

证券代码：002378

证券简称：章源钨业

公告编号：2026-026

崇义章源钨业股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,201,417,666 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.20 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

（一）公司简介

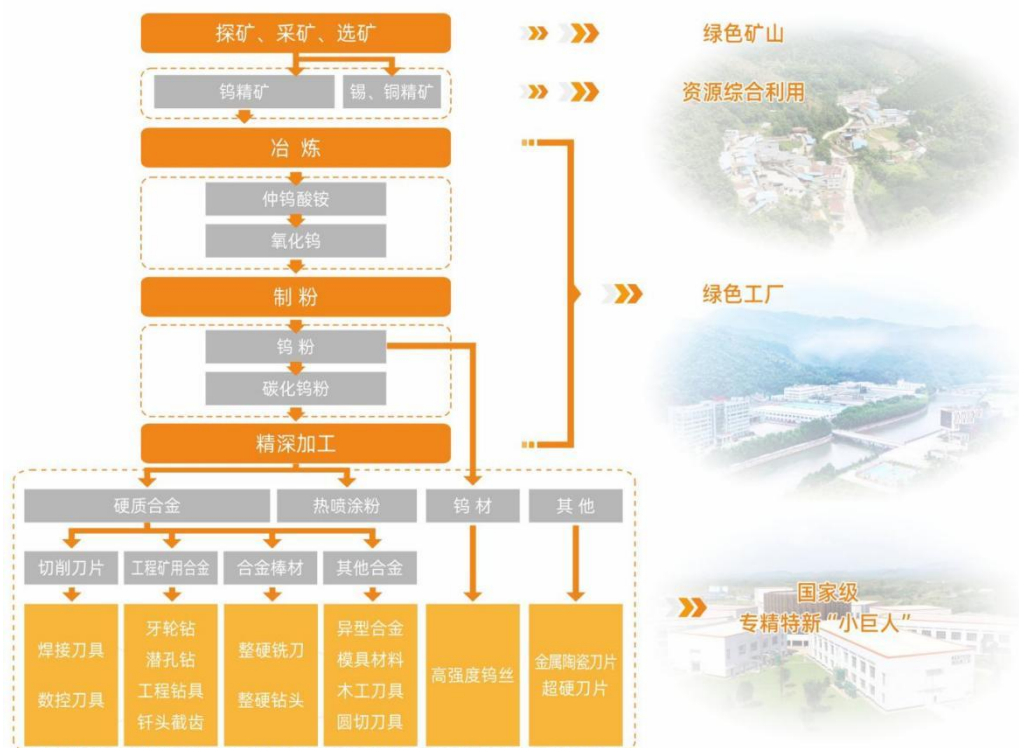
股票简称	章源钨业	股票代码	002378
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	

姓名	刘佶	张翠
办公地址	江西省赣州市崇义县城塔下	江西省赣州市崇义县城塔下
传真	0797-3813839	0797-3813839
电话	0797-3813839	0797-3813839
电子信箱	info@zy-tungsten.com	info@zy-tungsten.com

