

北方华创科技集团股份有限公司

第八届董事会独立董事 2025 年度述职报告

(张大成)

各位股东及股东代表：

作为北方华创科技集团股份有限公司（以下简称“公司”）第八届董事会独立董事，2025 年本人严格按照《中华人民共和国公司法》《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律法规以及《公司章程》《独立董事工作制度》的相关规定和要求，勤勉尽职，忠实履行职务，出席公司 2025 年召开的董事会及其专门委员会会议、独立董事专门会议、股东大会等相关会议，认真审阅各项议案资料并独立作出判断，针对重大事项发表意见，切实维护公司及股东尤其是中小股东的合法权益。现将本年度履职情况简要报告如下：

一、独立董事基本情况

(一) 个人简介

本人张大成，1961 年生，中国国籍，理学博士，现任北京大学集成电路学院教授、工艺实验室主任，本公司独立董事。

(二) 独立性情况的说明

作为公司的独立董事，本人严格遵守法律法规和《公司章程》等有关规定，未在公司担任除独立董事、董事会专门委员会委员以外的任何职务，也未在公司主要股东单位担任任何职务，与公司及主要股东之间不存在利害关系或其他可能妨碍本人进行独立客观判断的关系。报告期内，本人任职符合《上市公司独立董事管理办法》规定的独立性要求，不存在影响独立性的情形。

二、2025 年度履职情况

(一) 出席董事会、股东大会情况

2025 年，本人投入充分的时间履行职责，亲自出席股东大会 3 次和董事会 6 次，没有委托出席和缺席会议的情况。本人积极履行独立董事义务，历次董事会会前，认真阅读和研究议案，并以审慎态度行使表决权，维护公司整体利益和中小股东的利益。在深入了解情况的基础上，本人对 2025 年度各会议审议事项未

提出异议，经审慎考虑后均投出赞成票，没有反对、弃权的情形。

本年度公司董事会、股东大会的召集召开符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关程序，合法有效。

（二）董事会各专门委员会履职情况

作为公司第八届董事会提名委员会委员、战略委员会委员、薪酬与考核委员会委员，本人积极参加会议，报告期内履职情况如下：

1. 2025年，本人出席董事会提名委员会会议2次，结合公司的业务战略规划，审核并提名董事和高级管理人员候选人，为公司发展和规范化运作提供建议。

2. 2025年度，本人出席董事会薪酬与考核委员会会议4次。工作重点围绕股权激励计划实施进展展开。经审议，对公司股权激励行权条件达成情况、回购注销及价格调整、推出员工持股计划等相关事项进行审核，认真履行独立董事职责，有效发挥薪酬与考核委员会职能。

（三）独立董事专门会议情况

本人任期内，公司未召开独立董事专门会议。

（四）保护投资者权益方面的工作情况

本人对提交董事会审议的各项议案及相关附件予以审慎核查，重点关注议案对社会公众股股东利益的影响，切实维护公司及中小股东合法权益。通过与相关人员问询沟通、充分获取决策所需资料，独立、客观、审慎地行使表决权。

本人主动学习中国证监会、深圳证券交易所发布的最新法律法规及监管规则，持续加深对相关制度及公司治理的理解，不断提升保护投资者权益的意识与自身履职能力。

（五）现场工作情况

2025年度，本人从多维度参与公司治理，认真履行独立董事各项职责。一是严格依照法律法规及公司章程履职，任期内全勤出席董事会、股东大会及各专门委员会会议，对公司各项议案进行审慎审议。同时结合自身半导体行业专业背景，就相关事项充分发表独立意见与合理建议，切实发挥独立董事的监督作用。二是积极开展实地调研，多次前往公司生产基地进行实地考察，全面掌握公司生产经营、业务开展及风险管理的实际情况，对公司日常运营、战略发展、研发规划及信息披露质量等方面进行深入了解。在年度审计工作开展期间，主动与公司

管理层就经营状况沟通交流并提出专业意见，认真履行监督职责，保障公司规范运作。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

（一）应当披露的关联交易

报告期内公司发生的关联交易属于正常的业务往来活动，在一定程度上支持了公司的生产经营和持续发展，有利于公司正常经营的稳定。公司与关联人之间保持独立，公司的主要业务不会因此类交易而对关联方产生依赖。公司日常关联交易遵循公开、公平、公正的原则，参照市场价格协商定价，不会损害公司及全体股东，特别是中小股东的利益。

（二）定期报告、内部控制评价报告披露情况

2025年度，本人对公司的财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告进行了重点关注和监督，认为公司的财务会计报告及定期报告中的财务信息内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。财务报告内部控制不存在重大或重要缺陷，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，未发现非财务报告内部控制存在重大或重要缺陷。

（三）收购沈阳芯源微电子设备股份有限公司控制权事项

2025年，公司完成收购沈阳芯源微电子设备股份有限公司控制权相关工作，本人在履职期间重点关注本次收购后的业务整合、资源协同、经营管理及内控衔接等后续事项，对整合进展、协同效应发挥及风险管控情况进行持续监督与核查，确保相关工作规范推进，切实维护公司及全体股东特别是中小股东的合法权益。

（四）提名董事及高级管理人员情况

2025年，公司根据实际需要进行了董事及高级管理人员变更，本人对副董事长候选人陶海虹女士，董事、执行委员会副主席候选人董博宇先生，董事候选人冯倩女士、袁训先生的任职资格进行了审查，认为相关人员符合相关法律法规规定的任职资格。董事会提名、审议和选举程序合法合规，高级管理人员提名和聘任的程序合法合规。

（五）监督股权激励计划情况

2025年度，公司完成了2022年股权激励计划首次授予部分第二个行权期行

权,新推出 2025 年股权激励计划并完成授予工作,新推出 2025 年员工持股计划,并对 2022 年、2024 年股权激励计划股票期权数量及行权价格予以调整。本人对股权激励计划授予条件、行权条件、期权数量与行权价格调整事项进行了审慎审查,认为其符合相关法律法规和规范性文件的规定,不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形。

(六) 2025年未涉及的事项

公司 2025 年未涉及的事项:上市公司及相关方变更或者豁免承诺的方案,被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施;聘任或者解聘财务负责人,因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更。

四、总体评价和建议

2025年,本人秉持诚信与勤勉的原则,以对所有股东负责的态度,严格按照各项法律法规和《公司章程》的要求,履行独立董事的义务,有效提升董事会和董事会各专门委员会科学决策水平,进一步强化公司治理建设,切实维护全体股东特别是中小股东的合法权益。

2026年,本人将继续立足专业优势,秉持忠实勤勉、对公司及全体股东负责的态度,依法合规履行独立董事职责,加强与公司董事会及经营管理层的沟通协作,充分发挥独立董事作用,为促进公司规范运营、持续提升治理效能贡献更大力量。

北方华创科技集团股份有限公司

独立董事:张大成

2026年4月18日