

公司代码：603836

公司简称：海程邦达



**海程邦达供应链管理股份有限公司**

**2025 年年度报告**

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人唐海、主管会计工作负责人殷海平及会计机构负责人（会计主管人员）殷海平声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户中的股份为基数，向全体股东每10股派发现金红利2.00元（含税），同时以资本公积（股本溢价）转增股本方式向全体股东每10股转增4股。截至本报告披露日，公司总股本205,235,237股，公司回购专用账户中的股数为8,000,000股，以总股本扣减公司回购专用账户后的股数197,235,237股为基数测算，预计派发现金红利39,447,047.40元（含税），预计转增后公司总股本变更为284,129,332股。本议案尚需经股东会审议通过。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性承诺，请投资者注意投资风险。

### 七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

## 十、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述在经营可能存在的主要风险，敬请查看本报告“第三节管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（四）可能面对的风险”相关内容。

## 十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	34
第五节	重要事项.....	50
第六节	股份变动及股东情况.....	68
第七节	债券相关情况.....	73
第八节	财务报告.....	74

备查文件目录	一、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
	二、载有会计师事务所并盖章的审计报告原件盖章、注册会计师签名
	三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司或海程邦达	指	海程邦达供应链管理股份有限公司
国际物流	指	海程邦达国际物流有限公司
邦达物流	指	青岛邦达物流有限公司
北京华铁	指	华铁联达（北京）国际物流有限公司
青岛供应链	指	青岛海领供应链管理有限公司
海领科技	指	青岛海领信息科技有限公司
上海海展	指	海展（上海）国际物流有限公司
南京科邦	指	南京科邦物流有限公司
西安海邦	指	西安海邦物流有限公司
成都供应链	指	成都海程邦达供应链管理有限公司
武汉邦达吉通	指	武汉邦达吉通供应链管理有限公司
工程物流	指	海程邦达国际工程物流（北京）有限公司
合肥海恒达	指	合肥海恒达供应链管理有限公司
青岛邦达芯	指	青岛邦达芯供应链管理有限公司
香港海程	指	海程邦达（香港）国际物流有限公司
顺圆弘通	指	顺圆弘通物流集团有限公司
郑州捷迅	指	郑州捷迅保税物流有限公司
宁波顺圆	指	宁波顺圆物流有限公司
青岛顺圆	指	青岛顺圆物流有限公司
香港顺圆	指	顺圆物流（香港）有限公司
东南亚顺圆	指	Safround Logistics Asia Holding Sdn. Bhd
马来西亚顺圆	指	Safround Logistics Malaysia Sdn. Bhd
柬埔寨顺圆	指	Safround Logistics (CAMBODIA) CO., LTD
越南顺圆	指	Safround Logistics Vietnam Company Limited
泰国顺圆	指	Safround Logistics Thailand Company Limited
越南海程	指	Bondex Vietnam Logistics CO., LTD
意大利海程	指	BONDEX LOGISTICS ITALIA S.R.L.
韩国海程	指	BONDEX GLOBAL KOREA CO., LTD
新加坡海程	指	BONDEX LOGISTICS (SINGAPORE) PTE. LTD.
HapTrans	指	HapTrans Holdings Ltd.
美国翼飞	指	Efficiency International LLC
四川翼飞思	指	四川翼飞思国际货运代理有限公司
新疆和邦	指	新疆和邦供应链管理科技有限公司
江苏海邦	指	海邦（江苏）国际物流有限公司
青岛港易通	指	青岛港易通国际物流有限公司
上海途畅	指	上海途畅物流有限公司
鸿领仓储	指	苏州鸿领共创仓储服务有限公司
新疆中欧	指	新疆中欧联合物流有限公司
青岛海新达	指	青岛海新达国际物流有限公司
上海运乐吉	指	运乐吉国际物流（上海）有限公司
Win Logistics	指	Win Logistics Company Limited
苏州鸿领	指	苏州鸿领创达报关代理有限公司
海邦淮安	指	海邦（淮安）供应链管理有限公司

海邦太仓	指	海邦（太仓）供应链管理有限公司
海邦连云港	指	海邦（连云港）供应链管理有限公司
海邦扬州	指	海邦（扬州）供应链管理有限公司
上海鸿驭	指	鸿驭（上海）供应链管理有限公司
上海万傲	指	上海万傲报关有限公司
泛瑞达	指	宁波泛瑞达创业投资合伙企业（有限合伙）
恒达斯邦	指	青岛恒达斯邦投资合伙企业（有限合伙）
华正德	指	青岛华正德商务企业（有限合伙）
上海海盈	指	海盈（上海）咨询管理有限公司
宁波农商联达	指	宁波农商联达供应链管理有限公司
徐州互邦	指	互邦（徐州）供应链管理有限公司
上海荣泰	指	上海荣泰健康科技股份有限公司
印尼顺圆	指	PT. SAFROUND LOGISTICS INDONESIA
墨西哥海程	指	BONDEX SUPPLY CHAIN LATIN AMERICA
西班牙海程	指	BONDEX GLOBAL LOGISTICS SERVICES (SPAIN) S.L.
HapTrans USA	指	HAPTRANS HOLDINGS USA
美国海程	指	Bondex Logistics Seattle Corporation
上海医疗	指	海程邦达医疗管理（上海）有限公司

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	海程邦达供应链管理股份有限公司
公司的中文简称	海程邦达
公司的外文名称	Bondex Supply Chain Management Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	Bondex
公司的法定代表人	唐海

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	雷晨	苏春暖
联系地址	山东省青岛市市南区山东路6号华润大厦B座10层	山东省青岛市市南区山东路6号华润大厦B座10层
电话	0532-85759915	0532-85759915
传真	0532-86121850	0532-86121850
电子信箱	zhengquan@bondex.com.cn	zhengquan@bondex.com.cn

### 三、基本情况简介

公司注册地址	山东省青岛市市南区山东路6号华润大厦B座10层1008室
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	山东省青岛市市南区山东路6号华润大厦B座10层1008室
公司办公地址的邮政编码	266071
公司网址	<a href="http://www.bondex.com.cn">http://www.bondex.com.cn</a>
电子信箱	zhengquan@bondex.com.cn

## 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

## 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	海程邦达	603836	不适用

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市朝阳区安定路5号院7号楼中海国际中心A座18层
	签字会计师姓名	郭健、李海南

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	8,713,903,005.03	10,235,317,331.86	-14.86	6,330,626,471.81
利润总额	64,332,829.28	134,783,101.81	-52.27	204,512,075.12
归属于上市公司股东的净利润	26,129,113.70	82,476,452.67	-68.32	152,616,881.64
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	13,232,601.08	88,867,923.09	-85.11	105,641,235.19
经营活动产生的现金流量净额	175,856,995.77	84,896,273.60	107.14	239,633,948.90
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	1,742,439,344.23	1,801,180,871.36	-3.26	1,763,301,467.77
总资产	3,424,166,198.26	3,866,833,795.11	-11.45	3,799,303,385.08

## (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.13	0.41	-68.29	0.74
稀释每股收益（元/股）	0.13	0.41	-68.29	0.74
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.07	0.44	-84.09	0.51

加权平均净资产收益率 (%)	1.46	4.63	减少3.17个百分点	8.64
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	0.74	4.99	减少4.25个百分点	5.98

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

1、2025年公司实现利润总额6,433.28万元，同比减少52.27%，归属于上市公司股东的净利润2,612.91万元，同比减少68.32%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润1,323.26万元，同比减少85.11%，主要是2025年，受国际空运价格低位运行以及全球贸易政策变化导致空运需求下降的双重不利影响，公司空运包机包板业务出现较大亏损，从而拖累公司空运业务整体由2024年盈利转为2025年亏损，以及为应对复杂经营环境并有效控制经营风险，公司主动对客户结构进行优化并持续加强应收账款的跟踪管理，同时结合信用政策和回款风险，相应增加应收款项的信用减值准备计提金额，综合导致公司2025年度业绩同比出现较大幅度下滑。

2、2025年经营活动产生的现金流量净额17,585.70万元，主要是销售回款力度加大、应收账款余额减少，以及本期采购支出降低所致。

3、2025年公司基本每股收益和稀释每股收益均为0.13元/股，均同比减少68.29%；扣除非经常性损益后的基本每股收益为0.07元/股，同比减少84.09%，主要是归属于上市公司股东的净利润下降所致。

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	2,102,445,762.90	2,121,559,394.30	2,304,600,068.48	2,185,297,779.35
归属于上市公司股东的净利润	-9,538,484.34	27,453,976.72	15,607,394.52	-7,393,773.20
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-10,665,737.76	17,571,694.90	14,570,170.09	-8,243,526.15
经营活动产生的现金流量净额	65,318,775.54	-12,917,042.05	118,452,209.02	5,003,053.26

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注(如适用)	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	22,084,880.98		-2,442,687.85	223,886.90
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	3,116,844.31		3,299,323.61	27,373,849.91
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-69,772.55		59,397.56	-395,183.55
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益	3,922,074.32		7,300,325.83	10,059,061.51
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素,如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用,如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付,在可行权日之后,应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和	-9,043,468.68		-16,349,128.35	17,345,876.17

支出				
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	4,282,550.54		-1,883,656.29	7,215,512.39
少数股东权益影响额（税后）	2,831,495.22		142,357.51	416,332.10
合计	12,896,512.62		-6,391,470.42	46,975,646.45

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

#### 十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

#### 十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	18,802,931.73	275,395,133.06	256,592,201.33	3,852,301.77
应收款项融资	15,120,052.90	14,437,080.84	-682,972.06	
合计	33,922,984.63	289,832,213.90	255,909,229.27	3,852,301.77

#### 十三、 其他

适用 不适用

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的业务情况

##### （一）主营业务及经营模式

公司从事综合性现代物流服务业，主要为进出口企业规划、设计并提供专精于跨境环节的标准化物流服务产品与定制化供应链解决方案。

公司以“国际货运代理”与“精益合同物流”为两大核心业态，围绕跨境物流全链条各环节打造服务能力，通过整合海空铁国际航线运力资源，搭建起运地与目的地两端的关务、仓储、拖车服务能力体系，实现业务由规模化向效益化、集约化发展。同时通过深入了解客户行业特性及供应链需求，为客户提供高度定制化的物流服务方案。

##### 1、国际货运代理

为客户提供订舱、关务、仓储、拖车等单环节或多环节的专业物流服务，其中海空铁运力资源获取及渠道拓展能力是公司保证基础货源和整体业务体系正常运行的基础。通过整合起运地与目的地两端的关务、仓储、拖车等服务能力，进一步延伸业务服务链条，打造“端到端”的业务模式，从而满足客户日益复杂的跨境物流需求。

##### 2、精益合同物流

围绕中大型制造类企业的物流服务全链条，以行业个性化和多元化需求出发，为客户设计贯穿产销全流程的物流服务方案并予以精准交付的业务模式。作为物流行业具备较高附加值的业务形态，公司在国际货运代理物流业务的基础上，叠加了原材料集采分拨、VMI 管理、厂内物流、线边库代管、成品分拨等“主动管理+精益管理”的服务内容。

## （二）业务发展机制

公司采用轻资产的经营模式，通过市场化方式整合外部物流资源，为客户提供跨区域、多环节的系统化跨境物流服务。公司现已构建形成以国际货运代理业务横向扩张（全球网络布局）与以精益合同物流业务纵向延伸（行业场景深耕）相结合的“双轮驱动”式发展机制。

“横向扩张”方面，一是公司通过与船司、航司签署直接协议的方式获取跨境运力资源，推动业务规模增长和采购成本降低；二是公司围绕国际贸易主要通道，配合中国品牌出海在全球重要口岸搭建关仓配全功能服务网络，保障了全球综合服务能力，进而为“纵向延伸”的顺利开展奠定营运网络、作业能力、运力基础。“纵向延伸”方面，在以“横向扩张”形成的标准化服务能力和广泛客户资源基础上，深耕并识别特定行业场景的差异化需求，以定制化物流方案服务于中国制造业转型升级并陪伴客户共同成长，从而构建公司差异化的核心竞争壁垒，为业务版图的持续性“横向扩张”提供契机。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

### （一）公司所处行业—国际综合物流行业

公司深耕国际综合物流行业，依托全球物流网络与跨境服务能力，为客户提供全链路标准化物流产品及定制化行业供应链解决方案，是具有国际竞争力的第三方综合物流服务商。

### （二）公司所处行业发展情况

#### （1）宏观经济——全球经济韧性超出预期，中国外贸引领增长

公司立足中国、布局全球，主要为国内外制造及贸易类客户提供专业的跨境物流服务，行业景气度与全球贸易环境高度相关。

2025年，全球经济在新经济动能与区域复苏共振下呈现超预期企稳回升态势，据国际货币基金组织（IMF）最新数据，全球实际GDP增速预计达3.3%，其中新兴市场和发展中经济体增速预计至4.1%，发达经济体在消费回暖与技术投资带动下实现1.6%的稳健增长，全球贸易网络呈现多点开花的积极格局。荷兰经济政策分析局数据显示，2025年全球货物贸易量增长率达4.4%，较2024年的2.5%明显加快，为跨境物流行业打开广阔增长空间。

中国作为全球贸易核心引擎，在新经济动能驱动下外贸韧性持续凸显，产业链出海重塑全球贸易格局。据海关总署数据统计，2025年，我国外贸进出口总值达45.47万亿元，增长3.8%，继续稳居全球货物贸易第一大国地位，其中出口26.99万亿元，增长6.1%；进口18.48万亿元，增

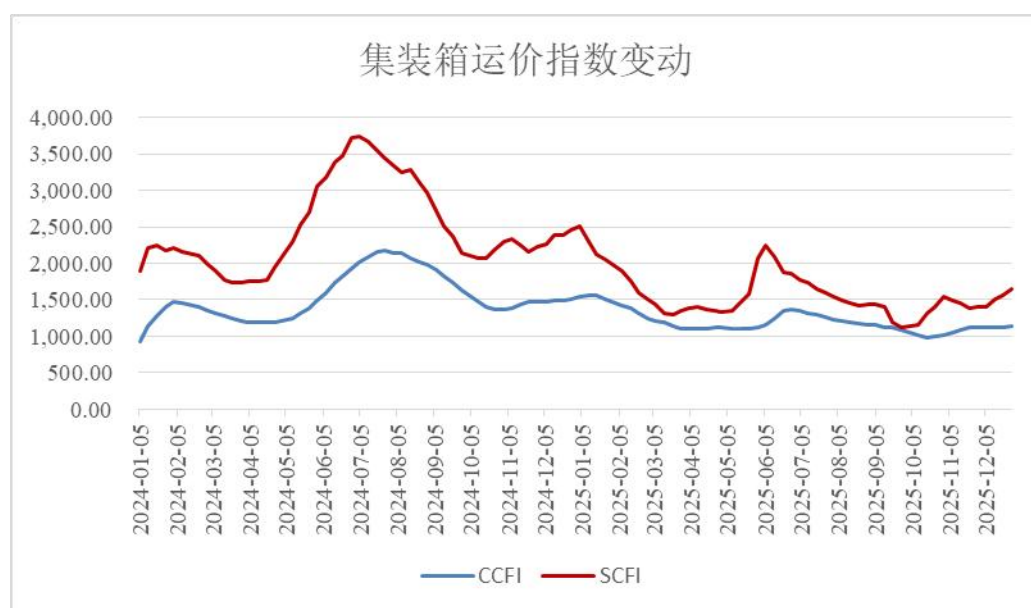
长 0.5%。从产业结构看，我国出口产品向新向优加快转换，2025 年高技术产品出口 5.25 万亿元，增长 13.2%，其中“新三样”出口规模近 1.3 万亿元，同比高增 27.1%；跨境电商新业态保持较快增长，2025 年电商进出口总额达 2.75 万亿元，增长 4.6%。从贸易伙伴看，我国持续积极拓展多元化贸易伙伴，对共建“一带一路”国家进出口 23.6 万亿元，增长 6.3%，占进出口总值的 51.9%；对东盟、拉美、非洲进出口分别增长 8%、6.5%、18.4%，增速均快于整体，贸易伙伴结构更趋均衡。但不容忽视的是，全球地缘政治博弈、贸易保护主义等因素的扰动也给全球贸易环境带来不确定性，行业发展仍需保持审慎与灵活。

### （2）国际海运市场——集装箱运力供大于求，市场整体平稳偏弱

2025 年上半年，美国调整对华船舶港口收费等，叠加红海局势缓和后船司试探性复航带来的运力预期变化，海运市场震荡运行。下半年新船集中交付、红海复航推进、港口拥堵缓解，推动市场供需逐步趋于平衡，运价企稳回落。

据集装箱航运数据统计机构 CTS，2025 年，全球集装箱运量达到 1.929 亿 TEU，同比增长 4.7%，但运输需求增速放缓。据 Alphaliner 统计，截至 2025 年 12 月，全球集装箱船队运力约 3,350 万 TEU，运力箱位数较 2024 年同期增长 7.2%，显著高于需求增速，市场供需宽松。

据上海航运交易所数据显示，2025 年集装箱海运运价整体呈下行态势，较 2024 年明显回落。反映总体运输市场（含即期协议和长期协议）的中国出口集装箱运价指数（CCFI）年度均值为 1,197.60 点（2024 年同期为 1,550.59 点），同比下降 22.76%；反映即期价格的上海出口集装箱运价指数（SCFI）年度均值为 1,581.34 点（2024 年同期为 2,506.27 点），同比下降 36.90%。受上半年贸易政策波动、全年运价下行影响，2025 年海运长协运价与即期价格的差距较 2024 年有所缩小，但运价整体下行态势仍给托运人带来了成本管控与履约风险。



### （3）国际空运市场——供需错配叠加政策扰动，市场震荡偏弱运行

2025 年全球空运市场震荡运行，上半年受加强跨境电商监管、取消低价值小包关税豁免影响，跨太平洋航线货流缩减，运价波动下行；四季度虽因旺季需求释放、政策边际缓和，市场有所回

升，但受欧洲相关政策调整制约，回升力度有限，未能扭转全年整体承压格局，行业仍面临多重不确定性。

国际航空运输协会（IATA）全球航空货运市场定期数据显示，2025 年全球航空货运总需求（按照货运吨公里计算）同比 2024 年增长 3.4%，航空货运运力（以可用货运吨公里计算）同比 2024 年增长 3.7%。航空货运运力增速略高于需求，节奏错配加剧市场震荡，北美地区航空货运需求同比下降 1.3%。

波罗的海交易所空运指数（BAI）的最新统计数据 displays，2025 年香港到北美平均运费为 5.49 美元/公斤，同比下降 2.90%；2025 年香港到欧洲全年平均运费为 4.57 美元/公斤，同比下降 0.11%。



#### （4）合同物流市场——中国产业链出海推涨电子、半导体、汽车及医疗精益物流

##### 1) 3C 电子行业：产业链出海拉长价值链条，跨境物流需求持续升级

2025 年，全球消费电子市场在高端化及智能化趋势下实现稳健复苏。据 IDC 数据显示，全球智能手机与 PC 出货量均实现增长。全球科技行业市场调研机构科纳仕（Canalys）数据表明，中国厂商在拉美、东南亚等新兴市场占有率超 60%，带动 3C 产品出口结构从“成品为主”向“核心组件+终端设备”价值链延伸。中国电子产业链出海从“产品输出”转向“生态布局”，拉长了跨境物流的服务链路，对时效管控、合规清关及多品类混装运输提出更高要求。

##### 2) 半导体行业：AI 驱动爆发式增长，精益化物流服务成核心支撑

美国半导体行业协会数据显示，2025 年全球半导体销售额达 7,917 亿美元，同比增长 25.6%，其中逻辑半导体（含 AI 芯片）销售额 3,019 亿美元，增长 39.9%，存储半导体销售额 2,231 亿美元，增长 34.8%，成为增长核心引擎。与此同时，中国半导体国产化替代进程加速，高端 AI 芯片、存储芯片及设备出口规模快速提升，叠加大量数据中心、算力中心在东南亚等地的建设需求，带动跨境物流从“单一运输”向“全链条温控溯源”升级。

##### 3) 汽车零部件行业：新能源与智能化驱动，属地化物流模式加速迭代

全球汽车零部件市场在电动化、智能化转型下实现结构性增长。《2025年全球汽车零部件供应商研究》指出中国和“全球南方”国家将引领行业复苏，为零部件贸易和跨境物流带来结构性机遇。海关总署数据显示，2025年中国汽车零部件出口金额累计达951.1亿美元，同比增长2.4%。中国汽车零部件企业全球化扩张，推动跨境物流从“整车滚装”向“多频次、小批量、JIT配送”升级，对区域仓配网络和本地化服务能力提出更高要求。

#### 4) 医疗健康行业：全品类产品出海提速，冷链物流需求显著

全球医疗健康市场在人口老龄化、技术创新驱动下保持稳健增长，中国医疗产品出口实现规模与质量双跃升，深度融入全球产业链。海关总署数据显示，2025年，我国药品与医疗器械产品出口额达1,113.41亿美元，增长3.14%，其中医疗器械出口额504.69亿美元，增长3.54%，医院诊断设备出口额240.57亿美元，增长8.11%，细分领域内，手术机器人出口增长368.1%。中国医疗产品出海带动跨境冷链需求从“普通温控”向“精准控温、全程溯源”升级，对冷链仓储、特殊运输及合规监管服务需求显著提升。

#### （三）产业政策及其对本行业的影响

2025年4月，海关总署等20部门联合部署跨境贸易便利化专项行动，对物流行业明确支持举措，包括优化航空口岸监管、推动多式联运通道对接等，要求行业规范运营、适配便利化措施，期待行业提升跨境物流效率、降低成本，保障国际供应链畅通。

2025年11月，国家发展改革委等10部门联合印发《关于推动物流数据开放互联有效降低全社会物流成本的实施方案》，支持物流行业推进数据互联共享，要求行业规范数据应用、提升协同能力，期待行业通过数据赋能降本增效，增强跨境物流协同竞争力。

根据“十五五”规划（2026-2030年）对现代物流产业的整体部署，中共中央、国务院明确行业发展核心方向，聚焦跨境物流、国际供应链、物流枢纽、中欧班列、丝路海运等重点领域。政策支持完善跨境物流枢纽布局、推动多式联运通道互联互通，加快智慧绿色物流转型、优化跨境贸易便利化流程，培育跨境物流领军企业。

#### （四）行业发展阶段及经营模式

综合物流行业依托实体经济发展，贯穿于制造和贸易企业的生产及销售全环节，因此其发展阶段和经营模式与实体经济的发展特点息息相关。

当前中国正处于产业结构升级与全产业链出海并行的关键时期，国内产业结构呈现“新兴与传统并存、高端制造与后端服务协同”的特征，3C电子、半导体、汽车零部件、医疗健康等高附加值产业加速崛起；同时，中国企业全球化布局提速，从“产品出海”向“产能出海、生态出海、产业链出海”转型，全球供应链网络持续延伸，为跨境物流打开了广阔的市场空间。在此背景下，物流服务市场呈现交易型传统物流、契约型合同物流、战略型供应链管理三种业态并存格局。

随着中国经济发展进入新阶段带来的产业重心转移和企业模式转型，市场对跨境物流企业就提出更高要求。物流企业需具备跨区域资源整合能力，构建“端到端”全链路服务体系，为客户

提供定制化解决方案，同时需提升海外服务能力，以满足客户多元化、跨国化的业务需求。在此趋势下，跨境物流企业必须提升综合服务水平，抓住从传统交易型物流向战略型供应链管理升级的重要机遇，积极运用 AI 与大数据技术，驱动全链路效率革新，加快迈向智慧物流。此外，在“双碳”目标背景下，绿色包装、低碳运输、循环物流等也将成为新模式的重要考量。

### 三、经营情况讨论与分析

2025 年，全球经济在区域复苏共振下呈现企稳回升态势，中国外贸韧性持续凸显，产业链出海深度重塑全球贸易格局，为跨境物流行业打开广阔增长空间。与此同时，全球地缘政治博弈加剧、贸易保护主义蔓延、供应链区域化重构等因素持续扰动，国际海运市场运力供大于求、运价整体下行，空运市场供需错配叠加政策扰动、市场震荡偏弱，行业面临机遇与挑战并存的复杂局面。

面对错综复杂的外部环境，公司坚持践行“聚焦端到端，赢在有效经营”的核心策略，以“国际货运代理”与“精益合同物流”为两大核心业态，立足“中国、东南亚、北美”三大战略市场，以“数智科技、精益运营、投资并购、组织人才”为四大基础能力支撑，聚焦“强产品、拓海外、夯运营”经营策略，在动荡中把握全球供应链重构下的结构性机遇，为公司未来持续发展奠定了坚实基础。2025 年，公司实现营业收入 871,390.30 万元，同比下降 14.86%；实现归属于上市公司股东的净利润 2,612.91 万元，同比下降 68.32%。

#### （二）报告期内工作开展情况及业务亮点

##### 1、国际货运代理——全球链路延伸，扩大规模效应

公司国际货运代理业务围绕全球主要贸易通道，贯彻“货运代理抓枢纽口岸”的网络布局策略，通过集约化运力采购、多元化产品体系建设和全球营销协同，持续扩大基础货源的“滚雪球式”积累。报告期内，在全球物流业权威杂志 Transport Topics 2025 年全球货代 50 强榜单中，公司位列全球海运货量第 33 位、空运货量第 28 位。

##### （1）海运产品体系建设

2025 年全球集装箱海运市场供大于求，运价整体下行。面对市场震荡，公司坚持“外拓运力资源、内通运营管理”的经营策略，围绕“扩大规模效应”与“夯实产品能力”精准发力。对外深化与核心船司的战略合作，成功获取 COSCON 舱保资质，确立核心航线主仓位优势；MAERSK 总部定价模式落地，依托集约化采购推动北美市场份额持续扩张；与多家船司达成全口岸战略合作，进一步完善航线网络布局。对内强化总部定价权与运营协同，实现全亚洲口岸运价实时上传，提升全球营销协同效率。

据 DATAMYNE 数据显示，2025 年公司中美线集装箱货量位列全球第八，东南亚美线排名位列全球第十四。报告期内，公司海运业务货量达 61.80 万 TEU。

##### （2）空运产品体系建设

2025年全球空运市场在供需错配及地缘政策扰动影响下呈现波动下行态势。面对市场不确定性，公司空运业务由“规模扩张导向”逐步向“资源控制与质量效益导向”转型，围绕“集团化统筹、网络化产品、全球化交付”三大核心方向，持续提升空运业务的结构性竞争力。

运力建设方面，重构运力体系，夯实资源基础：公司由传统分散订舱模式升级为“固定运力+灵活调配”模式，通过集团集采BSA锁定核心运力，利用自有主单操作能力实现动态调拨，提升整体运力使用效率及抗市场波动能力；网络布局方面，完善网络布局，实现端到端交付：构建中国、东南亚、北美“三角网络”及多路径产品组合，重点推进欧洲及北美核心枢纽（如法兰克福、洛杉矶、芝加哥等）目的港操作能力，推动服务由“机场至机场”向“端到端”升级；客户发展方面，优化客户结构，聚焦高附加值：重点拓展3C电子、半导体等行业直客，引导合作向服务导向转变，提升盈利质量。报告期内，公司空运业务量达19.01万吨。

