

公司代码：688306

公司简称：均普智能

# 宁波均普智能制造股份有限公司 2025 年年度报告



## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

三、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”之“四、风险因素”相关内容，请投资者予以关注。

四、公司全体董事出席董事会会议。

五、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人王剑峰、主管会计工作负责人陶然及会计机构负责人（会计主管人员）马家明声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第二届董事会第四十七次会议审议通过《关于2025年度利润分配预案的议案》。公司2025年度拟向全体股东每10股派发现金红利0.08元（含税），不进行资本公积转增股本，不送红股。本次利润分配议案尚需公司2025年年度股东会审议通过。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

八、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

九、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

十、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十一、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、 其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义 .....	5
第二节	公司简介和主要财务指标 .....	5
第三节	管理层讨论与分析 .....	11
第四节	公司治理、环境和社会 .....	72
第五节	重要事项 .....	94
第六节	股份变动及股东情况 .....	132
第七节	债券相关情况 .....	140
第八节	财务报告 .....	143

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、均普智能	指	宁波均普智能制造股份有限公司
智能制造	指	先进制造技术与新一代信息技术/新一代人工智能等新技术深度融合形成的新型生产方式和制造技术，它以产品全生命周期价值链的数字化、网络化和智能化集成为核心，以企业内部纵向管控集成和企业外部网络化协同集成为支撑，以物理生产系统及其对应的各层级数字孪生映射融合为基础，建立起具有动态感知、实时分析、自主决策和精准执行功能的智能工程，进行信息物理系统（Cyber Physical System）融合的智能生产，实现高效、优质、低耗、绿色、安全的制造和服务
均普人形机器人研究院	指	宁波均普人工智能与人形机器人研究院有限公司，为公司全资子公司
普智机器人	指	宁波普智未来机器人有限公司，为公司控股子公司
智元机器人	指	上海智元新创技术有限公司
节卡机器人	指	节卡机器人股份有限公司
柔性化	指	能满足多品种生产切换/共线生产作业方式
人工智能、AI	指	Artificial Intelligence，计算机科学技术的一个分支，利用计算机模拟人类智力活动是一门研究、开发用于模拟、延伸和扩展人的智能的理论、方法、技术及应用系统的新技术科学
机器学习	指	计算机通过模拟或实现人类的学习行为，以获取新的知识或技能，重新组织已有的知识结构使之不断改善自身的性能。机器学习是实现人工智能的方法，而深度学习是一项实现机器学习的重要技术
机器视觉	指	计算机通过图像分析技术提取活动数据，以便操作和控制程序或机械的过程
数字孪生	指	Digital Twin，是充分利用物理模型、传感器更新、运行历史等数据，集成多学科、多物理量、多尺度、多概率的仿真过程，在虚拟空间中完成映射，从而反映相对应的实体装备的全生命周期过程
边缘计算	指	是指在靠近物或数据源头的一侧，采用网络、计算、存储、应用核心能力为一体的开放平台，就近提供最近端服务

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司基本情况

公司的中文名称	宁波均普智能制造股份有限公司
公司的中文简称	均普智能
公司的外文名称	Ningbo PIA Automation Holding Corp.
公司的外文名称缩写	PIA Automation

公司的法定代表人	王剑峰
公司注册地址	浙江省宁波市高新区清逸路98号，剑兰路928号1号楼102室、4号楼501室
公司注册地址的历史变更情况	公司于2026年2月27日召开2026年第一次临时股东会，审议通过了《关于变更公司注册地址暨修订<公司章程>的议案》，公司注册地址由“宁波市高新区清逸路99号4号楼”变更为“浙江省宁波市高新区清逸路98号，剑兰路928号1号楼102室、4号楼501室”。
公司办公地址	浙江省宁波市高新区清逸路98号，剑兰路928号1号楼102室、4号楼501室
公司办公地址的邮政编码	315040
公司网址	http://www.piagroup.cn
电子信箱	ir@piagroup.com

## 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	柴俊	王雪
联系地址	浙江省宁波市高新区清逸路98号，剑兰路928号1号楼102室、4号楼501室	浙江省宁波市高新区清逸路98号，剑兰路928号1号楼102室、4号楼501室
电话	0574-87908676	0574-87908676
传真	0574-89078964	0574-89078964
电子信箱	ir@piagroup.com	ir@piagroup.com

## 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	https://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

## 四、公司股票/存托凭证简况

### (一) 公司股票简况

适用 不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	均普智能	688306	-

### (二) 公司存托凭证简况

适用 不适用

## 五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	杭州市钱江路1366号华润大厦B座
	签字会计师姓名	曹智春、钟英才

公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	-
	办公地址	-
	签字会计师姓名	-
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	国泰海通证券股份有限公司
	办公地址	上海市静安区南京西路768号国泰君安大厦
	签字的保荐代表人姓名	黄科峰、王中华（2025年3月20日止）、许小松（2025年3月21日起）
	持续督导的期间	2022年3月22日至2025年12月31日
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	-
	办公地址	-
	签字的财务顾问主办人姓名	-
	持续督导的期间	-

注：公司于2025年10月15日召开了第二届董事会第三十八次会议、于2025年10月31日召开了2025年第五次临时股东会，审议通过了公司2025年度向特定对象发行股票相关议案。根据本次发行的需要，公司聘请了甬兴证券有限公司担任本次发行的保荐机构，并负责公司后续的持续督导工作。具体内容详见公司于2026年1月8日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于变更保荐机构及保荐代表人的公告》（公告编号：2026-002）。

## 六、近三年主要会计数据和财务指标

### （一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	2,559,884,674.31	2,661,715,099.11	-3.83	2,095,787,572.07
利润总额	13,428,234.44	21,443,688.23	-37.38	-279,739,829.29
归属于上市公司股东的净利润	12,223,914.64	8,197,665.25	49.11	-206,108,478.10
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	6,108,143.32	-16,392,888.96	不适用	-220,745,829.29
经营活动产生的现金流量净额	80,445,542.72	135,872,495.07	-40.79	254,748,171.41
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	1,846,466,933.75	1,757,205,106.08	5.08	1,829,336,026.77
总资产	4,720,535,346.99	4,674,211,844.29	0.99	5,155,727,500.89

### （二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.0101	0.0067	50.75	-0.1678
稀释每股收益（元/股）	0.0101	0.0067	50.75	-0.1678
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.0050	-0.0134	不适用	-0.1797
加权平均净资产收益率（%）	0.68	0.46	增加0.22个百分点	-10.81

			分点	
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	0.34	-0.92	增加1.26个百分点	-11.58
研发投入占营业收入的比例(%)	2.80	2.02	增加0.78个百分点	3.72

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

公司2025年度实现营业收入255,988.47万元，同比下降3.83%；归属于母公司所有者的净利润1,222.39万元，同比增加49.11%，扣除非经常性损益的净利润610.81万元，实现扭亏为盈；公司期末总资产472,053.53万元，同比增加0.99%。

公司经营质量持续改善，主要系公司借助前沿技术提升管理效率，优化资源配置，降低项目风险，持续推进工业人工智能体系化战略；此外，公司不断优化产品及业务布局，进而提升盈利水平。具体如下：

- 1) 通过提升项目管理水平，优化全球业务布局与供应链协同，有效对冲了市场下行压力；
- 2) 通过加强总部管理职能，强化对各子公司的日常管控，实现对项目、人员、材料的集中化管理；
- 3) 公司始终将研发创新视为核心驱动力，持续加大对研发项目的资源投入，确保技术领先性与市场竞争力；
- 4) 公司已完成对海外银团贷款的置换，进一步降低了公司的融资成本，公司财务费用较2024年下降。

综上，公司通过强化盈利能力的一系列有效举措，成功实现毛利率稳步提升，扣除非经常性损益后的净利润实现扭亏为盈，且近三年经营性现金流持续为正。

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 八、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
--	------	------	------	------

	(1-3 月份)	(4-6 月份)	(7-9 月份)	(10-12 月份)
营业收入	329,387,343.77	702,717,294.79	476,230,487.51	1,051,549,548.24
归属于上市公司股东的净利润	-30,164,943.77	2,397,926.49	-26,570,674.77	66,561,606.69
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-33,252,950.87	590,094.76	-26,457,035.68	65,228,035.11
经营活动产生的现金流量净额	-5,395,705.31	35,669,924.04	-21,988,843.31	72,160,167.30

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

### 九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注(如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	2,385,787.73		586,549.92	56,211.99
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	26,609,239.72		28,859,339.46	20,965,819.07
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	350,064.62		1,606,240.38	2,227,183.29
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-26,822,495.89		-2,064,909.00	-6,464,698.91
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				

因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	453,773.25		-337,174.71	-111,761.99
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	-3,139,401.89		4,059,491.84	2,035,402.26
少数股东权益影响额（税后）				
合计	6,115,771.32		24,590,554.21	14,637,351.19

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

**十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润**

适用 不适用

**十一、非企业会计准则财务指标情况**

适用 不适用

**十二、采用公允价值计量的项目**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	25,015,821.92	0	-25,015,821.92	583,464.72
应收款项融资	20,717,494.22	26,687,632.78	5,970,138.56	0
衍生金融负债	250,585.04	223,610.21	-26,974.83	0
合计	45,983,901.18	26,911,242.99	-19,072,658.19	583,464.72

**十三、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明**

适用 不适用

根据相关法律法规、规范性文件及公司《信息披露暂缓与豁免事务管理制度》等有关规定，部分信息因涉及商业秘密、商业敏感信息，公司对相关信息进行豁免披露，并已履行公司内部相应审核及登记程序。

### 第三节 管理层讨论与分析

**一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明**

**(一) 主要业务、主要产品或服务情况**

公司是一家全球布局的智能制造装备供应商，主要从事成套装配与检测智能制造装备、工业机器人及工业数字化智能软件的研发、生产、销售和服务，为新能源智能汽车、医疗健康、消费品及工业机电等领域的全球知名制造商提供智能制造整体解决方案。

公司提供的稳定、高效、柔性化智能制造装备和产线，能够实现快节奏、数字化、可追溯等生产功能。公司生产经营中注重工业数字技术运用，通过自研软件面向装备、单元、车间、工厂等制造载体，构建制造装备、生产过程相关数据字典和信息模型，开发生产过程通用数据集成和跨平台、跨领域业务互联技术。面向制造全过程，运用智能制造系统规划设计、建模仿真、分析优化等技术，通过人工智能辅助决策的工业软件，结合公司长期积累的行业经验，根据客户需求安装在公司研发生产的高端装备中，用于产线的智能化提升，提高综合生产效率。

## 1. 主要产品及服务

### (1). 汽车动力总成及电驱系统

高性能电驱。公司聚焦高性能新能源多合一动力总成 EOL 综合检测技术研发,提供高标准化、高技术性的智能制造装备系统。公司的大型整线可以实现快速启动运行及完全的可追溯性生产(包括快速换型,无需空运行)。公司配套的数字化解决方案为全装配过程带来最大的生产透明度,极大优化设备综合效率和产品质量。公司利用深厚的技术积累和长期合作的客户关系,在前期获得多条全球著名客户首台套装备的优势下,陆续获得了全球著名客户的电驱系统装备订单,广泛应用于宝马、奔驰、吉利、Fisker 等高端车型。



图：三合一电驱的装配和测试系统

前后桥主减速器。公司为全球顶尖主机厂的高性能四驱车开发前后桥主减速器的柔性自动化生产线,线体总长 35 米,宽 16 米,集成了两大模块共计 25 个全自动装配工站和 6 台机器人。产线运用先进的制造工艺,实现高精度的柔性化生产,采用动态模拟测量齿轮间隙,确保产品生产时就已处于最佳状态;可以快速换型,兼容 3 个系列 7 款不同型号产品的生产。



图：整体桥后轴分动器变速箱

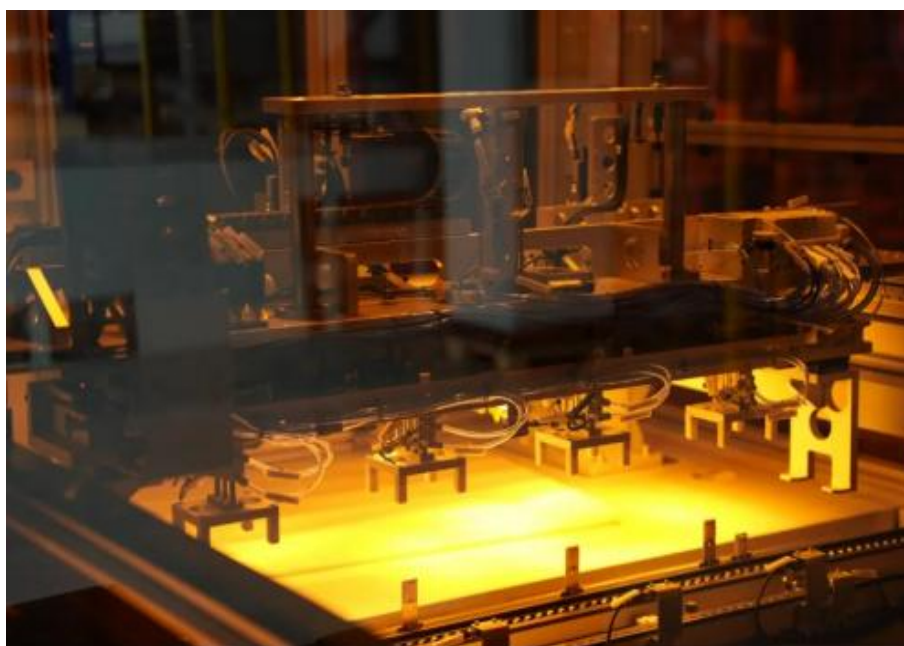
公司为内燃机、混合动力驱动和纯电力驱动系统提供全面的生产解决方案，将创新的生产技术和数十年来积累的实战经验相结合，协助合作伙伴在不断更迭的技术革命中保持独有的竞争优势。包括传统动力领域的发动机和辅助装置（例如涡轮增压器，凸轮轴，扭力阻尼器，双质量飞轮，双离合）、双离合变速箱、分动箱，前后桥变速器、差速器等；新能源智能汽车领域的混合动力模块、电驱动和电动车桥、电机转子和定子、起动发电机等。

## (2). 新能源储能及电池

动力电池。伴随中国本土客户海外市场快速扩张的需求，尤其欧美区域市场，以及欧美区域客户本地电池产线建设的需求，公司锂电池领域的智能装备与检测服务经验及过硬的技术实力，利用全球化布局实现客户资源共享、项目的就近交付及快速响应的本地化运维服务，成为本土企业向海外市场开疆扩土以及海外公司拓展电池生产业务的支撑和助力。公司始终保持对行业前沿技术应用的追踪研发，目前正在和合作伙伴针对固态电池、半固态电池的装备工艺进行研发。



图：动力电池模组智造系统



图：公司交付的超大型锂电项目

BMS 智能装备。作为新能源汽车三电系统电控的核心组成部分，电池管理系统（BMS）连接车载动力电池和电动汽车，主要对电池进行实时监控、智能充放电、对电池剩余电量健康状态的监测，可最终提升车载电池安全性及续航里程。公司自主研发出 BMS 全参数模拟仿真测试、BMS 综合性能测试等核心专利技术，可实时模拟行车和充放电工况，在 60s 内完成目标 BMS 产品的全仿真测试和校准。公司相关智能装备已陆续成功应用于宝马、奔驰、吉利等终端 OEM 主机厂电池管理系统全自动化产线。

电池连接系统。公司正与电池连接系统（CCS Cell Connection Systems）多家海内外巨头及主机厂密切交流，共同开发自动化配套工艺，完善激光焊接、热铆焊接、超声波焊接等核心工艺以

实现兼容更大尺寸，同时保证和进一步提升一次合格率、设备综合率等关键指标实现大尺寸交付的产业化落地，助力 CCS 巨头们的稳定量产交付和降本增效能力。比如，与壹连科技的合作，公司赋能客户新技术新产品首台套产线的落地，同时实现产品的全智能化、自动化、数字化生产；同时，公司与客户计划在未来的 3-5 年持续加码对新一代 CCS 工艺和配套交钥匙工程的研发投入和智能化的迭代，进一步加强新能源智能汽车头部供应链的领导地位。

### (3). 汽车电子装备业务

电控/电力电子（高压升压快充）。凭借公司多年在高压充电设备生产线领域的深耕、钻研，公司进一步优化产线技术、升级软硬件、提高生产效能。公司的电动汽车升压模块装配和终检技术具备模块化、可扩容、安全高效的技术特点；高压升压模块产线结构灵活，可以适配不同生产空间；产线可以实现增加测试台的规划数量，支持产能扩容，产线全自动智能化。全球首次实现 800V 高压充电平台成功上车并量产落地的汽车品牌保时捷 Taycan 的高压升压模块装配产线由公司承接和交付。



图：800V 变压测试系统

自动驾驶/ADAS。随着自动驾驶/ADAS 在新能源智能汽车领域的逐步渗透，4D 毫米波/毫米波雷达和激光雷达会受益于汽车智能化的浪潮，更高性能 4D 毫米波雷达和激光雷达的商用落地，将会打开更大市场空间。公司助力某全球 Tier 1 汽车零部件供应商完成 4D 毫米波/毫米波雷达的智能装备产线落地，相关产品已经上车上汽集团最新款新能源汽车。公司凭借在环境感知、车辆控制两大领域多年储备的产品、技术和项目经验，已成功实现图达通超远距离高精度激光雷达装配与检测产线的交付，该条智能装备产线可以同时将产线数据实现实时录入与分析，确保数据的真实性、完整性与可追溯性；具有高度柔性生产能力，可快速换型，完成多型号集成，确保设备的充分利用率和灵活性。



图：4D 毫米波雷达的装配与检测线

公司线控制动项目采用了磁悬浮传输系统，主打高速、高精和高负载，零部件可在系统的任意位置快速运行，进行无接触运动并实现精确定位，运行过程不会产生任何噪音或机械磨损，具备高度灵活性。公司研发的集成式线控制动系统解决方案能够助力汽车智能化转型，线控制动系统可以实现安装空间减少 30%，重量减少 25%，不仅有效简化高度自动驾驶冗余制动系统的安装，并且具备更轻更快的线控制动的技术优势，适应汽车智能化的发展，同时满足未来高度自动驾驶的制动安全需求。



图:线控制动智能刹车系统应用磁悬浮传输系统

公司凭借智能转向领域丰富的项目经验、出色的工艺质量，助力客户先进线控转向技术量产落地，实现转向系统与方向盘的完全解耦，提高系统容错性能并切合自动驾驶的需求。公司取得

了代表行业尖端的 SBW 线控技术转向系统订单，产线产品已成功上车某国内造车新势力。此外，公司还与某全球 Tier 1 汽车零部件供应商关于线控主动式后轮转向系统（AKC）达成合作，由公司北美和中国区工厂共同定制，实现当地交付、本地服务，产线产品最终上车小鹏、蔚来、极氪、奔驰等知名高端新车型。



图：线控转向系统智能装备

**滚珠丝杠。**公司斩获多条滚珠丝杠项目，并基于已积累的大型丝杠项目经验，已成功交付专用于线控刹车的小型滚珠丝杠自动化装配及检测产线。公司已累计承接与交付数十条滚珠丝杠总装及测试项目，并研发出丝杠与螺母的合套机构，该机构可自动计算钢球组别，并实现钢球一次性接料入库，实现滚珠丝杠合套过程的自动化；在测量技术方面，公司已成功推出自主研发的测量设备，该设备的测量精度可达到微米级别。

**区域控制器。**在整车电子电气架构朝向集中式方向发展的趋势下，公司积极进行相关技术储备，并斩获区域控制器产线订单，该产线生产的区域控制器已上车某国产新势力品牌。

**热管理。**新能源汽车的热管理系统考虑到续航里程的因素，主要采用热泵的技术形式，热泵加热的方式电能消耗较低，从而降低电动车续航里程的损耗，且能与新能源电池、电驱、电控三电系统的热管理更好地集成。公司在新能源电动压缩机的智能制造上具备极大技术和经验优势，专注于为行业客户提供差异化、柔性化、精密化的装配与检测技术，可实现共线生产 10 多款不同型号电动压缩机产品；并将生产节拍从 30 秒/件突破至 20 秒/件的行业顶尖水平；实验性新工艺自动动静盘智能分选及配对输出系统，更是赋能新能源客户在产品阶段实现最大的自由度。公司继为本土全球商用压缩机头部企业研发生产国内首条新能源汽车二氧化碳冷媒压缩机热管理系统产线后，持续获得了多家全球知名客户和中国本土企业的热管理系统产线业务。



图:热管理智能装备

#### (4). 消费品及医疗装备业务

消费品。公司在消费品领域已积累了丰富的项目经验，凭借优异的生产品质和先进的技术方  
案，公司与宝洁集团、西门子、LAMY 等形成了长期的战略合作。公司生产的消费品智能制造装  
备能够满足客户对于稳定、高效的生产要求，能够实现快节奏、数字化、可追溯等生产功能。在  
消费品智能制造装备领域，公司已形成响应速度快、新产品开发周期短、产品类别丰富、核心技  
术突出等竞争优势。在消费品领域，公司已实现供应电动牙刷、传统手动牙刷、电动牙刷充电器、  
电动剃须刀、脱毛器、钢笔、体温计、吸尘器、吹风机、门锁、沟槽式滚珠轴承、电源插座、温  
控阀、冰箱压缩机、其他白色家电零部件、香料磨粉机等产品的智能制造装备。

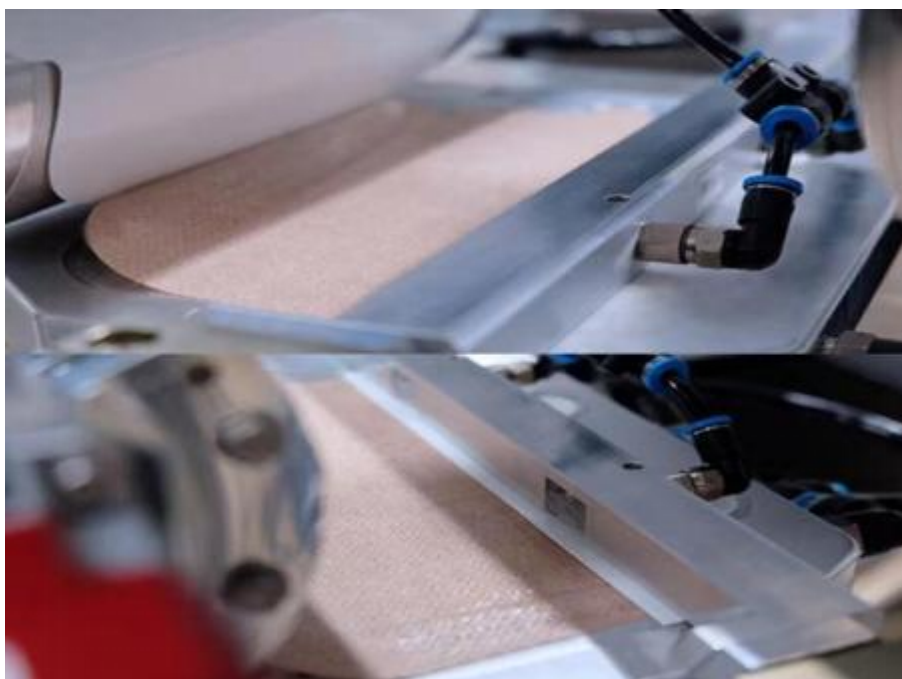


图：湿式剃须刀五层刀头装配线系统

医疗健康。在医疗健康领域，客户对于智能制造装备的安全性、洁净程度、可追溯性、资格  
认证、体系验证、精密性等方面的要求较高，公司目前已开发了成熟的 Meditec®系列智能制造装  
备，严格遵照 GMP 规范要求。公司通过整合多种装配工艺和全过程检测与验证系统，医疗装备

满足 ISO 14644-1 洁净室 8 级生产标准，保证高洁净度的同时，还具备高速、高效、高柔性化技术特点。目前，公司成功开发出一款用于一次性注射笔与自动注射器生产的智能模块 meditec®V-RAC，该模块专为中小批量制造场景设计，支持产线柔性重组以满足定制化需求。

公司在医疗健康智能装备领域持续发力，主要聚焦体外诊断（IVD）、医疗器械、高值医疗耗材等领域。如在 IVD 医疗装备领域，公司已陆续为全球知名医疗巨头研发交付多个创新型项目，包括为医学诊断巨头 Quidel（快臻集团）成功定制、交付超敏肌钙蛋白检测试剂盒装配生产线，生产节拍可达 3 秒/件，一个小时内产出达 1200 件；助力全球医疗诊断企业 VisbyMedical 实现创新性抗疫产品 PCR 诊断便捷式设备全自动化量产。在医疗器械装备领域，公司与世界光学巨头客户就其全球首条医疗眼科类智能生产示范线达成了合作，通过应用标准化医疗生产模块，该眼科类手术用高值医用耗材产线，建成后年产能达 50 万件。此外，在药物输送、手术诊疗辅助系统以及植入式医疗器械等领域公司也取得了重大技术突破，包括预装大容量可穿戴胰岛素注射笔、GLP-1 受体激动剂自动注射电动笔等智能装备。依托全球协同优势，公司医疗器械领域发展势头良好，陆续获得国际知名客户的医疗器械和高值耗材订单。



图：与伟创力国际 Flex 联合研发的创新型电脉冲肿瘤治疗仪

#### (5). 软件技术和服

工业数字化智能工厂。工业软件是支撑数字化制造的基石，是工业革命智能化发展的重要工具，是大数据、人工智能、数字孪生、仿真模拟等新兴技术的主要载体，更是数字时代工业发展不可或缺的基础设施。工业软件在数字化制造方面的应用，主要是利用数据来驱动和实现精准生产，提高产线、车间、工厂的生产效率、良品率、资源利用率，以及柔性化制造能力。

公司自主研发的 8 款工业数字化软件，就是应用在数字化制造过程的工业软件。采用软硬件有机融合的方式，公司工业数字化软件被安装在自身或第三方智能制造装备上，在智能制造装备

运行时的每一个节点实时采集、分析数据，并输出分析结果赋能客户实现生产管理、质量追溯、物料改进、效率优化、远程协作和预见性维护等重要生产功能，运用自研人工智能辅助决策工业软件 piaAI，通过人工智能的应用，实现产线持续的生产效率提升、装配工艺的优化、装配物料的改进以及柔性制造的实现等。公司已成功推出一款可快速实现各种复杂视觉检测任务的视觉 AI 应用平台 piaVision，该软件满足更稳定、更高效的机器视觉检测需求，帮助企业显著降低生产成本并扩大效益规模。



图：公司主研发全套数字化工业软件

#### (6). 人工智能和人形机器人

在人工智能领域，公司已深度布局 AI 与具身智能机器人在工业领域的应用，并将“人工智能体系化发展及应用”作为公司重点方向之一，已完成“技术基座-智能中枢-执行终端-系统进化”的工业人工智能全链条部署，并已形成一整套涵盖“工业软件-垂直 AI 模型-工业 AI 模型应用-具身智能”的全栈式工业人工智能体系。公司联合国际知名科技企业共同研发，在基础算力及通用

算法大模型基础上，结合大数据技术自主编程，利用公司多年沉淀的关键工艺数据，不断喂养、训练机器视觉，形成“视觉 AI”行业领域模型。公司将在研发设计、客户装备赋能、经营管理三方面进一步加大 AI 的应用，不断提升研发能力，提高装备附加值。公司将利用 AI 技术，在研发阶段充分发挥公司宽行业、长时间、多装备所积累的海量数据，缩短研发周期，降低研发成本，赋能装备制造行业。在经营管理方面，利用 AI 技术在智能用料评估及成本核算等方面实现降本增效。



图：公司“视觉 AI”行业领域模型已成功应用到新能源汽车高温传感器等项目

公司持续完善基于数字孪生的虚拟调试技术，该技术可以通过开发数字孪生模型在项目早期即可精准模拟所有运动部件及其轴线、传感器、生产中的物料流动情况、机器的实际工作过程等，进而提升效率，降低项目验收风险。

公司已成功推出两大工业 AI 模型应用“企业 AI 知识库搜索平台”及“AI 代码编程助手”。“企业 AI 知识库搜索平台”为公司内部的生成式搜索平台，涵盖研发、供应链、销售、客户、人力资源等各种信息，可实现海量数据资产整合及经验在全球范围内的快速流动，大幅提升企业办公、管理及决策效率；“AI 代码编程助手”通过输入指令即可自动生成标准化功能代码，帮助减少调试时间。

在人形机器人领域，公司已推出“贾维斯 2.0”产品，运动协调性和控制精度都得到了质的提升，“贾维斯 2.0”采用最新一代智能骨架技术，关节自由度高达 40 个，灵巧手自由度达 12 个，配备集成激光雷达、双目摄像头等全方位感知系统，接入语言大模型系统，可通过语音指令完成任务并进行自然语言交流。此外，公司“贾维斯 1.0”产品已经完成轻量化升级并且构建了“全开源”方案。



图：公司第二代人形机器人本体贾维斯

新增重要非主营业务情况

适用 不适用

## (二) 主要经营模式

### 1. 研发模式

公司所处的智能制造装备行业属于高端装备制造业，研发涉及机械设计、自动化控制、机电一体化、控制程序编写、系统集成等诸多领域，专业性强，技术要求高。公司始终坚持核心技术自主研发，并以客户需求和前沿技术为导向，建立完善的研发中心和产品检测中心，加大科技研发设施等基础设施建设，引入新型研发设备，提升研发装备水平，增强公司综合研发实力；整合企业内部的研发力量，建立健全研发体系及技术开发创新体制机制，营造良好的科技创新与价值创造环境，加快公司对快速变化的市场应对能力，使公司始终保持行业领先水平。

### 2. 采购模式

公司主要根据客户产品定制化需要，进行原材料采购，主要根据不同的项目情况，按“以产定购”的模式进行采购。此外，公司根据自身标准化设计及生产模块标准化需求进行采购。公司主要原材料包括机械类、电气类、外购定制件、外购模块类、系统模块类、其他辅材类等。

### 3. 生产模式

公司主要根据客户的需求进行智能制造装备的定制化生产，按“以销定产”或“订单式生产”的模式组织生产或服务。一般而言，在项目规划及生产计划制定后，公司生产部门将根据项目进度组织生产物料领用，并负责设备的预装配、总装、电气安装、上电测试等，同时协同研发技术部门对设备进行软件与硬件方面的调试，在设备具备小批量生产能力后进行设备生产能力与测量系统的分析。

在生产过程中，项目经理将统筹整体的项目进度安排，组织相关人员对生产线进行优化、调试、客户方案修改、内部预验收等工作，并对优化后的设备进行生产验证使之具备交付条件。在完成设备调试并运行稳定后，公司将组织客户进行预验收。在客户预验收完成后，公司将组织生产线运输，并安排项目装配人员在客户端进行最终的安装调试，通过客户终验收后设备将正式交付客户使用。

#### 4. 销售模式

公司的销售模式为直接销售。公司订单来源主要包括：（1）通过对原有的客户跟踪，及时跟进客户的订单需求，通过客户询价、议价或招投标的方式获取订单；（2）通过市场调研，并充分利用展会、广告、口碑等方式进行市场培育，对有意向的客户进行针对性推介，获取潜在的询价与合作机会；（3）通过走访、网络、电话等途径与客户进行沟通和开发。

### (三) 所处行业情况

#### 1. 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

##### （1）智能制造行业持续保持向好的发展态势

##### 1) 新质生产力是机械设备的发力方向，新能源汽车持续拉动设备投资

2025 政府工作报告指出，“大力推进新型工业化，做大做强先进制造业”。当前，现代化产业体系的构建离不开先进机械设备的有力支撑，在制造业领域，保持制造业比重基本稳定、推动制造业质量变革和价值链提升是关键任务。2025 年工业和信息化部等八部门联合印发《汽车行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》，提出 2025 年力争实现全年汽车销量 3230 万辆左右，同比增长约 3%，其中新能源汽车销量 1550 万辆左右，同比增长约 20%。国家政策的推动，将会持续带动汽车制造设备的更新换代，自动化生产线、工业机器人等需求大幅增长，还会促进电池生产设备、充电桩制造设备等相关机械设备的的发展。

##### 2) 设备更新政策落地，有利拉动设备采购需求

推动新一轮大规模设备更新和消费品以旧换新，是党中央着眼高质量发展大局作出的重大决策部署。中央财经委员会第四次会议强调，加快产品更新换代是推动高质量发展的重要举措，要鼓励引导新一轮大规模设备更新和消费品以旧换新。2024 年 7 月 25 日，国家发展改革委、财政部对外发布《关于加力支持大规模设备更新和消费品以旧换新的若干措施》，统筹安排 3000 亿元左右超长期特别国债资金，加大支持力度，大幅度扩大支持范围、大幅度优化组织方式、大幅度提升补贴标准。行业涉及工业、环境基础设施、交通运输、物流、教育、文旅、医疗等领域设备更新。公司业务涉及汽车、工业品、医疗、消费等多个领域，有望受益于本轮设备更新政策。

## （2） 数字化网络化智能化转型升级带动工业软件及数字化服务行业的高速发展

在新一轮科技革命和产业变革背景下，制造业数字化网络化智能化转型升级的需求愈发迫切。近期，工信部发布的《工业互联网创新发展行动计划（2024-2026年）》明确提出，要加强工业软件及数字化服务的研发与应用推广。

根据中国工业新闻网报道，2024年，中国工业软件市场整体市场规模达到3649.7亿元，同比增长14.6%。在研发设计类工业软件领域，国产软件的市场占有率从2023年的18%提升至2024年的23%，增速显著。

企业借助工业软件能实现产品设计的快速迭代，通过数字化服务可对设备进行远程运维，提高生产效率，降低运营成本。以某汽车制造企业为例，引入数字化生产管理软件后，生产周期缩短了20%，次品率降低了15%。在政策推动与市场需求的驱动下，数字化网络化智能化转型升级正带动工业软件及数字化服务行业高速前行。

## （3） 生成式 AI 人工智能赋能制造业，驱动智能制造跨越式发展

在当今科技浪潮中，生成式 AI 作为人工智能领域的前沿力量，正为制造业带来全新的变革机遇。Hakkōda 2024 年发布的《生成式 AI 数据状态报告》指出，在生成式 AI 部署方面，制造业一直优于其他行业，制造业企业在几乎所有生成式 AI 应用中均排名第一，总体生成式 AI 部署率为 50%，比如生成式 AI 中的一个方向，低代码工具。目前生成式 AI 在编程领域已经取得了重大突破，能较为成熟的生成代码和修改代码，将低代码编程的易用性提高了一个维度。这一突破对工业场景意义更为重大，使得大量工程人才可以轻松上手工业程序的编写，有望重塑工业 PaaS 低代码开发平台。

生成式 AI 正全方位赋能制造业，驱动智能制造实现跨越式发展，引领行业迈向更智能、高效的新时代。

## （4） 人形机器人产业发展不断加速，未来市场空间广阔

2025 年以来，国家持续加大对机器人产业的战略支持力度，相继推出多项重磅鼓励政策。国家层面将智能机器人、具身智能纳入未来产业与新质生产力重点方向，在《政府工作报告》中明确部署，并出台“人工智能+”行动、人形机器人创新发展等专项文件，从技术攻关、产业生态、场景应用等方面强化顶层设计与统筹推进。地方层面快速响应、密集落地配套政策，北京、深圳、广东、安徽、武汉等多地聚焦核心零部件、具身智能、人形机器人等关键领域，推出专项支持计划与产业培育措施，形成国家引领、地方联动的政策支持格局，为机器人产业高质量发展提供坚实保障。据高工机器人产业研究所（GGII）预测，2030 年中国人形机器人销量有望突破 27.1 万台，复合增长率超 70%。

技术的持续创新则为产业发展注入了强大动力。随着人工智能、传感器技术、机械自动化设计等关键技术的不断突破，人形机器人的性能与功能得到显著提升。多模态具身推理大模型的出

现，大幅降低了人形机器人的训练成本，同时提升了其感知、交互与决策能力，使得机器人能够更好地适应复杂多变的环境。

## 2. 公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司自设立以来，始终致力于智能装备制造领域的技术创新，尤其是新一代信息技术和传统制造技术的深度融合。依托新能源智能汽车、医疗健康、消费品及工业机电等领域为全球知名制造商提供智能制造整体解决方案的技术积淀，公司通过自主研发工业数字化应用软件，运用人工智能、工业大数据、数字孪生、边缘计算等新技术，使得公司生产的专用装备智能化水平不断提高，并逐步成为“智能工厂”、“数字车间”整体解决方案的提供商。

公司始终聚焦行业前沿技术发展，深化全球领先的智能制造技术在中国的创新和应用。近年来公司积极拓展国内市场，实现境外技术、客户和业务的境内转化，直接与采埃孚、宝洁集团、西门子、博格华纳、海力达、SHW等一批国际一流的跨国公司建立合作关系，进一步积累了在新能源智能汽车、医疗健康、消费品及工业机电等领域提供高端智能制造装备的经验和能力，实现多个细分领域国际领先技术的国产化。

公司率先将人工智能技术应用于智能制造行业研发和产品中，公司联合世界头部科技公司共同研发，在基础算力及通用算法大模型基础上，结合大数据技术自主编程，利用公司多年沉淀的关键工艺数据，不断喂养、训练机器视觉，形成“视觉 AI”行业领域模型。公司将在研发设计、客户装备赋能、经营管理三方面进一步加大 AI 的应用，不断提升研发能力，提高装备附加值。

公司率先全面布局人形机器人产业，从事人形机器人本体和核心零部件的研发，以及人形机器人在智能制造领域的场景落地应用。公司拥有丰富的工业机器人经验和长期的汽车零部件智能装备经验，结合人形机器人的实际需求，预计将会持续受益人形机器人行业的发展。

公司秉持“全球协同”战略，持续以全球化的布局及本土化的服务发展海内外客户，公司立足中国总部，并在德国、奥地利、美国、加拿大、墨西哥、克罗地亚合计设有 8 大生产、研发基地和 4 处服务技术中心，在亚洲、欧洲以及美洲实现全球业务布局。在复杂动荡的国际局势中，公司凭借全球化布局的优势以及在自动驾驶领域积累多年的研发实力，由中国总部牵头，中国、欧洲、北美三地公司紧密协同合作，陆续为全球知名整车厂和汽车零部件头部企业成功交付多条自动驾驶领域车载摄像头、激光雷达、4D 毫米波雷达、线控转向等产线与项目，在新能源智能汽车、医疗健康、消费品及工业机电等领域的智能制造装备处于行业领先地位。