(二) 报告期主要业务或产品简介

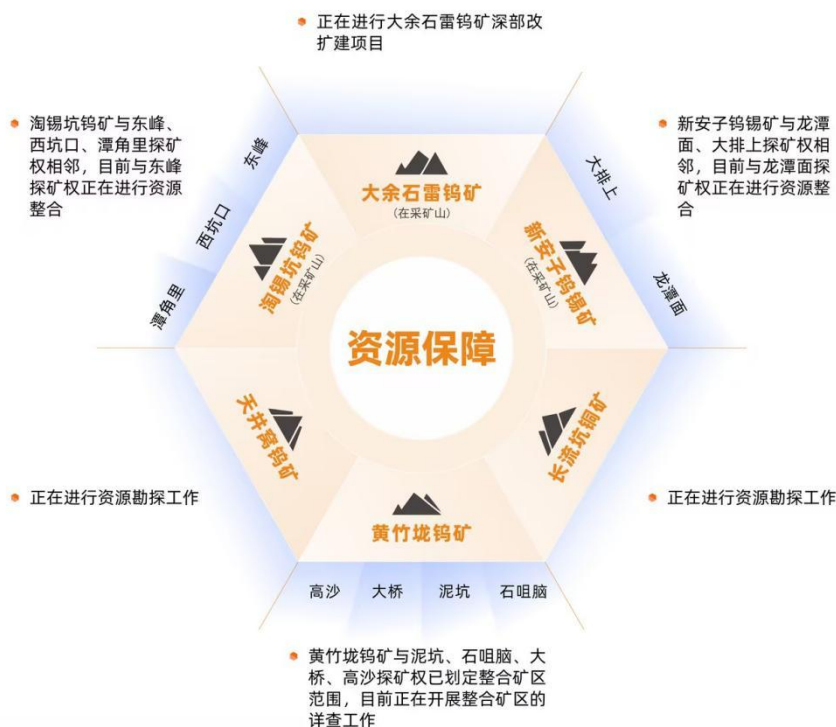
1. 公司从事的主要业务及产品

公司主要从事钨矿山资源的开发利用及以钨为原料的仲钨酸铵（APT）、氧化钨、钨粉、碳化钨粉、热喷涂粉、硬质合金、高强度钨丝以及金属陶瓷刀片、超硬刀片等产品的生产及销售；构建了涵盖钨产业上游勘探、采选，中游冶炼、制粉，以及下游精深加工的一体化生产体系，是国内具备完整钨产业链生产能力的企业之一。



(1) 上游业务及产品

公司上游主要业务是钨矿山资源的勘探、采选。公司拥有东峰、龙潭面、碧坑、石咀脑、西坑口、泥坑、大桥、大排上、高沙、潭角里 10 个探矿权矿区，以及淘锡坑钨矿、新安子钨锡矿、大余石雷钨矿、天井窝钨矿、黄竹垅钨矿、长流坑铜矿 6 座采矿权矿山。其中淘锡坑钨矿、新安子钨锡矿、大余石雷钨矿为公司采矿山。





公司上游主要产品为钨精矿，是钨冶炼系列产品的主要原料。副产品锡精矿和铜精矿直接对外销售。

产品名称	产品图示	产品用途
钨矿石		钨精矿是采出的钨矿石经过选矿工艺处理后，达到精矿标准的产品，是钨冶炼系列产品的主要原料。
钨精矿		

(2) 中游业务及产品

公司中游主要生产各种规格的钨粉末产品，公司可生产超细颗粒、细颗粒、中颗粒、粗颗粒、超粗颗粒、超纯钨粉末产品，满足不同客户需求。

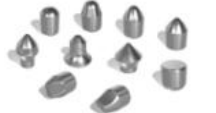




产品名称	产品图示	产品用途
仲钨酸铵		仲钨酸铵 (APT) 属原料端产品，是钨精矿经湿法冶炼所得产物，公司生产的仲钨酸铵系列产品主要包括单晶仲钨酸铵和复晶仲钨酸铵。

氧化钨		<p>氧化钨是仲钨酸铵（APT）煅烧分解所得产物，是生产钨粉的主要原料，由于氧含量差异呈现黄色、蓝色、紫色。图示从上到下依次用于生产粗颗粒和中颗粒、细颗粒、超细颗粒钨粉。</p>
钨粉		<p>钨粉是氧化钨经氢气还原制备所得产物，是生产碳化钨粉及钨材加工的主要原料。</p>
碳化钨粉		<p>碳化钨粉是钨粉加炭经高温碳化所得产物，是生产硬质合金的主要原料。</p>