### （3）端到端服务能力建设

公司持续围绕国际货运代理全链条各环节强化服务能力，通过整合起运地与目的地两端的关系、仓储、拖车服务能力，拉长业务服务链条，满足客户日益复杂的跨境物流需求。

关务体系深化——公司实现从基础通关服务向全球关务合规解决方案的战略升级，成功搭建了覆盖中国、北美、东南亚及中东的合规关务能力架构。借助AI技术发展，融入关务数字化转型，辅助商品归类、单证准备、合规风控等业务场景，提升作业效率；构建海关AEO高级认证企业服务矩阵，夯实合规业务基座，搭建全球关务合规风险数据库，支持保障中资企业合规出海，全球关务合规已经成为公司前端获客及后端交付的重要抓手。

全球网络覆盖——至2025年底，公司已形成国内39个网点、境外18个网点的全球化网络布局，物流服务能力覆盖全球200多个城市口岸。北美地区依托墨西哥城、蒙特雷等核心节点联动北美核心跨境口岸，北美空运团队推出“美墨跨境一体化物流解决方案”，依托In-Bond资质实现保税体系间高效衔接，构建北美—拉美方向一体化物流通道。东南亚地区依托产业转移夯实货源基础，迅速提升区域内竞争力。

## 2、精益合同物流——行业深耕，纵向价值延伸

公司精益合同物流业务围绕垂直行业客户需求，贯彻“合同物流抓产业集聚地”的网络布局策略，在国际货运代理的基础上叠加原材料全球集采分拨、VMI管理、厂内物流、线边库代管、成品分拨等具备“主动管理+精益管理”属性的服务科目，深耕半导体、电子、汽车零部件、医疗健康等高价值行业，为产业链出海客户提供贯穿全生产经营流程的定制化供应链解决方案。

### （1）仓储网络与智慧物流能力建设

公司通过国内仓库网络布局与保税物流体系建设，增强核心口岸进出口货物的集散分拨能力。目前已在青岛、西安、合肥、上海、东莞、武汉、南京等多个制造业集散地设有保税物流服务基地，为客户提供常规保税仓储配送及缓税缓征、加工贸易账册核销管理、跨区保税调拨等增值服务。

在智能化升级方面，公司聚焦重点行业需求引入自动化技术。合肥作为试点成功部署无人车与AGV无人仓，实现“货找人”智能作业模式，仓库作业效率提升40%，存储面积倍增，构建可复制、可扩展的智慧仓储运营模式。公司近年来加快在海外网络复制保税物流服务能力，在越南、西班牙等地围绕电子及汽配行业设立海外物流服务基地。北美地区持续完善DDP操作渠道，整合清关、税费及末端派送环节，形成标准化门到门配送能力，进一步助力中国企业“走出去”。

## （2）行业深耕与客户开发

**重点行业纵深拓展——**公司紧扣中国品牌出海大趋势，聚焦半导体、电子、汽车零部件、新能源、医疗健康等重点行业方向，经过多年总结提炼，已形成一整套标准可复制、深度理解行业的供应链解决方案。在半导体领域，围绕国产设备供应链深耕，形成从关务咨询、国际运输到保税仓储、属地配送的一体化服务能力。在医疗健康领域，成功拓展医疗仓行业，首获核药资质办理，为客户提供核药进口清关及欧亚通道服务，将智慧物流与关务数字化能力向医疗行业复制推广，实现行业跨界突破。在新能源与储能领域，依托光伏、储能等核心客户，打造涵盖海外仓、干线运输、属地配送及关务合规的综合解决方案。

**客户结构持续优化——**公司依托专业化服务能力与核心产品优势，积极主动开发高价值、高潜力的直接客户，大客户市场份额进一步巩固。成功开发安克创新等核心直客，有效提升高附加值业务占比。在老客户维护上，深化与莫仕、京东方、小米等客户关系，通过定制化方案与专业支持引导客户从单纯比价转向价值合作，提升客户粘性与服务议价能力，客户质量与合作深度持续提升。

## 3、数智科技——驱动全链路标准化与全球服务一致性

公司以数智科技为核心驱动力，通过“核心系统自研、周边系统外购”相结合的方式，构建功能完整、能力可控的供应链数智化体系。报告期内，公司稳步推进数字化战略落地。在智能化应用方面，公司创新引入AI数字员工技术，全年累计处理单据超10万张；完成关务OCR升级，有效降低制单差错率，显著缩短制单时间；空运AI场景提升单据处理效率65%。AI技术正加速渗透至公司单证处理、报关、仓储等高频业务场景，推动运营效能持续提升。

## 四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

### （一）业务发展方面

#### 1、行业地位愈加巩固

在全球物流业权威杂志《Transport Topics》2025年全球海运、空运货代50强榜单中，海程邦达分别排名全球第33位和第28位；据DATAMYNE数据显示，公司中美线集装箱货量位列全球第八，东南亚美线排名位列全球第十四。公司依据客户需求承担进出口物流服务的总包/分包服务，为客户提供高质量且具备价格竞争力的国际海运、空运、铁运、陆运、仓库等综合物流方案，成功跻身具有全球竞争力的跨境物流服务商行列。

## 2、专业合同物流能力

公司通过国内仓库网络布局与保税物流体系建设，增强了核心口岸进出口货物的集散分拨能力，目前在青岛、西安、合肥、上海、东莞、武汉和南京等多个制造业集散地设有保税物流服务区，并利用自身信息技术优势和对保税监管政策的专业理解，为客户提供常规保税仓储配送业务及一系列增值服务，如缓税缓征、加工贸易账册核销管理、跨区保税调拨，以提升客户资金周转率和生产连续性。同时公司近年来加快在海外网络复制保税物流服务能力，在越南、西班牙等地围绕电子及汽配行业设立海外物流服务基地，进一步助力中国企业“走出去”。

在产业结构升级的大趋势下，我国经济结构正在加速向半导体、高端制造、精密电子、汽车、医疗健康等高技术、高价值产业转移，由此带动配套专业物流服务需求的不断提升。公司经过多年总结、提炼，已形成一整套标准可复制、深度理解行业的供应链解决方案，服务流程覆盖客户从建厂期到运营期，从采购、生产、销售直至后续配套的全经营周期。其中，公司在物流规划能力、VMI 服务能力及嵌入式服务能力方面均形成了相较国内同行较为明显的专业积淀。

## 3、全球化物流网络布局

公司立足中国、布局全球，通过贯彻“货运代理抓枢纽口岸，合同物流抓产业集聚地”的网络布局策略，自设立以来陆续成立了北京、上海、广州、深圳、西安、成都、重庆、合肥、宁波、南京、武汉、郑州、东莞等区域分支机构，物流网络覆盖全国主要进出口口岸及跨境贸易客户的主要聚集区域。公司近年来顺应海外发展战略，高度重视海外市场的业务发展机遇，于东南亚、日韩及北美等地成立了分支机构，实现对洛杉矶、胡志明、曼谷、雅加达、东京、新加坡等主要进出口枢纽的全面覆盖，为中国企业“走出去”提供硬条件的支撑。

### （二）运营管理方面

#### 1、信息技术体系

公司多年来始终坚持以数智科技为核心驱动力，通过“核心系统自研、周边系统外购”相结合的方式，构建了功能完整、能力可控、有序演进的供应链数智化体系。该体系以公司自主设计研发的经营运营一体化平台，实现经营的全球化和运营的一体化，并与海运、空运、卡车、仓储、关务等本地化物流资源互联互通，形成标准归一、数据融合、能力共享、系统协同、柔性对接、入口统一的立体数智化能力。同时，公司落地实践 RPA、OCR、数字员工等人工智能科技，实现基于规则的手工任务的有效替代。

#### 2、质量控制体系

公司基于 ISO9001: 2015 质量标准体系，结合物流服务主要环节汇编制定了一系列质量控制体系文件，在日常经营活动中全面记录、评价物流项目在计划、过程、结算、售后等各个环节的运作成果，持续总结、改善物流服务质量。在质量控制体系有效运行的前提下，发行人重点优化物流产品关键业务流程和管理流程，建立相应的指标考核体系，辅之以“6S”现场管理法的全面推广，增强物流产品体系的竞争力，提升客户满意度和忠诚度。

#### 3、人才培养机制

公司坚持以整体发展战略为指引，围绕“选、用、育、留”的人力资源管理闭环，构建完善“员工双轨制职业发展通道”，系统开展覆盖领导力、通用能力与专业技能的线上线下培训与培养项目，推动学习与业务深度融合，逐步建立科学、公正的评价与激励体系，积极营造有利于人才成长与孵化的组织环境，支撑业务发展与人力资本持续增值。

#### 4、总分联动机制

在组织结构上，公司贯彻实施总分联动机制，由总部产品事业部负责产品规划、总部谈判、市场策略、运营支撑，区域分支机构负责客户销售和属地交付；产品事业部、区域分支机构共同以客户与项目为导向，通过垂直管理体制和信息技术系统，较为迅速地实现作业资源的匹配、服务方案的生成，一方面帮助客户在物流环节“降本增效”，另一方面也保证公司自身运营效率。

### 五、报告期内主要经营情况

公司实现营业收入 871,390.30 万元，同比下降 14.86%；实现归属于上市公司股东的净利润 2,612.91 万元，同比下降 68.32%。截至年末，公司总资产 342,416.62 万元，较上年末减少 11.45%；归属于上市公司股东的净资产 174,243.93 万元，较上年末减少 3.26%。

#### (一) 主营业务分析

##### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	8,713,903,005.03	10,235,317,331.86	-14.86
营业成本	8,150,531,097.94	9,602,099,283.30	-15.12
销售费用	237,125,123.03	222,304,704.82	6.67
管理费用	234,533,443.90	241,130,183.37	-2.74
财务费用	31,338,990.19	20,047,681.40	56.32
研发费用	2,509,321.73	2,566,481.15	-2.23
经营活动产生的现金流量净额	175,856,995.77	84,896,273.60	107.14
投资活动产生的现金流量净额	-247,875,158.55	301,384,083.35	-182.25
筹资活动产生的现金流量净额	-212,838,067.57	-285,692,710.59	25.50

财务费用变动原因说明：主要是外汇汇率变化，本期汇兑收益减少所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本期销售回款力度加大、应收账款余额减少，以及本期采购支出降低所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本期理财净投资增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

##### 2、 收入和成本分析

适用 不适用

2025 年，公司实现营业收入 87.14 亿元，同比下降 14.86%；营业成本 81.51 亿元，同比下降 15.12%，主要受全球地缘政治冲突、贸易保护主义及供应链区域化重构等因素持续扰动，国际海

运市场运力供大于求、运价整体下行；空运市场供需错配叠加政策调控，整体震荡偏弱，致使公司营业收入和营业成本均同比减少。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
综合物流	871,275.44	815,008.27	6.46	-14.86	-15.12	增加 0.28 个百分点
供应链贸易	7.61	0.24	96.79	-52.01	-15.00	减少 1.40 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
国际货运代理	734,269.75	693,716.68	5.52	-16.84	-17.12	增加 0.32 个百分点
精益合同物流	137,005.69	121,291.59	11.47	-2.44	-1.55	减少 0.80 个百分点
供应链贸易	7.61	0.24	96.79	-52.01	-15.00	减少 1.40 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
境内	767,339.24	720,193.34	6.14	-17.02	-17.49	增加 0.53 个百分点
境外	103,943.81	94,815.17	8.78	5.36	8.52	减少 2.66 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
不适用						

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

#### 1、国际货运代理

公司国际货运代理业务营业收入 73.43 亿元，同比减少 16.84%，主要系 2025 年国际海运、空运市场运价下跌所致；毛利率 5.52%，较去年同期增加 0.32 个百分点，主要系海运业务结构调整优化所致。

#### 2、精益合同物流

公司精益合同物流业务营业收入 13.70 亿元，同比减少 2.44%，毛利率 11.47%，较去年同期减少 0.80 个百分点，主要受国际贸易政策影响，半导体国产替代进程加速，公司半导体行业客户相关收入减少所致。

#### 3、供应链贸易

公司供应链贸易收入 7.61 万元，同比减少 52.01%。

报告期内，公司境内地区主营业务收入 76.73 亿元，同比减少 17.02%，主要系国际航运运价下跌所致；境外地区主营业务收入 10.39 亿元，同比增长 5.36%，主要得益于公司东南亚业务量增长，带动境外收入同比增加。

## (2). 产销量情况分析表

适用 不适用

## (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

## (4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
综合物流	采购成本	796,689.51	97.75	942,236.48	98.13	-15.45	
综合物流	人力成本	18,183.85	2.23	17,874.87	1.86	1.73	
综合物流	折旧摊销	134.90	0.02	83.49	0.01	61.59	
供应链贸易	人工成本	0.24	0.00	0.29	0.00	-15.00	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
国际货运代理	采购成本	680,242.53	83.46	823,861.39	85.80	-17.43	
国际货运代理	人力成本	13,358.53	1.64	13,058.60	1.36	2.30	
国际货运代理	折旧摊销	115.62	0.01	72.71	0.01	59.00	
精益合同物流	采购成本	116,446.98	14.29	118,375.09	12.33	-1.63	
精益合同物流	人力成本	4,825.32	0.59	4,816.27	0.50	0.19	
精益合同物流	折旧摊销	19.29	0.00	10.77	0.00	79.08	
供应链贸易	人工成本	0.24	0.00	0.29	0.00	-15.00	

### 成本分析其他情况说明

公司 2025 年综合物流业务成本 81.50 亿元，同比减少 15.12%，其中，采购成本 79.67 亿元，同比减少 17.43%，主要系国际海运、空运运价下跌所致。

## (5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

1、本期公司新设合并范围子公司：广州顺圆弘通供应链管理有限公司、无锡海万供应链管理有限公司。

2、报告期内减少子公司：潍坊恒诚供应链管理有限公司、海程邦达（深圳）供应链管理有限公司、华铁联运（北京）国际物流有限公司、Safround Logistics Asia Holding Sdn Bhd、Bondex Logistics Bangladesh Ltd.注销。

**(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(7). 主要销售客户及主要供应商情况**

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明  
无

**A.公司主要销售客户及主要供应商情况**

适用 不适用

前五名客户销售额91,746.50万元，占年度销售总额10.53%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额191,329.25万元，占年度采购总额23.47%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

**B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

适用 不适用

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

适用 不适用

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减 (%)
生产芯片用器械零部件	76,050.46	158,470.78	-52.01

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

**3、费用**

√适用 □不适用

单位：元

项目	本期数	上年同期数	变动比例（%）	变动原因
销售费用	237,125,123.03	222,304,704.82	6.67	
管理费用	234,533,443.90	241,130,183.37	-2.74	
财务费用	31,338,990.19	20,047,681.40	56.32	主要是外汇汇率变化，本期汇兑收益减少所致。
研发费用	2,509,321.73	2,566,481.15	-2.23	

**4、研发投入****(1). 研发投入情况表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	2,509,321.73
本期资本化研发投入	
研发投入合计	2,509,321.73
研发投入总额占营业收入比例（%）	0.03
研发投入资本化的比重（%）	

**(2). 研发人员情况表**

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	29
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	1.13
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	0
本科	23
专科	6
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	5
30-40岁（含30岁，不含40岁）	19
40-50岁（含40岁，不含50岁）	4
50-60岁（含50岁，不含60岁）	1
60岁及以上	0

**(3). 情况说明**

□适用 √不适用

**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**

□适用 √不适用

## 5、 现金流

√适用 □不适用

单位：元

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	175,856,995.77	84,896,273.60	107.14
投资活动产生的现金流量净额	-247,875,158.55	301,384,083.35	-182.25
筹资活动产生的现金流量净额	-212,838,067.57	-285,692,710.59	25.50

### (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

### (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

#### 1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	275,395,133.06	8.04	18,802,931.73	0.49	1,364.64	
应收票据	19,342,691.23	0.56	11,514,586.49	0.30	67.98	
使用权资产	103,225,279.37	3.01	233,546,796.38	6.04	-55.80	
短期借款	120,907,959.67	3.53	55,046,222.23	1.42	119.65	
应付票据	82,834,500.87	2.42	158,538,422.17	4.10	-47.75	
应交税费	13,862,317.55	0.40	24,163,524.56	0.62	-42.63	
一年内到期的非流动负债	175,518,847.18	5.13	293,873,520.66	7.60	-40.27	
其他流动负债	3,398,155.05	0.10	2,164,239.22	0.06	57.01	
租赁负债	70,088,103.69	2.05	184,772,815.37	4.78	-62.07	
预计负债			15,562,281.60	0.40	-100.00	
递延所得税负债	802,763.92	0.02	1,865,661.56	0.05	-56.97	

其他说明：

- 1、交易性金融资产：主要是公司为提高理财收益，适当拉长了理财产品的投资期限，期末未到期的理财产品余额增加所致。
- 2、应收票据：主要是银行承兑汇票增加所致。
- 3、使用权资产：主要是美国海程海外仓终止租赁所致。
- 4、短期借款：主要是持有已贴现未到期的商业汇票余额增加所致。
- 5、应付票据：主要是以银行承兑汇票结算减少所致。
- 6、应交税费：主要是应交企业所得税及个人所得税减少所致。
- 7、一年内到期的非流动负债：主要是一年内到期的长期应付款减少所致。
- 8、其他流动负债：主要是已背书未到期票据增加所致。
- 9、租赁负债：主要是美国海程海外仓终止租赁所致。
- 10、预计负债：主要是期初因提前解除租赁合同确认的预计负债事项本期已完结。
- 11、递延所得税负债：主要是租赁产生的暂时性差异变动所致。

#### 2、 境外资产情况

√适用□不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产250,509,158.20（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为7.32%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

详见本报告“第八节 财务报告”中“七、合并财务报表项目注释”之“31、所有权或使用权受限资产”。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

**(五) 投资状况分析****对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

报告期内，公司对外股权投资净额 862.58 万元，同比减少 70.27%。主要情况可见本报告“第八节 财务报告”中“七、合并财务报表项目注释”之“17、长期股权投资”和“十九、母公司财务报表主要项目注释”之“3、长期股权投资”。

**1、重大的股权投资**

□适用 √不适用

**2、重大的非股权投资**

□适用 √不适用

**3、以公允价值计量的金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	18,802,931.73	43,149.64			1,588,946,701.42	1,332,331,755.86	-65,893.87	275,395,133.06
衍生工具		-121,722.19					121,722.19	
合计	18,802,931.73	-78,572.55			1,588,946,701.42	1,332,331,755.86	55,828.32	275,395,133.06

## 证券投资情况

□适用 √不适用

## 证券投资情况的说明

□适用 √不适用

## 私募基金投资情况

□适用 √不适用

## 衍生品投资情况

√适用□不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例(%)
期权	0.00	0.00	0.00	0.00	1,425.68	2,162.12	0.00	0.00
外汇掉期	0.00	0.00	-12.17	0.00	3,774.24	3,781.70	0.00	0.00
外汇远期	0.00	0.00	0.00	0.00	715.34	718.74	0.00	0.00
合计	0.00	0.00	-12.17	0.00	5,915.26	6,662.56	0.00	0.00
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》《企业会计准则第 24 号—套期会计》及《企业会计准则第 37 号-金融工具列报》等相关规定及指南执行。							
报告期实际损益情况的说明	本期实际收益 0.88 万元							
套期保值效果的说明	随着公司业务不断拓展，日常经营中涉及的外汇收支规模将日益增长，受国际政治、经济形势等因素影响，汇率和利率波动幅度不断加大，外汇市场风险显著增加。为锁定成本、规避和防范汇率、利率风险，公司根据具体情况，开展与日常经营需求相关的外汇衍生品交易，以降低公司持续面临的汇率或利率波动的风险。总体套期保值效果符合预期。							
衍生品投资资金来源	使用一定比例的银行授信额度或自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	公司及下属子公司开展外汇衍生品交易业务遵循锁定汇率、利率风险原则，不以投机、套利为目的，但同时也会存在一定的风险，具体如下：1、市场风险：因外汇行情变动较大，外汇衍生品交易合约汇率、利率与到期日实际汇率、利率的差异将产生交易损益。在外汇衍生品的存续期内，以公允价值进行计量，每一会计期间将产生重估损益，至到期日重估损益的累计值等于交易损益。交易合约公允价值的变动与其对应的风险资产的价值变动形成一定的对冲，但仍有亏损的可能性。2、流动性风险：不合理的外汇衍生品的购买安排可能引发公司资金的流动性风险。3、履约风险：不合适的交易对方选择可能引发公司购买外汇衍生品的履约风险。4、其他风险：在开展交易时，如交易合同条款不明确，将可能面临法律风险。为了应对外汇衍生品交易业务带来的上述风险，公司采取风险控制措施如							

	下：1、外汇衍生品交易业务以遵循公司谨慎、稳健的风险管理原则，不做投机性交易。公司及下属子公司将加强对汇率的研究分析，实时关注国际、国内市场环境变化，结合市场情况，适时调整操作策略，最大程度规避汇率波动带来的风险。2、公司购买外汇衍生品以公司外汇资产、负债为依据，与实际外汇收支相匹配，适时选择合适的外汇衍生品，适当选择净额交割外汇衍生品，可保证在交割时拥有足额资金供清算，以减少到期日现金流需求。公司已制定严格的《外汇衍生品交易业务管理制度》(以下简称“《管理制度》”)，对外汇衍生品交易的操作原则、审批权限、部门设置与人员配备、内部操作流程、内部风险报告制度及风险处理程序、信息披露及信息隔离措施等作了明确规定，控制交易风险。3、公司及下属子公司仅与具有合法资质的银行等金融机构开展外汇套期保值业务，将审慎审查与符合资格的金融机构签订的合约条款，严格执行《管理制度》，以防范法律风险。4、公司内部审计部门负责定期对衍生品交易情况进行审查和评估。5、为防止外汇套期保值延期交割，公司及下属子公司将严格按照客户回款计划，控制外汇资金总量及结售汇时间。外汇衍生品交易业务锁定金额和时间原则上应与外币贷款回笼金额和时间相匹配。同时公司及下属子公司将高度重视外币应收账款管理，避免出现应收账款逾期的现象。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	根据外部金融机构提供的估值报告
涉诉情况（如适用）	
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025年1月24日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	

## (2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

## (六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

**(七) 主要控股参股公司分析**

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
国际物流	子公司	综合物流服务	15,000.00	231,688.73	112,746.71	413,979.43	-1,359.71	-1,472.06
西安海邦	子公司	综合物流服务	500.00	14,091.68	5,203.16	13,302.06	2,051.80	1,754.67
顺圆弘通	子公司	综合物流服务	7,000.00	33,022.45	13,171.23	134,834.00	7,244.42	6,626.33
宁波顺圆	子公司	综合物流服务	3,000.00	18,972.45	6,286.25	149,118.30	242.91	-43.25
青岛顺圆	子公司	综合物流服务	600.00	15,946.06	3,926.61	106,803.33	860.86	482.78
青岛海新达	参股公司	综合物流服务	1,444.44	12,183.88	3,541.00	19,355.86	1,503.33	1,202.35

注：国际物流、西安海邦为公司直接控股全资子公司；青岛顺圆、宁波顺圆为顺圆弘通下属子公司，为公司间接控股全资子公司。子公司财务数据列示的均为公司单体报表数据。青岛海新达财务数据列示的为合并报表数据。

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
广州顺圆弘通供应链管理有限公司	设立	对当期业绩无重大影响
无锡海万供应链管理有限公司	设立	对当期业绩无重大影响
潍坊恒诚供应链管理有限公司	注销	对当期业绩无重大影响
海程邦达（深圳）供应链管理有限公司	注销	对当期业绩无重大影响
华铁联运（北京）国际物流有限公司	注销	对当期业绩无重大影响
Safround Logistics Asia Holding Sdn Bhd	注销	对当期业绩无重大影响
Bondex Logistics Bangladesh Ltd.	注销	对当期业绩无重大影响

其他说明

□适用 √不适用

**(八) 公司控制的结构化主体情况**

□适用 √不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

宏观物流产业是中国最早开放的充分竞争行业之一，行业市场化运作成熟，经过多年发展，行业竞争格局日趋集约，产业结构持续优化。受行业准入门槛相对偏低的历史特征影响，跨境物流行业从规模扩张向高质量发展转型的进程不断深化，当前，在全球供应链区域化、近岸化重构，以及我国“制造出海、品牌出海，产业链出海”深化的大背景下，跨境物流行业被赋予保障全球供应链自主可控、承接中国制造全球化转移的核心使命。当前国内外经济环境与贸易格局处于深度调整阶段，跨境物流行业面临需求结构、竞争模式、服务形态的多重变革，行业整体呈现四大发展新趋势。

#### 1、制造业产业链出海进程提速，全球化网络与专业化服务能力成为核心竞争力

我国制造业产业链体系完备，细分行业技术迭代快、产品供给结构丰富、客户需求定制化特征显著，对物流服务商的产业理解能力、定制化服务能力提出更高要求，亟需跨境物流服务商提供适配产业特性的一体化供应链解决方案。随着我国由制造大国向制造强国迈进，制造业出海、产能全球化布局进程持续提速，电子信息、精细化工、汽车装备、新能源等重点产业，对跨境物流的全球化网络覆盖、海外属地化运营、全流程精细化管理、集约化作业提出更高标准。跨境物流服务商加速适配产业出海需求，构建全球化服务网络，深耕垂直细分领域，为产业全球化发展提供专业化、定制化的综合物流支撑。

#### 2、产业整合深化，竞争质效并重，头部效应稳步显现

2025年以来，全球供应链格局持续调整，市场供需结构趋于均衡，人力、运力等核心生产要素成本保持刚性，物流行业经营分化态势持续显现。具备规模化运营、网络化布局、精细化管控能力的物流企业，凭借更完善的服务网络、更高效的运营调配能力，在保障供应链稳定性与时效性的基础上，实现经营质量的稳步提升。跨境物流行业整合进程有序推进，市场交易规模保持平稳发展，头部企业综合服务优势持续凸显，行业集约化、规范化发展成为长期导向，行业发展由规模驱动逐步转向规模与效益协同、价格与价值并举的高质量发展阶段。

#### 3、信息技术深度应用落地，物流服务一体化、数字化升级，聚焦全链路解决方案

行业运营环节复杂，涉及贸易、仓储、运输、报关、配送等多元主体，传统运营模式下，环节协同不足、区域间信息互通效率有限等问题，一定程度上制约行业运营效率提升。物联网、大数据、智能化调度等新一代信息技术的普及应用，推动物流作业实现流程协同、信息互通、资源统筹，行业信息孤岛问题得到有效缓解。

信息技术的迭代推动跨境物流服务模式持续升级，行业由单一环节服务、平台化撮合，向端到端全链路一体化、数字化运营转型，企业逐步摆脱传统价差盈利模式的依赖，依托技术优势与专业服务能力，深度嵌入客户供应链体系，通过综合供应链解决方案创造增值服务价值，行业专

业化、一体化服务水平持续提升。同时以 AI 提质增效，提升重复性基础工作自动化程度，进一步释放人效。

#### 4、国内龙头跨境物流服务商影响力稳步提升，伴随中国企业出海，向世界级企业发展

国内龙头跨境物流服务商的发展与中国企业全球化进程深度协同、相互赋能，随着中国自主品牌、中国高端制造在全球市场的认可度与影响力持续提升，我国对外贸易与产业合作模式持续优化升级，为本土物流企业全球化布局创造了广阔空间。当前具备全球化综合服务能力的本土跨境物流企业仍具备较大发展空间，与我国贸易大国、制造大国的市场地位相适配，在制造出海、品牌出海的行业浪潮下，中国跨境物流服务商迎来全球化发展的重要机遇期。依托成熟的国内运营经验与全球化布局步伐，本土头部企业持续完善全球服务网络，未来有望培育出 3-5 家具备全球竞争力的世界级综合跨境物流服务商。

