

崇义章源钨业股份有限公司

2025 年度独立董事述职报告

——王平

尊敬的各位股东及股东代表：

本人作为崇义章源钨业股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，在 2025 年度任职期间，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规、深圳证券交易所业务规则以及公司《章程》《独立董事工作制度》等公司内部制度的规定，认真行使权利，维护公司规范化运作及股东的权益，履行独立董事应尽的义务和职责，发挥独立董事的作用。现将本人 2025 年度履行独立董事职责情况汇报如下：

一、 独立董事的基本情况

（一）独立董事工作经历、专业背景及兼职情况

本人王平，1970 年出生，硕士研究生，高级工商管理硕士，中国注册会计师。先后历任中国稽山控股有限公司财务总监，EV Capital Pte Ltd.董事、副总裁，中国首控集团有限公司（前称“光大（中国）汽车零部件控股有限公司”）高级副总裁、财务总监及董事。现任罕王黄金国际有限公司（03788.HK）独立董事、嘉耀控股有限公司（01626.HK）独立董事、昇能集团有限公司（02459.HK）非执行董事。

（二）独立性说明

任职期间，本人未在公司担任除独立董事、董事会专门委员会委员及召集人以外的任何职务，也未在公司主要股东公司担任任何职务，与公司以及主要股东之间不存在利害关系或其他可能妨碍进行独立客观判断的关系，符合《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律法规中关于独立董事任职资格及独立性的要求，不存在影响独立性的情况。

二、独立董事年度履职概况

（一）出席董事会与股东会情况

报告期内，本人认真参加了公司的所有董事会会议和股东会，忠实履行独立董事职责，董事会、股东会的召集召开符合法定程序，重大经营决策事项均履行了相关程序，合法有效。2025年度，公司共召开8次董事会会议、4次股东会，本人出席董事会会议及股东会会议的情况如下：

独立董事姓名	报告期应出席董事会次数	出席次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议	出席股东会次数
王平	8	8	0	0	否	4

作为公司独立董事，本人恪尽职守、勤勉尽责，在董事会会前认真审阅会议议案及相关材料，董事会决策时主动参与各项议案的讨论并提出合理建议，为董事会正确科学决策发挥了积极作用。基于独立且客观的评估和判断，本人对各次董事会会议审议的相关议案均投了赞成票。董事会决策后，本人对董事会决议执行情况进行有效监督。

（二）出席董事会专门委员会情况

报告期内，本人作为公司第六届董事会审计委员会委员及召集人、董事会薪酬与考核委员会委员及召集人、以及董事会提名委员会委员，认真履行职责，积极组织并参加相关会议。本人2025年度董事会专门委员会的履职情况如下：

1. 董事会审计委员会

2025年度任职期间，本人作为公司第六届董事会审计委员会委员及召集人，积极履行职责，严格按照《董事会审计委员会实施细则》规定开展各项工作。在年报审计期间本人积极履行监督职责，及时了解年报审计工作安排及审计工作进展情况，与公司管理层和年审会计师保持密切沟通，就审计过程中发现的问题进行有效沟通，运用自身的专业知识和经验，切实履行独立董事应尽的职责。报告期内，公司共召开5次董事会审计委员会会议，对公司季度报告、半年度报告及年度报告、相关财务报表、内部控制自我评价报告、内部审计工作计划及报告、金融衍生品业务、续聘会计师事务所、财产损失等事项进行审议，并形成决议提交公司董事会进行审议。

2. 董事会提名委员会

2025 年度任职期间，公司董事会提名委员会并未召集及召开任何会议。

3. 董事会薪酬与考核委员会

2025 年度任职期间，本人作为公司第六届董事会薪酬与考核委员会委员及召集人，积极履行职责，严格按照《董事会薪酬与考核委员会实施细则》规定开展各项工作，研究董事与高级管理人员考核的标准，审阅考核结果并提出建议，制定或者变更薪酬方案及激励计划等。报告期内，公司共召开 3 次董事会薪酬与考核委员会会议，本人根据公司经营业绩情况、行业标准以及公司董事及高级管理人员的履行职责情况，确认 2024 年度董事、监事和高级管理人员薪酬发放额度，制定 2025 年公司董事、监事及高级管理人员的薪酬方案，确定 2025 年高级管理人员激励方案，制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，并形成决议提交公司董事会进行审议。

（三）出席独立董事专门会议情况

报告期内，公司共召开 2 次独立董事专门会议，本人于会前获得并认真审阅议案内容，在保证所获得的资料真实、准确、完整的基础上，本着勤勉尽责的态度，基于独立客观的原则，审议通过了《关于增加 2025 年日常关联交易预计额度的议案》及《关于 2026 年度日常关联交易预计的议案》，并形成决议提交公司董事会进行审议。

（四）与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人与公司内部审计机构及会计师事务所进行了积极沟通，认真听取并审阅了公司内部审计工作计划及报告，以及会计师事务所年报审计工作计划和相关资料，并与年审会计师就公司定期报告、财务情况等进行了深入探讨，关注重点审计事项和要点，持续跟进公司审计工作进度和质量，督促审计结果的客观与公正。

（五）对公司进行现场调查的情况

报告期内，本人积极参加公司股东会、董事会及专门委员会会议，并利用

现场参会的机会听取公司管理层关于日常经营、财务状况、信息披露、内部控制等方面的汇报，现场工作时间 25 天；另通过电话、邮件等通讯方式，与公司其他董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切联系，及时获悉公司的日常经营状态和各重大事项的进展情况，及时了解可能产生的经营风险。在董事会上发表意见行使职权，发挥独立董事的职责，有力地促进了董事会决策的科学性和客观性。