（3）下游业务及产品

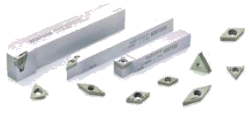



硬质合金是公司的下游端产品，公司依托本部、赣州澳克泰和章源喷涂，构建了层次分明、品类丰富的硬质合金产品及完善的服务体系。


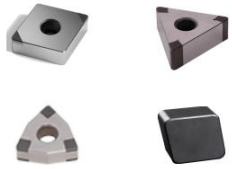




公司本部主要生产球齿、焊接机夹刀片、异形、冷镦模、钎片等各类硬质合金产品，以及热喷涂粉、高强度钨丝。

产品名称	产品图示	产品用途
球齿		
焊接机夹刀片		<p>硬质合金是由一种或多种难熔金属的碳化物（如碳化钨、碳化钛）作为硬质相，用金属钴、镍、铁作为粘结相，经粉末冶金方法烧结而成的一种合金材料。硬质合金具有很高的硬度、强度、耐磨性和耐腐蚀性。</p>
异形		<p>硬质合金球齿、截齿、挖路齿、钎片等，用于制作凿岩钎头、潜孔钻头、螺纹钻头、牙轮钻头、路面铣刨刀头、截煤齿、掘进齿、旋挖齿，适用于矿山采掘、石油钻探、资源开发、地质勘探、水利交通、建筑工程等。</p>
冷镦模		<p>焊接机夹刀片用于机械加工领域，如车削、铣削等。</p>
钎片		


<p>热喷涂粉</p>		<p>热喷涂粉是以碳化钨粉、钴、镍等为主要原料，经球磨、喷雾制粒、烧结、破碎筛分、合批等生产工艺制得的一种硬质合金粉末。热喷涂粉通过超音速火焰喷涂、等离子喷涂等方式喷涂到工件表面形成强化层，可以提高工件表面的耐磨、耐腐蚀、耐高温、耐疲劳、抗氧化等性能，或修复工件外形尺寸。</p>
<p>高强度钨丝</p>		<p>高强度钨丝是专为光伏太阳能硅片切割工艺设计的高性能材料，采用高纯度钨粉掺杂稀土添加剂经烧结、旋锻及精密拉丝工艺制成，具有极高的抗拉强度、耐磨性及耐高温性能，可显著提升切割效率与硅片良率，是光伏产业链中金刚石切割技术的核心耗材。</p>

赣州澳克泰主要生产机加工用刀具，其产品覆盖机械加工刀具的主要类别。赣州澳克泰生产的硬质合金刀片、金属陶瓷刀片、超硬 PCBN 刀片及整体硬质合金刀具等产品，可用于钢件、不锈钢、铸铁、铝合金、高温合金、高硬度钢及复合材料等材质加工。

产品系列	类别	产品图示	产品用途
	车刀		<p>硬质合金车刀用于车床上对旋转工件进行外圆、端面、内孔及螺纹等特征的加工，可完成粗加工、精加工及仿形切削，适用于汽车传动轴、液压活塞等零部件的制造。广泛应用于汽车、能源、航空航天及通用机械行业。</p>
硬质合金刀片	铣刀		<p>硬质合金铣刀用于铣床上加工平面、台阶、沟槽及三维复杂曲面，适合加工钢件、铸铁、铝合金及高温合金。常见于航空航天结构件、电子设备壳体、发动机缸体及模具型腔制造，是数控铣床的常用刀具。</p>
	钻刀		<p>硬质合金钻刀用于在实体材料上加工圆孔，可完成通孔、盲孔及阶梯孔的钻削，适用于各类金属及非金属材料的钻孔加工，兼顾精度与效率。应用包括汽车发动机缸体、管道法兰、建筑金属结构以及装备制造业的孔加工工序，是孔加工的基础刀具。</p>
	槽刀		<p>硬质合金槽刀用于加工工件表面及端面上的环形槽、直槽和切断作业，可完成窄深槽、螺纹退刀槽、密封槽及轴肩切槽，用于轴类零件、轴承保持架、液压阀体及五金配件的切槽与切断加工。适用数控车床与走心机，是槽加工标准工具。</p>