## 3. 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

全球智能制造装备应用、升级加速，公司所属行业呈现以下发展特点：

### （1）全球工业持续发展与转型升级，智能制造加速发展

近年来，全球工业持续发展，新一轮科技革命和产业变革加紧孕育兴起，汽车、电子、消费品、工程机械、医疗器械、仓储物流、太阳能光伏等下游领域面临智能化升级变革，智能制造需

求不断扩大。全球工业持续发展与转型升级，智能装备制造业呈现出持续向好的趋势，下游行业的机器人应用及自动化率得到持续提升。

### （2）行业对于柔性化、智能化和数字化的要求进一步提升

随着近年来智能制造装备下游行业产品向多品种、中小批量及“变种变量”的生产模式发展，传统的“刚性”制造方式难以满足客户对于制造装备灵活适用性、智能化的要求。因此，行业客户对于智能制造装备的柔性化和智能化的要求逐步提升，越来越注重智能制造装备在尽量低的人为干预下，在生产端自主实现更多品种、更高效率的产品生产。

工业制造领域正处于自动化之后的生产数字化变革，特别是随着下游工业客户产品的定制化、复杂化及全球化的发展，客户对于智能制造装备的互联互通、应用系统信息集成、物理工厂与数字化优化等个性化定制方面的要求越来越高。大规模个性化定制的智能制造新模式颠覆了“从工厂到用户”的传统生产思维，转为“以用户需求为驱动”的个性化生产，通过产品模块化设计和个性化组合，满足用户的个性化需求。生产数字化变革要求智能制造装备企业能够提供基于工业4.0的数字化服务，实现大数据的产品全生命周期协同，满足大规模个性化定制与智能生产要求。

### （3）我国智能制造发展迅速，全球地位显著提升

目前我国工业经济规模已位居全球首位，随着产业结构的优化升级与信息技术的深度融合，智能制造需求旺盛。近年来，我国智能制造系统集成以及工业机器人、工业软件等领域的发展速度远高于全球水平，智能制造全球市场地位显著提升，2023年1月，我国工信部等十七部门印发《“机器人+”应用行动实施方案》。方案提出，到2025年，制造业机器人密度较2020年实现翻倍，服务机器人、特种机器人行业应用深度和广度显著提升；方案指出，将聚焦10大应用重点领域：1）经济发展领域，包括制造业、农业、建筑、能源、商贸物流。2）社会民生领域，包括医疗健康、养老服务、教育、商业社区服务、安全应急和极限环境应用，加快推进机器人应用拓展。

## 二、经营情况讨论与分析

2025年，国家锚定高质量发展目标，以新质生产力培育为主线，密集出台人工智能、机器人等领域重磅政策。《国务院关于深入实施“人工智能+”行动的意见》表示：“到2027年，率先实现人工智能与6大重点领域广泛深度融合，新一代智能终端、智能体等应用普及率超70%，智能经济核心产业规模快速增长，人工智能在公共治理中的作用明显增强，人工智能开放合作体系不断完善。”作为国内先进智能制造装备领域的头部企业，公司积极响应国家号召，率先布局AI以及具身智能，积极投身“人工智能+”产业，打造成为一家可解决横跨多行业的智能制造和服务场景的科技公司。

为了更好的切入“具身智能”赛道，公司于2023年成立均普人形机器人研究院，战略布局AI和人形机器人技术。并于2025年相继成立“宁波普智未来机器人有限公司”和“宁波具身智能机器人创新中心有限公司”，作为公司在“人形机器人”领域落地的重要业务单元。公司作为全球布局的智能制造装备供应商，公司主要从事成套装配与检测智能制造装备、机器人及工业数

数字化智能软件的研发、生产、销售和服务，公司结合行业发展情况和公司经营情况，在 2025 年稳扎稳打，取得了一定的成绩。

### （一）主要经营业绩

报告期内，公司实现营业总收入 255,988.47 万元，同比下降 3.83%；归属于母公司所有者的净利润 1,222.39 万元，同比增长 49.11%；归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润 610.81 万元，较上年同期增加 2,250.10 万元，实现扭亏为盈。

报告期末，公司总资产 472,053.53 万元，较报告期初增长 0.99%；归属于母公司的所有者权益 184,688.84 万元，较报告期初增长 5.10%，主要系汇率上涨导致的外币报表折算差变动。

这一增长得益于以下举措：一、通过提升项目管理水平，优化全球业务布局与供应链协同，有效对冲了市场下行压力；二、通过加强总部管理职能，强化对各子公司的日常管控，实现对项目、人员、材料的集中化管理；三、公司始终将研发创新视为核心驱动力，持续加大对研发项目的资源投入，确保技术领先性与市场竞争力；四、公司已完成对海外银团贷款的置换，进一步降低了公司的融资成本，公司财务费用较 2024 年下降。综上，公司通过强化盈利能力的一系列有效举措，成功实现毛利率稳步提升，扣除非经常性损益后的净利润实现扭亏为盈，且近三年经营性现金流持续为正。

### （二）订单增长稳健，非汽车业务取得重大突破

报告期内，针对汽车装备主营业务，公司以利润率为核心抓手，围绕智能驾驶等核心增长点，相继获取多个重要订单。

公司积极把握智能驾驶发展机遇，结合汽车零部件精密化发展趋势，加速**智能驾驶装备领域**业务布局。携手线控底盘领域明星企业苏州坐标系智能科技有限公司，成功为其交付 MGU 装配线，2025 年末，再次成功中标其 EMB 新产品整线业务，实现了从切入到深耕的战略跃升；同时，公司为国内转向系统龙头企业量身打造了后轮智能转向全流程装配线，核心适配其面向华为的定制化需求，该产线不仅实现了设计、生产到调试的全链条自主服务，更将交付周期压缩 40%、成本降低 25%；此外，公司自主研发的针对线控刹车领域的小型丝杠自动化装配及检测产线已成功交付，其产品陆续上车国内造车新势力及自主品牌车型，目前公司已累计交付滚珠丝杠产线数十条，成为支撑高端智能汽车国产化供应链的关键一环；此外，公司斩获的折叠方向盘驱动组件装配订单，通过实时分析数万个数据点，实现生产过程的智能优化与故障预测，为 L4 级自动驾驶的硬件预埋做好了充分准备。

**在传统汽车业务领域，电驱动装备方面**，公司与海外头部车企合作的第六代全新多合一电驱超大型产线成功通过终验收，该项目为公司获得的单笔金额最大订单之一，仅用时 10 个月即达到工厂验收标准，产线极具柔性化，可共线生产 4 款电驱产品；此外，为北美头部公司定制电驱变速箱智能装配及电驱总成项目，也为某头部公司量身定制同轴减速器装配及测试全流程智能产线，该产线具备强大的柔性生产能力，全面覆盖“组件分装-合装-测试”全流程闭环。**在电池装备方面**，VinFast 电池项目是公司历史单体最大项目之一，2025 年基于原有产线新增项目订单，已于

四个月内完成调试交付，配备 3D+AI 视觉检测系统，严格把控焊接后的焊缝质量，有效提升电池安全性。此外，为某知名电池企业打造的 CCS 大尺寸电池连接设备，攻克了 60 秒内完成 97 片铝巴压装和 582 个焊点激光焊接等一系列行业级工艺难题，其集成的 piaVision 视觉系统有效解决了焊接偏移问题，为电池安全性与一致性提供了关键技术保障。在其他汽车零部件装备方面，公司成功锁定某被动安全汽车零部件头部企业的第二条安全带锁扣全自动化生产线订单，其产品将批量配套大众、理想、吉利、赛力斯等主流主机厂核心车型；此外，公司获得来自某国际头部汽车企业的主驾安全气囊（DAB）装配测试产线订单，该产线是国内首条采用转盘式折叠方式的全自动产线。同时，公司也多次获得相关企业侧气囊折叠装配线订单。

针对汽车行业竞争激烈的行业现状，公司大力发展非汽车行业装备业务。2025 年公司在医疗、高端消费品、食品加工等领域，取得了一系列重大进展，多元化业务布局成效显著。

**在医疗装备领域**，公司成功交付知名美资医疗企业的连续血糖监测（CGM）传感器生产线三笔订单，年产能预计达 1500 万件；斩获美资头部医疗器械企业的艾滋病检测产品装配检测产线项目，为客户交付高节拍的微流控产品智能产线，该项目是公司医疗装备首个出海项目；获得某国际头部医疗器械企业的人工晶状体产线二期订单，针对原有部分人工操作环节实现全自动升级；成功交付海外某知名医疗企业国内首条磁悬浮电子验孕棒智能产线，通过集成磁悬浮传输、伺服凸轮系统等尖端技术，实现 0.6 克以下微型部件的毫米级精密装配；此外，公司为全球顶尖诊断设备制造商打造的磁悬浮式胰岛素笔高精密 UV 激光打标检测产线成功交付，彻底替代传统墨版印刷工艺，搭载磁悬浮传动系统实现 0.75 秒/件、80ppm 的高效作业，较客户原产能提升近 3 倍。

**在高端消费品装备领域**，公司成功斩获海外某头部剃须刀品牌近亿元的五层刀片剃须刀架全自动装配线订单，创新研发了多刃体智能装配技术 2.0 与智能物流系统（IMCS），攻克了五层超薄刀片精密装配的行业级难题；此外，公司获得德国高端料理机客户零部件装配测试项目，为客户国内工厂第一条非标产线，四个月内完成设备交付；同时，公司斩获世界五百强快消企业电动牙刷装配产线，进一步巩固了公司在高端消费品制造装配领域的全球领先地位。

**在食品加工装备领域**，公司实现重大行业突破，斩获食品行业首单，为德国某百年食品巨头集团旗下子公司量身打造面包卷上料与分离系统扩展设备，标志着公司正式进军此前尚未涉足的食品加工领域。该设备处理效率达每分钟数百件，单件处理周期控制在 0.2 秒以内，关键部件具备 IP65 级防护，符合食品加工行业严苛的卫生安全标准。这一突破性进展，为公司多元化业务版图再添关键一子。

公司 2025 年新签订单 22.33 亿元，其中非汽车业务订单 8.11 亿元。截至报告期末，在手订单 29.96 亿元。

### （三）积极布局具身智能，规模化进程加速

报告期内，公司紧抓机器人产业与具身智能领域发展机遇，聚焦整机代工、具身智能数据、场景落地、产业合作等板块协同布局，依托自身工业化综合实力与技术研发优势，稳步推进各项业务落地、技术迭代升级与商业化拓展，全面夯实产业核心竞争力。

**在整机代工领域**，公司依托自身工业化综合能力，通过以下举措稳步推进业务落地与能力提升：一、生态合作赋能代工业务，通过与产业链上下游企业开展深度生态协作，涵盖核心零部件配套、生产制造协同、品牌共建等多个维度，有效撬动机器人整机代工订单落地，为代工业务规模扩张提供稳定支撑。二、院校教研合作夯实技术基础，公司成功与多家院校达成合作，深耕教育场景机器人教研服务，依托教研合作积累的技术经验与人才优势，反向赋能整机代工业务的工艺优化与技术迭代，为代工产品的质量提升与品类拓展提供技术保障。三、定制化代工服务拓展市场，公司依托定制化整机代工解决方案，精准对接工业场景客户需求，成功落地多项企业定制化机器人代工订单，进一步拓展了整机代工业务的应用场景与市场空间。报告期内，公司以G1数采机器人为切入点，快速搭建起标准化的整机代工生产制造体系，成功通过行业权威生产制造认证，完成了100台G1机器人的代工制造；同步搭建起工业场景专用机器人的生产能力，在工艺规划、设备开发及质量控制方面持续发力，进一步夯实了机器人整机量产能力。

**在具身智能数据领域**，公司加大技术研发投入，持续推进平台建设与商业化落地，全力构建完整的数据业务生态闭环。一是深耕数采硬件研发，突破核心技术瓶颈。公司坚持自主研发，突破轻量化与高精度力反馈的行业痛点，构建“感知-控制-反馈”为核心的数据采集工具体系，重点推进轻量化五指外骨骼力反馈手套、6DOF力反馈遥操臂两款核心产品研发，同时明确演进方向，推动产品向具备边缘计算与智能决策能力的系统升级。二是搭建全栈式数据基座，筑牢数据资产支撑。公司建成具身智能数据基座平台，构建数据全生命周期管控体系，保障数据集质量与合规性，其技术架构兼容行业主流标准，可向合作伙伴及行业生态输出标准化、高质量的数据资源，打造数据资产核心基座。三是推进数据运营商业落地，验证商业模式可行性。公司为核心客户提供定制化数据采集与交付服务，构建一站式数据服务闭环，交付高质量黄金数据集并验证了商业模式，后续将以此为契机，拓展更多行业客户，赋能具身智能生态发展。截至本报告披露日，公司已战略投资具身智能数据平台觅蜂科技，未来双方将在智能制造与具身智能数据融合应用层面进行深度协同合作。

**在场景落地领域**，公司聚焦工业制造、政务服务等多类核心场景，选取重点场景推进技术融合与项目落地，攻克多项技术难点，积累丰富场景运营经验，推动机器人技术从研发走向实际应用、夯实场景化落地，一些重点落地场景如下：

工业制造卷收器外壳上料场景顺利落地。依托联合研发实验室，在相关工厂卷收器外壳上料场景中，基于特定型号机器人本体，融合多项前沿技术实现“手一眼一身一网”一体化协同；突破微米级柔性装配、工业级抗扰视觉定位、人形机器人运动控制及产线级高可靠通讯等关键技术，其中高难度三销定位柔性装配成功率达99%，有效解决场景核心痛点。

电路板柔性插接项目稳步推进。在相关制造场景落地柔性电路板插接技术开发项目，以自动化替代人工操作，具备全自动化、高柔性、高精度特点；采用视觉检测与同构主从遥操系统，采集人类示范及接管数据，完成强化学习模型迭代训练与插接调试，已搭建完整硬件系统，后续将推进泛化性开发以适配多规格产品。

转向机构装配项目正式启动。与北美头部电动车企业达成转向机构装配项目合作，签署概念验证合作协议，目标为2026年中完成具身机器人系统在复杂装配流程中的技术可行性验证；项目聚焦固定位置装配操作，突破力控协作臂与触觉灵巧手系统集成、全身多自由度混合力位控制等技术，具备螺钉抓取和插孔等核心能力，目前处于在研阶段。

政务迎宾场景成功落地。基于特定机器人型号进行二次开发，适配政务接待需求，积累重大活动迎宾话术、政务信息推送等相关经验，可快速适配各类会议及活动主题；攻克端到端交互闭环构建、智能麦克风递送与回收、导航任务动态管理等技术难点，实现语音交互、动态响应等核心功能，满足政务迎宾场景实际需求。

**在机器人产业领域**，公司与智元机器人联合成立研发实验室，重点聚焦工业AI底层工具链与工艺级算法平台建设，集中攻坚机器人“抓取”“装配”“移动”等通用工艺单元的标准化开发工作。依托公司多年积累的智能制造场景经验与私域数据资源，结合智元AI大模型技术，成功构建“场景搭建—数据采集—模型训练—工具开发”的完整闭环，研发推出软硬一体的柔性工具链，该工具链可通过低代码方式快速适配各类工业场景，为具身机器人的规模化落地提供核心技术支撑。同时，联合研发实验室与宁波具身智能机器人创新中心建立战略协同关系，实现了真实场景需求输入与技术成果输出的双向赋能，进一步夯实了公司在机器人产业领域的技术优势与行业影响力。

#### （四）强化研发，增加AI自动化领域投入

报告期内，公司高度重视研发工作，不断加强在研发领域投资力度，不断提升公司在自动化装备领域的技术水平，同时积极拥抱以AI为核心的智能制造领先技术，推动AI在自动化装备中的广泛应用。

在汽车装备领域，公司开发电子光学主动对焦技术，实现汽车摄像头自动涂胶检测、快速主动对焦（≤4秒）及实时工艺监控，突破精密装配壁垒。

在医疗装备自动化领域，公司不断推进高精度医疗凸轮装配技术，构建极端工况下高可靠性传动系统。与国内头部医疗企业达成战略合作，共同开发胰岛素注射笔关键平台化凸轮技术及相关的装配工艺，进一步完善医疗装备自动化产品体系与技术能力。

在机器人装备自动化领域，公司完成OBD第二代测量模块功能验证，实现快速切换工装及温度补偿，建立“测量-分析-补偿”自动化技术闭环。

在具身智能领域，公司前瞻性开发集成“手眼协调”的具身智能体，通过端到端技术实现在复杂装配环境中的动作泛化。同时，为加快具身智能体开发进程，公司与业内知名公司合作，共同开发基于外骨骼技术的远程控制数据采集软硬件平台，实现遥操映射等功能。

在数字化与虚拟仿真领域，公司攻克了复杂装配体虚拟调试技术。通过构建集3D运动学与节拍分析于一体的数字孪生模型，实现了“SLIMLINE”等标准化模块在虚拟环境中的先期逻辑验证，使项目现场交付时间缩短达30%，显著降低了研发成本。

在工业 AI 软件领域，公司发布了产线级 AI 助手 LineGPT，利用自然语言处理技术打破数据壁垒，使新用户培训时间缩短 50% 以上，实现从数据查询向主动优化建议的智能转型。同时，团队开发了 AI 辅助的 PLC 自动化工具链，引入 RAG（检索增强生成）技术，可以将离线编程效率提升 40%。该工具链深度适配国内编程规范，在行业标准化竞争中构筑了坚实的技术壁垒，全面开启从“经验驱动”向“智能驱动”的编程模式转型。

截至本报告期末，公司已累计获得授权专利 155 项，其中发明专利 46 项，实用新型专利 109 项；获得软件著作权 71 项。

#### **（五）聚焦精益运营，强化内控管理，实现高质量发展**

报告期内，面对复杂多变的外部环境，公司坚持稳中求进的工作总基调，以精益运营为抓手，全面强化内部管理与风险管控，在采购降本、人力提效、内控合规等关键领域精准发力、系统施策，整体运营质量与经营效益稳步提升，圆满完成年度各项目标任务，实现了管理增效与高质量发展的同步突破。

采购方面，2025 年，公司围绕供应链“全球协同、降本增效、资源整合”三大核心目标，持续优化供应链体系建设，积极应对全球供应链波动、核心零部件供应紧张等外部风险，为公司业务高质量发展提供坚实支撑。公司搭建起全球供应链战略体系与组织架构，推进采购集约化转型，打破区域壁垒实现协同联动；推动采购流程标准化，深化与核心供应商战略合作，实施部分品类“最优成本国”集中采购，快速实现成本优化。同时，加速数字化供应链转型，搭建全链路数字化管理平台，实现寻源、定点、交付等全流程 KPI 指标可视化管控。通过深化供应商分级管理与战略协同，严格准入审核与赋能评价，核心供应商质量与交付稳定性持续提升，供应链韧性进一步增强。

人力方面，2025 年公司持续深化人力资源战略转型，并重点优化集团人力资源组织架构，构建兼具全球规范化与本地适配性的人力资源政策与工具体系，确保人力资源战略与公司整体业务战略高度协同。同时，公司完成中国人力资源共享服务中心（SSC）的转型，集中全球人力资源数据分析能力，为集团及子公司组织与人事决策提供高效的数据支撑。在人才激励与发展领域，公司全面推行全球长期激励计划（LTIP）与 PIA 人才跨境项目，优化员工激励机制；制定全球职位等级管理体系，实现薪酬与职业发展的公平性和竞争性。此外，公司持续推进人力资源治理与文化建设，通过执行与改进举措，强化全球人力资源管理的合规性与一致性，进一步提升集团人力资源的全球协同效能，为公司战略目标的实现提供坚实的人才保障。

内控方面，2025 年公司聚焦精益运营核心目标，持续强化内部控制体系建设与落地执行，集中围绕项目管理、资金融资、采购管理等关键业务场景深化内控优化。通过搭建数字化项目管控平台、建立关键节点管控体系，有效收敛项目延期及亏损风险；通过全球化资金管控，推进保函业务集中化管理，显著提升资金使用效率，降低资金成本；通过“红黄牌”供应商管理机制、部署 RPA 核价技术等采购内控措施，实现境内外采购成本降低，核价效率提升。一系列内控改善举

措筑牢了合规经营防线，推动公司运营效率、风险管控能力与经济价值同步提升，为高质量发展奠定坚实基础。

### 非企业会计准则财务指标的变动情况及展望

适用 不适用

## 三、报告期内核心竞争力分析

### (一) 核心竞争力分析

适用 不适用

#### 1、技术研发优势

公司具有较强的技术研发优势，在齿轮动态装配、仿真测试、激光焊接、性能测试、自动装配、工业数字化软件应用等领域拥有核心技术和自主研发能力。公司始终根据行业及市场前沿需求进行研发的策略，在智能装备领域，围绕机器视觉智能检测技术、新能源智能汽车智能装备、工业机器人等方向进行重点关注并积极布局；在新能源智能汽车线控底盘、ADAS 系统、高性能电驱、热管理及电力电子等领域，以及医疗健康、消费品装备制造领域围绕下一代技术开展研发工作。公司不断探索新技术、新领域的研发创新，积极应对汽车智能化技术、自动驾驶技术、主动安全驾驶辅助系统、汽车远程信息处理系统等在汽车行业的应用，实现了灵活、高适应性的智能装配测试系统在上述应用的创新应用。已经实现了行业前沿的多合一电驱系统、动力电池系统、激光雷达以及 4D 毫米波雷达系统、线控制动系统等智能制造装备的整线交付，在所及多个相关领域的智能制造装备处于行业领先地位。

在技术方面，公司实现了全球化研发布局，有助于公司紧跟行业技术前沿及未来发展趋势，巩固公司的技术研发领先性。公司自主开发了前沿的工业数字化应用软件及服务，公司通过技术共享，实现了对包括德国工业 4.0 在内的全球智能制造前沿技术的引进和吸收。

公司还高度重视前沿领域的研发，设立均普人形机器人研究院专注于人工智能与人形机器人的研究开发。在人工智能领域，公司正在积极研究探索。目前，基于人工智能的技术大模型越来越成熟，如果要使其成为具备某一领域泛化的、柔性能力的工业大模型，需要通过该领域的私有数据以及行业积累数据，进一步训练人工智能。公司联合微软共同研发，在基础算力及通用算法大模型基础上，结合大数据技术自主编程，利用公司多年沉淀的关键工艺数据，不断喂养、训练机器视觉，形成“视觉 AI”行业领域模型。公司将在研发设计、客户装备赋能、经营管理三方面进一步加大 AI 的应用，不断提升研发能力，提高装备附加价值。公司将利用 AI 技术，在研发阶段充分发挥公司宽行业、长时间、多装备所积累的海量数据，缩短研发周期，降低研发成本，赋能装备制造行业。在经营管理方面，利用 AI 技术在智能用料评估及成本核算等方面实现降本增效。

在人形机器人领域，公司受益于在工业机器人领域的经验积累，如在 piaAMR 机器人上的激光导航、视觉系统等技术应用，成功推出了公司第二代人形机器人本体贾维斯“JARVIS”。人形机器人产品的成熟需要产业力量长期、大量的投入，公司一方面大力研发机器人本体设计制造，尝

试智能制造应用场景的落地应用；另一方面通过自研以及与行业优秀公司、高等院校、科研院所合作研发等方式，共同寻求人形机器人本体、核心零部件的技术突破，推动产业化落地。

## 2、客户资源优势

公司服务的主要客户群体包括戴姆勒、宝马、大众等整车制造商，采埃孚、麦格纳、博格华纳、美国车桥、均胜电子、吉凯恩集团、大陆集团、法雷奥等汽车零部件一级供应商，以及宝洁集团、西门子、罗森伯格、ETI、LAMY、罗氏集团等工业、消费品和医疗健康类企业。近两年公司前二十大客户的平均复购率为 80%，充分体现公司较强的竞争力。公司主要客户如下：



通过长期的发展与积累，公司获得了客户的肯定与更广泛深入的全球业务合作，拥有服务于全球客户的广泛服务案例，与下游领域的全球领先企业建立了长期、稳定的合作伙伴关系，为公司的持续、较快发展奠定了坚实的客户基础。

## 3、项目经验优势

在运营管理方面，公司具有丰富的跨国、跨行业项目运营优势，特别是在对单一合同金额较大、项目技术复杂、新一代技术类的项目方面积累了丰富的管理经验，核心管理人员具有丰富的智能制造装备行业从业经验与企业管理经验。

公司建立了适应国际型企业的规范管理结构，并根据市场的实际情况及时调整发展战略、发展方向及产品定位，逐步建立并不断完善适应未来发展所需的企业内部控制管理体系，不断加强和规范企业内部控制，提高企业经营管理水平和风险防范能力，促进公司的可持续发展。同时，公司十分重视数字化建设，通过 ERP、PLM 等系统的建设有效提升经营水平与管理效率。

在项目实施管理方面，公司为众多世界五百强企业提供生产设备的项目开发和管理经验，至今，公司累计交付了数千套智能制造装备，拥有丰富的项目实施及管理经验，从方案设计、项目进程、安全执行、售后服务等各个环节规划了完整的服务内容，有效保障了项目的顺利实施与成功交付。

## 4、全球协同优势

公司持续以全球化的布局及本土化的服务积极开拓海内外客户，立足中国，并在德国、奥地利、美国、加拿大、墨西哥、克罗地亚合计设有 8 大生产、研发基地和 4 处服务技术中心，全球协同优势显著。

公司客户多为各领域的全球知名企业，公司服务的中高端客户为保持产品质量和标准的统一性，更加注重全球统一采购的模式。公司凭借全球业务布局的优势，可实现客户资源及需求信息的相互共享，从而有助于公司业务不断扩大。通过全球销售和市场协同，公司全球订单协同已取得宝马、采埃孚、博泽集团、宝洁集团等位于中国和欧美的多条智能装备生产线项目。通过客户和市场协同，公司在国内实现快速切入全球核心客户供应链体系的目标。

#### 5、工业数字化优势

不同于传统的以工业控制器为核心的智能制造装备，公司智能制造装备应用了自主开发的工业数字化应用软件，结合人工智能、工业大数据、数字孪生、5G、边缘计算、云计算等技术，同时配备云服务决策系统，利用智能制造装备大数据分析，实现对智能制造装备的优化。目前公司已经开发了 piaOptimum、piaDynamics、piaLineController、piaBottleneck 等工业数字化应用软件，已成熟应用于公司各类智能制造装备。

公司的工业数字化应用全套解决方案提供的是一个通用的，针对生产的轻量化云端应用。公司通过海内外数十年的项目经验，自主研发数字化优化模型能够适用于大多数智能制造装备，从而极大地缩短了软件系统的交付周期。

公司工业数字化应用整体解决方案已用于戴姆勒、采埃孚、吉凯恩集团、SHW、麦格纳、均胜电子等客户的数字化车间改造。通过工业数字化应用软件及服务赋能，公司在产品设计、产品质量、交付效率、成本控制、客户服务等方面得到了有效提升。

#### 6、标准化设计及生产模块优势

公司立足于客户的需求和增加投入产出比率的原则，建立了标准化设计及生产模块，具有丰富的可供客户选择的生产工具系统模块，包括精益生产系统、机器人系统、气动和伺服系统、伺服转盘系统等，保证了公司产品的高效性。公司标准化的设计及生产模块系统是公司长期项目实践和经验积累的成果，系统模块稳定性较高，有利于缩短项目周期，节约生产成本。同时，公司持续在为客户提供智能制造装备的基础上，聚焦产品形态创新，进一步提高业务标准化/模块化升级转型，面向客户需要，在标准化/模块化的基础上进行方案定制，依托公司内部标准化平台的开发环境，将工艺、流程、系统等模块进行整合，提高公司需求响应速度，缩短服务响应时间，提高公司项目交付效率。未来，公司还将持续通过将人工智能、数字孪生、边缘计算等新技术应用于智能制造装备结合公司自身工业数字化软件技术，探索新的标准化模块、工艺、流程等，使公司产品保持较高的技术水平，具有较强的竞争力。

### (二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

适用 不适用

### (三) 核心技术与研发进展

#### 1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

报告期内，公司进一步巩固和优化核心技术，持续对新技术和新产品的研发创新投入，新增6项实用新型专利。公司是宁波市专精特新中小企业。

国家科学技术奖项获奖情况

适用 不适用

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

适用 不适用

认定主体	认定称号	认定年度	产品名称
宁波均普智能制造股份有限公司	国家级专精特新“小巨人”企业	2024	四驱汽车后桥差速器装配与检测生产线

#### 2、报告期内获得的研发成果

报告期内，公司持续深化在新能源智能汽车、医疗健康、高端消费品、具身智能、工业 AI 等领域的前沿技术布局。一方面公司结合客户需求，持续优化迭代现有产品及解决方案，如推出并迭代自研滚珠丝杠测量设备，该设备的测量精度可达微米级，并能够根据外部环境温度变化进行自动补偿；成功研发出专用于一次性注射笔与自动注射器中小批量生产场景的 meditec® V-RAC。上述医疗装备与精密测量设备在医疗、高端制造等非汽车领域实现规模化应用，meditec® V-RAC 适配更多医疗注射器械生产场景，滚珠丝杠测量设备服务于多个高端装备制造客户。另一方面，公司成功开发了产线级 AI 助手 LineGPT，该产品通过深度融合大语言模型与数字化解决方案，实现了工业数据从“人工查询”向“自然语言交互”的跨越式变革。研发成果主要体现在：一线人员无需专业背景即可通过对话完成全链路数据分析，使系统培训上手时间缩短 50%以上；同时，系统实现了从单一数据检索向“原因解释与优化方案建议”的专家系统演进，有效解决了信息孤岛与决策滞后痛点，助力工业 AI 从基础采集向主动智能洞察的深度转型。

此外，公司在多模态传感器融合、边缘计算等技术领域实现工业级落地，人形机器人旋转关节技术进一步优化，推出精灵 G2 轮式具身智能机器人等多款产品，完成贾维斯 2.0 多模态升级与贾维斯轻量化 1.0 研发；开发底层工具链与数据平台，提升工业具身智能应用泛化能力，搭载自研“灵犀”AI 大模型，实现工业机器人多任务自主切换，响应速度提升 40%。

报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数 (个)	获得数 (个)	申请数 (个)	获得数 (个)
发明专利	5	0	72	46
实用新型专利	8	6	115	109
外观设计专利	0	0	3	0
软件著作权	2	2	71	71
其他	1	0	23	11
合计	16	8	284	237

### 3、研发投入情况表

单位：元 币种：人民币

	本年度	上年度	变化幅度（%）
费用化研发投入	67,273,822.85	53,760,576.00	25.14
资本化研发投入	4,338,777.28	0	不适用
研发投入合计	71,612,600.13	53,760,576.00	33.21
研发投入总额占营业收入比例（%）	2.80	2.02	增加 0.78 个百分点
研发投入资本化的比重（%）	6.06	0.00	增加 6.06 个百分点

#### 研发投入总额较上年发生重大变化的原因

适用 不适用

报告期内研发费用较上年增加 25.14%，持续加大对研发项目的资源投入，确保技术领先性与市场竞争力。

#### 研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

公司依据企业会计准则的规定，在研发项目满足特定条件后将相关研发投入予以资本化。本期研发投入资本化的比重较上年同期增加 6.06 个百分点，主要是 2025 年根据研发项目的进度，将满足资本化条件的研发投入予以资本化处理。

4、在研项目情况

√适用 □不适用

单位：元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	新能源模组及Pack装配测试技术研发	28,060,000.00	908,083.40	28,057,546.39	研发完成：成功研发了新能源模组及Pack自动化装配测试产线，实现了动力电池包的高效、智能化生产。	该研发项目用于生产新能源汽车动力电池的PACK包，其装配及检测工艺均属于市场上的前沿技术；其中创新技术包含动力电池托盘自动装配的举升定位机构；用于AGV自动上料的物流管理系统；用于涂导热胶的双组份涂胶技术；用于装配拧紧多机器人协作技术；用于电池包和热管理系统的性能测试技术等。	1) 生产节拍：180秒 2) 设备使用寿命：15年 3) 设备故障率：max2% 4) 由于设备造成的不良率：max. 0.01% 5) 不良检出率（检测功能）：100% 6) 平均噪声等级（DIN45635标准）：<78dB(A)	本项目的研发和生产过程均属于目前市场的前沿工艺。动力电池包上下料、电池包模组的上下料及拧紧、产品的电性能测试等多个工艺实现了全自动无人化生产，全产线AGV小车通过MES系统实现了仓储、物流和生产的无人化管理。
2	汽车阀泵类部件装配测试技术研发	24,903,402.00	409,795.28	880,992.94	研发阶段	该项目节拍时间8s，确定一个最佳的成本效益的制造工艺的设计，设备可利用率达95%，大大缩短产品装配测试时间。气密性、电性能测试工站采用柔性封堵机构，高兼容性；采用新的焊接技术，旋转摩擦和震动摩擦焊	1) 生产节拍：8秒 2) 设备使用寿命：15年 3) 设备故障率：max 2% 4) 由于设备造成的不良率：max. 0.1% 5) 不良检出率（检测功能）：100% 6) 平均噪声等级(DIN	本项目的研发和生产过程满足汽车行业的规范要求。利用我公司模块化设计，仅需要用8s时间就能针对各种泵类产品，完成对壳体、转子、垫片、定子、PCB密封圈、保护盖、泵盖等一系列泵零部

						接替代传统的螺丝拧紧，简化的产品工艺和降低材料成本。	45635 标准)：< 78 dB (A)	件精确安装并且完成其功能检测。研发成功后，不但能提高了生产力，更能节省大量检测成本和时间，具有很大的市场空间。
3	小型零部件高速装配技术研发	24,000,000.00	825,336.94	23,252,983.83	研发完成：本项目的研发和生产过程满足行业的规范要求。实现了电动牙刷头全自动快速装配线的完全自主研发。	该研发项目包括电动牙刷头，集齐旋转式电动牙刷和震动式电动牙刷的全部工艺，生产工艺更加复杂。本线灵活合理的运用了相关生产工艺，使得生产节拍提高到 1.8s,大大提升了生产效率，节约了人工成本；各特殊的安装工艺和严格的检测工艺保证了产品的质量。	1) 替代原有手工装配 2) 生产节拍：1.8 秒 3) 设备使用寿命：15 年 4) 设备故障率：max2% 5) 由于设备造成的不良率：max. 0.1% 6) 不良检出率（检测功能）：100% 7) 平均噪声等级（DIN45635 标准）：<78dB(A)	本项目的研发和生产过程满足行业的规范要求。实现了电动牙刷头全自动快速装配线的完全自主研发。基本上集齐了牙刷头装配的全部生产工艺，且极大提高了生产效率，因此具有良好的市场前景。
4	通用机器人本体 1.0-2.0 阶段研发项目	20,217,942.00	7,140,379.40	10,190,603.08	研发阶段	通过研发人形机器人本体、零部件及算法开发、模型训练等，积累人形机器人方面的各项技术和应用场景落地的经验。	设计和开发应用于人形机器人的各项技术和产品，包括：骨架、外壳、关节模组、传感器套件、无线充电模组、手臂、双足等。	通用机器人及其相关技术主要应用于工业领域，替代人工，提升自动化水平。
5	医疗类零部件高速装配技术研发	11,765,488.00	2,187,535.39	2,850,855.04	研发阶段	1、实现高速度、高准确性的装配工艺，提高工作效率。 2、提高了设备稳定性，降低了材料成本。	公司研发部门包括结构设计、电气设计及软件设计等多个职能团队。在整体项目研发过程中，公司坚持	医疗耗材的发展前景是比较广阔的，随着统一城乡居民基本医疗保险体系工作的逐步推进，医疗

							了项目团队跨国组成、中国团队参与全球研发的理念。几乎每一个 NPJA 的项目小组成员中都有派驻的外籍专家或者海外研发中心的高级工程师、项目经理的参与，中国的研发团队也同时毫无阻碍与屏障地参与到海外研发中心所承接的项目的研发过程中去。	保障体系的覆盖范围和保障水平稳步提高，从而带动对医疗服务的更多需求，进一步释放了医疗耗材产品需求的增长潜力。尤其在疫情下的测试耗材、口罩等的需求更高。
6	汽车零件激光焊接技术研发	11,049,760.00	961,445.33	961,445.33	研发阶段	<p>1) 高精度焊接技术：激光焊接以其非常精准的焦点，能够实现微米级别的焊接精度。</p> <p>2) 高效生产提升制造效率：激光焊接技术以其高能密度和精准控制的特点，实现了汽车零部件焊接过程的高效率。</p> <p>3) 多样化材料适应性：汽车制造中使用的材料种类繁多，激光焊接技术对不同材料的适应性进行了深入研究。</p>	<p>主要技术测试指标</p> <p>1) 激光功率：这是激光焊接过程中最为关键的参数之一。</p> <p>2) 焊接速度：焊接速度是影响熔深的重要因素。</p> <p>3) 熔深、熔宽：焊接过程中材料被熔化并形成焊缝的深度和宽度，它是衡量焊接质量的重要指标。</p> <p>4) 焊缝形貌与质量：焊缝的外观和质量也是评估激光焊接效果的重要方面。良好的焊缝应具有均匀的宽度、平滑的表面以及</p>	<p>随着汽车工业的快速发展和科技的持续进步，激光焊接技术在汽车零部件生产中的应用呈现增长趋势，正在成为汽车零部件制造领域的核心技术之一。市场对高品质汽车零部件的需求，也促使激光焊接技术在这一领域的应用越来越广泛。</p> <p>激光焊接技术在汽车零部件生产中的技术趋势和市场需求呈现出积极的态度。随着技术的不断</p>

