



通用技术环球医疗
GENERTEC UNIVERSAL MEDICAL

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號：2666



2025
年度報告



目 錄

2	公司資料	155	獨立核數師報告
4	定義	160	合併損益表
7	公司簡介	161	合併綜合收益表
8	董事會主席致辭	162	合併財務狀況表
13	業績概覽	165	合併權益變動表
15	管理層討論與分析	170	合併現金流量表
76	企業管治報告	173	綜合財務報表附註
101	董事與高級管理人員簡歷		
112	董事會報告		

公司資料

董事會

主席及副主席

陳仕俗先生(主席)
陳啟剛先生⁽¹⁾(副主席)

執行董事

陳仕俗先生
夏畦先生⁽²⁾(首席執行官)
王琳女士
王文兵先生⁽³⁾(首席執行官)

非執行董事

童朝銀先生
林春海先生⁽⁴⁾
黃友杰先生⁽⁵⁾
馬萬銘先生⁽⁶⁾
陳啟剛先生⁽¹⁾
朱梓陽先生⁽⁷⁾
徐明先生⁽⁸⁾

獨立非執行董事

李引泉先生
鄒小磊先生
許志明先生
陳曉峰先生

審核委員會

李引泉先生(主席)
鄒小磊先生
童朝銀先生

薪酬委員會

鄒小磊先生(主席)
林春海先生⁽⁴⁾
黃友杰先生⁽⁵⁾
李引泉先生
許志明先生
陳啟剛先生⁽¹⁾
徐明先生⁽⁸⁾

提名委員會

陳仕俗先生(主席)
王琳女士⁽⁴⁾
李引泉先生
鄒小磊先生
陳曉峰先生
徐明先生⁽⁸⁾

戰略與ESG委員會

陳仕俗先生(主席)
黃友杰先生⁽⁵⁾
馬萬銘先生⁽⁶⁾
陳啟剛先生⁽¹⁾
朱梓陽先生⁽⁷⁾

風險控制委員會

馬萬銘先生⁽⁶⁾(主席)
夏畦先生⁽²⁾
童朝銀先生
朱梓陽先生⁽⁷⁾
王文兵先生⁽³⁾

公司秘書

伍偉琴女士

授權代表

陳仕俗先生
伍偉琴女士

註冊辦事處

香港
中環
紅棉路8號
東昌大廈702室

總部及中國主要營業地點

中國
北京市豐台區
西三環中路輔路90號20-28層

(1) 於2025年7月25日辭任

(2) 於2026年3月25日獲委任

(3) 於2026年3月25日辭任

(4) 於2025年4月25日獲委任

(5) 於2025年11月17日獲委任

(6) 於2025年12月18日獲委任

(7) 於2025年11月17日辭任

(8) 於2025年4月25日辭任

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716號舖

核數師

信永中和(香港)會計師事務所
有限公司
(於《財務匯報局條例》下註冊的
公眾利益實體核數師)

法律顧問

競天公誠律師事務所有限法律
責任合夥

主要往來銀行

交通銀行北京阜外支行
中國銀行(香港)有限公司

公司網址

www.umcare.cn

股份代號

02666.HK

定義

「2026年股東週年大會」	指	將於2026年舉行之本公司股東週年大會
「細則」	指	本公司之組織章程細則
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載之「企業管治守則」
「中國技術」	指	中國技術進出口集團有限公司，一間於中國註冊成立的公司，為通用技術集團的全資附屬公司
「公司條例」	指	香港法例第622章《公司條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「本公司」或「環球醫療」	指	通用環球醫療集團有限公司（前稱環球醫療金融與技術諮詢服務有限公司、環球醫療服務有限公司及環球國際租賃有限公司），一間於2012年4月19日根據香港法律註冊成立的有限公司
「環球租賃」	指	中國環球租賃有限公司，於1984年11月1日在中國註冊成立的外商獨資企業，並為本公司的全資附屬公司
「董事」	指	本公司董事
「ESG」	指	環境、社會及管治
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「香港資本」	指	通用技術集團香港國際資本有限公司，一間於1994年3月24日根據香港法律註冊成立之有限公司，為通用技術集團之間接全資附屬公司及本公司控股股東之一

「通用技術集團」	指	中國通用技術(集團)控股有限責任公司，一家中國中央政府直屬國有企業及本公司之最終控股股東
「通用技術集團財務公司」	指	通用技術集團財務有限責任公司，一間於中國成立之公司，由通用技術集團及中國技術分別持有95%及5%權益
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「日圓」	指	日本法定貨幣日圓
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂或補充)
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載之「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「中國」	指	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、澳門及台灣
「售股章程」	指	本公司於2015年6月24日發佈的售股章程
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「風險控制委員會」	指	董事會風險控制委員會
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券買賣守則」	指	本公司自身的行為守則以規管董事及僱員進行本公司證券交易

定義

「股份」	指	本公司股本中的普通股
「股東」	指	股份持有人
「股票期權計劃」	指	本公司於2019年12月31日採納的股票期權計劃
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「戰略與ESG委員會」	指	董事會戰略與ESG委員會
「庫存股份」	指	具有上市規則所賦予之含義
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「%」	指	百分比

公司簡介

通用環球醫療集團有限公司（簡稱「**環球醫療**」）是一家以醫療健康為主業的央企控股上市公司，於2015年7月於香港聯交所上市，股票代碼：2666。公司控股股東為中國通用技術（集團）控股有限責任公司，是由中央直接管理的以醫療健康為主業的國有骨幹企業。

環球醫療長期專注於中國高速發展的醫療健康產業，以綜合醫療為基礎，專科醫療為特色，健康科技為引擎，金融服務為支撐，充分發揮產融結合優勢，構建共享共贏的大健康生態體系，著力打造值得信賴的世界一流醫療健康產業集團。

我們充分發揮央企辦醫優勢，秉持「以品質醫療守護生命健康」的經營理念，旗下擁有67家醫療機構，分佈於陝西、山西、四川、遼寧、安徽、河北、北京、上海等14個省份及直轄市，其中包含6家三甲醫院、1家三級醫院、31家二級醫院，總床位數超過1.6萬張，形成廣覆蓋、高品質的醫療服務網絡，為廣大人民群眾提供安全、有效、可及、人文的全週期醫療服務。

我們以專科醫療業務為突破點，依託綜合醫療資源稟賦，堅持特色化、連鎖化、產業化發展路徑，聚焦眼科、康復、腫瘤、中醫等重點領域，打造專科旗艦醫院，完善「1+N」業務佈局，創新服務模式、鍛造核心競爭力，精準滿足人民群眾多層次、多樣化的專科醫療需求。我們佈局健康科技業務，積極響應「數字中國」戰略號召，以賦能民生健康、培育健康領域新質生產力為出發點，聚焦醫療設備全週期管理、智慧醫康養、醫療數字科技等賽道，深度融合雲計算、大數據、AI等前沿技術，培育特色業務及核心能力，為集團創新發展提供科技引擎。

我們深耕金融業務，定位於「服務現代化產業體系建設、服務主責主業發展」的雙重使命，緊扣科技金融、綠色金融、普惠金融、養老金融、數字金融「五篇大文章」，持續創新服務生態，構築「金融+醫療健康」產融結合獨特優勢，為產業高質量發展注入金融活水。

未來，環球醫療將牢牢把握中國醫療健康產業的良好契機，積極響應「健康中國」戰略，努力為中國衛生健康事業貢獻央企力量。

董事會主席致辭



尊敬的各位股東：

十載奮進，初心如磐。2015年，環球醫療帶着服務健康中國、守護人民健康的初心，踏上資本市場的征程。十年來，伴隨着黨和國家事業的蓬勃發展，環球醫療在國企醫院改革浪潮中堅定前行，持續深耕醫療健康行業，拓展產業佈局，深化產融結合，從一家初涉醫療服務主航道的融資租賃公司，發展成為擁有140餘家成員單位、2.4萬名員工、「金融服務+綜合醫療+專科醫療+健康科技」四輪驅動的醫療健康產業集團。以綜合醫療為基礎，專科醫療為特色，健康科技為引擎，金融服務為支撐，積極構建共享共贏的大健康生態體系，實現了業務格局與核心能力的深刻蛻變，走出了一條獨具特色的央企辦醫、產融結合的高質量發展之路。

我們步履鏗鏘，以穩健增長交出優異答卷。在規模穩健擴張的同時，發展韌性持續增強。公司營業收入從上市之初的21.9億元躍升至149.40億元，年複合增長率21.2%；合併淨利潤自6.6億元攀升至23.18億元，年複合增長率13.4%；資產總額從236.6億元增長到843.3億元，年複合增長率13.6%；連續11年維持30%分紅，累計分紅超50億元。我們以實際行動兌現了與投資人價值共享的承諾，更堅定了守正創新、行穩致遠的底氣。

董事會主席致辭

我們勇挑大梁，以強醫惠民書寫央企擔當。深度融入國家醫療衛生事業大局，勇擔國企醫療機構專業化整合的時代重任，通過學科建設、硬件投入、運營提升、區域協同、數字化轉型等發展舉措，推進央企辦醫質量提升、效能升級。公司已構建起近70家醫療機構、1.6萬張床位、覆蓋14個省市的醫療服務網絡，年服務患者超1,000萬人次。截至2025年末，公司擁有國家級重點專科1個、省級重點專科22個、市級重點專科111個，超六成省市級重點專科為近五年新增。我們投入近50億元推動醫院基礎設施建設，新建及改造面積90萬平米，醫院硬件環境明顯改善，患者滿意度穩步提升。我們以數智化力量讓醫療服務更加高效可及，完成醫療機構核心信息系統一體化改造並全面上雲；推動智慧醫院建設，實現智慧醫療、智慧服務、智慧管理評級突破；自主研發互聯網健康平台，服務人次超5,200萬。

我們產融共進，以金融活水賦能產業發展。十年來，公司融資租賃業務穩健增長，盈利能力、資產質量等核心指標持續保持行業領先，為佈局大健康產業構築堅實基石。我們聚焦主業推動產融結合不斷深化，深度融合金融及醫療設備採購服務，創新設備「融資租賃+全生命周期管理」一站式服務，助力國家級醫學中心建設加速落地；借助養老領域的業務資源和專業能力，拓展「金融+智慧醫康養平台+運營」新模式，推動地方國企產業轉型；以融資租賃手段成功引入中國內地首台超聲組織碎化技術腫瘤治療設備，構建「技術引進+金融支持+臨床驗證」價值閉環，持續引領以融促產創新方向。

我們開枝展葉，用科技星火點燃健康引擎。匯聚行業優質資源，以需求為導向、以科技為引擎培育大健康生態體系，成為醫療設備全周期管理、智慧醫康養等細分領域行業領軍者。環球技服聚焦「管、採、養、用、修」全生命周期服務，為超過1,600家醫療機構臨床診療安全高效運行提供專業支撐，推動核心技術難題攻關46項，獲90餘項國家專利。環球青島持續面向政府、機構和個人打造線上線下結合的醫康養服務體系，業務覆蓋24省182區縣，服務5,000餘家養老機構，智慧化醫康養佈局居全國領先地位。同時，我們積極拓展健康數智科技、智慧後勤等產業，構建科技驅動的多元化健康產業發展格局。

我們向善而行，以溫暖守護踐行社會責任。我們堅持「企業發展與為人民服務相協調、與員工成長相協調、與環境可持續發展相協調，與利益相關方共贏」，ESG理念深度融入公司戰略與業務實踐，成為引領長期價值的內生力量。公司連續三年入選央視「ESG先鋒100」榜單，榮膺標普全球《2024年可持續發展年鑑》（中國版）「最佳進步企業」，2025年標普全球ESG得分提升至68分，躋身全球同業前列，並進入《2025年可持續發展年鑑》（全球版）。我們始終將目光投向最需要幫助的困難群體，「通用環球公益專項基金」累計救助1,650個家庭，惠及12個省份。持續關注邊遠地區與基層群眾的健康可及性，深度參與援疆、援藏、援外醫療任務，「世界屋脊」醫療服務隊榮獲國務院國資委「央企楷模」稱號。我們堅信，唯有負責任的發展，才能贏得最持久的信任，唯有可持續的發展，才能讓企業成長的光芒溫暖更多角落。

成績的取得，離不開廣大股東和投資者多年來的信任託付，離不開每一位合作夥伴的攜手同行。在此，我謹代表公司董事會，向所有關心支持環球醫療發展的各界朋友，致以最誠摯的感謝和最崇高的敬意！

董事會主席致辭

站在「十五五」開局新起點，我們深切感知時代脈搏的跳動：全球政治經濟格局深度調整，人口結構持續變化，以人工智能為代表的新一輪科技革命和產業變革突飛猛進，這些變革力量相互激盪、加速融合，正以前所未有的廣度和深度重構全球經濟版圖和社會形態。我們深知，百年變局之下，唯有堅守長期主義，以自身發展的確定性應對外部環境的不確定性，持續培育內生增長動力，方能在變化中鍛造穿越周期、持續成長的力量。

展望未來，環球醫療這艘航船正在駛入更加浩瀚的海域，前路縱有風浪，但我們有底氣、有方略、也有信心。環球醫療將始終堅持以深化改革推動高質量發展，立足服務國家戰略、服務產業發展、服務人民美好生活，以綜合醫療為堅實基礎，持續深耕學科建設、精進服務品質，聚焦「一體化、差異化、專業化、智慧化、精益化」發展，持之以恆鑄就央企辦醫典範；以專科醫療為特色增長極，加快「1+N」業務佈局，推動眼科、中醫、康復、腫瘤等專科向特色化、連鎖化、產業化方向發展；以健康科技為創新引擎，促進數智科技與醫康養服務深度融合，培育細分行業龍頭，助推健康領域新質生產力發展；以金融服務為有力支撐，堅持服務實體經濟、服務主業發展，持續創新產融結合模式，形成「產業牽引金融、金融反哺產業」的良性循環。

回望間，山水千萬程，風雨未停歇。再出發，胸懷凌雲志，關山更崢嶸！在打造「值得信賴的世界一流醫療健康企業」的新征程上，環球醫療將堅守初心、篤行不怠，以奮鬥和實績書寫下一個十年無愧於時代、無愧於使命的精彩答卷。

業績概覽

	截至十二月三十一日止年度				
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年* ⁴ 人民幣千元	2021年 人民幣千元
經營業績					
收入	14,939,517	13,663,485	13,650,203	12,073,172	9,914,273
醫院健康業務收入* ^{1/2}	9,901,835	8,488,276	7,832,842	6,372,252	4,608,377
金融業務收入* ^{1/2}	5,322,473	5,227,167	5,882,032	5,721,203	5,307,546
銷售成本	(9,909,481)	(9,071,645)	(9,078,344)	(7,578,878)	(5,714,834)
醫院健康業務成本* ²	(8,328,593)	(7,086,495)	(6,763,527)	(5,581,491)	(4,022,583)
金融業務成本* ²	(1,990,329)	(2,199,061)	(2,576,827)	(2,212,900)	(1,829,066)
除稅前溢利	3,019,148	2,907,119	2,866,213	2,703,274	2,691,808
年內溢利	2,317,592	2,258,334	2,199,072	2,085,948	2,030,469
普通股權益持有人					
應佔年內溢利	2,156,763	2,031,740	2,020,918	1,888,417	1,835,233
基本每股收益(人民幣元)	1.13	1.07	1.07	1.00	0.99
攤薄每股收益(人民幣元)* ³	1.08	1.02	0.99	0.93	0.91
盈利能力指標					
總資產回報率 ⁽¹⁾	2.72%	2.71%	2.80%	2.84%	3.09%
股本回報率 ⁽²⁾	11.83%	12.37%	13.63%	13.95%	15.37%
淨息差 ⁽³⁾	4.34%	3.58%	3.16%	3.67%	4.05%
淨利差 ⁽⁴⁾	3.80%	3.01%	2.64%	3.24%	3.56%

*¹ 已扣減稅金及附加

*² 未扣減分部間抵消

*³ 本公司潛在攤薄股份包括根據購股權計劃將發行的股份，及可換股債券當期轉股的股份

*⁴ 本公司因同一控制下企業合併追溯調整2022年度相關財務報表數據

⁽¹⁾ 總資產回報率=年內溢利／年初及年末資產平均餘額；

⁽²⁾ 股本回報率=本公司普通股權益持有人應佔年內溢利／本公司普通股權益持有人應佔年初及年末權益平均餘額；

⁽³⁾ 淨息差=淨利息收入／生息資產平均結餘；

⁽⁴⁾ 淨利差=生息資產平均收益率－計息負債平均成本率。生息資產平均餘額根據報告期內各月末的撥備前應收租賃款及應收保理款淨額的平均餘額計算；計息負債平均餘額根據報告期內各月末的銀行及其他融資及租賃保證金的平均餘額計算。

業績概覽

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元	2021年 12月31日 人民幣千元
資產負債情況					
資產總額	84,317,664	86,032,295	80,344,744	76,980,328	69,899,801
生息資產淨額	69,614,189	71,277,419	67,348,585	65,233,831	61,127,607
負債總額	59,278,687	63,162,550	59,976,786	57,259,507	52,276,546
計息銀行及其他融資	48,227,349	52,014,954	47,649,600	46,911,383	44,172,571
權益總額	25,038,977	22,869,745	20,367,958	19,720,821	17,623,255
本公司普通股權益					
持有人應佔權益	19,280,621	17,175,729	15,677,741	13,980,382	13,103,989
每股淨資產(人民幣元)	9.58	9.08	8.29	7.39	7.05
資產財務指標					
資產負債率 ⁽¹⁾	70.30%	73.42%	74.65%	74.38%	74.79%
槓桿率 ⁽²⁾	1.93	2.27	2.34	2.38	2.51
流動比率 ⁽³⁾	1.37	1.16	1.02	1.06	1.33
資產質量					
不良資產率 ⁽⁴⁾	0.99%	0.99%	0.98%	0.99%	0.98%
撥備覆蓋率 ⁽⁵⁾	339.18%	301.86%	284.55%	263.11%	238.29%
不良資產核銷比率 ⁽⁶⁾	7.79%	10.43%	0.00%	7.00%	0.00%
逾期30天以上生息資產比率 ⁽⁷⁾	0.86%	0.97%	0.89%	0.86%	0.76%

(1) 資產負債率=負債總額／資產總額；

(2) 槓桿率=計息銀行及其他融資／權益總額；

(3) 流動比率=流動資產／流動負債；

(4) 不良資產率=不良資產／生息資產淨額；

(5) 撥備覆蓋率=生息資產撥備／不良資產；

(6) 不良資產核銷比率=核銷的資產／上年末不良資產；

(7) 逾期30天以上生息資產比率是按生息資產淨額(逾期超過30天)除以生息資產淨額計算。

1. 業務回顧

環球醫療是一家央企控股的醫療健康產業集團，截至2025年12月31日，本集團(i)旗下運營了67家醫療機構，為人民群眾提供品質醫療服務；(ii)開展醫療設備全週期管理、智慧醫康養、智慧後勤、健康數智科技等健康科技業務；及(iii)依靠突出的產融結合優勢，為客戶提供以融資租賃為核心的綜合金融解決方案。

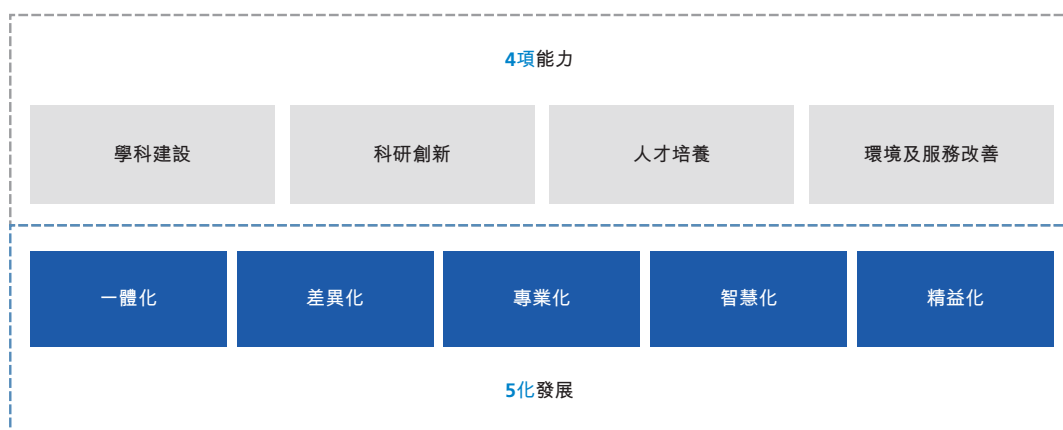
2025年以來，宏觀環境面臨深刻複雜變化，戰略機遇和風險挑戰並存，我國經濟頂壓前行、向新向優發展。本集團上下攻堅克難、團結奮進，全力穩增長、優佈局、抓改革、防風險，高質量發展邁向新台階，實現「十四五」圓滿收官。2025年，本集團合計實現收入人民幣14,939.5百萬元，同比增長9.3%，其中醫療健康業務實現收入人民幣9,901.8百萬元，同比增長16.7%，佔總收入比重已提升至66.3%；年內溢利人民幣2,317.6百萬元，同比增長2.6%；普通股權益持有人應佔溢利人民幣2,156.8百萬元，同比增長6.2%；總資產回報率(ROA)2.72%，歸屬於普通股權益持有人的股本回報率(ROE)11.83%，收益指標、資產狀況均保持穩健良好。建議2025年每股分派股息0.36港元／股，股息支付率30%，持續為股東提供穩健回報。

2025年，本集團股權架構、財務結構進一步優化。9,000萬美元可換股債券全部轉股，同時引入信銀(香港)投資有限公司、中國信達(香港)資產管理有限公司兩大中央企業戰略股東；資產負債率進一步優化至70.30%，流動性安全可控。

1.1 綜合醫療業務

當前，國內醫療服務行業正處於政策驅動轉型的關鍵階段，DRG/DIP支付改革、醫共體建設與「三明模式」推廣，正在推動綜合醫療機構的發展模式從規模擴張轉向為質量提升與精細化管理。國企醫療機構作為中國醫療衛生體系的重要組成部分和政府辦公立醫院的有益補充，亟需加快提升自身服務能力與管理水平，積極適應高質量發展要求。

綜合醫療是本集團發展的「土壤」，是構建醫療健康產業生態、服務人民健康需求的核心支撐和戰略資源，也是本集團產業單元的基礎客戶和產業創新的實踐共創基地。2025年，在醫保監管趨嚴、支付改革持續推進，支付標準逐步收緊等外部挑戰下，國內醫療機構經營普遍承壓。本集團秉承「以患者為中心」的品質醫療服務理念，聚焦學科建設、科研創新、人才培養、環境及服務改善，堅定聚焦「一體化、差異化、專業化、智慧化、精益化」發展思路，領導各醫療機構加快提升自身服務能力與管理水平，積極適應高質量發展要求，加強成本控制和提升運營效率。2025年，綜合醫療業務規模穩步增長，醫療健康服務保障能力穩步提升。



從財務表現來看：

2025年，綜合醫療板塊併表醫療機構65家（包括5家三甲醫院、1家三級專科醫院和30家二級醫院），合計開放床位數15,628張，貢獻報表收入人民幣8,182.6百萬元，同比增長7.5%；實現年內溢利人民幣287.4百萬元，同比下降39.3%。這一降幅主要源於兩方面，一是醫保支付改革導致次均費用下降；二是新基建項目投產加大了醫療機構運營規模，帶來折舊攤銷及人力成本增加。

從運營情況來看：

2025年，65家併表綜合醫療機構的總診療量約1,061.6萬人次，同比增長1.9%；門急診服務達946.6萬人次，同比增長1.9%。報告期內，醫療業務收入合計人民幣7,715.5百萬元，單床收入約人民幣49萬元，其中三甲醫院單床收入約人民幣67萬元；體檢收入合計人民幣448.1百萬元，同比增長10.2%。醫院集團發展情況說明如下：

- **推進「一體化」深入實施：**2025年，本集團持續深化統一集採、統一管理，統籌推進財務一體化、運營一體化、信息化建設一體化，以有效降低運營成本、提升整體運行效率；實現內部對口幫扶擴圈提質，推進兩批10組醫院形成「大幫小」「強幫弱」的結對子幫扶關係，從而推動受幫扶醫院學科業務提升。

- **明確「差異化」發展定位：**本集團醫療機構轉型升級實現新突破，在婦兒專科特色、醫養結合、康復等方面，多家醫院已形成鮮明的「大專科」特色；逐步構建差異化門診服務生態，深化「做大門診、做寬門診、做優門診、做強急診」核心戰略，以無假日門診常態化、延時門診全覆蓋為基礎，積極驅動服務規模與收入質效雙提升。
- **夯實「專業化」核心能力：**本集團持續精進學科建設，2025年本集團新增2個省級重點專科（十七冶醫院婦產科、西電醫院腎內科）至22個和4個市級重點專科至111個，陽煤總醫院骨科、鞍鋼總醫院心血管科確定為國家臨床重點專科培育項目並啟動建設；掛牌2家教學醫院，推進GCP合同落地；產出SCI論文70篇、中文核心期刊論文45篇、授權專利26項；加大科研項目扶持，目前已達到45個省級項目。
- **打造「智慧化」領先優勢：**所屬醫院全面完成核心業務系統標準化與上雲改造；集團統一互聯網平台累計註冊用戶超600萬人，服務總量超5,000萬人次；醫療數據中台數據覆蓋16個業務域，數據總量近7TB；搭建集團化AI賦能平台，已完成「AI+影像診斷」等四大核心模塊的統籌建設與統一部署，進一步提升運營管理效率、智能化診療和服務水平。

- **提升「精益化」管理水平：**本集團積極推進精益化運營管理體系建設，2025年床位使用率維持在90%左右高位，平均住院日優化至9.4天；推行出入院流程優化、跨科室資源調配等專項舉措，入院前流失率大幅降低，出院當日結算率、30天內門診複診率均實現顯著提升；以精益項目為抓手，系統性開展降本增效行動，實現效率優化、成本節約。

未來，本集團將深入實施「一體化、差異化、專業化、智慧化、精益化」「五化」措施，全面提升醫療服務保障能力，努力成為高質量央企辦醫新典範。

1. 截至2025年12月31日已併表綜合醫療機構地區分佈(單位：家)

所在省份	三級醫院	二級醫院	其他(註)	合計
陝西	2	8	10	20
山西	1	4	4	9
四川	1	4	1	6
安徽	1	2	3	6
遼寧	1	1	1	3
河北		5	3	8
河南		1	2	3
山東		1		1
湖南		1		1
江蘇		1		1
上海		1		1
重慶		1		1
北京			4	4
浙江			1	1
合計	6	30	29	65

2. 65家已併表綜合醫療機構於有關期間的運營情況

2025年

醫療機構	診療人次(人次)				醫療業務收入(人民幣萬元)				平均指標		
	開放 床位數	門急診 人次	出院 人次	體檢 人次	門急診 收入	住院 收入	體檢 收入	醫療業務 收入合計 (含財政補 助收入)	單床收入 (人民幣 萬元)	次均門診 費用 (人民幣元)	次均住院 費用 (人民幣元)
三級醫院	5,331	3,944,530	244,081	293,160	115,142	214,911	19,661	350,004	66	292	8,805
二級醫院	9,185	4,193,809	267,349	715,252	116,559	223,972	21,199	364,345	40	278	8,378
其他(註)	1,112	1,327,380	17,288	142,224	38,584	8,904	3,954	57,206	51	291	5,151
合計	15,628	9,465,719	528,718	1,150,636	270,285	447,788	44,813	771,554	49	286	8,469

2024年

醫療機構	診療人次(人次)				醫療業務收入(人民幣萬元)				平均指標		
	開放床 位數	門急診 人次	出院 人次	體檢 人次	門急診 收入	住院 收入	體檢 收入	醫療業務 收入合計 (含財政補 助收入)	單床收入 (人民幣 萬元)	次均門診 費用 (人民幣元)	次均住院 費用 (人民幣元)
三級醫院	5,564	3,833,001	239,488	301,518	121,181	220,255	17,969	360,344	65	316	9,197
二級醫院	8,936	4,029,157	260,080	712,900	114,350	229,905	18,674	362,576	41	284	8,840
其他(註)	1,332	1,423,998	21,510	113,685	45,401	11,872	4,013	67,222	50	319	5,519
合計	15,832	9,286,156	521,078	1,128,103	280,932	462,031	40,656	790,142	50	303	8,867

2023年

醫療機構	診療人次(人次)				醫療業務收入(人民幣萬元)				平均指標		
	開放床位數	門急診人次	出院人次	體檢人次	門急診收入	住院收入	體檢收入	醫療業務收入合計 (含財政補助收入)	單床收入 (人民幣萬元)	次均門診費用 (人民幣元)	次均住院費用 (人民幣元)
三級醫院	5,515	3,841,836	226,183	302,934	121,704	221,761	16,564	361,061	65	317	9,804
二級醫院	8,749	3,742,636	242,292	628,072	115,229	219,583	15,945	352,281	40	308	9,063
其他(註)	1,294	1,314,829	21,846	133,333	50,998	12,629	2,886	71,694	55	388	5,781
合計	15,558	8,899,301	490,321	1,064,339	287,931	453,973	35,395	785,035	50	324	9,259

註：包括一級醫院、社區服務中心和其他未評級醫療機構

1.2 專科醫療業務

本集團在發展綜合醫療業務的同時，以滿足人民群眾多層次、多樣化的醫療健康服務需求為出發點，堅持特色化、連鎖化、產業化發展方向，圍繞眼科、中醫、康復、腫瘤等專科醫療領域，着力打造旗艦醫院，完善「1+N」業務佈局，創新服務模式，延伸醫療價值。

管理層討論與分析

截至目前，本集團專科醫療業務發展基礎得到進一步夯實：

- **眼科：**本集團計劃建設由旗艦醫院引領，區域級眼科醫院、眼視光中心等連鎖型眼科機構為支撐的國內一流、國際知名的央企眼科產業平台。目前，本集團已成功併購山東中醫藥大學附屬眼科醫院作為眼科旗艦醫院，西電集團醫院眼科發展成為國家級光明中心，通用眼科北京旗艦醫院也於2026年初正式啟用。通用眼科北京旗艦醫院將依託山東中醫藥大學附屬眼科醫院的內部協同與北京同仁醫院等頂尖團隊的外部支持，聚焦高端眼科服務與特色專科建設，同時兼顧普惠醫療，推動中西醫融合與多專科協作，全面打造央企眼科品牌。
- **中醫：**本集團旨在以互聯網醫院及中醫AI數智化為依託，以線下連鎖中醫院／館為載體，打造線上線下相結合的中醫診療模式。2025年，本集團新增15家標準化國醫館、3家國家級名老中醫工作室，至今已完成30家國醫館標準化建設，並正與成都中醫藥大學、山東中醫藥大學積極探索共建「大學附屬國醫館」。
- **康復：**本集團期望以綜合醫療康復為「一體」，以連鎖化特色康復醫學中心、智能康復設備和輔具為「兩翼」，打造國內領先的全場景數智康復產業平台。本集團充分發揮集團化、專業化、區域化、協同化發展優勢，積極拓展行業頭部資源合作，與首都醫科大學附屬北京康復醫院、電子科技大學等機構簽署合作協議，推動康復人才培養與產學研融合發展。目前已構建以旗艦醫院（上海中冶醫院）為引領，以區域中心促協同的三級康復專科管理體系和服務網絡，康復總床位突破2,000張。

- **腫瘤：**本集團將聚焦腫瘤精準診療，致力於發展成為高水平的腫瘤精準診療服務平台。本集團積極推進院企合作打通產學研醫，與清華長庚醫院圍繞旗艦醫院共建、研發平台建設等方面展開全面合作；引進中國內地首台套Edison Histotripsy超聲組織碎化腫瘤治療設備，並完成首例患者臨床手術，持續開展臨床研究及轉化醫學研發工作。

未來，本集團將繼續通過前沿設備引進、旗艦醫院整合、頂尖專家匯聚等方式打造核心競爭力，努力打造專科連鎖細分行業龍頭，並以專科醫療為差異化特色，推動連鎖化產業化發展。

1.3 健康科技業務

在「健康中國」與「數字中國」戰略疊加、人口結構變化及銀髮經濟政策落地的背景下，健康科技行業正迎來「政策驅動」與「需求牽引」的雙重機遇，更多企業將數字技術深度融入診療、養老、健康管理等場景，推動行業向智慧化、體系化與可持續方向邁進。

本集團以滿足人民群眾健康需求、助推健康領域新質生產力發展為出發點，持續鞏固醫療設備全週期管理、智慧醫康養細分行業龍頭地位，進一步拓展智慧後勤、健康數智科技條線業務，以形成健康科技核心能力、自我造血能力，打造可複製、可推廣的模式與產品。

醫療設備全週期管理

醫療設備全週期管理行業正處於「政策驅動」與「醫院內生需求」共同牽引的關鍵發展期。一是國家政策層面，對醫療設備質量安全提出全週期、專業化、智能化的明確監管要求；二是醫療機構層面，高質量發展訴求下亟需通過精細化管理實現降本、提質、增效，全院託管式的全週期管理模式日益成為核心選擇；三是行業競爭層面，當前市場雖呈現「小、散、雜」競爭格局，但低價競爭模式缺乏可持續性，未來行業資源將逐步向具備資金、技術、品牌及專業服務能力的頭部企業集中，引領行業邁向規範化、專業化發展新階段。

本集團以通用環球醫療技術服務(天津)有限公司(「**環球技服**」)為產業平台，為醫院客戶提供以「管」為核心的「管、採、養、用、修」全生命週期管家式服務，有效提升醫療設備運營效率和管理水平，延長設備使用壽命，助力醫院實現降本、提質、增效。環球技服作為國家級高新技術企業、省級創新性中小企業、瞪羚企業、專精特新企業，當前服務客戶超1,600家，運營管理資產超人民幣400億元，維保業務成功出海，技術線覆蓋醫學影像、生命急救、血透、超聲和直線加速器、內窺鏡等設備領域，擁有33項CNAS質控資質，統籌全體系備品配件管理。2025年，本集團設備全週期管理業務持續拓展，經營業績穩步提升：貢獻報表收入人民幣921.8百萬元，同比增長32.3%；合計實現年內溢利人民幣89.5百萬元，同比增長3.4%。

環球技服沿著內涵式增長與外延式併購的「雙輪驅動」路徑，不斷加強自身能力建設與業務拓展，持續併購整合行業資源，目前已成功打造出國內唯一覆蓋醫療設備採購諮詢、融資租賃、維保服務、運營管理的全產業鏈服務矩陣，形成了以環球技服為運營管控中心，技術型和業務型子公司為運營主體的管理體系，並在環球醫療的設備「融資租賃+全生命週期管理」產融協同項目中發揮產業端專業支撐作用。

未來，環球技服將繼續秉持「創新引領+專精技術+精益運營」的發展理念，加快突破高端醫療設備核心備件「卡脖子」技術瓶頸，構建產學研醫深度融合的創新生態，切實維護產業鏈供應鏈安全穩定，推動醫療設備全週期管理產業體系向高質量、高附加值、高技術含量躍遷，使患者更安全，使醫院更實惠，使行業更規範，充分發揮科技創新、產業控制、安全支撐「三個作用」，成為我國戰略性新興產業發展的關鍵力量。

智慧醫康養

銀髮經濟浪潮下的健康科技市場機遇廣闊，多數智慧醫康養公司或具備信息系統建設、實體服務運營上的豐富經驗行業，但普遍欠缺全國佈局的醫療資源和雄厚的資金實力，而具備「醫療+金融+科技+運營」系統化能力的整合者，更能實現醫療資源向社區與家庭的延伸，最終推動行業從單一養老服務向全域覆蓋、全鏈整合的智慧康養新生態升級。

為積極應對人口老齡化，服務銀髮經濟，本集團以旗下通用環球青島健康科技股份有限公司（「環球青島」，NEEQ：831718）為產業平台，以旗下67家醫療機構、1.6萬張床位為重要支撐，搭建「空中一張網（數字化平台）、地面一張網（線下服務）、產業金融賦能支持」城市級醫康養服務體系，成為國內領先的全域醫康養綜合服務提供商。

環球青島是數智服務與醫康養護相結合的國家高新技術企業、國家智慧健康養老應用試點示範企業、新三板掛牌上市公司，是國內智慧醫康養領域頭部企業。2025年，環球青島加速佈局全國市場，智慧醫康養業務覆蓋24個省份，建設並運營90個智慧醫康養雲平台；智慧養老系統覆蓋養老機構5,410家，同比增加20%，市場佔有率全國領先。自主運營醫養護理型床位達3,511張；建設運營家庭養老床位超7.3萬張，居全國領先地位。2025年，環球青島合計貢獻收入人民幣499.2百萬元，實現年內溢利人民幣25.8百萬元¹。



¹ 2025年財務報告已於2026年3月24日上傳於全國中小企業股份轉讓系統。本數據按照香港財務報告準則會計準則（HKFRS Accounting Standard）編製（收入扣減營業稅金及附加）。

未來，本集團將把握銀髮經濟政策機遇，以可複製的體系化模式、智慧化項目管理為基礎，統籌發展智慧醫康養平台、醫康養機構和居家醫康養服務，並積極推動符合公司戰略方向的併購項目落地，打造數據驅動、軟硬融合的智慧醫康養領軍企業，成為國內領先、線上線下融合的城市級醫康養服務提供者。

1.4 金融業務

當前，我國融資租賃行業處於結構轉型與監管深化的關鍵階段，伴隨國家「製造強國」「新型工業化」等戰略持續推進，融資租賃在服務實體經濟、推動設備更新和技術改造方面被賦予更重要的角色。同時，與發達國家成熟市場相比，我國融資租賃行業滲透率偏低，行業仍有長期發展潛力；精細化、專業化成為重要發展方向，頭部租賃公司將從單純的資金提供者轉型為產業生態的整合者。

本集團金融業務以融資租賃服務為主，圍繞做好「五篇大文章」，立足「服務現代化產業體系建設、服務央企主責主業發展」宗旨，着力穩增長、深轉型、控風險，以推動結構調整和產融結合取得更大成效。2025年，本集團聚焦醫康養、裝備製造、化工醫藥、特色產業等業務領域，紮實推進金融業務轉型升級規劃與落地，保障業務安全平穩發展。此外，本集團也積極開拓醫療設備「融資租賃+全生命週期管理」產融結合新模式，利用產業資源推動養老金融、數字金融業務發展，打造供應鏈金融平台（小通e鏈），為本集團的可持續發展構築堅固護城河。其中，小通e鏈是通用技術集團內唯一授權運營的供應鏈金融平台，服務集團內外部核心企業及上下游供應商超過300家，致力於通過科技賦能、數智運營，整合金融資源，為核心企業及其上下游供應鏈企業提供高效、便捷、安全的綜合性金融解決方案，促進集團內外部產業鏈協同發展、轉型升級與價值提升。

管理層討論與分析

2025年，金融業務合計實現收入人民幣5,322.5百萬元，同比增長1.8%；實現年內溢利人民幣1,886.0百萬元，同比增長7.9%。生息資產平均收益率7.12%，同比上升0.38個百分點；計息負債平均成本率3.32%，同比下降0.41個百分點；淨利差3.80%，同比上升0.79個百分點，淨息差4.34%，同比上升0.76個百分點。

在維持穩健經營的同時，我們持續加強資產管理，資產質量保持穩健良好：截至2025年12月31日，生息資產淨額達人民幣69,614.2百萬元，較年初下降2.3%；不良資產率0.99%，30天逾期率0.86%，撥備覆蓋率339.18%。

未來，本集團將繼續加快金融業務轉型升級，並以金融賦能為紐帶，構建產業發展生態，以打造成為產融結合優勢突出、產業賦能成效顯著、具備綜合解決方案能力的醫療健康產業集團。

1.5 展望

征程萬里闊，奮進正當時。站在「十五五」開局及上市十週年的新起點，本集團堅決貫徹國務院國資委等多部門關於提高上市公司發展質量的號召，始終與「金融強國」、「健康中國」、「科技強國」、「數字中國」等國家戰略同頻共振，全力推動上市公司核心能力建設和佈局優化，打造值得信賴的世界一流醫療健康產業集團，堅持以內在價值提升驅動市場認可，多措並舉落實《通用環球醫療集團有限公司市值管理辦法》及《通用環球醫療集團有限公司估值提升計劃》，助力資本市場價值實現，為全體股東創造更大價值回報。

2. 損益分析

2.1 概覽

2025年，本集團面對複雜多變的內外部環境始終保持戰略定力，全力推進業務創新發展，着力防範化解重大風險，整體經營業績穩中向好。實現收入合計人民幣14,939.5百萬元，較上年同期增長9.3%；實現除稅前溢利人民幣3,019.1百萬元，較上年同期增長3.9%；普通股權益持有人應佔年內溢利人民幣2,156.8百萬元，較上年同期增長6.2%。

下表列出所示年度本集團損益表情況：

	截至12月31日止年度		變動%
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
收入	14,939,517	13,663,485	9.3%
銷售成本	(9,909,481)	(9,071,645)	9.2%
毛利	5,030,036	4,591,840	9.5%
其他收入和收益	334,368	614,514	-45.6%
銷售及分銷成本	(362,446)	(375,391)	-3.4%
行政開支	(1,441,052)	(1,333,871)	8.0%
金融資產減值	(331,323)	(322,980)	2.6%
按攤餘成本計量的 金融資產終止確認虧損	—	(519)	-100.0%
財務開支	(69,346)	(50,711)	36.7%
其他開支	(131,997)	(242,327)	-45.5%
應佔聯營公司虧損	(8,761)	(5,467)	60.3%
應佔合營公司(損失)/溢利	(331)	32,031	-101.0%
除稅前溢利	3,019,148	2,907,119	3.9%
所得稅開支	(701,556)	(648,785)	8.1%
年內溢利	2,317,592	2,258,334	2.6%
普通股權益持有人應佔年內溢利	2,156,763	2,031,740	6.2%
基本每股收益(人民幣元)	1.13	1.07	5.6%
攤薄每股收益(人民幣元)	1.08	1.02	5.9%

2.2 業務收益分析

2025年，本集團實現收入人民幣14,939.5百萬元，其中：醫療健康業務實現收入人民幣9,901.8百萬元，較上年同期增長16.7%，佔總收入比重已提升至66.3%；金融業務實現收入人民幣5,322.5百萬元，較上年同期增長1.8%。實現營業毛利人民幣5,030.0百萬元，其中：醫療健康業務實現毛利人民幣1,573.2百萬元，較上年同期增長12.2%，佔比較上年同期提升0.8個百分點；金融業務實現營業毛利人民幣3,332.1百萬元，較上年同期增長10.0%。

下表列出本集團兩大業務板塊收入情況：

	截至12月31日止年度				
	2025年		2024年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
醫療健康業務	9,901,835	66.3%	8,488,276	62.1%	16.7%
金融業務	5,322,473	35.6%	5,227,167	38.3%	1.8%
抵消	(284,791)	-1.9%	(51,958)	-0.4%	448.1%
合計	14,939,517	100.0%	13,663,485	100.0%	9.3%

下表列出本集團兩大業務板塊毛利情況：

	截至12月31日止年度				
	2025年		2024年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
醫療健康業務	1,573,242	31.3%	1,401,781	30.5%	12.2%
金融業務	3,332,144	66.2%	3,028,106	65.9%	10.0%
抵消	124,650	2.5%	161,953	3.6%	-23.0%
合計	5,030,036	100.0%	4,591,840	100.0%	9.5%

2.2.1 醫療健康業務

本集團醫療健康業務包括醫院集團業務、健康科技業務及專科業務。2025年醫療健康業務實現收入人民幣9,901.8百萬元，較上年增加人民幣1,413.6百萬元，同比增長16.7%。實現毛利人民幣1,573.2百萬元，較上年增加人民幣171.5百萬元，同比增長12.2%。

下表列示本集團醫療健康業務收入分佈情況：

	截至12月31日止年度				
	2025年		2024年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
醫療健康業務					
綜合醫療業務	8,182,595	82.6%	7,613,015	89.7%	7.5%
健康科技業務	1,487,044	15.0%	847,335	10.0%	75.5%
專科業務	302,918	3.1%	85,921	1.0%	252.6%
抵消	(70,722)	-0.7%	(57,995)	-0.7%	21.9%
合計	9,901,835	100.0%	8,488,276	100.0%	16.7%

下表列示本集團醫療健康業務毛利分佈情況：

	截至12月31日止年度				
	2025年		2024年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
醫療健康業務					
綜合醫療業務	1,032,900	65.7%	1,080,057	77.0%	-4.4%
健康科技業務	458,401	29.1%	326,173	23.3%	40.5%
專科業務	80,503	5.1%	(2,091)	-0.1%	3,950.0%
抵消	1,438	0.1%	(2,358)	-0.2%	161.0%
合計	1,573,242	100.0%	1,401,781	100.0%	12.2%

2025年，本集團醫療健康業務較上年呈穩健發展態勢，一是本集團下屬各醫療機構積極應對國家醫保支付政策改革等不利因素，抓運營、調結構、控成本，狠抓提質增效，提升核心競爭能力，夯實發展基礎；二是本集團不斷加強區域協同，持續提升核心能力，醫院集團業務的發展基礎進一步夯實，前期資源投入和經營管理成效逐步顯現，業務規模快速提升；三是健康科技及專科業務佈局進一步完善，業務發展取得新突破，設備全周期管理業務乘勢而進，智慧醫康養業務穩步發展，眼科業務盈利水平提升。

2.2.1.1 綜合醫療業務

本集團綜合醫療業務主要來自綜合醫院提供的醫療服務及供應鏈業務。醫療服務收入主要為門急診病人、住院病人提供包括醫療檢查、藥品及衛生材料、體檢等服務產生的收入；醫療服務成本包括藥品及衛生材料成本、人工成本及折舊攤銷費用等。

2025年，國家藥耗集採率提高、醫保支付政策改革、區域競爭加劇等因素對醫療行業衝擊明顯，本集團各醫療機構積極應對政策變化，加強業務開拓，提升精細化管理水平，業務規模穩中有進。2025年實現收入人民幣8,182.6百萬元，較上年同期增加人民幣569.6百萬元，增長7.5%；實現毛利人民幣1,032.9百萬元，較上年同期減少人民幣47.2百萬元，下降4.4%。

2.2.1.2 健康科技業務

健康科技業務主要包括向集團內外醫療機構提供醫療設備全周期管理、智慧醫康養及互聯網醫療服務。2025年實現收入人民幣1,487.0百萬元，較上年同期增加人民幣639.7百萬元，增長75.5%；實現毛利人民幣458.4百萬元，較上年同期增加人民幣132.2百萬元，增長40.5%。

2025年，本集團持續推進健康科技板塊併購項目，其中：醫療設備全周期管理方面，繼上年順利併購山東拓莊和北京眾泰合項目後今年又成功收購北京金旭儀科項目，維修能力覆蓋醫學影像、生命急救、血透、超聲和直線加速器等設備領域，業務版圖進一步擴張。未來本集團會持續加強健康科技業務發展能力，加速構建健康產業生態體系，着力於推動設備全周期管理和智慧醫康養業務核心競爭力建設，進一步提升健康產業業務單元價值。

2.2.1.3 專科業務

專科業務主要包括來自眼科、腫瘤等專科醫療機構提供的醫療服務和為集團內綜合醫院賦能提供的管理服務。

2025年，專科業務圍繞眼科、腫瘤等領域，夯實服務能力，強化內部醫院賦能。2025年實現收入人民幣302.9百萬元，較上年同期增加人民幣217.0百萬元，增長252.6%。

2.2.2 金融業務

金融業務版塊包括我們向客戶提供以融資租賃為核心的綜合金融解決方案，並提供行業、設備及融資諮詢、醫療機構科室升級等服務。2025年，金融業務版塊實現收入人民幣5,322.5百萬元，較上年增長1.8%，實現毛利人民幣3,332.1百萬元，較上年增長10.0%。

下表列示本集團金融業務收入分佈情況：

	截至12月31日止年度				
	2025年		2024年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
金融業務收入	5,322,473		5,227,167		1.8%
其中：					
金融服務	5,083,200	95.5%	4,744,451	90.8%	7.1%
諮詢服務	206,700	3.9%	442,053	8.5%	-53.2%

下表列示本集團金融業務毛利分佈情況：

	截至12月31日止年度				
	2025年		2024年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
金融業務毛利	3,332,144		3,028,106		10.0%
其中：					
金融服務	3,102,877	93.1%	2,545,759	84.1%	21.9%
諮詢服務	206,700	6.2%	442,053	14.6%	-53.2%

2.2.2.1 金融服務業務

本集團金融服務業務收入為向中國公立醫院、城市公用、文化旅遊、工程建設等領域客戶提供以融資租賃為核心的綜合金融解決方案所產生的利息收入。2025年，融資租賃行業呈現行業監管趨嚴、同業競爭加劇態勢，在複雜嚴峻的外部環境下，我們始終把風險管控放在首位，着力加強優質客戶開發，持續優化業務結構，實現了金融板塊業務的穩健推進，獲得利息收入人民幣5,083.2百萬元，較上年同期增長7.1%；實現毛利人民幣3,102.9百萬元，較上年同期增長21.9%。

下表列示本集團金融服務收入按行業分佈情況：

	截至12月31日止年度				
	2025年		2024年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
醫療	455,776	9.0%	612,034	12.9%	-25.5%
城市公用	4,012,550	78.9%	3,814,539	80.4%	5.2%
其他	614,874	12.1%	317,878	6.7%	93.4%
合計	5,083,200	100.0%	4,744,451	100.0%	7.1%

下表列示本集團金融服務業務收益指標情況：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	平均餘額 人民幣千元	利息 收入 ⁽¹⁾ ／ 支出 ⁽²⁾	平均 收益率 ⁽³⁾ ／ 成本率 ⁽⁴⁾	平均餘額 人民幣千元	利息 收入 ⁽¹⁾ ／ 支出 ⁽²⁾	平均 收益率 ⁽³⁾ ／ 成本率 ⁽⁴⁾
		人民幣千元			人民幣千元	
生息資產	71,345,860	5,083,200	7.12%	70,548,866	4,758,454	6.74%
計息負債	59,822,487	1,987,717	3.32%	59,857,655	2,234,638	3.73%
淨息差 ⁽⁵⁾			4.34%			3.58%
淨利差 ⁽⁶⁾			3.80%			3.01%

管理層討論與分析

- (1) 利息收入為金融服務業務的利息收入；
- (2) 利息支出為金融服務業務對應資金的融資成本；
- (3) $\text{平均收益率} = \text{利息收入} / \text{平均生息資產餘額}$ ；
- (4) $\text{平均成本率} = \text{利息支出} / \text{平均計息負債餘額}$ ，包含永續債影響；
- (5) $\text{淨息差} = \text{淨利息收入} / \text{生息資產平均結餘}$ ；
- (6) $\text{淨利差} = \text{生息資產平均收益率} - \text{計息負債平均成本率}$ 。

2025年，本集團金融服務業務淨利差為3.80%，較上年同期的3.01%上升0.79個百分點。淨利差為生息資產平均收益率與計息負債平均成本率的差額，年內本集團生息資產平均收益率及計息負債平均成本率均同比優化，其中：

- (1) 生息資產平均收益率7.12%，較上年同期6.74%上升0.38個百分點。面對融資租賃市場整體下行和行業競爭加劇的不利影響，本集團強控風險、全力攻堅，優選高質量項目，積極拓展優質客戶，持續優化業務結構，有力支撐生息資產平均收益率同比上升。

- (2) 計息負債平均成本率3.32%，較上年同期3.73%下降0.41個百分點，本集團充分利用政策時機，積極優化融資結構，通過靈活搭配融資組合，優化債券發行排期，提高境內直接融資佔比，拓展境內外優質信貸資源、對存量高成本貸款提前置換或協商調降利率等多種方式，推動本集團融資成本屢創新低，有力支撐本集團利潤持續增長。資金成本控制是本集團開展金融業務的核心優勢之一，我們將繼續深化與各類金融機構的合作，着力暢通各類融資渠道，加快完善多元化的融資體系，綜合運用多種融資工具，在保障資金充足流動性的前提下，合理有效控制融資成本。

2.2.2.2 諮詢服務業務

本集團諮詢服務業務包含行業、設備及融資諮詢服務和科室升級諮詢服務。我們依靠不斷擴充的資源平台，針對客戶運營各環節的特點，為客戶提供包括資金服務、設備更新、技術及管理諮詢、科室升級諮詢等在內的有價值且靈活多樣的綜合服務，旨在提高客戶的技術服務能力和管理效率進而加強金融客戶黏性。2025年，本集團基於戰略考量持續收縮該項業務，實現諮詢服務收入人民幣206.7百萬元，同比下降53.2%。

2.2.3 運營成本

2025年，本集團銷售及分銷成本為人民幣362.4百萬元，較上年下降3.4%。

行政開支為人民幣1,441.1百萬元，較上年增長8.0%，其中：金融及諮詢業務板塊行政開支為人民幣464.3百萬元，佔比32.2%，較上年增長0.1%；醫療健康業務板塊行政開支為人民幣996.1百萬元，佔比69.1%，較上年增長13.6%，增長主要原因一是醫療健康板塊業務拓展人員增加、績效激勵政策調整和新增併購帶來人工成本同比增長；二是隨着醫院基礎建設工作有效推進，服務環境持續改善，信息化建設全面開展，人工成本、折舊攤銷及其他運營費用同比有所增長。

2.2.4 除稅前溢利

2025年，本集團實現除稅前溢利人民幣3,019.1百萬元，較上年增加人民幣112.0百萬元，同比增長3.9%。除稅前溢利增長一是醫療健康業務通過外延併購及內部提質增效帶來經營效益穩步提升；二是金融業務通過不斷優化融資結構大幅降低資金成本帶來溢利增長。

2.2.5 普通股權益持有人應佔期內溢利

2025年，本集團實現普通股持有人應佔年內溢利人民幣2,156.8百萬元，較上年增加人民幣125.0百萬元，同比增長6.2%。

2.3 綜合醫療損益情況

截至2025年12月31日本集團已完成交割綜合醫院65家。下面列示綜合醫療損益情況。

2025年，本集團綜合醫療業務實現收入人民幣8,182.6百萬元，較去年同期增加人民幣569.6百萬元，增長7.5%；實現年內溢利人民幣287.4百萬元，較去年同期減少人民幣186.1百萬元，下降39.3%。年內，醫保支付改革、藥耗集中採購等政策因素給醫療機構經營帶來較大不利衝擊，各醫療機構通過豐富診療服務項目、開展手術專項、精益管理等舉措，抓運營、調結構、控成本，一定程度上緩解了醫保支付改革等政策對經營的不利衝擊。