<p>金属陶瓷刀片</p>		<p>金属陶瓷刀片用于高速精加工的连续切削，具有高耐热性与化学稳定性，保证表面光洁度，适合大批量精密加工。常用于汽车传动部件、液压零部件等。</p>	
<p>超硬 PCBN 刀片</p>		<p>超硬 PCBN 刀片具有良好的耐高温性和优异的耐磨性，主要用于汽车零部件、风电装备、通用机械等领域的淬硬钢、冷硬铸铁、球铁、粉末冶金的高效、精密加工。</p>	
<p>整体硬质合金刀具</p>	<p>立铣刀</p>		<p>整体硬质合金立铣刀，刚性好，耐磨性高，适合高速加工及难加工材料，适用于包括模具型腔粗精加工、3C 电子产品外壳、航空铝合金结构件及医疗器械，是高速铣削中心的核心工具。</p>
	<p>钻头</p>		<p>整体硬质合金钻头具有高硬度和耐热性，用于精密孔加工及难钻材料（如不锈钢、钛合金、淬硬钢）。常见于汽车连杆、电子线路板、模具导柱孔及石油机械零部件制造。</p>
	<p>丝锥</p>		<p>整体硬质合金丝锥具有高硬度和耐热性，用于精密孔加工及难钻材料（如不锈钢、钛合金、淬硬钢）。常见于汽车连杆、电子线路板、模具导柱孔及石油机械零部件制造。</p>
<p>硬质合金棒材</p>		<p>硬质合金棒材是通过模压、挤压等工艺制造成的圆棒型产品，主要用于制造适用于加工各类钢材、不锈钢、有色金属、钛合金、难加工材料以及碳纤维、石墨、PCB 板材、木材、塑料等材质的整体硬质合金切削刀具。</p>	

赣州澳克泰定位“难加工材料切削专家”，为汽车、能源、航空航天、小零件（医疗、消费电子等）、工程机械行业客户提供刀具加工系统解决方案。

客户行业	图示	产品服务
<p>汽车</p>		<p>为汽车行业凸轮轴、缸体、涡轮壳、曲轴等提供刀具加工解决方案。</p>

客户行业	图示	产品服务
能源		为能源行业汽轮机转子、风力发电机轮毂等提供刀具加工解决方案。
航空航天		为航空航天行业飞机起落架、襟翼导向轨、机匣、叶片等提供刀具加工解决方案。
小零件 (医疗、消费电子等)		为小零件行业镜头圈、表壳、传感器部件、液压阀部件、快插接头零部件、医疗骨钉、接骨板等提供刀具加工解决方案。
工程机械		为工程机械行业挖掘机主机机架、支撑臂、液压阀体等提供刀具加工解决方案。

章源喷涂主要为客户提供工件表面喷涂服务，工件包括新能源行业的电池极片轧辊、传动辊，石油化工机械行业的螺杆钻具转子、阀门、阀板、阀球等。

2. 公司的经营模式

(1) 生产模式

公司建立了从上游勘探、采选，中游冶炼、制粉，下游精深加工的一体化生产体系。

上游端，公司在采矿山依据江西省自然资源厅下达的钨矿开采指标制定生产计划，根据当年生产实际申请次年钨矿开采指标。公司在采矿山均为石英脉型黑钨矿，伴生矿种有锡、铜等金属，通过重选、精选等流程，产出钨、锡、铜等精矿产品。

公司中下游端采用以销定产为主、备货式生产为辅的生产模式。公司本部（中游粉末、下游精加工）依托完整产业链自主生产，结合库存情况及生产周期，针对需求稳定的产品及优质客户备有适度库存；赣州澳克泰（下游精深加工）实行差异化策略，其中硬质合金刀具以销定产并结合销售预测备库，棒材产品采用以销定产。公司各生产环节建立了严格的质量控制体系，充分发挥产业链的协同优势，保障产品性能的一致性与稳定性。

（2）采购模式

公司自产钨精矿全部自用，为满足中下游产能需要，公司需对外采购钨精矿及仲钨酸铵。

公司根据每年生产经营目标，制定采购计划，并对供应商的企业管理能力、技术水平等进行评估，与生产管理规范、质量可靠、信誉良好、具备持续经营能力的优质供应商签署一定数量的长期合作协议。同时采购部门定期跟进销售订单情况，预测原料需求，适时对外采购，保障公司主要原料的稳定供应。此外，公司定期在微信公众号发布钨精矿及仲钨酸铵采购报价信息。