							无气孔、裂纹等缺陷。	进步和市场的不断拓展，激光焊接技术将在汽车零部件制造领域发挥更加重要的作用。
7	适配多应用需求的柔性化输送线研发项目	9,700,000.00	946,311.35	9,691,647.43	研发完成： 本项目开发多款输送线，其中包括托盘可以被超越，具备柔性，灵活性的输送系统。	开发PIA自己的柔性输送线，包括直线段及转台，测试其稳定性，做到成本可控，质量可控，并把线体系统作为标准件应用到实际的项目当中。	线体功能如下： 1) 负载能力 400Kg/m 2) 线体传输速度 15m/min 3) 线体模块化设计 伞齿传动，低噪音	输送线设计是当今工业领域中非常重要的一部分，其市场前景十分广阔。随着工业4.0和自动化制造的发展，对于高效、精确且可靠的输送线设计需求正在不断增长。从食品加工到汽车制造，再到电子产品的装配，输送线在各种生产过程中发挥着至关重要的作用。此外，随着环保意识的提高，绿色、节能且可持续发展的输送线设计也成为了新的发展趋势。
8	汽车零部件自动拧紧技术研发项目	9,001,138.00	2,323,876.06	2,323,876.06	研发阶段	该项目对新能源汽车电驱差速器端盖五轴自动拧紧。 1) 该设备节拍时间48s，确定一个最佳的成本效益的制造工艺设计。	1)替代原有手工装配 2) 生产节拍：48 秒 3) 投产后，预计年产量为 30 万件 4) 技术可用性大于 98%	市场前景： 1. 市场需求广阔： 随着全球汽车产业的不断发展，对于高效、高质量的生产技术的需求也在不断增加。汽车零部件自

						<p>2) 该设备为全自动工位，对电驱本体采用二次定位技术，保证电驱本体辊道线上的精确定位，从而确保每一颗螺丝能精确拧紧到位，大大提高了设备的良品率。</p>		<p>动拧紧技术能够显著提升生产效率和产品质量，因此具有广阔的市场前景。</p> <p>2. 技术应用广泛：此项技术不仅可以应用于汽车制造业，也可以推广应用到其他需要拧紧装配的行业，如飞机制造、船舶制造、家电制造等领域。</p> <p>3. 政策支持：许多国家和地区都在积极推动工业4.0和智能制造，对于相关技术的研发和应用提供了政策支持，这为项目的发展提供了有利的外部环境。</p>
9	汽车零部件自反馈压装技术研发项目	8,173,648.00	1,896,506.79	3,203,343.31	研发阶段	<p>汽车零部件自反馈压装技术的研发目标旨在解决高精度压装工艺中的实时质量控制与工艺自适应难题，突破传统压装依赖人工经验的瓶颈。实现从“被动检测”升级为“主动质量防御”，为汽车智能制造提供核心工艺保障。</p>	<p>压装自反馈工艺是一种先进的制造技术，它结合了精密压装技术和实时监测与控制技术，实现了对压装过程的自动监测、数据采集、分析及反馈调节，从而显著提升装配精度、一致性以及生产效率。</p> <p>1. 实时监测与</p>	<p>汽车零部件的压装技术涉及多种设备、方法和控制手段，旨在实现零部件间的精确、稳固连接，满足汽车制造业对高性能、高可靠性和高生产效率的要求。随着工业4.0和智能制造的发展，压装工艺正朝着更智能化、精</p>

							<p>反馈</p> <p>2. 精确控制</p> <p>3. 质量追溯与优化</p> <p>通过引入人工智能和机器学习算法，预测并预防潜在故障。</p>	密化、网络化和定制化的方向演进。
10	医疗精密凸轮装配技术研发项目	4,484,269.50	3,342,866.39	3,403,173.27	研发阶段	研发医疗凸轮平台的核心目标是构建满足医疗设备极端工况要求的高精度、高可靠性传动系统，突破传统凸轮在医疗场景的应用瓶颈。	反复改进凸轮平台设计，其核心体现在高精度、高可靠性及智能化方向，同时需解决成本控制与标准化生产的矛盾。	精密机械控制，在未来精密领域占得先机。
11	OBD丝杆及丝母测量设备研发项目	1,150,000.77	532,798.07	1,064,582.29	研发阶段	研发OBD测量系统的核心目标是解决精密制造中对球形轮廓参数的高效、高精度测量需求，尤其在滚珠丝杠关键部件质量控制中突破传统测量瓶颈。帮客户建立测量-分析-补偿闭环控制，实现“Zero Defect”制造。	浮动位移探头的结构创新设计，测量精度可以达到1 $\mu$ ；多点在线测量技术；工业模拟量数据采集及分析技术。快速更换测量工装以兼容更多客户的产品以及测度补偿以适应相对小的温度变化。	随着工业4.0和智能制造的发展，自动化装备对于精度和可靠性的要求越来越高。OBD丝杆及丝母测量设备能够提供实时、高精度的测量数据，有助于实现自动化生产线的精确控制，推动制造业向智能化、自动化方向发展。
12	基于深度学习的机器视觉多功能算	2,711,654.00	1,192,942.91	1,227,579.88	研发阶段	基于深度学习算法框架，构建适配PIA多应用场景的机器视觉算法平台，平台将提供标准化接口协议，支持	实现标准化API接口，兼容OpenCV、Visionpro、VisionMaster、TensorFlow等主流	一种基于深度学习的多功能机器视觉算法系统在工业场景应用前景广阔，可实现在汽车、医疗、

	法系统 研发 项目					主流算法模型的无缝集成与快速部署,实现算法能力与应用需求的深度适配。同步研发具备PIA特色的工业相机,通过硬件架构创新与视觉算法深度耦合,形成软硬件协同优化的机器视觉解决方案。	视觉算法和AI框架,支持算法以d11方式扩展,可快速适配多种应用场景。PIA相机内置预处理单元,支持ROI智能提取、畸变校正等功能,通过Camera Link/GigE/USB接口实现≤1ms的低延迟图像传输,同时实现亚像素级定位精度(±0.5μm@10mm工作距离)。	电子制造、食品包装、机械加工等场景的全面布局,可真正实现降本增效的目标。
13	基于人形机器人柔性末端执行器研发项目	600,300.00	282,316.90	405,427.71	研发阶段	启动仿人机器人柔性末端执行器的研发项目,并验证普瑞(Preh)柔性电路板自动插入的方案设计。	希望借助PIA在工业领域积累的经验,主导新一代标准化电动夹钳的设计,并利用GALBOT公司的通用算法开发能力,研发出一系列具有一定通用性能的智能夹钳。	具备多模态数据的融合,AI的视觉算法,在未来具身感知方面是一个技术储备,未来行业中前景巨大。
14	电子光学主动对焦设备研发项目	550,010.00	237,499.65	510,291.75	研发阶段	拓展在汽车摄像头组装与测试领域核心工艺主动光学对焦的能力,实现如下功能: 设备可以自动涂胶并完成涂胶质量检测; 设备可以自动找寻最佳焦深点,并进行UV固化;	可以实现常规主动对焦时间: ≤9.8秒 快速主动对焦时间 ≤4秒 5点SFR测试: - 中心点: ≥0.5 - 四角均值: ≥0.40 具备从涂胶, sensor	主动对焦(AA)技术是用于相机镜头、激光雷达以及激光大灯的核心精密装配技术。它具有巨大的市场潜力和技术壁垒,相关算法是其关键技术壁垒。

						设备实时监控AA状态,并对AA结果进行分析,完成过程数据的存储。	检测,AA,爆光固化及烘烤的全流程工艺。	
15	复杂装配环境中手眼结合的具身智能体研发	4,255,800.00	1,879,620.61	1,879,620.61	研发阶段	<p>本项目聚焦于将具身智能技术应用于客户总装车间手动工位,旨在开发一种能够替代人工、实现自动化和智能化工艺操作的具身智能系统。该系统将融合先进的感知、决策和执行技术,以提高生产效率、降低人工成本,并提升产品质量和一致性。通过研发具有自适应、自学习能力的智能抓取,贴标,穿钉并拧紧的设备,满足现代制造业对柔性生产和智能化制造的需求。</p>	<p>1. 多模态感知与实时决策 多传感器融合:结合视觉(3D相机、激光扫描)、触觉(力控反馈)实现动态环境感知。 实时闭环控制:通过边缘计算(如NVIDIA平台)实现毫秒级响应,避免传统工业机器人依赖固定路径的局限性。 2. 强化学习(RL)与数字孪生 仿真训练:在虚拟环境中模拟物理交互(如使用Isaac Gym),生成海量训练数据,加速策略优化。 迁移学习:将仿真模型迁移至实体机器人,适配实际产线的振动、温度等干扰因素。 3. 协作机器人(Cobot)与人机共融 双臂协作:双协作机</p>	<p>预计到2025年,全球智能制造市场规模将达到3848亿美元,复合年增长率(CAGR)为12.4%。在推动这一增长的关键技术中,工业互联网(IIoT)和数字孪生技术成为核心助力因素。在汽车装配领域,技术融合体现在以下三大关键趋势上:</p> <p>1. 机器视觉与柔性控制:高精度视觉定位(公差±0.02毫米)能够实现车身的自动焊接和螺栓紧固,取代了传统的人工检测方式。 2. 数字孪生驱动的流程优化:虚拟仿真将生产线调试周期缩短了30%,同时对实体设备进行实时监控,降低了设备停机风险。 3. 协作机器人</p>

							<p>机器人内部应力算法，实现协同抓取或搬运工件产品。</p> <p>自适应安全策略：基于力控和 AI 预测模型（如碰撞检测算法），动态调整机器人运动轨迹。</p> <p>4. 模块化工艺集成末端执行器灵巧手的智能化：具有力传感器或触觉感知的灵巧手。</p> <p>工艺参数云端同步：通过 OTA 更新拧紧扭矩参数，适配新车型需求。</p>	<p>（Cobot）的应用：预计 2025 年全球工业机器人销量将达到 57 万台。协作机器人因其安全特性和灵活性，正成为装配生产线的标准配置，支持人机协作。</p>
16	800V 高压逆变器总成测试单元研发	2,994,876.00	33,743.28	33,743.28	研发阶段	<p>拟搭建 EOL 综合试验台，模拟电驱减速器实际工况下的加载试验，通过控制输入及对托电机转速及测试电流，以及对电机逆变器的模拟交互，实现对输出扭矩、转速、齿轮组拖拉扭矩和振动噪音信号测试分析性能指标的检测与判断，通过总成产品批次建标，进而对装配产品最终质量进行评估，提高产品合</p>	<p>涉及开发各种接触单元，以满足不同逆变器适配和电压范围的要求。接触元件、外壳、插头、冷却、知识构建，包括低压范围（0V-24）V 的功能测试，高压范围（24V-1000V）的功能测试以及高压测试（&gt;1000V）测试范围：                      高压测试                      功能和负载测试</p>	<p>随着全球电动汽车产业的深度变革及“低空经济”这一万亿级新兴赛道的崛起，电动机逆变器正迎来前所未有的市场爆发期，这为 PIA 的“电子与部件”业务开辟了广阔的战略增长空间。在这一进程中，逆变器组装不仅是实施未来特种机器的核心环节，其蕴含的“测试”工</p>

						格率。	电机模拟 汽车通信	艺更是构筑技术护城河的关键潜力所在；通过坚持核心测试流程的自主研发与内部处理，PIA 不仅能显著提升响应速度与成本优势，更通过将合作窗口前移至客户开发阶段，实现了从“设备供应商”向“全流程技术伙伴”的转型。这种对测试核心能力的深耕，使我们能够精准捕捉高压化、集成化电力电子设备的升级需求，在确立未来市场领导地位的同时，持续驱动特种机器制造向更高柔性、更高品质的维度迈进。
17	复杂装配体虚拟调试技术研发	1,805,595.00	308,516.44	308,516.44	研发阶段	数字精简生产线模块（核心工艺）：开发多种核心设备，以供不同行业的众多客户广泛使用。通过重复利用，初始开发成本得以按比例降低。技术实现方式极具成本效益，且集成成本大幅减少。此	研究项目采用了一种探索性、原型化的方法，并通过敏捷工作流程持续优化。跨学科团队致力于各个子项目，最终将它们整合成一个完整的系统。一个例子是 Slimline	面对汽车行业生产周期缩短、价格压力激增以及交付时间亟待缩减 30% 的严峻挑战，复杂装配体虚拟调试技术展现出极具竞争力的应用前景。该技术通过构建集 3D 模型、运

						<p>外,通过开发数字孪生模型,能够确保软件的高质量。数字孪生模型包括 3D 模型、运动学分析、节拍模块和虚拟调试模块等,使得核心应用可以在虚拟环境中进行设计、测试和优化。</p>	<p>项目,它包括单元级别的设计布局、电气原理图和以 PLC 程序形式的控制技术。此外,通过 VIBN 和仿真创建实际组件的数字表示。</p> <p>测试和验证方法:                  仿真和数字孪生: 在集成实际组件之前,提前测试控制逻辑和电气设计。                  硬件在环 (HiL) 测试: 在包含实际硬件的环境中测试控制技术,以确保 PLC 程序的功能。                  模块化集成测试: 在将每个 Slimline 模块集成到整个系统之前,分别对其进行验证。                  迭代设计审查: 与设计师和自动化工程师定期进行审查和反馈循环,以优化布局和原理图。</p>	<p>动学分析及节拍仿真于一体的数字孪生系统,能针对如 PIA 自研伞齿线体及自动拧紧单元等大负载、高精度模块,在实体制造前完成全流程逻辑验证,从而将传统的现场调试压力前置,确保“SLIMLINE”等标准化模块在复杂集成中实现快速部署。随着 PIA 核心应用模板库的完善及数字化基础设施的就绪,虚拟调试不仅将成为降低研发成本、实现产品组合灵活扩展的核心引擎,更将通过消除物理调试中的不确定性,成为企业缩短上市时间、在装配线工程领域构筑技术护城河的关键差异化手段。</p>
18	产线级 AI 助手 Line GPT 的研发	2,374,991.00	424,420.71	424,420.71	研发阶段	<p>开发新一代工业 4.0 软件并整合现有的工业 4.0 软件产品线,增强数据交互与协同效应,</p>	<p>无需依赖数据挖掘专家,管理者及一线人员通过自然语言即可完成原本复杂的“连-</p>	<p>PIA Line GPT 作为一款基于大语言模型的产线级 AI 助手,其应用前景广阔且</p>

					<p>使其可通过数据相互集成、相互支撑，极大丰富软件产品的应用功能。</p>	<p>取-算-看-释”全链路分析。 解决传统环境中信息分散、依赖人工查询导致的决策滞后问题，实现数据的即时获取与解释。 预计可使新用户对数字化解决方案的培训上手时间减少 50 % 以上。 实现从单一的数据查询演进为能够解释“为什么发生”并提供“如何优化”建议的专家系统。</p>	<p>直击现代工业制造的痛点，未来将深度融合 pialAS 数字化解决方案，通过自然语言交互彻底打破传统数据挖掘的技术壁垒，使一线操作人员和管理者无需深厚的数据分析经验即可轻松挖掘海量产线数据、精准定位生产瓶颈。这不仅可将新用户的系统上手培训时间缩短 50%以上，大幅加速产线产能爬坡与 OEE（设备综合效率）的持续优化，还将推动工业 AI 从“基础数据收集”向“主动智能洞察”转型；在当前 AI 核心竞争转向应用价值的大背景下，Line GPT 的垂直深耕将彻底盘活产线数据资产，助力 PIA 在起步阶段的产线级 AI 市场中抢占先机，构建起以解决实际生产问题为核心的差异化、可</p>
--	--	--	--	--	--	---	--

								持续竞争优势。
19	AI 辅助的 PLC 自动化工具链研发	3,074,400.00	121,513.54	121,513.54	研发阶段	<p>本项目旨在通过深度融合 AI 技术与 PLC 开发流程，打造一套涵盖逻辑自动生成、代码智能审核及标准化转换的自动化工具链。项目目标在于显著降低工程师在重复性劳动上的时间投入，实现开发效率的质性飞跃；同时，通过 AI 驱动的合规性检查与逻辑优化，消除人为疏失，提升底层程序的标准化程度与运行可靠性，最终构建起一套高效率、高质量且易于迭代的智能化工业编程新体系。</p>	<p>基于规范参数输入，内嵌自动化逻辑的，受 RAG 检索增强生成 AI 辅助，结合标准化模板信息以及编程指导，高质量代码生成的自动化工具，减少 PLC 离线编程时间 20%，帮助 PLC 工程师获取技术信息的效率提升 50%。</p>	<p>本项目的应用前景广阔，立足于非标自动化行业高度客制化与产线交付周期缩短的痛点，将成为 PIA 提升核心竞争力的技术利器。在宝马、宁德时代等头部企业推行标准化工具且国外竞品尚未进入中国市场的窗口期，本项目通过 RAG 检索增强 AI 技术，深度适配国内复杂的编程规范。它能够通过标准化模板与 AI 逻辑生成的结合，将离线编程时间缩减 20% 以上，整体开发效率最高提升 40%。这不仅能显著降低对高资历工程师的依赖，减少人为逻辑失误，更能在成本压力加大的市场环境下，通过高质量、标准化的交付能力建立行业壁垒，实现从“经验驱动”向“智能驱动”的编程</p>

								模式转型。
合计	/	170,873,274.27	25,955,508.44	90,792,162.89	/	/	/	/

情况说明  
无

## 5、研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量（人）	640	610
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	35.93	33.39
研发人员薪酬合计	311,842,166.26	304,395,414.84
研发人员平均薪酬	472,428.48	479,362.86

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	2
硕士研究生	112
本科	332
专科、高中及以下	194
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	199
30-40岁（含30岁，不含40岁）	290
40-50岁（含40岁，不含50岁）	101
50-60岁（含50岁，不含60岁）	37
60岁及以上	13

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

## 6、其他说明

适用 不适用

## 四、风险因素

### （一）尚未盈利的风险

适用 不适用

### （二）业绩大幅下滑或亏损的风险

适用 不适用

### （三）核心竞争力风险

适用 不适用

#### 1、行业变革和技术创新风险

公司所处行业为高端装备制造业，高端装备制造业技术处在快速发展期，及时研发并推出符合市场需求的技术和产品是高端装备制造行业企业保持核心竞争力的关键要素之一。随着公司新能源智能汽车、医疗健康、消费品及工业机电等行业客户对产品更新换代的需求不断提高，公司需要对现有产品及技术进行改造提升，不断探索将人工智能、工业大数据、数字孪生、5G、边缘

计算、云计算等新技术在公司产品中的应用的可行性。相关技术的研发和创新对公司保持并提高竞争力具有重要影响，但技术研发与创新存在研发方向和目标定位不准、研发效果未及预期、研发成果取得时间与市场需求启动时间不匹配等固有风险，一旦发生上述情况，将对公司核心竞争力及盈利能力产生不良影响。

## 2、研发项目失败的风险

公司已在新能源智能汽车、医疗健康、消费品及工业机电、工业数字化应用软件及服务、人工智能和人形机器人等多个领域开展研发创新，未来公司将持续加大研发投入和技术创新。如果公司研发项目未能实现关键技术的突破或相应产品的应用，未能紧跟行业前沿需求，公司技术将有可能落后于竞争对手，对公司核心竞争力造成不利影响。

## (四) 经营风险

适用 不适用

### 1、客户集中度较高的风险

报告期内，公司对前五大客户的销售收入为 132,724.75 万元；占比为 51.85%、公司客户集中度较高，这与下游行业的行业特点、竞争格局及公司采取的发展战略、所处的发展阶段、公司产品主要应用领域相关。公司下游主要客户如出现经营风险导致其减少向公司采购或公司未来不能持续进入主要客户的供应商体系，将对公司的销售收入产生较大影响，短期内公司将面临销售收入下降的风险。

### 2、项目执行风险

公司项目执行周期较长，从合同签订到通过终验收确认收入，公司的项目周期主要集中在 6-24 个月左右，部分大项目具有项目金额大、执行周期长、项目环节多且复杂、专业性强等特点。公司在项目的执行过程中，通常涉及方案设计、系统构建、系统集成、调试运行等工作。项目可能存在因不可预见的因素造成项目延期和项目亏损等问题，从而对公司经营成果及后续业务开拓造成不利影响。

### 3、业绩的季度性波动风险

公司主要客户投资战略与周期的变化对公司订单获取有一定的影响。近年来，国际局势复杂动荡，全球经济下行压力增大，公司主要客户采埃孚、美国车桥、麦格纳、戴姆勒等在其近年的财务报告中普遍提出开源节流的战略安排和智能电动化发展战略，公司获取相关智能制造装备的订单难度增大。同时，对于智能制造装备产品，公司按合同约定将智能制造装备产品交付给客户并经验收后确认收入，客户进行终验收时间会影响公司收入确认，收入金额存在季度性波动。若上述不利因素未及时消除，且公司未能找到有效的应对措施，将对公司未来经营业绩造成较大压力。公司业绩的季节性波动可能会导致公司单季度盈利水平较低，甚至出现季度性亏损的情形，公司存在业绩季度性波动的风险。

## (五) 财务风险

适用 不适用

### 1、外币报表折算的风险

公司境外子公司记账本位币主要为欧元、美元，而公司财务数据则以人民币列报，需对报表进行汇率折算。未来，如果人民币兑欧元、美元汇率发生重大变化，将可能对折算后的人民币财务数据带来一定偏差，一定程度上影响比较期间财务数据的变化幅度。

### 2、经营性现金流量波动的风险

报告期内公司经营活动产生的现金流量净额为 8,044.55 万元。公司经营性现金流量与项目实施周期、与客户签订的合同中约定的阶段性付款节点、验收周期、应收账款账期、与供应商的采购金额、采购付款条件等因素相关，上述因素可能导致公司经营活动现金流存在较大波动。若未来公司因市场因素等原因，不能获得持续稳定的经营性现金流量，导致经营性现金流入产生波动，将对公司资金产生一定压力，从而对公司的日常经营产生不利影响。

### 3、商誉减值风险

截至 2025 年 12 月 31 日，公司商誉账面原值为人民币 75,965.47 万元，减值准备为人民币 4,510.68 万元，账面价值为人民币 71,454.79 万元。报告期内，公司经营业绩持续改善，经过商誉减值测试后未出现商誉减值情况。如果未来宏观经济、下游客户行业、市场环境等发生重大不利变化，或相关子公司未来年度经营业绩未达到预期效益，则面临商誉减值的风险，从而对公司业绩产生不利影响。

## (六) 行业风险

适用 不适用

智能制造装备行业需求主要取决于下游新能源智能汽车、动力电池、医疗健康、消费品和工业机电等行业的固定资产投资规模及增长速度，对宏观经济的周期波动较为敏感。在目前的国内外发展环境下，宏观经济面临诸多严峻挑战，会对下游行业的需求及固定资产投资增速造成相应影响。

## (七) 宏观环境风险

适用 不适用

受国内、国际多种复杂因素影响，宏观经济面临诸多矛盾叠加、风险隐患增多的严峻挑战。在目前的国内外发展环境下，国民经济发展速度和质量也将出现一定程度的波动。宏观经济的波动会对智能制造装备下游行业的需求及固定资产投资增速造成相应影响，这将直接或者间接影响智能制造装备行业的市场需求，并可能造成公司主营业务经营成果波动的风险。

## (八) 存托凭证相关风险

适用 不适用

## (九) 其他重大风险

√适用 □不适用

公司首次公开发行募集资金在扣除发行相关费用后拟用于均普智能制造生产基地项目(一期)、偿还银行贷款、工业数字化产品技术升级应用及医疗机器人研发项目和补充流动资金。由于宏观经济形势和市场竞争存在不确定性,在公司募集资金投资项目实施过程中,可能面临产业政策变化、市场环境变化等诸多不确定因素,导致募集资金投资项目新增产能不能完全消化或实际效益与预计情形存在一定的差异。如果行业竞争加剧或市场发生重大变化,都可能对募投项目的实施进度或效果产生不利影响。募集资金投资项目实施后,公司预计将陆续新增固定资产投资,导致相应的折旧增加。如果因市场环境等因素发生变化,募集资金投资项目投产后盈利水平不及预期,新增的固定资产折旧将对公司的经营业绩产生不利影响。

## 五、报告期内主要经营情况

具体详见“第三节 管理层讨论与分析”之“二、经营情况的讨论与分析”所述内容。

### (一) 主营业务分析

#### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位:元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	2,559,884,674.31	2,661,715,099.11	-3.83
营业成本	1,998,016,979.83	2,149,972,607.65	-7.07
销售费用	140,453,022.27	137,579,286.42	2.09
管理费用	268,981,743.50	204,062,388.66	31.81
财务费用	65,314,709.34	69,904,047.53	-6.57
研发费用	67,273,822.85	53,760,576.00	25.14
信用减值损失	2,354,517.60	-8,460,947.08	不适用
资产减值损失	-28,887,445.30	-46,424,257.21	-37.78
经营活动产生的现金流量净额	80,445,542.72	135,872,495.07	-40.79
投资活动产生的现金流量净额	-92,005,818.54	17,881,016.06	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-60,187,846.85	-299,848,229.04	-79.93

营业收入变动原因说明:公司2025年度实现营业收入255,988.47万元,同比下降3.83%,主要系项目执行周期影响。

营业成本变动原因说明:公司2025年度实现营业成本199,801.70万元,同比下降7.07%,主要是收入较去年有所减少。

销售费用变动原因说明:公司2025年度发生销售费用14,045.30万元,同比上升2.09%。

管理费用变动原因说明:公司2025年度发生管理费用26,898.17万元,同比上升31.81%,主要系新增均普智能基地折旧以及海外子公司重组费用。

财务费用变动原因说明:公司2025年财务费用6,531.47万元,同比下降6.57%,主要系公司本年完成对海外银团贷款的置换,利息费用和银行保函费用较上年减少1,519.70万元,降低了公司的融资成本。

研发费用变动原因说明：公司 2025 年研发费用 6,727.38 万元，同比上升 25.14%，主要系持续加大对研发项目的资源投入及具身智能机器人事业部的持续投入，确保技术领先性与市场竞争力。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：经营活动产生的现金流量净额较上年同期减少 5,542.70 万元，主要系公司项目收款节点原因导致收款减少以及海外子公司重组费用支付相应增加。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：投资活动产生的现金流量净额较上年同期减少 10,988.68 万元，主要系 2025 年银行理财变动影响。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：筹资活动产生的现金流量净额较上年增加 23,966.04 万元，主要系公司 2025 年完成对海外银团贷款的置换。

资产减值损失变动原因说明：主要系公司持续加强新增订单技术风险控制及评估管理机制，同时根据地区需求和资源优势，公司优化全球业务布局，集中资源于高收益领域，提高运营效率和盈利能力，相较于 2024 年，2025 年计提亏损项目金额大幅下降。

信用减值损失变动原因说明：主要系公司加强现金收款，应收账款回款增加相应余额减少对应收账款减值准备减少。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明  
适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
汽车工业智能制造装备	2,035,069,219.76	1,618,159,667.08	20.49	-3.18	-6.25	增加 2.61 个百分点
其中：传统动力汽车专用零部件智能制造装备	249,225,566.55	222,238,368.09	10.83	-50.11	-48.59	减少 2.64 个百分点
汽车通用零部件智能制造装备	842,209,646.25	628,487,614.44	25.38	-0.47	-7.65	增加 5.81 个百分点
新能源汽车专用零部件智	943,634,006.96	767,433,684.55	18.67	24.80	25.14	减少 0.22 个百分点

能制造装备						
工业机电产品智能制造装备	44,766,146.58	32,188,868.88	28.10	-67.06	-72.12	增加 13.04 个百分点
消费品智能制造装备	190,446,919.20	146,778,763.35	22.93	36.93	41.28	减少 2.37 个百分点
医疗健康智能制造装备	88,690,608.10	70,650,973.19	20.34	117.47	123.17	减少 2.04 个百分点
工业 4.0 应用软件及数字化	368,621.30	227,651.32	38.24	-87.35	-30.72	减少 50.48 个百分点
智能设备应用以及售后服务	175,142,047.93	118,781,527.79	32.18	-27.38	-31.16	增加 3.72 个百分点
具身机器人制造	10,810,657.63	7,969,706.04	26.28	不适用	不适用	不适用
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
智能制造装备产品	2,534,483,562.88	1,986,787,451.61	21.61	-4.78	-7.59	增加 2.38 个百分点
具身机器人制造	10,810,657.63	7,969,706.04	26.28	不适用	不适用	不适用
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
境内	637,365,874.10	480,809,404.45	24.56	-14.53	-12.75	增加 1.54 个百分点
境外	1,907,928,346.41	1,513,947,753.20	20.65	-0.42	-5.31	增加 4.10 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
直销收入	2,545,294,220.51	1,994,757,157.65	21.63	-4.37	-7.22	增加 2.40 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

## (2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
智能制造	套	235	235	0	-18.97	-18.97	0

装备产品							
------	--	--	--	--	--	--	--

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
汽车工业智能制造装备	直接材料	956,892,989.98	47.89	1,052,564,194.20	48.96	-9.09	
汽车工业智能制造装备	直接人工	489,361,982.64	24.49	474,002,030.18	22.05	3.24	
汽车工业智能制造装备	制造费用	171,904,694.45	8.60	199,526,845.58	9.28	-13.84	
工业机电产品智能制造装备	直接材料	13,609,443.99	0.68	64,575,480.87	3.00	-78.93	
工业机电产品智能制造装备	直接人工	15,844,035.35	0.79	44,858,019.82	2.09	-64.68	
工业机电产品智能制造装备	制造费用	2,735,389.54	0.14	6,006,854.81	0.28	-54.46	
消费品智能制造装备	直接材料	75,975,253.94	3.80	55,063,974.95	2.56	37.98	
消费品智能制造装备	直接人工	58,358,450.37	2.92	42,522,049.15	1.98	37.24	
消费品智能制造装备	制造费用	12,445,059.04	0.62	6,309,661.49	0.29	97.24	
医疗健康智能制造装备	直接材料	48,274,857.98	2.42	9,378,347.98	0.44	414.75	
医疗健康智能制造装备	直接人工	18,661,931.18	0.93	16,333,611.12	0.76	14.26	
医疗健康智能制造装备	制造费用	3,714,184.04	0.19	5,946,328.37	0.28	-37.54	
工业 4.0 应用软件及数字化服务	直接材料	19,473.82	0.00	36,649.65	0.00	-46.87	
工业 4.0 应用软件及数字化服务	直接人工	206,013.75	0.01	274,311.93	0.01	-24.90	
工业 4.0 应用软件及数字化服务	制造费用	2,163.76	0.00	17,630.65	0.00	-87.73	

智能设备应用以及售后服务	直接材料	46,475,509.56	2.33	70,468,723.17	3.28	-34.05	
智能设备应用以及售后服务	直接人工	49,654,970.05	2.49	73,234,164.90	3.41	-32.20	
智能设备应用以及售后服务	制造费用	22,651,048.19	1.13	28,853,728.83	1.34	-21.50	
具身机器人制造	直接材料	6,516,207.50	0.33	0.00	0.00	不适用	
具身机器人制造	直接人工	734,231.02	0.04	0.00	0.00	不适用	
具身机器人制造	制造费用	719,267.52	0.04	0.00	0.00	不适用	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
智能制造装备产品	直接材料	1,141,247,529.26	57.12	1,252,087,370.81	58.24	-8.85	
智能制造装备产品	直接人工	632,087,383.34	31.64	651,224,187.10	30.29	-2.94	
智能制造装备产品	制造费用	213,452,539.02	10.68	246,661,049.74	11.47	-13.46	
具身机器人制造	直接材料	6,516,207.50	0.33	不适用	不适用	不适用	
具身机器人制造	直接人工	734,231.02	0.04	不适用	不适用	不适用	
具身机器人制造	制造费用	719,267.52	0.04	不适用	不适用	不适用	

成本分析其他情况说明

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√适用 □不适用

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
宁波普智未来机器人有限公司	投资设立	2025年4月7日	500万元	85.00%
宁波具身智能机器人创新中心有限公司	投资设立	2025年8月8日	5,000万元	100.00%

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

**(7). 主要销售客户及主要供应商情况**

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司将属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示。

**A.公司主要销售客户情况**

适用 不适用

前五名客户销售额132,724.75万元，占年度销售总额51.85%；其中前五名客户销售额中关联方销售额35,379.48万元，占年度销售总额13.82%。

**公司前五名客户**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	客户一	44,123.33	17.24	否
2	客户二	35,379.48	13.82	是
3	客户三	27,583.17	10.78	否
4	客户四	13,810.89	5.40	否
5	客户五	11,827.88	4.62	否
合计	/	132,724.75	51.85	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名销售客户

适用 不适用

**B.公司主要供应商情况**

适用 不适用

前五名供应商采购额25,431.89万元，占年度采购总额22.97%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

**公司前五名供应商**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	供应商一	13,988.11	12.60	否
2	供应商二	4,184.73	3.77	否
3	供应商三	3,881.72	3.50	否
4	供应商四	1,767.63	1.59	否
5	供应商五	1,609.70	1.45	否
合计	/	25,431.89	22.97	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名供应商

适用 不适用

**C. 报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

**3、 费用**

适用 不适用

**4、 现金流**

适用 不适用

**(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明**

适用 不适用

**(三) 资产、负债情况分析**

适用 不适用

**1、 资产及负债状况**

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	0.00	0.00	25,015,821.92	0.54	-100	银行理财产品赎回。
应收票据	32,456,418.33	0.69	8,208,834.89	0.18	295.38	因业务需求接收银行承兑汇票。
应收账款	378,517,303.90	8.02	502,762,744.56	10.76	-24.71	主要系报告期内客户回款导致应收余额减少。
应收款项融资	26,687,632.78	0.57	20,717,494.22	0.44	28.82	因业务需求接受银行承兑汇票。
合同资产	9,697,620.60	0.21	0.00	0.00	不适用	根据准则要求确认的应收质保金。
在建工程	46,696,383.29	0.99	0.00	0.00	不适用	主要系均普智能制造生产基地厂房装修支出。
使用权资产	60,596,122.31	1.28	77,602,798.50	1.66	-21.92	主要系使用权资产正常摊销。
开发支出	4,338,777.28	0.09	0.00	0.00	不适用	主要系子公司均普人形机器人研究院2025年研发立项产生的资本化研发投入。
应付账款	406,547,885	8.62	317,514,	6.79	28.04	主要系供应商付款

	.81		357.26			节点未到导致余额应付增加。
合同负债	1,066,164,097.34	22.59	1,312,613,205.48	28.08	-18.78	主要系项目收款节点及核心大项目终验结转收入导致。
短期借款	476,274,699.60	10.09	105,201,983.64	2.25	352.72	主要系海外银团贷款置换及相应的重分类调整导致。
一年内到期的非流动负债	126,093,659.47	2.67	622,677,267.30	13.32	-79.75	
长期借款	470,682,004.77	9.97	244,176,334.58	5.22	92.76	
租赁负债	29,380,032.13	0.62	48,359,008.13	1.03	-39.25	主要系报告期内按照租赁合同履行了付款义务。
其他综合收益	79,941,080.83	1.69	-122,405.62	0.00	-65408.34	主要系欧元汇率上涨，相应增加外币报表折算差异。
少数股东权益	421,507.42	0.01	0.00	0.00	不适用	主要系报告期内新增普智机器人子公司的少数股东损益。

其他说明

公司尚未盈利的成因及对公司的影响

适用 不适用

## 2、境外资产情况

适用 不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产2,915,479,372.31（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为61.76%。

### (2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期营业收入	本报告期净利润
PIA 控股	公司境外全资子公司 PIA Automation Holding GmbH	海外投资控股平台	56,372,334.34	-62,095,451.09
PIA 巴城	公司境外全资子公司 PIA Automation Bad Neustadt GmbH,曾用名: Preh IMA Automation GmbH	主要从事成套定制化装配与检测智能制造装备及数字化软件的研发,生产,销售和服务	330,331,246.66	-14,298,495.63
PIA 安贝格	公司境外全资子公司 PIA Automation Amberg GmbH,曾用	主要从事成套定制化装配与检测智能制造装备及数字化软件的	531,562,113.34	42,455,997.18

	名: Preh IMA Automation Amberg GmbH 和 IMA Automation Amberg GmbH	研发, 生产, 销售和服务		
PIA 奥地利	公司境外全资子公司 PIA Automation Austria GmbH, 前身为 Macarius GmbH, 2017年11月 Macarius GmbH 吸收合并 M&R Automation 奥地利后更名为 PIA 奥地利	主要从事成套定制化装配与检测智能制造装备及数字化软件的研发, 生产, 销售和服务	769,993,592.02	5,248,446.89
PIA 加拿大	公司境外全资子公司 PIA Automation Canada Inc., 曾用名: M&R Automation Canada Inc.	主要从事成套定制化装配与检测智能制造装备及数字化软件的研发, 生产, 销售和服务	61,634,410.08	-18,048,991.84
PIA 美国	公司境外全资子公司 PIA Automation USA Inc., 曾用名: Preh IMA Automation Evansville Inc. 和 Evana Tool&Engineering, Inc.	主要从事成套定制化装配与检测智能制造装备及数字化软件的研发, 生产, 销售和服务	244,513,466.70	464,831.94
PIA 服务中心	公司境外全资子公司 PIA Automation Service DE GmbH, 曾用名: M&R Automation Service GmbH	主要从事成套定制化装配与检测智能制造装备及数字化软件的研发, 生产, 销售和服务	35,440,904.22	513,408.34
PIA 克罗地亚	公司境外全资子公司 PIA Automation Croatia d.o.o, 曾用名: MOVEO GLOBALE d.o.o	主要从事成套定制化装配与检测智能制造装备及数字化软件的研发, 生产, 销售和服务	54,907,355.46	1,738,252.49
PIA 墨西哥	公司 2021 年新设境外子公司 PIAMEX AUTOMATION, S.d e R.L.de C.V.,	主要从事成套定制化装配与检测智能制造装备及数字化软件的研发, 生产, 销售和服务	29,979,497.56	729,618.74
均普工业自动化北美有限公司	公司境外全资子公司 PIA Automation North America Inc.	北美投资控股平台	0	1,089,639.25

### 3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

具体受限资产及说明详见第八节财务报告七 31、所有权或使用权受限制资产之说明。

### 4、其他说明

适用 不适用

### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
银行理财	25,015,821.92	583,464.72			348,000,000.00	373,599,286.64		0.00
合计	25,015,821.92	583,464.72			348,000,000.00	373,599,286.64		0.00