下表列示本集團綜合醫療業務損益情況：

	截至12月31日止		變動%
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
收入	8,182,595	7,613,015	7.5%
成本	(7,149,694)	(6,532,958)	9.4%
毛利	1,032,901	1,080,057	-4.4%
其他收入和收益	227,672	267,486	-14.9%
銷售及分銷成本	(23,087)	(20,372)	13.3%
行政開支	(783,339)	(715,760)	9.4%
金融資產減值	(6,939)	(8,885)	-21.9%
其他開支	(24,550)	(18,784)	30.7%
應佔聯營公司溢利	147	660	-77.7%
應佔合營公司溢利	—	(31,905)	-100.0%
財務開支	(67,375)	(76,227)	-11.6%
除稅前溢利	355,429	540,081	-34.2%
所得稅開支	(67,998)	(66,594)	2.1%
期內溢利	287,431	473,487	-39.3%

2.4 設備全周期管理業務損益情況

截至2025年12月31日，本集團以「環球技服」為產業平台，合計有六家下屬機構開展設備全周期管理業務，下面列示併表期間設備全周期管理業務損益情況。

2025年，本集團設備全周期管理業務實現收入人民幣921.8百萬元，較上年同期增加人民幣224.8百萬元，增長32.3%；實現年內溢利人民幣89.5百萬元，較上年同期增加人民幣3.0百萬元，增長3.4%。

下表列示本集團設備全周期管理業務期間損益情況：

	截至12月31日止年度		變動%
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
收入	921,795	696,952	32.3%
成本	(583,671)	(419,316)	39.2%
毛利	338,124	277,636	21.8%
其他收入和收益	9,794	11,725	-16.5%
銷售及分銷成本	(127,137)	(92,948)	36.8%
行政開支	(107,180)	(96,811)	10.7%
金融資產減值	(5,600)	(1,671)	235.1%
其他開支	(791)	(349)	126.6%
財務開支	(1,554)	(1,169)	33.0%
除稅前溢利	105,656	96,413	9.6%
所得稅開支	(16,199)	(9,880)	64.0%
年內溢利	89,457	86,533	3.4%

3. 財務狀況分析

3.1 資產概覽

於2025年12月31日，本集團資產總額為人民幣84,317.7百萬元，較上年末下降2.0%。其中，受限制存款人民幣621.7百萬元，較上年末下降25.5%，佔資產總額的0.7%；現金及現金等價物人民幣2,107.8百萬元，較上年末下降11.4%，佔資產總額的2.5%；貸款及應收款項為人民幣70,022.3百萬元，較上年末下降2.2%，佔資產總額的83.0%。

下表列示截至所示日期本集團資產情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
受限制存款	621,685	0.7%	833,960	1.0%	-25.5%
現金及現金等價物	2,107,784	2.5%	2,379,306	2.8%	-11.4%
存貨	931,063	1.1%	506,786	0.6%	83.7%
貸款及應收款項	70,022,291	83.0%	71,577,284	83.2%	-2.2%
預付款、其他應收款項及其他資產	1,053,176	1.2%	1,189,558	1.4%	-11.5%
物業、廠房及設備	6,117,891	7.3%	5,886,511	6.8%	3.9%
無形資產	284,108	0.3%	303,792	0.4%	-6.5%
投資於合營公司	753	0.0%	1,085	0.0%	-30.6%
投資於聯營公司	100,309	0.1%	107,765	0.1%	-6.9%
遞延稅項資產	872,134	1.0%	773,883	0.9%	12.7%
衍生金融資產	93,403	0.1%	303,204	0.4%	-69.2%
使用權資產	1,659,295	2.0%	1,740,394	2.0%	-4.7%
商譽	384,301	0.5%	380,996	0.4%	0.9%
投資性房地產	28,147	0.0%	19,192	0.0%	46.7%
合同資產	8,845	0.0%	4,519	0.0%	95.7%
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	20,000	0.0%	20,500	0.0%	-2.4%
以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	12,479	0.0%	3,560	0.0%	250.5%
合計	84,317,664	100.0%	86,032,295	100.0%	-2.0%

管理層討論與分析

下表列示截至所示日期本集團的資產按業務板塊分部情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
醫療健康業務板塊	16,896,197	20.0%	16,457,247	19.1%	2.7%
金融業務板塊	72,542,668	86.0%	74,811,321	87.0%	-3.0%
分部間抵消	(5,121,201)	-6.0%	(5,236,273)	-6.1%	-2.2%
合計	84,317,664	100.0%	86,032,295	100.0%	-2.0%

3.1.1 受限制存款

於2025年12月31日，本集團受限制存款人民幣621.7百萬元，較上年末下降25.5%，受限制存款主要為保理業務所產生的受限制使用的項目回款資金、定期存款以及融資保證金，其較上年末下降主要得益於主體信用提升與融資結構優化：一是銀行純信用貸款佔比提高，質押融資需求相應減少；二是發債、股權等直接融資渠道拓寬，進一步降低了對質押融資的依賴。

3.1.2 現金及現金等價物

於2025年12月31日，本集團現金及現金等價物為人民幣2,107.8百萬元，較上年末下降11.4%。年內，本集團強化資金統籌安排，定期開展資金計劃，並將資金計劃偏差率作為重要分析指標，大幅提升資金使用效率。

3.1.3 貸款及應收款項

於2025年12月31日，本集團貸款及應收款項餘額為人民幣70,022.3百萬元，較上年末下降2.2%。其中，生息資產淨值為人民幣67,273.6百萬元，佔比為96.1%；應收賬款淨值為人民幣2,746.8百萬元，佔比為3.9%。

3.1.3.1 生息資產

2025年，本集團以審慎態度加強風險管控，在保障資產安全前提下謹慎開展租賃業務。於2025年12月31日，本集團生息資產淨額為人民幣69,614.2百萬元，較上年末減少人民幣1,663.2百萬元，下降2.3%。

生息資產淨額行業分佈情況

2025年，本集團仍堅持注重生息資產風險防控，基於行業的發展前景、利潤水平、收益／風險匹配度及現金流穩定性等標準，聚焦公立醫院、城市公用、文化旅遊、工程建設等領域縱深發展，在有效控制風險的基礎上，積極拓展融資租賃業務新行業。

下表列示生息資產淨額行業分佈情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
醫療	6,902,415	9.9%	8,303,649	11.7%	-16.9%
城市公用	48,254,781	69.3%	54,633,286	76.6%	-11.7%
文化旅遊	4,677,200	6.7%	2,823,243	4.0%	65.7%
工程建設	3,456,198	5.0%	1,954,943	2.7%	76.8%
裝備化工	1,744,709	2.5%	47,807	0.1%	3,549.5%
其他	4,578,886	6.6%	3,514,491	4.9%	30.3%
生息資產淨額	69,614,189	100.0%	71,277,419	100.0%	-2.3%
減：生息資產撥備	(2,340,614)		(2,122,906)		10.3%
生息資產淨值	67,273,575		69,154,513		-2.7%

管理層討論與分析

生息資產淨額到期日情況

本集團根據戰略規劃合理制定業務投放策略，以確保持續穩定的現金流入。於2025年12月31日，本集團生息資產淨額各期限檔次分佈較為均衡。

下表列示生息資產淨額到期日情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
1年以內	29,914,155	43.0%	27,115,624	38.0%	10.3%
1-2年	22,765,574	32.7%	21,571,220	30.3%	5.5%
2-3年	12,376,522	17.8%	13,111,740	18.4%	-5.6%
3年以上	4,557,938	6.5%	9,478,835	13.3%	-51.9%
生息資產淨額	69,614,189	100.0%	71,277,419	100.0%	-2.3%

生息資產質量情況

本集團一貫執行穩健的資產管理政策，持續採用嚴格審慎的資產分類政策。於2025年12月31日，本集團的不良資產為人民幣690.1百萬元，較於2024年12月31日減少人民幣13.2百萬元。本集團持續完善風險管理體系，採取有效風險防範措施，加強不良資產清收力度，於2025年12月31日，不良資產率為0.99%。

下表列示本集團生息資產淨額五級分類情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
正常	62,019,330	89.09%	62,985,736	88.37%	-1.5%
關注	6,904,780	9.92%	7,588,418	10.64%	-9.0%
次級	315,644	0.45%	461,677	0.65%	-31.6%
可疑	192,143	0.28%	137,398	0.19%	39.8%
損失	182,292	0.26%	104,190	0.15%	75.0%
生息資產淨額	69,614,189	100.00%	71,277,419	100.00%	-2.3%
不良資產 ⁽¹⁾	690,079		703,265		-1.9%
不良資產率 ⁽²⁾	0.99%		0.99%		

(1) 不良資產為有客觀證據證明因於初步確認後發生的一件或以上的事件而減值的生息資產，而該事件對生息資產的未來現金流的影響可以可靠地估計。此等生息資產被分類為「次級」、「可疑」或「損失」級別。

(2) 不良資產比率為不良資產與截至所示日期生息資產淨額的百分比。

註：關於五級分類的標準請參見本報告「管理層討論及分析-8.風險管理」。

管理層討論與分析

生息資產逾期比率情況

2025年，本集團堅持審慎的風險控制與資產管理政策，保持風險管理體系平穩。於2025年12月31日，30天以上逾期率為0.86%，較上年末的0.97%下降0.11個百分點。

下表列示本集團逾期30天生息資產比率情況：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
逾期率(超過30天) ⁽¹⁾	0.86%	0.97%

(1) 按生息資產淨額(逾期超過30天)除以生息資產淨額計算。

生息資產撥備情況

於2025年12月31日，本集團撥備覆蓋率為339.18%，較上年末上升37.32個百分點。本集團的管理層相信，隨著本集團業務的擴張，採取較為審慎的措施保障本集團免受系統性風險的影響及逐步採納國際性標準及慣例實屬必要。因此，本集團資產撥備覆蓋率呈持續上升態勢。

下表列示本集團評估方法的撥備分佈情況：

	於2025年12月31日			
	階段一 (12個月 預期信用 損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用 損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用 損失－ 已減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
生息資產淨額	62,019,330	6,904,780	690,079	69,614,189
生息資產撥備	(907,046)	(996,335)	(437,233)	(2,340,614)
生息資產賬面淨值	61,112,284	5,908,445	252,846	67,273,575

	於2024年12月31日			
	階段一 (12個月 預期信用 損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用 損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用 損失－ 已減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
生息資產淨額	62,985,736	7,588,418	703,265	71,277,419
生息資產撥備	(992,197)	(766,068)	(364,641)	(2,122,906)
生息資產賬面淨值	61,993,539	6,822,350	338,624	69,154,513

生息資產核銷情況

下表列示於所示日期生息資產核銷情況：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
核銷	54,799	69,064
上年末不良資產	703,265	662,443
核銷率 ⁽¹⁾	7.79%	10.43%

(1) 核銷率按生息資產壞賬核銷金額除以上年末不良資產淨額計算。

3.1.3.2 應收賬款

於2025年12月31日，本集團應收賬款淨值為人民幣2,746.8百萬元，較上年末增加人民幣336.0百萬元，增長13.9%。應收賬款的增加主要為綜合醫療收入規模增長、新增併購健康科技企業帶來及設備全周期業務規模增長所致。

3.1.4 其他資產項

於2025年12月31日，本集團使用權資產餘額為人民幣1,659.3百萬元，較上年末減少人民幣81.1百萬元，下降4.7%。

於2025年12月31日，本集團物業、廠房及設備餘額為人民幣6,117.9百萬元，較上年末增加人民幣231.4百萬元，主要是本集團下屬醫療機構改擴建及新增併購健康科技企業帶來的物業、廠房及設備餘額增加。

於2025年12月31日，本集團投資於合營公司餘額為人民幣0.8百萬元，為福州青盛億家福健康養老產業有限公司的投資；投資於聯營公司餘額為人民幣100.3百萬元，為對通用技術集團健康數字科技(北京)有限公司、通用技術集團醫療健康有限公司及北京同仁堂鞍山中醫醫院有限公司的投資。

於2025年12月31日，本集團商譽餘額為人民幣384.3百萬元，其中收購凱思軒達醫療科技無錫有限公司形成商譽人民幣182.5百萬元，收購西電集團醫院形成商譽人民幣58.9百萬元，收購四川環康醫院管理有限公司形成商譽人民幣52.9百萬元，收購山東青島軟通信息技術股份有限公司形成商譽人民幣37.5百萬元，收購攀鋼西昌醫院形成商譽人民幣32.3百萬元，收購陝西華虹醫藥有限公司形成商譽人民幣9.2百萬元，收購山東拓莊醫療科技有限公司形成商譽人民幣4.1百萬元，收購北京金旭儀科醫療器械有限公司形成商譽人民幣3.3百萬元，收購畢士大(成都)腎病專科醫院形成商譽人民幣1.8百萬元，收購咸陽彩虹醫院形成商譽人民幣1.0百萬元及收購鞍鋼總醫院形成商譽人民幣0.8百萬元。

3.2 負債概覽

於2025年12月31日，本集團負債總額為人民幣59,278.7百萬元，較於上年末減少人民幣3,883.9百萬元，降幅為6.1%。其中計息銀行及其他融資餘額人民幣48,227.3百萬元，較於上年末減少人民幣3,787.6百萬元，降幅為7.3%，佔負債總額81.4%；其他應付賬款及應計費用餘額人民幣7,882.3百萬元，較於上年末下降人民幣242.5百萬元，降幅為3.0%，佔負債總額13.3%。

管理層討論與分析

下表載列截至所示日期本集團的負債情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
計息銀行及其他融資	48,227,349	81.4%	52,014,954	82.4%	-7.3%
應付貿易款項	2,904,927	4.9%	2,775,795	4.4%	4.7%
其他應付款項及應計費用	7,882,256	13.3%	8,124,715	12.8%	-3.0%
衍生金融工具	110,010	0.2%	7,379	0.0%	1,390.9%
應付稅項	131,905	0.2%	164,374	0.3%	-19.8%
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	22,240	0.0%	75,333	0.1%	-70.5%
其他非流動負債	-	0.0%	-	0.0%	-
合計	59,278,687	100.0%	63,162,550	100.0%	-6.1%

3.2.1 計息銀行及其他融資

今年以來，面對複雜多變的國內外經濟環境，本集團繼續堅持穩健靈活的融資策略，持續完善多層次、多渠道、多元化、多樣化的融資體系，不斷豐富融資品種，優化融資結構，強化融資工具創新，持續保持在負債端的競爭力優勢。在直接融資市場，本集團積極打造「雙主體」發債模式，精準把握債券發行窗口，持續推動債券產品創新，全面提升本集團在債券市場的主動發行能力，在銀行間市場和上海證券交易所適時低成本發行了多期長短期債券，獲得投資者廣泛高度認可。在間接融資市場，本集團重點聚焦國有大型商業銀行、股份制商業銀行、城市商業銀行、外資銀行等核心金融機構，緊貼政策支持方向，不斷延伸合作深度和寬度，「專精特新」併購貸款、可持續掛鉤貸款、供應鏈金融創新項目相繼落地，銀行授信質量獲得較大幅度提升。與此同時，本集團持續關注國際市場，積極拓展跨境直貸渠道，穩妥有序開展境外貸款業務，為多元化的穩定資金來源提供有力支撐。

本集團計息銀行及其他融資主要為融資租賃業務提供資金。於2025年12月31日，本集團計息銀行及其他融資餘額為人民幣48,227.3百萬元，較於2024年12月31日減少人民幣3,787.6百萬元，下降7.3%。本集團借款以人民幣、美元、港幣和日圓計值。

計息銀行及其他融資按融資類型分佈情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
銀行貸款	27,197,776	56.4%	28,136,857	54.1%	-3.3%
應付關連方款項	2,005,760	4.2%	2,337,680	4.5%	-14.2%
債券	18,479,747	38.3%	20,285,920	39.0%	-8.9%
其他貸款	544,066	1.1%	1,254,497	2.4%	-56.6%
合計	48,227,349	100.0%	52,014,954	100.00%	-7.3%

於2025年12月31日，本集團銀行債券餘額為人民幣18,479.8百萬元，佔計息銀行及其他融資總額38.3%，較於2024年12月31日的39.0%下降了0.7個百分點。本集團持續拓展與銀行的合作維度，持續拓展與銀行的合作維度，不斷豐富信貸產品矩陣，為業務高質量發展構築堅實支撐。

管理層討論與分析

計息銀行及其他融資按幣種分佈情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
人民幣	39,224,651	81.3%	41,498,042	79.8%	-5.5%
美元	3,671,244	7.6%	5,320,107	10.2%	-31.0%
港幣	5,014,963	10.4%	5,196,805	10.0%	-3.5%
日圓	316,491	0.7%	—	0.0%	0.0%
合計	48,227,349	100.0%	52,014,954	100.0%	-7.3%

於2025年12月31日，本集團以美元、港幣和日圓計值的計息銀行與其他融資餘額為人民幣9,002.7百萬元，佔計息銀行及其他融資總額的18.7%，較上年末的20.2%微幅下降。本集團繼續保持多元化的融資策略，合理適度控制外幣融資規模，並通過外匯衍生產品中性管理匯率風險。

計息銀行及其他融資按區域分佈情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
境內	38,811,618	80.5%	40,230,883	77.3%	-3.5%
境外	9,415,731	19.5%	11,784,071	22.7%	-20.1%
合計	48,227,349	100.0%	52,014,954	100.0%	-7.3%

於2025年12月31日，本集團境內融資餘額為人民幣38,811.6百萬元，佔計息銀行及其他融資總額的80.5%，較於2024年12月31日的77.3%上升了3.2個百分點。本集團積極拓展境內外融資市場，合力聚集優質融資資源，支持公司業務高質量發展。

計息銀行及其他融資按即期及非即期分佈情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
即期	19,761,353	41.0%	22,188,635	42.7%	-10.9%
非即期	28,465,996	59.0%	29,826,319	57.3%	-4.6%
合計	48,227,349	100.0%	52,014,954	100.0%	-7.3%

管理層討論與分析

於2025年12月31日，本集團即期計息銀行及其他融資餘額總計為人民幣19,761.4百萬元，佔本集團計息銀行及其他融資總額的41.0%，較於上年末的42.7%下降了1.7個百分點。本集團不斷優化融資期限結構，整體資產負債結構持續保持穩健良好。

計息銀行及其他融資按抵押及無抵押分佈情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
有抵押	7,519,916	15.6%	11,053,993	21.3%	-32.0%
無抵押	40,707,433	84.4%	40,960,961	78.7%	-0.6%
合計	48,227,349	100.0%	52,014,954	100.0%	-7.3%

於2025年12月31日，本集團有抵押計息銀行及其他融資總計為人民幣7,519.9百萬元，佔本集團計息銀行及其他融資總額的15.6%，較於上年末的21.3%下降了5.7個百分點。本集團致力於持續優化融資條件，有抵押的計息銀行及其他融資佔比小幅下降。

計息銀行及其他融資按直接融資及間接融資分佈情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
直接融資	19,023,813	39.4%	20,899,667	40.2%	-9.0%
間接融資	29,203,536	60.6%	31,115,287	59.8%	-6.1%
合計	48,227,349	100.0%	52,014,954	100.0%	-7.3%

於2025年12月31日，本集團計息銀行及其他融資餘額中，直接融資總計人民幣19,023.8百萬元，佔本集團計息銀行及其他融資總額的39.4%，較於上年末的40.2%下降了0.8個百分點。本集團統籌推進直接融資和間接融資協同發展，積極拓寬融資渠道，推動整體融資成本持續下降。

3.2.2 其他應付款項及應計費用

其他應付款項及應計費用主要包括與資產證券化相關的代收取款項、客戶支付的租賃按金、借款的應計利息以及應計薪金及應付福利款項。於2025年12月31日其他應付款項及應計費用總計為人民幣7,882.3百萬元，較上年末減少人民幣242.5百萬元，主要為本集團與資產證券化相關的代收取款項的減少。

3.3 股東權益

於2025年12月31日，本集團權益總額為人民幣25,039.0百萬元，較上年末增加人民幣2,169.3百萬元，增幅為9.5%。其中非控制權益為人民幣4,096.1百萬元，較上年末增加人民幣80.1百萬元，增幅為2.0%，主要為本集團收購金旭儀科及經營積累帶來的非控制權益增加。

下表列出於所示日期的權益情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
股本	5,983,893	23.9%	5,297,254	23.2%	13.0%
可轉換公司債持有人 應佔權益 ⁽¹⁾	—	0.0%	42,649	0.2%	-100.0%
儲備	13,296,728	53.1%	11,835,826	51.8%	12.3%
本公司普通股持有人 應佔權益	19,280,621	77.0%	17,175,729	75.1%	12.3%
可續期公司債持有人 應佔權益 ⁽²⁾	1,662,250	6.6%	1,678,008	7.3%	-0.9%
非控制權益	4,096,106	16.4%	4,016,008	17.6%	2.0%
合計	25,038,977	100.0%	22,869,745	100.0%	9.5%

- (1) 2021年3月25日，本公司全資子公司通用環球醫療發展（英屬維京群島）有限公司根據特別授權發行面值150,000,000美元的可換股債券（「可換股債券」）。可換股債券將由本公司提供無條件及不可撤回的擔保。債券持有人可以選擇於2021年3月25日（「發行日期」）或之後直至2026年3月25日前十五日（「到期日」）下午5:00時的任何時間按初步換股價每股港幣6.56元將可換股債券轉換為本公司之普通股。由於本公司宣派及派付截至2020年12月31日止年度的股息，自2021年6月18日起，可換股債券的換股價由每股6.56港元調整為每股6.47港元，由於宣派及派付截至2021年12月31日止年度的股息，自2022年6月16日起，可換股債券的換股價由每股6.47港元調整為每股6.28港元，由於宣派及派付截至2022年12月31日止年度的股息，自2023年6月16日起，可換股債券的換股價由每股6.28港元調整為每股6.09港元，由於宣派及派付截至2023年12月31日止年度的股息，自2024年6月19日起，可換股債券的換股價由每股6.09港元調整為每股5.89港元，由於宣派及派付截至2024年12月31日止年度的股息，自2025年6月19日起，可換股債券的換股價由每股5.89港元調整為每股5.7港元。各債券持有人有權要求發行人於2024年或2025年3月25日按債券本金金額的100%贖回該等可換股債券。根據債券持有人於2024年2月22日發佈的通知，集團於2024年3月25日按本金的100.00%連同累計但尚未支付的利息贖回6,000萬美元的債券。根據債券持有人於2025年11月7日發佈的通知，集團於2025年11月12日按照特定授權向債券持有人配發換股股份，剩餘9,000萬美元的債券完成轉股。截至2025年12月31日，全部可換股債券已完成贖回或轉股。
- (2) 本集團全資附屬公司中國環球租賃有限公司（「環球租賃」）於2024年4月19日，發行了本金為人民幣500,000千元的2024年第一批可續期公司債，基礎期限為三年。該可續期公司債的初始分派年利率為2.99%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。
- (3) 環球租賃於2025年3月7日，發行了本金為人民幣300,000千元的2025年第一批可續期公司債，基礎期限為兩年。該可續期公司債的初始分派年利率為2.68%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。

管理層討論與分析

- (4) 環球租賃於2025年8月7日，發行了本金為人民幣550,000千元的2025年第二批可續期公司債，基礎期限為三年。該可續期公司債的初始分派年利率為2.35%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。
- (5) 環球租賃於2025年10月27日，發行了本金為人民幣300,000千元的2025年第三批可續期公司債，基礎期限為一年。該可續期公司債的初始分派年利率為2.05%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。
- (6) 在每個債券期限及經延長債券期限結束時，環球租賃有權選擇延長債券期限。可續期債券的利息按年支付，除非發生強制性利息支付事件（包括向中國環球租賃有限公司的股東進行股利分配），否則可由環球租賃自行決定延期，將利息進行累計支付。由於本集團沒有交付現金或其他金融資產的合同義務，或在可能不利於本集團的條件下與其他實體交換金融資產或金融負債，本集團將發行的可續期公司債券列為權益工具。
- (7) 在截至2025年12月31日的財年中，本集團基於適用的分派率歸屬於可續期債券持有人的收益為人民幣52,188千元（2024年度：人民幣72,217千元），同時本集團向可續期債券持有人派息人民幣64,525千元（2024年度：人民幣66,475千元）。

4. 現金流分析

2025年，本集團經營活動現金流為淨流入人民幣5,776.3百萬元，較上年增加流入人民幣4,638.0百萬元，主要原因一是客戶償還本金（含提前結清）有所增加、ABS回表較上年減少；二是年內本集團深化成本精益化管理，成本及費用等現金流出同比減少。投資活動現金流為淨流出人民幣958.8百萬元，較上年減少流出人民幣126.2百萬元，主要是本年下屬醫療機構大型基建項目投建及醫療設備購置金額隨進度同比有所下降。融資活動現金流為淨流出人民幣5,094.4百萬元，較上年增加流出人民幣4,573.8百萬元，主要是本集團年內持續優化資本結構，隨實際業務需求，合理控制負債規模，帶息負債餘額減少，還本金額同比增加影響。

下表列示所示年度的現金流情況：

	截至12月31日止年度		變動%
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
經營活動所得現金流量淨額	5,776,332	1,138,308	407.4%
投資活動所用現金流量淨額	(958,753)	(1,084,963)	-11.6%
融資活動所用現金流量淨額	(5,094,451)	(520,670)	878.4%
匯率變動對現金及現金等價物的影響	5,350	(2,342)	-328.4%
現金及現金等價物增加淨額	(271,522)	(469,667)	-42.2%

5. 資本管理

本集團資本管理活動的主要目標是確保維持穩健的資本比率，以支持本集團的業務及最大化提升股東價值。本集團通過資產負債率和槓桿率指標來監督資本狀況。於2025年12月31日，本集團資本管理目標、政策或程序並無任何變動。

資產負債率情況

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
資產合計	84,317,664	86,032,295
負債合計	59,278,687	63,162,550
權益合計	25,038,977	22,869,745
資產負債率	70.30%	73.42%

槓桿率情況

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
計息銀行及其他融資	48,227,349	52,014,954
權益總額	25,038,977	22,869,745
槓桿率	1.93	2.27

於2025年12月31日，本集團資產負債率及槓桿率較上年末略有下降。

6. 資本開支

本集團資本開支主要包括購買醫療設備、其他與本集團經營租賃業務相關的設備開支、醫院項目建設開支及辦公室設備相關開支。2025年，本集團的資本開支為人民幣988.9百萬元。

7. 有關金融業務的進一步資料

本集團的金融業務，主要包括(a)直接融資租賃；(b)售後回租；(c)保理；(d)經營租賃；及(e)諮詢服務。下文列載金融服務業務板塊之業務模式及於報告期內表現之進一步詳情：

(i) 融資租賃業務模式

(a) 直接融資租賃

在直接融資租賃中，本集團向通常由客戶選定的設備供應商購買特定資產，然後將該資產出租予客戶使用，以獲得定期租賃付款。典型的直接融資租賃交易是涉及出租人、承租人及設備供應商的三方安排。在直接融資租賃中，本集團於支付設備費用前可從設備供應商或承租人處收取一次性手續費。

(b) 售後回租

在售後回租交易中，本集團的客戶以協商的購買價格將相關資產出售予本集團，然後本集團將資產租回予客戶，以獲得定期租賃付款。在此安排下，客戶可以應付其資金需求，並作為承租人繼續使用該資產。典型的售後回租交易涉及出租人及承租人。

(ii) 客戶資料

於2025年12月31日，本集團的直接融資租賃業務為位於中國約10個省、市及自治區的客戶提供服務，售後回租業務為位於中國約26個省、市及自治區的客戶提供服務，保理業務為位於中國約4個省、市及自治區的客戶提供服務，經營租賃業務為位於中國1個省的客戶提供服務。

(iii) 審批流程及風險評估政策

本集團建立了系統化風險管控體系，通過多維風險評估模型進行管理，考慮因素包括但不限於：

- (a) 客戶所處行業；
- (b) 客戶基本資質；
- (c) 客戶經營及財務情況；
- (d) 存量授信及歷史信用情況；
- (e) 交易架構及資金用途；
- (f) 擔保方的擔保能力及擔保意願；
- (g) 租賃物情況等。

在審批機制方面，設立專職風控部門執行分級授權審批制度，常規業務按照公司標準化盡調程序實施評估，根據項目具體情況按照業務授信評價模型進行評價並確定授信敞口，非標準化行業項目或複雜項目授信則通過盡調機制後以專業評委意見的授信管理。我們構建了包含行業風險評估、客戶資質核查、項目優劣勢分析等方面的評估框架，最終形成盡調報告及風險評估意見作為決策依據，確保授信決策的客觀性與風險可控性。

(iv) 承租人／借款人數量

截止2025年12月31日，本集團累計新增直接融資租賃協議數量為15份，合共服務的客戶數量為12個；累計新增售後回租協議數量為402份，合共服務的客戶數量為240個。

(v) 交易主要條款

本集團直接融資租賃協議的主要條款包括：

- (a) 租賃物件：直接融資租賃的租賃物件由承租人根據其需求選定供應商；
- (b) 租賃物件所有權：租賃物件的所有權在我們支付租賃物件價款後轉移至我方，在租賃期間內我們擁有租賃物件的所有權，承租人擁有租賃物件的使用權。未經我們同意，承租人不得出售、轉讓、分租、轉租租賃物件，不得在租賃物件上設置任何抵押權或其他擔保權益，或進行其他任何侵害我們所有權的行為；
- (c) 租金：租金包括租賃成本和利息，承租人按照直接融資租賃協議所附的租金支付表按期支付各期租金；
- (d) 抵押／擔保信息：直接融資租賃協議項下租賃物件於中國人民銀行徵信中心動產融資統一登記公示系統進行公示登記。另外，我們還會根據承租人信用評級，要求其提供連帶責任擔保、抵押、質押等；
- (e) 違約條款：如承租人逾期支付應付租金及其它款項，我們有權採取加速到期、解除合同、追回因行使權利所發生的一切合理費用、停止支付未付款項等救濟措施，有權要求承租人支付遲延付款違約金；
- (f) 爭議解決方式：直接融資租賃協議應根據中國法律解釋，如出現任何爭議，應由合同簽訂地有管轄權的人民法院審理；
- (g) 終止：在雙方權利義務全部履行完畢時合同終止。

管理層討論與分析

本集團售後回租協議的主要條款包括：

- (a) 租賃物件：以承租人用於其生產經營的設備類固定資產為主；
- (b) 租賃物件所有權：租賃物件的所有權在我們支付租賃物件價款後轉移至我方，在租賃期間內我們擁有租賃物件的所有權，承租人擁有租賃物件的使用權。未經我們同意，承租人不得出售、轉讓、分租、轉租租賃物件，不得在租賃物件上設置任何抵押權或其他擔保權益，或進行其他任何侵害我們所有權的行為；
- (c) 租金：租金包括租賃成本和利息，承租人按照售後回租賃協議所附的租金支付表按期支付各期租金；
- (d) 抵押／擔保信息：售後回租賃項下租賃物件於中國人民銀行徵信中心動產融資統一登記公示系統進行公示登記。另外，我們還會根據承租人信用評級，要求其提供連帶責任擔保、抵押、質押等；
- (e) 違約條款：如承租人逾期支付應付租金及其它款項，我們有權採取加速到期、解除合同、追回因行使權利所發生的一切合理費用、停止支付未付款項等救濟措施，有權要求承租人支付遲延付款違約金；
- (f) 爭議解決方式：售後回租賃協議應根據中國法律解釋，如出現任何爭議，應由合同簽訂地有管轄權的人民法院審理；
- (g) 終止：在雙方權利義務全部履行完畢時合同終止。

本集團經營租賃協議的主要條款包括：

- (a) 設備採購條款：採購合同約定的設備清單、採購價格、交貨時間、驗收標準、供應商售後服務等條款；
- (b) 設備租賃條款：租賃合同就租賃物明細、租賃期限、租金及支付方式、租賃物的交付、安裝調試和驗收等條款；
- (c) 設備服務協議：我們委託設備服務商為承租人提供保障設備正常運行相關的服務、設備巡視、設備取回和倉儲保管、設備處理、服務費支付等條款。

於報告期內，本集團未開展保理業務。

(vi) 承租人規模及多元化

截止2025年12月31日，並無單一客戶貢獻(a)我們融資租賃業務總收入的5.0%以上，亦無單一客戶貢獻(b)本集團總收入的1.0%以上。

截止2025年12月31日，按投放金額計，我們向融資租賃業務前五大客戶提供融資租賃服務所投放的金額佔提供融資租賃服務所投放總金額的百分比約5.6%。

(vii) 利率

截止2025年12月31日，我們收取的年利率範圍為3.0%至9.65%。

(viii) 生息資產的賬期分析

有關詳情，請參閱本報告第3.1.3.1段「生息資產」章節。

(ix) 應收貸款減值或核銷的變動以及減值評估的依據

依據《香港財務報告準則第9號－金融工具》，生息資產撥備計提採用單筆減值測試和組合減值測試方法，並結合一般法下的具體評估方法對生息資產12個月預期信用損失或整個存續期預期信用損失確認損失準備。

其中，單筆減值測試，是通過未來現金流量折現模型逐筆對生息資產進行減值測試，並依據測算結果計提撥備。組合減值測試，是通過運用遷徙矩陣模型將具有相似特徵的生息資產作為整體，在對生息資產評級的變動及損失的歷史數據進行分析的基礎上，計提撥備。上述撥備計提會結合前瞻性信息進行預期信用損失評估，其預期信用損失的計量中使用了適當的模型和大量的假設。這些模型和假設涉及未來的宏觀經濟情況和債務人的信用行為。對於第一和第二階段資產，採用組合減值測試方法計提撥備。對於第三階段資產，採取單筆減值測試的方法計提撥備。

截至2025年12月31日，生息資產淨額為人民幣69,614.2百萬元，生息資產撥備為人民幣2,340.6百萬元，撥備覆蓋率339.18%。生息資產撥備增長主要是本集團審慎考慮後進一步增強風險抵禦能力。

8. 風險管理

本集團主要金融工具包括生息資產、貿易應收款項、貿易應付款項、計息銀行與其他融資、現金及現金等價物等。現金及現金等價物和計息銀行與其他融資主要目的為本集團營運提供資金，而貿易應收款和貿易應付款項等其他金融資產和金融負債直接與本集團的經營活動相關。

本集團在日常業務過程中面對多種市場風險，主要包括利率風險、匯率風險、信貸風險和流動性風險。

8.1 利率風險

利率風險乃金融工具或未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。本集團就市場利率變動所承受的風險主要與本集團計息銀行及其他融資以及生息資產有關。

本集團管理利率風險的主要工作為於不同利率的情況下監督預計淨利息收入的敏感性（模擬法）。本集團計劃減輕可能減低未來淨利息收入的預期利率變動的影響，並同時平衡減輕此風險所採取措施的成本。

下表顯示在所有其他變量維持不變的情況下，利率的合理可能變動對本集團除稅前溢利的敏感度。除稅前溢利的敏感度是指利率的假設變動對除稅前溢利的影響，乃根據各結算日所持有的金融資產及金融負債計算，並可於未來一年重訂價格。

	除稅前溢利增加／(減少)	
	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
基點變動		
+100個基點	(103,826)	(104,359)
– 100個基點	103,826	104,359

8.2 匯率風險

匯率風險指由於匯率變動而引致金融工具之公平值或未來現金流量波動之風險。本集團外幣匯兌變動風險主要與本集團融資活動有關。

本集團主要以人民幣經營業務，但若干融資活動則以美元及與美元變動掛鈎的其他貨幣結算。本集團匯率風險主要來自於人民幣以外的貨幣進行的交易。為控制匯率風險，本集團採取謹慎的匯率風險管理策略，實行整體敞口管理下逐一對沖，積極採用匯率遠期等金融工具，分幣種、分期限對沖外匯風險敞口。截至2025年12月31日，本集團外匯風險敞口約為1,353.1百萬美元，已通過各類金融工具實現對沖1,344.0百萬美元，對沖比例為99.3%，基本覆蓋外匯風險敞口。

下表顯示本集團的除稅前溢利對匯率的合理可能變動的敏感度分析：

	匯率 變動 %	除稅前溢利增加／(減少)	
		2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
倘人民幣兌美元／港幣升值	(1)	640	1,562
倘人民幣兌美元／港幣貶值	1	(640)	(1,562)

人民幣兌美元匯率實行浮動匯率制度。由於港元匯率與美元掛鈎，因此人民幣兌港元匯率和人民幣兌美元匯率同向變動。有關分析計算了當所有其他項目維持不變時，人民幣匯率的合理可能變動對除稅前溢利的影響。

8.3 信貸風險

信貸風險指承租人或交易對手不能償還其債務產生損失的風險。本集團僅與認可及聲譽良好的第三方進行交易。根據本集團的政策，本集團檢查並核實與本集團有信用交易的所有客戶的信貸風險。此外，本集團定期監管及控制生息資產以降低壞賬的重大風險。本集團的其他金融資產包括現金及銀行存款，應收款項和其他應收款。該等金融資產的信貸風險來自交易對手不能償還其債務。所承擔的最大信貸風險相等於該等資產的賬面值。

於釐定本集團的生息資產的分類時，本集團根據內部政策應用一系列準則。此等準則是為評估借款人還款的可能性，以及本集團生息資產的本金和利息的可收回性而設。本集團的生息資產分類準則集中考慮了多項因素（如適用），且包括下列指標等級：

分類標準

正常。債務人能夠履行合同，沒有客觀證據表明本金、利息不能按時足額償付。

關注。雖然存在一些可能對履行合同產生不利影響的因素，但債務人目前有能力償付本金、利息。

次級。債務人無法足額償付本金、利息，或生息資產已經發生信用減值。

可疑。債務人已經無法足額償付本金、利息，生息資產已發生顯著信用減值。

損失。在採取所有可能的措施後，只能收回極少部分本金、利息，或損失全部本金、利息。

資產管理措施

本集團在全面風險管理框架下，全員參與資產管理工作，多部門協調聯動維護資產安全，提升資產質量。在每個融資租賃項目的全過程中，本集團採取風險管理措施監察本集團資產組合的質量及租賃相關資產的質量，以及本集團信貸評估工作流程的效率。這些措施納入本集團的持續資產管理工作並具有以下主要特點：

持續改進租後管理流程，定期監察資產組合

本集團持續改進租後管理流程，加強各部門協調配合，保證租金收取、押品安全，提升資產質量。年內會實時監控租金收取情況。針對逾期項目，採取不同的處理措施清收，並為風險資產分級積累數據。

項目實地回訪

本集團制定並執行年度回訪計劃，通過實地拜訪客戶持續瞭解客戶的業務發展及財務狀況，並發現更多交叉銷售機會，以期提供更多價值增值服務。項目回訪能夠促進客戶更加自覺的按時足額償還租金，並且願意主動與本集團溝通互動。

重大事件處置和報告程序

本集團執行重大事件報告制度，倘客戶有重大不利事件發生，主辦部門牽頭，各部門協調聯動，積極應對，同時向高級管理層以及董事會報告。

定期評估資產質量和更新資產分類

本集團使用預期信用損失模型對生息資產相關資產進行風險分類。根據這一分類程序，本集團的生息資產相關資產分為五類，即「正常」、「關注」、「次級」、「可疑」和「損失」，其中最後三類資產屬於不良資產。本集團採用一系列的準則來釐定每項資產的分類，當中注重多項因素，包括(1)客戶支付租賃款項的能力；(2)客戶的付款記錄；(3)客戶支付租賃款項的意願；(4)就租賃提供的擔保；及(5)拖欠租賃款項時採取法律行動強制執行的可能性。本集團密切觀察前述的多項因素，以決定應否將有關資產重新分類並據此加強資產管理。本集團亦制定了當本集團合理估計租賃資產可能發生減值時應進行的減值準備預提的具體管理辦法。

信貸風險分析

生息資產行業集中度分析

倘承租人過度集中於單一行業或同一地區或擁有相似經濟特性，所承擔的信貸風險通常會相應提高。本集團客戶分佈於中國大陸，承租人來自以下不同行業：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%
醫療	6,902,415	9.9%	8,303,649	11.7%
城市公用	48,254,781	69.3%	54,633,286	76.6%
文化旅遊	4,677,200	6.7%	2,823,243	4.0%
工程建設	3,456,198	5.0%	1,954,943	2.7%
裝備化工	1,744,709	2.5%	47,807	0.1%
其他	4,578,886	6.6%	3,514,491	4.9%
合計	69,614,189	100.0%	71,277,419	100.0%

雖然本集團客戶主要集中在醫療行業及城市公用，但由於醫療行業均屬於基本民生行業且與經濟周期弱相關，城市公用發展基本面良好，系統性風險整體可控，所以本集團無重大信貸風險。

管理層討論與分析

信貸風險的數據來自貸款及應收款項、其他應收款、衍生金融工具及信貸承諾，未逾期未減值金融資產的分析如下所示：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
生息資產淨額	68,738,993	70,238,596
應收賬款	2,746,794	2,410,768
其他應收款項	67,273,575	69,154,513
衍生金融資產	93,403	303,204
應收票據	1,922	12,003

8.4 流動性風險

流動資金風險是指負債到期時缺乏資金還款的風險。有關風險可能因金融資產和金融負債到期時金額或期限不匹配而產生。

本集團通過每日、每月及每季度的監控來管理流動資金風險，並實現下列目標：通過保持足夠的可獲得的由銀行或其他金融機構提供的授信或貸款承諾來維持融資的靈活性，預測現金流量和評估流動資產／負債狀況的合理性，及保持有效的內部資金劃撥機制。

下表概述根據合約未折現現金流量，本集團金融資產及負債的到期情況：

	於要求時	3個月內	3個月至 12個月	一至五年 人民幣千元	五年以上	無限期	總計
2025年12月31日							
總金融資產	2,797,287	9,443,434	25,233,608	43,901,900	27,885	2,778	81,406,892
總金融負債	(1,464,603)	(9,512,236)	(15,488,412)	(31,963,868)	(749,467)	-	(59,178,586)
淨流動性缺口	1,332,684	(68,802)	9,745,196	11,938,032	(721,582)	2,778	22,228,306
2024年12月31日							
總金融資產	2,677,446	10,979,184	23,415,090	48,558,081	20,000	2,778	85,652,579
總金融負債	(91,613)	(10,443,982)	(17,515,148)	(34,968,117)	(939,856)	-	(63,958,716)
淨流動性缺口 ⁽¹⁾	2,585,833	535,202	5,899,942	13,589,964	(919,856)	2,778	21,693,863

(1) 流動性缺口正數表示金融資產大於金融負債，不存在資金缺口，負數則反之。

本集團將合理安排金融負債期限，控制流動性風險。

9. 集團資產質押

於2025年12月31日，本集團有人民幣9,648.5百萬元的生息資產及人民幣261.8百萬元的現金用於抵押或支付予銀行以獲得銀行借款。

10. 重大投資、收購及出售

於2025年5月1日，本集團全資附屬公司通用環球醫療技術服務(天津)有限公司以人民幣12,000千元增資至北京金旭儀科醫療器械有限公司，獲取其67%股權。

11. 重大投資或購入資本資產的未來計劃

本集團將積極發掘境內外之投資機會（將以包括內部資金及外部借款等投資），以增加其收入來源，此可能或可能不包括本集團進行之任何資產及／或業務收購或出售。任何有關計劃將遵守《上市規則》之適用規定（倘適用）。

12. 合約責任、或有負債及資本承擔等的情况

12.1 或有負債情况

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
法律訴訟	—	—
賠償金額	—	—

12.2 資本承諾及信貸承擔

本集團於以下各所示日期有以下的資本承諾及信貸承擔：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
已簽約但未撥付的資本開支 ⁽¹⁾	341,648	583,683
信貸承擔 ⁽²⁾	1,529,500	2,639,324

(1) 本年度已簽約但未撥付的資本開支，主要為醫院已簽約未支付的醫療設備款及醫院建設及運營項目已簽約未支付的項目工程款。

(2) 信貸承擔的形式為經批准租賃合約但於各結算日前並未撥付，為有條件可撤銷承擔。

13. 人力資源

於2025年12月31日，本集團共有23,791名僱員。較於2025年6月30日的22,615名，增加了1,176名僱員（主要為已交割醫院僱員劃轉），增長率為5.2%。

本集團擁有一支高學歷、高素質的員工隊伍，於2025年12月31日，本集團約66.53%的僱員擁有學士及學士以上學位，約7.45%的僱員擁有碩士及碩士以上學位，約39.77%的僱員擁有中級及中級以上職稱，約12.72%的僱員擁有副高級及副高級以上職稱。

本集團已建立和實施靈活高效的僱員薪酬激勵計劃，使僱員薪酬與其整體工作表現及對本集團的貢獻度掛鉤，並已建立一套以業績為基礎，結合整體工作表現及任務達成等相關指針的薪酬獎勵制度。本集團基於僱員的崗位、司齡及工作表現，按照專業或管理序列晉陞僱員，為僱員提供了清晰的職業發展路徑。本集團每年根據經營目標責任、關鍵目標達成等情況，針對不同類型、不同層級僱員實施全面的績效評估。

根據適用中國法規，本集團已為僱員向社會保障保險基金（包括養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險）及住房公積金作出供款。除該等中國法規規定的保險外，本集團亦向符合條件的僱員提供企業年金、補充醫療保險及意外傷害保險。截至2025年12月31日，本集團於重大方面已遵守中國法律適用於本集團的所有法定社會保險及住房公積金責任。

本集團亦重視僱員培訓及職業發展，並投資於僱員的教育及培訓計劃，以提升僱員對行業最新趨勢及發展的認識。

企業管治報告

企業管治文化

本公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映本公司堅信如要達到長遠業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。本公司相信恪守此理念長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及公司營運業務的社區均可受惠。

企業管治是董事會指導本集團管理層如何營運業務以實現業務目標的過程。董事會致力維持及建立完善的企業管治常規，以確保：

- 為股東帶來滿意及可持續的回報；
- 保障與本公司有業務往來者的利益；
- 了解並適當管理整體業務風險；
- 提供令顧客滿意的優質產品和服務；及
- 維持崇高的商業道德標準。

企業管治常規

董事會致力於提升良好的企業管治標準。

董事會相信高水平的企業管治標準對本公司提供架構以保障股東利益及提升企業價值和問責性至關重要。本公司的企業管治常規建基於上市規則附錄C1所載的企業管治守則之原則及守則條文*，而本公司已採納企業管治守則作為其自身的企業管治守則。

* 企業管治守則修訂於2025年7月1日生效，將適用於本公司於2025年7月1日或之後開始的財政年度的企業管治報告。

董事認為，於截至2025年12月31日止整個年度內，本公司一直遵守企業管治守則所列全部適用守則條文，惟守則條文第B.2.2條除外，有關偏離於本企業管治報告相關段落中簡述。

董事會將不時檢討及加強其企業管治常規，確保本公司繼續符合企業管治守則之要求。

董事進行證券交易

本公司已採納證券買賣守則，其條款不低於標準守則，以規管董事及僱員進行本公司證券交易。

證券買賣守則適用於收到該守則並獲通知須受其條文規限的本公司及／或其附屬公司所有董事及所有僱員，而彼等因有關職位或僱傭而可能獲得關於本公司或其證券的內幕資料。

經向全體董事（包括在本報告涵蓋的會計期間辭任的徐明先生、陳啓剛先生及朱梓陽先生）作出特定查詢後，本公司確認董事於2025年1月1日或於其獲委任為董事之日（視情況而定）至其辭任董事之日或本報告日期（視情況而定）之期間內一直遵守標準守則及證券買賣守則。

本公司並無注意到相關僱員違反證券買賣守則的事件。

董事會

本公司由一個具有效率的董事會領導，而董事會應負責領導及監控本公司，並共同負責指導並監督本公司事務以促使本公司達致成功。董事應客觀行事，所作決策須符合本公司最佳利益。

董事會具備本公司業務所需之適當均衡技能、經驗及多元化觀點，並定期檢討董事向本公司履行職責所需作出的貢獻，以及有關董事是否付出足夠時間以履行與其角色及董事會責任相稱的貢獻。董事會中執行董事與非執行董事（包括獨立非執行董事）的組合均衡，以使董事會具備強大的獨立元素，能夠有效地作出獨立判斷。

董事會組成

董事會目前由十一名成員組成，包括三名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事。

企業管治報告

於截至2025年12月31日止年度及截至本年報日期，董事會由以下董事組成：

執行董事：

陳仕俗先生(主席)

夏畦先生(首席執行官)⁽⁷⁾

王琳女士

王文兵先生(首席執行官)⁽⁸⁾

非執行董事：

童朝銀先生

林春海先生⁽⁴⁾

黃友杰先生⁽⁵⁾

馬萬銘先生⁽⁶⁾

陳啓剛先生(副主席)⁽²⁾

徐明先生⁽¹⁾

朱梓陽先生⁽³⁾

獨立非執行董事：

李引泉先生

鄒小磊先生

許志明先生

陳曉峰先生

附註：

⁽¹⁾ 於2025年4月25日辭任

⁽²⁾ 於2025年7月25日辭任

⁽³⁾ 於2025年11月17日辭任

⁽⁴⁾ 於2025年4月25日獲委任

⁽⁵⁾ 於2025年11月17日獲委任

⁽⁶⁾ 於2025年12月18日獲委任

⁽⁷⁾ 於2026年3月25日獲委任

⁽⁸⁾ 於2026年3月25日辭任

董事名單（按類別排列）亦於本公司不時根據上市規則發出之所有公司通訊中披露。所有公司通訊均已遵照上市規則明確說明獨立非執行董事身份。

林春海先生、黃友杰先生及馬萬銘先生於截至2025年12月31日止財政年度獲委任為非執行董事以及夏畦先生於2026年3月25日獲委任為執行董事，彼等已分別於2025年4月24日、2025年10月20日、2025年12月10日及2026年3月23日就上市規則項下適用於其作為上市發行人董事的規定及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假資料可能導致的後果取得上市規則第3.09D條／香港法律所述的法律意見，且彼等確認其了解其作為上市發行人董事的責任。

董事履歷詳情載於本年報第101至111頁「董事與高級管理人員簡歷」一節。

董事會各成員間並無財務、業務、家屬或其他重大／相關關係。

企業管治報告

主席及首席執行官

於報告期內，主席及首席執行官職務分別由陳仕俗先生及王文兵先生擔任。於2026年3月25日，王文兵先生辭任首席執行官，同日，夏畦先生獲委任為首席執行官。主席發揮領導作用並負責董事會的有效運作及領導。首席執行官主要負責本公司整體的業務發展、日常管理及營運。彼等各自之責任已以書面方式清晰界定及載列。

獨立非執行董事

於截至2025年12月31日止年度，董事會一直符合上市規則有關最少委任三名獨立非執行董事（代表董事會人數最少三分之一），且其中需有一名獨立非執行董事須具備合適的專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載獨立性指引就其獨立性發出的年度書面確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事均為獨立人士。

董事會獨立性評估

本公司已制定內部政策（包括但不限於細則、董事提名政策、及薪酬與提名委員會職權範圍）以確保董事會可獲得獨立的觀點和意見，這些政策涵蓋了本公司就董事（包括獨立非執行董事）的選舉與委任的程序及甄選準則、董事就董事會審議相關議案的迴避表決機制、獨立董事委員會聘請獨立財務顧問或其他專業顧問的權限等。本公司已檢討上述機制的實施及有效性，認為上述機制能夠確保董事會獲得獨立的觀點和意見。

有關內部政策旨在提高董事會效率、發揮其最大優勢及識別須予改進或進一步發展之處，釐清本公司須採取何種行動以維持及改善董事會表現，例如解決各董事的個別培訓及發展需要。

委任及重選董事

守則條文第B.2.2條規定，每名董事（包括有指定任期之董事）應至少每三年輪值告退一次。

各執行董事已與本公司訂立服務合約，為期三年。各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立委任函，為期三年，並須遵守細則的退任條款。

除執行董事外，於每屆股東週年大會上，三分之一的董事或最接近但不少於三分之一人數的董事須輪席退任及有資格膺選連任。執行董事不受細則的退任條款所限，惟細則不得損害股東於股東大會上可罷免任何此類董事的權力。為確保本公司領導層的連貫性及本公司的穩定發展，董事會認為執行董事應連續任職。

董事會及管理層的職能、問責及貢獻

董事會負責領導及控制本公司，並集體負責指導及監管本公司事務。

董事會直接及間接通過其委員會制定的策略並監督其執行情況來領導管理層，並為其提供指導、監察本集團的營運及財務業績，並確保實施完善的內部監控系統及風險管理系統。

全體董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）為董事會帶來廣闊而寶貴的業務經驗、知識及專業，使其高效及具效益地運作。獨立非執行董事負責確保本公司有高標準的監管報告，並保持董事會平衡，以就公司行動及經營帶來有效的獨立判斷。

全體董事均可全面並及時獲得本公司所有資料，並可應要求在適當情況下徵詢獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。

董事須向本公司披露彼等擔任其他職務之詳情，而董事會定期審閱各董事於履行本公司職責時須作出的貢獻。

企業管治報告

董事會對涉及政策事宜、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易（尤其是可能涉及利益衝突的交易）、財務資料、委任董事及本公司其他重大運作事宜的所有重要事宜保留決策權。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責轉授予管理層。

董事之持續專業發展

董事須了解監管發展及變動，從而有效地履行其職責，以及確保其在具備全面信息及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

每名新委任的董事於最初獲委任時均已獲得正式、全面兼特別為其而設的就任簡介，確保其對本公司的業務及營運均有適當了解，以及完全知悉上市規則及其他相關監管規定下董事的職責及責任。

董事應參與合適的持續專業發展以發展及更新彼等的知識及技能。本公司將在適當情況下為董事安排內部簡介會及向董事提供相關主題的閱讀材料。本公司鼓勵所有董事出席相關培訓課程，費用概由本公司承擔。

於年度內，全體董事均已參加持續專業培訓，包括閱讀由聯交所提供及刊發的指引材料、外部法律顧問提供的現場及線上培訓等。

董事委員會

董事會已設立五個委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險控制委員會及戰略與ESG委員會，以監察本公司各範疇的具體事務。所有本公司董事委員會的成立均有書面界定其特定的職權範圍，訂明其職權及職責。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會職權範圍已分別刊登於聯交所及本公司網站。

