,502,161股，限制性股票的授予价格为9.08元/股，股票来源为公司从二级市场回购的本公司A股普通股。获授的限制性股票应在授予日起满12个月后的未来36个月内分三期解锁。具体安排如下：

解除限售安排	解锁时间	解锁比例
限制性股票第一个解除限售期	为自公司公告首次授予部分最后一笔标的股票过户至员工持股计划名下之日起满12个月	30%
限制性股票第二个解除限售期	为自公司公告首次授予部分最后一笔标的股票过户至员工持股计划名下之日起满24个月	35%
限制性股票第三个解除限售期	为自公司公告首次授予部分最后一笔标的股票过户至员工持股计划名下之日起满36个月	35%

公司未满足业绩考核目标的，激励对象对应期间可归属的标的股票均不得解除限售。本员工计划管理委员会将在上述股份再次授予或择机出售后取得资金按上述股份原始出资额返还。

员工持股计划的考核分为公司业绩考核、经营单元业绩考核与个人业绩考核，

(1) 公司业绩考核条件如下：

限制性股票解锁条件	业绩考核目标
限制性股票第一个解除限售期	2023年度公司营业收入不低于106.5亿元，即相比2022年营业收入增长率不低于15.0%
限制性股票第二个解除限售期	2024年度公司营业收入不低于130亿元，即相比2022年营业收入增长率不低于40.3%
限制性股票第三个解除限售期	2025年度公司营业收入不低于162.5亿元，即相比2022年营业收入增长率不低于75.4%

若对应考核年度，公司层面达到上述业绩目标，则公司层面归属比例为100%，否则为0%。

2023年股份支付计划(续)

(2) 经营单元业绩考核条件如下:

经营单元的业绩考核按照上述考核期,按年度设定业绩考核目标。业绩考核内容、方法、目标由公司按年度决定。

考核结果	实际业绩完成情况	经营单元层面归属比例
达标	$P \geq 100\%$	100%
	$90\% \leq P < 100\%$	P
不达标	$P < 90\%$	无法归属

(3) 个人层面业绩考核条件如下:

各人绩效考核由公司人力资源部门及持有人所在部门负责组织落实,基于绩效考核结果确定个人层面归属比例:

考核结果	合格	不合格
个人层面归属比例	100%	0%

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

	2025年	2024年
资本承诺	27,368,635	286,806,992
投资承诺	<u>65,000,000</u>	<u>68,570,000</u>
合计	<u>92,368,635</u>	<u>355,376,992</u>

公司与三亚高成华柏投资有限公司等八家主体共同成立高成行至(北京)股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“高成行至”),以10,000万元的出资额认缴11.7647%股权,该投资实缴3,500万元,尚未履行投资承诺为人民币6,500万元。

2026年1月16日,公司与宁波市云番祥企业管理合伙企业(有限合伙)(以下简称“云番祥”)签署了《高成行至(北京)股权投资合伙企业(有限合伙)合伙份额转让协议》,约定公司以人民币0元将其持有并尚未完成实缴的3,500万份高成基金份额转让给云番祥。上述财产份额转让完成后,公司持有高成基金份额6,500万元基金份额,其中未实缴份额为3,000万元基金份额。

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

经营分部

于2025年度及2024年度，本集团不存在经营分部。

其他信息

产品和劳务信息

参见附注七、61营业收入和营业成本。

地理信息

于2025年度本集团97%(2024年：98%)的收入均来自于中国大陆。

主要客户信息

2025年，本集团并无任何客户产生的营业收入超过本集团收入的10%(2024年：无)。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	921,933,697	1,100,917,207
1年以内	921,933,697	1,100,917,207

1至2年	239,135,588	249,943,175
2至3年	174,904,587	111,417,896
3年以上		
3至4年	97,343,670	80,158,111
4至5年	79,360,100	49,891,494
5年以上	183,218,453	138,384,493
合计	1,695,896,095	1,730,712,376

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	108,419,952	6	96,478,316	89	11,941,636	113,799,574	7	100,943,188	89	12,856,386
其中：										
按组合计提坏账准备	1,587,476,143	94	536,726,023	34	1,050,750,120	1,616,912,802	93	439,119,661	27	1,177,793,141
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	1,587,476,143	94	536,726,023	34	1,050,750,120	1,616,912,802	93	439,119,661	27	1,177,793,141
合计	1,695,896,095	100	633,204,339	/	1,062,691,756	1,730,712,376	100	540,062,849	/	1,190,649,527

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

位：元 币种：人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
单位 1	23,883,271	11,941,635	50	预计款项无法收回
单位 2	14,069,305	14,069,305	100	预计款项无法收回
单位 3	6,909,735	6,909,735	100	预计款项无法收回
其他	63,557,641	63,557,641	100	预计款项无法收回

合计	108,419,952	96,478,316	89	/
----	-------------	------------	----	---

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	920,188,427	101,970,675	11
1年至2年	211,806,559	75,573,914	36
2年至3年	158,149,970	93,532,480	59
3年至4年	87,315,658	64,017,690	73
4年至5年	71,758,961	63,374,696	88
5年以上	138,256,568	138,256,568	100
合计	1,587,476,143	536,726,023	34