证券投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、私募股权投资基金投资情况

适用 不适用

其他说明

无

5、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

独立董事意见  
无

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元

公司名称	主营业务	主要经营地	本位币	注册资本	持股比例（%）	总资产	净资产	营业收入	净利润
PIA 控股	海外投资控股平台	德国	欧元	7,100万欧元	100	369,625,675.99	283,704,528.18	7,004,079.56	-7,715,158.24
PIA 巴城	主要从事成套定制化装配与检测智能制造装备及数字化软件的研发、生产、销售和服务	德国	欧元	50万欧元	100	46,522,093.09	-16,983,482.97	41,042,585.16	-1,776,541.67
PIA 安贝格	主要从事成套定制化装配与检测智能制造装备及数字化软件的研发、生	德国	欧元	5万欧元	100	74,549,661.46	29,689,250.13	66,044,867.16	5,275,019.84

	产、销售和服务								
PIA 奥地利	主要从事成套定制化装配与检测智能制造装备及数字化软件的研发、生产、销售和服务	奥地利	欧元	7.5万欧元	100	86,591,943.26	20,813,996.10	95,669,204.45	652,102.49
PIA 加拿大	主要从事成套定制化装配与检测智能制造装备及数字化软件的研发、生产、销售和服务	加拿大	加拿大元	4万加拿大元	100	17,822,015.55	-21,292,984.86	12,056,559.02	-3,530,637.09
PIA 美国	主要从事成套定制化装配与检测智能制造装备及数字化软件的研发、生产、销售和服务	美国	美元	1,000美元	100	39,339,413.47	-19,996,200.88	34,156,239.13	64,932.66
PIA 服务中心	主要从事成套定制化装配与检测智能制造装备及数字化软件的研发、生产、销售和服务	德国	欧元	2.5万欧元	100	2,770,624.23	1,465,768.00	4,403,417.31	63,789.32
PIA 克罗地亚	主要从事成套定制化装配与检测智能制造装备及数字化软件的研发、生产、销售和服务	克罗地亚	欧元	2万库纳	100	12,192,341.81	855,103.44	6,822,060.69	215,972.23

均普苏州	主要从事成套定制化装配与检测智能制造装备及数字化软件的研发、生产、销售和服务	中国	人民币	5,000万元	100	183,289,823.95	35,656,425.49	183,618,849.16	12,756,857.76
PIA上海	主要从事成套定制化装配与检测智能制造装备及数字化软件的研发、生产、销售和服务	中国	人民币	2,000万元	100	4,255,757.72	-3,752,174.17	6,947,654.87	-2,772,676.00
PIA墨西哥	主要从事成套定制化装配与检测智能制造装备及数字化软件的研发、生产、销售和服务	墨西哥	墨西哥比索	100.3万墨西哥比索	100	145,650,316.38	-87,904,692.15	80,546,270.15	1,960,275.18
宁波均普人工智能与人形机器人研究院有限公司	主要从事智能机器人及人工智能软件的研发、生产、销售和服务	中国	人民币	5,000万元	100	91,736,708.04	-1,216,989.62	1,862,513.87	-5,350,925.92
宁波普智未来机器人有限公司	主要从事智能机器人及人工智能软件的研发、生产、销售和服务	中国	人民币	500万元	85	137,278,961.47	560,049.46	8,948,143.76	-2,189,950.54

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

报告期内，行业经营性信息分析详见“第三节管理层讨论分析”之“二、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况及研发情况说明”之“（三）所处行业情况”。

### (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

在当今数字化、智能化飞速发展的时代，全球产业格局正经历深刻变革。人工智能、大数据、物联网等前沿技术的迅猛发展，为制造业带来了前所未有的机遇与挑战。为了更好地顺应时代潮流，把握技术变革带来的发展机遇，满足客户日益增长的智能化、柔性化需求，同时在全球竞争中保持领先地位，公司提出新的愿景与使命。新的愿景与使命将更加聚焦于人工智能技术在智能制造领域的应用，强调以技术创新为核心驱动力，致力于为全球客户提供高效、智能、环保的自动化解决方案，推动工业自动化行业的全面变革，助力社会迈向智能化与可持续发展的新纪元。

公司新的愿景是：“以效率为核心，赋能人类，并通过人工智能驱动的自动化技术重塑物理世界”。

公司新的使命是：“专注于推动工业自动化行业的全面变革，以人工智能的赋能为核心，开发通用智能的自动化解决方案。我们通过不断的技术创新，使智能化技术在各细分领域实现环保、安全、高效和灵活的应用，从医疗到教育，从工业制造到服务业，为全球客户和社会发展提供持久价值。在这一过程中，PIA以技术普惠为导向，让AI驱动的自动化解决方案超越行业边界，成为连接人类与物理世界的重要桥梁。我们致力于打造一个效率提升、智能普及的未来，助力社会在持续进步中迈向智能化与可持续发展的新纪元。”

为实现这一宏伟愿景与使命，公司制定了以下战略目标，旨在通过系统化的战略布局与精准的执行举措，确保公司在复杂多变的市场环境中稳步前行，实现可持续发展，并为股东、客户及社会创造更大的价值。具体如下：

#### 1. 打造全球战略执行一体两翼综合管理体系，强化全球协同

持续深化以领导力为驱动、企业价值和企业文化为支撑、外接市场洞察和客户成就，内以效率提升和目标结果为导向、以创新为核心，以组织能力发展为保障、战略和执行一体两翼的综合管理体系“PIA MANAGEMENT SYSTEM”，并以此作为全球协同的组织保障。通过“领导力—机制—数字化”三位一体架构，实现全球资源动态配置与组织能力进化，形成市场响应速度、运营效率、创新密度的系统性竞争优势，支撑多区域多业务的高效协同与战略落地。

## 2. 以全球标准重塑卓越运营体系，推动公司从“装备供应商”向“智能制造卓越运营先行者”方向转变

以全球标准为核心，构建覆盖研发、生产、服务的端到端精益运营中枢，实现质量标准的全球管控制力与运营敏捷性的双重突破，确立“中国成本效率+国际质量信誉”的复合竞争优势。通过全球项目经理、全球产品技术经理、全球大客户经理的“铁三角”架构协同，将运营能力转化为战略控制点，推动公司从“装备供应商”向“智能制造卓越运营先行者”方向转变，实现客户忠诚度、现金流稳定性、全球市场定价权的同步提升。

## 3. 构建产业生态，推动智能制造高质量发展

聚焦生态化发展、智能化突破、全球化布局三大方向，构建产业发展综合生态。在生态化发展方面，建立跨行业、跨领域的战略合作网络，形成技术协同与价值共创的产业新生态；在智能化突破方面，实现制造全流程的自主决策与柔性生产，构建具备自学习能力的下一代智能工厂；在全球化布局方面，优化资源配置效率，建立敏捷、韧性、可持续的全球供应链体系。通过优化产业生态，帮助公司引领产业智能化变革，实现从产品输出向标准输出、模式输出的战略升级，确立全球行业优势地位。

## 4. 巩固全球领先地位，构建产业技术壁垒

以智能制造装备与工业数字化软件为核心，强化全球研发—生产—服务一体化能力，深化客户全生命周期价值，扩大市场占有率；通过技术迭代与流程再造，建立行业标准级解决方案，形成难以复制的技术护城河，巩固全球高端制造服务商领导地位。

## 5. 打造 AI 驱动的工业智能新范式

基于数据资产与数字孪生技术沉淀，构建“工业智能体”技术体系，实现人工智能与制造场景的深度耦合；突破具身智能、多模态协同等关键技术，引领工业自动化向认知智能升级，输出柔性制造技术标准与智能工厂操作系统，定义下一代工业智能化基础设施。

## 6. 建设全球化高韧性组织

以价值观为内核重塑组织文化，构建“战略—人才—机制”三位一体的组织能力体系；打造复合型领军团队与全球化技术军团，建立覆盖研发、工程、管理的顶尖人才池，通过组织敏捷化、人才生态化、机制平台化，支撑全球业务扩张与技术创新突破。

### (三) 经营计划

适用 不适用

#### 1. 深化 SMART 原则落地，升级以过程质量为核心的精益化管理体系，优化全流程运营效率与风险管控能力

以 SMART 原则为核心抓手，细化各业务板块关键绩效指标，实现目标设定的精准化、可衡量与可落地，确保战略执行与经营目标同频共振。升级精益化管理体系，聚焦研发、生产、交付全流程关键节点，强化过程质量管控与流程优化，持续降低运营损耗与冗余成本。构建全周期风

险管控机制，结合数字化工具完善风险识别、评估与应对流程，提升对市场波动、供应链波动等不确定性因素的快速响应能力。推动管理体系与数字化技术深度融合，通过数据驱动实现管理决策的科学化，进一步提升全流程运营效率与核心业务稳定性。

## **2. 加速具身智能工业化场景规模化落地，推动技术与主业深度融合，强化盈利增长动能**

聚焦工业精密装配、智能巡检等核心场景，深化具身智能技术迭代与产品适配，加速规模化落地进程，打造可复制的行业标杆案例。推动具身智能技术与汽车装备、医疗装备等主业深度融合，优化生产流程、提升作业精度，实现核心业务提质增效与附加值提升。强化技术商业化转化能力，完善具身智能产品定价策略与市场推广体系，扩大客户覆盖范围，培育新的盈利增长点。深化产业链协同合作，联合上下游伙伴共建技术生态，共享场景资源与数据价值，持续强化具身智能业务的盈利增长韧性。

## **3. 持续拓展医疗健康、高端消费品、食品加工等非汽车制造领域，壮大第二业务增长极**

深耕医疗健康领域，聚焦体外诊断、高值耗材等细分赛道，依托核心技术优势拓展高端客户，丰富医疗装备自动化产品矩阵。

加大高端消费品装备市场开拓力度，重点突破智能家居、个人护理等领域，优化柔性化生产方案，提升在全球高端供应链中的份额。加速非汽车制造领域规模化拓展，依托已落地标杆项目经验，复制成熟技术方案与服务模式，拓宽非汽车领域业务边界。

构建跨领域协同发展机制，整合技术、渠道与客户资源，强化非汽车业务板块的协同效应，推动第二增长极规模与效益同步提升。

## **4. 深化标准化产品矩阵建设，完善模块化设计与智能化内核，提升商业化落地速度与市场渗透率**

聚焦核心应用场景，持续丰富标准化产品矩阵，优化产品功能与性能适配性，满足不同行业客户的规模化应用需求。深化模块化设计与智能化内核升级，提升产品可扩展性与快速迭代能力，缩短定制化交付周期，降低规模化生产边际成本。建立市场化导向的产品推广体系，结合客户需求痛点优化营销话术与服务方案，加速标准化产品在海内外市场的渗透速度。强化产品全生命周期服务能力，完善售前咨询、售中实施与售后运维体系，提升客户满意度与复购率，巩固市场竞争优势。

## **5. 全面深化全球集采协同机制，优化供应链资源配置与成本管控，实现降本增效目标升级**

升级全球集采协同平台，整合海内外供应链资源，扩大战略供应商合作范围，提升核心零部件与原材料的议价能力。完善供应商分级管理与动态评估体系，强化准入管控与过程监督，保障供应链稳定性与产品质量一致性。深化与核心供应商的联合创新，共建成本优化与技术升级机制，实现供应链价值共创，推动降本增效目标向更高水平迈进。

## **6. 坚持人才为本战略，完善全球化人才培养、激励与交流机制，构建高效协同的人才发展生态**

构建全球化人才招聘与培养体系，聚焦核心技术、高端管理等关键岗位，引入海内外顶尖人才，打造专业化、多元化人才梯队。

优化人才激励机制，完善短期绩效奖励与长期股权激励相结合的激励体系，充分调动核心人才的创新积极性与价值创造力。深化跨区域、跨职能人才交流机制，推动中国总部与海外基地人才双向流动，促进技术经验与管理智慧的全球共享。搭建“PIA Academy”等知识共享平台，完善人才职业发展通道，营造开放包容的创新文化，构建人才与企业共同成长的良性生态。

#### (四) 其他

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规及中国证监会、上海证券交易所关于公司治理的有关要求，通过建立、健全内控制度，不断推进公司规范化、程序化管理，提升公司治理水平，依法履行信息披露义务，加强投资者关系管理工作，充分保障了投资者的合法权益，推动了公司的持续发展。公司目前已按照上市公司规范要求建立了权责明确、相互制衡的公司治理结构和监督有效的内控制度，并严格依法规范运作。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况

适用 不适用

### 三、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

适用 不适用

### 四、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

五、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
王剑峰	董事长	男	56	2025-11-10	2026-4-9	0	0	0	-	0	是
	董事			2019-12-1	2026-4-9						
周兴宥	董事	男	59	2019-12-16	2026-4-9	0	0	0	-	0	是
朱雪松	董事	男	57	2025-12-3	2026-4-9	1,200	1,200	0	-	0	是
Shilai Xie	董事	男	51	2023-4-10	2026-4-9	0	0	0	-	233.00	否
	总经理			2023-5-5	2026-4-9						
潘进	董事	男	50	2024-12-16	2026-4-9	0	0	0	-	/	是
孙健	独立董事	男	54	2021-2-18	2026-4-9	0	0	0	-	8.00	否
赵大东	独立董事	男	73	2025-12-3	2026-4-9	0	0	0	-	0.61	否
郭志明	独立董事	男	67	2023-4-10	2026-4-9	0	0	0	-	8.00	是
Thomas Ernst	副总经理、核心技术人员	男	52	2017-1-10	2026-4-9	0	0	0	-	267.21	否
陶然	财务负责人	女	36	2023-5-5	2026-4-9	0	0	0	-	150.00	否
柴俊	董事会秘书	男	41	2025-2-13	2026-4-9	0	0	0	-	104.57	否
黄浩勇	总经理助理、核心技术人员	男	48	2017-1-10	2026-4-9	0	0	0	-	183.18	否

陆建	总经理助理、核心技术人员	男	44	2017-1-10	2026-4-9	0	0	0	-	170.46	否
Stefan Amann	核心技术人员	男	41	2017-1-10	至今	0	0	0	-	140.85	否
Andrè Vales	核心技术人员	男	57	2017-1-10	至今	0	0	0	-	180.00	否
Roland Horny	核心技术人员	男	56	2017-1-10	至今	0	0	0	-	123.38	否
杨杰	核心技术人员	男	38	2017-1-10	至今	0	0	0	-	58.55	否
王海峰	核心技术人员	男	49	2017-1-10	至今	0	0	0	-	52.28	否
刘元	董事长(离任)	男	51	2024-8-26	2025-11-10	0	0	0	-	36.00	是
何新锋	职工代表董事(离任)	男	53	2023-4-10	2026-3-31	0	0	0	-	162.26	否
	副总经理(离任)			2023-5-5	2026-3-31						
杨丹萍	独立董事(离任)	女	58	2019-12-1	2025-12-3	0	0	0	-	7.41	否
陈波	监事会主席(离任)	女	55	2023-4-10	2025-9-8	0	0	0	-	46.15	否
王晓伟	监事(离任)	男	50	2019-12-1	2025-9-8	0	0	0	-	/	是
沈梦霞	职工代表监事(离任)	女	41	2019-12-1	2025-9-8	0	0	0	-	6.99	否
合计	/	/	/	/	/	1,200	1,200	0	/	1,938.89	/

姓名	主要工作经历
王剑峰	1970年出生，汉族，硕士，正高级经济师。现任宁波均普智能制造股份有限公司董事长，宁波均胜电子股份有限公司董事长、总裁，均胜集团有限公司董事长，曾任天合（宁波）电子元件紧固装置有限公司总经理、TRW中国区战略发展部总经理，宁波甬兴车辆配件有限责任公司总经理。
周兴宥	1967年出生，汉族，华东政法大学法律硕士。现任宁波均普智能制造股份有限公司董事、机器人事业部董事长，宁波均胜电子股份有限公司董事、均胜集团有限公司监事，曾任均普工业自动化(苏州)有限公司执行董事、上海均普医疗科技有限公司执行董事。
朱雪松	1969年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中欧国际工商学院EMBA。现任宁波均普智能制造股份有限公司董事，宁波均胜电子股份有限公司副董事长、均胜集团有限公司总裁。
Shilai Xie	1975年出生，美国国籍，清华大学工程力学系工学学士、法学院法学学士，纽约州立大学机械工程系理学硕士。现任宁波均普智能制造股份有限公司首席执行官。曾任美国瑞特灵公司天津瑞特灵暖通设备有限公司总经理，美国 ECR International 公司国际业务开发总监及其合资公司宁波优蒂富尔顿暖通设备有限公司总经理，博世（集团）热力技术公司（美国）产品管理总监，宁波均普智能制造股份有限公司总经理，公司子公司 PIA Automation Canada Inc.和 PIA Automation USA Inc.董事，PIA Automation Holding GmbH 董事总经理。
潘进	1976年出生，中国国籍，无境外永久居留权。北京国际关系学院经济学学士，悉尼大学会计硕士，中欧国际工商学院EMBA。注册内部审计师（CIA），注册信息系统审计师（CISA）。现任宁波均联智行科技股份有限公司首席财务官。曾任宁波均胜电子股份有限公司全球审计总监，捷豹路虎中国合规副总裁，帝亚吉欧大中华区内控、合规及道德规范总监，全球审计经理，协鑫硅业内控副总监，微讯半导体上海财务及内控高级经理等职务，并在德勤会计师事务所上海分所和墨尔本分所工作多年。
孙健	1972年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于中国人民解放军国防信息学院信息系统管理专业，中国注册会计师。宁波均普智能制造股份有限公司独立董事。1994年至1998年于宁波会计事务所担任项目经理，1998年至2001年担任宁波永德会计师事务所部门经理助理，2002年至2005年担任宁波众信联合会计师事务所合伙人兼总经理。2006年至今担任宁波天易联合会计师事务所（普通合伙）执行事务合伙人。
赵大东	1953年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。现任武汉东方骏驰精密制造有限公司顾问。曾任宁波均胜电子股份有限公司独立董事，深圳富泰和精密制造股份有限公司独立董事，艾默生公司中国区总经理，美国 TRW 公司首席代表、中国部总监，中国经济体制改革研究所国际合作处负责人等职务。
郭志明	1959年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科。1983年参加工作，历任均胜集团有限公司副总裁，宁波均胜电子股份有限公司监事会主席，宁波均胜普瑞工业自动化及机器人有限公司董事长，德国普瑞集团监事。现任宁波均普智能制造股份有限公司独立董事，浙江辉旺机械科技股份有限公司董事，广东香山衡器集团股份有限公司独立董事，浙江美力科技股份有限公司独立董事。
Thomas Ernst	1974年出生，德国国籍，商业经济学硕士。现任宁波均普智能制造股份有限公司首席销售官兼首席技术官。曾任 Preh IMA Automation GmbH（现 PIA 巴城）董事总经理兼项目管理者，PIA 控股首席营销官及董事总经理，PMPP Verwaltungs GmbH 董事总经理，PMPP GmbH & Co. KG 管理合伙人。
陶然	1990年出生，中国国籍，美国永久居留权，美国得克萨斯大学奥斯汀分校会计学学士，经济学学士，北京大学光华管理学院高级工商管

	理硕士，拥有美国加利福尼亚州注册会计师资格。现任宁波均普智能制造股份有限公司首席财务官。曾任普华永道(美国)审计，北京佳格天地科技有限公司财务总监，安永(美国)战略咨询部门高级经理，德勤(中国)并购咨询部门副总监，均胜集团财务总监。
柴俊	1985年出生，中国国籍，无境外永久居留权。现任宁波均普智能制造股份有限公司董事会秘书。北京交通大学工学学士，上海交通大学工程硕士、工商管理硕士。已取得上海证券交易所科创板董事会秘书任职培训证明。曾任北汽福田汽车股份有限公司物流专员、TNT快递有限公司（中国）项目经理、国新证券股份有限公司（曾用名：华融证券股份有限公司）投资银行部高级经理及业务副总裁、广东香山衡器集团股份有限公司投资总监。
黄浩勇	1978年出生，中国国籍，无境外永久居留权，亚洲城市大学工商企业管理硕士。现任宁波普智未来机器人有限公司总经理。曾任奇高（宁波）讯息电子有限公司机械设计工程师，宁波福尔达实业有限公司机械设计主管，宁波均胜汽车电子股份有限公司（现更名为均胜群英）工程部经理，均普机器人副总经理，均普智能宁波工厂副总经理，均普智能宁波工厂董事总经理。
陆建	1981年出生，中国国籍，无境外永久居留权，南京大学工商管理硕士学位。现任均普工业自动化（苏州）有限公司总经理。曾任儒拉玛特自动化（苏州）有限公司大客户经理，帝目自动技术（苏州）有限公司销售经理。
Stefan Amann	1984年出生，德国国籍。现任PIA Automation Bad Neustadt GmbH董事总经理。曾任IMA Automation Amberg GmbH机械装配部门的团队负责人，Preh IMA机械设计师、客户经理，均普机器人高级技术销售经理，均普智能方案及项目开发负责人，均普智能中国区研发技术中心总监，均普智能宁波工厂董事总经理。
Andrè Vales	1969年出生，德国国籍，纽伦堡乔治·西蒙·欧姆技术学院的工程硕士学位。现任PIA Automation Amberg GmbH董事总经理。自1999年以来，曾在PIA担任过多个职位，如机械设计工程师、项目经理及项目管理负责人。
Roland Horny	1970年出生，奥地利国籍，毕业于HTL Bulme Graz的机械工程高等技术学院。现任PIA奥地利电力驱动与动力传输产品负责人。曾任M&R自动化（PIA奥地利的前身公司）的工程部负责人与运营总监，IGA工程公司的总经理，TB格洛曼工程与自动化公司的机械设计工程师。
杨杰	1988年出生，中国国籍，西北工业大学工程管理硕士。现任PIANES中国运营中心负责人，曾任公司机械主设工程师、机械设计组长、机械设计部门副经理，机械设计部门经理。
王海峰	1977年出生，中国国籍，毕业于宁波高等专科学校机械工程专业。现任宁波均普智能制造股份有限公司汽车零部件事业部机械设计部的机械设计组长。曾任宁波永达塑机制造有限公司技术部的机械设计师，宁波韵升光通信技术有限公司技术部的机械设计师，宁波群创光电有限公司自动化部的机械设计师。
刘元	1975年出生，中国国籍，中欧国际工商学院EMBA。曾任宁波均普智能制造股份有限公司董事长、宁波均联智行科技股份有限公司董事长、宁波均胜电子股份有限公司董事兼副总裁、宁波均联智行科技股份有限公司董事长兼首席执行官、李尔上海管理有限公司中国东区总监。曾在跨国公司如三星，李尔任职高管，拥有丰富的多元化管理经验和国际视野。具备全面的企业管理能力，涵盖全面质量、运营管理以及国际商务拓展经验。在汽车智能化领域拥有从0到1以及从1到N的实践经验，并对相关产业及生态发展有深刻的理解。
何新锋	1973年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于哈尔滨工程大学热力发动机专业，Bangor University MBA。曾任宁波均普智能制造股份有限公司中国区总裁，Aumann中国董事总经理，福伊特工业服务运营总监，ELAU中国总经理(施耐德电气集团),B&R Industrial Automation中国区技术经理(ABB集团)，上海均普医疗科技有限公司总经理。

杨丹萍	1968年出生，中国国籍，无境外永久居留权，浙江大学管理科学与工程专业硕士，复旦大学区域经济学专业及瑞典西部大学经济学专业高级访问学者。宁波均普智能制造股份有限公司独立董事，1990年8月至1997年10月担任宁波师范学院数学系、人事处办公室秘书，1997年11月至2003年2月担任宁波大学职教学院讲师、副教授，2003年3月至2006年2月担任宁波城市职业技术学院副教授、商务管理学院副院长，2006年3月至今担任宁波大学商学院副教授、教授，2013年1月至2017年11月任宁波大学商学院副院长。
陈波	1971年出生，中国国籍，无境外永久居留权，南开大学工商管理学硕士。现任宁波均普智能制造股份有限公司集团财务总监。曾担任浙江博声电子有限公司销售经理，宁波均胜电子股份有限公司审计经理，宁波均胜普瑞工业自动化及机器人有限公司财务经理等职位。
王晓伟	1976年生，汉族，华东政法大学法律硕士，现任宁波均普智能制造股份有限公司监事，均胜集团有限公司证券投资部律师。曾任宁波均胜电子股份有限公司监事，浙江同舟律师事务所副主任律师（合伙人）。
沈梦霞	1985年出生，中国国籍,无境外永久居留权，宁波大学工商管理学硕士。曾任宁波均普智能制造股份有限公司中国区人力资源负责人，飞利浦家具灯饰(宁波)有限公司采购专员，人力资源项目主管，上海华翔哈尔巴克汽车电子有限公司，宁波华翔哈尔巴克汽车电子有限公司人力资源行政经理，宁波峰梅视讯电子有限公司人事行政经理。

其它情况说明

√适用 □不适用

以上董事、高级管理人员和核心技术人员持股数为个人直接持股数。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王剑峰	均胜集团有限公司	董事长	2004.1	至今
王剑峰	宁波均胜电子股份有限公司	董事长	2011.5	至今
朱雪松	均胜集团有限公司	总裁	2014.1	至今
朱雪松	宁波均胜电子股份有限公司	副董事长	2019.8	至今
周兴宥	均胜集团有限公司	监事	2019.8	至今
周兴宥	宁波均胜电子股份有限公司	董事	2024.5	至今
郭志明	广东香山衡器集团股份有限公司	独立董事	2021.6	至今
王晓伟（离任）	均胜集团有限公司	律师	2007.12	至今
在股东单位任职情况的说明				

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
周兴宥	宁波杰士隆光学仪器有限公司	董事	2019.4	至今
郭志明	浙江辉旺机械科技股份有限公司	董事	2018.12	至今
郭志明	宁波市人力资源经理人协会	会长	2014	2025.10
郭志明	浙江美力科技股份有限公司	独立董事	2025.12	至今
孙健	宁波天易联合会计师事务所（普通合伙）	执行事务合伙人	2006	至今
孙健	宁波嘉鹏贸易发展有限公司	监事	2019.3	至今
赵大东	武汉东方骏驰精密制造有限公司	顾问	2022.11	至今
杨丹萍（离任）	宁波大学商学院	教授	2006.30	至今
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责对董事薪酬政策和方案进行研究和审查，公司董事的薪酬由董事会审议通过后提交公司股东
------------------	--

	会批准后执行；公司高级管理人员的薪酬经董事会薪酬与考核委员会审查后，由公司董事会审议通过后执行。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司 2025 年度董事、监事、高级管理人员薪酬严格按照《公司法》《公司章程》及公司内部管理制度的规定审议并发放，不存在损害公司及股东利益的情形。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	独立董事享有固定金额的独董津贴，在公司担任具体职务的非独立董事，根据其在公司的具体任职岗位领取相应报酬；不在公司担任具体职务的非独立董事不在公司领取董事津贴。高级管理人员按照高级管理人员薪酬方案执行。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	本报告期内，公司董事、高级管理人员报酬的实际支付与公司披露的情况一致。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1383.825 万元
报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计	555.065 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	董事及高级管理人员按照 2025 年董事及高级管理人员薪酬议案执行，其中 1.独立董事实际获得薪酬按照固定金额的董事津贴发放；2.在公司任职的非独立董事和高级管理人员实际获得的薪酬由基本薪酬和绩效奖金构成，其中基本薪酬每月按固定金额发放，绩效奖金根据公司 2025 年度经营目标完成情况和个人绩效考核得分确定发放金额。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	在公司任职的非独立董事和高级管理人员的绩效奖金在 2025 年度结束后基于公司经营业绩和个人绩效考核结果后发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

**(四) 公司董事、监事、高级管理人员和核心技术人员变动情况**

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
刘元	董事长	离任	个人原因
杨丹萍	独立董事	离任	任期届满 6 年离任
陈波	监事会主席	离任	监事会取消
王晓伟	监事	离任	监事会取消
沈梦霞	职工代表监事	离任	监事会取消
朱雪松	董事	选举	董事会选举
赵大东	独立董事	选举	董事会选举
何新锋	职工代表董事、副总经理	离任	个人原因

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

适用 不适用

**(六) 其他**

适用 不适用

## 六、董事履行职责情况

### (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
王剑峰	否	16	16	0	0	0	否	7
周兴宥	否	16	16	0	0	0	否	7
朱雪松	否	2	2	2	0	0	否	1
Shilai Xie	否	16	16	0	0	0	否	7
何新锋	否	16	16	0	0	0	否	7
潘进	否	16	16	14	0	0	否	7
孙健	是	16	16	14	0	0	否	7
赵大东	是	2	2	2	0	0	否	1
郭志明	是	16	16	14	0	0	否	7
刘元	否	14	14	0	0	0	否	6
杨丹萍	是	14	14	12	0	0	否	6

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	16
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	16

### (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

### (三) 其他

适用 不适用

## 七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

### (一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	孙健（召集人）、赵大东、周兴宥
提名委员会	赵大东（召集人）、孙健、郭志明、王剑峰
薪酬与考核委员会	赵大东（召集人）、孙健、王剑峰
战略委员会	王剑峰（召集人）、周兴宥、Shilai Xie

(二) 报告期内审计委员会召开8次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/17	1.审议《关于公司2024年度董事会审计委员会履职情况报告的议案》 2.审议《关于董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履行监督职责情况报告的议案》 3.审议《关于公司会计师事务所2024年度履职情况评估报告的议案》 4.审议《关于公司2024年度财务决算报告的议案》 5.审议《关于公司2024年度利润分配方案的议案》 6.审议《关于公司2024年年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》 7.审议《关于2024年度内部控制评价报告的议案》 8.审议《关于公司2024年年度报告全文及其摘要的议案》	同意	无
2025/4/25	1.审议《关于公司<2025年第一季度报告>的议案》	同意	无
2025/8/1	1.审议《关于制定<会计师事务所选聘制度>的议案》	同意	无
2025/8/21	1、审议《关于公司<2025年半年度报告>及其摘要的议案》 2、审议《关于公司<2025年半年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告>的议案》 3、审议《关于续聘2025年度会计师事务所的议案》 4、《关于2025年半年度内部审计工作报告的议案》	同意	无
2025/10/15	1、审议《关于公司符合向特定对象发行股票条件的议案》 2、审议《关于公司2025年度向特定对象发行股票方案的议案》 3、审议《关于<2025年度向特定对象发行股票预案>的议案》 4、审议《关于<2025年度向特定对象发行股票方案论证分析报告>的议案》 5、审议《关于<2025年度向特定对象发行股票募集资金使用可行性分析报告>的议案》 6、审议《关于公司<前次募集资金使用情况报告>的议案》 7、审议《关于2025年度向特定对象发行股票摊薄即期回报及填补措施和相关主体承诺的议案》 8、审议《关于本次募集资金投向属于科技创新领域的说明的议案》	同意	无

	9、审议《关于设立本次向特定对象发行股票募集资金专项存储账户并签署监管协议的议案》		
2025/10/24	1、审议《关于公司<2025年第三季度报告>的议案》	同意	无
2025/12/10	1、审议《关于调整公司2025年度向特定对象发行股票方案的议案》 2、审议《关于<2025年度向特定对象发行股票预案（修订稿）>的议案》 3、审议《关于<2025年度向特定对象发行股票方案论证分析报告（修订稿）>的议案》 4、审议《关于<2025年度向特定对象发行股票募集资金使用可行性分析报告（修订稿）>的议案》 5、审议《关于2025年度向特定对象发行股票摊薄即期回报及填补措施和相关主体承诺（修订稿）的议案》 6、审议《关于本次募集资金投向属于科技创新领域的说明（修订稿）的议案》	同意	无
2025/12/31	1、审议《关于公司2025年年度财务审计工作计划的议案》	同意	无

**(三) 报告期内提名委员会召开2次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/2/13	1.审议《关于聘任董事会秘书的议案》	同意	无
2025/11/17	1.审议《关于提名公司第二届董事会非独立董事候选人的议案》 2.审议《关于提名公司第二届董事会独立董事候选人的议案》	同意	无

**(四) 报告期内薪酬委员会召开1次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/17	1.审议《关于公司董事2025年度薪酬方案的议案》 2.审议《关于公司高级管理人员2025年度薪酬方案的议案》	同意	无

**(五) 报告期内战略委员会召开3次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/17	1.审议《关于使用部分暂时闲置资金进行现金管理的议案》	同意	无
2025/10/15	1、审议《关于公司符合向特定对象发行股票条件的议案》 2、审议《关于公司2025年度向特定对象发行股票方案的议案》 3、审议《关于<2025年度向特定对象发行股票预案>的议案》 4、审议《关于<2025年度向特定对象发行	同意	无

	<p>股票方案论证分析报告&gt;的议案》</p> <p>5、审议《关于&lt;2025 年度向特定对象发行股票募集资金使用可行性分析报告&gt;的议案》</p> <p>6、审议《关于公司&lt;前次募集资金使用情况报告&gt;的议案》</p> <p>7、审议《关于 2025 年度向特定对象发行股票摊薄即期回报及填补措施和相关主体承诺的议案》</p> <p>8、审议《关于本次募集资金投向属于科技创新领域的说明的议案》</p> <p>9、审议《关于设立本次向特定对象发行股票募集资金专项存储账户并签署监管协议的议案》</p>		
2025/12/10	<p>1、审议《关于调整公司 2025 年度向特定对象发行股票方案的议案》</p> <p>2、审议《关于&lt;2025 年度向特定对象发行股票预案（修订稿）&gt;的议案》</p> <p>3、审议《关于&lt;2025 年度向特定对象发行股票方案论证分析报告（修订稿）&gt;的议案》</p> <p>4、审议《关于&lt;2025 年度向特定对象发行股票募集资金使用可行性分析报告（修订稿）&gt;的议案》</p> <p>5、审议《关于 2025 年度向特定对象发行股票摊薄即期回报及填补措施和相关主体承诺（修订稿）的议案》</p> <p>6、审议《关于本次募集资金投向属于科技创新领域的说明（修订稿）的议案》</p>	同意	无

**(六) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**八、 审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**九、 报告期末母公司和主要子公司的员工情况**

**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	501
主要子公司在职员工的数量	1280
在职员工的数量合计	1781
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	715
销售人员	111

技术人员	640
财务人员	68
行政人员	247
合计	1781
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	7
硕士研究生	257
本科	632
大专及以下	885
合计	1,781

**(二) 薪酬政策**

适用 不适用

**(三) 培训计划**

适用 不适用

**(四) 劳务外包情况**

适用 不适用

**十、利润分配或资本公积金转增预案**

**(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**

适用 不适用

根据公司章程规定，第一百五十六条 公司的利润分配政策为：

（一）利润分配政策的具体内容及条件

1、利润分配原则：公司将按照“同股同权、同股同利”的原则，根据各股东持有的公司股份比例进行分配。公司实施连续、稳定、积极的利润分配政策，公司的利润分配应重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展。

2、利润分配的形式：公司可以采用现金分红、股票股利、现金分红与股票股利相结合或者其他法律、法规允许的方式分配利润。其中在符合现金分红的条件下，公司应当优先采取现金分红的方式进行利润分配。采用股票股利进行利润分配的，应当充分考虑公司成长性、每股净资产的摊薄情况等真实合理因素。

3、公司现金分红的具体条件和比例：公司在当年盈利、累计未分配利润为正且公司现金流可以满足公司正常经营和持续发展的情况下，如无重大投资计划或重大现金支出等事项发生，公司应当优先采取现金方式分配利润，在当年未分配利润为正的条件下，每年以现金方式分配的利润不低于当年实现的可供分配利润的 10%，每三年以现金方式累计分配的利润不低于该三年实现的年均可分配利润的 30%。在有条件的情况下，公司可以进行中期现金分红。重大投资计划或重大现金支出指以下情形之一：

(1) 公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的 10%，且超过 3,000 万元；

(2) 公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 5%；

(3) 中国证监会或者上交所规定的其他情形。

公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，提出差异化的现金分红政策：

(1) 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

(2) 公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

(3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的或者公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

4、公司发放股票股利的具体条件：根据公司现金流状况、业务成长性、每股净资产规模等真实合理因素，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足上述现金分红的条件下，提出股票股利分配预案。

5、利润分配的期间间隔：公司可以进行年度或中期分红。

## (二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

## (四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.08
每 10 股转增数（股）	0

现金分红金额（含税）	9,711,262.17
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	12,223,914.64
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	79.44
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	9,711,262.17
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	79.44

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	12,223,914.64
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	330,451,311.58
最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	9,711,262.17
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	9,711,262.17
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	-61,895,632.74
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	不适用
最近三个会计年度累计研发投入金额	203,338,583.33
最近三个会计年度累计研发投入占累计营业收入比例(%)	2.78

**十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**

**(一) 股权激励总体情况**

适用 不适用

**(二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

### (三) 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

#### 1、 股票期权

适用 不适用

#### 2、 第一类限制性股票

适用 不适用

#### 3、 第二类限制性股票

适用 不适用

### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司高级管理人员的考评机制遵守以下原则：

1) 战略导向：紧密围绕公司战略目标与年度经营计划，设定关键绩效指标，确保高级管理人员的工作方向与公司整体发展战略保持一致；

2) 公平公正：考评过程严格依据明确的考评标准与程序，确保评价结果客观公正；

3) 考评周期：对高级管理人员在一个完整会计年度内的工作进行综合评价，每年开展一次；

4) 考评指标：与公司经营业绩指标强相关，衡量高级管理人员对业务拓展、成本控制、盈利能力提升、运营效率的管理水平和成效；

5) 考评流程：年初基于公司年度经营计划和战略目标，制定高级管理人员年度考评计划并明确考评指标、权重、方法等，过程中实施定期监控和反馈，最后将考评结果进行应用。

激励机制遵守以下原则：

1) 基本年薪：根据高级管理人员的职位等级、岗位职责、市场薪酬水平等因素，确定其基本年薪，作为其固定收入部分；

2) 绩效奖金：根据年度考评结果，确定高级管理人员的绩效奖金。绩效奖金与公司整体业绩和个人绩效表现挂钩，体现其对公司业绩的贡献程度。

实施情况：

2025年，公司严格按照考评机制和激励机制的相关规定，对高级管理人员进行了全面、客观、公正的考评，并根据考评结果实施了相应的激励措施。基于公司2025年的业绩情况，公司高级管理人员的2025年实际绩效奖金与公司当年绩效进行了关联。同时，公司也将注重对考评与激励机制的持续优化和完善，根据公司发展战略和市场环境的变化，及时调整考评指标和激励方式，以确保其有效性和适应性。