各董事委員會的主席及成員名單載於本年報第2頁的「公司資料」內。

審核委員會

審核委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事（即李引泉先生、鄒小磊先生及童朝銀先生）組成。審核委員會主席由李引泉先生擔任。

審核委員會的職權範圍不較企業管治守則所載之規定寬鬆。審核委員會的主要職責包括監察本公司的財務報表、年度報告及中期報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；檢討本公司的財務監管、風險管理及內部監控系統；就外部核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，並批准外部核數師的薪酬及聘用條款，以及檢討有關令本公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注的安排。

審核委員會亦負責履行企業管治守則第A.2.1條守則條文所載的職能。其主要職責包括制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；檢討及監察本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；以及檢討本公司遵守其不時採納的企業管治守則、標準守則及證券買賣守則的情況及在本公司年報中所刊載的企業管治報告內的披露。

於年度內，審核委員會舉行了三次會議，分別審閱了截至2024年12月31日止年度的年度財務業績及報告以及截至2025年6月30日止六個月的中期財務業績及報告。審核委員會亦於年度內通過書面決議案，以就委任信永中和（香港）會計師事務所有限公司為本公司新任核數師向董事會作出推薦意見，並審批有關外部核數師的審計費用及委聘條款的事宜。

審核委員會亦連同所有其他董事檢討了本公司的企業管治政策及常規、董事所付出之時間及貢獻、董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規、標準守則及證券買賣守則的遵守、本公司就企業管治守則的遵守、於本企業管治報告的披露以及股東通訊政策的成效。

企業管治報告

審核委員會於年度內與外部核數師會面兩次，以審閱本公司的年度及中期財務業績。審核委員會亦於年度內與退任核數師安永會計師事務所討論過往審核尚未完成的事項，以確保審核工作有序過渡。

薪酬委員會

薪酬委員會現由兩名非執行董事及三名獨立非執行董事（即鄧小磊先生、林春海先生、黃友杰先生、李引泉先生及許志明先生）組成。薪酬委員會主席由鄧小磊先生擔任。

薪酬委員會的職權範圍不較企業管治守則所載之規定寬鬆。薪酬委員會的主要職責包括就本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；及確保任何董事或其任何緊密聯繫人不得參與釐定自己的薪酬及／或批准上市規則第17章項下有關股份計劃之事宜。

於年度內，薪酬委員會舉行了兩次會議，以檢討本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構、本公司執行董事及高級管理人員之薪酬待遇及非執行董事之薪酬以及執行董事的服務合約及非執行董事續訂的委任函。薪酬委員會亦於年度內通過書面決議案就委聘新董事及檢討委任函向董事會提供推薦建議。

本公司之薪酬政策旨在確保向僱員（包括董事及高級管理層）提供之薪酬乃基於其技能、知識、職責及參與本公司事務程度釐定。執行董事之薪酬待遇亦參照本公司之業績及盈利狀況、當前市場狀況及各執行董事之表現或貢獻而釐定。執行董事之薪酬包括基本工資、退休金及績效／酌情花紅。執行董事將獲得根據本公司股票期權計劃授予的股票期權。非執行董事及獨立非執行董事之薪酬政策旨在確保非執行董事及獨立非執行董事按其為本公司事務（包括參與董事委員會）所付出的精力及時間而獲得合適報酬。非執行董事及獨立非執行董事之薪酬主要包括董事袍金，其由董事會經參考彼等職責及責任後釐定。非執行董事及獨立非執行董事不得收取根據本公司股票期權計劃將予授出的股票期權。各董事及高級管理層並無參與釐定其本身的薪酬。

提名委員會

提名委員會現由兩名執行董事及三名獨立非執行董事（即陳仕俗先生、王琳女士、李引泉先生、鄒小磊先生及陳曉峰先生）組成。提名委員會主席由陳仕俗先生擔任。

提名委員會的職權範圍不低於企業管治守則所載之規定。提名委員會的主要職責包括檢討董事會的架構、人數及組成，並協助董事會編製董事會技能表；物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；就董事委任、重新委任董事及董事繼任計劃向董事會提出建議；及對獨立非執行董事的獨立性進行評估以及檢討董事會成員及僱員（包括高級管理層）多元化政策及董事提名程序，同時協助本公司定期評估董事會的表現。

董事會成員多元化程序

董事會已採納董事會成員多元化政策，當中載列為求達致本公司董事會成員在技能、專業經驗、教育背景、知識、專業知識、文化、獨立性、年齡及性別上多元化而作出的方針。本公司認可及信納董事會成員多元化對於提升其表現質素的裨益。根據董事會成員多元化政策，一個真正多元化的董事會將包括並善用董事於技能、地區及行業經驗、背景、種族、性別及其他素質等方面之差異。本公司在確定董事會成員的最佳組合時將考慮上述的差異。所有董事會成員之任命均以用人唯才為原則，並考慮多元化（包括性別多元化）。提名委員會將對董事會成員多元化政策（如適用）進行檢討以確保政策的有效性。提名委員會將就有必要的修訂進行討論，並將有關各項修訂提呈董事會審議及批准。

董事會之現行組成乃按可計量目標為基準，分析載列如下：

性別	年齡組別
男性：10名董事	41-50歲：3名董事
女性：1名董事	51-60歲：4名董事
	61-70歲：3名董事
	71-80歲：1名董事

企業管治報告

職位	教育背景：
執行董事：3名董事	工商管理：1名董事
非執行董事：4名董事	會計及金融：6名董事
獨立執行董事：4名董事	法律：2名董事
	其他：2名董事

國籍	業務經驗
中國：11名董事	會計及金融：6名董事
	法律：2名董事
	與本公司業務相關之經驗：3名董事

提名委員會及董事會認為，董事會現行組成已足夠多元化。

提名委員會將酌情審閱董事會成員多元化政策，以確保其行之有效。本公司現行的提名政策及董事會成員多元化政策可確保董事會將有候補的潛在繼任者以延續董事會既有的性別多元化。

性別多元化

本公司重視本集團各級別之性別多元化。下表載列本集團員工（包括董事會及高級管理層）於本年報日期之性別比例：

	女性	男性
董事會	9.1%	90.9%
	(1)	(10)
高級管理層	28.57%	71.43%
	(2)	(5)
其他僱員	70.75%	29.25%
	(16,827)	(6,957)
全體員工	70.74%	29.26%
	(16,829)	(6,962)

* 本集團員工（不包含董事會成員）總數為23,791人，其中董事會與高級管理人員存在重合。

董事會認為上述目前性別多元化令人滿意，及本公司預期未來將維持現時性別比例。

董事提名程序

提名委員會已根據提名委員會的職權範圍採納一組提名程序以挑選人選出任董事。提名委員會參考本公司業務及企業策略，評估人選，並向董事會推薦合適董事人選，基準包括個性、資格（包括與本公司業務及企業策略相關的專業資格、技能、知識、經驗及視角多元化）、參照上市規則的獨立性（就委任獨立非執行董事而言）及董事會成員多元化政策。提名委員會將每年檢討職權範圍及履行職責的有效性，並在必要時向董事會提出改變的推薦建議。

董事提名程序的提名過程如下：

委任新董事

- (i) 提名委員會及／或董事會可從各種渠道挑選候選人擔任董事，包括但不限於內部晉升、調任、其他管理層成員及外部招聘代理推薦。
- (ii) 提名委員會及／或董事會應在收到委任新董事的建議及候選人的履歷資料（或相關詳情）後，依據上述標準評估該候選人，以釐定該候選人是否合資格擔任董事。
- (iii) 如過程涉及一個或多個合意的候選人，提名委員會及／或董事會應根據本公司的需要及每位候選人的證明審查（如適用）排列其優先次序。
- (iv) 提名委員會隨後應就委任合適候選人擔任董事向董事會提出推薦意見（如適用）。
- (v) 就任何經由股東提名於本公司股東大會上選舉為董事的人士，提名委員會及／或董事會應依據上述標準評估該候選人，以釐定該候選人是否合資格擔任董事。

倘適合，提名委員會及／或董事會應就於股東大會上選舉董事的提案向股東提出推薦意見。

股東大會上重選董事

- (i) 提名委員會及／或董事會應審閱退任董事對本公司之整體貢獻及服務，以及其參與董事會之程度及表現。
- (ii) 提名委員會及／或董事會亦應檢討及釐定退任董事是否繼續符合上文所載標準。
- (iii) 提名委員會及／或董事會隨後應就於股東大會上建議重選之董事向股東作出推薦建議。

若董事會擬於股東大會上提呈決議案選舉或重選某候選人為董事，隨附有關股東大會通告的致股東通函及／或說明函件中，將會按上市規則及／或適用法律及法規披露候選人的有關資料。

於年度內，提名委員會舉行了一次會議，以根據上市規則及細則檢討董事會的架構、人數及組成以及檢討及披露董事會成員多元化政策及提名政策；討論重選退任董事並就此向董事會提出建議以及評估獨立非執行董事的獨立性。提名委員會於年度內亦通過書面決議案以推薦董事會委任新董事。提名委員會認為，董事會的架構屬合理，且董事會組成在多元化方面維持適當平衡，並無制定任何實施董事會成員多元化的可計量目標。提名委員會亦認為，本公司董事的知識及經驗豐富，而其於各自專長的卓越技能可滿足本公司的發展需要。

風險控制委員會

風險控制委員會現由一名執行董事及兩名非執行董事（即馬萬銘先生、夏畦先生及董朝銀先生）組成。風險控制委員會主席由馬萬銘先生擔任。

風險控制委員會的主要職責包括對本集團風險管理及控制系統進行研究並向董事會提出建議、確保該等系統的發展及維護、檢討及批准風險管理政策及指引、每年檢討風險管理架構、監督風險管理措施及程序的實施，以及檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。

於年度內，風險控制委員會舉行了一次會議，以檢討風險管理及內部監控系統以及內部審核功能的有效性。其亦已檢討風險管理系統、專項風險管控、投資項目管理以及特殊風險管理。其討論2025年主要風險評估的結果及2025年內部審計工作計劃，包括管理策略、系統預防、程序優化及實施風險管理措施。風險控制委員會相信，本集團的風險管理系統持續完善，且風險機制屬有效，乃由於本公司已建立有關不同風險級別的適當風險識別、控制及預防系統，確保本公司的營運合規而穩定。本公司應加強新業務營運及併表醫療機構內部監控的標準化，並優化「查擺問題－系統整改－長效提升」的閉環管理，以建構有效的內部監控制度，鞏固公司的風險防線。

戰略與ESG委員會

戰略與ESG委員會現由一名執行董事及兩名非執行董事（即陳仕俗先生、黃友杰先生及馬萬銘先生）組成。戰略與ESG委員會主席由陳仕俗先生擔任。

戰略與ESG委員會的主要職責包括制定本集團的ESG管理表現目標、對本集團中長期戰略（包括ESG）及其可行性進行研究並向董事會提出建議、對將ESG納入本集團投資計劃、主要業務決定及投資盈利預測進行研究並向董事會提出建議，以及評估及監察委員會採納的戰略、計劃及措施的實施。

於年度內，戰略與ESG委員會舉行了一次會議，以討論本公司的戰略及業務發展。戰略與ESG委員會認可通過具遠見的ESG投資，以及訂立精確核心優次重點的ESG策略目標所達致的積極成果。戰略與ESG委員會亦建議本公司應探索香港碳排放交易及穩定幣方面的機遇，同時應加強數據及軟件管理，以免出現數據洩漏及網絡攻擊。本公司亦應留意人工智能在醫療方面的應用，以及數據偏差對醫療結果的潛在影響。戰略與ESG委員會進一步建議本公司加快規管與併表醫療機構有關的合規及治理事宜。戰略與ESG委員會於年度內亦通過書面決議案，以選舉黃友杰先生及馬萬銘先生為戰略與ESG委員會成員。

董事及委員會成員出席記錄

各董事於年度內舉行的董事會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險控制委員會及戰略與ESG委員會會議以及股東大會的出席記錄載列如下：

董事姓名	董事任期內出席次數／會議次數						2025年 股東週年大會
	董事會	審核 委員會	薪酬 委員會	提名 委員會	風險控制 委員會	戰略與 ESG委員會	
陳仕俗	5/7	不適用	不適用	0/1	不適用	1/1	1/1
夏畦 ^{#7}	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
王琳	7/7	不適用	不適用	不適用 ⁽²⁾	不適用	不適用	1/1
董朝銀	7/7	3/3	不適用	不適用	1/1	不適用	1/1
林春海 ^{#2}	4/4 ⁽²⁾	不適用	1/1 ⁽²⁾	不適用	不適用	不適用	1/1 ⁽²⁾
黃友杰 ^{#4}	不適用 ⁽⁴⁾	不適用	不適用 ⁽⁴⁾	不適用	不適用	不適用 ⁽⁴⁾	不適用 ⁽⁴⁾
馬萬銘 ^{#6}	不適用 ⁽⁶⁾	不適用	不適用	不適用	不適用 ⁽⁶⁾	不適用 ⁽⁶⁾	不適用 ⁽⁶⁾
李引泉	7/7	3/3	2/2	1/1	不適用	不適用	1/1
鄧小磊	7/7	3/3	2/2	1/1	不適用	不適用	1/1
許志明	7/7	不適用	2/2	不適用	不適用	不適用	1/1
陳曉峰	6/7	不適用	不適用	1/1	不適用	不適用	1/1
徐明 ^{#1}	3/3 ⁽¹⁾	不適用	1/1 ⁽¹⁾	1/1 ⁽¹⁾	不適用	不適用	不適用 ⁽¹⁾
陳啟剛 ^{#3}	4/4 ⁽³⁾	不適用	2/2 ⁽³⁾	不適用	不適用	不適用 ⁽³⁾	1/1 ⁽³⁾
朱梓陽 ^{#5}	7/7 ⁽⁵⁾	不適用	不適用	不適用	1/1 ⁽⁵⁾	1/1 ⁽⁵⁾	1/1 ⁽⁵⁾
王文兵 ^{#8}	7/7	不適用	不適用	不適用	1/1	不適用	1/1

附註：

- #1 於2025年4月25日辭任
- #2 於2025年4月25日獲委任
- #3 於2025年7月25日辭任
- #4 於2025年11月17日獲委任
- #5 於2025年11月17日辭任
- #6 於2025年12月18日獲委任
- #7 於2026年3月25日獲委任
- #8 於2026年3月25日辭任

- (1) 截至2025年4月25日
- (2) 自2025年4月25日起
- (3) 截至2025年7月25日
- (4) 自2025年11月17日起
- (5) 截至2025年11月17日
- (6) 自2025年12月18日起

於年度內，除定期董事會會議外，董事會主席陳仕俗先生亦曾於其他董事不在場的情況下與獨立非執行董事舉行一次會議。

獨立非執行董事及非執行董事已出席股東大會，從而對股東意見有公正的了解。

董事對財務報表的責任

董事確認彼等有在會計及財務團隊的支援下編製本公司截至2025年12月31日止年度財務報表的責任。

董事根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則編製財務報表，當中亦採用合適會計政策及貫徹一致，惟採納經修訂準則、準則修訂本及詮釋則除外。

董事並不知悉任何可能導致對本公司的持續經營能力產生重大疑問的事件或狀況有關的重大不明朗因素。

本公司外部核數師有關其對財務報表的申報責任的聲明載於本年報第155至159頁獨立核數師報告內。

控股股東不競爭契據

茲提述通用技術集團為本公司的利益出具的一份不競爭契據，有關詳情披露於售股章程。通用技術集團向本公司確認，彼於年度內遵守該不競爭契據下的承諾。獨立非執行董事亦已審閱通用技術集團在年度內遵守該契據下不競爭承諾的情況，並信納通用技術集團已遵守有關承諾。

風險管理及內部監控

董事會承認其對風險管理及內部監控系統及對檢討其有效性的責任。有關系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

董事會每年檢討本集團的內部監控系統，並負責維持有效的內部監控系統，以保障本集團之資產及股東之利益。董事會亦定期檢討及監察風險管理及內部監控系統之有效性，確保既有系統足夠。

健全、完善的風險管理和內部監控系統

本集團具備全面的風險管理和內部監控系統。本集團的內部監控系統充分吸收COSO(美國反虛假財務報告委員會下屬的發起人委員會)企業風險管理框架要求和香港會計師公會關於風險管理的指南，同時借鑒標桿公司的經驗，兼顧本集團實際情況和業務特點，制定監控框架，據以評價內部監控和風險管理系統的有效性和適用性，為確保經營活動的有效性、其財務報告的可靠性和法律法規的遵循性提供了合理保證。

審計風控部承擔內部審核功能

本公司設有審計風控部，並保證其機構設置、人員配備和工作的獨立性。審計風控部在履行職務時，可不受限制查閱所有業務及接觸相關人員。

審計風控部通過運用系統化和規範化的稽核程序和方法、定期開展的內控評價和風險評估程序，持續評估本集團內部監控系統的完備性和有效性，檢討已識別出的風險，探討運營中的潛在風險，提出管理改善建議，確保監控系統有效運轉，促進本集團持續健康發展。

風險管理及內部監控系統的特點

董事會根據本集團營運所在行業特點確定風險偏好和風險水平，確保風險管理與內部監控系統完善和有效。本公司管理層執行董事會制定的風險管理與內部監控政策，亦負責識別和評估風險，設計、運行和監控有效的風險管理與內部監控系統。管理層向董事會保證體系的健全有效性，董事會對管理層進行監督和問責。

風險管理及內部監控系統的有效性

審計風控部結合審計全覆蓋工作要求及每年開展的內控評估和風險點梳理工作的結果，制定內部審計年度計劃，並與管理層議定年度內部審核計劃及資源運用。

於年度內，審計風控部強化對業務中高風險領域的監督，開展了業務審核工作，降低業務操作風險；同時審計風控部對下屬單位開展了經濟責任審計，推動了本公司管理水平的整體提升。為保證內部監控系統的正常運轉，審計風控部定期或不定期向管理層提供審計工作報告。

審計風控部針對各項審核中發現的問題提出整改建議，並要求相關單位作出承諾，明確改進計劃及方法並確保實施。審計風控部對審計建議的落實情況進行監督和跟進，確保相關改進計劃得到執行。

於2025年，根據2008年中國財政部、中國證券監督管理委員會、中國審計署、中國銀行監督管理委員會及中國保險監督管理委員會聯合發佈的《企業內部控制基本規範》要求，我們開展了內控自評價工作，針對重點關注領域和重要流程，深入分析業務流程內各個內部控制點，找出內部監控系統的缺陷及薄弱環節，及時改進優化，保證了經營管理依法合規、財務報告及相關信息真實完整，提高了本集團經營的效率和效果，為本集團戰略發展提供了保障。

本集團以全面的內部監控系統為依託，大幅提升風險管理與監控能力。本公司成立風險防控與合規委員會以來，逐步構建和完善本公司全面風險管理系統，統籌管理本公司經營風險，推動各條線有效履行風險防控工作。年初根據內外部環境識別本年度重大風險，針對每一項重大風險，本集團制定了控制措施，各相關部門負責對應風險的辨識和分析，並結合風險承受度，確定風險應對策略。風險防控與合規委員會辦公室定期收集有關風險管理的資料，並向管理層反映各業務單位面臨的風險及其風險管控的能力，從而最大限度降低損失，提高本集團抵禦風險的能力。2025年集團未發生重大風險事件，反映出本集團抵禦風險的措施是有效的。

董事會在風險控制委員會的協助下，透過檢討內部審核功能的工作及審核結果評估了系統的有效性。基於管理層及風險控制委員會的檢討結果及發現，董事會認為，經考慮下文所載加強措施後，本集團的風險管理及內部監控系統於本年度內均為足夠及有效。

企業管治報告

為確保遵守有關關連交易披露規定的上市規則，本公司已採取以下措施加強內部監控程序：

- (i) 本公司將加強就關連交易金額之申報及監控程序，優化數據收集及交叉核對之流程與頻率，以確保交易金額不會超出相關年度上限或任何適用之豁免門檻；
- (ii) 本公司將按月密切監控根據相關文件訂立之累計交易金額，依託合同管理系統、財務共享系統等信息化平台，跟蹤關連人士採購預算和資金計劃的月度申報及執行情況，定期獲取並監控關連交易數據，從源頭做好關連交易限額管控工作。若年內任何時間實際交易金額達至已披露年度上限的70%時，立即啟動年度上限調整的論證工作，並遵守上市規則下相關公告及／或獨立股東批准之要求；
- (iii) 本公司已為相關人員安排關連交易專項培訓，內容涵蓋上市規則下關連交易之規定及交易文件之解讀；
- (iv) 將定期識別及維護關連人士名單，本公司於訂立任何交易前，均須根據該名單進行強制性核查；
- (v) 本公司外聘核數師將就相關協議項下擬進行交易之定價及年度上限進行年度審閱；
- (vi) 獨立非執行董事將就交易之執行及實施情況進行年度審閱，以確保（其中包括）內部管控政策及措施得到有效執行；及
- (vii) 本公司將就潛在關連交易徵詢法律顧問及聯交所之意見。

內幕消息

本公司建立了有效內幕消息監控系統和報告程序，確保所有重大消息或資料能迅速地予以識別、評估及提交董事會知悉，以決定是否需要做出披露。本公司嚴格遵守證券及期貨條例下內幕消息條文（定義見上市規則）以及上市規則。透過於2015年6月實施《披露內幕消息及避免虛假市場所需消息或資料手冊》，所有涉及的相關人員已知悉此規定，確保所有市場參與者都能平等及同步獲得相同資料。

舉報政策

本公司設有讓本公司僱員及其他與本公司有往來者可暗中及以不具名方式向審核委員會提出其對任何可能關於公司的不當事宜的關注的舉報政策及制度。舉報政策可於本公司網站查閱。

反貪污政策

本公司已制定反貪污政策，以防止本公司內部出現貪污及賄賂事件。本公司對員工開放內部舉報通道，供其舉報任何疑似腐敗及賄賂行為。同時，員工也可向內部反腐部門／內部審核部門匿名舉報，該部門負責調查被舉報的事件並採取適當的措施。本公司持續開展反貪污賄賂活動，培育廉潔文化，積極組織反貪污培訓與檢查，保障反貪污和反賄賂成效。反貪污政策可於本公司網站查閱。

截至2025年12月31日止年度，本公司為全體員工提供21次反貪污培訓及簡報會。

本公司已制定其披露政策，當中為本公司董事、高級管理層及相關僱員提供處理機密數據、監控數據披露及響應查詢的一般指引。本公司已執行監控程序，以確保嚴禁未經授權取得及使用內幕資料。

核數師薪酬

截至2025年12月31日止年度，向本公司外部核數師信永中和（香港）會計師事務所有限公司已付或應付薪酬載列如下：

服務類別	已付／應付費用 人民幣千元
審計服務	2,980
非審計服務	1,200
中期財務報表審閱費	1,200
合計	4,180

公司秘書

外部服務提供商卓佳專業商務有限公司的伍偉琴女士獲委任為本公司的公司秘書。其於本公司的主要聯絡人為陳仕俗先生（董事會主席）。

截至2025年12月31日止年度，伍偉琴女士已根據上市規則第3.29條接受不少於15個小時的相關專業培訓。

股東權利

為保障股東利益及權利，各實質上獨立的事宜（包括推選個別董事）應以獨立決議案形式於股東大會上提呈。於股東大會上提出的所有決議案將根據上市規則以投票表決方式進行表決，而投票結果將於每次股東大會舉行後分別於本公司及聯交所網站刊登。

召開股東大會的權利

根據公司條例第566條及第568條，本公司佔全體有權在股東大會上表決之股東的總表決權最少5%的股東可要求董事或由該呈請人自行召開股東大會（按情況而定）。股東應遵從公司條例所載規定及程序召開股東大會。

於股東大會上提出建議

根據公司條例第615條，最少代表全體股東全部投票權2.5%的股東，或最少50名有權在相關股東週年大會上投票的股東（按情況而定），可要求傳閱擬在該股東週年大會動議的決議案。股東應遵從公司條例所載有關傳閱股東週年大會決議案的規定及程序。書面要求可郵寄至本公司註冊辦事處（地址為香港中環紅棉路8號東昌大廈702室）或以電郵發送至ir@um.gt.cn。

向董事會作出查詢

股東如欲向董事會作出任何查詢，可將查詢或要求內容以書面形式發送至本公司。聯絡詳情如下：

地址：香港中環紅棉路8號東昌大廈702室（註明董事會收啟）

電郵：ir@um.gt.cn

股東亦歡迎透過本公司網站www.umcare.cn提供的網上查詢表格提出查詢。

為免產生疑問，股東在提出查詢時必須提供詳細聯絡詳情（包括全名、聯絡方式及身份），以便本公司在認為合適時作出及時響應。股東資料或會根據法律規定予以披露。

與股東及投資者的溝通／投資者關係

本公司認為，與股東（包括個人及機構兩者，及在合適的情況下，普遍投資社群）的有效溝通對提升投資者關係及確保投資者獲得實時、平等和及時的平衡及可理解的本公司信息（包括財務表現、策略目標及計劃、重大發展及管治）方面至關重要。

為保障股東的利益及權利，應就各項重大獨立事宜，包括重選個別董事於股東會議提呈獨立決議案。於股東會議提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式表決，表決結果將於每次股東會議後於本公司及聯交所網站發佈。

企業管治報告

本公司盡力保持與股東之間的持續對話，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會。董事會成員尤其是董事委員會主席或其代表、合適管理人員及外部核數師將盡一切合理努力出席股東週年大會，以回答股東提問。

股東通訊政策

本公司已制定股東通訊政策。該政策旨在促進與股東及其他利益相關方之有效溝通，鼓勵股東積極參與本公司事務，確保股東有效行使其作為股東的權力。董事會已審閱股東通訊政策之執行情況及有效性，並對審閱結果表示滿意。

本公司已建立以下多個途徑持續與股東進行溝通：

(a) 公司通訊

上市規則所界定的「公司通訊」指本公司已發出或將予發出以供其任何證券的持有人參照或採取行動的任何文件，其中包括但不限於本公司下列文件：(a)董事會報告、年度賬目連同核數師報告副本及（倘適用）財務報告摘要；(b)中期報告及（倘適用）中期報告摘要；(c)會議通告；(d)上市文件；(e)通函；及(f)代表委任表格。本公司的公司通訊將按照上市規則的規定及時地於聯交所網站(www.hkex.com.hk)刊發。公司通訊將以中、英文版本或（倘許可）單一語言按照上市規則的規定及時地向股東及非登記的本公司證券持有人提供。股東及非登記的本公司證券持有人有權選擇公司通訊之語言版本（英文或中文）或收取方式（印刷本或透過電子形式）。

(b) 根據上市規則規定的公告及其他文件

本公司應根據上市規則的規定於聯交所網站及時地登載公告（就內幕消息、企業行動及交易等事宜）及其他文件（例如組織章程細則）。

(c) 公司網站

任何登載於聯交所網站的本公司資料或文件亦將登載於本公司的網站(www.umcare.cn)。有關本公司業務發展、目標及策略、企業管治及風險管理的其他公司資料亦可於本公司網站查閱。

(d) 股東大會

本公司的股東週年大會及其他股東大會是本公司與股東溝通的首要平台。本公司應按照上市規則的規定及時地向股東提供在股東大會上建議的決議案的相關資料，所提供的應是合理需要的資料，以便股東能夠就建議的決議案作出有根據的決定。本公司鼓勵股東參與股東大會或在他們未能出席大會時委任代表出席及於會上代表他們投票。在合適或需要的情況下，董事會主席及其他董事會成員、董事會轄下委員會的主席或其委任的代表，以及外聘核數師應出席本公司的股東大會並在會上回答股東提問（如有）。獨立董事委員會（如有）的主席亦應出席任何批准關連交易或任何其他須經獨立股東批准的交易股東大會，並於會上回應問題。

(e) 股東查詢*關於股權的查詢*

股東可透過以下方式向本公司的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司作出有關股權的查詢：股份過戶登記處網站的在線持股查詢服務 https://www.computershare.com/hk/zh/online_feedback，或致電股份過戶登記處+852 2862 8555，或親身往其公眾櫃檯（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓）。

向董事會及本公司查詢關於企業管治或其他的事項

一般而言，本公司不會處理口頭或匿名的查詢。股東可透過以下方式將任何查詢發送給董事會：電郵：ir@um.gt.cn，或郵寄：香港中環紅綿路8號東昌大廈702室（註明董事會收啟）。

(f) 網上廣播

提供本公司中期及年度業績簡報會的網上廣播。

(g) 其他投資者關係通訊平台

本公司會定期／按需要舉辦投資者／分析員簡介大會、本地及全球路演、傳媒訪問、投資者推廣活動及專題論壇等。

修訂組織章程文件

於年度內，本公司並無對章程細則作出任何變動。章程細則的最新版本可在聯交所網站及本公司網站查閱。股東可參考章程細則以了解有關其權利的進一步詳情。

於2026年3月25日，董事會建議修訂組織章程細則，使其與(i)修訂後的公司條例有關在香港註冊成立的上市公司實施庫存股份制度以及推動以無紙化方式作出公司通訊；及(ii)上市規則有關公司通訊的電子發佈及進一步擴大無紙化上市制度保持一致。其他建議輕微修訂亦與現行市場常規一致，可使本公司更有效率地進行股東大會（包括舉行混合式／虛擬股東大會）以及處理其他公司事務。上述建議修訂將提請2026年度股東週年大會審議及批准。經修訂及重列組織章程細則將於股東批准決議案後方予採納。有關詳情，請見本公司日期為2026年3月25日之公告。

董事與高級管理人員簡歷

董事

本集團的董事會負責管理及指導本集團的業務及就此擁有全面權力。董事會包括三名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事。

陳仕俗先生 — 執行董事、董事會主席

陳仕俗先生，54歲，於2024年5月16日獲委任為執行董事、董事會主席、戰略與ESG委員會及提名委員會主席。彼主要負責領導及主持董事會及就需要董事討論及／或批准的事項提供意見及參與董事會會議，並負責規劃本集團的發展策略、業務和管理體系。

陳先生在戰略規劃及資本運營方面擁有豐富的經驗。陳先生自2022年8月起擔任本公司之控股股東通用技術集團的副總經濟師。彼自2023年4月及2023年7月起分別擔任通用技術集團健康管理科技有限公司的董事長和黨委書記。彼亦於2018年11月至2024年4月及2020年10月至2023年7月期間分別擔任航天醫療健康科技集團有限公司（前稱為航天醫療健康科技有限公司）之董事長和黨委書記。此外，於2012年6月至2018年11月，彼先後於航天信息股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司（股份代號：600271））擔任包括資產運營部部長、副總經理及董事會秘書在內的多項職務。自1999年7月至2012年6月，彼先後於中國航天科工集團公司（現稱為中國航天科工集團有限公司）擔任包括發展計劃部規劃處副處長及發展計劃部固定資產投資處處長在內的多項職務。

陳先生於1995年7月於重慶大學取得學士學位（建築工程專業），後於2018年10月於哈爾濱工業大學獲得管理科學與工程碩士學位（在職）。

執行董事

夏畦先生 — 執行董事、首席執行官

夏畦先生，50歲，於2026年3月25日獲委任為本公司執行董事、首席執行官及風險控制委員會成員。彼主要負責執行董事會決議，並主持本集團整體經營管理及全面運營工作。

夏畦先生於1998年7月參加工作，先後任中央統戰部研究室幹部、副處長、處長、副主任。於2018年9月調至國務院辦公廳工作，從事教育、醫療衛生等方面的工作。於2024年6月加入中國通用技術（集團）控股有限責任公司，任辦公室（黨組辦公室、總經理辦公室）主任。

夏先生1998年7月畢業於山東大學信息管理系信息學專業，2013年5月畢業於中央財經大學，取得公共管理碩士學位。

王琳女士 — 執行董事

王琳女士，51歲，於2023年7月25日獲委任為本公司執行董事及於2025年4月25日獲委任為提名委員會成員。彼主要負責管理本集團的黨委及人力資源工作。

王女士擁有豐富的公司治理經驗，於加入本集團前，其自2022年8月至2023年7月擔任通用技術集團健康養老產業有限公司（「通用康養」）董事及副總經理，通用康養為通用技術集團之附屬公司，並自2022年12月至2023年7月任通用康養黨委書記。自2019年5月至2022年8月，其於通用技術集團附屬檢驗檢測公司擔任多項職務，包括檢驗檢測及認證業務小組組長、董事及總經理。自2020年1月至2021年9月，其任中國汽車工程研究院股份有限公司董事，該公司為一家於上海證券交易所上市的公司（股份代號：601965）。

王女士於1999年7月畢業於西安政治學院取得學士學位（機關工作專業），並於2006年2月於此取得碩士學位（機關工作專業，在職）。王女士於2018年12月獲授予高級工程師資格，授予機構為中華人民共和國國家市場監督管理總局。

非執行董事

童朝銀先生 — 非執行董事

童先生，61歲，於2021年5月14日獲委任為本公司的非執行董事及審核委員會成員及於2021年9月13日獲委任為風險控制委員會成員。彼主要負責就需要董事討論及／或批准的事項提供意見及參與董事會會議。

董事與高級管理人員簡歷

童先生於企業管治方面有豐富經驗。童先生從2021年5月起擔任中國醫藥健康產業股份有限公司（其股份於上海證券交易所上市（股份代號：600056））之董事。彼於2021年8月起擔任通用技術集團附屬公司通用技術集團醫療健康有限公司之董事。彼於2010年2月至2019年8月及2018年12月至2021年3月分別擔任通用技術集團的總經理助理及董事會秘書。於2005年10月至2018年12月，童先生在中國新興集團有限責任公司（前稱中國新興（集團）總公司，為通用技術集團的全資附屬公司）擔任多個職位，包括總經理、黨委書記及該公司董事長。於2001年12月至2005年10月，童先生擔任中國新興實業發展公司（現稱中國新興資產管理有限責任公司，為中國新興集團有限責任公司的附屬公司）的總經理。於1989年7月至2001年12月，童先生在中國新興集團有限責任公司擔任多個職位，包括法律審計部副部長及法律顧問處處長。

童先生於1986年7月畢業於南開大學並獲得法學學士學位；於1989年7月畢業於中國政法大學並獲得法學碩士學位。其於1996年10月獲得中國新興集團有限責任公司頒發的高級經濟師證書，於2010年9月獲得通用技術集團頒發的企業一級法律顧問資格。

林春海先生－非執行董事

林春海先生，55歲，於2025年4月25日獲委任為本公司的非執行董事及薪酬委員會成員。彼主要負責就需要董事討論及／或批准的事項提供意見及參與董事會會議。

林先生於財務及企業管理方面擁有豐富的經驗。林先生自2000年起任職於本公司之控股股東通用技術集團，自2025年2月起為香港資本董事兼總經理，負責香港資本的日常管理工作。林先生於2021年1月至2025年2月期間擔任通用技術集團哈爾濱量具刃具有限責任公司董事長兼黨委書記，同期，林先生亦自2021年1月至2021年6月兼任通用技術集團裝備事業部副總經理，及自2021年6月至2025年2月兼任通用技術集團機床有限公司副總經理。

林先生於2017年8月至2021年1月期間歷任中國技術的黨委書記、副總經理、總經理、黨委副書記、董事及董事長。於2003年3月至2017年8月，林先生擔任通用技術集團投資管理有限公司的董事、黨委書記、副總經理及紀委書記。同期，林先生亦於2012年3月至2017年8月兼任通用技術創業投資有限公司的總經理及董事長。林先生亦於2000年12月至2002年2月及2002年2月至2003年3月期間分別擔任通用技術集團財務管理部的經理及金融服務事業部的副總經理。林先生於1995年9月至2000年12月期間歷任中國機械進出口(集團)有限公司財務部的科員、副科長、科長及法國辦事處財務部主管。

林先生於1992年獲吉林大學經濟管理學院經濟學學士學位，並於2006年獲香港中文大學兼職工商管理碩士學位。

黃友杰先生 — 非執行董事

黃友杰先生，49歲，於2025年11月17日獲委任為本公司的非執行董事、薪酬委員會及戰略與ESG委員會成員。彼主要負責就需要董事討論及／或批准的事項提供意見及參與董事會會議。

黃先生擁有豐富的企業管理經驗。黃先生目前擔任信銀(香港)投資有限公司總經理。1999年至2002年，彼曾任職於中國建設銀行廣東省分行。彼於2002年加入中信銀行，此後歷任廣州海珠支行行長、廣州分行公司銀行部總經理、汽車金融市場部總經理、東莞分行行長及廣州分行副行長等職。黃先生於2024年11月起擔任信銀(香港)投資有限公司董事及代總經理，並於2025年5月獲委任為該公司總經理。

黃先生持有中山大學工商管理碩士學位。

董事與高級管理人員簡歷

馬萬銘先生 – 非執行董事

馬萬銘先生，50歲，自2025年12月18日起獲委任為本公司的非執行董事、風險控制委員會主席及戰略與ESG委員會成員。彼主要負責就需要董事討論及／或批准的事項提供意見及參與董事會會議。

馬先生擁有豐富的財務會計、資產負債管理、風險管理及投資業務經驗。馬先生現任中國信達（香港）控股有限公司黨委委員、副總經理。2000年至2004年，彼任職於大信會計師事務所有限責任公司。彼於2006年加入中國信達資產管理股份有限公司（前稱中國信達資產管理公司），其後曾任資金財務部業務經理、計劃財務部及財務會計部經理、財務會計部集中核算處處長及經理、財務會計部及計劃財務部集中核算處處長及高級副經理、計劃財務部集中核算處處長及高級經理，以及寧夏分公司黨委委員、總經理助理兼工會主席等職務。自2023年3月起，彼出任中國信達（香港）控股有限公司黨委委員、副總經理。

馬先生持有北京林業大學會計學專業管理學碩士學位。馬先生於2018年10月獲國際會計師公會授予國際會計師資格，於2018年11月獲國家機關事務管理局授予高級會計師資格。

獨立非執行董事

李引泉先生 – 獨立非執行董事

李引泉先生，71歲，自2015年6月9日起獲委任為本公司獨立非執行董事，現亦為本公司審核委員會主席及於2021年9月13日獲委任為薪酬委員會及提名委員會成員。彼主要負責就需要董事討論及／或批准的事項提供意見及參與董事會會議。

李先生從2018年6月起擔任萬城控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：2892))之獨立非執行董事，從2018年7月起擔任滬港聯合控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：1001))之獨立非執行董事，從2020年6月起擔任中國光大銀行股份有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：6818)及上海證券交易所上市(股份代號：601818))之獨立非執行董事。自2023年9月起擔任飛達帽業控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：1100))的獨立非執行董事及自2024年10月起擔任華潤飲料(控股)有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：2460))之獨立非執行董事。

李先生於2000年至2017年曾先後擔任招商局集團財務部總經理、財務總監、副總裁，招商局資本投資有限責任公司行政總裁，招商局港口控股有限公司(前稱為招商局國際有限公司)(其股份於聯交所主板上市(股份代號：144))之執行董事，招商銀行股份有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：3968)及於上海證券交易所上市(股份代號：600036))之非執行董事，招商局中國基金有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：133))之執行董事。還曾於2020年1月至2021年6月擔任Lizhi Inc.(其股份於納斯達克證券交易所上市(股份代號：LIZI))之獨立非執行董事，於2019年7月至2022年12月擔任金茂源環保控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：6805))之獨立非執行董事，及從2024年4月至8月擔任中國農產品交易有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：0149))之獨立非執行董事。

李先生擁有陝西財經學院授予的經濟學學士學位、中國人民銀行研究生部授予的經濟學碩士學位及義大利菲納菲科學院授予的金融發展學碩士學位。

鄒小磊先生 — 獨立非執行董事

鄒小磊先生，65歲，自2015年6月9日起獲委任為本公司獨立非執行董事，現亦為本公司薪酬委員會主席以及提名委員會及審核委員會的成員。彼主要負責就需要董事討論及／或批准的事項提供意見及參與董事會會議。

鄒先生於香港的集資及首次公開發售活動及會計及財務領域擁有豐富經驗。彼於2012年至2023年4月為鼎佩投資集團的合夥人，負責就籌資、企業上市前重組及投資項目的盡職審查有關的問題提供建議。此前，鄒先生服務畢馬威香港約28年，並於1995年獲認可為其合夥人之一，主要負責首次公開發行諮詢服務及為在本地及海外證券交易所進行融資活動提供協助。

董事與高級管理人員簡歷

鄧先生目前分別擔任富通科技發展控股有限公司（其股份於聯交所主板上市（股份代號：465））、中國光大綠色環保有限公司（其股份於聯交所主板上市（股份代號：1257））、中煙國際（香港）有限公司（其股份於聯交所主板上市（股份代號：6055））以及亞博科技控股公司（其股份於聯交所主板上市（股份代號：8279））的獨立非執行董事。鄧先生於2015年9月至2018年11月期間為興科蓉醫藥控股有限公司（其股份於聯交所主板上市（股份代號：6833））的獨立非執行董事；及於2013年12月至2021年12月期間擔任豐盛控股有限公司（其股份於聯交所主板上市（股份代號：607））的獨立非執行董事；及於2016年4月至2022年5月期間擔任上海大眾公用事業（集團）股份有限公司（其股份於聯交所主板上市（股份代號：1635））的獨立非執行董事；及於2019年11月至2022年9月擔任國際臍帶血庫企業集團（前稱「中國臍帶血庫企業集團」（其股份於納斯達克證券交易所上市（股份代號：CO））的獨立非執行董事；及於2018年7月至2023年4月期間擔任人瑞人才科技控股有限公司（其股份於聯交所主板上市（股份代號：6919））的非執行董事。

鄧先生於1983年11月自香港理工大學（前稱香港理工學院）取得會計學專業文憑。就專業而言，鄧先生於1991年7月成為英國特許公認會計師公會資深會員、於2009年10月分別成為英國特許秘書及行政人員公會及香港特許秘書公會資深會員，及於1993年12月成為香港會計師公會資深會員。

許志明先生 — 獨立非執行董事

許志明先生，64歲，於2022年6月22日起獲委任為本公司獨立非執行董事及薪酬委員會成員。彼主要負責就需要董事討論及／或批准的事項提供意見及參與董事會會議。

許先生具有豐富的公司治理經驗，其為寬帶資本創始合夥人。自2024年6月起，許先生擔任江蘇正力新能電池技術股份有限公司（其股份於聯交所主板上市（股份代號：3677））之獨立非執行董事。自1999年8月至2001年12月，許先生先後擔任華潤創業有限公司執行董事、華潤北京置地有限公司執行董事、華潤勵致有限公司董事總經理兼首席運營官。自2002年1月至2005年5月，許先生先後擔任TOM集團有限公司高級顧

問及TOM在線有限公司執行董事兼首席運營官。自2016年7月至2022年11月，許先生擔任東方證券股份有限公司（其股份在聯交所（股份代號：3958）和上海證券交易所（股份代號：600958）上市）的獨立非執行董事。自2021年11月至2022年9月，許先生擔任天津創業環保集團股份有限公司獨立非執行董事，該公司在聯交所（股份代號：1065）及上海證券交易所（股份代號：600874）上市。

許先生於1993年2月獲得英國曼徹斯特大學經濟學博士學位，1986年7月獲得中國社會科學院經濟學碩士學位，1983年7月獲得北京大學物理學學士學位。

陳曉峰先生 — 獨立非執行董事，獲頒香港榮譽勳章(MH)、太平紳士(JP)

陳曉峰先生，52歲，於2022年6月22日起獲委任為本公司獨立非執行董事及提名委員會成員。彼主要負責就需要董事討論及／或批准的事項提供意見及參與董事會會議。

陳先生現為香港執業律師，擁有超過20年的律師執業經驗。陳先生自1999年4月於翰宇國際律師事務所工作，並於2005年9月成為合夥人。此前，陳先生任香港的近律師事務所律師。陳先生擁有豐富的上市公司董事會經驗，(i)自2025年10月起任中國平安保險（集團）股份有限公司（該公司在聯交所主板上市（股份代號：2318））獨立非執行董事；(ii)自2022年12月起任招商局港口控股有限公司（該公司在聯交所主板上市（股份代號：144））獨立非執行董事；(iii)自2021年12月至2025年3月任萬城控股有限公司（該公司在聯交所主板上市（股份代號：2892））獨立非執行董事；(iv)自2021年1月至2025年6月任環聯連訊科技有限公司（該公司在聯交所主板上市（股份代號：1473））獨立非執行董事；(v)自2019年12月起任雋思集團控股有限公司（該公司在聯交所主板上市（股份代號：1412））獨立非執行董事；及(vi)自2019年9月起任莎莎國際控股有限公司（該公司在聯交所主板上市（股份代號：178））獨立非執行董事。

董事與高級管理人員簡歷

陳先生於1997年3月畢業於澳洲墨爾本大學，並取得法學學士及理學學士雙學位。陳先生於1999年5月在香港取得執業律師資格，亦於1997年6月、2000年10月及2007年10月分別在澳洲首都領地、澳洲維多利亞省、英格蘭及威爾士取得執業律師資格。陳先生亦被中華人民共和國司法部任命為中國委託公證人。

陳先生自2022年5月起獲委任為亞非法協香港區域仲裁中心董事，領導該中心的運作。該中心是由中華人民共和國中央人民政府與於1956年成立、現在有47個成員國的政府間組織亞洲－非洲法律協商組織協定成立。

陳先生自2026年1月起出任香港特別行政區立法會議員。自2025年7月起獲委任為香港總商會中國委員會副主席，任期一年。自2024年10月起獲委任為法律及爭議解決服務專家諮詢組成員，任期三年。其亦自2025年10月起獲選為扶康會副主席，任期一年。陳先生自2024年5月起委任為特首政策組專家組成員，任期一年，屆滿後獲得續任，任期自2025年5月30日至2026年5月29日。彼自2024年5月起擔任競爭事務委員會成員，任期為兩年。其亦自2024年4月起分別擔任香港數碼港管理有限公司董事及香港中文大學知識轉移委員會主席，任期兩年。其已分別獲委任為香港中文大學校董會執行委員會委員和審計及風險管理委員會委員，任期由2024年4月1日至2026年3月31日。其亦自2023年6月獲委任為香港特別行政區政府創新科技署創新及科技基金諮詢委員會主席。陳先生自2023年3月起獲委任為香港特別行政區創新科技與產業發展委員會成員，任期兩年。其亦於2023年3月獲委任為通訊事務管理局（根據《通訊事務管理局條例》（第616章）成立的獨立法定組織）廣播投訴委員會及電訊事務委員會成員並獲得續任，任期由2025年4月1日至

2027年3月31日。陳先生自2022年6月起獲委任為香港中文大學校董會成員並獲得續任，任期自2025年6月1日至2028年5月30日。陳先生自2016年4月至2022年3月擔任香港科技大學校董會成員。彼自2018年9月至2022年8月擔任法律援助服務局成員。陳先生自2019年4月亦獲委任為青山醫院及小欖醫院之醫院管治委員會成員。陳先生曾任一邦國際網上仲調中心（一間根據香港法律成立的獨立且非營利性擔保有限責任公司）的主席。陳先生於2019年獲委任為中華人民共和國第十三屆全國人大代表及於2023年當選成為第十四屆港區全國人大代表。彼於2016年7月獲得香港特別行政區政府授予榮譽勳章，並自2021年7月起獲香港特別行政區政府委任為太平紳士。彼於2024年7月獲得香港特別行政區政府授予銅紫荊星章。

高級管理人員

有關陳仕俗先生，夏畦先生及王琳女士的履歷詳情，請參閱「董事一節」。

王詩楠女士 — 總會計師，首席合規官

王詩楠女士，43歲，於2023年4月獲委任為本公司總會計師，於2023年6月獲委任為本公司首席合規官，並擔任通用環球醫療發展（英屬維爾京群島）有限公司之董事。

於加入本集團前，王女士於2022年11月至2023年4月任通用技術集團資本有限公司紀委書記、黨委委員，於2021年8月至2022年11月任通用技術集團投資管理有限公司紀委書記、副總經理、黨委委員。自2004年7月至2021年8月，彼曾先後於通用國際貿易有限責任公司財務部，通用技術集團財務管理總部及通用技術集團資產管理有限公司擔任多個職位，包括會計管理部經理、財務部副經理等。

王女士於2004年畢業於中國人民大學，獲管理學學士學位，並於2015年畢業於中國人民大學，獲會計碩士學位。王女士於2015年11月獲授予高級會計師資格，授予機構為通用技術集團專業技術資格評審委員會。

董事會報告

董事會欣然提呈2025年年度的董事會報告及本集團截至2025年12月31日止年度的經審核財務報表。

主要業務活動

本集團為國內領先的醫療健康產業集團。我們的業務可分為醫療健康業務與金融業務兩大板塊，其中醫療健康業務分為綜合醫療、專科醫療與健康科技業務。

業務審視

部分根據公司條例附表5的業務審視載列於本年報第15至75頁的「管理層討論與分析」一章內，上述內容為本董事會報告一部分。

此外，本集團在環境、社會及管治方面的政策及表現以及相關法律法規的遵守情況已於本公司單獨刊發的2025年環境、社會及管治報告中披露。

業績及股息

本集團截至2025年12月31日止年度業績載於本年報第160頁的合併損益表。

董事會建議派付截至2025年12月31日止年度之末期股息每股0.36港元（「**2025年末期股息**」），惟須待股東於2026年股東週年大會上批准後方可作實。待股東於2026年股東週年大會上批准後，預期2025年末期股息將在不遲於2026年6月29日派付予合資格股東。

截至本年報日期，概無股東放棄或同意放棄任何股息的安排。

一份載有（其中包括）有關2026年股東週年大會及建議派發2025年末期股息之進一步詳情的通函將適時寄發予股東。

股息政策

本公司已採納股息政策（「**股息政策**」），旨在載列本公司適用於向股東宣佈及派發股息的原則及指引。本公司可通過普通決議案宣派董事認為適當的股息。支付股息的決定將基於本公司的利潤、現金流量、財務狀況、資本要求以及董事會認為相關的其他條件。股息只能從本公司可供分派之溢利或其他可分配之儲備中

支付。除非在細則或任何附於股份之權利或其發行條件另有規定，所有股息將根據派息股份的已繳股款宣派及支付。本公司可按董事認為適當的任何方法支付股息。年度股息之目標派息率不低於股東應佔綜合年度純利（不包括任何特殊項目（如有））之30%。

暫停辦理股份過戶登記

2026年股東週年大會通告將根據上市規則及組織章程細則規定刊發及寄發予股東。本公司會於將予刊發的2026年股東週年大會通告或另行刊發的公告中公佈暫停辦理股份過戶登記的期間。

物業、廠房及設備

本年度本集團物業、廠房及設備的變動詳情，載於綜合財務報表附註12。

股本

本公司股本的變動詳情，載於綜合財務報表附註30。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至2025年12月31日止年度內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。

截至2025年12月31日，本公司或其任何附屬公司概無持有任何庫存股份。

轉換可換股債券

於2025年11月7日，本公司收到Dragonland International Development Limited發出的轉換通知，內容有關行使可換股債券附帶的轉換權利，按每股換股股份5.7港元的轉換價，將本金總額9,000萬美元的可換股債券轉換為122,665,263股換股股份（「該轉換」）。因此，於2025年11月12日，根據可換股債券的條款及

董事會報告

條件，按照特定授權向Dragonland International Development Limited配發122,665,263股換股股份，該等股份相當於緊接該轉換前本公司已發行股本約6.48%，及經發行該等換股股份擴大後本公司已發行股本約6.09%。有關詳情請參閱本公司日期為2025年11月12日的公告。

儲備

本集團及本公司的儲備於年內的變動詳情，分別載於本年報第165至169和328頁的合併權益變動表及綜合財務報表附註31。

截至2025年12月31日，本公司可供分派予股東的儲備約為人民幣10,845.1百萬元。

董事

於截至2025年12月31日止財政年度內及直至本報告日期的董事如下：

執行董事

陳仕俗先生

夏畦先生（於2026年3月25日獲委任）

王琳女士

王文兵先生（於2026年3月25日辭任）

非執行董事

童朝銀先生

徐明先生（於2025年4月25日辭任）

林春海先生（於2025年4月25日獲委任）

陳啟剛先生（於2025年7月25日辭任）

朱梓陽先生（於2025年11月17日辭任）

黃友杰先生（於2025年11月17日獲委任）

馬萬銘先生（於2025年12月18日獲委任）

獨立非執行董事

李引泉先生

鄒小磊先生

許志明先生

陳曉峰先生

附屬公司之董事

附屬公司名稱		附屬公司於2025年12月31日之董事
1	中國環球租賃有限公司	陳仕俗
2	通用環球國際融資租賃(天津)有限公司	陳仕俗
3	北京小通易鏈科技有限公司	祝佳瑋
4	通用環球醫院投資管理(天津)有限公司	陳仕俗
5	陝西華虹醫藥有限公司	張天宇
6	環視康眼科醫院(北京)有限公司	馬中金、郭曉蓮、李賀
7	北京中興醫院	不適用*
8	北京市海淀區西三旗街道新材社區衛生服務站(北京新材醫院)	不適用*
9	山東中醫藥大學附屬眼科醫院	陳仕俗、關衛勇、雍惟傑、於超、黃小科
10	重慶大渡口長征醫院有限公司	李政
11	北京國通環康醫院管理有限公司	郭曉蓮
12	四〇八醫院	不適用*

董事會報告

附屬公司名稱		附屬公司於2025年12月31日之董事
13	洛陽河柴醫院	不適用*
14	洛陽市頤康苑老年護理有限公司	於偉
15	通用環球醫療(西安)有限公司	郭曉蓮、王立娟、王雙全、王燦、 李政
16	西電集團醫院	不適用*
17	西安市蓮湖區桃園社區衛生服務中心	不適用*
18	安徽環康醫院管理有限公司	王仲愷
19	通用環球合肥康復醫院	不適用*
20	瑤海區紅光街道社區衛生服務中心	不適用*
21	合肥市包河區蕪湖路街道社區衛生服務中心	不適用*
22	通用鞍鋼醫院管理有限公司	劉新、平守國、劉欣、劉川、郭曉蓮
23	通用鞍鋼(鞍山)健康產業有限公司	丁昕
24	遼寧興業醫藥有限公司	王雲峰
25	鞍鋼集團公司總醫院職業病防治院	不適用*