## (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司战略愿景：立足中国，走向全球，做领先的国际物流企业。建设国际化、智能化、低碳化运营平台，深化品牌价值，实现可持续的价值引领，打造客户、伙伴、员工的产业共生生态。

公司战略目标：立足中国，放眼全球，构建增长驱动的物流平台。

公司战略实施路径：以国际货运代理与精益合同物流为两大核心业态，以“数智科技、精益运营、投资并购、组织人才”作为四大基础能力支撑。

公司将持续依托国内外跨境枢纽口岸设立流量型网点，不断拓展海空陆铁等基础物流服务能力，积累客户与资源，实现基础货源的“滚雪球式”积累。以“货代全球链路延伸+合同物流行业深耕”作为业务发展双轮驱动，货代聚焦全球贸易通道服务，合同物流深耕垂直行业需求，二者协同互补。一方面，公司将立足客户集聚的三大战略市场（中国、东南亚、北美）设立服务型网点，与枢纽口岸流量型网点“连点成网”，同步锁定船东/航司长约运力、拓展多式联运等定制化产品，为出海企业提供“端到端”全链路物流服务，强化货代的全球覆盖与服务能力；另一方面，公司将在持续深耕半导体、电子等先进制造业物流基础上，探索医药、新能源等高专精产业物流机遇，力争将核心物流资源、数字化系统与专业人才复制推广至更多细分领域，承接产业升级带来的合同物流业务增量。

以数智科技支撑全链路标准化、以精益运营体系保障全球服务一致性、以投资整合加速海外网点布局、以人才组织匹配行业深耕需求，为基本盘的“滚雪球式”积累、业务发展的双轮驱动提供持续支撑，推动两大业态的标准化、产品化、规模化发展。

## (三) 经营计划

√适用 □不适用

2026 年，公司计划在集团战略愿景和目标的指引下，以“强产品、拓海外、夯运营”为经营策略继续做好以下重点工作：

海运业务以“巩固核心航线、拓展区域覆盖”为导向：美线业务，持续优化运力合作与服务体系，深化与头部船司长期合作，优化合约履约管理，依托重点口岸船司产品升级拓展货源，同时集约采购海外换单代理资源，提升服务标准化水平，针对直客需求提供灵活仓位方案与多样化产品组合，优化成本管控。非美线业务，深化核心船司全口岸合作，丰富航线产品矩阵，复制成熟全链路服务模式，优化招投标与清关服务，推动全口岸一体化营销。

空运业务聚焦“集团化统筹、全球化组网”，着力提升资源整合与服务覆盖能力。集团统筹整合各事业部需求，统一对接网络型商业货机航司开展集中谈判，优化资源配置与成本结构，探索打造可复制的集团化产品模式。重点搭建“亚洲三角+中国大陆三角+北美三角”主干网络，强化核心枢纽本地化运营与末端配送能力，集中力量打造中国香港、新加坡、德国等区域性枢纽，形成多航司合作的韧性产品网络。

全球网络布局锚定“中国+东南亚+北美”三大战略市场。东南亚市场加大舱位投入与政策支持力度，依托产业转移夯实稳定货源基础，推动目的港交货业务；北美市场完善销售团队建设，优化末端服务能力，与当地头部资源建立战略合作，推动海运换单业务标准化管理。同时，积极拓展欧洲、中东等一带一路沿线及重要合作区域的网络布局，进一步完善全球服务网络。合同物流全球化方面，在东南亚、北美核心产业集群设点，试点半导体、汽配等行业项目，逐步构建全球合同物流服务网络，支撑中国企业海外发展。

数字化建设以“全球化、一体化、智能化”为目标，构建数智物流平台。采用“1个经营运营平台+X个资源应用”模式，实现全业态全场景数据闭环；完善平台核心功能模块，整合现有系统资源，优化运维成本；将AI技术应用于单证处理、报关等高频场景，提升运营效率；搭建国际化多语言功能模块，完善数据安全与合规功能，支撑海外业务落地，优化数字化服务体验。

内部管理机制方面，运营管理向精益运营转型，以客户价值与效率提升为核心，建立客商全生命周期管理制度，优化准入、评级等高频环节系统功能，实现价值量化与动态协同；梳理核心运营数据指标，进一步完善系统整合与数据可视化平台，推动经验决策向数据决策转变。围绕“战略适配、人才保障”优化组织与人才体系，重点培养国际化人才与青年骨干，开展管理赋能培训与跨部门轮岗，引进海外关键岗位人才；持续优化激励约束机制，完善薪酬福利体系，加强企业文化建设，不断提升员工归属感与幸福感，为公司战略落地提供坚实人才支撑。

#### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

##### 1、宏观经济及贸易风险

公司主要开展跨境物流及供应链解决方案业务，自身发展与全球宏观经济及国际贸易合作走势深度绑定。2026年，全球宏观经济仍面临多重不确定性，经济增长放缓、金融市场波动、债务违约风险等问题持续存在，叠加地缘政治冲突加剧、贸易保护主义抬头、绿色贸易壁垒及碳关税

落地实施、供应链区域化重构等因素，可能直接导致全球进出口贸易量波动，进而影响公司跨境物流订单量、客户合作稳定性，对公司经营业绩造成不利影响。

应对措施：宏观经济风险是中短期内最不可控的风险，公司坚持底线思维，持续跟踪、研判主要经济体宏观经济形势、产业政策、货币及财政政策，密切关注市场动态变化，及时优化业务结构、调整经营策略，降低宏观经济波动对公司业务的传导影响，保障经营稳健性。

## 2、行业竞争风险

中国物流行业整体集中度较低，跨境物流领域内多数企业产品和服务同质化较为明显，市场竞争日趋激烈。同时，行业数字化转型加速、国际物流巨头本土化布局推进，细分跨境物流赛道内卷加剧，若公司未能持续提升服务专业化水平、强化成本管控能力、完善产品矩阵，无法通过差异化服务形成核心竞争力，可能导致客户流失、业务量及市场份额下滑，影响公司行业地位。

应对措施：公司密切跟踪行业发展趋势，深入分析市场竞争格局，做好前瞻性规划和业务战略布局；坚持多元化业务发展，聚焦细分跨境物流市场打造差异化竞争优势，持续优化服务质量、推进数字化赋能，完善产品结构，培育长期核心竞争力。

## 3、信用政策及汇率风险

受全球经济环境波动影响，部分下游行业客户经营情况可能持续承压，客户资信状况呈现动态变化特征，增加了公司客户资信管控难度，存在客户信用政策未能及时调整、应收账款无法及时足额收回的风险，可能导致公司产生坏账损失；同时，公司跨境结算涉及多币种兑换，2026年全球汇率波动不确定性较大，可能导致公司产生汇兑损失，进一步加剧回款及财务管控压力。

应对措施：公司加强相关风险研究及政策应对，建立客户资信动态监控体系，将应收账款管理纳入内部核心管控流程，重点强化客户事前准入评估，构建完善的客户信控体系，严控应收账款风险；同时，合理运用汇率对冲工具，降低汇率波动带来的财务影响。

## 4、规模扩张与管理风险

公司不断拓展国内外物流网络、完善业务网点布局，在各业务区域设立多家分支机构及子公司。分支机构及子公司数量的增加，对公司经营管理、内部控制、决策贯彻执行、信息传递及海外属地化合规管理等方面提出了更高要求，若公司管理体系、内控机制未能同步完善，可能面临管理效率下降、内控失效等管理风险；同时，募投项目受宏观经济、市场环境等因素影响，可能存在项目效益低于预期及公司预期收益不能实现的风险。

应对措施：公司已依据相关法律法规和规范性文件的要求，持续完善法人治理结构和内部控制制度，优化内部管理流程，提升管理效率；加大人才引进和管理层培训力度，提升管理团队专业素养和管理水平，适配公司规模扩张需求；全力推进募投项目实施运营，加大市场开拓和客户开发力度，积极消化新增产能，提高募集资金使用效率，确保公司持续稳定发展。

## 5、海外合规经营风险

保税物流是公司业务开展的重心之一。随着公司海外业务持续拓展，跨境合规政策迭代频繁，公司需同时适配国内外相关合规要求，海外业务扩容也对属地化合规、风险防控能力提出新需求，若未能及时适配，可能影响业务开展。

应对措施：公司持续跟踪国内外合规政策，优化业务流程；强化海外合规团队建设与管理体系完善，提升合规应变能力。

#### 6、供应链中断及绿色转型风险

2026 年国际海空运力供需失衡或持续，运价受供应链波动、地缘冲突等影响大幅波动，推高运营成本、压缩盈利空间，关键物流通道及节点易现拥堵、管控升级，突发因素或致运力中断，引发交付延误、违约风险，冲击客户合作稳定性。同时绿色合规要求加码，碳核算、新能源运力等指标提升服务门槛，适配不足将面临合作受限、竞争力下降及合规处罚风险。

应对措施：公司优化运力布局，深化与优质供应商战略合作锁定核心运力，搭建多元物流通道及产品并建立应急保障预案，降低运力波动影响。主动对接绿色监管要求，完善碳足迹核算体系，加大环保资源投入，严格落实绿色合规标准，规避合规风险，提升市场适配与竞争能力。

#### (五)其他

适用 不适用

#### 七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》和中国证监会、上海证券交易所颁布的其他相关法律法规的要求，结合自身经营发展实际情况，对内部治理制度体系进行全面梳理、修订与完善，进一步健全公司治理架构，优化内部控制环境，保障治理工作规范有序开展,有效维护公司及股东的利益。

1、关于股东与股东会：公司严格按照《公司章程》《股东会议事规则》等规定和要求，规范股东会的召集、召开和表决程序，公司能平等对待全体股东，尤其是中小股东的平等地位及合法权益，确保股东能充分享有和行使自己的权利。

2、关于董事与董事会：公司董事会设董事 6 名，其中独立董事 2 名，董事会的人数和人员构成符合法律、法规的要求。公司董事严格按照《公司章程》《董事会议事规则》等相关规定开展工作，出席董事会和股东会，熟悉有关法律法规，勤勉尽责地履行职责和义务。董事会下设审计

委员会、提名与薪酬委员会、战略委员会，各专门委员会均制定了相应的工作细则，权责分明，为董事会的决策提供科学和专业的意见参考。

3、关于控股股东与上市公司：公司控股股东严格规范自身行为，没有超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和生产经营活动。

4、关于相关利益者：公司能够充分尊重和维护银行、职工、客户、供应商等其他利益相关者的合法权益，共同推动公司持续、稳定、健康发展。

5、关于信息披露与透明度：公司按照《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及《公司章程》《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》的规定，依法认真履行信息披露义务，接待投资者来访和咨询，并指定《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》《证券日报》及上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）为公司信息披露的报纸和网站，确保所有股东能够以平等的机会获得信息。

6、内幕信息管理：公司制定了内幕信息知情人登记备案制度，切实加强内幕信息保密管理，及时、完整地进行内幕信息知情人登记管理，维护公司信息披露的公开、公平和公正，坚决杜绝内幕交易等违法行为，切实维护股东合法权益。

公司将严格按照相关法律法规以及规范性文件的要求，不断完善公司法人治理结构，规范各项制度，促进公司规范运作，保障和促进公司健康、稳步、持续发展。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

**二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

适用 不适用

公司自成立以来，严格按照《中华人民共和国公司法》《上市公司治理准则》和《公司章程》等有关规定规范运作，逐步建立健全了公司的法人治理结构，在资产、人员、财务、机构、业务等方面做到了与控股股东、实际控制人的独立，具体如下：

#### 1、资产独立

公司资产独立完整，产权清晰，公司资产完全独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。

#### 2、人员独立

公司建立了独立的人事劳动管理体系并制定相应的规章制度，拥有独立的员工队伍和完整的劳动、人事、工资管理体系，本公司的高级管理人员均在本公司工作并领取薪酬，未在控股股东、实际控制人及其所控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务。

#### 3、财务独立

公司拥有独立的财务部门和财务人员，建立了独立的财务会计核算体系和财务管理制度，并在银行开设了独立账户。公司独立纳税，独立做出财务决策。

#### 4、机构独立

公司建立和完善了法人治理结构，设立了符合实际情况的独立、完整的内部组织管理机构，并制定了相应的内部管理与控制制度。公司独立行使管理职权，不存在与控股股东、实际控制人及其所控制的其他企业混同的情形。

#### 5、业务独立

公司拥有独立的业务经营体系和直接面向市场独立经营的能力，自主开展业务经营活动，独立于控股股东、实际控制人及其所控制的其他企业。

公司控股股东、实际控制人唐海担任公司董事长兼总经理，公司已依据《公司法》《上市公司治理准则》等法律法规，在《公司章程》中明确划分董事会与总经理的职权边界，董事会作为公司决策机构，行使法定经营决策职权；总经理作为执行机构，在董事会授权范围内负责日常经营管理工作，执行董事会决议，不得越权行使董事会职权，确保权责清晰、有效制衡。该项安排系结合公司经营发展实际情况及提高管理效率而作出，有利于统筹决策与执行、不存在损害公司及全体股东利益的情形。

公司在资产、人员、财务、机构、业务等方面严格落实独立性要求，建立健全了重大事项、关联交易等审议、信息披露程序，完善了财务管理等内控制度，持续规范治理运作，切实保持上市公司独立性，维护中小股东合法权益。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划  
适用 不适用

## 三、董事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
唐海	董事长	男	58	2018-10-11	2027-09-23	54,250,000	54,250,000	0	不适用	150.37	否
	总经理			2025-08-25	2027-09-23						
王希平	副董事长	男	58	2018-10-11	2027-09-23	7,936,100	6,480,600	-1,455,500	个人资金需求	63.00	否
王佳芬	董事	女	75	2018-10-11	2027-09-23			0	不适用	18.00	是
尉安宁	独立董事	男	63	2020-04-06	2026-04-05			0	不适用	18.00	是
张英	独立董事	女	64	2024-09-24	2027-09-23			0	不适用	0.00	否
惠惠	职工代表董事	女	51	2024-09-24	2027-09-23			0	不适用	24.28	否
周寿红	总经理(离任)	女	56	2023-07-31	2025-08-25			0	不适用	108.00	否
邹健	副总经理	男	49	2024-09-29	2027-09-23			0	不适用	100.53	否
李庆	副总经理	男	47	2024-09-29	2027-09-23			0	不适用	100.23	否
雷晨	董事会秘书	男	41	2025-08-25	2027-09-23			0	不适用	40.00	否
殷海平	财务总监	男	59	2021-09-30	2027-09-23			0	不适用	120.27	否
	董事会秘书(离任)			2024-09-29	2025-08-25						
合计	/	/	/	/	/	62,186,100	60,730,600	-1,455,500	/	742.68	/

注：报告期内董事和高级管理人员从公司获得的税前报酬总额是指其在公司实际任职董事、高级管理人员期间从公司获得的报酬总额。

姓名	主要工作经历
唐海	1989年至1991年，任青岛汇泉王朝大酒店部门经理；1991年至1994年，任美国环世公司青岛办事处经理；1994年至1996年，任青岛邦联货运代理有限公司总经理；1996年至今任海程邦达国际物流有限公司总经理；2016年至今兼任青岛华正德商务企业（有限合伙）、宁波泛瑞达创业投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人；2017年至今兼任青岛恒达斯邦投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人；2009年至今，任职于海程邦达，现任公司董事长兼总经理。
王希平	1990年至1993年任中国对外贸易发展总公司职员；1993年至2019年任青岛海程经贸发展有限公司董事长；1996年至今任海程邦达国际物流有限公司董事长，2009年至今任海程邦达国际工程物流（北京）有限公司执行董事。2009年至今，任职于海程邦达，曾任董事、副总经理，现任副董事长。
王佳芬	历任上海市星火农场、卢潮港农场党委副书记兼厂长，上海牛奶（集团）有限公司、光明乳业股份有限公司董事长兼总经理，纪源投资咨询（上海）有限公司合伙人，平安信托有限公司副董事长，美年大健康产业控股股份有限公司董事，法兰泰克重工股份有限公司独立董事，上海新通联包装股份有限公司董事、永艺家具股份有限公司董事、金斯瑞生物科技股份有限公司董事，振德医疗用品股份有限公司董事，上海荣泰健康科技股份有限公司董事。现任上海领教企业管理咨询有限公司领教，良品铺子股份有限公司董事，新希望六和股份有限公司独立董事。2018年至今任本公司董事。
尉安宁	历任宁夏广播电视大学经济系讲师、中国社会科学院经济研究所助理研究员，世界银行农业自然资源局农业经济学家，荷兰合作银行东北亚食品农业研究主管，新希望集团有限公司常务副总裁，比利时富通银行中国区总裁，山东亚太中慧集团有限公司董事长，新疆泰昆集团股份有限公司董事，宁夏谷旺投资管理有限公司执行董事兼总经理，东方证券股份有限公司独立董事，烟台张裕葡萄酒股份有限公司董事，江苏金融租赁股份有限公司董事，陕西石羊农业科技股份有限公司董事，宁夏农垦集团有限公司董事，华宝基金管理有限公司独立董事，佳禾食品工业股份有限公司独立董事，民生证券股份有限公司独立董事。现任上海谷旺投资管理有限公司执行董事兼总经理，大成食品（亚洲）有限公司董事，宁波谷旺投资管理有限公司执行董事，良品铺子股份有限公司独立董事。2020年至今任本公司独立董事。
张英	历任北京市机械局职工大学企管系教师，保利大厦有限公司计财部经理、总会计师，北京三元食品有限责任公司董事、副总经理兼财务总监，北京市燃气集团有限责任公司党委常委、董事、副总经理兼财务总监，海南航空控股股份有限公司独立董事，日本大和证券（中国）有限责任公司独立董事、拓尔思信息技术股份有限公司独立董事。2024年9月至今任本公司独立董事。
惠惠	1997年至今任职于海程邦达国际物流有限公司，历任海运副总经理、信息科技部副总经理、SOP总经理，现任海外管理部总经理、数字化PMO负责人。2024年9月至2025年8月任公司监事会主席；2025年8月至今任公司职工代表董事。
周寿红 (已离任)	1993年至2023年7月先后担任广东省工业设备安装公司实业公司财务经理，广东盛华商通信息服务有限公司人力资源总监，广州滚石移动网络有限公司移动商务事业部总经理，天地数码科技有限公司人力资源总经理，上海复星高科技（集团）有限公司人力资源常务副总经理，海银金融控股集团有限公司副总裁，上海诺意企业管理有限公司总经理；2023年8月至2025年8月任本公司总经理。
邹健	1998年至2005年任职于中国西南航空公司；2006年至今任职于海程邦达，先后任成都分公司总经理、重庆分公司总经理、空运事业部总经理及西区总经理，2024年9月至今任本公司副总经理。

李庆	1999年至今任职于海程邦达，先后任项目部大客户总经理、营销中心大客户部总经理、半导体解决方案部总经理及东区/南区总经理，2024年9月至今任本公司副总经理。
雷晨	历任中信证券股份有限公司投资银行部副总裁、华林证券股份有限公司投资银行部执行总经理、申万宏源证券承销保荐有限责任公司投资银行部执行总经理，负责或参与过多家A股/H股企业的首发上市、再融资、并购重组及财务顾问业务，拥有较为丰富的资本市场实操和管理经验。2025年4月入职海程邦达，2025年8月至今任本公司董事会秘书。
殷海平	历任上海财经大学经济学系教学秘书，电扬广告有限公司助理会计师，广州雅芳有限公司中国中部总公司财务副经理，瑞士大昌洋行(上海)有限公司财务副经理，亨斯迈卜内门聚氨酯(中国)有限公司会计经理，美集物流运输(中国)有限公司财务经理，上海领鲜物流有限公司执行董事，鹏欣乳业发展有限公司副总经理，光明乳业股份有限公司财务总监助理，鹏都农牧股份有限公司财务总监、副总裁；2021年至今任职于海程邦达，曾任财务总监、董事会秘书，现任财务总监。

其它情况说明

适用 不适用

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况****1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
唐海	宁波泛瑞达创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2016-11-17	
唐海	青岛恒达斯邦投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2017-08-07	
唐海	青岛华正德商务企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2016-11-14	
在股东单位任职情况的说明	无			

**2、在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
唐海	青岛海新达国际物流有限公司	董事长	2001年3月	
王佳芬	振德医疗用品股份有限公司	董事	2022年7月	2025年8月
王佳芬	良品铺子股份有限公司	董事	2022年9月	
王佳芬	上海荣泰健康科技股份有限公司	董事	2019年10月	2025年10月
王佳芬	新希望六和股份有限公司	独立董事	2022年5月	
尉安宁	上海谷旺投资管理有限公司	执行董事兼总经理	2010年10月	
尉安宁	大成食品（亚洲）有限公司	董事	2021年3月	
尉安宁	宁波谷旺投资管理有限公司	执行董事	2015年10月	
尉安宁	民生证券股份有限公司	独立董事	2021年2月	2025年1月
尉安宁	良品铺子股份有限公司	独立董事	2022年9月	
惠惠	海盈（上海）咨询管理有限公司	职工代表董事	2023年6月	
周寿红	上海星佑网络科技有限公司	董事长	2015年12月	
李庆	上海万傲报关有限公司	董事	2018年3月	
李庆	海盈（上海）咨询管理有限公司	董事	2023年6月	
李庆	海邦（江苏）国际物流有限公司	董事	2024年9月	
殷海平	青岛大康雪龙牧业有限公司	董事	2016年8月	2025年1月
在其他单位任职情况的说明	无			

**(三) 董事、高级管理人员薪酬情况**

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	高级管理人员的薪酬由董事会提名与薪酬委员会审议后提交董事会审议决定；董事的薪酬由股东会审议决定
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议	公司提名与薪酬委员会审议通过非独立董事和高级管理人员2025年度薪酬。

的具体情况	
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司独立董事以及未在公司担任除董事外其他任何职务的非独立董事的报酬参照同行业上市公司的平均水平并结合公司实际情况确定；在公司任职的董事、高级管理人员的报酬以基本薪酬为基础，基于经营目标量化考核和战略关键任务综合评价确定绩效薪酬，采取基本薪酬+绩效薪酬的方式确定薪酬总额。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详见“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	742.68万元（税前）
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司独立董事及未在公司担任其他职务的非独立董事领取固定津贴，不参与绩效考核；在公司任职的非独立董事及高管按照公司薪酬政策进行管理，薪酬根据考核结果及公司薪酬制度发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	报告期不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期不适用

#### (四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
唐海	董事长、总经理	聘任	新任总经理，继续担任董事长职务
惠惠	职工代表董事	选举	补选，职工代表大会选举
雷晨	董事会秘书	聘任	董事会聘任
周寿红	总经理	离任	退休
殷海平	董事会秘书	离任	工作调动，继续担任财务总监

#### (五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

#### (六) 其他

□适用 √不适用

### 四、董事履行职责情况

#### (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
唐海	否	8	8	3	0	0	否	3
王希平	否	8	8	6	0	0	否	3
王佳芬	否	8	8	3	0	0	否	3
尉安宁	是	8	8	4	0	0	否	3

张英	是	8	8	5	0	0	否	3
惠惠	否	2	2	2	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	2
现场结合通讯方式召开会议次数	6

## (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

## (三) 其他

适用 不适用

## 五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

### (一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	张英、尉安宁、王希平
提名与薪酬委员会	尉安宁、张英、唐海
战略委员会	唐海、王佳芬、尉安宁

### (二) 报告期内审计委员会召开9次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月10日	审议《关于部分募投项目的节余募集资金永久补充流动资金的议案》《关于部分募投项目调整实施主体、实施地点、实施内容、投资规模及内部投资结构并延期的议案》	审议通过所有议案	无
2025年1月23日	审议《关于公司开展外汇衍生品交易的议案》《关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》《关于公司2025年度日常关联交易预计的议案》	审议通过所有议案	无
2025年4月7日	听取立信会计师事务所（特殊普通合伙）关于公司2024年度财务报表与内部控制审计工作执行情况汇报	同意会计师年审意见	无
2025年4月14日	审议《关于<公司董事会审计委员会2024年度履职情况报告>的议案》《关于<公司董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履行监督职责情况报告>的议案》《关于<公司2024年年度报告及摘要>的议案》《关于<公司2024年度财务决算报告>的议案》《关于<公司2025年度财务预算报告>的议案》《关于<公司2024年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告>的议案》《关于<公司2024年度内部控制自我评价报告>的议案》《关于公司续聘2025年度审计机构的议案》《关于使用部分闲置募集资金	审议通过所有议案	无

	金进行现金管理的议案》《关于公司 2025 年度申请银行综合授信额度的议案》《关于公司 2025 年度对外担保额度预计的议案》		
2025 年 4 月 24 日	审议《关于公司<2025 年第一季度报告>的议案》	审议通过所有议案	无
2025 年 8 月 21 日	审议《关于<公司 2025 年半年度报告及摘要>的议案》《关于<公司 2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告>的议案》	审议通过所有议案	无
2025 年 10 月 23 日	审议《关于<公司 2025 年第三季度报告>的议案》	审议通过所有议案	无
2025 年 12 月 12 日	听取立信会计师事务所（特殊普通合伙）关于公司 2025 年度审计工作安排、公司审计部关于 2025 年内审工作执行情况和 2026 年内审工作计划汇报	同意会计师年审安排及审计部内审计划	无
2025 年 12 月 25 日	审议《关于部分募投项目调整投资规模、实施内容、投资结构及延期并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》	审议通过所有议案	无

### (三) 报告期内提名与薪酬委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 6 日	审议议案：1.《关于确认董事 2024 年度薪酬及 2025 年度薪酬方案的议案》，其中，子议案 1.01 《关于确认非独立董事 2024 年度薪酬及 2025 年度薪酬方案的议案》，1.02 《关于确认独立董事 2024 年度薪酬及 2025 年度薪酬方案的议案》；2.《关于确认高级管理人员 2024 年度薪酬及 2025 年度薪酬方案的议案》；3.《关于购买董监高责任险的议案》	审议通过议案 2；议案 1.01 关联委员唐海回避表决，议案 1.02 关联委员尉安宁、张英回避表决，无法形成有效决议，直接将议案提交董事会审议；议案 3 全体委员作为利益相关方，对本议案进行回避表决，直接提交董事会审议	无
2024 年 8 月 21 日	审议《关于聘任公司总经理的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》	审议通过所有议案	无

### (四) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 12 月 5 日	战略调整方案汇报与研讨、组织架构调整方案汇报与研讨	不适用	无

### (五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

### 六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	12
主要子公司在职员工的数量	2,564
在职员工的数量合计	2,576
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	31
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
操作人员	1,626
销售人员	607
技术人员	64
财务人员	101
行政及管理人员	178
合计	2,576
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	79
本科	1,223
大专	972
大专以下	302
合计	2,576

### (二) 薪酬政策

适用 不适用

公司持续构建市场化、有竞争力、高激励的薪酬分配体系，坚守市场对标、内部公平、绩效优先、合规稳健基本原则，深度融入战略落地、人才赋能、效率提升、文化引领理念，精准吸引和保留物流行业专业化、复合型、国际化人才，以高效激励机制牵引公司业务拓展、服务升级、效益提升。

员工薪酬严格遵循以岗定薪、按绩取酬、多劳多得、优绩优酬，以岗位价值、专业能力、业绩贡献、市场价值为核定依据，优化分层分类激励机制，向核心业务、关键岗位、高绩效团队、一线攻坚人才倾斜，充分体现物流行业效率优先、价值导向、结果说话的市场化特征。