### 十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规和规范性文件的要求，结合公司实际的内控管理需要，持续完善内部控制制度建设，优化公司各部门、各业务板块日常工作业务流程和内控制度，加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度，强化内部审计监督职能及董事会和关键岗位的内控意识和责任，充分认识完备的内部控制制度在改善企业管理、增强风险防控、帮助企业高质量发展中的重要性。同时，加强内部控制培训及学习，强化合规经营意识，确保内部控制制度得到有效执行，提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

### 十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司为加强对子公司的管理，确保子公司规范、高效、有序运作，有效控制经营风险，提高公司整体资产运营质量，维护公司整体形象和投资者利益，制定了《子公司管理制度》《对外投资管理制度》《财务管理制度》等制度，对子公司治理结构、人事管理、财务管理、经营计划管理、审计监督、信息管理及子公司投资收益等事项作出了明确规定。

同时，公司制定了《内部审计制度》，设立了审计委员会、审计部等部门，具体负责对境外子公司各项经营活动、财务状况、内部控制执行情况进行检查、审计和监督，提出改进建议和处

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

### 十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

### 十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

### 十六、董事会有关 ESG 情况的声明

不适用

### 十七、ESG 整体工作成果

适用 不适用

## 十八、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 十九、社会责任工作情况

### (一) 主营业务社会贡献与行业关键指标

不适用

### (二) 推动科技创新情况

公司矢志成为全球高端智能制造的核心引擎，以前沿工艺突破医疗、光学及工业精密组件的技术极限，用智能测试技术重塑高精度软硬件体系。通过一体化工业软件平台，实现数据价值与AI决策的深度共振，并以虚拟调试、数字孪生和标准化工具链革新工程效能。聚焦具身智能技术，构建自适应、多模态协同的工业智能体，赋能柔性制造新范式，引领全流程向智能化、精益化、可持续的工业未来跃迁。

### (三) 遵守科技伦理情况

公司在产品研发与应用中，始终坚守科技伦理。注重数据隐私保护，确保研发合法合规。对成果应用审慎评估，力求对社会、环境有益，以负责任态度推动科技创新。

### (四) 数据安全与隐私保护情况

公司高度重视数据安全与隐私保护，严格遵循《中华人民共和国网络安全法》、《数据安全法》等相关法律法规，确保信息系统安全稳定运行，切实维护员工与客户的隐私权益。为此，公司制定了全面的硬件安全管理制度，覆盖计算机设备从采购到报废的全生命周期，实施严格流程以保障设备安全并有效防止信息泄露。机房采用严格的门禁管理和科学的温度控制策略，确保硬件运行稳定。

为进一步提升安全管理水平，公司搭建了IT运维监控平台，实时监测网络流量、服务器状态及应用程序运行情况，及时发现并应对潜在安全威胁，保障网络与服务器环境的稳定性和安全性。在软件与数据安全方面，公司推行自动备份策略，每日备份数据两次，所有设备统一安装防病毒和数据加密软件，并定期更新病毒库，以防范病毒传播和数据泄露风险。在访问控制上，公司为每位员工分配独立账号，禁止账号共享，权限分配需经部门经理审批，员工离职时及时调整权限。密码管理要求定期更换并设置高强度标准。在网络与服务器安全方面，IT部门定期检查防火墙和网关设备，服务器仅安装必要软件并及时更新补丁，移动存储设备需经授权使用。公司视数据为商业机密，送修设备前会彻底清除硬盘数据以保护隐私。

此外，公司定期审核系统账号与权限，并通过安全培训提升员工的安全意识。通过上述措施，公司构建了完善的数据安全与隐私保护体系，不仅符合法律法规要求，还确保信息系统高效、安全运行，全面保障各方的合法权益。

#### (五) 从事公益慈善活动的类型及贡献

类型	数量	情况说明
对外捐赠		
其中：资金（元）	107,410.68	境外子公司对外捐赠
物资折款（元）		
公益项目		
其中：资金（元）		
救助人数（人）		
乡村振兴		
其中：资金（元）		
物资折款（元）		
帮助就业人数（人）		

##### 1. 从事公益慈善活动的具体情况

适用 不适用

##### 2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

#### (六) 股东和债权人权益保护情况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规的要求以及《公司章程》有关规定，不断完善公司法人治理结构，建立健全内部管理和控制制度，促进规范运作，提升治理水平。公司以股东会、董事会为权力、决策和监督机构，与管理层之间权责分明、各司其职、有效制衡、科学决策，公司三会的召集、召开、表决程序均按照相关法律法规的规定严格执行，确保股东充分行使参与权和表决权，切实保障股东及债权人权益。同时，公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》等规定严格履行信息披露义务，确保信息披露内容的真实、准确、完整、及时，保证股东平等地享有知情权；坚持公开、公平、透明、多维度的投资者沟通渠道与投资者保持良好的沟通。

#### (七) 职工权益保护情况

公司实行劳动合同制，公司境内各主体均按照《中华人民共和国劳动合同法》等有关法律、法规的规定，与员工签订劳动合同。公司及其子公司根据相关法律、法规的要求，执行统一的社会保障制度，为境内员工缴纳基本养老保险、基本医疗保险、失业保险、生育保险、工伤保险等基本社会保险费，并为境内员工缴纳公积金。

**员工持股情况**

员工持股人数（人）	19
员工持股人数占公司员工总数比例（%）	1.07%
员工持股数量（万股）	310.86
员工持股数量占总股本比例（%）	0.25

注：上述数据为员工持股平台员工持股情况（员工持股人数已剔除离职员工），不包含员工自行从二级市场购买情况。

**(八) 供应商、客户和消费者权益保护情况**

关于客户，公司整合全球客户资源，实现客户、订单、技术共享，由全球销售负责人统筹整体销售计划和客户管理，针对公司核心客户的全球采购需求和项目具体情况，统一协调安排全球化的订单开发计划，实现公司各子公司资源与客户需求相匹配，并建立了客户开发管理、销售计划管理、销售定价管理、销售合同评审、客户满意度管理及售后服务管理等制度体系。

关于供应商，公司建立了全球战略采购计划，通过全球采购负责人协调全球供应链资源和价格谈判，实现全球采购协同。公司建立了以项目实际需求为核心的全球采购计划，并配套供应商准入、供应商评价、供应商跟踪、加工中心管理、仓库管理等制度体系。

**(九) 产品安全保障情况**

不适用

**(十) 知识产权保护情况**

公司通过持续的自主创新，走上可持续发展的良好轨道。在发展的过程中我们认识到创新的关键就是掌握自主知识产权的核心技术，不仅高度重视研发成果，同时还及时地对成果进行技术保密或专利保护。公司建立了科学、有效的知识产权管理制度以及保密管理制度，将创新作为战略发展的重要环节，加速新产品研发并及时做好知识产权保护措施，维护公司合法权益。截至 2025 年 12 月 31 日，公司已累计获得授权专利 155 项，其中发明专利 46 项，实用新型专利 109 项；获得软件著作权 71 项。

**(十一) 在承担社会责任方面的其他情况**

适用 不适用

**二十、其他公司治理情况**

**(一) 党建情况**

适用 不适用

公司依据《中国共产党章程》的规定，设立了党支部。报告期末，公司党支部共有正式党员 52 名。党员广泛分布于各个职能部门的核心岗位，在公司经营管理过程中充分发挥着先锋模范作用。

党支部在日常工作中，认真开展党员教育管理、支部制度建设、党员发展以及党建文化与清廉文化建设等工作，严格落实“三会一课”制度，积极组织主题党日活动、志愿者服务活动等。

公司每月都会组织主题党日等活动，党员们积极参与各类学习实践活动，学习覆盖率超过85%。公司党支部的党员们积极将党课学习成果转化为工作动力，在安全生产、严格纪律等方面发挥着重要的思想文化引领和政治领导作用，有力推动了企业的高质量发展，实现了党建工作与生产经营的有机融合。

## (二) 投资者关系及保护

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	3	举办2024年度暨2025年第一季度业绩说明会、2025年半年度业绩说明会、2025年第三季度业绩说明会
借助新媒体开展投资者关系管理活动		
官网设置投资者关系专栏	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	详见公司官网

开展投资者关系管理及保护的具体情况

适用 不适用

公司积极管理投资者关系，促进公司与投资者之间的良性关系，公司遵循公平、公正、公开原则，在信息披露规则允许的范围内，公司通过投资者联系邮箱和投资者热线、上证e互动平台、投资者现场调研、路演、证券机构策略会等多种形式与投资者进行沟通交流，积极维护公司与投资者良好关系，提高公司信息透明度，保障全体股东特别是中小股东的合法权益。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

适用 不适用

## (三) 信息披露透明度

适用 不适用

公司制定《信息披露管理制度》，规范信息披露行为，加强公司信息披露事务管理，促进公司依法规范运作，公司董事、高级管理人员保证公司及时、公平地披露信息，保证所披露信息的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。公司指定《上海证券报》和上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）为公司信息披露的报纸和网站，真实、准确、完整、及时地披露公司信息，确保公司所有股东公平的获取相关信息。

## (四) 机构投资者参与公司治理情况

适用 不适用

## (五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

适用 不适用

公司高度重视廉洁从业建设，在《商业行为准则》《员工手册》《反舞弊管理制度》《利益冲突与申报特定利益关系的政策》等内部制度中，规范了公司及员工在腐败、贿赂、不正当竞争、利益冲突等方面的行为，并制定了相应的违规处罚措施，防止可能发生的内幕交易、腐败贿赂和利益冲突等情况，营造风清气正的工作环境。公司将廉洁培训作为新员工入职的必备环节，并定期开展反舞弊培训，有效提升员工反舞弊意识与素养。

**(六) 其他公司治理情况**

适用 不适用

**二十一、其他**

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	公司控股股东均胜集团及控股股东之一致行动人宁波韦伯企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	备注 1	(1)2020年9月12日；自公司股票上市之日起36个月；(2)2021年12月22日；公司上市时未盈利的，在公司实现盈利前，自公司股票上市之日起3个完整会计年度内	是	(1)2020年9月12日；自公司股票上市之日起36个月；(2)2021年12月22日；公司上市时未盈利的，在公司实现盈利前，自公司股票上市之日起3个完整会计年度内	是	不适用	不适用
	股份限售	公司实际控制人：王剑峰	备注 2	(1)2020年9月12日；自公司股票上市之日起36个月；(2)	是	(1)2020年9月12日；自公司股票上市之日起36个	是	不适用	不适用

				2021年12月22日；公司上市时未盈利的，在公司实现盈利前，自公司股票上市之日起3个完整会计年度内		月；(2)2021年12月22日；公司上市时未盈利的，在公司实现盈利前，自公司股票上市之日起3个完整会计年度内			
股份限售	公司股东：宁波普鸣品鹏投资咨询合伙企业(有限合伙)	备注3		2020年9月12日；自公司股票上市之日起36个月	是	2020年9月12日；自公司股票上市之日起36个月	是	不适用	不适用
股份限售	公司董事、监事、高级管理人员范金洪、Michael Roesnick、朱庆莲、王强、Mei Wu、Johannes Linden	备注4		2021年12月22日；(1)自公司股票上市之日起12个月内；(2)公司上市时未盈利的，在公司实现盈利前，自公司股票上市之日起3个完整会计年度内	是	2021年12月22日；(1)自公司股票上市之日起12个月内；(2)公司上市时未盈利的，在公司实现盈利前，自公司股票上市之日起3个完整会计年度内	是	不适用	不适用
股份限售	公司核心技术	备注5		2021年12月	是	2021年12	是	不适用	不适用

		术人员 Andrè Vales, Harry Ketschik、 Roland Horny、 Claude Eisenmann、 Stefan Amann、 Stacey Aaron Fulkerson		22日；(1) 自公司股票 上市之日起 12个月内； (2)公司上 市时未盈利 的，在公司 实现盈利 前，自公司 股票上市之 日起3个完 整会计年度 内		月22日；(1) 自公司股票 上市之日起 12个月内； (2)公司上 市时未盈利 的，在公司 实现盈利 前，自公司 股票上市之 日起3个完 整会计年度 内			
	股份限售	公司高级管 理人员兼核 心技术人员 Thomas Ernst	备注6	2022年12月 22日；(1) 自公司股票 上市之日起 12个月内； (2)公司上 市时未盈利 的，在公司 实现盈利 前，自公司 股票上市之 日起3个完 整会计年度 内	是	2022年12 月22日；(1) 自公司股票 上市之日起 12个月内； (2)公司上 市时未盈利 的，在公司 实现盈利 前，自公司 股票上市之 日起3个完 整会计年度 内	是	不适用	不适用
	解决同业 竞争	公司控股股 东均胜集团 及公司实际 控制人王剑	备注7	2020年9月 12日；自本 函出具之日 起，在本公	是	2020年9月 12日；自本 函出具之日 起，在本公	是	不适用	不适用

		峰		司/本人作为公司控股股东或实际控制人期间持续有效且均不可撤销		司/本人作为公司控股股东或实际控制人期间持续有效且均不可撤销			
	解决关联交易	公司控股股东均胜集团及公司实际控制人王剑峰	备注 8	2020年9月12日；自本函出具之日起，在本公司/本人作为公司控股股东或实际控制人期间持续有效且不可变更或撤销	是	2020年9月12日；自本函出具之日起，在本公司/本人作为公司控股股东或实际控制人期间持续有效且不可变更或撤销	是	不适用	不适用
其他承诺	其他	公司控股股东均胜集团及其一致行动人韦普创业	自愿不减持承诺	2025年3月24日	是	2025年3月24日至2026年3月23日	是	不适用	不适用

备注 1：（1）自公司股票发行上市之日起 36 个月内，本企业不转让或者委托他人管理本企业直接或间接持有的公司发行上市前已发行的股份，也不提议由公司回购该部分股份；（2）公司上市时未盈利的，在公司实现盈利前，自公司股票上市之日起三个完整会计年度内，本企业不减持首发前股份；自公司股票上市之日起第四个会计年度和第五个会计年度内，每年减持的首发前股份不超过公司股份总数的 2%，并应当符合《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》关于减持股份的相关规定。公司实现盈利后，可以自当年年度报告披露后次日起减持首发前股份，但应当遵守本承诺函其他规定；（3）公司上市后 6 个月内，若公司股票连续 20 个交易日的收盘价低于公司发行上市时的股票发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于公司股票发行价，本企业及本企业的一致行动人持有公司股份的锁定期自动延长 6 个月。若公司已发生派息、送股、资本公积转增股本、增发新股等除权、除息事项，则上述发行价指公司股票经调整后的价格；（4）本企业所持有的公司股份在锁定期届满后两年内减持的，减持价格不低于公司股票发行价；若公司在发行上市后发生派息、送股、资本公积转增股本、增发新股等除权、除息事项的，减持价格按照监管规则的规定作相应调整；（5）本企业在锁定期届满后减持首发前股份的，将严格遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件及上海证券交易所的相关规定，并履行相应

的信息披露义务；（6）若公司存在《上海证券交易所科创板股票上市规则》第十二章第二节规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关行政处罚决定或者司法裁判作出之日起至公司股票终止上市前，本企业及本企业的一致行动人将不会减持公司股份；（7）本企业将及时向公司报告本企业及本企业的一致行动人持有的公司股份及其变动情况。

备注2：（1）自公司股票上市之日起36个月内，不转让或者委托他人管理本人于本次发行上市前已间接持有的公司股份，也不提议由公司回购该部分股份；（2）公司上市时未盈利的，在公司实现盈利前，自公司股票上市之日起三个完整会计年度内，本人不减持首发前股份；自公司股票上市之日起第四个会计年度和第五个会计年度内，每年减持的首发前股份不超过公司股份总数的2%，并应当符合《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》关于减持股份的相关规定。公司实现盈利后，可以自当年年度报告披露后次日起减持首发前股份，但应当遵守本承诺函其他规定；（3）公司上市后6个月内，若公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于发行价，本人间接持有公司股份的锁定期自动延长6个月。若公司已发生派息、送股、资本公积转增股本、增发新股等除权、除息事项，则上述发行价指公司股票经调整后的价格；（4）本人间接所持有的股份在锁定期届满后两年内减持的，减持价格不低于公司首次公开发行股票的发行价；若公司在发行上市后发生派息、送股、资本公积转增股本、增发新股等除权、除息事项的，减持价格按照监管规则的规定作相应调整；（5）若公司存在《上海证券交易所科创板股票上市规则》第十二章第二节规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关行政处罚决定或者司法裁判作出之日起至公司股票终止上市前，本人将不会减持公司股份；（6）上述股份锁定期届满后，本人在担任公司董事期间，在满足股份锁定承诺的前提下，本人每年间接转让持有的公司股份不超过本人间接所持有公司股份总数的25%；如本人出于任何原因离职，则在离职后半年内，亦不转让或者委托他人管理本人通过间接方式持有的公司股份。

备注3：自公司股票上市之日起36个月内，不转让或者委托他人管理本企业于本次发行上市前已直接或间接持有的公司股份，也不提议由公司回购该部分股份。

备注4：（1）自公司股票上市之日起12个月内，不转让或者委托他人管理本人于本次发行上市前已间接持有的公司股份，也不提议由公司回购该部分股份；（2）公司上市时未盈利的，在公司实现盈利前，自公司股票上市之日起三个完整会计年度内，本人不减持首发前股份；若在前述锁定期届满前离职的，仍应遵守前述股份锁定承诺。公司实现盈利后，可以自当年年度报告披露后次日起减持首发前股份，但应当遵守本承诺函其他规定；（3）公司上市后6个月内，若公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于发行价，本人间接持有公司股份的锁定期自动延长6个月。若公司已发生派息、送股、资本公积转增股本、增发新股等除权、除息事项，则上述发行价指公司股票经调整后的价格；（4）本人间接所持有的股份在锁定期届满后两年内减持的，减持价格不低于公司首次公开发行股票的发行价；若公司在发行上市后发生派息、送股、资本公积转增股本、增发新股等除权、除息事项的，减持价格按照监管规则的规定作相应调整；（5）本人在担任公司董事/监事/高级管理人员期间，将如实申报本人持有的公司股份及其变动情况；在满足股份锁定承诺的前提下，本人每年转让持有的公司股份不超过本人所持有公司股份总数的25%；如本人离职，则在离职后半年内，亦不转让或委托他人管理本人持有的公司股份；（6）若公司存在《上海证券交易所科创板股票上市规则》第十二章第二节规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关行政处罚决定或者司法裁判作出之日起至公司股票终止上市前，本人将不会减持间接持有的公司股份。

备注5：（1）自公司股票上市之日起12个月内，不转让或者委托他人管理本人于本次发行上市前已间接持有的公司股份，也不提议由公司回购该部分股份；（2）公司上市时未盈利的，在公司实现盈利前，自公司股票上市之日起三个完整会计年度内，本人不减持首发前股份；若在前述锁定期届满前离职的，仍应遵守前述股份锁定承诺，公司实现盈利后，可以自当年年度报告披露后次日起减持首发前股份，但应当遵守本承诺函其他规定；（3）公司上市后6个月内，若公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于发行价，本人间接持有公司股份的锁定期自动延长6个月。若公司已发生派息、送股、资本公积转增股本、增发新股等除权、除息事项，则上述发行价指公司股票经调整后的价格；（4）本人间接所

持有的股份在锁定期届满后两年内减持的，减持价格不低于公司首次公开发行股票的发价；若公司在发行上市后发生派息、送股、资本公积转增股本、增发新股等除权、除息事项的，减持价格按照监管规则的规定作相应调整；（5）本人在担任公司核心技术人员期间，将如实申报本人持有的公司股份及其变动情况；在满足股份锁定承诺的前提下，本人自所持首发前股份限售期满之日起4年内，每年转让的首发前股份不得超过上市时本人所持公司首发前股份总数的25%；如本人离职，则在离职后半年内，亦不转让或委托他人管理本人持有的公司股份；（6）若公司存在《上海证券交易所科创板股票上市规则》第十二章第二节规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关行政处罚决定或者司法裁判作出之日起至公司股票终止上市前，本人将不会减持间接持有的公司股份。

备注6：（1）自公司股票上市之日起12个月内，不转让或者委托他人管理本人于本次发行上市前已间接持有的公司股份，也不提议公司回购该部分股份；（2）公司上市时未盈利的，在公司实现盈利前，自公司股票上市之日起三个完整会计年度内，本人不减持首发前股份；若在前述锁定期限届满前离职的，仍应遵守前述股份锁定承诺。公司实现盈利后，可以自当年年度报告披露后次日起减持首发前股份，但应当遵守本承诺函其他规定；（3）公司上市后6个月内，若公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发价，或者上市后6个月期末收盘价低于发价，本人间接持有公司股份的锁定期自动延长6个月。若公司已发生派息、送股、资本公积转增股本、增发新股等除权、除息事项，则上述发价指公司股票经调整后的价格；（4）本人间接持有的公司股份在锁定期届满后两年内减持的，减持价格不低于公司首次公开发行股票的发价；若公司在发行上市后发生派息、送股、资本公积转增股本、增发新股等除权、除息事项的，减持价格按照监管规则的规定作相应调整；（5）本人在担任公司高级管理人员期间，将如实申报本人持有的公司股份及其变动情况；在满足股份锁定承诺的前提下，本人每年转让持有的公司股份不得超过本人所持有公司股份总数的25%；如本人离职，则在离职后半年内，亦不转让或委托他人管理本人持有的公司股份；（6）本人在担任公司核心技术人员期间，将如实申报本人持有的公司股份及其变动情况；在满足股份锁定承诺的前提下，本人自所持首发前股份限售期满之日起4年内，每年转让的首发前股份不得超过上市时所持公司首发前股份总数的25%；如本人离职，则在离职后半年内，亦不转让或委托他人管理本人持有的公司的股份；（7）若公司存在《上海证券交易所科创板股票上市规则》第十二章第二节规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关行政处罚决定或者司法裁判作出之日起至公司股票终止上市前，本人将不会减持间接持有的公司股份。

备注7：（1）本公司/本人以及本公司/本人所控制的、除公司及其控股企业以外的其他企业，目前均未以任何形式从事与公司及其控股企业的主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动；公司的资产完整，其资产、业务、人员、财务及机构均独立于本公司/本人及本公司/本人所控制的其他企业；（2）在公司上市后，本公司/本人及本公司/本人所控制的、除公司及其控股企业以外的其他企业，也不会：①以任何形式从事与公司及其控股企业目前或今后从事的主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动；②以任何形式支持公司及其控股企业以外的其他企业从事与公司及其控股企业目前或今后从事的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；③以其他方式介入任何与公司及其控股企业目前或今后从事的主营业务构成竞争或者可能构成竞争的业务或活动；（3）如本公司/本人及本公司/本人所控制的、除公司及其控股企业以外的其他企业将来不可避免地从事与公司及其控股企业构成或可能构成竞争的业务或活动，本公司/本人将主动或在公司提出异议后及时转让或终止前述业务，或促使本公司/本人所控制的、除公司及其控股企业以外的其他企业及时转让或终止前述业务，公司及其控股企业享有优先受让权；（4）除前述承诺之外，本公司进一步保证将不利用公司控股股东的地位，进行其他任何损害公司及其他股东权益的活动；除前述承诺外，本人进一步保证：①将根据有关法律法规的规定确保公司在资产、业务、人员、财务及机构方面的独立性；②将采取合法、有效的措施，促使本人拥有控制权的企业不直接或间接从事与公司相同或相似的业务；③将不利用公司实际控制人的地位，进行其他任何损害公司及其他股东权益的活动。

备注 8：（1）本公司/本人不会利用控股股东/实际控制人的地位影响公司的独立性，并将保证公司在资产、人员、财务、业务和机构等方面的独立性；（2）截至本承诺函出具之日，除已经披露的情形外，本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业与公司不存在其他重大关联交易；（3）本承诺函出具后，本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业将尽量避免与公司及其子公司之间发生关联交易；对于确有必要且无法回避的关联交易，在不与法律、法规及公司章程等相关规定相抵触的前提下，本公司/本人将促使该等企业与公司进行关联交易时将按公平、公开的市场原则进行，并履行法律、法规和公司章程规定的有关程序，确保不发生严重影响公司独立性或者显失公平的关联交易；（4）本公司/本人将促使本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业不通过与公司之间的关联交易谋求特殊的利益，不会进行有损公司及其中小股东利益的关联交易。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

适用 不适用

**三、违规担保情况**

适用 不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

适用 不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**

**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

适用 不适用

**(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**

适用 不适用

**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**

适用 不适用

**(四) 审批程序及其他说明**

适用 不适用

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,480,000
境内会计师事务所审计年限	7年
境内会计师事务所注册会计师姓名	曹智春、钟英才
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2年
境外会计师事务所名称	-
境外会计师事务所报酬	-
境外会计师事务所审计年限	-
境外会计师事务所注册会计师姓名	-
境外会计师事务所注册会计师审计年限	-

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	300,000
财务顾问	不适用	不适用
保荐人	国泰海通证券股份有限公司	不适用

**聘任、解聘会计师事务所的情况说明**

适用 不适用

2025年9月8日，公司2025年第四次临时股东大会审议通过《关于续聘2025年度会计师事务所的议案》，继续聘任天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度会计师事务所。

**审计期间改聘会计师事务所的情况说明**

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

本报告期因公司申请向特定对象发行股票过程中审计已经开展一系列工作，因此在年审过程中审计服务效率提升，因此相应降低年审审计费用。

## 七、面临退市风险的情况

### (一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### (三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

## 十二、重大关联交易

### (一) 与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

关联交易类别	关联方	2025 预计金额	2025 度实际发生金额	查询索引
向关联方出售商品和提供劳务	宁波均胜电子股份有限公司及其子公司	36,317.22	33,959.29	详见 2025 年 2 月 13 日上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上披露的《关于预计
向关联方提供水电	宁波均胜电子股份有限公司及其	300.00	115.13	

	子公司			2025年度日常关联交易的公告》(公告编号: 2025-009)、2025年3月31日披露的《关于部分厂房对外出租暨关联交易的公告》(公告编号: 2025-020)、2025年11月18日披露的《关于新增2025年度日常关联交易预计的公告》(公告编号: 2025-085)
向关联方出售商品和提供服务	均胜集团有限公司及其下属子公司	0.00	6.70	
向关联方提供租赁	广东香山衡器集团股份有限公司及其子公司	2,100.00	1,459.05	
向关联方处置固定资产处置	宁波均胜电子股份有限公司及其子公司	0.00	400.00	
小计		38,717.22	35,940.17	
向关联方承租房产	宁波均胜电子股份有限公司	987.48	878.05	
向关联方采购水电	宁波均胜电子股份有限公司及其子公司	165.83	153.51	
向关联方采购商品及服务	均胜集团有限公司、宁波均胜电子股份有限公司及其子公司	1,523.39	1,191.05	
小计		2,676.70	2,222.61	
合计		41,393.92	38,162.78	

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

##### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

##### 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

#### (三) 共同对外投资的重大关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

第一节 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
GH Immobilien	PIA 奥地利	房产租赁	15,074,810.24	2017年10月17	2027年10月16	-15,074,810.24	租赁合同	-15,074,810.24	否	否

GmbH & KG				日	日					
宁波均普智能制造股份有限公司	宁波均胜汽车系统股份有限公司	房产租赁	14,590,453.80	2025年4月22日	2026年4月21日	14,590,453.80	租赁合同	14,590,453.80	是	集团公司
宁波均胜电子股份有限公司	宁波均普智能制造股份有限公司	房产租赁	9,491,496.00	2025年1月1日	2025年12月31日	-8,562,296.00	租赁合同	-8,562,296.00	是	集团公司

租赁情况说明

租赁资产涉及金额系半年度租金支出或收入金额（未税金额）。

第二节 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期 (协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
无															
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）															
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）															
公司及其子公司对子公司的担保情况															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	被担保方与上市公司的关系	担保金额	担保发生日期 (协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保			
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Holding GmbH	全资子公司	156,474,500.00	9/27/2023	6/30/2025	6/30/2025	连带责任担保	是	否	-	否			

宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	281,654,100.00	2/8/2024	2/8/2024	7/24/2025	连带责任担保	是	否	-	否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Amberg GmbH	全资子公司	8,564,920.00	3/18/2024	3/18/2024	3/21/2025	连带责任担保	是	否	-	否
PIA Automation Holding GmbH	全资子公司	PIA Automation Canada Inc.	全资子公司	11,386,656.00	6/12/2024	6/12/2024	9/29/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	8,280,577.17	6/21/2024	6/21/2024	7/21/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	均普工业自动化(苏州)有限公司	全资子公司	10,000,000.00	9/26/2024	8/7/2025	5/21/2025	连带责任担保	是	否	-	否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	6,817,852.56	10/21/2024	10/21/2024	10/30/2025	连带责任担保	是	否		否

宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	815,910.42	10/21/2024	10/21/2024	7/21/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	353,016.35	11/1/2024	11/1/2024	至项目结束	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	617,222.72	11/1/2024	11/1/2024	2/5/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	469,523.31	11/1/2024	11/1/2024	10/30/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	2,490,121.69	11/1/2024	11/1/2024	10/30/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	1,701,371.62	11/1/2024	11/1/2024	11/24/2025	连带责任担保	是	否		否

宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	649,464.71	11/1/2024	11/1/2024	10/30/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation US Inc.	全资子公司	5,412,501.43	11/11/2024	11/11/2024	5/9/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	1,737,452.99	11/14/2024	11/14/2024	10/30/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Amberg GmbH	全资子公司	840,021.00	12/4/2024	12/4/2024	4/18/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	56,330,820.00	12/9/2024	12/9/2024	至项目结束	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Amberg GmbH	全资子公司	1,167,629.19	12/27/2024	12/27/2024	8/22/2025	连带责任担保	是	否		否

宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	均普工业自动化(苏州)有限公司	全资子公司	13,288,800.00	1/14/2025	1/14/2025	10/8/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation US Inc.	全资子公司	18,741,133.62	2/12/2025	2/12/2025	11/1/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation US Inc.	全资子公司	10,165,143.20	2/12/2025	2/12/2025	10/31/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation US Inc.	全资子公司	14,740,706.93	2/20/2025	2/20/2025	11/1/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation US Inc.	全资子公司	9,286,306.82	2/20/2025	2/20/2025	10/31/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation US Inc.	全资子公司	1,318,254.60	2/20/2025	2/20/2025	11/1/2026	连带责任担保	否	否		否

宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation US Inc.	全资子公司	13,192,610.29	2/25/2025	2/25/2025	11/1/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Amberg GmbH	全资子公司	2,731,880.06	2/25/2025	2/25/2025	8/30/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation US Inc.	全资子公司	7,968,052.15	2/26/2025	2/26/2025	8/18/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation US Inc.	全资子公司	379,217.82	2/26/2025	2/26/2025	8/30/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation US Inc.	全资子公司	1,318,254.60	2/27/2025	2/27/2025	9/7/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	923,362.94	4/10/2025	4/10/2025	1/7/2026	连带责任担保	否	否		否

宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Amberg GmbH	全资子公司	375,694.53	4/27/2025	4/27/2025	7/28/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Amberg GmbH	全资子公司	25,442,321.34	5/21/2025	5/21/2025	6/30/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Amberg GmbH	全资子公司	20,398,674.66	5/21/2025	5/21/2025	6/30/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Amberg GmbH	全资子公司	26,213,905.33	5/21/2025	5/21/2025	6/30/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Amberg GmbH	全资子公司	4,149,944.38	5/23/2025	5/23/2025	6/30/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	313,629.25	6/13/2025	6/13/2025	2/5/2026	连带责任担保	否	否		否

宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	325,687.01	6/13/2025	6/13/2025	1/20/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Holding GmbH	全资子公司	200,000,000.00	6/13/2025	6/13/2028	6/12/2031	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Amberg GmbH	全资子公司	375,694.53	6/16/2025	6/16/2025	7/28/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Holding GmbH	全资子公司	192,710,700.00	6/30/2025	6/30/2027	6/29/2030	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Holding GmbH	全资子公司	93,061,150.00	6/30/2025	7/1/2025	6/30/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	6,917,820.00	7/1/2025	7/1/2025	12/31/2026	连带责任担保	否	否		否

宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	1,865,340.75	7/9/2025	7/9/2025	11/10/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA MEX AUTOMATION, S. de R.L. de C.V.	全资子公司	1,342,500.80	7/10/2025	7/10/2025	5/1/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	2,594,182.50	7/10/2025	7/10/2025	7/3/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	6,300,157.50	7/10/2025	7/10/2025	3/5/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation US Inc.	全资子公司	9,029,186.15	7/31/2025	7/31/2025	7/1/2027	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	4,844,944.65	8/1/2025	8/1/2025	3/31/2026	连带责任担保	否	否		否

宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	24,459,435.00	8/12/2025	8/12/2025	至项目结束	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Service DE GmbH	全资子公司	528,719.10	8/13/2025	8/13/2025	至项目结束	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Amberg GmbH	全资子公司	13,599,116.44	8/15/2025	8/15/2025	6/30/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Amberg GmbH	全资子公司	16,961,547.56	8/15/2025	8/15/2025	6/30/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Amberg GmbH	全资子公司	17,475,936.89	8/15/2025	8/15/2025	6/30/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Amberg GmbH	全资子公司	293,616.16	8/20/2025	8/20/2025	5/12/2027	连带责任担保	否	否		否

宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	29,153,670.00	8/25/2025	8/25/2025	12/25/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	1,427,961.58	8/27/2025	8/27/2025	8/15/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	1,531,926.53	8/27/2025	8/27/2025	8/15/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	2,717,715.00	9/11/2025	9/11/2025	至项目结束	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	2,091,158.16	9/11/2025	9/11/2025	至项目结束	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	20,281,362.02	9/15/2025	9/15/2025	10/17/2025	连带责任担保	是	否		否

宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Amberg GmbH	全资子公司	1,531,803.00	9/16/2025	9/16/2025	5/29/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	335,874.00	9/16/2025	9/16/2025	12/19/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	35,280.88	9/16/2025	9/16/2025	12/19/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	51,451.29	9/16/2025	9/16/2025	12/19/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	1,927,738.50	9/17/2025	9/17/2025	至项目结束	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	1,519,202.69	9/17/2025	9/17/2025	12/25/2026	连带责任担保	否	否		否

宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation US Inc.	全资子公司	5,473,302.87	9/23/2025	9/23/2025	9/15/2027	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	970,390.28	9/24/2025	9/24/2025	至项目结束	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	2,203,640.92	9/24/2025	9/24/2025	至项目结束	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	36,750.92	10/2/2025	10/2/2025	12/19/2025	连带责任担保	是	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Austria GmbH	全资子公司	215,934.81	10/17/2025	10/17/2025	至项目结束	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Amberg GmbH	全资子公司	597,010.34	11/4/2025	11/4/2025	7/17/2028	连带责任担保	否	否		否

宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	均普工业自动化(苏州)有限公司	全资子公司	3,507,371.20	11/14/2025	11/14/2025	3/18/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	21,874,146.84	11/24/2025	11/24/2025	至项目结束	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	1,077,203.40	11/26/2025	11/26/2025	4/30/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	384,680.21	11/26/2025	11/26/2025	3/31/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Amberg GmbH	全资子公司	23,990,011.50	11/27/2025	11/27/2025	11/27/2026	连带责任担保	否	否		否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	550,924.48	12/4/2025	12/4/2025	12/31/2027	连带责任担保	否	否		否

宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	156,803.92	12/4/2025	12/4/2025	10/30/2026	连带责任担保	否	否	否
宁波均普智能制造股份有限公司	公司本部	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	全资子公司	3,371,284.28	12/4/2025	12/4/2025	10/30/2026	连带责任担保	否	否	否
报告期内对子公司担保发生额合计											890,648,227.18
报告期末对子公司担保余额合计 (B)											888,740,489.44
公司担保总额情况 (包括对子公司的担保)											
担保总额 (A+B)											888,740,489.44
担保总额占公司净资产的比例(%)											48.12
其中:											
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)											0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)											251,786,032.75
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)											0
上述三项担保金额合计 (C+D+E)											251,786,032.75
未到期担保可能承担连带清偿责任说明											
担保情况说明				中国人民银行授权中国外汇交易中心公布，2025年12月31日银行间外汇市场人民币汇率中间价为1美元对人民币7.0288元，1欧元对人民币8.2355元							

第三节 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品		0.00	0.00

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始七日	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
中信*结构性存款	银行理财产品	25,000,000.00	2024/12/9	2025/3/12	募集资金	银行	否	123,190.75	0.00	0.00
中信*结构性存款	银行理财产品	20,000,000.00	2025/3/14	2025/4/14	募集资金	银行	否	32,049.62	0.00	0.00
中信*结构性存款	银行理财产品	20,000,000.00	2025/6/10	2025/9/8	募集资金	银行	否	78,159.74	0.00	0.00
中信*结构性存款	银行理财产品	50,000,000.00	2025/1/1	2025/1/27	自有资金	银行	否	71,568.88	0.00	0.00
中信*结构性存款	银行理财产品	50,000,000.00	2025/2/1	2025/2/28	自有资金	银行	否	75,717.24	0.00	0.00
中信*结构	银行理财产		2025/3/1	2025/3/31	自有资金	银行	否	88,356.16	0.00	0.00

性存款	品	53,000,000.00								
招行*结构性存款	银行理财产品	30,000,000.00	2025/4/2	2025/5/6	自有资金	银行	否	54,044.97	0.00	0.00
中行*结构性存款	银行理财产品	45,000,000.00	2025/4/14	2025/4/30	自有资金	银行	否	37,218.92	0.00	0.00
招行*结构性存款	银行理财产品	50,000,000.00	2025/5/14	2025/5/21	自有资金	银行	否	14,474.03	0.00	0.00
招行*结构性存款	银行理财产品	30,000,000.00	2025/5/20	2025/5/27	自有资金	银行	否	8,684.42	0.00	0.00