附屬公司名稱	附屬公司於2025年12月31日之董事
26 鞍鋼集團公司總醫院千山溫泉康復醫院(鞍鋼集團公司總醫院千山溫泉療養院)	不適用*
27 鞍鋼集團公司總醫院	不適用*
28 通用環球彩虹(咸陽)醫院管理有限公司	郭曉蓮、張兵、李政、王燦、康鵬講
29 咸陽彩虹醫院	不適用*
30 煙台海港醫院有限公司	郭曉蓮、張健、孟凡學、王輝、李政、盧娜、王延濤
31 通用環球醫療技術諮詢(煙台)有限公司	王延濤
32 通用環球華陽山西健康產業有限公司	賈志文、王汝江、郭曉蓮、王瑋、劉子源、劉川、張東紅
33 陽泉煤業(集團)有限責任公司第二醫院	不適用*
34 陽泉煤業(集團)有限責任公司職業病防治院	不適用*
35 陽泉煤業(集團)有限責任公司總醫院	不適用*
36 山西醫用氧氣有限公司	周宏宇

董事會報告

附屬公司名稱		附屬公司於2025年12月31日之董事
37	陽泉市天和堂藥店有限公司	馮娟
38	陽泉煤業(集團)有限責任公司第三醫院	不適用*
39	成都通用錦電醫院管理有限公司	李政
40	通用中鐵(北京)醫院管理有限公司	郭曉蓮、李政、曾曦、邱成、李逸雲
41	通用環球中鐵西安醫院	不適用*
42	西安市碑林區太乙路社區衛生服務中心	不適用*
43	陝西中鐵職業衛生技術服務有限公司	梁曉霞
44	西安市碑林區第一愛心護理院	不適用*
45	西安市碑林區太乙路第二社區衛生服務中心	不適用*
46	通用環球中鐵華州醫院	不適用*
47	通用環球中鐵精神病醫院	不適用*
48	渭南市華州區中鐵康樂醫療養老院	不適用*
49	通用環球中鐵(西安)醫院管理有限公司	郭曉蓮、李政、曾曦、邱成、李逸雲
50	通用環球中鐵咸陽醫院	不適用*

附屬公司名稱		附屬公司於2025年12月31日之董事
51	通用環球中鐵唐山醫院	不適用*
52	通用環球中鐵寶雞醫院	不適用*
53	通用環球中鐵山橋醫院	不適用*
54	通用環球中鐵蕪湖醫院	不適用*
55	通用環球中鐵邳州醫院	不適用*
56	中鐵五局集團第二工程有限責任公司醫院	不適用*
57	通用環球中鐵太原醫院	不適用*
58	通用環球兵工(西安)醫院管理有限公司	陳紅
59	通用環球兵工西安醫院	不適用*
60	北京環康礦冶醫院管理有限公司	郭曉蓮
61	安徽陽湖新院醫院管理有限公司	王仲愷
62	五礦邯邢職工總醫院	不適用*
63	馬鞍山十七冶醫院	不適用*
64	唐山二十二冶醫院	不適用*
65	太原市第七人民醫院	不適用*
66	上海中冶醫院	不適用*

董事會報告

附屬公司名稱		附屬公司於2025年12月31日之董事
67	通用環球中煤(邯鄲)醫院管理有限公司	李鵬、黃志傑、段澤敏、韓新義、周詠梅
68	通用環球(西安)健康醫院管理有限公司	郭曉蓮、王燦、孫安志、任超、董慧玲
69	通用環球西安北環醫院	不適用*
70	涼山州環康醫院管理有限公司	張紅軍、於超、李政、肖建昆、杜茁壯
71	攀鋼西昌醫院	不適用*
72	北京環康醫院管理有限公司	郭曉蓮、楊洪江、李虎
73	通用環球北京東里中西醫結合醫院	不適用*
74	通用環球西航醫院(西安)有限公司	郭曉蓮
75	通用環球西安西航醫院	不適用*
76	四川眾齊健康產業有限公司	於超、李政、徐洪亮、鍾厚萬、周靜利
77	攀鋼集團總醫院	不適用*

附屬公司名稱	附屬公司於2025年12月31日之董事
78 攀鋼集團成都醫院	不適用*
79 通用環球健康產業發展(天津)有限公司	陳仕俗
80 通用環球(天津)醫院集團有限公司	李鵬
81 通用環球邁勝醫療科技(天津)有限公司	王詩楠、黃小科、陳劍、時勇、 涂賢志
82 環球悅谷醫療科技(天津)有限公司	王芳
83 通用環球(成都)腎病醫院有限公司(原畢士大(成都) 腎病醫院有限公司)	關光普、夏嚴、何川、王洪利、 商至軒、鍾敏
84 通用環球醫療科技(海南)有限公司	李建功
85 通用環球青島健康科技股份有限公司	於超、張登國、羅晨鵬、王健、 馮微、李建功、張寧
86 通用環球青島(福建)健康養老有限公司	曾藝君
87 通用環球青島(武平)健康養老產業有限公司	吳濤
88 山東頤合華齡養老諮詢有限公司	張登國

董事會報告

附屬公司名稱		附屬公司於2025年12月31日之董事
89	蘇州青匠智能科技有限公司	張登國、王琳、顧瑩瑩、汪清躍、王真真
90	通用環球青鳥(山西)健康服務有限公司	渠鴻飛
91	通用環球青鳥(膠州市)健康養老產業有限公司	羅晨鸞
92	青島通濟青鳥頤居養老服務有限公司	羅晨鸞
93	通用環球青鳥(萊西市)健康養老產業有限公司	張登國
94	青島頤居(晉江)健康科技有限公司	張登國
95	福州市鼓樓區冠博信息諮詢合夥企業(有限合夥)	不適用*
96	山東青鳥成達信息技術有限公司	張登國
97	通用環球青鳥(徐州)健康養老有限公司	楚振剛
98	通用環球青鳥(寧夏)健康養老有限公司	楊曉峰
99	青島康年年互聯網科技有限公司	羅晨鸞
100	營口青鳥頤居養老服務有限公司	羅晨鸞

附屬公司名稱	附屬公司於2025年12月31日之董事
101 通用環球青島(重慶)健康養老服務有限公司	楚振剛
102 通用環球青島(天津)健康產業發展有限公司	邱晉
103 通用環球青島(陝西)健康養老服務有限公司	羅晨鵬
104 北京中康投青島智慧康養有限公司	郭秦陽、馬郡、羅晨鵬、楚振剛、史熠
105 通用環球青島(閩侯)健康養老有限公司	秦沛
106 亳州通用環球青島興宜健康科技有限公司	羅晨鵬、王海玉、郭夢琦、孫茂強、楊曉峰
107 通用環球醫療技術服務(天津)有限公司	黃小科
108 樸元醫療科技(北京)有限公司	張富強
109 凱思軒達醫療科技無錫有限公司	黃重陽、王會、孫曉娟、武真羽、榮仲華
110 無錫濂星電子科技有限公司	王昊軍

董事會報告

附屬公司名稱		附屬公司於2025年12月31日之董事
111	通用環球醫療設備資源循環(河北)有限公司	黃重陽
112	上海凱思軒達醫療器械技術服務有限公司	陳星潔
113	北京利德匯眾醫療科技有限公司	陳星潔
114	廣州藍圖醫療設備維修有限公司	王會
115	無錫凱思軒達醫院管理有限公司	王會
116	無錫凱思軒達計量檢測有限公司	邵劍英
117	深圳市凱利鵬達醫療科技有限公司	睢麗娜
118	山東拓莊醫療科技有限公司	黃重陽、韓愛國、孫曉娟
119	北京眾泰合醫療器械有限公司	黃重陽、孫曉娟、焦聖華
120	北京華醫康宇醫療科技有限公司	馬靖宇

附屬公司名稱	附屬公司於2025年12月31日之董事
121 北京金旭儀科醫療器械有限公司	黃重陽、張富強、沙潤福
122 通用環球國際醫療(海南)有限公司	王文兵、於超、張嫻思、郭鵬、 徐周立

* 該等實體未設置董事職位，因此於2025年12月31日之董事披露並不適用。

董事履歷詳情

董事履歷詳情載於本年報第101至111頁。

董事的服務合約及委任函

於2025年12月31日，董事與本公司或其任何附屬公司概無訂立任何須支付賠償（法定賠償除外）方可於一年內終止的服務合約。

董事薪酬乃根據可資比較公司支付的薪酬、董事投入的時間、職務及責任、個人工作表現及本集團的業績而釐定。

董事會報告

執行董事

陳仕俗先生已與本公司訂立服務合約，據此，彼獲委任為執行董事，自2024年5月16日起生效，且有關委任可由陳先生或本公司發出不少於90日的書面通知後終止。陳先生的執行董事任期將於彼獲委任後至本公司下一屆股東週年大會開始時屆滿，並隨後符合資格於該股東大會上膺選連任。根據股東於本公司在2024年6月7日舉行的2024年股東週年大會（「**2024年股東週年大會**」）上的批准，有關服務合約自2024年股東週年大會起再延長三年。

夏畦先生已作為執行董事與本公司訂立服務合約，據此，彼於2026年3月25日獲委任，且其任期將於彼獲委任後至本公司下一屆股東週年大會結束時屆滿，並隨後符合資格於該股東大會上膺選連任。

王琳女士已作為執行董事與本公司訂立服務合約，據此，彼於2023年7月25日獲委任，且彼之任期將於彼獲委任後至本公司下一屆股東週年大會開始時屆滿，並隨後符合資格於該股東大會上膺選連任。根據股東於本公司2024年股東週年大會上的批准，有關服務合約自2024年股東週年大會起再延長三年。

陳仕俗先生、王文兵先生及王琳女士於截至2025年12月31日止年度的基本年薪合共為人民幣3.05百萬元。夏畦先生於2026年3月25日獲委任，其基本薪酬將於本公司2026年度報告進行披露。此外，各執行董事亦有權享有酌情管理層花紅，視乎本集團的財務表現及相關執行董事於有關財政年度對本集團的個別貢獻而定。執行董事不得就任何有關應付其的管理層花紅之金額的董事決議案投票。

非執行董事

童朝銀先生作為非執行董事與本公司訂立委任函，據此，彼自2021年5月14日起獲委任，且其任期將於彼獲委任後至本公司下一屆股東週年大會開始時屆滿，並隨後符合資格於該股東大會上膺選連任。根據股東於本公司於2021年6月8日舉行的2021年股東週年大會上的批准，童朝銀先生獲重選為非執行董事，且其任期將於合約延長後至本公司第三屆股東週年大會開始時屆滿。根據股東於本公司於2023年6月7日舉行的2023年股東週年大會（「**2023年股東週年大會**」）上的批准，童朝銀先生獲重選為獨立非執行董事，並須根據組織章程細則至少每三年一次於本公司股東週年大會上輪席退任及重選連任。童朝銀先生於2024年3月7日與本公司訂立另一份委任函，將其於本公司的服務任期由2024年6月8日起延長三年。

林春海先生作為非執行董事與本公司訂立委任函，據此，彼自2025年4月25日起獲委任，且其任期將於彼獲委任後至本公司下一屆股東週年大會開始時屆滿，並隨後符合資格於該股東大會上膺選連任。根據股東於本公司在2025年5月28日舉行的2025年股東週年大會（「**2025年股東週年大會**」）上的批准，林春海先生獲重選為非執行董事，且其任期將於合約延長後至本公司第三屆股東週年大會開始時屆滿。

黃友杰先生作為非執行董事與本公司訂立委任函，據此，彼自2025年11月17日起獲委任，且其任期將於彼獲委任後至本公司下一屆股東週年大會開始時屆滿，並隨後符合資格於該股東大會上膺選連任。

馬萬銘先生作為非執行董事與本公司訂立委任函，據此，彼自2025年12月18日起獲委任，且其任期將於彼獲委任後至本公司下一屆股東週年大會結束時屆滿，並隨後符合資格於該股東大會上膺選連任。

截至2025年12月31日止年度，徐明先生於2025年4月25日辭任非執行董事，陳啟剛先生於2025年7月25日辭任非執行董事，及朱梓陽先生先生於2025年11月17日辭任非執行董事。

獨立非執行董事

李引泉先生與本公司訂立委任函，任期自2021年6月9日起計為期三年。李引泉先生於2024年3月7日與本公司訂立另一份委任函，將其於本公司的服務任期由2024年6月9日起延長三年，惟須待股東於本公司2024年股東週年大會上批准後方可作實。根據股東於本公司2024年股東週年大會上的批准，李引泉先生獲重選為獨立非執行董事，並須根據組織章程細則至少每三年一次於本公司股東週年大會上輪席退任及重選連任。

鄒小磊先生於2021年3月6日與本公司訂立委任函以延長其於本公司的任期，自2021年6月9日起計為期三年。鄒小磊先生於2024年3月7日與本公司訂立另一份委任函，將其於本公司的服務任期由2024年6月9日起延長三年。根據組織章程細則，鄒小磊先生須至少每三年一次於本公司股東週年大會上輪席退任及重選連任。根據2025年股東週年大會，鄒小磊先生獲重選為獨立非執行董事，並須根據組織章程細則至少每三年一次於本公司股東週年大會上輪席退任及重選連任。

董事會報告

許志明先生及陳曉峰先生各自已於2022年6月22日與本公司訂立委任函，據此，彼等各自自2022年6月22日起獲委任為獨立非執行董事，且彼等之任期將於彼等獲委任後至本公司下一屆股東週年大會開始時屆滿，並隨後符合資格於該股東大會上膺選連任。根據2023年股東週年大會，許志明先生及陳曉峰先生分別獲重選為獨立非執行董事，並須根據組織章程細則至少每三年一次於本公司股東週年大會上輪席退任及重選連任。根據2025年股東週年大會，許志明先生及陳曉峰先生分別獲重選為獨立非執行董事，並須根據組織章程細則至少每三年一次於本公司股東週年大會上輪席退任及重選連任。

非執行董事並不享有任何董事袍金。各獨立非執行董事每年享有董事袍金400,000港元。

獨立非執行董事之獨立身份確認書

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條作出的年度獨立性確認書，並認為各獨立非執行董事（即李引泉先生、鄒小磊先生、許志明先生及陳曉峰先生）為獨立人士。

董事及高級管理層薪酬

本集團董事及高級管理層截至2025年12月31日止年度的薪酬詳情分別載於本公司合併財務報表附註7及附註8。3名高級管理層人員的薪酬在2,500,001港元至3,000,000港元之間。

截至2025年12月31日止年度，概無有利於董事、由有關董事控制的法團及與有關董事有關連的實體之貸款、準貸款及其他交易。

獲准許的彌償條文

根據公司條例第469條中的定義，有關董事及行政人員責任保險的獲准許彌償條文於截至2025年12月31日止財政年度期間有效及於本報告日期仍然有效。

董事資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事資料變更如下：

於2025年4月25日，徐明先生辭任非執行董事以及薪酬委員會及提名委員會各自的成員。

於2025年4月25日，林春海先生獲委任為非執行董事及薪酬委員會成員。

於2025年4月25日，王琳女士獲委任為提名委員會成員。

於2025年7月25日，陳啟剛先生辭任非執行董事以及薪酬委員會及戰略與ESG委員會各自的成員。

於2025年11月17日，黃友杰先生獲委任為非執行董事以及薪酬委員會及戰略與ESG委員會各自的成員。

於2025年11月17日，朱梓陽先生辭任非執行董事以及風險控制委員會主席及戰略與ESG委員會成員。

於2025年12月18日，馬萬銘先生獲委任為非執行董事以及風險控制委員會主席及戰略與ESG委員會成員。

於2026年3月25日，王文兵先生辭任執行董事、首席執行官及風險控制委員會成員。

於2026年3月25日，夏畦先生獲委任為執行董事、首席執行官及風險控制委員會成員。

有關進一步詳情請參閱本公司日期為2025年4月25日、2025年7月25日、2025年11月17日、2025年12月18日及2026年3月25日的公告。

本公司的董事及高級管理層的履歷詳情載於本報告第101至111頁「董事與高級管理人員簡歷」一節。於截至2025年12月31日止年度，除於本報告「董事與高級管理人員簡歷」一節中所披露者外，董事根據上市規則第13.51B(1)條須予披露及已披露的資料概無變動。

董事於交易、安排或合約之權益

本公司與通用技術集團及／或其聯繫人訂立若干持續關連交易框架協議，有關詳情載於本年報第137至150頁「持續關連交易」一節。

董事會報告

此外，於2023年12月21日，環球租賃與（其中包括）通用技術集團及其若干聯繫人就（其中包括）成立一項有限合夥投資基金訂立合夥協議。交易詳情載於本公司日期為2023年12月22日及2024年1月2日的公告。於2024年3月27日，本公司與通用技術集團就提供融資租賃服務訂立2024年融資租賃框架協議。2024年融資租賃框架協議項下融資租賃交易的若干年度上限於2024年12月19日已予修訂。交易詳情載於本公司日期為2024年3月27日及2024年12月19日的公告及日期為2024年5月16日的通函。童朝銀先生、徐明先生（於2025年4月25日辭任）及林春海先生（於2025年4月25日獲委任）於通用技術集團或其緊密聯繫人擔任職務，但彼等並無在本公司擔任任何管理職務，亦不參與本公司的日常管理。

除上文所披露者外，於財政年度內或財政年度末，概無董事或與董事有關連的實體於本公司、本公司的控股股東或彼等各自的附屬公司所訂立並對本集團業務而言屬重要之任何交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

控股股東於重大合約的權益

除本年報第137至150頁「持續關連交易」一節所披露者外，於截至2025年12月31日止年度，概無本公司控股股東或其附屬公司直接或間接於本公司或其任何附屬公司所訂立而對本集團業務而言屬重要的任何合約（不論為提供服務或其他）中擁有重大權益。

競爭業務

本公司控股股東遵守於2015年6月10日為本公司利益出具的不競爭承諾（「**不競爭承諾**」）的情況載於企業管治報告內。

截至2025年12月31日止年度，概無本公司控股股東或其緊密聯繫人被視為於與不競爭承諾中定義之核心業務直接或間接構成或可能構成競爭之業務中擁有權益。

截至2025年12月31日止年度，非執行董事朱梓陽先生於被視為與我們的業務直接或間接構成或可能構成競爭之以下業務中擁有權益：

董事姓名	公司名稱	於競爭業務中擁有權益	競爭業務性質
朱梓陽（於2025年11月17日辭職）	平安健康醫療科技有限公司	非執行董事	醫療健康業務

由於朱梓陽先生並非我們執行管理團隊成員，我們相信，其作為董事於上述業務中擁有權益不會致使我們無法獨立於平安健康醫療科技有限公司開展業務。

除上文所披露者外，截至2025年12月31日止年度，概無董事或彼等各自的緊密聯繫人被視為於與我們業務直接或間接構成或可能構成競爭之業務中擁有權益。

上市規則第13.18條規定的披露

於2025年12月31日，除售股章程及本公司日期分別為2023年7月27日及2023年12月15日之公告所披露的情況外，概無其他須根據上市規則第13.18條作出披露的情況。

退休金計劃

本公司退休金計劃詳情載於綜合財務報表附註29中「退休後福利計劃」之段落。

股權掛鈎協議

除下文所披露的股票期權計劃外，本公司於截至2025年12月31日止年度內概無訂立，或於截至2025年12月31日止年度末概無存續任何股權掛鈎協議。

股票期權計劃

於2019年12月31日，本公司已採納股票期權計劃，該計劃符合上市規則第17章項下規定的範圍，並須遵守該等規定。股票期權計劃之目的包括：(i)進一步完善本公司的企業管治架構；(ii)構建一套完善的薪酬體系，加強本公司激勵與約束機制，調動董事、高級管理層及核心骨幹員工的積極性及使命感；及(iii)吸引及保留人才，盡力實現本公司長期發展目標。

股票期權計劃參與者範圍應結合本公司實際情況，依據（其中包括）上市規則、其他適用法律法規及細則而確定。參與者原則上限於本公司董事、高級管理層及對本公司整體發展有直接影響的其他核心骨幹員工。

根據股票期權計劃授出的所有股票期權獲行使而可能發行之股份總數，合共不得超過171,630,458股股份，佔(i)股東於2019年12月31日舉行之股東特別大會上批准股票期權計劃當日本公司已發行股本之10%，及(ii)本公司於本報告日期已發行股份總數（不包括庫存股份）的約8.52%。

除非於股東大會上獲股東批准，否則每名參與者在任何12個月內獲授的所有股票期權（包括已行使及未行使的期權）獲行使而發行及可能發行的最高數目股份，不得超過本公司已發行股本的1%。

股票期權計劃的有效期為自採納日期起十年，其中，首期股票期權計劃的有效期為五年。本公司可於前一個股票期權計劃生效日期後兩年，啟動新一期股票期權計劃，惟須獲得相關批准後，方可作實。已授出股票期權之歸屬期為自授予日起計24個月。相關業績條件獲達成及滿足參與者評定結果後，參與者方可於歸屬期屆滿後36個月內，根據股票期權計劃條款之詳述安排行使其股票期權。該36個月期間屆滿後，尚未行使的股票期權將自動失效。於本報告日期，股票期權計劃的餘下年期為約三年九個月。

本公司須向參與者作出授出股票期權的要約，該要約由要約日期起計21日內（由董事會不時決定）可供參與者接納。倘本公司接獲函件副本（包括由參與者正式簽署的接納文件）以及於當中清楚列明所接納提呈的股份數目連同向本公司支付1.00港元作為授出股票期權的代價，則授出股票期權的要約將被視作已獲接納，而該要約相關的股票期權將被視作已授予及生效。

根據國資委及聯交所的規定，根據股票期權計劃授出股票期權之行使價應由董事會釐定，且不得低於以下價格中的較高者：(i)授予日當天聯交所每日報價表上載列之股份收市價；(ii)緊接授予日前五個交易日聯交所每日報價表上載列之股份平均收市價；及(iii)股份面值（如有）。

於2019年12月31日，經董事會批准，本公司已於首期股票期權計劃按每股5.97港元的價格向若干合資格參與者授出股票期權，以認購合共最多16,065,000股普通股，佔本公司於生效日已發行股本的約0.936%。該授出期權已於2020年1月2日生效。截至2023年12月31日，所有已授出的股票期權均已註銷或失效。

於2019年12月31日授出股票期權之歸屬期為自2019年12月31日起計24個月。相關業績條件獲達成，及滿足承授人評定結果及首期股票期權計劃之條款後，承授人將能夠於歸屬期到期日（「到期日」）後根據如下時間表行使其股票期權：

- i. 授出股票期權之三分之一將於緊隨到期日後的首個交易日起可予行使，並於2019年12月31日後36個月時段的最後一個交易日失效；
- ii. 授出股票期權之另三分之一將於緊隨上述36個月時段結束後的首個交易日起可予行使，並於2019年12月31日後48個月時段的最後一個交易日失效；及
- iii. 授出股票期權之最後三分之一將於緊隨上述48個月時段結束後的首個交易日起可予行使，並於2019年12月31日後60個月時段的最後一個交易日失效。

董事會報告

於2025年1月1日及2025年12月31日並無尚未行使的股票期權，及於截至2025年12月31日止年度並無授出股票期權，因此，於報告期內可就股票期權計劃授出的期權而發行的股份數目除以報告期內已發行股份（不包括庫存股份）的加權平均數並不適用。

截至2025年1月1日及2025年12月31日，根據股票期權計劃的計劃授權可供授出的股票期權數目均為155,565,458份。此外，股票期權計劃並無設定服務供應商分項上限。於本報告日期，本公司根據股票期權計劃可供發行的普通股總數為155,565,458股，佔本公司已發行股份總數（不包括庫存股份）的約7.72%。

股票期權計劃的條款概要已載於本公司日期為2019年12月12日的通函。

管理合約

於年內，本集團並無就本集團全部或任何重大部分業務之管理或行政工作訂立或存有任何合約。

董事購買股份或債權證之安排

除於「股票期權計劃」披露者外，於年內，概無本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司參與任何安排，致使董事、彼等各自之配偶或18歲以下之子女可藉購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益。

主要股東於股份的權益

於2025年12月31日，下列人士（董事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部分第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須予備存的登記冊內的權益或淡倉：

於股份及相關股份的好倉：

股東名稱／姓名	權益性質	所持股份數目	所持本公司權益之概約百分比
通用技術集團(附註1)	受控法團權益	758,462,200	37.66%
香港資本(附註1)	實益擁有人	694,983,895	34.50%
中國信達(香港)資產管理股份有限公司(附註2)	實益擁有人	192,735,081	9.57%
中國信達(香港)控股有限公司(附註2)	受控法團權益	192,735,081	9.57%
中信銀行股份有限公司(附註3)	受控法團權益	124,372,763	6.17%
中國中信集團有限公司(附註3)	受控法團權益	124,372,763	6.17%
中國中信股份有限公司(附註3)	受控法團權益	124,372,763	6.17%

附註：

- 於758,462,200股股份當中，694,983,895股股份登記在香港資本名下，63,478,305股股份登記在中國通用諮詢投資香港有限公司(「通用諮詢香港」)名下。香港資本全部已發行股本由通用技術集團最終擁有，通用諮詢香港的全部已發行股本由中國通用諮詢投資有限公司直接持有，而中國通用諮詢投資有限公司由通用技術集團全資擁有。根據證券及期貨條例，通用技術集團被視為於香港資本及通用諮詢香港持有的合共758,462,200股股份中擁有權益。
- 中國信達(香港)資產管理股份有限公司由中國信達(香港)控股有限公司直接全資擁有，因此，中國信達(香港)控股有限公司被視為於中國信達(香港)資產管理股份有限公司持有的股份中擁有權益。
- Dragonland International Development Limited按每股換股股份5.7港元的轉換價，將本金總額90,000,000美元的可換股債券轉換為122,665,263股換股股份，而本公司已於2025年11月12日向Dragonland International Development Limited發行換股股份。詳情請參閱本公司日期為2025年11月12日的公告。

董事會報告

Dragonland International Development Limited由信銀(香港)投資有限公司全資擁有，而信銀(香港)投資有限公司則由中信銀行股份有限公司全資擁有。中信銀行股份有限公司由中國中信金融控股有限公司擁有64.75%權益，由中國中信有限公司擁有1.05%權益。中國中信金融控股有限公司由中國中信有限公司全資擁有，而中國中信有限公司則由中國中信股份有限公司全資擁有。因此，信銀(香港)投資有限公司、中信銀行股份有限公司、中國中信金融控股有限公司、中國中信有限公司及中國中信股份有限公司被視為於Dragonland International Development Limited持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，董事並不知悉任何人士於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債權證中擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須予備存的登記冊，或根據標準守則之規定而須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及／或淡倉

於2025年12月31日，概無本公司董事及最高行政人員於本公司及其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債權證中擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須予備存的登記冊，或根據標準守則之規定須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

公眾持股量

根據本公司可獲得的公開資料及就其董事知悉，於本報告日期，本公司已發行股本總額中至少25%根據上市規則之規定由公眾人士持有，維持上市規則要求的足夠公眾持股量。

主要客戶及供應商

本集團客戶群主要包括患者、醫院及其他公共機構。本集團客戶亦包括本集團為其擔任獨家銷售代理及向其提供設備引入服務的醫療設備供應商。本集團供應商主要包括向本集團提供貸款融資及其他形式融資的金融機構以及醫療物資、醫療設備供應商。本集團與其客戶及供應商維持良好關係。

客戶及供應商的資料如下：

	截至2025年12月31日 止年度佔總收入百分比 (未計營業稅及附加稅)

五大客戶	1.2%
最大客戶	0.3%

	截至2025年12月31日 止年度佔總銷售 成本百分比

五大供應商	4.6%
最大供應商	1.0%

就董事所知，概無董事、彼等的緊密聯繫人或持有本公司已發行股份5%以上的股東於本集團五大客戶或五大供應商中擁有任何權益。

僱員

於2025年12月31日，本集團共有23,791名僱員，而其於2024年12月31日共有22,885名僱員。

截至2025年12月31日止年度，本集團並無經歷任何對本集團經營有重大影響的罷工或重大勞工糾紛。本集團與其僱員維持良好關係。

持續關連交易

本集團與通用技術集團及其聯繫人(定義見上市規則)訂立若干持續關連交易，須遵守上市規則第14A章項下的披露規定。本公司確認其已就該等持續關連交易根據上市規則第14A章遵守披露規定。

就截至2025年12月31日止年度的持續關連交易而言，本集團已遵從本集團的定價政策。

董事會報告

通用技術集團透過其全資附屬公司持有全部已發行股份的約37.66%，為本公司的控股股東。因此，通用技術集團及其聯繫人構成本公司的關連人士。

2024年數字化採購框架協議

於2023年10月27日，本公司與通用技術集團訂立數字化產品及服務採購框架協議（「**2023年數字化採購框架協議**」），據此本公司及／或其附屬公司將自通用技術集團及／或其聯繫人購買相關數字化產品及／或服務。

為重續2023年數字化採購框架協議，本公司與通用技術集團於2023年11月23日訂立數字化產品及服務採購框架協議（「**2024年數字化採購框架協議**」）。2024年數字化採購框架協議自2024年1月1日起生效至2026年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。截至2025年12月31日止年度，2024年數字化採購框架協議項下的實際交易金額並未超過其項下的年度上限。

本公司訂立2024年數字化採購框架協議，乃由於其可最大程度利用通用技術集團的醫療數字科技平台，不僅可提升系統建設的效率及降低外部採購成本，且本集團還可更快得以使用升級迭代計算的專業產品及高效定制服務，節省自行升級研發費用及人力成本。

截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度，本集團自通用技術集團及／或其聯繫人採購的數字化產品／服務的總額預計分別不超過人民幣120.0百萬元、人民幣120.0百萬元及人民幣125.0百萬元。上述建議年度上限乃基於下列因素：(i)本公司自通用技術集團及其聯繫人採購數字化產品及服務的歷史交易額及未來預期交易額；(ii)對互聯網技術及服務的需求強勁，以及本集團預期實現醫療板塊高質量發展及把握數字化轉型主動權，從而導致本集團採購數字化產品及服務的需求增加；及(iii)經參考數字產業化整體增長趨勢預計的相關產品生產或貿易成本及相關服務人工成本的增長。

請參閱本公司日期為2023年11月23日的公告，以了解2024年數字化採購框架協議及其項下年度上限的詳情。

2024年數字化銷售框架協議

於2023年10月27日，本公司與通用技術集團訂立數字化產品及服務銷售框架協議（「**2023年數字化銷售框架協議**」），據此本公司及／或其附屬公司將向通用技術集團及／或其聯繫人提供相關數字化產品及／或服務。

為重續2023年數字化銷售框架協議，本公司與通用技術集團於2023年11月23日訂立數字化產品及服務銷售框架協議（「**2024年數字化銷售框架協議**」）。2024年數字化銷售框架協議自2024年1月1日起生效至2026年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。截至2025年12月31日止年度，2024年數字化銷售框架協議項下的實際交易金額並未超過其項下的年度上限。

本公司訂立2024年數字化銷售框架協議，從而本集團自主研發的互聯網健康平台將亦憑藉與通用技術集團的協同效益，擴大其外部銷售渠道及獲得更豐厚的利潤回報。

截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度，本集團向通用技術集團及／或其聯繫人提供數字化產品及／或服務的銷售總額預計分別不超過人民幣13.0百萬元、人民幣16.0百萬元及人民幣20.0百萬元。上述建議年度上限乃基於下列因素：(i)通用技術集團及其聯繫人採購數字化產品及／或服務的歷史交易額及未來預期交易額；(ii)通用技術集團對數字化產品和服務及數字化建設的強勁需求，從而導致通用技術集團採購數字化產品及服務的需求增加；及(iii)經參考數字產業化整體增長趨勢預計的相關產品生產或貿易成本及相關服務人工成本的增長。

請參閱本公司日期為2023年11月23日的公告，以了解2024年數字化銷售框架協議及其項下年度上限的詳情。

2024年醫療相關產品採購框架協議

本公司與通用技術集團於2020年11月10日訂立產品採購框架協議（「**2021年產品採購框架協議**」）。

為重續2021年產品採購框架協議，本公司與通用技術集團於2023年11月23日訂立醫療相關產品採購框架協議（「**2024年醫療相關產品採購框架協議**」），據此本公司及／或其附屬公司將向通用技術集團及／或其聯繫人購買醫療相關產品及配套的物流及倉儲服務。2024年醫療相關產品採購框架協議自2024年1月1日起生效至2026年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。於2025年10月28日，本公司修訂截至2025年及2026年12月31日止兩個年度2024年醫療相關產品採購框架協議項下有關本集團應付予通用技術集團及／或其聯繫人款項的年度上限。截至2025年12月31日止年度經修訂後年度上限為人民幣365.00百萬元，而實際交易金額為人民幣547.8338百萬元，已經超出年度上限，主要原因為內部統計出現失誤。

本公司訂立2024年醫療相關產品採購框架協議，乃由於通用技術集團及其聯繫人在集成及引進國際先進技術和重大裝備方面具有大量的業務資源和豐富經驗，以及豐富的醫院資源。通用技術集團下屬的所有進出口公司，均是中國從事設備和儀器進口的大型國有企業。此外，通用技術集團下屬的藥品、醫用耗材及設備製造公司亦是各自領域領先的製造企業。借助通用技術集團各醫療平台資源整合的集採優勢，本集團能夠有效降低供應鏈採購成本、統一管理標準、保障採購供應質量、加強對藥品及醫用耗材醫療供應鏈的集中統一管理，以及促進本公司管理下各個分部的集採集供管理，實現優勢互補、合作共贏。本公司與通用技術集團及其聯繫人保持著長期的合作關係。基於這種合作關係，本公司相信繼續從通用技術集團及其聯繫人處採購產品將更有效率，且將更好地滿足本集團為客戶提供定制化服務的需要。

截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度，本集團向通用技術集團及／或其聯繫人採購的醫療相關產品的總金額預計分別不超過人民幣266.0百萬元、人民幣365.0百萬元及人民幣510.0百萬元。上述建議年度上限乃基於下列因素：(i)本公司向通用技術集團及其聯繫人採購藥品、醫用耗材、設備和儀器的過往交易金額；(ii)本集團幫助中國醫院建設、改進和提升科室醫技能力，科室升級服務需求持續高漲，同時本集團醫院集團業務包含持續增長的供應鏈業務，這些都將導致本集團採購醫療設備、儀器以及藥品耗材的需求持續增長；(iii)政策發展導致集採規模擴大，進而使得與通用技術集團及／或其聯繫人的採購業務進一步增長；(iv)預期本集團下屬可能與通用技術集團及／或其聯繫人建立合作關係的醫療機構數量會有所增加；及(v)參考醫療行業的整體增長趨勢，有關產品生產或貿易成本的預期增幅。於2026年3月18日，董事會已決議追認截至2025年12月31日止年度之實際交易金額。

請參閱本公司日期為2023年11月23日、2025年10月28日及2026年3月18日的公告，以了解2024年醫療相關產品採購框架協議及其項下年度上限的詳情。

2024年物業租賃框架協議

本公司與通用技術集團於2020年11月10日訂立物業租賃框架協議（「**2021年物業租賃框架協議**」）。

為重續2021年物業租賃框架協議，本公司與通用技術集團於2023年11月23日訂立物業租賃框架協議（「**2024年物業租賃框架協議**」），據此本公司及／或其附屬公司將向通用技術集團及／或其聯繫人租用物業用作辦公場所及倉儲，以及購買相應物業綜合服務。2024年物業租賃框架協議自2024年1月1日起生效至2026年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。截至2025年12月31日止年度，實際交易金額並未超過2024年物業租賃框架協議項下的年度上限。於2025年10月28日，本公司修訂截至2025年及2026年12月31日止兩個年度2024年物業租賃框架協議項下的物業租賃年度上限。

本公司訂立2024年物業租賃框架協議，乃由於其一直從通用技術集團及／或其聯繫人租用若干物業，用作辦公場所及倉儲以及購買相應物業綜合服務。相較於獨立第三方，通用技術集團及其聯繫人（特別是通用技術集團物業管理有限公司，為通用技術集團附屬的專業物業管理公司）更了解本集團對辦公場所及倉儲物業的要求。此外，將本公司的倉儲場所遷至其他場所亦將會產生不必要的費用。

董事會報告

截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度，本集團應向通用技術集團及／或其聯繫人支付的年度租金總額預計分別不超過人民幣96.0百萬元、人民幣57.0百萬元及人民幣237.0百萬元，以及截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度各年，本集團就綜合物業服務應向通用技術集團及／或其聯繫人支付的總金額預計不超過人民幣14.0百萬元。上述建議年度上限乃基於下列因素：(i)截至物業租賃框架協議日期本集團向通用技術集團及其聯繫人租賃的物業總面積；(ii)本集團與通用技術集團或其聯繫人分別訂立的物業租賃合同中約定的單位租金，而有關單位租金一般經通用技術集團及其聯繫人參照現行市場狀況後按年調整；及(iii)可能從通用技術集團或其聯繫人處租賃以供本集團日常運營的辦公場所的預期需求。

請參閱本公司日期為2023年11月23日及2025年10月28日的公告以了解2024年物業租賃框架協議及其項下年度上限的詳情。

2024年醫療設備綜合服務框架協議

本公司與通用技術集團於2020年11月10日訂立醫療設備綜合服務框架協議（「**2021年醫療設備綜合服務框架協議**」）。

為重續2021年醫療設備綜合服務框架協議，本公司與通用技術集團於2023年11月23日訂立醫療設備綜合服務框架協議（「**2024年醫療設備綜合服務框架協議**」），據此本公司及／或其附屬公司將向通用技術集團及／或其聯繫人提供醫療設備維護和託管服務。2024年醫療設備綜合服務框架協議自2024年1月1日起生效至2026年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。截至2025年12月31日止年度，實際交易金額並未超過2024年醫療設備綜合服務框架協議項下的年度上限。

本公司是一家綜合醫療服務提供商，提供包括醫療設備維護和託管服務在內的各種服務方案。在本公司的日常業務運營中，通用技術集團及其聯繫人希望與本公司在醫療設備的維護和託管方面不時開展合作，以降低維護成本並最大程度地提高醫療設備的使用率。

截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度，本集團向通用技術集團及／或其聯繫人提供醫療設備維護及託管服務的費用總額預計分別不超過人民幣200.0百萬元、人民幣200.0百萬元及人民幣200.0百萬元。上述建議年度上限乃基於下列因素：(i)基於通用技術集團及其聯繫人現時持有及預期將持有的設備總量而預期的其對設備維護和託管服務的未來需求，以及設置充足緩衝以應對其對該等服務需求的任何激增。隨著通用技術集團下屬醫療機構的數量逐年增長（目前至少有300家醫療機構），本公司預計將擴展通用技術集團下屬的客戶數量；(ii)本公司繼續擴大其與醫療設備維護和託管服務有關的服務範圍，從而擴大本集團能夠向通用技術集團及其聯繫人提供的服務範圍；及(iii)由於通貨膨脹和成本費用的預期增加而導致的預估服務費用增加。

請參閱本公司日期為2023年11月23日的公告以了解2024年醫療設備綜合服務框架協議及其項下年度上限的詳情。

2024年建設服務框架協議

本公司與通用技術集團於2020年11月10日訂立建設服務框架協議（「**2021年建設服務框架協議**」）。

為重續2021年建設服務框架協議，本公司於2023年11月23日與通用技術集團訂立建設服務框架協議（「**2024年建設服務框架協議**」），據此，根據本公司及／或其附屬公司不時採取的招標流程及結果，通用技術集團及／或其聯繫人將向本公司及／或其附屬公司提供建築服務。2024年建設服務框架協議自2024年1月1日起生效至2026年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。截至2025年12月31日止年度，實際交易金額並未超過2024年建設服務框架協議項下的年度上限。

通用技術集團及／或其聯繫人在中國多個城市提供建築服務。本公司預期通用技術集團及／或其聯繫人將作為建築承包商不時參加本集團於中國的建築工程競爭性招標程序，且根據有關招標結果及條款，通用技術集團及／或其聯繫人可能向本集團提供建築服務。考慮到彼等在建築工程方面的經驗，訂立2024年建設服務框架協議將為本集團提供更多元化的承包商基礎以參與本集團的建築工程；如果通用技術集團及／或其聯繫人中標，則能確保本集團的建築工程質量達到行業標準，有效提升工程服務質量及管理效率，降低費用和管理風險。

董事會報告

截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度，本集團與通用技術集團及／或其聯繫人可能將予簽訂的建設服務協議項下的總合同金額預計分別不超過人民幣260.0百萬元、人民幣280.0百萬元及人民幣220.0百萬元。上述建議年度上限乃基於下列因素：(i)本集團於2024年1月1日至2026年12月31日期間預計開展的潛在新建築項目的估計總合同金額，參考該期間內本集團新建築項目的總投資額及該期間內本集團預期進行的建築項目數量；(ii)本集團預期通用技術集團或其聯繫人將不時參加的本集團建築項目競爭性招標流程的估計總合同金額，並將本集團潛在新建築項目數量和規模納入考慮；(iii)於2024年至2026年期間通用技術集團及／或其聯繫人就本集團計劃進行的建築項目的估計中標率。考慮到中國適用規則及法規及本集團採納的內控措施規定須至少三名投標人參與各項目的招標流程，假設參與招標的各投標人中標概率相等，估計通用技術集團及／或其聯繫人的中標率約為33.3%；及(iv)2023年建築材料的現行市場價格和人工成本，當中已參照通脹率。

請參閱本公司日期為2023年11月23日的公告以了解2024年建設服務框架協議及其項下年度上限的詳情。

2024年醫療用品銷售框架協議

於2023年11月23日，本公司與通用技術集團訂立醫療用品銷售框架協議（「**2024年醫療用品銷售框架協議**」），據此本公司及／或其附屬公司將向通用技術集團及／或其聯繫人提供醫療相關產品及配套物流和倉儲服務。2024年醫療用品銷售框架協議自2024年1月1日起生效至2026年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。截至2025年12月31日止年度，實際交易金額並未超過2024年醫療用品銷售框架協議項下的年度上限。於2025年10月28日，本公司修訂截至2026年12月31日止年度2024年醫療用品銷售框架協議項下有關通用技術集團及／或其聯繫人應付予本集團款項的年度上限。

本集團擁有充足的醫療用品資源，且與通用技術集團及其聯繫人保持著長期的合作關係。本公司預期通用技術集團及／或其聯繫人將不時自本集團採購醫療用品。在通用技術集團及／或其聯繫人的日常業務過程中，本集團可發揮屬地優勢，利用運輸便利的優勢向其提供該等產品，以高效、便利地滿足通用技術集團及／或其聯繫人（主要為醫療機構）對醫用耗材、藥品、醫療設備及器材採購的需求，加深央企間的資源協同效應。

截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度，本集團向通用技術集團及／或其聯繫人提供數字化產品及／或服務的總銷售額預計分別不超過人民幣29.0百萬元、人民幣35.0百萬元及人民幣325.0百萬元。上述建議年度上限乃基於下列因素：(i)向通用技術集團及／或其聯繫人銷售醫用耗材及藥品的現有銷售額，有關詳情已於本公司日期為2023年10月30日的公告披露；(ii)在未來通用技術集團及／或其聯繫人的預期交易額及需求；及(iii)本公司繼續擴大與醫療用品有關的服務範圍，從而將擴大本集團能夠向通用技術集團及其聯繫人提供的服務範圍。

請參閱本公司日期為2023年11月23日及2025年10月28日的公告以了解2024年醫療用品銷售框架協議及其項下年度上限的詳情。

2024年餐飲採購框架協議

於2023年11月23日，本公司與通用技術集團訂立餐飲採購框架協議（「**2024年餐飲採購框架協議**」），據此，通用技術集團及／或其聯繫人將向本公司及／或其附屬公司提供餐飲服務。2024年餐飲採購框架協議自2024年1月1日起生效至2026年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。截至2025年12月31日止年度，實際交易金額並未超過2024年餐飲採購框架協議項下的年度上限。

誠如本公司日期為2023年7月19日的公告所披露，本公司預期將其若干辦公室大樓搬遷至通用技術集團擁有的物業，其為租戶提供配套餐飲服務。相比於搬遷後由本集團為其僱員設立獨立食堂，採購通用技術集團的餐飲服務對本集團而言更為便利及具成本效益。

於截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度，本集團自通用技術集團及／或其聯繫人採購餐飲服務的總額預計將分別不超過人民幣20.0百萬元、人民幣23.0百萬元及人民幣25.0百萬元。上述建議年度上限乃基於下列因素：(i)預期在未來消費來自通用技術集團及／或其聯繫人的餐飲服務的本集團僱員人數、通用技術集團及／或其聯繫人所經營食堂的每餐適用價格及有關人數的預期增加；及(ii)成本的預期增加，諸如人工成本及原材料成本的增加。

請參閱本公司日期為2023年11月23日的公告以了解2024年餐飲採購框架協議及其項下年度上限的詳情。

2024年體檢服務框架協議

於2023年11月23日，本公司與通用技術集團訂立體檢服務框架協議（「**2024年體檢服務框架協議**」），據此，本公司及／或其附屬公司將向通用技術集團及／或其聯繫人提供體檢服務。2024年體檢服務框架協議自2024年1月1日起生效至2026年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。截至2025年12月31日止年度，實際交易金額並未超過2024年體檢服務框架協議項下的年度上限。

本公司已自通用技術集團收購若干下屬醫院及目前經營有關醫院。這些醫院預計將繼續為其原舉辦人的僱員提供體檢服務，這些原舉辦人是通用技術集團的聯繫人。這種延續是因為有關醫院的原舉辦人及其僱員均熟悉該等醫院所提供的體檢服務。此外，本集團的下屬醫院有可能不時向通用技術集團的成員公司提供體檢服務。

截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度，本集團向通用技術集團及／或其聯繫人提供服務的交易總額預計將分別不超過人民幣29.0百萬元、人民幣34.0百萬元及人民幣39.0百萬元。上述建議年度上限乃基於下列因素：(i)原舉辦人從自通用技術集團收購的醫院購買的體檢服務歷史金額；及(ii)通用技術集團及／或其聯繫人對這些醫院的體檢服務的預計需求。

請參閱本公司日期為2023年11月23日的公告以了解2024年體檢服務框架協議及其項下年度上限的詳情。

2024年專科建設及運營服務框架協議

於2023年11月23日，本公司與通用技術集團訂立專科建設及運營服務框架協議（「**2024年專科建設及運營服務框架協議**」），據此，本公司及／或其附屬公司將為通用技術集團及／或其聯繫人提供專科建設及運營服務。2024年專科建設及運營服務框架協議自2024年1月1日起生效至2026年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。截至2025年12月31日止年度，實際交易金額並未超過2024年專科建設及運營服務框架協議項下的年度上限。

本公司在醫療行業擁有豐富的經驗。於醫療機構的日常營運過程中，通用技術集團及其聯繫人將於專科建設及運營方面不時與本公司合作，更好地釋放專科的價值。

截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度，本集團向通用技術集團及／或其聯繫人提供專科建設及運營服務的交易總額預計分別不超過人民幣30.0百萬元、人民幣30.0百萬元及人民幣30.0百萬元。上述建議年度上限基於下列因素：(i)本公司及／或其附屬公司提供的服務範圍及估計產生價值；及(ii)通用技術集團及／或其聯繫人對專科建設及運營服務的預計需求。

請參閱本公司日期為2023年11月23日的公告以了解2024年專科建設及運營服務框架協議及其項下年度上限的詳情。

2024年保理服務框架協議

於2023年11月23日，本公司與通用技術集團訂立保理服務框架協議（「**2024年保理服務框架協議**」），據此，本公司及／或其附屬公司將為通用技術集團及／或其聯繫人提供保理服務。根據2023年12月29日舉行之股東特別大會上獨立股東之批准，2024年保理服務框架協議自2024年1月1日起生效至2026年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。截至2025年12月31日止年度，實際交易金額並未超過2024年保理服務框架協議項下的年度上限。

本集團若干成員公司主要從事提供商業保理服務。預期本集團將於近期未來為通用技術集團及／或其聯繫人提供商業保理服務，蓋因保理服務產生的收益可為本集團提供額外收入來源。通用技術集團及／或其聯繫人對保理服務的需求為本集團提供機會以將其商業保理業務擴展至更廣泛的客戶群及實現更佳的規模經濟效益。本集團的保理服務有益於通用技術集團及／或其聯繫人，蓋因保理服務將為彼等提供即時營運資金及業務發展資金，有助優化其資產架構，提高資金使用效率。此外，鑒於雙方建有長期業務關係，相比其他第三方，本集團能夠以更為便利及有效的方式為通用技術集團及／或其聯繫人提供保理服務。

截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度各年，保理融資總額預計不超過人民幣1,000百萬元，以及保理服務收費及手續費總額預計不超過人民幣60.0百萬元。上述建議年度上限基於下列因素：(i)基於本集團可得資料，本集團預計通用技術集團及／或其聯繫人對商業保理服務的需求，以及設置充足緩衝以應對通用技術集團及／或其聯繫人對保理貸款需求的任何激增；(ii)本集團提供商業保理服務的能力近年來一直呈現持續增長的趨勢；及(iii)保理服務的市場利率及費率。

請參閱本公司日期為2023年11月23日的公告及日期為2023年12月11日的通函以了解2024年保理服務框架協議及其項下年度上限的詳情。

2024年存款服務框架協議

於2023年11月23日，本公司與通用技術集團訂立存款服務框架協議（「**2024年存款服務框架協議**」），據此，通用技術集團及／或其聯繫人將向本公司及／或其附屬公司提供存款服務。根據2024年12月29日舉行之股東特別大會上獨立股東之批准，2024年存款服務框架協議自2024年1月1日起生效至2026年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。截至2024年12月31日止年度，實際交易金額並未超過2024年存款服務框架協議項下的年度上限。

通用技術集團及其聯繫人（特別是通用技術集團財務公司（一間經中國人民銀行及國家金融監管總局批准並受其監管的非銀行金融機構））專注於加強企業集團資金集中管理和提高企業集團資金使用效率。通用技術集團財務公司一直作為資金管理平台，有助本集團更有效率地集中管理和調配資金，且其多年來已形成對本公司的深入認識，了解本公司的資本結構、業務運營、資本需求及現金流模式。考慮到通用技術集團有能力預計本公司的業務需求，並為本公司提供量身定制的服務，本公司預期將與通用技術集團財務公司繼續現有業務關係，並基於本集團未來的業務需求自通用技術集團其他合資格成員公司尋求類似的存款服務。另外，訂立2024年存款服務框架協議並不阻礙本集團使用中國獨立商業銀行的金融服務。本集團仍可酌情挑選其認為合適且有利於本集團的中國獨立商業銀行擔任其財務服務提供商。

截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度各年，本集團存放於通用技術集團的最高每日日終存款結餘（包括應計利息）預計不超過人民幣1,600百萬元。上述建議的最高每日日終存款結餘（包括應計利息）基於：(i)本集團截至2021年及2022年12月31日止兩個年度以及截至2023年9月30日止九個月存放於通用技術集團財務公司的最高每日日終存款結餘；(ii)本集團呈增長趨勢的過往收入；(iii)本集團融資活動所帶來的預期現金流，包括債務融資；及(iv)本集團未來幾年的預計淨現金流入增長，其可能導致本集團對通用技術集團及／或其聯繫人的存款服務需求增加。

請參閱本公司日期為2023年11月23日的公告及日期為2023年12月11日的通函以了解2024年存款服務框架協議及其項下年度上限的詳情。

2024年融資租賃框架協議

於2024年3月27日，本公司與通用技術集團訂立融資租賃框架協議（「**2024年融資租賃框架協議**」），據此，本集團將向通用技術集團及／或其聯繫人提供融資租賃服務。2024年融資租賃框架協議自2024年3月27日起生效至2026年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。截至2025年12月31日止年度，實際交易金額並未超過2024年融資租賃框架協議項下的年度上限。於2024年12月19日，本公司修訂截至2025年及2026年12月31日止兩個年度2024年融資租賃框架協議項下有關本集團向通用技術集團及／或其聯繫人提供融資租賃服務的租賃利息的年度上限。

本集團提供醫療設備、機械設備等不同設備和儀器的融資租賃服務。本集團與通用技術集團保持長期業務關係，通用技術集團擁有大量資產及可靠的財務實力，是值得信賴且信譽良好的業務合作夥伴。通用技術集團及／或其聯繫人不論是作為承租人、設備供應商或第三方參與本集團的上述融資租賃交易，均會為本集團創造良機，擴大其融資租賃業務的客戶群，並實現更好的規模經濟效益。

截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度各年，本集團向通用技術集團及／或其聯繫人提供融資租賃服務之租賃利息相關的交易金額預期分別不超過人民幣230.0百萬元、人民幣400.0百萬元及人民幣400.0百萬元。截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度各年，通用技術集團及／或其聯繫人向本集團提供的設備供應相關的交易金額預期分別不超過人民幣1,340.0百萬元、人民幣1,340.0百萬元及人民幣1,340.0百萬元。

請參閱本公司日期分別為2024年3月27日及2024年12月19日的公告及日期為2024年5月16日的通函以了解2024年融資租賃框架協議及其項下年度上限的詳情。

經營租賃服務框架協議

於2025年12月24日，本公司與通用技術集團訂立經營租賃服務框架協議（「**經營租賃服務框架協議**」），據此，本公司及／或其附屬公司將單獨向通用技術集團及／或其聯繫人或向通用技術集團及／或其聯繫人及其他第三方共同提供經營租賃服務，包括但不限於醫療設備的經營租賃；同時，通用技術集團及／或其聯繫人將向本集團支付租金及其他費用。經營租賃服務框架協議自2025年12月24日起生效，有效期至2026年12月31日止，經雙方同意可續期。截至2025年12月31日止年度經營租賃服務框架協議項下並未發生交易。

董事會報告

- (i) 經營租賃為本公司租賃業務轉型的重要戰略方向，有助推動本公司金融服務與產業運營的深度融合，支持租賃業務向服務國家現代化產業體系轉型升級。此類業務的拓展將系統性拓寬本公司業務範圍，服務通用技術集團的核心職能與主責主業並推動其產業體系發展，實現雙方互利共贏；及(ii)通用技術集團在醫康養、裝備製造等領域具備雄厚專業能力，可協助本公司熟悉各類產業市場、培育產業租賃能力。鑒於本公司目前處於產業租賃及經營租賃的探索階段，通用技術集團旗下附屬公司資質相對完備，且本公司對該等附屬公司了解較深、相關風險相對可控，與通用技術集團體系內該等公司開展經營租賃合作，為初期業務發展的戰略方向。