薪酬结构包括固定薪酬、浮动绩效、专项奖励、福利与津贴等，进一步健全战略解码—目标分解—过程管控—绩效闭环的全链条考核分配机制，将薪酬激励与经营业绩、客户价值、运营效率、长期发展深度绑定，强化激励与约束并重，激发全员干事创业活力，为公司打造高效、协同、可持续的现代综合物流服务体系提供坚实人才与机制保障。

### (三) 培训计划

适用 不适用

2025 年公司坚持“引育并重、内外联动”，系统构建人才发展体系。聚焦销售与关键岗位配置，建立出海人才库。持续推进干部年轻化，以“鹰计划”专项培养项目加速后备梯队成长；围绕核心业务开展销售、合规、AI 应用等系列主题培训，持续夯实关键岗位专业能力；同步构建学习地图、升级学习平台，推动培训体系化建设，为业务可持续发展筑牢人才基石。

#### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	108,224.23 小时
劳务外包支付的报酬总额（万元）	666.85

### 八、利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据中国证监会《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红》等相关规定，为保障股东的合法权益，向股东提供稳定持续的投资回报，实现公司价值和股东收益的最大化，公司在《公司章程》中明确了公司利润分配的形式、现金分红的具体条件和比例、发放股票股利的具体条件、利润分配的期间间隔以及利润分配应履行的审议程序等重要内容。

公司于 2026 年 4 月 17 日召开第三届董事会第十三次会议审议通过了《关于公司 2025 年度利润分配及资本公积转增股本方案的议案》，拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户中的股份为基数，向股东每 10 股派发现金分红 2.00 元（含税），同时以资本公积（股本溢价）转增股本方式向全体股东每 10 股转增 4 股。截至本报告披露日，以公司总股本扣减公司回购专用账户后的股数 197,235,237 股为基数测算，预计派发现金红利 39,447,047.40 元（含税），占 2025 年度实现的归属于母公司股东净利润的 150.97%；预计转增后公司总股本变更为 284,129,332 股。本次利润分配方案尚需提交股东会审议。

#### (二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

#### (四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.00
每 10 股转增数（股）	4
现金分红金额（含税）	39,447,047.40
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	26,129,113.70
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	150.97%
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	54,836,119.44
合计分红金额（含税）	94,283,166.84
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	360.84%

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	110,121,090.35
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	110,121,090.35
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	87,074,149.34
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	126.47%
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	26,129,113.70
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	457,088,026.94

**九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响****(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**

□适用 √不适用

**(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**

适用 不适用

**十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况**

适用 不适用

1、公司严格依照《公司法》、中国证监会和上海证券交易所发布的法律法规及《公司章程》要求建立了规范的内控管理体系，并结合行业特征和企业经营情况，对内控制度进行持续完善与细化。

2、公司进一步加强内部审计监督，强化在董事会领导下行使监督权，加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度，对在审计中发现的内部控制缺陷，及时督促相关部门采取措施予以整改。

3、强化董事会及关键岗位的内控意识和责任，充分认识内控在改善企业管理、增强风险防控、帮助企业高质量发展中的重要性，明确具体责任人，发挥表率作用，不断提升全员风险管控能力和专业水平。

4、加强内部控制培训，公司及时组织董事及高级管理人员参加监管合规学习，提高管理层的公司治理水平。有针对性地开展面向中层管理人员、普通员工的合规培训，以提高风险防范意识，强化合规经营意识，确保内部控制制度得到有效执行，切实提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

**十一、报告期内对子公司的管理控制情况**

适用 不适用

公司将子公司纳入统一的审核管理体系，依照《公司法》、中国证监会和上海证券交易所发布的法律法规及《公司章程》要求对子公司进行管理控制，子公司的整体运行情况基本符合上市公司的经营发展规划。

子公司开展重要的业务及财务活动均须上报公司进行评审，子公司重要岗位人员的选聘、任免及考核均由公司监督管理，严格杜绝损害公司及股东利益的情形出现。公司通过业务系统、结算系统、OA 系统等管理系统软件加强对子公司内部管理控制，不定期委派专员对子公司的财务情况、生产经营情况、管理层履职情况进行监督检查，从管理层面至业务层面建立了系统的内部控制体系及长效的内控监督机制。

报告期内，各子公司在公司既定的管理模式下有效运行，不存在子公司失去控制的现象。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

**十二、内部控制审计报告的相关情况说明**

√适用 □不适用

公司聘请的立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度内部控制情况进行了审计，出具了标准无保留意见的《内部控制审计报告》。具体内容详见刊登于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的公告。

是否披露内部控制审计报告：是  
内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见  
□是 √否

**十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况**

不适用

**十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况**

□适用 √不适用

其他说明  
□适用 √不适用

**十五、社会责任工作情况****(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告**

√适用 □不适用

具体内容详见公司于 2026 年 4 月 18 日在上海证券交易所网站披露的《海程邦达供应链管理股份有限公司 2025 年度可持续发展报告》。

**(二) 社会责任工作具体情况**

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	28	
其中：资金（万元）	28	主要为教育捐赠
物资折款（万元）		
惠及人数（人）		

具体说明  
□适用 √不适用

**十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况**

□适用 √不适用

具体说明  
□适用 √不适用

十七、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	控股股东、实际控制人唐海	1、在本人担任公司董事、监事、高级管理人员期间，每年转让的股份不超过本人持有公司股份总数的25%；离职后6个月内，不转让本人持有的公司股份。2、锁定期届满后两年内，本人如减持公司股份，每年减持数量不超过本承诺人所持海程邦达股份总数的20%，减持价格根据当时的二级市场价格确定，且不低于发行价（如遇除权除息事项，发行价作相应调整），并应符合相关法律、法规、规范性文件及上海证券交易所的相关规定。锁定期届满超过两年后，本人拟减持发行人股份的，应按照相关法律法规及上海证券交易所规则要求进行减持，且不违背本人已作出承诺，减持方式包括二级市场集中竞价交易、大宗交易或其他上海证券交易所认可的合法方式。本人减持所持发行人股份时，将及时履行减持计划公告、报备等程序。3、本承诺函出具后，若适用于本人的相关法律、法规、规章、规范性文件对本人所持公司股份减持有其他规定的，本人承诺按照该等规定执行。4、本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。若本人未履行上述承诺，本人将在中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；如果本人因未履行上述承诺事项而获得收入的，所得的收入归发行人所有，本人将在获得收入的五日内将前述收入支付给发行人指定账户；如果因本人未履行上述承诺事项给发行人或者其他投资者造成损失的，本人将向发行人或者其他投资者依法承担赔偿责任。	2021年5月26日	是	锁定期满后2年内；担任董事、高级管理人员期间及离职后半年内	是	不适用	不适用

股份限售	股东泛瑞达	1、锁定期届满后两年内，本合伙企业如减持公司股份，每年减持数量不超过本承诺人所持海程邦达股份总数的 20%，减持价格根据当时的二级市场价格确定，且不低于发行价（如遇除权除息事项，发行价作相应调整），并应符合相关法律、法规、规范性文件及上海证券交易所的相关规定。锁定期届满超过两年后，本合伙企业拟减持发行人股份的，应按照相关法律法规及上海证券交易所规则要求进行减持，且不违背本合伙企业已作出的承诺，减持方式包括二级市场集中竞价交易、大宗交易或其他上海证券交易所认可的合法方式。本合伙企业减持所持发行人股份时，将依法及时履行减持计划公告、报备等程序。2、本承诺函出具后，若适用于本合伙企业的相关法律、法规、规章、规范性文件对本合伙企业所持公司股份减持有其他规定的，本合伙企业承诺按照该等规定执行。若本合伙企业未履行上述承诺，本合伙企业将在中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；如果本合伙企业因未履行上述承诺事项而获得收入的，所得的收入归发行人所有，本合伙企业将在获得收入的五日内将前述收入支付给发行人指定账户；如果因本合伙企业未履行上述承诺事项给发行人或者其他投资者造成损失的，本合伙企业将向发行人或者其他投资者依法承担赔偿责任。	2021年5月26日	是	锁定期满后2年内	是	不适用	不适用
股份限售	股东恒达斯邦、华正德	1、锁定期届满后两年内，本合伙企业如减持发行人股份，减持价格根据当时的二级市场价格确定，且不低于发行价（如遇除权除息事项，发行价作相应调整），并应符合相关法律、法规、规范性文件及上海证券交易所的相关规定。锁定期届满超过两年后，本合伙企业拟减持发行人股份的，应按照相关法律法规及上海证券交易所规则要求进行减持，且不违背本合伙企业已作出的承诺，减持方式包括二级市场集中竞价交易、大宗交易或其他上海证券交易所认可的合法方式。本合伙企业减持所持发行人股份时，将依法及时履行减持计划公告、报备等程序。2、本承诺函出具后，若适用于本合伙企业的相关法律、法规、规章、规范性文件对本合伙企业所持公司股份减持有其他规定的，本合伙企业承诺按照该等规定执行。若本合伙企业未履行上述承诺，本合伙企业将在中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；如果本合伙企业因未履行上述承诺事项而获得收入的，所	2021年5月26日	是	锁定期满后2年内	是	不适用	不适用

		得的收入归发行人所有,本合伙企业将在获得收入的五日内将前述收入支付给发行人指定账户;如果因本合伙企业未履行上述承诺事项给发行人或者其他投资者造成损失的,本合伙企业将向发行人或者其他投资者依法承担赔偿责任。						
股份限售	董事王希平	1、在本人担任公司董事、监事、高级管理人员期间,每年转让的股份不超过本人持有公司股份总数的25%;离职后6个月内,不转让本人持有的公司股份。2、锁定期届满超过两年后,本人拟减持公司股份的,应按照相关法律法规及上海证券交易所规则要求进行减持,且不违背本人已作出承诺,减持方式包括二级市场集中竞价交易、大宗交易或其他上海证券交易所认可的合法方式。本人减持所持公司股份时,将及时履行减持计划公告、报备等程序。3、本承诺函出具后,若适用于本人的相关法律、法规、规章、规范性文件对本人所持公司股份减持有其他规定的,本人承诺按照该等规定执行。4、本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。若本人未履行上述承诺,本人将在中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉;如果本人因未履行上述承诺事项而获得收入的,所得的收入归公司所有,本人将在获得收入的五日内将前述收入支付给公司指定账户;如果因本人未履行上述承诺事项给公司或者其他投资者造成损失的,本人将向公司或者其他投资者依法承担赔偿责任。	2021年5月26日	是	担任董事、高级管理人员期间及离职后半年内	是	不适用	不适用
其他	唐海、泛瑞达、王希平	本机构减持公司股份前,应提前三个交易日予以公告,并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。	2021年5月26日	否	长期	是	不适用	不适用
解决同业竞争	控股股东、实际控制人唐海	1. 截至《关于避免同业竞争的承诺函》签署之日,本人及本人控制的企业均未直接或间接经营任何与公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务,也未参与投资任何与公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业。2. 自本承诺函签署之日起,本人及本人控制的企业将不直接或间接经营任何与公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务,也不参与投资任何与公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业。3. 自本承诺函签署之日起,如公司进一步拓展业务范围,本人及本人控制的企业将不与公司拓展后的业务相竞争;若与公司拓展后的业务产生竞争,则本人及本人控制的企业将以停止经营相竞争的业	2020年6月12日	否	长期	是	不适用	不适用

		务的方式，或者将相竞争的业务纳入到公司经营的方式，或者将相竞争的业务转让给无关联关系的第三方的方式避免同业竞争。4. 本人将保证合法、合理地运用股东权利及控制关系，不采取任何限制或影响公司正常经营或损害公司其他股东利益的行为。5. 本人愿意承担由于违反上述承诺给公司造成的直接、间接的经济损失、索赔责任及额外的费用支出。						
解决关联交易	控股股东、实际控制人唐海、董事、高级管理人员	1. 在本人为公司的关联方期间，本人及本人所控制的企业（包括但不限于独资经营、合资经营、合作经营以及直接或间接拥有权益的其他公司或企业）将尽最大的努力减少或避免与公司的关联交易，对于确属必要的关联交易，应按照公平、公允和等价有偿的原则进行，并依据法律、行政法规、中国证监会及深圳证券交易所的有关规定和公司章程，履行相应的审议程序并及时予以披露。2. 若本人未履行上述承诺，将赔偿公司因此而遭受或产生的任何损失或开支	2020年6月15日	否	长期	是	不适用	不适用
解决关联交易	泛瑞达、恒达斯邦、华正德	1. 在本合伙企业为公司的关联方期间，本合伙企业及本合伙企业所控制的企业（包括但不限于独资经营、合资经营、合作经营以及直接或间接拥有权益的其他公司或企业）将尽最大的努力减少或避免与公司的关联交易，对于确属必要的关联交易，应按照公平、公允和等价有偿的原则进行，并依据法律、行政法规、中国证监会及深圳证券交易所的有关规定和公司章程，履行相应的审议程序并及时予以披露。2. 若本合伙企业未履行上述承诺，将赔偿公司因此而遭受或产生的任何损失或开支。	2020年6月15日	否	长期	是	不适用	不适用
其他	控股股东、实际控制人唐海	关于填补被摊薄即期回报的承诺：1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益，不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；3、切实履行公司制定的有关填补回报的相关措施以及对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。	2021年5月26日	否	长期	是	不适用	不适用
其他	董事、高级管理人员	关于填补被摊薄即期回报的承诺：1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。2、承诺对职务消费行为进行约束。3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责	2021年5月26日	否	长期	是	不适用	不适用

			<p>无关的投资、消费活动。4、承诺由董事会或薪酬考核委员会制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、若公司后续推出股权激励计划,承诺拟公布的股权激励计划的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。6、自本承诺出具日至公司本次发行实施完毕前,若监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的相关规定有其他要求的,且上述承诺不能满足监管机构该等规定时,届时将按照监管机构的最新规定出具补充承诺。</p>						
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺情况

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用  不适用

三、违规担保情况

适用  不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用  不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用  不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用  不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用  不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用  不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,800,000
境内会计师事务所审计年限	8年
境内会计师事务所注册会计师姓名	郭健、李海南

境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2年	
	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	300,000
财务顾问	无	
保荐人	无	

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于2025年4月17日召开第三届董事会第六次会议、2025年5月8日召开2024年年度股东大会，审议通过了《关于公司续聘2025年度审计机构的议案》，同意继续聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务报告审计机构和内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内公司及控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

## 十二、重大关联交易

### (一)与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司于 2025 年 1 月 23 日召开第三届董事会第五次会议，审议通过了《关于公司 2025 年度日常关联交易预计的议案》。具体内容详见公司于 2025 年 1 月 24 日在上海证券交易所网站披露的《关于 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-012）。报告期内具体执行情况如下：

1、向关联人提供劳务：2025 年，公司及子公司向关联方青岛海新达提供物流相关服务金额为 605.99 万元，向关联方宁波农商联达提供物流相关服务金额为 0.00 万元；向关联方上海万傲提供物流相关服务金额为 3.51 万元；向关联方江苏海邦提供物流相关服务金额为 414.65 万元。

2、接受关联人提供劳务：2025 年，公司及子公司接受关联方青岛海新达提供的物流相关服务金额为 75.03 万元，接受关联方宁波农商联达提供的物流相关服务金额为 12.77 万元；接受关联方上海万傲提供的物流相关服务金额为 1,050.70 万元；接受关联方江苏海邦提供的物流相关服务金额为 794.36 万元。

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

### (二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

### (三)共同对外投资的重大关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

受全球经济波动和贸易政策影响，市场需求不及预期导致运营成本居高不下，持续的履约成本已超过业务收益，鉴于此，公司结合当前业务实际开展需求，调整海外仓储的运营方式，降低固定成本，保障业务的可持续性与市场竞争力。因此，经友好协商，公司下属子公司美国海程与出租方 Palmtree Acquisition Corporation 签署《终止租赁协议》，由此按租约需向出租方支付 335 万美元终止费，具体内容详见公司于 2025 年 7 月 1 日披露的《关于下属全资子公司签署终止租赁协议的公告》（公告编号：2025-046）。

**(二) 担保情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
无														
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0.00				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										0.00				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										87,000.00				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										37,942.51				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										37,942.51				
担保总额占公司净资产的比例(%)										21.78%				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0.00				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										0.00				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										0.00				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										0.00				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明										无				
担保情况说明										无				

## (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

## 1、委托理财情况

## (1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	18,518.08	
券商理财产品	低风险	9,000.00	

其他情况

□适用 √不适用

## (2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
上海浦东发展银行股份有限公司青岛分行	银行理财产品	低风险	19,500	2025/2/27	2025/3/31	结构性存款	否	35.64		
上海浦东发展银行股份有限公司青岛分行	银行理财产品	低风险	10,000	2025/4/25	2025/7/28	结构性存款	否	55.00		
上海浦东发展银行股份有限公司青	银行理财产品	低风险	11,000	2025/8/7	2025/11/7	结构性存款	否	53.63		

岛分行										
上海浦东发展银行股份有限公司青岛分行	银行理财产品	低风险	11,000	2025/11/12	2026/2/12	结构性存款	否		11,000	

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托理财减值准备**

适用 不适用

**2、委托贷款情况**

**(1). 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托贷款情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托贷款减值准备**

适用 不适用

## 3、其他情况

□适用 √不适用

## (四) 其他重大合同

□适用 √不适用

## 十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

## (一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2021年5月21日	86,406.04	78,417.33	78,417.33	0	47,325.27	0	60.35%	0	2,451.08	3.13%	20,819.74
合计	/	86,406.04	78,417.33	78,417.33	0	47,325.27	0	/	/	2,451.08	/	20,819.74

## 其他说明

√适用 □不适用

公司于2025年1月10日召开第三届董事会第四次会议，于2025年1月27日召开2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于部分募投项目调整实施主体、实施地点、实施内容、投资规模及内部投资结构并延期的议案》，将全国物流网络拓展升级项目尚未使用的募集资金及理财利息收益全部投入调整后的项目。

“变更用途的募集资金总额”包含原“全国物流网络拓展升级项目”募集资金所产生的理财利息收益1,893.82万元。

## (二) 募投项目明细

√适用 □不适用

## 1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	邦达芯跨境供应链综合服务基地建设项目[注 1]	生产建设	是	否	23,988.48	544.33	15,439.75	64.36	2023年10月	是	是	不适用	-1,076.91	不适用	否	9,333.60
首次公开发行股票	物流网络拓展升级项目[注 2]	生产建设	是	是,此项目未取消,调整募集资金投资总额	24,267.31	1,345.74	4,793.31	19.75	2028年12月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
首次公开发行股票	供应链信息化建设项目[注 3]	研发	是	否	7,019.93	561.01	2,056.79	29.30	2025年12月	否	否	注 3	不适用	不适用	是[注 3]	不适用
首次公开发行股票	补充流动资金	补流还贷	是	否	25,035.42	0	25,035.42	100	不适用	是	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
合计	/	/	/	/	80,311.14	2,451.08	47,325.27	/	/	/	/	/	不适用	/	/	不适用

注 1：“邦达芯跨境供应链综合服务基地建设项目”主要因项目客户开发和业务量未达预期以及该项目主体房屋折旧成本较高等因素影响，导致该项目结项后实现的效益未达预期。

注 2：“物流网络拓展升级项目”受外部环境、客户项目建设及投产进度等影响，整体建设进度有所滞后，公司充分评估当前业务现状、长期发展方向及行业发展动态，谨慎考虑该项目在推进落实过程中存在的诸多客观因素，为更有效地、规范地使用募集资金，以及发挥公司物流网络资源的整合优势，同时进一步完善物流网点覆盖的广度与深度，经公司第三届董事会第四次会议及 2025 年第一次临时股东大会审议通过，对该募投项目的实施主体、实施地点、实施内容、投资规模及内部投资结构进行优化调整并将项目达到预定可使用状态日期调整为 2028 年 12 月。

注3：“供应链信息化建设项目”未达到计划进度原因：一方面，数字化转型浪潮下，国内外大中型企业正加速推进IT基础设施向云部署转型，云服务已成为企业软件系统的主流运行载体，而公司“供应链信息化建设项目”在早期规划的采用自建服务器和数据库的传统IT部署模式，现已难以适配行业发展和企业经营管理的动态需求。另一方面，当前物流行业数字化转型加速，IT系统已成为跨境物流企业的核心竞争力。公司目前全业务流程均依赖信息系统以实现协同共享，且随着公司近年业务规模持续扩大、全球网络日益广泛以及客商信息交互复杂度提升，对系统的专业性、定制性和迭代性提出了更高要求，而标准软件的外采和外包开发无法满足前述要求且存在安全风险，因此公司当前主要依托自有IT技术团队独立开发全流程自主可控的核心业务系统。鉴于此，在该项目实施过程中，综合考虑行业数字化转型趋势、IT技术迭代升级及公司业务规模拓展、服务场景丰富等多方面因素，并根据公司智慧供应链体系搭建的发展战略规划优化项目实施内容、控制投资节奏，调整募投项目的实施，因而该项目整体实施进度有所延迟。

为提升该项目募集资金的使用效率，推动公司智慧供应链体系的搭建与持续升级，经公司第三届董事会第十一次会议和2026年第一次临时股东大会审议通过《关于部分募投项目调整投资规模、实施内容、投资结构及延期并将剩余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意对该募投项目建设内容中软硬件设备采购安装、软件开发及系统升级的具体投资金额及内容予以优化调整，并调整项目投资总额，项目达到预定可使用状态日期延长至2028年12月，同时将该募投项目调整后超出所需募集资金的节余部分2,555.02万元全部转为永久性补充流动资金。具体内容详见公司于2025年12月26日在上海证券交易所网站上披露的《关于部分募投项目调整投资规模、实施内容、投资结构及延期并将剩余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-083）。

## 2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

## 3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

受国内外宏观经济及市场环境发生较大变化，叠加国内国际双循环相互促进的新发展格局下客户需求同步调整，以及仓库特性、项目实施主体和实施地点上仓储租赁面积等因素限制，综合导致公司“全国物流网络拓展升级项目”推进不及预期，为保障项目顺利实施，公司结合当前国家政策导向、行业发展趋势、客户需求及自身运营发展实际，对该募投项目进行了重新论证。公司于2025年1月10日召开第三届董事会第四次会议、于2025年1月27日召开2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于部分募投项目调整实施主体、实施地点、实施内容、投资规模及内部投资结构并延期的议案》，同意对“全国物流网络拓展升级项目”进行调整：一方面调整项目的实施地点及内容，围绕长三角经济圈、珠三角经济圈、成渝地区双城经济圈等国内其他主要城市，以及增设海外网点，同时完善网点功能与业务团队建设，重点搭建网点关务、仓储、配送服务体系，增加普通仓库的租赁以及设备投资；另一方面基于公司网络布局的完善与组织架构的扩张，调整项目实施主体，将该项目的实施主体调整为公司的全资子公司共同实施。公司已根据调整后的实施内容、实施地点及后续投入规划对该项目重新进行了可行性研究论证。具体内容可详见公司于2025年1月11日披露的《关于部分募投项目调整实施主体、实施地点、实施内容、投资规模及内部投资结构并延期的公告》（公告编号：2025-006）。

## (三) 报告期内募投变更或终止情况

√适用 □不适用

单位：万元

变更前项目名称	变更时间 (首次公告披露时间)	变更类型	变更/终止前项目募集资金投资总额	变更/终止前项目已投入募投资金总额	变更后项目名称	变更/终止原因	变更/终止后用于补流的募集资金金额	决策程序及信息披露情况说明
全国物流网络拓展升级项目	2025年1月11日	调增募集资金投资金额	22,373.49	3,447.57	物流网络拓展升级项目	注1	0	公司于2025年1月10日召开第三届董事会第四次会议、于2025年1月27日召开2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于部分募投项目调整实施主体、实施地点、实施内容、投资规模及内部投资结构并延期的议案》。公司于2025年1月11日在上海证券交易所上发布的《关于部分募投项目调整实施主体、实施地点、实施内容、投资规模及内部投资结构并延期的公告》

注1：近年来国内外宏观经济、市场环境发生了较大变化，在国内国际双循环相互促进的新发展格局下，客户需求同步也有了很大的变化，为此，公司充分评估当前业务现状、长期发展方向及行业发展动态，谨慎考虑该项目在推进落实过程中存在的诸多客观因素，为更有效地、规范地使用募集资金，以及发挥公司物流网络资源的整合优势，同时进一步完善物流网点覆盖的广度与深度，公司对该项目进行调整并延期。具体内容详见公司于2025年1月11日在上海证券交易所（www.sse.com.cn）上发布的《关于部分募投项目调整实施主体、实施地点、实施内容、投资规模及内部投资结构并延期的公告》（公告编号：2025-006）。

**(四) 报告期内募集资金使用的其他情况**

## 1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

## 2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

## 3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025年4月17日	22,000	2025年4月17日	2026年4月16日	22,000	否

其他说明

无

## 4、其他

适用 不适用**(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见**适用 不适用

保荐机构认为：公司 2025 年度募集资金存放与使用情况符合《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法规及文件的相关规定，公司对募集资金进行了专户存储和专项使用，及时履行了相关信息披露义务，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）认为：公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》以及《上海证券交易所上市公司自律监管指南第 1 号——公告格式》的相关规定编制，如实反映了公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用**(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	12,357
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	11,507
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

## (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
唐海		54,250,000	26.43	0	质押	8,352,000	境内自然人
宁波泛瑞达创业投资合 伙企业（有限合伙）		53,630,385	26.13	0	无		其他
青岛恒达斯邦投资合伙 企业（有限合伙）		7,670,000	3.74	0	无		其他
王希平	-1,455,500	6,480,600	3.16	0	质押	1,700,000	境内自然人
青岛华正德商务企业 （有限合伙）	0	3,955,879	1.93	0	无		其他
张晓燕	-786,400	2,713,600	1.32	0	无		境内自然人
青岛海睿邦达投资合伙 企业（有限合伙）	-764,200	2,322,500	1.13	0	无		其他
李剑钊	-1,652,849	1,620,000	0.79	0	无		境内自然人
杨承德	-138,900	1,330,000	0.65	0	无		境内自然人
王仲英	-401,500	900,000	0.44	0	无		境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
唐海	54,250,000	人民币普通股	54,250,000				
宁波泛瑞达创业投资合伙企业（有限合伙）	53,630,385	人民币普通股	53,630,385				
青岛恒达斯邦投资合伙企业（有限合伙）	7,670,000	人民币普通股	7,670,000				
王希平	6,480,600	人民币普通股	6,480,600				
青岛华正德商务企业（有限合伙）	3,955,879	人民币普通股	3,955,879				
张晓燕	2,713,600	人民币普通股	2,713,600				
青岛海睿邦达投资合伙企业（有限合伙）	2,322,500	人民币普通股	2,322,500				
李剑钊	1,620,000	人民币普通股	1,620,000				
杨承德	1,330,000	人民币普通股	1,330,000				
王仲英	900,000	人民币普通股	900,000				
前十名股东中回购专户情况说明	回购专户持有的公司股份数量未在前10名股东持股情况中列示。截至2025年12月31日，海程邦达供应链管理股份有限公司回购专用证券账户持有公司股份数量为7,292,700股，占公司总股本的比例为3.55%。						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	唐海为公司控股股东、实际控制人，唐海在泛瑞达、恒达斯邦、华正德担任GP。唐海、泛瑞达、恒达斯邦、华正德构成一致行动人。公司未知前10名无限售条件股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况  
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	唐海
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长、总经理

