

# 杭州景业智能科技股份有限公司

## 2026年度“提质增效重回报”行动方案

为深入贯彻落实《国务院关于进一步提高上市公司质量的意见》精神，积极响应上海证券交易所科创板“提质增效重回报”专项行动号召，杭州景业智能科技股份有限公司（以下简称“公司”）于2025年4月18日发布了《公司2025年度“提质增效重回报”行动方案》，并于2025年8月28日披露了《关于2025年度“提质增效重回报”行动方案的半年度评估报告》。报告期内，公司围绕提升治理效能、强化经营管理与积极回报投资者等重点方向扎实推进相关工作，取得了阶段性成效。

2026年，公司结合发展战略和年度经营指标制定了《公司2026年度“提质增效重回报”行动方案》，围绕提升经营效率、加速研发成果转化与应用、培育新质生产力、强化投资者权益保障等方面，部署一系列具体举措。具体情况如下：

### 一、深化产业布局，构建梯次发展格局

2025年，公司实现营业收入19,970.83万元，同比下降27.57%，整体营收规模略有回落。同时受行业竞争加剧及原材料成本上行的双重影响，公司主营业务综合毛利率有所下降。加之核工业领域个别项目审价影响，对当期经营业绩产生较大影响，最终实现归属于上市公司股东的净利润-3,197.70万元。

面对行业规范调整与业绩阶段性承压等外部挑战，2026年，公司将继续深化“核+军+民”业务布局，坚持把高质量发展作为首要任务，聚焦利润结果导向，强化系统谋划与执行穿透力，着力破解毛利率承压、新业务培育风险、组织效能持续提升等关键挑战。在巩固既有优势行业基础上，加快新兴领域布局，夯实合规治理根基，全面提升可持续盈利能力与核心竞争力。具体包括以下几个方面：

#### 1、“核+军+民”协同发展，构建高质量产业体系

公司坚持“核工业为根基、军工装备强突破、民用市场拓增量”的梯次发展战略，加快形成主业突出、多元协同的产业体系。核工业领域围绕国家核能中长期发展规划，推动业务从特种智能装备及机器人向智慧核能整体装备系统升级，前瞻布局聚变领域装备和解决方案（重点拓展氚资源循环利用、高辐射环境遥操作智能检维修），并以小型模块化反应堆（SMR）作为AI时代的能源解决方案切入点；持续做强面向民用核素制备、医院核药房场景的定制化、智能化、合规化一站式装备与

服务；军工领域聚焦智能保障装备和重点目标智能防护需求，将智能控制系统向“感知—决策—响应—评估”一体化智能防护系统升级，深耕智能控制、隐身伪装、电磁防护等核心产品线，打造具有自主知识产权与不可替代性的系列化军工装备；此外，积极响应国家“走出去”战略，以非洲、欧洲、中东为重点区域分阶段推进海外业务，强化本地化合作，推动产品、技术、服务协同出海，培育可持续的民用市场增长点。

## **2、夯实管理基础，系统提升组织效能与品牌价值**

以战略落地为导向，统筹推进组织变革与品牌建设。对内提升组织运行效能，面向全员普及AI工具与智能体，聚焦研发、招投标、生产、质保等核心场景，构建技术与流程知识库，通过培训赋能和机制推广打造AI驱动的数字组织，同时建设复合型人才队伍，配套差异化激励与中长期考核，激发创新活力；对外强化技术品牌势能，以“成为国家战略产业高品质智能解决方案领跑者”为内核，贯通“研发—交付—全周期运维”价值链条，以可验证的技术突破、可复制的解决方案和可信赖的服务响应，持续提升客户满意度与行业公信力。