（3）销售模式

公司钨粉末产品以直销模式为主，凭借稳定的质量和快速供货能力，与客户建立长期合作关系。

公司硬质合金产品采用直销和分销两种销售方式。硬质合金产品具有客户行业分布广泛，客户需求多样化等特点，存在众多细分应用领域。重点行业客户通过直销模式提供定制化的产品系统解决方案，中小规模客户则借助经销商网络实现全面覆盖。

3. 市场地位

公司专注于钨矿山资源的利用和开发，实施做精做强钨产业链战略，不断加大精深加工环节的投入，致力于研发生产高性能、高附加值的钨产品。

（1）上游矿山采选端。公司自主研发新型采矿技术，同时引入先进采矿和选矿装备，深入开展智慧矿山行动，提升矿山机械化和智能化水平。

（2）中游冶炼制粉端。在钨冶炼环节，公司不断朝着绿色和节能降耗新工艺方向发展。在制粉环节，公司可生产各种规格的钨粉末产品满足不同客户的需求。公司粗、中、细颗粒钨粉末产品分别在独立车间生产，设备专用，进一步稳定了钨粉末产品质量。根据中国钨业协会统计的全国钨粉末主要企业产品产量（单体企业），2025 年度，公司钨粉产量排名第一，碳化钨粉产量排名第二。

（3）下游精深加工端。赣州澳克泰以数字化转型与绿色制造为引擎，聚焦重点客户需求，打造“综合切削解决方案提供商”，凭借持续的技术创新和战略定力，已成长为国内高端硬质合金刀具企业之一。

（三）主要会计数据和财务指标

1. 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

项目	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	6,711,931,951.07	4,974,113,488.54	34.94%	4,875,765,322.21
归属于上市公司股东的净资产	2,336,607,880.67	2,130,834,185.10	9.66%	2,036,676,415.39
项目	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	5,201,943,993.75	3,673,251,745.88	41.62%	3,400,486,921.54
归属于上市公司股东的净利润	290,425,623.45	172,028,563.80	68.82%	143,956,680.73
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	295,598,201.16	179,968,731.28	64.25%	135,499,850.19
经营活动产生的现金流量净额	158,866,265.30	505,139,757.70	-68.55%	187,211,795.85
基本每股收益（元/股）	0.24	0.14	71.43%	0.12
稀释每股收益（元/股）	0.24	0.14	71.43%	0.12
加权平均净资产收益率	13.04%	8.27%	增加 4.77 个百分点	7.16%

2. 分季度主要会计数据

单位：元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,186,253,423.19	1,212,952,486.31	1,479,085,384.98	1,323,652,699.27
归属于上市公司股东的净利润	42,567,795.73	72,538,380.76	75,017,700.04	100,301,746.92
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	40,923,722.81	65,920,167.99	88,965,196.85	99,789,113.51
经营活动产生的现金流量净额	-5,742,471.85	208,884,726.51	260,348,407.32	-304,624,396.68

说明：

报告期内，钨原料市场价格总体呈上涨趋势，公司销售订单情况良好，为保障订单按期交付，并有效锁定原料成本、防范价格进一步上涨风险，公司结合对市场走势判断，在第四季度加大了原料采购力度。受钨原料价格持续走高及采购量增加的双重影响，第四季度经营活动产生的现金流量净额为-30,462.44 万元。此外，为满足生产经营规模扩大带来的资金需求，公司融资规模相应出现较大幅度增加。