截至2026年12月31日止年度，通用技術集團及／或其聯繫人根據經營租賃服務框架協議應向本集團支付的租金及其他費用，預期將不超過人民幣100.0百萬元。

請參閱本公司日期為2025年12月24日的公告以了解經營租賃服務框架協議及其項下年度上限的詳情。

關連交易

截至2025年12月31日止年度，本集團訂立若干須遵守上市規則第14A章項下規定的關連交易。本公司確認已就該等關連交易遵守上市規則第14A章的披露規定。

成立合資公司

於2025年11月18日，本公司、中機新能(海南)投資有限公司(通用技術集團間接全資附屬公司)及和樂科技有限責任公司簽署了成立合資公司的協議(「該協議」)。根據該協議，合資公司的註冊資本為人民幣30百萬元，由相關各方以現金形式出資，其中：(i)本公司出資人民幣15.03百萬元，(ii)中機新能(海南)投資有限公司出資人民幣4.47百萬元，及(iii)和樂科技有限責任公司出資人民幣10.50百萬元。合資公司成立後，其註冊資本將由本公司、中機新能(海南)投資有限公司及和樂科技有限責任公司分別持有50.1%、14.9%及35%，合資公司將成為本公司的附屬公司。

成立合資公司旨在充分利用海南博鰲樂城國際醫療旅遊先行區相關特許政策，包括但不限於「國九條」框架下的臨床急需進口器械的快速審批通道、真實世界數據應用試點以及境外醫師執業便利化等政策優勢，從而實現國際創新醫療器械在中國境內的快速註冊、臨床應用及商業化落地。通過與先行區管理機構、醫療機構及行業夥伴的合作，合資公司將構建一個集政策對接、技術轉化與臨床驗證於一體的協同平台，進一步加快全球前沿醫療技術在中國的准入進程，提升創新成果的臨床轉化效率及商業價值。本公司認為，此次合作符合國家鼓勵醫療創新及高水平對外開放的戰略方向，有助於豐富本公司醫療器械業務管線，並為股東創造長期價值。

截至上述交易日期，通用技術集團直接及間接持有本公司已發行股本約37.66%，且為本公司控股股東。中機新能（海南）投資有限公司為通用技術集團間接全資附屬公司，根據上市規則構成本公司的關連人士。因此，根據上市規則第14A章，成立合資公司構成本公司的一項關連交易。詳情請參閱本公司日期為於2025年11月18日的公告。

關聯方交易

截至2025年12月31日止年度，若干關聯方與本集團進行交易，有關交易於本公司合併財務報表附註37「關聯方交易」披露。除「持續關連交易」及「關連交易」章節披露者外，董事會確認此等關聯方交易並無構成根據上市規則第14A章須予披露的關連交易或持續關連交易。

獨立非執行董事確認

根據上市規則第14A.55條，於「持續關連交易」一節披露的持續關連交易已由獨立非執行董事審閱，彼等已確認上述持續關連交易乃：

- (a) 於本集團的日常及一般業務中訂立；
- (b) 按照正常或更優商業條款進行；及
- (c) 根據有關交易的協議進行，有關條款屬公平合理，並符合股東的整體利益。

核數師確認

本公司核數師信永中和（香港）會計師事務所有限公司已獲聘根據香港會計師公會發出的香港核證準則第3000號「審核或審閱過往財務數據以外的核證委聘」（修訂本），以及參考應用指引第740號「核數師根據香港上市規則就持續關連交易發出的信函」以匯報本公司披露的關連交易。董事會已收到由信永中和（香港）會計師事務所有限公司根據上市規則第14A.56條出具的結論函件，結論的基礎與截至2025年12月31日止年度的2024年醫療相關產品採購框架協議已超過相關年度上限人民幣365.00百萬元有關。其詳情載於本公司日期為2026年3月18日的公告及上文相關章節。本公司核數師確認，其未注意到任何事情，可使其認為該等持續關連交易：

- (a) 並未獲董事會核准；
- (b) 就涉及由本集團提供貨品或服務的關連交易，在各重大方面沒有按照本集團的定價政策而進行；
- (c) 在各重大方面沒有根據持續關連交易的有關協議進行；及
- (d) （除2024年醫療相關產品採購框架協議外）超逾截至2025年12月31日止財政年度的有關年度上限。

審核委員會

於年度內，本公司已遵照上市規則第3.21條規定。審核委員會包括三名成員，由李引泉先生（主席）、鄒小磊先生及童朝銀先生組成。其中，李引泉先生及鄒小磊先生為獨立非執行董事（包括一名具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長的獨立非執行董事）。

審核委員會已與管理層討論並審閱本年報及本集團截至2025年12月31日止年度的財務業績。

本公司截至2025年12月31日止年度根據香港財務報告準則編製之合併財務報表已由本公司核數師信永中和（香港）會計師事務所有限公司進行審核。

捐款

截至2025年12月31日止年度，本集團作出慈善捐款人民幣7.01百萬元。

核數師

經考慮安永會計師事務所（「安永」）已連續擔任本公司核數師超過十年，本公司在綜合考慮業務發展、成本效益及審計服務需求後，啟動了核數師公開採購選聘程序。根據公開採購選聘結果及經審核委員會推薦，安永已於2025年股東週年大會結束時起退任本公司核數師。

董事會已委任信永中和（香港）會計師事務所有限公司（「信永中和」）為本公司核數師，任期自2025年股東週年大會結束後開始及直至本公司下屆股東週年大會結束為止。

除上文所披露者外，本公司在過去三年內並未變更所聘用之核數師。有關續聘信永中和為本公司核數師的決議案將提呈本公司2026年股東週年大會，以供股東審議及批准。

遵守法律及法規

截至2025年12月31日止年度，本集團於所有重大方面遵守對本集團有重大影響的有關法律及法規。

董事會報告

刊發年度報告

本年報的中、英文本已登載於本公司網站www.umcare.cn及聯交所網站www.hkexnews.hk。

已選擇或被視為同意透過本公司網站收取本公司的公司通訊，及因任何理由以致收取或接收載於本公司網站的公司通訊上出現困難的股東，將應要求即時免費寄發年報的印刷本。股東可隨時更改收取公司通訊的方式及語言版本的選擇。

股東可給予本公司不少於7天的書面通知，以要求索取年報的印刷本或更改收取公司通訊的方式及語言版本的選擇，該書面通知應交予本公司之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓，或將該通知電郵至unimedical.ecom@computershare.com.hk。

代表董事會

陳仕俗
董事會主席

香港

2026年3月25日

致通用環球醫療集團有限公司全體股東
(於香港註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第160頁至328頁的通用環球醫療集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於2025年12月31日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、合併綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括重要會計政策信息。

我們認為，該等合併財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》公平公允地反映了貴集團於2025年12月31日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務狀況及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為編製。

意見基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計證據能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對當期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對合併財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項（續）

詳見合併財務報表附註20及會計政策199至200頁

貸款及應收款項的減值準備

關鍵審計事項

於2025年12月31日，貴集團的貸款及應收款項包括應收融資租賃款、售後回租安排產生的應收款項、應收保理款、應收賬款和應收票據，該部分資產佔貴集團總資產的83%。由於貸款及應收款項的減值需要管理層的判斷和主觀假設，因此被視為關鍵審計事項。

香港財務報告準則第9號規定，金融資產的減值計量採用「預期信用損失模型」（「ECL模型」）。為評估在香港財務報告準則第9號下對貸款及應收款項的減值的金額，管理層需要採用判斷、假設及估計技術，例如：判斷信用風險顯著增加的標準，估計預期信用損失計量的參數，確定前瞻性信息。

該事項在審計中是如何應對的

我們了解並測試了與貸款及應收款項的審批和評估、減值的評估有關的關鍵控制。

我們在貸款及應收款項減值準備測試中採用風險導向的抽樣方法。我們選擇樣本進行測試，以評估風險分類和減值計量的準確性，選擇樣本時我們考慮規模、風險因素、行業趨勢等。

針對不良資產，我們根據歷史經驗、抵押品價值和可觀察的外部數據來評估管理層對未來回款的預測和承租人當前的財務狀況的預測。我們評估管理層在計算預期信用損失時使用的方法，輸入值和假設。

我們評估了合併財務報表中貸款及應收款項減值準備的披露的充分性。

其他事項

截至2024年12月31日止年度，本集團的合併財務報表由其他註冊會計師審計，該等註冊會計師已於2025年3月26日對該等報表出具了無保留意見。

刊載於年度報告內其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就合併財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行職責，監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們遵照香港《公司條例》第405條，僅對全體成員作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照《香港審計準則》執行的審計在某一重大錯報時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤引起，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表所作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是張宏基。

信永中和會計師事務所

執業會計師

執業證書編號：P07788

香港

2026年3月25日

合併損益表

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	5	14,939,517	13,663,485
銷售成本		(9,909,481)	(9,071,645)
毛利		5,030,036	4,591,840
其他收入及收益	5	334,368	614,514
銷售及分銷成本		(362,446)	(375,391)
行政開支		(1,441,052)	(1,333,871)
金融資產減值損失，淨值		(331,323)	(322,980)
按攤餘成本計量的金融資產終止確認虧損		—	(519)
其他開支		(131,997)	(242,327)
財務開支		(69,346)	(50,711)
應佔溢利／(損失)之：			
合營公司		(331)	32,031
聯營公司		(8,761)	(5,467)
除稅前溢利	6	3,019,148	2,907,119
所得稅開支	9	(701,556)	(648,785)
年內溢利		2,317,592	2,258,334
下列人士應佔：			
本公司普通股權益持有人		2,156,763	2,031,740
非控制性權益		108,641	154,377
其他權益工具		52,188	72,217
		2,317,592	2,258,334
本公司普通股權益持有人的每股收益	11		
基本（人民幣元）		1.13	1.07
攤薄（人民幣元）		1.08	1.02

合併綜合收益表

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內溢利		2,317,592	2,258,334
其他綜合收益			
以後期間可以重分類至損益的項目：			
現金流套期：			
本年套期工具公平值的有效變動部分	18	(218,951)	73,613
重分類至合併損益表之金額		74,189	56,435
所得稅影響		39,143	(23,069)
		(105,619)	106,979
換算海外經營之匯兌差額		14,835	189
以後期間可以重分類至損益的其他綜合收益淨額		(90,784)	107,168
以後期間不可重分類至損益的項目：			
退休後福利精算損失，扣除稅項	29	64	(11,247)
以後期間不可重分類至損益的其他綜合損失淨額		64	(11,247)
年內其他綜合收益，已扣除稅項		(90,720)	95,921
年內綜合收益總額		2,226,872	2,354,255
下列人士應佔：			
本公司普通股權益持有人		2,066,012	2,133,155
非控制性權益		108,672	148,883
其他權益工具		52,188	72,217
		2,226,872	2,354,255

合併財務狀況表

2025年12月31日

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	6,117,891	5,886,511
投資性房地產		28,147	19,192
使用權資產	13(a)	1,659,295	1,740,394
商譽	14	384,301	380,996
其他無形資產	15	284,108	303,792
於合營公司之投資		754	1,085
於聯營公司之投資	16	100,309	107,765
以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產	17	20,000	20,000
衍生金融工具	18	93,403	143,013
貸款及應收款項	20	38,620,664	43,075,977
預付款、其他應收款項及其他資產	21	174,404	191,757
受限制存款	22	60,000	310,000
遞延稅項資產	28	872,134	773,883
指定為以公平值計量且其變動計入其他綜合 收益的股權投資		2,778	2,778
非流動資產總額		48,418,188	52,957,143
流動資產			
存貨	19	931,063	506,786
合同資產		8,845	4,519
貸款及應收款項	20	31,401,627	28,501,307
預付款、其他應收款項及其他資產	21	878,771	997,801
衍生金融工具	18	–	160,191
受限制存款	22	561,685	523,960
現金及現金等價物	22	2,107,784	2,379,306
以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產	17	–	500
以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	23	9,701	782
流動資產總額		35,899,476	33,075,152

合併財務狀況表

2025年12月31日

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
流動負債			
應付貿易款項及票據	24	2,904,927	2,775,795
其他應付款項及應計費用	25	3,366,886	3,487,959
計息銀行及其他融資	26	19,761,353	22,188,635
衍生金融工具	18	69,268	500
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債		22,240	333
應付稅項		131,905	164,374
流動負債總額		26,256,579	28,617,596
流動資產淨額		9,642,897	4,457,556
總資產減流動負債		58,061,085	57,414,699
非流動負債			
以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債		–	75,000
衍生金融工具	18	40,742	6,879
其他應付款項及應計費用	25	4,515,370	4,636,756
計息銀行及其他融資	26	28,465,996	29,190,868
可換股債券 – 主債務部分	27	–	635,451
非流動負債總額		33,022,108	34,544,954
資產淨值		25,038,977	22,869,745

合併財務狀況表

2025 年 12 月 31 日

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
權益			
本公司普通股權益持有人應佔			
已發行股本	30	5,983,893	5,297,254
可換股債券－權益部分		–	42,649
儲備	31	13,296,728	11,835,826
		19,280,621	17,175,729
其他權益工具	38	1,662,250	1,678,008
非控制性權益		4,096,106	4,016,008
權益總額		25,038,977	22,869,745

陳仕俗
董事

王文兵
董事

合併權益變動表

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

	本公司普通股權益持有人應佔												
	可換股證券 -權益部分	股本儲備*	儲備基金*	股份酬金 儲備*	一般風險 準備*	匯率變動 儲備*	特別儲備*	套期溢利*	退休後福利 儲備*	保留溢利*	總計	其他權益 工具	非控制性 權益
股本 人民幣千元 (附註30)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註30)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註38)		
於2025年1月1日	5,297,254	42,649	1,707	1,374,384	13,097	907,555	33,639	167	8,929	(10,860)	9,507,208	1,678,008	4,016,008
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,156,763	52,188	108,641
其他綜合收益／(損失)：													
現金流量套期，已扣除稅項	-	-	-	-	-	-	-	-	(105,619)	-	(105,619)	-	(105,619)
換算海外經營之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	14,835	-	-	-	14,835	-	14,835
扣除稅項後退休後福利精算損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33	33	-	31
													64
年內綜合收益總額	-	-	-	-	-	-	14,835	-	(105,619)	33	2,156,763	52,188	108,672
											2,065,012		2,226,872

合併權益變動表

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

本公司普通股權益持有人應佔											
可換股債券		股份酬金	一般風險	匯率變動	退休後福利		其他權益	非控制性		權益總額	
股本	-權益部分	資本儲備*	儲備基金*	儲備*	準備*	特別儲備*	套期溢利*	儲備*	保留溢利*	總計	工具
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
(附註30)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註38)		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,143,071
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,146,492)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,372
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(64,525)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(604,137)	(604,137)	(23,071)
-	-	-	-	-	-	(16)	-	-	-	(16)	(15)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(31)

合併權益變動表

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

	本公司普通股權益持有人應佔													非控制性 權益	權益總額
	可換股債券 - 權益部分	資本儲備*	儲備基金*	股份酬金 儲備*	一般風險 準備*	匯率變動 儲備*	特別儲備*	套期溢利*	退休後福利 儲備*	保留溢利*	總計	其他權益 工具			
股本	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
(附註30)		(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)				(附註38)			
收購非控制性權益	-	-	(957)	-	-	-	-	-	-	-	(957)	-	(15,632)	(16,589)	
提取儲備基金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
子公司註銷導致的非控股權益減少	-	-	-	-	(67,986)	-	-	-	-	67,986	-	-	(428)	(428)	
提取一般風險準備金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
可轉換轉股 (附註27)	686,639	(42,649)	-	-	-	-	-	-	-	-	643,990	-	-	643,990	
於2025年12月31日	5,983,893	-	750	1,374,384	13,097	839,569	48,474	151	(96,690)	(10,827)	11,127,820	1,662,250	4,096,106	25,038,977	

* 該等儲備賬戶組成合併財務狀況表內的合併儲備為人民幣13,296,728千元(2024年：人民幣11,835,826千元)。

合併權益變動表

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

本公司普通股權益持有人應佔															
	可換股債券		股份酬金	一般風險	匯率變動	退休後福利	套期溢利*	特別儲備*	保留溢利*	總計	其他權益	非控制性	權益總額		
	股本	-權益部分													
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
	(附註30)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註38)					
於2024年1月1日	5,297,254	75,486	(3,173)	1,300,201	13,097	851,728	33,450	63	(98,050)	(5,107)	8,212,792	15,677,741	1,672,433	3,017,784	20,367,958
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,031,740	2,031,740	72,217	154,377	2,258,334
其他綜合收益/(損失)：															
現金流量套期，已扣除稅項	-	-	-	-	-	-	-	-	106,979	-	-	106,979	-	-	106,979
換算海外經營之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	189	-	-	-	-	189	-	-	189
扣除稅項後退休後福利精算損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,753)	-	(5,753)	-	(5,494)	(11,247)
年內綜合收益總額	-	-	-	-	-	-	189	-	106,979	(5,753)	2,031,740	2,133,155	72,217	148,883	2,354,255

合併權益變動表

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

	本公司普通股權益持有人應佔												非控制性 權益 權益總額
	可換股債券	股份酬金	一般風險	匯率變動	退休後福利	套期溢利*	保留溢利*	總計	其他權益	工具	權益	權益總額	
股本	資本儲備*	儲備基金*	準備*	準備*	特別儲備*	套期溢利*	保留溢利*	總計	工具	權益	權益總額	權益總額	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
(附註30)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註31)	(附註38)	(附註38)	(附註38)	(附註38)	
發行可贖期公司債 (附註38)	-	-	-	-	-	-	-	-	497,528	-	-	497,528	
贖回可贖期公司債 (附註38)	-	-	(2,305)	-	-	-	-	(2,305)	(497,695)	-	-	(500,000)	
收購子公司 (附註33)	-	3,173	-	-	-	-	-	3,173	-	872,534	-	875,707	
非控制性權益注資 / 減資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,850)	-	(12,850)	
向可贖期公司債持有人派息	-	-	-	-	-	-	-	-	(66,475)	-	-	(66,475)	
股息	-	-	-	-	-	-	-	(604,468)	-	(10,671)	-	(615,139)	
提取特別儲備 - 安全基金	-	-	-	-	104	-	-	104	-	96	200	200	
收購非控制性權益	-	-	(541)	-	-	-	-	(541)	-	232	(309)	(309)	
提取儲備基金	-	-	77,029	-	-	-	-	(77,029)	-	-	-	-	
提取一般風險準備金	-	-	-	55,827	-	-	-	(55,827)	-	-	-	-	
贖回可換股債券	-	(32,837)	1,707	-	-	-	-	(31,130)	-	-	-	(31,130)	
於2024年12月31日	5,297,254	42,649	1,707	907,555	33,639	167	8,929	(10,860)	9,507,208	1,678,008	4,016,008	22,869,745	

合併現金流量表

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動之現金流量			
除稅前溢利		3,019,148	2,907,119
就下列各項進行調整：			
借款成本和利息支出		1,699,301	2,040,364
利息收入	5	(41,942)	(31,384)
應佔合營公司和聯營公司收益		9,092	(26,564)
衍生工具 — 不符合套期條件的交易			
未實現的公平值淨損失	6	93,481	15,149
已實現的公平值淨收益	5	(53,976)	(308,582)
物業、廠房及設備折舊		621,585	501,592
使用權資產折舊		85,455	61,682
投資性房地產折舊		1,540	107
處置物業、廠房及設備之(收益)/損失，淨值	6	(1,367)	1,001
處置使用權資產之(收益)/損失，淨值		2,440	(278)
無形資產攤銷		79,877	38,876
貸款及應收款項及其他應收款減值撥備	6	331,323	322,980
合同資產減值撥備	6	(468)	(56)
匯兌損失，淨額	6	(195,792)	202,014
繼續涉入資產之利息收入	5	—	(24,124)
以公平值計量的非上市債權投資收益	5	(1,026)	(6,831)
以公平值計量且其變動計入當期損益的金融負債 之公平值變動損失		2,855	333
購買產生之收益	5	—	(31,926)
處置子公司收益		—	(1,273)
特別儲備 — 安全基金計提		(31)	200
存貨減值撥備	6	2,601	343
		5,654,096	5,660,742

合併現金流量表

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
存貨(增加)/減少	(423,181)	32,616
貸款及應收款項減少/(增加)	1,256,423	(2,250,346)
以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的債權		
投資(增加)	(8,919)	10,633
合同資產增加	(3,858)	(1,520)
預付款、其他應收款及其他資產減少	219,824	259,677
應收關聯方款項(增加)	(129,204)	(108,930)
應付貿易款項及票據增加/(減少)	73,840	(776,192)
其他應付款項及應計費用(減少)/增加	(1,014,763)	(1,059,554)
應付關聯方款項增加	903,380	54,134
除息稅前經營活動所得之現金流	6,527,638	1,821,260
已收利息	41,944	52,808
已付所得稅	(793,250)	(735,760)
經營活動所得之現金流量淨額	5,776,332	1,138,308
投資活動之現金流量		
處置子公司收益	(857)	(43)
非套期衍生金融工具已實現的收益	53,976	308,582
以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產		
已實現的收益	(55,948)	8,294
購置物業、廠房及設備、無形資產及其他長期資產之		
已付現金	(988,913)	(1,255,068)
處置物業、廠房及設備之收益	12,418	12,039
收購子公司	350	(239,147)
收到合營公司股利	—	15,631
定期存款減少	20,000	—
收回其他投資款項	1,026	570
購買以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產	—	(20,000)
處置以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產之		
收益	500	84,179
投資聯營公司	(1,305)	—

合併現金流量表

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
投資活動所用之現金流量淨額		(958,753)	(1,084,963)
融資活動之現金流量			
發行可續期公司債		1,143,071	497,528
贖回可續期公司債		1,146,492	(500,000)
贖回可換股債券		–	(425,976)
應付關聯方款項增加		–	1,622,433
應付關聯方款項減少		(300,000)	(3,938,393)
非控制性權益注資		200	–
收購非控制性權益		(16,589)	(308)
收到借款之現金		37,632,095	42,814,977
償還借款本金		(39,676,558)	(38,012,173)
租賃負債本金變動		(676,153)	(178,121)
已付利息		(1,630,376)	(1,945,233)
受限制存款減少		192,275	218,099
已付股息		(615,496)	(615,139)
非控股股東減資		(428)	–
收回其他融資款項		–	427,988
支付其他融資款項		–	(486,352)
融資活動所用之現金流量淨額		(5,094,451)	(520,670)
現金及現金等價物減少淨額		(276,872)	(467,325)
年初現金及現金等價物		2,379,306	2,848,973
匯率變動對現金及現金等價物的影響		5,350	(2,342)
年末之現金及現金等價物		2,107,784	2,379,306
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘		2,389,469	2,853,266
減：受限制存款		(281,685)	(473,960)
合併財務狀況表所載列之現金及現金等價物結餘	22	2,107,784	2,379,306
合併現金流量表所載列之現金及現金等價物結餘		2,107,784	2,379,306

1. 公司及集團資料

通用環球醫療集團有限公司(「本公司」)於2012年4月19日於香港註冊成立為有限公司。根據日期分別為2015年2月6日和2015年6月10日的股東會特別決議案，本公司將名字由環球國際租賃有限公司更名為環球醫療服務有限公司，其後再更名為環球醫療金融與技術諮詢服務有限公司。根據2018年6月5日股東特別決議，公司將名字由環球醫療金融與技術諮詢服務有限公司更名為通用環球醫療集團有限公司。本公司的註冊辦事處位於香港中環紅棉路8號東昌大廈702室。自2015年7月8日起，本公司的股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的主板上市。

本公司及其附屬公司(「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)大陸從事為其客戶提供融資租賃服務、提供諮詢服務、銷售醫療設備及商品、提供經營租賃服務、醫院及醫療健康管理業務、提供醫療服務、設備全週期管理服務、智慧醫康養，以及經中國商務部批准之其他業務。

董事認為，本公司最終控股公司為中國通用技術(集團)控股有限責任公司，是由中央直接管理的骨幹國有企業。

附屬公司情況：

附屬公司詳情載列如下：

公司名稱	成立或運營地	已發行普通股／ 註冊資金／ 開辦資金	歸屬於本公司 權益比例		主營業務
			直接	間接	
中國環球租賃有限公司* (China Universal Leasing Co., Ltd.)	中國大陸	美元968,887,616	100.00	—	融資租賃
通用環球國際融資租賃(天津)有限公司** (Genertec Universal International Financial Leasing (Tianjin) Co., Ltd.)	中國大陸	美元 150,000,000	25.00	75.00	融資租賃

綜合財務報表附註

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

1. 公司及集團資料 (續)

附屬公司情況：(續)

附屬公司詳情載列如下：(續)

公司名稱	成立或運營地	已發行普通股／ 註冊資金／ 開辦資金	歸屬於本公司 權益比例		主營業務
			直接	間接	
通用環球醫療技術服務(天津)有限公司*** (Genertec Universal Medical Technology Services (Tianjin) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣705,320,800#	–	100.00	醫療技術服務
通用環球醫療發展(英屬維爾京群島)有限公司 (Genertec Universal Medical Development (BVI) Co., Ltd.)	英屬維爾京群島	美元1	100.00	–	提供融資
通用環球醫院投資管理(天津)有限公司*** (Genertec Universal Hospital Investment & Management (Tianjin) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣5,000,000,000	–	100.00	醫院管理業務
環球悅谷醫療科技(天津)有限公司*** (Universal Yuegu Medical Technology (Tianjin) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣150,000,000	–	100.00	醫療技術服務
通用環球邁勝醫療科技(天津)有限公司*** (Genertec Universal Mevion Medical Science and Technology (Tianjin) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣50,000,000	–	51.00	醫療技術服務
凱思軒達醫療科技無錫有限公司*** (Casstar Medical Technology Wuxi Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣17,543,800	–	85.00	醫療技術服務
樸元醫療科技(北京)有限公司*** (Puyuan Medical Technology Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣30,000,000	–	100.00	醫療技術服務
北京小通易鏈科技有限公司*** (前稱西安融慧醫院建設管理有限公司) (Beijing Genertec E-Chain Technology Co., Ltd.) (formerly known as (Xi'an Ronghui Hospital Construction Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣400,000,000	–	100.00	專業技術服務
陝西華虹醫藥有限公司*** (iii) (Shanxi Huahong Pharmaceutical Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣100,000,000	–	100.00	醫療銷售

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司情況：(續)

附屬公司詳情載列如下：(續)

公司名稱	成立或運營地	已發行普通股／ 註冊資金／ 開辦資金	歸屬於本公司 權益比例		主營業務
			直接	間接	
安徽環康醫院管理有限公司*** (Anhui Huankang Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣50,000,000	—	100.00	醫院管理業務
通用環球合肥康復醫院**** (Genertec Universal Hefei Rehabilitation Hospital)	中國大陸	人民幣24,850,000	—	100.00	醫療服務
煙台海港醫院有限公司*** (Yantai Harbour Hospital Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣600,000,000	—	65.00	醫療服務
通用環球健康產業發展(天津)有限公司* (Genertec Universal Healthcare Industry Development (Tianjin) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣5,000,000,000	100.00	—	醫院管理業務
通用環球(天津)醫院集團有限公司*** (Genertec Universal (Tianjin) Hospital Group Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣2,600,000,000	—	100.00	醫院管理業務
通用環球醫療(西安)有限公司*** (Genertec Universal Medical (Xi'an) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣1,000,000,000	—	63.00	醫院管理業務
通用環球西航醫院(西安)有限公司*** (Genertec Universal Xi'an Aero-Engine Hospital (Xi'an) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣400,000,000	—	100.00	醫療服務
通用鞍鋼醫院管理有限公司*** (Genertec Ansteel Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣980,830,000	—	51.15	醫院管理業務
通用環球彩虹(咸陽)醫院管理有限公司*** (Genertec Universal Caihong (Xianyang) Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣380,000,000	—	52.63	醫院管理業務

綜合財務報表附註

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

1. 公司及集團資料 (續)

附屬公司情況：(續)

附屬公司詳情載列如下：(續)

公司名稱	成立或運營地	已發行普通股／ 註冊資金／ 開辦資金	歸屬於本公司 權益比例		主營業務
			直接	間接	
通用環球中鐵(西安)醫院管理有限公司*** (Genertec Universal CREC (Xi'an) Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣200,000,000	—	51.00	醫院管理業務
通用中鐵(北京)醫院管理有限公司*** (Genertec CREC (Beijing) Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣200,000,000	—	51.00	醫院管理業務
通用環球醫療科技(海南)有限公司*** (Genertec Universal Medical Science and Technology (Hainan) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣10,000,000	—	100.00	醫療諮詢業務
通用環球華陽山西健康產業有限公司*** (Genertec Universal Huayang Shanxi Healthcare Industry Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣1,380,000,000	—	51.00	醫院管理業務
成都通用錦電醫院管理有限公司*** ⁽ⁱ⁾ (Chengdu Genertec Jindian Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣11,000,000	—	100.00	醫療服務
通用環球兵工(西安)醫院管理有限公司*** ⁽ⁱⁱ⁾ (Genertec Universal NORINCO (Xi'an) Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣12,134,978 [#]	—	100.00	醫院管理業務
通用環球中煤(邯鄲)醫院管理有限公司*** (Genertec Universal Chinacoal (Handan) Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣50,897,300	—	70.00	醫院管理業務
通用環球(西安)健康醫院管理有限公司*** (Genertec Universal (Xi'an) Health Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣274,920,300	—	72.75	醫院管理業務
涼山州環康醫院管理有限公司*** (Liangshanzhou Huankang Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣345,917,100	—	51.00	醫院管理業務

1. 公司及集團資料 (續)

附屬公司情況：(續)

附屬公司詳情載列如下：(續)

公司名稱	成立或運營地	已發行普通股／ 註冊資金／ 開辦資金	歸屬於本公司 權益比例		主營業務
			直接	間接	
北京環康醫院管理有限公司*** (Beijing Huankang Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣3,903,300	—	60.00	醫院管理業務
北京環康礦冶醫院管理有限公司*** (Beijing Huankang Mining and Metallurgy Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣1,393,484,200	—	100.00	醫院管理業務
環視康眼科醫院(北京)有限公司*** (前稱北京環康中興醫院管理有限公司) (Huanshikang Ophthalmology Hospital (Beijing) Co., Ltd.) (formerly known as Beijing Huankang Zhongxing Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣10,000,000	—	66.00	醫院管理業務
北京國通環康醫院管理有限公司*** (Beijing Guotong Huankang Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣1,000,000	—	100.00	醫院管理業務
西電集團醫院**** (Xi'an XD Group Hospital)	中國大陸	人民幣99,215,200	—	63.00	醫療服務
鞍鋼集團公司總醫院**** (Ansteel Group Hospital)	中國大陸	人民幣626,501,000 [#]	—	51.15	醫療服務
通用環球中鐵西安醫院**** (Genertec Universal CREC Xi'an Hospital)	中國大陸	人民幣156,030,000 [#]	—	51.00	醫療服務
咸陽彩虹醫院**** (Xianyang Caihong Hospital)	中國大陸	人民幣402,965,100 [#]	—	52.63	醫療服務
陽泉煤業(集團)有限責任公司總醫院**** (Yangquan Coal Industry (Group) General Hospital)	中國大陸	人民幣176,850,000	—	51.00	醫療服務

綜合財務報表附註

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

1. 公司及集團資料 (續)

附屬公司情況：(續)

附屬公司詳情載列如下：(續)

公司名稱	成立或運營地	已發行普通股／ 註冊資金／ 開辦資金	歸屬於本公司 權益比例		主營業務
			直接	間接	
通用環球中鐵邳州醫院**** (Genertec Universal CREC Pizhou Hospital)	中國大陸	人民幣73,290,000	—	51.00	醫療服務
通用環球兵工西安醫院**** (Genertec Universal NORINCO Xi'an Hospital)	中國大陸	人民幣38,775,700	—	100.00	醫療服務
通用環球西安北環醫院**** (Genertec Universal Xi'an Beihuan Hospital)	中國大陸	人民幣10,000,000	—	72.75	醫療服務
攀鋼西昌醫院**** (Pangang Group Xichang Hospital)	中國大陸	人民幣133,180,000	—	51.00	醫療服務
通用環球北京東里中西醫結合醫院**** (Genertec Universal Beijing Dongli Hospital of Traditional Chinese and Western Medicine)	中國大陸	人民幣3,500,000	—	60.00	醫療服務
上海中冶醫院**** (Shanghai MCC Hospital)	中國大陸	人民幣45,880,000	—	100.00	醫療服務
馬鞍山十七冶醫院**** (Ma'anshan MCC17 Hospital)	中國大陸	人民幣50,000,000	—	100.00	醫療服務
通用環球(成都)腎病醫院有限公司*** (前稱畢士大(成都)腎病醫院有限公司) (Genertec Universal (Chengdu) Nephrology Hospital Co., Ltd.) (formerly known as Beth Hesda (Chengdu) Nephrology Hospital Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣60,000,000	—	60.00	醫療服務
北京中興醫院**** (Beijing Zhongxing Hospital)	中國大陸	人民幣8,520,000	—	66.00	醫療服務
北京市海澱區西三旗街道新材社區衛生服務站**** (Beijing Haidian District Xisanqi Street Xincai Community Healthcare Service Station)	中國大陸	人民幣50,000	—	100.00	醫療服務

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司情況：(續)

附屬公司詳情載列如下：(續)

公司名稱	成立或運營地	已發行普通股／ 註冊資金／ 開辦資金	歸屬於本公司 權益比例		主營業務
			直接	間接	
四〇八醫院**** (No.408 Hospital)	中國大陸	人民幣21,874,000	—	100.00	醫療服務
重慶大渡口長征醫院有限公司*** (Chongqing Dadukou Changzheng Hospital Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣8,000,000	—	100.00	醫療服務
洛陽河柴醫院**** (Luoyang Hechai Hospital)	中國大陸	人民幣1,993,400	—	100.00	醫療服務
山東中醫藥大學附屬眼科醫院****(iv) (Affiliated Eye Hospital of Shandong University of Traditional Chinese Medicine)	中國大陸	人民幣120,000,000#	—	41.20	醫療服務
通用環球青島健康科技股份有限公司*** (前稱山東青島軟通信息技術股份有限公司) (Genertec Universal Jadebird Health Technology Co., Ltd.) (formerly known as Shandong Jb Softinfo Technology Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣59,745,621	—	51.00	軟件開發與 養老服務
四川眾齊健康產業有限公司*** (Sichuan Zhongqi Health Industry Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣138,000,000	—	61.28	醫院管理業務
攀鋼集團總醫院**** (Pangang Group General Hospital)	中國大陸	人民幣33,000,000	—	61.28	醫療服務
北京金旭儀科醫療器械有限公司***(v) (Beijing Jinxu Yike Medical Equipment Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣6,060,600	—	67.00	商品銷售
通用環球國際醫療(海南)有限公司**(vi) (Genertec Univeresal International Medical (Hainan) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣30,000,000	50.50	—	醫療服務

* 根據中國法律註冊為外商獨資企業

** 根據中國法律註冊為中外合資企業

綜合財務報表附註

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

1. 公司及集團資料 (續)

附屬公司情況：(續)

附屬公司詳情載列如下：(續)

*** 根據中國法律註冊為有限責任公司

**** 非營利性醫院根據中國法律不可註冊為公司。非營利性醫院舉辦人各自有義務向該等機構注入啟動資金。該啟動資金一旦注入，舉辦人便不可撤銷。考慮到非營利性醫院的慈善性質，該等醫院的合法收入僅可在其業務範圍內用作擬定用途，且在適用情況下須符合該等醫院的組織章程細則，因此與擁有公司股權的股東不同，淨收入不可作為股息分派予其舉辦人。

截至2025年12月31日止年度，該附屬公司的註冊資本發生了變動。

- (i) 2025年2月1日，通用環球醫院投資管理(天津)有限公司取得成都通用錦電醫院管理有限公司18.49%股權，至此成都通用錦電醫院管理有限公司成為通用環球醫院投資管理(天津)有限公司全資附屬公司。
- (ii) 2025年3月1日，通用環球醫院投資管理(天津)有限公司取得通用環球兵工(西安)醫院管理有限公司49%股權，至此通用環球兵工(西安)醫院管理有限公司成為通用環球醫院投資管理(天津)有限公司全資附屬公司。
- (iii) 2024年1月25日，通用環球醫院投資管理(天津)有限公司取得陝西華虹醫藥有限公司2%股權，至此陝西華虹醫藥有限公司為通用環球醫院投資管理(天津)有限公司全資附屬公司。

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司情況：(續)

附屬公司詳情載列如下：(續)

- (iv) 根據山東中醫藥大學附屬眼科醫院(「山東眼科醫院」)章程，本集團在山東眼科醫院董事會中佔多數席位，能夠主導其重大財務和經營決策，因此本集團對其具有實質控制，進而認定其為子公司並合併其財務報表。
- (v) 2025年5月1日，通用環球醫療集團有限公司全資附屬公司通用環球醫療技術服務(天津)有限公司收購了北京金旭儀科醫療器械有限公司67%的股權。
- (vi) 2025年12月5日，通用環球醫療集團有限公司新增了通用環球國際醫療(海南)有限公司。
- (vii) 截至2025年12月31日止年度，海陽森之康醫院有限公司和四川環康醫院管理有限公司註銷。

經董事建議，上表中列示的本公司的附屬公司為對本集團本年度的經營成果有主要影響的公司或構成了本集團主要淨資產的公司。董事認為，提供其他附屬公司的詳細資料，會導致資料篇幅過長。

2. 會計政策信息

2.1 編製基礎

本財務報表根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製，並包含聯交所證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所要求的適用披露信息。除衍生金融工具，以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產、金融負債和以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資、債權投資除外，財務報表乃根據歷史成本記賬法編製。除另有指明外，財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列，而所有數值均四捨五入至最接近之千元（「人民幣千元」）。

合併基準

合併財務報表包括本公司及其附屬公司截至2025年12月31日止年度之財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制之實體（包括結構性實體）。當本集團對參與投資對象業務之浮動回報承擔風險或享有權利且能透過對投資對象之權力（即本集團獲賦予現有能力以主導投資對象相關活動之既存權利）影響該等回報時，即取得控制權。

通常，有一種假設，即多數投票權導致控制權。倘本公司擁有少於投資對象大多數投票權或類似權利之權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象之權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票權持有人之合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生之權利；及
- (c) 本集團之投票權及潛在投票權。

附屬公司之財務報表乃就與本公司相同之報告期間採納貫徹一致之會計政策編製。附屬公司之業績乃自本集團獲取控制權之日開始作合併計算，並繼續合併入賬直至有關控制權終止之日為止。

即使會導致非控制性權益出現虧蝕結餘，損益及其他綜合收益之各個組成部分仍會歸屬於本集團普通股權益持有人及非控制性權益。所有本集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支以及與本集團附屬公司間交易有關之現金流，將於合併時悉數撇銷。

2.1 編製基礎（續）

合併基準（續）

倘事實或情況顯示三項關於控制權之要素中有一項或以上要素發生變動，則本集團將重新評估其是否仍控制該投資對象。於附屬公司擁有權權益之變動（並無喪失控制權）於入賬時列作權益交易。

倘本集團失去附屬公司之控制權，則會終止確認相關的資產（包括商譽），負債，任何非控股權益，及外匯波動儲備；並確認任何獲保留投資之公平值，及其因此而產生計入損益之盈餘或虧蝕。先前已於其他綜合收益確認之本集團應佔部分，乃按照本集團直接出售相關資產或負債時所規定之相同基準，在適當的情況下重新分類至損益或保留溢利。

2.2 會計政策變動及披露

本年度，本集團首次採用了香港會計師公會發佈的《香港財務報告會計準則》的以下修訂，這些修訂對本集團從2025年1月1日開始的財政年度生效：

香港財務報告準則第21號（修訂本）

缺乏可兌換性

於本年度應用修訂香港財務報告會計準則對本集團於本期間及過往期間的財務報表現狀及狀況／或該等合併財務報表所載之披露並無重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則

本集團在本合併財務報表中尚未採用以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂之香港財務報告準則。本集團擬該等新訂及經修訂香港財務報告準則生效時予以應用（如適用）。

香港財務報告準則第18號	財務報表之列報與披露 ²
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號（修訂本）	金融工具分類和計量之修訂 ²
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號（修訂本）	依賴自然條件之電力合約 ¹
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號（修訂本）	投資者與其聯營公司或合營企業之間之 資產銷售或注資 ³
香港財務報告準則年度改進	香港財務報告會計準則年度改進 — 第11冊 ¹
香港會計準則第21號（修訂本）	惡性通貨膨脹列報貨幣的折算 ²

¹ 於2026年1月1日或之後開始之年度期間

² 於2027年1月1日或之後開始之年度期間

³ 適用於自某一日期起或之後開始的年度期間，該日期待定

本集團董事預計，除下文所述情況外，新準則的適用和對香港財務報告會計準則的修訂不會對本集團的業績和財務狀況產生重大影響。

香港財務報告準則第18號 — 財務報表的列報和披露

《香港財務報告準則第18號》規定了財務報表的列報和披露要求，並將取代香港財務報導準則第1號財務報表的列報。《香港財務報告準則第18號》引入了新的要求，即在損益表中列報特定類別和定義的小計；在綜合財務報表附註中提供管理層定義的業績衡量指標的披露，並改進財務報表中披露的匯總和細分信息。還對《香港會計準則第7號》現金流量表和《香港會計準則第33號》每股收益進行了少量修訂。

《香港財務報告準則第18號》以及對其他《香港財務報告會計準則》的相應修訂，將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，允許提前應用。

預計採納《香港財務報告準則第18號》不會對本集團的財務狀況產生重大影響，但未來將影響合併利潤表、合併其他綜合收益表、現金流量表的列報方式及財務報表中的披露內容。本集團將持續評估該準則對本集團合併財務報表的影響。

2.4 重大會計政策信息

於聯營公司及合營公司之投資

聯營公司指本集團持有其通常不少於20%股本表決權之長期權益並可對其發揮重大影響力之實體。重大影響力為可參與投資對象之財務及營運政策決定，而非控制或共同控制該等政策。

合營企業是指合營方對該安排之淨資產享有權利之合營安排。共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有之控制，並且該安排之相關活動必須經過分享控制權之參與方一致同意後才能決策。

本集團於聯營公司及合營公司之投資乃以本集團按權益會計法應佔淨資產減任何減值虧損於綜合財務狀況表列賬。任何可能存在之不同會計準則已作出調整以使其一致。

本集團應佔聯營公司及合營公司收購後損益及其他綜合收益分別計入本集團合併損益表及合併綜合收益表。此外，倘於聯營公司或合營公司之權益出現變動，則本集團會於合併權益變動表確認其應佔任何變動（倘適用）。本集團與其聯營公司或合營公司間交易的未變現收益及虧損將以本集團於聯營公司或合營公司的投資為限對銷，惟倘未變現虧損為所轉讓資產減值之憑證除外。收購聯營公司及合營公司所產生的商譽已作為一部分包括在本集團於聯營公司及合營公司的投資內。

如果對聯營企業之投資變成對合資企業之投資，反之亦然，則保留溢利不重新計算。同時，該投資將繼續按權益法核算。在所有情況下，如果失去對聯營企業之重大影響或合資企業之聯合控制後，本集團將以公平值計量和確認任何剩餘投資。聯營企業或合營企業在失去重大影響或共同控制時之賬面價值與剩餘投資和處置收益之公平值之間的任何差額，均確認為損益。

倘於聯營公司或合營公司之投資被分類為持作出售，則該投資將根據香港財務報告準則第5號持作出售之非流動資產及終止經營業務入賬。

2.4 重大會計政策信息（續）

共同經營之收益

共同經營是指有共同控制權之各方對合營安排之資產享有權利，對合營安排之債務負有義務之合營安排。共同控制權乃指按照合約協議共同控制一項安排，並僅在有關業務相關之決策需共同控制之各方一致同意時存在。

本集團就其於共同經營中之權益確認以下各項：

- 其資產，包括其應佔任何共同持有之資產；
- 其負債，包括其應佔任何共同承擔之負債；
- 其出售其在共同經營中所佔產出份額之收益；
- 其應佔共同經營產出銷售收益之份額；和
- 其開支，包括其應佔任何共同承擔之開支。

根據特定資產、負債、收益及開支適用之香港財務報告準則，本集團將與其與共同經營權益有關之資產、負債、收益及開支入賬。

當集團主體與一項共同經營（該集團主體為共同經營方）發生交易（例如資產出售或出資）時，視作集團與共同經營的其他參與方進行交易；集團僅就其他參與方在該共同經營中享有的權益份額，確認此類交易產生的損益。

當集團主體作為共同經營方，與該共同經營發生資產購入等交易時，集團應先確認其應享有的損益份額，直至將相關資產轉售給第三方。

企業合併及商譽

企業合併乃以收購法列賬。轉讓對價乃以收購日期之公平值計量，該公平值為本集團轉讓之資產於收購日期之公平值、本集團向被收購方前擁有人承擔之負債，及本集團發行以換取被收購方控制權之股本權益之總和。於各業務合併中，本集團選擇是否以公平值或被收購方可識別淨資產之應佔比例，計量於被收購方之非控股權益。非控股權益之所有其他組成部分均按公平值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

當所收購之一組活動及資產包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者對創造產出之能力有重大貢獻，本集團認為其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，會根據合同條款、於收購日期之經濟環境及相關條件，評估須承擔之金融資產及負債，以作出適合之分類及標示，其中包括將被收購方主合同中之嵌入式衍生工具進行分離。

2.4 重大會計政策信息（續）

企業合併及商譽（續）

如業務合併分階段進行，先前持有之股本權益按其於收購日期之公平值重新計量，產生的任何損益根據情況確認為當期損益或其他綜合收益。

收購方將轉讓之任何或然對價按收購日期之公平值確認。分類為資產或負債之或然對價按公平值計量，其公平值變動確認為當期損益。分類為權益的或然對價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

如果企業合併之初始會計計量在發生合併之報告期內未完成，則本集團對未完成部分按暫定金額反映於財務報表中。在評估期內，若最新取得之收購信息對以前確認之金額產生影響，本集團可追溯調整收購日確認之暫定金額以反映最新之情況。若取得的相應資料表示收購日已存在額外資產或負債並且應當確認為資產或負債，本集團也應在計量期間內確認這些資產或負債。評估期的結束應截止於本集團取得資料已證明收購日存在的相應事實、或確認已無法獲得更多信息時，且計量期間不應超過收購之後的一年。

商譽指收購日企業合併時支付之對價、非控股股東持有之淨資產以及本集團原持有被收購方股權之公平值超過本集團在所取得的被收購方可辨認資產、負債之公平值淨額。如果支付的對價及其他項小於被收購方淨資產之公平值，該差異在重新評估後確認為當期損益。

初次確認商譽價值後，商譽以成本減去累計減值損失計量。商譽需至少每年評估一次，檢查是否發生減值。如果事件或情況之改變表明賬面價值可能出現減值，則需要進行更頻繁的複查。本集團於每年12月31日進行商譽減值測試。為了進行減值測試，企業合併取得之商譽自收購日起，分配給本集團的每一個預期能從企業合併協同獲益之現金產出單元或現金產出單元組，無論本集團的其他資產或負債是否被分配給上述單元或單元組。

2.4 重大會計政策信息（續）

企業合併及商譽（續）

減值損失以評估與商譽相關之現金產出單元（現金產出單元組）之可收回金額來確定。如果現金產出單元（現金產出單元組）之可收回金額少於其賬面價值，則確認減值。已確認之商譽減值損失在後續期間不可轉回。

如果商譽構成現金產出單元（現金產出單元組）的一部分，且該現金產出單元業務的一部分被處置，在確定該被處置業務之損益時，與被處置業務相關之商譽將包括在該業務的賬面金額之中。在這種情況下處置的商譽以被處置之業務和被保留之現金產出單元的相對值為基礎的計量。

公平值計量

本集團於報告期末按公平值計量其衍生金融工具，債權投資和股權投資。公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取的價格或轉讓負債所支付的價格。公平值計量乃根據假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債主要市場或未有主要市場的情況下，則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場須為本集團可進入的市場。資產或負債的公平值乃按假設市場參與者於資產或負債定價時會以最佳經濟利益行事計量。

非金融資產的公平值計量須計及市場參與者能自最大限度使用該資產達致最佳用途，或將該資產出售予將最大限度使用該資產達致最佳用途的其他市場參與者，所產生的經濟效益。

本集團採納適用於不同情況且具備充分數據以供計量公平值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

2.4 重大會計政策信息（續）

公平值計量（續）

公平值於財務報表計量或披露的所有資產及負債基於對公平值計量整體而言屬重大的最低層水平輸入數據分類為下述公平值等級：

第一層級－基於相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）

第二層級－基於對公平值計量而言屬重大的可觀察（直接或間接）最低層輸入數據估值方法

第三層級－基於對公平值計量而言屬重大的不可觀察最低層輸入數據的估值方法

就按經常性基準於財務報表確認的資產及負債而言，本集團透過於報告期末重新評估分類（基於對公平值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據），釐定各個級別的間是否發生轉移。

非金融資產減值

倘有跡象顯示存在減值，或須就非金融資產進行年度減值測試（存貨、合同資產、遞延稅項資產及金融資產除外），便會估計資產可收回金額。資產可收回金額按資產或現金產生單位的使用價值及公平值（以較高者為準）減出售成本計算，並就個別資產而釐定，除非有關資產並不產生現金流入，且在頗大程度上獨立於其他資產或資產組別，則就該資產所屬現金產生單位釐定可收回金額。

對現金產生單位進行減值測試時，則當可確立合理及一致之分配基準時，若干公司資產賬面值分配至相關現金產生單位，否則將分配至最小現金產生單位組別。

減值損失僅於資產賬面值超過其可收回金額時予以確認。於評估使用價值時，估計未來現金流量以稅前折現率折現為現值，稅前折現率反映市場現時對貨幣時間價值及資產特定風險的評估。減值損失於其產生期間的損益表內在與減值資產功能相同的開支類別中扣除。

2.4 重大會計政策信息（續）

非金融資產減值（續）

於各個報告期末均作出評估，確定是否有任何跡象顯示之前確認的減值損失已不再存在或已減少。倘有該等跡象，則須估計可收回的金額。一項資產（商譽除外）之前確認的減值虧損僅於釐定該資產的可收回數額所用的估計出現變動時，方會撥回，然而，撥回數額不會超過倘之前年度並無就該資產確認減值虧損而原應釐定的賬面金額（已扣除任何折舊／攤銷）。撥回的減值虧損計入產生撥回的期間的損益表，除非有關資產按重估數額列賬，在此情況下所撥回的減值虧損則根據重估資產的有關會計政策入賬。

關聯人士

在下列情況下，一方將被視為與本集團有關聯：

(a) 一方為某人士或某人士家族成員之近親，且該人士：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團具有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或其母公司之主要管理人員之成員；

或

(b) 一方為滿足以下任何條件之一的某實體：

- (i) 該實體和本集團為同一集團下之成員；
- (ii) 某實體為另一實體（或是另一實體之母公司、子公司或者兄弟公司）之聯營公司或者合營公司；
- (iii) 該實體和本集團為相同第三方之合營公司；
- (iv) 某實體為第三方之合營公司而另一實體為該第三方之聯營公司；
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關聯之實體之僱員福利而設的退休後福利計劃；及退休後福利計劃之僱主；

2.4 重大會計政策信息（續）

關聯人士（續）

- (vi) 該實體受(a)項所指人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)項所指人士對該實體具有重大影響力或者為該實體（或該實體之母公司）之主要管理人員之成員；以及
- (viii) 該實體或其所屬集團之任何成員公司向本集團或本集團之母公司提供關鍵管理人員服務。

投資性房地產

投資性房地產指以獲得租賃收入及／或資本增值為目的，而非用生產或提供產品或服務或管理用途或用於日常業務過程的銷售，而持有的土地及樓宇的權益（包括符合投資性房地產定義的持作使用權資產之租賃物業）。該等物業最初以成本（包括交易成本計量）。獲初始確認後，投資性房地產按成本減累計折舊及任何減值虧損後的金額呈列。

折舊採用直線法沖銷每項投資性物業的成本來計算。

投資性房地產報廢或出售所得的任何收益或虧損於報廢或出售所在年度的損益表內予以確認。

物業、廠房及設備及折舊

物業、廠房及設備（在建工程除外）乃按成本值減去累計折舊及任何減值損失後列賬。當物業、廠房及設備項目分類為持作出售或構成分類為持作出售的出售組別的一部分，其將不作折舊並會根據香港財務報告準則第5號列賬。某項物業、廠房及設備的成本包含其購買價款和其他所有使其達到預定可使用狀態的直接可歸屬成本。

物業、廠房及設備項目開始運作後所產生的維修及保養費用等支出通常於產生期間於損益表中扣除。倘能夠符合確認標準，重大測檢的開支會作為替換部分於資產賬面值中資本化。倘物業、廠房及設備的重大部分須分期替換，本集團會確認該等部分為具有特定使用年限的個別資產，並相應計提折舊。

2.4 重大會計政策信息（續）

物業、廠房及設備及折舊（續）

折舊乃按物業、廠房及設備各項目的估計使用年期，以直線法將其成本值核銷至其剩餘價值計算。就此採用的主要折舊年率如下：

類別	年度折舊率
運輸設備	6.49%~20.00%
辦公設備	4.85%~19.40%
電子設備	8.08%~33.33%
醫用設備	7.01%~32.33%
租賃樓宇裝修	20.00%~33.33%
樓宇	1.90%~11.88%

倘一項物業、廠房及設備的部件有不同的使用年限，該項目的成本須在各部件之間合理分攤，而各部件須單獨計算折舊。剩餘價值、可使用年限及折舊方法至少於每個財政年度末審閱及調整（如適用）。

已初始確認的一項物業、廠房及設備及其任何重大部分出售或預期不能再從使用或出售中獲得未來經濟利益時，將終止確認。年內終止確認的資產因其出售或報廢而在損益表中確認的任何收益或虧損，乃有關資產的出售所得款項淨額與賬面值之間的差額。

在建工程按成本減累計減值虧損呈列。直至在建工程建造完成並達到預備可使用狀態前，不對其計提折舊。在建工程竣工時，將重新分類至物業、廠房及設備的恰當類別。

無形資產（除商譽外）

個別收購之無形資產於初步確認時按成本計量。於業務合併時收購無形資產之成本乃為收購當日之公平值。無形資產之可使用年期評估為有限或無限。有限年期之無形資產其後於可使用經濟年期內攤銷，並在有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限使用年期之無形資產之攤銷年限及攤銷方法最少於各財政年度末進行檢查。

