

苏州长光华芯光电技术股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”行动方案

苏州长光华芯光电技术股份有限公司（以下简称“公司”）为践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，维护公司全体股东利益，增强投资者信心，促进公司健康可持续发展，于 2025 年 4 月 29 日在上海证券交易所披露了《2025 年度“提质增效重回报”行动方案》，并于 2025 年 8 月 23 日披露了《2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案的半年度评估报告》。2025 年度，公司根据上述行动方案内容积极开展和落实相关工作，在提升公司经营水平、规范公司内控治理、保障投资者权益、树立良好的资本市场形象等方面取得了很大的成效。2026 年，公司将结合自身发展战略和经营情况，制定 2026 年度“提质增效重回报”行动方案，努力通过规范的公司治理，持续创造价值，提升经营水平，重视投资回报，切实履行上市公司的责任和义务，为构建良好的投资者关系贡献自身的力量。现将 2026 年度“提质增效重回报”行动方案报告如下：

一、持续做好主营业务，大力发展新兴业务。

2025 年度公司实现营业收入 47,737.76 万元，同比增长 75.09%；归属于上市公司股东净利润 2,176.41 万元；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-3,293.57 万元。报告期内，公司营业收入大幅增长，实现了扭亏为盈的年度经营目标，扣非净利润亏损大幅收窄，公司业绩止住了下滑的趋势，降本增效初见成效，整体经营质量得到了显著的改善。

2026 年度，公司将继续践行“一平台、一支点、横向扩展、纵向延伸”的发展战略，提升经营管理质量，持续巩固做好主营业务，不断发力战略增长业务，培育新业务，以点带面，层层突破，不断提升公司的综合实力和核心竞争力，以更好的业绩水平来回报广大投资投资者。

一方面，公司将持续聚焦高功率激光器业务，深入调研下游产业需求，不断优化公司的产品，积极响应客户诉求，不断开拓新市场和新应用，以更优质的产品和更先进的技术水平赢得市场的青睐，不断夯实公司的业绩基础。另一方面，公司将积极拥抱 AI 和算力建设带来的时代机遇，充分利用公司现有的工艺和技术平台优势，大力发展光通信业务，不断丰富光通信产品品类，以更加全面的产

品矩阵给客户带来全栈的光通信解决方案，为公司未来的业绩增量打开新的空间。

二、坚持技术创新，引领公司高质量发展

公司始终坚持先进半导体激光芯片系列产品的研发、制造与销售的一体化经营模式，持续加大在前沿技术领域的投入，积极响应国家的产业政策，大力发展新质生产力，坚持技术自主可控，突破“卡脖子”的技术难题，努力成长为国际一流的光电子企业。

通过长期以来的研发投入和技术创新，公司收获了令人瞩目的成绩。公司超高功率单管芯片在结构与研制技术上，双结单管芯片创室温连续功率超过132W的新纪录（芯片条宽500 μ m，工作效率62%），打破了公司此前单管芯片室温连续功率超过100W的行业最高水平记录。同时，公司在高功率和窄谱宽激光器方面攻克了光栅设计和材料生长等多个技术难点，开发的780nm宽条分布反馈(DFB)激光器室温连续输出功率超过10W，创下了780nm波段DFB激光器的最高记录。公司推出了9XXnm 50W高功率半导体激光芯片，在宽度为330 μ m发光区内产生50W的激光输出，光电转化效率高（大于等于62%），现已实现大批量生产、出货，是目前市场上量产功率最高的半导体激光芯片。另外，公司9XXnm光纤激光器泵浦源功率提升至1000W、8XXnm固体激光器泵浦源功率提升至500W，最大程度地节约单瓦材料成本，为客户创造价值。在特殊波长应用方面，相继推出激光除草应用1470nm/300W和450nm/200W光纤输出半导体模块、面部痤疮治疗应用1726nm波长锁定100W光纤输出半导体模块，进一步拓展半导体激光器的应用。

2026年，公司将继续坚持独立自主、技术创新的路线，持续加大对高功率芯片和模块、光通信产品、激光传感产品、激光能量传输芯片、激光医美产品、直接半导体激光器产品的研发投入，密切追踪行业最新技术动态和成果，不断突破技术难点，保持技术领先优势。同时，公司将高度重视先进技术的产业化落地，优化实施策略，有计划多层次地推进研发成果的转化，进一步提高研发产出的经济效益，引领公司高质量发展。

三、巩固产业平台优势，发挥“技术（产品）+资本”双轮驱动新动力

公司作为激光芯片行业龙头企业，已构建涵盖芯片设计、MOCVD外延、光刻、解理/镀膜、封装测试及光纤耦合的全流程IDM工艺平台及量产线，是全球少数

具备高功率半导体激光器芯片研发与量产能力的企业之一，同时也是全球极少数拥有6吋高功率半导体激光芯片生产线的厂商，在行业赛道中持续保持领先竞争地位。公司高亮度单管芯片及光纤耦合输出模块、高功率巴条与叠阵等核心产品，在输出功率、亮度、光电转换效率及寿命等关键指标上屡获突破，拥有多项核心专利，整体技术实力与全球先进水平同步。