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

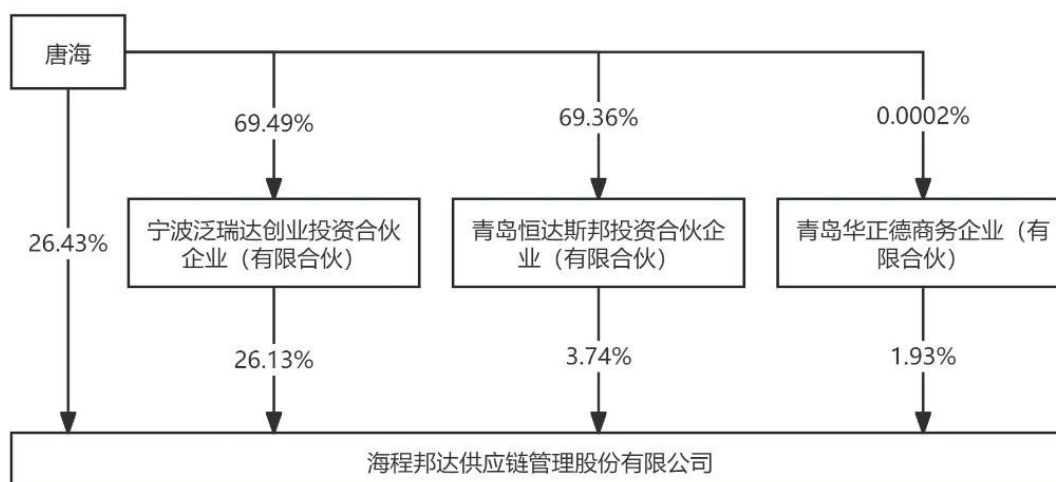
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



**(二) 实际控制人情况****1、 法人**

□适用 √不适用

**2、 自然人**

√适用 □不适用

姓名	唐海
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

**3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明**

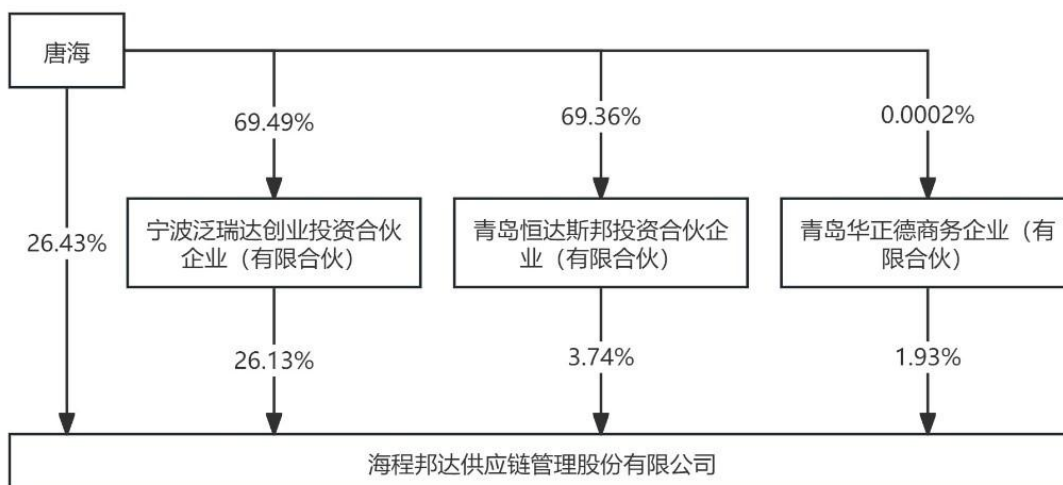
□适用 √不适用

**4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明**

□适用 √不适用

**5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图**

√适用 □不适用

**6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**

□适用 √不适用

**(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍**

□适用 √不适用

### 五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

### 六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
宁波泛瑞达创业投资合伙企业(有限合伙)	唐海	2016-11-17	MA3CLWNT-9	156,939,000	创业投资（限投资未上市企业）；（未经金融等监管部门批准不得从事吸收存款、融资担保、代客理财、向社会公众集（融）资等金融业务）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
情况说明	无				

### 七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

详见本报告“第五节重要事项”之“一、承诺事项履行情况”中的“（一）公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项”。

### 八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

回购股份方案名称	集中竞价交易方式回购股份
回购股份方案披露时间	2025年4月18日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	1.15%~2.29%
拟回购金额	4,000~8,000
拟回购期间	2025年4月17日~2026年4月16日
回购用途	用于员工持股计划或股权激励
已回购数量(股)	3,983,300
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

### 九、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

#### 审计报告

信会师报字[2026]第 ZG11003 号

海程邦达供应链管理股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

我们审计了海程邦达供应链管理股份有限公司（以下简称海程邦达）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了海程邦达 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于海程邦达，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p><b>（一）收入确认</b></p> <p>收入确认的会计政策详情及收入的分析请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释(二十四)所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”(三十六)营业收入和营业成本。</p> <p>于 2025 年度，合并层面营业收入为 8,713,903,005.03 元。物流服务收入于履约义务完成时确认收入。跨境物流服务主要分出口业务和进口业务。出口业务于船舶、飞机离港或火车离境后，依据履约义务的完成情况确认收入，进口业务在货物到港或到站后依据履约义务的完成情况确认收入。</p> <p>由于收入是关键业绩指标之一且收入的确认涉及重要的会计估计和判断，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>收入确认相关的审计程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制设计，测试关键内部控制的有效性。</li> <li>2、选取样本检查销售合同，判断履约义务构成和控制权转移的时点，评估收入确认政策是否符合企业会计准则的要求；复核收入确认的会计政策，判断管理层收入确认的会计政策运用的适当性，收入确认的会计政策是否得到有效执行。</li> <li>3、检查销售合同、物流订单、客户确认单等，根据获取的证据确认收入的实现，检查已确认收入的真实性。</li> <li>4、结合应收账款、合同负债和收入的函证以及销售的期后回款测试等进一步确认收入的真实性。</li> <li>5、就资产负债表日前后记录的收入交易选取样本，核对支持性文件，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间。</li> </ol>

**(二) 应收账款坏账准备**

应收账款坏账准备的详情及详细信息披露请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释(十)所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”(四)应收账款。于2025年12月31日,合并财务报表中应收账款账面余额为1,455,195,266.39元,坏账准备为113,837,132.94元,账面价值为1,341,358,133.45元。管理层根据以前年度与之具有类似信用风险特征的应收账款组合的实际损失率及账龄分析为基础,结合当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息确定预期信用损失。在考虑历史信用损失经验时,管理层综合考虑债务人的财务状况、历史回收情况及应收账款的账龄等信息。在考虑前瞻性信息时,管理层使用的指标包括经济下滑的风险、预期失业率的增长、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。以上均涉及管理层运用重大会计估计和判断。因此我们将应收账款坏账准备作为关键审计事项。

我们就应收账款坏账准备实施的审计程序包括:

- 1、测试和评价与应收账款坏账准备相关关键内部控制设计。
- 2、复核管理层对于信用风险特征组合的设定,抽样复核了各组合的账龄、信用记录、逾期账龄等关键信息。考虑长账龄、逾期未回款的应收款项是否出现特殊风险导致减值迹象。
- 3、针对金额重大的应收账款余额,我们执行了函证程序,并将函证结果与账面金额进行了核对。
- 4、抽样检查期后收回应收账款的情况。
- 5、对于以共同信用风险特征为依据采用组合计提的方法确定信用损失的应收账款,抽样检查组合分类重点是账龄分类的适当性。同时,结合历史发生的损失率和前瞻性信息,评价管理层确定的预期信用损失率的合理性。
- 6、检查应收账款坏账准备是否按照企业会计准则要求在财务报表中作出恰当列报和披露。

**四、其他信息**

海程邦达管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括海程邦达2025年年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。在这方面,我们无任何事项需要报告。

**五、管理层和治理层对财务报表的责任**

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估海程邦达的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督海程邦达的财务报告过程。

**六、注册会计师对财务报表审计的责任**

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致,如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策,则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中,我们运用职业判断,并保持职业怀疑。同时,我们也执行以下工作:

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险,设计和实施审计程序以应对这些风险,并获取充分、适当的审计证据,作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上,未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制,以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时, 根据获取的审计证据, 就可能导致对海程邦达持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性, 审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露; 如果披露不充分, 我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而, 未来的事项或情况可能导致海程邦达不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容, 并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就海程邦达中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据, 以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计, 并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通, 包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明, 并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项, 以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中, 我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要, 因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项, 除非法律法规禁止公开披露这些事项, 或在极少数情形下, 如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处, 我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所  
(特殊普通合伙)

中国注册会计师: 郭健  
(项目合伙人)

中国注册会计师: 李海南

中国·上海

2026年4月17日

## 二、财务报表

### 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位: 海程邦达供应链管理股份有限公司

单位: 元 币种: 人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产:</b>			
货币资金		982,888,641.01	1,295,605,714.06
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		275,395,133.06	18,802,931.73
衍生金融资产			
应收票据		19,342,691.23	11,514,586.49
应收账款		1,341,358,133.45	1,581,003,737.34
应收款项融资		14,437,080.84	15,120,052.90
预付款项		110,882,308.70	104,157,445.87
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		109,251,505.84	135,552,771.61
其中: 应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			

存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		40,756,498.08	38,709,303.16
流动资产合计		2,894,311,992.21	3,200,466,543.16
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		65,264,123.81	59,724,410.68
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		165,500,755.53	184,322,353.93
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		103,225,279.37	233,546,796.38
无形资产		23,302,875.60	23,758,572.90
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		112,431,954.30	112,431,954.30
长期待摊费用		19,554,175.97	19,406,258.06
递延所得税资产		40,575,041.47	33,176,905.70
其他非流动资产			
非流动资产合计		529,854,206.05	666,367,251.95
资产总计		3,424,166,198.26	3,866,833,795.11
<b>流动负债：</b>			
短期借款		120,907,959.67	55,046,222.23
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债		121,722.19	
衍生金融负债			
应付票据		82,834,500.87	158,538,422.17
应付账款		733,729,632.78	829,148,984.04
预收款项			
合同负债		42,874,591.49	33,087,247.62
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		166,264,239.21	151,252,436.59
应交税费		13,862,317.55	24,163,524.56
其他应付款		34,396,668.97	35,165,909.46

其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		175,518,847.18	293,873,520.66
其他流动负债		3,398,155.05	2,164,239.22
流动负债合计		1,373,908,634.96	1,582,440,506.55
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款		203,775,750.00	234,798,501.26
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		70,088,103.69	184,772,815.37
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			15,562,281.60
递延收益			
递延所得税负债		802,763.92	1,865,661.56
其他非流动负债			
非流动负债合计		274,666,617.61	436,999,259.79
负债合计		1,648,575,252.57	2,019,439,766.34
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		205,235,237.00	205,235,237.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		540,205,910.29	535,447,589.18
减：库存股		105,954,295.67	51,111,561.96
其他综合收益		-11,593,859.11	-7,096,506.43
专项储备			
盈余公积		93,372,478.83	75,352,993.27
一般风险准备			
未分配利润		1,021,173,872.89	1,043,353,120.30
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,742,439,344.23	1,801,180,871.36
少数股东权益		33,151,601.46	46,213,157.41
所有者权益（或股东权益）合计		1,775,590,945.69	1,847,394,028.77
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,424,166,198.26	3,866,833,795.11

公司负责人：唐海

主管会计工作负责人：殷海平

会计机构负责人：殷海平

## 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：海程邦达供应链管理股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		92,064,137.70	36,579,883.73
交易性金融资产		20,000,000.00	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		59,016,096.43	66,014,564.85
应收款项融资			
预付款项		2,603,575.48	4,010,201.62
其他应收款		531,146,027.74	550,578,611.01
其中：应收利息			
应收股利		60,000,000.00	
存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		2,087,148.04	1,821,298.35
流动资产合计		706,916,985.39	659,004,559.56
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		1,550,375,126.90	1,556,598,003.41
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产			
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		675,343.41	
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		471,478.82	521,527.37
其他非流动资产			
非流动资产合计		1,551,521,949.13	1,557,119,530.78
资产总计		2,258,438,934.52	2,216,124,090.34
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		70,147,187.60	23,929,735.38

应付账款		68,365,356.33	66,320,682.58
预收款项			
合同负债		395,389.41	137,843.15
应付职工薪酬		2,363,438.82	2,801,718.48
应交税费		12,426.38	215,980.01
其他应付款		140,642,098.75	134,212,228.33
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		103,290,557.31	211,623,668.84
其他流动负债			
流动负债合计		385,216,454.60	439,241,856.77
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		203,775,750.00	202,498,750.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		203,775,750.00	202,498,750.00
负债合计		588,992,204.60	641,740,606.77
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		205,235,237.00	205,235,237.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,019,705,282.82	1,019,705,282.82
减：库存股		105,954,295.67	51,111,561.96
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		93,372,478.83	75,352,993.27
未分配利润		457,088,026.94	325,201,532.44
所有者权益（或股东权益）合计		1,669,446,729.92	1,574,383,483.57
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,258,438,934.52	2,216,124,090.34

公司负责人：唐海

主管会计工作负责人：殷海平

会计机构负责人：殷海平

## 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
----	----	--------	--------

一、营业总收入		8,713,903,005.03	10,235,317,331.86
其中：营业收入		8,713,903,005.03	10,235,317,331.86
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		8,661,656,990.10	10,092,996,467.68
其中：营业成本		8,150,531,097.94	9,602,099,283.30
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		5,619,013.31	4,848,133.64
销售费用		237,125,123.03	222,304,704.82
管理费用		234,533,443.90	241,130,183.37
研发费用		2,509,321.73	2,566,481.15
财务费用		31,338,990.19	20,047,681.40
其中：利息费用		23,653,790.21	35,458,430.52
利息收入		9,821,866.49	13,897,150.30
加：其他收益		21,747,628.01	45,045,160.24
投资收益（损失以“-”号填列）		15,845,086.56	13,583,643.96
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		11,914,212.24	6,328,064.84
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-78,572.55	104,144.27
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-38,468,739.97	-24,537,199.84
资产减值损失（损失以“-”号填列）			-22,941,694.80
资产处置收益（损失以“-”号填列）		22,084,880.98	-2,442,687.85
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		73,376,297.96	151,132,230.16
加：营业外收入		1,879,771.56	2,598,301.93
减：营业外支出		10,923,240.24	18,947,430.28
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		64,332,829.28	134,783,101.81
减：所得税费用		37,867,169.38	47,814,786.94
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		26,465,659.90	86,968,314.87
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		26,465,659.90	86,968,314.87
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		26,129,113.70	82,476,452.67
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		336,546.20	4,491,862.20

六、其他综合收益的税后净额		-4,856,261.70	-5,836,168.78
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-4,497,352.68	-4,211,881.68
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-4,497,352.68	-4,211,881.68
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		416,508.07	-1,634,663.58
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-4,913,860.75	-2,577,218.10
(7) 其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-358,909.02	-1,624,287.10
七、综合收益总额		21,609,398.20	81,132,146.09
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		21,631,761.02	78,264,570.99
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-22,362.82	2,867,575.10
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.13	0.41
（二）稀释每股收益(元/股)		0.13	0.41

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：唐海

主管会计工作负责人：殷海平

会计机构负责人：殷海平

### 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		240,302,980.52	207,213,672.39
减：营业成本		205,760,150.48	176,533,768.32
税金及附加		51,122.71	33,103.68
销售费用		746,152.57	791,421.95
管理费用		11,874,024.48	16,307,939.90
研发费用			
财务费用		8,319,942.67	11,023,560.52
其中：利息费用		10,856,460.66	12,564,370.92
利息收入		2,971,132.94	1,958,694.22
加：其他收益		43,561.09	112,921.32
投资收益（损失以“－”号填列）		174,012,758.20	29,369,492.85
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		6,422,741.51	724,155.49
以摊余成本计量的金融资产终			

止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		200,194.17	-1,164,432.46
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-3,512,001.54	
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		184,296,099.53	30,841,859.73
加：营业外收入			
减：营业外支出		18,527.13	193.01
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		184,277,572.40	30,841,666.72
减：所得税费用		4,082,716.79	180,811.84
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		180,194,855.61	30,660,854.88
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		180,194,855.61	30,660,854.88
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		180,194,855.61	30,660,854.88
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：唐海

主管会计工作负责人：殷海平

会计机构负责人：殷海平

**合并现金流量表**  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		9,243,676,165.97	10,080,280,175.05
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			

向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		785,067.08	3,666,118.12
收到其他与经营活动有关的现金		208,576,515.17	305,197,190.85
经营活动现金流入小计		9,453,037,748.22	10,389,143,484.02
购买商品、接受劳务支付的现金		8,314,018,198.46	9,392,194,611.84
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		524,964,582.74	460,063,930.23
支付的各项税费		93,922,958.85	76,992,452.51
支付其他与经营活动有关的现金		344,275,012.40	374,996,215.84
经营活动现金流出小计		9,277,180,752.45	10,304,247,210.42
经营活动产生的现金流量净额		175,856,995.77	84,896,273.60
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		1,334,415,615.96	1,653,000,000.00
取得投资收益收到的现金		9,922,141.76	14,881,850.58
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		9,604,447.75	324,953.07
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		1,353,942,205.47	1,668,206,803.65
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		12,490,662.60	25,822,720.30
投资支付的现金		1,589,326,701.42	1,341,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		1,601,817,364.02	1,366,822,720.30
投资活动产生的现金流量净额		-247,875,158.55	301,384,083.35
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		165,353,000.00	228,074,126.37
收到其他与筹资活动有关的现金		79,287,144.69	
筹资活动现金流入小计		244,640,144.69	228,074,126.37
偿还债务支付的现金		165,991,192.93	262,192,997.65

分配股利、利润或偿付利息支付的现金		44,108,969.55	62,372,373.22
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		900,000.00	3,140,802.69
支付其他与筹资活动有关的现金		247,378,049.78	189,201,466.09
筹资活动现金流出小计		457,478,212.26	513,766,836.96
筹资活动产生的现金流量净额		-212,838,067.57	-285,692,710.59
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-8,695,971.47	2,402,331.40
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-293,552,201.82	102,989,977.76
加：期初现金及现金等价物余额		1,233,081,442.47	1,130,091,464.71
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		939,529,240.65	1,233,081,442.47

公司负责人：唐海

主管会计工作负责人：殷海平

会计机构负责人：殷海平

## 母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		252,428,748.28	169,489,954.44
收到的税费返还			1,167,155.97
收到其他与经营活动有关的现金		375,773,431.78	257,017,840.62
经营活动现金流入小计		628,202,180.06	427,674,951.03
购买商品、接受劳务支付的现金		161,507,584.92	179,596,566.62
支付给职工及为职工支付的现金		5,871,127.97	7,530,601.47
支付的各项税费		6,341,792.00	1,268,234.06
支付其他与经营活动有关的现金		285,742,266.71	198,358,834.12
经营活动现金流出小计		459,462,771.60	386,754,236.27
经营活动产生的现金流量净额		168,739,408.46	40,920,714.76
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		112,016,370.79	
取得投资收益收到的现金		108,005,129.55	35,125,337.36
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		71,102,000.00	72,559,148.11
投资活动现金流入小计		291,123,500.34	107,684,485.47
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		160,000.00	33,000.00
投资支付的现金		253,628,000.00	126,192,149.75
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		8,300,000.00	72,828,500.00
投资活动现金流出小计		262,088,000.00	199,053,649.75
投资活动产生的现金流量净额		29,035,500.34	-91,369,164.28
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			

吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		115,353,000.00	64,910,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		115,353,000.00	64,910,000.00
偿还债务支付的现金		92,025,000.00	40,499,750.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		39,669,061.89	51,725,575.76
支付其他与筹资活动有关的现金		125,944,733.57	
筹资活动现金流出小计		257,638,795.46	92,225,325.76
筹资活动产生的现金流量净额		-142,285,795.46	-27,315,325.76
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-5,661.86	-1,174,323.74
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		55,483,451.48	-78,938,099.02
加：期初现金及现金等价物余额		36,579,883.73	115,517,982.75
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		92,063,335.21	36,579,883.73

公司负责人：唐海

主管会计工作负责人：殷海平

会计机构负责人：殷海平

## 合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	205,235,237.00				535,447,589.18	51,111,561.96	-7,096,506.43		75,352,993.27		1,043,353,120.30	1,801,180,871.36	46,213,157.41	1,847,394,028.77	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	205,235,237.00				535,447,589.18	51,111,561.96	-7,096,506.43		75,352,993.27		1,043,353,120.30	1,801,180,871.36	46,213,157.41	1,847,394,028.77	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					4,758,321.11	54,842,733.71	-4,497,352.68		18,019,485.56		-22,179,247.41	-58,741,527.13	-13,061,555.95	-71,803,083.08	
（一）综合收益总额							-4,497,352.68				26,129,113.70	21,631,761.02	-22,362.82	21,609,398.20	
（二）所有者投入和减少资本					4,758,321.11	54,842,733.71						-50,084,412.60	-12,139,193.13	-62,223,605.73	
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					4,758,321.11	54,842,733.71						-50,084,412.60	-12,139,193.13	-62,223,605.73	
（三）利润分配									18,019,485.56		-48,308,361.11	-30,288,875.55	-900,000.00	-31,188,875.55	
1. 提取盈余公积									18,019,485.56		-18,019,485.56				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股											-30,288,875.55	-30,288,875.55	-900,000.00	-31,188,875.55	



海程邦达供应链管理股份有限公司2025年年度报告

(减少以“—”号填列)														
(一) 综合收益总额						-4,211,881.68				82,476,452.67		78,264,570.99	2,867,575.10	81,132,146.09
(二) 所有者投入和减少资本													-1,500,000.00	-1,500,000.00
1. 所有者投入的普通股													-1,500,000.00	-1,500,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
(三) 利润分配								3,066,085.49	-43,451,252.89			-40,385,167.40	-3,140,802.69	-43,525,970.09
1. 提取盈余公积								3,066,085.49	-3,066,085.49					
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配												-40,385,167.40	-40,385,167.40	-3,140,802.69
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	205,235,237.00				535,447,589.18	51,111,561.96	-7,096,506.43	75,352,993.27	1,043,353,120.30		1,801,180,871.36	46,213,157.41	1,847,394,028.77	

公司负责人：唐海

主管会计工作负责人：殷海平

会计机构负责人：殷海平

**母公司所有者权益变动表**  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	205,235,237.00				1,019,705,282.82	51,111,561.96			75,352,993.27	325,201,532.44	1,574,383,483.57
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	205,235,237.00				1,019,705,282.82	51,111,561.96			75,352,993.27	325,201,532.44	1,574,383,483.57
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）						54,842,733.71			18,019,485.56	131,886,494.50	95,063,246.35
（一）综合收益总额										180,194,855.61	180,194,855.61
（二）所有者投入和减少资本						54,842,733.71					-54,842,733.71
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他						54,842,733.71					-54,842,733.71
（三）利润分配									18,019,485.56	-48,308,361.11	-30,288,875.55
1. 提取盈余公积									18,019,485.56	-18,019,485.56	
2. 对所有者（或股东）的分配										-30,288,875.55	-30,288,875.55
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											

海程邦达供应链管理股份有限公司2025年年度报告

5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	205,235,237.00				1,019,705,282.82	105,954,295.67			93,372,478.83	457,088,026.94	1,669,446,729.92

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合 计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	205,235,237.00				1,019,705,282.82	51,111,561.96			72,286,907.78	337,991,930.45	1,584,107,796.09
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	205,235,237.00				1,019,705,282.82	51,111,561.96			72,286,907.78	337,991,930.45	1,584,107,796.09
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）									3,066,085.49	-12,790,398.01	-9,724,312.52
(一) 综合收益总额										30,660,854.88	30,660,854.88
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									3,066,085.49	-43,451,252.89	-40,385,167.40
1. 提取盈余公积									3,066,085.49	-3,066,085.49	
2. 对所有者（或股东）的分配										-40,385,167.40	-40,385,167.40
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											

海程邦达供应链管理股份有限公司2025年年度报告

1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	205,235,237.00				1,019,705,282.82	51,111,561.96			75,352,993.27	325,201,532.44	1,574,383,483.57

公司负责人：唐海

主管会计工作负责人：殷海平

会计机构负责人：殷海平

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

中文名称：海程邦达供应链管理股份有限公司

住所：山东省青岛市市南区山东路6号华润大厦B座10层1008室

成立时间：2009年12月30日

法定代表人：唐海

注册资本：人民币20,523.5237万元

股本：人民币20,523.5237万元

统一社会信用代码：91370200697182392G

本财务报表业经公司董事会于2026年4月17日批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

#### 2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，包括应收账款坏账准备的确认和计量、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量等。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

#### 3、营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为12个月。

#### 4、记账本位币

本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，详见本节“七、合并财务报表项目注释”之“81（2）境外经营实体说明”。本财务报表以人民币列示。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
单项计提坏账准备的应收款项	金额超过 50.00 万元
重要的应收款项核销	金额超过 50.00 万元
重要的在建工程	当期发生额占在建工程本期发生总额 10%以上
账龄超过 1 年以上的重要应付账款	金额超过 300.00 万元
重要的合营企业或联营企业	按持股比例计算的净资产份额超过 500.00 万元

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

### （1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

### （2）合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

#### ①增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

## ②处置子公司

### a. 一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

### b. 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

## ③购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## ④不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：（1）确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；（2）确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；（3）确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；（4）按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（5）确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本节“五、重要会计政策及会计估计”之“19. 长期股权投资”。

## 9、 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### （1）外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

### （2）外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

## 11、 金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

### （1）金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

①业务模式是以收取合同现金流量为目标；

②合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

①业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；

②合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

①该项指定能够消除或显著减少会计错配。

②根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

③该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

按照上述条件，本公司指定的这类金融负债主要包括：（具体描述指定的情况）

（2）金融工具的确认依据和计量方法

①以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

⑤以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

⑥以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

（3）金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利终止；

②金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

③金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

①所转移金融资产的账面价值；

②因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

①终止确认部分的账面价值；

②终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

#### （4）金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

#### （5）金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

#### （6）金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等的预期信用损失进行估计。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》(2017)规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

本公司依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上预计预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	依据
按单项计提坏账准备	客观证据
信用风险特征组合	相同账龄的应收款项具有类似的信用风险特征
合并财务报表范围关联方	以历史损失率为基础估计预期损失率

①单项预计预期信用损失的理由：

存在客观证据表明存在减值迹象，单独进行减值测试；经单独测试未发生减值的，包括在以账龄为信用风险组合中预计预期信用损失，具体方法见“按信用风险特征组合预计预期信用损失的应收款项”确认依据和计提方法。

②按信用风险特征组合预计预期信用损失的应收款项，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

## 12、 应收票据

√适用 □不适用

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，参照本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11.金融工具”相关内容描述。

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，参照本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11.金融工具”相关内容描述。

### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，参照本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11.金融工具”相关内容描述。

## 13、 应收账款

√适用□不适用

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，参照本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11.金融工具”相关内容描述。

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，参照本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11.金融工具”相关内容描述。

### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，参照本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11.金融工具”相关内容描述。

**14、 应收款项融资**

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

□适用 √不适用

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

□适用 √不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

√适用 □不适用

对于合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的应收票据及应收账款，本公司将其分类为应收款项融资，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益。应收款项融资采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

**15、 其他应收款**

√适用 □不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，参照本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11. 金融工具”相关内容描述。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，参照本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11. 金融工具”相关内容描述。