2.4 重大會計政策信息（續）

無形資產（除商譽外）（續）

軟件

軟件按成本減累計攤銷入賬。攤銷乃以直線法計算，按其預計可使用年期5至10年份攤其成本。

租賃

本集團在合同開始時評估合同是否為租賃，或是否包含租賃成份。如果合約讓渡在一定期間內控制已識別資產的使用之權利以換取對價，則該合約為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃採用單一方法確認及計量，惟低價值資產租賃及短期租賃的兩項選擇性豁免除外。本集團確認支付租賃款項之租賃負債和代表相關資產使用權之資產。

(a) 使用權資產

本集團於租賃開始日（即相關資產可供使用日期）確認使用權資產。使用權資產按成本減累計折舊及任何減值虧損，並就租賃負債之任何重新計量調整後予以計量。使用權資產之成本包括已確認之租賃負債金額，已發生之初始直接成本，以及在開始日期或之前作出的租賃付款減去任何已收取之租賃激勵。已確認之使用權資產按以下預計使用年限和租賃期之較短者按直線法計提折舊：

租賃土地	在剩餘租賃期內
物業及設備	2至20年

如果租賃標的物之所有權在租賃期結束前轉移給本集團，或是租賃成本中包含了預計執行之資產購買權，則其折舊按照相關資產預計使用年限計算。

2.4 重大會計政策信息（續）

租賃（續）

本集團作為承租人（續）

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日按租賃期內租賃付款之現值確認。租賃付款包括固定付款（包括實質固定付款）減去任何應收租賃獎勵，取決於指數或利率之可變租賃付款，以及擔保餘值下預期將付之金額。租賃付款亦包括合理確定本集團將行使的購買選擇權情況下的行使價格以及租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權情況下終止租賃的罰款金額。不取決於一項指數或利率之可變租賃付款在觸發付款之事件或條件發生之期間內確認為開支。

在計算租賃付款之現值時，如果租賃中隱含之利率不易確定，則本集團使用在租賃開始日之增量借款利率計算。在開始日期之後，租賃負債之金額會增加，以反映利息之增加，並因已支付之租賃款項而減少。此外，倘出現合同修訂、租賃期變更、實質固定租賃付款變動（例如，由於指數或費率變化導致未來租賃付款額發生變化），或購買相關資產之選擇權評估變動，租賃負債之賬面價值將會重新計量。

本集團之租賃負債包含在計息銀行及其他融資中。

(c) 短期租賃與低值租賃

本集團就物業和設備之短期租賃（即租賃期為自首次採納日起十二個月或以下，且不包括資產購買權的該等租賃）應用短期租賃確認豁免。本集團亦就認為屬低價值的辦公設備和筆記本電腦，應用低價值資產租賃確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃之租賃款項於租賃期內以直線法確認為開支。

2.4 重大會計政策信息（續）

租賃（續）

本集團作為出租人

當本集團作為出租人時，應在租賃開始時（或當現有租賃條約修改時）將其每一項租賃劃分為經營租賃或融資租賃。

本集團未將資產所有權所附帶之所有風險和報酬大幅轉移之租賃被歸類為經營租賃。當合同包含租賃和非租賃部分時，集團將合同中之對價按相對獨立之價格分配給每個部分。租金收入按租賃期限以直線方式入賬，並按其經營性質計入損益表內之收入。在談判和租賃安排過程中產生之初始直接成本，將計入租賃資產之賬面價值，並在租賃期內按與租金收入相同之基礎予以確認。或有租金於取得租金期間確認為收入。

實質上將標的資產所有權附帶之所有風險和報酬轉移給承租人之租賃，被視為融資租賃。在開始日，租賃資產之成本按租賃付款和相關付款（包括初始直接成本）之現值資本化，並以等於租賃淨投資之金額作為應收賬款。這種租賃之淨投資收益記入損益表，以便在租賃期間持續費用化。

當本集團為中間出租人時，轉租賃根據首期租賃產生之使用權資產被劃分為融資租賃或經營租賃。如果首期租賃是本集團適用資產負債表上確認豁免之短期租賃，則本集團將該等轉租賃歸類為經營租賃。

售後回租安排

香港財務報告準則第16號規定售後回租交易根據香港財務報告準則第15號有關轉讓相關資產是否應作為銷售入賬之規定而釐定。應用香港財務報告準則第16號後，本集團將按香港財務報告準則第15號之規定評估售後回租交易是否構成出售承租人銷售。對於不符合銷售規定之轉讓，本集團將轉讓所得款項入賬為香港財務報告準則第9號範圍內之售後回租安排之應收款項。根據香港財務報告準則第16號過渡條文，於首次應用日期前訂立之售後回租交易不會重新評估，但新規定可能會部分影響本公司於首次應用日期或之後訂立之售後回租交易。

2.4 重大會計政策信息（續）

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初步確認時即按照以攤餘成本計量之金融資產、以公平值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產及以公平值計量且其變動計入損益之金融資產進行分類和後續計量。

初步確認時的金融資產分類取決於金融資產之合約現金流量特徵以及本集團管理彼等之業務模式。除了並不包含顯著之融資組成部分或本集團已就此應用實務中之簡易處理方法之應收款項外，本集團初始按公平值加上（倘金融資產並非按公平值計入損益）交易成本計量金融資產。並不包含顯著之融資組成部分或本集團已就此應用實務中之簡易處理方法之應收款項，按照香港財務報告準則第15號所確定之交易價格，按照下文「收入確認」所述之政策進行計量。

為使金融資產分類為以攤餘成本計量或以公平值計量且其變動計入其他綜合收益，金融資產需要產生僅支付未償本金和利息（「SPPI」）之現金流。無論採用何種業務模式，不產生SPPI現金流之金融資產均被分類為以公平值計量且其變動計入損益之金融資產。

本集團管理金融資產之業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式決定現金流量是來自於收取合同現金流、出售金融資產，或兩者兼有。以攤餘成本計量之金融資產對應持有以收取合同現金流之業務模式，而以公平值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產對應既收取合同現金流又出售以獲利之業務模式。不屬於以上兩種業務模式之金融資產被分類為以公平值計量且其變動計入損益之金融資產。

在市場法規或慣例通常規定的期限內購買或出售需要交付資產的金融資產在交易日確認，即本集團承諾購買或出售資產的日期。

後續計量

就後續計量而言，金融資產分為以下幾類：

2.4 重大會計政策信息（續）

投資及其他金融資產（續）

以攤餘成本計量之金融資產（債務工具）

以攤餘成本計量之金融資產後續使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益中確認。

以公平值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產（債務工具）

就以公平值計量且變動計入其他綜合收益之債務工具而言，其利息收入、外匯重估及減值虧損或撥回於損益表中確認，並按與以攤餘成本計量之金融資產相同之方式列賬。其公平值變動於其他綜合收益中確認。終止確認時，於其他綜合收益中確認之累計公平值變動可重分類計入損益。

指定以公平值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產（權益工具）

於初步確認時，本集團可選擇於股本投資符合香港會計準則第32號金融工具：呈報項下之股本定義且並非持作買賣時，將其股本投資不可撤回地分類為指定按公平價值計入其他綜合收益之權益工具。分類乃按個別工具基準釐定。

該等金融資產之收益及虧損概不會被重新計入損益。當確立支付權時，股息於綜合收益表中確認為其他收入，惟當本集團於作為收回金融資產一部分成本之所得款項中獲益時則除外，於此等情況下，該等收益於其他綜合收益入賬。指定以公平值計量且其變動計入其他綜合收益之權益工具不受減值評估影響。

2.4 重大會計政策信息（續）

投資及其他金融資產（續）

以公平值計量且其變動計入損益之金融資產

以公平值計量且其變動計入損益之金融資產按公平值於財務狀況表列賬，而公平價值變動淨額於損益表中確認。

該類別包括本集團並無不可撤回地選擇以公平值計量且其變動計入其他綜合收益分類之衍生工具及股權投資。股權投資之股息在支付權確立時，亦於損益表中確認為其他收入。

當嵌入混合合約（包含金融負債及非金融主體）之衍生工具具備與主體不緊密相關之經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款之單獨工具符合衍生工具之定義；且混合合約並非按公平值計量且其變動計入損益，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具列賬。嵌入式衍生工具按公平值計量，且其變動計入損益。僅當合約條款出現變動，大幅改變其他情況下所需現金流量時，方進行重新評估。

嵌入混合合約（包含金融資產主體）之衍生工具不得單獨列賬。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為以公平值計量且其變動計入損益之金融資產。

終止確認金融資產

金融資產（或金融資產之一部分或一組同類金融資產之一部分（如適用）在下列情況下終止確認（即，自本集團之綜合財務狀況表轉出）：

- 從資產收取現金流量之權利期滿；或
- 本集團已轉讓其從資產收取現金流量之權利，或已承擔責任須無重大延誤地在一項「轉移」安排下向第三方悉數支付所收取之現金流量；及(a)本集團已轉讓資產絕大部分風險及回報；或(b)本集團既無轉讓亦無保留資產絕大部分風險及回報，但已轉讓資產之控制權。

2.4 重大會計政策信息（續）

終止確認金融資產（續）

倘本集團已轉讓收取該項資產所產生現金流量之權利或已訂立轉移安排，本集團評估是否或至何種程度保留了該項資產之風險及回報。當本集團並無轉讓或保留該項資產之絕大部分風險及回報，亦無轉讓對該項資產之控制權，則該資產會以本集團繼續參與該項資產之程度確認入賬。在此情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債以反映本集團所保留之權利及義務為基準計量。

已對轉讓之資產提供擔保之形式產生之繼續涉入，按資產賬面價值和本集團可能被要求償還之最大金額兩者屬低計量。

金融資產減值

本集團確認對非以公平值計量且其變動計入損益的所有債務工具之預期信用損失（「ECL」）之撥備。預期信用損失乃基於根據合約到期之合約現金流量與本集團預期收取之所有現金流量之間之差額而釐定，並以原實際利率之近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押之現金流量或組成合約條款之其他信貸提升措施。

一般法

預期信用損失在每個報告日分兩階段確認。就自初時確認起未有顯著增加之信貸敞口而言，預期信用損失即其未來十二個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損（十二個月預期信用損失）。就自初始確認起已顯著增加信貸風險之信貸敞口而言，不論何時發生違約，對於餘下風險年期內的預期信用損失均須計提撥備（整個存續期預期信用損失）。

本集團在初始確認時即評估金融工具之信用風險是否顯著增加。進行評估時，本集團比較了在金融工具在報告日期發生違約之風險及在金融工具之初始確認之日期發生違約之風險，同時考慮了不需過多的成本和努力即可獲得的合理的和可支持之信息，包括歷史和前瞻性信息。本集團認為，當合同付款逾期30天時，信用風險顯著增加。

2.4 重大會計政策信息（續）

金融資產減值（續）

一般法（續）

當合同付款逾期90天時，本集團將考慮金融資產違約。然而，在某些情況下，當內部或外部信息表明本集團不太可能在採取額外增信措施之前全額收到未付合同款項時，本集團也可將一項金融資產視為違約。

金融資產在沒有合理預期收回合同現金流之情況下被沖銷。

以公平值計量且其變動計入其他綜合收益之債務投資，以及以攤餘成本計量之金融資產，均須在下列各階段內分類，並按一般法計提減值，但採用下述簡易法之應收款項及合同資產除外。

第一階段 — 信用風險自最初確認以來沒有顯著增加之金融工具，其減值準備按相當於12個月預期信用損失計算。

第二階段 — 自最初確認以來信用風險已大大增加但並未發生實際信用減值之金融資產之金融工具，其減值損失按整個存續期內之金額計算。

第三階段 — 在報告日期已發生信用減值之金融資產（但並非購買或初始信用減損之金融資產），其減值損失按整個存續期內之金額計算。

簡易法

就不包含重要融資組成部分之應收款項而言，或當本集團採取實務中不調整重要融資組成部分之影響時，本集團於計算預期信用損失時應用簡化方法。故此，本集團並無追溯信貸風險變動，而是根據各報告日期之年限內預期信用損失確認虧損撥備。本集團已設立根據其過往信貸損失經驗計算之撥備矩陣，並按債務人之特定前瞻性因素及經濟環境作出調整。

2.4 重大會計政策信息（續）

金融負債

初始確認及計量

金融負債初始確認時分類為透過損益按公允價值列賬的金融負債、貸款及其他借款、應付款項或有效套期中指定為套期工具的衍生工具（如適用）。

所有金融負債以公允價值初始確認，倘為貸款或借貸及應付款項，則扣除直接應佔交易成本。

本集團之金融負債包括應付貿易款項及票據、其他應付款及應計費用、衍生工具以及計息銀行及其他融資。

本集團將供應商融資安排產生的金融負債歸類為財務狀況表中的貿易和應付票據，前提是這些負債的性質和功能與貿易應付款相似。如果在同時滿足供應商融資安排屬於本集團正常運營週期中使用的營運資金組成部分，所提供的擔保水平與貿易應付賬款相似，供應鏈融資安排相關負債條款與非該安排的貿易應付賬款不存在實質性差異，則適用該分類。對於該分類於應付貿易賬款及票據的供應商融資負債相關現金流量，在現金流量表中列示於經營活動現金流量項下。若不符合上述條件，相關金融負債應分類於財務狀況表的有息銀行及其他借款科目，其相關現金流量則在現金流量表中列示於籌資活動現金流量項下。

後續計量

金融負債按以下分類進行後續計量：

公平值計量且其變動計入損益之金融負債

按公平值計量且其變動計入損益之金融負債包括持作買賣之金融負債及於初步確認時指定為以公平值計量且其變動計入損益之金融負債。

金融負債如為於短期內購回而產生，則會分類為持作買賣。該分類亦包括本集團所訂立並非指定為對沖關係（定義見香港財務報告準則第9號）中的對沖工具之衍生金融工具。獨立的內嵌式衍生工具亦分類為持作買賣，惟倘指定為有效對沖工具則作別論。持作買賣負債之收益或虧損會於綜合收益表確認。損益表確認之淨公平值損益不包括對這些金融負債收取之任何利息。

2.4 重大會計政策信息（續）

金融負債（續）

後續計量（續）

初始確認指定為以公平值計量且其變動計入損益之金融負債，是在初始確認當日指定，且僅在符合香港財務報告準則第9號之標準時指定。以公平值計量且其變動計入損益之金融負債之損益通過利潤表確認，但本集團自身之信用風險產生之利得或損失除外，該損失在其他綜合收益中列報，且期後不能重分類至利潤表。損益表確認之淨公平值損益不包括對這些金融負債收取之任何利息。

以攤餘成本計量之金融負債（應付貿易款、其他應付款，以及借款）

於首次確認後，其他應付款項及應計費用，及計息借貸其後以實際利率法按攤餘成本計量，倘貼現之影響微不足道，在此情況下則按成本列賬。終止確認負債及透過實際利率法攤銷過程中產生之盈虧於損益表中確認。

計算攤餘成本時會考慮收購所產生之任何折讓或溢價，亦包括作為實際利率整體部分之費用或成本。實際利率攤銷計入損益表作為財務開支。

可換股債券

可換股債券具有負債特徵之部分，於扣除交易成本後在財務狀況表內確認為負債。於發行可換股債券時，負債部分之公平價乃根據同等不可換股債券之市場利率而釐定，而該數額按攤銷成本基準列作長期負債，直至債券獲兌換或贖回為止。所得款項餘額於扣除交易成本後，分配至已確認並計入股東權益之換股權。換股權之賬面值不會於往後年度重新計量。交易成本根據工具首次確認時所得款項分配至負債與權益部分之比例，分配至可換股債券之負債與權益部分。

借款費用

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購置、建造或生產的借款費用，應當計入該等資產的成本，直至該等資產基本達到預定可使用或可銷售狀態。符合資本化條件的資產，是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的資產。

除此以外的其他借款費用，在發生當期計入當期損益。

2.4 重大會計政策信息（續）

金融負債（續）

終止確認金融負債

當負債之責任解除或註銷或到期時，金融負債將終止確認。若現有金融負債由另一項來自相同貸方按完全不同之條款提供負債取代，或現有負債之條款作出重大修訂，則上述取代或修訂視為終止確認原有負債及確認新負債，而相關賬面值之差額在損益表確認。

衍生金融工具和套期保值

初始確認和後續計量

本集團運用遠期貨合約及利率互換合約等衍生金融工具分別對沖匯率及利率風險。衍生金融工具初始以衍生合同簽訂當日之公平值進行計量，並以其公平值進行後續計量。公平值為正數之衍生金融工具確認為一項資產，公平值為負數之確認為一項負債。

除了現金流套期有效部分之公平值變動記入其他綜合收益，任何衍生金融工具之公平值變動直接計入損益表，現金流套期有效部分先計入其他綜合收益，而後，當被套期項目影響損益時，重分類至損益。

就套期會計方法而言，本集團之套期保值分類為：

- 公平值套期，是指對已確認資產或負債，尚未確認之確定承諾之公平值變動風險進行之套期。
- 現金流量套期，是指對現金流量變動風險進行之套期，此現金流量變動源於與已確認資產或負債、很可能發生之預期交易有關之某類特定風險，或一項未確認之確定承諾包含之外匯率風險。
- 境外經營淨投資套期。

在套期關係開始時，本集團對套期關係有正式指定，並準備了關於套期關係、風險管理目標和套期策略之正式書面文件。

2.4 重大會計政策信息（續）

衍生金融工具和套期保值（續）

初始確認和後續計量（續）

該文件包括對沖工具之識別，被套期項目，被套期風險之性質以及本集團將如何評估套期關係是否符合套期有效性要求（包括對套期無效性來源之分析以及如何確定套期保值比率）。如果套期保值滿足以下所有有效性要求，則該套期關係符合套期會計之條件：

- 被套期項目與套期工具之間存在「經濟關係」。
- 信用風險之影響不會主導經濟關係帶來之價值變化。
- 套期關係之套期保值比率與本集團實際套期之被套期項目之數量以及本集團實際用於對沖該套期項目數量之套期工具之數量相同。

滿足套期會計方法之合格條件的，按如下方法進行處理：

現金流量套期

套期工具利得或損失中屬於有效套期之部分，直接確認為其他綜合收益，屬於無效套期之部分，計入當期損益。現金流量套期儲備被調整至套期工具累計收益或虧損之較低者以及被套期項目公平值之累計變動。

其他綜合收益中的累計金額按相關對沖交易之性質進行會計處理。若對沖交易其後導致確認一項非金融項目，則權益中的累計金額將自權益的單獨項目中轉出，並計入該對沖資產或負債之初始成本或其他賬面值。此並非重新分類調整，且將不會於期內之其他綜合收益中確認。此亦在一項非金融資產或非金融負債之對沖預期交易其後變為應用公平值對沖會計處理方法之確定承諾。

對於任何其他現金流量套期，其他綜合收益中累計之金額作為被套期現金流量影響損益表之同期或期間被重新分類為損益表，作為重分類調整。

2.4 重大會計政策信息（續）

衍生金融工具和套期保值（續）

現金流量套期（續）

如果現金流量套期會計中止，如果被套期之未來現金流量仍預期發生，則在其他綜合收益中累計之金額必須保留在其他綜合收益中。否則，該金額將立即重新分類為損益表，作為重新分類調整。在終止後，一旦發生套期現金流，則根據上述基礎交易之性質，將其他綜合收益中剩餘之金額進行會計處理。

可續期公司債

本集團發行之可續期公司債不包括交付現金或其他金融資產給其他方，或在潛在不利條件下與其他方交換金融資產或金融負債之合同義務。本集團將發行之可續期公司債分類為權益工具。發行可續期公司債發生之手續費、佣金等交易費用從權益中扣除。可續期公司債之分派在宣告時，作為利潤分配處理。

存貨

存貨乃報告期末按成本與可變現淨值兩者中之較低者計量之商品。發出存貨成本按加權平均法和具體識別法核算。成本低於可變現淨值之差額列作存貨跌價準備入賬。可變現淨值是基於估計銷售價扣除直至完成或出售所產生之任何估計成本。

現金及現金等價物

財務狀況表之現金及現金等價物包括持有現金及銀行存款以及一般在三個月內到期的短期高度流動性之存款，該等投資可隨時兌換為可知數額之現金，且毋須承受價值變動之重大風險，並為履行短期現金承諾而持有。

就合併現金流量表而言，現金及現金等價物指持有現金及銀行存款，以及上文所界定之短期存款，並已減去須按要求償還並組成本集團現金管理之主要部分之銀行透支。

2.4 重大會計政策信息（續）

撥備

倘若因過往事件導致現有債務（法定或推定），且日後很可能需要有資源流出以償還債務，則確認撥備，但必須能可靠估計有關債務金額。

當本集團預期部分或全部撥備將得到償還時，該償還將確認為一項單獨的資產，但前提是償還幾乎是確定的。與撥備有關的費用在扣除任何償還款後在損益表中列報。

倘若折現之影響重大，則確認之撥備金額為預期需用作償還債務之未來支出於報告期末之現值。因時間流逝而產生之折現現值增加部分，列作融資成本計入損益表內。

所得稅

所得稅包括當期及遞延稅項。有關在損益以外確認項目之所得稅在損益以外確認，計入其他綜合收益或直接計入權益內。

當期或過往期間之當期稅項資產或負債按預期可獲稅務當局退回或付予稅務當局之餘額，根據報告期末已實施或已實際實施之稅率（及稅務法規）計算，而計算時亦考慮到本集團經營所在國家或國家現行之詮釋及慣例。

遞延稅項為就財務申報而言，於報告期末就資產及負債之稅基及彼等賬面值差額之所有暫時性差異，利用負債法作出撥備。

遞延稅項負債就所有應課稅暫時差異予確認，惟以下情況除外：

- 於交易中首次確認之商譽或資產或負債（並非業務合併且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或損失）所產生之遞延稅項負債，並且不會產生相等的應納稅和可抵扣的暫時性差異；及
- 就於附屬公司、聯營公司以及合營公司之投資有關應課稅暫時性差異而言，撥回暫時性差異之時間可以控制及暫時性差異可能不會在可見未來撥回。

2.4 重大會計政策信息（續）

所得稅（續）

所有可予扣減暫時性差異、未動用稅項抵免結轉及任何未動用稅項損失於可能獲得應課稅溢利作為抵消，以動用該等可予扣減暫時性差異、未動用稅項抵免結轉及未動用稅項損失之情況，均確認為遞延稅項資產，惟以下情況除外：

- 於交易中首次確認之資產及負債（並非業務合併且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或損失）所產生有關可扣稅暫時性差異之遞延稅項資產，並且不會產生相等的應納稅和可抵扣的暫時性差異；及
- 就與於附屬公司、聯營公司及合營公司之投資有關之可予扣減暫時性差異而言，僅於暫時性差異可能會在可見未來撥回及將有應課稅溢利作為抵消，以動用暫時性差異之情況下，才確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產之賬面值乃於報告期末進行審閱，並予以相應扣減，直至不可能有足夠應課稅溢利以動用全部或部分遞延稅項資產為止。未確認之遞延稅項資產於報告期末重新評估，並於可能獲得足夠應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產之情況下予以確認。

遞延稅項資產及負債乃根據於報告期末已實施或已實際實施之稅率（及稅務法例），按變現資產或清償負債之期間預期適用之稅率予以計量。

當且僅當：應課稅實體存在可依法強制執行之權利，可將即期稅項資產與負債相抵消；且與所得稅相關之遞延稅項涉及同一應課稅實體及同一稅務機關，或涉及本集團內不同應課稅實體（同一稅務機關），該等實體計劃將即期稅項資產與負債相抵消，或在未來預計變現重大遞延稅項資產或清償遞延稅項負債之每一會計期間，同時變現資產或清償負債時，遞延稅項資產及遞延稅項負債方可互相抵消。

2.4 重大會計政策信息（續）

政府補貼

倘能合理肯定能收到補貼及遵循補貼之所有相關條件，政府補貼會按公平值確認。倘補貼與開支項目相關，會有系統地將補貼配對擬補償之成本，於所需期間確認為收入或沖減列報之相關費用。若政府補助的主要條件為集團需購置、建造或以其他方式取得非流動資產，則該類補助在合併財務狀況表中確認為遞延收益，並在相關資產的使用壽命內，系統且合理地分期轉入損益。

收入確認

融資租賃，售後回租安排的應收款項收入及保理收入

融資租賃，售後回租安排的應收款項收入及保理收入，按應計基準以實際利率法按金融工具在預計可使用年期期間或更短期間（如適用）估計在日後收取之現金貼現至金融工具之賬面淨值之實際利率確認。

客戶合同收入

客戶合同收入於貨品或服務之控制權轉移至客戶時確認，金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權獲得之對價。

當合約中之對價包括可變金額時，估計之對價將是本集團轉移貨品或服務轉移至客戶時有權收取之金額。可變對價在合約開始時估計並受約束，直至與可變對價相關之不確定性消除時，累計已確認之收入金額很可能不會發生重大轉回。

當合同中包含一個融資部分，即為客戶轉移貨物或服務超過一年且提供給客戶重大之融資利益時，收入按應收金額之現值計量，使用的貼現率在合約開始時反映在本集團與客戶之間之獨立融資交易中。當合約包含為本集團提供超過一年之重大財務利益之融資部分時，根據合約確認的收入包括按實際利率法計算之合約負債所產生之利息開支。對於客戶付款與承諾商品或服務轉讓之間之期限為一年或一年以下之合同，交易價格不會根據香港財務報告準則第15號的根據重大融資成份之影響進行調整。

2.4 重大會計政策信息（續）

收入確認（續）

客戶合同收入（續）

(a) 貨品之銷售

貨品銷售之收入在資產控制權轉移給客戶之時間點確認，通常是在交付貨品時。

一些貨品銷售合同為客戶提供了退貨權和數量折扣，引起了可變之考慮。

(i) 退貨權利

對於為客戶提供在指定期限內退貨之權利的合同，預期價值法用於估計不會退回之貨物，因為該方法最好地預測本集團將有權獲得的可變對價之金額。香港財務報告準則第15號有關限制可變對價估計之規定適用於確定可計入交易價格之可變對價金額。對於預計將退回之貨物，退回負債而非收入將被確認。對於從客戶處回收產品之權利，還確認了回報資產（以及相應的銷售成本調整）。

(ii) 成交量回扣

一旦在此期間購買之產品數量超過合同規定之閾值，可向某些客戶提供可追溯量的回扣。回扣抵消客戶應付之金額。為了估計預期未來回扣之可變對價，最可能的方法用於具有單交易量閾值之合約和用於具有多個交易量閾值之合約的預期價值方法。最佳預測可變對價金額之所選方法主要由合同中包含的數量閾值數量驅動。適用對約束可變對價估計之要求，並對預期未來回扣確認退回負債。

2.4 重大會計政策信息（續）

收入確認（續）

客戶合同收入（續）

(b) 提供服務

提供服務取得之收入在計劃期間以直線法確認或在時點確認。

經營租賃收入

經營租賃收入，於租賃期間按時間比例基準確認。不依賴於指數或利率之可變租賃付款在其產生之會計期間內確認為收入。

其他來源收入

利息收入，按應計基準以實際利率法按金融資產在預計可使用年期間或更短期間（如適用）估計在日後收取之現金貼現至金融資產之賬面淨值的實際利率確認；

股息收入，在股東獲得支付款項之權利確立後與股息有關之經濟利益很可能會流入本集團，而股息之數額亦可能可靠地計算出來時確認。

合同資產

如果本集團在無條件獲得合同條款規定的對價之前，通過向客戶轉讓貨物或服務來履行合同，則合同資產將根據有條件的對價來確認。合同資產須進行減值評估，其詳細信息包含在金融資產減值的會計政策中。當對價權利變為無條件時，合同資產將重新分類為應收賬款。

合同負債

合同負債是指本集團向已收到客戶對價（或應付對價金額）之客戶轉移貨品或服務之義務。如果客戶在本集團向客戶轉移貨物或服務之前支付對價，則在付款或付款到期時（以較早者為準）確認合同負債。合同負債於本集團根據合約履行時確認為收入。

2.4 重大會計政策信息（續）

期後事項

本集團在資產負債表日後至財務報告批准報出日之間，若獲知與資產負債表日已存在狀況相關的信息，將評估該信息是否影響財務報表確認金額。對於資產負債表日後調整事項，本集團將調整財務報表確認金額，並根據新信息更新相關披露。對於資產負債表日後非調整事項，本集團不調整財務報表確認金額，但將披露事項性質及其財務影響的估計（若無法合理估計則作特別說明）。

員工福利

工資與獎金、社會保障福利供款及其他短期員工福利會於本集團員工提供服務之期間計提。

其他員工福利

退休金給付義務

本集團在香港根據強制性公積金計劃條例為由資格參與員工運作一項定額供款強積金退休福利計劃（「強積金計劃」）。供款乃按僱員基本薪金之若干百分比作出，並於按照強積金計劃規則應付時自損益扣除。強積金計劃之資產於獨立管理基金與本集團之資產分開持有。本集團之僱主供款於向強積金計劃供款時全數歸屬於僱員。

本集團於中國大陸之附屬公司之員工須參加由地方政府運營的中央退休金計劃。企業須按員工薪酬成本之若干百分比向中央退休金計劃供款。這些供款須按中央退休金計劃之規則支付時在損益表中扣除。

此外，於中國大陸之員工還參與本集團於2015年度設立的定額提存退休計劃（「企業年金」）。本集團及其員工按員工上年薪金之若干百分比向企業年金供款。本集團供款於發生時在損益表中扣除。本集團按固定之金額向年金計劃供款，如年金計劃並無足夠資產支付全部員工福利，本集團毋須進一步注入資金。

2.4 重大會計政策信息（續）

其他員工福利（續）

設定受益計劃

本集團為合資格之退休僱員提供之福利包括退休津貼、交通津貼以及其他福利。本集團並未向獨立之管理基金儲存費用。提供退休後福利計劃下之福利成本採用預計單位信貸精算估值法。

從退休後之福利計劃，包括精算損益，重新計量產生之資產上限（不包括淨利息）之影響以及計劃資產（不包括淨利息）之回報，會在發生之當期立即通過其他綜合收益在財務狀況表內確認。重新計量不重新分類至以後期間損益。

過往服務費用於以下時間較早者計入損益：

- 相關計劃條款修訂或縮減日期；和
- 本集團確認重組相關費用之日期

淨利息按淨福利負債或資產運用之折現率計算。本集團確認之設定受益計劃責任通過「工資、薪金和福利」和「財務費用」於損益賬內進行以下更改：

- 服務成本，包括當期服務成本，過往服務成本，削減及非常規結算產生之收益或損失；
- 淨利息費用

股息

末期股息於股東大會上獲股東批准後確認為負債。擬派的末期股息在綜合財務報告附註中披露。

外幣

這些財務報表以人民幣呈報，人民幣為本公司之功能性貨幣。本集團各旗下公司自行決定其功能貨幣，列於各公司之財務報表之項目均以功能貨幣計算。本集團旗下公司錄得之外幣交易首次確認時按其各自之功能貨幣於交易日期之匯率換算後入賬。以外幣為單位之貨幣資產及負債按功能貨幣於每個結算日之適用匯率換算，所有因貨幣性項目的結清及折算而產生之匯兌差額在損益表確認。

2.4 重大會計政策信息（續）

外幣（續）

以外幣為單位而按歷史成本入賬之非貨幣項目按首次交易日之匯率換算。以外幣為單位而按公平值入賬之非貨幣項目按釐定公平值當日之匯率換算。折算該種外幣非貨幣性項目所產生之損益比照該項目公平值變動損益之確認原則處理（即該項目折算產生之匯兌差額按照其公平值變動損益計入其他綜合收益或當期損益亦分別相應計入其他綜合收益或當期損益）。

於終止確認與預付對價有關之非貨幣性資產或非貨幣性負債時，為釐定初始確認相關資產、開支或收入採用的匯率，初始交易日期為本集團初始確認預付對價產生之非貨幣性資產或非貨幣性負債當日。倘存在多筆預先付款或收款，本集團就每筆預付對價的付款或收款釐定交易日期。

本公司之若干附屬公司的功能貨幣為人民幣以外之貨幣。於報告期末，該等公司之資產與負債按每個結算日的匯率換算為本公司之呈報貨幣，其損益表則按與交易日接近的匯率換算為人民幣。

因此而產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認，並在外匯變動儲備中累計，但差額可歸屬於非控制性權益的除外。出售海外業務時，有關該項特定海外業務的儲備中的累計金額在損益表中確認。

由於購置海外公司而產生之任何商譽，以及由於購置該海外公司而對資產和負債之賬面金額所進行的任何公平值調整，作為海外公司之資產和負債處理，以期末匯率進行換算。

為合併現金流量表之目的，來自功能性貨幣為人民幣之外貨幣的子公司的現金流量於該現金流量產生日之匯率折算為人民幣。功能性貨幣為人民幣之外貨幣的公司於年內產生之經常性現金流量乃以年內的加權平均匯率換算為人民幣。

3. 重大會計判斷及估算

編製本集團之財務報表時，管理層須要於報告期末作出影響到所呈報之收入、開支、資產及負債之金額及披露，以及或然負債之披露。然而，會計假設和估計之不確定性及其相關披露可能導致日後或須對受影響之資產或負債之賬面價值進行重大調整。

判斷

在應用本集團之會計政策時，除以下涉及估計之判斷外，管理層作出下列對財務報告已確認金額影響重大之判斷：

經營租賃與融資租賃之劃分

本集團在租賃開始日將租賃劃分為融資租賃（實質上轉移了與資產所有權有關之幾乎所有風險和報酬，承租人確認資產和負債，出租人確認應收款）和經營租賃（承租人確認資產和負債，出租人仍確認資產）。

確定本集團是否已將所有權附帶之幾乎所有風險及報酬轉移，需對有關租賃之相關安排作評估，而這涉及管理層之重大判斷。

估計之不確定性

以下為於報告日有關未來之關鍵假設以及估計不確定性之其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債之賬面金額發生重大調整。

非金融資產（商譽除外）之減值

本集團於報告期末評估其所有非金融資產（包括使用權資產）是否有任何減值跡象。非金融資產當有跡象顯示未必能收回賬面值時，則會做減值測試。當資產或現金產生單位之賬面值超出其可收回金額（即其公平值減成本與使用價值兩者之較高者）時，即出現減值。公平值減成本乃根據從類似資產公平交易之具約束力之銷售交易所取得數據或可觀察市場價格減去出售資產之增量成本而計算。當計算使用價值時，管理層須估計可從該資產或現金產生單位取得之預期未來現金流量，並選用合適之貼現率，以計算該等現金流量之現值。

3. 重大會計判斷及估算（續）

估計之不確定性（續）

遞延稅項資產

僅在可能取得應課稅溢利作扣減可抵扣暫時性差異和損失之情況下，方會就所有可抵扣之暫時性差異和未動用稅項損失確認遞延稅項資產。在釐定可予確認之遞延稅項資產款項時，乃基於稅務狀況受未來稅收籌劃影響之未來應課稅溢利之水平實現之可能時間及水平，這需管理層重大判斷。

金融工具減值

在香港財務報告準則第9號下評估以攤餘成本或以公平值計量且其變動計入其他綜合收益之債務工具、應收租賃款項之減值準備需要依賴判斷，尤其需要在確定減值金額及評估信用風險之顯著提升時，對預計未來現金流量產生之時間和金額以及抵押物價值作出估計。這些判斷和估計受各種因素之影響，因素之變動會導致減值準備出現不同結果。

本集團之預期信用損失的計量使用了適當的模型，其中包含有關變量輸入選擇及其相互依賴性之若干假設。被視為會計判斷和會計估計之預期信用損失模型之要素主要包括：

- (i) 本集團之內部評級模型，用於確定單個級別之違約概率；
- (ii) 本集團評估信用風險是否顯著增加之標準，以及該標準下金融資產減值準備應按整個存續期間計算預期信用損失及定性評估；
- (iii) 預期信用損失模型之開發，包括各種公式和輸入參數之選擇；
- (iv) 確定宏觀經濟情景、經濟參數以及與違約概率、風險暴露敞口及違約損失率之間的關聯影響。

本集團會定期根據金融資產實際損失對預期信用損失模型進行評估，並在必要之情況下做出調整。

3. 重大會計判斷及估算（續）

估計之不確定性（續）

金融工具之公平值

就並無活躍市場之金融工具而言，則採用適當之估值技術釐定公平值。該等技術包括使用近期之公平市場交易、參照另一項大致相同工具之現時市值、貼現現金使用分析、及期權定價模型或其他估值模型。

估值技術在很大程度上使用可觀察之市場數據，然而，倘可觀察之市場資料未能獲得，管理層將根據信貸風險、市場波動及本集團與交易對手之相互關係作出假設，而該等相關基礎假設之任何變動將會影響金融工具之公平值。

商譽之減值

本集團至少於每個會計年度評估商譽是否發生減值。這要求對被分配商譽之現金產出單元之使用價值進行估計。估計使用價值時，本集團需要估計來自現金產出單元之未來現金流量，同時選擇恰當之折現率計算該等現金流量之現值。2025年12月31日，商譽之金額為人民幣384,301千元（2024年12月31日：人民幣380,996千元）。詳細信息在財務報表附註14中列示。

4. 經營分部資料

出於管理目的，本集團根據內部組織結構、管理需求及內部報告制度，將業務分為兩個經營分部，即金融業務和醫療健康業務：

- 金融業務，主要包括(a)直接融資租賃；(b)售後回租賃；(c)保理；(d)經營租賃；及(e)諮詢服務；
- 醫療健康業務，主要包括(a)醫療健康服務；(b)醫院運營管理；(c)醫療設備進出口貿易和國內貿易；(d)設備全週期管理；(e)醫療數字科技服務；及(f)智慧醫康養。

管理層獨立監管其業務單位的經營業績以作出資源分配的決定及表現評估。分部資料將根據本集團為編製及呈列財務報表之會計政策編製。

分部收益、業績及資產主要包括直接歸屬於一個分部及能按合理基準分配之分部的項目。

分部間的轉讓乃參照當時市價向第三方銷售之售價進行交易。

4. 經營分部資料 (續)

於2025年12月31日及截至該日止年度

	金融業務 人民幣千元	醫療健康業務 人民幣千元	分部間抵消 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益：				
向外部客戶銷售	5,299,906	9,639,611	–	14,939,517
分部間銷售	22,567	262,224	(284,791)	–
銷售成本	(1,990,329)	(8,328,593)	409,441	(9,909,481)
其他收入及收益	283,297	261,282	(210,211)	334,368
銷售及分銷成本和行政開支	(702,692)	(1,160,526)	59,720	(1,803,498)
金融資產減值損失，淨值	(293,398)	(37,925)	–	(331,323)
應佔聯營公司之虧損	153	(8,914)	–	(8,761)
應佔合營公司之溢利	–	(331)	–	(331)
其他開支	(106,239)	(25,758)	–	(131,997)
財務成本	(13,136)	(75,061)	18,851	(69,346)
除稅前溢利	2,500,129	526,009	(6,990)	3,019,148
所得稅開支	(614,175)	(87,381)	–	(701,556)
年內溢利	1,885,954	438,628	(6,990)	2,317,592
分部資產	72,542,668	16,896,197	(5,121,201)	84,317,664
分部負債	58,072,884	6,329,880	(5,124,077)	59,278,687
其他分部信息：				
於損益表內確認的減值損失	293,398	37,925	–	331,323
折舊與攤銷	146,642	641,815	–	788,457
於聯營公司的投資	52,716	47,593	–	100,309
於合營公司的投資	–	754	–	754
資本支出	101,680	887,233	–	988,913

4. 經營分部資料(續)

於2024年12月31日及截至該日止年度

	金融業務 人民幣千元	醫療健康業務 人民幣千元	分部間抵消 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益：				
向外部客戶銷售	5,193,130	8,470,355	—	13,663,485
分部間銷售	34,037	17,921	(51,958)	—
銷售成本	(2,199,061)	(7,086,495)	213,911	(9,071,645)
其他收入及收益	549,427	288,058	(222,971)	614,514
銷售及分銷成本和行政開支	(726,587)	(1,008,421)	25,746	(1,709,262)
金融資產減值損失，淨值	(304,410)	(18,570)	—	(322,980)
按攤餘成本計量的金融資產				
終止確認虧損	(519)	—	—	(519)
應佔聯營公司之虧損	(2,449)	(3,018)	—	(5,467)
應佔合營公司之溢利	—	32,031	—	32,031
其他開支	(222,755)	(19,572)	—	(242,327)
財務成本	(1,939)	(72,509)	23,737	(50,711)
除稅前溢利	2,318,874	599,780	(11,535)	2,907,119
所得稅開支	(571,242)	(77,543)	—	(648,785)
年內溢利	1,747,632	522,237	(11,535)	2,258,334
分部資產	74,811,321	16,457,247	(5,236,273)	86,032,295
分部負債	62,406,975	5,582,478	(4,826,903)	63,162,550
其他分部信息：				
於損益表內確認的減值損失	304,410	18,857	—	323,267
折舊與攤銷	64,698	537,559	—	602,257
於聯營公司的投資	52,710	55,055	—	107,765
於合營公司的投資	—	1,085	—	1,085
資本支出	106,584	1,148,484	—	1,255,068

4. 經營分部資料 (續)

地理信息

(a) 向外部客戶銷售收入

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國大陸	14,939,517	13,663,485

上述收入分部資料乃根據客戶所在地區而劃分。

(b) 除金融工具外，經營性非流動資產全部歸屬於中國大陸。

主要客戶信息

於有關期間，並無單一客戶的貢獻達到或超過本集團總收入的10%。

5. 收入、其他收入及收益

對收入的分析如下表：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入		
融資租賃收入	53,510	34,262
售後回租安排的應收款項收入	5,019,274	4,679,680
保理業務收入	10,841	44,489
客戶合同收入	9,832,964	8,877,181
其他來源收入 — 其他	63,120	64,607
税金及附加稅	(40,192)	(36,734)
收入總額	14,939,517	13,663,485

5. 收入、其他收入及收益（續）

客戶合同收入

(i) 客戶合同收入的分層信息，以及分層收入與本集團分部報告之調節

截至2025年12月31日止年度

經營分部	金融業務 人民幣千元	醫療健康業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易或服務類型			
服務費收入	202,922	79,768	282,690
銷售商品收入	30,447	264,657	295,104
智慧醫康養收入	—	499,905	499,905
設備全週期管理收入	—	925,024	925,024
醫療服務收入	—	7,830,241	7,830,241
客戶合同收入總額	233,369	9,599,595	9,832,964
融資租賃收入	53,510	—	53,510
售後回租安排的應收款項收入	5,019,274	—	5,019,274
保理業務收入	10,841	—	10,841
其他來源收入 — 其他	3,954	59,166	63,120
税金及附加稅	(21,042)	(19,150)	(40,192)
向外部客戶銷售收入	5,299,906	9,639,611	14,939,517
地域市場			
中國大陸	233,369	9,599,595	9,832,964
收入確認時點			
時點交付銷售商品	30,447	264,657	295,104
時點履行服務義務	202,922	7,910,009	8,112,931
時段履行服務義務	—	1,424,929	1,424,929
總額	233,369	9,599,595	9,832,964

5. 收入、其他收入及收益（續）

客戶合同收入（續）

(i) 客戶合同收入的分層信息，以及分層收入與本集團分部報告之調節（續）

截至2024年12月31日止年度

經營分部	金融業務 人民幣千元	醫療健康業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易或服務類型			
服務費收入	449,025	63,138	512,163
銷售商品收入	—	346,434	346,434
智慧醫康養收入	—	137,734	137,734
設備全週期管理收入	—	585,247	585,247
醫療服務收入	—	7,295,603	7,295,603
客戶合同收入總額	449,025	8,428,156	8,877,181
融資租賃收入	34,262	—	34,262
售後回租安排的應收款項收入	4,679,680	—	4,679,680
保理業務收入	44,489	—	44,489
其他來源收入 — 其他	6,947	57,660	64,607
税金及附加稅	(21,273)	(15,461)	(36,734)
向外部客戶銷售收入	5,193,130	8,470,355	13,663,485
地域市場			
中國大陸	449,025	8,428,156	8,877,181
收入確認時點			
時點交付銷售商品	—	346,434	346,434
時點履行服務義務	449,025	7,459,444	7,908,469
時段履行服務義務	—	622,278	622,278
總額	449,025	8,428,156	8,877,181

5. 收入、其他收入及收益(續)

客戶合同收入(續)

(i) 客戶合同收入的分層信息，以及分層收入與本集團分部報告之調節(續)

截至2025年12月31日止年度

經營分部	金融業務 人民幣千元	醫療健康業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
客戶合同收入			
外部客戶	233,369	9,599,595	9,832,964
分部間銷售	1,490	132,207	134,197
小計	234,859	9,732,302	9,967,161
分部間調整與抵消	(1,490)	(132,707)	(134,197)
總計	233,369	9,599,595	9,832,964

截至2024年12月31日止年度

經營分部	金融業務 人民幣千元	醫療健康業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
客戶合同收入			
外部客戶	449,025	8,428,156	8,877,181
分部間銷售	—	14,894	14,894
小計	449,025	8,443,050	8,892,075
分部間調整與抵消	—	(14,894)	(14,894)
總計	449,025	8,428,156	8,877,181

5. 收入、其他收入及收益（續）

客戶合同收入（續）

(i) 客戶合同收入的分層信息，以及分層收入與本集團分部報告之調節（續）

下表顯示了本報告期內確認的收入金額，該些收入於報告期初包含在合同負債中，並從以前期間的履約義務中確認：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於期初確認已包括在合同負債內的收入：		
服務費收入	151,591	81,833
銷售商品收入	9,292	22,028
智慧醫康養服務收入	15,582	—
設備全周期管理服務收入	38,981	—
醫療服務收入	142,278	144,628
總計	357,724	248,489

(ii) 合同履約義務

本集團的合同履約義務情況如下：

銷售商品

本集團履約義務在商品交付後即滿足，其餘付款期限一般為貨物交付後的90天至180天。部分合同為客商提供了退貨權，並據此產生了受約束的可變對價。

服務費收入

本集團履約義務在某一時點服務完成時得到滿足，並且在提供服務之前通常需要短期預付款項。

醫療服務收入

本集團履約義務在某一時點服務完成時得到滿足。

5. 收入、其他收入及收益（續）

客戶合同收入（續）

(ii) 合同履約義務（續）

本集團的合同履約義務情況如下：（續）

設備全週期管理收入

本集團履約義務在某一時段內隨服務的提供而得到滿足，並且在提供服務之前通常需要短期預付款項。

智慧醫康養收入

本集團履約義務在某一時點服務完成時或某一時段內隨服務的提供而得到滿足，並且在提供服務之前通常需要短期預付款項。

本集團與客戶簽訂的所有合同，原預計期限均為一年或以下；或屬於按本集團就已交付商品或已提供服務有權開具發票的金額確認收入的合同。據此，本集團採用簡化處理，未披露於報告期末分配至尚未履行（或部分未履行）履約義務的交易價格金額。

其他收益及利得分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
其他收入及收益		
利息收入	41,942	31,384
政府補貼（附註5a）	35,410	204,208
衍生工具－不符合套期條件的交易：		
－已實現的公平值淨收益	53,976	308,582
以公平值計量的非上市債券投資收益	1,026	6,831
繼續涉入資產之利息收入	—	24,124
購買產生之收益	—	31,926
匯兌損益	195,792	—
其他	6,222	7,459
其他收入及收益總額	334,368	614,514

5a. 政府補貼

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
政府特別補助	35,410	204,208

6. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利在扣除／(計入)下列項目後產生：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
借款成本(計入成本中)	1,629,955	1,989,653
銷售存貨成本	262,724	386,210
醫療服務成本	6,979,175	4,041,078
智慧醫康養成本	403,800	126,244
設備全週期管理成本	583,671	247,613
其他成本	50,156	36,358
物業、廠房及設備折舊*	617,888	499,907
物業、廠房及設備處置淨損失	(1,367)	1,001
使用權資產折舊*	85,455	60,621
無形資產攤銷*	79,877	36,633
租金開支，未確認為租賃負債的租賃部分	28,139	26,571
核數師酬金 — 審計服務	2,980	3,496
— 其他服務(包括中期審閱)	1,200	3,832
總計	4,180	7,328
研發費用	77,658	66,780
員工福利支出*(包括董事薪酬(附註7))		
— 以權益結算的股權激勵之薪酬開支	—	—
— 工資及薪金	2,280,791	2,385,058
— 退休金計劃供款(設定提存計劃)	378,990	351,426
— 其他員工福利	1,282,483	1,188,747
總計	3,942,264	3,925,231
貸款及應收款項、其他應收款項撥備	331,323	322,980
存貨減值撥備	2,601	343
合同資產減值撥備	(468)	(56)
外幣匯兌損失，淨值	(195,792)	202,014
衍生工具 — 不符合套期條件的交易：		
— 未實現的公平值淨損失	93,481	15,149
— 已實現的公平值淨收益	(53,976)	(308,582)

* 與研發活動相關的物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊，無形資產攤銷及員工福利支出列示於研發費用中。

7. 董事和首席執行官酬金

根據上市規則，香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司（披露董事利益資料）規例第二部披露的年度董事及行政總裁薪酬載列如下：

	本集團	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
袍金	1,520	1,468
其他薪酬		
薪金、津貼及實物利益	3,053	3,052
績效獎金*	2,932	3,573
退休金計劃供款	710	693
小計	6,695	7,318
袍金及其他薪酬總計	8,215	8,786

* 本公司若干執行董事有權按本集團業務表現釐定獲派績效獎金。

(a) 獨立非執行董事

本年度支付獨立非執行董事的袍金情況如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
李引泉	365	367
鄧小磊	365	367
陳曉峰	365	367
許志明	365	367
總計	1,460	1,468

年內概無向獨立非執行董事支付其他酬金（2024年：無）。

7. 董事和首席執行官酬金（續）

(b) 執行董事、非執行董事和首席執行官

	袍金 人民幣千元	薪金， 津貼及 實物利益 人民幣千元	績效獎金 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
2025年					
執行董事：					
陳仕俗先生	—	1,087	867	254	2,208
王琳女士	—	879	1,164	202	2,245
小計	—	1,966	2,031	456	4,453
首席執行官：					
王文兵先生(i)	—	1,087	901	254	2,242
非執行董事：					
陳啟剛先生(ii)	—	—	—	—	—
林春海先生(iii)	—	—	—	—	—
馬萬銘先生(iv)	—	—	—	—	—
徐明先生(v)	—	—	—	—	—
朱梓陽先生(vi)	—	—	—	—	—
黃友杰先生(vii)	—	—	—	—	—
童朝銀先生	60	—	—	—	60
小計	60	—	—	—	60
總計	60	3,053	2,932	710	6,755

7. 董事和首席執行官酬金（續）

(b) 執行董事、非執行董事和首席執行官（續）

	袍金 人民幣千元	薪金・ 津貼及 實物利益 人民幣千元	績效獎金 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
2024年					
執行董事：					
陳仕俗先生(viii)	—	634	910	151	1,695
王琳女士	—	879	1,246	178	2,303
彭佳虹女士(ix)	—	453	325	107	885
小計	—	1,966	2,481	436	4,883
首席執行官：					
王文兵先生	—	1,086	1,092	257	2,435
非執行董事：					
陳啟剛先生	—	—	—	—	—
徐明先生	—	—	—	—	—
童朝銀先生	—	—	—	—	—
朱梓陽先生	—	—	—	—	—
小計	—	—	—	—	—
總計	—	3,052	3,573	693	7,318

附註：

- (i) 於2026年3月25日辭任
- (ii) 於2025年7月25日辭任
- (iii) 於2025年4月25日委任
- (iv) 於2025年12月18日委任
- (v) 於2025年4月25日辭任
- (vi) 於2025年11月17日辭任
- (vii) 於2025年11月17日委任
- (viii) 於2024年5月16日委任
- (ix) 於2024年5月16日辭任

本年度概無任何董事或首席執行官放棄或同意放棄任何酬金的安排（2024年：無）。

截至2025年12月31日止年度，本集團概無向本公司任何董事支付任何酬金以吸引其加入本集團或作為加入本集團的入職獎勵或離職補償（2024年：無）。

8. 五名最高薪酬人士

本年度五名最高薪酬人士，包括一名執行董事和一名首席執行官（2024年：五名最高薪酬人士，包括兩名執行董事和一名首席執行官），其酬金載於上文附註7。除董事或首席執行官之外的其他三名（2024年：兩名）最高薪酬僱員的薪酬載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	2,092	750
績效獎金	4,460	3,942
退休金計劃供款	761	421
總計	7,313	5,113

非董事和非執行董事最高薪僱員人數（彼等之酬金介乎於以下範圍）如下：

	僱員人數	
	2025年	2024年
港幣2,000,001元至港幣2,500,000元 （等值於人民幣1,806,400元至人民幣2,258,000元）	—	1
港幣2,500,001元至港幣3,000,000元 （等值於人民幣2,258,001元至人民幣2,709,600元）	3	—
港幣3,000,001元至港幣3,500,000元 （等值於人民幣2,709,601元至人民幣3,161,200元）	—	1
總計	3	2

截至2025年12月31日止，本集團並無向薪酬最高的五名人士中的任何一位支付入職激勵款項、入職時款項或離職補償款項（2024年：無）。

9. 所得稅開支

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項 — 中國大陸		
本年度之開支	797,451	754,104
過往年度納稅調整	(36,785)	(3,601)
遞延稅項	760,666 (59,110)	750,503 (101,718)
本年度之稅項開支總額	701,556	648,785

本年度，香港利得稅按於香港產生的估計應課稅溢利按16.5%（2024年：16.5%）稅率計提撥備。

本集團於中國大陸業務經營的所得稅撥備，乃根據現行法例、詮釋及慣例，就有關期間之估計應課稅溢利按適用稅率25%計算。凱思軒達醫療科技無錫有限公司及通用環球青島健康科技股份有限公司已被科學技術委員會認定為高新技術企業，因此享有15%的優惠稅率。