## **3、募投项目完成结项，释放产研协同新效能**

报告期内，公司严格按照规划稳步推进募投项目建设与运营，各募投项目完成结项，智能制造、研发创新等配套设施落地并开始有效运转，产研协同效应逐步释放，为公司业务规模化发展与核心竞争力提升提供坚实的硬件支撑与产能保障。2026年，公司将高效协同滨江科技园、滨富合作区产业园、海盐产业园三大园区，推动产能规模有效扩张与智能制造水平迭代升级，全面强化核化工高端智能装备、核技术应用等领域的研发、生产与交付全链条能力，精准匹配市场业务发展需求，为“核+军+民”业务的规模化、高质量发展注入强劲动能。

## **二、聚焦技术创新突破，完善产品体系迭代**

公司始终坚持技术创新发展战略，依托国家级博士后工作站、省级企业重点研究院、浙江大学-景业智能联合研发中心等高新研发平台，构建高效协同的研发组织体系，深入开展特种机器人及智能装备、智能控制、数字化等核心技术及产品研发。公司长期保持高比例研发投入，研发费用占营业收入比重连续多年超过 10%，其中，2025 年研发费用 4,495.89 万元，占营业收入的比例为 22.51%。报告期内，公司知识产权保护体系持续完善，截至 2025 年 12 月 31 日，公司已拥有知识产权 344 项，其中发明专利 110 项，实用新型专利 154 项，软件著作权 79 项，外观设计专利 1 项。

成功申报省级重点企业研究院、牵头获批省领雁项目、获得中国物流与采购联合会科技进步一等奖、北京市科学技术二等奖等 11 项政府科研项目和奖项荣誉。各类创新成果深度融入“核+军+民”各板块业务场景，成为提升产品核心竞争力、拓展市场份额的重要支撑，实现技术创新与产业发展的良性循环。

2026 年公司将持续加大核心领域研发投入，持续推进“AI+具身智能”创新研发战略，坚持科技创新与场景落地的双向驱动，确保关键核心技术自主可控、安全可靠。

1、聚焦特种作业场景，持续推进具身智能核心技术攻关与产品化落地，重点研发适配高危、复杂、封闭等特种环境的专用具身智能硬件与软件系统，并深度嵌入公司智能整体解决方案体系。以市场需求为导向，加快产品迭代与场景验证，面向重点行业打造高辨识度、可推广的标杆应用案例，以标杆项目带动市场拓展与品牌影响力提升，构建特种具身智能领域技术领先、场景领先、示范领先的竞争优势。

2、推动AI技术与具身智能机器人、智能信息系统深度融合，构建更智能、更自主、更高效的智能装备与系统能力。在机器人端，强化多模态感知、人机交互与精细操控，显著提升智能交互与智慧操作水平。在信息系统端，依托大模型、知识图谱与数据智能，强化智能识别、全域态势感知、风险预警与智能辅助决策能力，实现从数据驱动到决策智能的升级，全面提升公司整体解决方案的智能化水平与核心竞争力。

3、巩固技术领先优势。持续加大研发投入强度，牵头申报国家级重大科研专项和奖项；积极参与核能、智能装备等领域国家及行业标准制定；深化产学研协同，构建开放共享、优势互补的创新生态，持续巩固行业技术领先地位。

### **三、强化精益管理，推进降本增效**

报告期内，公司销售费用、管理费用及财务费用三项期间费用总额较2024年同期增长12.85%，主要为新建厂房陆续转固导致折旧费用增加及员工薪酬增加等所致。

2026年，公司将持续强化精益管理，全方位推进降本增效，以更高标准提升盈利能力与运营效率。在成本控制上，深化项目全生命周期动态管控，依托数字化与工艺优化深挖降本空间，巩固综合毛利率水平；在费用管控上，坚持内外双驱，通过数据共享与流程优化提升人效，并借助规模效应降低费用率，驱动组织协同效率提升；在应收账款管理上，建立全流程闭环机制，保障现金流健康与负债率可控。具体内容如下：