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

√适用 □不适用

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，参照本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11. 金融工具”相关内容描述。

**16、 存货**

√适用 □不适用

**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**

√适用 □不适用

**(1) 存货的分类和成本**

存货分类为：原材料、周转材料、库存商品。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

**(2) 发出存货的计价方法**

存货发出时按加权平均法计价。

**(3) 存货的盘存制度**

采用永续盘存制。

**(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法**

①低值易耗品采用一次转销法；

②包装物采用一次转销法。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**

√适用 □不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**

□适用 √不适用

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**

□适用 √不适用

**17、合同资产**

√适用 □不适用

**合同资产的确认方法及标准**

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11. 金融工具”相关内容描述。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

□适用 √不适用

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

□适用 √不适用

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

□适用 √不适用

**18、持有待售的非流动资产或处置组**

√适用 □不适用

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

#### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

#### 终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

### 19、长期股权投资

适用 不适用

#### (1) 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

#### (2) 初始投资成本的确定

##### ①企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

##### ②通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

#### (3) 后续计量及损益确认方法

##### ①成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

##### ②权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### ③长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

## 20、投资性房地产

不适用

## 21、固定资产

### (1). 确认条件

适用  不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

## (2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20.00	5.00	4.75
电子设备	年限平均法	3.00-5.00	0.00-5.00	19.00-33.33
运输设备	年限平均法	4.00-5.00	4.00-5.00	19.00-24.00
办公设备	年限平均法	3.00-5.00	0.00-5.00	19.00-33.33

## 22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

## 23、 借款费用

√适用 □不适用

### (1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

### (2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

①资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

②借款费用已经发生；

③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

### (3) 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

### (4) 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

**24、生物资产**

□适用 √不适用

**25、油气资产**

□适用 √不适用

**26、无形资产****(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

√适用 □不适用

**①无形资产的计价方法**

a. 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

b. 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

**②使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况**

项目	预计使用寿命	依据
软件使用权、软件著作权	3-10年	许可使用年限
土地使用权	50年	预计可使用年限

**③使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序**

本公司将无法预见该资产为公司带来经济利益的期限，或使用期限不确定等无形资产确定为使用寿命不确定的无形资产。

使用寿命不确定的判断依据：

a. 来源于合同性权利或其他法定权利，但合同规定或法律规定无明确使用年限；

b. 综合同行业情况或相关专家论证等，仍无法判断无形资产为公司带来经济利益的期限。

每年年末，对使用寿命不确定无形资产使用寿命进行复核，主要采取自下而上的方式，由无形资产使用相关部门进行基础复核，评价使用寿命不确定判断依据是否存在变化等。

**(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法**

√适用 □不适用

**①划分研究阶段和开发阶段的具体标准**

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

**②开发阶段支出资本化的具体条件**

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

a. 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

b. 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

c. 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

d. 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

- e. 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。  
无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 27、长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

## 29、合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## 30、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

**(2). 离职后福利的会计处理方法**√适用  不适用**① 设定提存计划**

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

**② 设定受益计划**

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

**(3). 辞退福利的会计处理方法**√适用  不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

**(4). 其他长期职工福利的会计处理方法** 适用  不适用**31、 预计负债**√适用  不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

### 32、 股份支付

适用 不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### (1) 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

#### (2) 以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

### 33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 34、 收入

#### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

收入确认和计量所采用的会计政策：

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交

易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。

当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

③本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品或服务。

收入确认的具体方法：

①销售商品合同

本公司与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务，满足以下条件时确认为收入：公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已取得该商品的控制权。

②提供服务合同

物流服务收入于履约义务完成时确认收入。公司跨境物流服务主要分出口业务和进口业务。

出口业务于船舶、飞机离港或火车离境后，依据履约义务的完成情况确认收入，进口业务在货物到港或到站后依据履约义务的完成情况确认收入。

③让渡资产使用权

按照履约进度，分下列情况确定让渡资产使用权收入金额：

利息收入金额，按照他人使用本企业货币资金的时间和实际利率计算确定。

使用费收入金额，按照有关合同或协议约定的收费时间和方法计算确定。

## (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

## 35、合同成本

适用 不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

③该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- ①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- ②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 36、政府补助

√适用 □不适用

#### (1) 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：政府划拨的具有资产性质的拨款。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：除划分为与资产相关的政府补助外的其他政府拨款。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：是否用于购建或以其他方式形成长期资产。

#### (2) 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

#### (3) 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

①财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

②财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- ①商誉的初始确认；

②既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

①纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

②递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

### 38、 租赁

√适用 □不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

本公司作为承租人：

#### (1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；本公司发生的初始直接费用；本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本节“五、重要会计政策及会计估计”之“27. 长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

#### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额；根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

### （3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

### （4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

### （5）售后租回

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11. 金融工具”。

## 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

### （1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

### （2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11. 金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11. 金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

### (3) 售后租回

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11. 金融工具”。

## 39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

## 40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

## 41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

## 42、其他

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、3%、5%、22%、15%、10%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	30%、29.84%、27%、25%、24%、22%、20%、17%、15%、10%、8.25%、5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
海展（上海）国际物流有限公司	5.00
成都海程邦达供应链管理有限公司	5.00
郑州捷迅保税物流有限公司	5.00
成都邦达吉通物流有限公司	5.00
青岛海领供应链管理有限公司	5.00
青岛海领信息科技有限公司	5.00
义乌顺圆物流有限公司	5.00
青岛海邦供应链管理有限公司	5.00
顺圆物流（香港）有限公司	8.25
海程邦达（香港）国际物流有限公司	8.25
Safround Logistics (CAMBODIA) CO., LTD	20.00
Safround Logistics Vietnam Company Limited	20.00
Safround Logistics Malaysia Sdn. Bhd	24.00
Bondex Logistics Seattle Corporation	29.84
Safround Logistics Asia Holding Sdn Bhd	24.00
海程邦达（海南）供应链管理有限公司	5.00
海南邦达吉通供应链管理有限公司	5.00
BONDEX VIETNAM LOGISTICS COMPANY LIMITED	15.00
BONDEX LOGISTICS ITALIA S.R.L.	24.00
BONDEX GLOBAL KOREA CO., LTD	10.00
Efficiency International LLC	29.84
BONDEX LOGISTICS (SINGAPORE) PTE. LTD.	17.00
Haptrans Holdings Ltd.	27.00
西安海邦物流有限公司	15.00
中山顺圆弘通供应链管理有限公司	5.00
青岛邦达吉通包装科技有限公司	5.00
潍坊恒诚供应链管理有限公司	5.00
绍兴海邦供应链管理有限公司	5.00
武汉吉通供应链有限公司	5.00
PT. SAFROUND LOGISTICS INDONESIA	22.00
BONDEX SUPPLY CHAIN LATIN AMERICA	30.00
西安恒诚国际物流有限公司	5.00
青岛恒诚供应链管理有限公司	5.00
潍坊邦达吉通供应链管理有限公司	5.00
青岛邦达通供应链管理有限公司	5.00
上海海万供应链管理有限公司	5.00
临沂邦达吉通供应链管理有限公司	5.00
威海邦达吉通供应链管理有限公司	5.00
济南邦达吉通供应链管理有限公司	5.00
邦达华擎（海南）供应链管理有限公司	5.00
上海途畅物流有限公司	5.00
厦门顺圆弘通物流有限公司	5.00
嘉兴顺圆物流有限公司	5.00
华铁联达（北京）国际物流有限公司	5.00
合肥海恒达国际物流有限公司	5.00
海程邦达医疗管理(上海)有限公司	5.00
海程邦达（西安）医疗管理有限公司	5.00
合肥海恒达供应链管理有限公司	5.00

## 2、 税收优惠

√适用 □不适用

### (1) 所得税

①根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 13 号）规定，对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

②依据《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局 国家发展改革委公告 2020 年第 23 号），自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税。

③依据香港《税务条例》，香港利得税仅对来源于香港的利润征收利得税。

### (2) 增值税

①根据《财政部、国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税[2016]36 号）及《国家税务总局关于国际货物运输代理服务有关增值税问题的公告》（国家税务总局公告 2014 年第 42 号）文件的规定，从事国际货物运输代理服务免征增值税。

②根据《财政部 税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（2023 年第 19 号），《财政部税务总局关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 1 号）第一条政策执行至 2027 年 12 月 31 日。

③根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

## 3、 其他

□适用 √不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	19,585.88	12,582.55
银行存款	945,878,727.12	1,240,176,846.16
其他货币资金	36,990,328.01	55,416,285.35
存放财务公司存款		
合计	982,888,641.01	1,295,605,714.06
其中：存放在境外的款项总额	250,509,158.20	173,343,164.00

其他说明：

截至 2025 年 12 月 31 日止，其他货币资金系存出投资款 8,159,663.00 元、保函保证金 13,093,195.00 元、履约保证金 258,860.89 元、票据保证金 15,478,609.12 元。

### 2、 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	275,395,133.06	18,802,931.73	/

其中：			
银行理财	275,395,133.06	18,802,931.73	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
合计	275,395,133.06	18,802,931.73	/

其他说明：

适用 不适用

### 3、衍生金融资产

适用 不适用

### 4、应收票据

#### (1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	19,284,294.11	9,305,389.18
商业承兑票据	58,397.12	2,209,197.31
合计	19,342,691.23	11,514,586.49

#### (2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

#### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		1,840,273.18
商业承兑票据		72,158,954.04
合计		73,999,227.22

## (4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	19,344,497.33	100.00	1,806.10	0.01	19,342,691.23	11,582,912.18	100.00	68,325.69	0.59	11,514,586.49
其中：										
商业承兑汇票	60,203.22	0.31	1,806.10	3.00	58,397.12	2,277,523.00	19.66	68,325.69	3.00	2,209,197.31
银行承兑汇票	19,284,294.11	99.69			19,284,294.11	9,305,389.18	80.34			9,305,389.18
合计	19,344,497.33	/	1,806.10	/	19,342,691.23	11,582,912.18	/	68,325.69	/	11,514,586.49

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑汇票	60,203.22	1,806.10	3.00
银行承兑汇票	19,284,294.11		
合计	19,344,497.33	1,806.10	0.01

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用**(5). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收票据坏账准备	68,325.69	1,806.10	68,325.69			1,806.10
合计	68,325.69	1,806.10	68,325.69			1,806.10

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(6). 本期实际核销的应收票据情况**适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 5、 应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,365,361,394.44	1,618,849,088.42
其中：6 个月以内（含 6 个月）	1,346,577,893.12	1,585,169,335.51
6 个月至 1 年	18,783,501.32	33,679,752.91
1 至 2 年	43,852,652.14	26,155,408.57
2 至 3 年	20,609,071.91	5,720,997.63
3 年以上	25,372,147.90	25,259,029.63
合计	1,455,195,266.39	1,675,984,524.25

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	6,941,343.02	0.48	6,941,343.02	100.00						
其中：										
按组合计提坏账准备	1,448,253,923.37	99.52	106,895,789.92	7.38	1,341,358,133.45	1,675,984,524.25	100.00	94,980,786.91	5.67	1,581,003,737.34
其中：										
账龄组合	1,448,253,923.37	99.52	106,895,789.92	7.38	1,341,358,133.45	1,675,984,524.25	100.00	94,980,786.91	5.67	1,581,003,737.34
合计	1,455,195,266.39	/	113,837,132.94	/	1,341,358,133.45	1,675,984,524.25	/	94,980,786.91	/	1,581,003,737.34

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
南宁宁达汽车销售服务有限公司	1,896,388.45	1,896,388.45	100.00	预计无法收回
合众新能源汽车股份有限公司	5,044,954.57	5,044,954.57	100.00	预计无法收回
合计	6,941,343.02	6,941,343.02	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
6个月以内(含6个月)	1,346,577,893.12	40,397,336.79	3.00
6个月至1年	18,201,231.13	1,820,123.11	10.00
1至2年	37,592,938.21	18,796,469.11	50.00
2至3年	20,509,713.01	20,509,713.01	100.00
3年以上	25,372,147.90	25,372,147.90	100.00
合计	1,448,253,923.37	106,895,789.92	

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

**(3). 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提		6,941,343.02				6,941,343.02
账龄组合	94,980,786.91	18,047,679.10		6,132,676.09		106,895,789.92
合计	94,980,786.91	24,989,022.12		6,132,676.09		113,837,132.94

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

其他说明：  
无

#### (4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	6,132,676.09

其中重要的应收账款核销情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
APPEARANCES INTERNATIONAL	物流相关服务	1,173,057.54	预计无法收回	上市公司内部决策程序	否
NETBONDS	物流相关服务	1,352,346.84	预计无法收回	上市公司内部决策程序	否
山东纽波特环保科技有限公司	物流相关服务	908,744.74	预计无法收回	上市公司内部决策程序	否
山东济新快运国际物流有限公司	物流相关服务	768,203.86	预计无法收回	上市公司内部决策程序	否
宁波新果食品有限公司	物流相关服务	686,831.50	预计无法收回	上市公司内部决策程序	否
合计	/	4,889,184.48	/	/	/

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位 1	66,155,770.09		66,155,770.09	4.55	1,996,315.41
单位 2	51,592,879.33		51,592,879.33	3.55	1,552,016.54
单位 3	38,407,213.49		38,407,213.49	2.64	1,152,216.40
单位 4	29,899,614.26		29,899,614.26	2.05	896,988.43
单位 5	21,875,853.62		21,875,853.62	1.50	21,875,853.62
合计	207,931,330.79		207,931,330.79	14.29	27,473,390.40

其他说明：

□适用 √不适用

## 6、合同资产

### (1). 合同资产情况

□适用 √不适用

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**7、 应收款项融资**

**(1). 应收款项融资分类列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	14,437,080.84	15,120,052.90
合计	14,437,080.84	15,120,052.90

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**□适用  不适用**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	8,604,679.83	
合计	8,604,679.83	

**(4). 按坏账计提方法分类披露**□适用  不适用

按单项计提坏账准备：

□适用  不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用  不适用

按组合计提坏账准备：

□适用  不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用  不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用  不适用**(5). 坏账准备的情况**□适用  不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用  不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**□适用  不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用  不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑汇票	15,120,052.90	24,410,860.13	25,093,832.19	14,437,080.84	
合计	15,120,052.90	24,410,860.13	25,093,832.19	14,437,080.84	

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	101,855,733.01	91.85	96,285,543.88	92.44
1 至 2 年	4,190,221.09	3.78	6,353,140.45	6.10
2 至 3 年	4,375,322.82	3.95	1,391,562.88	1.34
3 年以上	461,031.78	0.42	127,198.66	0.12
合计	110,882,308.70	100.00	104,157,445.87	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位 1	30,535,568.04	27.55
单位 2	6,779,854.43	6.11
单位 3	2,740,230.95	2.47
单位 4	2,399,507.71	2.16
单位 5	2,284,003.00	2.06
合计	44,739,164.13	40.35

其他说明:

无

其他说明:

适用 不适用

**9、其他应收款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	109,251,505.84	135,552,771.61
合计	109,251,505.84	135,552,771.61

其他说明：

□适用 √不适用

**应收利息****(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

**(2). 重要逾期利息**

□适用 √不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**应收股利**

**(1). 应收股利**

适用 不适用

**(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**其他应收款****(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	98,325,282.98	129,335,821.33
其中：6个月以内（含6个月）	85,444,406.34	96,893,721.45
6个月至1年	12,880,876.64	32,442,099.88
1至2年	43,883,724.96	24,735,943.83
2至3年	6,582,370.45	15,983,943.12
3年以上	13,758,829.50	14,093,826.70
合计	162,550,207.89	184,149,534.98

**(2). 按款项性质分类情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金及押箱	126,073,579.25	148,103,298.62
代收代付	11,939,766.90	11,281,868.84
备用金	552,731.19	134,127.50
往来款项	23,647,967.34	24,221,747.69
其他	336,163.21	408,492.33
合计	162,550,207.89	184,149,534.98

**(3). 坏账准备计提情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	6,151,021.63	42,445,741.74		48,596,763.37
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				

—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提			19,879,741.48	19,879,741.48
本期转回	2,331,249.65	4,002,254.39		6,333,504.04
本期转销				
本期核销		8,844,298.76		8,844,298.76
其他变动				
2025年12月31日余额	3,819,771.98	29,599,188.59	19,879,741.48	53,298,702.05

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提		19,879,741.48				19,879,741.48
账龄组合	48,596,763.37		6,333,504.04	8,844,298.76		33,418,960.57
合计	48,596,763.37	19,879,741.48	6,333,504.04	8,844,298.76		53,298,702.05

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	8,844,298.76

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
DIRBA SPV S.L.U.	保证金、押金及押箱	1,875,285.94	预计无法收回	上市公司内部决策程序	否
PALMTREE ACQUISITION	保证金、押金及押箱	6,968,827.26	预计无法收回	上市公司内部决策程序	否

CORPORATION					
合计	/	8,844,113.20	/	/	/

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
北京空港宏远物流有限公司	24,849,676.85	15.29	保证金、押金及 押箱、往来款项	6个月以内(含6 个月)、1至2年、 2至3年、3年以上	19,879,741.48
东电半导体设备(上海)有限公司	12,446,444.24	7.66	保证金、押金及 押箱	6个月以内(含6 个月)	373,393.32
京东方集团	6,862,359.43	4.22	保证金、押金及 押箱、代收代付	6个月以内(含6 个月)、6个月至1 年、1至2年、2至 3年、3年以上	361,591.96
浙江吉速物流有限公司	6,510,000.00	4.00	保证金、押金及 押箱	6个月以内(含6 个月)、6个月至1 年	301,000.00
海关	5,087,609.28	3.13	保证金、押金及 押箱、代收代付	6个月以内(含6 个月)、6个月至1 年、1至2年	1,885,997.05
合计	55,756,089.80	34.30	/	/	22,801,723.81

**(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**10、 存货**

**(1). 存货分类**

适用 不适用

**(2). 确认为存货的数据资源**

适用 不适用

**(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备**

适用 不适用

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
税费负值重分类	40,756,498.08	38,709,303.16
合计	40,756,498.08	38,709,303.16

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：  
无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际的核销债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**15、 其他债权投资**

**(1). 其他债权投资情况**

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：  
无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

#### (4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 16、 长期应收款

#### (1). 长期应收款情况

适用 不适用

#### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 17、长期股权投资

## (1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值 准备 期末 余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收 益调整	其他 权益 变动	宣告发放现金 股利或利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业											
上海海盈		338,000.00		-330,568.02						7,431.98	
小计		338,000.00		-330,568.02						7,431.98	
二、联营企业											
泰国顺圆	3,986,642.21			1,954,292.53	77,300.26					6,018,235.00	
新疆中欧	2,083,860.10		2,083,860.10								
青岛港易通	16,504,187.67			2,186,517.09	791,000.00		1,538,652.18			17,943,052.58	
Win Logistics	14,344,183.45			1,138,655.84	-451,792.19		626,494.90			14,404,552.20	
江苏海邦	5,087,002.40			3,467,660.43						8,554,662.83	
青岛海新达	11,198,696.49			4,328,463.63			2,880,000.00			12,647,160.12	
上海运乐吉	1,190,122.98			335,051.61						1,525,174.59	
新疆和邦	1,301,805.79			-1,301,805.79							
宁波农商联达	2,661,550.38			-76,060.35						2,585,490.03	
上海万傲	1,366,359.21			212,005.27						1,578,364.48	
小计	59,724,410.68		2,083,860.10	12,244,780.26	416,508.07		5,045,147.08			65,256,691.83	
合计	59,724,410.68	338,000.00	2,083,860.10	11,914,212.24	416,508.07		5,045,147.08			65,264,123.81	

## (2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

**18、其他权益工具投资****(1). 其他权益工具投资情况**

□适用 √不适用

**(2). 本期存在终止确认的情况说明**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**19、其他非流动金融资产**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**20、投资性房地产**投资性房地产计量模式  
不适用**21、固定资产****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	165,500,755.53	184,322,353.93
固定资产清理		
合计	165,500,755.53	184,322,353.93

其他说明：

□适用 √不适用

**固定资产****(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	电子设备	运输工具	办公设备	合计
<b>一、账面原值：</b>					
1.期初余额	201,482,680.17	11,881,848.58	49,385,468.30	24,384,692.86	287,134,689.91
2.本期增加金额		5,708,214.76	3,152,025.27	1,032,900.59	9,893,140.62
(1) 购置		5,708,214.76	3,152,025.27	1,032,900.59	9,893,140.62
(2) 在建工程转入					
(3) 企业合并增加					

3.本期减少金额		6,132,865.78	27,892,497.08	3,751,283.17	37,776,646.03
(1) 处置或报废		6,132,865.78	27,892,497.08	3,751,283.17	37,776,646.03
4.期末余额	201,482,680.17	11,457,197.56	24,644,996.49	21,666,310.28	259,251,184.50
<b>二、累计折旧</b>					
1.期初余额	41,155,213.64	10,459,031.11	37,805,094.04	13,392,997.19	102,812,335.98
2.本期增加金额	9,512,187.48	2,432,091.02	6,764,935.60	2,379,449.94	21,088,664.04
(1) 计提	9,512,187.48	2,432,091.02	6,764,935.60	2,379,449.94	21,088,664.04
3.本期减少金额		2,261,426.31	25,524,099.52	2,365,045.22	30,150,571.05
(1) 处置或报废		2,261,426.31	25,524,099.52	2,365,045.22	30,150,571.05
4.期末余额	50,667,401.12	10,629,695.82	19,045,930.12	13,407,401.91	93,750,428.97
<b>三、减值准备</b>					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额					
<b>四、账面价值</b>					
1.期末账面价值	150,815,279.05	827,501.74	5,599,066.37	8,258,908.37	165,500,755.53
2.期初账面价值	160,327,466.53	1,422,817.47	11,580,374.26	10,991,695.67	184,322,353.93

**(2). 暂时闲置的固定资产情况**

适用 不适用

**(3). 通过经营租赁租出的固定资产**

适用 不适用

**(4). 未办妥产权证书的固定资产情况**

适用 不适用

**(5). 固定资产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**固定资产清理**

适用 不适用

**22、在建工程****项目列示**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 在建工程

### (1). 在建工程情况

适用 不适用

### (2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

### (3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

### (4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 工程物资

### (1). 工程物资情况

适用 不适用

## 23、生产性生物资产

### (1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

### (2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

### (3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 24、油气资产

### (1). 油气资产情况

适用 不适用

### (2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

## 25、使用权资产

## (1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	设备	合计
一、账面原值			
1.期初余额	381,426,210.82	3,041,684.80	384,467,895.62
2.本期增加金额	35,343,472.43	29,629.09	35,373,101.52
新增租赁等	35,343,472.43	29,629.09	35,373,101.52
3.本期减少金额	219,730,520.28	2,692,167.56	222,422,687.84
处置	219,730,520.28	2,692,167.56	222,422,687.84
4.期末余额	197,039,162.97	379,146.33	197,418,309.30
二、累计折旧			
1.期初余额	148,164,119.53	2,756,979.71	150,921,099.24
2.本期增加金额	69,693,757.04	216,412.59	69,910,169.63
(1) 计提	69,693,757.04	216,412.59	69,910,169.63
3.本期减少金额	123,946,071.38	2,692,167.56	126,638,238.94
(1) 处置	123,946,071.38	2,692,167.56	126,638,238.94
4.期末余额	93,911,805.19	281,224.74	94,193,029.93
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	103,127,357.78	97,921.59	103,225,279.37
2.期初账面价值	233,262,091.29	284,705.09	233,546,796.38

## (2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 26、无形资产

## (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件著作权	软件使用权	合计
一、账面原值						
1.期初余额	24,905,211.44			574,937.00	10,159,474.61	35,639,623.05
2.本期增加金额					1,715,147.57	1,715,147.57
(1) 购置					1,715,147.57	1,715,147.57

(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额	24,905,211.44			574,937.00	11,874,622.18	37,354,770.62
二、累计摊销						
1.期初余额	2,324,486.61			552,179.05	9,004,384.49	11,881,050.15
2.本期增加金额	498,104.28			22,757.95	1,649,982.64	2,170,844.87
(1) 计提	498,104.28			22,757.95	1,649,982.64	2,170,844.87
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额	2,822,590.89			574,937.00	10,654,367.13	14,051,895.02
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	22,082,620.55				1,220,255.05	23,302,875.60
2.期初账面价值	22,580,724.83			22,757.95	1,155,090.12	23,758,572.90

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0.00

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
------------	------	------	------	------

商誉的事项		企业合并形成的	处置	
HapTrans	135,160,329.30			135,160,329.30
四川翼飞思	702,128.41			702,128.41
上海途畅	213,319.80			213,319.80
合计	136,075,777.51			136,075,777.51

## (2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
HapTrans	22,728,375.00			22,728,375.00
四川翼飞思	702,128.41			702,128.41
上海途畅	213,319.80			213,319.80
合计	23,643,823.21			23,643,823.21

## (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
HapTrans	所属资产组：HapTrans 资产组依据：HapTrans 商誉为收购 HapTrans 股权时形成，期末商誉所在资产组与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。	综合物流	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## (4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
HapTrans	15,021.22	16,058.59		5年	收入平均增长率 7.21%、税前折现率 15.79%	管理层根据历史数据及对市场发展的预测确定预测期的关	收入增长率为 0%，税前折现率 15.79%	参照预测期末的水平

						键参数。		
合计	15,021.22	16,058.59	/	/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

#### (5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

单位：万元 币种：加拿大元

项目	业绩承诺完成情况						上期商誉减值金额	
	本期			上期			本期	上期
	承诺业绩	实际业绩	完成率 (%)	承诺业绩	实际业绩	完成率 (%)		
HapTrans				650	278.92	42.91		450.08

注：根据股份购买协议，上表所列承诺业绩及实际业绩指“EBITDA”指标，业绩承诺期间为2022年至2024年。

其他说明：

适用 不适用

HapTrans 资产组对应的商誉经采用现金流折现法确定的所在资产组在评估基准日的可回收价值16,058.59万元，高于包含商誉的资产组账面价值，本期期末不存在减值。

#### 28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	18,429,839.11	7,081,290.06	6,544,234.74		18,966,894.43
其他	976,418.95	543,891.83	933,029.24		587,281.54
合计	19,406,258.06	7,625,181.89	7,477,263.98		19,554,175.97

其他说明：

无

#### 29、递延所得税资产/递延所得税负债

##### (1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	149,619,006.41	34,861,564.75	116,075,655.03	26,700,911.68
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损	17,777,122.44	4,444,280.61	7,221,473.92	1,805,368.48
租赁负债	109,976,671.36	17,875,490.07	247,998,059.75	55,529,596.29
合计	277,372,800.21	57,181,335.43	371,295,188.70	84,035,876.45

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
固定资产一次性扣除	2,151,052.93	437,645.14	3,885,361.38	951,777.71
使用权资产	103,225,279.37	16,971,412.74	233,546,796.38	51,772,854.60
合计	105,376,332.30	17,409,057.88	237,432,157.76	52,724,632.31

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	16,606,293.96	40,575,041.47	50,858,970.75	33,176,905.70
递延所得税负债	16,606,293.96	802,763.92	50,858,970.75	1,865,661.56

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	41,162,457.89	51,214,044.15
可抵扣亏损	226,440,379.27	180,986,183.06
合计	267,602,837.16	232,200,227.21

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		2,436,949.77	
2026年	12,334,757.29	13,231,693.87	
2027年	25,205,948.56	40,050,257.78	
2028年	56,754,389.10	68,358,543.64	
2029年	50,907,182.73	56,908,738.00	
2030年	81,238,101.59		
合计	226,440,379.27	180,986,183.06	/