根據本公司及其絕大部分附屬公司所在司法權區的法定／適用稅率計算除稅前溢利適用的稅項開支與根據實際稅率計算的稅項開支對賬如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前溢利	3,019,148	2,907,119
按法定所得稅率計算稅項	747,620	713,440
不可扣稅的開支	15,155	15,633
毋須課稅的收入	(65,626)	(113,384)
合營公司和聯營公司之損失	2,273	1,330
對以前年度當期所得稅調整	(36,785)	(3,601)
未確認稅務虧損	22,574	16,488
加計扣除的開支	(4,286)	(10,892)
利用以前年度未確認遞延稅項之可抵扣虧損	(369)	(729)
預扣稅對本集團中國附屬公司可分配溢利的影響	21,000	30,500
合併損益表中的所得稅開支	701,556	648,785

9. 所得稅開支（續）

支柱二所得稅

本集團基於可獲取的有關本集團報告期內財務業績的現有信息，對其潛在風險敞口進行評估。因此，這可能並不完全反映未來的情況。根據評估，本集團開展業務所處的大多數司法管轄區的支柱二有效稅率均高於15%。少數司法管轄區的支柱二有效稅率略低於15%。本集團預計不會面臨支柱二所得稅方面的重大風險。

10. 股息

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
本年度確認為利潤分配的股息：		
2024年末期股息—每股0.35港元 （2024年對比：2023年末期股息為每股0.35港元）	604,137	604,468
擬派末期股息— 每股普通股0.36港元（2024:0.35港元）	647,029	609,523

擬派末期股息須經本公司股東於應屆股東週年大會批准。

11. 本公司普通股權益持有人的每股收益

每股基本及攤薄每股收益乃根據以下數據計算：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
歸屬於本公司普通股權益持有人之溢利	2,156,763	2,031,740
可換股債券之利息收入	22,478	15,348
考慮以上可換股債券影響前的本公司 普通股權益持有人應佔溢利	2,179,241	2,047,088

	股份數目	
	2025年	2024年
股份 用作計算基本每股盈利之年內已發行普通股加權平均數	1,908,343,122	1,891,539,661
攤薄影響 — 發行在外普通股加權平均數： 可換股債券	104,742,542	118,708,319
用作計算攤薄每股盈利之普通股加權平均數	2,013,085,664	2,010,247,980

12. 物業、廠房及設備

2025 年 12 月 31 日

	運輸設備 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	醫用設備 人民幣千元	租賃樓宇裝修 人民幣千元	房屋及建築物 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於 2025 年 1 月 1 日：								
成本	44,060	73,317	758,881	2,105,793	617,037	3,700,154	398,435	7,697,677
累計折舊	(19,653)	(48,814)	(377,373)	(951,542)	(91,919)	(321,865)	-	(1,811,166)
賬面淨值	24,407	24,503	381,508	1,154,251	525,118	3,378,289	398,435	5,886,511
於 2025 年 1 月 1 日，經扣除								
累計折舊	24,407	24,503	381,508	1,154,251	525,118	3,378,289	398,435	5,886,511
添置	2,037	4,170	24,994	255,868	149,431	205,426	229,125	871,051
收購子公司（附註 33）	-	-	776	-	-	-	-	776
處置子公司	-	-	-	(13,451)	-	-	-	(13,451)
當年折舊	(3,861)	(6,450)	(113,370)	(322,122)	(60,999)	(114,783)	-	(621,585)
轉入／（轉出）	-	11	9,653	3,963	-	111,666	(125,293)	-
處置	(390)	(507)	(4,514)	-	-	-	-	(5,411)
於 2025 年 12 月 31 日，經扣除								
累計折舊	22,193	21,727	299,047	1,078,509	613,550	3,580,598	502,267	6,117,891
於 2025 年 12 月 31 日：								
成本	45,408	71,285	565,310	2,347,556	766,468	4,017,246	502,267	8,315,540
累計折舊	(23,215)	(49,558)	(266,263)	(1,269,047)	(152,918)	(436,648)	-	(2,197,649)
賬面淨值	22,193	21,727	299,047	1,078,509	613,550	3,580,598	502,267	6,117,891

於 2025 年 12 月 31 日，本集團尚有賬面淨值為人民幣 2,857,450 千元的房屋及建築物未取得產權證書（2024 年 12 月 31 日：人民幣 2,237,771 千元），本集團尚在申請上述房屋及建築物之產權證書過程中。

於 2025 年 12 月 31 日，本集團並無用作抵押以獲得銀行授信而抵押的物業、廠房及設備（2024 年 12 月 31 日：無）。

12. 物業、廠房及設備（續）

2024年12月31日

	運輸設備 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	醫用設備 人民幣千元	租賃樓宇裝修 人民幣千元	房屋及建築物 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日：								
成本	38,480	65,507	633,474	1,618,737	289,787	2,367,290	796,870	5,810,145
累計折舊	(16,536)	(42,396)	(253,864)	(736,438)	(93,234)	(276,260)	–	(1,418,728)
賬面淨值	21,944	23,111	379,610	882,299	196,553	2,091,030	796,870	4,391,417
於2024年1月1日，經扣除								
累計折舊	21,944	23,111	379,610	882,299	196,553	2,091,030	796,870	4,391,417
添置	3,601	3,690	21,081	328,239	299,691	–	766,637	1,422,939
收購子公司（附註33）	3,173	2,164	49,369	203,383	95,098	201,496	177,306	731,989
處置子公司	(511)	(589)	(7,421)	(33,268)	(17,404)	(18,952)	–	(78,145)
當年折舊	(3,781)	(7,087)	(127,470)	(245,475)	(48,820)	(68,959)	–	(501,592)
轉入／（轉出）	–	3,945	71,287	19,781	–	1,247,365	(1,342,378)	–
處置	(19)	(731)	(4,948)	(708)	–	(73,691)	–	(80,097)
於2024年12月31日，經扣除								
累計折舊	24,407	24,503	381,508	1,154,251	525,118	3,378,289	398,435	5,886,511
於2024年12月31日：								
成本	44,060	73,317	758,881	2,105,793	617,037	3,700,154	398,435	7,697,677
累計折舊	(19,653)	(48,814)	(377,373)	(951,542)	(91,919)	(321,865)	–	(1,811,166)
賬面淨值	24,407	24,503	381,508	1,154,251	525,118	3,378,289	398,435	5,886,511

13. 租賃

本集團作為承租人

本集團經營過程中多種物業及設備存在租賃安排。預付土地租賃款是集團預先向出租人支付所有租金，租期為38年至無限期，根據其土地租賃條款，後期不會再持續付款。部分由政府劃撥給指定醫院的土地使用權，其使用性質受到限制，不得隨意變更。物業及設備租賃一般具有2至20年的租賃期。一般情況下，本集團不會將租賃物件分配或轉租至集團外。

(a) 使用權資產

年內，本集團的使用權資產賬面值及變動如下：

	使用權資產		
	物業及設備 人民幣千元	租賃土地 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年12月31日和 2024年1月1日	241,125	920,334	1,161,459
新增	396,845	61,000	457,845
收購子公司	48,083	184,801	232,884
折舊	(70,976)	(4,161)	(75,137)
因不可撤銷租賃期的變化而導致 的租賃變更	(391)	—	(391)
處置子公司	(561)	—	(561)
處置	(3,578)	(32,127)	(35,705)
於2024年12月31日和 2025年1月1日	610,547	1,129,847	1,740,394
新增	33,852	40,692	74,544
折舊	(79,245)	(6,210)	(85,455)
處置子公司	(34,448)	—	(34,448)
處置	(16,816)	(18,924)	(35,740)
於2025年12月31日	513,890	1,145,405	1,659,295

13. 租賃（續）

本集團作為承租人（續）

(b) 租賃負債

年內租賃負債（包括於計息銀行及其他融資）的賬面值及變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日賬面淨值	1,254,497	330,163
新增	33,852	1,024,676
年內確認的利息費用	29,547	37,156
支付	(705,700)	(181,149)
收購子公司（附註33）	—	48,349
處置	(33,300)	(3,855)
處置子公司	(34,830)	(452)
因不可撤銷租賃期的變化而導致的租賃變更	—	(391)
於12月31日賬面淨值	544,066	1,254,497
其中：		
即期	52,518	692,658
非即期	491,548	561,839

租賃負債的到期情況披露詳載於綜合財務報表附註41。

(c) 於損益確認與租賃有關的金額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
租賃負債利息支出	29,547	37,156
使用權資產折舊費用	85,455	75,137
與短期租賃有關的開支（包含在行政開支）	28,139	26,571
年內損益表確認費用	143,141	138,864

(d) 與租賃相關的現金流出總額披露詳載於綜合財務報表附註34(c)。

14. 商譽

	人民幣千元
於2024年1月1日	
成本	286,538
累計減值	—
賬面淨額	286,538
於2024年1月1日的成本，扣除累計減值	286,538
收購子公司(附註33)	94,458
本年計提減值	—
於2024年12月31日的成本和賬面淨額	380,996
於2024年12月31日	
成本	380,996
累計減值	—
賬面淨額	380,996
於2025年1月1日的成本，扣除累計減值	380,996
收購子公司(附註33)	3,305
本年計提減值	—
於2025年12月31日的成本和賬面淨額	384,301
於2025年12月31日	
成本	384,301
累計減值	—
賬面淨額	384,301

14. 商譽(續)

通過企業合併獲得的商譽分配至每個作為現金產生單元的子公司(「現金產出單元」)，以進行醫療健康業務板塊的減值測試。

現金產出單元的可收回金額是基於管理層批准的未來五年期預計現金流量的現值計算使用價值。用於現金流預測的稅後折現率為9.68%-12.48%(2024年：10.92%-14%)，稅前折現率為11.39%-12.48%(2024年：11.38%-14%)。截至2025年12月31日，本集團對商譽進行了減值測試，其可收回金額超過賬面價值，因此該商譽未被視為減值(2024年：無)。

在計算2025年12月31日及2024年12月31日現金產出單元的可收回金額以進行商譽的減值測試時，管理層用於計算使用價值所依據的主要假設如下：

預算毛利 — 用於確定預算毛利的基礎，是以預算年度的前一年所取得的平均毛利計及可以預期的效率的提高，財務費用的降低和市場的發展所帶來的增長。

折現率 — 能夠反映出現金產出單元的相關特定風險的折現率。這些所使用的假設參數是基於市場情況與外部可比較的折現率信息。

管理層認為，上述假設中任何合理可能發生的變動，均不會導致醫療健康業務各現金產出單元的賬面價值超過其各自可收回金額的合計數。

15. 其他無形資產

	軟件 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
2025年12月31日			
於2025年1月1日的成本， 扣除累計攤銷	296,626	7,166	303,792
新增	62,327	4,348	66,675
收購子公司(附註33)	—	188	188
處置	(5,640)	—	(5,640)
處置子公司	(1,030)	—	(1,030)
當年攤銷	(76,375)	(3,502)	(79,877)
於2025年12月31日	275,908	8,200	284,108
於2025年12月31日 成本	469,681	19,073	488,754
累計攤銷	(193,773)	(10,873)	(204,646)
賬面淨值	275,908	8,200	284,108
2024年12月31日			
於2024年1月1日的成本，扣除累計攤銷	152,713	8,553	161,266
新增	109,808	399	110,207
收購子公司	76,665	—	76,665
處置	(3,861)	—	(3,861)
處置子公司	(1,609)	—	(1,609)
當年攤銷	(37,090)	(1,786)	(38,876)
於2024年12月31日	296,626	7,166	303,792
於2024年12月31日 成本	415,657	14,537	430,194
累計攤銷	(119,031)	(7,371)	(126,402)
賬面淨值	296,626	7,166	303,792

16. 投資於聯營公司

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
分佔淨資產份額	100,309	107,765

下表列示了本集團非單獨聯營公司之匯總財務信息：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
本集團所投資的聯營公司賬面價值合計	100,309	107,765
本集團投資後聯營公司所佔期內溢利份額	(8,761)	(5,467)

17. 以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以公平值計量的非上市債權投資	—	500
以公平值計量的非上市股權投資	20,000	20,000
總計	20,000	20,500
分析下列各項：		
流動	—	500
非流動	20,000	20,000
	20,000	20,500

上述股權投資被分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，因為本集團未選擇將上述投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

2025年12月31日本集團無上述債權投資（2024年12月31日：人民幣500千元），為資產支持證券優先級投資。本集團目前尚無能力指導那些會很大影響其收益的產品的活動。本集團對這些債權投資的最大敞口接近其賬面價值。

18. 衍生金融工具

	2025年		2024年	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
遠期貨幣合約	92,930	55,271	247,457	1,559
利率互換合約	473	38,893	52,254	5,820
交叉貨幣利率互換合約	—	15,846	3,493	—
總計	93,403	110,010	303,204	7,379
分類至非流動資產／負債：				
遠期貨幣合約	92,930	425	91,477	1,559
利率互換合約	473	37,207	51,536	5,320
交叉貨幣利率互換合約	—	3,110	—	—
流動資產／負債	—	69,268	160,191	500
	93,403	110,010	303,204	7,379

適用香港財務報告準則第9號的現金流套期工具

本年末，本集團共有29個遠期貨幣合約（2024：23個）、20個利率互換合約（2024：22個）以及3個交叉貨幣利率互換合約（2024：1個），指定為外幣借款未來現金流的套期工具，該部分借款分別以美元、港幣與日圓償還。

由於遠期貨幣合約、利率互換合約及交叉貨幣利率互換合約的條款與借款合同的條款相匹配（例如，名義金額、預計還款日和利率等），因此被套期工具與套期工具之間存在着經濟聯繫。由於遠期貨幣合約、利率互換合約及交叉貨幣利率互換合約的潛在風險與被套期項目風險構成相匹配，本集團對套期關係建立了1:1的套期比率。本集團採用假設衍生工具法，並將套期公平值變動與被套期風險導致的被套期公平值變動進行比較，用於判斷套期有效性。

本年度，本集團持有的遠期貨幣合約被指定為現金流套期工具，用於對沖美元借款，其公平值為淨收益人民幣64,587千元（2024年12月31日：其公平值為淨收益人民幣160,225千元），名義金額為1,142,800千美元（2024年12月31日：1,112,800千美元）；用於對沖日圓借款，其公平值為淨虧損人民幣18,949千元（2024年12月31日：無），名義金額為7,150,029千日圓（2024年12月31日：無）。

18. 衍生金融工具 (續)

適用香港財務報告準則第9號的現金流套期工具 (續)

本年度，本集團持有的利率互換合約被指定為現金流量工具，其公平值為淨虧損人民幣7,194千元（2024年12月31日：其公平值為淨收益人民幣13,544千元），名義金額為378,000千美元（2024年12月31日：370,000千美元）。本集團按本集團按每年3.30%至4.17%（2024年12月31日：3.30%至4.88%）的固定利率支付美元利息，這些利率互換合約用以對沖賬面價值共378,000千美元（2024年12月31日：370,000千美元）的6筆（2024年12月31日：6筆）浮動利率的長期借款相關的利率風險敞口；公平值淨虧損人民幣31,226千元（2024年12月31日：公平值淨收益人民幣33,062千元），名義金額為5,559,100千港元（2024年12月31日：5,612,100千港元），本集團按每年2.79%至4.43%（2024年12月31日：2.79%至4.45%）的固定利率支付港幣利息。這些利率互換合約用以對沖賬面價值共5,559,100千港幣（2024年12月31日：5,612,100千港幣）的14筆（2024年12月31日：16筆）浮動利率的長期借款相關的利率風險敞口。

本年末，本集團持有的交叉貨幣利率互換合約被指定為現金流量工具，其公平值為淨虧損人民幣15,846千元（2024年12月31日：其公平值為淨收益人民幣3,493千元），名義金額為117,600千美元（2024年12月31日：31,000千美元）。本集團按每年2.23%至2.59%（2024年12月31日：2.88%）的固定利率支付美元利息。這些交叉貨幣利率互換合約用以對沖賬面價值共117,600千美元（2024年12月31日：31,000千美元）的3筆（2024年12月31日：1筆）浮動利率的長期借款匯率風險敞口及利率風險敞口。

18. 衍生金融工具 (續)

適用香港財務報告準則第9號的現金流套期工具 (續)

本集團持有的遠期貨幣合約、利率互換合約及交叉貨幣利率互換合約名義金額的時間分佈以及平均價格如下：

	流動性						總計
	3個月內	3到6個月	6到9個月	9到12個月	1到2年	2到5年	
於2025年12月31日							
遠期貨幣合約							
名義金額(美元千元)	288,000	—	—	—	854,800	—	1,142,800
美元兌人民幣的平均匯率	7.09				6.75		
名義金額(日圓千元)	7,150,029	—	—	—	—	—	7,150,029
日圓兌人民幣的平均匯率	0.05	—	—	—	—	—	
利率互換合約							
名義金額(美元千元)	108,000	—	—	—	270,000	—	378,000
平均固定利率	4.16%				3.76%		
名義金額(港幣千元)	1,185,000	—	—	—	4,374,100	—	5,559,100
平均固定利率	4.14%				3.29%		
交叉貨幣利率互換合約							
名義金額(美元千元)	26,600	—	39,000	—	52,000	—	117,600
美元兌人民幣的平均匯率	7.25	—	7.18	—	7.85	—	
平均固定利率	2.50%	—	2.23%	—	2.59%	—	
套期比例	100%	—	100%	—	100%	—	
於2024年12月31日							
遠期貨幣合約							
名義金額(美元千元)	156,000	52,000	50,000	—	—	854,800	1,112,800
美元兌人民幣的平均匯率	7.03	6.97	6.90	—	—	6.75	
利率互換合約							
名義金額(美元千元)	50,000	—	50,000	—	—	270,000	370,000
平均固定利率	4.88%	—	3.91%	—	—	3.76%	
名義金額(港幣千元)	1,238,000	—	—	—	—	4,374,100	5,612,100
平均固定利率	4.43%	—	—	—	—	3.29%	
交叉貨幣利率互換合約							
名義金額(美元千元)	31,000	—	—	—	—	—	31,000
美元兌人民幣的平均匯率	7.20	—	—	—	—	—	
平均固定利率	2.88%	—	—	—	—	—	
套期比例	100%	100%	100%	—	—	100%	

18. 衍生金融工具 (續)

適用香港財務報告準則第9號的現金流套期工具 (續)

套期工具的賬面價值以及公平值變動如下：

	名義金額 美元／港幣／ 日圓千元	賬面金額 人民幣千元	包含套期工具的資產 負債表列示項目	公平值變動 人民幣千元
於2025年12月31日				
遠期貨幣合約 (美元兌人民幣)	1,142,800	64,587	衍生金融資產／負債	(95,636)
遠期貨幣合約 (日圓兌人民幣)	7,150,029	(18,949)	衍生金融資產／負債	(18,949)
利率互換合約 (名義金額為美元)	378,000	(7,194)	衍生金融資產／負債	(20,738)
利率互換合約 (名義金額為港幣)	5,559,100	(31,226)	衍生金融資產／負債	(64,289)
交叉貨幣利率互換合約 (美元兌人民幣)	117,600	(15,846)	衍生金融負債	(19,339)
於2024年12月31日				
遠期貨幣合約 (美元兌人民幣)	1,112,800	160,225	衍生金融資產／負債	78,971
利率互換合約 (名義金額為美元)	370,000	13,544	衍生金融資產／負債	(2,300)
利率互換合約 (名義金額為港幣)	5,612,100	33,062	衍生金融資產／負債	15,971
交叉貨幣利率互換合約 (美元兌人民幣)	31,000	3,493	衍生金融資產	(19,029)

18. 衍生金融工具（續）

適用香港財務報告準則第9號的現金流套期工具（續）

現金流套期對當期損益及其他綜合收益影響列示如下：

於2025年12月31日

	計入其他綜合收益的套期工具的公平值變動			從現金流量套期儲備重分類至當期損益的金額			包含於重分類調整的利潤表列示項目
	淨值 人民幣千元	稅務影響 人民幣千元	總計 人民幣千元	淨值 人民幣千元	稅務影響 人民幣千元	總計 人民幣千元	
遠期貨幣合約	(114,585)	42,201	(72,384)	70,306	(6,242)	64,064	其他開支
交叉貨幣利率互換合約	(19,339)	4,057	(15,282)	3,493	(873)	2,620	其他開支
利率互換合約	(85,027)	-	(85,027)	390	-	390	其他開支
總計	(218,951)	46,258	(172,693)	74,189	(7,115)	67,074	

於2024年12月31日

	計入其他綜合收益的套期工具的公平值變動			從現金流量套期儲備重分類至當期損益的金額			包含於重分類調整的利潤表列示項目
	淨值 人民幣千元	稅務影響 人民幣千元	總計 人民幣千元	淨值 人民幣千元	稅務影響 人民幣千元	總計 人民幣千元	
遠期貨幣合約	78,971	(3,260)	75,711	39,683	(20,378)	19,305	其他開支
交叉貨幣利率互換合約	(19,029)	4,757	(14,272)	16,752	(4,188)	12,564	其他開支
利率互換合約	13,671	-	13,671	-	-	-	不適用
總計	73,613	1,497	75,110	56,435	(24,566)	31,869	

18. 衍生金融工具 (續)

適用香港財務報告準則第9號的現金流套期工具 (續)

衍生工具 — 不符合套期條件的交易：

於2025年12月31日，名義金額為90,000千美元(2024年：名義金額為290,000千美元)的遠期貨幣合約未被指定為現金流量套期工具，並以公平值計量且其變動計入當期損益，2025年無利率互換合約(2024年：名義金額為135,000千美元)未被指定為現金流量套期工具。2025年未實現公平值損失人民幣93,481千元(2024年：未實現公平值損失人民幣15,149千元)計入損益表中。

19. 存貨

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
庫存商品	931,063	506,786

20. 貸款及應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於一年內到期之貸款及應收款項	31,401,627	28,501,307
於一年後到期之貸款及應收款項	38,620,664	43,075,977
總計	70,022,291	71,577,284

20. 貸款及應收款項 (續)

20a. 按性質分類的貸款及應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收融資租賃款總額 (附註20b)	3,321,456	3,229,311
減：未賺取融資收益	(1,311,125)	(1,178,368)
應收融資租賃款淨額 (附註20b) **	2,010,331	2,050,943
售後回租安排的應收款淨額 (附註20c) **	66,912,187	68,281,494
應收保理款淨額 (附註20d) **	691,671	944,982
生息資產小計	69,614,189	71,277,419
應收賬款 (附註20e) *	2,839,004	2,457,418
應收票據 (附註20f)	1,922	12,003
貸款及應收款項小計	72,455,115	73,746,840
減：		
應收融資租賃款撥備	(440,449)	(486,754)
售後回租安排的應收款撥備	(1,748,518)	(1,555,513)
應收保理款撥備	(151,647)	(80,639)
生息資產撥備 (附註20g) **	(2,340,614)	(2,122,906)
應收賬款撥備 (附註20e)	92,210	(46,650)
總計	70,022,291	71,577,284

* 其中包含與關連方的餘額，披露載於本綜合財務報表附註20i。

** 其中包含生息資產的餘額，披露載於本綜合財務報表附註20g。

20. 貸款及應收款項 (續)

20b(1). 於報告期末，根據自相關租賃合約有效日期起的應收款項的賬齡釐定的應收融資租賃款的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收融資租賃款總額：		
一年以內	420,137	185,377
一至二年	134,873	8,406
二至三年	16,058	—
三年及以上	2,750,388	3,035,528
總計	3,321,456	3,229,311

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收融資租賃款淨額：		
一年以內	355,809	152,638
一至二年	115,185	6,724
二至三年	13,839	—
三年及以上	1,525,498	1,891,581
總計	2,010,331	2,050,943

20. 貸款及應收款項 (續)

20b(2). 於未來連續會計年度，本集團預期收到的應收融資租賃款的總額及淨額載列於下表：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收融資租賃款總額：		
一年以內	959,468	1,247,679
一至二年	753,660	971,836
二至三年	1,410,429	560,352
三年及以上	197,899	449,444
總計	3,321,456	3,229,311

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收融資租賃款淨額：		
一年以內	453,086	504,473
一至二年	610,036	753,836
二至三年	768,111	455,527
三年及以上	179,098	337,107
總計	2,010,331	2,050,943

於報告期末，概無與本集團融資租賃安排或或有租賃安排有關的無擔保殘值。

於2025年12月31日，本集團借款抵押作為抵押品的應收融資租賃款總額及淨額分別為人民幣138,161千元及人民幣105,451千元（2024年12月31日：分別為人民幣175,005千元及人民幣151,173千元）。

20. 貸款及應收款項 (續)

20c(1). 於報告期末，根據自相關售後回租合約有效日期起的售後回租安排的應收款項的賬齡釐定的售後回租安排的應收款項的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年以內	26,711,583	25,513,006
一至二年	18,099,533	18,234,480
二至三年	10,289,819	12,492,596
三年及以上	11,811,252	12,041,412
總計	66,912,187	68,281,494

20c(2). 於未來連續會計年度，本集團預期收到的售後回租安排的應收款項的淨額載列於下表：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年以內	29,152,310	26,083,346
一至二年	21,772,626	20,400,207
二至三年	11,608,411	12,656,213
三年及以上	4,378,840	9,141,728
總計	66,912,187	68,281,494

於2025年12月31日，就本集團借款抵押作為抵押品的售後回租安排的應收款項淨額為人民幣9,543,045千元(2024年12月31日：人民幣11,507,847千元)。

20. 貸款及應收款項 (續)

20d. 於報告期末，基於應收保理款自其確認日起的應收保理款賬齡分析列示如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年以內	—	—
一年以上	691,671	944,982
總計	691,671	944,982

20e(1). 於報告期末，基於應收賬款自其確認日起的應收賬款賬齡分析列示如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年以內	2,334,216	2,188,136
一年及以上	504,788	269,282
總計	2,839,004	2,457,418

應收賬款主要產生於醫療設備及藥品銷售、設備全週期管理、智慧醫康養和提供醫療服務。除一些特定合約，本集團一般不向客戶提供信用期。

20e(2). 應收賬款撥備變動

本集團於每個報告日使用撥備矩陣進行減值分析以計量預期信用損失。撥備率基於具有類似損失模式的各個客戶群分組賬齡。

20. 貸款及應收款項 (續)

20e(2). 應收賬款撥備變動 (續)

以下列示了本集團使用撥備矩陣的應收賬款信貸風險敞口信息：

2025年12月31日

	賬 齡		總 計 人民幣千元
	一年以內 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	
應收賬款賬面總額	2,334,216	504,788	2,839,004
預期信用損失	34,230	57,980	92,210
平均預期信用損失率	1.47%	11.49%	3.25%

2024年12月31日

	賬 齡		總 計 人民幣千元
	一年以內 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	
應收賬款賬面總額	2,188,136	269,282	2,457,418
預期信用損失	16,236	30,414	46,650
平均預期信用損失率	0.74%	11.29%	1.90%

20f. 於報告期末，基於應收票據自其確認日起的應收票據賬齡分析列示如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年以內	1,922	12,003

20. 貸款及應收款項（續）

20g. 生息資產按評估方式列示

2025年12月31日	階段一 (12個月 預期信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用損失 – 已減值) 人民幣千元	總計 人民幣千元
生息資產淨額	62,019,330	6,904,780	690,079	69,614,189
生息資產減值準備	(907,046)	(996,335)	(437,233)	(2,340,614)
生息資產淨值	61,112,284	5,908,445	252,846	67,273,575

2024年12月31日	階段一 (12個月 預期信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用損失 – 已減值) 人民幣千元	總計 人民幣千元
生息資產淨額	62,985,736	7,588,418	703,265	71,277,419
生息資產減值準備	(992,197)	(766,068)	(364,641)	(2,122,906)
生息資產淨值	61,993,539	6,822,350	338,624	69,154,513

20h. 生息資產撥備變動

本集團採納由香港財務報告準則第9號規定的一般法計提預計信用損失，該準則允許以12個月或整個存續期為基礎的預期信用損失模型計提生息資產撥備。

本集團結合前瞻性信息進行了預期信用損失評估，其預期信用損失的計量中使用了適當的模型和大量的假設。這些模型和假設涉及未來的宏觀經濟情況和借款人的信用行為（例如，客戶違約的可能性及相應損失）。本集團根據會計準則的要求對預期信用損失的計量使用了判斷、假設和估計技術，例如，判斷信用風險顯著增加的標準、違約及已發生信用減值資產的定義、預期信用損失計量的參數和前瞻性信息等。

20. 貸款及應收款項 (續)

20h. 生息資產撥備變動 (續)

	2025 年			總計 人民幣千元
	階段一 (12個月預期 信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用損失 – 已減值) 人民幣千元	
年初餘額	992,197	766,068	364,641	2,122,906
本年計提	(150,602)	289,489	133,220	272,107
轉至階段一	158,846	(158,846)	–	–
轉至階段二	(93,395)	140,642	(47,247)	–
轉至階段三	–	(41,018)	41,018	–
核銷	–	–	(54,799)	(54,799)
收回以前年度核銷的生息資產	–	–	400	400
年末餘額	907,046	996,335	437,233	2,340,614

	2024 年			總計 人民幣千元
	階段一 (12個月預期 信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用損失 – 已減值) 人民幣千元	
年初餘額	945,255	591,420	348,298	1,884,973
本年計提	(143,121)	335,065	114,943	306,887
轉至階段一	268,308	(268,308)	–	–
轉至階段二	(78,245)	134,135	(55,890)	–
轉至階段三	–	(26,244)	26,244	–
核銷	–	–	(69,064)	(69,064)
收回以前年度核銷的生息資產	–	–	110	110
年末餘額	992,197	766,068	364,641	2,122,906

20. 貸款及應收款項 (續)

20i. 關連方款項

本集團的貸款及應收款項中包含關連方餘額列示如下：

應收賬款：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
通用技術集團及其附屬公司：		
北京美康博瑞科技有限公司	19,522	9,254
瀋陽航天醫院	5,482	4,603
通用醫療器械(北京)有限公司	3,658	2,666
秦都區渭陽西路社區衛生服務中心 (彩虹社區衛生服務站)	2,863	—
國中康健(上海)健康管理有限公司合肥體檢中心	1,597	—
中國新興建設開發有限責任公司	1,285	104
通用技術集團北京永正醫藥有限公司	1,152	974
哈密市寶石花吐哈醫院	850	—
內蒙古包鋼醫院	673	—
湖南航天醫院	650	—
中郵數智(西安)科技有限公司	641	—
國中康健(北京)供應鏈管理有限公司	596	—
貴航貴陽醫院	509	—
通用技術集團健康管理科技有限公司	441	3,783
北京通用健康門診部有限公司	321	—
山東電力中心醫院	314	373
陝西華氏醫藥有限公司	245	—
中國儀器進出口集團有限公司	159	4,793
通用技術集團機床工程研究院有限公司西安分公司	144	27
重鋼總醫院	131	—
北京民族園診所有限公司	117	—
上海電力醫院	106	106

20. 貸款及應收款項 (續)

20i. 關連方款項 (續)

應收賬款：(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
寶石花醫療健康投資控股集團有限公司北京分公司	87	—
寶石花(海南)互聯網醫院有限公司	85	1
三六三醫院	76	192
貴航平壩醫院	57	—
通用醫療西安醫院	46	199
通用醫療秦嶺醫院	15	17
桂林寶石花醫養管理服務有限公司	9	—
重慶醫藥集團四川醫藥有限公司	3	—
西安電力中心醫院	1	—
成飛醫院	—	5
聯營公司：		
北京米粒中康養老科技有限公司	8,908	1,409
通用技術集團健康數字科技(北京)有限公司	2,487	—
遵義市青島嘉樂康養服務有限公司	545	162
晉江市青島世嘉康復醫院有限公司	11	11
上海青島雲棲技術有限公司	5	5
通用技術集團數字智能科技有限公司	—	1,422
青島頤居(晉江)養老服務有限公司	—	553
合營公司：		
福州青盛億家福健康養老產業有限公司	92	54
應收關連方款項總計	53,883	30,713

20. 貸款及應收款項 (續)

20i. 關連方款項 (續)

上述關連方為本集團之主要股東中國通用技術(集團)控股有限責任公司(「通用技術集團」)之附屬公司。

關連方款項無擔保、不計息並將按期償還。

21. 預付款、其他應收款項及其他資產

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期：			
預付款項		226,875	217,759
其他應收款項		350,029	594,601
其他流動資產		132,554	107,141
應收關連方款項	21a	218,432	112,398
總計 — 即期		927,890	1,031,899
非即期：			
非流動資產的預付款項		22,931	77,959
非流動資產的其他應收款項		3,661	3,690
非流動資產的應收利息		—	10,108
其他非流動資產		147,812	100,000
總計 — 非即期		174,404	191,757
減值準備		(49,119)	(34,098)
總計		1,053,175	1,189,558

21. 預付款、其他應收款項及其他資產（續）

21a. 關連方結餘

與關連方結餘相關的詳情載列如下：

		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收關聯方款項：			
通用技術集團及其附屬公司：			
通用技術集團香港國際資本有限公司	(i)	195,720	93,801
中國新興建設開發有限責任公司	(ii)	4,461	3,040
北京通產瑞資商業管理有限公司	(ii)	3,477	—
中國通用技術（集團）控股有限責任公司	(ii)	3,129	3,129
秦都區渭陽西路社區衛生服務中心 （彩虹社區衛生服務站）	(ii)	895	—
中儀國際招標有限公司	(ii)	387	120
通用技術集團資產管理有限公司	(ii)	344	—
中技國際招標有限公司	(ii)	31	21
通用技術集團財務有限責任公司	(ii)	11	—
陝西華氏醫藥有限公司	(ii)	10	—
通用技術集團國際物流有限公司	(ii)	1	—
湖南航天醫院	(ii)	1	—
通用技術集團健康管理科技有限公司	(ii)	—	80
中國儀器進出口集團有限公司	(ii)	—	38
通用技術集團國際物流有限公司	(ii)	—	1
合營公司：			
福州青盛億家福健康養老產業有限公司	(ii)	—	5

21. 預付款、其他應收款項及其他資產 (續)

21a. 關連方結餘 (續)

與關連方結餘相關的詳情載列如下：(續)

		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
聯營公司：			
通用技術集團健康數字科技(北京)有限公司	(ii)	8,567	10,596
青島西海岸供銷集團青島頤養養老服務有限公司	(ii)	1,200	1,200
青島壽爾康(重慶)養老服務有限公司	(ii)	135	354
平遙青島頤居養老服務有限公司	(ii)	50	—
遵義市青島嘉樂康養服務有限公司	(ii)	13	13
應收關聯方款項總計		218,432	112,398

(i) 通用技術集團香港國際資本有限公司的往來餘額為無抵押且利率為3.50%-5.49%。

(ii) 關聯方的往來餘額為無抵押且不計息的。

22. 現金及現金等價物以及受限制存款

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
現金及銀行結餘	2,389,469	2,853,266
定期存款	340,000	360,000
小計	2,729,469	3,213,266
減：受限制存款		
— 質押存款及受限制銀行存款	(281,685)	(473,960)
— 原到期日超過三個月的定期存款	(340,000)	(360,000)
現金及現金等價物	2,107,784	2,379,306

於2025年12月31日，本集團以人民幣計值的現金及銀行結餘為人民幣2,723,934千元（2024年12月31日：人民幣3,168,050千元）。人民幣可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地的《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團只可透過授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金以每日存款餘額按固定利率或浮動利率計息。

於2025年12月31日，有人民幣261,847千元（2024年12月31日：人民幣468,685千元）的銀行結餘質押和受限制用作銀行或其他貸款。

於2025年12月31日，有人民幣19,838千元（2024年12月31日：人民幣5,275千元）的銀行結餘用作銀行承兌匯票、信用證等其他的抵押品。

於2025年12月31日，有人民幣1,555,608千元（2024年12月31日：人民幣1,410,785千元）的現金及銀行結餘存放在本集團的關聯方通用技術集團財務有限責任公司。

23. 以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以公平值計量 應收票據	9,701	782

24. 應付貿易款項及票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付票據	193,074	301,181
應付賬款	2,473,535	2,312,945
應付關連方款項(附註24b)	238,318	161,669
總計	2,904,927	2,775,795

應付貿易款項及票據為不計息且通常須於一年內償還。

24a. 於報告期末，基於發票日的應付貿易款項及票據賬齡分析列示如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年以內	2,406,153	2,464,073
一到二年	399,475	193,538
二到三年	44,211	95,886
三年以上	55,088	22,298
總計	2,904,927	2,775,795

綜合財務報表附註

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

24. 應付貿易款項及票據 (續)

24b. 關連方結餘

與關連方結餘有關的詳情載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付關連方款項：		
通用技術集團及其附屬公司：		
北京美康博瑞科技有限公司	158,243	95,319
中國新興建築工程有限責任公司	38,036	50,506
邯鄲通用醫藥有限公司	7,245	3,886
陝西華氏醫藥有限公司	6,915	—
重藥控股安徽有限公司	5,638	—
重藥控股山西康美休醫藥有限公司	3,002	—
美康醫療器械敷料有限公司	2,233	—
中國醫療器械技術服務有限公司	1,437	814
重慶醫藥集團四川醫藥有限公司	1,372	—
重藥(遼寧)醫療器械有限公司	1,307	—
河北通用華創醫療器械有限公司	1,063	1,784
北京通用健康門診部有限公司	1,000	—
上海海欣醫藥股份有限公司	875	—
重藥控股(大連)有限公司	645	—
遼寧衛生服務有限公司	456	—
重慶醫藥集團陝西有限公司	440	—
重藥控股陝西醫藥有限公司	344	—
雄安新興戎利城市運營服務有限公司	334	—
重慶醫藥(集團)股份有限公司	325	—
河北通用醫藥有限公司	319	316
重藥控股(四川)有限公司	240	—
中儀國際招標有限公司	201	376
北京通產瑞資商業管理有限公司	171	—
中儀醫療裝備有限公司	135	—

24. 應付貿易款項及票據 (續)

24b. 關連方結餘 (續)

與關連方結餘有關的詳情載列如下：(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付關連方款項：(續)		
通用技術智慧雲影科技(北京)有限公司	134	—
中國儀器進出口集團有限公司	98	385
通用技術集團國際物流有限公司	80	79
重鋼總醫院	79	—
通用技術遼寧醫藥有限公司	60	1
中機智源科技有限公司	49	—
中技國際招標有限公司	31	—
北京美康百泰醫藥科技有限公司	25	7
通用技術集團北京永正醫藥有限公司	23	118
中紡標檢驗認證股份有限公司	12	—
中國郵電器材北京有限公司	8	107
江北區玉帶山社區衛生服務中心	4	—
國家電網公司北京電力醫院	3	3
重慶醫藥集團河南有限公司洛陽分公司	2	—
通用技術集團工程設計有限公司	1	1
通用技術集團數字智能科技有限公司	—	1,297
通用技術集團資產管理有限公司	—	114
中國通用技術集團意大利有限公司	—	81
北京戎利實業有限責任公司	—	41
通用技術集團永正醫藥秦皇島有限公司	—	4

24. 應付貿易款項及票據 (續)

24b. 關連方結餘 (續)

與關連方結餘有關的詳情載列如下：(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
聯營公司：		
通用技術集團健康數字科技(北京)有限公司	4,395	4,933
遵義市青島嘉樂康養服務有限公司	1,169	—
包頭市鋼興青島養老服務有限公司	5	93
青島壽爾康(重慶)養老服務有限公司	—	5
合營公司：		
福州青盛億家福健康養老產業有限公司	164	1,399
應付關連方款項總計	238,318	161,669

關連方款項為無擔保、不計息並基於本集團與有關方達成的支付計劃償還，或是根據本集團與各相關方之間商定的付款時間確定的。

25. 其他應付款項及應計費用

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期：			
一年內到期的租賃保證金		1,211,388	930,478
應付薪金		353,654	530,837
應付福利		68,767	73,138
一年內支付的退休後福利	29	7,614	6,959
合同負債	25a	441,479	357,724
應付關連方款項	25b	858,174	31,443
其他應付稅項		58,180	121,853
應付利息		255,885	313,180
與資產證券化相關之代特殊目的實體收取之 款項*		79,355	335,179
其他應付款項		32,390	787,168
總計 — 即期		3,366,886	3,487,959
非即期：			
一年後到期的租賃保證金		3,297,375	3,559,259
應付薪金		1,004,494	869,681
一年後支付的退休後福利	29	91,714	88,348
遞延收益**		108,503	114,229
其他應付款		13,284	5,239
總計 — 非即期		4,515,370	4,636,756
總計		7,882,256	8,124,715

* 本集團向特殊目的實體轉讓貸款及應收賬款。本集團代特殊目的實體收取應收款項，並根據本集團與特殊目的實體約定的付款時間表支付款項。

** 已收到但相關支出尚未發生的政府補助，被包括在財務狀況表中的遞延收益中。

25. 其他應付款項及應計費用（續）

25a. 合同負債詳情列載如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元	2024年 1月1日 人民幣千元
諮詢服務	56,464	151,591	81,833
銷售商品	197,517	9,292	22,028
智慧醫康養服務	18,882	15,582	—
設備全週期管理服務	37,469	38,981	—
醫療服務	131,147	142,278	144,628
合同負債總額	441,479	357,724	248,489

合同負債包括為交付貨物和提供服務而收到的短期預付款。

25. 其他應付款項及應計費用（續）

25b. 關連方結餘

與關連方結餘有關的詳情列示如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付關連方款項：		
通用技術集團及其附屬公司：		
中國通用技術（集團）控股有限責任公司	438,651	17
北京美康博瑞科技有限公司	316,486	—
中國新興建設開發有限責任公司	60,733	2,368
通用技術集團資產管理有限公司	17,994	7,697
邯鄲通用醫藥有限公司	14,530	20
通用技術集團物業管理有限公司	7,820	—
中儀國際招標有限公司	423	10
海南通用三洋藥業有限公司	4	26
通用技術集團香港國際資本有限公司	—	20,097
寶石花醫藥科技（北京）有限公司	—	26
聯營公司：		
遵義市青島嘉樂康養服務有限公司	1,359	—
北京米粒中康養老科技有限公司	61	—
包頭市鋼興青島養老服務有限公司	13	—
青島頤居（晉江）養老服務有限公司	—	761
通用技術集團健康數字科技（北京）有限公司	—	115
合營公司：		
福州青盛億家福健康養老產業有限公司	100	306
總計	858,174	31,443

關連方往來餘額為無抵押性質，且根據本集團與關連方之間商定的付款時間償還。

26. 計息銀行及其他融資

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	實際 年利率(%)	到期日	人民幣千元	實際 年利率(%)	到期日	人民幣千元
即期：						
銀行貸款						
— 有抵押	2.11~2.20	2026	227,000	2.60~4.25	2025	207,400
— 無抵押	1.19~5.07	2026	6,295,710	2.40~5.94	2025	5,249,083
長期銀行貸款的即期部分						
— 有抵押	2.24~3.45	2026	2,328,991	2.42~3.45	2025	3,098,783
— 無抵押	2.15~5.01	2026	3,837,538	2.50~5.35	2025	4,689,806
租賃負債						
— 有抵押	—	—	—	3.50	2025	640,750
— 無抵押	3.95~4.90	2026	52,518	3.95~4.90	2025	51,908
應付債券						
— 有抵押	2.08~6.50	2026	1,371,748	2.08~4.50	2025	1,154,956
— 無抵押	1.69~3.65	2026	5,447,848	1.83~3.65	2025	7,095,949
應付關聯方款項						
— 無抵押	3.65	2026	200,000	—	—	—
總計 — 即期			19,761,353			22,188,635
非即期：						
銀行貸款						
— 有抵押	2.24~2.80	2027-2029	2,756,601	2.42~3.35	2026~2029	5,144,249
— 無抵押	2.15~5.49	2027-2040	11,751,936	2.50~5.56	2026~2039	9,747,536
應付債券						
— 有抵押	2.08~2.40	2027-2030	835,576	2.20~6.50	2026~2027	807,855
— 無抵押	2.08~3.65	2027-2030	10,824,575	2.13~3.65	2027~2029	10,591,709
租賃負債						
— 無抵押	3.95~4.90	2027-2044	491,548	3.95~4.90	2026~2031	561,839
應付關聯方款項						
— 無抵押	3.50~5.49	2027	1,805,760	3.50~7.93	2026~2027	2,337,680
小計 — 非即期			28,465,996			29,190,868
可換股債券						
— 主債務部分(附註27)	—	—	—	2.00	2026	635,451
總計 — 非即期			28,465,996			29,826,319
總計			48,227,349			52,014,954

26. 計息銀行及其他融資（續）

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
分析為：		
應於下列時間償還的銀行貸款：		
一年內	12,689,239	13,245,072
第二年	7,657,098	5,342,155
第三年至第五年（包括首尾兩年）	6,636,769	9,146,350
五年以上	214,670	403,280
小計	27,197,776	28,136,857
應於下列時間償還的其他融資：		
一年內	7,072,114	8,943,563
第二年	3,984,295	593,832
第三年至第五年（包括首尾兩年）	9,481,615	14,340,702
五年以上	491,549	—
小計	21,029,573	23,878,097
總計	48,227,349	52,014,954

計息銀行及其他融資賬面價值以下列貨幣計價：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
港幣	5,014,963	5,196,805
人民幣	39,224,651	41,498,042
日圓	316,491	—
美元	3,671,244	5,320,107
總計	48,227,349	52,014,954

26. 計息銀行及其他融資（續）

按利率類型劃分的計息銀行及其他融資賬面價值分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
固定利率	23,131,583	27,496,520
浮動利率	25,095,766	24,518,434
總計	48,227,349	52,014,954

註釋：

- (a) 2025年末，本集團全資附屬公司中國環球租賃有限公司（「環球租賃」）與通用環球國際融資租賃（天津）有限公司（「天津租賃」）通過資產管理計劃向機構投資者總共發行四期本金總額為人民幣4,891,000千元的租賃資產支持證券。資產支持證券分為優先級和次級。集團通過優先級獲得人民幣4,516,000千元，預期年化收益率為2.08%到6.50%，期限為一至四年。截至2025年12月31日，已發行債務證券的攤餘成本為人民幣2,207,324千元（2024年12月31日：人民幣1,962,811千元）。
- (b) 於2025年12月31日，本集團由貸款及應收款項、現金及銀行結餘以及受限制存款提供抵押的銀行及其他融資的金額為人民幣7,519,916千元（2024年12月31日：人民幣9,227,529千元）。
- (c) 於2025年12月31日，本集團之應付關連方餘額為應付通用技術集團香港國際資本有限公司人民幣1,805,760千元，應付中國通用技術（集團）控股有限責任公司人民幣200,000千元，（2024年12月31日：應付通用技術集團香港國際資本有限公司人民幣1,837,680千元，應付中國通用技術（集團）控股有限責任公司人民幣500,000千元）。
- (d) 於2025年12月31日，中國通用技術（集團）控股有限責任公司向本集團的計息銀行及其他融資人民幣5,034,701千元（2024年12月31日：人民幣9,045,489千元）提供安慰函。

27. 可換股債券

2021年3月25日，本公司全資子公司通用環球醫療發展（英屬維京群島）有限公司根據特別授權發行面值150,000,000美元的可換股債券（「可換股債券」）。可換股債券將由本公司提供無條件及不可撤回的擔保。債券持有人可以選擇於2021年3月25日（「發行日期」）或之後直至2026年3月25日前十五日（「到期日」）下午5:00時的任何時間按初步換股價每股港幣6.56元將可換股債券轉換為本公司之普通股。

由於本公司宣派及派付截至2020年12月31日止年度的股息，自2021年6月18日起，可換股債券的換股價由每股6.56港元調整為每股6.47港元，由於宣派及派付截至2021年12月31日止年度的股息，自2022年6月16日起，可換股債券的換股價由每股6.47港元調整為每股6.28港元，由於宣派及派付截至2022年12月31日止年度的股息，自2023年6月16日起，可換股債券的換股價由每股6.28港元調整為每股6.09港元，由於宣派及派付截至2023年12月31日止年度的股息，自2024年6月19日起，可換股債券的換股價由每股6.09港元調整為每股5.89港元，由於宣派及派付截至2024年12月31日止年度的股息，自2025年6月19日起，可換股債券的換股價由每股5.89港元調整為每股5.70港元。

各債券持有人有權要求發行人於2024年或2025年3月25日按債券本金金額的100%贖回該等可換股債券。根據債券持有人於2024年2月22日發佈的通知，集團於2024年3月25日按本金的100.00%連同累計但尚未支付的利息贖回6,000萬美元的債券。

截至2025年12月31日止年度，剩餘9,000萬美元的該等債券已於2025年11月12日按每股5.70港元的轉換價格，轉換為本公司122,665,263股普通股。於可轉換債券轉換時，約42,649,000港元金額自「可轉換債券權益部分」轉出。

27. 可換股債券（續）

該可轉換債券按年利率2.0%計息，利息每半年支付一次，分別於每年3月25日及9月25日期末支付。

負債部分的公平值於發行日期按不附帶轉換權的類似債券的等同市場利率估計，餘額則分配為權益部分，並計入股東權益。

發行的可換股債券劃分負債部分，變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於發行日期的負債部分	635,451	1,019,519
利息開支	22,478	15,348
利息支付	(14,562)	(16,968)
本年贖回	—	(425,976)
本年轉股	(643,990)	—
匯兌調整	623	43,528
於12月31日的負債部分（附註26）	—	635,451

28. 遞延稅項

遞延稅項資產及負債於有關期間的變動如下：

遞延稅項資產

	減值損失 撥備 人民幣千元	應付薪金 福利 人民幣千元	現金流量 套期 人民幣千元	衍生金融工具 公平值損失 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日的 遞延稅項資產總額	536,834	248,996	—	—	83,009	868,839
年內於損益表內計入	71,350	7,106	—	—	16,347	94,803
年內於儲備中計入	—	—	—	—	—	—
合併子公司(附註33)	5	—	—	—	—	5
於2025年12月31日的 遞延稅項資產總額	608,189	256,102	—	—	99,356	963,647
於2024年1月1日的 遞延稅項資產總額	468,130	238,337	71,208	—	5,323	782,998
年內於損益表內計入	61,586	10,659	(48,221)	—	77,154	101,178
年內於儲備中計入	—	—	(22,987)	—	—	(22,987)
合併子公司(附註33)	7,118	—	—	—	532	7,650
於2024年12月31日的 遞延稅項資產總額	536,834	248,996	—	—	83,009	868,839

28. 遞延稅項 (續)

遞延稅項負債

	租賃保證金 人民幣千元	現金流量套期 人民幣千元	衍生金融工具 公平值收益 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日的 遞延稅項負債總額	46,778	10,317	21,246	16,615	94,956
年內於損益表內計入	(6,369)	31,096	9,771	1,195	35,693
年內於儲備中計入	–	(39,143)	–	–	(39,143)
合併子公司(附註33)	–	–	–	7	7
於2025年12月31日的 遞延稅項負債總額	40,409	2,270	31,017	17,817	91,513
於2024年1月1日的 遞延稅項負債總額	51,241	–	9,147	20,447	80,835
年內於損益表內計入	(4,463)	10,235	12,099	(18,411)	(540)
年內於儲備中計入	–	82	–	–	82
合併子公司(附註33)	–	–	–	14,579	14,579
於2024年12月31日的 遞延稅項負債總額	46,778	10,317	21,246	16,615	94,956

28. 遞延稅項（續）

就呈列合併財務狀況表而言，若干遞延稅項資產及負債已獲抵消，因為同一納稅主體對應同一稅務機關，載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於合併財務狀況表內確認的遞延稅項資產淨值	872,134	773,883

本集團於香港產生的稅項虧損人民幣192,863千元（2024年：人民幣218,179千元）可無限期用作抵消公司未來應課稅溢利。本集團於中國大陸產生的稅項虧損人民幣404,756千元（2024年：人民幣323,168千元），虧損產生後一至五年內可用於抵消公司未來應課稅溢利。本集團未就前述稅項虧損確認遞延稅項資產，系由於本公司出現稅項虧損已持續一段時間，且不認為將來很有可能應課稅溢利以抵消該等稅項虧損。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》，於中國大陸境內成立的外商投資企業向外國投資者宣派的股息須繳納10%的預扣稅。該規定自2008年1月1日起生效，適用於2007年12月31日之後產生的盈利。如中國內地與外國投資者所在司法權區之間訂有稅收協議，則按較低預扣稅稅率繳納。因此，本集團須就該等於中國內地成立的附屬公司就其2008年1月1日起產生的盈利所分派的股息繳納預扣稅。

截至2025年12月31日止，並無就於中國大陸成立的本集團附屬公司須繳納預扣稅的未匯出盈利而須支付的預扣稅確認遞延稅項（2024年：無）。董事認為，於可預見未來，該等中國大陸內子公司的可供分派盈利將留存用於本集團於中國大陸之業務開展，故該等附屬公司不大可能於可預見未來分派該等未匯出盈利。與投資於中國大陸附屬公司有關的未確認遞延稅項負債的暫時性差異總額合共約達人民幣10,372,092千元（2024年：人民幣7,625,372千元）。

29. 退休後福利計劃

本集團提供退休人員福利包括退休津貼，交通津貼及其他福利。退休後福利所產生的費用按預計福利按服務年限攤分法精算估值計算，以數項假設及估計為基準，當中包括通脹率，折現率等。

該計劃受利率風險和退休金受益人的預期壽命變動風險的影響。

於2025年12月31日，該設定受益義務的最新精算計量確認是使用了預期累積福利單位法進行精算得出的結果。

在合併財務狀況表中所確認的退休後福利準備如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
退休後福利準備	99,328	95,307
減：即期部分	(7,614)	(6,959)
非即期部分	91,714	88,348

下表為財務報告日所使用的主要精算假設：

	2025年	2024年
各類人員退休後福利年貼現率	2.00%	1.85%
死亡率	中國人壽保險業 經驗生命表， 2010-2013 ， 男性 CL5 ， 女性 CL6	中國人壽保險業 經驗生命表， 2010-2013， 男性CL5， 女性CL6
軍轉福利總增長率	6.00%	6.00%
工傷費用以及生活費增長率	2.50%	2.50%

29. 退休後福利計劃（續）

下表為財務報告期期末集團所使用的重大假設的定量敏感性分析：

2025 年	增加 %	退休後福利增加／ （減少） 人民幣千元	減少 %	退休後福利增加／ （減少） 人民幣千元
各類人員退休後福利年貼現率	0.25	(1,907)	0.25	1,978
軍轉福利總增長率	0.25	361	0.25	(352)
工傷費用以及生活費增長率	0.25	—	0.25	—

