

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



華新建材集團股份有限公司

HUAXIN BUILDING MATERIALS GROUP CO., LTD.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：6655)

海外監管公告

本公告乃根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第 13.10B 條規定而作出。茲載列華新建材集團股份有限公司（「本公司」）於中華人民共和國若干報章及上海證券交易所網站 (<http://www.sse.com.cn>) 刊登的《關於 2026 年度“提質增效重回報”行動方案的公告》，僅供參閱。

承董事會命
華新建材集團股份有限公司
徐永模
主席

中國湖北省武漢市

2026 年 4 月 17 日

於本公告日期，本公司董事會成員包括執行董事李葉青先生（總裁）；非執行董事徐永模先生（主席）、Martin Kriegner 先生、Olivier Milhaud 先生及陳婷慧女士；獨立非執行董事黃灌球先生、張繼平先生及江泓先生。

*僅供識別

华新建材集团股份有限公司

关于2026年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

为响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，践行以“投资者为中心”的发展理念，维护公司全体股东利益，进一步提高上市公司质量和投资价值，持续优化公司经营，规范治理，积极回报广大投资者，树立良好的资本市场形象，公司制定了2026年度“提质增效重回报”行动方案。具体内容如下：

一、总体工作思路

2026年，公司于国内外复杂宏观环境与行业竞争中，凝心聚力践行“海外多业务发展、国内一体化协同、碳减排及增值创新、数字化AI驱动”四大战略，加快绿色、智能、国际化发展，推动百年华新向全球领先的跨国建材集团迈进。全年公司计划全球总收入突破400亿元；计划资本性支出150余亿元，重点集中于海外并购业务及现有水泥产能的提升。同时，公司将进一步完善上市公司治理运作机制，加强与投资者的沟通交流，积极回报股东，持续推动公司高质量发展。

二、主要工作举措

1、一体化协同，提升经营效益

保持战略定力，以“全产业链思维”进一步深化业务协同。在国内水泥业务方面，坚决落实“按批复产能组织生产”要求，强化市场维护；聚焦生产运行、质量管控、物料消耗、资源综合利用、运营成本关键环节，精细化成本管控筑牢盈利底线。在骨料业务方面，严格质量管控，强化质量把关，全面提升服务响应与问题解决能力，打造品牌优势，确保骨料品质始终保持区域领先、行业一流。在混凝土业

务方面，以成本管控与品牌服务提升市场份额，严控价格与应收账款管控，保障现金流持续增长。

2、海外多业务发展，打造全球化增长引擎

海外现有业务，以“效率、产出、消耗”为核心，持续优化生产运营，提升运行效率，做好产销平衡，稳价拓量，力推全年海外水泥销量突破2,700万吨，EBITDA贡献超过70亿元。

2026年，在确保尼日利亚、莫桑比克、坦桑尼亚、津巴布韦等升级改造项目按期投产的基础上，适时实施并购进一步拓展海外水泥及骨料业务产能，开拓新的业绩增长点。

3、持续科技创新，深入推动绿色低碳发展

秉承“全生命周期绿色低碳建筑材料”的发展理念，围绕公司低碳发展长期目标，通过提升替代燃料使用量、进一步推进新能源车项目，聚焦提质增效，协同降低水泥生产成本。同步推进污染土、危废、一般固废等价值类业务的开发与落地，为行业节能环保贡献华新力量。

4、数字化AI驱动，助推公司业务高速度高质量发展

加快构建海外“ERP+”数字化风险防控体系，重点推进尼日利亚等数字化项目落地，并借助成熟解决方案覆盖多国业务，加速全球协同。加速核心业务(财务、采购等)的AI应用落地，聚焦提升AI准确率与深化商业价值场景应用，盘活数据资产并推动智能运维，实现效率提升和成本下降。

5、加强投资者沟通，积极传递公司价值

2026年，公司将持续强化公司与资本市场的双向沟通机制。通过业绩说明会、投资者沟通会、路演等方式加强与股东及潜在投资者的沟通，加大与行业分析师等卖方机构沟通，积极传递公司价值，增进投资者对公司的了解，并重视资本市场表现和投资者意见反馈，提高公司在资本市场的关注度及影响力。

6、高度重视股东回报，与股东分享企业发展红利

基于对公司未来发展前景的信心、价值的认可，公司管理层团队将继续购买并长期持有公司股票。同时为进一步健全公司长效激励机制，公司将持续实施员工持

股计划、股票激励计划，进一步增强投资者对公司的投资信心。在兼顾公司未来发展的情况下，2026年，公司将在保持企业健康运营的前提下，努力为投资者提供持续、稳定的分红，实现公司与投资者的互利共赢。

7、健全信息披露，提升公司透明度

2026年，公司将严格落实信息披露监管新规，以投资者需求为导向，坚持“真实、准确、完整、及时、公平”的信息披露原则，高质量开展信息披露相关工作；秉承可持续发展和 ESG 治理的理念，积极履行企业公民的责任，持续提升可持续发展暨ESG报告质量，积极回应包括投资者在内的利益相关方对于公司发展的关切事项。

三、其他说明

本次行动方案是基于目前公司的实际情况而做出的计划方案，不构成业绩承诺，未来可能会受到宏观政策调整、行业竞争等因素的影响，存在一定的不确定性，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

华新建材集团股份有限公司董事会

2026年4月18日