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托理财减值准备**

适用 不适用

**2、 委托贷款情况**

**(1). 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托贷款情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3、 其他情况**

适用 不适用

**第四节 其他重大合同**

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2022年3月17日	1,559,919,156.00	1,418,966,238.97	750,000,000.00	668,966,238.97	1,277,997,821.63	604,315,882.08	90.07	90.34	77,239,634.83	5.44	0
合计	/	1,559,919,156.00	1,418,966,238.97	750,000,000.00	668,966,238.97	1,277,997,821.63	604,315,882.08	/	/	/	/	/

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入	截至报告期末累计投入进度(%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大	节余金额
--------	------	------	-----------------	----------	---------------	--------	------------	-------------------------------	---------------	-------	------------	---------------	---------	-----------------	-------------	------

			承诺投资项目				募集资金总额(2)				的进度				大变化,如是,请说明具体情况	
首次公开发行股票	均普智能制造生产基地项目(一期)	生产建设	是	否	270,000,000.00	14,869,310.10	269,894,703.05	99.96	2026年3月	是	否		不适用	不适用	否	不适用
首次公开发行股票	偿还银行贷款	补流还贷	是	否	230,000,000.00	0	230,000,000.00	100.00	-	否	是		不适用	不适用	否	不适用
首次公开发行股票	工业数字化产品技术升级应用及医疗机器人研发项目	研发	是	否	150,000,000.00	15,812,524.73	73,787,236.50	49.19	2026年9月	否	否	注1	不适用	不适用	否	不适用
首次	补充	补流	是	否	100,000.00	0	100,000.00	100.00	-	否	是		不适	不适用	否	不适

公开发行 股票	流动 资金	还贷			0,000. 00		000, 000. 00							用			用
首次 公开 发行 股票	超募 资金				668,96 6,238. 97	46,55 7,800 .00	604, 315, 882. 08	90.34	-	否	是			不 适 用	不 适 用	否	不 适 用
合计	/	/	/	/	1,418, 966,23 8.97	77,23 9,634 .83	1,27 7,99 7,82 1.63	/	/	/	/	/		/	/		

注：1、工业数字化产品技术升级应用及医疗机器人研发项目，一方面，公司对于募集资金的使用较为审慎，公司募集资金拟在新一代工业软件上加强投入，相关领域技术迭代更新较快，公司需要较长的论证周期，以便研发出符合公司实际生产需要并能够保证具有较高壁垒的关键技术和产品；另一方面，公司持续投入医疗相关的项目，医疗客户的准入门槛高、工艺验证时间长。基于整体项目规划考虑，项目达到预定可使用状态日期预计延长至2026年9月。

2、超募资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：元

用途	性质	拟投入超募资金总额 (1)	截至报告期末累计投入超募资 金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	备注
补流还贷	补流还贷	600,000,000.00	599,315,882.08	99.89	
回购股票	回购	5,000,000.00	5,000,000.00	100.00	
尚未使用	其他	63,966,238.97	0.00	0.00	
合计	/	668,966,238.97	604,315,882.08	/	/

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

√适用 □不适用

2025年3月31日，公司召开第二届董事会第三十次会议和第二届监事会第二十次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，同意将“均普智能制造生产基地项目（一期）”达到预定可使用状态日期延长至2026年3月，将“工业数字化产品技术升级应用及医疗机器人研发项目”达到预定

可使用状态日期延长至 2026 年 9 月，并对该项目进行了重新论证。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 1 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2025-021）。

**(三) 报告期内募投变更或终止情况**

适用 不适用

**(四) 报告期内募集资金使用的其他情况**

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

2025年4月25日，公司召开第二届董事会第三十二次会议、第二届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在确保不影响募集资金投资项目实施及募集资金使用的情况下，拟使用不超过人民币6,400.00万元的闲置超募资金和不超过人民币3,600.00万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，用于与主营业务相关的生产经营，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过12个月。截至2025年12月31日，公司使用该部分募集资金总计10,000.00万元用于临时补流。

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025年4月18日	10,000.00	2025年6月10日	2025年9月8日	0	否

其他说明

无

4、 其他

适用 不适用

2024年10月24日，公司召开第二届董事会第二十七次会议及第二届监事会第十七次会议，审议通过了《关于使用存款账户、银行电汇及银行承兑汇票等方式支付募投项目所需资金并以募集资金定期等额置换的议案》，同意公司使用存款账户、银行电汇及银行承兑汇票等方式支付募投项目所需资金并以募集资金定期等额置换。2025年度，公司根据募投项目的实际用款需求，通过存款账户等结算方式以自有资金进行支付435.83万元后用募集资金进行置换。

2025年2月13日，公司召开第二届董事会第二十九次会议和第二届监事会第十九次会议，审议通过了《关于暂时调整募投项目部分闲置场地用途的议案》，为提高公司募投项目场地利用率，公司拟暂时调整“均普智能制造生产基地项目（一期）”部分闲置场地用途，将进行对外出租，公司在未来有扩产需求时将收回出租场地自用。具体内容详见公司于2025年2月14日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于暂时调整募投项目部分闲置场地用途的公告》（公告编号：2025-008）。

2025年3月31日，公司召开第二届董事会第三十次会议和第二届监事会第二十次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，同意将“均普智能制造生产基地项目（一期）”达到预定可使用状态日期延长至2026年3月，将“工业数字化产品技术升级应用及医疗机器人研发项目”达到预定可使用状态日期延长至2026年9月。具体内容详见公司于2025年4月1日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2025-021）。

2025年4月17日，公司召开第二届董事会第三十一次会议和第二届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于调整部分募投项目内部投资结构的议案》，同意公司在募投项目总额不变的前提下，对首次公开发行募集资金投资项目“工业数字化产品技术升级应用及医疗机器人研发项目”内部投资结构进行调整。具体内容详见公司于2025年4月19日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于调整部分募投项目内部投资结构的公告》（公告编号：2025-031）。

#### **(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见**

适用 不适用

经审核，天健会计师事务所（特殊普通合伙）认为，公司董事会编制的2025年度专项报告符合《上市公司募集资金监管规则》和《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》的规定，如实反映了均普智能公司募集资金2025年度实际存放、管理与实际使用情况。

经核查，保荐机构认为：公司2025年度募集资金存放和使用符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律法规和规范性文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在违规使用募集资金的重大情形。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

#### **(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**

适用 不适用

#### **十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	760,100,000	61.88				-760,100,000	-760,100,000	0	0
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	760,100,000	61.88				-760,100,000	-760,100,000	0	0
其中：境内非国有法人持股	760,100,000	61.88				-760,100,000	-760,100,000	0	0
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	468,182,800	38.12				760,100,000	760,100,000	1,228,282,800	100.00
1、人民币普通股	468,182,800	38.12				760,100,000	760,100,000	1,228,282,800	100.00
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,228,282,800	100.00				0	0	1,228,282,800	100.00

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

**(二) 限售股份变动情况**

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
均胜集团有限公司	560,200,000	560,200,000	0	0	首发限售股	2025年3月24日
宁波韦普创业投资合伙企业（有限合伙）	160,000,000	160,000,000	0	0	首发限售股	2025年3月24日
宁波普鸣品鹏投资咨询合伙企业（有限合伙）	39,900,000	39,900,000	0	0	首发限售股	2025年3月24日
合计	760,100,000	760,100,000	0	0	/	/

**二、证券发行与上市情况**

**(一) 截至报告期内证券发行情况**

□适用 √不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

**(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况**

□适用 √不适用

**三、股东和实际控制人情况**

**(一) 股东总数**

截至报告期末普通股股东总数(户)	27,737
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	25,776
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)	0

**存托凭证持有人数量**

□适用 √不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股 数量	比例(%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
均胜集团有限公司	0	560,200,000	45.61	0	无	0	境内非 国有法 人
宁波韦普创业投资合 伙企业（有限合伙）	0	160,000,000	13.03	0	无	0	其他
宁波瀚海乾元股权投 资基金合伙企业（有限 合伙）	-11,300,202	61,378,645	5.00	0	无	0	其他
兴业银行股份有限公 司—华夏中证机器人 交易型开放式指数证 券投资基金	15,600,898	19,220,825	1.56	0	无	0	其他
宁波均胜电子股份有 限公司	0	9,793,551	0.80	0	无	0	境内非 国有法 人
司文裕	8,112,222	8,112,222	0.66	0	无	0	境内自 然人
国泰海通证券股份有 限公司—天弘中证机 器人交易型开放式指 数证券投资基金	6,806,384	8,048,855	0.66	0	无	0	其他
招商银行股份有限公 司—南方中证 1000 交 易型开放式指数证券 投资基金	5,662,655	5,662,655	0.46	0	无	0	其他
招商银行股份有限公 司—鹏华碳中和主题 混合型证券投资基金	4,142,316	4,142,316	0.34	0	无	0	其他
招商银行股份有限公 司—华夏中证 1000 交 易型开放式指数证券 投资基金	3,559,332	3,559,332	0.29	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
均胜集团有限公司	560,200,000	人民币 普通股	560,200,000				
宁波韦普创业投资合伙企业（有限合伙）	160,000,000	人民币 普通股	160,000,000				
宁波瀚海乾元股权投资基金合伙企业（有限合伙）	61,378,645	人民币 普通股	61,378,645				

兴业银行股份有限公司－华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	19,220,825	人民币普通股	19,220,825
宁波均胜电子股份有限公司	9,793,551	人民币普通股	9,793,551
司文裕	8,112,222	人民币普通股	8,112,222
国泰海通证券股份有限公司－天弘中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	8,048,855	人民币普通股	8,048,855
招商银行股份有限公司－南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	5,662,655	人民币普通股	5,662,655
招商银行股份有限公司－鹏华碳中和主题混合型证券投资基金	4,142,316	人民币普通股	4,142,316
招商银行股份有限公司－华夏中证1000交易型开放式指数证券投资基金	3,559,332	人民币普通股	3,559,332
前十名股东中回购专户情况说明	报告期末公司回购专用证券账户持有12,257,912股，持有比例为1.00%。		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述前10名股东持股情况中：均胜集团有限公司、宁波韦普创业投资合伙企业（有限合伙）和宁波均胜电子股份有限公司同受公司实际控制人王剑峰控制。除上述外，未知前10名无限售条件股东之间是否存在关联关系或一致行动。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

**截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表**

适用 不适用

持股5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件

适用 不适用

**(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表**

适用 不适用

**(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东**

√适用 □不适用

战略投资者或一般法人的名称	约定持股起始日期	约定持股终止日期
宁波均胜电子股份有限公司	2022年3月22日	不适用
战略投资者或一般法人参与配售新股约定持股期限的说明	宁波均胜电子股份有限公司作为与公司经营业务具有战略合作关系及长期合作愿景的企业，参与公司新股发售战略配售，获配股票的限售期为公司上市之日起12个月。	

**(五) 首次公开发行战略配售情况**

**1、高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况**

□适用 √不适用

**2、保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况**

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	与保荐机构的关系	获配的股票/存托凭证数量	可上市交易时间	报告期内增减变动数量	包含转融通借出股份/存托凭证的期末持有数量
海通创新证券投资有限公司	子公司	11,811,023.00	2024年3月22日	0	0

**四、控股股东及实际控制人情况**

**(一) 控股股东情况**

**1、法人**

√适用 □不适用

名称	均胜集团有限公司
单位负责人或法定代表人	王剑峰
成立日期	2001年9月4日
主要经营业务	实业项目投资；企业管理咨询；自有房屋租赁。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	均胜集团持有沪主板上市公司宁波均胜电子股份有限公司(股票简称“均胜电子”，股票代码“600699”，港股代码“00699”)36.73%的股份。此外，因宁波均胜电子股份有限公司控股深主板上市公司广东香山衡器集团股份有限公司(股票简称“香山股份”，股票代码“002870”)而对香山股份实现间接控股。
其他情况说明	

**2、自然人**

□适用 √不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

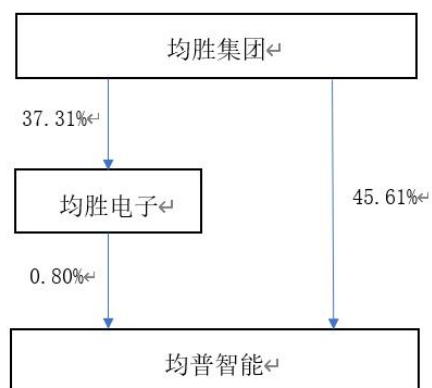
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	王剑峰
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	现任宁波均普智能制造股份有限公司董事长，宁波均胜电子股份有限公司董事长、总裁，均胜集团有限公司董事长，曾任天合（宁波）电子元件紧固装置有限公司总经理、TRW 中国区战略发展部总经理，宁波甬兴车辆配件有限责任公司总经理。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	王剑峰先生通过控股均胜集团并直接持有股票控股宁波均胜电子股份有限公司（股票简称“均胜电子”，股票代码“600699”，港股代码“00699”），此外，通过宁波均胜电子股份有限公司实际控制广东香山衡器集团股份有限公司（股票简称“香山股份”，股票代码“002870”）。

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

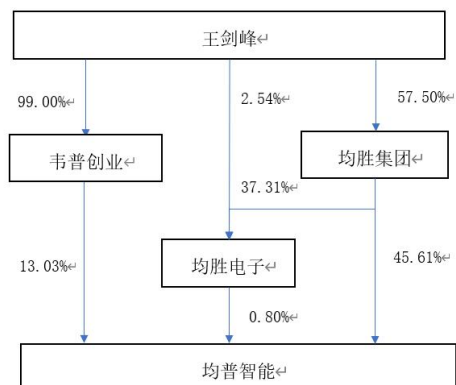
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
宁波韦普创业投资合伙企业（有限合伙）	杜元春	2018年7月11日	91330201MA2CHQWF1X	81,000.00	股权投资
情况说明	为公司实际控制人王剑峰先生控制。				

七、股份/存托凭证限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

回购股份方案名称	关于以集中竞价交易方式回购股份方案
----------	-------------------

回购股份方案披露时间	2024年8月7日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	5,172,414股-8,620,690股 占总股本比例 0.42%-0.70%
拟回购金额	3000-5000
拟回购期间	2024年8月5日-2026年5月4日
回购用途	用于员工持股计划或股权激励
已回购数量(股)	1,965,888
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

### 九、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

#### （一）公司债券（含企业债券）

适用 不适用

(二) 公司债券募集资金情况

公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

(1). 募集资金用于特定项目

适用  不适用

(三) 专项品种债券应当披露的其他事项

适用  不适用

(四) 报告期内公司债券相关重要事项

适用  不适用

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

适用  不适用

1、非金融企业债务融资工具基本情况

单位：元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
宁波均普智能制造股份有限公司2026年度	26均普智MTN001(科创债)	102680567	2026年2月11日	2026年2月12日	2028年2月12日	200,000,000	2.49	每年付息一次,到期一次还本,最后一期	银行间债券市场	面向合格投资者	公开交易	否

第一期科技创新债券									利息随本金一起兑付。				
-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--	--	--

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

适用 不适用

逾期未偿还债券

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

**2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况**

适用 不适用

**3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构**

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名 (如适用)	联系人	联系电话
浙商银行股份有限公司	浙江省宁波市高新区文康路 128 号	不适用	刘洋	0574-81855583
中诚信国际信用评级有限公司	北京市东城区朝阳门内大街南竹杆胡同 2 号银河 SOHO5 号楼	不适用	汤梦琳	010-66428877
国浩律师（上海）事务所	上海市静安区山西北路 99 号苏河湾中心 26 楼	不适用	敖菁萍	021-52341668

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

**4、 报告期末募集资金使用情况**

适用 不适用

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

适用 不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**5、 信用评级结果调整情况**

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

适用 不适用

7、非金融企业债务融资工具其他情况的说明

适用 不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

# 审计报告

天健审〔2026〕6-278号

宁波均普智能制造股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了宁波均普智能制造股份有限公司（以下简称均普智能公司）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了均普智能公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

## 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于均普智能公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

## 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

### （一）收入确认

#### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十二)及附注五(二)1。

均普智能公司的营业收入主要来自于按客户要求定制智能制造装备业务。2025年度，均普智能公司营业收入金额为人民币255,988.47万元，其中智能制造装备业务收入254,529.42万元，占营业收入总额的99.43%。对于智能制造装备产品，均普智能公司于已按合同约定将智能制造装备产品交付给客户并经终验收后确认收入。

由于营业收入是均普智能公司关键业绩指标之一，可能存在均普智能公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

#### 2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 了解收入确认政策，检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否恰当；

(3) 对于智能制造装备销售收入，选取项目检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售发票、客户验收确认文件等；

(4) 按主要项目对营业收入及毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(5) 结合应收账款和合同资产函证，选取项目函证销售金额，并对主要客户进行实地走访；

(6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## (二) 商誉减值

### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十八)及附注五(一)16。

截至2025年12月31日，均普智能公司商誉账面原值为人民币75,965.47万元，减值准备为人民币4,510.68万元，账面价值为人民币71,454.79万元。

管理层将商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试，相关资产组或者资产组组合的可收回金额按照预计未来现金流量现值计算确定。由于商誉金额重大，且商誉减值测试涉及重大管理层判断，我们将商誉减值确定为关键审计事项。

### 2. 审计应对

针对商誉减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与商誉减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就预计未来现金流量现值所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 了解并评价管理层聘用的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性；

(4) 评价管理层在减值测试中使用方法的合理性和一致性；

(5) 评价管理层在减值测试中采用的关键假设的合理性，复核相关假设是否与总体经济环境、行业状况、经营情况、历史经验、运营计划、经审批预算、会议纪要、管理层使用的与财务报表相关的其他假设等相符；

(6) 复核管理层对关键假设执行的敏感性分析，评价关键假设的变化对减值测试结果的影响；

(7) 评价管理层在减值测试中使用的数据的适当性、相关性和可靠性，并复核减值测试中有关信息的一致性；

(8) 测试管理层对预计未来现金流量现值的计算是否准确；

(9) 检查与商誉减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## 四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估均普智能公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

均普智能公司治理层（以下简称治理层）负责监督均普智能公司的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对均普智能公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致均普智能公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就均普智能公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：曹智春  
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：钟英才

二〇二六年四月十六日

## 二、财务报表

### 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：宁波均普智能制造股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		643,878,485.87	637,363,817.40
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			25,015,821.92
衍生金融资产			
应收票据		32,456,418.33	8,208,834.89
应收账款		378,517,303.90	502,762,744.56
应收款项融资		26,687,632.78	20,717,494.22
预付款项		40,040,271.50	40,788,505.83
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		32,977,517.63	27,797,330.43
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		1,640,656,910.92	1,617,550,029.28

其中：数据资源			
合同资产		9,697,620.60	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		45,652,226.89	37,783,610.57
流动资产合计		2,850,564,388.42	2,917,988,189.10
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		681,174,483.58	678,084,644.70
在建工程		46,696,383.29	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		60,596,122.31	77,602,798.50
无形资产		103,306,837.06	104,156,963.94
其中：数据资源			
开发支出		4,338,777.28	
其中：数据资源			
商誉		714,547,935.20	652,930,017.22
长期待摊费用		411,543.51	777,258.88
递延所得税资产		241,629,583.96	225,402,679.57
其他非流动资产		17,269,292.38	17,269,292.38
非流动资产合计		1,869,970,958.57	1,756,223,655.19
资产总计		4,720,535,346.99	4,674,211,844.29
<b>流动负债：</b>			
短期借款		476,274,699.60	105,201,983.64
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债		223,610.21	250,585.04
应付票据			
应付账款		406,547,885.81	317,514,357.26
预收款项			
合同负债		1,066,164,097.34	1,312,613,205.48
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		126,360,984.96	105,653,689.48
应交税费		33,581,771.87	26,384,838.67
其他应付款		42,432,675.87	35,449,481.51
其中：应付利息			

应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		126,093,659.47	622,677,267.30
其他流动负债			
流动负债合计		2,277,679,385.13	2,525,745,408.38
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款		470,682,004.77	244,176,334.58
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		29,380,032.13	48,359,008.13
长期应付款			
长期应付职工薪酬		67,038,407.18	70,434,045.13
预计负债		26,170,418.12	25,338,558.64
递延收益		546,000.00	764,400.00
递延所得税负债		2,150,658.49	2,188,983.35
其他非流动负债			
非流动负债合计		595,967,520.69	391,261,329.83
负债合计		2,873,646,905.82	2,917,006,738.21
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		1,228,282,800.00	1,228,282,800.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,414,336,143.46	1,414,336,143.46
减：库存股		52,633,346.59	49,607,773.17
其他综合收益		79,941,080.83	-122,405.62
专项储备			
盈余公积		36,262,757.66	33,303,418.69
一般风险准备			
未分配利润		-859,722,501.61	-868,987,077.28
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,846,466,933.75	1,757,205,106.08
少数股东权益		421,507.42	
所有者权益（或股东权益）合计		1,846,888,441.17	1,757,205,106.08
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,720,535,346.99	4,674,211,844.29

公司负责人：王剑峰 主管会计工作负责人：陶然 会计机构负责人：马家明

### 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：宁波均普智能制造股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		346,265,759.96	357,653,874.15
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		24,250,069.13	8,113,534.89
应收账款		266,486,623.88	336,171,169.17
应收款项融资		26,687,632.78	17,125,373.09
预付款项		73,211,443.87	5,848,243.25
其他应收款		200,920,060.00	153,941,630.61
其中：应收利息			
应收股利			
存货		411,843,353.64	291,212,736.91
其中：数据资源			
合同资产		8,570,445.60	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		10,214,895.12	11,523,780.05
流动资产合计		1,368,450,283.98	1,181,590,342.12
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		2,055,734,279.86	1,965,869,266.08
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		350,537,620.88	365,074,948.44
在建工程		46,377,525.73	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		3,575,239.32	8,733,131.78
无形资产		56,135,342.20	58,951,847.86
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		3,932,710.33	4,257,338.05
其他非流动资产		17,269,292.38	17,269,292.38
非流动资产合计		2,533,562,010.70	2,420,155,824.59
资产总计		3,902,012,294.68	3,601,746,166.71
<b>流动负债：</b>			
短期借款		350,211,250.00	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		197,680,785.12	208,716,667.60

预收款项			
合同负债		211,787,999.09	133,411,242.80
应付职工薪酬		39,968,289.86	26,710,630.25
应交税费		6,741,617.37	6,689,851.24
其他应付款		7,787,329.81	9,720,552.48
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		40,932,937.95	94,398,011.04
其他流动负债			
流动负债合计		855,110,209.20	479,646,955.41
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		77,308,897.14	174,257,479.16
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			3,576,411.32
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		5,434,272.23	6,455,820.98
递延收益		546,000.00	764,400.00
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		83,289,169.37	185,054,111.46
负债合计		938,399,378.57	664,701,066.87
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		1,228,282,800.00	1,228,282,800.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,421,249,393.46	1,421,249,393.46
减：库存股		52,633,346.59	49,607,773.17
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		36,262,757.66	33,303,418.69
未分配利润		330,451,311.58	303,817,260.86
所有者权益（或股东权益）合计		2,963,612,916.11	2,937,045,099.84
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,902,012,294.68	3,601,746,166.71

公司负责人：王剑峰 主管会计工作负责人：陶然 会计机构负责人：马家明

### 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
----	----	--------	--------

一、营业总收入		2,559,884,674.31	2,661,715,099.11
其中：营业收入		2,559,884,674.31	2,661,715,099.11
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		2,552,018,313.23	2,621,080,031.64
其中：营业成本		1,998,016,979.83	2,149,972,607.65
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		11,978,035.44	5,801,125.38
销售费用		140,453,022.27	137,579,286.42
管理费用		268,981,743.50	204,062,388.66
研发费用		67,273,822.85	53,760,576.00
财务费用		65,314,709.34	69,904,047.53
其中：利息费用		49,778,618.91	60,595,091.03
利息收入		6,307,261.86	13,368,519.04
加：其他收益		28,671,775.36	32,547,388.04
投资收益（损失以“－”号填列）		583,464.72	2,881,239.88
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			15,821.92
信用减值损失（损失以“－”号填列）		2,354,517.60	-8,460,947.08
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-28,887,445.30	-46,424,257.21
资产处置收益（损失以“－”号填列）		2,385,787.73	586,549.92
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		12,974,461.19	21,780,862.94
加：营业外收入		722,407.65	1,337,520.63
减：营业外支出		268,634.40	1,674,695.34
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		13,428,234.44	21,443,688.23
减：所得税费用		1,532,812.38	15,781,546.20
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		11,895,422.06	5,662,142.03
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以			5,662,142.03

“—”号填列)		11,895,422.06	
2.终止经营净利润(净亏损以“—”号填列)			
(二)按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)		12,223,914.64	8,197,665.25
2.少数股东损益(净亏损以“-”号填列)		-328,492.58	-2,535,523.22
六、其他综合收益的税后净额		80,063,486.45	-28,334,610.05
(一)归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		80,063,486.45	-28,334,610.05
1.不能重分类进损益的其他综合收益		11,542,613.30	4,070,554.92
(1)重新计量设定受益计划变动额		11,542,613.30	4,070,554.92
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3)其他权益工具投资公允价值变动			
(4)企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		68,520,873.15	-32,405,164.97
(1)权益法下可转损益的其他综合收益			
(2)其他债权投资公允价值变动			
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4)其他债权投资信用减值准备			
(5)现金流量套期储备		20,770.62	-192,950.48
(6)外币财务报表折算差额		68,500,102.53	-32,212,214.49
(7)其他			
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		91,958,908.51	-22,672,468.02
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额		92,287,401.09	-20,136,944.80
(二)归属于少数股东的综合收益总额		-328,492.58	-2,535,523.22
八、每股收益:			
(一)基本每股收益(元/股)		0.01	0.01
(二)稀释每股收益(元/股)		0.01	0.01

本期发生同一控制下企业合并的,被合并方在合并前实现的净利润为:0元,上期被合并方实现的净利润为:0元。

公司负责人:王剑峰 主管会计工作负责人:陶然 会计机构负责人:马家明

### 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入		543,427,223.35	645,582,098.43
减：营业成本		386,640,871.13	490,468,983.44
税金及附加		10,248,209.02	4,027,880.96
销售费用		27,407,025.84	32,435,527.41
管理费用		83,435,701.72	47,170,554.43
研发费用		25,635,820.49	37,586,627.76
财务费用		2,094,650.45	5,748,029.24
其中：利息费用		12,376,056.98	10,469,956.82
利息收入		8,828,625.69	7,990,168.42
加：其他收益		23,612,927.14	25,464,040.56
投资收益（损失以“－”号填列）		350,064.62	2,881,239.88
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“－”号填列）		3,667,397.34	-1,202,902.99
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-8,399,076.08	-3,848,000.00
资产处置收益（损失以“－”号填列）		2,776,210.73	-22,671.90
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		29,972,468.45	51,416,200.74
加：营业外收入		428,021.88	774,652.03
减：营业外支出		46,023.29	52,480.72
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		30,354,467.04	52,138,372.05
减：所得税费用		761,077.35	5,401,361.42
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		29,593,389.69	46,737,010.63
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		29,593,389.69	46,737,010.63
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值			

变动			
(二)将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		29,593,389.69	46,737,010.63

公司负责人：王剑峰 主管会计工作负责人：陶然 会计机构负责人：马家明

合并现金流量表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,594,787,529.21	2,604,013,847.37
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		10,274,601.38	28,575,811.18
收到其他与经营活动有关的现金		38,129,096.03	51,927,622.18
经营活动现金流入小计		2,643,191,226.62	2,684,517,280.73
购买商品、接受劳务支付的现金		1,346,364,887.98	1,378,057,595.70
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的			

现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,047,480,736.90	962,336,983.90
支付的各项税费		41,912,734.01	104,553,133.54
支付其他与经营活动有关的现金		126,987,325.01	103,697,072.52
经营活动现金流出小计		2,562,745,683.90	2,548,644,785.66
经营活动产生的现金流量净额		80,445,542.72	135,872,495.07
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		423,000,000.00	1,175,000,000.00
取得投资收益收到的现金		572,311.81	3,135,108.64
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		4,319,247.83	1,342,879.06
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		427,891,559.64	1,179,477,987.70
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		71,897,378.18	111,596,971.64
投资支付的现金		448,000,000.00	1,050,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		519,897,378.18	1,161,596,971.64
投资活动产生的现金流量净额		-92,005,818.54	17,881,016.06
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		750,000.00	7,457,800.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		750,000.00	
取得借款收到的现金		989,536,525.61	447,203,243.54
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		990,286,525.61	454,661,043.54
偿还债务支付的现金		947,203,638.17	604,763,928.08
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		56,148,919.07	60,610,058.93
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		47,121,815.22	89,135,285.57

筹资活动现金流出小计		1,050,474,372.46	754,509,272.58
筹资活动产生的现金流量净额		-60,187,846.85	-299,848,229.04
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		26,970,282.73	-23,964,347.43
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-44,777,839.94	-170,059,065.34
加：期初现金及现金等价物余额		545,563,640.21	715,622,705.55
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		500,785,800.27	545,563,640.21

公司负责人：王剑峰 主管会计工作负责人：陶然 会计机构负责人：马家明

**母公司现金流量表**

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		721,261,228.96	470,990,185.52
收到的税费返还		2,364,042.87	12,563,043.12
收到其他与经营活动有关的现金		26,485,485.66	44,907,290.57
经营活动现金流入小计		750,110,757.49	528,460,519.21
购买商品、接受劳务支付的现金		547,444,018.73	370,005,060.11
支付给职工及为职工支付的现金		150,925,350.18	158,118,880.53
支付的各项税费		11,043,273.42	14,585,621.41
支付其他与经营活动有关的现金		54,999,966.29	50,821,453.04
经营活动现金流出小计		764,412,608.62	593,531,015.09
经营活动产生的现金流量净额		-14,301,851.13	-65,070,495.88
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		358,000,000.00	1,175,000,000.00
取得投资收益收到的现金		350,064.62	2,881,239.88
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,814,553.39	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		30,000,000.00	63,822,030.63
投资活动现金流入小计		391,164,618.01	1,241,703,270.51
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		48,283,369.24	95,487,364.67
投资支付的现金		497,865,013.78	1,067,540,017.96
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的		68,272,750.00	150,843,000.00

现金			
投资活动现金流出小计		614,421,133.02	1,313,870,382.63
投资活动产生的现金流量净额		-223,256,515.01	-72,167,112.12
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			7,457,800.00
取得借款收到的现金		480,000,000.00	260,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		480,000,000.00	267,457,800.00
偿还债务支付的现金		280,260,217.62	280,242,010.48
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		12,318,244.47	10,429,880.58
支付其他与筹资活动有关的现金		13,336,176.63	56,439,843.05
筹资活动现金流出小计		305,914,638.72	347,111,734.11
筹资活动产生的现金流量净额		174,085,361.28	-79,653,934.11
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		6,671,560.72	-448,712.28
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-56,801,444.14	-217,340,254.39
加：期初现金及现金等价物余额		270,615,365.89	487,955,620.28
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		213,813,921.75	270,615,365.89

公司负责人：王剑峰 主管会计工作负责人：陶然 会计机构负责人：马家明

合并所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,228,282,800.00				1,414,336,143.46	49,607,773.17	-122,405.62		33,303,418.69		-868,987,077.28		1,757,205,106.08	1,757,205,106.08	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,228,282,800.00				1,414,336,143.46	49,607,773.17	-122,405.62		33,303,418.69		-868,987,077.28		1,757,205,106.08	1,757,205,106.08	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						3,025,573.42	80,063,486.45		2,959,338.97		9,264,575.67		89,261,827.67	89,683,335.09	
（一）综合收益总额							80,063,486.45				12,223,914.64		92,287,401.09	-328,492.58	91,958,908.51
（二）所有者投入和减少资本														750,000.00	750,000.00
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他														750,000.00	750,000.00

宁波均普智能制造股份有限公司2025年年度报告

(三) 利润分配									2,959,338.97		-2,959,338.97				
1. 提取盈余公积									2,959,338.97		-2,959,338.97				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他						3,025,573.42							-3,025,573.42	-3,025,573.42	
四、本期期末余额	1,228,282,800.00				1,414,336,143.46	52,633,346.59	79,941,080.83		36,262,757.66		-859,722,501.61		1,846,466,933.74	421,507.42	1,846,888,441.17

项目	2024 年度		
	归属于母公司所有者权益	少数股东	所有者权

宁波均普智能制造股份有限公司2025年年度报告

	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	权益	益合计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	1,228,282,800.00				1,421,249,393.46	4,527,047.28	28,212,204.43		28,629,717.63		-872,511,041.47		1,829,336,026.77	-4,377,495.97	1,824,958,530.80
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,228,282,800.00				1,421,249,393.46	4,527,047.28	28,212,204.43		28,629,717.63		-872,511,041.47		1,829,336,026.77	-4,377,495.97	1,824,958,530.80
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)					-6,913,250.00	45,080,725.89	-28,334,610.05		4,673,701.06		3,523,964.19		-72,130,920.69	4,377,495.97	-67,753,424.72
(一)综合收益总额							-28,334,610.05				8,197,665.25		-20,136,944.80	-2,535,523.22	-22,672,468.02
(二)所有者投入和减少资本					-6,913,250.00								-6,913,250.00	6,913,019.19	-230.81
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他					-6,913,250.00								-6,913,250.00	6,913,019.19	-230.81
(三)利润分配									4,673,701.06		-4,673,701.06				
1.提取盈余公积									4,673,701.06		-4,673,701.06				
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配															
4.其他															
(四)所有者权益内															

部结转															
1. 资本公积转增资本 (或股本)															
2. 盈余公积转增资本 (或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动 额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转 留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					45,080, 725.89							-45,080, 725.89		-45,080,72 5.89	
四、本期期末余额	1,228,2 82,800. 00				1,414,3 36,143. 46	49,607, 773.17	-122,4 05.62		33,303, 418.69		-868,987 ,077.28		1,757,2 05,106. 08	-0.00	1,757,205, 106.08

公司负责人：王剑峰 主管会计工作负责人：陶然 会计机构负责人：马家明

母公司所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,228,282,8 00.00				1,421,249, 393.46	49,607,773 .17			33,303,41 8.69	303,817,2 60.86	2,937,045, 099.84
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,228,282,8 00.00				1,421,249, 393.46	49,607,773 .17			33,303,41 8.69	303,817,2 60.86	2,937,045, 099.84

宁波均普智能制造股份有限公司2025年年度报告

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						3,025,573.42			2,959,338.97	26,634,050.72	26,567,816.27
（一）综合收益总额										29,593,389.69	29,593,389.69
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									2,959,338.97	-2,959,338.97	
1. 提取盈余公积									2,959,338.97	-2,959,338.97	
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他						3,025,573.42					-3,025,573.42

宁波均普智能制造股份有限公司2025年年度报告

四、本期期末余额	1,228,282,800.00				1,421,249,393.46	52,633,346.59			36,262,757.66	330,451,311.58	2,963,612,916.11
----------	------------------	--	--	--	------------------	---------------	--	--	---------------	----------------	------------------

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,228,282,800.00				1,421,249,393.46	4,527,047.28			28,629,717.63	261,753,951.29	2,935,388,815.10
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,228,282,800.00				1,421,249,393.46	4,527,047.28			28,629,717.63	261,753,951.29	2,935,388,815.10
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）						45,080,725.89			4,673,701.06	42,063,309.57	1,656,284.74
（一）综合收益总额										46,737,010.63	46,737,010.63
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									4,673,701.06	-4,673,701.06	
1. 提取盈余公积									4,673,701.06	-4,673,701.06	
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股											

宁波均普智能制造股份有限公司2025年年度报告

本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他						45,080,725.89					-45,080,725.89
四、本期期末余额	1,228,282,800.00				1,421,249,393.46	49,607,773.17			33,303,418.69	303,817,260.86	2,937,045,099.84

公司负责人：王剑峰 主管会计工作负责人：陶然 会计机构负责人：马家明

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

适用 不适用

宁波均普智能制造股份有限公司（以下简称均普智能、公司或本公司）前身系原宁波均普工业自动化有限公司（以下简称均普有限）。均普有限系由均胜集团有限公司（以下简称均胜集团）和王剑峰共同出资设立，于2017年1月10日在宁波市市场监督管理局登记注册，总部位于浙江省宁波市。公司现持有统一社会信用代码为91330212MA283TNK3U的营业执照。截至2025年12月31日，公司注册资本为人民币122,828.28万元，股份总数12.28亿股（每股面值1元），其中，无限售条件的流通股份A股12.28亿股。公司股票于2022年3月22日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属专用设备制造业，主要为汽车工业、工业机电、消费品、医疗健康等领域的全球知名制造商提供成套自动化、柔性化、数字化智能制造装备及应用软件的研发、生产、销售和服务。

本财务报表业经2026年4月16日第二届董事会第四十七次会议批准对外报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2、持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

#### 3、营业周期

适用 不适用

公司以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

#### 4、 记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，位于德国、奥地利和克罗地亚的子公司采用欧元为记账本位币，位于美国的子公司采用美元为记账本位币，位于加拿大的子公司采用加元为记账本位币，位于墨西哥的子公司采用比索为记账本位币。

#### 5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

项目	重要性标准
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的单项计提减值准备的合同资产	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 5%
重要的子公司、非全资子公司	资产总额或收入总额超过集团总资产/总收入的 15%

#### 6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

##### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

##### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

#### 7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

##### 1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

##### 2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

## 9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为记账本位币。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。现金流量表中的现金流量项目采用发生当期平均汇率折算。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，列入其他综合收益的“外币报表折算差额”项目；处置境外经营时，计入处置当期损益。

## 11、金融工具

适用 不适用

### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

## 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

### (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

### (2) 金融资产的后续计量方法

#### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

#### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

#### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

### (3) 金融负债的后续计量方法

#### 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额

计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1)或 2)的财务担保合同，以及不属于上述 1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺。

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分

之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

#### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

- (1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
- (2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；
- (3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### 5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

1). 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收款项——合并范围内关联方组合	合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制合同资产账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——合并范围内关联方组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——应收押金保证金组合		
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2). 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款 预期信用损失率(%)	合同资产 预期信用损失率(%)	其他应收款 预期信用损失率(%)