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款 坏账准备	540,062,849	224,244,178	131,102,688			633,204,339
合计	540,062,849	224,244,178	131,102,688			633,204,339

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
单位 1	23,943,633	7,828,539	31,772,172	1.21	15,854,371
单位 2		27,217,495	27,217,495	1.03	7,773,981
单位 3	26,680,270	123,228	26,803,498	1.02	2,972,171
单位 4	1,385,730	22,787,497	24,173,227	0.92	2,678,756
单位 5		19,647,704	19,647,704	0.75	2,177,260
合计	52,009,633	77,604,463	129,614,096	4.93	31,456,539

其他说明：

无。

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	2,659,105,881	2,682,790,001
合计	2,659,105,881	2,682,790,001

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无。

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无。

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无。

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无。

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,768,787,905	2,849,164,953
1年以内	2,768,787,905	2,849,164,953
1至2年	36,353,822	26,736,726
2至3年	16,127,641	14,347,577
3年以上		
3至4年	5,351,377	12,129,242
4至5年	8,461,775	10,122,777
5年以上	31,530,313	21,739,068
合计	2,866,612,833	2,934,240,343

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方借款及往来款	2,654,309,706	2,762,110,632
押金及保证金	154,266,101	158,755,892
增值税退税款	12,375,805	-
其他	45,661,221	13,373,819
合计	2,866,612,833	2,934,240,343

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	12,089,866	30,448,672	208,911,804	251,450,342
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-2,192,886	2,192,886		
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				

一转回第一阶段				
本期计提	4,778,203	9,112,045	200,000	14,090,248
本期转回	2,273,997	9,891,785	2,287,686	14,453,468
本期转销				
本期核销		60,000	43,520,170	43,580,170
其他变动				
2025年12月31日余额	12,401,186	31,801,818	163,303,948	207,506,952

各阶段划分依据和坏账准备计提比例无。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	251,450,342	14,090,248	14,453,468	43,580,170		207,506,952
合计	251,450,342	14,090,248	14,453,468	43,580,170		207,506,952

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无。

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	43,580,170

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
深圳用友软件有限公司	367,281,731	12.81	单位往来款	1年以内, 1-2年	0
浙江用友软件有限公司	253,643,367	8.85	单位往来款	1年以内	0
广东用友软件有限公司	251,751,079	8.78	单位往来款	1年以内, 1-2年	0
三亚用友软件科技有限公司	248,900,220	8.68	单位往来款	1年以内, 1-5年	0
北京用友数能科技有限公司	161,576,302	5.64	单位往来款	1年以内, 1-2年	0
合计	1,283,152,699	44.76	/	/	0

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

因资金集中管理而列报于其他应收款的金额	2,564,697,958
情况说明	

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,957,138,462	497,612,393	4,459,526,069	5,224,637,583	724,692,464	4,499,945,119
对联营、合营企业投资	2,168,227,354	24,574,571	2,143,652,783	2,131,940,002	24,574,571	2,107,365,431
合计	7,125,365,816	522,186,964	6,603,178,852	7,356,577,585	749,267,035	6,607,310,550

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		

用友(南昌)	966,962,547					966,962,547	
用友政务	184,032,570	312,220,422				184,032,570	312,220,422
友车科技	486,090,000					486,090,000	
大易云	399,853,576					399,853,576	
北京点聚	274,100,000					274,100,000	
柚子移动	230,000,000					230,000,000	
用友优普	200,000,000					200,000,000	
幸福创新二期	198,000,000					198,000,000	
畅捷通	197,403,931			27,566,126		169,837,805	
青岛用友云创投	189,208,563					189,208,563	
秉钧网络		175,000,000		175,000,000			
用友云创投	160,000,000					160,000,000	
用友数能	142,000,000					142,000,000	
三亚用友	100,000,000					100,000,000	
江阴用友	100,000,000					100,000,000	
用友医疗		80,000,000					80,000,000
友太安保险	79,680,000					79,680,000	
YONYOU INTERNATIONAL	72,464,873	6,300,755				72,464,873	6,300,755
深圳用友	63,000,000					63,000,000	
用友商创	13,301,500	46,698,500				13,301,500	46,698,500
友泰商务		52,080,071		52,080,071			-
用友金融	50,000,000					50,000,000	-
新道科技	46,652,000					46,652,000	-
用友建筑		44,000,000					44,000,000
用友广信	37,500,000					37,500,000	
用友薪福社	37,500,000					37,500,000	
YONYOU SINGAPORE	37,453,860		1,147,076			38,600,936	
黑龙江用友	32,000,000					32,000,000	
智石开	27,500,000					27,500,000	
江西用友	20,000,000					20,000,000	
苏州用友	20,000,000					20,000,000	
用友产投	15,750,000					15,750,000	
用友移动	15,100,000					15,100,000	
用友企创	15,000,000			14,000,000		1,000,000	
厦门烟草	14,600,000					14,600,000	
用友工业互联	10,000,000					10,000,000	
用友艾福斯		8,392,716					8,392,716
重庆用友	8,220,000					8,220,000	
广东用友	7,890,000					7,890,000	
天津用友	7,019,999					7,019,999	
宁波用友	5,000,000					5,000,000	
浙江用友	4,500,000					4,500,000	
山东用友	4,500,000					4,500,000	
江苏用友	4,500,000					4,500,000	
山西用友	4,500,000					4,500,000	
幸福投资	3,750,000					3,750,000	

