

公司代码：603708

公司简称：家家悦

家家悦集团股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第五届董事会第八次会议审议通过，2025年度利润分配方案如下：公司拟向全体股东每股派发现金红利0.15元（含税）。截至2026年3月31日，公司总股本638,338,675股，扣除回购股份后的股数为618,886,948股，以此计算合计拟派发现金红利92,833,042.20元（含税）；叠加公司2025年中期派发的现金红利99,021,385.28元（含税），本年度公司现金分红总额191,854,427.48元（含税），占当年度归属上市公司股东净利润的95.60%。

在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变化的，拟维持每股分配比例不变的原则对现金分红金额进行相应调整，将另行公告具体调整情况。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	家家悦	603708	/

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	周承生	孙琳琳
联系地址	山东省威海市经济技术开发区大庆路53号	山东省威海市经济技术开发区大庆路53号

电话	0631-5220641	0631-5220641
传真	0631-5288939	0631-5288939
电子信箱	jjaiyue@jjaiyue.com.cn	jjaiyue@jjaiyue.com.cn

2、 报告期公司主要业务简介

国家统计局数据显示，2025 年 GDP 比上年增长 5%，社会消费品零售总额比上年增长 3.7%；城镇消费品零售额比上年增长 3.6%，乡村消费品零售额比上年增长 4.1%；商品零售额同比增长 3.8%，实物商品网上零售额比上年增长 5.2%，占社会消费品零售总额比重 26.1%。按零售业态分，2025 年，限额以上零售业单位中便利店、超市、百货店、专业店零售额比上年分别增长 5.5%、4.3%、0.1%、2.6%。

2025 年，零售市场在宏观政策延续支持、居民消费结构性升级的背景下，总体保持平稳发展，不同零售业态增长分化明显，显示出消费市场持续转型的典型特征，但国内有效需求仍显不足的制约依然存在，消费者信心指数虽边际修复但仍处低位。在市场整体增速平缓的格局下，零售企业继续从“商品销售”向“商品与服务并重”转变，更加聚焦消费场景创新、顾客深度运营与服务体验提升，持续加强差异化、品质化吸引消费者，推动盈利能力与运营效率的优化提升。

1、 主要业务

公司主营业务为超市连锁经营，以综合超市、社区生鲜超市及乡村超市为核心业态，协同零食连锁、百货店、折扣店等业态，构建满足不同客层、不同场景需求的立体化零售网络。公司深耕山东及周边核心市场，通过网格化精耕与业态组合，深度融入“一刻钟便民生活圈”，强化社区服务枢纽功能；公司依托全产业链供应链与高效的物流配送网络，不仅支撑自有业务的稳健发展，积极将供应链能力平台化、社会化，打造开放共赢的零售基础设施，致力于成为以生鲜食品供应链为核心驱动的社区消费服务商。至报告期末公司门店总数 1074 家，其中直营门店 907 家、加盟店 167 家；分业态看综合超市 239 家、社区生鲜食品超市 399 家、乡村超市 202 家、零食店 134 家、好惠星折扣店 6 家、便利店等其他业态门店 94 家。

2、 经营模式

门店经营模式：公司门店商品销售模式，其中超市以自营为主，百货店以出租为主。超市占公司主营业务收入比超过 90%，突出生鲜食品经营，围绕家庭一日三餐，构建高质价比的品类矩阵，并从“满足需求”向“创造价值”转型，通过深化会员运营、提供差异化和个性化生活解决方案，不断增强用户粘性与门店活力，同时以实体门店网络为基点，深度融合即时零售平台、直播电商与私域社群，构建了覆盖本地生活的全域零售服务体系。

供应链模式：采购体系上，深化“生鲜基地直供、杂货厂家直采”的集采优势，并通过数据

驱动，加强与厂商协同开发高性价比的定制化商品与自有品牌，布局生鲜加工基地，增强农产品的后标准化及工业化能力，以持续强化商品的差异化和竞争力。物流体系上，坚持统一配送的模式，按“发展连锁，物流先行”的战略，已在核心市场建成高效协同的智能化仓配网络，不仅保障了门店高频、高效的补货，支撑“3小时配送圈”的稳定服务，可为外部客户提供从仓储、加工到配送的全链路供应链解决方案。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	13,151,737,174.84	13,421,563,861.34	-2.01	14,286,062,309.85
归属于上市公司 股东的净资产	2,346,205,849.35	2,396,672,503.24	-2.11	2,539,792,220.55
营业收入	17,956,713,414.54	18,255,512,489.76	-1.64	17,762,968,076.50
利润总额	291,745,140.64	187,082,551.52	55.94	211,497,229.64
归属于上市公司 股东的净利润	200,687,754.49	131,950,496.59	52.09	136,393,205.49
归属于上市公司 股东的扣除非经 常性损益的净利 润	184,325,937.07	115,671,438.19	59.35	98,709,857.79
经营活动产生的 现金流量净额	1,593,217,491.79	1,151,079,057.30	38.41	1,614,011,040.62
加权平均净资产 收益率(%)	8.36	5.33	增加3.03个 百分点	5.68
基本每股收益(元/股)	0.32	0.21	52.38	0.22
稀释每股收益(元/股)	0.34	0.23	47.83	0.25