1 年以内(含, 下同)	5.00	5.00	5.00
1-2 年	10.00	10.00	10.00
2-3 年	20.00	20.00	20.00
3-4 年	50.00	50.00	50.00
4-5 年	80.00	80.00	80.00
5 年以上	100.00	100.00	100.00

应收账款/其他应收款的账龄自款项实际发生的月份起算。

3). 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产, 公司按单项计提预期信用损失。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示, 不相互抵销。但同时满足下列条件的, 公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示: (1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利, 且该种法定权利是当前可执行的; (2) 公司计划以净额结算, 或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移, 公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计 11 金融工具 5.金融工具减值

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计 11 金融工具 5.金融工具减值

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计 11 金融工具 5.金融工具减值

13、应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计 11 金融工具 5.金融工具减值

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计 11 金融工具 5.金融工具减值

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计 11 金融工具 5.金融工具减值

#### 14、应收款项融资

√适用 □不适用

##### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计 11 金融工具 5.金融工具减值

##### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计 11 金融工具 5.金融工具减值

##### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计 11 金融工具 5.金融工具减值

#### 15、其他应收款

√适用 □不适用

##### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计 11 金融工具 5.金融工具减值

##### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计 11 金融工具 5.金融工具减值

##### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计 11 金融工具 5.金融工具减值

#### 16、存货

√适用 □不适用

##### 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

###### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

###### 2. 发出存货的计价方法

存货中的通用原材料发出时采用移动加权平均法，其他原材料及在产品发出时采用个别计价法。

###### 3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

###### 4. 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品按照一次转销法进行摊销。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**

√适用 □不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**

□适用 √不适用

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**

□适用 √不适用

**17、合同资产**

√适用 □不适用

**合同资产的确认方法及标准**

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计 11 金融工具 5.金融工具减值

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计 11 金融工具 5.金融工具减值

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

√适用 □不适用

详见五、重要会计政策及会计估计 11 金融工具 5.金融工具减值

**18、持有待售的非流动资产或处置组**

□适用 √不适用

**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**

□适用 √不适用

**终止经营的认定标准和列报方法**

适用 不适用

**19、长期股权投资**

适用 不适用

**1. 共同控制、重大影响的判断**

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

**2. 投资成本的确定**

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务

重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

#### (1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

#### (2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

##### 1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

##### 2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

#### (3) 属于“一揽子交易”的会计处理

##### 1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-40		2.50-5.00
通用设备	年限平均法	3-10	0-10	9.00-33.33
专用设备	年限平均法	3-15	0-10	6.00-33.33
运输工具及其他设备	年限平均法	3-12	0-10	7.50-33.33

22、在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋建筑物	工程完工后达到预定可使用状态

23、借款费用

√适用 □不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用,可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的,予以资本化,计入相关资产成本;其他借款费用,在发生时确认为费用,计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时,开始资本化:1) 资产支出已经发生;2) 借款费用已经发生;3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断,并且中断时间连续超过3个月,暂停借款费用的资本化;中断期间发生的借款费用确认为当期费用,直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时,借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的,以专门借款当期实际发生的利息费用(包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销),减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额,确定应予资本化的利息金额;为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的,根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率,计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、商标、技术、客户关系及软件等,按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产,在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销,无法可靠确定预期实现方式的,采用直线法摊销。具体年限如下:

项 目	摊销年限(年)
土地使用权	50
商标	8
技术	3-10
客户关系	3-10

软件	3-10
----	------

## (2). 研发支出的归集范围

√适用 □不适用

### (1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

### (2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

### (3) 折旧费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

### (4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

### (5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

### (6) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

### (7) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

## 27、长期资产减值

适用 不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 29、合同负债

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

### 30、职工薪酬

#### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

1. 职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

##### 2. 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间,将实际发生的短期薪酬确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

#### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间,根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤:

1) 根据预期累计福利单位法,采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计,计量设定受益计划所产生的义务,并确定相关义务的所属期间。同时,对设定受益计划所产生的义务予以折现,以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本;

2) 设定受益计划存在资产的,将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的,以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产;

3) 期末,将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分,其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本,重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益,并且在后续会计期间不允许转回至损益,但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

#### (3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

#### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

### 31、预计负债

√适用 □不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

### 32、股份支付

√适用 □不适用

#### 1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### 2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

##### (1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

##### (2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

## 33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

## 34、收入

### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

#### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品或服务；(3) 公司履约过程中所产出的商品或服务具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品

享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

## 2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

## 3. 收入确认的具体方法

公司销售智能制造装备等产品，属于在某一时点履行履约义务。收入确认需满足以下条件：对于智能制造装备业务，公司于已按合同约定将智能制造装备等产品交付给客户并经终验收后确认收入。公司提供智能制造装备相关的服务，在服务已经提供，收到价款或取得收款凭据时，确认收入。

## (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

## 35、合同成本

适用 不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 36、政府补助

√适用 □不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

#### 2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

#### 3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

#### 5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 37、租赁

√适用 □不适用

#### (1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

#### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

#### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 38、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

1. 采用套期会计的依据、会计处理方法

（1）套期包括公允价值套期/现金流量套期/境外经营净投资套期。

（2）对于满足下列条件的套期，运用套期会计方法进行处理：1）套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成；2）在套期开始时，公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；3）该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，公司认定套期关系符合套期有效性要求：1）被套期项目和套期工具之间存在经济关系；2）被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；3）套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，公司进行套期关系再平衡。

### (3) 套期会计处理

#### 1) 公允价值套期

① 套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

② 被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整；被套期项目为公司选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的利率进行摊销，并计入当期损益。被套期项目为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产（或其组成部分）的账面价值。

#### 2) 现金流量套期

① 套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：A. 套期工具自套期开始的累计利得或损失；B. 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

② 被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

③ 其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

3) 境外经营净投资套期

套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，确认为其他综合收益，并在处置境外经营时，将其转出计入当期损益；套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。

2. 与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

40、重要会计政策和会计估计的变更

不适用

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、6%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
房产税	按照房产原值一次减除30%损耗后的余值或按照租金收入	1.2%、12%
企业所得税	应纳税所得额	详见下表

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
--------	----------

本公司	15%
PIA 控股	29.125%
PIA 巴城	29.125%
PIA 安贝格	29.125%
PIA 美国	22.44%
PIA 奥地利	23%
PIA 加拿大	25%
PIA 克罗地亚	18%
PIA 服务中心	29.125%
PIA 墨西哥	30%
均普苏州	15%
上海均普医疗科技有限公司	20%
宁波均普软件技术有限公司	20%
宁波均普人工智能与人形机器人研究院有限公司	25%
宁波普智未来机器人有限公司	20%
宁波具身智能机器人创新中心有限公司	20%

## 2、 税收优惠

适用 不适用

1. 公司于 2025 年 12 月 26 日取得宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局共同批准颁发的证书编号为 GR202533101216 的《高新技术企业证书》，2025 年度至 2027 年度享受企业所得税按 15%税率计缴的税收优惠。

2. 均普工业自动化（苏州）有限公司（以下简称均普苏州）于 2025 年 12 月 19 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局共同批准颁发的证书编号为 GR202532015761 的《高新技术企业证书》，2025 年度至 2027 年度享受企业所得税按 15%税率计缴的税收优惠。

3. 根据《财政部、税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）相关规定，对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额、按 20%的税率缴纳企业所得税的政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。宁波普智未来机器人有限公司（以下简称普智未来）、宁波具身智能机器人创新中心有限公司（以下简称具身智能创新）、上海均普医疗科技有限公司（以下简称均普医疗）和宁波均普软件技术有限公司（以下简称均普软件）属于小型微利企业，依照规定享受企业所得税优惠政策。

## 3、 其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、 货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	81,425.29	78,466.94
银行存款	500,789,791.65	545,090,418.65
其他货币资金	143,007,268.93	92,194,931.81
存放财务公司存款		
合计	643,878,485.87	637,363,817.40
其中：存放在境外的 款项总额	217,681,357.52	254,923,091.79

其他说明

期末其他货币资金为本公司客户预付款保函保证金 27,639,774.45 元、中信银行保证金金额 11,200,000.00 元、中国银行定期存款质押金额 100,000,000.00 元和一般户圈存冻结金额 1,000.00 元、中信证券回购股票账户金额 369,138.62 元、PIA 控股汇率互换合约质押人民币 2,700,000.00 元、PIA 加拿大信用卡保证金 60,000.00 加元（人民币 307,141.98 元）以及定期存款及保证金计提的利息 790,213.88 元。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			/
其中：			/
			/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		25,015,821.92	
其中：银行理财		25,015,821.92	
合计		25,015,821.92	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	28,829,198.44	8,208,834.89
商业承兑票据	3,627,219.89	
合计	32,456,418.33	8,208,834.89

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		17,014,019.22
商业承兑票据		3,353,925.16
合计		20,367,944.38

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	32,647,324.64	100.00	190,906.31	0.58	32,456,418.33	8,208,834.89	100.00			8,208,834.89
其中：										
银行承兑汇票	28,829,198.44	88.30			28,829,198.44	8,208,834.89	100.00			8,208,834.89
商业承兑汇票	3,818,126.20	11.70	190,906.31	5.00	3,627,219.89					
合计	32,647,324.64	/	190,906.31	/	32,456,418.33	8,208,834.89	100.00			8,208,834.89

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	28,829,198.44		
商业承兑汇票组合	3,818,126.20	190,906.31	5.00
合计	32,647,324.64	190,906.31	0.58

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
银行承兑汇票组合						
商业承兑汇票组合	0.00	190,906.31				190,906.31
合计	0.00	190,906.31				190,906.31

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

**(6). 本期实际核销的应收票据情况**

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**5、 应收账款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）		
其中：1年以内分项	323,475,225.61	469,833,471.08
1至2年	63,378,051.28	36,861,878.41
2至3年	14,040,271.23	26,976,128.56

3至4年	4,851,900.04	3,303,897.42
4至5年	2,587,132.11	50,829.77
5年以上	631,536.77	597,092.00
合计	408,964,117.04	537,623,297.24

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	408,964,117.04	100.00	30,446,813.14	7.44	378,517,303.90	537,623,297.24	100.00	34,860,552.68	6.48	502,762,744.56
其中：										
合计	408,964,117.04	/	30,446,813.14	/	378,517,303.90	537,623,297.24	/	34,860,552.68	/	502,762,744.56

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：采用账龄组合计提坏账准备的应收账款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	323,475,225.61	16,173,761.28	5.00
1-2年	63,378,051.28	6,337,805.13	10.00
2-3年	14,040,271.23	2,808,054.25	20.00
3-4年	4,851,900.04	2,425,950.02	50.00
4-5年	2,587,132.11	2,069,705.69	80.00
5年以上	631,536.77	631,536.77	100.00
合计	408,964,117.04	30,446,813.14	7.44

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				外币折算 差额	期末余额
		计提	收回或转 回	转销或核 销	其他变动		
按组合计提 坏账准备	34,860,552. 68	-3,886,916.5 0				-526,823.04	30,446,813. 14
合计	34,860,552. 68	-3,886,916.5 0				-526,823.04	30,446,813. 14

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末 余额	合同资产期 末余额	应收账款和合 同资产期末余 额	占应收账款和 合同资产期末 余额合计数的 比例（%）	坏账准备期末 余额
单位 A	33,682,813.20		33,682,813.20	8.04	1,684,140.66
单位 B	22,292,806.50		22,292,806.50	5.32	1,114,640.33
单位 C	21,950,046.78		21,950,046.78	5.24	1,097,502.34
单位 D	21,839,753.63		21,839,753.63	5.21	1,837,418.63
单位 E	18,509,612.12		18,509,612.12	4.42	1,071,660.74
合计	118,275,032.23		118,275,032.23	28.23	6,805,362.70

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值

应收质保金	10,208,021.68	510,401.08	9,697,620.60	0.00	0.00	0.00
合计	10,208,021.68	510,401.08	9,697,620.60	0.00	0.00	0.00

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	10,208,021.68	100.00	510,401.08	5.00	9,697,620.60					
其中：										
合计	10,208,021.68	/	510,401.08	/	9,697,620.60	/	/	/	/	

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	10,208,021.68	510,401.08	5.00
合计	10,208,021.68	510,401.08	5.00

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
账龄组合	0.00	510,401.08				510,401.08	
合计	0.00	510,401.08				510,401.08	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**7、 应收款项融资**

**(1). 应收款项融资分类列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	26,687,632.78	20,717,494.22
合计	26,687,632.78	20,717,494.22

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	0.00

合计	0.00

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	44,526,115.02	
合计	44,526,115.02	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明:

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	39,947,627.85	99.77	40,327,084.66	98.86
1至2年	66,081.42	0.17	345,147.54	0.85
2至3年	12,990.55	0.03	-	-
3年以上	13,571.68	0.03	116,273.63	0.29
合计	40,040,271.50	100	40,788,505.83	100

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:  
公司无账龄1年以上重要的预付款项。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
EUTECH GmbH	4,445,439.64	11.10
上海骋控机电科技有限公司	2,169,600.00	5.42
湖南纵联自动化技术有限公司	1,907,401.29	4.76
恩格尔机械(上海)有限公司	1,814,400.00	4.53
杭州丸年机械设备有限公司	1,600,770.00	4.00
合计	11,937,610.93	29.81

其他说明

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	32,977,517.63	27,797,330.43
合计	32,977,517.63	27,797,330.43

其他说明:

适用 不适用

## 应收利息

### (1). 应收利息分类

适用 不适用

### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 应收股利

### (7). 应收股利

适用 不适用

### (8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(13). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内	11,113,017.72	22,907,144.33
1-2年	21,524,406.10	1,218,393.39
2-3年		76,900.00
3-4年	6,697.00	75,797.00
4-5年	70,000.00	938,727.71
5年以上	2,940,927.71	3,725,500.00
账面余额小计	35,655,048.53	28,942,462.43
减：坏账准备	2,677,530.90	1,145,132.00
账面价值合计	32,977,517.63	27,797,330.43

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
土地及投标保证金	3,359,498.55	4,100,000.00
押金	906,276.34	2,785,822.33
员工备用金	854,742.27	589,560.00
应收税务局款项	20,754,841.92	18,966,026.81
其他款项	9,779,689.45	2,501,053.29
账面余额合计	35,655,048.53	28,942,462.43
减：坏账准备	2,677,530.90	1,145,132.00
合计	32,977,517.63	27,797,330.43

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,095,732.00		49,400.00	1,145,132.00
2025年1月1日余额在本期	—	—	—	
--转入第二阶段	-1,095,732.00	1,095,732.00		
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	510,396.46	1,015,402.44	6,600.00	1,532,398.90
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	510,396.46	2,111,134.44	56,000.00	2,677,530.90

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：单项计提坏账的其他应收款划分为第三阶段，其余部分按账龄划分，第一阶段为1年内，第二阶段为1-2年；其余均为第三阶段。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	1,145,132.00	1,532,398.90				2,677,530.90
合计	1,145,132.00	1,532,398.90				2,677,530.90

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
Finanzamt Bad Kissingen	20,754,841.92	58.21	应收税务局款项	1-2年	2,075,484.19
宁波国家高新技术产业开发区土地储备中心	1,000,000.00	2.80	土地及投标保证金	5年以上	
宁波国家高新区国有资产管理与会计核算中心其他资金账户	1,000,000.00	2.80	土地及投标保证金	5年以上	
苏州工业园区城市重建有限公司	934,927.71	2.62	押金	5年以上	
Selbstbehalt Laden Kolinek Patrick	1,164,698.42	3.27	其他	1年以内	58,234.92

合计	24,854,468.05	69.70	/	/	2,133,719.11
----	---------------	-------	---	---	--------------

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	145,788,443.48		145,788,443.48	64,863,289.50		64,863,289.50
在途物资	14,961,000.00		14,961,000.00			
在产品	1,488,839,353.58	27,197,731.59	1,461,641,621.99	1,610,600,451.23	57,913,711.45	1,552,686,739.78
库存商品	18,265,845.45		18,265,845.45			
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	1,667,854,642.51	27,197,731.59	1,640,656,910.92	1,675,463,740.73	57,913,711.45	1,617,550,029.28

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	外币折算差额	期末余额
		计提	转销		
在产品	57,913,711.45	28,377,044.22	60,456,143.56	1,363,119.48	27,197,731.59
合计	57,913,711.45	28,377,044.22	60,456,143.56	1,363,119.48	27,197,731.59

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

转销存货跌价准备的原因：本期将已计提存货跌价准备的存货售出。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

**(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据**

适用 不适用

**(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明**

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**11、 持有待售资产**

适用 不适用

**12、 一年内到期的非流动资产**

适用 不适用

**一年内到期的债权投资**

适用 不适用

**一年内到期的其他债权投资**

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

**13、 其他流动资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待认证及待抵扣进项税	25,270,018.61	11,035,101.95
待摊费用	15,329,781.93	15,293,757.90
预缴所得税	5,052,426.35	11,454,750.72
合计	45,652,226.89	37,783,610.57

其他说明

#### 14、 债权投资

##### (1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

##### (2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

##### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

##### (4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

#### 15、 其他债权投资

##### (1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

##### (2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

##### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

#### (4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 16、 长期应收款

#### (1). 长期应收款情况

适用 不适用

#### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**17、 长期股权投资**

**(1). 长期股权投资情况**

适用 不适用

**(2). 长期股权投资的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、 其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、 投资性房地产

不适用

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	681,174,483.58	678,084,644.70
固定资产清理		
合计	681,174,483.58	678,084,644.70

其他说明：

适用 不适用

**固定资产**
**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具及其他设备	合计
<b>一、账面原值：</b>					
1.期初余额	707,859,161.32	131,957,311.63	94,310,730.61	7,187,823.26	941,315,026.82
2.本期增加金额	4,675,278.68	7,179,577.95	5,697,597.30	1,921,920.75	19,474,374.68
(1) 购置	4,675,278.68	6,444,074.23	5,697,597.30	1,921,920.75	18,738,870.96
(2) 在建工程转入		735,503.72			735,503.72
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额		3,267,123.02	3,587,781.16	87,712.18	6,942,616.36
(1) 处置或报废		3,267,123.02	3,587,781.16	87,712.18	6,942,616.36
(2) 外币折算差额	26,317,205.78	9,241,246.72	5,620,149.88	523,745.24	41,702,347.62
4.期末余额	738,851,645.78	145,111,013.28	102,040,696.63	9,545,777.07	995,549,132.76
<b>二、累计折旧</b>					
1.期初余额	88,585,385.79	105,147,996.65	64,717,746.69	4,779,252.99	263,230,382.12
2.本期增加金额	22,516,635.90	9,704,520.87	6,810,709.98	609,375.40	39,641,242.15
(1) 计提	22,516,635.90	9,704,520.87	6,810,709.98	609,375.40	39,641,242.15
3.本期减少金额		2,999,241.22	2,346,042.26	85,329.71	5,430,613.19
(1) 处置或报废		2,999,241.22	2,346,042.26	85,329.71	5,430,613.19
(2) 外币折算差额	4,867,732.31	7,420,420.95	4,335,946.40	309,538.44	16,933,638.10
4.期末余额	115,969,754.00	119,273,697.25	73,518,360.81	5,612,837.12	314,374,649.18
<b>三、减值准备</b>					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额					
<b>四、账面价值</b>					
1.期末账面价值	622,881,891.78	25,837,316.03	28,522,335.82	3,932,939.95	681,174,483.58

2.期初账面价值	619,273,775.53	26,809,314.98	29,592,983.92	2,408,570.27	678,084,644.70
----------	----------------	---------------	---------------	--------------	----------------

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	46,696,383.29	
工程物资		
合计	46,696,383.29	

其他说明:

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
均普智能制造生产基地装修	46,377,525.73		46,377,525.73			
待安装专用设备	318,857.56		318,857.56			

合计	46,696,383.29		46,696,383.29			
----	---------------	--	---------------	--	--	--

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数(元)	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
均普智能制造生产基地装修	53,236,291.63		46,377,525.73			46,377,525.73	87.12	87.12				募集资金及自有资金
合计	53,236,291.63		46,377,525.73			46,377,525.73	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

□适用 √不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	运输工具及其他设备	合计
一、账面原值			
1.期初余额	115,808,572.70	29,859,333.52	145,667,906.22
2.本期增加金额	13,666,647.03	4,290,774.39	17,957,421.42
租入	13,666,647.03	4,290,774.39	17,957,421.42
3.本期减少金额	22,966,047.88	8,858,355.04	31,824,402.92
处置	22,966,047.88	8,858,355.04	31,824,402.92
外币折算差额	6,703,532.56	2,710,113.20	9,413,645.76
4.期末余额	113,212,704.41	28,001,866.07	141,214,570.48
二、累计折旧			
1.期初余额	51,319,122.62	16,745,985.10	68,065,107.72
2.本期增加金额	32,542,316.32	7,231,405.10	39,773,721.42
(1) 计提	32,542,316.32	7,231,405.10	39,773,721.42
3.本期减少金额	22,966,047.88	8,198,598.80	31,164,646.68
(1) 处置	22,966,047.88	8,198,598.80	31,164,646.68
外币折算差额	2,387,309.76	1,556,955.95	3,944,265.71
4.期末余额	63,282,700.82	17,335,747.35	80,618,448.17
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			

(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	49,930,003.59	10,666,118.72	60,596,122.31
2. 期初账面价值	64,489,450.08	13,113,348.42	77,602,798.50

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用  不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用  不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用  不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用  不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用  不适用

其他说明：

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	软件	土地使用权	商标	技术	客户关系	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	153,061,813.22	61,817,806.76	2,152,350.20	35,613,167.96	75,259,149.49	327,904,287.63
2. 本期增加金额	12,971,801.76					12,971,801.76
(1) 购置	12,971,801.76					12,971,801.76
(2) 内部研发						
(3) 企业						

合并增加						
3.本期减少金额	25,896,291.98					25,896,291.98
(1) 处置	25,896,291.98					25,896,291.98
外币折算差额	11,865,436.20		203,002.80	3,267,447.05	7,201,449.64	22,537,335.69
4.期末余额	152,002,759.20	61,817,806.76	2,355,353.00	38,880,615.01	82,460,599.13	337,517,133.10
二、累计摊销						
1.期初余额	108,698,599.96	8,549,202.16	2,152,350.20	32,679,374.51	71,667,796.86	223,747,323.69
2.本期增加金额	15,741,072.33	1,236,417.41		319,262.18	372,202.16	17,668,954.08
(1) 计提	15,741,072.33	1,236,417.41		319,262.18	372,202.16	17,668,954.08
3.本期减少金额	25,650,258.67					25,650,258.67
(1) 处置	25,650,258.67					25,650,258.67
外币折算差额	8,458,581.62		203,002.80	2,982,664.54	6,800,027.98	18,444,276.94
4.期末余额	107,247,995.24	9,785,619.57	2,355,353.00	35,981,301.23	78,840,027.00	234,210,296.04

三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	44,754,763.96	52,032,187.19		2,899,313.78	3,620,572.13	103,306,837.06
2.期初账面价值	44,363,213.26	53,268,604.60		2,933,793.45	3,591,352.63	104,156,963.94

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

**(2). 确认为无形资产的数据资源**

适用 不适用

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用 不适用

**(3). 无形资产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 27、商誉

### (1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	外币折算差额	处置		
PIA 安贝格	79,749,842.90		7,521,750.60			87,271,593.50
PIA 美国	66,066,455.12		6,231,177.14			72,297,632.26
PIA 奥地利	546,742,105.00		51,566,970.00			598,309,075.00
PIA 墨西哥	1,590,740.89		185,676.69			1,776,417.58
合计	694,149,143.91		65,505,574.43			759,654,718.34

### (2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	外币折算差额	处置		
PIA 美国	41,219,126.69		3,887,656.45			45,106,783.14
合计	41,219,126.69		3,887,656.45			45,106,783.14

### (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
PIA 安贝格	资产组构成：PIA 安贝格公司资产组 依据：可独立产生现金流入	所属经营分部：境外地区分部	是
PIA 美国	资产组构成：PIA 美国公司资产组 依据：可独立产生现金流入	所属经营分部：境外地区分部	是
PIA 奥地利	资产组构成：PIA 奥地利资产组 依据：可独立产生现	所属经营分部：境外地区及部分境内地区分部	是

	金流入		
PIA 墨西哥	资产组构成：PIA 墨西哥公司资产组依据：可独立产生现金流入	所属经营分部：境外地区分部	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
PIA 安贝格	159,454,115.92	416,798,655.00		5年	预测期内收入增长率：-18.69%-35.33% 营业利润率：3.72%-12.02%	稳定期增长率：0.00% 营业利润率：11.73%	14.81%	预测期收入及利润增长率结合企业所在行业发展趋势、企业历史数据、在手订单及经营规划等因素，折现率结合融资成本及可比上市公司情况、评估假设条件等综合确定
PIA 美国	-39,205,645.23	-5,186,612.77		5年	预测期内收入增长率：-26.60%-49.32% 营业利润率：-3.02%-2.14%	稳定期增长率：0.00% 营业利润率：0.92%	15.52%	
PIA 奥地利	723,727,140.29	754,371,800.00		5年	预测期内收入增长率：-0.30%-19.48% 营业利润率：	稳定期增长率：0.00% 营业利润率：12.35%	13.59% -13.93%	

					-4.46%-12.47%			
PIA 墨西哥	-1,938,071.24	-861,845.58		5 年	预测期内收入增长率：5.63%-59.22% 营业利润率：-9.52%-14.56%	稳定期增长率：0.00% 营业利润率：15.08%	25.51%	
合计	842,037,539.74	1,165,121,996.65		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**28、 长期待摊费用**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	623,621.78		623,621.78		
软件服务费及其他	153,637.10	643,473.25	385,566.84		411,543.51
合计	777,258.88	643,473.25	1,009,188.62		411,543.51

其他说明：

**29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债**

**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	744,199,720.27	191,303,586.70	671,954,899.22	176,401,814.79
长期资产累计摊销	72,188,077.84	18,681,158.59	76,918,483.16	20,171,795.30
收入暂时性差异	41,196,275.90	10,390,941.75	38,553,358.79	7,466,085.43

预提费用	91,826,095.43	22,101,010.44	59,373,342.90	15,538,254.67
坏账准备	33,315,250.35	5,084,428.25	36,005,684.68	5,501,945.80
预计负债	26,170,418.12	5,899,352.00	25,338,558.64	5,578,207.72
租赁负债	63,271,528.03	13,918,289.03	79,044,767.32	17,653,070.45
资产减值准备	27,708,132.67	6,396,166.74	57,913,711.45	12,819,627.89
内部交易未实现利润	18,051,441.12	3,415,566.48	10,577,561.89	2,549,940.32
其他	485,552.75	151,855.83	2,976,017.12	760,947.12
合计	1,118,412,492.48	277,342,355.81	1,058,656,385.17	264,441,689.49

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
长期资产累计摊销	78,585,163.59	22,201,963.26	74,431,737.76	20,570,623.11
金融资产公允价值变动			15,821.92	791.10
非同一控制企业合并资产评估增值	6,178,617.03	1,853,593.43	6,035,856.30	1,810,764.34
使用权资产	60,596,122.31	13,344,821.33	77,602,798.50	17,341,702.30
其他	1,574,066.80	463,052.32	5,815,277.22	1,504,112.42
合计	146,933,969.73	37,863,430.34	163,901,491.70	41,227,993.27

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	35,712,771.85	241,629,583.96	39,039,009.92	225,402,679.57
递延所得税负债	35,712,771.85	2,150,658.49	39,039,009.92	2,188,983.35

(4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

30、 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
购置的人才房	17,269,292.38		17,269,292.38	17,269,292.38		17,269,292.38
合计	17,269,292.38		17,269,292.38	17,269,292.38		17,269,292.38

其他说明：

### 31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	142,217,055.05	142,217,055.05	质押	定期存单质押、保证金等,详见本财务报表附注七(一)1(2)之说明	91,800,177.19	91,800,177.19	质押	保证金,详见报告财务1.货币资金之说明
应收账款	158,489,948.71	149,360,237.31	质押	借款质押	275,547,823.14	264,832,157.96	质押	借款质押
存货	130,039,822.41	130,039,822.41	抵押	借款抵押	61,198,485.62	61,198,485.62	抵押	借款抵押
其中:数据资源								
固定资产	375,432,321.29	359,436,827.30	抵押	借款抵押	14,194,889.85	14,194,889.85	抵押	借款抵押
无形资产	61,817,806.76	52,032,187.19	抵押	借款抵押	61,817,806.76	53,268,604.60	抵押	借款抵押
其中:数据资源								
合计	867,996,954.22	833,086,129.26	/	/	504,559,182.56	485,294,315.22	/	/

其他说明：

PIA 控股与以德国商业银行（COMMERZ BANK）为牵头银行的银团签订银团贷款协议，以 PIA 奥地利、PIA 加拿大、PIA 安贝格的股权质押取得 1.45 亿欧元循环贷款额度，该项质押已于 2026 年 2 月解除。

### 32、 短期借款

#### (4). 短期借款分类

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	93,061,150.00	
抵押借款	250,139,722.22	
抵押、质押及保证借款		90,150,626.04
保证借款	50,038,194.44	10,007,616.08
信用借款	83,035,632.94	5,043,741.52
合计	476,274,699.60	105,201,983.64

短期借款分类的说明：

#### (5). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用  不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

### 33、 交易性金融负债

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

### 34、 衍生金融负债

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具	223,610.21	250,585.04
合计	223,610.21	250,585.04

其他说明：

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付经营性采购款	336,511,151.58	255,865,734.69
应付资产购置款	70,036,734.23	61,648,622.57
合计	406,547,885.81	317,514,357.26

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

期末无账龄1年以上重要的应付账款。

37、 预收款项

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	1,066,164,097.34	1,312,613,205.48
合计	1,066,164,097.34	1,312,613,205.48

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
Mercedes Benz AG	102,948,508.06	项目尚未完成终验收，未达到结转条件
MACO Industrieanlagen GmbH	51,567,900.93	项目尚未完成终验收，未达到结转条件
H & T Rechargeable Solutions GmbH	27,182,405.27	项目尚未完成终验收，未达到结转条件
北京奔驰汽车有限公司	15,658,200.00	项目尚未完成终验收，未达到结转条件
合计	197,357,014.26	/

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币折算差额	期末余额
一、短期薪酬	104,241,992.30	1,023,423,557.98	1,009,104,287.55	6,312,497.63	124,873,760.36
二、离职后福利-设定提存计划	545,010.01	11,224,627.14	11,099,649.00		669,988.15
三、辞退福利	866,687.17	23,531,075.01	23,594,976.32	14,450.59	817,236.45
四、一年内到期的其他福利					
合计	105,653,689.48	1,058,179,260.13	1,043,798,912.87	6,326,948.22	126,360,984.96

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币折算差额	期末余额
境内公司					
一、工资、奖金、津贴和补贴	32,767,906.83	205,347,438.80	188,503,355.14		49,611,990.49
二、职工福利费		689,347.48	689,347.48		

三、社会保险费	267,667.73	6,381,339.90	6,317,172.38		331,835.25
其中：医疗保险费	257,229.97	5,965,202.29	5,903,037.56		319,394.70
工伤保险费	7,676.47	276,975.24	275,014.28		9,637.43
生育保险费	2,761.29	139,162.37	139,120.54		2,803.12
四、住房公积金	98,937.99	8,399,969.40	8,388,855.40		110,051.99
五、工会经费和职工教育经费					
六、短期带薪缺勤					
七、短期利润分享计划					
小计	33,134,512.55	220,818,095.58	203,898,730.40		50,053,877.73
境外子公司					
工资、奖金、津贴和补贴	64,465,496.78	632,691,089.67	635,095,951.14	5,759,106.53	67,819,741.84
社会保险费	6,641,982.97	169,914,372.73	170,109,606.01	553,391.10	7,000,140.79
小计	71,107,479.75	802,605,462.40	805,205,557.15	6,312,497.63	74,819,882.63
合计	104,241,992.30	1,023,423,557.98	1,009,104,287.55	6,312,497.63	124,873,760.36

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币折算差额	期末余额
1、基本养老保险	527,464.15	10,795,173.19	10,674,423.66		648,213.68
2、失业保险费	17,545.86	429,453.95	425,225.34		21,774.47
3、企业年金缴费					
合计	545,010.01	11,224,627.14	11,099,649.00		669,988.15

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	7,929,774.85	8,475,977.77
企业所得税	9,740,362.53	7,622,179.31
代扣代缴个人所得税	5,054,960.01	5,187,436.61
城市维护建设税	499,798.61	94,002.03
教育费附加	214,199.40	40,286.58
地方教育附加	142,799.60	26,857.72

土地使用税	342,354.02	342,670.00
房产税	4,510,298.85	952,809.44
其他	5,147,224.00	3,642,619.21
合计	33,581,771.87	26,384,838.67

其他说明：

#### 41、其他应付款

##### (1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	42,432,675.87	35,449,481.51
合计	42,432,675.87	35,449,481.51

其他说明：

适用 不适用

##### (2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

##### (3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

##### (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保险费	3,559,872.12	2,739,430.06
预提费用	32,018,035.42	24,991,079.02
履约保证金	4,092,274.65	3,251,723.23
其他	2,762,493.68	4,467,249.20
合计	42,432,675.87	35,449,481.51

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**42、 持有待售负债**

适用 不适用

**43、 1年内到期的非流动负债**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	92,202,163.57	591,991,508.11
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	33,891,495.90	30,685,759.19
合计	126,093,659.47	622,677,267.30

其他说明：

**44、 其他流动负债**

其他流动负债情况

适用 不适用

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	108,177,503.18	69,918,855.42
保证借款	332,363,453.06	
信用借款	30,141,048.53	174,257,479.16
合计	470,682,004.77	244,176,334.58

长期借款分类的说明：

其他说明

适用 不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

**(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）**

适用 不适用

**(3). 可转换公司债券的说明**

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

**(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	30,313,919.72	50,023,848.00
减：未确认融资费用	933,887.59	1,664,839.87
合计	29,380,032.13	48,359,008.13

其他说明：

48、 长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	67,038,407.18	70,434,045.13
二、辞退福利		
三、其他长期福利		
合计	67,038,407.18	70,434,045.13

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	76,904,435.94	77,506,243.66
二、计入当期损益的设定受益成本	12,380,645.37	12,547,231.24
1.当期服务成本	9,807,081.15	10,220,140.64
2.过去服务成本		
3.结算利得（损失以“-”表示）		
4、利息净额	2,573,564.22	2,327,090.60
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-16,285,874.15	-5,743,287.37
1.精算利得（损失以“-”表示）	-16,285,874.15	-5,743,287.37
四、其他变动	-3,755,904.96	-4,048,055.39
1.结算时支付的对价		
2.已支付的福利	-3,755,904.96	-4,048,055.39
外币折算差额	7,075,381.01	-3,357,696.20
五、期末余额	76,318,683.21	76,904,435.94

计划资产：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	-6,470,390.81	-6,588,435.11
二、计入当期损益的设定受益成本		
1、利息净额		
三、计入其他综合收益的设定收益成本		
1.计划资产回报（计入利息净额的除外）		
2.资产上限影响的变动（计入利息净额的除外）		
四、其他变动	-2,149,672.82	-165,665.59
外币折算差额	-660,212.40	283,709.89
五、期末余额	-9,280,276.03	-6,470,390.81

设定受益计划净负债（净资产）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额

一、期初余额	70,434,045.13	70,917,808.55
二、计入当期损益的设定受益成本	12,380,645.37	12,547,231.24
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-16,285,874.15	-5,743,287.37
四、其他变动	-5,905,577.78	-4,213,720.98
外币折算差额	6,415,168.61	-3,073,986.31
五、期末余额	67,038,407.18	70,434,045.13

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 50、 预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证	26,170,418.12	25,338,558.64	
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
合计	26,170,418.12	25,338,558.64	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

#### 51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	764,400.00		218,400.00	546,000.00	年产200台（套）的高端自动化成套装备技改项目
合计	764,400.00		218,400.00	546,000.00	/

其他说明：

适用 不适用

**52、 其他非流动负债**

适用 不适用

**53、 股本**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,228,282,800.00						1,228,282,800.00

**54、 其他权益工具**

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**55、 资本公积**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,406,878,343.46			1,406,878,343.46
其他资本公积	7,457,800.00			7,457,800.00
合计	1,414,336,143.46			1,414,336,143.46

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	49,607,773.17	3,025,573.42		52,633,346.59
合计	49,607,773.17	3,025,573.42		52,633,346.59

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2024年8月5日，公司召开第二届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份的方案暨回购报告书的议案》。截至2024年12月31日，公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计回购公司股份1,700,000股，占公司总股本1,228,282,800股的比例为0.14%，回购成交的最高价为5.05元/股，最低价为4.91元/股，支付的资金总额为人民币8,516,390.41元。

2025年8月1日，公司召开第二届董事会第三十五次会议，审议通过了《关于调整回购股份价格上限并延长实施期限的议案》。截至2025年12月31日，公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计回购公司股份1,965,888股，占公司总股本1,228,282,800股的比例为0.16%，回购成交的最高价为11.42元/股，最低价为4.91元/股，支付的资金总额为人民币11,541,963.83元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	7,263,233.77	16,285,874.15			4,743,260.85	11,542,613.30		18,805,847.07
其中：重新计量设定受益计划变动额	7,263,233.77	16,285,874.15			4,743,260.85	11,542,613.30		18,805,847.07
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-7,385,639.39	68,527,077.35			6,204.21	68,520,873.14		61,135,233.75
其中：权益法下可转损益的其他综合								

收益								
其他 债权投 资公允 价值变 动								
金融 资产重 分类计 入其他 综合收 益的金 额								
其他 债权投 资信用 减值准 备								
现金 流量套 期储备	-192,950 .48	26,974.8 3			6,204.21	20,770.6 2		-172,179 .86
外币 财务报 表折算 差额	-7,192,6 88.91	68,500,1 02.52			-	68,500,1 02.53		61,307,4 13.62
其他综 合收益 合计	-122,405 .62	84,812,9 51.50			4,749,46 5.06	80,063,4 86.45		79,941,0 80.83

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

**58、 专项储备**

适用 不适用

**59、 盈余公积**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	33,303,418.69	2,959,338.97		36,262,757.66
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	33,303,418.69	2,959,338.97		36,262,757.66

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系 2025 年度母公司实现净利润提取的 10%法定盈余公积。