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

（四）股本及股东情况**1. 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表**

单位：股

报告期末普通股股东总数	92,472 户	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	141,240 户	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
崇义章源投资控股有限公司	境内非国有法人	56.73%	681,534,203	0	质押	340,330,000	
香港中央结算有限公司	境外法人	1.99%	23,866,224	0	不适用	0	
招商银行股份有限公司－银华心佳两年持有期混合型证券投资基金	其他	0.52%	6,198,600	0	不适用	0	
招商银行股份有限公司－南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.47%	5,630,794	0	不适用	0	
基本养老保险基金八零四组合	其他	0.34%	4,071,440	0	不适用	0	
中信证券股份有限公司	国有法人	0.31%	3,726,656	0	不适用	0	
招商银行股份有限公司－华夏中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.29%	3,480,890	0	不适用	0	
柴长茂	境内自然人	0.25%	3,000,000	0	不适用	0	
高远平	境内自然人	0.22%	2,665,266	0	不适用	0	
李欣	境内自然人	0.22%	2,635,300	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	章源控股与其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。截至本报告期末，公司未收到上述其他股东之间是否存在关联关系的证明文件，未知上述其他股东之间是否存在关联关系，以及是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	股东柴长茂通过西南证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 3,000,000 股，通过普通证券账户持有 0 股，合计持有 3,000,000 股；股东李欣通过中信建投证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 2,635,300 股，通过普通证券账户持有 0 股，合计持有 2,635,300 股。						

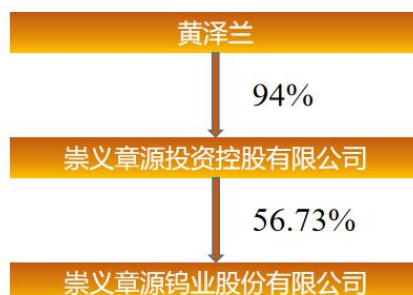
持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况□适用 不适用**前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化**□适用 不适用

2. 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

3. 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



（五）在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

（一）报告期内公司业绩情况

报告期内，公司以稳健经营为核心，充分发挥钨产业链协同优势，不断提升产品性能，优化产能布局，稳定供货保障能力，实现了钨粉末及硬质合金等产品产、销量的同步增长。2025 年，公司营业收入 520,194.40 万元，较上年同期增长 41.62%；归属于上市公司股东的净利润 29,042.56 万元，较上年同期增长 68.82%。

赣州澳克泰营业收入 82,851.00 万元，较上年同期增长 24.40%，其中刀片及整体硬质合金刀具销售收入 44,316.41 万元，较上年同期增长 20.15%，硬质合金棒材销售收入 34,822.86 万元，较上年同期增长 37.82%；净利润 1,742.12 万元，实现扭亏为盈。

1. 公司矿山产品产量情况

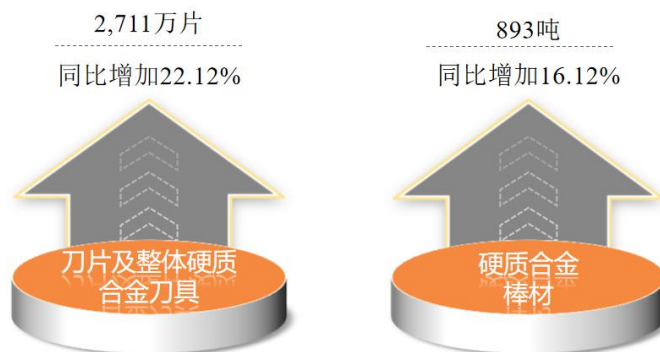
2025年矿山产品产量



2. 公司产品销售情况



2025年赣州澳克泰产品销量



（二）报告期内公司经营情况

1. 筑牢防线，安环管理稳健运行

报告期内，公司坚守安全环保红线意识，未发生重伤及以上安全事故及环境污染事件，未受到安全、环保主管部门通报、处罚。

公司持续完善安全管理体系，落实安全生产责任，推进安全检查及隐患排查，持续完善安全、环保设施，及时整治环保隐患，严格规范废弃物全流程处置，有序开展生态修复治理与绿色矿山建设，安全、环保运行平稳有序。

2. 部门协同，精准发力促增量

报告期内，公司进一步推进精益生产，实施精细化管理，通过优化工艺流程，缩短产品制造周期。面对原料供应偏紧、价格持续上涨的市场环境，公司各部门紧密协同、联动发力，保订单交付、提产品质量，在市场上树立了可靠供应商的良好形象，客户粘性进一步增强，产品销量稳步增长。