其他说明：

适用 不适用**30、其他非流动资产**适用 不适用**31、所有权或使用权受限资产**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	43,359,400.36	43,359,400.36	其他	保证金等	62,524,271.59	62,524,271.59	其他	保证金等
应收票据	73,999,227.22	73,999,227.22	其他	背书、贴现未到期	1,897,463.50	1,897,463.50	其他	背书未到期
存货								
其中：数据资源								
固定资产					56,074,250.86	31,525,541.77	抵押	抵押借款
无形资产								
其中：数据资源								
长期股权投资	355,398,924.48	355,398,924.48	质押	质押借款	355,398,924.48	355,398,924.48	质押	质押借款
合计	472,757,552.06	472,757,552.06	/	/	475,894,910.43	451,346,201.34	/	/

其他说明：

无

**32、短期借款****(1). 短期借款分类**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款	50,036,111.11	55,046,222.23
信用借款		
承兑汇票贴现未到期	70,871,848.56	
合计	120,907,959.67	55,046,222.23

短期借款分类的说明：

单位：元

贷款银行	贷款种类	期末余额	借款单位	抵押担保情况
招商银行股份有限公司青岛分行	保证借款	50,036,111.11	国际物流	本公司提供最高额保证

**(2). 已逾期未偿还的短期借款情况**适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 33、交易性金融负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	指定的理由和依据
交易性金融负债		121,722.19	/
其中：			
衍生金融负债		121,722.19	/
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
合计		121,722.19	/

其他说明：

适用 不适用

### 34、衍生金融负债

适用 不适用

### 35、应付票据

#### (1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	82,834,500.87	158,538,422.17
合计	82,834,500.87	158,538,422.17

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无

### 36、应付账款

#### (1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	706,013,965.85	796,034,582.19
1至2年（含2年）	13,198,227.96	17,153,648.85
2至3年（含3年）	4,613,726.84	8,720,888.78
3年以上	9,903,712.13	7,239,864.22
合计	733,729,632.78	829,148,984.04

**(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
上海泊苏精密机电有限公司	6,317,001.63	暂未结算
合计	6,317,001.63	/

其他说明：

□适用 √不适用

**37、预收款项****(1). 预收款项列示**

□适用 √不适用

**(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项**

□适用 √不适用

**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**38、合同负债****(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	33,690,717.46	27,089,342.77
1 至 2 年（含 2 年）	4,948,788.14	4,144,771.87
2 至 3 年（含 3 年）	2,559,833.13	400,712.87
3 年以上	1,675,252.76	1,452,420.11
合计	42,874,591.49	33,087,247.62

**(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债**

□适用 √不适用

**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**39、应付职工薪酬****(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	150,462,250.41	470,408,843.12	455,591,930.17	165,279,163.36
二、离职后福利-设定提存计划	760,359.64	35,407,512.58	35,182,796.37	985,075.85
三、辞退福利	29,826.54	7,478,127.51	7,507,954.05	
四、一年内到期的其他福利				
合计	151,252,436.59	513,294,483.21	498,282,680.59	166,264,239.21

**(2). 短期薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	117,370,622.15	429,694,647.90	410,696,850.39	136,368,419.66
二、职工福利费	263,382.80	8,884,114.97	8,970,629.82	176,867.95
三、社会保险费	427,602.76	20,187,993.55	20,037,838.99	577,757.32
其中：医疗保险费	405,888.03	18,541,322.87	18,403,090.66	544,120.24
工伤保险费	21,714.73	1,495,191.74	1,483,896.52	33,009.95
生育保险费		151,478.94	150,851.81	627.13
其他				
四、住房公积金	337,890.33	10,916,249.95	10,930,995.19	323,145.09
五、工会经费和职工教育经费	31,903,187.44	725,836.75	4,796,050.85	27,832,973.34
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他	159,564.93		159,564.93	
合计	150,462,250.41	470,408,843.12	455,591,930.17	165,279,163.36

**(3). 设定提存计划列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	736,668.14	34,111,821.40	33,892,992.68	955,496.86
2、失业保险费	23,691.50	1,295,691.18	1,289,803.69	29,578.99
3、企业年金缴费				
合计	760,359.64	35,407,512.58	35,182,796.37	985,075.85

其他说明：

□适用 √不适用

**40、应交税费**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,354,983.42	1,292,400.66
企业所得税	10,158,137.53	16,809,059.56
个人所得税	905,861.84	5,024,528.30
城市维护建设税	111,682.46	112,933.53
房产税	415,354.55	409,405.85
教育费附加	80,241.22	80,512.54
土地使用税	88,898.77	88,898.77
印花税	171,333.53	147,946.18
其他	575,824.23	197,839.17
合计	13,862,317.55	24,163,524.56

其他说明：  
无

#### 41、其他应付款

##### (1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	34,396,668.97	35,165,909.46
合计	34,396,668.97	35,165,909.46

其他说明：  
□适用 √不适用

##### (2). 应付利息

分类列示  
□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：  
□适用 √不适用

其他说明：  
□适用 √不适用

##### (3). 应付股利

分类列示  
□适用 √不适用

##### (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款  
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证金、押金及押箱	19,320,837.09	19,526,916.30
代收代付	5,630,787.32	5,322,145.78
待收或待支费用	6,136,490.77	7,461,033.04
单位往来款	240,087.34	105,573.97
与员工相关的收支	1,042,274.84	1,720,883.37
其他	2,026,191.61	1,029,357.00
合计	34,396,668.97	35,165,909.46

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 42、持有待售负债

适用 不适用

#### 43、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	135,630,279.51	100,308,276.28
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款		130,340,000.00
1 年内到期的租赁负债	39,888,567.67	63,225,244.38
合计	175,518,847.18	293,873,520.66

其他说明：

无

#### 44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
税金	270,776.39	266,775.72
已背书未到期票据	3,127,378.66	1,897,463.50
合计	3,398,155.05	2,164,239.22

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**45、长期借款****(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	150,825,750.00	202,498,750.00
抵押借款		
保证借款		32,299,751.26
信用借款	52,950,000.00	
合计	203,775,750.00	234,798,501.26

长期借款分类的说明：

单位：元

贷款银行	贷款种类	期末余额	借款单位	抵押担保情况
招商银行股份有限公司青岛分行	质押借款	150,825,750.00	本公司	国际物流提供保证、顺圆弘通 49% 股权质押
兴业银行股份有限公司青岛分行	信用借款	52,950,000.00	本公司	无

其他说明：

□适用 √不适用

**46、应付债券****(1). 应付债券**

□适用 √不适用

**(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）**

适用 不适用

**(3). 可转换公司债券的说明**

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

**(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**47、租赁负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁	70,088,103.69	184,772,815.37
合计	70,088,103.69	184,772,815.37

其他说明：

无

**48、长期应付款****项目列示**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**长期应付款****(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

**专项应付款****(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

**49、长期应付职工薪酬**

□适用 √不适用

**50、预计负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他		15,562,281.60	
合计		15,562,281.60	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

**51、递延收益**

递延收益情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**52、其他非流动负债**适用 不适用**53、股本**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	205,235,237.00						205,235,237.00

其他说明：

无

**54、其他权益工具**

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**55、资本公积**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	471,823,963.97			471,823,963.97
其他资本公积	63,623,625.21	4,758,321.11		68,381,946.32
合计	535,447,589.18	4,758,321.11		540,205,910.29

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

## 56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	51,111,561.96	54,842,733.71		105,954,295.67
合计	51,111,561.96	54,842,733.71		105,954,295.67

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2025年4月17日公司召开第三届董事会第六次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司以自有资金及银行股票回购贷款通过集中竞价交易方式回购部分公司股份，回购的股份将用于后续实施股权激励或员工持股计划，本期公司累计回购股份3,983,300股。

## 57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-7,096,506.43	-4,856,261.70				-4,497,352.68	-358,909.02	-11,593,859.11
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-3,341,018.35	416,508.07				416,508.07		-2,924,510.28
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-3,755,488.08	-5,272,769.77				-4,913,860.75	-358,909.02	-8,669,348.83
其他综合收益合计	-7,096,506.43	-4,856,261.70				-4,497,352.68	-358,909.02	-11,593,859.11

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

**58、专项储备**

□适用 √不适用

**59、盈余公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	75,352,993.27	18,019,485.56		93,372,478.83
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	75,352,993.27	18,019,485.56		93,372,478.83

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本年增加为提取法定盈余公积

**60、未分配利润**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,043,353,120.30	1,004,327,920.52
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,043,353,120.30	1,004,327,920.52
加：本期归属于母公司所有者的净利润	26,129,113.70	82,476,452.67
减：提取法定盈余公积	18,019,485.56	3,066,085.49
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	30,288,875.55	40,385,167.40
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	1,021,173,872.89	1,043,353,120.30

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0.00元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0.00元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0.00元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0.00元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0.00元。

**61、营业收入和营业成本****(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本

主营业务	8,712,830,417.18	8,150,085,094.96	10,234,127,878.77	9,601,951,180.55
其他业务	1,072,587.85	446,002.98	1,189,453.09	148,102.75
合计	8,713,903,005.03	8,150,531,097.94	10,235,317,331.86	9,602,099,283.30

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	综合物流-分部		供应链贸易-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型						
国际货运代理	7,342,697,495.15	6,937,166,755.38			7,342,697,495.15	6,937,166,755.38
精益合同物流	1,370,056,871.57	1,212,915,897.95			1,370,056,871.57	1,212,915,897.95
供应链贸易			76,050.46	2,441.63	76,050.46	2,441.63
按经营地区分类						
境内	7,673,316,315.12	7,201,930,997.71	76,050.46	2,441.63	7,673,392,365.58	7,201,933,439.34
境外	1,039,438,051.60	948,151,655.62			1,039,438,051.60	948,151,655.62
按商品转让的时间分类						
在某一时点确认	8,712,754,366.72	8,150,082,653.33	76,050.46	2,441.63	8,712,830,417.18	8,150,085,094.96
合计	8,712,754,366.72	8,150,082,653.33	76,050.46	2,441.63	8,712,830,417.18	8,150,085,094.96

其他说明：

□适用 √不适用

## (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

## (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 62. 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		

城市维护建设税	1,224,395.03	1,181,565.50
教育费附加	874,321.49	842,559.38
资源税		
房产税	1,751,052.32	1,739,806.00
土地使用税	355,595.08	355,595.08
车船使用税		
印花税	663,003.87	628,634.85
其他	750,645.52	99,972.83
合计	5,619,013.31	4,848,133.64

其他说明：

无

### 63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	209,697,393.27	196,720,657.78
交际应酬费	16,363,141.23	15,293,283.12
差旅费	8,505,996.83	7,559,235.65
交通费	489,586.19	586,828.15
车辆费	738,324.64	881,054.93
办公费	485,043.95	451,297.14
其他	845,636.92	812,348.05
合计	237,125,123.03	222,304,704.82

其他说明：

无

### 64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	123,323,068.71	123,951,998.79
咨询顾问费	11,329,653.04	12,861,158.67
租赁及物业费	30,528,724.12	30,218,073.80
折旧及摊销	21,006,893.37	21,952,743.44
车辆、保险及交通费	6,554,837.36	6,629,262.84
办公费及差旅	14,610,273.81	14,975,904.12
交际应酬费	9,458,812.62	11,213,915.60
IT 费用	6,272,813.74	6,903,823.69
低值易耗品	1,623,953.94	1,840,727.31
水电及邮电费	2,584,080.31	2,970,209.07
会务及会员费	1,015,995.01	1,914,195.16
其他	6,224,337.87	5,698,170.88
合计	234,533,443.90	241,130,183.37

其他说明：

无

**65、研发费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	2,509,321.73	2,516,481.17
委外研发费		49,999.98
合计	2,509,321.73	2,566,481.15

其他说明：

无

**66、财务费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	23,653,790.21	35,458,430.52
其中：租赁负债利息费用	9,252,617.20	23,758,604.85
减：利息收入	-9,821,866.49	-13,897,150.30
汇兑损益	14,461,185.90	-5,531,558.95
手续费及其他	3,045,880.57	4,017,960.13
合计	31,338,990.19	20,047,681.40

其他说明：

无

**67、其他收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
航空货运补贴	18,282,861.94	41,382,348.26
政府补助及其他补贴	3,116,844.31	3,299,323.61
进项税加计抵减及代扣个人所得税手续费	347,921.76	363,488.37
合计	21,747,628.01	45,045,160.24

其他说明：

无

**68、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	11,914,212.24	6,328,064.84
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	3,930,874.32	7,255,579.12
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		

处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	15,845,086.56	13,583,643.96

其他说明：

无

#### 69、净敞口套期收益

适用 不适用

#### 70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	43,149.64	103,572.90
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
理财产品收益	43,149.64	103,572.90
交易性金融负债	-121,722.19	571.37
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	-78,572.55	104,144.27

其他说明：

无

#### 71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-66,519.59	-34,926.79
应收账款坏账损失	24,989,022.12	25,332,797.67
其他应收款坏账损失	13,546,237.44	-760,671.04
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	38,468,739.97	24,537,199.84

其他说明：

无

#### 72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		

二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		22,941,694.80
十二、其他		
合计		22,941,694.80

其他说明：

无

### 73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
资产处置收益	22,084,880.98	-2,442,687.85
合计	22,084,880.98	-2,442,687.85

其他说明：

无

### 74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产报废处置利得合计	16,263.37	17,154.69	16,263.37
其中：固定资产处置利得	16,263.37	17,154.69	16,263.37
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
其他	1,863,508.19	2,581,147.24	1,863,508.19
合计	1,879,771.56	2,598,301.93	1,879,771.56

其他说明：

□适用 √不适用

**75、营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	68,267.72	20,182.12	68,267.72
其中：固定资产处置损失	68,267.72	20,182.12	68,267.72
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	280,000.00	270,000.00	280,000.00
海关滞纳金及罚款	238,232.66	87,646.03	238,232.66
补偿款	7,428,307.64	1,728,855.69	7,428,307.64
租赁合同提前解约预计损失	1,486,767.80	15,562,281.60	1,486,767.80
其他	1,421,664.42	1,278,464.84	1,421,664.42
合计	10,923,240.24	18,947,430.28	10,923,240.24

其他说明：

无

**76、所得税费用****(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	46,328,202.79	52,688,724.12
递延所得税费用	-8,461,033.41	-4,873,937.18
合计	37,867,169.38	47,814,786.94

**(2). 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	64,332,829.28
按法定/适用税率计算的所得税费用	16,083,207.32
子公司适用不同税率的影响	-3,972,005.36
调整以前期间所得税的影响	7,433,184.57
非应税收入的影响	-2,185,672.83
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,887,320.24
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-2,502,105.74
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	21,123,241.18

所得税费用	37,867,169.38
-------	---------------

其他说明：

适用 不适用

## 77、其他综合收益

适用 不适用

详见本节“七、合并财务报表项目注释”之“57、其他综合收益”

## 78、现金流量表项目

### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
保证金、押金及押箱	143,233,600.65	156,084,845.41
保函保证金	33,767,515.20	89,648,392.19
政府补助及其他补贴	3,470,670.89	4,145,284.77
利息收入	9,821,866.49	13,897,150.30
包机补贴等	18,282,861.94	41,421,518.18
合计	208,576,515.17	305,197,190.85

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
管理费用	73,926,013.12	72,632,377.65
保证金、押金及押箱	131,837,241.41	167,089,157.97
保函保证金	84,053,602.82	91,129,202.12
销售费用	27,439,017.69	26,050,862.61
手续费及银行相关费用	2,960,510.57	4,017,960.13
营业外支出	10,854,972.52	3,927,248.16
其他往来款项	13,203,654.27	10,149,407.20
合计	344,275,012.40	374,996,215.84

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

### (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关联方借款	8,744,568.98	
承兑汇票贴现	70,542,575.71	
合计	79,287,144.69	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁费	55,337,033.00	80,869,432.74
收购顺圆弘通少数股东权益	137,198,283.07	108,332,033.35
回购股份	54,842,733.71	
合计	247,378,049.78	189,201,466.09

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	55,046,222.23	120,542,575.71	365,383.96	55,000,000.00	46,222.23	120,907,959.67
长期借款	234,798,501.26	115,353,000.00		110,991,192.93	35,384,558.33	203,775,750.00
长期应付款						
租赁负债	184,772,815.37		44,452,814.82	55,337,033.00	103,800,493.50	70,088,103.69
一年内到期的非流动负债	293,873,520.66		175,518,847.18	137,198,283.07	156,675,237.59	175,518,847.18
合计	768,491,059.52	235,895,575.71	220,337,045.96	358,526,509.00	295,906,511.65	570,290,660.54

### (4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

## 79、现金流量表补充资料

## (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	26,465,659.90	86,968,314.87
加：资产减值准备		22,941,694.80
信用减值损失	38,468,739.97	24,537,199.84
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	21,088,664.04	21,682,771.50
使用权资产摊销	69,910,169.63	71,258,247.53
无形资产摊销	2,170,844.87	2,489,723.08
长期待摊费用摊销	7,477,263.98	6,672,635.79
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-22,084,880.98	2,442,687.85
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	52,004.35	3,027.43
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	78,572.55	-104,144.27
财务费用（收益以“-”号填列）	38,114,976.11	29,926,871.57
投资损失（收益以“-”号填列）	-15,845,086.56	-13,583,643.96
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-7,398,135.77	-2,924,219.08
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-1,062,897.64	-1,949,718.10
存货的减少（增加以“-”号填列）		
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	259,222,006.83	-352,939,398.96
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-240,800,905.51	187,474,223.71
其他		
经营活动产生的现金流量净额	175,856,995.77	84,896,273.60
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	939,529,240.65	1,233,081,442.47
减：现金的期初余额	1,233,081,442.47	1,130,091,464.71
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-293,552,201.82	102,989,977.76

## (2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	939,529,240.65	1,233,081,442.47
其中：库存现金	19,585.88	12,582.55
可随时用于支付的银行存款	931,349,991.77	1,233,068,859.92
可随时用于支付的其他货币资金	8,159,663.00	
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	939,529,240.65	1,233,081,442.47
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

## (5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

## (6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

## 81、外币货币性项目

## (1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	51,853,181.14	7.0288	364,465,639.60
欧元	1,464,846.67	8.2355	12,063,744.75
港币	1,486,859.01	0.90322	1,342,960.80
林吉特	124,053.64	1.731932	214,852.47

越南盾	17,186,678,426.00	0.000268	4,606,029.82
韩元	432,506,514.00	0.00486	2,101,981.66
加元	1,828.19	5.1142	9,349.73
墨西哥比索	34,373.29	0.389879	13,401.42
英镑	0.17	9.4346	1.60
日元	25,650,309.00	0.044797	1,149,056.89
印尼卢比	300,036,005.22	0.000417	125,115.01
新加坡元	27,679.96	5.4586	151,093.83
泰铢	15,000,005.42	0.222519	3,337,786.21
应收账款	-	-	
其中：美元	90,384,218.96	7.0288	635,292,598.23
欧元	1,651,055.66	8.2355	13,597,268.89
港元	786,805.14	0.90322	710,658.14
林吉特	1,649,178.15	1.731932	2,856,264.41
越南盾	49,804,598,646.19	0.000268	13,347,632.44
韩元	461,301,186.00	0.00486	2,241,923.76
加元	1,451,740.94	5.1142	7,424,493.52
日元	1,578,320.65	0.044797	70,704.03
印尼卢比	730,621,058.82	0.000417	304,668.98
新加坡元	32,495.80	5.4586	177,381.57
墨西哥比索	955.49	0.389879	372.53
其他应收款	-	-	
其中：美元	1,679,888.99	7.0288	11,807,603.73
欧元	136,016.43	8.2355	1,120,163.31
港元	97,660.40	0.90322	88,208.83
林吉特	274,924.98	1.731932	476,151.37
越南盾	18,756,625,146.70	0.000268	5,026,775.54
韩元	42,817,242.00	0.00486	208,091.80
印尼卢比	215,307,280.00	0.000417	89,783.14
墨西哥比索	600,000.00	0.389879	233,927.40
应付账款	-	-	
其中：美元	44,995,038.17	7.0288	316,261,124.29
欧元	316,470.85	8.2355	2,606,295.69
港元	2,288,247.83	0.90322	2,066,791.21
林吉特	338,881.41	1.731932	586,919.56
越南盾	4,689,211,406.77	0.000268	1,256,708.66
韩元	388,197,389.00	0.00486	1,886,639.31
加元	1,467,084.00	5.1142	7,502,960.99
日元	503,944,556.58	0.044797	22,575,204.30
印尼卢比	42,043,946.39	0.000417	17,532.33
新加坡元	1,338.91	5.4586	7,308.57
墨西哥比索	154,389.25	0.389879	60,193.13
其他应付款	-	-	
其中：美元	418,550.76	7.0288	2,941,909.58
港元	69,000.00	0.90322	62,322.18
林吉特	41,194.26	1.731932	71,345.66
越南盾	3,159,336,850.16	0.000268	846,702.28
加元	90,000.00	5.1142	460,278.00
印尼卢比	746,345,068.95	0.000417	311,225.89

新加坡元	1,000.00	5.4586	5,458.60
墨西哥比索	120,297.52	0.389879	46,901.48

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用  不适用

重要境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	选择依据
香港海程	香港	人民币	经营业务主要以该种货币计价和结算
美国海程	西雅图	美元	经营业务主要以该种货币计价和结算
越南海程	越南	越南盾	经营业务主要以该种货币计价和结算
美国翼飞	美国	美元	经营业务主要以该种货币计价和结算
意大利海程	意大利	欧元	经营业务主要以该种货币计价和结算
西班牙海程	西班牙	欧元	经营业务主要以该种货币计价和结算
韩国海程	韩国	韩元	经营业务主要以该种货币计价和结算
HapTrans	加拿大	加元	经营业务主要以该种货币计价和结算
HapTrans USA	美国	美元	经营业务主要以该种货币计价和结算
墨西哥海程	拉丁美洲	美元	经营业务主要以该种货币计价和结算
新加坡海程	新加坡	美元	经营业务主要以该种货币计价和结算
香港顺圆	香港	人民币	经营业务主要以该种货币计价和结算
马来西亚顺圆	马来西亚	林吉特	经营业务主要以该种货币计价和结算
柬埔寨顺圆	柬埔寨	美元	经营业务主要以该种货币计价和结算
越南顺圆	越南	越南盾	经营业务主要以该种货币计价和结算
印尼顺圆	印尼	印尼卢比	经营业务主要以该种货币计价和结算

## 82、租赁

### (1). 作为承租人

适用  不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用  不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用  不适用

本年简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用为 8,696,872.53 元

售后租回交易及判断依据

适用  不适用

与租赁相关的现金流出总额64,316,982.54(单位：元 币种：人民币)

### (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变
----	------	----------------

		租赁付款额相关的收入
租入办公室出租	446,002.98	
合计	446,002.98	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

### (3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

### 83、数据资源

适用 不适用

### 84、其他

适用 不适用

## 八、研发支出

### 1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	2,509,321.73	2,516,481.17
委外研发费		49,999.98
合计	2,509,321.73	2,566,481.15
其中：费用化研发支出	2,509,321.73	2,566,481.15
资本化研发支出		

其他说明：

无

### 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

**3、 重要的外购在研项目**

适用 不适用

**九、合并范围的变更**

**1、 非同一控制下企业合并**

适用 不适用

**2、 同一控制下企业合并**

适用 不适用

**3、 反向购买**

适用 不适用

#### 4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

（1）设立新公司

2025年5月15日，本公司设立广州顺圆弘通供应链管理有限公司，持股100.00%。

2025年8月29日，本公司设立无锡海万供应链管理有限公司，持股60.00%。

（2）注销公司

2025年1月22日，子公司潍坊恒诚供应链管理有限公司注销。

2025年8月16日，子公司 Bondex Logistics Bangladesh Ltd. 注销。

2025年8月18日，子公司华铁联达（北京）国际物流有限公司注销。

2025年8月18日，子公司 Safround Logistics Asia Holding Sdn. Bhd 注销。

2025年8月27日，子公司海程邦达（深圳）供应链管理有限公司注销。

#### 6、 其他

适用 不适用

## 十、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
国际物流	青岛市	15,000	青岛市	综合物流服务	100.00		同一控制下企业合并
南京科邦	南京市	1,800	南京市	综合物流服务	75.00		设立
西安海邦	西安市	500	西安市	综合物流服务	100.00		设立
成都供应链	成都市	2,000	成都市	综合物流服务	100.00		设立
武汉邦达吉通	武汉市	1,000	武汉市	综合物流服务	55.00		设立
青岛供应链	青岛市	500	青岛市	供应链贸易	100.00		设立
海领科技	青岛市	200	青岛市	软件服务	100.00		设立
邦达物流	青岛市	1,000	青岛市	综合物流服务	100.00		同一控制下企业合并
北京华铁	北京市	1,000	北京市	综合物流服务	100.00		非同一控制下企业合并
工程物流	北京市	2,500	北京市	综合物流服务	100.00		非同一控制下企业合并
上海海展	上海市	550	上海市	综合物流服务	85.00		设立
合肥海恒达	合肥市	1,000	合肥市	综合物流服务	55.00		设立
顺圆弘通	宁波市	7,000	宁波市	综合物流服务	100.00		非同一控制下企业合并
郑州捷迅	郑州市	200	郑州市	综合物流服务	100.00		非同一控制下企业合并
上海医疗	上海市	1,800	上海市	综合物流服务	100.00		设立

注：以上为纳入合并的二级子公司明细。

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

## (2). 重要的非全资子公司

□适用 √不适用

**(3). 重要非全资子公司的主要财务信息**

□适用 √不适用

**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

□适用 √不适用

**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**

□适用 √不适用

**3、 在合营企业或联营企业中的权益**

√适用 □不适用

**(1). 重要的合营企业或联营企业**

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
青岛海新达	青岛市	青岛市	综合物流服务	36.00		权益法
青岛港易通	青岛市	青岛市	综合物流服务		35.00	权益法
江苏海邦	昆山市	昆山市	综合物流服务	35.00		权益法
泰国顺圆	泰国	泰国	综合物流服务		49.00	权益法
Win Logistics	日本	日本	综合物流服务		40.00	权益法
上海运乐吉	上海	上海	综合物流服务	15.00		权益法
新疆和邦	新疆	新疆	综合物流服务	49.00		权益法
上海万傲	上海	上海	综合物流服务		35.00	权益法
宁波农商联达	浙江	宁波市	综合物流服务	27.00		权益法
上海海盈	上海	上海	商务服务业	50.00		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：  
公司虽持有上海运乐吉低于 20%的表决权，但公司有权委派董事，可以影响到被投资单位的生产经营决策，本公司管理层认为对其有重大影响并采取权益法核算。