在上述工作过程中，公司及相关职能部门均给予积极配合和支持，为本人履行职责、行使职权提供了必需的工作条件和必要的协助，对本人提出的建议和意见，公司亦充分采纳落实。

（六）与中小股东的沟通交流情况

报告期内，本人通过参加公司股东会、业绩说明会等方式，直接与中小股东进行互动交流，听取中小股东诉求，按照法律法规、公司《章程》等相关规定和要求，履行独立董事的义务，充分发挥独立董事的作用，利用自己的专业知识和丰富经验为公司提供有建设性的意见，有效维护公司整体利益和全体股东尤其是广大中小股东的合法权益。

（七）保护股东合法权益方面所做的工作

报告期内，本人严格按照相关法律法规的规定忠实、勤勉履行职责，及时了解公司生产经营、财务状况、业务发展、投资情况等重大事项，对提交董事会审议的议案，运用专业知识，审慎行使表决权。认真监督和核查董事、高级管理人员履职情况，促进董事会决策的科学性、客观性、合理性，切实有效的保障了公司及股东的合法权益。

（八）行使独立董事特别职权的其他情况

报告期内，本人未独立聘请中介机构对公司具体事项进行审计、咨询或核查，未有向董事会提议召开临时股东会、提议召开董事会、公开向股东征集股东权利的情况。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

2025 年，本人严格按照《中华人民共和国公司法》《上市公司治理准则》

和《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及公司《章程》的规定，尽职尽责，履行忠实勤勉义务，充分发挥独立董事的作用，维护公司及全体股东尤其是中小股东的合法权益。报告期内，重点关注事项如下：

（一）应当披露的关联交易

报告期内，独立董事专门会议审议了 2025 年度日常性关联交易实际执行及 2026 年度日常性关联交易预计的事项，本人基于对议案的合规性、合理性、公允性进行了独立判断，同意提交董事会审议，认为日常关联交易属于正常的公司商业经营行为，该等交易行为均按市场定价原则，合理和公允，不会出现损害公司利益和投资者利益的情形，不会对公司独立性造成影响，也不会对公司未来财务状况、经营成果造成较大影响。

（二）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

报告期内，本人认真审阅了公司《2024 年度内部控制自我评价报告》，认为公司在财务报告和非财务报告的所有重大方面保持了有效的内部控制，公司内部控制运行良好，公司编制的《2024 年度内部控制自我评价报告》能够真实、客观地反映公司内部控制制度的建设及运行情况。

报告期内，公司披露了《2024 年年度报告及其摘要》《2025 年第一季度报告》《2025 年半年度报告及其摘要》《2025 年第三季度报告》，准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司的经营情况。上述报告均经公司董事会和审计委员会审议通过，公司董事及相关高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见。

（三）续聘会计师事务所

公司于 2025 年 4 月 19 日召开第六届董事会第十六次会议、审议通过了《董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告》，并于 2025 年 5 月 16 日召开的年度股东会，审议通过了《关于续聘公司 2025 年审计机构的议案》，同意续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务报表和内部控制审计机构。本人了解和关注了天健会计师事务所（特殊普通合伙）的独立性、执业资格和履职情况，认为其具备为公司

提供审计服务的执业资质和专业胜任能力，具有良好的诚信、足够的投资者保护能力和独立性，可以独立、客观、公正地对公司财务状况、内部控制情况进行评价，能够满足公司 2025 年度财务报表审计和内部控制审计工作的要求。

（四）增补、完善及修改公司内部管理制度

根据中国证监会《关于新公司法配套制度规则实施相关过渡期安排》之规定，公司对公司《独立董事工作制度》《关联交易决策制度》《对外担保管理办法》《投资管理办法》《募集资金管理制度》等 24 个制度进行相应修订；同时新制定了《信息披露暂缓与豁免管理制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》《控股股东、实际控制人行为规范》3 个制度。2025 年 7 月 12 日公司第六届董事会第十八次会议，审议通过了上述若干制度性文件，以保证公司的相关内部管理制度与最新的法律法规及指引相一致。

（五）董事、高级管理人员的薪酬，制定或者变更激励计划

本人对公司 2024 年度董事、监事及高级管理人员的薪酬考核情况听取汇报，并认真查看资料进行审核，认为董事、监事及高级管理人员的薪酬符合公司薪酬管理制度的有关规定，薪酬发放与年报披露情况一致。公司董事、监事及高级管理人员的考核标准对公司经营发展计划、行业水平、是否兼顾合理与激励等方面都做了充分考量，同时结合公司实际经营发展情况、参照行业和地区薪酬水平，本人审阅并同意公司 2025 年度董事、监事及高级管理人员的薪酬及激励方案。

除上述事项外，在报告期内公司未发生其他需要重点关注事项。

四、总结

2025 年度，本人严格按照相关法律法规及公司《章程》的规定，忠实勤勉、独立公正地履行职责，切实维护公司整体利益，保护中小股东合法权益。在董事会及其下设专门委员会履职过程中，本人充分发挥专业优势与独立作用，针对公司重大战略决策、重大投资事项等，基于专业判断独立发表意见，切实提升了董事会决策的科学性与规范性。

2026 年，本人将继续本着诚信与勤勉的态度，按照相关法律、法规和公司

相关制度的要求，认真履行独立董事职责，充分发挥独立董事作用，切实维护全体股东特别是中小股东的合法权益。

本人也借此机会感谢董事长、董事会、公司管理层及相关人员在本人履职过程中给予的协助和积极配合，衷心祝愿公司在董事长及董事会的领导和治理下，继续高质量、可持续的发展。

独立董事：_____

王平

2026年4月18日