公司聚焦重点行业和终端客户开发，通过优化内部管理与激励机制等举措，推动产品销量的增长。

3. 夯实资源，强链补链拓产业

报告期内，公司聚焦资源保障、产业链升级两大主线，推动重点项目落地见效，构建起了更具竞争力的产业体系。

公司通过采矿权矿山及其周边探矿权矿区的资源整合，及矿区井下深部改扩建项目，进一步夯实公司资源基础，保障公司资源开采的有序接替，为公司产业链协同发展谋布局。公司淘锡坑钨矿与东峰的资源整合、新安子钨锡矿与龙潭面的资源整合、黄竹垅钨矿与其周边探矿权的资源整合稳步推进。大余石雷钨矿深部改扩建项目（一期）按计划实施中。

公司高性能光伏等多用途钨丝智能制造项目落地实施，通过均匀弥散掺杂钨复合粉末关键技术、掺杂超细钨合金晶粒结构调控关键技术、拉丝过程变形机理及组织改善关键技术，产品已通过多家客户的认证并实现销售，进一步延伸公司产业链。

公司废钨资源绿色高效回收项目完成工艺设计、厂房设计、设备选型等前期工作，未来将形成“废料回收-再生-再利用”的闭环模式，缓解原生钨矿资源的消耗，实现钨资源循环利用，推动公司可持续发展。

赣州澳克泰“新增年产 1,000 万片高性能硬质合金精密刀具改扩建项目”竣工验收，具备年产 3,000

万片刀具的生产能力。赣州澳克泰投资设立赣州澳普科斯材料科技有限公司，专注于超硬刀具的研发、生产与销售，其产品具有耐高温、高耐磨的特点，在高硬度的难加工材料领域，与赣州澳克泰产品形成有力的延展与补充，可为客户提供更全面的产品与系统解决方案，助力赣州澳克泰在更多应用领域开拓新的市场。

4. 创新驱动，技术突破显成效

报告期内，公司持续聚焦钨粉末、合金产品开展技术攻关，产品质量和性能得到提升；开发了钨渣中钨资源回收关键技术等多项新技术，产业化后将有助于提高资源综合回收率及钨资源保障能力。

赣州澳克泰多款产品获行业奖项认可，同时重点聚焦航空航天、能源、汽车、小零件和医疗等核心应用领域，推出了多款定制化刀具方案，实现国产替代的同时稳步打入国际高端市场。

2025 年，公司新增授权专利 119 件，其中发明专利 80 件，实用新型专利 38 件，外观设计专利 1 件；公司“高性能特粗/超粗钨粉体及其硬质合金制备关键技术与智能制造”项目获有色金属工业科学技术奖二等奖，发明专利“一种白钨矿的浸出方法”获江西省专利奖；赣州澳克泰 AT202/AT210A 金属陶瓷刀片获中国机床工具工业协会 2024 年度中国机床工具行业自主创新十佳，立装高效率方肩铣刀获“金锋奖-第四届切削刀具产品创新奖”。

5. 数智升级，运营管理提效能

报告期内，公司在智能制造基础上，进一步加快信息技术在销售、采购、研发、管理等领域的应用。公司矿山立足实际，完成井下接力溜矿智能控制系统建设并投入运行，通过地面控制中心对井下设备进行实时监控和操作，保证矿石从采场到地面的自动、连续运输，进一步提升运输效率；井下 AI 视觉识别技术在各矿山陆续推广应用，提升井下现场安全管理水平，取得良好效果。

公司本部推进数字供应链一体化平台、销售预测系统、研发知识库平台等系统建设，数字化转型从生产制造向销售、采购、研发、管理等全业务流程延伸，实现数据驱动型管理。

赣州澳克泰通过 MES 系统，打通了订单排产、工序流转等模块，构建了全链条数据闭环，提升了整体运营效率。

法定代表人签字：

崇义章源钨业股份有限公司

2026 年 4 月 18 日