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	4,941,488,226.11	4,065,788,482.56	4,580,703,954.23	4,368,732,751.64
归属于上市公司股 东的净利润	141,889,668.40	41,021,040.24	22,766,496.29	-4,989,450.44
归属于上市公司股	141,070,622.94	40,432,076.73	15,888,642.60	-13,065,405.20

东的扣除非经常性损益后的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	772,516,714.36	190,868,975.24	620,986,063.87	8,845,738.32

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

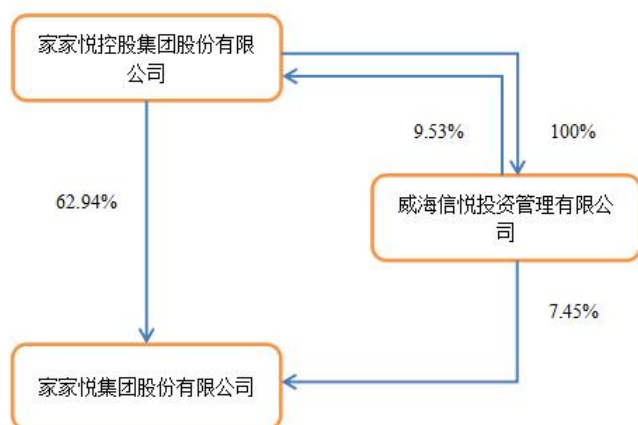
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）						26,750	
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）						24,440	
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
家家悦控股集团股份 有限公司	0	401,786,932	62.94	0	质押	43,650,000	境内非 国有法 人
威海信悦投资管理 有限公司	0	47,569,157	7.45	0	无	0	境内非 国有法 人
基本养老保险基金 一零零三组合	-5,057,485	9,602,528	1.50	0	无	0	未知
王海	3,536,100	5,836,100	0.91	0	无	0	境内自 然人
王国峰	-301,948	3,100,000	0.49	0	无	0	境内自 然人
香港中央结算有限 公司	-6,647,295	3,039,435	0.48	0	无	0	未知
中国石油天然气集 团公司企业年金计 划—中国工商银行 股份有限公司	-3,363,800	2,901,000	0.45	0	无	0	未知
彭亮	2,700,000	2,700,000	0.42	0	无	0	境内自

							然人
华夏基金—中央汇金资产管理有限责任公司—华夏基金—汇金资管单一资产管理计划	-2,001,895	2,528,971	0.40	0	无	0	未知
黄建德	1,907,100	1,907,100	0.30	0	无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	威海信悦投资管理有限公司系家家悦控股集团股份有限公司子公司，且与其交叉持股						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	公司未发行优先股						

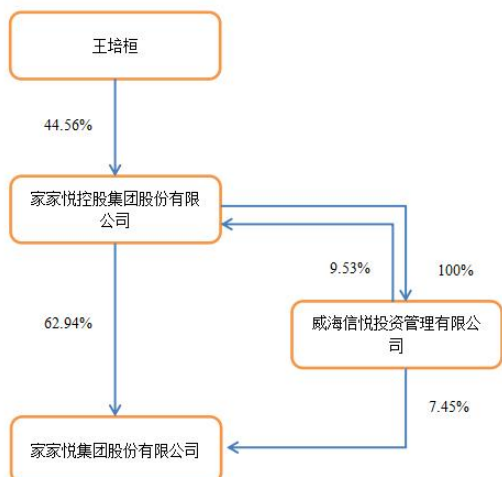
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、 公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025 年度公司实现营业总收入 1,795,671.34 万元，同比下降 1.64%；实现归属于上市公司股东的净利润 20,068.78 万元，同比增长 52.09%；归属于上市公司股东扣除非经常性损益后的净利润 18,432.59 万元，同比增长 59.35%。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用