#### **1、加强成本控制，提升盈利能力**

公司持续深化精益经营管理战略，积极推动降本增效。成本管控层面，围绕“概算、预算、核算、决算”，强化项目全生命周期成本动态监控与预警，提升成本管控的前瞻性与精准性；生产优化方面，通过优化加工工艺、加强技能培训等措施提高制造工效，进一步释放产能；数字化赋能方面，运用AI算法与大数据分析，进一步深挖产品设计、采购、现场管理、费用管控等环节的降本空间。公司将以财务管理为核心，动态监控降本增效措施的落地成效，确保有效达成成本管控目标，推动产品综合毛利率保持稳定。

## 2、强化费用管控，提升整体组织协同效率

强化费用管控不仅是降本增效的核心抓手，更是提升整体组织协同效率的关键引擎。公司将坚持“内外双驱”策略，对内，持续推进数据共享与跨部门协同，依托流程优化驱动“人效”提升，通过打通业务与财务数据壁垒、精简冗余审批节点，让每一份人力与费用投入都能精准产出价值；对外，在严控费用刚性的前提下，全力扩大营收规模，以规模效应有效摊薄相对固定的管理费用，实现费用率的结构性的下降。强化费用管控，提升整体运营效率，为公司高质量发展筑牢稳健根基。

## 3、重视应收账款回款管理工作，提高经营效率

公司在应收账款回款方面，强化应收账款全流程管理，建立“年初统筹计划—月初制定详细计划—每周协同跟进—月末考核复盘”的全流程闭环管理机制，强化回款节点跟踪与责任落实，有力保障公司经营现金流的健康稳定。同时，加强现金流管理，在保障项目顺利推进的同时，维持资产负债率在可控范围。

## 四、完善公司治理，推动公司高质量发展

2025年，公司紧跟法律法规与监管政策动态，依据《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》及证监会相关制度，取消监事会并将职能整合至董事会审计委员会，并同步系统性修订《董事会议事规则》《独立董事工作细则》等内控制度，全面优化治理结构，显著提升运营规范性与决策科学性。尤其在信息披露方面，严格遵循《上市公司信息披露暂缓与豁免管理规定》，针对性修订公司《信息披露管理制度》，明确暂缓与豁免披露的信息范围、登记事项及内部审核流程，并将报告期内暂缓或豁免披露的相关登记材料及时报送监管部门。报告期内公司召开了7次股东会，12次董事会，各治理主体依法履职、高效协同，治理机制运行顺畅。

同时，公司积极发挥独立董事和外部董事在公司治理方面的作用，报告期内召开4次独立董事专门会议，并专门安排独立董事和外部董事来公司现场了解经营情

况。报告期内，独立董事累计开展不少于15日的现场工作，公司及时向独立董事汇报经营情况和重大事项并提交相关文件，切实保障独立董事的知情权，强化独立董事对公司的监督体系。

2026年，公司将持续完善内部控制和治理建设，密切关注政策动态。中国证监会颁布了《上市公司治理准则》《上市公司监督管理条例（公开征求意见稿）》，公司拟结合经营发展实际，依规制定并完善董事、高级管理人员薪酬管理等相关制度，进一步推动公司治理体系和治理能力现代化，保障公司规范高质量发展。

### **五、夯实信息披露基石，常态化投资者沟通**

信息披露是投资者沟通的基石，也是公司向市场传递价值和投资者据以作出决策的重要途径。公司始终高度重视信息披露工作，严格按照中国证监会和上海证券交易所的监管要求及公司《信息披露管理制度》等有关规定开展信息披露业务。2025年，公司累计发布定期报告4份、临时公告74份。临时公告内容涵盖股权激励、利润分配、对外投资等重要事项。公司在保障披露文件真实、准确、完整和及时的基础上，以期更简明清晰、通俗易懂的方式向投资者传递公司信息，切实维护投资者获取信息的平等性。