## 60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-868,987,077.28	-872,511,041.47
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	-868,987,077.28	-872,511,041.47
加：本期归属于母公司所有者的净利润	12,223,914.64	8,197,665.25
减：提取法定盈余公积	2,959,338.97	4,673,701.06
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-859,722,501.61	-868,987,077.28

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

## 61、 营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,545,294,220.51	1,994,757,157.65	2,661,715,099.11	2,149,972,607.65
其他业务	14,590,453.80	3,259,822.18		
合计	2,559,884,674.31	1,998,016,979.83	2,661,715,099.11	2,149,972,607.65
其中：与客户之间的合同产生的收入	2,545,294,220.51	1,994,757,157.65	2,661,715,099.11	2,149,972,607.65

### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	均普智能		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
汽车工业智能制造装备	2,035,069,219.76	1,618,159,667.07	2,035,069,219.76	1,618,159,667.07
其中：传统动力汽车专用零部件智能制造	249,225,566.55	222,238,368.09	249,225,566.55	222,238,368.09

造装备				
汽车通用零部件 智能制造装备	842,209,646.25	628,487,614.44	842,209,646.25	628,487,614.44
新能源汽车专用 零部件智能制造装备	943,634,006.97	767,433,684.55	943,634,006.97	767,433,684.55
工业机电产品智能制 造装备	44,766,146.58	32,188,868.88	44,766,146.58	32,188,868.88
消费品智能制造装备	190,446,919.20	146,778,763.35	190,446,919.20	146,778,763.35
医疗健康智能制造装 备	88,690,608.10	70,650,973.19	88,690,608.10	70,650,973.19
工业 4.0 应用软件及数 字化服务	368,621.30	227,651.32	368,621.30	227,651.32
智能设备应用以及售 后服务	175,142,047.93	118,781,527.79	175,142,047.93	118,781,527.79
具身机器人制造	10,810,657.63	7,969,706.04	10,810,657.63	7,969,706.04
按经营地分类				
境内	637,365,874.10	480,809,404.45	637,365,874.10	480,809,404.45
境外	1,907,928,346. 41	1,513,947,753.20	1,907,928,346.41	1,513,947,753.20
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分 类				
在某一时点确认 收入	2,545,294,220. 51	1,994,757,157.65	2,545,294,220.51	1,994,757,157.65
按销售渠道分类				
直销	2,545,294,220. 51	1,994,757,157.65	2,545,294,220.51	1,994,757,157.65
合计	2,545,294,220. 51	1,994,757,157.65	2,545,294,220.51	1,994,757,157.65

其他说明

适用  不适用

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 1,053,437,921.07 元。

**(3). 履约义务的说明**

适用  不适用

**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**

适用  不适用

**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**

适用  不适用

**62、 税金及附加**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,984,549.10	1,670,659.47
教育费附加及地方教育附加	2,131,820.73	1,193,328.18
土地使用税	342,670.00	342,670.00
印花税	490,078.98	517,869.20
房产税	4,805,641.32	952,809.44
残疾人就业保障金	90,000.00	130,000.00
其他海外税	1,133,275.31	993,789.09
合计	11,978,035.44	5,801,125.38

### 63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	108,433,878.40	106,471,017.34
差旅费	6,394,174.62	6,601,127.29
业务推广费	5,129,524.42	4,738,378.68
折旧与摊销	4,771,708.03	5,057,019.05
IT服务费	3,199,888.49	1,955,387.16
业务招待费	2,061,523.08	1,738,131.23
租赁费	2,008,551.98	2,100,020.22
办公费	1,999,147.37	3,655,361.46
保险费	933,571.72	1,108,194.33
其他	5,521,054.16	4,154,649.66
合计	140,453,022.27	137,579,286.42

### 64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	185,986,623.91	149,793,427.51
折旧与摊销	23,051,260.55	16,489,137.59
咨询服务费	18,998,648.60	9,107,976.57
IT服务费	10,147,489.41	3,592,885.84
差旅费	7,865,712.50	6,470,328.32
办公费	7,306,531.91	4,613,903.03
保险费	4,644,632.21	5,130,568.58
租赁费	3,980,851.31	3,080,956.24
业务招待费	2,268,331.58	3,012,860.46
其他	4,731,661.52	2,770,344.52
合计	268,981,743.50	204,062,388.66

其他说明：

### 65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	57,302,023.98	41,324,865.09
设计费	3,641,302.22	5,597,953.11
材料费	3,207,218.08	3,829,626.42
折旧与摊销	1,506,377.55	1,263,388.71
差旅费	369,815.66	76,269.20
IT服务费用	232,920.29	767,504.56
租赁费	170,098.87	344,977.86
其他	844,066.20	555,991.05
合计	67,273,822.85	53,760,576.00

### 66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	49,778,618.91	60,595,091.03
利息收入	-6,307,261.86	-13,368,519.04
净汇兑损益	5,103,262.00	-929,187.75
银行保函手续费	5,026,501.70	9,407,035.95
银行手续费及其他	3,444,568.41	4,762,521.95
融资相关费用	5,918,799.61	7,651,642.91
已确认融资费用	2,350,220.57	1,785,462.48
合计	65,314,709.34	69,904,047.53

### 67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	218,400.00	218,400.00
与收益相关的政府补助	27,583,051.04	27,819,301.97
增值税加计抵减	579,028.25	3,688,048.58
其他	291,296.07	821,637.49
合计	28,671,775.36	32,547,388.04

### 68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	583,464.72	2,881,239.88
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息		

收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	583,464.72	2,881,239.88

**69、 净敞口套期收益**

适用 不适用

**70、 公允价值变动收益**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	0.00	15,821.92
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	0.00	15,821.92

**71、 信用减值损失**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	2,354,517.60	-8,460,947.08
合计	2,354,517.60	-8,460,947.08

**72、 资产减值损失**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-510,401.08	
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-28,377,044.22	-46,424,257.21
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		

八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
0、无形资产减值损失		
一一、商誉减值损失		
一二、其他		
合计	-28,887,445.30	-46,424,257.21

### 73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损益	2,631,821.04	586,549.92
无形资产处置损益	-246,033.31	
合计	2,385,787.73	586,549.92

其他说明：

### 74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔偿收入		834,511.74	
废品收入	446,078.15	250,832.75	446,078.15
退休补助	170,756.17	102,516.93	170,756.17
其他	105,573.33	149,659.21	105,573.33
合计	722,407.65	1,337,520.63	722,407.65

### 75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	107,410.68	47,587.69	107,410.68
罚款支出	59,196.04	1,596,779.43	59,196.04
其他	102,027.68	30,328.22	102,027.68
合计	268,634.40	1,674,695.34	268,634.40

### 76、 所得税费用

#### (1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,243,806.05	17,394,130.63
递延所得税费用	289,006.33	-1,612,584.43
合计	1,532,812.38	15,781,546.20

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	13,428,234.44
按法定/适用税率计算的所得税费用	2,014,235.16
子公司适用不同税率的影响	-4,322,131.83
调整以前期间所得税的影响	1,288,007.43
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,351,432.15
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	3,537,019.23
研发费用加计扣除	-5,335,749.76
所得税费用	1,532,812.38

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注 57、其他综合收益

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
企业往来款净额	3,225,079.41	8,582,567.73
利息收入	6,307,261.86	13,368,519.04
补贴收入	27,874,347.11	28,640,939.46
其他	722,407.65	1,335,595.95
合计	38,129,096.03	51,927,622.18

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现的期间费用	123,274,122.20	97,259,855.23
银行手续费	3,444,568.41	4,762,521.95
其他	268,634.40	1,674,695.34
合计	126,987,325.01	103,697,072.52

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

**(2). 与投资活动有关的现金**

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品本金	423,000,000.00	1,175,000,000.00
合计	423,000,000.00	1,175,000,000.00

收到的重要的投资活动有关的现金

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品及圈存金额	448,000,000.00	1,050,000,000.00
购买设备、软件及支付工程款	71,897,378.18	111,596,971.64
合计	519,897,378.18	1,161,596,971.64

支付的重要的投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

**(3). 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的租赁费用	44,096,241.80	44,054,559.68
支付的股份回购款	3,025,573.42	45,080,725.89
合计	47,121,815.22	89,135,285.57

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		汇率折算	期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动		
短期借款	105,201,983.64	536,487,702.79	584,199.06	173,956,505.79	419,276.32	8,376,596.22	476,274,699.60
长期借款(含一年内到期的长期借款)	836,167,842.69	453,048,822.82	225,474.88	773,247,132.38	257,479.16	46,946,639.49	562,884,168.34
租赁负债(含一年内到期的租赁负债)	79,044,767.32		17,957,421.42	44,096,241.80		10,365,581.09	63,271,528.03
合计	1,020,414,593.65	989,536,525.61	18,767,095.36	991,299,879.97	676,755.48	65,688,816.80	1,102,430,395.97

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量:</b>		
净利润	11,895,422.06	5,662,142.03
加：资产减值准备	28,887,445.30	46,424,257.21
信用减值损失	-2,354,517.60	8,460,947.08
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	39,641,242.15	30,197,265.16
使用权资产摊销	39,773,721.42	37,291,672.54
无形资产摊销	17,668,954.08	16,205,261.11
长期待摊费用摊销	1,009,188.62	792,173.01
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”号填列)	-2,385,787.73	-586,549.92
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)		
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)		-15,821.92
财务费用(收益以“-”号填列)	63,150,901.09	75,145,670.83
投资损失(收益以“-”号填列)	-583,464.72	-2,881,239.88
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	-16,226,904.39	3,161,156.14
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	-38,324.86	-4,052,207.86
存货的减少(增加以“-”号填列)	-52,847,045.34	376,264,393.05
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	75,010,546.02	-280,286,371.22

经营性应付项目的增加(减少以“—”号填列)	-122,155,833.38	-175,910,252.29
其他		
经营活动产生的现金流量净额	80,445,542.72	135,872,495.07
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况:</b>		
现金的期末余额	500,785,800.27	545,563,640.21
减: 现金的期初余额	545,563,640.21	715,622,705.55
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-44,777,839.94	-170,059,065.34

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	500,785,800.27	545,563,640.21
其中: 库存现金	81,425.29	89,374.01
可随时用于支付的银行存款	500,704,374.98	545,474,266.20
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	500,785,800.27	545,563,640.21
其中: 母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	82,404,247.05	233,441,010.15

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	理由
银行存款	82,404,247.05	募集资金
合计	82,404,247.05	/

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行存款	85,416.67		通知存款利息
其他货币资金	100,687,123.30		定期存款已质押,且计提利息
其他货币资金	42,320,145.63	91,800,177.19	履约保函保证金、票据保证金等
合计	143,092,685.60	91,800,177.19	/

其他说明:

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项:

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			303,234,989.52
其中：欧元	21,300,015.88	8.2355	175,416,280.78
美元	18,086,832.39	7.0089	126,768,799.53
加元	190,964.02	5.1190	977,544.82
墨西哥比索	185,549.71	0.3900	72,364.39
应收账款			216,983,804.47
其中：美元	2,701,204.32	7.0089	18,932,470.96
欧元	20,442,668.35	8.2355	168,355,595.20
加元	2,344,181.88	5.1190	11,999,867.04
墨西哥比索	45,374,028.89	0.3900	17,695,871.27
应付账款			123,835,637.00
其中：美元	1,163,826.19	7.0089	8,157,141.38
欧元	12,748,211.32	8.2355	104,987,894.33
加元	883,510.56	5.1190	4,522,690.56
墨西哥比索	15,815,155.73	0.3900	6,167,910.73

短期借款			93,061,150.00
其中：欧元	11,300,000.00	8.2355	93,061,150.00
长期借款			393,373,107.65
其中：欧元	47,765,540.36	8.2355	393,373,107.65
一年内到期的非流动负债			55,110,362.45
其中：欧元	6,691,805.29	8.2355	55,110,362.45

其他说明：

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用  不适用

境外子公司名称	境外主要经营地	记账本位币
PIA 控股	德国	欧元
PIA 巴城	德国	欧元
PIA 安贝格	德国	欧元
PIA 服务中心	德国	欧元
PIA 奥地利	奥地利	欧元
PIA 美国	美国	美元
PIA 加拿大	加拿大	加元
PIA 克罗地亚	克罗地亚	欧元[注]
PIA 墨西哥	墨西哥	墨西哥比索
均普工业自动化北美有限公司	美国	美元

[注] 自 2023 年 1 月 1 日起，克罗地亚记账本位币变更为欧元

## 82、 租赁

### (1). 作为承租人

适用  不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用  不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用  不适用

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	28,314,299.71	19,605,129.88

合 计	28,314,299.71	19,605,129.88
-----	---------------	---------------

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额72,410,541.51(单位：元 币种：人民币)

**(2). 作为出租人**

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
均普智能制造基地项目	14,590,454.19	
合计	14,590,454.19	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

**(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**

适用 不适用

其他说明

**83、 数据资源**

适用 不适用

**84、 其他**

适用 不适用

**八、研发支出**

**3、 按费用性质列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	60,217,050.75	41,324,865.09
设计费	3,641,302.22	5,597,953.11
材料费	3,980,010.65	3,829,626.42

折旧与摊销	1,907,795.85	1,263,388.71
差旅费	369,815.66	76,269.20
IT服务费用	232,920.29	767,504.56
租赁费	170,098.87	344,977.86
其他	1,093,605.84	555,991.05
合计	71,612,600.13	53,760,576.00
其中：费用化研发支出	67,273,822.85	53,760,576.00
资本化研发支出	4,338,777.28	

其他说明：

#### 4、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
通用人形机器人本体1.0-2.0阶段研发项目		4,338,777.28						4,338,777.28
合计		4,338,777.28						4,338,777.28

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明

#### 5、重要的外购在研项目

适用 不适用

### 九、合并范围的变更

#### 1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

##### (1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

##### (2). 合并成本及商誉

适用 不适用

**(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债**

适用 不适用

**(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失**

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

**(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明**

适用 不适用

**(6). 其他说明**

适用 不适用

**2、 同一控制下企业合并**

适用 不适用

**(1). 本期发生的同一控制下企业合并**

适用 不适用

**(2). 合并成本**

适用 不适用

**(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值**

适用 不适用

其他说明：

**3、 反向购买**

适用 不适用

#### 4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
宁波普智未来机器人有限公司	投资设立	2025年4月7日	500万元	85.00%
宁波具身智能机器人创新中心有限公司	投资设立	2025年8月8日	5,000万元	100.00%

#### 6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
PIA 控股	德国	7,100 万欧元	德国	投资控股	100		设立
PIA 巴城	德国	50 万欧元	德国	汽车自动化, 系统 车床制造		100	同一控制 下合并
PIA 安贝格	德国	5 万欧元	德国	汽车自动化, 系统 车床制造		100	同一控制 下合并
PIA 美国	美国	1,000 美元	美国	汽车自动化, 系统 车床制造		100	同一控制 下合并
PIA 奥地利	奥地利	7.5 万欧元	奥地利	汽车动力, 系统 制造		100	非同一控 制下合并
PIA 加拿大	加拿大	4 万加元	加拿大	汽车动力, 系统 制造		100	非同一控 制下合并
PIA 克罗地亚	克罗地亚	2 万库纳	克罗地亚	汽车动力, 系统 制造		100	非同一控 制下合并
PIA 服务中心	德国	2.5 万欧元	德国	汽车动力, 系统 制造		100	非同一控 制下合并
均普苏州	苏州	5,000 万人民币	苏州	汽车动力, 系统 制造	100		设立
PIA 墨西哥	墨西哥	100.3 万墨西哥比索	墨西哥	汽车动力, 系统 制造		100	非同一控 制下合并
PIA 上海	上海	2,000 万人民币	上海	汽车动力, 系统 制造	100		设立
宁波均普人工智能与人形机器人研究院有限公司	宁波	5,000 万人民币	宁波	智能机器人及人工 智能软件	100		设立
均普工业自动	美国	1,000 万美元	美国	投资控股	100		设立

化北美有限公司							
宁波均普软件技术有限公司	宁波	20,000 万元	宁波	软件技术服务	100		设立
宁波普智未来机器人有限公司	宁波	500 万元	宁波	智能机器人及人工智能软件	85		设立
宁波具身智能机器人创新中心有限公司	宁波	5000 万元	宁波	智能机器人及人工智能软件	100		设立

其他说明：

**(2). 重要的非全资子公司**

适用 不适用

**(3). 重要非全资子公司的主要财务信息**

适用 不适用

**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

适用 不适用

**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**

适用 不适用

**3、 在合营企业或联营企业中的权益**

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	764,400.00			218,400.00		546,000.00	与资产相关
合计	764,400.00			218,400.00		546,000.00	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	27,801,451.04	28,037,701.97
合计	27,801,451.04	28,037,701.97

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

适用 不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险

管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险,建立适当的风险承受底线和进行风险管理,并及时可靠地对各种风险进行监督,将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险,主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策,概括如下。

#### (一) 信用风险

信用风险,是指金融工具的一方不能履行义务,造成另一方发生财务损失的风险。

##### 1. 信用风险管理实务

###### (1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时,公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息,包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础,通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险,以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时,公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加:

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例;
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

###### (2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时,公司将该金融资产界定为已发生违约,其标准与已发生信用减值的定义一致:

- 1) 债务人发生重大财务困难;
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款;
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组;
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑,给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

##### 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息,建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)4及五(一)7之说明。

##### 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至2025年12月31日，本公司应收账款的28.23%（2024年12月31日：35.96%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	1,039,158,867.94	1,069,103,744.44	616,442,935.72	338,039,870.14	114,620,938.58
衍生金融负债	223,610.21	223,610.21	223,610.21		
应付账款	406,547,885.81	406,547,885.81	406,547,885.81		
其他应付款	42,432,675.87	42,432,675.87	42,432,675.87		
租赁负债	63,271,528.03	64,205,415.62	33,891,495.90	29,924,303.59	389,616.13
小 计	1,551,634,567.86	1,582,513,331.95	1,099,538,603.51	367,964,173.73	115,010,554.71

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	941,369,826.33	986,109,018.20	734,866,930.35	207,843,919.09	43,398,168.76

衍生金融负债	250,585.04	250,585.04	250,585.04		
应付账款	317,514,357.26	317,514,357.26	317,514,357.26		
其他应付款	35,449,481.51	35,449,481.51	35,449,481.51		
租赁负债	79,044,767.32	80,709,607.19	30,685,759.19	47,431,090.47	2,592,757.53
小计	1,373,629,017.46	1,420,033,049.20	1,118,767,113.35	255,275,009.56	45,990,926.29

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至2025年12月31日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币779,337,187.29元（2024年12月31日：人民币338,399,500.00元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动50个基准点，将会导致本公司股东权益减少/增加人民币3,106,182.41元（2024年12月31日：减少/增加人民币1,252,171.98元），净利润减少/增加人民币3,106,182.41元（2024年度：减少/增加人民币1,252,171.98元）。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见合并财务报表项目注释之说明。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、 金融资产转移

(2). 转移方式分类

适用 不适用

(3). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(4). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 十三、 公允价值的披露

4、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				

(三)其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六)应收款项融资			26,687,632.78	26,687,632.78
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>			26,687,632.78	26,687,632.78
(六) 交易性金融负债		223,610.21		223,610.21
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中:发行的交易性债券				
衍生金融负债		223,610.21		223,610.21
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>		223,610.21		223,610.21
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
(一) 持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

5、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

6、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

公允价值系采用根据境外当地银行期末提供的相关交易性金融资产、衍生金融工具公允价值确定。

**7、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**

适用 不适用

对于在活跃市场中没有报价的应收款项融资，其公允价值按特定估值技术确定。

**8、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析**

适用 不适用

**9、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策**

适用 不适用

**10、本期内发生的估值技术变更及变更原因**

适用 不适用

**11、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**

适用 不适用

本公司其他金融资产和负债主要包括：货币资金、应收票据、应收款项和应付款项等。由于上述金融资产和负债预计变现时限较短，因此其账面价值与公允价值差异不重大。

**12、其他**

适用 不适用

**十四、关联方及关联交易**

**1、本企业的母公司情况**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
均胜集团	宁波，中国	实业项目投资，企业管理咨询，自有房屋租赁等	12,000.00	45.61	45.61

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是自然人王剑峰先生。

其他说明：

**2、本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益

适用 不适用

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
宁波均胜电子股份有限公司	受同一最终控制方控制的公司
JOYNEXT Sp. z. o. o	受同一最终控制方控制的公司
Joyson Safety Systems Acquisition LLC	受同一最终控制方控制的公司
Joyson Safety Systems Sachsen GmbH	受同一最终控制方控制的公司
Key Safety Restraint Systems, Inc.	受同一最终控制方控制的公司
Preh de Mexico, S. A. de C. V.	受同一最终控制方控制的公司
Preh GmbH	受同一最终控制方控制的公司
Preh, Inc.	受同一最终控制方控制的公司
Preh Portugal, Lda	受同一最终控制方控制的公司
Preh Romania S. R. L.	受同一最终控制方控制的公司
均胜汽车安全系统（上海）有限公司	受同一最终控制方控制的公司
宁波均联智行科技股份有限公司	受同一最终控制方控制的公司
宁波均胜科技有限公司	受同一最终控制方控制的公司
宁波均胜汽车安全系统有限公司	受同一最终控制方控制的公司
宁波普瑞均胜汽车电子有限公司	受同一最终控制方控制的公司
Joyson Auto Safety Holdings S. A.	受同一最终控制方控制的公司
均胜汽车安全系统（湖州）有限公司	受同一最终控制方控制的公司
均胜均安汽车电子（上海）有限公司	受同一最终控制方控制的公司
宁波均胜新能源研究院有限公司	受同一最终控制方控制的公司
上海均胜百瑞自动驾驶研发有限公司	受同一最终控制方控制的公司
Equipo Automotriz Americana S. A. de C. V.	受同一最终控制方控制的公司
JOYSONQUIN Automotive Systems Romania S. R. L.	受同一最终控制方控制的公司
宁波均胜群英汽车系统股份有限公司	受同一最终控制方控制的公司
Joyson Safety Systems Hungary Kft.	受同一最终控制方控制的公司
宁波市科技园区均胜物业管理有限公司	受同一最终控制方控制的公司
宁波均胜房地产开发有限公司	受同一最终控制方控制的公司
上海均胜普联智能科技有限公司	受同一最终控制方控制的公司
宁波均胜新能源汽车技术有限公司	受同一最终控制方控制的公司
Joyson Safety Systems Uruguay S. A.	受同一最终控制方控制的公司
JOYNEXT GmbH	受同一最终控制方控制的公司
Joyson Safety Systems Ignition GmbH	受同一最终控制方控制的公司

均胜汽车安全系统（长兴）有限公司	受同一最终控制方控制的公司
Joyson Safety Systems Japan G.K.	受同一最终控制方控制的公司
宁波均雅酒店管理有限公司	受同一最终控制方控制的公司
宁波韩岭国际文化艺术交流中心有限公司	受同一最终控制方控制的公司
宁波均韵酒店管理有限公司	受同一最终控制方控制的公司
广州均赢投资有限公司	受同一最终控制方控制的公司

其他说明

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度(如适用)	上期发生额
宁波均胜汽车安全系统有限公司	采购商品	1,277,083.36			1,191,573.75
宁波均胜科技有限公司	采购商品和接受劳务	823,910.00			314,750.00
宁波均胜电子股份有限公司	采购商品	929,792.87			438,422.22
Preh GmbH	采购商品和接受劳务	80,285.15			88,771.10
上海均胜百瑞自动驾驶研发有限公司	采购商品				22,900.90
宁波市科技园区均胜物业管理有限公司	接受劳务	7,470,532.81			5,692,091.92
宁波均胜房地产开发有限公司	接受劳务	1,319,103.93			
宁波均雅酒店管理有限公司	接受劳务	4,026.89			
宁波韩岭国际文化艺术交流中心有限公司	接受劳务	24,517.92			
宁波均韵酒店管理有限公司	接受劳务	4,339.62			
广州均赢投资有限公司	接受劳务	1,512,000.00			

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

Preh GmbH	销售商品	242,938,582.11	313,787,599.08
Joyson Auto Safety Holdings S. A.	销售商品	54,179,291.86	43,643,035.40
宁波均胜科技有限公司	销售商品	41,853,900.01	8,028,876.39
宁波均胜电子股份有限公司	销售商品	575,221.24	
宁波均胜群英汽车系统股份有限公司	销售商品、提供劳务	1,197,231.75	10,651,396.23
均胜集团有限公司	销售商品	67,000.00	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

**(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况**

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

**(3). 关联租赁情况**

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
宁波均胜群英汽车系统股份有限公司	房屋建筑物	14,590,453.80	

本公司作为承租方：  
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
宁波均胜电子股份有限公司	房屋建筑物和其他	218,178.00		8,562,296.00	316,204.34	3,824,715.53			9,537,876.00	663,723.82	10,255,920.62
上海均胜普联智能科技有限公司	房屋建筑物和其他	69,264.00					222,888.00				

关联租赁情况说明  
适用 不适用

**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
均胜集团	28,000 万元	2025 年 5 月 12 日	见其他说明	否

关联担保情况说明

适用 不适用

2025 年 5 月 12 日，均胜集团与中国农业银行股份有限公司宁波鄞州分行签订了《最高额保证合同》，为本公司与中国农业银行股份有限公司宁波鄞州分行已经签署的债权，以及自 2025 年 4 月 29 日起至 2026 年 4 月 28 日止签署的借款、贸易融资、保函、资金业务及其他授信业务合同提供连带责任保证，担保额度为人民币 28,000 万元，担保期间为约定的主债权发生期间届满之日起三年。截至 2025 年 12 月 31 日借款余额为人民币 5,000 万元。

**(5). 关联方资金拆借**

适用 不适用

**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁波均胜科技有限公司	固定资产处置	4,000,000.00	

**(7). 关键管理人员报酬**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,938.89	1,768.33

**(8). 其他关联交易**

适用 不适用

本公司于 2025 年 9 月收到均胜集团支付的财政奖励款 2,000 万元，根据宁波国家高新技术产业开发区工业和信息化局下发的《关于支持均普智能人工智能与人形机器人研发与产业化的情况说明》，确认该款项系对本公司的专项奖励。

## 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

## (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	Preh GmbH	3,959,878.86	302,336.89	33,048,152.19	1,652,407.61
	均胜汽车安全系统(湖州)有限公司			11,019,760.00	550,988.00
	宁波普瑞均胜汽车电子有限公司	8,829,065.38	489,656.80	42,030,223.34	2,147,718.65
	宁波均胜汽车安全系统有限公司	16,822,510.00	1,030,965.50	16,858,219.71	1,081,905.99
	Preh Romania S. R. L.	2,028,628.89	151,952.96	20,955,620.58	1,047,781.04
	Preh, Inc.	5,180,608.06	265,112.15	1,050,090.57	52,504.53
	均胜均安汽车电子(上海)有限公司	354,142.00	29,233.10	8,061,721.71	720,152.17
	Joyson Safety Systems Sachsen GmbH	108,618.09	10,861.81	42,404.69	2,120.24
	宁波均胜新能源研究院有限公司			800,000.00	160,000.00
	宁波均联智行科技股份有限公司	3,714,658.34	185,732.91	2,707,796.44	135,389.83
	Key Safety Restraint Systems, Inc.	155,170.98	7,758.54		
	均胜汽车安全系统(上海)有限公司	176,050.00	8,802.50	1,642,873.10	131,609.41
	Preh de Mexico, S. A. de C. V.			28,289.10	1,414.45
	Preh Portugal, Lda	22,292,806.50	1,114,640.33	1,024,461.30	51,223.20
	JOYNEXT Sp. z. o. o	3,986,172.24	214,303.93	1,788,773.11	89,438.73
	Equipo Automotriz Americana S. A. de C. V.	6,125,158.18	306,257.90	1,082,520.00	54,126.00
	JOYSONQUIN Automotive Systems Romania S. R. L.	1,177,081.54	941,665.23	1,177,081.54	588,540.77
	宁波均胜群英	5,748,287.22	287,414.36	11,433,000.00	571,650.00

	汽车系统股份有限公司				
	Joyson Safety Systems Hungary Kft.	5,255,941.48	262,797.07		
	宁波均胜新能源汽车技术有限公司	51,889.60	2,594.48		
	Joyson Safety Systems Uruguay S.A.	240,038.04	12,001.90		
	Joyson Safety Systems Acquisition LLC	304,887.15	15,244.36		
	宁波均胜电子股份有限公司	325,000.00	16,250.00		
小计		86,836,592.55	5,655,582.72	154,750,987.38	9,038,970.62
预付款项					
	宁波韩岭国际文化艺术交流中心有限公司	274,011.00			
小计		274,011.00			

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	Joyson Safety Systems Acquisition LLC	4,159,822.24	4,299,296.09
	宁波均胜科技有限公司	22,161.79	
	宁波均胜汽车安全系统有限公司		14,508.50
小计		4,181,984.03	4,313,804.59
合同负债			
	Preh GmbH		1,552,215.13
	宁波普瑞均胜汽车电子有限公司	12,196,000.00	9,663,000.00
	Preh, Inc.	428,916.42	6,299,390.28
	均胜汽车安全系统(湖州)有限公司	16,111,286.24	
	Preh Romania S. R. L.	1,626,511.25	2,024,185.65
	宁波均联智行科技股份有限公司		3,468,000.00
	宁波均胜汽车安全系统有限公司	739,020.00	
	Preh Portugal, Lda		14,450,138.89
	JOYNEXT Sp. z. o. o		10,074,312.92

	Joyson Safety Systems Hungary Kft.		1,925,630.39
	Joyson Safety Systems Sachsen GmbH		125,113.26
	Joynext GmbH	76,478.68	
	Joyson Safety Systems Ignition GmbH	20,126,839.04	
	均胜汽车安全系统（长兴）有限公司	7,380,000.00	
	Equipo Automotriz Americana S.A. de C.V.	6,777,184.01	
	Joyson Safety Systems Sachsen GmbH	1,874,399.80	
	Joyson Safety Systems Japan G.K.	5,807,871.50	
	Joyson Safety Systems Acquisition LLC	6,445,177.68	
小 计		79,589,684.62	49,581,986.52
其他应付款			
	宁波均胜汽车安全系统有限公司	36,117.66	134,684.28
小 计		36,117.66	134,684.28
租赁负债			
	宁波均胜电子股份有限公司	3,767,215.17	8,974,422.36
小 计		3,767,215.17	8,974,422.36

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

4、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

5、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

6、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

7、 本期股份支付费用

适用 不适用

8、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

9、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

报告期内，本公司无需要披露的重大或有事项。

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2026年2月11日，公司在全国银行间市场发行2026年度第一期科技创新债券（简称：26均普智能MTN001(科创债)，代码：102680567），发行总额2亿元，期限2年，票面利率2.49%，起息日2026年2月12日，到期日2028年2月12日。该债券于2026年2月13日上市流通。

## 2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	9,711,262.17
经审议批准宣告发放的利润或股利	9,711,262.17

本公司董事会于2026年4月16日提议本公司向普通股股东派发现金股利，每10股人民币0.08元，共计人民币9,711,262.17元。此项提议尚待股东会批准。于资产负债表日后提议派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债。

## 3、销售退回

适用 不适用

## 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

2026年2月及3月，公司在无锡市及宁波市分别设立子公司及分公司，均已完成工商登记并取得营业执照：

子公司：普智机器人（无锡）有限公司，注册资本50万元，公司持股85%，成立日期2026年3月9日。

分公司：宁波均普智能制造股份有限公司贸易分公司，成立日期2026年2月6日。

上述事项为资产负债表日后非调整事项，不影响2025年度财务报表数据。

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### 2、重要债务重组

适用 不适用

### 3、资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本公司以地区分部为基础确定报告分部，营业收入、营业成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	境内地区	境外地区	分部间抵销	合计
营业收入	722,542,854.58	1,938,510,433.97	-101,164,614.24	2,559,884,674.31
营业成本	525,078,141.18	1,547,920,255.57	-74,981,416.92	1,998,016,979.83
资产总额	3,967,798,824.12	2,915,479,372.31	-2,162,742,849.44	4,720,535,346.99
负债总额	1,036,909,714.46	1,991,738,873.01	-155,001,681.65	2,873,646,905.82

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	198,253,500.52	260,557,781.19
1至2年	44,630,355.84	50,906,510.22
2至3年	28,570,352.38	36,818,009.78
3年以上		

3至4年	3,960,097.65	5,002,196.47
4至5年	4,173,252.44	50,829.77
5年以上	631,536.77	597,092.00
合计	280,219,095.60	353,932,419.43

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	280,219,095.60	100.00	13,732,471.72	4.90	266,486,623.88	353,932,419.43	100.00	17,761,250.26	5.02	336,171,169.17
其中：										
合计	280,219,095.60	/	13,732,471.72	/	266,486,623.88	353,932,419.43	/	17,761,250.26	/	336,171,169.17

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	159,049,645.45	13,732,471.72	8.63
合并范围关联方组合	121,169,450.15		
合计	280,219,095.60	13,732,471.72	4.90

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

账龄组合

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	17,761,250.26	-4,028,778.54				13,732,471.72
合计	17,761,250.26	-4,028,778.54				13,732,471.72

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
单位 A	38,919,821.67		38,919,821.67	13.46	
单位 B	29,763,814.38		29,763,814.38	10.29	
单位 C	17,677,731.05		17,677,731.05	6.11	
单位 D	16,822,510.00		16,822,510.00	5.82	1,030,965.50
单位 E	16,621,289.93		16,621,289.93	5.75	1,576,495.44
小计	119,805,167.03		119,805,167.03	41.43	2,607,460.94

其他说明

其他说明：

适用 不适用

## 2、其他应收款

### 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	200,920,060.00	153,941,630.61
合计	200,920,060.00	153,941,630.61

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

\_\_\_\_\_

**(5). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(6). 应收股利**

适用 不适用

**(7). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(8). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

\_\_\_\_\_

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(9). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：  
\_\_\_\_\_

(10). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(11). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	84,446,196.05	149,892,821.01
1至2年	114,596,539.24	205,510.00
2至3年		75,900.00
3年以上		
3至4年	5,697.00	75,797.00
4至5年	70,000.00	
5年以上	2,047,994.42	3,767,494.42
合计	201,166,426.71	154,017,522.43

(12). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
土地及投标保证金	2,320,000.00	4,000,000.00
押金	40,881.00	766,284.00
员工备用金	117,682.22	589,560.00
其他款项	3,710,332.44	82,276.38
关联方借款	194,977,531.05	148,579,402.05

合计	201,166,426.71	154,017,522.43
----	----------------	----------------

(13). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	26,491.82		49,400.00	75,891.82
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-26,491.82	26,491.82		
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	158,942.93	4,931.96	6,600.00	170,474.89
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	158,942.93	31,423.78	56,000.00	246,366.71

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段为1年内，第二阶段为1-2年，其余均为第三阶段。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(14). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	75,891.82	170,474.89				246,366.71
合计	75,891.82	170,474.89				246,366.71

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明

(15). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况:

适用 不适用

其他应收款核销说明:

适用 不适用

(16). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
PIA 巴城	128,327,058.54	63.79	关联方借款	2年以内	
均普研究院	38,000,000.00	18.89	关联方借款	1年以内	
普智未来	27,159,000.00	13.50	关联方借款	1年以内	
PIA 墨西哥	1,449,478.09	0.72	关联方借款	2年以内	
宁波国家高新技术产业开发区土地储备中心	1,000,000.00	0.50	土地履约保证金	5年以上	
合计	195,935,536.63	97.40	/	/	

(17). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,055,734,279.86		2,055,734,279.86	1,965,869,266.08		1,965,869,266.08

对联营、合营企业投资					
合计	2,055,734,279.86		2,055,734,279.86	1,965,869,266.08	1,965,869,266.08

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
PIA 控股	1,910,769,266.08		41,222,080.00				1,951,991,346.08	
均普苏州	50,000,000.00						50,000,000.00	
宁波均普人工智能与人形机器人研究院有限公司	2,600,000.00		5,000,000.00				7,600,000.00	
上海均普医疗科技有限公司	2,500,000.00		500,000.00				3,000,000.00	
PIA Automation North America Inc.	0.00		43,142,933.78				43,142,933.78	
合计	1,965,869,266.08		89,865,013.78				2,055,734,279.86	

(2). 对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：  
\_\_\_\_\_

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本

主营业务	528,836,769.55	383,381,048.95	645,582,098.43	490,468,983.44
其他业务	14,590,453.80	3,259,822.18		
合计	543,427,223.35	386,640,871.13	645,582,098.43	490,468,983.44
其中：与客户之间的合同产生的收入	528,836,769.55	383,381,048.95	645,582,098.43	490,468,983.44

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	母公司		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
汽车工业智能制造装备	489,580,309.42	353,297,238.68	489,580,309.42	353,297,238.68
其中：传统动力汽车专用零部件智能制造装备	76,243,893.34	66,399,453.00	76,243,893.34	66,399,453.00
汽车通用零部件智能制造装备	337,182,687.27	225,169,861.51	337,182,687.27	225,169,861.51
新能源汽车专用零部件智能制造装备	76,153,728.81	61,727,924.17	76,153,728.81	61,727,924.17
医疗健康智能制造装备	20,378,522.13	18,825,758.41	20,378,522.13	18,825,758.41
智能设备应用以及售后服务	18,877,938.00	11,258,051.86	18,877,938.00	11,258,051.86
按经营地区分类				
境内	528,836,769.55	383,381,048.95	528,836,769.55	383,381,048.95
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认收入	528,836,769.55	383,381,048.95	528,836,769.55	383,381,048.95
按销售渠道分类				
直销	528,836,769.55	383,381,048.95	528,836,769.55	383,381,048.95
合计	528,836,769.55	383,381,048.95	528,836,769.55	383,381,048.95

其他说明

√适用 □不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	350,064.62	2,881,239.88
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	350,064.62	2,881,239.88

6、 其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	2,385,787.73	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	26,609,239.72	

除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	350,064.62	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-26,822,495.89	
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	453,773.25	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	-3,139,401.89	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	6,115,771.32	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	0.68	0.010	0.010
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	0.34	0.005	0.005

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：王剑峰

董事会批准报送日期：2026年4月16日

修订信息

适用 不适用