2025年，公司作为国内高功率半导体激光芯片领域的领军企业，依托全产业链、全流程的核心技术平台优势，持续巩固行业龙头地位，实现从“技术引领”向“规模领跑”的迈进，行业影响力进一步提升。同时，公司借助产业资本的力量，已经陆续布局了多家激光产业链上下游优势企业，通过共同构建产业生态的方式，打造激光产业集群，形成产业协同发展的合力。特别是在光通信领域，公司通过投资苏州匀晶光电技术有限公司布局薄膜铌酸锂新材料方向，通过投资苏州星钥光子科技有限公司布局硅光集成技术方向，提前卡位下一代光通信技术路线，为公司的未来成长奠定重要基础。

2026年，公司继续坚持“一平台、一支点、横向扩展、纵向延伸”的战略，通过“技术（产品）+资本”双轮驱动的模式不断完善公司的产业布局和产业生态，与公司形成业务及技术互补，强化协同效应，为未来的业绩增长提供了更大的想象空间。

四、深化事业部改革，激活组织活力，提升经营效率

2025年，作为公司内部组织管理改革试点的元年，对公司有着非常重要的意义。根据公司“一平台、一支点、横向扩展、纵向延伸”的战略和业务板块的布局，为了更快响应不同板块市场的需求，更高效地服务不同应用领域客户，公司根据不同板块业务的发展阶段成立事业部，权责下放，权责对等，激发组织活力，为进一步推动公司内部管理改革积累了充分的经验。事业部独立核算，管控费用，倒逼成本控制，避免推诿扯皮，内部赛马比拼，提升经营效率。

2026年，公司将进一步推动完善事业部改革，通过各事业部的精细化管理，实现快速反应、独立核算、风险隔离、降本增效。公司层面专注核心平台支援、核心战略管控，各事业部分解经营目标和业绩指标，独立作战，更贴近市场，反应更加灵活，为公司业绩的进一步改善奠定组织基础。

五、强化人才梯队建设，完善人才激励机制

公司的发展离不开人才梯队的建设，加强人才培育与引进，优化薪酬考核体系，推动个人发展与公司发展深度协同，激发组织活力竞争力，一直是公司团队建设重点工作。2026年，公司将继续通过自主培养、人才引进、人才合作等方式，引进具有理论创新与技术实践经验相结合的优秀人才，为公司的高速发展储备充足的后备力量。公司计划2026年度有序引进数名中高层管理和技术专才，充实壮大骨干人才队伍，满足公司新兴业务板块的发展需要。公司将进一步完善薪酬考核体系和职业晋升通道，优化绩效指标设置，建立更具竞争力的薪酬激励体系，吸引和留住核心人才。践行以人为本的核心价值观，营造积极向上、勇于创新的组织氛围，提升组织凝聚力与战斗力。

六、完善公司治理，提升规范运作水平

2025年，公司积极推动内控治理的完善，响应新《公司法》及配套法规要求，稳妥推进内部监督机制调整，取消监事会，由董事会下设的审计委员会全面承接原监事会职能。由职工代表大会推选职工代表董事，并经股东会审议通过，进一步保障公司全体职工的权益。审计委员会由独立董事占多数并担任召集人，确保监督职能的专业性与独立性。本次调整有效精简了治理层级，提升了决策效率与监督效能，进一步夯实了公司规范运作的制度基础，为形成高效规范的上市治理体系奠定了良好开端。

公司持续强化董事及高级管理人员的履职能力建设，组织关键少数参加监管部门专项培训，及时学习资本市场最新法规要求。同时，建立常态化沟通机制，及时反馈监管案例，压实关键少数在合规经营、风险防范方面的主体责任。通过多维度的能力提升与责任传导，提升公司规范运作水平，切实保障全体股东的合法权益。

2026年，公司将继续完善公司治理，加强内控风险防范，提升合规经营意识，不断提高规范运作水平，为公司的可持续、高质量发展保驾护航。

七、加强投资者关系，提升信息披露质量

公司始终坚持“以投资者为本”的核心理念，严格履行信息披露义务，积极搭建多元化的沟通渠道，重视股东回报与利益共享，切实保障投资者合法权益，提升投资者关系管理水平，增强投资者对公司的信心。2025年，公司通过业绩交流会、投资者热线、上证e互动等方式积极回应投资者关切，解答投资者的疑

问，有效提升了投资者对公司发展战略及业务布局的理解与认可。在信息披露方面，公司按照相关法律法规的规定，坚持“真实、准确、完整、及时、公平”的信息披露原则，持续做好定期报告和临时公告的披露工作，切实保障投资者的知情权。

2026年，公司将继续加强投资者关系管理，切实保障投资者权益，提升投资者关系管理专业化水平。一是提升信息披露质量，严格遵守信息披露监管要求，优化信息披露内容与形式，提升信息披露的及时性、准确性与完整性，杜绝信息披露违规行为；二是丰富沟通渠道，增加业绩说明会、机构调研、投资者交流会等活动场次，创新沟通形式，加强与中小投资者交流，及时回应投资者关切，提升投资者沟通体验；三是完善股东回报机制，结合公司发展战略与经营业绩，制定合理的分红方案，与投资者共享公司发展成果，增强投资者长期持有信心。

八、其他事宜

公司将积极落实“提质增效重回报”行动方案，提升公司经营质量，持续推动公司的高质量发展，与投资者共享公司发展红利。公司将把握时代机遇，继续聚焦主营业务，大力发展新兴业务，坚持自主创新，加大研发投入，提升公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力。通过规范的公司治理、良好的经营管理和优异的经营业绩来积极的投资者回报，切实保护投资者利益，履行上市公司责任和义务，维护公司良好市场形象，促进资本市场平稳健康发展。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

苏州长光华芯光电技术股份有限公司董事会

2026年4月17日