沈阳用友	2,700,000							2,700,000	
大连用友	2,700,000							2,700,000	
广西用友	2,700,000							2,700,000	
湖南用友	2,700,000							2,700,000	
内蒙古用友	2,700,000							2,700,000	
安徽用友	876,000							876,000	
北京用友幸福云创业投资中心(有限合伙)	535,700							535,700	
合计	4,499,945,119	724,692,464	1,147,076	268,646,197				4,459,526,069	497,612,393

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
中关村银行	1,699,400,556			68,915,830	-2,508,884		8,195,000			1,757,612,502	
智齿博创	141,665,610			-12,627,228						129,038,382	
民太安安全	68,664,561			3,327,871	18,929		1,173,652			70,837,709	
用友融联	67,579,088			-2,033,348						65,545,740	
幸福联创	46,074,211			-5,960,880			3,250,000			36,863,331	
汉唐信通	23,798,625			-500,262						23,298,363	24,572,079
上海画龙	17,153,652			1,361,906						18,515,558	
深圳数帝	13,356,583			-50,088						13,306,495	
新易科	13,007,780			-216,661						12,791,119	
西玛国正	4,657,613			358,046						5,015,659	
其他	12,007,152			291,174			1,470,401			10,827,925	2,492
小计	2,107,365,431			52,866,360	-2,489,955		14,089,053			2,143,652,783	24,574,571
合计	2,107,365,431			52,866,360	-2,489,955		14,089,053			2,143,652,783	24,574,571

	5,431			0	,955		53			,783	71
--	-------	--	--	---	------	--	----	--	--	------	----

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无。

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,506,956,507	2,410,093,116	4,397,359,975	2,600,896,278
其他业务	234,128,103	21,051,366	249,428,383	27,109,097
合计	4,741,084,610	2,431,144,482	4,646,788,358	2,628,005,375

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	XXX-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
许可销售及技术 服务收入(注)			4,437,931,102	2,352,132,630
外购商品销售			69,025,403	57,960,487
其他			67,982,513	566,280
按经营地区分类				
中国境内			4,574,939,018	2,410,659,397
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分 类				
在某一时点转让			1,191,610,166	328,989,710
在某一时段内转 让			3,383,328,852	2,081,669,687
按合同期限分类				
按销售渠道分类				

合计			4,574,939,018	2,410,659,397
----	--	--	---------------	---------------

其他说明：

适用 不适用

当年确认的包括在合同负债年初账面价值中的收入如下：

	2025年	2024年
合同负债年初账面价值	1,358,448,524	1,285,829,791
预收客户软件及服务款	<u>952,980,604</u>	<u>862,341,529</u>

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

公司与履约义务相关的信息如下：

软件许可销售

单一履约义务软件许可销售向客户交付软件产品时履行履约义务。客户通常在交付软件产品后支付合同价款。本公司为履约义务主要责任人。

外购商品销售

向客户交付商品时履行履约义务。客户通常在交付商品后支付合同价款。本公司为履约义务主要责任人。

实施开发服务

包括向客户提供服务的时段内履行履约义务及在客户验收时履行履约义务。本公司为履约义务主要责任人。合同价款通常按里程碑支付。部分合同客户保留一定比例的质保金，质保金通常在1年内到期。

服务费收入

在提供支付结算服务时履行履约义务。本公司为履约义务主要责任人。通常按照服务费率支付合同价款。

运维服务

在提供服务的时间内履行履约义务。本公司为履约义务主要责任人。通常按服务期间支付合同价款。

于2025年12月31日，本公司剩余履约义务主要与本公司软件实施开发、订阅服务及运维服务合同相关。剩余履约合同义务预计未来1年至3年按照履约进度确认为收入。

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	85,130,860	105,615,128
权益法核算的长期股权投资收益	52,866,360	50,224,250
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
其他非流动金融资产在持有期间取得的投资收益	1,050,000	8,152,649
处置子公司取得的投资收益	167,649,877	-2,369,212
合计	306,697,097	161,622,815

其他说明：

于2025年12月31日及2024年12月31日，本公司投资收益的汇回均无重大限制。

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-10,273,439	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	67,729,440	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	166,520,374	

计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益	15,209,784	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,961,285	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-11,345,323	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	10,070,987	
少数股东权益影响额（税后）	11,788,226	
合计	207,942,908	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-18.73	-0.41	-0.41

扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-21.53	-0.47	-0.47
-------------------------	--------	-------	-------

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

(1). 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2). 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3). 境内外会计准则下会计数据差异说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：王文京

董事会批准报送日期：2026年4月16日

修订信息

适用 不适用