**(2). 重要合营企业的主要财务信息**

□适用 √不适用

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额					期初余额/上期发生额				
	江苏海邦	青岛海新达	青岛港易通	泰国顺圆	Win Logistics	江苏海邦	青岛海新达	青岛港易通	泰国顺圆	Win Logistics
流动资产	69,090,233.44	98,348,293.13	86,416,196.54	23,016,766.93	67,446,922.80	55,106,450.53	91,181,349.35	112,571,805.90	12,134,880.49	68,380,237.64
非流动资产	1,626,009.10	23,490,540.79	795,740.73	861,238.31	3,954,669.84	1,895,066.58	14,417,145.89	1,289,024.80	706,380.28	3,741,171.08
资产合计	70,716,242.54	121,838,833.92	87,211,937.27	23,878,005.24	71,401,592.65	57,001,517.11	105,598,495.24	113,860,830.70	12,841,260.77	72,121,408.72
流动负债	46,013,211.38	69,958,790.86	31,129,086.02	11,595,897.74	21,413,423.02	41,816,787.73	71,531,070.98	62,507,023.23	4,705,256.25	20,067,703.14
非流动负债	154,876.59	16,470,079.52	6,490,000.00		13,918,651.89	312,418.55	3,648,564.81	8,120,000.00		16,193,246.95
负债合计	46,168,087.97	86,428,870.38	37,619,086.02	11,595,897.74	35,332,074.90	42,129,206.28	75,179,635.79	70,627,023.23	4,705,256.25	36,260,950.09
少数股东权益	-1,729.18					500,133.17				
归属于母公司股东权益	24,549,883.75	35,409,963.54	49,592,851.25	12,282,107.51	36,069,517.75	14,372,177.66	30,418,859.45	43,233,807.47	8,136,004.51	35,860,458.62
按持股比例计算的净资产份额	8,592,459.31	12,747,586.87	17,357,497.94	6,018,232.68	14,427,807.10	5,030,262.18	10,950,789.40	15,131,832.61	3,986,642.21	14,344,183.45
调整事项										
--商誉										
--内部交易未实现利润										
--其他	-37,796.48	-100,426.75	585,554.64	2.32	-23,254.90	56,740.22	247,907.09	1,372,355.06		
对联营企业权益投资的账面价值	8,554,662.83	12,647,160.12	17,943,052.58	6,018,235.00	14,404,552.20	5,087,002.40	11,198,696.49	16,504,187.67	3,986,642.21	14,344,183.45
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值										
营业收入	256,445,397.66	193,558,561.02	229,099,728.94	68,047,217.70	206,751,720.43	227,882,736.11	192,413,630.99	380,295,549.97	37,814,011.10	211,640,265.63
净利润	9,907,601.23	12,023,510.08	6,247,191.69	3,988,352.11	2,846,639.59	-3,095,130.02	8,168,750.77	7,765,258.09	2,289,669.70	8,524,545.06
终止经营的净利润										
其他综合收益			2,260,000.00	157,755.63	-1,129,480.47			-2,180,000.00	300,774.98	-2,547,608.30
综合收益总额	9,907,601.23	12,023,510.08	8,507,191.69	4,146,107.74	1,717,159.12	-3,095,130.02	8,168,750.77	5,585,258.09	2,590,444.68	5,976,936.76
本年度收到的来自联营企业的股利		2,880,000.00	1,538,652.18		626,494.90		6,480,000.00			558,600.00

其他说明：

无

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	5,696,461.08	8,603,698.46
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-2,735,106.49	-1,646,519.13
--其他综合收益		
--综合收益总额	-2,735,106.49	-1,646,519.13

其他说明：

无

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末确认的损失 (或本期分享的净利润)	本期末累积未确认的损失
新疆和邦		2,541,597.74	2,541,597.74

其他说明：

无

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

## 4、重要的共同经营

□适用 √不适用

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	3,116,844.31	3,299,323.61
合计	3,116,844.31	3,299,323.61

其他说明：

无

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

适用 不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

#### 1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收账款、应收款项融资、其他应收款等，于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口；

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收账款、应收款项融资和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

## 2、流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额					账面价值
	即时偿还	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上	
短期借款		120,907,959.67				120,907,959.67
应付票据		82,834,500.87				82,834,500.87
应付账款		733,729,632.78				733,729,632.78
其他应付款		34,396,668.97				34,396,668.97
一年内到期的非流动负债		175,518,847.18				175,518,847.18
长期借款			103,050,500.00	100,725,250.00		203,775,750.00
租赁负债			8,001,235.64	62,086,868.05		70,088,103.69
合计		1,147,387,609.47	111,051,735.64	162,812,118.05		1,421,251,463.16

项目	上年年末余额					账面价值
	即时偿还	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上	
短期借款		55,046,222.23				55,046,222.23
应付票据		158,538,422.17				158,538,422.17
应付账款		829,148,984.04				829,148,984.04
其他应付款		35,165,909.46				35,165,909.46
一年内到期的非流动负债			293,873,520.66			293,873,520.66
长期借款			91,794,460.44	143,004,040.82		234,798,501.26
租赁负债			63,225,244.38	121,547,570.99		184,772,815.37
合计		1,077,899,537.90	448,893,225.48	264,551,611.81		1,791,344,375.19

## 3、市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

### (1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

本公司面临的利率风险主要来源于银行长短期借款，公司目前的借款中均为固定利率借款。

### (2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			上年年末余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
现金及现金等价物	364,465,639.60	25,115,374.19	389,581,013.79	460,274,643.67	20,393,798.24	480,668,441.91
应收账款	635,292,598.23	40,731,368.27	676,023,966.50	599,342,489.86	29,742,260.89	629,084,750.75
其他应收款	11,807,603.73	7,243,101.39	19,050,705.12	21,160,910.22	400,389.11	21,561,299.33
资产合计	1,011,565,841.56	73,089,843.85	1,084,655,685.41	1,080,778,043.75	50,536,448.24	1,131,314,491.99
应付账款	316,261,124.29	38,566,553.75	354,827,678.04	409,337,225.43	9,095,866.05	418,433,091.48
其他应付款	2,941,909.58	1,804,234.09	4,746,143.67	4,397,602.25	1,270,516.92	5,668,119.17
一年内到期的非流动负债	5,411,701.62	6,638,321.70	12,050,023.32	25,140,711.37	2,785,324.64	27,926,036.01
租赁负债	9,698,226.76	10,018,974.32	19,717,201.08	100,478,733.41	4,640,260.43	105,118,993.84
负债合计	334,312,962.25	57,028,083.86	391,341,046.11	539,354,272.46	17,791,968.04	557,146,240.50
净额	677,252,879.31	16,061,759.99	693,314,639.30	541,423,771.29	32,744,480.20	574,168,251.49

于2025年12月31日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元升值或贬值10.00%，则公司将增加或减少净利润6,933.15万元（2024年12月31日：5,741.68万元）。管理层认为10.00%合理反映了下一年度人民币对美元可能发生变动的合理范围。

(3) 其他价格风险

无

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 3、金融资产转移

### (1). 转移方式分类

适用 不适用

### (2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

## (3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 十三、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
（一）交易性金融资产		275,395,133.06		275,395,133.06
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		275,395,133.06		275,395,133.06
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
（4）其他		275,395,133.06		275,395,133.06
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（六）应收款项融资		14,437,080.84		14,437,080.84
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>		289,832,213.90		289,832,213.90
（七）交易性金融负债		121,722.19		121,722.19
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		121,722.19		121,722.19
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债		121,722.19		121,722.19

其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额		121,722.19		121,722.19
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

本公司应收款项融资为公司持有的银行承兑汇票，本公司的其他金融工具应收账款、其他应收款的账面价值与公允价值相差较小，所以本公司的金融工具全部以账面价值计量。

#### 十四、 关联方及关联交易

##### 1、 本企业的母公司情况

适用 不适用

##### 2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

##### 3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
泰国顺圆	联营公司
Win Logistics	联营公司
新疆中欧	联营公司
青岛海新达	联营公司
江苏海邦	联营公司
上海运乐吉	联营公司
宁波农商联达	联营公司
上海海盈	联营公司
海邦扬州	江苏海邦子公司
海邦淮安	江苏海邦子公司
上海鸿驭	江苏海邦子公司
海邦连云港	江苏海邦子公司
苏州鸿领	江苏海邦子公司
海邦太仓	江苏海邦子公司
鸿领仓储	江苏海邦子公司
徐州互邦	江苏海邦子公司
青岛港易通	联营公司
上海万傲	联营公司

其他说明：

适用 不适用

##### 4、 其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
永艺家具股份有限公司	董事担任董事的企业
上海荣泰	董事担任董事的企业

其他说明：

无

## 5、关联交易情况

## (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过交易额 度(如适用)	上期发生额
Win Logistics	物流相关服务	84,196,272.60			96,516,542.74
泰国顺圆	物流相关服务	45,148,712.21			69,474,120.95
上海万傲	物流相关服务	10,507,049.58	13,500,000.00	否	12,741,810.79
江苏海邦	物流相关服务	7,943,629.58	11,000,000.00	否	10,777,800.09
海邦连云港	物流相关服务	6,056,953.78			2,104,960.44
海邦太仓	物流相关服务	3,138,449.49			2,598,428.18
上海鸿驭	物流相关服务	1,778,090.21			4,947,575.44
青岛海新达	物流相关服务	750,272.68	1,650,000.00	否	1,313,723.96
宁波农商联达[注 1]	物流相关服务	127,711.39	100,000.00	是	144,853.69
青岛港易通	物流相关服务	73,660.64			74,499.01
苏州鸿领	物流相关服务	53,365.26			30,390.80
鸿领仓储	物流相关服务	850.00			
上海运乐吉	物流相关服务	197,469.01			862,070.31

注：公司于2024年9月24日完成监事会换届选举，原监事相应不再担任公司监事职务。根据《上海证券交易所股票上市规则》相关规定，宁波农商联达供应链管理有限公司在2025年9月24日前仍为公司关联方，因此本次获批的关联交易额度适用期间为2025年1月至9月。

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
泰国顺圆	物流相关服务	56,877,714.08	97,713,528.46
青岛海新达	物流相关服务	6,059,899.04	7,502,128.46
青岛港易通	物流相关服务	4,648,419.74	1,583,503.68
Win Logistics	物流相关服务	4,404,616.62	4,726,396.88
江苏海邦	物流相关服务	4,146,463.58	2,160,283.42
上海鸿驭	物流相关服务	1,925,973.84	1,221,020.15
海邦扬州	物流相关服务	1,207,657.98	924,220.75
海邦太仓	物流相关服务	926,367.14	489,232.26
海邦淮安	物流相关服务	903,286.19	396,425.66
上海运乐吉	物流相关服务	817,793.33	893,376.42
海邦连云港	物流相关服务	247,493.06	547,674.20
上海万傲	物流相关服务	35,118.97	9,509.43
上海荣泰	物流相关服务	5,840.00	2,920.00
徐州互邦	物流相关服务	1,880,016.52	
新疆中欧	物流相关服务		268,659.72
苏州鸿领	物流相关服务		64,181.03
永艺家具股份有限公司	物流相关服务		188.68
上海海盈	物流相关服务		61,320.75
宁波农商联达	物流相关服务		849.06

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

## (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

## (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
上海运乐吉	办公室	446,002.98	148,102.75

本公司作为承租方:

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

## (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
国际物流	35,000,000.00	2024/6/13	2025/6/12	是
国际物流	20,000,000.00	2024/9/30	2025/5/22	是
国际物流	34,721,220.90	2024/7/19	2025/5/15	是
国际物流	84,856,503.68	2025/1/8	2025/12/28	是
国际物流	68,965,643.82	2024/7/3	2025/6/24	是
国际物流	89,946,929.34	2025/1/13	2025/12/28	是
国际物流	3,581,162.72	2024/7/26	2025/5/22	是
国际物流	45,460,596.79	2025/1/2	2025/12/19	是
国际物流	314,611.24	2024/7/5	2025/1/5	是
国际物流	102,034,541.59	2025/1/13	2025/12/13	是
国际物流	44,466,035.84	2024/10/25	2025/6/30	是
国际物流	26,513,915.44	2025/1/10	2025/12/16	是
国际物流	232,000.00	2025/2/19	2025/12/31	是
国际物流	86,529,096.84	2022/9/13	2025/12/31	是
国际物流	4,360,000.00	2025/5/26	2025/12/31	是

国际物流	1,100,000.00	2024/11/29	2025/12/31	是
国际物流	5,270,000.00	2025/1/8	2025/12/31	是
国际物流	16,689,000.00	2022/4/15	2025/12/31	是
国际物流	420,000.00	2025/1/6	2025/12/31	是
国际物流	23,608,788.00	2021/4/25	2025/12/31	是
国际物流	800,000.00	2025/2/6	2025/8/31	是
宁波顺圆	5,940,000.00	2024/8/20	2025/8/19	是
宁波顺圆	800,000.00	2025/1/1	2025/12/31	是
宁波顺圆	7,568,000.00	2024/4/26	2025/12/31	是
国际物流	30,000,000.00	2025/6/11	2026/6/11	否
国际物流	20,000,000.00	2025/5/19	2026/5/19	否
国际物流	32,299,751.26	2022/7/18	2027/7/18	否
国际物流	9,061,318.79	2025/7/14	2026/4/27	否
国际物流	18,760,250.71	2025/7/30	2026/5/26	否
国际物流	19,770,421.13	2025/8/13	2026/6/26	否
国际物流	29,100,649.84	2025/10/27	2026/5/13	否
国际物流	7,621,134.69	2025/7/10	2026/1/10	否
国际物流	105,600,000.00	2024/12/6	2027/12/31	否
国际物流	44,062,444.00	2024/3/25	2027/12/4	否
国际物流	6,097,050.00	2024/12/23	2029/6/30	否
国际物流	9,900,000.00	2025/6/27	2028/6/24	否
国际物流	33,543,986.20	2023/4/25	2029/6/30	否
宁波顺圆	13,608,000.00	2025/1/2	2026/12/31	否

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
国际物流	251,376,250.00	2023/4/4	2028/4/3	否

关联担保情况说明

适用 不适用

#### (5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
泰国顺圆	3,301,635.00	2025/12/19	2026/12/31	
泰国顺圆	5,442,933.98	2025/11/19	2026/11/30	

注：本期对泰国顺圆产生资金拆借利息 15,302.30 元

#### (6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

#### (7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	742.68	1,029.86

## (8). 其他关联交易

□适用 √不适用

## 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

## (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	海邦淮安			37,408.07	1,122.24
应收账款	海邦扬州	919,811.74	27,594.35	161,168.80	4,835.06
应收账款	青岛港易通	3,173,431.82	95,202.95		
应收账款	青岛海新达	216,283.10	6,488.49	1,294,699.25	38,840.98
应收账款	泰国顺圆	2,755,984.41	82,679.53	1,789,072.94	53,672.19
应收账款	海邦连云港			85,365.93	2,560.98
应收账款	上海海盈			5,000.00	150.00
应收账款	上海鸿驭	158,613.70	4,758.41	243,773.70	7,313.21
应收账款	江苏海邦	154,303.84	4,629.12		
应收账款	上海运乐吉	17,306.65	519.20		
预付账款	上海运乐吉	2,650.00			
其他应收款	青岛海新达	2,625.20	78.76	765.87	22.98
其他应收款	Win Logistics			90,696.37	2,720.89
其他应收款	上海运乐吉	150,623.25	4,518.70		

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	Win Logistics	22,778,960.81	14,500,592.06
应付账款	江苏海邦		4,787,733.58
应付账款	海邦连云港	2,994,164.42	
应付账款	海邦太仓	773,891.60	540,036.29
应付账款	上海万傲	3,586,374.57	4,991,827.81
应付账款	苏州鸿领	3,888.00	6,188.00
应付账款	上海运乐吉		6,738.48
应付账款	宁波农商联达	382.00	42,507.00
合同负债	海邦淮安	67,081.32	
合同负债	海邦太仓	84,319.06	
合同负债	江苏海邦		35,236.56
合同负债	青岛港易通		834,366.04
其他应付款	上海万傲	2,345,595.30	310,138.16
其他应付款	泰国顺圆	8,758,600.28	

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

1、 抵押担保事项

截至2025年12月31日，本公司的抵押担保情况详见本附注“七、32.短期借款，七、45.长期借款，七、31.所有权或使用权受到限制的资产，十四、关联方及关联交易”所述。

(1) 截至 2025 年 12 月 31 日,本公司及下属子公司开立未到期保函金额为 21,281.15 万元人民币,其中本公司提供保证的保函金额为 19,920.35 万元人民币,顺圆弘通提供保证的保函金额为 1,360.80 万元人民币。

(2) 公司与浙商银行股份有限公司青岛分行签订了(33100000)浙商资产池质字(2023)第 08020 号《资产池质押担保合同》。池金额内成员单位共享资产池融资额度 10,000.00 万元。截至 2025 年 12 月 31 日,本公司及子公司已使用额度 762.11 万元。

(3) 公司与中信银行股份有限公司青岛分行签订了 2024 信青北银资合字第 2400159 号《资产池业务合作协议》。池金额内成员单位共享资产池融资额度 17,000.00 万元。截至 2025 年 12 月 31 日,本公司及子公司已使用额度 1,977.04 万元。

(4) 公司与中国光大银行股份有限公司上海分行签订了《综合授信协议》(编号:3680012025076)。最高授信额度为人民币 20,000.00 万元。截至 2025 年 12 月 31 日,本公司及子公司已使用额度 7,014.72 万元。

(5) 公司与兴业银行股份有限公司青岛分行签订兴银青承高保字 2025-071 号《最高额保证合同》,为国际物流与兴业银行青岛分行的授信业务提供不超过人民币 17,000 万元的连带责任保证。截至 2025 年 12 月 31 日,已使用额度 1,515.84 万元。

(6) 本公司为国际物流提供担保总额为 91,515.84 万元。截至 2025 年 12 月 31 日,担保余额 36,581.70 万元(其中短期借款 5,000.00 万元、长期借款 3,229.98 万元(以上借款均不包含利息)、保函 19,920.35 万元,剩余担保为银行承兑汇票)。

(7) 顺圆弘通为宁波顺圆提供担保总额 4,000.00 万元。截至 2025 年 12 月 31 日,担保余额 1,360.80 万元,担保事项均为保函。

(8) 国际物流为本公司提供担保总额 41,160.00 万元。截至 2025 年 12 月 31 日,担保余额为 25,137.63 万元,均为长期借款(不含利息)。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项,也应予以说明:

适用 不适用

### 3、 其他

适用 不适用

## 十七、 资产负债表日后事项

### 1、 重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、 利润分配情况

适用 不适用

### 3、 销售退回

适用 不适用

### 4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

(1) 为控股子公司提供担保

根据公司生产经营及业务发展需要,2026 年 4 月 8 日,公司与兴业银行青岛分行签订《最高额保证合同》,为国际物流与兴业银行青岛分行的授信业务提供不超过人民币 10,000 万元的连带责任保证。

(2) 开展外汇衍生品交易

2026年1月12日第三届董事会第十二次会议，审议通过了《关于公司2026开展外汇衍生品交易的议案》，为锁定成本、有效规避外汇市场风险，防范汇率大幅波动对公司造成不良影响，根据公司资产规模及日常经营业务需求，同意公司及下属子公司拟开展总额度不超过人民币10,000万元（或等值外币）的外汇衍生品交易业务，在前述最高额度内，可循环滚动使用，且使用期限内任一时点的交易金额均不超过人民币10,000万元（或等值外币）。

### （3）利润分配预案

公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户中的股份为基数，向全体股东每10股派发现金红利2.00元（含税），同时以资本公积（股本溢价）转增股本方式向全体股东每10股转增4股。截至本报告披露日，公司总股本205,235,237股，公司回购专用账户中的股数为8,000,000股，以总股本扣减公司回购专用账户后的股数197,235,237股为基数测算，预计派发现金红利39,447,047.40元（含税），预计转增后公司总股本变更为284,129,332股。本议案尚需经股东会审议通过。

### （4）集中竞价回购股份

2026年3月，公司通过集中竞价交易方式累计回购公司股份707,300股，占公司总股本的比例为0.34%，购买的最高价为14.50元/股、最低价为13.06元/股，支付的金额为9,837,114.00元（不含交易费用）。

## 十八、 其他重要事项

### 1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### 2、 重要债务重组

适用 不适用

### 3、 资产置换

#### （1）. 非货币性资产交换

适用 不适用

#### （2）. 其他资产置换

适用 不适用

### 4、 年金计划

适用 不适用

### 5、 终止经营

适用 不适用

### 6、 分部信息

#### （1）. 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

（1） 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；

(2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；

(3) 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以行业分部为基础确定报告分部，主营业务收入、主营业务成本按销售商品、提供劳务类别进行划分。

## (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	主营业务收入	主营业务成本
国际货运代理	7,342,697,495.15	6,937,166,755.38
精益合同物流	1,370,056,871.57	1,212,915,897.95
供应链贸易	76,050.46	2,441.63
合计	8,712,830,417.18	8,150,085,094.96

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

## 7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

## 8、 其他

适用 不适用

截至2025年12月31日，本公司控股股东唐海先生累计质押公司股份数量为8,352,000股，占其本人所持有公司股份的15.40%，占公司总股本的4.07%，质押期限为2025年9月17日至2026年9月17日。本次质押的股份用于债权类投资，所质押的股份目前不存在平仓风险或被强制过户风险，股份质押风险在可控范围内，不会导致公司实际控制权发生变更，不会对公司生产经营、股权结构、公司治理等方面产生不利影响。

## 十九、 母公司财务报表主要项目注释

### 1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	60,839,351.53	68,056,252.42
其中：6个月以内（含6个月）	60,836,495.42	68,056,252.42
6个月至1年	2,856.11	
1至2年	4,250.74	
2至3年		
3年以上		
合计	60,843,602.27	68,056,252.42

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	60,843,602.27	100.00	1,827,505.84	3.00	59,016,096.43	68,056,252.42	100.00	2,041,687.57	3.00	66,014,564.85
其中：										
账龄组合	60,843,602.27	100.00	1,827,505.84	3.00	59,016,096.43	68,056,252.42	100.00	2,041,687.57	3.00	66,014,564.85
合计	60,843,602.27	/	1,827,505.84	/	59,016,096.43	68,056,252.42	/	2,041,687.57	/	66,014,564.85

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
6个月以内(含6个月)	60,836,495.42	1,825,094.86	3.00
6个月至1年	2,856.11	285.61	10.00
1至2年	4,250.74	2,125.37	50.00
合计	60,843,602.27	1,827,505.84	3.00

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	2,041,687.57	520,831.89	735,013.62			1,827,505.84
合计	2,041,687.57	520,831.89	735,013.62			1,827,505.84

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明:

适用 不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
单位 1	50,687,687.46		50,687,687.46	83.31	1,522,628.45
单位 2	1,955,913.97		1,955,913.97	3.21	58,677.42
单位 3	1,429,580.60		1,429,580.60	2.35	42,887.42
单位 4	1,403,180.45		1,403,180.45	2.31	42,095.41
单位 5	987,546.17		987,546.17	1.62	29,626.39
合计	56,463,908.65		56,463,908.65	92.80	1,695,915.09

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

## 2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	60,000,000.00	
其他应收款	471,146,027.74	550,578,611.01
合计	531,146,027.74	550,578,611.01

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**适用 不适用各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(5). 坏账准备的情况**适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**应收股利****(1). 应收股利**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
账龄一年以内的应收股利	60,000,000.00	
合计	60,000,000.00	

**(2). 重要的账龄超过1年的应收股利**适用 不适用**(3). 按坏账计提方法分类披露**适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	218,843,032.91	327,201,931.27
其中：6个月以内（含6个月）	147,432,402.44	327,201,931.27
6个月至1年	71,410,630.47	
1至2年	119,157,499.77	76,000.00
2至3年	40,000.00	
3年以上	133,163,904.51	223,345,101.63
合计	471,204,437.19	550,623,032.90

**(2). 按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来	471,114,788.93	550,332,969.76
保证金、押金及押箱	76,000.00	276,000.00
其他	13,648.26	14,063.14
合计	471,204,437.19	550,623,032.90

**(3). 坏账准备计提情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	6,421.89	38,000.00		44,421.89
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		20,000.00		20,000.00
本期转回	6,012.44			6,012.44
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	409.45	58,000.00		58,409.45

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

**(4). 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	44,421.89	20,000.00	6,012.44			58,409.45
合计	44,421.89	20,000.00	6,012.44			58,409.45

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
国际物流	246,524,505.04	52.31	关联方往来	6个月以内(含6个月)、6个月至1年、1至2年	
青岛邦达芯	126,548,784.51	26.86	关联方往来	1至2年	
香港顺圆	35,379,500.00	7.51	关联方往来	6个月以内(含6个月)	
香港海程	35,279,586.23	7.49	关联方往来	6个月以内(含6个月)	
上海医疗	10,288,489.40	2.18	关联方往来	6个月以内(含6个月)、6个月至1年、1至2年	
合计	454,020,865.18	96.35	/	/	

**(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,531,015,966.19	5,960,758.84	1,525,055,207.35	1,537,607,582.67	2,448,757.30	1,535,158,825.37
对联营、合营企业投资	25,319,919.55		25,319,919.55	21,439,178.04		21,439,178.04
合计	1,556,335,885.74	5,960,758.84	1,550,375,126.90	1,559,046,760.71	2,448,757.30	1,556,598,003.41

#### (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
国际物流	657,033,577.59						657,033,577.59	
邦达物流	6,620,022.60		2,950,000.00				9,570,022.60	
上海海展	4,675,000.00				3,512,001.54		1,162,998.46	3,512,001.54
海领科技		2,448,757.30						2,448,757.30
青岛供应链	2,017,174.78						2,017,174.78	
北京华铁	9,541,616.48			9,541,616.48				
南京科邦	13,500,000.00						13,500,000.00	
成都供应链	20,000,000.00						20,000,000.00	
武汉邦达吉通	2,750,000.00						2,750,000.00	
工程物流	62,440,278.36						62,440,278.36	
顺圆弘通	725,303,927.51						725,303,927.51	
合肥海恒达	5,500,000.00						5,500,000.00	

郑州捷迅	2,590,245.84						2,590,245.84	
西安海邦	5,186,982.21						5,186,982.21	
上海医疗	18,000,000.00						18,000,000.00	
合计	1,535,158,825.37	2,448,757.30	2,950,000.00	9,541,616.48	3,512,001.54		1,525,055,207.35	5,960,758.84

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
上海海盈		338,000.00		-330,568.02						7,431.98
小计		338,000.00		-330,568.02						7,431.98
二、联营企业										
江苏海邦	5,087,002.40			3,467,660.43						8,554,662.83
青岛海新达	11,198,696.49			4,328,463.63			2,880,000.00			12,647,160.12
宁波农商联达	2,661,550.38			-76,060.35						2,585,490.03
上海运乐吉	1,190,122.98			335,051.61						1,525,174.59
新疆和邦	1,301,805.79			-1,301,805.79						
小计	21,439,178.04			6,753,309.53			2,880,000.00			25,312,487.57
合计	21,439,178.04	338,000.00		6,422,741.51			2,880,000.00			25,319,919.55

## (3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

#### 4、营业收入和营业成本

##### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	240,302,980.52	205,760,150.48	207,213,672.39	176,533,768.32
其他业务				
合计	240,302,980.52	205,760,150.48	207,213,672.39	176,533,768.32

##### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

##### (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

##### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

##### (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

#### 5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	167,426,744.53	28,645,337.36
权益法核算的长期股权投资收益	6,422,741.51	724,155.49
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	163,272.16	
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		

处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	174,012,758.20	29,369,492.85

其他说明：

无

## 6、其他

适用 不适用

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	22,084,880.98	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	3,116,844.31	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-69,772.55	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益	3,922,074.32	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		

采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-9,043,468.68	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	4,282,550.54	
少数股东权益影响额（税后）	2,831,495.22	
合计	12,896,512.62	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	1.46	0.13	0.13
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	0.74	0.07	0.07

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：唐海

董事会批准报送日期：2026年4月17日

## 修订信息

适用 不适用