公司高度重视投资者关系管理，建立了多元化投资者沟通交流渠道，积极通过业绩说明会（每年常态化召开3-4次）、上证e互动、股东会现场会议、投资者现场调研、反路演、部门邮箱、投资者电话专线等多样化渠道开展投资者关系管理工作，回应投资者关切，及时、准确地向投资者传递公司经营发展信息，促进公司与投资者之间建立起长期、稳定、相互信赖的关系。

2026年，公司将进一步规范公司市值管理行为，通过“上证路演中心、进门财经”等平台举办不少于6次投资者线上交流会，积极组织投资者面对面沟通活动，与投资者就公司经营情况、发展规划等进行沟通，更好地传递公司的投资价值，持续增强资本市场信任度和企业价值认同感。

### **六、践行股东价值理念，提升投资者回报**

公司将统筹好经营发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，在兼顾公司可持续发展的同时，实施持续稳定的利润分配政策。公司自上市以来坚持执行现金分红政策，已累计派发现金红利6,873.93万元（含税），占累计已分红年度归属于上市公司股东净利润的42.34%。除现金分红外，公司还通过资本公积转增股本形式与投资者共享发展成果。

报告期内，公司积极响应新“国九条”的要求，增强公司分红持续性，更好地回报广大投资者，公司实施2025年度中期分红，向全体股东每10股派发现金红利0.50元（含税），以此计算合计派发现金红利510.47万元（含税），占公司2025年半年度合并报表归属于上市公司股东净利润的91.52%，已于2025年11月10日完成权益分派。

鉴于公司2025年归属于上市公司股东的净利润为负值，未满足《公司章程》中“该年度实现盈利且该年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后的税后利润）为正”的现金分红前提条件，公司拟不进行现金分红。2026年，公司将努力实现营收持续增长并逐步改善盈利水平，力争为投资者创造更好的回报，实现公司与投资者的互利共赢。

### **七、增强“关键少数”责任，激发企业活力**

公司始终重视“关键少数”在公司生产经营过程中的重要作用，持续强化“关键少数”的履职责任。2025年，公司以业务发展为导向优化完善组织架构，推动全员聚焦业务发展、对核心经营指标负责，建立以项目为核心的激励机制，实现收益与贡献直接挂钩；针对管理层制定与经营业绩深度绑定的薪酬考核机制，强化利益共享、风险共担的经营责任体系。

公司组织董高人员参与证监会、上交所浦江大讲堂及资本市场学院等监管平台举办的各类线上培训活动，增加“关键少数”合规知识储备，及时掌握监管动态，持续提升董事、高级管理人员的履职能力及相关业务人员的专业知识水平，推动公司持续规范运作，有效规避相关风险；同时，定期收集与上市公司监管相关的法律法规、典型案例及监管关注热点新闻，供公司董高人员学习，确保其准确理解监管精神并有效执行，切实提升规范运作意识。

2026年，公司将继续加强“关键少数”的培训与管理工作，计划安排相关人员参与不少于5次且总时长不低于10课时的上市公司治理、法律法规相关培训，同步组织董事、高管内部合规履职专项培训，确保管理层能够及时学习掌握最新的法律法规知识、理解监管动态、不断强化合规意识，以推动公司董事、高级管理人员尽职履责，赋能“关键少数”角色引领企业持续、稳定发展。

### **八、其他说明**

公司将持续聚焦主营业务，不断提高技术创新能力与核心竞争力，切实履行上市公司的责任和义务，通过提升业绩表现和规范公司治理回馈投资者的信任，助力

资本市场的稳定运作与健康成长。

本方案基于公司当前经营发展实际、行业发展趋势及资本市场监管要求制定，旨在进一步推动公司提质增效、提升股东回报，不构成公司对投资者的实质承诺。方案实施过程中可能受宏观经济形势变化、国家产业政策与监管政策调整、市场需求波动等多种内外部因素影响，存在一定不确定性。敬请广大投资者理性判断、谨慎投资，注意投资风险。

杭州景业智能科技股份有限公司董事会

2026年4月17日