2024 年	增加 %	退休後福利增加／ （減少） 人民幣千元	減少 %	退休後福利增加／ （減少） 人民幣千元
各類人員退休後福利年貼現率	0.25	(2,580)	0.25	2,696
軍轉福利總增長率	0.25	848	0.25	(817)
工傷費用以及生活費增長率	0.25	6	0.25	(6)

29. 退休後福利計劃 (續)

該敏感性分析是根據財務報告期期末重大假設的變化推斷其對淨退休後福利準備的影響。

將來向退休後福利義務做出的預期繳存情況如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年以內	7,614	6,959
二至五年	27,923	26,174
六至十年	26,298	28,503
十年以上	37,493	63,155
預期支付總額	99,328	124,791

於2025年12月31日，退休後福利準備平均支付期間為15.93年（2024年12月31日：10.64年）。

29. 退休後福利計劃（續）

退休後福利計劃相關負債變動如下：

	人民幣千元
二零二五年一月一日	95,307
計入當期損益：	
過去服務成本	13,009
利息淨額	1,906
轉出影響	(2,527)
計入當期損益小計	12,388
計入其他綜合收益：	
經濟假設導致的精算損益	—
經驗差異導致的精算損益	(64)
計入其他綜合收益小計	(64)
結算額	(8,303)
二零二五年十二月三十一日	99,328

	人民幣千元
二零二四年一月一日	89,841
計入當期損益：	
過去服務成本	1,822
利息淨額	2,399
轉出影響	(2,273)
計入當期損益小計	1,948
計入其他綜合收益：	
經濟假設導致的精算損益	7,454
經驗差異導致的精算損益	3,793
計入其他綜合收益小計	11,247
結算額	(7,729)
二零二四年十二月三十一日	95,307

30. 股本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已發行及繳足普通股： 2,014,204,924 股 (2024 年：1,891,539,661 股)	5,983,893	5,297,254

31. 儲備

本集團於有關期間的儲備金額及其變動於本集團的綜合權益變動表內呈列。

資本儲備

資本儲備主要包括：(i)以權益結算的薪酬儲備，為根據適用於權益計酬福利的會計政策所確認的向管理層轉讓股份的股權激勵的公平值；(ii)同一控制下收購附屬公司所購入淨資產賬面值相對購買對價的溢價／損失；及(iii)收購附屬公司額外權益或出售附屬公司部分權益時，分別支付／收取的對價與非控制性權益變動所引致的溢價／損失。

儲備基金

根據相關法律法規和中國附屬公司的公司章程約定，倘附屬公司註冊為中外合資企業，必須遵從董事會的管理，將其稅後溢利根據適用的中國會計準則轉撥至財務報表法定盈餘公積。

根據相關中國會計準則及法規，外商獨資企業和境內有限責任公司須根據中國公司法將釐定的除稅後溢利（彌補以前年度損失之後）的 10%，轉撥至法定儲備基金。當法定儲備基金累計金額超過註冊資本的 50% 時，中國大陸附屬公司可能停止計提。提取法定儲備基金後，經董事會決議，該等附屬公司可提取任意儲備金。須先轉撥至該儲備後再分派股息予權益股東。這些儲備金僅能用於彌補以前年度虧損、擴大營業或者增加中國大陸附屬公司的股本。部分法定儲備金可轉為增加已繳足股本，前提是資本化後的餘下結餘不得少於註冊資本的 25%。

31. 儲備 (續)

匯率變動儲備

外匯儲備包括所有以非人民幣作為功能貨幣的公司財務報表的外匯換算所出現的差額。

股份酬金儲備

於 2019 年 12 月 31 日，本公司採納購股權計劃（「購股權計劃」），該計劃自採納日期起生效，為期十年。購股權計劃的詳情載於本年報「董事報告」章節。

本集團之股份酬金儲備包括尚未行權之購股權計劃。相關購股權行使時，將轉入股本或股份獎勵計劃所持股份。

一般風險準備

本集團提取一般風險準備，用於防範風險資產的損失。

特別儲備

特別儲備主要代表為某些安全生產活動撥出的基金。按照中華人民共和國國家安全生產監督管理總局和其他相關監管機構頒發的某些法律法規，子公司山西醫用氧氣有限公司按照規定的比率主要為建設服務活動撥出相關基金。這些資金可以用於維護和／或改進這些活動的安全性，而不是用於分發給股東。

32. 存在重大非控制性權益的附屬公司

存在重大非控制性權益的附屬公司具體情況如下：

	2025年	2024年
非控制性權益持有人持有的權益比例：		
通用環球華陽山西健康產業有限公司	49.00%	49.00%
通用鞍鋼醫院管理有限公司	48.85%	48.85%

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
歸屬於非控制權益持有人的損益：		
通用環球華陽山西健康產業有限公司	5,848	13,516
通用鞍鋼醫院管理有限公司	37,647	38,408

於資產負債表日累計的非控制性權益餘額：		
通用環球華陽山西健康產業有限公司	694,725	688,892
通用鞍鋼醫院管理有限公司	685,803	630,064

32. 存在重大非控制性權益的附屬公司（續）

下表列示了上述附屬公司主要財務信息。這些財務數據為本集團內各企業之間相互抵消前的金額：

2025年	通用環球華陽 山西健康產業 有限公司 人民幣千元	通用鞍鋼醫院 管理有限公司 人民幣千元
收入	728,431	993,772
費用總額	716,496	916,706
淨利潤	11,935	77,066
綜合收益總額	11,935	77,066
流動資產	1,280,109	802,038
非流動資產	612,751	927,941
流動負債	(471,786)	(238,990)
非流動負債	(3,268)	87,091
經營活動所得之現金流量淨額	47,246	120,841
投資活動所用之現金流量淨額	(85,603)	(123,904)
融資活動所用之現金流量淨額	—	(730)
現金和現金等價物的淨增加	(38,357)	(3,793)

32. 存在重大非控制性權益的附屬公司（續）

下表列示了上述附屬公司主要財務信息。這些財務數據為本集團內各企業之間相互抵消前的金額：
（續）

2024年	通用環球華陽 山西健康產業 有限公司 人民幣千元	通用鞍鋼醫院 管理有限公司 人民幣千元
收入	855,260	939,876
費用總額	827,677	861,249
淨利潤	27,583	78,627
綜合收益總額	27,583	67,380
流動資產	1,330,701	769,095
非流動資產	586,134	825,174
流動負債	(505,155)	(204,032)
非流動負債	(5,777)	(99,027)
經營活動所得之現金流量淨額	70,485	130,461
投資活動所用之現金流量淨額	(14,407)	(117,306)
融資活動所用之現金流量淨額	—	(780)
現金和現金等價物的淨增加	56,078	12,375

33. 企業合併

作為企業合併入賬的子公司收購列示如下：

於2025年5月1日，本集團全資附屬公司通用環球醫療技術服務(天津)有限公司以人民幣24,364千元對北京金旭儀科醫療器械有限公司進行增資，增資完成後對其持股比例為67%。本次購買產生的商譽為人民幣3,305千元。

在報告期內取得的全部附屬公司可辨認資產和負債於購買日的公平值如下：

	購買確認之 公平值 人民幣千元
資產	
物業、廠房及設備(附註12)	776
遞延稅項資產(附註28)	5
現金及現金等價物	24,714
貸款及應收款項	1,198
預付款、其他應收款項及其他資產	2,005
存貨	4,337
其他無形資產(附註15)	188
資產總計	33,223
負債	
其他應付款項及應計費用	1,670
應付稅項	115
遞延稅項負債(附註28)	7
負債總計	1,792
可辨認淨資產公平值淨額	31,431
非控制性權益	10,372
購買產生之商譽	3,305

33. 企業合併（續）

在報告期內取得的全部附屬公司可辨認資產和負債於購買日的公平值如下：（續）

	人民幣千元
購買轉移對價	24,364
其中：	
購買日後作為附屬公司增資將支付對價	24,364
購買日之現金流分析：	
已付現金	(24,364)
現金及現金等價物	24,714
現金及現金等價物淨流出（包括於投資活動之現金流）	350
收購交易成本（包括於經營活動之現金流）	55

倘該購買發生於本期初，本集團本期之收入及淨收益將為人民幣14,944,103千元和人民幣2,317,217千元。

購買取得貸款及應收款項和預付款、其他應收款及其他資產的公平值分別為人民幣1,198千元和人民幣2,005千元。貸款及應收款項總額為人民幣1,198千元，其中無預計無法收回金額。預付款、其他應收款及其他資產總額為人民幣2,005千元，其中無預計無法收回金額。

確認之商譽主要歸因於被收購附屬公司的資產和業務併入本集團後預期可帶來的協同效應和其他效益。商譽不可用於所得稅抵扣。

本集團由於這些收購發生的交易成本為人民幣55千元。交易成本已經費用化，計入合併財務報表損益表其他開支中。

34. 合併現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

年內，本集團在物業租賃計劃方面採用非現金交易增加的使用權資產和租賃負債金額分別為人民幣33,852千元（2024：人民幣396,845千元）以及人民幣33,852千元（2024：人民幣1,024,676千元）。

年內，本集團沒有就供應商融資安排將應付賬款重新分類為計息銀行及其他借款（2024年：無）。

(b) 融資活動產生的負債變動

	計息銀行及 其他融資 人民幣千元	應付債券 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	應付關聯方 款項 人民幣千元	可換股債券 人民幣千元
於2025年1月1日	28,136,857	19,650,469	1,254,497	2,337,680	635,451
新增借款之現金流入	23,391,695	14,240,400	—	—	—
新增租賃	—	—	33,852	—	—
匯兌損益之變動	(117,639)	—	—	(31,920)	623
償還借款之現金支出	(24,258,570)	(15,417,988)	(676,153)	(300,000)	—
處置附屬公司之減少	—	—	(34,830)	—	—
利息調整費用	45,433	6,866	29,547	—	22,478
利息支付	—	—	(29,547)	—	(14,562)
本年贖回	—	—	—	—	(643,990)
處置	—	—	(33,300)	—	—
於2025年12月31日	27,197,776	18,479,747	544,066	2,005,760	—

34. 合併現金流量表附註 (續)

(b) 融資活動產生的負債變動 (續)

	計息銀行及 其他融資 人民幣千元	應付債券 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	應付關連方 款項 人民幣千元	可換股債券 人民幣千元
於2024年1月1日	26,415,315	15,438,864	330,163	4,445,739	1,019,519
新增借款之現金流入	27,885,757	14,929,220	–	1,400,000	–
購買附屬公司之增加	133,057	–	48,349	–	–
新增租賃	–	–	1,024,676	–	–
匯兌損益之變動	145,781	853,612	–	21,140	43,528
償還借款之現金支出	(26,469,389)	(11,576,800)	(178,121)	(3,529,199)	–
處置附屬公司之減少	–	–	(452)	–	–
因不可撤銷租賃期的 變化而導致的租賃 變更	–	–	(391)	–	–
利息調整費用	26,336	5,573	37,156	–	15,348
利息支付	–	–	(3,028)	–	(16,968)
本年贖回	–	–	–	–	(425,976)
處置	–	–	(3,855)	–	–
於2024年12月31日	28,136,857	19,650,469	1,254,497	2,337,680	635,451

(c) 租賃現金流出總額

合併現金流量表中所含租賃現金流出總額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動現金流出	28,139	26,571
融資活動現金流出	705,700	181,149
	733,839	207,720

35. 資產抵押

由本集團資產提供擔保的銀行貸款詳情包含於本綜合財務報表附註20，附註22及附註26。

36. 承擔

本集團於報告期末的合同承擔和信貸承擔如下：

(a) 資本承擔

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已簽約，但未撥付	341,648	583,684

(b) 信貸承擔

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
信貸承擔	1,529,500	2,639,324

信貸承擔的形式為經批准租賃合約但於各結算日前並無撥付，為有條件可撤銷承擔。

37. 關聯方交易

除本綜合財務報表附註20,21,22,24,25及26的交易及結餘外，本集團於有關期間曾與關聯方進行以下重大交易：

(a) 與通用技術集團及通用技術集團附屬公司的交易

通用技術集團為成立於一九八八年的國有獨資公司。其業務主業包括裝備製造、貿易與工程承包、醫藥、技術服務與諮詢、建築地產等五大板塊。通用技術集團為本公司的最終控股股東。

本年度，通用技術集團旗下與本集團有交易的公司均為通用技術集團的附屬公司。

(i) 銀行存款利息收入：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
通用技術集團財務有限責任公司	10,409	8,977
通用技術集團香港國際資本有限公司	56	2,052

利息收入的年利率為0.35%到2.30%（2024年：0.55%到2.70%）。

37. 關聯方交易 (續)

(a) 與通用技術集團及通用技術集團附屬公司的交易 (續)

(ii) 向關聯方採購商品：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
北京美康博瑞科技有限公司	322,824	230,298
東軟醫療系統股份有限公司	47,023	—
通用技術歐洲德瑪斯有限責任公司	33,820	—
美康醫療器械敷料有限公司	29,110	—
重藥控股(湖北)有限公司	26,335	—
陝西華氏醫藥有限公司	23,757	—
中國醫療器械技術服務有限公司	12,700	8,090
重慶醫藥集團四川醫藥有限公司	12,430	—
通用技術集團物業管理有限公司	9,045	—
邯鄲通用醫藥有限公司	8,269	4,676
重藥控股安徽有限公司	5,638	—
重藥控股山西康美徠醫藥有限公司	5,563	—
中儀國際招標有限公司	4,975	12,037
中國新興建築工程有限責任公司	3,514	83,416
重藥(遼寧)醫療器械有限公司	3,159	—
通用技術集團數字智能科技有限公司	3,014	13,387
河北通用華創醫療器械有限公司	2,890	9,544
上海海欣醫藥股份有限公司	2,464	—
通用技術智慧雲影科技(北京)有限公司	2,316	333
重慶醫藥(集團)股份有限公司	2,191	—
中國新興建設開發有限責任公司	2,036	16,635
重慶醫藥集團成都醫藥有限公司	1,959	—
中國通信建設第五工程局有限公司	1,750	242
重藥控股(四川)有限公司	1,536	—
重藥控股陝西醫藥有限公司	1,315	—
中國郵電器材北京有限公司	1,126	132

37. 關聯方交易 (續)

(a) 與通用技術集團及通用技術集團附屬公司的交易 (續)

(ii) 向關連方採購商品：(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
遼寧衛生服務有限公司	940	—
中國儀器進出口集團有限公司	833	1,677
重藥控股(大連)有限公司	807	—
重慶醫藥集團陝西有限公司	786	—
中紡標檢驗認證股份有限公司	617	5
通用技術集團北京永正醫藥有限公司	609	369
通用技術遼寧醫藥有限公司	530	109
河北通用醫藥有限公司	468	1,414
鑫方盛數智科技股份有限公司	417	—
中國新興建築工程有限責任公司四川分公司	300	8,857
通用技術集團醫療健康控股有限公司	298	—
通用技術集團工程設計有限公司	280	778
航天醫療健康科技集團有限公司	275	617
中機智源科技有限公司	209	145
北京建恒興達工程質量檢測有限公司	199	88
北京美康百泰醫藥科技有限公司	167	—
中國郵電器材集團有限公司北京分公司	148	—
中儀醫療器械(福建)有限公司	140	—
中儀醫療裝備有限公司	138	—
中技國際招標有限公司	112	8
重慶醫藥集團藥特有限責任公司	47	—
新興生態科技股份有限公司	26	20
中國通用技術(集團)控股有限責任公司	26	—
重慶和平製藥有限公司	15	—
北京金穗科技開發有限責任公司	9	83

37. 關聯方交易 (續)

(a) 與通用技術集團及通用技術集團附屬公司的交易 (續)

(ii) 向關連方採購商品：(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國郵電器材集團有限公司	8	—
重慶醫藥集團河南有限公司洛陽分公司	8	—
重慶醫藥集團四川供應鏈管理有限公司	5	—
重慶萬維(北京)醫藥有限公司	1	—
瀋陽機床股份有限公司	—	1,725
北京興嘉建設工程有限公司	—	148
河北愉康衛生技術服務有限公司	—	46
航天中心醫院	—	41
成都寶石花醫院有限公司	—	31
海南通用康力製藥有限公司	—	21
海南通用三洋藥業有限公司	—	19
湖北科益藥業股份有限公司	—	16
北京民族園診所有限公司	—	7
太原鋼鐵(集團)有限公司總醫院	—	6
山西太鋼醫療有限公司	—	2
中國機械進出口(集團)有限公司	—	1

關聯方之間的採購遵循本集團和各關聯方之間約定的條款。

37. 關聯方交易 (續)

(a) 與通用技術集團及通用技術集團附屬公司的交易 (續)

(iii) 作為承租人支付的租金：

	2025年 人民幣千元 (租金支出)	2024年 人民幣千元 (租金支出)
通用技術集團物業管理有限公司	8,374	—
北京通產瑞資商業管理有限公司	8,268	—
中國新興建設開發有限責任公司	375	—
中國海外經濟合作有限公司	22	44
中國通用技術(集團)控股有限責任公司	—	9,386

支付給關聯方的租金遵循本集團和各相關方之間約定的條款。

(iv) 借款利息支出：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
通用技術集團香港國際資本有限公司	91,017	115,738
中國通用技術(集團)控股有限責任公司	12,764	41,372
通用技術集團財務有限責任公司	365	152

利息支出的年利率為2.55%-6.15% (2024：3.50%~7.93%)。

37. 關聯方交易 (續)

(a) 與通用技術集團及通用技術集團附屬公司的交易 (續)

(v) 服務費支出：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
北京通用健康門診部有限公司	1,531	—
中國新興建設開發有限責任公司	884	—
北京美康百泰醫藥科技有限公司	850	—
雄安新興戎利城市運營服務有限公司	790	—
北京金穗科技開發有限責任公司	600	—
北京戎利實業有限責任公司	522	332
中國航天科工集團七三一醫院	260	—
河北通用華創醫療器械有限公司	227	—
中國國際廣告有限公司	196	—
瀋陽機床(東莞)智能裝備有限公司	88	—
三六三醫院	86	—
華北石油管理局總醫院	61	—
中技國際招標有限公司	53	—
成都寶石花醫院有限公司	36	—
航天中心醫院	33	—
重鋼總醫院	29	—
寶石花(海南)互聯網醫院有限公司	26	187
江北區玉帶山社區衛生服務中心	23	—
重慶寶石花醫院有限公司	21	—
河北愉康衛生技術服務有限公司	19	—
中紡標檢驗認證股份有限公司	18	—
昆明航天醫院	13	—
中國郵電器材集團有限公司	8	—
通用技術集團工程設計有限公司	6	12
中國通用技術(集團)控股有限責任公司	5	1,227

37. 關聯方交易（續）

(a) 與通用技術集團及通用技術集團附屬公司的交易（續）

(v) 服務費支出：（續）

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
通用康養（北京）有限公司昌平分公司	3	—
中儀國際招標有限公司	2	24
太原鋼鐵（集團）有限公司總醫院（山西醫科大學 第六醫院、山西醫科大學第六臨床醫學院）	1	—
鑫方盛數智科技股份有限公司	1	—
中國郵電器材北京有限公司	1	3
通用技術集團物業管理有限公司	—	10,916
通用技術集團數字智能科技有限公司	—	525
通用技術集團資產管理有限公司	—	114
通用康養（北京）有限公司	—	107
中國通信建設第五工程局有限公司	—	69
新興賓館有限責任公司	—	30
桂林市七星區寶石花養老中心	—	13
中國通用諮詢投資有限公司	—	5
中國婦女旅行社有限公司	—	1

服務收費基於與各關聯方認可的價格支付。

37. 關聯方交易 (續)

(a) 與通用技術集團及通用技術集團附屬公司的交易 (續)

(vi) 向關聯方銷售商品及服務收入：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
通用技術歐洲德瑪斯有限責任公司(i)	351	—
北京美康博瑞科技有限公司	18,876	11,680
國中康健(上海)健康管理有限公司合肥體檢中心	12,825	—
瀋陽航天醫院	9,302	11,268
通用醫療器械(北京)有限公司	7,421	3,667
通用技術集團北京永正醫藥有限公司	2,556	2,357
中國新興建設開發有限責任公司	1,948	473
偉能新能源科技(臨沂)有限公司	1,870	—
山東電力中心醫院	1,802	1,517
湖南航天醫院	1,438	—
陝西華氏醫藥有限公司	803	—
哈密市寶石花吐哈醫院	752	—
國中康健(遼寧)健康科技有限公司		
瀋陽國康醫院分公司	743	—
中郵數智(西安)科技有限公司	623	—
內蒙古包鋼醫院	595	—
國中康健(北京)供應鏈管理有限公司	562	—
通用醫療西安醫院	522	702
貴航貴陽醫院	450	—
重鋼總醫院	403	—
北京通用健康門診部有限公司	241	—
上海電力醫院	200	18,704
寶石花醫療健康投資控股集團有限公司		
北京分公司	175	—
北京民族園診所有限公司	103	—
通用醫療秦嶺醫院	100	61
通用技術集團機床工程研究院有限公司		
上海分公司	82	81
國投維爾利馬橋(上海)再生資源有限公司	68	—
貴航平壩醫院	51	124
盤錦寶石花醫養中心	38	6
桂林市七星區寶石花養老中心	30	13
寶石花醫藥科技(北京)有限公司	26	—
保定寶石花東方醫院	21	6
航天中心醫院	19	—
吉林寶石花吉油醫療健康管理有限公司	19	5
寧夏寶石花醫院	19	3

37. 關聯方交易（續）

(a) 與通用技術集團及通用技術集團附屬公司的交易（續）

(vi) 向關聯方銷售商品及服務收入：（續）

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
寶石花華北醫療健康管理有限公辛集分公司	17	—
吉林寶石花健康產業發展有限公司	14	3
成飛醫院	11	30
通用技術集團健康管理科技有限公司	11	10,088
桂林寶石花醫養管理服務有限公司	9	—
昌吉州寶石花醫院	8	—
中國通用技術（集團）控股有限責任公司	8	443
成都寶石花醫院有限公司	7	—
西安電力中心醫院	6	15
中儀國際招標有限公司	5	—
三六三醫院	4	161
寶石花（海南）互聯網醫院有限公司	1	1
中國儀器進出口集團有限公司	—	2,644
北京戎利實業有限責任公司	—	188
中國新興建築工程有限責任公司	—	144
貴航安順醫院	—	86
中國新興礦業化工有限責任公司	—	36
遼寧電力中心醫院	—	24
北京建恒興達工程質量檢測有限公司	—	18
北京大鵬物流服務有限責任公司	—	9

銷售商品與服務的價格基於與各關聯方認可的價格收取。

(i) 只包含了融資租賃利息，另本金29,647千元。

37. 關聯方交易 (續)

(a) 與通用技術集團及通用技術集團附屬公司的交易 (續)

(vii) 資本承擔：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國新興建築工程有限責任公司	25,055	9,333
北京美康博瑞科技有限公司	1,380	—
北京建恒興達工程質量檢測有限公司	35	—
中國新興建設開發有限責任公司	—	40,368
北京興嘉建設工程有限公司	—	960
通用技術集團工程設計有限公司	—	176

上述項目(i), (ii), (iii), (v), (vi), 和(vii)的關聯方交易構成上市規則第十四A章規定的持續關連交易。

(b) 與其他政府相關企業的重大交易

本公司最大股東為國有企業。根據香港會計準則第24條關連方交易披露規定，政府相關實體，包括由中國政府直接或間接控制、共同控制或產生重大影響。在此基礎上，本集團關聯方除通用技術集團及通用技術集團旗下公司外，還包括其他政府相關實體。

在有關期間內，與其他政府相關企業的重大交易主要包括大量的融資租賃服務與諮詢服務。另外，還包括與大多數由中國政府控制的銀行及其他金融機構進行的交易，如於2025年12月31日及2024年12月31日的受限制存款、定期存款、現金及現金等價物和借款，以及這些期間內的相關的利息收入與利息支出。

37. 關聯方交易（續）

(c) 與中信資本控股有限公司附屬公司的交易及結餘

中信資本控股有限公司為本公司主要股東之一。CCP Leasing II Limited是中信資本控股有限公司的附屬公司。CCP Leasing II Limited作為認購人，於2021年3月25日完成認購本金總額為美元150,000千元的擔保可換股債券。截至2025年12月31日止年度內，餘下的9,000萬美元債券已於2025年11月12日轉換為公司122,665,263股普通股。截至2025年12月31日，全部可換股債券已完成贖回或轉股（截至2024年12月31日：美元90,000千元）。截至2025年12月31日止年度的利息支付為人民幣14,562千元（2024年：人民幣16,968千元）。

(d) 與聯營企業的交易：

(i) 利息支出：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
通用技術集團健康數字科技（北京）有限公司	12	4,016

利息支出的年利率為3.20%。

37. 關聯方交易 (續)

(d) 與聯營企業的交易：(續)

(ii) 銷售商品與服務收入：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
北京米粒中康養老科技有限公司	14,369	1,470
通用技術集團健康數字科技(北京)有限公司	2,935	4,560
天地青島(廈門)養老服務有限公司	559	98
遵義市青島嘉樂康養服務有限公司	317	190
青島壽爾康(重慶)養老服務有限公司	13	4
北京同仁堂鞍山中醫醫院有限公司	—	895

銷售商品與服務的價格基於與各關聯方認可的價格收取。

(iii) 採購商品：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
通用技術集團健康數字科技(北京)有限公司	16,013	39,995
包頭市鋼興青島養老服務有限公司	889	—
北京米粒中康養老科技有限公司	679	—
遵義市青島嘉樂康養服務有限公司	602	—
北京同仁堂鞍山中醫醫院有限公司	—	7

關聯方之間的採購遵循本集團和各關聯方之間約定的條款。

上述項目(ii)和(iii)的關聯方交易構成上市規則第十四A章規定的持續關連交易。

37. 關聯方交易 (續)

(e) 關鍵管理人員之酬金：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
短期員工福利	15,029	15,636

38. 其他權益工具

本集團全資附屬公司中國環球租賃有限公司(「環球租賃」)於2023年3月27日，發行了本金為人民幣300,000千元的2023年第一批可續期公司債，基礎期限為兩年。該可續期公司債的初始分派年利率為4.80%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。2023年第一批可續期公司債已於2025年3月13日全部贖回。

環球租賃於2023年6月29日，發行了本金為人民幣600,000千元的2023年第二批可續期公司債，基礎期限為兩年。該可續期公司債的初始分派年利率為4.30%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。2023年第二批可續期公司債已於2025年6月17日全部贖回。

環球租賃於2023年9月7日，發行了本金為人民幣500,000千元的2023年第三批可續期公司債，基礎期限為一年。該可續期公司債的初始分派年利率為3.38%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等，2023年第三批可續期公司債已於2024年9月5日被全部贖回。

環球租賃於2023年12月27日，發行了本金為人民幣250,000千元的2023年第一批永續中期票據，基礎期限為兩年。該永續中期票據的初始分派年利率為3.75%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。2023年第一批永續中期票據已於2025年12月23日全部贖回。

環球租賃於2024年4月19日，發行了本金為人民幣500,000千元的2024年第一批可續期公司債，基礎期限為三年。該可續期公司債的初始分派年利率為2.99%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。

38. 其他權益工具（續）

環球租賃於2025年3月7日，發行了本金為人民幣300,000千元的2025年第一批可續期公司債，基礎期限為兩年。該可續期公司債的初始分派年利率為2.68%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。

環球租賃於2025年8月7日，發行了本金為人民幣550,000千元的2025年第二批可續期公司債，基礎期限為三年。該可續期公司債的初始分派年利率為2.35%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。

環球租賃於2025年10月27日，發行了本金為人民幣300,000千元的2025年第三批可續期公司債，基礎期限為一年。該可續期公司債的初始分派年利率為2.05%，發行價格為每張債券100元人民幣，與票面本金數額相等。

在每個債券期限及經延長債券期限結束時，環球租賃有權選擇延長債券期限。可續期債券的利息按年支付，除非發生強制性利息支付事件（包括向中國環球租賃有限公司的股東進行股利分配），否則可由環球租賃自行決定延期，將利息進行累計支付。由於本集團沒有交付現金或其他金融資產的合同義務，或在可能不利於本集團的條件下與其他實體交換金融資產或金融負債，本集團將發行的可續期公司債券列為權益工具。

在截至2025年12月31日的財年中，本集團基於適用的分派率歸屬於可續期債券持有人的收益為人民幣52,188千元（2024年度：人民幣72,217千元），同時本集團向可續期債券持有人派息人民幣64,525千元（2024年度：人民幣66,475千元）。

綜合財務報表附註

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

39. 按類別劃分金融工具

於各報告期末，各類別金融工具之賬面值如下：

2025年

	人民幣千元
金融資產	
以攤餘成本計量的金融資產：	
貸款及應收款項	70,022,291
預付款、其他應收款項及其他資產中的金融資產	572,122
受限制存款	621,685
現金及現金等價物	2,107,784
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產：	
衍生金融工具	—
以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產	20,000
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：	
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	9,701
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資	2,778
現金流套期工具：	
用於現金流套期的衍生金融工具	93,403
總計	73,449,764
金融負債	
以攤餘成本計量的金融負債：	
應付貿易款項及票據	2,904,927
其他應付款項及應計費用中的金融負債	5,734,567
可換股債券－主債務部分	—
計息銀行及其他融資	48,227,349
以公平值計量且其變動計入損益的金融負債：	
衍生金融工具	7,979
以公平值計量且其變動計入損益的金融負債	22,240
現金流套期工具：	
用於現金流套期的衍生金融工具	102,031
總計	56,999,093

39. 按類別劃分金融工具（續）

於各報告期末，各類別金融工具之賬面值如下：（續）

2024年

	人民幣千元
金融資產	
以攤餘成本計量的金融資產：	
貸款及應收款項	71,577,284
預付款、其他應收款項及其他資產中的金融資產	507,082
受限制存款	833,960
現金及現金等價物	2,379,306
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產：	
衍生金融工具	85,673
以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產	20,500
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：	
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	782
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資	2,778
現金流套期工具：	
用於現金流套期的衍生金融工具	217,531
總計	75,624,896
金融負債	
以攤餘成本計量的金融負債：	
應付貿易款項及票據	2,775,795
其他應付款項及應計費用中的金融負債	1,262,323
可換股債券－主債務部分	635,451
計息銀行及其他融資	51,379,503
以公平值計量且其變動計入損益的金融負債：	
衍生金融工具	172
以公平值計量且其變動計入損益的金融負債	75,333
現金流套期工具：	
用於現金流套期的衍生金融工具	7,207
總計	56,135,784

40. 金融工具公平值及公平值層級

未以公平值計量的金融工具

財務報表中未以公平值列報的金融資產和金融負債主要包括現金及現金等價物，受限制存款，貸款及應收款項，其他應收款中的金融資產，應付貿易款項及票據，其他應付款項及應計費用中的金融負債，可轉換債券－主債務部分以及計息銀行及其他融資。

現金及現金等價物、受限制存款、應收賬款、應收票據、包含在其他應收款中的金融資產的即期部分，應付貿易款項及票據，短期借款及包含在其他應付款和應計費用中的金融負債的即期部分基本上，該部分金融資產和負債自資產負債表日起至到期日為一年以內，公平值和賬面值相若。

應收租賃款、售後回租安排的應收款項、應收保理款，除債券及短期借款外的計息銀行及其他融資

絕大部分除債券及短期借款外的計息銀行借款和其他融資均為浮動利率，其利率為市場現行利率，公平值和賬面值相若。貸款及應收款項剩餘期限較長但實際利率與市場利率差異不大，公允價值與賬面值相若。

40. 金融工具公平值及公平值層級(續)

未以公平值計量的金融工具(續)

已發行債券及可換股債券－主債務部分

已發行債券及可換股債券－主債務部分的公平值基於市場報價或與剩餘到期日相匹配的當前收益曲線的現金流貼現模型計量。

除賬面值合理接近公平值的金融工具外，本集團金融工具的賬價值及公平值如下：

	賬面值		公平值	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已發行債券	18,479,747	19,650,469	18,710,522	19,810,405
可換股債券－主債務部分	–	635,451	–	624,171
	18,479,747	20,285,920	18,710,522	20,434,576

包含其他應收款中的金融資產的長期部分、包含其他應付款和應計費用中的金融負債的長期部分

包含在其他應收款中的金融資產的長期部分及包含其他應付款和應計費用中的金融負債的長期部分的公平值採用未來現金流量折現法計算，以可供參考的具有相似的合同條款、信用風險及剩餘到期日的工具的市場利率作為折現率。這些金融負債的賬面值和公平值差異不重大。

40. 金融工具公平值及公平值層級(續)

以公平值計量的金融工具(續)

利率互換合約

本集團與若干個交易對手訂立了若干份利率互換合約，採用類似於互換模型以及現值方法的估值技術進行計量，模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值。包括交易對手的信用質量以及利率曲線。

遠期貨幣合約

本集團與若干個交易對手訂立了若干份遠期貨幣合約，採用類似於遠期定價以及現值方法的估值技術進行計量，模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值。

交叉貨幣利率互換合約

本集團與一個交易對手訂立了一份交叉貨幣利率互換合約，採用類似於遠期定價和互換模型的現值計算的估值技術進行計量，模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值。

以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公平值評估基於每個報告期間本集團所了解的信息及市場情況。其公平值的計算基於合理的評估方法。評估方法包括：利用最近公開市場類似交易；參考另一實質相似之工具，以及盡可能的使用市場上可行的市場數據。

40. 金融工具公平值及公平值層級(續)

公平值層級

本集團使用以下層級釐定及披露金融工具的公平值：

第一層級：按同等資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)計量的公平值；

第二層級：按估值技巧計量的公平值，而該等估值技巧的所有輸入值直接或間接為可觀察數據，並對已入賬公平值具有重大影響；

第三層級：按估值技巧計量的公平值，而該等估值技巧的所有輸入值並非依據可觀察市場數據得出(不可觀察輸入值)，並對已入賬公平值具有重大影響。

40. 金融工具公平值及公平值層級 (續)

公平值層級 (續)

以公平值計量的資產及負債：

於2025年12月31日

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
以公平值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	—	—	20,000	20,000
以公平值計量且其變動計入 其他綜合收益的債權投資	—	9,701	—	9,701
指定為以公平值計量且其變動 計入其他綜合收益的股權投資	—	—	2,778	2,778
衍生金融資產				
— 遠期貨幣合約	—	92,930	—	92,930
— 利率互換合約	—	473	—	473
— 交叉貨幣利率互換合約	—	—	—	—
		103,104	22,778	125,882
衍生金融負債				
— 遠期貨幣合約	—	(55,271)	—	(55,271)
— 利率互換合約	—	(38,893)	—	(38,893)
— 交叉貨幣利率互換合約	—	(15,846)	—	(15,846)
以公平值計量且其變動計入 當期損益的金融負債	—	(22,240)	—	(22,240)
	—	(132,250)	—	(132,250)

40. 金融工具公平值及公平值層級(續)

公平值層級(續)

以公平值計量的資產及負債：(續)

於2024年12月31日

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
以公平值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	—	500	20,000	20,500
以公平值計量且其變動計入 其他綜合收益的債權投資	—	782	—	782
指定為以公平值計量且其變動 計入其他綜合收益的股權投資	—	—	2,778	2,778
衍生金融資產				
— 遠期貨幣合約	—	247,457	—	247,457
— 利率互換合約	—	52,254	—	52,254
— 交叉貨幣利率互換合約	—	3,493	—	3,493
	—	304,486	22,778	327,264
衍生金融負債				
— 遠期貨幣合約	—	(1,559)	—	(1,559)
— 利率互換合約	—	(5,820)	—	(5,820)
以公平值計量且其變動計入 當期損益的金融負債	—	(75,333)	—	(75,333)
	—	(82,712)	—	(82,712)

40. 金融工具公平值及公平值層級 (續)

公平值層級 (續)

披露公平值的負債：

於2025年12月31日

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
已發行債券	18,710,522	—	—	18,710,522

於2024年12月31日

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
已發行債券	19,810,405	—	—	19,810,405
可換股債券 — 主債務部分	—	624,171	—	624,171
	19,810,405	624,171	—	20,434,576

於2025年12月31日，本集團公平值確定基礎未在層級一、二、三之間轉換(2024年：無)。

41. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括貸款及應收款項，應付貿易款項及票據，計息銀行及其他融資，現金及短期存款，衍生金融工具等。計息銀行及其他融資的主要目的為就本集團的營運提供資金，而貸款及應收款項，應付貿易款項及票據等其他金融資產及負債直接與本集團的營運活動有關。

本集團亦進行衍生品交易，包括利率互換合約、遠期貨幣合約及交叉貨幣利率互換合約。其目的是管理本集團的業務及其資金來源所產生的利率和貨幣風險。

本集團的金融工具引起的主要風險為利率風險，貨幣風險，信貸風險及流動性風險。董事會審閱及批准管理此等風險的制度。

利率風險

利率風險乃金融工具或未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。本集團就市場利率變動所承受的風險主要與本集團計息銀行及其他融資以及貸款及應收賬款有關。本集團旨在通過減少未來現金流或者公平值的波動性來降低風險，並同時平衡降低此風險所採取措施的成本。

下表顯示在所有其他變量維持不變的情況下，本集團除稅前溢利對利率的合理可能變動的敏感度。

除稅前溢利的敏感度是指利率的假設變動對除稅前溢利的影響，乃根據各結算日所持有的金融資產及金融負債計算，並可於未來一年重訂價格。

41. 財務風險管理目標及政策（續）

利率風險（續）

	除稅前溢利的增加／ (減少) 於 12 月 31 日	
	2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
基點變動		
+100 基點	(103,826)	(104,359)
– 100 基點	103,826	104,359

上表所述的利率敏感度僅供說明用，乃以簡化情況為基礎。有關數字指根據預計收益曲線情形及本集團現時利率風險組合計除稅前溢利備考變動的影響。然而，並未計及管理層為降低此利率風險的影響而可能採取之行動。上述預計並假設不同年期金融工具的利率均以相同幅度變動，因此並不反映若部分利率改變而其他因素維持不變時，對除稅前溢利的潛在影響。

貨幣風險

貨幣風險指由於匯率變動而引致金融工具之公平值或未來現金流量波動之風險。本集團外幣匯兌變動風險主要與本集團經營活動有關（當收或付款以不同於功能貨幣的貨幣結算時）。

本集團主要以人民幣進行業務，部分交易以美元計值，及較少以其他貨幣進行。本集團資金營運敞口主要來自以人民幣以外貨幣進行的交易。本集團透過將外幣淨額狀況減至最低以降低外匯風險。例如，本集團使用交叉貨幣利率互換合約和遠期貨幣合約以降低來自於部分外幣浮動利率貸款現金流的貨幣風險（詳情參見附註 18）。

人民幣兌美元匯率實行浮動匯率制度。由於港元匯率與美元掛鈎，因此人民幣兌港元匯率和人民幣兌美元匯率同向變動。

41. 財務風險管理目標及政策（續）

貨幣風險（續）

下表顯示本集團的貨幣資產及負債以及其預測現金流量匯率變動的敏感度分析。有關分析計算了當所有其他項目維持不變時，人民幣匯率的合理可能變動對除稅前溢利的影響。然而，此項影響乃在假設本集團於各結算日所承擔的外匯風險保持不變，因此，並無計及本集團為減輕此外匯風險的不利影響所採取的措施。

	匯率變動 %	除稅前溢利增加／ (減少) 於12月31日	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貨幣			
倘人民幣兌美元／港幣升值	(1)	640	1,562
倘人民幣兌美元／港幣貶值	1	(640)	(1,562)

信貸風險

本集團採用一套標準來評估借款人的還款可能性，以及本集團生息資產本金和利息的可收回性。以下是本集團的生息資產分類標準：

等級	說明
正常	債務人能夠履行合同，沒有客觀證據表明本金、利息不能按時足額償付。
關注	雖然存在一些可能對履行合同產生不利影響的因素，但債務人目前有能力償付本金、利息。
次級	債務人無法足額償付本金、利息，或生息資產已經發生信用減值。
可疑	債務人已經無法足額償付本金、利息，生息資產已發生顯著信用減值。
損失	在採取所有可能的措施後，只能收回極少部分本金、利息，或損失全部本金、利息。

41. 財務風險管理目標及政策（續）

信貸風險（續）

信貸風險指承租人或交易對手不能償還其債務產生損失的風險。

本集團僅與認可及聲譽良好的第三方進行交易。根據本集團的政策，本集團檢查並核實與本集團有信用交易的所有客戶的信貸風險。此外，本集團定期監管及控制貸款及應收款項以降低壞賬的重大風險。

本集團的其他金融資產包括現金及銀行存款、應收賬款、應收票據、衍生金融工具、以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產、指定為以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資及包含在其他應收款項中的金融資產。該等金融資產的信貸風險來自交易對手不能償還其債務。所承擔的最大信貸風險相等於該等資產的賬面值。

倘承租人過度集中於屬單一行業或同一地區或擁有相似經濟特性，所承擔的信貸風險通常會相應提高。本集團客戶分佈於中國大陸各地區。本集團的承租人來自以下不同行業：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比
生息資產淨額				
醫療	6,902,415	10	8,303,649	12
城市公用	48,254,781	69	54,633,286	76
文化旅遊	4,677,200	7	2,823,243	4
工程建設	3,456,198	5	1,954,943	3
裝備化工	1,744,709	2	47,807	1
其他	4,578,886	7	3,514,491	4
	69,614,189	100	71,277,419	100
減：生息資產撥備	2,340,614		2,122,906	
淨值	67,273,575		69,154,513	

因為本集團客戶分佈從事於不同的行業，並廣泛分散於中國各地，所以本集團無重大信貸風險。

41. 財務風險管理目標及政策（續）

信貸風險（續）

最大風險敞口和年底階段劃分

下表顯示了基於本集團的信貸政策的信貸質量和最大信用風險敞口。除非有其他無需花費過多成本或精力即可獲取的可用信息，否則該表主要是基於客戶的信譽信息以及截至12月31日的階段分類。所列金額為金融資產的賬面總額的信用風險敞口。

2025年12月31日

	階段一 (12個月預期 信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用 損失－已減值) 人民幣千元	簡易法 人民幣千元	總計 人民幣千元
應收賬款	—	—	—	2,746,794	2,746,794
合同資產	—	—	—	8,845	8,845
應收票據*	1,922	—	—	—	1,922
生息資產淨值	61,112,284	5,908,445	252,846	—	67,273,575
預付賬款、其他應收款及 其他資產中的金融資產	567,254	3,477	1,391	—	572,122
受限制存款	621,685	—	—	—	621,685
現金及現金等價物	2,107,784	—	—	—	2,107,784
總計	64,410,929	5,911,922	254,237	2,755,639	73,332,727

41. 財務風險管理目標及政策（續）

信貸風險（續）

最大風險敞口和年底階段劃分（續）

2024年12月31日

	階段一 (12個月預期 信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期 信用損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用 損失－已減值) 人民幣千元	簡易法 人民幣千元	總計 人民幣千元
應收賬款	–	–	–	2,410,768	2,410,768
合同資產	–	–	–	4,519	4,519
應收票據*	12,785	–	–	–	12,785
生息資產淨值	61,993,539	6,822,350	338,624	–	69,154,513
預付賬款、其他應收款及 其他資產中的金融資產	495,803	9,376	1,903	–	507,082
受限制存款	833,960	–	–	–	833,960
現金及現金等價物	2,379,306	–	–	–	2,379,306
總計	65,715,393	6,831,726	340,527	2,415,287	75,302,933

* 包括分類為以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資的應收票據。

註：

其中，屬於第一階段的所有金融資產均被評級為「正常」。

截至2025年12月31日，不存在逾期30天以上，但無信息表明自初始確認以來信用風險顯著增加的金
融資產。

倘若租金在每個報告日後一天收取，整個生息資產餘額將被歸為逾期生息資產。

流動性風險

本集團通過每日監控下列目標來管理流動資金風險：通過保持足夠的可獲得的由銀行或其他金融機構
提供的授信或貸款承諾來維持融資的靈活性，預測現金流量和評估流動資產／負債狀況的合理性，及
保持有效的內部資金劃撥機制。

41. 財務風險管理目標及政策（續）

流動性風險（續）

下表概述根據合約未折現現金流量，本集團的金融資產及負債的到期情況：

	於2025年12月31日						總計 人民幣千元
	即時償還 人民幣千元	三個月內 人民幣千元	三個月至 十二個月 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	無期限 人民幣千元	
金融資產：							
貸款及應收款項	689,503	9,089,965	24,445,525	43,744,515	7,885	–	77,977,393
預付款、其他應收款項及 其他資產中的金融資產	–	3,661	568,461	–	–	–	572,122
受限制存款	–	340,107	219,622	63,982	–	–	623,711
衍生金融工具	–	–	–	93,403	–	–	93,403
以公平值計量且其變動計入當期 損益的金融資產	–	–	–	–	20,000	–	20,000
以公平值計量且其變動計入其他 綜合收益的債權投資	–	9,701	–	–	–	–	9,701
指定為以公平值計量且其變動計 入其他綜合收益的股權投資	–	–	–	–	–	2,778	2,778
現金及現金等價物	2,107,784	–	–	–	–	–	2,107,784
金融資產總額	2,797,287	9,443,434	25,233,608	43,901,900	27,885	2,778	81,406,892
金融負債：							
應付貿易款項及票據	–	283,094	2,621,833	–	–	–	2,904,927
其他應付款項及應計費用中 的金融負債	1,464,603	321,695	874,814	2,961,753	111,702	–	5,734,567
衍生金融工具	–	63,073	6,194	40,743	–	–	110,010
以公平值計量且其變動 計入當期損益的金融負債	–	–	22,240	–	–	–	22,240
可換股債券－主債務部分	–	–	–	–	–	–	–
計息銀行及其他融資	–	8,844,374	11,963,331	28,961,372	637,765	–	50,406,842
金融負債總額	1,464,603	9,512,236	15,488,412	31,963,868	749,467	–	59,178,586

41. 財務風險管理目標及政策（續）

流動性風險（續）

下表概述根據合約未折現現金流量，本集團的金融資產及負債的到期情況：（續）

	於2024年12月31日						總計 人民幣千元
	即時償還 人民幣千元	三個月內 人民幣千元	三個月至 十二個月 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	無期限 人民幣千元	
金融資產：							
貸款及應收款項	298,140	10,260,906	22,940,096	48,073,288	–	–	81,572,430
預付款、其他應收款項及 其他資產中的金融資產	–	104,816	402,266	–	–	–	507,082
受限制存款	–	479,285	45,432	341,780	–	–	866,497
衍生金融工具	–	133,395	26,796	143,013	–	–	303,204
以公平值計量且其變動計入當期 損益的金融資產	–	–	500	–	20,000	–	20,500
以公平值計量且其變動計入其他 綜合收益的債權投資	–	782	–	–	–	–	782
指定為以公平值計量且其變動 計入其他綜合收益的股權投資	–	–	–	–	–	2,778	2,778
現金及現金等價物	2,379,306	–	–	–	–	–	2,379,306
金融資產總額	2,677,446	10,979,184	23,415,090	48,558,081	20,000	2,778	85,652,579
金融負債：							
應付貿易款項及票據	–	357,272	2,418,523	–	–	–	2,775,795
其他應付款項及應計費用中 的金融負債	91,613	226,744	1,244,316	3,980,360	13,000	–	5,556,033
衍生金融工具	–	500	–	6,879	–	–	7,379
以公平值計量且其變動計入當期 損益的金融負債	–	555	2,445	86,902	–	–	89,902
可換股債券－主債務部分	–	10,783	10,783	646,956	–	–	668,522
計息銀行及其他融資	–	9,848,128	13,839,081	30,247,020	926,856	–	54,861,085
金融負債總額	91,613	10,443,982	17,515,148	34,968,117	939,856	–	63,958,716

41. 財務風險管理目標及政策（續）

流動性風險（續）

下表概述根據合約未折現現金流量，本集團的信貸承擔的到期情況：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
信貸承擔		
三個月內	1,529,500	2,389,324
三個月至十二個月	—	250,000
總計	1,529,500	2,639,324

資本管理

本集團資本管理的主要目標為確保其維持強勁的信貸評級及穩健的資本比率，以支持其業務及使股東價值提升至最高。

根據經濟狀況的變動，本集團管理及調整其資本結構。為維持或調整股本結構，本集團可調整應付於股東的股息，返還股東資本，新增債務或發行新股份。於本年度，有關管理資本的目標、政策或程序並無變動。

本集團透過資產負債比率（即計息銀行及其他融資除以權益總額）來監督資本狀況。如下為於報告期末資產負債比率，均在本集團的政策範圍之內：

本集團

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行及其他融資（附註26）	48,227,349	52,014,954
權益總額	25,038,977	22,869,745
槓桿率	1.93	2.27

中國環球租賃有限公司和通用環球國際融資租賃（天津）有限公司

41. 財務風險管理目標及政策（續）

資本管理（續）

本集團（續）

本集團位於中國大陸的主要附屬公司環球租賃和通用環球國際融資租賃（天津）有限公司（天津租賃）的資本管理的主要目標為確保其遵守除上述與本集團有關的一般規定以外的中華人民共和國商務部（「商務部」）法例規定。根據由商務部於2005年2月3日頒佈的「外商投資租賃業管理辦法」、中國銀行保險監督管理委員會於2020年5月26日發佈的「融資租賃公司監督管理暫行辦法」及其他相關法律及法規，環球租賃和天津租賃已建立適當的業務發展及資本管理計劃，並制定全面的評估制度。按照市場的變化及所面臨的風險，通過調整其股息政策或融資管道積極調整資本結構。於本年度，環球租賃和天津租賃的資本管理政策或程序並無重大變動。

遵照上述規定，環球租賃和天津租賃應將其風險資產（「風險資產」）維持在權益的八倍以內，風險資產應在總資產減去現金、銀行存款的基礎上確定。於各報告日，風險資產與權益比例的計算如下：

環球租賃

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
總資產	53,003,676	57,384,975
減：現金及現金等價物	(727,600)	(1,182,112)
風險資產總額	52,276,076	56,202,863
權益	11,987,851	11,641,706
風險資產與權益比率	4.36	4.83

41. 財務風險管理目標及政策（續）

資本管理（續）

天津租賃

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
總資產	32,639,601	35,680,965
減：現金及現金等價物	(696,659)	(725,364)
風險資產總額	31,942,942	34,955,601
權益	8,246,914	7,240,301
風險資產與權益比率	3.87	4.83

42. 金融資產轉讓以及未合併結構化主體權益

本集團在正常經營過程中會進行資產證券化交易，本集團向特殊目的實體轉讓貸款及應收款項，這些特殊目的實體為結構化主體，專門為投資者投資該貸款及應收款項提供機會。這些結構化主體通常以發行證券募集資金以購買資產。本集團通過證券化交易而於結構化主體有利益，但由於本集團評估並確定對這些結構化主體無控制權，故不合併這些主體。

本集團在該等業務中可能會持有部分次級檔資產支持證券，從而對所轉讓貸款及應收款項保留了部分風險和報酬。本集團會按照風險和報酬的轉移程度，分析判斷是否終止確認相關貸款及應收款項。

截至2025年12月31日止年度，本集團並未向未納入合併範圍的結構化主體轉讓貸款及應收賬款，因此該等資產均不符合完全終止確認的條件（2024年度：無）。

於2025年12月31日，本集團持有的資產支持證券次級檔餘額為人民幣500,000元（2024年度：無）。

43. 期後事項

2026年2月5日，中國環球租賃有限公司發行了公司債券（以下簡稱「2026一期債券」），本金總額為人民幣1,000,000,000元（10億元），自2026年2月5日起算，基礎期限為五年。2026一期債券的初始年分派率為2.12%。發行價為每張人民幣100元，相當於2026一期債券本金面值的100%。

44. 本公司財務狀況報表

本公司於本報告期末的財務狀況表信息如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房和設備	33,966	204
預付款、其他應收款項及其他資產	5,256,146	5,749,536
投資附屬公司	6,865,858	6,630,858
使用權資產	1,933	471
衍生金融工具	9,792	90,295
非流動資產總額	12,167,695	12,471,364
流動資產		
預付款、其他應收款項及其他資產	2,939,492	4,851,610
應收附屬公司股利	399,000	579,500
衍生金融工具	—	10,287
現金及現金等價物	6,561	42,930
流動資產總額	3,345,053	5,484,327
流動負債		
應付貿易款項	712	277
其他應付款項及應計費用	34,887	45,413
計息銀行及其他融資	2,704,452	4,388,593
衍生金融工具	1,686	500
流動負債總額	2,741,737	4,434,783
淨流動資產／(負債)	603,316	1,049,544
總資產減流動負債	12,771,011	13,520,908

44. 本公司財務狀況報表（續）

本公司於本報告期末的財務狀況表信息如下：（續）

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動負債		
計息銀行及其他融資	6,122,555	7,405,032
衍生金融工具	40,742	5,320
資產淨值	6,607,714	6,110,556
權益		
已發行股本	5,983,893	5,297,254
儲備（註釋）	623,821	813,302
權益總額	6,607,714	6,110,556

陳仕俗
董事

王文兵
董事

44. 本公司財務狀況報表（續）

註釋：

本公司儲備情況如下：

	資本儲備 人民幣千元	套期儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	股份酬金儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	33,302	49,350	717,553	13,097	813,302
年內溢利	-		567,116	-	567,116
其他綜合收益：					
可轉債券轉股	(46,399)	-	-	-	(46,399)
扣除稅項後現金流量套期溢利	-	(106,061)	-	-	(106,061)
股息	-	-	(604,137)	-	(604,137)
於2025年12月31日	(13,097)	(56,711)	680,532	13,097	623,821
於2024年1月1日	33,302	(13,024)	644,810	13,097	678,185
年內溢利	-	-	677,211	-	677,211
其他綜合收益：					
扣除稅項後現金流量套期溢利	-	62,374	-	-	62,374
股息	-	-	(604,468)	-	(604,468)
於2024年12月31日	33,302	49,350	717,553	13,097	813,302

45. 財務報表之批准

財務報表於2026年3月25日經董事會批准並授權報出。



通用技术环球医疗
GENERTEC UNIVERSAL MEDICAL



公司網址：
www.umcare.cn

註冊辦事處：
香港中環紅棉路8號東昌大廈702室

總部及中國主要營業地：
中國北京市豐台區西三環中路輔路90號20-28層

IR郵箱：
ir@um.gt.cn